

## Metodický pokyn

č. **MP.1.116**

Vlastník:	<b>GQF</b>	Schválil:	Jaroslav Vlč	Platí od:	<b>01. 03. 2014</b>
Zpracoval:	O. Pulda/ 17969			Platnost poznámky od:	-
Za EOP:	T. Karnet/ 17354			Nahrazuje:	-
Rozdělovník:	Zaměstnanecký portál				

## 2TP – dvoudenní produkce - vozy

<b>Obsah:</b>	<b>1. Účel</b>
	<b>2. Oblast působnosti</b>
	<b>3. Základní pojmy / zkratky</b>
	<b>4. Kompetence</b>
	<b>5. Postup</b>
	<b>6. Související podklady</b>
	<b>7. Záznamy</b>
	<b>8. Přílohy</b>

### 1. Účel

Tento metodický pokyn stanovuje postupy pro posouzení způsobilosti procesu výroby vozů a způsobilosti produktů – vozu, zamezení výskytu kvalitativních a kapacitních problémů, úspěšné zavedení nových projektů ve společnosti ŠKODA AUTO (dále jen společnost).

### 2. Oblast působnosti

Tento metodický pokyn je platný ve společnosti a upravuje postupy týkající se útvarů VA, VP, VL, VF, VSI, GQx a postupy, které je třeba uplatnit nebo aplikovat na podmínky externích montážních závodů a dceřiných společností.

### 3. Základní pojmy / zkratky

#### 3.1 Zkratky

2TP	„2 Tage Produktion“ Dvoudenní produkce - posouzení způsobilosti procesů a produktů, zamezení výskytu kvalitativních a kapacitních problémů, úspěšné zavedení nových projektů
GQx	Pro účely tohoto metodického pokynu se rozumí útvary GQF1, GQF2, GQF3 a GQK
KB6, KB8	Kontrolní body montáže
SOP	„Start of Production“ - zahájení sériové výroby
VFx	Pro účely tohoto metodického pokynu se rozumí útvary VFO, VFF, VFK, VFS, VFP, VFL, VFT a VFA
VPx	Pro účely tohoto metodického pokynu se rozumí útvary VPS, VPF, VPA a VPB

#### 3.2 Základní pojmy

Koncepce kvality	Dokument, který stanovuje základní požadavky kvality procesu a produktu
Tým 2TP	Tým, který provádí 2TP – zaměstnanci společnosti jmenovaní vedoucími těchto útvarů: GQ, VP, VF, VL, VS a VA
Vorcheck 2TP	Předběžné ověření kvality procesu a produktu pro SOP – 1. Přípravná část 2TP před samotným zahájením 2TP

**4. Kompetence**

<b>Činnost</b>	<b>Odpovědnost</b>
<b>Vorcheck 2TP</b>	
Vytvoření termínového plánu 2TP	GQx
Jmenování členů týmu 2TP	Vedoucí VPF, VFx, VSI, GQx, VA
Plánování postupu a zkoušek	Tým 2TP
Zpracování zprávy o uvolnění procesu a produktu z pohledu kvality a případné předání dodatečných povinností odborným útvarům	
Průběh ověření kvality a hodnocení jednotlivých parametrů	VPF, VF, VSI, GQx
Předložení zprávy zpracované týmem	Vedoucí VPF
Převzetí zprávy zpracované týmem	Vedoucí VFx,
Schválení zprávy zpracované týmem	Vedoucí GQx
<b>2TP</b>	
Vytvoření termínového plánu	GQx
Plánování postupu a zkoušek	Tým 2TP
Zpracování zprávy o uvolnění procesu a produktu z pohledu kvality a případné předání dodatečných povinností odborným útvarům	
Průběh ověření kvality a hodnocení jednotlivých parametrů	VPF, VF, VSI, GQx
Předložení zprávy zpracované týmem	Vedoucí VPF
Převzetí zprávy zpracované týmem	Vedoucí VFx
Schválení zprávy zpracované týmem	Vedoucí GQx

**5. Postup**

**5.1 Vorcheck 2TP a 2TP**

Vorcheck 2TP znamená předběžné ověření dvoudenní produkce a provádí se v 0 sérii po milníku PVS nejpozději do 3 týdnů vč. hodnotící zprávy. Končí zpravidla 1 týden před plánovaným SOP. Výsledky jsou průběžně projednávány na grémiu „Pilothalle“.

2TP je ověření kvality a kapacity procesu a produktu, ověření technické využitelnosti zařízení a provádí se zpravidla do 3 měsíců po SOP.

