

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Provozně ekonomická fakulta**

**Katedra ekonomiky**



**Diplomová práce**

**Ekonomika chovatelské stanice**

**Bc. Michaela Franková**

© 2021 ČZU v Praze

## ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Bc. Michaela Franková

Veřejná správa a regionální rozvoj – k.s. Klatovy

Název práce

**Ekonomika chovatelské stanice**

Název anglicky

**Economy of Kennel**

---

### **Cíle práce**

Hlavním cílem je zhodnocení ekonomiky vybraných chovatelských stanic psů.

Dílčí cíle jsou: Vypočítání nákladů na jedno štěně u každé ze sledovaných chovatelských stanic, porovnání ekonomiky chovatelských stanic různých plemen psů a vyhodnocení, zda je ekonomicky výhodnější chov psů velkých či malých plemen.

### **Metodika**

Studium dokumentů, rozhovory s odborníky, dotazníkové šetření, kalkulace, rentabilita a cenová tvorba za účelem získání dat pro vyhodnocení.

## Doporučený rozsah práce

60 – 80 stran

## Klíčová slova

chovatelská stanice, chov psů, ekonomika chovu, cena štěňat, náklady na chov

---

## Doporučené zdroje informací

- ANTESBERGER, H. – HLUŠIČKOVÁ, H. *Německý ovčák : odborné rady pro správný chov, péči, výživu a dobrou kondici psa : zvláštní část: Výchova a výcvik*. Praha: Vašut, 2014. ISBN 978-80-7236-864-8.
- CUNLIFFE, Juliette. *Kavalír king Charles španěl*. Praha: Fortuna Print, 2005. ISBN 80-7321-160-2.
- HAHN, D V. *Kolie a šeltie : správná péče a porozumění : rady odborníků pro výchovu, péči a výživu*. Praha: Jan Vašut, 2001. ISBN 80-7236-150-3.
- HARTNAGLE-TAYLOR, Jeanne Joy. *Australský ovčák od A do Z*. Praha: Plot, 2013. ISBN 978-80-7428-198-3.
- CHURCHILL, Linda. *A new owner's guide to Shetland sheepdogs*. Neptune City, NJ: T.F.H. Publications, 1998. ISBN 07-938-2793-0.
- PROCHÁZKA, Z. *Chov psů*. Brno: Zdeněk Procházka, 1994. ISBN 80-209-0015-2.
- RIDDLE, Maxwell a Maxwell RIDDLE. *The new complete Shetland sheepdog*. New York: Maxwell Macmillan International, c1991. ISBN 08-760-5333-9.
- SUCHER, Jaime J. *Shetland sheepdogs: everything about purchase, care, nutrition, breeding, and health care*. Hauppauge, NY: Barron's Educational Series, c2000. ISBN 07-641-1044-6.
- TAYLOR, D. – SCOTT, P. *Váš pes : Všeestranný průvodce pro chovatele psů: péče o psy, o jejich zdraví a chování*. MARTIN: PRÚDY, 1994. ISBN 80-85355-15-9.
- WACHTEL, H. – DUŠKOVÁ, J. – DOSTÁL, J. – DOLEŽAL, V. *Chov psů v roce 2000*. České Budějovice: Dona, 1998. ISBN 80-86136-29-9.
- 

## Předběžný termín obhajoby

2020/21 LS – PEF

## Vedoucí práce

Ing. Tomáš Maier, Ph.D.

## Garantující pracoviště

Katedra ekonomiky

Elektronicky schváleno dne 11. 3. 2020

**prof. Ing. Miroslav Svatoš, CSc.**

Vedoucí katedry

Elektronicky schváleno dne 11. 3. 2020

**Ing. Martin Pelikán, Ph.D.**

Děkan

V Praze dne 23. 01. 2021

### **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že svou diplomovou práci "Ekonomika chovatelské stanice" jsem vypracovala samostatně pod vedením vedoucího diplomové práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu použitých zdrojů na konci práce. Jako autorka uvedené diplomové práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušila autorská práva třetích osob.

V Praze dne 31.3.2021

---

### **Poděkování**

Ráda bych touto cestou poděkovala Ing. Tomášovi Maierovi, Ph.D. za odborné vedení při psaní diplomové práce a poskytnutí mnoha rad. Dále bych ráda poděkovala MVDr. Lindě Hynčíkové-Birnerové za odborné konzultace a poskytnutí potřebných informací a všem chovatelům za konzultace a poskytnutí dat svých chovatelských stanic.

# Ekonomika chovatelské stanice

## Abstrakt

Diplomová práce je zaměřena na zhodnocení a porovnání ekonomiky chovatelských stanic psů různých plemen. V teoretické části jsou zmíněny podmínky pro kontrolovaný chov psů, popsána jednotlivá plemena, na které se výzkum zaměřuje a také vymezení legislativních a ekonomických aspektů souvisejících s touto tematikou. Vlastní práce zhodnocuje ekonomickou situaci určitých chovatelských stanic za celou dobu jejich působení, obsahuje propočítání nákladů na jedno štěně, zjišťování poptávky po psech s průkazem původu a nároků zájemců na chovatele a porovnání ekonomické náročnosti jednotlivých plemen mezi sebou. Každá ze sledovaných chovatelských stanic v současné době vykazuje velkou ztrátu. Tento propad by se dal zmírnit zvýšením produkce štěňat, zvýšením prodejní ceny štěňat a omezením nákladů, které pro chov daného plemene nejsou vyloženě nutné. Tím by ovšem mohla klesnout atraktivita dané chovatelské stanice a současně i zájem o štěňata. Téměř polovina z celkové poptávky po psech je poptávka po psech s průkazem původu. Zájemci chtějí štěně po rodičích s nadstandartními zdravotními testy a s úspěchy na výstavách nebo v různých psích sportech. V současné době poptávka po psech prudce stoupla a chovatelské stanice nejsou schopny uspokojit všechny zájemce. Tím rostou i ceny štěňat. Z posuzovaných plemen je ekonomicky nejvýhodnější chov australského ovčáka.

**Klíčová slova:** chovatelská stanice, ekonomika chovu, kontrolovaný chov, kynologie, legislativa chovu, pes s průkazem původu, poptávka po psech, cena štěněte, náklady a výnosy, rentabilita chovu

# Economy of Kennel

## **Abstract**

This diploma thesis focuses on evaluating and comparing the economy of dog kennel with different kinds of dog breeds. In the theoretical part the author analyses the conditions for the monitoring of the breeding of dogs, describes the individual breeds throughout the research, as well as defines legislative and economic aspects pertaining to this topic. This thesis assesses the economic situation of breeding stations during the entire time of their operation. It also includes cost calculations per puppy, analysis of the demand for dogs with pedigree certificates, requirements potential buyers might have for breeders as well as comparison of economics of individual breeds. All of the observing breeding stations currently report substantial losses. The reported losses could be potentially decreased by a higher number of puppies being born, by increasing the price per puppy or cutting unnecessary fixed costs related to their breeding. However, on the contrary, it is possible that these adjustments could also result in lower interest in the given breeding station and consequently lower demand for puppies. The demand for dogs with a pedigree certificate accounts for almost half of the total demand. Potential buyers are mainly looking for puppies which went through above standard health assessments, or whose parents have been in exhibitions or whose parents have excelled in dog competitions. In recent years, the demand for dogs has sharply increased, which has resulted in breeding stations having difficulties meeting buyer demand. As a consequence of this, the price per puppy has also increased. From all the breeds analysed, Australian Shepherd seems to be the most economical breed.

**Keywords:** the kennel, the economy of the breeding, the monitored breeding, kynology, the breeding legislation, the dog with a pedigree certificate, the demand for the dogs, the price per puppy, the costs and profit, the profitability of the breeding

# Obsah

<b>1 Úvod.....</b>	<b>13</b>
<b>2 Cíl práce a metodika .....</b>	<b>14</b>
2.1 Cíl práce .....	14
2.2 Metodika .....	14
<b>3 Teoretická východiska .....</b>	<b>18</b>
3.1 Chov psů.....	18
3.1.1 Mezinárodní kynologická federace.....	18
3.1.2 Mezinárodní kynologická organizace .....	20
3.1.3 Další organizace ve světě.....	20
3.1.4 Českomoravská kynologická federace.....	21
3.1.5 Českomoravská kynologická unie .....	21
3.1.6 Český kynologický svaz .....	22
3.1.7 Kynologické kluby.....	22
3.1.8 Chovatelské kluby.....	23
3.1.9 Výstavy a bonitace .....	23
3.1.10 Závody a zkoušky .....	24
3.1.10.1 Sportovní kynologie .....	25
3.1.10.2 Agility.....	25
3.1.10.3 Příklady dalších psích sportů.....	26
3.1.11 Vybraná plemena .....	28
3.1.11.1 Šeltie .....	28
3.1.11.2 Malý knírač.....	29
3.1.11.3 Německý ovčák .....	29
3.1.11.4 Belgický ovčák malinois .....	30
3.1.11.5 Australský ovčák .....	30
3.1.12 Výživa psa.....	31
3.1.13 Veterinární péče a zdravotní vyšetření .....	31
3.1.14 Chovatelská stanice.....	33
3.2 Legislativní aspekty .....	34
3.2.1 Zákon o živnostenském podnikání .....	34
3.2.2 Zákon na ochranu zvířat proti týrání.....	35
3.2.3 Zákon o veterinární péči .....	36
3.2.4 Zákon o šlechtění, plemenitbě a evidenci hospodářských zvířat.....	37
3.2.5 Zákon o místních poplatcích.....	37



3.2.6	Zákon o daních z příjmů .....	38
3.3	Ekonomické aspekty .....	38
3.3.1	Kalkulace nákladů.....	38
3.3.2	Cenová tvorba .....	41
3.3.3	Výnosy, zisky a ztráty chovatelské stanice.....	42
3.3.4	Ukazatele rentability .....	43
<b>4</b>	<b>Vlastní práce .....</b>	<b>44</b>
4.1	Ekonomická situace jednotlivých chovatelských stanic .....	44
4.1.1	Šeltie .....	44
4.1.2	Belgický, australský a německý ovčák .....	51
4.1.3	Malý knírač .....	67
4.1.4	Cenová tvorba .....	78
4.2	Situace jednotlivých plemen za stejných podmínek .....	81
4.2.1	Šeltie .....	81
4.2.2	Malý knírač .....	83
4.2.3	Australský ovčák.....	85
4.2.4	Belgický ovčák malinois.....	87
4.2.5	Německý ovčák.....	89
4.3	Výsledky .....	91
4.3.1	Šeltie .....	91
4.3.2	Malý knírač .....	91
4.3.3	AUO, NO a BOM .....	92
4.3.4	Cenová tvorba .....	92
4.3.5	Jednotlivá plemena .....	92
<b>5</b>	<b>Závěr.....</b>	<b>94</b>
<b>6</b>	<b>Bibliografie .....</b>	<b>96</b>
<b>7</b>	<b>Přílohy .....</b>	<b>98</b>

## Seznam tabulek

<b>Tabulka 1: Základní očkování</b> .....	32
<b>Tabulka 2: Prvotní výdaje – SHE</b> .....	44
<b>Tabulka 3: Výdaje na veterinární péči – SHE</b> .....	45
<b>Tabulka 4: Krmení – SHE</b> .....	46
<b>Tabulka 5: Výcvik, uchovnění, členské poplatky – SHE</b> .....	46
<b>Tabulka 6: Ostatní výdaje na provoz – SHE</b> .....	47
<b>Tabulka 7: První vrh – SHE</b> .....	48
<b>Tabulka 8: Druhý vrh – SHE</b> .....	49
<b>Tabulka 9: Prvotní výdaje – BOM, AUO, NO</b> .....	52
<b>Tabulka 10: Výdaje na veterinární péči – BOM, AUO, NO</b> .....	53
<b>Tabulka 11: Krmení – BOM, AUO, NO</b> .....	53
<b>Tabulka 12: Výcvik, uchovnění, členské poplatky – BOM, AUO, NO</b> .....	54
<b>Tabulka 13: Ostatní výdaje na provoz – BOM, AUO, NO</b> .....	55
<b>Tabulka 14: První vrh – BOM</b> .....	56
<b>Tabulka 15: Druhý vrh – BOM</b> .....	57
<b>Tabulka 16: První vrh – NO</b> .....	58
<b>Tabulka 17: Druhý vrh – NO</b> .....	59
<b>Tabulka 18: Třetí vrh – NO</b> .....	60
<b>Tabulka 19: První vrh – AUO</b> .....	61
<b>Tabulka 20: Druhý vrh – AUO</b> .....	62
<b>Tabulka 21: Třetí vrh – AUO</b> .....	63
<b>Tabulka 22: Čtvrtý vrh – AUO</b> .....	64
<b>Tabulka 23: Příjmy za krytí – AUO</b> .....	65
<b>Tabulka 24: Prvotní výdaje – MK</b> .....	67
<b>Tabulka 25: Výdaje na veterinární péči – MK</b> .....	68
<b>Tabulka 26: Krmení – MK</b> .....	68
<b>Tabulka 27: Výcvik, uchovnění, členské poplatky – MK</b> .....	69
<b>Tabulka 28: Ostatní výdaje na provoz – MK</b> .....	70
<b>Tabulka 29: První vrh – MK</b> .....	71
<b>Tabulka 30: Druhý vrh – MK</b> .....	72
<b>Tabulka 31: Třetí vrh – MK</b> .....	73
<b>Tabulka 32: Čtvrtý vrh – MK</b> .....	74
<b>Tabulka 33: Pátý vrh – MK</b> .....	75
<b>Tabulka 34: Šestý vrh – MK</b> .....	76
<b>Tabulka 35: Fiktivní situace – SHE</b> .....	82
<b>Tabulka 36: Fiktivní situace – MK</b> .....	84
<b>Tabulka 37: Fiktivní situace – AUO</b> .....	86
<b>Tabulka 38: Fiktivní situace – BOM</b> .....	88
<b>Tabulka 39: Fiktivní situace – NO</b> .....	90

