



Podnikové informační systémy ve finančním účetnictví

Diplomová práce

Studijní program: N6208 – Ekonomika a management
Studijní obor: 6208T085 – Podniková ekonomika - Podnikové finanční systémy
Autor práce: **Bc. Zuzana Štérová**
Vedoucí práce: doc. Dr. Ing. Olga Hasprová



ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Bc. Zuzana Štérová**
Osobní číslo: **E14000256**
Studijní program: **N6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Podniková ekonomika - Podnikové finanční systémy**
Název tématu: **Podnikové informační systémy ve finančním účetnictví**
Zadávací katedra: **Katedra financí a účetnictví**

Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

1. Účetní informační systém, vývoj a jeho postavení v podnikatelských subjektech
2. Účetní informační systémy v České republice charakteristika, rozdílnosti, klady a zápory
3. Účetní informační systém ve vybrané společnosti

Rozsah grafických prací:

Rozsah pracovní zprávy:

65 normostran

Forma zpracování diplomové práce: **tištěná/elektronická**

Seznam odborné literatury:

BASL, Josef a Roman BLAŽÍČEK. Podnikové informační systémy: podnik v informační společnosti. 3. vyd. Praha: Grada Publishing, 2012.

ISBN 978-80-247-4307-3.

HALL, James A. Accounting information systems. 6th ed.

Mason: South-Western Cengage Learning, 2008. ISBN 978-032-4560-893.

MEJZLÍK, Ladislav. Účetní informační systémy: využití informačních a komunikačních technologií v účetnictví. Praha: Oeconomica, 2006.

ISBN 80-245-1136-3.

POSPÍŠILOVÁ, Marie, Ladislav MEJZLÍK a Lenka VELECHOVSKÁ.

Počítačem integrované řízení podniku. Praha: BOVA POLYGON, 2008.

ISBN 978-80-7273-153-4.

SCHIFFER, Vladimír. Vnitřní kontrolní systém: významný nástroj ochrany majetku a hospodaření účetních jednotek. Praha: ASPI, 2009.

ISBN 978-80-7357-436-9.

Elektronická databáze článků ProQuest (www.tul.cz).

Vedoucí diplomové práce:

doc. Dr. Ing. Olga Hašprová

Katedra financí a účetnictví

Konzultant diplomové práce:

Ing. Petr Kloutvor

Seco Group a.s., vedoucí analytik

Datum zadání diplomové práce:

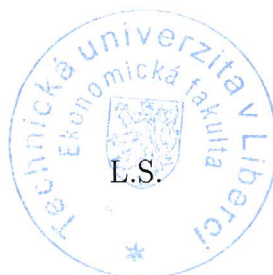
30. října 2015

Termín odevzdání diplomové práce:

31. května 2017



doc. Ing. Miroslav Žižka, Ph.D.
děkan



doc. Dr. Ing. Olga Hašprová
vedoucí katedry

V Liberci dne 30. října 2015

Prohlášení

Byla jsem seznámena s tím, že na mou diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb., o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé diplomové práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li diplomovou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědoma povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Diplomovou práci jsem vypracovala samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím mé diplomové práce a konzultantem.

Současně čestně prohlašuji, že tištěná verze práce se shoduje s elektronickou verzí, vloženou do IS STAG.

Datum:

Podpis:

Anotace

Diplomová práce „Podnikové informační systémy ve finančním účetnictví“ se zabývá základní charakteristikou informačních systémů, jejich nabídkou v České republice a specifikací informačního systému ve vybraném podniku. První kapitola poskytuje informace o vývoji zaznamenávání dat v účetnictví. v následující kapitole jsou popsány a rozděleny informační systémy. Třetí kapitola se zabývá představením informačních systémů, které jsou nabízeny na českém trhu. V poslední kapitole je nastíněno využití informačních systémů ve společnosti Seco GROUP a.s. a závěr kapitoly přináší návrhy na vylepšení vybraných funkcí systému.

Klíčová slova

zaznamenávání účetnictví, podnikové informační systémy, ekonomické systémy, ERP systémy

Annotation

Business information systems in financial accounting

The diploma thesis deals with the topic of Enterprise Resource Planning for Accounting and focuses on the basic characteristics of ERP, the offer of ERP in the Czech Republic and the implementation of ERP in a particular company. The first chapter introduces the development of data insert for accounting. Furthermore, ERP is described and classified in the next chapter. The offer of ERP at the local czech market is discussed as well. The final chapter of the paper presents information on ERP usage in company Seco GROUP a.s. and suggests possible improvement.

Key words

Data insert for accounting, Enterprise Resource Planning (ERP), accounting information system

Poděkování

Touto cestou bych ráda poděkovala vedoucí diplomové práce doc. Dr. Ing. Olze Hasprové za vstřícnost, cenné rady a připomínky při vypracování této práce. Dále moje poděkování patří Ing. Petrovi Kloutvorovi ze společnosti Seco GROUP a.s., za trpělivost, poskytnutí potřebných informací a čas, který mi věnoval.

Obsah

Úvod.....	12
1 Vývoj účetních informačních systémů	13
1.1 Ruční účetnictví.....	14
1.2 Mechanizace účetnictví.....	15
1.3 Automatizace účetnictví.....	15
1.4 Etapa interaktivních systémů.....	16
2 Podnikové informační systémy	17
2.1 Charakteristika pojmu informační systém	17
2.2 Enterprise resource planning (ERP)	18
2.2.1 Hlavní funkční oblasti.....	19
2.2.2 Výhody ERP systémů	21
2.2.3 Nevýhody ERP systémů.....	22
2.3 Účetní informační systémy.....	23
3 Podnikové informační systémy v ČR.....	25
3.1 Ekonomické systémy v ČR	25
3.1.1 POHODA	26
3.1.2 Money S3	27
3.1.3 ÚČTO.....	27
3.1.4 EKONOM	28
3.1.5 Stereo	29
3.1.6 Helios RED	29
3.1.7 PREMIER system.....	30
3.1.8 WinDUO S-MULTI.....	31
3.1.9 AdmWinDE.....	31

3.1.10	SB KOMPLET	32
3.1.11	Shrnutí a vyhodnocení	33
3.2	ERP systémy v ČR.....	35
3.2.1	ABRA	38
3.2.2	Altus Vario	39
3.2.3	Helios Green a Helios Orange	39
3.2.4	Microsoft Dynamics	40
3.2.5	SAP	41
3.2.6	Trendy ve vývoji ERP systémů	42
3.2.7	Shrnutí.....	44
4	Seco group, a.s.	45
4.1	Informace z obchodního rejstříku	46
4.2	Historie společnosti.....	47
4.3	Organizační struktura společnosti.....	49
4.4	Ekonomické vývoj od roku 2009.....	50
4.5	ERP systém společnosti Seco GROUP a.s.....	51
4.5.1	ERP systém Infor MAX.....	54
4.5.2	Využití systému ve společnosti	54
4.5.3	Změna informačního systému	61
4.5.4	Navrhované změny	62
4.5.5	Zhodnocení zavedení informačního systému	63
	Závěr	65
	Seznam použité literatury.....	67
	Seznam příloh	74

Seznam tabulek

Tabulka 1: Nejčastěji instalované Ekonomické systémy v ČR	25
Tabulka 2: Ceny jednotlivých ekonomických systémů	34
Tabulka 3: Rámcový harmonogram implementace systému	53

Seznam ilustrací

Obr. 1: Časová osa změn v technologii vedení účetnictví	13
Obr. 2: ERP systémy v malých organizacích	36
Obr. 3: ERP systémy ve středně velkých organizacích	37
Obr. 4: ERP systémy ve velkých organizacích.....	38
Obr. 5: Logo společnosti	45
Obr. 6: Vývoj výsledku hospodaření před zdaněním v letech 2009-2014	51
Obr. 7: Zpracování faktur přijatých	55
Obr. 8: Průběh vypracování faktur vydaných.....	56

Seznam použitých zkratk a značek

ABC	Activity Based Costing
CVIS	Centrum pro Výzkum Informačních Systémů
ERP	Enterprise Resource Planning
GAAP	Generally Accepted Accounting Principles (Všeobecně uznávané účetní principy)
ICT	Information and commutation technologies (Informační a komunikační technologie)
IFRS	International Financial Reporting Standards (Mezinárodní standardy účetního výkaznictví)
IS	Informační systém
ÚIS	Účetní informační systém

Úvod

V současné době, kdy moderní technologie hýbou světem, je využití technologií v podnikání stále častější a v mnoha případech i nevyhnutelné. Využití nových technologických možností přináší podnikatelským subjektům velké výhody a zejména urychlení mnoha podnikových činností. Příkladem může být účetnictví, které se postupem času vyvinulo od zaznamenávání účetních případů pomocí hliněných žetonů až k účtování transakcí pomocí několika úkonů na klávesnici nebo kliknutím myši. Všechny potřebné informace jsou uspořádány v počítačových systémech, kterých je v této době na trhu nepřeberné množství. Společnostem tyto systémy přinášejí nejenom velkou úsporu času, ale zároveň i ucelený přehled nad všemi podnikovými činnostmi.

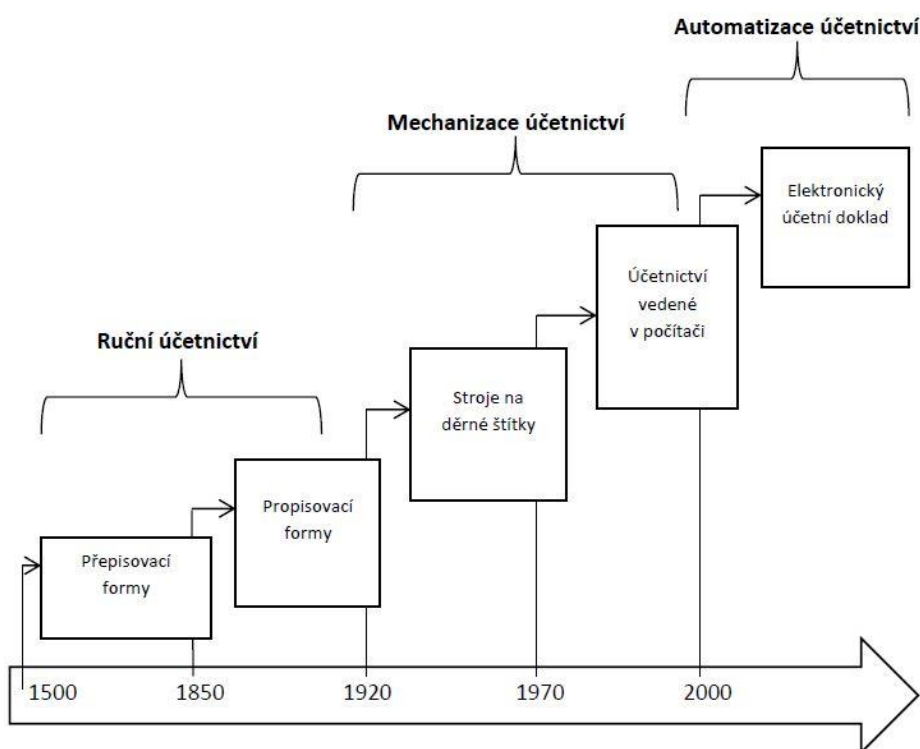
Cílem této diplomové práce je zhodnocení systému společnosti Seco GROUP a.s. a jeho využití při podnikových činnostech. Zároveň jsou v diplomové práci uvedeny i možné změny, které by společnosti přinesly úsporu nákladů a času.

Diplomová práce Podnikové informační systémy ve finančním účetnictví je rozdělena do čtyř kapitol. V první kapitole je rozebrán vývoj zaznamenávání účetnictví, který od svých počátků prošel velkými změnami. Následující kapitola se zabývá charakteristikou informačních a ERP systémů, která zároveň zahrnuje jejich výhody a nevýhody. Třetí kapitola je zaměřena na nabídku ekonomických systémů a ERP systémů na českém trhu. Poslední kapitola se zabývá informačním systémem společnosti Seco GROUP a.s., jejíž hlavní činností je výroba zemědělské a strojírenské techniky. V této části diplomové práce je rozebrán informační systém společnosti, charakterizovány jednotlivé činnosti týkající se účetnictví a v závěru jsou navrženy změny, které by urychlily zpracování informací a také zlepšily jejich přehlednost.

1 Vývoj účetních informačních systémů

Historie účetnictví sahá až k počátkům lidské civilizace asi tři tisíce let před naším letopočtem. Od této doby prošlo zaznamenávání účetnictví velkými změnami. Jak uvádí Mejzlík [1, s. 8] „účetní formy a techniky se vyvíjely metodou pokusů a omylů a neznáme jména vynálezců jednotlivých technologických postupů a jen přibližně je můžeme časově určit“.

Tato kapitola se zabývá jednotlivými etapami vývoje vedení účetnictví, které jsou znázorněny na Obr. 1. Jak je z obrázku patrné, vývoj je rozdělen do třech základních etap: ruční účetnictví, mechanizace účetnictví a automatizace. Dle autorky Křížové [2, s. 16] mezi tyto etapy dále patří „etapa interaktivních přístupů“. Uvedená období jsou vymezena pouze orientačně. Dochází k přesahu jednotlivých období a k prorůstání jedné z uvedených metod do druhých.



Obr. 1: Časová osa změn v technologii vedení účetnictví
Zdroj: [1, s. 18]

1.1 Ruční účetnictví

Ruční vedení účetnictví se dělí na přepisovací a propisovací formu. Přepisovací forma od počátku své existence prošla velkým rozvojem. Využívala velmi jednoduchý systém přepisu záznamů z memoriálu (kniha obsahující veškeré účetní operace) přes žurnál neboli deník, který sloužil pro zápis jednotlivých položek memoriálu na čisto, až do hlavní knihy. Dle autora Janhuby [3, s. 174] mezi další přepisovací účetní formy patřila „*nová italská forma, německá forma, anglická forma a francouzská forma*“.

Postupně byl postup přepisování údajů zdokonalován, jednalo se zejména o nahrazení memoriálu účetními doklady, které lépe zaznamenávaly údaje o provedených transakcích. Účetní operace musely být nejprve vyhledány, protože memoriál obsahoval i velké množství informací, které nebyly předmětem účetnictví. Tyto operace byly poté přepisovány do žurnálu. Mezi další inovace patří vznik oddělených deníků pro homogenní skupiny transakcí, jako jsou např. nákup, prodej. Transakce byly rozděleny mezi více účetních, kteří vyhotovovali účetní doklady a zapisovali je paralelně dle časového hlediska. Bohužel tento způsob vyžadoval práci několika účetních, kteří se nedokázali dělit o jediný deník ve vázané formě. Dalším krokem ve zdokonalení ručního vedení účetnictví byl vznik sborníku, ve kterém byly shromažďovány operace se stejnou předkontací. Následně tyto předkontace byly zaúčtovány z věcného hlediska do hlavní knihy pouze jedním zápisem, čím se zvýšila rychlost a přehlednost účtování do hlavní knihy

Přepisovací forma vedení účetnictví ve své nejrozvinutější obdobi dospěla do velmi složité podoby. Z důvodu několikanásobného přepisování stejných údajů vznikaly chyby, které ohrožovaly základní principy účetnictví, především správnost, úplnost a podvojnost.

Další formou vedení účetnictví je propisovací forma, která je založena na jednoduchém provádění zápisů najednou přes kopírovací papír. Tento systém zrychluje provádění zápisů do deníku, hlavní knihy a souvztačně na druhý účet hlavní knihy. Hlavní výhodou této formy bylo omezení vzniku chyb z důvodu několikanásobného přepisu. Nevýhodou tohoto postupu byla skutečnost, že průpisy nebylo možné provést do vázaných účetních knih a muselo se přejít na účetní knihy ručně vedeného účetnictví [1].

1.2 Mechanizace účetnictví

V této etapě se pro vedení účetnictví využíval jednoduchý mechanický psací stroj, pomocí kterého se jednotlivé účetní záznamy vedly na volných listech a byly uchovávány v kartotékách. Postupně docházelo k úpravám psacího stroje, jednalo se například o uzpůsobení odděleného vkládání tří listů spolu s kopírovacím papírem, dále přidání elektrického pohonu apod. Po mnoha úpravách vznikl první účtovací stroj.

Dalším krokem v mechanizaci účetnictví bylo využívání děrných štítků a děrných pásek. Tato změna měla zamezit chybám, které byly způsobeny lidským faktorem při obsluze účtovacího stroje. Děrnostítková technika zakódovala údaje pomocí strojově vysekávaných děr do karet ve velikosti pohlednice. Z důvodu nemožnosti zpracovávat rozsáhlé abecední texty vznikly číselníky a číselné klíče. Takto upravené účetní doklady byly zpracovány pomocí mechanických nebo elektrických strojů, kdy výsledkem byly tabelované sestavy. Pro převod do čitelné podoby pro člověka se používaly tzv. tabulační stroje [1] [3].

1.3 Automatizace účetnictví

Mezi jednu z posledních vývojových etap vedení účetnictví patří automatizace. Účetnictví je vedeno pomocí počítačového programu obsahujícího algoritmy, které jsou prováděny automaticky [1].

Jak uvádí autorka Křížová, nejdříve se účetnictví zpracovávalo na sálových počítačích, které byly velké a vyžadovaly klimatizované prostory. Tyto počítače byly z důvodu vysokých finančních nákladů dostupné pouze pro velké podniky. Ostatní podniky využívaly ke zpracování účetnictví specializované společnosti zabývající se touto problematikou. Z počátku počítače dokázaly zpracovat pouze jednoduché úlohy, které měly vlastní vstupy, výstupy a soubory dat. Pokud tyto výsledky měly být opětovně použity, bylo zapotřebí tyto výstupy do systému zadat znovu. S rozvojem velikosti paměti počítačů byl i tento nedostatek odstraněn a při účtování dokázal počítač využít informace ze souborů, které byly zpracovány pro jinou agendu. Data byla zpracována v jednotlivých

dávkách, ve kterých byly shromažďovány vstupní údaje. Výstupy z těchto údajů byly objemné tiskové sestavy, jejichž využitelnost pro řízení v reálném čase byla velmi omezena [2].

