

Bakalářský studijní program: **Ekonomika a management**

Studijní obor: **Účetnictví a finanční řízení podniku**

Čerpání dotací a jeho význam pro podnikové hospodářství

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

Autor: **Kateřina Černá**

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Václav HOFMAN, Ph.D.**

Znojmo, 2017

Prohlášení:

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci zpracovala samostatně a v seznamu uvedla veškerou použitou literaturu.

Svým podpisem stvrzuji, že odevzdaná elektronická podoba práce je identická s její tištěnou verzí, a jsem seznámena se skutečností, že se práce bude archivovat v knihovně SVŠE Znojmo a dále bude zpřístupněna třetím osobám prostřednictvím interní databáze elektronických vysokoškolských prací.

V Jablonci nad Nisou dne 20. 3. 2017



Podpis:

Poděkování

Tímto bych chtěla poděkovat svému konzultantovi Ing. Janu Doubkovi, CSc. ze společnosti Labit a.s. za jeho cenné rady při zpracování této práce.



ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Autor	Kateřina ČERNÁ
Bakalářský studijní program	Ekonomika a management
Obor	Účetnictví a finanční řízení podniku
Název	Čerpání dotací a jeho význam pro podnikové hospodářství
Název (v angličtině)	Drawing Subsidies and its Significance for Corporate Economy

Zásady pro vypracování:

Cíl práce: Cílem práce je analýza vlivu čerpání dotací z Evropských fondů. Jak mohou efektivně obchodní korporace využít tyto prostředky pro rozvoj své podnikatelské činnosti v ČR.

Postup práce:

1. Formy podpory podnikání ze státního rozpočtu a strukturálních fondů EU.
2. Jak čerpat dotace z Evropských fondů a státního rozpočtu.
3. Výhody dotací oproti jinému zdroji financování.
4. Analýza dopadu čerpání dotace na konkrétním projektu.

Metody: Literární rešerše, deskripce, analýza, syntéza

Rozsah práce: 40 - 55

Seznam odborné literatury:

1. JANDA, Karel. *Teorie a praxe státních úvěrových podpor*. 1. Praha: Karolinum, 2008. 188 s. ISBN 978-80-246-1501-1.
2. MAREK, Petr a kolektiv. *Studijní průvodce financemi podniku*. 2. Praha: Ekopress, 2009. 634 s. ISBN 80-86929-49-1.
3. ŠIMAN, Josef. *Financování podnikatelských subjektů: teorie v praxi*. 1. Praha: C. H. Beck, 2010. 192 s. ISBN 78-80-7400-117-8.
4. TAUER, Vladimír. *Získejte dotace z fondů EU: tvorba žádosti a realizace projektu krok za krokem: metodika, pravidla, návody*. Vyd. 1. Brno: Computer Press, 2009. 160 s. ISBN 978-80-251-2649-3.

Datum zadání bakalářské práce: duben 2014

Termín odevzdání bakalářské práce: duben 2015



Kateřina ČERNÁ
student

Ing. Václav HOFMAN, Ph.D.
vedoucí bakalářské práce

doc. Ing. Hana BŘEZINOVÁ, CSc.
garant studijního oboru

doc. Ing. Hana BŘEZINOVÁ, CSc.
rektorka SVŠE Znojmo

Abstrakt

Tato bakalářská práce se zabývá možnostmi podpory podnikání formou čerpání dotací ze státního rozpočtu a strukturálních fondů Evropské unie. V práci tedy specifikuji jednotlivé dotační formy podpory podnikání v České republice se zaměřením na strukturální fondy v rozhodných obdobích 2007-2013 a 2014-2020. Uvádím jak konkrétně čerpat dotace, co je obsahem projektové žádosti i jak sestavit rozpočet.

Cílem bakalářské práce je analyzovat vliv čerpání dotace z Evropských fondů na konkrétním podnikatelském subjektu a sledovat následný rozvoj podnikatelské činnosti konkrétní firmy díky tomuto druhu financování.

Zaměřila jsem se tedy na středně velkou ryze českou společnost, která využila dotace Ministerstva průmyslu a obchodu a pomocí implementační agentury Czech Invest investovala do výstavby malé vodní elektrárny na řece Labi. V práci tedy popisuji konkrétní průběh žádosti o dotaci na výstavbu, uvádím průběh čerpání dotace a následný dopad celého projektu na firmu.

Klíčová slova:

Čerpání dotací

Malá vodní elektrárna

Evropská unie

Podpora podnikání

Abstract

This thesis deals with the possibilities of business support in the form of subsidies from the state budget and EU structural funds. The work thus specifies individual grant forms of business support in the Czech Republic, focusing on structural funds in vesting periods 2007-2013 and 2014-2020. I mention specifically how to draw subsidies, what is the content of a project application and how to create a budget.

The aim of the thesis is to analyze the effect of drawing subsidies from European funds for a particular organization and follow the subsequent development of specific business activities of the company with this kind of funding.

So I focused on a medium-sized purely Czech company that used subsidies from the Ministry of Trade and Industry and through the implementation agency CzechInvest has invested in the construction of small hydropower plants on the river Elbe. The work therefore describes a particular course of the grant application for the construction, mention the process of sourcing funding and the consequent impact of the project on the company.

Keywords:

Drawing subsidies

Small hydro power plant

European Union

Business support

OBSAH:

1	ÚVOD	10
2	CÍL PRÁCE A METODIKA	11
3	FORMY PODPORY PODNIKÁNÍ ZE STRUKTURÁLNÍCH FONDŮ EU A ZE STÁTNÍHO ROZPOČTU	12
	3.1. Podpora podnikání ze strukturálních fondů EU	12
	3.2. Programové období 2014 – 2020	14
	3.3. Struktura a finanční přehled fondů pro období 2014-2020	19
	3.4. Operační program podnikání a inovace pro konkurenceschopnost.....	23
	3.5. Podpora podnikání ze státního rozpočtu.....	27
4	JAK ČERPAT DOTACE Z EVROPSKÉHO FONDU A STÁTNÍHO ROZPOČTU	32
	4.1. Jak žádat o dotaci	32
	4.2. Jak sestavit rozpočet.....	34
	4.3. Výhody dotací oproti jinému zdroji financování	36
5	ČERPÁNÍ DOTACE NA VÝSTAVBU MALÉ VODNÍ ELEKTRÁRNY A ANALÝZA JEJÍHO DOPADU	37
	5.1. Profil společnosti a stav firmy před dotací	37
	5.2. Finanční analýza projektu	44
	5.3. Žádost o dotaci	49

5.4.	Výsledky realizace projektu a její dopad na firmu	51
6	ZÁVĚR	54

1 ÚVOD

Téma mé bakalářské práce je čerpání dotací a jeho význam pro podnikové hospodářství. Čerpání dotací je jednou z významných možností financování rozvoje firem v České republice, díky nimž dochází k rozvoji firem, vyšší zaměstnanosti i technologické obnově firem.

Evropská unie je pro firmy v České republice zdrojem možností jejich rozvoje. Bez dotačních programů by nebylo možné pro řadu firem realizovat jejich rozvoj nebo by byly tyto investiční akce realizovány se zpožděním.

Cílem mé bakalářské práce je proto charakterizovat jednotlivé dotační programy v rámci České republiky a ukázat přehled možností forem podpory podnikání ať už ze státního rozpočtu nebo ze strukturálních fondů Evropské unie.

Hlavním zdrojem informací pro tuto práci byly kromě doporučené literatury také webové stránky evropských strukturálních fondů a informace z Ministerstva průmyslu a obchodu a Ministerstva pro místní rozvoj o jednotlivých operačních programech.

V praktické části pak ukazují na konkrétním případě střední české firmy čerpání dotace na výstavbu malé vodní elektrárny. K tomuto účelu využívám metody finanční analýzy projektu, konkrétně pak metodu analýzy investičních a provozních nákladů spojených s projektem, analýzu plánovaných výnosů z realizace projektu a roční provozní cash flow. Také využívám metody výpočtu doby návratnosti investice, která je pro poskytnutí dotace na projekt zásadní. Při zpracování bakalářské práce jsem rovněž postupovala metodou citlivostní analýzy, pro zjištění vlivu nejistých předpokladů investičního záměru. Rovněž uvádím dopady využití dotace na danou společnost a životní prostředí v jejím okolí.

2 CÍL PRÁCE A METODIKA

Cílem mé bakalářské práce je analyzovat možnosti, které fondy Evropské unie (dále jen EU) nabízejí a jak je mohou obchodní korporace efektivně využít na financování rozvoje své podnikatelské činnosti v České republice.

Dále se budu zabývat způsobem čerpání dotací a výhodami, případně nevýhodami tohoto způsobu financování oproti ostatním zdrojům jako jsou bankovní úvěry.

Hlavním cílem práce, je tedy na základě provedených analýz a rešerší jednotlivých dotačních programů fondů Evropské unie a možností podpory podnikání ze státního rozpočtu uvést konkrétní případ čerpání dotace. Toto ukáži na žádosti o dotaci z fondu Evropské unie prostřednictvím implementační agentury Czech Invest, která patří pod ministerstvo průmyslu a obchodu. Popíši průběh, čerpání a následnou realizaci stavby projektu výstavby malé vodní elektrárny a rekonstrukci jezu pro středně velkou českou společnost Labit a.s. z Vrchlabí.

Součástí práce bude rovněž analýza dopadů čerpání dotace na tuto firmu a na životní prostředí v jejím okolí. Přehled finančního přínosu, doba návratnosti investice a další zásadní parametry, které jsou pro udělení dotace a přínos pro firmu zásadní.

Rovněž naznačím budoucí postup firmy, který bude možný jen díky stavbě malé vodní elektrárny, která byla realizovaná právě díky této dotaci.

3 FORMY PODPORY PODNIKÁNÍ ZE STRUKTURÁLNÍCH FONDŮ EU A ZE STÁTNÍHO ROZPOČTU

3.1 Podpora podnikání ze strukturálních fondů EU

3.1.1 Základní charakteristika strukturálních fondů

Strukturální fondy Evropské unie (dále jen „EU“) jsou nástrojem regionální politiky, které mají za cíl snížit rozdíly mezi členskými státy. Zaměřují se především na nesourodost rozvoje regionů a jejich ekonomické nevyspělosti. Účelem rozvojových programů a projektů je tyto oblasti co nejvíce podpořit a umožnit jim tak zlepšení infrastruktury, snížit nezaměstnanost, podpořit podnikání, zlepšit životní prostředí, pomoci rozvoji cestovního ruchu a v neposlední řadě také umožnit inovovat a modernizovat. V současné době existují dva strukturální fondy. Evropský fond regionálního rozvoje (dále jen „ERDF“) a Evropský sociální fond (dále jen „ESF“).¹

3.1.2 Evropský fond regionálního rozvoje (ERDF)

Tento fond byl zřízen v roce 1975 a slouží jako základní nástroj regionální politiky. Účelem je cílená pomoc regionům, které zaostávají za evropským průměrem.