## **Seznam grafů**

<b>Graf 1: Vztah ceny štěněte a věku respondenta.....</b>	<b>78</b>
<b>Graf 2: Vztah ceny štěněte a hrubého příjmu respondenta.....</b>	<b>79</b>
<b>Graf 3: Procentuální rozdělení majitelů psů s PP/bez PP.....</b>	<b>80</b>

## Seznam použitých zkratk

AKC	Americký chovatelský klub (American Kennel Club)
ANKC	Australská národní chovatelská rada (Australian National Kennel Council)
AUO	Australský ovčák
BARF	Bones and Raw Food (krmení přirozenou stravou)
BOM	Belgický ovčák malinois
CEA	Anomálie očí u kolíí (Collies eye anomaly)
CKC	Kanadský chovatelský klub (Canadian Kennel Club)
ČKF	Českomoravská kynologická federace
ČKS	Český kynologický svaz
ČMKU	Českomoravská kynologická unie
DKK	Dysplazie kyčelního kloubu
DLK	Dysplazie loketního kloubu
DM	Degenerativní myelopatie
DNA	Deoxyribonukleová kyselina
DOV	Dědičné oční vady
FCI	Mezinárodní kynologická federace (Fédération Cynologique Internationale)
HSF4	Vyšetření na oční zákal
CHS	Chovatelská stanice
KC	Anglický chovatelský klub (The Kennel Club)
KK	Kynologický klub
MAC	Náchylnost na infekci mykobakterií (Mycobacterium Avium Complex)
MDR1	Vyšetření mutace genu
MK	Malý knírač
NO	Německý ovčák
PP	Průkaz původu
PRA	Progresivní retinální atrofie
SHE	Šeltie (Shetlandský ovčák)
UCI	Mezinárodní kynologická organizace (United Kennel Clubs Organization)
ZKO	Základní kynologická organizace

## Seznam použitých vzorců

Celkové tržby: $T_c = Q \times C$	(1)
Rentabilita: $Re = \text{zisk} / \text{náklady}$	(2)
Rentabilita tržeb: $ROS = \text{zisk} / \text{tržby}$	(3)

# 1 Úvod

Pes a člověk k sobě patří už několik tisíciletí. Ne nadarmo se říká, že pes je nejlepší přítel člověka. Je pro člověka věrným přítelem, mazlíčkem, hlídačem a ochranářem, pastýřem stád, pomocníkem při lovu, zdrojem zábavy, v některých zemích i potravou.

Původně se lidé domnívali, že pes se sblížil s člověkem a byl domestikován v Asii a do ostatních kontinentů později dovezen. Později se však v Evropě našly archeologicky potvrzené důkazy o výskytu psů, které byly staré 15 000 let. To dokazuje, že v Evropě byli psi ještě dříve, než s lidmi přišli domestikovaní psi z Asie. Podle genetických studií byli psi domestikováni jak v Asii, tak v Evropě nezávisle na sobě. Původní psi v Evropě byli však z větší části nahrazeni příchozí populací asijských psů.

Snadné soužití psů a lidí může být do jisté míry dáno i tím, že jde o zvíře žijící ve smečce. Pes pochází z vlka, který umí výborně kooperovat ve skupině. Během domestikace psi přijali člověka jako člena své smečky a dokázali se snadno přizpůsobit jeho sociálnímu prostředí.

Moderní chov psů začal přibližně na počátku 19. století, ze kterého se dochovaly první zápisy o plánovaném křížení. Vyšlechtěno bylo mnoho plemen různých velikostí, struktury a barvy srsti, tvarů postavy a vlastností povahy. Dnes už existuje více než 400 psích plemen a mnoho z nich tak, jak je známe, bylo vyšlechtěno již před 150 lety.

Kontrolovaný chov psů s průkazem původu neboli s rodokmenem, není tak jednoduchý, jak by se na první pohled mohlo znát člověku, který není zainteresován.

## 2 Cíl práce a metodika

### 2.1 Cíl práce

Hlavním cílem diplomové práce je zhodnocení ekonomické situace chovatelských stanic několika vybraných plemen psů, posouzení nákladové efektivity, do které se promítá nejen péče o psa, ale i výchova a výcvik psa, různá zdravotní vyšetření a proces zařazení psa do kontrolovaného chovu. Diplomová práce bude také zaměřena na legislativní aspekty v tomto odvětví.

Dílčí cíle diplomové práce jsou následující:

- Vypočítání nákladů na jedno štěně u každé ze sledovaných chovatelských stanic.
- Porovnání ekonomiky chovatelských stanic různých plemen psů.
- Vyhodnocení, zda je ekonomicky výhodnější chov velkých či malých plemen psů a které ze sledovaných plemen je na tom nejlépe.

Vypočítání nákladů a následně výsledku hospodaření a rentability chovatelské stanice bude na základě dodaných údajů ze tří sledovaných chovatelských stanic, kdy jedna stanice chová plemeno šeltie, druhá malé kníračce a třetí chová 3 plemena – australského ovčáka, německého ovčáka a belgického ovčáka malinois. Plemena byla vybrána tak, aby mezi nimi byli zástupci jak velkých, tak malých plemen psů.

Vzhledem k tomu, že každá chovatelská stanice přistupuje k chovu psů odlišně, se psy dělá jiné aktivity (některá klade důraz na exteriér psa, jiná na práci se psem apod.), budou vytvořené fiktivní chovatelské stanice pro každé plemeno, kde budou zahrnuty individuální potřeby každého plemene, ale jinak budou ve stejných podmínkách. To bude sloužit jako podklad pro porovnání chovu jednotlivých plemen mezi sebou a zároveň vyhodnocení výhodnosti chovu velkých a malých plemen.

### 2.2 Metodika

Diplomová práce má dvě části. První část je teoretická. Jedná se o literární rešerši zpracovanou na základě studia různých dokumentů, české i zahraniční literatury, pramenů práva, které s touto tematikou souvisejí, a na základě rozhovorů s odborníky, jako jsou veterinární lékaři nebo zkušení chovatelé psů. Dalším postupem bylo studium informací z webových stránek, především stránek Mezinárodní kynologické federace, Českomoravské

kynologické unie a chovatelských klubů sledovaných plemen (Klub chovatelů kníračů, Sheltie club CZ, Klub chovatelů collií a sheltií, Malinois klub CZ, Klub chovatelů málopočetných plemen, Klub chovatelů belgických ovčáků nebo Český klub německých ovčáků.

Druhá část už je vlastní práce, která se zabývá hodnocením ekonomiky konkrétních chovatelských stanic a porovnáváním jednotlivých plemen psů. Použité metody pro vlastní práci jsou:

- Kalkulace
- Rentabilita
- Cenová tvorba
- Dotazníkové šetření

Ekonomická analýza byla zpracována na základě dodaných dat a konzultací s majiteli chovatelských stanic psů plemene šeltie, malý knírač, belgický ovčák malinois, australský ovčák a německý ovčák.

### **Kalkulace**

Rozdělení do okruhů pro kalkulaci a zhodnocení ekonomické situace CHS:

- Vybudování zázemí pro psa
- Základní vybavení pro psa – prvotní vybavení + každoroční obměna
- Pořízení štěněte
- Základní veterinární péče + nutná péče neočekávaná
- Krmivo, pamlsky, doplňky stravy
- Výchova a výcvik psa
- U některých plemen salónní úprava srsti
- Proces uvedení psa do chovu
- Zdravotní testy, výstavy, zkoušky, závody
- Členství v chovatelském, případně i kynologickém klubu
- Místní poplatky za psa v dané obci
- Zřízení mezinárodně chráněného názvu chovatelské stanice
- Připuštění feny chovným psem

- Jednotlivé odchovy štěňat
- Doprava
- Případné pojištění

### **Cenová tvorba**

U chovatelských stanic psů je stanovení ceny ovlivněno především náklady, které jsou spojeny s krytím feny, s péčí o fenu během březosti a po porodu a péčí o štěňata a dále povinné náklady spojené s podmínkami daného chovatelského klubu a vystavením průkazů původu. Také s náročností podmínek uchovnění psa daného plemene a zvyšujícími se nároky, které zájemci o psa kladou na chovatele.

Cenu dále ovlivňuje poptávka po štěňatech. I u psů se objevují tzv. módní vlny, kdy začne být oblíbené nějaké plemeno a v zemi ještě není tolik jedinců. Zvyšuje se poptávka a tím se zvyšují také ceny. Počet jedinců daného plemene v zemi stoupá, zvyšuje se konkurence chovatelských stanic a ceny začínají klesat.

Dále se cena štěňat odvíjí i od toho, kolik jsou zájemci ochotni zaplatit. Pokud je hodně zájemců, kteří jsou ochotni zaplatit vysoké ceny za štěně, ceny rostou. V případě, že ale takových zájemců je jen málo, a naopak hodně těch, kteří jsou ochotni dát méně, pak ceny buď v zájmu prodání štěněte klesnou, nebo tito zájemci koupí jinde.

Cena štěňat se zvyšuje také v případě, že jejich rodiče (případně i další předkové) mají výstavní tituly, jsou úspěšní na různých závodech a zkouškách nebo mají nadstandartní zdravotní vyšetření.

Poptávka po štěňatech také závisí na období. Obecně větší poptávka bývá před letními prázdninami a před Vánoci.

### **Dotazníkové šetření**

Tato metoda je velmi rozšířená pro rychlé a snadné vyhodnocení. Důležité je získat vhodný okruh respondentů. Nevýhodou je to, že v případě uzavřených otázek má respondent pouze omezený prostor pro vyjádření, v případě otázek otevřených se zase dotazník hůře vyhodnocuje.

V diplomové práci byl dotazník použitý pro získání informací, zda lidé preferují psy s PP nebo bez PP, jak velký je v současné době zájem o psa s PP, z jakého důvodu si lidé psa s PP pořizují, jaké kladou nároky na chovatele a jakou maximální částku za štěně jsou ochotni zaplatit.



## Výnosy chovatelské stanice

Výnosy, se vztahují k určitému období. V činnosti chovatelské stanice se výnosem rozumí veškeré finanční prostředky, které chovatel získal za prodej štěňat.

Celkové výnosy chovatelské stanice jsou tržby z celkového prodaného množství štěňat.

Vztah pro výpočet celkových tržeb je následující:

$$T_c = Q \times C \quad (1)$$

kde:  $T_c$  – jsou celkové tržby za prodané množství štěňat

$C$  – je cena za jednotku (jedno štěně)

$Q$  – je vyprodukované a prodané množství štěňat

Tedy záleží na objemu produkce, která závisí na počtu chovných fen, jak často mají štěňata a počet narozených štěňat v každém vrhu.

Při odečtení nákladů od výnosů se získá výsledek hospodaření. Výsledek hospodaření může být kladný, potom je to zisk, anebo záporný, pak je to ztráta.

V chovatelských stanicích může docházet k zisku i ke ztrátě. Obecně to bývá tak, že při větším množství chovných fen, častějších vrhů a s rostoucí cenou štěňat chovatelská stanice dosahuje zisku. Pokud vlastní pouze jednu fenu, většinou výnosy nedokáží vyvážit veškeré náklady a dochází ke ztrátě.

## Rentabilita

Ukazatele rentability patří mezi poměrové ukazatele. Rentabilita se česky nazývá také výnosnost. Pro sledování situace chovatelských stanic je nejvhodnější rentabilita tržeb, která ukazuje procentuální podíl výsledku hospodaření na celkových tržbách.

## 3 Teoretická východiska

### 3.1 Chov psů

Kontrolovaný chov psů s průkazem původu (dále jen PP) se od chovu psů bez PP neliší jen pořizovací cenou psa. Mnozí lidé se domnívají, že PP je pouze vstupenka na výstavy psů a zvyšuje cenu psa. To je mylný názor. Průkaz původu je rodný list psa. Obsahuje údaje o jeho rodičích, prarodičích a dalších generacích. O daném psu jsou uvedeny údaje jako plemeno, jméno psa a název chovatelské stanice, datum narození, pohlaví, barva a druh srsti, číslo zápisu do plemenné knihy, vytetované číslo nebo číslo čipu, případně obojí, jméno a adresa chovatele. Dále PP obsahuje kolonky pro vyplnění majitele psa a vepsání výsledků výstav, zkoušek nebo zdravotních testů. U předků se v PP uvádí jméno a číslo zápisu psa, zbarvení, výška psa, výsledky zdravotních vyšetření, výstavní a pracovní úspěchy.