1.4 Etapa interaktivních systémů

Etapa interaktivních systémů započala s rozvojem personálních počítačů a počítačových sítí. Počítače byly přesunuty z velkých, klimatizovaných sálů do kanceláří uživatelů účetnictví. Doba odezvy se výrazně zkrátila a odpadly mezičlánky, které dříve byly nezbytné. V této etapě se zadavatel vstupních informací stává zároveň uživatelem výstupů informačního systému.

S dalším rozvojem osobních počítačů se zpracování jednotlivých částí účetnictví rozložilo mezi více osob. Účetní mají potřebnou výpočetní techniku ke zpracování jednotlivých agend, vedení účetních knih, zpracování účetní závěrky a vyhotovení účetních výkazů. Od této doby má zpracování účetních dokladů následující postup. Nejdříve jsou doklady tříděny, přezkušovány a kontrolovány. Po dokončení těchto činností jsou data z prvotních dokladů vkládána do počítače. Oproti centralizovanému modelu zpracování účetnictví má tento postup několik výhod. Mezi tyto výhody patří zejména zjednodušení oběhu dokladů, zpřehlednění předkládaných informací pro řízení a vstupní data jsou pořizována pracovníky, kteří tyto agendy zajišťují jako odborní referenti [2].

Jak uvádí autorka Křížová [2, s. 16-17]: „*Vývoj automatizace účetnictví přispěl i k rozvoji některých základních funkcí účetnictví, jako jsou:*

- *informační a kontrolní funkce účetnictví (včlenění účetních informací do podnikového informačního systému),*
- *zdůraznění funkce účetních informací jako nástroje operativního řízení (možnost podrobného analytického třídění, dostupnost a včasnost informací)“.*

2 Podnikové informační systémy

Pro podnik je velmi důležité, aby dokázal úspěšně čelit konkurenčnímu prostředí. Podnikatelské subjekty se snaží zefektivňovat podnikové procesy tak, aby bylo možné co nejvíce snížit náklady a zároveň zachovat požadovanou kvalitu výrobků a služeb. Jednou z možností jak tohoto cíle dosáhnout je zavedení podnikového informačního systému. Samotné zavedení informačního systému nezaručí zefektivnění produkční činnosti podniku. V podniku musí správně fungovat základní procesy a řízení. Implementace informačního systému je velmi nákladná, z tohoto důvodu je zapotřebí zvážit, zda je zavedení systému opravdu potřebné. Pokud je odpověď na tuto otázku kladná, měli bychom se zamyslet, jakým způsobem vybereme optimální systém, který by měl být efektivním nástrojem v konkurenční boji [4]. Podnikové informační systémy jsou rozděleny do různých skupin. V této kapitole je nejdříve rozebrán Enterprise Resource Planning (dále jen ERP) a následně zmíněn účetní informační systém.

2.1 Charakteristika pojmu informační systém

Mezi základní cíle podnikatelských organizací patří zejména dosahování zisku, zhodnocování a rozšiřování majetku. Pokud chce společnost dosáhnout těchto cílů, měla by mít určité konkurenční výhody. Mezi tyto výhody může například patřit implementace vhodného informačního systému.

Dle autorky Tvrdíkové [5, s. 18], můžeme definovat informační systém jako: „...soubor lidí, metod a technických prostředků zajišťující sběr, přenos, uchování, zpracování a prezentaci dat s cílem tvorby a poskytování informací dle potřeb příjemců informací činných v systémech řízení“.

Pojmem informační systém se také zabývají autoři Pospíšilová, Mejzlík a Velechovská [6, s. 9], kteří informační systém definují jako: „...účelové uspořádání vztahů mezi lidmi, zdroji dat, procedurami jejich zpracování, a to včetně jejich technologických prostředků.“

Ty zajišťují sběr, přenos, uchování, transformaci, aktualizaci a poskytování dat pro jejich informační využití lidmi...“.

Sodomka a Klčková [7, s. 61] na pojem informační systém nahlíží takto: *„Podnikový informační systém vytvářejí lidé, kteří prostřednictvím dostupných technologických prostředků a stanovené metodiky zpracovávají podniková data a vytvářejí z nich informační a znalostní bázi organizace sloužící k řízení podnikových procesů, manažerskému rozhodování a správě podnikové agendy“.*

Informační systém (dále jen IS) je chápán jako otevřený systém. To znamená, že jeho části zasahují i do okolí podniku, se kterým je propojen pomocí mnoha důležitých vazeb. Základním cílem IS je zabezpečení srozumitelné komunikace mezi jednotlivými složkami včetně zpětné vazby informací a to jak z vnitřního, tak vnějšího podnikového okolí.

Struktura původního informačního systému byla tvořena jednotlivými subsystémy, mezi které patřilo účetnictví, kalkulace, rozpočetnictví, podnikové plánování, atd. Tyto informační systémy byly omezeny v počítačovém zpracování jednotlivých agend, nebyly zde zahrnuty některé složky jako např. personalistika a projednávání obchodních případů. Nevýhodou takto chápaného informačního systému bylo oddělení od okolí podniku. V dnešní době by takový informační systém nevyhovoval dnešním potřebám z důvodu racionálního řízení a vysoké úrovně komunikačních a informačních technologií [6].

2.2 Enterprise resource planning (ERP)

Enterprise resource planning neboli ERP v překladu znamená plánování podnikových zdrojů. Mezi hlavní cíle ERP systémů patří sjednocení jednotlivých funkcí na úrovni celého podniku. Z tohoto důvodu je použito slovo Enterprise, díky kterému můžeme ERP systémy nazývat celopodnikovým systémem [8, s. 63].

Autoři Gála, Pour a Toman [8, s. 64] charakterizují ERP jako: *„...typ aplikačního softwaru, který umožňuje řízení a koordinaci všech disponibilních podnikových zdrojů*

a aktivit. Mezi hlavní vlastnosti ERP patří schopnost automatizovat a integrovat klíčové podnikové procesy, funkce a data v rámci celé firmy“.

Tímto tématem se také zabývá autor James A. Hall, který cíl ERP systémů definuje jako: „*The objective of ERP is to integrate key processes of the organization such as order entry, manufacturing, procurement and accounts payable, payroll, and human resources.*“ [9]. (Cílem ERP je integrovat základní procesy organizace jako jsou objednávky, výroba, nákup a závazky z obchodního styku, mzdy a lidské zdroje.)

Pro charakterizování ERP existuje mnoho různých definic. Některé považují ERP za softwarové řešení, které je užíváno k řízení podnikových dat nebo může být chápán jako podniková databáze, do které jsou zapisovány veškeré důležité podnikové transakce. Z tohoto důvodu je někdy složité určit, co se za ERP systém dá považovat a co již ne.

2.2.1 Hlavní funkční oblasti

ERP v podniku zahrnuje mnoho činností, které souvisejí například se správou kmenových dat (položky, technologické postupy, informace o dodavatelích, skladových místech apod.), se strategickým, taktickým i operativním plánováním zdrojů, které jsou potřebné pro provedení obchodních zakázek. Mezi další činnosti patří dohled nad dodržováním termínů zakázek, plánování a kontroly nákladů na realizaci výroby a uvedení veškerých skutečností do finančního účetnictví a controllingu.

ERP systémy pokrývají v podniku základní dvě funkční oblasti a to logistiku a finance. Mezi další oblast patří personalistika, která součástí ERP být nemusí.

Cyklus logistiky zahrnuje zpracování po sobě jdoucích úloh:

- přijetí zakázky a následné zpracování objednávky zahrnující obsah, stanovení termínu a ceny,
- stanovení potřebného množství základního materiálu a ostatních komponent (polotovarů, speciálních přípravků apod.),

- objednání a samotné pořízení zboží a služeb od dodavatelů,
- řízení skladů,
- technickou přípravu, plánování a řízení výroby,
- odeslání hotových výrobků,
- archivace zakázek a souvisejících dat.

Pomocí ERP dochází ke spojení jednotlivých logistických procesů do jednotného organizačního celku. U výrobních podniků je zefektivněno provádění operativních činností a tok informací, který pomáhá usnadňovat rozhodování v oblasti plánování. V případě distribučních podniků je logistický řetězec urychlen z důvodu absence výrobní části [10] [6].

Funkční oblast finance obsahuje:

- Finanční účetnictví, které zahrnuje zejména hlavní knihu, pohledávky a závazky, konsolidace, pokladnu a elektronický bankovní styk.
- Nákladové účetnictví zahrnující účetnictví nákladových středisek, účetnictví ziskových středisek, nákladové účetnictví zakázek a projektů, zúčtování výkonů a řízení procesu pomocí metody ABC.
- Controlling jehož obsahem je kontinuální a aktuální řízení nákladů, výnosů, zdrojů a termínů.
- Vedení a účtování dlouhodobého majetku, plánování a kontrola nedokončených investic a investičních akcí.
- Řízení hotovosti, likvidity, cash flow, finanční plánování a rozpočetnictví, řízení rizik, měnové transakce a cenné papíry.
- Výpočet a účtování mezd.
- Výkaznictví dle norem IFRS, GAAP a další.
- Účtování v cizích měnách a kurzové rozdíly.

Po zaúčtování jednotlivých účetních případů do účetnictví je možné si prohlédnout obraty a stavy účtů a také provádět analýzu rozvahy a výkazu zisku a ztráty. V případě

ekonomických informačních systémů pro malé a střední podniky se obvykle v nabídce objevují další moduly, jako jsou například kniha jízd, propojení na MS Office nebo internetový obchod.

Třetí důležitou oblastí je personalistika respektive lidské zdroje. V této oblasti jsou zpracovávány informace pro získávání, plánování a využívání zaměstnanců. Dále jsou zahrnuty požadavky na množství a kvalifikaci zaměstnanců, profily jednotlivých pracovníků a podpora při hledání a přijímání nových zaměstnanců. Základním kritériem funkčnosti je správa kmenových dat o pracovnících a plánování personálního rozvoje. Tento systém může být využíván k přípravě zpracování mezd a k plánování personálních nákladů ve formě ročních výhledů. Zahrnuty mohou být i plány na vzdělávání zaměstnanců a kvalifikaci [10].

2.2.2 Výhody ERP systémů

I přes to, že se nacházíme v době moderních technologií, ne každý podnik je ochoten využívat ERP systémy. Bariérou pro menší podniky jsou často vysoké pořizovací náklady, omezení vyplývající ze schopnosti podniku využívat všechny funkce systému apod. U větších podniků patří mezi základní rozhodovací kritéria nejen cena, ale také zvážení výhod a nevýhod zavedení ERP systému.

Základním cílem zavedení ERP do podniku je sjednocení podnikových procesů a zlepšení kontroly nad podnikovými zdroji. Zavedení ERP musí být podporováno nejen vedením podniku, ale i řadovými zaměstnanci neboli budoucími uživateli, kteří by měli ze zavedení ERP mít nějaký prospěch, například ve zjednodušení práce [11].

Mezi hlavní výhody zavedení ERP patří zejména zrychlení podnikových procesů pomocí integrace dat, programů a postupů. Veškeré informace jsou do systému vkládány pouze jedinkrát. Z tohoto důvodu je menší pravděpodobnost vzniku chyb. V případě, že dojde k objevení chyby, stačí chybu opravit pouze v jednom z modulů a změna se projeví v celém systému, na rozdíl od původních systémů, kde chyba musela být opravena

ve všech agendách. Tato vlastnost je současně považována za nevýhodu ERP systému, protože jedna chyba se projeví ve všech agendách [12].

Další podstatnou výhodou je pohled na podnik jako celek, který dílčí systémy nenabízí. Nachází se zde i integrace jednotlivých modulů, umožňující rychlejší a efektivnější uskutečnění procesů, protože každé oddělení podniku může získat informace z jiného úseku společnosti [13].

2.2.3 Nevýhody ERP systémů

Jak už je v textu zmíněno společností se o zavedení ERP systému rozhodují nejen na základě výhod, ale také zvážením veškerých nevýhod, které mohou zmiňované výhody zastínit.

Mezi tyto nevýhody zejména patří dlouhá doba implementace. ERP systém je rozsáhlý systém, který výrazně ovlivní fungování procesů v podniku. V některých případech zavedení systému může trvat i několik let. K této situaci by v podniku nemělo docházet a ERP systém by měl být zaveden co nejrychleji, aby nenarušil chod celého podniku. Samotné zavedení by nemělo být prováděno IT oddělením podniku, ale svěřeno do rukou odborníků, v tomto případě dodavatelů. Ti poskytují nejen pomoc při zavádění systému, ale i průběžná školení personálu. Samozřejmostí je poté navýšení pořizovací ceny a možnost vzniku komunikačních problémů, které vznikají z důvodu neznalostí podnikových zvyklostí a pravidel na straně odborných konzultantů. Další možností zvýšení nákladů při zavádění systému je změna parametrů dodávaného systému. Důvodem těchto změn je nevhodná struktura systému, která je standardizována a může být nevyhovující pro různé podniky. V případě potřeby úprav parametrů či funkcí dochází nejen k nárůstu nákladů, ale také vzniká riziko při zavádění jiné verze systému [11].

2.3 Účetní informační systémy

Účetní informační systém stojí na rozhraní dvou disciplín a to účetnictví a informačních systémů. Účetní informační systém by měl napomáhat ke sběru dat a jejich zpracování ve finančním a manažerském účetnictví a daňových záležitostech. Zaznamenávají se veškeré účetní případy, které se týkají pohledávek, závazků, majetku a rozpočtování. Tyto informace účetní potřebují ke své práci a komplexnímu přehledu nad účetnictvím.

Účetní informační systém poskytuje informace nejen samotným účetním, ale i ostatním uživatelům. Informace z tohoto systému mohou být společnosti nápomocné při investiční činnosti, kde se manažeři informují o současných pohledávkách a závazcích. Dále v marketingu, ve kterém informace z účetního informačního systému podávají přehled o prodeji a jeho budoucím vývoji. V personalistice jsou použity například informace o mzdách a dalších nákladech, které vznikají ve spojitosti s personálem a ve výrobě jsou využity informace o zásobách a nákladech na výrobu. Veškeré informace dále slouží manažerům k plánování, rozhodování a kontrole.

V mnoha případech je účetnictví bráno přímo jako samotný informační systém, který se zabývá sběrem, uchováváním, a zpracováním dat a následným poskytováním dat pro konečné uživatele, kteří data potřebují. V informačním systému může docházet k mnoha chybám, které mohou být způsobeny různými faktory. Mezi tyto faktory patří hardware, software, lidský faktor a další [14].

Mezi základní typy účetních informačních systémů patří účetní software a ekonomický systém. Účetní software se používá pouze pro vedení účetnictví a daňové evidence. V této době již klasický účetní software na trhu nelze najít a to z důvodu, že pouhé vedení účetnictví a daňové evidence je nedostatečné. Od těchto systémů je požadováno vedení různých agend, které jsou pro podnikatele důležité. Mezi tyto agendy můžeme zařadit rozšířený adresář obsahující grafy a přehledy dokladů dle jednotlivých obchodních partnerů, dále knihu jízd, skladové hospodářství, přijaté a odeslané objednávky a mnohé další. Do této kategorie se řadí programy, jako jsou například POHODA a Money S3. Základní ekonomické programy jsou popsány v podkapitole 3.1.

Při výběru ekonomického systému je velice důležité uvědomit si, že systém musí co nejlépe odpovídat potřebám podniku a zároveň by měl sloužit po několik let. Tato investice musí být velice dobře zvážena, protože pozdější přechod na nový software je sice možný, ale velice náročný. A to nejen díky nákladům, které vznikají s pořízením nového softwaru, ale také s převodem stávajících dat. Přechod na nový systém bývá často kritizován především ze strany zaměstnanců, neboť je po nich požadováno, aby se změnám přizpůsobili [15].

3 Podnikové informační systémy v ČR

Rozdíl mezi účetními informačními systémy a ERP systémy je markantní. V této kapitole se budeme zabývat nabídkou obou těchto systémů v České republice. V první části je uvedeno 10 nejčastěji instalovaných účetních informačních systémů a poté jsou tyto systémy jednotlivě představeny. V druhé části jsou popsány ERP systémy, které byly zvoleny na základě Studie Centra pro Výzkum Informačních Systémů.

3.1 Ekonomické systémy v ČR

V současnosti se na českém trhu s ekonomickými systémy nachází celkem 90 produktů. Nejčastěji instalovaný systém v České republice je produkt POHODA od společnosti STORMWARE s.r.o., počet instalací tohoto systému je kolem 170 000. V tabulce 1 je prvních deset nejčastěji instalovaných produktů seřazeno sestupně dle počtu instalací.

Tabulka 1: Nejčastěji instalované Ekonomické systémy v ČR

Pořadí	Název produktu	Výrobce	Počet instalací
1.	POHODA	STORMWARE s.r.o.	170 000
2.	Money S3	CÍGLER SOFTWARE, a.s.	60 000
3. - 4.	ÚČTO	Tichý & spol.	30 000
	EKONOM	Elisoft s.r.o.	30 000
5.	Stereo	Ježek software s.r.o.	5 500
6.	HELIOS Red	Asseco Solutions, a.s.	4 000
7.	PREMIER system	PREMIER system, a.s.	3 500
8.	WinDUO S-MULTI	ČAPEK – WinDUO, s.r.o.	2 000
9.	AdmWinDE	Ing. Vladimír Jehlička	1 450
10.	SB KOMPLET	H&M DataSoft spol. s r.o.	1 245

Zdroj: Vlastní zpracování [16]

3.1.1 POHODA

Ekonomický systém POHODA je komplexní účetní a ekonomický systém, jehož různé modifikace jsou určeny pro malé, střední i velké firmy. Jeho uživatelé mohou být fyzické i právnické osoby. Jak je již na začátku podkapitoly uvedeno, ekonomický systém POHODA je vyráběn softwarovou společností STORMWARE s.r.o. Tato společnost se zabývá produkcí softwarových produktů pro platformu Microsoft Windows. Sídlo společnosti se nachází v Jihlavě, v České republice má 6 poboček (např. Praha, Brno) a zastoupena je i na Slovensku se 4 pobočkami. Společnost STORMWARE s.r.o. se nezabývá pouze výrobou ekonomického systému POHODA. Mezi další systémy, které společnost nabízí, patří POHODA Business Intelligence pro analýzu dat, PAMICA zabývající se personalistikou a mzdami a systém TAX pro zpracování daňových tvrzení. [17].