¹ TAUER, Vladimír, ZEMÁNKOVÁ, Helena, ŠUBRTOVÁ Jana, 2009, *Získejte dotace z fondů EU*. Brno: Computer Press, a.s., str. 160, ISBN 978-80-251-2649-3, str. 17

Tím jsou myšleny takové státy, kde HDP na obyvatele je nižší než 75 % průměru HDP EU 25.²

Fond je zaměřen na investice, jejichž cílem je zlepšit podmínky pro hospodářský růst, snížit nezaměstnanost, podpořit podnikání a rozvoj malých a středních podniků, podpořit cestovní ruch a kulturu, spolupráci mezi městy a venkovem, ochránit životní prostředí a další.³

3.1.3 Evropský sociální fond (ESF)

Hlavním posláním ESF je snížení nezaměstnanosti, podpora sociálně slabších jedinců do společnosti, rozvoj trhu práce a lidských zdrojů související se vzděláváním. Rovněž také modernizace způsobů organizace práce a podnikání, zlepšení situace pracovních příležitostí pro ženy a v neposlední řadě také řešení diskriminačních forem v závislosti s trhem práce.⁴

² VILAMOVI, Šárka, 2004, *Jak získat finanční zdroje Evropské unie*, 1. vydání, Praha: Grada Publishing, a. s., str. 196, ISBN 80-247-0928-0, str. 19-21

³ TAUER, Vladimír, ZEMÁNKOVÁ, Helena, ŠUBRTOVÁ Jana, 2009, *Získejte dotace z fondů EU*. Brno: Computer Press, a.s., str. 160, ISBN 978-80-251-2649-3, str. 18

⁴ WAWROSZ, Petr, SLOVÁČKOVÁ, Petra, 2002, *Průvodce podnikatele právem Evropského společenství*, 1. vydání, Praha: Rada vlády ČR pro sociální a ekonomickou strategii, str. 134, ISBN 80-238-8700-9, str. 35

3.1.4 Historie strukturální a regionální politiky

Historii strukturální a regionální politiky Unie lze rozdělit v současné době do 6 etap, které mají svůj specifický charakter. Toto rozdělení se týká období 1957-1973, 1974-1985, 1986-1993, 1994-2006, 2007-2013 a jako poslední můžeme uvést právě probíhající programové období 2014-2020. Česká republika (dále jen „ČR“) poprvé vstoupila doprostřed sedmiletého plánovacího období EU. ČR tak mohla realizovat projekty ve zkráceném módu pro čerpání dotací v období 2004-2006. Toto programové období by se dalo nazvat zkušebním a to především z toho důvodu, že se poznávaly principy, získávaly se zkušenosti a hledaly metody, jak správně a efektivně dotace ze strukturálních fondů EU čerpat. Avšak vzhledem k opožděné přípravě řídicích orgánů se čerpání dotací o rok protáhlo a ČR je tak označována za členský stát EU, která jako poslední předložila ke schválení operační programy. V současné době je ČR zapojena do programového období 2014-2020, které zahrnuje celkem 18 operačních programů.⁵

3.2 Programové období 2014 – 2020

3.2.1 Charakteristika programového období 2014-2020

Přípravy na programové období 2014-2020 probíhají v ČR od roku 2010, kde hlavním koordinátorem příprav je Ministerstvo pro místní rozvoj ČR (dále jen „MMR“). MMR však spolupracuje s několika dalšími subjekty, které se rovněž na

⁵ STRUKTURÁLNÍ FONDY, *Historie Regionální politiky EU v České republice, 2009*, *Strukturalnifondy.cz* [online]. [cit. 2015-01-19]. Dostupné z: <<http://www.strukturalnifondy.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006/Historie-regionální-politiky-EU-v-Ceske-republice>>

přípravě podílí. Jedná se o partnery tuzemské, ale i zahraniční, jejichž spolupráce přispívá k naplňování principu partnerství.

V roce 2011 Evropská komise zveřejnila 6 nových legislativních nařízení. Definitivní podoba byla schválena po dvou letech projednávání a to 17. prosince 2013.

Pro toto sedmileté programové období je stanovena hranice finančních prostředků ve výši cca 20,5 mld. € v běžných cenách. Přesná suma bude ještě mírně upřesněna.⁶

3.2.2 Typy fondů

Kromě dvou již výše zmíněných strukturálních fondů ERDF a ESF obsahuje programové období další významné fondy jako je Evropský fond soudržnosti (dále jen „CF“), Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (dále jen „EZFRV“) a Evropský námořní a rybářský fond (dále jen „ENRF“).

CF je zaměřen na investování do infrastruktury v oblasti životního prostředí, dopravní infrastruktury v evropském pojetí a efektivního využívání energie.⁷

EZFRV má podpořit konkurenceschopnost v oblasti zemědělství, zamezit

⁶ WAWROSZ, Petr, SLOVÁČKOVÁ, Petra, 2002, *Průvodce podnikatele právem Evropského společenství*, 1. vydání, Praha: Rada vlády ČR pro sociální a ekonomickou strategii, str. 134, ISBN 80-238-8700-9, str. 34-36

⁷ POLEDNÍKOVÁ, Eva, LELKOVÁ Petra, *Perspektivy budoucí politiky soudržnosti EU v podmínkách Visegrádské skupiny*, [online]. [cit. 2015-01-19]. VSE.cz. Dostupné z: www.vse.cz/polek/download.php?jnl=se&pdf=78.pdf, str. 5

zbytečnému plýtvání s přírodními zdroji a rozvoj venkova.⁸

ENRF je zacílen na podporu a rozvoj akvakultury v ČR, která tak bude konkurenceschopná a její využitelnost po stránce ekonomické i environmentální udržitelná.⁹

3.2.3 Novinky v programovém období 2014-2020

Nadále platí respektování nastaveného systému využívání evropských fondů a dále se zde objevuje řada novinek. Uvádím příklady:¹⁰

- snížení počtu cílů na 2 (Investice pro růst a zaměstnanost a Evropská územní spolupráce);
- vyčlenění 3 kategorií regionů podle parametrů jejich ekonomické výkonnosti;
- nastavení systému předběžných podmínek;
- vyšší měřitelnost přínosu podpořených operací (důraz na plnění stanovených indikátorů);
- finanční závislost na rychlosti a kvalitě čerpání (výkonnostní rámec);
- znovuzavedení pravidla N+3 pro časovou způsobilost výdajů;
- vyšší míra uplatnění územně specifického přístupu a využití integrovaných nástrojů;
- vyšší míra uplatnění finančních nástrojů na úkor dotací;

⁸ MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ, *Příprava období 2014-2020*, Mmr.cz [online]. [cit. 2015-01-19]. Dostupné z: <<http://www.mmr.cz/cs/Evropska-unie/Kohezni-politika-EU/Kohezni-politika>>

⁹ MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ, *Příprava období 2014-2020*, Mmr.cz [online]. [cit. 2015-01-19]. Dostupné z: <<http://www.mmr.cz/cs/Evropska-unie/Kohezni-politika-EU/Kohezni-politika>>

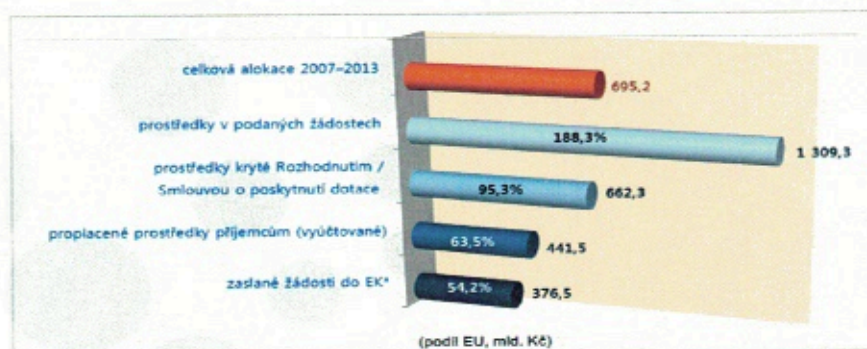
¹⁰ EVROPSKÝ SOCIÁLNÍ FOND, *Programové období 2014-2020*, ESFR.cz [online]. [cit. 2015-01-19]. Dostupné z: <<http://www.esfr.cz/programove-obdobi-2014-2020-1>>

- rozšíření a specifikace způsobů zjednodušeného vykazování nákladů;
- zjednodušená a mezi fondy sblížená pravidla pro způsobilost výdajů;

Z výše uvedených novinek se může zdát, že celý proces čerpání dotací povede ke zjednodušení. Jelikož se však jedná o veřejné peníze, kde kontrolní proces musí odpovídat evropské i naší legislativě, musí být dodrženy všechny podmínky. Nové podání žádosti by mělo být především z pohledu administrativy přehlednější, což může přispět k motivaci žadatelů.

V grafu níže můžeme vidět, jaký byl stav čerpání prostředků ze strukturálních fondů v období 2007-2013. Domnívám se, že z výstupů v grafu je důležité vzít si ponaučení pro nadcházející programové období 2014-2020 a dodržet tak všechna daná kritéria, která budou sloužit k hladkému průběhu čerpání.

Graf 1: Stav čerpání prostředků ze strukturálních fondů v letech 2007-2013



Poznámka: *Částka v CZK za průběžné žádosti o platbu zaslané EK je pouze účetní hodnota, kdy převod z EUR na CZK vychází z kurzu platného ke dni odeslání žádosti EK. Tato hodnota však neodpovídá částce refundované do státního rozpočtu. Při refundaci se používá kurz dne započítaných souhrnných žádostí, který je téměř vždy odlišný od kurzu odeslané žádosti o platbu.

Zdroj: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2014 ¹¹

¹¹ MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ, *Evropské fondy 2014-2020*, ing. Karla Šlechtová, Mmr.cz

3.2.4 Rizika a opatření

Jedněmi z důležitých ukazatelů je výčet rizik a opatření, která vyvstávají z předchozích let a podmínek daných pro nové programové období let 2014-2020 a kterým je nutné předcházet. Níže sepisují několik rizik a opatření, které s sebou vývoj projektu nese: ¹²

Rizika: ¹³

- nedostatek lidských zdrojů,
- chybné zpracování strategie projektu,
- nesprávné využití finančních prostředků,
- nesrovnalosti v konceptu projektu a jeho řízení,
- nedostatečné zajištění kapacit pro dané úkony,
- chybné rozfázování projektu,
- nedodržení směrnic,
- devizová intervence ČNB,
- obavy žadatelů na základě získaných zkušeností z předchozích let,
- pozdní schvalování projektů,
- rozvržení projektů do časových etap,
- špatná kontrola průběhu projektu a další.