Průkaz původu zajišťuje to, že daný pes je skutečně jedinec toho plemene, kterým má být, jak exteriérem, tak i povahou. Tyto údaje je možné si ověřit právě ze záznamů o výstavách a bonitacích. Protože mnoho plemen je náchylných na různé genetické vady, výběrem testovaných rodičů s dobrými výsledky je možné takto ovlivnit zdraví štěněte. Poslední rozdíl mezi psy s rodokmenem a bez něho je ten, že PP zajišťuje nejen čistokrevnost psa, ale i nepříbuznost jeho rodičů. U psa bez PP nemůže kromě genetických testů chovatel nijak dokázat, že fena a pes, kteří byli spojeni, nejsou příbuzní, a ani si to sám nemůže nijak ověřit, pokud by chtěl fenu nechat nakrýt. Stejně tak není možné zjistit, že někde mezi předky psa vybraného plemene není pes plemene jiného, což může změnit jak vzhled psa, tak i jeho povahu.

Chov psů s PP je zastřešován několika organizacemi.

#### 3.1.1 Mezinárodní kynologická federace

FCI – Fédération Cynologique Internationale, česky Mezinárodní kynologická federace, je celosvětová organizace, která zastřešuje chov psů s PP.

*„The Fédération Cynologique Internationale was created on May 22nd, 1911 with the aim to promote and protect cynology and purebred dogs by any means it considers necessary.“* (1) Mezinárodní kynologická federace byla založena 22. května 1911 s cílem propagovat a chránit kynologii a čistokrevné psy jakýmkoliv prostředky, které považuje za nezbytné. Zakládající členové této organizace jsou Německo, Rakousko, Belgie, Francie

a Nizozemí. Sídli v Belgii ve městě Thuin. V současné době má 99 členů a smluvních partnerů a nynějším prezidentem je Tamas Jakkel z Maďarska.

FCI se rozděluje do tří sekcí, kterými jsou Evropa, Amerika a Karibik a Asie, Afrika a Oceánie.

„*The FCI recognises 352 breeds. Each of them is the 'property' of a specific country.*“ (2) V současné době FCI uznává 352 plemen. Každé plemeno pochází z konkrétní země a tato země píše jeho standard neboli podrobný popis ideálního jedince plemene. Z tohoto popisu pak vychází rozhodčí na výstavách a bonitacích. Každá členská země si vydává svoje rodokmeny pod jejím štítem a FCI zajišťuje, aby tyto rodokmeny, ale také rozhodčí, byli uznáváni všemi členy navzájem.

Českou republiku zde zastupuje Českomoravská kynologická unie, která se stala členem FCI roku 1934.

Plemena psů se podle FCI dělí do deseti skupin.

- V první skupině jsou plemena ovčácká, pastevecká a honácká. Za Českou republiku zde jako zástupce býval československý vlčák, nyní je oficiálně uznáván slovenským plemenem.
- Do druhé skupiny patří pinčové, knírači, plemena molossoidní a švýcarští salašníčtí psi.
- Třetí skupinou jsou teriéři. Českou republiku zde zastupuje český teriér.
- Čtvrtou skupinu tvoří jezevčáci. Tato skupina má nejméně plemen.
- V páté skupině jsou špicové a plemena primitivní.
- Šestou skupinu zastupují honiči a barváři.
- V sedmé skupině jsou ohaři. Českou republiku zastupuje český fousek.
- Osmou skupinu tvoří slídiči, retrívři a vodní psi.
- Devátou skupinou jsou společenská plemena. Z České republiky by sem patřil pražský krysařík, toto plemeno je však zatím neuznané a na uznání čeká.
- Do desáté skupiny patří chrti.

### 3.1.2 Mezinárodní kynologická organizace

UCI – United Kennel Clubs International, česky Mezinárodní kynologická organizace, je další organizací zastřešující chov psů s PP. Tato organizace byla založena 23. října 1976 ve Wiesbadenu.

*„Diese Vereinigung hat den Zweck, als internationaler Verband den verschiedenen nationalen Verbänden anderer Länder als Dachorganisation zu dienen. Außerdem strebt der Verband die Verbesserung der Zucht von den einzelnen Hunderassen an.“* (3) Účelem tohoto sdružení je sloužit jako zastřešující organizace pro různá národní sdružení v jiných zemích. Také se snaží zlepšit chov jednotlivých plemen psů.

Plemena se podle UCI dělí do šesti skupin:

- Honiči
- Plemena lovecká
- Teriéři
- Plemena užitková
- Plemena pracovní
- Plemena společenská

Organizace UCI není ve světě rozšířena tolik, jako FCI, proto je i méně možností zúčastnit se akcí UCI apod. S průkazem původu FCI je možné zúčastnit se výstav UCI, obráceně to však není možné, FCI neuznává průkazy původu UCI.

### 3.1.3 Další organizace ve světě

Další organizací je například Americký chovatelský klub (AKC – American Kennel Club), který zajišťuje veškeré chovatelské záležitosti v Americe. Podle AKC se plemena dělí do sedmi skupin:

- Plemena pastevecká
- Chrti a honiči
- Plemena nelovecká
- Plemena lovecká
- Teriéři
- Toy plemena
- Plemena pracovní

V Anglii je nejstarší kynologický klub na světě. Je jím Anglický chovatelský klub (KC – The Kennel Club), který byl založen v roce 1873. I podle tohoto klubu se plemena dělí do sedmi skupin:

- Plemena lovecká
- Chrti a honiči
- Plemena pastevecká
- Teriéři
- Toy plemena
- Plemena ostatní neboli pomocná
- Plemena pracovní

V Austrálii působí Australská národní chovatelská rada (ANKC – Australian Nacional Kennel Council). Podle ní se plemena dělí do sedmi skupin.

Kanadský chovatelský klub (CKC – Canadian Kennel Club) působí pouze v Kanadě. V současné době rozlišuje přes 175 plemen psů a rozděluje je rovněž do sedmi skupin.

#### 3.1.4 **Českomoravská kynologická federace**

ČKF je řádným členem a českým zástupcem UCI. Vydává průkazy původu UCI pro české chovatele, kteří chtějí chovat pod UCI. Během roku jsou v České republice pořádány pouze dvě výstavy. Na tyto výstavy mohou i chovatelé se psy, kteří mají průkaz původu FCI. Ti, kteří mají průkaz původu UCI, ale nemohou na výstavy a akce FCI a mají tedy v České republice jen málo možností.

#### 3.1.5 **Českomoravská kynologická unie**

ČMKU zastupuje Českou republiku v organizaci FCI, je jejím členem. „*Českomoravská kynologická unie je sdružením právnických osob, jejichž členství je dobrovolné, a zabývá se výhradně veškerou kynologickou činností v České republice*“ (4)

Funkcí ČMKU je mnoho. Ve spolupráci s oddělením FCI řeší a zakotvuje standardy národních plemen. Vydává chovatelům průkazy původu pod záštitou FCI a vede plemenné knihy. Vyřizuje žadatelům založení mezinárodně chráněného názvu chovatelské stanice. Zabezpečuje chov psů každého plemene tak, aby bylo v souladu s českými i evropskými zákony a s předpisy FCI. Vydává vzorové řády a po projednání je schvaluje. Má pravomoc udělit šampionát ČR.

ČMKU vznikla 5. prosince roku 1992. Byla založena z důvodu rozpadu Československa, kdy byla potřeba nová struktura a organizace kynologie v České republice. *„Před nově vzniklou organizací stála celá řada úkolů. Patřila mezi ně tvorba jednotných kynologických předpisů souvisejících s chovem psů, a hlavně pak obnova řádného členství v FCI, o které čeští kynologové s rozpadem Československa přišli.“* (5) Požadavky pro členství v FCI byly splněny v roce 1997.

ČMKU sídlí v Praze a jejím nejvyšším řídicím orgánem je Valná hromada, v jejímž čele stojí předseda. ČMKU zastřešuje nejen chovatelské kluby, ale také různé sportovní psí spolky, které se zabývají pracovním, záchranářským či loveckým výcvikem, obediencí, agility, coursing, dostihy a další. Každoročně se pod ČMKU pořádá okolo 480 výstav psů a také mnoho závodů, také se pod záštitou ČMKU v České republice pořádalo Mistrovství světa záchranářských psů a Mistrovství světa v agility. *„V současné době se v rámci ČMKU chová 276 plemen uznávaných FCI a 18 plemen FCI neuznávaných O psy a feny z České republiky je v zahraničí velký zájem, Česká republika je vnímána jako stát s vyspělou kynologií a také stát s obyvateli, kteří mají tradičně dobrý vztah ke psům.“* (5)

### 3.1.6 Český kynologický svaz

Český kynologický svaz (dále ČKS) zastřešuje většinu závodů a zkoušek konaných ve psích sportech. Vydává licence a pořádá školení pro rozhodčí, figuranty, kladeče stop. Také deleguje rozhodčí na nahlášené zkoušky. Členské subjekty ČKS jsou kynologické kluby a základní kynologické organizace. ČKS je členem ČMKU.

### 3.1.7 Kynologické kluby

Kynologické kluby (dále jen KK) nebo základní kynologické organizace (dále ZKO) jsou členskými subjekty ČKS. Jsou to právě ty subjekty, které vlastní nebo si pronajímají prostory a pozemky pro výcvik a výchovu psů. Jejichž členy jsou právě majitelé či chovatelé psů. Zde probíhá výcvik, ať už jde pouze o základní výchovu psa nebo štěněcí školky až po různé psí sporty, přípravu na zkoušky, výstavy, bonitace. Tyto kluby také mohou zkoušky, závody nebo výstavy pořádat.

### 3.1.8 Chovatelské kluby

Chovatelské kluby zastřešují chov psů jednotlivých plemen s průkazem původu. Jsou členskými subjekty ČMKU. Rozhodují o podmínkách uchovnění daného plemene, dohlížejí na dodržování standartu psa jak v exteriéru, tak v povaze. Pořádají klubové výstavy a bonitace. Jsou zde také poradci chovu, kteří mohou poradit s chovem, navrhnout vhodného psa ke spojení s danou fenou apod. U některých plemen také poradci chovu jezdí kontrolovat vrhy štěňat. Aby mohl chovatel chovat psy s PP, nemusí nutně být členem nějakého chovatelského klubu. Pokud ale členem není, má mnohem vyšší poplatky za klubovou výstavu, bonitaci i vyřízení zápisu štěňat do plemenné knihy.

### 3.1.9 Výstavy a bonitace

Výstavy psů se dělí na oblastní, krajské, národní, mezinárodní, světové, speciální a klubové. Oblastní a krajské výstavy bývají malé bez zadávání titulů, kam si majitelé jsou vystavit psa spíše pro radost nebo na zkoušku, aby věděli, jaký posudek pes získá. Na těchto výstavách může pes získat titul vítěz třídy, vítěz plemene nebo oblastní (krajský) vítěz. Nezískávají se zde tituly potřebné pro získání šampionátu. Na všech výstavách jsou jednotlivá plemena rozdělena do výstavních tříd podle věku – třída štěňat, třída dorostu, třída mladých, mezitřída, třída otevřená a třída veteránů, kde kritériem pro přihlášení psa do dané třídy je věk. Dále jsou výstavní třídy nejen podle věku, ale dalších kritérií – třída pracovní, třída šampionů nebo třída vítězů, kde kromě věku musí majitel psa doložit pracovní certifikát, získaný šampionát nebo další požadované certifikáty. Třídy jsou také rozděleny podle pohlaví, tedy psi a feny nejsou hodnoceni společně. Jednotliví psi jsou hodnoceni známkami výborná, velmi dobrá, dobrá a dostatečná, případně mohou být nehodnoceni či úplně diskvalifikováni např. kvůli povaze psa. Ve třídě štěňat a dorostu je hodnocení známkami velmi nadějná a nadějná. Nejlepší čtyři v jedné třídě ještě dostávají pořadí 1. – 4. Ten pes, který získal první místo ve třídě se známkou výborná, může získat titul vítěz třídy (u vyšších výstav CAC potřebný pro šampionát) a postupuje do další soutěže. Zde se utkají vítězové všech tříd, teď už psi i feny jednoho plemene společně, a vítěz získá titul vítěz plemene (případně titul BOB – best of breed). Ten potom postupuje do soutěže, kde se utkají mezi sebou vítězové všech plemen.

Národní a mezinárodní výstavy už jsou větší výstavy, často dvoudenní rozdělené podle plemen, kde se zadávají tituly potřebné pro získání šampionátu. Jsou to také výstavy,

kteře jsou vyžadovány, pokud má dané plemeno výstavu jako podmínku uchovnění jedince. Nižší výstavy nejsou uznávány.

Speciální a klubové výstavy pořádají chovatelské kluby a jsou to výstavy pouze daného plemene. Klubová výstava je podmínka naprosté většiny plemen psů pro uchovnění psa. Na výstavách se hodnotí převážně exteriér psa.

Bonitace je další podmínkou uchovnění u většiny plemen psů. Bonitaci pořádá chovatelský klub daného plemene většinou zároveň s klubovou výstavou. Každá bonitace probíhá jinak podle daného plemene. U některých se hodnotí exteriér, výška psa, úhlení končetin apod., jinde se hodnotí povaha psa různými testy, u pracovních plemen reakce na střelbu, obrana a další.

Účast na klubové výstavě a bonitaci není podmíněna členstvím v daném chovatelském klubu, člen klubu má ale jisté výhody, jako například nižší poplatky za přihlášku.

Pes, který má dobré výsledky z výstav, získané různé tituly nebo dokonce titul českého šampiona či šampiona jiné země, má vyšší šanci, že po něm budou žadání potomci. Štěňata po takových rodičích budou mít větší kupní cenu než po psovi, který má splněnou jednu výstavu jako podmínku uchovnění. Zejména kynologové, kteří si pořizují psa na chov a výstavy, se po takových rodičích svého budoucího štěněte poohlíží.