Ekonomický systém POHODA má propracovaný adresář, řadu agend pro komplexní řízení firmy jako jsou například agendy Faktur, Pokladna, Majetek, Banka, atd. V tomto systému je možné vést jak účetnictví, tak i daňovou evidenci. Výhodou je možnost účtovat zásoby metodou A i B a zpracovávat mzdy pro neomezený počet zaměstnanců. Systém POHODA je nabízen ve třech řadách v závislosti na technologii, kterou daný systém potřebuje k provozu. Řada POHODA = technologie file-server ukládá data na server v jednom nebo více souborech na počítač, na kterém uživatel se systémem pracuje. Tento způsob práce je rychlý v malých sítích. Pro firmy, kde se systémem pracuje více lidí, nebo je větší objem dat není tato technologie ideální. V tomto případě nabízí společnost řady POHODA SQL, která nabízí stejné funkce jako základní řada, ale má navíc možnost nastavovat přístupová práva uživatelům podle číselných řad dokladů v některých vybraných agendách. Nejvyšší řada POHODA E1 = technologie klient-server obsahuje řadu nadstandardních funkcí navíc, například cenotvorba, hromadné operace, apod. Řada systému Pohoda (technologie file-server) nabízí další modifikace v závislosti na velikosti firmy, například POHODA mini, POHODA lite, POHODA Jazz a další. Velkou výhodou je možnost vyzkoušení systému zdarma s názvem POHODA Start, kde je možnost plnohodnotného účtování až do vyčerpání povoleného počtu záznamů [18].

3.1.2 Money S3

Druhým nejčastěji instalovaným ekonomickým systémem je Money S3 od společnosti CÍGLER SOFTWARE, a.s. Společnost byla založena roku 1990, od té doby prošla jak společnost, tak její produkty značným vývojem. Mezi další produkty, které firma nabízí, patří například Money S4, který představuje ERP informační systém podniku pro střední společnosti. Dále je v nabídce produktů Money S5 – ERP systém na míru, který je určen velkým společnostem a menším klientům s individuálními požadavky. Společnost CÍGLER SOFTWARE, a.s. nenabízí pouze informační systémy, ale například i iDoklad. Tento program šetří podnikům čas s vystavením a tiskem faktur, které mohou provádět online přímo z internetu a zdarma. Dále do produktového portfolia patří pokladní software Prodejna SQL, který je určen pro široké spektrum prodejen. Dalším produktem je MoneyDnes, který poskytuje informace z obchodního rejstříku, kurzy a informace o aktualitách v legislativě [19].

Samotný program Money S3 byl na trh uveden v roce 2001 a od ostatních produktů se lišil zejména pravidelnou roční legislativní aktualizací. V této době patří Money S3 mezi nejrozšířenější ekonomické systémy jak pro malé tak i pro střední firmy nejen v České, ale i Slovenské republice.

Ekonomický software Money S3 nabízí všechny potřebné moduly. Lze vést daňovou evidenci i účetnictví, dále jsou zde, moduly adresář, fakturace, sklady, mzdy a objednávky. Mezi další funkce patří homebanking, propojení s pokladními systémy, internetovými obchody a dalšími aplikacemi [20].

3.1.3 ÚČTO

Ekonomický systém Účto spadá pod značku Tichý & spol. jako jediný výrobek. Vznikl v roce 1990, kdy měl sloužit pouze pro vlastní potřebu. S počtem 30 000 aktualizací je zajímavé, že ve společnosti pracuje pouze 9 zaměstnanců ve 3 odděleních. Na vývoji programu se podílejí 2 zaměstnanci, podporu pro uživatele má na starosti 5 zaměstnanců

(zejména se jedná o bezplatné telefonické a písemné konzultace k programu) a poslední dva zaměstnanci se starají o distribuci programu a administrativu [21].

Program Účto je určen pro vedení daňové evidence a různých agend pro podnikatele jako jsou evidence a odepisování majetku, zásoby, fakturace, personalistika a mzda, obchodní korespondence a daňová přiznání. Program používají zejména živnostníci, obchodníci, zemědělci a další menší společnosti. Výhodou tohoto softwaru je možnost zpracovávat neomezený počet firem již v základní ceně, dále není náročný na hardwarové vybavení, lze ho používat i v operačním systému DOS. Každý rok je poskytován upgrade legislativy, nových funkcí a tiskopisů pro Okresní správu sociálního zabezpečení a Všeobecnou zdravotní pojišťovnu [22].

3.1.4 EKONOM

Účetní software EKONOM je od roku 1993 vyráběn společností ELISOFT s.r.o., která sídlí ve Zlíně. Tento produkt patří do skupiny produktů pro malé a středně velké společnosti. Program mohou využívat podniky, které vedou daňovou evidenci nebo účetnictví. Dále tento produkt nabízí různé moduly, jako je fakturace, mzdy a personalistika, skladové hospodářství, maloobchod, kniha majetku a jízd a další [23].

V prvním roce užívání společnost nabízí roční aktualizaci a zákaznickou podporu zdarma, v dalších letech je cena aktualizací 25 % z ceny licence. Mnoho odpovědí na dotazy ohledně softwaru lze najít na webových stránkách společnosti, kde jsou vyřešeny základní problémy s programem, jako jsou například problémy při tisku, program hlásí chybu, pomoc při instalacích periférií a podobně [24].

Výhodou tohoto systému je intuitivní ovládání a poměr cena/výkon. Na druhou stranu nevýhoda systému je možnost používání pouze v 32bit verzi Windows 7/Vista/XP [25].

3.1.5 Stereo

Šestý v pořadí nejčastěji instalovaných ekonomických systémů je systém Stereo od společnosti Ježek software s.r.o. Tento systém vznikl v roce 1996, jeho tvůrcem je Ing. Tomáš Ježek, který dříve spolupracoval s firmou Tichý & Ježek (nyní Tichý & spol.) na účetním softwaru ÚČTO popisovaný v podkapitole č. 2.1.3.

Společnost Ježek software s.r.o. nabízí ekonomický systém Stereo, který byl v prvopočátcích určen pouze pro operační systémy DOS a systém DUEL, který je sestrojen pro operační systémy Windows [26].

Ekonomický systém Stereo je určen pro menší a střední firmy. Tento program může být provozován i na starších počítačích, protože má nízké hardwarové a systémové nároky. V systému Stereo lze vést pouze účetnictví nikoli daňovou evidenci. Výhodou tohoto softwaru je možnost výběru modulů dle zákaznických potřeb. Tato skutečnost velmi ovlivňuje konečnou cenu produktu. Mezi přednosti tohoto softwaru dále patří zejména jednoduché ovládání, které je podpořené rozsáhlou nápovědou a podrobnou uživatelskou příručkou. Dále je možnost nastavení legislativních parametrů s ohledem na změny v zákonech. Systém nabízí účtování a zpracování daňových přiznání pro neomezený počet firem a každoroční upgrade za výhodnou cenu. Společnost Ježek software s.r.o. nabízí bezplatné telefonické a písemné konzultace a další služby pro registrované uživatele. V případě, že by zákazník chtěl přejít na ekonomický software DUEL, přenos dat je usnadněn pomocí bezplatného převodového můstku [27].

3.1.6 Helios RED

Ekonomický systém HELIOS Red se s dalšími ERP systémy řadí mezi produkty, které na Český trh ekonomických a ERP systémů přináší skupina Asseco Solutions, a.s., která je největším producentem podnikových informačních systémů v České i Slovenské republice. Tato společnost má pobočky nejen v České a Slovenské republice, ale i v Německu, Rakousku a Švýcarsku [28].

Program HELIOS Red je nabízen formou 5 standardních balíčků, které vycházejí z nejvíce poptávaných konfigurací tohoto systému. Základním balíčkem je HELIOS Red Komplet, který nabízí vedení účetnictví nebo daňové evidence, bankovní operace, knihu faktura a pokladnu, fakturaci, skladovou evidenci a další. Tato řada nabízí 5 variant limitovaných obrátů pro každá modul a neobsahuje nadstandardní funkce. Další z balíčků je HELIOS Red Ekonomika, který je určen zejména pro firmy z oblasti služeb a obchodu. Balíček HELIOS Red Účtárna je určený výhradně pro účetní a daňové kanceláře a má 2 varianty. Poslední dva balíčky jsou balíček HELIOS Red Maloobchod vhodný pro prodejny nebo přidružené maloobchody a HELIOS Red Velkoobchod určený pro sklady, velkosklady a obchodní firmy s velkým skladem materiálu zásob a zboží. V případě, že ani jeden balíček nevyhovuje požadavkům zákazníka, společnost nabízí možnost optimální cenové nabídky na míru [29].

3.1.7 PREMIER system

PREMIER system je ekonomický informační software od stejnojmenné společnosti PREMIER system a.s., která vznikla v roce 1998. Společnost se snaží vyrábět kvalitní produkty s originálním prostředím a ovládním. Podporu svým zákazníkům poskytuje prostřednictvím centrál v Praze a Ostravě, dále jsou interní konzultanti zastoupeni v Opavě, Havířově, Frýdku-Místku a Karviné [30].

PREMIER system je komplexní ekonomický software, který je určen pro řízení menších, středních a středně velkých firem v různých odvětvích. V tomto systému lze vézt jak účetnictví, tak daňovou evidenci. V nabídce jsou různé moduly, které si zákazník vybírá dle svých potřeb s následnou možností tyto moduly doplňovat. To ocení zejména malé podniky, kterým se výběrem pouze potřebných modulů výrazně snižují pořizovací náklady softwaru. Společnost také nabízí produktové balíčky, které jsou sestaveny na míru například pro daňové poradce a účetní společnosti, cestovní kanceláře, školy a akademie a mnohé další. Pro větší firmy je v nabídce verze PREMIER Enterprise, který je určen pro velkoobjemová data a velké sítě [31].

Od roku 2006 je nabídka služeb společnosti rozšířena o PREMIER outsourcing. Tato služba umožňuje zákazníkovi využívat služby PREMIER systému prostřednictvím připojení k datové základně systému, jejíž vlastníkem a správcem je společnost PREMIER system a.s. Uživateli je poskytována komplexní péče a servis programu a zároveň společnost přebírá veškeré úkony spojené s provozem a údržbou systému [32].

3.1.8 WinDUO S-MULTI

Od roku 1994 se na českém trhu účetních systémů objevuje software WinDUO od společnosti ČAPEK-WinDUO, s.r.o. Produkt je rozšířen jak v České tak Slovenské republice. Je určen pro malé a střední firmy, pro příspěvkové a nevýdělečné organizace s možností vedení účetnictví nebo daňové evidence [33].

Jak je v textu již zmíněno, program je navržen pro potřeby menších a středních organizací. Data jsou zadávána do jednotlivých knih – deníku pohledávek, závazků, pokladny, bankovních operací, ostatních úhrad, účetních událostí a poté vstupují do účetního deníku. Dále je lze libovolně filtrovat s možností tisku libovolných sestav, výkazů a formulářů [34].

Společnost nabízí 17 variant systému WinDUO. Mezi které patří například verze Daňová evidence obsahující pouze daňovou evidenci a majetek. Nevýhodou programu je nemožnost práce pod systémem Windows 64bit verze [35].

3.1.9 AdmWinDE

AdmWinDE je ekonomický systém, ve kterém je možné vést pouze daňovou evidenci. Tento systém spadá do nabídky ekonomických systémů od pana Ing. Vladimír Jedličky. Program je určen pro drobné podnikatele až střední firmy a neziskové organizace. Systém obsahuje provázané evidence skladů s fakturami, prodejkami, dodacími listy, poptávkami a nabídkami, objednávkami, zakázkami s vazbou na adresář firem. Software nabízí i platby

v různých měnách, elektronické platební příkazy a možnost načítání výpisů pro homebanking většiny tuzemských bank.

Ekonomický systém je nabízen v provedení se zpracováním mezd nebo bez této možnosti. Počet zaměstnanců vedený v systému není omezen. Mezi další produkty této společnosti patří například AdmWin PU – účetní program pro vedení účetnictví, AdmWin + Autoservis, účetní program pro autoservisy (verze i pro vedení daňové evidence) a další.

Celým programem provází interaktivní bublinková nápověda, čím se stává program vhodný i pro uživatele začínající s prací na PC. Technickou podporu zdarma mohou využívat pouze registrovaní uživatelé, kteří používají program v plně aktuální verzi. V případě nižší verze je aktualizace programu zpoplatněna [36].

3.1.10 SB KOMPLET

Tvůrcem systému SB KOMPLET je česká společnost H&M DataSoft spol. s r.o., která se od roku 1992 zaměřuje na dodávku kompletního ekonomického systému pro menší a střední společnosti. Hlavním produktem je již zmiňovaný systém SB KOMPLET, u kterého společnost poskytuje veškeré služby od vývoje přes dodávku, implementaci až po servisní a poradenskou činnost. Společnost dále spolupracuje ABIA group s.r.o. se kterou dodává ERP systém SAP Business One, u kterého poskytují i servisní podporu [37].

Společnost má 12 pracovníků, kteří pomáhají zákazníkům v případě problémů, dále společnost nabízí v pravidelných termínech školení [38].

Software SB KOMPLET umožňuje vést jak daňovou evidenci, tak účetnictví. Mezi moduly, které jsou nabízeny, patří účetnictví, fakturace, sklad, mzdy, evidence majetku a daňová evidence. V případě, že společnosti nevyhovuje sestavení modulů, může být na žádost firmy uživatelsky upraveno [39].

Další variantou systému SB KOMPLET je SB CLOUD. Jedná se o cloudové řešení ekonomického systému, který umožňuje neustálý přístup k ekonomickému systému odkudkoliv, kde je připojení k internetu. V ceně služby SB CLOUD je zahrnuta licence účetního softwaru, licence terminálových služeb, technická pomoc po telefonu, přístup k účetnictví 24 hodin denně a další výhody [40].

3.1.11 Shrnutí a vyhodnocení

Jak je v textu několikrát zmíněno, každá společnost preferuje v ekonomických systémech jiné možnosti. Proto softwarové firmy nabízejí různé varianty svých produktů. V příloze A je uveden přehled jednotlivých programů včetně jejich základního vybavení.

Mezi leadera trhu s ekonomickými systémy z pohledu nejčastěji instalovaných systémů patří bezesporu ekonomický systém POHODA. Tento systém nabízí ucelený program pro vedení účetnictví i daňové evidence. Nevýhodou je nemožnost vést účetnictví dle jiných norem jako je například IFRS, GAAP apod. Tuto možnost nabízí pouze PREMIER System, jehož počet instalací je oproti systému POHODA méně než čtvrtinový.

U menších společností je jedním z kritérií výběru cena pořizovaného ekonomického softwaru. V tabulce č. 2 je vyčíslena cena jednotlivých programů v případě zájmu o zakoupení ekonomického systému pro 1 společnost se všemi základními moduly. Další možností úpravy ceny jednotlivých programů je využití pouze modulů, které společnost opravdu potřebuje. Tuto možnost nabízí některé ze softwarových společností. Tato skutečnost není v tabulce 2 zohledněna.

Tabulka 2: Ceny jednotlivých ekonomických systémů

Ekonomický systém	Cena kompletní verze (1 licence) v Kč	
	daňová evidence	účetnictví
POHODA	POHODA 2016 Standard 7 980 Kč	POHODA 2016 Premium 11 980 Kč
Money S3	Money S3 Business 9 900 Kč	Money S3 Premium 14 990 Kč
ÚČTO	ÚČTO TICHÝ 2015 3 600 Kč	x
EKONOM	EKONOM 9 080 Kč	EKONOM 13 680 Kč
Stereo	x	Stereo 17 424 Kč
HELIOS Red	HELIOS Red Ekonomika 22 143 Kč	
PREMIER system	Premier system 3 970 Kč	Premier system 13 970 Kč
WinDUO S-MULTI	WinDUO S-MULTI PLUS 5 500 Kč	WinDUO S-MULTI 22 650 Kč
AdmWinDE	AdmWinDE 4 900 Kč	x
SB KOMPLET	SB KOMPLET základ 33 950 Kč	

Zdroj: Vlastní zpracování s využitím [19] [22] [24] [26] [29] [31] [35] [36] [37] [41]

Jak vyplývá z tabulky 2, z hlediska ceny je nejvýhodnějším programem na vedení daňové evidence je Účto od společnosti Tichý & spol. V tomto případě je nízká cena zapříčiněna absencí některých vlastností softwaru jako je například výroba, pokladní prodej, intrastat atd. Tyto skutečnosti jsou zohledněny v Příloze A.

Mezi nejlevnější produkt pro vedení účetnictví patří ekonomický systém POHODA, který je v této podkapitole již zmiňován jako nejčastěji instalovaný produkt. Naopak mezi nejnákladnější software pro vedení účetnictví patří SB KOMPLET. Nutno zmínit, že do této ceny spadá pouze zakoupení licence. Další služby jako odborná instalace, konverze dat, nastavení nebo například školení nejsou do ceny započítávány. Po připočtení

těchto služeb se celková cena pořízení ekonomického systému SB KOMPLET může vyšplhat až na 55 390 Kč.