[online]. [cit. 2015-01-19]. Dostupné z: <http://www.mmr.cz/getmedia/5248764e-f0bd-4734-9b10-59204ac80e9d/PPT_ZOFIN_25-11-2014.pdf>

¹² ASOCIACE SAMOSTATNÝCH ODBORŮ ČR, Asociace *Analýza čerpání evropských fondů a krizové plány*, Asocr.cz [online]. [cit. 2015-01-19]. Dostupné z: <http://www.asocr.cz/addons/107%20RHSD/Analýza_cerpani_evropskych_fondu_a_krizove_plany.pdf>

¹³ MINISTERSTVO FINANČÍ ČESKÉ REPUBLIKY, 2014, Dostupné z: <<http://www.mfcr.cz/cs/aktualne/tiskove-zpravy/2014/poslanecka-snemovna-schvalila-statni-roz-19925>>

Opatření: ¹⁴

- pravidelné kontroly průběhu projektu,
- správné načasování projektu,
- využití úspor subjektu,
- zodpovědná příprava celého projektu,
- dostatečné zajištění lidských zdrojů,
- dodržování termínů stanovených v projektové dokumentaci,
- dobře připravená projektová dokumentace,
- dodržení toku financí při čerpání dotací, pravidelné kontroly a audity,
- pravidelné kontroly a audity, stanovení kontrolních orgánů,
- možnosti uplatňování finančních oprav,
- předem získané zkušenosti z podobných projektů,
- vzdělávání a proškolení v průběhu projektu,
- komunikace s poskytovateli dotací tzn. s příslušnými orgány EU,
- sledování pokynů a změn v právních ustanoveních vztahujících se k čerpání a další.

3.3 Struktura a finanční přehled fondů pro období 2014-2020

Dne 28. listopadu se vláda ČR usnesla na vymezení programů pro programové období 2014-2020. Uskutečnění zajištění příprav je řešeno na úrovni EU a na národní úrovni. Všechny níže uvedené fondy jsou resp. budou spolufinancovány z Evropských

¹⁴ MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU, *Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost*, Mpo.cz [online]. [cit. 2015-01-19]. Dostupné z: <http://www.mpo.cz/dokument151263.html>

strukturálních fondů a investičních fondů.¹⁵

Seznam strukturálních fondů pro období 2014-2020¹⁶:

- **Operační program Podnikání a Inovace pro konkurenceschopnost**, řízený Ministerstvem průmyslu a obchodu;
- **Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání**, řízený Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy;
- **Operační program Zaměstnanost**, řízený Ministerstvem práce a sociálních věcí;
- **Operační program Doprava**, řízený Ministerstvem dopravy;
- **Operační program Životní prostředí**, řízený Ministerstvem životního prostředí;
- **Integrovaný regionální operační program**, řízený Ministerstvem pro místní rozvoj;
- **Operační program Praha – pól růstu ČR**, řízený Magistrátem hlavního města Prahy;

¹⁵ STRUKTURÁLNÍ FONDY, *Evropské fondy – Programové období 2014-2020, 2014*, [online]. [cit. 2015-01-19]. Strukturalnifondy.cz. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020>>

¹⁶ STRUKTURÁLNÍ FONDY, *Evropské fondy 2014-2020, 2014*, [online]. [cit. 2015-01-19]. Strukturalnifondy.cz. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/69476268-297e-42a9-856f-dd3ebd2ed228/Obdobi-2014-2020_dokumnet-projednany-vladou-CR.pdf>

- **Operační program Technická pomoc**, řízený Ministerstvem pro místní rozvoj;
- **Operační program Rybářství 2014-2020**, řízený Ministerstvem zemědělství;
- **Program rozvoje venkova**, řízený Ministerstvem zemědělství;
- **Operační program přeshraniční spolupráce mezi Českou republikou a Polskou republikou**, řízený Ministerstvem pro místní rozvoj;
- **Operační program přeshraniční spolupráce mezi Slovenskou republikou a Českou republikou**, koordinovaný na území České republiky Ministerstvem pro místní rozvoj;
- **Operační program přeshraniční spolupráce mezi Rakouskou republikou a Českou republikou**, koordinovaný na území České republiky Ministerstvem pro místní rozvoj;
- **Operační program přeshraniční spolupráce mezi Svobodným státem Bavorsko a Českou republikou**, koordinovaný na území České republiky Ministerstvem pro místní rozvoj;
- **Operační program přeshraniční spolupráce mezi Svobodným státem Sasko a Českou republikou**, koordinovaný na území České republiky Ministerstvem pro místní rozvoj;
- **Program nadnárodní spolupráce Central Europe 2020**, koordinovaný na území České republiky Ministerstvem pro místní rozvoj;

- **Operační program nadnárodní spolupráce Danube**, koordinovaný na území České republiky Ministerstvem pro místní rozvoj (schválen dodatečně usnesením vlády ČR č. 447 ze dne 12. června 2013);
- **Operační programy meziregionální spolupráce**, koordinované na území České republiky Ministerstvem pro místní rozvoj.
- **ESPO 2020**
- **Operační program INTERACT III**

Grafické znázornění jednotlivých operačních programů a předběžné vymezení finančních prostředků pro programovací období 2014-2020. Jak můžeme vidět, velká část investic bude směřovat zejména do oblasti dopravní infrastruktury, podnikatelské sféry, inovací a podpory pro cestovní ruch, oblasti péče o zdraví, řešení nezaměstnanosti apod.

Graf 2: Předpoklad čerpání finančních prostředků pro jednotlivé operační programy v letech 2014-2020



Zdroj: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2014 ¹⁷

3.4 Operační program podnikání a inovace pro konkurenceschopnost

Operační program podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (dále jen „OP PIK“) je základním programovým dokumentem Ministerstva průmyslu a obchodu pro čerpání finančních prostředků z Evropského fondu pro regionální rozvoj v

¹⁷ STRUKTURÁLNÍ FONDY, *Evropské fondy – Programové období 2014-2020*, 2014, [online]. [cit. 2015-01-19]. Strukturalnifondy.cz. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020>

programovém období kohezní politiky EU 2014 - 2020. Operační program se po jeho schválení ze strany Evropské komise stane klíčovým nástrojem pro podporu českých podnikatelů z fondů Evropské unie v programovacím období 2014 - 2020.

Operační program je zaměřen na rozvoj informačních technologií a s tím související nákup technologických zařízení, rozvoj informačních a komunikačních technologií, rozvoj nových technologických platforem jak pro regionální uskupení, tak i pro nadnárodní kooperace, vzniku vědeckotechnických parků, vzdělávacích středisek, snížení energetické náročnosti, vznik a vývoj klastrů, vznik a vývoj podnikatelských nemovitostí, účast na veletrzích, výstavách a jinou další inovační infrastrukturu.¹⁸

Cílem Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OP PIK) je dosažení konkurenceschopné a udržitelné ekonomiky, která bude založena na vědomostech a inovacích.

Pojem „konkurenceschopný“ znamená schopnost místních firem prosazovat se na světových trzích a vytvářet tak dostatečnou půdu pro dostatek pracovních míst. Mimo jiné se jedná také o dlouhodobější časový horizont zajištění konkurenceschopné stabilní ekonomiky založené na vědomostech a inovacích.¹⁹

Nový operační program Ministerstva průmyslu a obchodu navazuje na předchozí dva operační programy, které má ve své kompetenci ministerstvo. Programy z minulých období se jmenovaly – Operační program Průmyslu a podnikání (2004 –

¹⁸ OPERAČNÍ PROGRAM PODNIKÁNÍ A INOVACE PRO KONKURENCESCHOPNOST, *Dotáční programy*, [online]. [cit. 2015-01-19]. Dostupné z: <<http://www.oppik.cz/dotacni-programy>>

¹⁹ OPERAČNÍ PROGRAM PODNIKÁNÍ A INOVACE PRO KONKURENCESCHOPNOST, *Dotáční programy*, [online]. [cit. 2015-01-19]. Dostupné z: <<http://www.oppik.cz/dotacni-programy>>

2006) a **Operační program Podnikání a inovace OPPI (2007-2013)**. Jak jsem již výše uvedla, jsou v tomto programu podporovány především oblasti inovací a dlouhodobě udržitelného podnikání. Navíc v souvislosti s pravidly kohezní politiky neboli politiky hospodářské, sociální a územní soudržnosti programového období 2014-2020 bude tolerován tzv. koncept inteligentní specializace s kladením důrazu zaměřenou na spolupráci vědecko-výzkumného sektoru podnikové sféry. A to především v takových oblastech, kde může ČR zajistit růst pro tvorbu a přínos inovací.²⁰

Sestavování programu podléhá partnerské spolupráci s dalšími resorty státní správy ČR a hospodářskými a sociálními partnery Ministerstva průmyslu a obchodu. Jedná se tak o projednávání Platformy Ministerstva průmyslu a obchodu pro přípravu OP PIK a několika partnerů, zejména z podnikatelské sféry. Pro podporu českých podnikatelů je v tomto operačním programu připraveno 4 331 mil. EUR z Evropského fondu pro regionální rozvoj, což v přepočtu představuje zhruba 117 mld. Kč.²¹

Operační program byl dne 15. července 2014 oficiálně předložen Evropské komisi k posouzení. V září 2014 obdrželo Ministerstvo průmyslu a obchodu jako Řídící orgán OP PIK připomínky Komise, které se po několika společných jednáních se zástupci Evropské komise podařilo schválit.²²

²⁰ VILAMOVÁ, Šárka, 2004, *Jak získat finanční zdroje Evropské unie*, 1. vydání, Praha: Grada Publishing, a. s., str. 196, ISBN 80-247-0928-0, str. 148-149