### 3.1.10 Závody a zkoušky

V dnešní době je velký výběr sportů, které se dají praktikovat se psy. Každé plemeno psa však není vhodné pro jakýkoliv sport. Pokud tedy má člověk ambice nějaký ze sportů nebo i vícero sportů se svým psem praktikovat, měl by vybírat vhodného psa pro daný sport. Naopak pokud už psa má a rád by s ním začal sportovat, musí vybrat sport podle konkrétního plemene psa. Pokud by někdo rád dělal např. saňový sport se psy, musí podle toho vybrat vhodné plemeno, kterým je třeba sibiřský husky, samojed, aljašský malamut nebo evropský saňový pes. Nemůže tento sport praktikovat s čivavou nebo chrtem. Naopak pokud někdo vlastní barzoje (ruský chrt) a rád by mu dopřál pohyb, zaměří se na psí dostihy nebo coursing, ale nebude jej nutit do agility, které je pro velkého chrta nevhodné.



### 3.1.10.1 Sportovní kynologie

Jedná se o velmi rozšířené odvětví kynologických sportů, které se vyvinulo z kynologie služební. V České republice se posuzuje podle mezinárodního i podle národního zkušebního řádu, které mají odlišné kategorie zkoušek.

Zkoušky sportovní kynologie se skládají převážně ze tří částí – stopa, poslušnost a obrana. Ve stopě se posuzuje to, jak přesně jde pes po předem vyšlápnuté stopě, zda najde a jak přesně označí položené předměty ve stopě. Stopa může být různě dlouhá s různým zalomením, šlápnutá majitelem psa nebo cizím kladečem, to se odvíjí od stupně obtížnosti dané zkoušky. V poslušnosti se posuzuje především chůze psa u nohy psovoda, změna pozice psa (vsedě, vleže, vstoje), odložení psa a jeho setrvání na místě, přinesení aportu, které může být i s překonáním překážky. Ovladatelnost psa bývá jak na vodítku, tak bez vodítka. Opět se náročnost cviků odvíjí od stupně zkoušky. V obraně se sleduje vyhledání figuranta, reakce při napadení apod. Pro malá plemena psů, kteří nemohou vykonávat obranu, existují zkoušky, kde místo obrany jsou různé pachové práce. Také existují zkoušky čistě stopařské nebo čistě obranářské, kde je pouze ten jeden oddíl (stopa nebo obrany) a nic jiného.

V kategoriích zkoušek se pořádají také závody. Obecně platí, že čím více zkoušek má pes splněno a čím více je vidět na závodech a případně i na bedně vítězů, tím větší je zájem o jeho potomstvo.

U některých plemen psů (např. německý ovčák) je jednou z podmínek pro uchovnění psa složená zkouška prvního stupně, nezáleží však na tom, zda je to zkouška podle národního nebo mezinárodního zkušebního řádu.

### 3.1.10.2 Agility

*„V mnoha evropských a amerických zemích je známa a oblíbena již dlouho zvláštní atmosféra soutěží agility. Agility, jak to anglický výraz již sám říká, sází na obratnost, kondici a rychlou reakci. Není důležité jen trénované tělo, ale i to, co je v hlavě. Pes a majitel by si měli slepě důvěřovat, aby bezchybně a perfektně zvládli parkur.“ (6)*

Agility je sport obdobný parkurovým závodům u koní. Pes musí překonávat různé překážky v předem stanoveném pořadí, jak ho navádí jeho psovod. Měl by pracovat co nejrychleji a nejpřesněji. Překážky se dělí na skokové, mezi které patří jednoduché skokové překážky, překážka pro skok daleký, zeď a proskakovací kruh, dále překážky probíhací, do

kterých spadají tunely a slalom, a překážky zónové – kladina, houpačka a překážka ve tvaru A. Na zdolání parkuru je předem stanovený maximální časový limit.

V agility jsou psi rozděleni podle výšky v kohoutku do pěti skupin – extra small, small, medium, mini large a large. Obtížnost parkuru agility má tři stupně. Všechny týmy začínají plnit zkoušky A1 a do další kategorie se můžou dostat vždy až po splnění určitých podmínek. Za tým se považuje pes a jeho psovod. Pokud bude mít psovod více psů a s jedním už běhá v A2 nebo dokonce A3, s každým dalším psem začíná opět v A1. Stejně tak pokud pes bude s psovodem v A3 a bude s ním chtít běhat jiný psovod, musí společně začít v A1. Do zkoušek jsou tedy rozděleny týmy podle velikosti a podle výkonnostní kategorie. Závody jsou však rozděleny pouze podle velikosti, ale běhají a jsou zde posuzovány všechny výkonnostní kategorie dohromady. Pro účast na závodech musí pes dosáhnout věku 18 měsíců. Tato podmínka je ze zdravotních důvodů.

### 3.1.10.3 Příklady dalších psích sportů

#### **Flyball**

V tomto sportu musí pes překonat čtyři nízké skokové překážky, chytit míček vystřelený z boxu na konci dráhy a přes překážky se vrátit zase zpět ke svému psovodovi v co nejrychlejším čase. Soutěží se v týmech 4 psů ve štafetě.

#### **Dog dancing**

Neboli tanec se psem. Jedná se o choreografii cviků a triků, kde psovod tančí se svým psem na vybranou hudbu.

#### **Hoopers**

Jedná se o sport, který se podobá agility. Místo skákání zde psi probíhají obručemi, tunely a obíhají tyčky v předem stanoveném pořadí.

#### **Záchranářský sport**

Obdoba klasické sportovní kynologie. Pes musí zvládat stopu a poslušnost. Místo obran je zde vyhledávání osob v různých terénech.

#### **Pasení**

Sport vhodný zejména pro ovčáky. Pes hlídá stádo ovcí a pracuje s ním podle obtížnosti zkoušky od pouhého hlídání stáda až po shromažďování ovcí na určených místech.

## **Nosework**

Poměrně mladá psí disciplína. Pes hledá v předem označeném prostoru ukrytý kousek skořice či pomerančové kůry, případně silice. Může být i zahrabané pod zemí, založené ve větvích stromů nebo schované v potoce pod vodou. V současné době se stává stále více oblíbeným sportem.

## **Obedience**

Obdoba klasické sportovní kynologie, posuzuje se pouze poslušnost, nejsou zde obrany, stopy ani jiné pachové práce. Je kladen velký důraz na přesnost.

## **Dog trekking**

Organizované pochody se psy na různé vzdálenosti od kratších (20-30 km) až po dlouhé (80 km).

## **Canisross**

Běh se psem. Závody, kde psovod běží se psem na postroji a pes jej táhne vpřed.

## **Bike jöring, ski jöring**

Obdoba canicrossu, při bike jöringu psovod jede na kole, při ski jöringu na běžkařských lyžích.

## **Saňový sport mushing**

Závody, při kterých organizovaná smečka saňových psů (psí spřežení) táhne psovoda na saních.

## **Psí dostihy**

Sport pro chrtý, kteří se na závodní dráhu vypouštějí ze startovacích boxů (velmi podobné jako koňské dostihy) a hodí umělou kořist, která je před nimi vlečena na navijáku.

## **Coursing**

Je velmi podobný psím dostihům, ale můžou se zúčastnit i jiná plemena psů než jen chrti. Není na závodní dráze, ale v přírodě a dráha, kterou je vlečena kořist, může být různě zatočená.

### 3.1.11 Vybraná plemena

Pro účely této práce byla jako zástupci velkých psů vybrána plemena německý ovčák, belgický ovčák malinois a australský ovčák. Za malé psy potom šeltie a malý knírač.

#### 3.1.11.1 Šeltie

Šeltie neboli shetlandský ovčák patří mezi ovčácká plemena. Vzhledem se velmi podobají kolii, ale jsou menší. Jsou charakterističtí dlouhou, hustou srstí, dlouhým úzkým čenichem, mají vztyčené uši s klopenou špičkou. „*Šeltie má oči ve tvaru mandle. Z toho důvodu se především po spánku v koutcích očí tvoří sekret, který je potřeba odstraňovat, ačkoli je neškodný.*“ (7) Mohou být ve zbarvení zlatá, tricolor (černobílá s tříslovými znaky), bicolor (černobílá) a blue merle (šedobílá s tříslovými znaky nebo bez nich, u tohoto zbarvení se často objevují modré oči). „*Šeltie velmi rády štěkají na cizí lidi nebo zvířata, zvláště pokud mají nějakou nepříjemnou zkušenost. Štěkáním ale rády také vyjadřují radost nebo výzvu ke hraní. Naopak vrčení, které je vyjádřením hrozby, užívají vůči lidem jen velmi zřídka v nejnnutnějších případech.*“ (8)

„*Protože byly kdysi do šlechtění zapojovány kolie, aby došlo k co největší podobnosti s nimi, objevuje se někdy toto dědictví ve vztahu k velikosti. Občas tak vzniknou příliš velké šeltie. Co se týče povahy, je šeltie temperamentnější a více štěká než kolie, je však ideálním rodinným psem.*“ (9)

Chov šeltií pod ČMKU je možný zprostředkováním jednoho ze tří chovatelských klubů, které v České republice jsou. Těmito kluby jsou Klub chovatelů collií a sheltií, Moravskoslezský klub chovatelů collií a sheltií a Sheltie Club CZ. Podmínkou pro uchovnění šeltie je úspěšné absolvování jedné národní nebo mezinárodní výstavy a jedné klubové výstavy a posléze úspěšné absolvování klubové bonitace. Po zdravotní stránce je povinnost, aby chovný jedinec měl vyšetření luxace patelly. Mnoho chovatelů nechává svým psům dělat i další zdravotní vyšetření, jako jsou rentgeny kloubů pro posouzení dysplazie kyčelního a loketního kloubu (DKK, DLK), genetické vyšetření PRA, CEA, genetickou mutaci MDR1, klinické vyšetření očí DOV (které nově musí nechat chovatel povinně i u štěňat do 8 týdnů věku) a další. (Pozn.: Zdravotní vyšetření jsou vysvětlena v kapitole Veterinární péče.)

### 3.1.11.2 Malý knírač

Malý knírač má drsnou, drátovitou srst v barvě černé, pepř a sůl, černošříbrné nebo bílé. Jeho kostra je silná, má klopené uši a drsné chlupy – vousy na čenichu.

*„Malý knírač má v povaze ostrý temperament kombinovaný s uvážlivým klidem. Není uštěkaný. Je přítulný a láskyplný vůči své rodině, avšak nedůvěřivý k cizím. Je neohrožený i vůči velkým psům. Potřebuje důslednou výchovu.“ (10)*

Chov malých kníračů v České republice zastřešuje pouze jeden chovatelský klub, kterým je Klub chovatelů kníračů. Pro uchovnění malého knírače musí mít pes splněnou výstavu, bonitaci a mít zdravotní testy – klinické vyšetření na dědičné oční vady každé dva roky a genetické vyšetření PRA a MAC.

### 3.1.11.3 Německý ovčák

Německý ovčák patří mezi velká plemena psů a je nejrozšířenějším a nejznámějším plemenem psů vůbec. Němečtí ovčáci mohou mít krátkou nebo dlouhou srst. Plemeno je rozdělené na pracovní a výstavní linii. Ve výstavní linii jsou jedinci se silnější kostrou a vyskytuje se výhradně zbarvení černé s pálením. V linii pracovní může být černé s pálením, celočerné a tzv. vlkošedé. U německých ovčáků se často vyskytuje problém paspárků neboli pátých prstů na zadních nohách, které musejí být chirurgicky odstraněny po narození.

*„Vrozené způsoby chování hrají u německých ovčáků důležitou roli. U divokého psa stály v popředí pudu sebezáchovy a zachování druhu. Tyto pudy jsou dosud u německého ovčáka velmi výrazné. Bojový duch a potřeba chránit vycházejí právě z pudu sebezáchovy. Pokud jsou obě tyto vlohy u německého ovčáka více rozvinuty, pak je velmi dobrým obráněm i bez zvláštního výcviku.“ (11)*

Pro uchovnění německého ovčáka je povinná klubová výstava a bonitace, rentgeny kyčelních a loketních kloubů (vyšetření na dysplazii kyčlí a loktů) a dále zkouška prvního stupně, která obsahuje všechny tři oddíly, tedy stopu, poslušnost a obranu. Nezáleží však na tom, jestli je tato zkouška vykonaná podle národního nebo mezinárodního zkušebního řádu. Chov německých ovčáků v České republice zastřešuje, stejně jako u kníračů, pouze jeden chovatelský klub a tím je Český klub německých ovčáků.

#### 3.1.11.4 Belgický ovčák malinois

Existují čtyři typy plemene belgický ovčák – malinois, tervueren, groenendael a lakenois. Malinois je nejrozšířenější z nich a nejvíce využívaný ve sportu. Je velmi temperamentní a razantní, proto vyniká především v obranách sportovní kynologie. Vzhledem se trochu podobá německému ovčákovi, ale má kratší zád', jeho postava je spíše čtvercová. Také má kratší srst. Zbarvený může být v různých odstínech od červené po hnědou s černou maskou v obličejí. V České republice je chov malinoisů zastřešen dvěma kluby, kterými jsou Klub chovatelů belgických ovčáků a Czech malinois club. Pro uchovnění je povinná výstava, bonitace, vyšetření dysplazie kyčelních a loketních kloubů (DKK a DLK) a DNA profil.