- 5.1.1 Vytvoření termínového plánu pro daný projekt  
Termínový plán připravuje útvar GQx v souladu s náběhovými plány společnosti a s termínem SOP daného typu.
- 5.1.2 Jmenování členů týmu pro jednotlivé procesy – platí pouze pro Vorcheck 2TP  
GQx vyzve e-mailem jednotlivé vedoucí organizačních jednotek, aby jmenovali zástupce do Týmu 2TP (kvalita, plánování, výroba, logistika, průmyslové inženýrství, vedení projektu).
- 5.1.3 Jednání týmu 2TP  
Tým 2TP svolává a řídí útvar GQx za účelem plánování postupu ověření způsobilosti procesů, produktů a logistických systémů, plánování termínů jednotlivých kroků. O termínech a četnosti jednání rozhoduje útvar GQx po dohodě s týmem. Tým se schází dle potřeby na základě výsledků z průběhu Vorchecku 2TP nebo samotné 2TP.
- 5.1.4 Provedení vlastních zkoušek a ověření kvality procesu a produktu dle metodiky  
Detailní kroky jednotlivých zkoušek pro ověření kvality procesu a produktu stanovuje tým 2TP. Kroky jsou popsány v popisu procesu v příloze č. 1 a 2.  
Prověřované oblasti a okruhy hodnocení 2TP:
- Lisovna – výlisky;
  - Svařovna - platforma, rámy, svařená karoserie, panelové díly, okovaná karoserie;
  - Lakovna – katoforézní lakování, utěsnění, plnič, vrchní lak, dekor, konzervace;
  - Montáž - dveře předmontáž, karoserie vypravená – montážní linka do KB6, Vypravený vůz  
- ML zkoušek od KB6 do KB8.

Posouzení procesu a produktu:

Definice posouzení procesu a produktu je detailně popsáno poznámkou v popisu procesu č. 1 a 2.

- 5.1.5 Vyhodnocení Vorchecku 2TP, 2TP a odsouhlasení Zprávy z Vorchecku 2TP a Zprávy 2TP  
Tým 2TP definuje, vyhodnocuje a odsouhlasuje dodatečné povinnosti (definování opatření k odstranění zjištěných odchylek).  
Tým 2TP také zpracovává a schvaluje opatření, která uvedou ve Zprávě z Vorchecku 2TP (ve Zprávě 2TP).

Na základě schválených opatření přiděluje GQx každé prověřované oblasti následující statusy uvolnění:

- zelená – uvolněno  
Požadavky na kvalitu, způsobilost, kapacitu a logistiku byly splněny.
- žlutá – uvolněno s podmínkou  
Požadavky na kvalitu, způsobilost, kapacitu a logistiku nebyly zcela splněny, nápravná opatření jsou definována, schválena a akceptována
- červená – neuvolněno  
Požadavky na kvalitu, způsobilost, kapacitu a logistiku nebyly splněny, nápravná opatření byla/nebyla definována

Zprávu odsouhlasují následující vedoucí:

- Vedoucí VPx;
- Vedoucí VFX;
- Vedoucí GQFx / Vedoucí GQK.

Odsouhlasená Zpráva z Vorchecku 2TP je útvarem kvality předána do GM jako podklad pro schválení milníku SOP. V případě neuvolnění zprávy je nutno Vorcheck 2TP naplánovat a provést znovu a je možné posunout SOP.

Schválením zprávy 2TP vedoucím GQFx nebo vedoucím GQK je potvrzena sériová výroba pro předepsanou kapacitu.

2TP musí být ukončeno do třech měsíců po SOP. SOP plus 3 měsíce je dále prověřováno formou procesního auditu.

## 5.2 Předpoklady pro SOP a uvolnění procesu a produktu z pohledu kvality do SV

Proces a produkt	Vývojové a plánovací činnosti ukončeny, stabilita nastavení základních parametrů procesu, potvrzení cílů kvality
Strojní zařízení	Strojní zařízení jsou způsobilé pro sériovou výrobu, zahájen proces přejímání
Preventivní údržba strojního zařízení	Prováděna podle plánu (TPM – preventivní údržba za účasti všech zaměstnanců, pravidelné preventivní kontroly)
Logistika	Plněny požadavky (manipulace; značení dílů; paletizace – palety jsou způsobilé pro sériovou výrobu)
Výrobní dokumentace	Technická dokumentace (návodky, pracovní postupy, předpisy pro zkoušky, výrobní plány, odchylky, apod.) a výkresová dokumentace je k dispozici
Výrobní personál	Obsazení stanoveno a plněno plánem, zaměstnanci jsou proškoleni ve vztahu k výrobním postupům, bezpečnosti práce a zařízení (dle osnovy školení)
Měřicí technika	Kontrolní, měřicí a zkušební zařízení je k dispozici, je kalibrováno v souladu s předpisy

Kvalita

Viz [Konceptce kvality](#)

- popisuje vývoj, uvolnění a řízení výroby vozu;
- dává základní přehled o cílech kvality;
- definuje požadavky na dodavatele strojů a zařízení;
- informuje o základních požadavcích na jednotlivé procesy;
- definuje požadavky na dodávané díly a materiály.

Dodávané díly

Viz [Konceptce kvality](#)

## 6. Související podklady

### 6.1. Zákony

ISO 9001

VDA 6.3

CCC – Čínský audit

### 6.2. Koncernová dokumentace

Formel Q Konkret

### 6.3. Dokumentace společnosti

[ON.1.016 Strojní zařízení](#)

[ON.2.003 Proces vzniku výrobku \(PEP\)](#)

[MP.1.009 Procesní audit](#)

[Konceptce kvality](#)

## 7. Záznamy

Checklist Vorcheck, 2TP

Dokumenty uvolnění výroby

Zpráva z Vorchecku 2TP

Zpráva 2TP

## 8. Přílohy

Příloha č. 1: [Popis procesu Vorcheck 2TP – dvoudenní produkce vozy](#)

Příloha č. 2: [Popis procesu 2TP – dvoudenní produkce vozy](#)

Jaroslav Vlček

GQF / Řízení kvality MB – výroba vozů