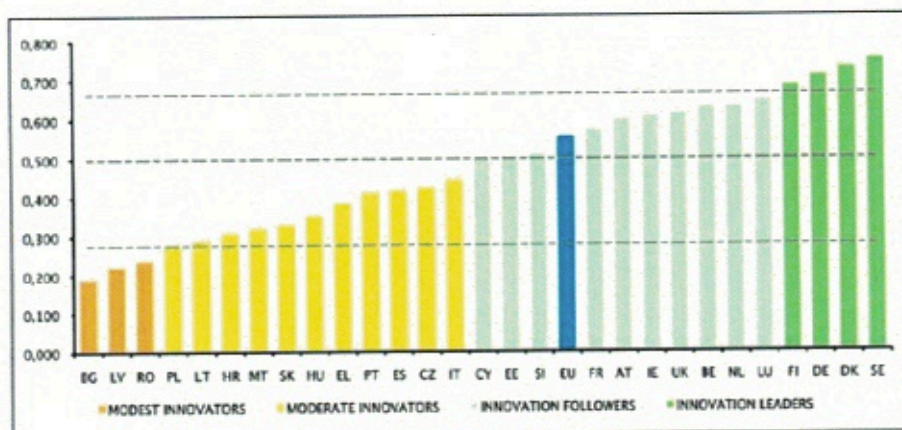
²¹ MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU, *Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost, 2014*, [online]. [cit. 2015-01-19]. Mpo.cz. Dostupné z: <<http://www.mpo.cz/dokument155834.html>>

²² MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU, *Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost, 2014*, [online]. [cit. 2015-01-19]. Mpo.cz. Dostupné z: <<http://www.mpo.cz/dokument155834.html>>

Mezi úskalí, které Komise připomínkovala, byly aspekty jako např. nízké inovační schopnosti, špatné financování, nízká poptávka firem v rámci EU. Nízká inovační aktivita je způsobena malou poptávkou, což přináší nedostatečný odbyt na trhu EU. Je tedy nutné vzít v potaz, že zaměření pouze na evropský trh není dostačující a je potřeba obchodní aktivity rozšířit na světový trh, který nabízí nejen vyspělejší ekonomiku, ale také prostor pro větší inovace, možnost vzdělávání a získávání zkušeností z těchto oblastí, zlepšení kvalifikace zaměstnanců, více inovačních podnikatelských aktivit s možností propojení vědecké oblasti.²³

Z tabulky níže můžeme vidět, že ČR (žlutá křivka) je stále v inovacích na nižších příčkách. Přesto díky právě čerpání ze strukturálních fondů se míra inovačních aktivit zvyšuje. Více než třetina českých firem provádí inovace technické, ale rovněž i netechnické a proto je řazena mezi nejlepší v EU.

Graf 3: Inovační výkonnosti členských států EU



Zdroj: Evropská komise²⁴

²³ MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU, Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost, 2014, [online]. [cit. 2015-01-19]. Mpo.cz. Dostupné z: <<http://www.mpo.cz/dokument155834.html>>

²⁴ EVROPSKÁ KOMISE, Podnikání a inovace, [online]. [cit. 2015-01-19]. Ec.europa.eu. Dostupné z:

3.5 Podpora podnikání ze státního rozpočtu

3.5.1 Státní rozpočet a úvěrová politika

Státní rozpočet je finanční plán hospodaření státu. Sestavuje se obvykle na jeden rok vládou ČR a schvaluje jej Parlament ČR. Státní rozpočet sestává z odhadu příjmů z různých zdrojů a rozdělení příjmů do jednotlivých kapitol. V případě, že Poslanecká sněmovna rozpočet pro daný rok schválí, jsou finanční prostředky spravovány vládou, ministerstvy a různými dalšími institucemi.

Současně s návrhem státního rozpočtu na konkrétní rozpočtový rok se zpracovává i jakýsi střednědobý výhled, který je základním dokumentem o záměrech a cílech rozpočtové politiky na delší časové období. Finanční prostředky Národního fondu jsou ve státním rozpočtu vedeny na zvláštním účtu v rámci kapitoly státního rozpočtu. Národní fond je souhrn peněžních prostředků, které svěřují Evropská společnost Česku k realizaci programů nebo projektů spolufinancovaných z rozpočtu Evropské unie. Pro oblast státní úvěrové podpory ČR zřídila několik subjektů, které jsou zaměřeny účelově pro dané státní programy. Jednou z nich je bankovní ústav Českomoravská záruční a rozvojová banka (dále jen „ČMZRB“). ČMZRB poskytuje bankovní záruky a zvýhodněné úvěry pro podnikatelské subjekty. Zemědělství je podporováno z jiných zdrojů a to prostřednictvím Podpůrného a garančního rolnického a lesnického fondu (dále jen „PRGLF“). Pro obchodování se zahraničím je zajištěna úvěrová státní podpora dvěma institucemi - Česká exportní banka (ČEB) a Exportní garanční a pojišťovací společnost (EGAP). Níže popíši čerpání státních úvěrů v podnikatelské sféře.²⁵

<http://ec.europa.eu/enterprise/policies/innovation/files/ius-2013_en.pdf>

²⁵ TAUER, Vladimír, ZEMÁNKOVÁ, Helena, ŠUBRTOVÁ Jana, 2009. *Získejte dotace z fondů EU*. Brno: Computer Press, a.s., 160str., ISBN 978-80-251-2649-3, str. 11

3.5.2 Českomoravská záruční a rozvojová banka – charakteristika a její oblast působnosti

Českomoravská záruční a rozvojová banka (dále jen „ČMZRB“) byla založena v roce 1992, kdy jedním z hlavních akcionářů byla ČR v zastoupení ministerstev – průmyslu a obchodu, financí, pro místní rozvoj a následně bankovní ústavy jako je Československá obchodní banka, a.s. (2 % akcií), Česká Spořitelna, a.s. (13 % akcií) a Komerční banka, a.s. (také 13 % akcií).²⁶

V ČR funguje jako rozvojová banka a je zaměřena na podporu rozvoje malého a středního podnikání, proto se na ní také vztahuje zákon č. 47/2002 Sb. ČMZRB kromě této úlohy má také za úkol rozvoj ekonomiky v ČR a její infrastruktury.

ČMZRB rozděluje své aktivity do tří oblastí, kde plní svou základní funkci. Jednou z hlavních aktivit je, jak už je výše zmíněno podpora malým a středním podnikatelům, kterým poskytuje záruku a zvýhodněný úvěr s možností využití peněžních prostředků ze státního rozpočtu, strukturálních fondů a krajů. Další druhou aktivitou, která je pro ČR určená, poskytuje podporu vlastníkům panelových bytových domů při rekonstrukci. A jako poslední a tedy třetí úlohou je **poskytování výhodných úvěrů pro vodohospodářské projekty**. Kromě těchto tří vyhraněných oblastí obchoduje také s cennými papíry a má plnou bankovní i devizovou licenci. Zastupitelé ČMZRB v určitých časových intervalech vyhlašují konkrétní programy, na které poskytuje podporu. Na základě těchto programů žadatelé připraví své podnikatelské záměry s kompletně zpracovanou strategií projektu a tu pak předloží ČMZRB k posouzení, potažmo schválení. V případě, že žadatel doloženými podklady splňuje podmínky vypsání programu, je mu poskytnuta záruka za bankovní úvěr nebo může získat dotaci a to formou půjčky s nízkým úrokem a to za předpokladu, že by svými

²⁶ TAUER, Vladimír, ZEMÁNKOVÁ, Helena, ŠUBRTOVÁ Jana, 2009. *Získejte dotace z fondů EU*. Brno: Computer Press, a.s., 160str., ISBN 978-80-251-2649-3, str. 12-14

hospodářskými výsledky či krátkou dobou fungování na trhu spadal do rizikové skupiny podnikatelů.²⁷

3.5.3 Programy ČMZRB

Program Záruka

ČMZRB nabízí odlišné typy programů, kde prvním z nich je program Záruka. Je určen pro malé a střední podnikatele, kde mohou dokonce malí podnikatelé získat finanční příspěvek ve výši 10 % vyčerpaného zaručeného úvěru. Celková výše záruky je závislá na základě podmínek programu podle typu úvěru, max. výše je 80 % jistiny zaručovaného úvěru.²⁸

V tomto programu je poskytována garance úvěrů v těchto podobách:²⁹

- investiční úvěr na pořízení dlouhodobého hmotného nebo nehmotného majetku a na jeho rekonstrukci,
- provozní úvěr vč. revolvingového na zásoby, pohledávky do lhůty splatnosti a na úhradu provozních nákladů,

²⁷ TAUER, Vladimír, ZEMÁNKOVÁ, Helena, ŠUBRTOVÁ Jana, 2009. *Získejte dotace z fondů EU*. Brno: Computer Press, a.s., 160str., ISBN 978-80-251-2649-3, str. 12-14

²⁸ VOJÍK, Vladimír, *Podnikání malých a středních podniků na jednotném trhu EU*, 1. vydání, Praha: Volters Kluwer ČR, a.s., 2009, str. 164, ISBN 978-80-7357-467-3.

³⁰ Českomoravská záruční a rozvojová banka, 2014, [online]. [cit. 2015-01-19]. Dostupné z: <<http://www.cmzrb.cz/informace-pro-partnery/podpora-maleho-a-stredniho-podnikani/m-zaruky/zaruky-narodni-program.cz>>

- garance k leasingovým smlouvám kromě leasingu na nákup osobních aut a výpočetní techniky.

Podpora je poskytována ve formě zvýhodněné záruky. Zvýhodněná záruka je veřejnou podporou v režimu de minimis*. Tato záruka je poskytována pouze k úvěrům bank, které mají uzavřenu platnou smlouvu s ČMZRB.

* de minimis = je podpora, která není poskytována veřejně. Je poskytována ze státních prostředků a zvýhodňuje určité podniky nebo určitá odvětví výroby. Není povinnost ji oznamovat orgánům EU. Obsahuje nařízení Evropskou unií, do jakých odvětví musí být podpora směřována a jaká je výše finančních prostředků, které může podnik v daném období získat.

Program Progres

Program Progres se zaměřuje na střední a malé podnikatele podnikající po celé ČR kromě Prahy a je poskytován na nákup dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku. Výše podpory je až 25mil. Kč s pevnou úrokovou sazbou ve výši 3 % p.a. a je poskytnuta formou podřízeného úvěru, který se splácí v režimu podřízenosti tzn. za ostatními finančními závazky. V případě, že se příjemci podaří zvýšit zaměstnanost o 3 i více zaměstnanců, tak má možnost získat navíc ještě bonus a to ve výši 10 % z vyčerpaného podřízeného úvěru.³⁰

³⁰ TAUER, Vladimír, ZEMÁNKOVÁ, Helena, ŠUBRTOVÁ Jana, 2009. *Získejte dotace z fondů EU*. Brno: Computer Press, a.s., 160str., ISBN 978-80-251-2649-3, str. 12-14

Program Start

Program Start je určen pro drobné podnikatele. Zaměřuje se na realizaci podnikatelských projektů osob, které vstupují do podnikání poprvé nebo s delším časovým odstupem. Podpora je poskytována jako zvýhodněný bezúročný úvěr (max. výše 90% celkových nákladů projektu) nebo jako zvýhodněná záruka s finančním příspěvkem k zaručovanému úvěru (do max. výše 80% jistiny zaručovaného bankovního úvěru.)³¹

V tabulce níže je vidět výše záruk jednotlivých bank v letech 2012 - 6/2014 poskytnutých v národním programu malým a středním podnikům.