#### 3.1.11.5 Australský ovčák

Australský ovčák, stejně jako předchozí plemena, je plemeno pracovní. Pro svoji spokojenost nevyžaduje celodenní válení se na pohovce, ale fyzické i psychické vytížení. Má delší, huňatou srst s hustou podsadou. U australských ovčáků je zajímavostí, že se mohou narodit jak s celým dlouhým ocasem, tak jen s částečným anebo úplně bez ocasu. Pes bez ocasu je na výstavách žádoucí, proto často chovatelé nechávají svým štěňatům ocas kupírovat, když se narodí s ocáskem (v České republice je to povolené, jinde, např. v Německu nebo Polsku, zakázané). Australský ovčák může být ve zbarvení black tricolor (černobílá s pálením), red tricolor (hnědobílá s pálením), bicolor (černobílá), blue merle nebo red merle.

*„Australský ovčák je inteligentní pes silných ovčáckých a hlídacích instinktů. Je aktivní s vyrovnanou povahou, všestranný, snadno cvičitelný, vykonávající zadané úkoly ve velkém stylu a s nadšením.“ (12)*

Podmínky chovnosti australského ovčáka jsou opět výstava a bonitace, a dále DNA profil, rentgeny kyčelních a loketních kloubů a každoroční klinické vyšetření očí na dědičné oční vady.

Chov australského ovčáka v České republice zastřešují dva kluby, a to Klub chovatelů málopočetných plemen psů a Klub chovatelů belgických ovčáků v českých zemích, který kromě belgického ovčáka zastupuje právě i ovčáky australské.

### 3.1.12 Výživa psa

Důležitá věc, kterou každý chovatel musí řešit, je výživa svého psa nebo psů. „*Je třeba si uvědomit, že v případě chrupu domácího psa a relativně krátké trávicí trubice nejsou rozdíly mezi současným domácím psem a jeho dávným předkem. Stavba trávicího traktu je uzpůsobená pro zpracování a trávení svaloviny, kostí, šlach i kůže. To ale neznamená, že potravu psa mají tvořit pouze bílkoviny živočišného původu. Pes divoký nebo i vlk spolu se svojí kořistí požívá i obsah žaludku a střev a vzhledem k tomu, že loví především býložravce, i potrava domácího psa by měla mít také rostlinnou složku.*“ (13)

Dnes se chovatel může rozhodnout, zda bude krmit granulemi nebo tzv. barfem. Barfování je krmení syrovou stravou a v posledních letech tak začalo krmit stále více a více chovatelů a majitelů psů. Kdo chce krmit barfem, měl by si nejprve nastudovat, jaké jsou krmné dávky a v jakém poměru co psovi dát. Barf by měl obsahovat jak svalovinu, tak vnitřnosti, kosti, ale také zeleninu, případně i ovoce, řasy a vitamínové doplňky.

I mezi granulemi je třeba vybírat pečlivěji. V dnešní době je na trhu velká nabídka od obyčejných granulí po prémiové až superprémiové. I v tomto případě je třeba číst složení, pokud chce chovatel svým psům dopřát kvalitu. Granule by měly obsahovat především maso, kostní moučku a zeleninu, případně přílohu (brambory, rýže) nebo ovoce. Naopak by se ve složení neměly objevit obilniny obsahující lepek, které jsou pro psy nevhodné.

### 3.1.13 Veterinární péče a zdravotní vyšetření

Základní veterinární péče spočívá především v pravidelném očkování a odčervování psa. Očkuje se jednou ročně. Ze zákona je povinné psa očkovat proti vzteklině, nicméně se obvykle očkuje i proti dalším nemocem, kterými jsou psinka, parvoviróza, leptospiróza, parainfluenza, infekční hepatitida a respirační adenoviróza. Očkování proti těmto nemocem je základní a bývá v jedné vakcíně dohromady, zpravidla je očkováno se vzteklinou naráz. Dále je možné nechat psa naočkovat proti psincovému kašli, borelióze, tetanu, podle toho, zda nemoc chovatel považuje aktuálně za hrozbu. Základní očkování a orientační cenu shrnuje následující tabulka.

**Tabulka 1: Základní očkování**

Nemoc	Původce	Primovakcinace	Revakcinace	Vakcína	Orientační cena	Poznámka
Vzteklina	Lyssavirus	3–6 měsíců	Dle výrobce 1–3 roky	Samostatně R, nebo součást kompletní vakcíny DHPPi+LR	100 Kč	
Psinka	Paramyxovirus	6 týdnů	2× Za 3–4 týdny	Puppy, DHPPi	200–300 Kč	
Parvoviróza	CPV	6 týdnů	2× Za 3–4 týdny	Puppy, DHPPi	200–300 Kč	
Leptospiróza	Leptospira interrogans	9 týdnů	Za 3–4 týdny	DHPPi+ L, nebo samostatně L	300 Kč nebo 160 Kč samostatně	Lepší více sérovarů L4 (4 sérovary)
Parainfluenza	CPi	9 týdnů	Za 3–4 týdny	DHPPi	300 Kč	
Infekční hepatitida	CAV-1, adenovirus	9 týdnů	Za 3–4 týdny	DHPPi	300 Kč	
Respirační adenoviróza	CAV-2	9 týdnů	Za 3–4 týdny	DHPPi	300 Kč	

Zdroj: Zpracování MVDr. Lindy Hynčíkové-Birnerové

Další základní péčí je ošetření proti parazitům. Proti vnitřním parazitům, jako jsou škrkavky nebo tasemnice, se ošetřuje zpravidla preventivně 2x až 3x ročně. Používají se odčervovací tablety, které parazity vypudí ven se stolicí psa. Tablety však většinou působí pouze na dospělé jedince, proto je vhodné odčervení po 10 až 14 dnech zopakovat. V tu dobu už jsou opět paraziti vylíhnutí z vajíček, ale ještě nestačili naklást vajíčka nová. Proti vnějším parazitům (klíšťata, komáři, blechy) se ošetřují psi v sezóně přes jaro a léto. Je několik způsobů a každému chovateli i psu vyhovuje něco jiného. Dnes jsou na trhu na výběr různé tablety k vnitřnímu užití, spot on (kapičky, které se dají na kůži za krkem a nad ocasem) nebo obojky a spreje.

V České republice je povinností mít psa očipovaného. Čipování jde na náklady chovatele, neboť podle zákona pes musí jít k novému majiteli už očipovaný. V případě, že pes nemá čip, neměl by jej veterinář správně ani naočkovat a na psa se nahlíží jako na neočkovaného, i kdyby naočkovaný proti vzteklině byl.

Chovatelé nechávají svým psů dělat různá zdravotní vyšetření, ať už klinická nebo genetická. Tím si zajišťují zdravější odchovy a větší zájem o štěňata. U mnoha plemen jsou některé zdravotní testy dokonce povinné pro uchovnění psa. Některé chovatelské kluby mají dokonce zdravotní program, pokud chovatel provede testy navíc, může potom využít různé klubové slevy apod.

#### **Příklady nejčastěji prováděných zdravotních vyšetření:**

DKK a DLK – Dysplazie kyčelních nebo loketních kloubů, jedná se o poškození kloubu, který se s postupem času projevuje kulháním psa. Provede se rentgen kyčlí a loktů psa v celkové narkóze a může jej posoudit pouze veterinář, který má na toto certifikaci. Postihuje spíše velká plemena.



Luxace pately – Nesprávná poloha česky v kolenním kloubu. Postihuje především malá plemena. Vyšetření se provádí klinicky prohmatáním kolenního kloubu, opět může provádět pouze veterinární lékař s danou certifikací.

DOV – Dědičné oční vady, vyšetření se provádí klinicky a opět jej může provést pouze ten veterinární lékař, který na to má certifikaci.

PRA – Progresivní retinální atrofie, která se projevuje degenerací sítnice v oku. Toto vyšetření je genetické ze vzorku DNA (sliny, krev), poněvadž onemocnění je dědičné.

CEA – Anomálie očí u kolií, postihuje i další příbuzná plemena. Jsou to defekty na oční bulvě. Také toto onemocnění je dědičné a opět se provádí genetické testy.

MDR1 – Mutace genu MDR1, který negativně reaguje na některé druhy léků. V případě positivity je třeba před podáním jakéhokoliv léku včas upozornit veterinárního lékaře. Taktéž je prováděn genetický test, onemocnění je dědičné.

DM – Degenerativní myelopatie je další dědičná mutace genů, která se projevuje ochrnutím ve stáří psa. I zde se provádí genetické testy.

MAC – Mycobacterium avium complex, jedná se o vyšetření náchylnosti na infekci určitého druhu mykobakterií, které mohou obsahovat patogenní organismy. Vyšetření se provádí u malých kníračů.

DNA profil – Toto genetické vyšetření bezpečně odhalí původ psa při jakýchkoliv pochybách. U některých plemen je podmínkou chovu (možnost ověření paternity u štěňat).

HSF4 – Vyšetření genetických předpokladů pro oční zákal.

#### 3.1.14 Chovatelská stanice

Chovatelskou stanicí si může založit každý, kdo je starší 18 let, je svéprávný a má trvalé bydliště v České republice. Zažádat si může prostřednictvím formuláře na stránkách ČMKU, který vyplní a odešle na ČMKU. Do formuláře se vypisuje až šest navrhovaných názvů chovatelské stanice. Protože název schválené chovatelské stanice je mezinárodně chráněný, tedy nesmí tam být už žádný takový či velmi podobný, může se někdy stát, že ani z šesti návrhu žádný neprojde a musí se formulář posílat znovu. „*Přiznání mezinárodně chráněného názvu se vyřizuje nejprve na ČMKU – porovnání s rejstříkem spravovaným ČMKU a potom na FCI.*“ (14) V rejstříku FCI se pak navržený název porovnává se všemi chráněnými názvy ve světě. Vyřizování může trvat i několik měsíců. Dnem registrace získává název mezinárodní ochranu a není možné jej už potom změnit. Certifikát

chovatelské stanice není vázaný na jedno plemeno, proto je možné chované plemeno změnit či chovat více plemen najednou. Každý majitel chovatelské stanice může mít pouze jednu stanici. Nemůže ji vlastnit dítě do 18 let a není možné ji mít ve spoluvlastnictví ani jako manželé. V odchovech dané chovatelské stanice je potom její název součástí jména psa. Například pes má v průkazu původu vedené jméno Dynno z Růžových poupat. Jméno psa, pod kterým jej chovatel přihlásil, je „Dynno“, a název chovatelské stanice „z Růžových poupat“. Pes může mít v průkazu původu uvedené i „příjmení“, je to stále však jen jméno psa. Např. pes, který má v PP jméno Buton Diviš z Mlžných zahrad, kde jméno psa je „Buton Diviš“ (zde tedy pes má i příjmení, v tomto případě šlo o příjmení chovatele, které přidával ke jménům všem svým štěňatům) a název CHS je „z Mlžných zahrad“. CHS nemusí mít název pouze s předložkou (př. z Růžových poupat, z Mlžných zahrad, od Roklinky, ze Smrkovského dvora), ale může jím být i jedno slovo nebo slovní spojení (př. Havlovický čert, Telperion, Svěží vítr, Great Lady). Tedy pes, který má v PP uvedeno Aragorn Havlovický čert, se jmenuje „Aragorn“ a je z chovatelské stanice „Havlovický čert“.

## 3.2 Legislativní aspekty

Na chov psů je v České republice hleděno jako na zájmovou činnost v podnikání. Chovatel tak má mnoho povinností, které mu nařizuje legislativa. Tyto povinnosti nevyplývají jen z podnikání jako takového, ale i chov a vlastnictví psů je opředeno zákony a vyhláškami.

### 3.2.1 Zákon o živnostenském podnikání

Podmínky živnostenského podnikání upravuje Zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání. Podle tohoto zákona je živnost soustavnou činností, která je provozována samostatně, je provozována vlastním jménem a na vlastní odpovědnost, za účelem zisku a musí být dodrženy podmínky, které stanovuje tento zákon.

Živnosti jsou podle zákona rozdělené do dvou skupin. Ohlašovací, které se mohou provozovat na základě ohlášení, pokud jsou splněné předem stanovené podmínky. A koncesované, které se mohou začít provozovat na základě koncese.

Ohlašovací živnosti se dále dělí na živnosti řemeslné, živnosti vázané a živnosti volné. U živnosti volné není pro provozování živnosti uvedena žádná podmínka odborné způsobilosti.

*§ 25 odstavec 1 zákona 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů:*

*„Živnost volná je živnost opravňující k výkonu činností, pro jejichž provozování tento zákon nevyžaduje prokazování odborné ani jiné způsobilosti. K získání živnostenského oprávnění pro živnost volnou musí být splněny všeobecné podmínky.“ (15)*

Všeobecné podmínky pro provozování volné živnosti jsou pouze plná svéprávnost a bezúhonnost.

Podle přílohy č 4 (§ 25, odstavec 2) tohoto zákona spadá chov psů do oboru Chov zvířat a jeho výcvik (s výjimkou živočišné výroby), který náleží právě do živnosti volné.

### **3.2.2 Zákon na ochranu zvířat proti týrání**

Aby i zvířata byla chráněna a předešlo se jejich zbytečnému utrpení, vznikl zákon č. 246/1992 Sb., na ochranu zvířat proti týrání. Tento zákon je upraven podle předpisů Evropské unie. Dle tohoto zákona jsou stanoveny podmínky chovu psů a koček prováděcím právním předpisem, jedná-li se o chovné psy a kočky.