3.2 ERP systémy v ČR

V současné době, kdy moderní technologie hýbou světem, se stále zvyšuje poptávka po ERP systémech. Tento vývoj působí na producenty, kteří se snaží uspokojovat potřeby všech zákazníků a poskytovat tyto produkty co nejširšímu okruhu potenciálních zákazníků. Při hodnocení těchto systémů je velmi důležité hodnotit mezi sebou pouze takové kategorie, které je možno společně porovnávat. K rozlišení těchto kategorií slouží pravidlo homogenity a pravidlo heterogenity.

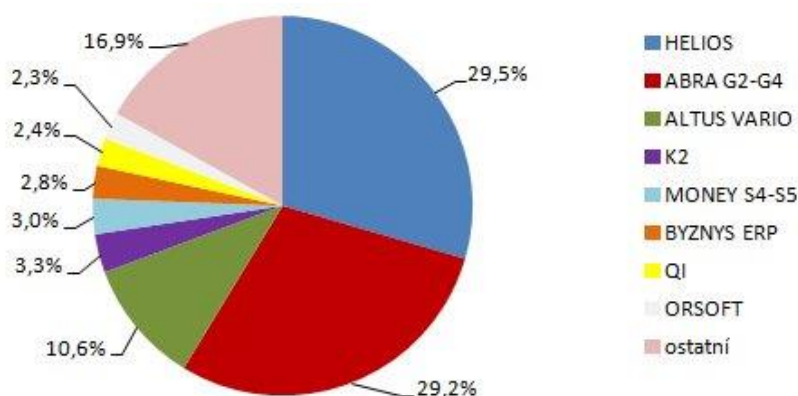
Pravidlo homogenity je založeno na co největší podobnosti jednotlivých prvků segmentu, neboli porovnávání systémů, které lze považovat za substituty z pohledu zákaznických preferencí. Aby bylo možné určit, které systémy se dají považovat za substituty, rozdělují se dále do dvou kategorií. Kategorie All-in-One, která je univerzální a spadají do ní veškeré systémy, které dokáží pokrýt a integrovat základní čtyři procesy v organizaci (výroba, nákupní, výrobní a prodejní logistika, personalistika a ekonomika). A druhou kategorií je Best-of-Breed, do které spadají specializované systémy zaměřující se na vybrané obory a procesy.

Pravidlo heterogenity je založeno na odlišnosti. Za tuto odlišnost je považována velikost společnosti, která ERP systém využívá. Pro dodržení tohoto pravidla je velikost organizací rozdělena na malé podniky, které mají 10-49 zaměstnanců, středně velké podniky s 50 až 249 zaměstnanci a velké podniky, které zaměstnávají 250 až 1 000 zaměstnanců.

Z důvodu složitého porovnání jednotlivých systémů dle pravidla homogenity, jsou v následujících podkapitolách rozebrány systémy, které jsou v souladu s pravidlem heterogenity [42].

Využití ERP systémů v malých organizacích

Studie Centra pro výzkum informačních systémů (dále CVIS) ukazuje, že segmentu malých organizací nejlépe rozumí čeští výrobci ERP systémů a to z toho důvodu, že mezi osm nejprodávanějších ERP systémů v České republice nepronikl ani jeden ze zahraničních produktů. Obr. 2 ukazuje, že nejčastěji využívanými systémy v malých organizacích je Helios Orange od společnosti Asseco Solutions a ABRA G2-G4. Dalšími produkty jsou systémy Altus Vario, Byznys ERP, informační systém K2, Orsoft, QI a Money S4 – S5 [42].



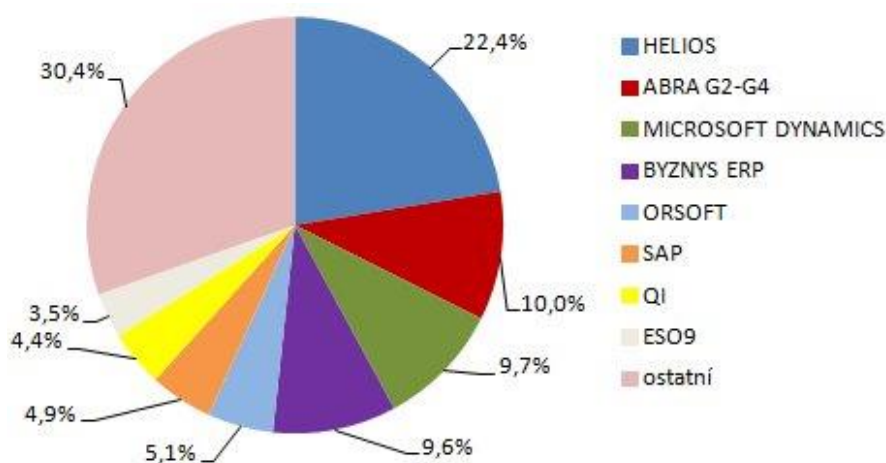
Obr. 2: ERP systémy v malých organizacích

Zdroj: [42]

Využití ERP systémů ve středně velkých organizacích

Dle CVIS patří do kategorie středně velkých organizací velké množství firem, mezi které patří nejenom společnosti, které se svým chováním, možnostmi a znalostmi malým firmám podobají, ale zároveň i společnosti, které jsou vysoce profesionálně řízené a dostatečně flexibilní k tomu, aby byly schopny realizovat ERP systémy na vyšší úrovni. Z tohoto

důvodu středně velké podniky, dbají na co nejlepší poměr ceny, kvality a přidané hodnoty ERP systémů. Mezi nejčastěji využívané systémy v této kategorii patří, stejně jako u malých podniků, systém Helios Orange a Helios Green. Tyto systémy zaujímají více než 22 % na trhu, další v pořadí je systém Abra G2-G4, který leadra segmentu ztrácí téměř 12,5 %. Následují systémy Microsoft Dynamics, Byznys ERP, Orsoft, SAP, QI a ESO9. Jednotlivé podíly těchto ERP systémů jsou uvedeny na Obr. 3 [42].

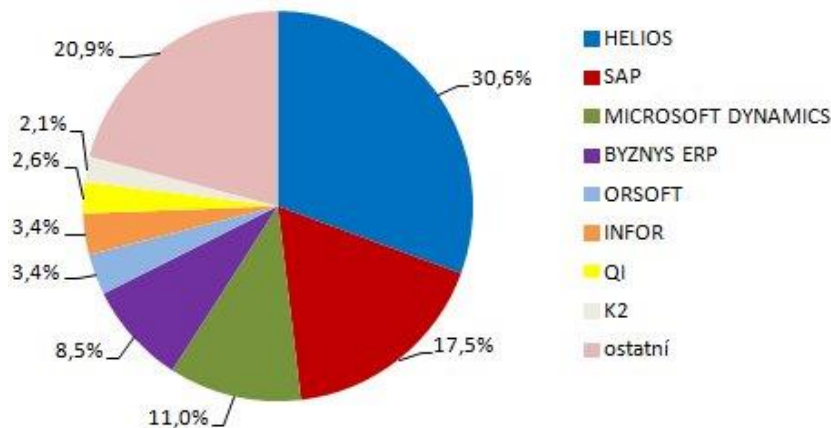


Obr. 3: ERP systémy ve středně velkých organizacích

Zdroj: [42]

Využití ERP systémů ve velkých organizacích

V segmentu velkých podniků opět kralují systémy značky Helios, jejichž pokrytí dosahuje více než 30 %. V této kategorii se dále uplatňují světová řešení SAP a Microsoft Dynamics a poté také Byznys ERP, Orsoft, QI, All-in-One ERP, Infor a K2. Na rozdíl od malých a středně velkých firem je nárůst projektů velmi pozvolný a to zejména z toho důvodu, že tento segment je na straně poptávky dlouhodobě nasycený. Podrobné zastoupení jednotlivých ERP systému u velkých podniků je zobrazeno na Obr. 4 [42].



Obr. 4: ERP systémy ve velkých organizacích

Zdroj: [42]

V následujících podkapitolách jsou stručně charakterizovány vybrané ERP systémy, které se umístily na předních příčkách tohoto průzkumu.

3.2.1 ABRA

System ABRA od stejnojmenné společnosti patří mezi jeden z nejčastěji využívaných ERP systémů u malých a středně velkých podniků. Výrobce těchto systémů je společnost ABRA Software, která ve svém portfoliu nabízí ERP systém nazývaný ABRA G4. System obsahuje více než čtyřicet modulů a různých funkčních doplňků, které si může každá společnost zvolit podle oboru podnikání, velikosti a vlastních potřeb. Tyto moduly pokrývají oblast prodeje, obchodu, výroby, nákupu, logistiky, služeb a mnoha dalších. Všechny moduly mají jednotné a intuitivní ovládání. Nespornou výhodou systému je možnost pracovat ve více agendách v jeden okamžik, s maximální funkční a datovou provázaností [43].

3.2.2 Altus Vario

Altus VARIO je ERP systém z kategorie All-in-One určený ke zpracování všech podnikových agend mezi které patří například práce s klienty, nákup a prodej zboží, zakázková výroba, vedení účetnictví a daňové evidence, personalistika, mzdy a další. Systém je určen zejména pro středně velké společnosti, mohou jej však využívat i malé společnosti, protože jednotlivé moduly lze provozovat samostatně. Výhodou tohoto systému je možnost rozšíření či doplnění systému na základě požadavků zákazníka. Mezi další přednosti systému patří možnost uživatelského nastavení téměř všech vlastností programu a sestav a plná kompatibilita s MS Office, jehož ovládání je velmi podobné [44].

3.2.3 Helios Green a Helios Orange

ERP systémy Helios Green a Helios Orange jsou produkty od společnosti Asseco Solutions, a.s., která zároveň nabízí Helios Red. Charakteristika systému Helios Red je uvedena v podkapitole 3.1.6.

Helios Green je nejprodávanějším ERP systémem pro velké firmy na českém trhu. Mezi jeho přednosti patří zejména možnost zpracování velkého množství dat. Mezi základní moduly patří CRM, který napomáhá dokonalému využití kontaktu se zákazníky, dále potom Controlling a Business intelligence. Systém nabízí i velké množství oborových řešení, která přesně odrážejí požadavky oborově zaměřených společností např. výrobní podniky, velkoobchody a distribuce, média a vydavatelství nebo také energetika, doprava a spedice. Nadstavbou tohoto systému je HELIOS Green Ready určený společnostem, které potřebují v krátké době implementovat spolehlivý informační systém za přijatelnou cenu. Tento systém vytváří základ pro další rozvoj s možností postupně doplňovat potřebné funkce [45].

HELIOS Orange

System HELIOS Orange je využíván zejména ve středně velkých společnostech. Mezi výhody tohoto systému patří možnost propojení s jakýmkoliv jiným softwarem a prohlížení dat z jiných programů přímo v systému. Dále systém obsahuje jak českou tak slovenskou legislativu a uživatel má možnost volby mezi sedmi jazyky, do kterých si systém může přepnout. Mezi ně patří anglický, německý, polský, slovenský, rumunský, ruský a samozřejmě i český jazyk. Systém HELIOS Orange podporuje mezinárodní účetní standardy US GAAP a IFRS. Zároveň je možné využívat šifrování a elektronický podpis u všech dat. Součástí systému jsou i moduly Personalistika a Mzdy, které řeší veškeré záležitosti týkající se této problematiky. Mezi další funkce systému patří Business Intelligence nebo Controlling [46].

3.2.4 Microsoft Dynamics

Microsoft Dynamics je systém poskytovaný společností Microsoft. Tato společnost je považována za světového leadera v poskytování softwarových řešení a v České republice má společnost pobočku od roku 1992. Mezi základní nabízené produkty v oblasti ERP systémů patří Microsoft Dynamics AX a Microsoft Dynamics NAV [47].

Microsoft Dynamics AX je určen zejména pro středně velké a velké společnosti. Systém funguje na stejném principu jako Microsoft Office, to napomáhá k rychlejší orientaci, protože většina uživatelů tento software pravidelně využívá. Výhodou tohoto systému je přizpůsobení zvyšujícím se potřebám společnosti. Další předností systému je možnost vybrat si jaké právní předpisy má systém dodržovat, v nabídce jsou právní předpisy pro více než 36 zemí. Tato přednost je dána tím, že společnost Microsoft je rozšířena po celém světě. Microsoft Dynamics AX obsahuje základních šest modulů, mezi které patří Obchod a marketing, Výroba, Finanční management a controlling, Sklady a zásobování, Maloobchod a Mzdy a Personalistika. Zároveň systém poskytuje funkci Business intelligence, která napomáhá přístupu k podnikovým informacím v reálném čase a nabízí mnoho nástrojů, které se využívají zejména ke správě rozpočtů a tvorbě sestav [48].

Microsoft Dynamics NAV je určena pro malé a střední podniky. Systém se dokáže přizpůsobit změně podmínek například při růstu podniku apod. Zároveň stejně jako Microsoft dynamics AX obsahuje funkci Business Intelligence a další rozšiřující aplikace pro různá odvětví mezi které patří stavebnictví, distribuce a prodej spotřebního zboží, potravin a nápojů, maloobchodní prodej nebo například veřejná správa či výrobní podniky. Na rozdíl od systému Microsoft Dynamics neobsahuje funkce, které se týkají udržitelnosti životního prostředí a funkce sledující spotřebu energie a emisí [49].

3.2.5 SAP

Společnost SAP patří mezi leadry v oblasti podnikových aplikací, které mohou využívat společnosti všech velikostí. Společnost byla založena roku 1792 v Německu a na český trh přišla v roce 1992. Díky znalosti trhu má více než 1 200 českých zákazníků, z nichž většina patří ke špičce české ekonomiky a státní administrativy [50].

V oblasti ERP systémů nabízí společnost SAP základní tři typy produktů. SAP Business One, který určen zejména pro malé podniky s méně než 100 zaměstnanci, dále SAP All-In-One navržen tak, aby vyhovoval podnikům, které mají 100 až 2 500 zaměstnanců a Business Suite, který je určen zejména pro největší a nejznámější společnosti na světě.

SAP Business One je systém, který má nahradit několik na sobě nezávislých programů jediným softwarem, který bude integrovat řízení vztahů se zákazníky (dále CRM), výrobu a finanční účetnictví. Jak už je v textu uvedeno, systém je určen zejména pro malé podniky s maximálně sto zaměstnanci, kteří pracují nanejvýš v pěti pobočkách nebo lokalitách. Tento systém může být využíván i v dceřiných společnostech nadnárodních koncernů, a to z důvodu jednoduchého propojení se SAP Business Suit, které jsou určeny pro centrály koncernu. Hlavní výhodou tohoto systému je krátká doba implementace, která je uváděna v týdnech [51].

Systém SAP All-In-One může být využíván v různých typech poboček a dceřiných společnostech. Součástí jsou základní podnikové procesy, mezi které patří například

analýzy, nákup, řízení zásob, finanční řízení a controlling. Zároveň systém nabízí možnost využívání podnikových procesů, které jsou určeny pro specifická odvětví, mezi ně se například řadí diskrétní výroba nebo odborné služby. Tento systém napomáhá k lepšímu přehledu nad podnikem a umožňuje kvalitnější výkaznictví.

SAP Business Suit je systém, který se skládá z nejznámějších produktů společnosti SAP. Součástí systému je SAP CRM zahrnující podnikové funkce pro prodej, marketing a služby, dále SAP Product Lifecycle Management (dále PLM), který využívají zejména podniky, které řeší problematiku řízení životního cyklu produktu. Další částí systému je SAP Supply Chain Management (dále SCM), určený ke zjednodušení podnikové sítě logistiky a zdrojů díky jejichž propojení vzniká dodavatelský řetězec. Do systému také patří SAP Supplier Relationship Management (dále SRM), který napomáhá podpoře procesu pořízení zboží a služeb, které společnosti využívají v každodenním provozu. Poslední součástí tohoto systému je SAP ERP, jehož základní funkcí je sladění strategie podniku s provozem a zvýšení produktivity. Nevýhodou systému je cena licencí a zároveň i dlouhá doba implementace, kdy se jedná i o roky. Z těchto důvodů si malé a střední podniky volí jiné řešení než je SAP Business Suit [52].

3.2.6 Trendy ve vývoji ERP systémů

Trh s ERP systémy se neustále vyvíjí, a to zejména kvůli stále častějšímu využívání moderních technologií při řízení firem. Pro rok 2016 se v této oblasti očekává větší zájem ze strany malých společností. Dále se předpokládá růst důležitosti u reportingu, zájem o modernější uživatelské rozhraní a větší podpora mobility. V posledních letech se začalo rozmáhat cloudové pojetí užívání informačních systémů, které většinou využívají malé firmy, zatímco u středně velkých a velkých organizací zatím převládá tradiční provoz.

Hybridní ERP systémy a cloud

Hybridním ERP systémem je nazýváno spojení výhod tradičních podnikových aplikací s cloudovým řešením ERP systému. Ty se nyní prosazují zejména v oblastech řízení lidských zdrojů, e-komerce, prodeji, servisu a podobně. Dle odborníků na dané téma je budoucností ERP systému zejména cloudové řešení, které zvyšuje dostupnost zejména pro malé podniky, pro které jsou velkým pozitivem nízké pořizovací náklady a krátká doba implementace.

Uživatelské rozhraní a mobilita

Dalším trendem v ERP systémech bude stále jednodušší ovládání, přehlednější rozhraní obsahující méně prvků a zejména intuitivní design, který napomůže k efektivnější práci v systému. Stále častěji společnosti využívají při pracovních procesech chytré mobilní telefony nebo tablety, pro které bude možnost dostupnosti na různých platformách a zároveň i přizpůsobení systému pro různé velikosti displejů.

Výroba a Průmysl 4.0

Průmysl 4.0 napomáhá k většímu využití digitálních technologií v průmyslové výrobě, což může zvyšovat konkurenceschopnost jednotlivých společností. Tento koncept se snaží o propojení jednotlivých výrobních prostředků až na jednotlivé pracovní stroje, které spolu budou při výrobě komunikovat. Komunikace je zajišťována informačními systémy, které shromažďují veškerá data z výroby a dalších oblastí, následně je analyzují a propojují je s informacemi z logistiky, skladu a financí. Tyto analýzy posléze nabízejí celkový pohled na chod organizace.