³¹ MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU. *Program podpory Start*. Mpo-oppi.cz [online]. [cit. 2017-02-20]. Dostupné z: <<http://www.mpo-oppi.cz/start/>>

Tabulka 1: Poskytnuté záruky jednotlivých bank v letech 2012-6/2014

M-záruka program (mil. Kč)			
Banky	2012	2013	I. - XI. 2014
Equa Bank	0,0	3,5	2,5
Evropsko-ruská banka	0,0	0,0	2,1
Česká spořitelna	619,2	1 070,8	950,8
Československá obchodní banka	0,0	0,0	117,3
GE Money bank	91,6	151,2	170,1
Komerční banka	642,9	1 551,5	1 754,9
PPF banka	0,0	0,0	16,0
Raiffeisenbank	75,4	233,8	291,9
Raiffeisenbank im Stiffland	0,7	10,5	8,3
UniCredit Bank	38,5	208,5	302,5
Sberbank	14,7	7,7	18,6
Waldviertler Sparkasse von 1842	2,2	5,8	22,0

Zdroj: Českomoravská záruční a rozvojová banka, a.s. ³²

4 JAK ČERPAT DOTACE Z EVROPSKÉHO FONDU A STÁTNÍHO ROZPOČTU

4.1 Jak žádat o dotaci

Každý z žadatelů musí mít identifikační číslo a být zařazen do určité typové oblasti žadatelů jako je např. fyzická osoba, malé a střední podniky, obec apod. Podle toho jakým směrem se žadatel podnikatelsky vydává, musí mít ujasněný cíl a strategii,

³² Českomoravská záruční a rozvojová banka, 2014, [online]. [cit. 2015-01-19]. Dostupné z: <http://www.cmzrb.cz/informace-pro-partnery/podpora-maleho-a-stredniho-podnikani/m-zaruky/zaruky-narodni-program>

očekávání. Před podáním žádosti je vhodné si předem zpracovat předběžný projektový záměr, který obsahuje odpovědi na základní kritéria zajišťující potenciál pro získání finanční podpory. (Typickým přínosem pro projekty v oblasti energetiky je například přímý vliv na zvýšení zásobování energií pro splnění rostoucí poptávky nebo snížení emise látek znečišťujících ovzduší.³³) V případě, že všechny aspekty vedou k pozitivnímu výsledku, je nutné projektový záměr rozvést do konkrétnější podoby. Tento dokument je součástí projektové žádosti, kterou je nutné odevzdat v daném termínu, které vyhlašuje zprostředkující subjekt.³⁴

4.1.1 Obsah projektové žádosti

Každá z žádostí musí obsahovat několik informací. Kromě základních informací jako je název projektu, kdo projekt podává (IČ), jaké konkrétní osoby budou mít projekt na starosti apod. Je potřeba rozsáhle konkretizovat cíle projektu, jasně a zřetelně vylíčit všechny kroky spojené s realizací projektu vč. dílčích úkonů, SWOT analýzu.

Důležitými body žádosti jsou také: detailní rozpočet, nároky na lidské zdroje, časová kontinuita projektu, rizikovost, marketingová podpora, studie, vliv na životní prostředí apod. a v neposlední řadě také informovanost veřejnosti. K žádosti se

³³ EVROPSKÁ KOMISE, *Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects*. Ec.europa.eu [online]. [cit. 2017-02-20]. Dostupné z:

<http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf>

³⁴ TAUER, Vladimír, ZEMÁNKOVÁ, Helena, ŠUBRTOVÁ Jana, 2009. *Získejte dotace z fondů EU*. Brno: Computer Press, a.s., 160str., ISBN 978-80-251-2649-3, str. 16 – 17

připojují také přílohy, kde musí žadatel doložit svou právní subjektivitu, bezdlužnost, prohlášení o velikosti podniku, ekonomickou studii, analýzu nákladů a výnosů, vlivu na životní prostředí apod.

Z výše uvedeného seznamu povinných dokladů lze usuzovat, že žadatelé musí v budoucnu počítat s navýšením administrativních prací.

4.1.2 Rozdělení projektů podle nákladů

Projekty můžeme rozdělit na dva hlavní druhy, které dělíme na tzv. tvrdé projekty neboli investiční projekty a na projekty neinvestiční tzv. měkké. Tyto projekty se od sebe odlišují druhem výdajů.

- **Investiční projekty** – zaměřují se například na nákup pozemků, nákup nebo rekonstrukci nemovitosti, výstavbu infrastruktury nebo pořízení nových strojů/technologií a vybavení.
- **Neinvestiční projekty** – tyto projekty se zaměřují na zaměstnanost, podporu vzdělávání, výzkum, sociální začleňování a podobně.

4.2 Jak sestavit rozpočet

Rozpočet projektu představuje celkový objem finančních prostředků, které jsou na projekt přiděleny a tato výše prostředků musí být konečná, nelze ji navyšovat. Prostředky jsou děleny na výdaje dle časového plánu. Před tím, než žadatel začne rozpočet zpracovávat, musí znát formu požadované struktury rozpočtu, která je dána druhem podpory a je uvedena také v příručce pro žadatele.

Rozpočet, který žadatel odevzdává v žádosti o podporu, naznačuje pouze odhady výdajů. Konečné náklady jsou známy poté, co bylo realizováno výběrové řízení na dodavatele. Jakmile je výběrové řízení ukončeno, není již možné částky navyšovat. Rozpočet má tedy finální podobu. Právě pro tuto fázi příprav je nutné počítat s rezervou pro případné změny v období mezi podáním žádost o dotaci a realizací výběrových řízení na dodavatele.

Při sestavování rozpočtu je důležité zaměřit se především na výdaje. U neinvestičních projektů se jedná o výdaje přímé a nepřímé. Výdaje přímé neboli hlavní jsou podstatou projektu, nepřímé neboli vedlejší se týkají řízení projektu a jeho kvalitní průběh. Výdaje u investičních projektů se dělí na hlavní a vedlejší výdaje. Dále se výdaje dělí podle toho, k jakému účelu jsou pořizovány.³⁵

Příklady přímých výdajů u neinvestičního projektu:

- mzdové výdaje a výdaje na služby pro tyto aktivity (například vedení rozpočtu projektu, vedení hlavních aktivit projektu, výuka na kurzech a školeních),
- cestovní náhrady (například vyúčtování použití vlastního automobilu),
- nákup zařízení či vybavení (výukové materiály, nákup výpočetní techniky),
- režijní výdaje související s pronájemem kanceláře, spotřebou energií atd.,
- nákup služeb (například rekvalifikační kurzy, výběrová řízení),
- daně a poplatky (DPH)
- odpisy (v případě, že souvisí s pořízeným dlouhodobým hmotným a nehmotným majetkem, který je určen pouze pro daný projekt) a další.

³⁵ TAUER, Vladimír, ZEMÁNKOVÁ, Helena, ŠUBRTOVÁ Jana, 2009. *Získejte dotace z fondů EU*. Brno: Computer Press, a.s., 160str., ISBN 978-80-251-2649-3, str. 102-104

Všechny tyto výdaje musí být z dotace OP proplacitelné. Musí být dobře a správně zaúčtovány a musí o nich existovat účetní doklad. Je důležité, aby zaplacení těchto výdajů bylo prokazatelné. Jejich nákup musí být uskutečněn v době, kdy projekt probíhá.

Příklady výdajů investičního projektu:

- výdaje na dlouhodobý hmotný majetek (například nákup strojů, pozemků nebo staveb),
- výdaje na nehmotný majetek (například software, licence, technologie).

4.3 Výhody dotací oproti jinému zdroji financování

Výhodou financování ze státního rozpočtu a fondů Evropské unie může být, že se jedná o určitý zdroj finančních prostředků. Naopak nevýhodou se může zdát, že je organizace do značné míry závislá na tom, kolik finančních prostředků jí bude poskytnuto. Výše dotace pak může organizaci limitovat v jejím rozvoji. Čerpání těchto prostředků je navíc vázáno na konkrétní účel, na které jsou využity. (V případě nesplnění tohoto předem stanoveného účelu je pak nutné dotaci vrátet.)

I z těchto důvodů firmy obvykle kromě financování prostředky ze státního rozpočtu nebo fondů využívají ještě i bankovní úvěry. Tyto zdroje jsou však jednoznačně oproti dotacím finančně více nákladné.

V následujících částech této práce uvedu konkrétní případ čerpání dotace soukromou firmou na výstavbu malé vodní elektrárny. Rovněž společnost Labit musela tento projekt financovat nejen pouze z dotace, ale také musela využít komerčního bankovního úvěru, aby bylo možné celý projekt realizovat.

5 ČERPÁNÍ DOTACE NA VÝSTAVBU MALÉ VODNÍ ELEKTRÁRNY A ANALÝZA JEJÍHO DOPADU

5.1 Profil společnosti a stav firmy před dotací

Společnost Labit je ryze českou akciovou společností. V současnosti má 53 zaměstnanců. Hlavním oborem činnosti je vzduchotechnika, klimatizace, měření a regulace vzduchotechnických a klimatizačních systémů, projekce a měření klimatizačních zařízení. Druhým nejvýznamnějším oborem činnosti je výroba, distribuce a obchod s elektřinou. Firma se věnuje i dalším vedlejším činnostem jako je například lisovna kovových dílů a pronájem nebytových prostor.

Předmět podnikání firmy podle živnostenského rejstříku:

- Stavba strojů s mechanickým pohonem
- Výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů
- Pronájem nemovitostí, bytových a nebytových prostor včetně poskytování služeb
- Hostinská činnost
- Pronájem motorových vozidel
- Vodoinstalatérství

- Pronájem stavebních strojů s obsluhujícím personálem
- Koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej v rámci živnosti volné
- Zednictví

Společnost je od svého vzniku v roce 1995 vlastníkem 2 malých vodních elektráren. Vyrobenou elektřinu firma spotřebovává pro své výrobní účely. Přebytky dodává společnosti ČEZ. Labit a.s. je držitelem licencí na výrobu, distribuci a obchod s elektřinou. V roce 2005 zahájila společnost dodávky elektrické energie také maloodběratelům po vlastním vybudovaném kabelovém vedení. Touto elektrickou energií je napájeno cca 25 rodinných domů. Aktivita v oblasti energetiky plánuje společnost rozšířit výstavbou další malé vodní elektrárny a rozšířením oblasti dodávek elektřiny maloodběratelům.³⁶

5.1.1 Historie a vývoj společnosti

V místech, kde v současnosti stojí podnik Labit a.s. byla v roce 1667 založena Kryštofem Weissem první papírna ve Vrchlabí. Od roku 1857 pak fungovala v areálu lnářská firma JERIE a to až do roku 1927. Po okupaci v roce 1939 se začala přádelna přestavovat na provoz chemického průmyslu.