Zákon upravuje také veřejné akce se zvířaty, jako jsou výstavy, závody, zkoušky apod. Na těchto akcích je povinností zajistit ochranu zvířat, bezpečnou manipulaci s nimi, mít v záloze veterinárního lékaře a celkově zajistit prostředí v místě konání akce tak, aby bylo vhodné pro přítomnost zvířat a ta nebyla vystavována zbytečnému stresu. Akce se zvířaty musí být alespoň 14 dní předem nahlášeny u příslušné obce a také na krajské veterinární správě.

#### **Vyhláška č. 21/2013 o stanovení podmínek chovu psů a koček**

Tato vyhláška je vydaná Ministerstvem zemědělství. Doplnuje zákon na ochranu zvířat a upřesňuje podmínky pro chov psů a koček. V podmínkách chovu psů v této vyhlášce je především stanoveno, v jakém věku je povolena reprodukce chovných zvířat. U malých plemen, jimiž se rozumí plemena s nižší kohoutkovou výškou než 50 cm, je možné nechat připustit fenu od čtrnácti měsíců věku do jejich osmi let. U plemen velkých je možná reprodukce u fen starších sedmnácti měsíců taktéž do osmi let věku. U psů je povolena reprodukce ve stejném věku (u malých plemen od 14 měsíců, u velkých od 17 měsíců), ale není omezen konečný věk.

Fenu je možné nechat výjimečně proti povolení klubem zabřeznout i po osmém roku, ale je k tomu nutné potvrzení veterináře, který fenu vyšetří a uzná, že její zdravotní stav je v pořádku a březost nepovede ke zbytečnému riziku.

Chovná fena může mít maximálně tři vrhy štěnat v období dvou let. V případě, že by měla častěji, nedostanou štěňata průkaz původu a neuposlechnutí této podmínky může vést i k zákazu chovu. Štěňata musí zůstat u matky minimálně 50 dnů.

Od 1.4.2021 bude platit nový Zápisní řád pro chov psů, kde dochází k zprísnění a omezuje se počet vrhů na jednu fenu. Nově bude povolen pouze jeden odchov štěnat ročně.

### 3.2.3 Zákon o veterinární péči

Dalším legislativním dokumentem je Zákon č. 166/1999 Sb., o veterinární péči a o změně některých souvisejících zákonů (veterinární zákon). Tento zákon je upraven podle předpisů Evropské unie a v návaznosti na ně stanovuje podmínky veterinární péče pro chov zvířat.

Tento zákon nově stanovuje povinné čipování štěnat do 3 měsíců věku, ale nejpozději ještě před tím, než jdou od chovatele k novému majiteli, a to i v případě, že má štěně tetování. Identifikační číslo čipu musí být zaznamenáno v očkovacím průkazu psa. Dále také povinnost nahlásit svůj chov Státní veterinární správě od držení určitého počtu fen.

*§ 4 odstavec 3 zákona 166/1999 Sb., veterinární péči a změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů:*

*„Chovatel, který chová 3 a více psů samičího pohlaví starších 12 měsíců, je povinen tuto skutečnost písemně nebo prostřednictvím informačního systému Státní veterinární správy oznámit krajské veterinární správě Státní veterinární správy nebo Městské veterinární správě v Praze Státní veterinární správy (dále jen „krajská veterinární správa“) nejpozději do 7 dnů ode dne, kdy počet chovaných psů samičího pohlaví starších 12 měsíců dosáhl 3 a více chovaných zvířat; v oznámení chovatel uvede počet chovaných zvířat a místo jejich chovu.“ (16)*

Chovatel musí svoje zvířata chovat tak, aby dokázal uspokojit všechny jejich potřeby a držet je v prostředí, ve kterém nebudou vystavovaná přílišnému stresu a nebude poškozováno jejich zdraví. V případě onemocnění či zranění musí poskytnout první pomoc a vyhledat veterinární péči.

Zákon dále nařizuje povinné očkování psů proti vzteklině mezi 3. a 6. měsícem věku psa a dále povinné přeočkování podle doby účinnosti použité látky.

#### 3.2.4 Zákon o šlechtění, plemenitbě a evidenci hospodářských zvířat

Chov psů se také řídí zákonem č. 154/2000 Sb. o šlechtění, plemenitbě a evidenci hospodářských zvířat a o změně některých souvisejících zákonů, kterému se také říká plemenářský zákon. Tento zákon je taktéž upraven podle předpisů Evropské unie.

Zákon stanovuje šlechtitelská opatření, jako je např. vedení plemenných knih nebo evidovat a zveřejňovat dědičné vady.

#### 3.2.5 Zákon o místních poplatcích

Chovatelé a majitelé psů mají také povinnost odvádět poplatek ze psů na základě obecně závazné vyhlášky podle toho, kde žijí.

Každá obec má možnost si podle zákona č. 565/1990 Sb. o místních poplatcích zavést různé místní poplatky, mezi něž patří i poplatek ze psů.

*§ 2 odstavec 2 zákona 565/1990 Sb., o místních poplatcích, ve znění pozdějších předpisů:*

*„Poplatek ze psů se platí ze psů starších 3 měsíců. Od poplatku ze psů je osvobozen držitel psa, kterým je osoba nevidomá, osoba, která je považována za závislou na pomoci jiné fyzické osoby podle zákona upravujícího sociální služby, osoba, která je držitelem průkazu ZTP nebo ZTP/P, osoba provádějící výcvik psů určených k doprovodu těchto osob, osoba provozující útulek pro zvířata nebo osoba, které stanoví povinnost držení a používání psa zvláštní právní předpis.“ (17)*

Obec stanoví obecně závaznou vyhláškou podrobnosti k daným poplatkům. Stanoví konkrétní sazby poplatku a splatnost, úlevy či osvobození od poplatku, způsob ohlašování vzniku a zániku povinnosti platit poplatek.

Sazba poplatku ze psů může být ročně za jednoho psa až 1500 Kč, v případě osoby, která požívá důchod (starobní, invalidní, vdovský, sirotčí) a tento je jejím jediným zdrojem příjmů, a také u osob starších 65 let, je poplatek maximálně 200 Kč za jednoho psa ročně.

Za druhého a každého dalšího psa je možné zvýšit poplatek až o 50 %.

Chovatel psů není povinen platit poplatky ze psů za štěňata, která do tří měsíců věku odejdou od chovatele k novým majitelům.

### 3.2.6 Zákon o daních z příjmů

Na příjem chovatele psů, získaný za prodej štěňat, se vztahuje daň z příjmů fyzických osob, kterou upravuje zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů. Na chov psů se vztahuje § 7 příjmy ze samostatné činnosti, kam patří příjem ze živnostenského podnikání. Pro vypočítání základu daně se příjmy zmenšují o prokazatelné výdaje, které byly vynaložené na provozování činnosti. Placení daní podle § 7 tohoto zákona je uplatňováno v případě, že chovatel má živnostenský list a chov psů má jako své podnikání.

V případě, že chovatel nemá na chov živnost, není to jeho zdroj příjmů a chová pro radost, je to zájmová činnost, vztahuje se na něj § 10 ostatní příjmy, kam spadají příjmy z příležitostných činností.

*§ 10 odstavec 3 zákona 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů:*

*„Od daně jsou, kromě příjmů uvedených v § 4, osvobozeny příjmy podle odstavce 1 písm. a), pokud jejich úhrn u poplatníka nepřesáhne ve zdaňovacím období 30000 Kč.“ (18)*

Tedy v případě, že příjmy jsou nižší než 30 000 Kč, nejsou zdaňovány. Pokud úhrn příjmů přesáhne 30 000 Kč, pak základem daně jsou příjmy zmenšené o prokazatelné výdaje za zdaňovací období.

## 3.3 Ekonomické aspekty

Ekonomika chovatelské stanice je určována především poptávkou po štěňatech a nabídkou zboží a služeb, které musí chovatel pro své psy zajistit, tedy nabídkou krmiv, chovatelských potřeb, výcvikových pomůcek, veterinárních služeb a dalších. Jedná se proto o ekonomiku tržní.

### 3.3.1 Kalkulace nákladů

Kalkulace nákladů se stanovuje pomocí kalkulačního vzorce. Ten je sestaven z položek přímých a nepřímých nákladů.

*„Kalkulační vzorec zachycuje posloupnost jednotlivých položek nákladů, které vyjadřují spotřebu různých druhů zdrojů vynaložených na daný výkon. Každá účetní jednotka si volí kalkulační vzorec tak, aby co nejlépe vyhovoval jejím podmínkám.“ (19)*

Existuje několik metod kalkulace nákladů v závislosti na tom, jaký je typ výroby, co je vyráběným sortimentem, jaké se používají pro výrobu technologie, jaká je organizační struktura daného podniku a další.

*„Náklady se rozdělují na přímé, které přímo souvisejí s daným druhem výkonu, a nepřímé, které souvisejí s několika druhy výkonu.“ (19)*

Dále se mohou náklady rozdělovat na fixní a variabilní v závislosti na tom, zda se mění nebo nemění při změně objemu výroby.

### **Rozdělení nákladů chovatelské stanice jakéhokoliv plemene**

- Náklady na vybudování zázemí pro psa. Zde záleží, zda pes bude žít venku na zahradě nebo doma. U venkovního psa jsou to náklady na vybudování kotce a boudy, u psa domácího budou náklady na pořízení nějakého místa na spaní, pelíšku, klece.
- Pořízení základních potřeb pro psa – misky, vodítka, výcvikové pomůcky, hračky apod.
- Pořizovací cena štěněte.
- Náklady na základní veterinární péči – povinné a případně nepovinné očkování, pravidelné odčervení, preventivní ošetření na odpuzování klíšťat, různé vitamínové doplňky stravy apod.
- Neočekávané náklady na nutnou veterinární péči.
- Náklady na krmivo a pamlsky.
- Náklady spojené s výchovou a výcvikem psa.
- U některých plemen, kde je na výstavu potřebná salónní úprava srsti, i tyto náklady.
- Náklady spojené s uchovněním psa – povinné výstavy, bonitace, zdravotní vyšetření, případně zkoušky podle konkrétního plemene.
- Náklady za zdravotní vyšetření, výstavy, zkoušky, závody, které nejsou povinné pro uchovnění psa, ale zvyšují prestiž psa a zájem o jeho potomky.
- Poplatky za členství v chovatelském klubu.
- Místní poplatky za psa/psy v dané obci.
- Náklady na zřízení mezinárodně chráněného názvu chovatelské stanice.
- Platba majiteli chovného psa za nakrytí feny.

- Náklady spojené s vrhem štěnat – krmení, očkování, odčervení, čipování (případně i tetování), kontrola vrhu poradcem chovu, zápis do plemenné knihy a pořízení průkazů původu, u některých plemen povinná vyšetření štěnat.
- Náklady spojené s dopravou (na výstavy, akce, veterinární ošetření, za krycím psem apod.) – jízdenky při využívání veřejné dopravy nebo nákup pohonných hmot a opotřebení vozidla při využití vlastní dopravy.
- Případné pojištění – na veterinární výlohy nebo na škody způsobené psem.

V případě, že je chovatel povinen danit příjmy z prodeje štěnat, pro základ daně se od příjmů odečítají pouze ty náklady, které byly vynaloženy ve zdaňovacím období, nikoliv celkové náklady na provoz chovatelské stanice a vlastnictví chovné feny.

#### **Výpočty některých nákladů:**

**Zázemí pro psa** – cena materiálu na výrobu kotce a boudy (+ případně cena za práci) nebo cena za nákup hotového výrobku.

**Základní potřeby** – součet kupních cen všech základních potřebných věcí pro psa.

**Základní veterinární péče** – součet všech plateb za očkování, odčervení, ošetření proti blechám × věk psa (v případě, že každý rok pes podstupuje stejná očkování apod. u stejného veterinárního lékaře, jinak se sečte každý rok zvlášť).

**Krmivo** – cena krmiva za denní zkrmenou dávku × počet dní v roce × věk psa (opět pokud pes dostává stejné krmení, v opačném případě se musí zase vypočítat každý rok zvlášť).

**Výchova a výcvik** – výcvikové pomůcky, poplatky za členství v kynologickém klubu nebo platby výcvikářům.

**Uchovnění feny** – součet plateb za účast na výstavách, bonitaci, případně povinných zkouškách a plateb za veterinární vyšetření + poplatky klubu spojené s uchovněním.

**Členství v chovatelském klubu** – roční členský poplatek × počet let, po které je chovatel členem klubu.

**Místní poplatky** – výše místního poplatku podle obecní vyhlášky × věk psa (respektive jak dlouho pes žije v daném místě bydliště).

**Vrh štěnat** – součet plateb spojených se štěnětem (krmení, očkování, odčervení, čipování, případně další) × počet štěnat + jednorázové platby (kontrola vrhu, zápis do plemenné knihy apod.).



**Náklady na vlastní dopravu** – cena pohonných hmot spotřebovaných na 1 km × počet ujetých km v souvislosti s činností chovatelské stanice + amortizace auta.

Cena spotřeby pohonných hmot na kilometr – průměrná spotřeba vozidla v litrech na 100 km/100, tak vyjde průměrná spotřeba pohonných hmot na 1 km a vynásobí se cenou pohonných hmot za litr (např. průměrná spotřeba je 4,9 l na 100 km / 100 je 0,049 l na 1 km a × cena pohonných hmot 27,9 Kč/l = 1,37 Kč na 1 ujetý kilometr).