Reporting

Stále častěji se ve společnostech využívá reporting, který generuje čím dál větší množství dat a reportingové nástroje se stávají více dostupné běžným uživatelům a to nejenom z hlediska ceny, ale také použitelnosti a jednoduchého ovládání. Reporty pomáhají v podnikových procesech odhalovat slabá místa, lépe kontrolovat náklady a výnosy a vyhodnocovat důležité výkonnostní ukazatele. V následujících letech bude dle predikcí do ERP systému pronikat technologie a poroste také práce s nestrukturovanými daty.

Konsolidace trhu

Na českém trhu jsou desítky společností, které se řadí mezi výrobce ERP systémů, i přesto že lepší kvalitu a větší podíl na trhu zaujímá méně než polovina z nich. Většina těchto dodavatelů přežívá pouze z údržby systémů stávajících uživatelů, a proto nemají finanční prostředky na inovaci a rozšiřování svých řešení. Z tohoto důvodu většina dodavatelů není schopná se na trhu s ERP systémy dlouhodobě udržet a zákazníci při výběru nového systému musí uvažovat i nad budoucím vývojem v následujících letech, aby je nesprávná volba dodavatele nezavedlo do slepé uličky [54].

3.2.7 Shrnutí

Na českém trhu se nachází velké množství dodavatelů ERP řešení pro různé firmy, z různých odvětví. Překvapivě na českém trhu excelují zejména čeští výrobci, kteří se stále umisťují na předních příčkách v tomto odvětví. Při výběru ERP systémů závisí zejména na požadavcích uživatelů, pořizovacích nákladech a době implementace. V posledních letech se značně rozmáhá využívání cloudového řešení, které je pro společnosti výrazně levnější a stává se tak i trendem v současné době.

4 Seco group, a.s.

Tato část diplomové práce se zabývá účetním informačním systémem využívaným ve společnosti Seco group a.s., která svoji činnost zaměřuje na výrobu zemědělské a strojírenské techniky. V první části je stručně popsána charakteristika a historie společnosti, organizační struktura a ekonomický vývoj. Dále je charakterizován současný informační systém společnosti, jeho výhody a nevýhody a ekonomická analýza využívání tohoto systému.

Základní informace o společnosti jsou čerpány z webových stránek společnosti, výročních zpráv a dalších materiálů společnosti Seco group a.s.

Hlavní sídlo společnosti Seco GROUP a.s. se nachází v Praze, vedení společnosti však sídlí v Jičíně, kde byla firma v roce 1878 založena bratry Františkem a Antonínem Knotkem. V Jičíně jsou zároveň výrobní závody, další část společnosti se nachází v Kosmonosech, kde sídlí logistika a doprava.

Základními barvami společnosti jsou odstíny oranžové a modré barvy, které se objevují nejenom v logu společnosti, ale zároveň i na webových stránkách, vizitkách, hlavičkových papírech a dalších firemních materiálech.



Obr. 5: Logo společnosti

Zdroj: [55]

4.1 Informace z obchodního rejstříku

Obchodní firma: Seco GROUP a.s.

Sídlo: Praha 8, Šaldova 408/30, PSČ 18600

Identifikační číslo: 601 93 450

Právní forma: Akciová společnost

Datum zápisu: 1. ledna 1994

Předmět podnikání: silniční motorová doprava
zámečnictví, nástrojářství
obráběčství
slévárenství, modelářství
opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů
výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3
živnostenského zákona

Základní kapitál: 314 649 100 Kč

Splaceno: 100 %

Akcie: 58 790 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 500 Kč

225 629 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 400 Kč

155 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 23 000 Kč

3 750 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 51 050 Kč [56]

4.2 Historie společnosti

Historie společnosti Seco GROUP a.s. sahá až do roku 1878, kdy se bratři František a Antonín Knotkovi rozhodli, že v Jičíně začnou podnikat v oblasti hospodářských strojů. V roce 1880 založili na Valdštejnově náměstí čp. 4 sklad hospodářských strojů a potřeb hospodářských v Jičíně. Tímto krokem položili základy budoucího podnikání.

V 80. letech 19. stol se společnost přestěhovala do Ruské ulice čp. 21, kde byla zároveň zřízena strojírna. Ve strojárně probíhaly opravy hospodářských strojů a zároveň se zde i malé stroje vyráběly. V tomto desetiletí byla zahájena výroba pluhů, žentourů a žentourových mlátiček, dále se prodej rozšířil o barvy, laky a různé natěračské potřeby. V roce 1889 založil František Knotek továrnu na výrobu hospodářských strojů a nářadí Knotek a spol. Mezi výrobky podniku patřili zejména pluhy, secí stroje, plečky, obraceče a pohrabovače a mlátičky. Dále byl sortiment rozšířen o travní a obilní žací stroje podle amerických patentů. V roce 1899 počet zaměstnanců poprvé překročil číslo sto.

V roce 1910 zemřel zakladatel firmy František Knotek a jeho podíl ve firmě byl převzat jeho synem inženýrem Františkem Knotkem, který zemřel v roce 1919 na španělskou chřipku. Před jeho smrtí dochází k dalšímu rozvoji společnosti, přestavbou budovy bývalého cukrovaru vznikly montovny a sklady, dále byla vystavěna slévárna kujné litiny. V roce 1920 byla v nové budově zprovozněna slévárna šedé litiny a z původní budovy se stala kovárna. Spoluzakladatel Antonín Knotek zemřel v roce 1921 a podíl ve firmě zdědil syn Ing. Miloš Knotek. Ve 30. letech byla pro podnik velice významná výroba nárazníků a zdvihátek ventilů pro Škodovy závody, odlitky tvořily 40 % z celkového objemu výroby slévárny. Zároveň na začátku 30. let vrcholí hospodářská krize, jejíž příčinou poklesl objem výroby o třetinu a došlo k propouštění zaměstnanců. Koncem 30. let firma zažívá oživení a počet zaměstnanců se zvyšuje na 750.

Za druhé světové války se objem výroby a počet zaměstnanců opět snížil, ale majitelé se stále bránili převzetí zbrojních zakázek, k čemuž je koncem roku 1943 přinutily německé úřady. Velmi brzy po konci 2. světové války došlo ke znárodnění a začlenění do národního podniku Agrostroj. Ve vedení podniku již nebyli následovníci z rodu Knotků,

ale Ing. František Holý a jeho zástupce Dr. Hruška a firma se začala specializovat na travní sekačky a samovazače.

V následujících letech docházelo k výstavbě dalších výrobních budov a zároveň i k rozšiřování nabízeného sortimentu. V roce 1967 byla zahájena výroba vložených válců pro spalovací motory, které se ve společnosti vyrábějí dodnes. Zavedením této výroby, výrazně vzrostla technická úroveň podniku a produkce dosahovala 1 milionu vložených válců za rok. Mezi hlavní odběratele patřily firmy Zetor Brno, Liaz Jablonec nad Nisou nebo například Avie Praha. V roce 1980 pracuje v závodě již 2 786 a k tomu dalších 155 vězňů z nedalekého Ústavu nápravného zařízení ve Valdicích. V roce 1983 proběhlo další přejmenování společnosti na Agrozet Jičín, k.p., které podléhalo generálnímu ředitelství v Brně.

Podnik byl výrazně orientován na trhy Rady vzájemné hospodářské pomoci, proto po změně politického systému v roce 1989 došlo velmi rychle ke ztrátě trhů, které tvořily kolem 90 % celkového odbytu. Z tohoto důvodu bylo následující období pro firmu velmi kritické. V roce 1990 vznikl samostatný státní podnik Agrostroj Jičín. Po amnestii prezidenta Václava Havla byl po 32 letech zrušen provoz ve věznici ve Valdicích. Byla zahájena výroba nového dvoukolového malotraktoru UNI a ve společnosti celkem pracovalo 2 501 zaměstnanců. V následujícím roce byla změněna právní forma podnikání z národního podniku na akciovou společnost a postupně se omezoval počet pracovních dní (nejprve na 4 dny a poté na 3 dny v týdnu). V roce 1994 proběhla privatizace společnosti. Podnik byl zařazen do 2. vlny kupónové privatizace, která skončila v roce 1995 po šesti kolech. V dokončené privatizaci získala kontrolní balík akcií firma SECO, a.s. Turnov a podnik se po padesáti letech opět stal soukromým majetkem.

V roce 2001 došlo k fúzi akciových společností AGS, SECO, Seco Trans, Seco GROUP a.s. a Eligius. Nástupnickou společností se stala společnost Seco Trans, tento název byl v roce 2002 změněn na název Seco GROUP a.s. V následujícím desetiletí společnost prodala nevyužité budovy a pozemky. Finance, které získala, investovala do nové technologie, oprav budov a z části také ke snížení úvěrového zatížení. Do výroby byly zaváděny nové produkty a společnost se začala prosazovat na trzích Evropské unie. V důsledku krize, která postihla nejenom USA, ale také i Evropu došlo ke snížení

produkce o 40 % a k poklesu zaměstnanců z 660 na 467. V roce 2010 došlo k opětovnému navýšení výroby a počet zaměstnanců vzrostl na 567. Zároveň společnost zahájila prodej žacích traktorů na Nový Zéland a do Austrálie. V roce 2011 se celkové výkony a počet zaměstnanců téměř vrátil na úroveň před krizí v roce 2008 [57].

4.3 Organizační struktura společnosti

Právní forma podnikání společnosti Seco GROUP a.s. je akciová společnost. Nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada, které se mohou zúčastnit všichni akcionáři. Do její působnosti spadá mnoho činností, mezi které patří například rozhodování o změně stanov a změně základního kapitálu. Statutárním orgánem společnosti je představenstvo, jež řídí činnost společnosti a také společnost zastupuje. Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech společnosti, které nejsou obecně závaznými právními předpisy nebo vyhrazeny stanovami společnosti do působnosti valné hromady. Kontrolním orgánem společnosti je dozorčí rada, které přísluší veškerá práva v rozsahu obecně závazných právních předpisů, stanov a usnesení valné hromady společnosti. Mezi hlavní činnosti dozorčí rady patří dohled na výkon působnosti představenstva a činnost společnosti.

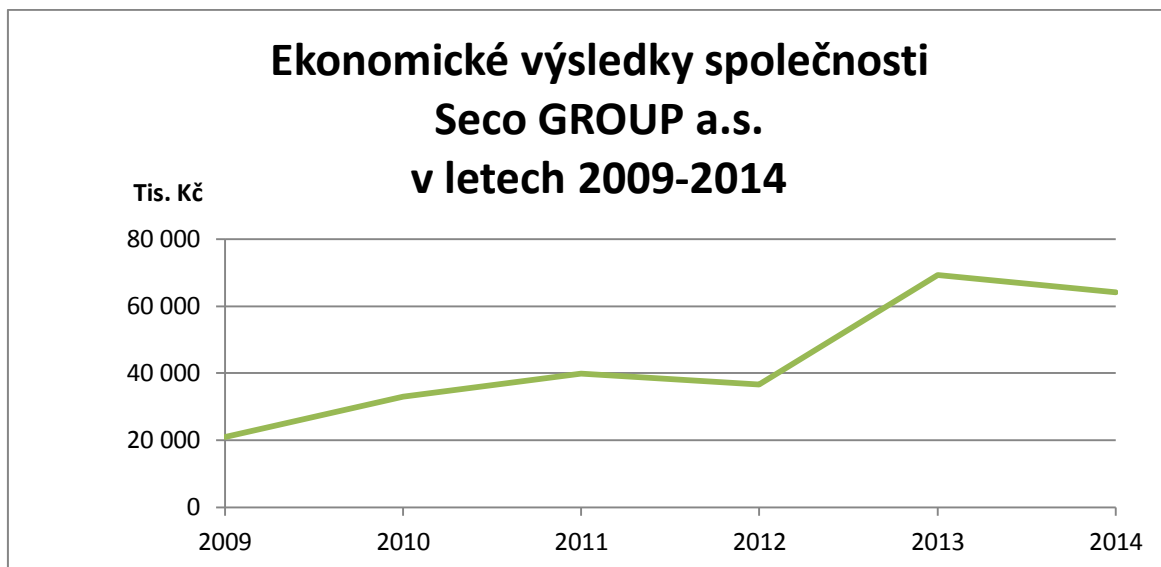
Společnost je dále složena ze šesti základních organizačních úseků. Mezi tyto útvary patří divize sléváren, divize strojíren, divize dopravy, výrobní služby, ekonomický úsek a personální úsek. Tyto úseky jsou dále rozčleněny na jednotlivé činnosti, které jsou detailněji znázorněny v Příloze B. V celé společnosti je celkem zaměstnáno 679 osob a v posledních letech se tento počet výrazně nemění.

4.4 Ekonomické vývoj od roku 2009

V roce 2009 se plně projevila finanční krize, která byla patrná již v závěru roku 2008. Výkony slévárenských provozů, které byly napojeny na automobilový průmysl, klesly pod úroveň 50 % výkonů roku 2008 a dostaly se tak pod hranici rentability. Výsledek hospodaření před zdaněním v tomto roce dosáhl 20 871 tis. Kč. Již v roce 2010 se objem výroby navracel na výši před krizí a ve výrobě odlitků byla poprvé překonána hranice 5 tisíc tun odlitků v roce. V tomto roce společnost dosáhla více jak 32 milionů Kč zisku před zdaněním. Výše zisku byla zapříčiněna úspornými opatřeními, které byly zavedeny v době krize a zároveň i zvyšující se výrobou. Objem investovaných prostředků dosáhl 75 milionů Kč.

V následujícím roce společnost investovala do úspory energií, jejíž hodnota dosáhla 62 milionů Kč. Společnost k této činnosti využila dotaci z EU ve výši 40 % z celkové hodnoty projektu a výsledek hospodaření před zdaněním dosahoval 39 780 tis Kč. V roce 2012 se krize států EU odrazila v poklesu prodeje odlitků na 88 %, opracovaných odlitků na 69 % a prodeje travních strojů na 75 %. Prodeje vložených válců však v tomto roce zaznamenaly růst prodeje na 106 %. Zhoršení hospodářského výsledku bylo zamezeno pomocí opatření, která vedla ke zvýšení produktivity práce, díky těmto opatřením byla výše hospodářského výsledku před zdaněním 36 556 tis. Kč. Celková hodnota investovaných prostředků v tomto roce dosáhla 65 mil. Kč. A výsledek hospodaření v roce 2013 rapidně vzrostl na 69 306 tis. Kč.

Návratem k objemovým ukazatelům před krizí, která proběhla v letech 2008 až 2009, byl rok 2014, kdy ve výrobě odlitků a vložených válců společnost dosahovala historicky maximálních hodnot. Zároveň po několika letech dosáhla činnost Formy, Modely a Náradí nejlepšího výsledku. Výsledek hospodaření před zdaněním byl v tomto roce 64 088 tis. Kč. Vývoj výsledku hospodaření za posledních 5 let je uveden na Obr. 3.



Obr. 6: Vývoj výsledku hospodaření před zdaněním v letech 2009-2014

Zdroj: Vlastní zpracování v souladu s výročními zprávami

4.5 ERP systém společnosti Seco GROUP a.s.

Na počátku roku 2002 začalo ve společnosti Seco GROUP a.s. probíhat výběrové řízení na nový ERP systém. Do výběrového řízení se přihlásilo 8 firem, které nabízely ERP systémy dle požadavků společnosti. Mezi tyto požadavky patřilo například:

- snížení přímých a nepřímých nákladů,
- zkvalitnění vlastního dílenského řízení,
- zajištění nástrojů pro tvorbu kalkulací hotových výrobků dle jednotlivých provedení,
- zajištění informací o výši nedokončené výroby ve všech typech výrob,
- zvýšení kvality plánovacího procesu pro obrobnu v návaznosti na výrobu vložených válců,
- zajištění průběžných informací o plnění termínů výrobních zakázek,
- zajištění informací v reálném čase o stavu veškerých zakázek a
- výrazné zkrácení termínu zpracování účetní závěrky.

V Příloze C je k nahlédnutí porovnání jednotlivých nabídek ERP systémů, které si vypracovali zaměstnanci společnosti, angažovaní ve výběrovém řízení. Na základě požadavků společnosti Seco GROUP a.s. byl do užšího výběru zařazen ERP systém Infor MAX, jehož cena byla ve výši 8 279 500 Kč a Systém 21 od společnosti GEAC, u kterého byla nabízená cena 13 149 606 Kč. Společnost Seco GROUP a.s. se nerozhodovala pouze na základě nabízené ceny systému, ale zvažovala zejména praktické využití a hlavním důvodem k výběru systému MAX, byly kladné reference uživatelů, kteří systém již využívali. Reference byly získávány během osobních návštěv v podnicích, využívající jednotlivé ERP systémy. Na základě informací společnosti Poličské strojírný se společnost Seco GROUP a.s. rozhodla uzavřít smlouvu se společností FUJITSU, která nabízela systém MAX od společnosti Infor.

K podpisu smlouvy došlo 19. 11. 2002 v Jičíně. Implementace měla přesně stanovený harmonogram, který je uveden v Tabulce 3. Tento harmonogram implementace se bohužel nepodařilo dodržet. Hlavní příčinou bylo velké množství informací, které bylo do systému potřeba zahrnout. Tyto informace byly zejména z činností, které v této době společnost Seco GROUP a.s. již neprovozuje. Patřila mezi ně například výroba textilního příslušenství. Implementace trvala dvanáct měsíců a byla prováděna čtyřmi členy IT oddělení společnosti Seco GROUP a.s..