Během 2. světové války (1942) zde vznikl závod zbrojního průmyslu pod berlínskou firmou Friedrich Stolzenberg a byla zahájena výroba vyvažovacích zařízení

³⁶ Studie proveditelnosti: Malá vodní elektrárna MVE III Labit a.s. a rekonstrukce jezu, str. 5

pro letadla a později i součástí k řízeným střelám V2. V závodě pracovalo několik set zajatých a na nucenou práci poslaných Rusů, Poláků, Francouzů, Belgičanů i Holanďanů. V roce 1945 závod přešel pod národní správu, později jako národní podnik ZBROJOVKA BRNO.

Od roku 1953 se podnik zabýval strojírenskou výrobou pod různými jmény v rámci koncernu TOS.

Po revoluci roku 1989 došlo 1. 4. 1990 k založení státní akciové společnosti TOS Hydraulika. Tato společnost byla zprivatizována kupónovou metodou ve druhé privatizační vlně. První valná hromada nových vlastníků se konala v roce 1995. Na této valné hromadě byl změněn obchodní název na Labit a.s. Společnost Labit a.s. rozvíjí vlastní výrobní program založený převážně na strojní a elektrotechnické výrobě.³⁷

5.1.2 Udržitelnost dotačního projektu

Společnost Labit měla v plánu žádat o dotaci na výstavbu malé vodní elektrárny (MVE III) a rekonstrukci jezu. Předpokládala, že v případě poskytnutí dotace a po dokončení realizace projektu (s předpokladem dokončení v roce 2009), bude zahájena výroba elektrické energie a její dodávky do distribuční sítě ČEZ. Po skončení půlročního zkušebního provozu pak bylo plánováno zahájení řádného provozu.³⁸

³⁷ Studie proveditelnosti: Malá vodní elektrárna MVE III Labit a.s. a rekonstrukce jezu, str. 6

³⁸ Studie proveditelnosti: Malá vodní elektrárna MVE III Labit a.s. a rekonstrukce jezu, str. 7

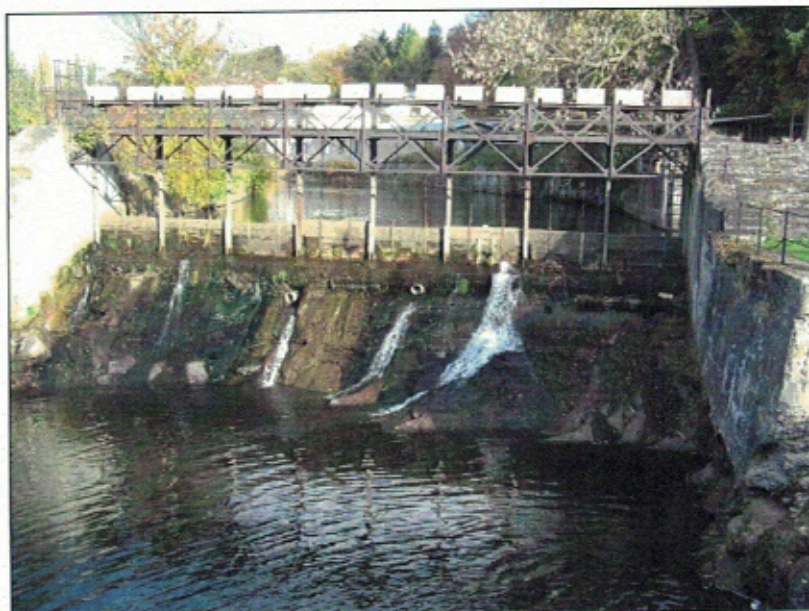
Podle finanční situace společnosti bude vybudováno nové kabelové vedení přímo do areálu společnosti Labit a jeho prostřednictvím pak dodávána elektrická energie přímo do firmy. Ekonomie celého projektu by se tak měla výrazně zlepšit - vlastní spotřebou nebo prodejem malooběratelům za výhodnější ceny oproti výkupním cenám společnosti ČEZ.

Životnost elektrárny a jejího technologického vybavení je předpokládána na minimálně 30 let od uvedení do provozu (při pravidelné údržbě).

5.1.3 Popis projektu

Přínosem projektu, na který je žádáno o dotaci, je zvýšení výroby elektrické energie využitím předepsaného sanačního průtoku na jezu. Bez realizace projektu by voda sanačního průtoku protékající jezem bez užitku odtékala korytem Labe bez možnosti energetického využití. Při realizaci stavby malé vodní elektrárny MVE III tak společnost Labit umožní snížení exhalací skleníkových plynů tím, že nebude nutné pro výrobu elektrické energie stavět tepelné či jiné elektrárny. Rovněž dojde k lepšímu využití vody v řece Labe (především v období jarního tání) a také k lepšímu využití energetického potenciálu na dalších dvou návazných elektrárnách firmy Labit (MVE I a MVE II). Objem tržeb střediska energetika společnosti Labit a.s. je zhruba 10 % tržeb obratu celého podniku.

Obrázek 1: Původní hradítkový jez



Zdroj: Fotodokumentace společnosti Labit a.s.

Součástí stavby MVE III Labit a.s. a rekonstrukce jezu je:

- výstavba malé vodní elektrárny na levém břehu řeky s objektem nové strojovny a vtoku,
- výměna původního stavidlového hrazení jezu za moderní klapkový jez a s tím související úpravy.
- úprava dna řeky u výtoku turbíny,
- elektrická přípojka vyvedení výkonu.

Cílem projektu je tedy vybudovat MVE s instalovaným elektrickým výkonem 75 kW. V průměrně vodnatém roce by mělo být vyrobeno a dodáno do distribuční sítě 236 MWh. Z monitorovacích ukazatelů se jedná o redukci emisí CO₂, který by se vyprodukoval výrobou elektrické energie z neobnovitelného zdroje. Tento ukazatel představuje snížení produkce CO₂ o 276 tun ročně.³⁹

Tabulka 2: Výkon MVE III Labit a.s.

Instalovaný elektrický výkon	75 kW
Výroba elektrické energie z obnovitelných zdrojů	236 MWh/rok
Redukce emisí CO ₂	276 t/rok

Zdroj: Interní materiály společnosti Labit a.s.

Technická specifikace projektu

Výroba elektrické energie v malé vodní elektrárně MVE III Labit a. s. bude realizována prostřednictvím horizontální přímoproudé Kaplanovy „SK“ turbíny s průměrem oběžného kola 600 mm. Připojena bude k trojfázovému asynchronnímu generátoru o výkonu 75 kW při 500 otáčkách za minutu. Generátor bude vybaven snímáním teploty vinutí včetně snímání teploty ložisek. Projekt zahrnuje vybudování ještě následujících částí: jemné česle a čisticí stroj, stavidlo proplachovací propusti,

³⁹ Studie proveditelnosti: Malá vodní elektrárna MVE III Labit a.s. a rekonstrukce jezu, str. 13

tabulový uzávěr, elektrická přípojka nízkého napětí a rekonstrukci jezu.

Projekt je šetrný k životnímu prostředí neboť se jedná o výrobu elektrické energie z obnovitelných zdrojů a ani v průběhu výstavby nemá negativní vliv na životní prostředí.⁴⁰

Obrázek 2: Turbosoustrojí nové MVE III (turbína a generátor)



Zdroj: Fotodokumentace společnosti Labit a. s.

⁴⁰ Zdroj: Vliv stavby MVE III Labit a. s. na životní prostředí

5.2 Finanční analýza projektu

5.2.1 Investiční náklady projektu a zdroje financování

Celkové investiční náklady celého projektu (technologie a stavební část) byly plánovány na 5.990.000,- Kč.

Tabulka 3: Investiční náklady spojené s projektem v tis. Kč

Turbina komplet	1 540
Generátor	350
Elektročást	300
Jemné česle	100
Stavidlo proplachovací propusti vedle strojovny	400
Technologie celkem	2 690
Objekt strojovny	1 000
Propusti	400
Elektrická přípojka NN	100
Rekonstrukce jezu	1 800
Stavební část celkem	3 300
Investiční náklady celkem	5 990

Zdroj: Interní materiály společnosti Labit a.s.

Zdrojem financování byl bankovní úvěr na celou částku projektu. Úvěr byl rozdělen na dvě části. Krátkodobý úvěr, který byl splacen podporou z programu OPPI na 2 mil. Kč a dlouhodobý investiční úvěr se splatností 10 let a úrokovou sazbou cca 6 % p. a. na 4 mil. Kč.

Provozní náklady

Provoz MVE je téměř bezúdržbový a tedy i provozní náklady jsou minimální. Zahnují obsluhu a materiál na údržbu. Roční provozní náklady po uvedení MVE do provozu byly odhadnuty na 40.000,- Kč (mimo odpisů). Technologická část investiční akce je zařazena do 3. odpisové skupiny (doba odepisování 10 let), stavební části pak do 5. skupiny (doba odepisování 30 let). V prvním roce odepisování budou odpisy činit 194.150 Kč, v dalších letech pak 394.650,- Kč.

Tabulka 4: Provozní náklady projektu v Kč

Provozní náklady v Kč	První rok	Druhý a další roky
Náklady na obsluhu a údržbu	40 000	40 000
Odpisy	194 150	394 650

Zdroj: Interní materiály společnosti Labit a.s.

Provozní výnosy

Plánované roční tržby po uvedení do provozu byly odhadnuty na 628.704,- Kč. Výnosy představují tržby za prodej elektrické energie. Podle energetického auditu bude výroba určená k prodeji 236 MWh/rok (po odečtení vlastní spotřeby MVE, která je prakticky zanedbatelná). Výkupní cena elektrické energie je stanovena na 2.664,- Kč za MWh. Tato cena se skládá z výkupní ceny elektřiny dodané do sítě (2.600

Kč/MWh) a pevné ceny za decentralní výrobu elektrické energie do sítě NN (64 Kč/MWh).⁴¹

Tabulka 5: Roční provozní cash flow MVE III v tis. Kč

Roční provozní peněžní toky v tis. Kč	
Provozní výnosy	628,7
Provozní náklady	40,0
Provozní cash flow	588,7

Zdroj: Interní materiály společnosti Labit a.s.