Amortizace je průměrné fyzické opotřebení auta při běžném provozu. „*Náhradu za amortizaci silničních motorových vozidel stanovuje zákon na 4,40 Kč za 1 kilometr.*“ (20)

### 3.3.2 Cenová tvorba

Cena může být stanovena dvěma metodami. První z nich je marketingová metoda, která závisí na poptávce a nabídce na trhu. Druhá metoda je nákladová, která vychází z toho, že se vypočítají náklady spojené s výrobou (viz. Kalkulace nákladů) a připočte se zisk, který by byl pro podnik ideální.

*„Poptávka vytváří cenový strop, který si může podnik účtovat za své statky či služby. Náklady zase vytvářejí spodní hranici. Podnik chce účtovat cenu, která by pokrývala náklady na výrobu, distribuci a prodej výrobku a zároveň byla slušná návratnost za úsilí a riziko.“* (21)

U chovatelských stanic psů je stanovení ceny ovlivněno především náklady, které jsou spojeny s krytím feny, s péčí o fenu během březosti a po porodu a péčí o štěňata a dále povinné náklady spojené s podmínkami daného chovatelského klubu a vystavením průkazů původu.

Cenu také ovlivňuje poptávka po štěňatech a to, kolik jsou potenciální noví majitelé štěňat ochotni za ně zaplatit. To se odvíjí od daného plemene. I u psů se objevují tzv. módní vlny, kdy začne být oblíbené nějaké plemeno a v zemi ještě není tolik jedinců. Zvyšuje se poptávka a tím se zvyšují také ceny. Počet jedinců daného plemene v zemi stoupá, zvyšuje se konkurence chovatelských stanic a ceny začínají klesat. Později plemeno vyjde z módy, klesá poptávka a dál klesají i ceny za štěně. To bylo v minulých letech dobře vidět např. u plemen dalmatin nebo jezevčák, nyní vstupuje do módy australský ovčák.

Jsou i plemena, např. německý ovčák, která se těší stále oblíbenosti a je po nich velká poptávka, jejich nabídka už je ale tak vysoká, že je trh přesycen a ceny za štěňata se drží relativně nízko. Naopak existují plemena, jako thajský ridgeback, u kterých je v České

republiky velmi málo jedinců. Je po nich malá poptávka, ale je jich ještě menší nabídka a ceny se proto šplhají hodně vysoko, konkrétně u thajského ridgebacka až okolo 80 000 Kč za štěně.

Obecně platí, že lidé, kteří chtějí pejska jen jako kamaráda domů či na hlídání, nejsou ochotni za psa platit vyšší ceny a raději koupí psa bez PP. Bývá častým jevem, že tito lidé vlastní drahý mobilní telefon, který vymění za dva roky za nový, ale za kamaráda na cca 15 let nejsou ochotni zaplatit ani poloviční cenu toho telefonu. Naopak ti, co mají nějaké sportovní nebo výstavní ambice volí psa s PP a jsou ochotni zaplatit víc.

Cena štěňat se zvyšuje také podle toho, kdo jsou jejich rodiče. Zda mají navíc zdravotní testy, nejen ty povinné, a s jakými výsledky. Zda mají složeny různé zkoušky z výkonu. Jakých úspěchů dosáhli na výstavách nebo sportovních akcích. To vše zvyšuje cenu štěňat, ale také poptávku po nich.

Poptávka po štěňatech také závisí na období. Obecně větší poptávka bývá před letními prázdninami a před Vánoci. Velmi se zvýšila poptávka během nedávné koronakrize a povinné karantény, což mělo také za následek zvyšování cen štěňat mnohdy i o několik tisíc Kč.

### 3.3.3 Výnosy, zisky a ztráty chovatelské stanice

Výnosy, stejně jako náklady, se vztahují k určitému období. V činnosti chovatelské stanice se výnosem rozumí veškeré finanční prostředky, které chovatel obdržel za svoji činnost, tedy prodej štěňat, v určitém období.

Celková výše výnosů záleží na ceně štěňat a objemu produkce štěňat, tedy kolik daný chovatel vlastní fen, jak často má každá fena štěňata, jak početný je konkrétní vrh. Výnosy chovatelské stanice jsou tržby z celkového prodaného množství štěňat.

Vztah pro výpočet celkových tržeb je následující:

$$T_c = Q \times C \quad (1)$$

kde:  $T_c$  – jsou celkové tržby za prodané množství štěňat

$C$  – je cena za jednotku (jedno štěně)

$Q$  – je vyprodukované a prodané množství štěňat

Uvedený vzorec výpočtu dokazuje předchozí tvrzení o závislosti výnosů na objemu produkce (počet odchovaných štěňat) a ceně za jednotku (jedno štěně).

Při odečtení nákladů od výnosů se získá výsledek hospodaření. Výsledek hospodaření může být kladný, potom je to zisk, anebo záporný, pak je to ztráta.

V chovatelských stanicích může docházet k zisku i ke ztrátě. Obecně to bývá většinou tak, že velké chovatelské stanice, kde mají hodně fen a často štěňata, dochází k ziskům, a drobní chovatelé, kteří chovají spíše pro radost než pro výdělek, mají třeba jen jednu fenu a nemají štěňata tak často, mívají spíše ztráty. Není to ovšem pravidlo. Záleží také hodně na tom, jak moc se chovatel danému chovu věnuje, zda dbá na zdraví rodičů, teky platí i nepovinné zdravotní testy, zda s fenou dělá nějaké aktivity, podle čeho vybírá psa (čím známější pes, tím zpravidla dražší krytí), zda nemá např. nějaké neočekávané výlohy v průběhu březosti feny nebo po porodu apod.

### 3.3.4 Ukazatele rentability

Ukazatele rentability patří mezi poměrové ukazatele a existuje jich více druhů (např. rentabilita aktiv, vlastního kapitálu, tržeb). Rentabilita se česky nazývá také výnosnost.

*„Obecně je rentabilita vyjadřována poměrem zisku k částce vloženého kapitálu:  $Re = \text{zisk}/\text{náklady}$ .“ (22)*

$$Re = \text{zisk}/\text{náklady} \quad (2)$$

*„Ukazatele rentability poměřují výsledek efektu dosaženého činností podniku ke zvolené srovnávací základně. Čím vyšší rentability daný podnik dosahuje, tím lépe hospodaří s majetkem a kapitálem.“ (23)*

#### **Rentabilita tržeb**

Rentabilita tržeb je někdy také nazývána ziskovou marží. Pro sledování situace chovatelských stanic je nejvhodnější právě tato rentabilita. Ukazuje procentuální podíl výsledku hospodaření na celkových tržbách.

*„Rentabilita tržeb (ROS) ukazuje, kolik korun zisku utvoří podnik z jedné koruny tržeb. Pokud se tento ukazatel nevyvíjí dobře, je pravděpodobné, že ani u ostatních ukazatelů rentability nebude situace příliš dobrá.“ (23)*

*„Rentabilita tržeb je poměr zisku a tržeb (ROS – return on sales = zisk/tržby).“ (24)*

$$ROS = \text{zisk}/\text{tržby} \quad (3)$$

## 4 Vlastní práce

### 4.1 Ekonomická situace jednotlivých chovatelských stanic

V této kapitole se práce věnuje jednotlivým chovatelským stanicím vybraných plemen a řeší ekonomickou situaci od pořízení první fenky za účelem chovu a založení mezinárodně chráněného názvu chovatelské stanice. Veškeré uvedené ceny jsou převzaté z faktur nakoupeného zboží (přijatých služeb) nebo, v případě, že chovatelská stanice už nevládní dané faktury, podle požadovaných cen konkrétních produktů.

#### 4.1.1 Šeltie

Šeltie patří mezi malá plemena psů. Je to ovčácký pes, její původní název je shetlandský ovčák. Během posledních dvou let velmi vzrostl zájem právě o toto plemeno a roste neustále, jak o pejsky, tak o fenky. U plemene šeltie se práce věnuje chovatelské stanici, která momentálně vlastní pouze jednu chovnou fenku a má za sebou dva vrhy štěňat.

#### Kalkulace

Ještě před pořízením fenky bylo rozhodnuto, že fenka bude žít s majiteli uvnitř domu. Podle toho se také odvíjelo pořizování vybavení pro štěně a později dospělého psa.

*Tabulka 2: Prvotní výdaje – SHE*

Prvotní výdaje	Cena
<b>Vybavení</b>	
Pelíšek	329 Kč
Obojek, vodítko	250 Kč
Misky na vodu a krmení	654 Kč
Převržená Kennelka	1 499 Kč
Hračky	2 200 Kč
Výcvikové pomůcky	3 000 Kč
<b>Součet vybavení</b>	<b>8 432 Kč</b>
<b>Pořizovací cena štěněte</b>	<b>12 000 Kč</b>
<b>Celkem</b>	<b>20 432 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Dalšími výdaji jsou výdaje na veterinární péči, jak základní, tak i neočekávané výdaje a také výdaje za zdravotní testy psa. Nebudou zde započítány výdaje za veterinární péči v době březosti a odchovu štěňat – tyto výdaje budou rozpočítány v jednotlivých vrzích.

Fena je očkovaná podle zákona na vzteklinu, dále má běžné očkování na psinku, leptospirózu, parvovirózu, parainfluenzu, hepatitidu a adenovirózu. Několikrát byla také naočkována proti psincovému kašli. Odčervení dostává pravidelně dvakrát za rok s opakováním po deseti dnech (tedy 4 tablety ročně). Proti vnějším parazitům dostává jednou ročně tabletu Bravecto.

**Tabulka 3: Výdaje na veterinární péči – SHE**

Veterinární péče za 6 let	Množství	Cena za kus	Cena
<b>Očkování</b>			
V 9 týdnech věku psa	1	249 Kč	249 Kč
Ve 12 týdnech věku	1	349 Kč	349 Kč
Pravidelné očkování	5	349 Kč	1 745 Kč
Psincový kašel	3	450 Kč	1 350 Kč
<b>Součet očkování</b>			<b>3 693 Kč</b>
<b>Odčervení</b>	24	35 Kč	<b>840 Kč</b>
<b>Ošetření proti vnějším parazitům</b>	6	683 Kč	<b>4 098 Kč</b>
<b>Nečekané výdaje</b>			
Zánět v levém oku	1	467 Kč	467 Kč
<b>Součet nečekané výdaje</b>			<b>467 Kč</b>
<b>Zdravotní testy</b>			
RTG DKK	1	1 000 Kč	1 000 Kč
RTG DLK	1	1 000 Kč	1 000 Kč
Vyšetření luxace pately	1	1 499 Kč	1 499 Kč
Genetické vyšetření MDR1	1	1 490 Kč	1 490 Kč
Genetické vyšetření PRA/CEA	2	1 490 Kč	2 980 Kč
Klinické vyšetření DOV	3	780 Kč	2 340 Kč
<b>Součet zdravotní testy</b>			<b>13 309 Kč</b>
<b>Vitamíny a doplňky stravy</b>	1	3 000 Kč	3 000 Kč
<b>Celkem</b>			<b>22 407 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Fena je krmena převážně granulemi, ale poslední dva roky také částečně BARFem, který obsahuje syrové maso, vnitřnosti, kosti, zeleninu a ovoce. Původně byla krmena granulemi značky Taste of the Wild, později se přešlo na značku Brit Care. Spotřeba granulí, kdy pytel granulí má 12 kg, vychází na 3 pytle granulí ročně.

**Tabulka 4: Krmení – SHE**

Krmivo za 6 let	Množství	Cena za balení	Cena
Granule Taste of the Wild 12 kg	6	1 390 Kč	8 340 Kč
Granule Brit Care 12 kg	12	1 039 Kč	12 468 Kč
BARF	24	250 Kč	6 000 Kč
Pamlsky 200 g	25	140 Kč	3 500 Kč
<b>Celkem</b>			<b>30 308 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Nemalou částku tvoří také výdaje na výchovu, výcvik a uchovnění psa a členství chovatele v kynologických a chovatelských klubech. Do výdajů na výchovu a výcvik se nezapočítává členský poplatek kynologickému klubu (ten je zvlášť), ale např. platby soukromým výcvikářům, semináře, soustředění, tábory, intenzivní tréninky apod. Do výdajů na uchovnění jdou platby za přihlášky na výstavy, bonitace, zkoušky. V této chovatelské stanici se s fenou za výcvik příliš neutratí, pouze několik jednodenních tréninků agility, pasení a noseworku. Chovatel je členem Klubu chovatelů collií a sheltí a několik let byl také členem jednoho kynologického klubu. Fena má splněnou jednu zkoušku z pasení.

**Tabulka 5: Výcvik, uchovnění, členské poplatky – SHE**

	Cena
<b>Výcvik</b>	
Tréninky	2 350 Kč
Zkouška	350 Kč
<b>Součet výcvik</b>	<b>2 700Kč</b>
<b>Výstavy</b>	
Klubová výstava	400 Kč
Ostatní výstavy	1 900 Kč
Bonitace	300 Kč
<b>Součet výstavy</b>	<b>2 600Kč</b>
<b>Poplatky</b>	
Členství v kynologickém klubu	2 400 Kč
Členství v chovatelském klubu	1 850 Kč
<b>Součet poplatky</b>	<b>4 250 Kč</b>
<b>Celkem</b>	<b>9 550 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Do ostatních výdajů je nutné započítat ještě vytvoření mezinárodně chráněného názvu chovatelské stanice, každoročně hrazené místní poplatky obci a výdaje na dopravu. V souvislosti s činností chovatelské stanice se najezdí ročně přibližně 200 km a k tomu

jednorázové delší cesty 328 km, 718 km a 310 km. Spotřeba automobilu dané CHS je 5,7 l/100 km, amortizace vozidla činí 4,40 Kč/km a cena pohonných hmot (konkrétně Natural 98) 31,50 Kč/l. Cena za 1 km (bez amortizace vozidla, pouze pohonné hmoty) činí 1,8 Kč.