Tabulka 3: Rámcový harmonogram implementace systému

Měsíc po podpisu smlouvy	Činnost
1. měsíc	Implementační projekt, instalace hardwaru a softwaru, zahájení školení
4. měsíc	Ukončení přípravy dat
5. měsíc	Rutinní zpracování NÁKUP, SKLADY, PRODEJ
8. měsíc	Zkušební provoz VÝROBA
01/2003	Rutinní zpracování ÚČETNICTVÍ a MEZD
Průběžně	Ostatní produkty
10. měsíc	Provoz systému MAX

Zdroj: Vlastní zpracování dle Nabídky společnosti FUJITSU

Financování systému

Cena pořízení i pro tak velký podnik jako je společnost Seco GROUP a.s. byla velmi vysoká, proto se vedení společnosti při podpisu kupní smlouvy rozhodli pro financování pomocí splátek. Tento systém splácení byl navržen již v nabídce systému společností FUJITSU, která stanovila výši čtvrtletních splátek na 685 000 Kč. Tato částka byla splácena po dobu čtyř let (16 splátek) a během splácení se upravovala. Ke změnám docházelo zejména kvůli postupné změně některých požadavků společnosti Seco GROUP a.s., mezi které patřil například počet poskytovaných licencí, ten se změnil z původních šedesáti na současných padesát licencí.

4.5.1 ERP systém Infor MAX

ERP systém MAX je podnikatelský systém řízení, který je určený pro individuální společnosti, ale zároveň i pro skupiny organizací zabývajících se výrobou a distribucí. Tento systém pochází od americké společnosti Infor Global Solution. Systém poskytuje pomoc při plánování, nákupu, skladování, výrobě, prodeji i účetnictví. Napomáhá ke zvýšení výkonnosti a konkurenceschopnosti pomocí zvýšení produktivity, snížení provozních nákladů, což byla jedna z hlavních podmínek společnosti Seco GROUP a.s. při poptávce po systémech. Mezi další činnosti patří zlepšení služeb zákazníkovi nebo například lepší kontrola rozpočtu.

4.5.2 Využití systému ve společnosti

Společnost Seco GROUP a.s. využívá systém MAX pro většinu podnikových činností. Přístup do systému nemají všichni zaměstnanci, ale pouze ti, kteří jej potřebují k výkonu své práce, těch je přibližně 100. Uživatelé jsou omezeni časovým limitem, který v systému mohou strávit, v případě patnácti minutové neaktivity jsou automaticky odhlášeni. Přístup do systému je zároveň omezen na padesát licencí, to znamená, že ve stejný okamžik může být přihlášen pouze omezený počet uživatelů.

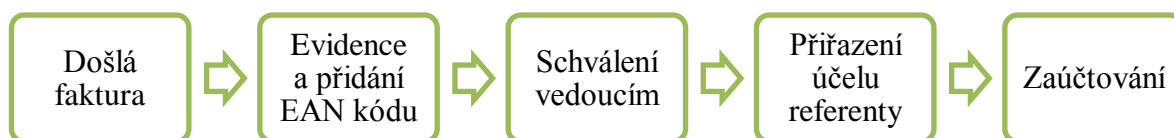
Tato diplomová práce se zabývá zejména procesy týkajícími se účetnictví společnosti. V následujících podkapitolách jsou jednotlivé činnosti detailněji rozpracovány.

Zpracování přijatých faktur

Společnost Seco GROUP a.s. v průběhu roku přijme kolem 14 000 faktur. Ty jsou ze 2/3 v papírové podobě a je nutné je převést do elektronické verze. Veškerý příjem faktur probíhá na recepci společnosti, kde dochází v případě papírové podoby faktury k přiřazení EAN kódu, který napomáhá k rychlejšímu určení dodavatelské firmy. Poté je faktura naskenována do systému a odeslána divizím podniku, kterým je určena. V případě elektronické formy faktury je stejný postup jako u papírové formy pouze s odlišností,

že je třeba fakturu vytisknout, aby bylo možné přiřadit EAN kód. Tento postup zajišťuje, že veškeré přijaté faktury jsou v den příjmu zaevidovány. Každá přijatá faktura musí být dle firemní směrnice ručně odsouhlasena vedoucím, poté se předává referentům divizí, kteří přiřadí její účel a členění a následně je již postoupena k zaúčtování. Účetní musí zkontrolovat základní náležitosti faktury a poté ji mohou zaúčtovat do Knihy nákupu, která je v systému MAX. Tento zápis se ihned promítá v Hlavní knize, formou účetního zápisu. Dodavatelský účet lze definovat podle potřeby uživatele dle měny nebo druhu dodavatele.

Všechny faktury přijaté i vydané je možné si prohlédnout na intranetu společnosti, do kterého jsou převáděny informace z programu MAX, zároveň probíhá i papírová forma archivace faktur, která je určena zejména pro daňové kontroly. Faktury v papírové podobě jsou archivovány po dobu deseti let a elektronická verze dokladů je archivována od roku 2008. Celý postup činností zpracování přijatých faktur je znázorněn na Obr. 7.



Obr. 7: Zpracování faktur přijatých
Zdroj: Vlastní zpracování

Vydané faktury

Faktury jsou vystavovány referenty prodeje, kteří po přijetí zakázky musí zadat požadavek na zboží do příslušné divize. Tento požadavek je zprostředkováván systémem MAX, díky kterému referent zjistí, zda je dané zboží na skladě nebo je potřeba jej vyrobit.

V případě nutnosti výroby je v systému zpracován požadavek na výrobu do dané divize. Tento výrobní příkaz je opět generován pomocí systému MAX a samotný systém prohlíží dokončené výrobní příkazy a generuje účetní zápisy s cílem účetně bilancovat rozpracovanou výrobu. Hodnota vydaného materiálu, dílů a výrobků je odvozována z historie skladových transakcí a systém MAX poskytuje podporu i v rozpouštění

cenových rozdílů a ostatních nákladů pořízení do spotřeby a jejich zaúčtování dle platných předpisů. V okamžiku kdy je ukončena výroba produktu, je převáděn na sklad.

Pokud je výrobek na skladě, referent zadává do systémů požadavek na vychystání zboží. Tento požadavek musí obsahovat základní informace o zboží jako je například typ, počet kusů nebo certifikáty složení. Systém po vyskladnění zboží vygeneruje dodací list, který je současně s celními doklady předáván dopravci. Zároveň je vytvořena faktura, která má elektronickou podobu. Tyto faktury jsou vedeny v Knize prodeje, která zároveň poskytuje možnost vytvořit a udržovat účetní informace o zákaznících. Do této knihy jsou zadávány faktury, platby a ostatní příjmové transakce pro příslušné faktury a zálohové doklady. Společnost Seco GROUP a.s. vyváží své výrobky do mnoha zemí z celého světa, proto je pro ni nespornou výhodou, možnost volby v jakém jazyce má být faktura vystavena. Nejčastěji vystavuje faktury v českém, anglickém a německém jazyce. Po zadání tohoto požadavku do systému je u každého odběratele automaticky přiřazen jazyk faktury. Celý proces vytvoření faktury je zobrazen na Obr. 8.



Obr. 8: Průběh vypracování faktur vydaných
Zdroj: Vlastní zpracování

Mzdová agenda

ERP systém MAX neobsahuje modul, který by zpracovával mzdy. Z tohoto důvodu využívá společnost při zpracování mezd KS mzdy PROFI od společnosti KS program s.r.o., která byla založena roku 1991. Tato společnost se zabývá vývojem informačních systémů pro oblast mezd, personalistiky a řízení lidských zdrojů. Tento systém je zdarma dodáván k ERP systému MAX a pracuje se stejnou databází, což napomáhá k lepšímu importu potřebných informací ze systému do systému.

Program KS mzdy PROFI neobsahuje docházkový systém, ten je poskytován jiným programem. Veškeré informace se poté do softwaru zpracovávající mzdy importují. Ve společnosti Seco Group a.s. pracují základní dvě skupiny pracovníků, dělníci a technickohospodářští pracovníci, na tomto pracovním zařazení závisí jejich ohodnocení.

Dělníci mají pevnou a pohyblivou část mzdy. Pevná část je dána docházkou, kterou si evidují ihned po příchodu na pracoviště. Dále jsou ohodnoceni pružnou částí mzdy. Tato pružná část je odlišena dle divizí. V divizi slévárny mají zaměstnanci stanovený počet výrobků, který musí vyrobit a poté je odevzdávají vedoucím pracovníkům. V divizi strojírný dělníci obdrží pracovní lístky na jednotlivé operace, které obsahují počet kusů a další informace. V okamžiku, kdy jsou výrobky hotové, odevzdávají pracovní lístky, které se evidují v systému. Samozřejmostí je připočítávání příplatků za práci v noci, ztížené pracovní prostředí apod. Druhou skupinou zaměstnanců jsou technickohospodářští pracovníci, jejich mzda je dána paušálem. Docházka je kontrolována pomocí již zmíněných docházkových terminálů, kterých je v areálu společnosti přibližně patnáct kusů.

Daňová problematika a účetní výkazy

Dalším modulem, který společnost Seco GROUP a.s. využívá je daňový modul, který spravuje a vyhodnocuje veškeré transakce daně z přidané hodnoty. Tyto informace jsou automaticky generovány při účtování daňových dokladů (faktur apod.) v Knize nákupu, Knize prodeje a v Bankovním modulu. Účetní společnosti mají méně práce s účtováním daně v Hlavní knize, protože tyto transakce jsou se zápisem transakce do daňového modulu zaúčtovány na příslušný účet daně na vstupu nebo výstupu automaticky. Musí ovšem kontrolovat datum uskutečněného zdanitelného plnění na fakturách, aby byla daňová povinnost zařazena do správného účetního období. Na konci daňového období si účetní v systému mohou nastavit daňový modul pro transakce následujícího období. Zároveň program kontroluje, zda všechny daňové transakce běžného období jsou zahrnuty do kontrolní sestavy a zda jsou uvedeny na daňovém přiznání. V případě, že tomu tak není,

uživatel musí tyto činnosti provést. Následně systém uzavře období a zaktualizuje parametry daňového modulu.

Zpracování a sledování výroby

Společnost Seco GROUP a.s. se soustřeďuje na výrobu, proto je této činnosti věnováno velké množství pozornosti. V současné době je v systému MAX zaznamenáno přes 20 000 položek, u kterých je uvedeno přibližně 100 doplňkových informací. Mezi ně se řadí zejména způsob výroby, z čeho je výrobek vyroben, do čeho je výrobek určen, výkresy, dokumentace, technologický postup a mnohé další.

V systému MAX jsou zpracovány kalkulace jednotlivých výrobků, které jsou v hojném počtu využívány. Každá divize si kalkulace zpracovává dle svých potřeb. Na začátku kalendářního roku se pro každý výrobek stanoví kalkulace, ze které se po celý rok vychází. Podle této kalkulace se provádí například přepočet skladů. Dalším druhem je aktuální kalkulace, u které se provádí přepočet dle aktuálních cen. Poslední kalkulace se využívá pro výpočet ceny materiálu, které jsou referenti schopni zajistit. Kalkulace jsou pro podnik velmi důležité a to nejenom z hlediska efektivněji vynaložených nákladů, ale zároveň i jako ocenění při pohybech na skladech.

Během výroby produktů nastává mnoho pohybů materiálu, které jsou přesně zaznamenávány v systému. Prvotní evidence materiálu do systému je v okamžiku příjmu materiálu. Informace o materiálu jsou do systému zadávány dvěma způsoby. Prvním je evidence prováděná skladníkem nebo referentem nákupu ručně podle dodacího listu. Nebo modernější technologií, kdy dodavatel zadává informace do systému pomocí samoobslužného terminálu. Způsob, kterým jsou informace zadávány do systému, závisí na dohodě mezi společností a dodavateli. Pro výdej materiálu do spotřeby se používá také více způsobů. Mezi základní patří využití čárového kódu na výdejce materiálu nebo se provádí hromadný výdej položek, u kterého se využívá opět čárový kód nebo je systémem tato možnost automaticky nabídnuta. Další možností je tak zvaný zpětný

náběh neboli evidence výdeje materiálu automaticky. Tato možnost se využívá například na montážních linkách.

Společnost Seco GROUP a.s. má do systému zadány povolené pohyby materiálu, které lze provést. V systému jsou přesně nastaveny účtovací předkontace, které se provádí automaticky v závislosti na tom, zda se položka vyrábí nebo nakupuje. Vše probíhá automaticky.

Společnost nabízí i zakázkovou výrobu produktů a to nejen pro vlastní potřeby, ale také pro potřeby svých zákazníků. Po přijetí poptávky, probíhá kalkulace zakázky, v tomto případě bez využití systému MAX. Ta má prokázat zda je pro podnik výhodné zakázku přijmout či nikoliv. V případě, že společnost zakázku přijme, dochází k vystavení požadavku na výrobu a následuje stejný sled činností, jako je popsán u podkapitoly Faktury vydané.

Servis systému MAX

Společnost S&T¹ po celou dobu od pořízení zajišťuje společnosti Seco GROUP a.s. potřebný servis systému. Pokud se jedná o menší úpravy nebo opravy systému, mohou je provádět IT specialisté společnosti Seco GROUP a.s., kteří se zároveň starají o veškeré nadstavby systému, které sami vytvořili. V případě větších problémů je možnost využít telefonický HelpDesk společnosti nebo online podporu poskytovanou přímo na internetových stránkách společnosti S&T. Na těchto stránkách se společnost přihlásí pod svým heslem a může využívat různé odkazy. Jsou zde v nabídce tipy a rady, příručky pro obsluhu systému, nové aktualizace, bulletiny, novinky a upozornění a mnohé další.

¹ V roce 2003 proběhla akvizice společnosti FUJITSU se společností S&T CZ, od této doby vystupují pod společným názvem S&T CZ.

Na tomto portálu jsou společností S&T nahrávány aktualizace systému, které probíhají pravidelně během celého roku. Společnost Seco GROUP a.s. si na těchto stránkách stáhne soubor, který je komprimován metodou ZIP, a po rozbalení souboru si nainstalují aktualizaci. Společnost S&T o potřebné aktualizaci informuje uživatele pomocí zasláného e-mailu.

O hardwarové vybavení společnosti se stará IT oddělení, pouze v případě potřeby nového serveru, používají služeb společnosti S&T.

Se správou systému MAX je spojeno i zálohování systému a databáze. Záloha je prováděna pravidelně každou noc, kdy se databáze a informace využívané ve veškerých počítačových programech převádí na textové soubory a odesílají se na zálohovací servery. Tyto speciální servery jsou v jičínském závodě společnosti celkem dva, každý je umístěn v jiné budově, aby v případě požáru nebo jiné nehody zůstal alespoň jeden funkční. Tento systém zálohy byl od roku 2003 již několikrát využit, jednalo se například o situaci, kdy došlo k poškození systému aktualizací nebo nějakou změnou prováděnou IT specialisty.

Náklady na provoz systému

Nejenom samotné pořízení systému je finančně náročné, ale i celková údržba systému během kalendářního roku je nákladná. Jak již je v textu uvedeno, pořizovací náklady na systém byly ve výši 8 279 500 Kč. Každý rok společnost Seco GROUP a.s. vynaloží 825 113 Kč s DPH, z toho největší část tvoří servisní podpora ERP systému ve výši 341 220 Kč. Další součástí jsou náklady na plánovací systém Preactor v celkové výši 247 856 Kč, který je určen k pokročilému plánování v prostředí s omezenou kapacitou a umožňuje zjednodušit, zlepšit a zrychlit činnosti v oblasti plánování. Společnost dále musí každoročně vynaložit 61 797 Kč za využívání programu KS mzdy PROFI, který byl společnosti dodán zdarma se systémem MAX. Poslední součástí celkové částky jsou náklady na servisní podporu portálu ve výši 174 240 Kč. Společnosti Seco GROUP a.s.

v průběhu roku mohou vznikat i další náklady spojené s provozem systému MAX, ty ale v tomto výčtu nejsou uvedeny.

Zaškolení nových uživatelů

U ERP systémů je velmi nutné správné zaškolení pracovníků. Ve společnosti Seco GROUP a.s. je školící systém nastaven tak, že vedoucí pracovník proškoluje své podřízené. V případě, že se jedná o velkou změnu systému, která byla provedena společností S&T, je vedoucí pracovník zaškolen společností S&T a poté zaškoluje podřízené. Stejný postup je i u změn, které v systému zavedli IT specialisté společnosti Seco GROUP a.s. V obou případech vedoucí pracovník zpracovává průvodní manuály, které mají podřízeným napomáhat při získávání nových znalostí. Příklad průvodního manuálu je uveden v Příloze D. V případě jakýchkoliv nejasností, se podřízení pracovníci mají obracet na své nadřízené, bohužel ve většině případů tomu tak není a obrazejí se na IT oddělení společnosti.

4.5.3 Změna informačního systému

Společnost Seco GROUP a.s. v následujících několika letech neplánuje změnu systému. Mezi základní důvody patří pořizovací cena systému, která by se v dnešních podmínkách pohybovala v desítkách milionů korun, samozřejmě v návaznosti na veškeré požadavky společnosti. V současné době je systém MAX upraven do takové podoby, kterou společnost vyžaduje, od roku 2003 došlo k nespočetnému množství úprav a přibyly různé programy, které doplňují systém přesně podle požadavků společnosti. Mezi další důvody společnost řadí zejména délku implementace systému. Nejenom, že implementace zabírá mnoho času, ale vznikají také i dodatečné náklady, které jsou spojeny se zaváděním systému. Zároveň společnost Seco GROUP a.s. po zavedení systému MAX ušetřila mnoho peněz, díky větší automatizaci a menší potřebě pracovníků. Například v úctárně bylo před zavedením systému MAX zaměstnáno kolem dvaceti pracovníků, v současné době stačí

pouze čtyři. Tato skutečnost by ovšem mohla být díky zavedení systému změněna a to jak pozitivně, tak negativně, záviselo by zejména na zvoleném systému.