5.2.2 Doba návratnosti investice

Investiční projekt lze považovat za přijatelný, pokud je ukazatel doby návratnosti investice nižší, než je doba životnosti projektu. Čím je hodnota ukazatele nižší, tím lepší je z tohoto hlediska projekt.

$$Doba\ návratnosti = \frac{CF_0}{CF_t}$$

Při vzájemném porovnávání projektů by měl být volen ten projekt, jehož hodnota doby návratnosti je nižší. Investiční projekt lze považovat za přijatelný, pokud je ukazatel nižší, než je doba životnosti projektu. Ke stanovení doby návratnosti je

⁴¹ Studie proveditelnosti: Malá vodní elektrárna MVE III Labit a.s. a rekonstrukce jezu, str. 23

nejprve třeba znát průměrný roční cash-flow, tedy průměrnou hodnotu peněžních toků na dobu životnosti investice.

Průměrné roční cash-flow investice činí 588 tis. Kč, jak jsem již uvedla výše. Při této průměrné výši ročních peněžních toků je doba návratnosti investice (prostá doba návratnosti – nediskontované peněžní toky) 10,2 let. To znamená, že v průběhu 11. roku od realizace projektu, bude vynaložená investice navrácena. Reálná doba návratnosti (bereme v potaz časovou hodnotu peněz) činí 14,7 let. Předpokládaná životnost soustrojí elektrárny a dalších technologických zařízení i staveb je minimálně 30 let při provádění pravidelné údržby. Investice tedy bude navrácena v první polovině své životnosti.⁴²

5.2.3 Citlivostní analýza, řízení rizik

Citlivostní analýza zkoumá proměnlivé a nejisté předpoklady investičního záměru, zejména pak vliv jejich změn na určitý výsledný ukazatel. V případě výstavby MVE a rekonstrukce jezu, je rozhodujícím ukazatelem a zásadní nejistou proměnnou **roční výroba elektrické energie v MWh**. V žádosti o dotaci jsou použity hodnoty z energetického auditu, který určuje výrobu elektrické energie v průměrně vodném roce. Výroba elektrické energie u malých vodních elektráren je především závislá na intenzitě srážek a srážkových úhrnech, které bohužel nelze se 100 % přesností odhadnout.

Další vstupující proměnnou je **výkupní cena elektrické energie**, kterou stanovuje Energetický regulační úřad (ERÚ) svojí vyhláškou vždy koncem roku pro rok následující. Tržby za prodej elektrické energie jsou stanoveny součinem ceny a

⁴² Studie proveditelnosti: Malá vodní elektrárna MVE III Labit a.s. a rekonstrukce jezu, str. 28

vyrobeného množství v MWh tzn., že jak změna množství, tak změna ceny o 1 % vyvolá naprosto stejnou změnu kritériálních ukazatelů. **Pro citlivostní analýzu lze tedy tyto dva předpoklady sloučit.**

Poslední proměnnou, která určuje riziko, jsou roční provozní náklady. Jak již bylo řečeno, tyto náklady jsou pouze 40 tis. Kč, tj. zhruba 6 % z celkových peněžních toků a tedy změna této proměnné nijak zásadně neovlivní kritériální ukazatele.

Studie proveditelnosti MVE III Labit a. s. vypočítává % změny jednotlivých kritériálních ukazatelů v případě změny jediného hlavního vstupního předpokladu o 1 %. Výsledky této analýzy v % uvádím níže.

Tabulka 6: Kritériální ukazatelé v případě 1 % změny zásadního vstupního předpokladu

Název ukazatele	Původní hodnota	Hodnota po změně	Změna v %
PV	6 111 000 Kč	6 176 000 Kč	1,07 %
NPV	121 000 Kč	186 000 Kč	54,13 %
DN	10,17 let	10,07 let	-1,06 %
DN - reálná	14,7 let	14,55 let	-1,06 %
IRR	5,3 %	5,46 %	3,01 %
NPV/I	0,0201	0,0310	54,13 %

Zdroj: Interní materiály společnosti Labit a.s.

Z údajů uvedených v tabulce vyplývá, že 1 % změna výroby elektrické energie přinese u většiny kritériálních ukazatelů téměř přímo úměrnou změnu. Podstatně se změní pouze ukazatele NPV a také NPV/I. To je dáno nízkou hodnotou NPV, která se

i při mírném zvýšení výroby, mírně zvedne řádově o desítky tisíc korun. Ty pak v relativních číslech znamenají oproti původní hodnotě 121 tis. Kč výraznou změnu. Pokud by se však provádělo toto hodnocení z hlediska delšího časového horizontu (např. 20 let), byla by tato změna již prakticky zanedbatelná.⁴³

5.3 Žádost o dotaci

Projekt spadá pod podporované aktivity využití obnovitelných a druhotných energetických zdrojů (Program Ekoenergie) do části výstavba zařízení na výrobu a rozvod elektrické a tepelné energie vyrobené z obnovitelných zdrojů. Projekt je šetrný k životnímu prostředí a ani v průběhu výstavby nemá negativní vliv na životní prostředí. Provedená citlivostní analýza nezaznamenala výrazné riziko. Rovněž hodnocení efektivity ukázalo, že projekt je ekonomicky přijatelný a lze ho doporučit k realizaci.

Před podáním samotné žádosti o dotaci předcházelo ale několik důležitých kroků. Firma Labit a s. nechala vypracovat **Studii proveditelnosti** firmou PROFIT REAL, a. s. se sídlem v Náchodě. Poté byla vypracována tzv. **registrační žádost** a po jejím schválení mohla být podána **Plná žádost** o dotaci na plánovanou malou vodní elektrárnu MVE III a rekonstrukci jezu (příloha č. 1) firmou Labit.

Projekt získal registrační číslo (3.1 EEDOZE/162), pod kterým byl projekt celou dobu komunikován s implementační agenturou Czech Invest. Veškerá dokumentace před schválením dotace, v průběhu realizace stavby (například monitorovací zprávy – viz. příloha č. 2) i po jeho ukončení (například Závěrečná

⁴³ Studie proveditelnosti: Malá vodní elektrárna MVE III Labit a.s. a rekonstrukce jezu, str. 30

zpráva z realizace projektu – viz. příloha č. 3) probíhala pouze elektronicky přes software agentury implementační agentury Czech Invest *eAccount*.

5.3.1 Časový harmonogram projektu

Zahájení projektu bylo plánováno počátkem roku 2008 s plánovaným trváním realizace 2 roky. Zahájení zkušebního provozu bylo plánováno na 1. 1. 2010. Celý projekt byl rozdělen na 2 etapy, protože maximální možná délka trvání jedné etapy je dle pokynů pro žadatele OPPI 18 měsíců. První etapa řešila rekonstrukci jezu a instalaci jezových klapek, druhá etapa pak vlastní výstavbu MVE a instalaci technologie. Ukončením projektu se rozumí zahájení zkušebního provozu. Plný provoz elektrárny pak byl plánován na 1. 7. 2010. Konečný termín byl na základě žádosti příjemce dotace posunut do 30. 6. 2011, kdy byla provedena i kolaudace všech částí projektu.

Obrázek 3: Nový jez s rybím přechodem a budovou MVE III



Zdroj: Fotodokumentace společnosti Labit a. s.

5.4 Výsledky realizace projektu a její dopad na firmu

5.4.1 Finanční dopad projektu na firmu Labit a.s.

Zkušební provoz elektrárny byl zahájen koncem roku 2010. V tomto roce a roce 2011 pak byly na elektrárně dodělávány drobnosti, díky nimž nebyl provoz 100 %. V dalších letech pak byl již provoz bez překážek. Nicméně rok 2011 a rok 2012 byly poznamenány nízkým průtokem vody v řece Labi kvůli nízké intenzitě srážek především v zimním období. To se projevilo na množství vyrobených kWh na MVE III, jak je patrné z tabulky číslo 7.

Tabulka 7: Výroba a tržby za dodávku elektrické energie MVE III

Rok	MVE III	Výkup	Podpora	Tržby MVE III
		EON	OTE	(EON + OTE)
	kWh	Kč/kWh	Kč/kWh	Kč
2011	5 678	1,297	2,19	19 799,19
2012	8 379	1,275	2,14	28 614,29
2013	264 651	1,18	2,254	908 811,53
2014	306 938	0,973	2,499	1 065 688,74
2015	263 374	0,919	1,208	560 196,50
2016	244 209	0,833	1,369	537 748,22

Zdroj: Interní materiály společnosti Labit a. s.

V tabulce uvedený *Výkup EON* je cena za 1 kWh, kterou platí odběratel (v případě společnosti Labit je to firma EON). Jedná se o cenu bez dotace. Uvedená *Podpora OTE* je dotovaná cena (tzv. zelený bonus), kdy OTE znamená operátora trhu s elektřinou, který ze zákona tyto tzv. zelené bonusy vyplácí. Cena výkupu je

proměnlivá. Vždy v listopadu předcházejícího roku tuto výkupní cenu stanoví Energetický regulační úřad pro rok následující.

Vzhledem k tomu, že v žádosti o dotaci bylo uvedeno, že v průměrném vodním roce by mělo být vyrobeno a dodáno do distribuční sítě 236 MWh a tohoto cíle muselo být dosaženo alespoň jedenkrát v prvních třech letech po obdržení dotace, byl rok 2013 rozhodujícím pro případnou nutnost dotaci vrátit.

Do konce roku 2016 (za 6 let provozu MVE III) bylo i díky dotaci z Operačního programu podnikání a inovace možné pro firmu utržit přes 3.120.000,- Kč. Díky realizaci tohoto projektu se tak zvýšil objem ročních tržeb střediska energetika společnosti Labit a. s. z **původních zhruba 10 % (před žádostí o dotaci) na 15 % (v roce 2016) z obrátu celého podniku.**

Obrázek 4: Původní jez a nový jez s rybím přechodem



Zdroj: Fotodokumentace společnosti Labit a. s.

5.4.2 Dopad projektu na životní prostředí

Společnost Aquatest zkoumala možné vlivy realizace projektu výstavby malé vodní elektrárny na životní prostředí. Podle jejích zkoumání ovlivnil tento projekt své okolí s ohledem na provoz MVE zanedbatelně a v souvislosti s okolnostmi a potřebami je počet možných negativních vlivů přijatelný.