4.5.4 Navrhované změny

Jak už je v textu uvedeno, systém MAX byl od implementace již několikrát pozměněn dle požadavků uživatelů. I přes tyto úpravy stále existuje mnoho dalších činností, které by bylo nutné zjednodušit, aby byla pro uživatele jejich obsluha přehlednější a zároveň měla stále stejnou vypovídací hodnotu.

Velmi složitou činností ve společnosti Seco GROUP a.s. je rozpočítávání režijních nákladů, zejména elektrické energie, plynu, vody a vzduchu. Ve společnosti se nachází přes dvě stě měřidel, která zaznamenávají spotřebu v jednotlivých střediscích. Z důvodu různého danění a placení ekologické daně je nutné rozlišit, zda se jedná o spotřebu spojenou s výrobou či nikoliv. Například plyn se využívá pro samotnou technologii a zároveň pro vytápění. Informace z měřidel jsou importovány do složité a nepřehledné tabulky v programu Excel, kde dochází k rozpočítávání na jednotlivá střediska. Po přijetí faktury za využívané služby je nutné ručně rozpočítávat náklady jednotlivých středisek a zaúčtovat je do programu. Tento způsob zpracování je zdlouhavý a je zde vysoká pravděpodobnost tvorby chyb. Z tohoto důvodu by v budoucnosti společnost Seco GROUP a.s. jistě využila program určený přímo pro rozpočítávání režijních nákladů, který by předešel tvorbě chyb, urychlil zpracování, snížil náklady a zpřehlednil celý systém této problematiky.

Další velmi zdlouhavou činností je zpracování a zaúčtování dokladů za pohonné hmoty a ostatní náklady, které jsou spojeny s provozem nákladních vozidel. Společnost Seco GROUP a.s. vlastní dvacet pět nákladních vozidel, které využívá pro svoji činnost. Každý měsíc je nutné zpracovat faktury za spotřebované pohonné hmoty, které jsou placeny bankovními kartami. Tato vyúčtování je nutné ručně zpracovat a zaúčtovat. Pro zaměstnance, kteří mají tuto činnosti na starost je to velice zdlouhavá práce a jistě

by uvítali změnu, která by jim práci zkrátila. Samozřejmostí by bylo i ušetření nákladů pro společnost Seco GROUP a.s. jejíž zaměstnanci by byli produktivnější.

Poslední navrhovanou změnou je automatizace komunikace s dopravcem. Společnost Seco GROUP a.s. nabízí prodej náhradních dílů přes e-shop. Jelikož prodej zahradních traktorů můžeme řadit mezi sezónní záležitost, vzniká zejména na jaře velký zájem o náhradní díly a zahradní traktory. Tato skutečnost vede k vyššímu využívání dopravních společností, které zajišťují rozvoz zásilek. Z důvodu úspory času by bylo velice přínosné, kdyby se komunikace mezi společnostmi Seco GROUP a.s. a dopravci zautomatizovala. Nyní je při každé objednávce potřeba domluvit s dopravcem podmínky, v případě této změny by se systém automaticky zasílal žádosti, které by obsahovaly všechny nutné podklady jako je například datum vyzvednutí, místo dodání, rozměry, váhu a další potřebné informace. Tento proces by zkrátil čas, který zaměstnanci společnosti potřebují na přípravu zakázky k odeslání.

4.5.5 Zhodnocení zavedení informačního systému

Pro zhodnocení dopadů zavedení nového informačního systému je nutný výpočet efektivity. V tomto případě je bohužel výpočet nereálný a to zejména z důvodů nevyčíslitelnosti přínosů, které zavedení nového systému přináší. Tyto přínosy mohou mít nejenom peněžní, ale i hodnotový charakter.

Mezi hlavní přínosy, které vedení společnosti zjistila, po zavedení nového systému MAX patří zejména snížení mzdových nákladů v důsledku nižší potřeby zaměstnanců. Jak už je v textu uvedeno, po zavedení systému MAX je na oddělení účtárny potřeba pouze čtyř zaměstnanců, dříve na tomto oddělení pracovalo kolem dvaceti pracovníků. Samozřejmostí je úspora pracovních zdrojů i v jiných divizích společnosti.

Dalšími klady je lepší řízení stavu zásob, zlepšení plánování a řízení výroby, které je v současné době přehlednější než před zavedením systému. Velkým přínosem pro společnost je možnost porovnat plánované a skutečné náklady výrobku, protože tyto

informace o skutečných nákladech výrobku jsou v systému stále dostupné. Díky zavedení informačního systému MAX došlo také k odstranění duplicit při zpracovávání informací, které dříve vznikaly z důvodu nejednotnosti systému. Zároveň došlo k vytvoření kvalitnějších podmínek pro rychlé a přesné toky informací v rámci společnosti a zlepšila se průběžná dostupnost ekonomických a jiných informací.

Závěr

Diplomová práce je zaměřena na podnikový informační systém společnosti Seco GROUP a.s., který je pro společnost v současné době nepostradatelný. V posledních letech prošly informační systémy velkým vývojem a jsou stále častěji využívány v různých podnikatelských subjektech. Výběr vhodného informačního systému je pro společnost velice náročnou a dlouhodobou činností, která by neměla být vedením podniku brána na lehkou váhu.

Cílem této diplomové práce bylo zhodnocení informačního systému a zároveň i charakteristika vybraných činností, při kterých je informační systém MAX využíván a to zejména se zaměřením na účetnictví.

Diplomová práce je rozdělena na základní dvě části. První část se zabývá teorií, ve které je zahrnut vývoj zaznamenávání účetnictví, dále je zaměřena na charakteristiku podnikových informačních a ekonomických systémů. Nedílnou součástí je i popis jednotlivých systémů, které jsou k dispozici na českém trhu. Tyto systémy se rozdělují na ekonomické, které byly do diplomové práce vybrány dle nejčastějších instalací a ERP systémy zvoleny na základě studie Centra pro výzkum informačních systémů. Druhá část diplomové práce je zaměřena na informační systém společnosti Seco GROUP a.s., která se zabývá výrobou zemědělské a strojírenské techniky.

Společnost Seco GROUP a.s. využívá informační systém MAX od roku 2003, kdy jej vybrala na základě výběrového řízení a dobrých referencí od jiných společností, které daný systém využívaly. Systém MAX si společnost nechala za tuto dobu několikrát upravit tak, aby vyhovoval uživatelským požadavkům. Stále se, ale v systému nacházejí činnosti, které by byly potřeba pozměnit, aby došlo k urychlení zpracování informací či snížení tvorby chyb.

Mezi tyto změny se řadí úprava rozpočítávání režijních nákladů, které je v současné době prováděno ručně a je z tohoto důvodu zdlouhavé a je hrozí zde vysoké riziko vzniku chyb. Další modifikací by mohlo být zpracování a zaúčtování dokladů za pohonné hmoty a ostatní náklady, které souvisí s provozem automobilů. Tato činnost v současné době

také probíhá ručně a zaměstnanci by jistě uvítali zjednodušení zpracování těchto dokladů. Poslední navrhovanou změnou je automatizace komunikace mezi dopravci a společnostmi, které společnost využívá při rozvozu náhradních dílů a výrobků, které si zákazníci objednávají pomocí e-shopu.

Společnost Seco GROUP a.s. v současné době neplánuje změnu informačního systému a to zejména z důvodu, že současný systém společnosti vyhovuje, protože za třináct let využívání je uzpůsoben jejich potřebám a mezi další důvody je možné zařadit vysoké náklady na implementaci nového systému.

Seznam použité literatury

- [1] MEJZLÍK, Ladislav. *Účetní informační systémy: využití informačních a komunikačních technologií v účetnictví*. Praha: Oeconomica, 2006. ISBN 80-245-1136-3.
- [2] KŘÍŽOVÁ, Zuzana. *Účetní systémy na PC*. Brno: Masarykova univerzita, 2005. ISBN 80-210-3904-3.
- [3] JANHUBA, Miloslav. *Základy teorie účetnictví. 2., upr. vyd.* Praha: Oeconomica, 2007. ISBN 978-80-245-1268-6.
- [4] MALÍKOVÁ, Olga a Josef HORÁK. *Technika provádění účetních záznamů včera a dnes: monografie*. V Liberci: Technická univerzita, 2011. ISBN 978-80-7372-799-4.
- [5] TVRDÍKOVÁ, Milena. *Aplikace moderních informačních technologií v řízení firmy: nástroje ke zvyšování kvality informačních systémů*. Praha: Grada, 2008. Management v informační společnosti. ISBN 978-80-247-2728-8.
- [6] POSPÍŠILOVÁ, Marie, Ladislav MEJZLÍK a Lenka VELECHOVSKÁ. *Počítačem integrované řízení podniku*. Praha: BOVA POLYGON, 2008. ISBN 978-80-7273-153-4.
- [7] SODOMKA, Petr a Hana KLČOVÁ. *Informační systémy v podnikové praxi. 2., aktualiz. a rozš. vyd.* Brno: Computer Press, 2010. ISBN 978-80-251-2878-7.
- [8] GÁLA, Libor, Jan POUR a Prokop TOMAN. *Podniková informatika: počítačové aplikace v podnikové a mezipodnikové praxi, technologie informačních systémů, řízení a rozvoj podnikové informatiky*. Praha: Grada, 2006. Management v informační společnosti. ISBN 80-247-1278-4.

- [9] HALL, James A. *Accounting information systems*. 6th ed. Mason: South-Western Cengage Learning, 2008. ISBN 978-032-4560-893.
- [10] BASL, Josef a Roman BLAŽÍČEK. *Podnikové informační systémy: podnik v informační společnosti*. 3., aktualiz. a dopl. vyd. Praha: Grada, 2012. Management v informační společnosti. ISBN 978-80-247-4307-3.
- [11] VYMĚTAL, Dominik. *Podnikové informační systémy - ERP*. Karviná: Slezská univerzita v Opavě, Obchodně podnikatelská fakulta v Karviné, 2010. ISBN 978-80-7248-618-2.
- [12] BEHESHTI, Hooshang M. What managers should know about ERP/ERP II. *ProQuest* [online]. Patrinton: Emerald Group Publishing, Limited, 2006, 2012-02-09, 29(4), 184-193 [cit. 2015-10-28]. Dostupné z: <http://search.proquest.com/docview/223545098/fulltext/3DBC75E896C04B65PQ/1?accountid=17116>
- [13] WÖHE, Günter a Eva KISLINGEROVÁ. *Úvod do podnikového hospodářství*. 2., přeprac. a dopl. vyd. Překlad Zuzana Maňasová. V Praze: C.H. Beck, 2007. ISBN 9788071798972.
- [14] BAGRANOFF, Nancy A., Mark G. SIMKIN a Carolyn Strand NORMAN. *Core concepts of accounting information systems*. 9th. Hoboken: John Wiley & Sons, Inc., 2005. ISBN 0471661643.
- [15] Epadus. *Články a rady z oblasti účetnictví: Ekonomický systém nebo ERP?* [online]. Praha, 2009 [cit. 2015-11-04]. Dostupné z: <http://www.epadus.cz/>.
- [16] Katalog informačních systémů. *SystemOnLine.cz: ekonomické a informační systémy v praxi* [online]. ©2001-2016 [cit. 2015-09-20]. Dostupné z: http://www.systemonline.cz/prehledy-produktu/index.php?skup=1&kat=5&jak=tabulkove&start=&search=&razeni=374_d&pole=&.

- [17] Ekonomický a účetní program POHODA. *POHODA - ekonomický a informační systém* [online]. 2014 [cit. 2015-09-21]. Dostupné z: <http://www.stormware.cz/pohoda/>
- [18] Výběr variant licencí účetního programu POHODA. *POHODA - účetní program, účetnictví, ekonomický program POHODA* [online]. ©2004-2014 [cit. 2015-09-21]. Dostupné z: <http://www.ucetni-systemy.cz/jakou-variantu-zvolit/t-328/>.
- [19] Historie systémů Money - CÍGLER SOFTWARE. *Účetní program Money S3, ERP systém a informační systémy S4 & S5 - CÍGLER SOFTWARE* [online]. 2015 [cit. 2015-09-21]. Dostupné z: <http://www.money.cz/o-nas/historie-systemu-money/>.
- [20] Vlastnosti systému - CÍGLER SOFTWARE. *Účetní program Money S3, ERP systém a informační systémy S4 & S5 - CÍGLER SOFTWARE* [online]. 2015 [cit. 2015-09-21]. Dostupné z: <http://www.money.cz/money-s3/vlastnosti-systemu/>
- [21] Účto Tichý 2015. *Účto Tichý* [online]. 2015 [cit. 2015-09-21]. Dostupné z: <http://www.uctotichy.cz/ucto-tichy.php>
- [22] Tichý Účto 2015 nejlevněji - daňová evidence / jednoduché účetnictví Účto 2000. *Blahasoft: účetní a ekonomický software* [online]. 2014 [cit. 2015-09-21]. Dostupné z: <http://obchod.blahasoft.cz/software/ucto-tichy/>.
- [23] Ekonomický a účetní program pro podnikatele - Softbit software s.r.o. *Ekonomické informační systémy na míru. - Softbit software s.r.o.* [online]. 2010 [cit. 2015-09-22]. Dostupné z: <http://www.softbit.cz/produkty/ekonomicky-a-ucetni-program-pc-ekonom.html>.
- [24] Podpora: Účetní programy - EKONOM. *Účetní programy - EKONOM* [online]. ©2006-2013 [cit. 2015-09-22]. Dostupné z: <http://www.ekonom-system.cz/cz/podpora>.

- [25] Ekonomický a účetní program PC Ekonom - technické informace. *Ekonomické informační systémy na míru*. - *Softbit software s.r.o.* [online]. 2010 [cit. 2015-09-22]. Dostupné z: <http://www.softbit.cz/moduly-pc-ekonom/pc-ekonom-technicke-informace.html>.
- [26] O firmě: Ježek software. *Ježek software* [online]. 2015 [cit. 2015-09-22]. Dostupné z: <http://www.jezeksw.cz/o-firme>.
- [27] STEREO: Ježek software. *Ježek software* [online]. 2015 [cit. 2015-10-15]. Dostupné z: <http://www.jezeksw.cz/stereo/>.
- [28] Společnost Asseco Solutions: O nás. *HELIOS - podnikový informační systém, ekonomický a účetní software, systém pro veřejnou správu* [online]. 2015 [cit. 2015-09-22]. Dostupné z: <http://www.helios.eu/o-nas/>.
- [29] Přehled balíčků HELIOS RED. *HELIOS - podnikový informační systém, ekonomický a účetní software, systém pro veřejnou správu* [online]. 2015 [cit. 2015-09-22]. Dostupné z: <http://www.helios.eu/produkty/helios-red/balicky-helios-red/>.
- [30] Společnost PREMIER system. *PREMIER system* [online]. 2015 [cit. 2015-09-22]. Dostupné z: <http://www.premier.cz/cs/spolecnost.asp>.
- [31] Produkty PREMIER system. *PREMIER system* [online]. 2015 [cit. 2015-09-22]. Dostupné z: http://www.premier.cz/cs/produkty_moduly.asp.
- [32] PREMIER Outsourcing. *PREMIER system* [online]. 2015 [cit. 2015-09-22]. Dostupné z: http://www.premier.cz/cs/outsourcing_funkce.asp?menu=2.
- [33] WinDUO, s.r.o.: O nás. *WINDUO - Ekonomický software, účetnictví, daňová evidence WinDUO - software pro podnikatele, nevýdělečné, příspěvkové organizace a finanční instituce* [online]. ©2005-2014 [cit. 2015-09-22]. Dostupné z: <http://www.winduo.cz/index.php?mid=1&cid=1&ofsY=342>.

- [34] WinDuo s.r.o.: Naše účetnictví. *WINDUO - Ekonomický software, účetnictví, daňová evidence WinDUO - software pro podnikatele, nevýdělečné, příspěvkové organizace a finanční instituce* [online]. ©2005-2014 [cit. 2015-09-22]. Dostupné z: <http://www.winduo.cz/index.php?mid=11&cid=6&ofsY=342>.
- [35] WinDuo s.r.o.: Ceník licencí k programu WinDuo. *WINDUO - Ekonomický software, účetnictví, daňová evidence WinDUO - software pro podnikatele, nevýdělečné, příspěvkové organizace a finanční instituce* [online]. ©2005-2014 [cit. 2015-09-22]. Dostupné z: <http://www.winduo.cz/index.php?mid=35&cid=13&ofsY=228>.
- [36] Účetní program daňová evidence. *Účetní programy AdmWin* [online]. 2015 [cit. 2015-09-23]. Dostupné z: <http://www.admwin.cz/nabidka/ucetni-program-pro-danovou-evidenci-admwinde/>.
- [37] H&M DataSoft spol. s r.o. | SB KOMPLET. *Firemní informační systém, účetní software | SB KOMPLET* [online]. 2015 [cit. 2015-09-23]. Dostupné z: <http://www.sbkomplet.cz/ucetni-software/o-spolecnosti/ham-datasoft.html>.
- [38] Portál podpory SB KOMPLET. *Firemní informační systém, účetní software | SB KOMPLET* [online]. 2015 [cit. 2015-09-23]. Dostupné z: <http://www.sbkomplet.cz/ucetni-software/podpora/portal.html>.
- [39] Recenze: ekonomický systém SB Komplet. *SystemOnline.cz - ekonomické a informační systémy v praxi* [online]. ©2001-2015 [cit. 2015-09-23]. Dostupné z: <http://www.systemonline.cz/ekonomicke-systemy/recenze-es-sb-komplet.htm>.
- [40] SB CLOUD - online účetní software. *Firemní informační systém, účetní software* [online]. 2015 [cit. 2015-09-23]. Dostupné z: <http://www.sbkomplet.cz/ucetni-software/on-line-verze/on-line-verze.html>.