Níže uvádím některé zásadnější vlivy provozu a výstavby MVE na životní prostředí:

- provozem MVE III Labit a.s. se průměrně ročně získá cca 236 MWh elektrické energie vyrobené alternativním způsobem
- projekt byl realizován na stávajícím jezovém zařízení (původní jez byl instalován před cca 100 lety) a tedy bez záboru zemědělské či lesní půdy, stavba nenarušuje krajinný ráz,
- hluk z provozu MVE III je minimální díky řadě technických opatření především na jezu a tedy nepředstavuje nepříznivé zatížení okolí hlukem a vibracemi
- rekonstrukce a výstavba nemá negativní vliv na okolní obyvatele, neovlivňuje vodní živočichy, naopak umožňuje obousměrnou migraci vodních živočichů vybudováním rybího přechodu. Rybí přechod byl postaven současně s rekonstrukcí jezu s využitím jiné dotace. Výstavba rybího přechodu není předmětem této práce. Uvedený projekt rovněž nijak zásadně neovlivňuje kvalitu životního prostředí v zájmové lokalitě z hlediska odpadů⁴⁴

⁴⁴ Společnost Aquatest, *Vliv stavby MVE III Labit a.s. na životní prostředí*, str. 17 a 18

6 ZÁVĚR

Cílem této práce bylo určit možné formy podpory podnikání jak ze státního rozpočtu, tak ze strukturálních fondů Evropské unie. Analyzovat vliv čerpání dotace z Evropských fondů na konkrétním podnikatelském subjektu a sledovat využití těchto prostředků a následný rozvoj podnikatelské činnosti díky tomuto druhu financování.

V části práce jsem specifikovala jednotlivé formy podpory podnikání v České republice a to jak ze státního rozpočtu, tak ze strukturálních fondů Evropské unie. V případě strukturálních fondů jsem se zaměřila na rozhodné období 2014-2020, ale také na 2007-2013. Toto dřívější období je důležité pro následující část konkrétního čerpání dotace soukromou firmou.

Jak konkrétně čerpat dotace, co musí být obsahem projektové žádosti a jak sestavit rozpočet – to jsou zásadní informace při rozhodování firmy o případném financování projektů formou využití některého z dotačních titulů.

Výhody dotací oproti klasickému způsobu financování jsem analyzovala ve čtvrté části. I z těchto důvodů se firma uvedená v poslední části práce rozhodla využít možností dotace z fondů Evropské unie.

Poslední částí bakalářské práce je tedy konkrétní průběh žádosti o dotaci na výstavbu malé vodní elektrárny. Rovněž je zde uveden průběh prací v průběhu výstavby a následný dopad celého projektu na firmu.

Použité zdroje literatury

Tištěné zdroje:

- [1] TAUER, Vladimír, ZEMÁNKOVÁ, Helena, ŠUBRTOVÁ Jana, 2009. *Získejte dotace z fondů EU*. Brno: Computer Press, a.s., str. 160, ISBN 978-80-251-2649-3.
- [2] VILAMOVÁ, Šárka, 2004. *Jak získat finanční zdroje Evropské unie*, 1. vydání, Praha: Grada Publishing, a. s., str. 196, ISBN 80-247-0928-0.
- [3] VOJÍK, Vladimír, 2009. *Podnikání malých a středních podniků na jednotném trhu EU*, 1. vydání, Praha: Volters Kluwer ČR, a.s., str. 164, ISBN 978-80-7357-467-3
- [4] WAWROSZ, Petr, SLOVÁČKOVÁ, Petra, 2002. *Průvodce podnikatele právem Evropského společenství*, 1. vydání, Praha: Rada vlády ČR pro sociální a ekonomickou strategii, str. 134, ISBN 80-238-8700-9.
- [5] PROFIT REAL, a.s., 2008. *STUDIE PROVEDITELNOSTI: Malá vodní elektrárna MVE III Labit a.s. a rekonstrukce jezu*
- [6] SPOLEČNOST AQUATEST, 2008. *Vliv stavby MVE III Labit a.s. na životní prostředí*

Elektronické zdroje:

- [7] ASOCIACE SAMOSTATNÝCH ODBORŮ ČR, *Analýza čerpání evropských fondů a krizové plány*, *Asocr.cz* [online]. [cit. 2015-01-19]. Dostupné z:

<http://www.asocr.cz/addons/107%20RHSD/Analyza_cerpani_evropskych_fondu_a_krizove_plany.pdf>

- [8] ČESKOMORAVSKÁ ZÁRUČNÍ A ROZVOJOVÁ BANKA, 2014, [online]. [cit. 2015-01-19]. Dostupné z: <<http://www.cmzrb.cz/informace-pro-partnery/podpora-maleho-a-stredniho-podnikani/m-zaruky/zaruky-narodni-program.cz>>
- [9] EVROPSKÁ KOMISE, *Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects*, Ec.europa.eu [online]. [cit. 2017-02-20]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf>
- [10] EVROPSKÁ KOMISE, *Podnikání a inovace*, Ec.europa.eu [online]. [cit. 2015-01-19]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/enterprise/policies/innovation/files/ius-2013_en.pdf>
- [11] EVROPSKÝ SOCIÁLNÍ FOND, Programové období 2014-2020, ESFR.cz [online]. [cit. 2015-01-19]. Dostupné z: <<http://www.esfr.cz/programove-obdobi-2014-2020-1>>
- [12] MINISTERSTVO FINANČÍ ČESKÉ REPUBLIKY, 2014, Mfcr.cz [online]. [cit. 2015-01-19]. Dostupné z: <<http://www.mfcr.cz/cs/aktualne/tiskove-zpravy/2014/poslanecka-snemovna-schvalila-statni-roz-19925>>
- [13] MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ, *Evropské fondy 2014-2020*, ing. Karla Šlechtová, Mmr.cz [online]. [cit. 2015-01-19]. Dostupné z: <http://www.mmr.cz/getmedia/5248764e-f0bd-4734-9b10-59204ac80e9d/PPT_ZOFIN_25-11-2014.pdf>
- [14] MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ, *Příprava období 2014-2020*,

- Mmr.cz [online]. [cit. 2015-01-19]. Dostupné z: <<http://www.mmr.cz/cs/Evropska-unie/Kohezni-politika-EU/Kohezni-politika>>
- [15] MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU, Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost, Mpo.cz [online]. [cit. 2015-01-19]. Dostupné z: <<http://www.mpo.cz/dokument151263.html>>
- [16] MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU, Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost, 2014, Mpo.cz [online]. [cit. 2015-01-19]. Mpo.cz. Dostupné z: <<http://www.mpo.cz/dokument155834.html>>
- [17] MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU, Program podpory Start, Mpo-oppi.cz [online]. [cit. 2017-02-20]. Dostupné z: <<http://www.mpo-oppi.cz/start/>>
- [18] OPERAČNÍ PROGRAM PODNIKÁNÍ A INOVACE PRO KONKURENCESCHOPNOST, *Dotační programy*, Oppik.cz [online]. [cit. 2015-01-19]. Dostupné z: <<http://www.oppik.cz/dotacni-programy>>
- [19] POLEDNÍKOVÁ, Eva, LELKOVÁ Petra, *Perspektivy budoucí politiky soudržnosti EU v podmínkách Visegrádské skupiny*, [online]. [cit. 2015-01-19]. VSE.cz. Dostupné z: <www.vse.cz/polek/download.php?jnl=se&pdf=78.pdf>, str. 5
- [20] STRUKTURÁLNÍ FONDY, *Evropské fondy – Programové období 2014-2020*, 2014 Strukturalni-fondy.cz [online]. [cit. 2015-01-19]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020>>
- [21] STRUKTURÁLNÍ FONDY, *Evropské fondy 2014-2020*, 2014, Strukturalni-fondy.cz [online]. [cit. 2015-01-19]. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/69476268-297e-42a9-856f-dd3ebd2ed228/Obdobi-2014-2020_dokumnet-projednany-vladou-CR.pdf>

- [22] STRUKTURÁLNÍ FONDY, *Historie Regionální politiky EU v České republice, 2009*, Strukturalni-fondy.cz [online]. [cit. 2015-01-19]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006/Historie-regionalni-politiky-EU-v-Ceske-republice>>

Seznam použitých zkratk

a.s.	akciová společnost
CF	Evropský fond soudržnosti
CF ₀	peněžní tok
CO ₂	oxid uhličitý
ČEB	Česká exportní banka
ČEZ	největší výrobce elektřiny v České republice
ČMZRB	Českomoravská záruční a rozvojová banka
ČNB	Česká národní banka
ČR	Česká republika
DPH	daň z přidané hodnoty
EGAP	Exportní garanční a pojišťovací společnost
ENRF	Evropský námořní a rybářský fond
ERDF	Evropský fond regionálního rozvoje
ERÚ	Energetický regulační úřad
ESF	Evropský sociální fond

ESPN 2020	European Spatial Observation Network (Evropská monitorovací síť pro územní rozvoj a soudržnost)
EU	Evropská unie
EUR	euro
EZFRV	Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova
HDP	Hrubý domácí produkt
I	investice
IČ	identifikační číslo
INTERACT III	Program zaměřený na posílení efektivnosti a zkvalitnění aktivit územní spolupráce v členských státech EU a zemí zapojených do programu
Kč	koruna česká
kWh	kilowatthodina – jednotka elektrické práce
mm	milimetr
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MVE	malá vodní elektrárna
MWh	megawatthodina = 1000 kWh – jednotka elektrické práce
NN	nízké napětí

NPV	net present value (čistá současná hodnota)
p.a.	per anual (ročně)
PRGLF	Podpůrný a garanční rolnický a lesnický fond
OP	Operační program
OPPI	Operační program podnikání a inovace
OP PIK	Operační program podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
OTE	operátor trhu s elektřinou
SWOT	vnitřní silné a slabé stránky, vnější příležitosti a hrozby
t	tuna
TOS	továrna obráběcích strojů

Seznam grafů

- Graf 1: Stav čerpání prostředků ze strukturálních fondů v letech 2007-2013
- Graf 2: Předpoklad čerpání finančních prostředků pro jednotlivé operační programy v letech 2014-2020
- Graf 3: Inovační výkonnosti členských států EU

Seznam tabulek

- Tabulka 1: Poskytnuté záruky jednotlivých bank v letech 2012-6/2014
- Tabulka 2: Výkon MVE III Labit a.s.
- Tabulka 3: Investiční náklady spojené s projektem v tis. Kč
- Tabulka 4: Provozní náklady projektu v Kč
- Tabulka 5: Roční provozní cash flow MVE III v tis. Kč
- Tabulka 6: Kriteriaální ukazatelé v případě 1 % změny zásadního vstupního předpokladu
- Tabulka 7: Výroba a tržby za dodávku elektrické energie MVE III