- [41] Ekonomický a účetní systém pohoda 2016. *STORMWARE SOFTWARE DEVELOPMENT* [online]. STORMWARE s.r.o., 2014 [cit. 2015-09-25]. Dostupné z: <http://www.stormware.cz/pohoda/>.
- [42] SODOMKA, Petr a Hana KLČKOVÁ. Český ERP trh zrychlil růst, v segmentu SME přibylo 2 000 projektů. In: *CVIS* [online]. 2012 [cit. 2015-11-23]. Dostupné z: <http://cvis.cz/hlavni.php?stranka=novinky/clanek.php&id=1312>.
- [43] ABRA G4 Informační systém. *Informační systém a ERP pro každou firmu ABRA* [online]. 2016 [cit. 2016-01-20]. Dostupné z: <https://www.abra.eu/stazeni-souboru/800/abra-g4-brozura.pdf>.
- [44] Software Altus Vario. *Altus software: podnikové informační systémy* [online]. ALTUS SOFTWARE, 2015 [cit. 2016-01-20]. Dostupné z: <http://www.vario.cz/>.
- [45] Helios Green: moderní erp systém pro velké a středně velké firmy. *HELIOS: podnikový informační systém, ekonomický a účetní software, systém pro veřejnou správu* [online]. Asseco Solutions, 2016 [cit. 2016-03-07]. Dostupné z: <http://www.helios.eu/produkty/helios-green/>.
- [46] Helios Orange: moderní erp systém pro malé a středně velké firmy. *HELIOS: podnikový informační systém, ekonomický a účetní software, systém pro veřejnou správu* [online]. Asseco Solutions, 2016 [cit. 2016-03-07]. Dostupné z: <http://www.helios.eu/produkty/helios-orange/>.
- [47] Microsoft Dynamics ERP: Enterprise Resource Planning. *Microsoft Dynamics: CRM Business Solutions* [online]. Microsoft, 2016 [cit. 2016-03-08]. Dostupné z: <https://www.microsoft.com/cs-cz/dynamics/ERP.aspx#AX>.
- [48] Axapta a internetový obchod. *Tvorba e-shopů a internetových obchodů* [online]. 2016 [cit. 2016-03-08]. Dostupné z: <http://www.shopcentrik.cz/propojene-erp-systemy/axapta-microsoft-dynamics-ax.aspx>

- [49] Microsoft Dynamics AX: Podnikové systémy ERP, APS, CRM. *Microsoft Dynamics NAV: podnikový informační systém pro skladování a distribuci, projektové řízení, výrobu a specializované služby* [online]. NAVISYS s.r.o., ©2013-2016 [cit. 2016-03-08]. Dostupné z: <http://www.navisys.cz/produkty/podnikove-systemy-erp-aps-crm/microsoft-dynamics-ax>.
- [50] O SAP. *SAP Software & Řešení* [online]. 2016 [cit. 2016-03-08]. Dostupné z: <http://go.sap.com/cz/about.html>
- [51] Podnikový informační systém SAP Business One. *SAP Gold Business Partner - SAP Business One: Versino* [online]. Versino CZ, s.r.o., ©2000-2015 [cit. 2016-03-08]. Dostupné z: <http://www.versino.cz>.
- [52] ANDERSON, George W. *Naučte se SAP za 24 hodin*. 1. vyd. Brno: Computer Press, 2012. ISBN 9788025136850.
- [54] BUK, Václav. ERP trendy pro rok 2016. In: *ERP - podnikové informační systémy: ERP forum* [online]. ERP systémy, 2016 [cit. 2016-03-09]. Dostupné z: <http://www.erpforum.cz/erp-trendy/erp-trendy-pro-rok-2016.html>.
- [55] *Seco GROUP a.s.* [online]. Seco GROUP a.s., 2016 [cit. 2016-03-25]. Dostupné z: <http://www.secogroup.cz/>.
- [56] Veřejný rejstřík a Sběrka listin. *Veřejný rejstřík a Sběrka listin* [online]. Ministerstvo spravedlnosti České republiky, ©2012-2015 [cit. 2016-03-29]. Dostupné z: [https://or.justice.cz/ias/ui/rejstrik-\\$firma?jenPlatne=PLATNE&nazev=seco+group&polozek=50&typHledani=STARTS_WITH](https://or.justice.cz/ias/ui/rejstrik-$firma?jenPlatne=PLATNE&nazev=seco+group&polozek=50&typHledani=STARTS_WITH).
- [57] Historie společnosti. *Seco GROUP a.s.* [online]. Seco GROUP a.s., 2016 [cit. 2016-04-27]. Dostupné z: <http://www.secogroup.cz/o-firme/historie-firmy-knotek-a-spol/>

Seznam příloh

Příloha A: Srovnání vybraných ekonomických systémů v ČR	75
Příloha B: Organizační struktura společnosti	78
Příloha C: Porovnání nabídek ERP systémů	79
Příloha D: Průvodní manuál	80

Příloha A: Srovnání vybraných ekonomických systémů v ČR

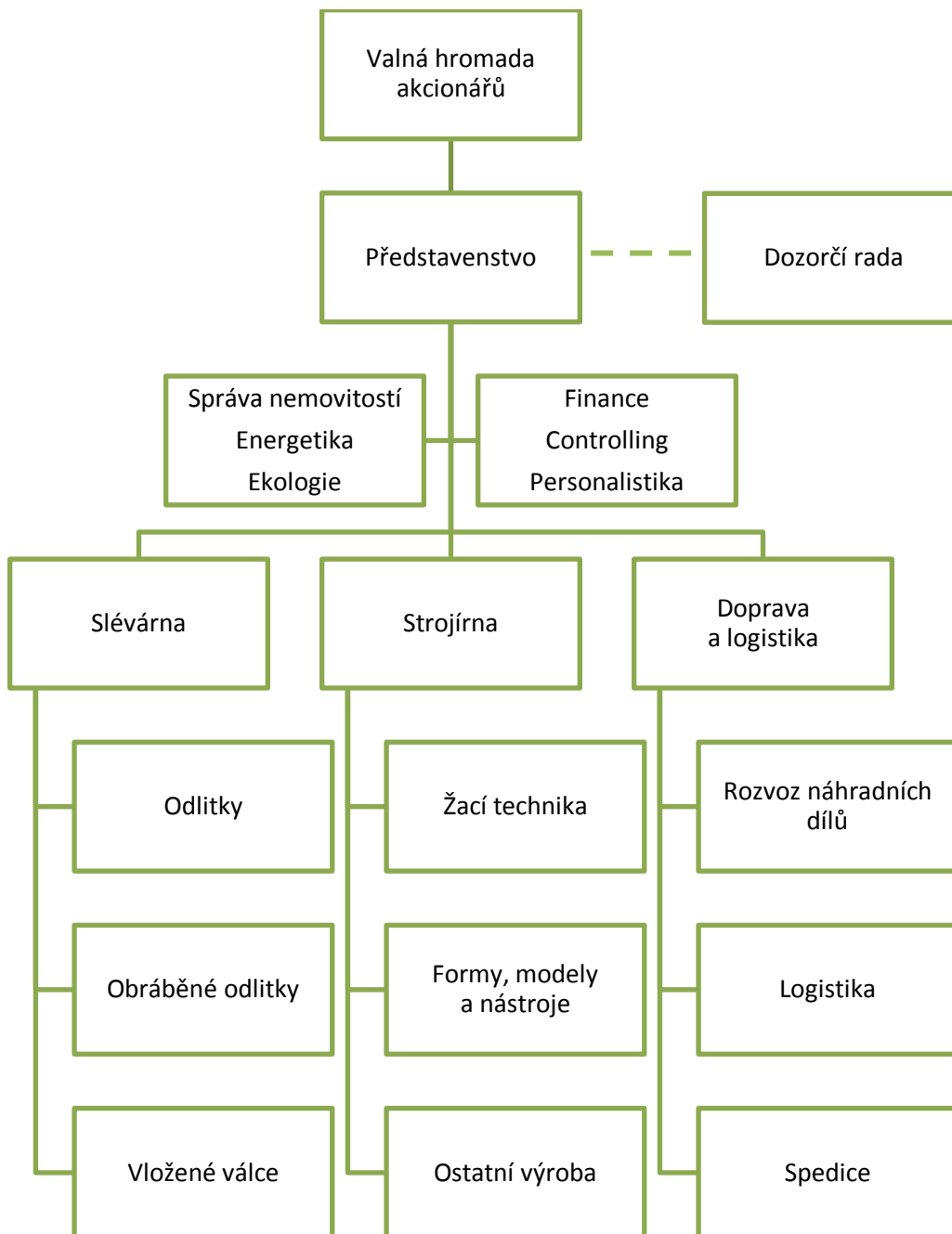
Název programu	POHODA	Money S3	ÚČTO	EKONOM	Stereo	HELIOS Red	PREMIER system	WinDUO S-MULTI	AdmWin DE	SB KOMPLET
Výrobce	STORMWARE s.r.o.	ČÍGLER SOFTWARE, a.s.	Tichý & spol.	Elisoft s.r.o.	Ježek software s.r.o.	Asseco Solutions, a.s.	PREMIER system, a.s.	ČAPEK WinDUO, s.r.o.	Ing. Vladimír Jehlička	H&M DataSoft spol. s r.o.
<u>Funkčnost systému</u>										
Finanční účetnictví	ANO	ANO	NE	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	NE	ANO
Nákladové účetnictví	ANO	ANO	NE	ANO	NE	NE	ANO	ANO	ANO	ANO
Pohledávky a závazky	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO
Pokladna	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO
Banka	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO
Nákup-prodej	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO
Majetek	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO
Personalistik a a mzdy do 25 zaměstnanců	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	NE	ANO	ANO
Personalistik a a mzdy od 25 zam.	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO

Finanční plánování a fin. analýza	ANO	ANO	ČÁSTEČNĚ	NE	ANO	ANO	ANO	NE	ANO	ANO
Skladové hospřádství	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO
Doprava	NE	NE	NE	ANO	NE	NE	ANO	NE	NE	ANO
Výroba	ČÁSTEČNĚ	ANO	NE	ANO	ANO	NE	ANO	ANO	NE	NE
Další funkce										
Účtování v cizích měnách	ANO	ANO	ČÁSTEČNĚ	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO
Generátor sestav, možnost úpravy formulářů	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	NE	NE
Standardně dodávané formuláře	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO
Kniha jízd	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	NE	ANO	NE
Propojení s MS Office	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO
Vazba na homebanking	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO
Řízení cash flow	ANO	ANO	NE	NE	NE	ANO	ANO	NE	NE	ČÁSTEČNĚ

Pokladní prodej	ANO	ANO	NE	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO
Intrastat	ANO	ANO	NE	ANO	ANO	ANO	ANO	NE	ANO	ANO
Výkaznictví dle jiných norem (IAS, IFRS, GAAP)	NE	NE	NE	NE	NE	NE	ANO	NE	NE	NE
Ostatní										
Platforma systému - operační systém klienta	Windows XP/Vista/7/8/2000 server/2003 server/server 2008/server 2012	Windows 2000/XP/vista/7/NT 4/2000 Server/2003 Server	Windows 98/2000/SP/Vista/7/8/NT 4	Linux Windows 98/XP/Vista/8/2003 Server/Server 2012	Windows 98/2000/XP/Vista/7/8/NT 4/2000 Server/2003 Server/Server 2008/Server 2012	Windows 2000/XP/Vista/7/8/NT 4/2000 Server/2003 Server	Windows 2000/XP/Vista/7/8/2000 Server/2003 Server/Server 2008/Server 2012	Windows 98/2000/XP/Vista/7/8	Windows 2000/XP/Vista/7/8/NT 4/2000 Server/2003 Server/Server 2008/Server 2012	Windows XP/Vista/7/8/2003 Server/Server 2008/Server 2012
Doba prodeje na aktuální platformě OS	20 let	>15 let	21 let	16 let	18 let	25 let	17 let	19 let	14 let	22 let
Zákaznická podpora										
Počet pracovníků zákaznického servisu/hot-line	76	65	5	8	8	5	15	-	2	112

Zdroj: Vlastní zpracování s využitím [16]

Příloha B: Organizační struktura společnosti



Příloha C: Porovnání nabídek ERP systémů

Firma	Systém	Počet licencí	Cena v tis. Kč	Cena údržby v tis. Kč	Distribuce	Výroba	Servis	Finance	Majetek	Mzdy	Personalistika	Docházka
Fujitsu	MAX	60	8 279	1 165	X	X	?	X	X	X	X	+
GEAC	System 21	60	13 149	?	X	X	-	X	X	-	-	-
Gemma	Visual Manufacturing	60	7 360	821	X	X	+	X	-	X	-	-
Inco	EVIS/400	∞	6 793	459	X	X	?	X	X	+	+	+
Intentia	Movex a MOM	100	14 996	1 269	?	?	?	?	?	?	?	?
Minerva	MFG/PRO	64	7 169	913	X	X	X	X	X	X	X	+

Zdroj: Vlastní zpracování

Vysvětlivky:

- ∞... neomezeně
- X... součástí systému
- ... není součástí systému
- ? ... není uvedeno
- + ... lze dokoupit

Hromadné uvolňování výrobních příkazů xf33

Tento program je určen pro automatické uvolňování výrobních příkazů.

Není vhodné ho používat tam, kde je pro výrobu položek používán větší počet variantních technologických postupů a je nutno rozhodovat, která varianta se použije. Při uvolňování VP je automaticky použit preferovaný TP pro danou položku.

1/ Spuštění programu pro hromadné uvolňování výrobních příkazů

V menu výroba → hromadné uvolňování výrobních příkazů spustí se obrazovka programu xf33

Pole slouží k omezení rozsahu uvolňovaných výrobních příkazů.

The screenshot shows a software window titled 'Rozsahy pro výběr výrob. příkazů'. The form contains the following fields:

	Od	Do
Zajišťující org.jednotky:	1556	1556
Zodpovídá:		ZZZ
Výrobní příkazy:	VP000018	VP000029
Kontrola stavu zásob dílů (D/R/V/N):	DISPONIBILNÍ	
Datum pro stanovení horizontu:	16/05/2003	

At the bottom of the window, there is a status bar with the text 'Zadej poslední výrobní příkaz rozsahu.' and a button labeled 'NUM'.

Výběr se zpřesňuje shora dolů – pokud do pole do zadáme **ZZZ**, je rozsah neomezený v daném směru. (př.: Zodpovídá od JJ do ZZZ znamená výběr všech VP podle zodpovědné osoby od iniciály JJ –dále podle abecedy). Je potřeba zadat alespoň jedno omezení do každého pole.

Zajišťující org. jednotky: – všechny VP pro danou OJ případně rozsah OJ – vždy zadat omezení na vlastní OJ

Zodpovídá: – VP podle zodpovědné osoby

Výrobní příkazy: - rozsah výrobních příkazů k uvolnění- **nejčastější ve spojení s OJ**

Kontrola stavu zásob dílů (D/R/V/N):

- **Disponibilní** – uvolní pouze VP vyhovující podmínkám, pro jejichž všechny díly bude existovat dostupná (disponibilní) zásoba
- **Rezervace** – uvolní pouze VP vyhovující podmínkám, pro jejichž díly byla provedena rezervace
- **Varování**- při nedostatku zásob pro díly daného VP vypíše varování
- **Nekontrolovat** - uvolní všechny VP vyhovující podmínkám, bez kontroly zásob jejich dílů.

Datum pro stanovení horizontu: nejčastěji doplníme aktuální datum (doplní se automaticky)

Po potvrzení dojde k uvolnění VP pokud

jsou neuvolněné a neuzavřené

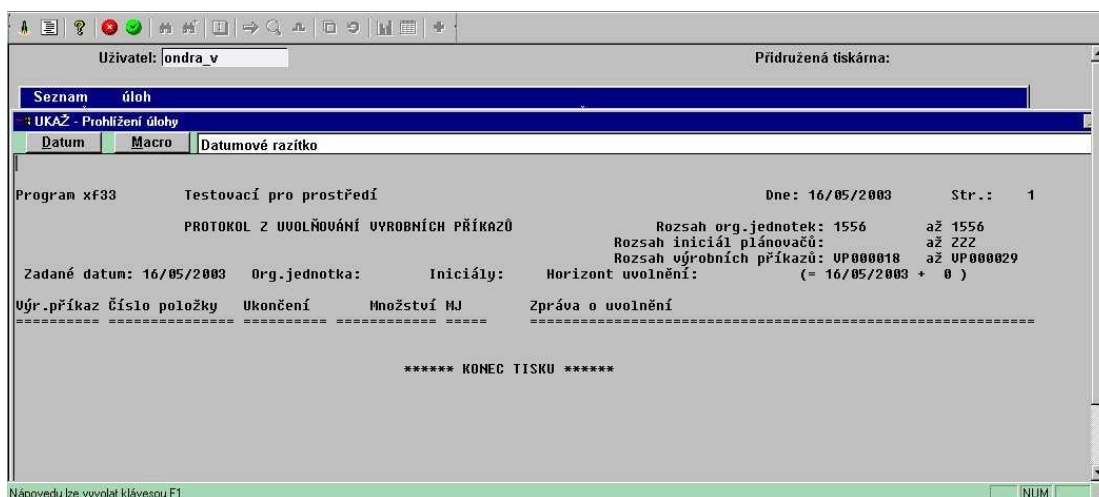
jsou v časovém horizontu (viz dále)

výrobní organizační jednotka je v mezích, zadaných v úvodní obrazovce

referent, zodpovědný za výrobní příkaz je v zadaných mezích

výrobní příkaz je v zadaných mezích

výsledek je možné prohlížet případně vytisknout pomocí správce tisku (menu výroba-správce tiskového systému pm25)



Časový horizont pro uvolnění

V definici organizační jednotky (mm46) je zadán počet pracovních dní pro uvolnění výrobních příkazů – Horizont pro uvolňování VP. Program xf33 vybere k uvolnění ty VP jejichž datum zahájení je v období od data zadaného na obrazovce do data +počet dní pro uvolnění.