**Tabulka 6: Ostatní výdaje na provoz – SHE**

<b>Provoz za 6 let</b>	<b>Množství</b>	<b>Cena za jednotku</b>	<b>Cena</b>
<b>Poplatky</b>			
Místní poplatky obci	6	80 Kč	480 Kč
Zřízení CHS	1	1 800 Kč	1 800 Kč
<b>Součet poplatky</b>			<b>2 280 Kč</b>
<b>Doprava</b>			
Provozní cesty km	1 200	1,8 Kč	2 160 Kč
Jednorázové cesty km	1 356	1,8 Kč	2 441 Kč
<b>Součet doprava</b>			<b>4 601 Kč</b>
<b>Celkem</b>			<b>6 881 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Výdaje na odchovy štěňat jsou počítány zvlášť. Tato chovatelská stanice vyprodukovala za dobu svojí působnosti dva vrhy štěňat. V souvislosti s prvním vrhem se s fenou jezdilo na veterinární kliniku odebírat krev na zjištění přítomnosti progesteronu v krvi, aby se poznal správný den ke krytí. Po určení správného dne se jelo za psem – majitelé se dohodli na platbě 1500 Kč za každé štěně. V průběhu březosti měla fena problémy, musela opět na kliniku a dostala antibiotika. Feně se narodila dvě štěňata – pejsci. Do nákladů se započítává také krmení štěňat, odčervení (za dobu u chovatele se štěňata odčervují 3x), vakcinace, zřízení očkovacího průkazu (pet pass), čipování, poplatky chovatelskému klubu za zápis vrhu (platí se poplatek za každé štěně) a krycí poplatek, poplatky ČMKU za vystavení průkazů původu, které pak chovatel na svoje náklady zasílá novým majitelům štěňat. Také je nutné nechat štěňata do 8 týdnů věku vyšetřit na DOV. Oba pejsci v tomto vrhu měli pupeční kýlu, tedy bylo nutné nechat chirurgicky ošetřit. Jeden pejsek byl prodán za cenu 14 000 Kč, druhému pejskovi nesestouplo jedno varle, byl proto prodán jako nestandardní (pes nevhodný k dalšímu chovu) za nižší cenu 8 000 Kč. V souvislosti s tímto vrhem se najezdilo (na veterinární ošetření, za krycím psem) 964 km.

*Tabulka 7: První vrh – SHE*

	<b>Množství</b>	<b>Cena za kus</b>	<b>Cena</b>
<b>Fena – veterinární péče</b>			
Odběr krve na progesteron	3	395 Kč	1 185 Kč
Antibiotika v březosti	1	573 Kč	573 Kč
<b>Součet fena – veterinární péče</b>			<b>1 758 Kč</b>
<b>Štěňata – veterinární péče</b>			
Odčervení	6	35 Kč	210 Kč
Očkování	2	250 Kč	500 Kč
Čipování	2	450 Kč	900 Kč
Vystavení pasu (očkovacího průkazu)	2	200 Kč	400 Kč
Vyšetření DOV	2	400 Kč	800 Kč
Odstranění pupeční kýly	2	1 265 Kč	2 530 Kč
<b>Součet štěňata – veterinární péče</b>			<b>5 340 Kč</b>
<b>Štěňata – poplatky</b>			
Zápis vrhu	2	40	80 Kč
Krycí poplatek	1	300	300 Kč
Vystavení PP	1	756 Kč	756 Kč
Zaslání PP novým majitelům	2	49 Kč	98 Kč
Platba majiteli psa za krytí	2	1 500 Kč	3 000 Kč
<b>Součet štěňata – poplatky</b>			<b>4 254 Kč</b>
<b>Granule pro štěňata 12 kg</b>	<b>1</b>	<b>1 207 Kč</b>	<b>1 207 Kč</b>
<b>Doprava km</b>	<b>964</b>	<b>1,8 Kč</b>	<b>1 736 Kč</b>
<b>Výdaje celkem</b>			<b>14 295 Kč</b>
<b>Štěňata – prodej</b>			
1. štěně	1	14 000 Kč	14 000Kč
2. štěně	1	8 000 Kč	8 000 Kč
<b>Součet štěňata – prodej</b>			<b>22 000Kč</b>
<b>Příjmy celkem</b>			<b>22 000Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

V souvislosti s druhým vrhem se s fenou na odběr krve na progesteron jelo pouze jednou. Dále se musel nechat udělat stěr z pochvy na přítomnost bakterií, který vyžadovala majitelka krycího psa. S majitelkou psa bylo domluveno, že za krytí se zaplatí 10 % z ceny každého štěněte. Fena měla velké obtíže s porodem, muselo se jet akutně na veterinární kliniku na pohotovost. Narodila se tři štěňata – dvě fenky a jeden pejsek. Další položky výdajů jsou stejné jako v předchozím vrhu (očkování, vystavení pasu apod.). Dvě štěňata byla prodána každé za 22 000 Kč, jedna fenka zůstala v rodině a žádné příjmy za ni nevznikly. V souvislosti s tímto vrhem se najezdilo 402 km.



Tabulka 8: Druhý vrh – SHE

	Množství	Cena za kus	Cena
<b>Fena – veterinární péče</b>			
Odběr krve na progesteron	1	395 Kč	395 Kč
Stěr z pochvy na kultivace	1	1 150 Kč	1 150 Kč
Veterinární pohotovost při porodu	1	2 053 Kč	2 053 Kč
<b>Součet fena – veterinární péče</b>			<b>3 598 Kč</b>
<b>Štěňata – veterinární péče</b>			
Odčervení	9	35 Kč	315 Kč
Očkování	3	250 Kč	750 Kč
Čipování	3	450 Kč	1 350 Kč
Vystavení pasu (očkovacího průkazu)	3	200 Kč	600 Kč
Vyšetření DOV	3	400 Kč	1 200 Kč
<b>Součet štěňata – veterinární péče</b>			<b>4 215 Kč</b>
<b>Štěňata – poplatky</b>			
Zápis vrhu	3	40	120 Kč
Krycí poplatek	1	300	300 Kč
Vystavení PP	1	1 059 Kč	1 059 Kč
Zaslání PP novým majitelům	3	49 Kč	147 Kč
Platba majiteli psa za krytí	3	2 200 Kč	6 600 Kč
<b>Součet štěňata – poplatky</b>			<b>8 226 Kč</b>
<b>Granule pro štěňata</b>	<b>1</b>	<b>1 086 Kč</b>	<b>1 086 Kč</b>
<b>Doprava km</b>	<b>402</b>	<b>1,8 Kč</b>	<b>724 Kč</b>
<b>Výdaje celkem</b>			<b>17 849 Kč</b>
<b>Štěňata – prodej</b>			
1. štěně	1	22 000 Kč	22 000 Kč
2. štěně	1	22 000 Kč	22 000 Kč
3. štěně	1	0 Kč	0 Kč
<b>Součet štěňata – prodej</b>			<b>44 000 Kč</b>
<b>Příjmy celkem</b>			<b>44 000 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

### Cash flow

Celkové příjmy = 22 000 + 44 000

Celkové příjmy = **66 000 Kč**

Celkové výdaje = 20 432 + 22 407 + 30 308 + 9 550 + 6 881 + 14 295 + 17 849

Celkové výdaje = **121 722 Kč**

Cash flow = celkové příjmy – celkové výdaje

Cash flow = 66 000 - 121 722 = **-55 722 Kč**

### **Výsledek hospodaření**

V tomto případě jsou náklady shodné s výdaji + se připočítá amortizace vozidla za ujeté km v souvislosti s činností CHS. Amortizací je myšleno opotřebení soukromých vozidel, která se používala pro potřeby CHS, ale nejsou jejím majetkem. Amortizace vozidla činí 4,4 Kč/km a za dobu působnosti bylo naježděno 3 922 km. Amortizace vozidla tedy činí **17 257 Kč**.

Celkové náklady této chovatelské stanice za celou dobu jejího působení jsou **138 979 Kč**.

Výnosy jsou v tomto případě shodné s příjmy.

Výnosy neboli celkové tržby:  $T_c = 66\ 000\ \text{Kč}$

Výsledek hospodaření za celkovou dobu působnosti CHS:  $VH = \text{výnosy} - \text{náklady}$

$$VH = 66\ 000 - 138\ 979 = -72\ 979\ \text{Kč}, \text{ v tomto případě jde o ztrátu.}$$

### **Rentabilita**

Rentabilita:  $Re = \text{zisk (ztráta)}/\text{náklady} = -72\ 979 / 138\ 979 = -0,525$

Rentabilita tržeb:  $ROS = \text{zisk}/\text{tržby} = -72\ 979 / 66\ 000 = -1,105$

Z uvedených výsledků je patrné, že chovatelská stanice nedosahuje kladné rentability. Je to především z toho důvodu, že plemenu šeltie se obecně rodí málo štěňat a že do chovu bylo vloženo velké množství peněz především do kvalitního krmiva, zdravotních vyšetření a péče o štěňata.

### **Výdaje na jedno štěně**

Tato chovatelská stanice vyprodukovala na dobu své působnosti pouze 5 štěňat. Výdaje na jedno štěně jsou tedy celkové výdaje / 5.

$$121\ 722 / 5 = 24\ 344\ \text{Kč}$$

Výdaje na jedno štěně tedy vycházejí na 24 345 Kč. Z uvedeného výsledku vyplývá, vzhledem k cenám, za které tato CHS svá štěňata prodala, že chov je značně prodělečný. Příjmy na štěně nedosahují výdajů.

### **Náklady na jedno štěně**

Náklady na jedno štěně jsou celkové náklady / 5.

$$138\ 979 / 5 = 27\ 796\ \text{Kč}$$

#### 4.1.2 Belgický, australský a německý ovčák

Belgický ovčák malinois, australský ovčák i německý ovčák patří mezi velká plemena psů. Tato plemena nejsou rozdělena do jednotlivých kapitol, co se týče ekonomické situace, poněvadž ta chovatelská stanice, které se práce věnuje, zaštiťuje chov všech těchto tří plemen. Tato chovatelská stanice momentálně vlastní celkem sedm psů. Jsou to dvě chovné feny a jeden chovný pes plemene australský ovčák, jedna chovná fena německého ovčáka a belgického ovčáka malinois a jedna mladá, zatím neuchovněná fena také belgického ovčáka i německého ovčáka.

#### **Kalkulace**

Všichni psi z této chovatelské stanice žijí na zahradě, kde má každý svůj zastřešený kotec a v něm boudu. Kotce si majitel udělal sám, tedy do výdajů se započítá pouze nákup materiálu. Pro přepravu psů byl také zakoupen vozík za auto a několik klecí a přepravek do auta. Do nákladů se budou počítat odpisy kotců a vozíku. Se psy se majitelé věnují sportu, především sportovní kynologii, agility a noseworku, proto hodně peněz vkládají do výcvikových pomůcek (především rukávy na obranu, které jsou dražší a rychle se opotřebují), do tréninku a dopravy.

**Tabulka 9: Prvotní výdaje – BOM, AUO, NO**

<b>Prvotní výdaje</b>	<b>Cena</b>
<b>Kotce</b>	
Dřevo, krovy	25 000 Kč
Železný materiál (mříže, vrata)	20 000 Kč
Krytina, šindel, asfalt	20 000 Kč
Nátěry	10 000 Kč
Beton	10 000 Kč
Boudy	20 000 Kč
<b>Součet kotce</b>	<b>105 000Kč</b>
<b>Vozík za auto</b>	<b>80 000 Kč</b>
<b>Vybavení</b>	
Klece, přepravky	10 000 Kč
Misky, hračky, vodítka, výcvikové pomůcky a rukávy, dřevitá vlna do boudy	20 000 Kč
Výcvikové pomůcky	65 000 Kč
<b>Součet vybavení</b>	<b>95 000Kč</b>
<b>Pořizovací cena štěněte</b>	
1. fena BOM	10 000 Kč
1. fena AUO	15 000 Kč
Pes AUO	7 000 Kč
1. fena NO	5 000 Kč
2. fena AUO	Pochází z vlastní CHS
2. fena BOM	12 000 Kč
2. fena NO	Pochází z vlastní CHS
<b>Součet pořizovací cena štěňat</b>	<b>49 000Kč</b>
<b>Celkem</b>	<b>329 000 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Vzhledem k tomu, že všechny psy chovatelská stanice nevlastní stejnou dobu (první feně BOM je 13 let, 1. feně a psu AUO 10 let, 1. feně NO 7 let, 2. feně AUO a 2. feně BOM je 5 let a 2. feně NO jsou 2 roky), nebude v následujících tabulkách uveden počet opakování dané částky (počet let), ale bude rovnou uvedena výsledná částka. V případě jednorázového výdaje (např. genetické vyšetření) bude uveden daný náklad krát počet psů. Psi jsou pravidelně očkovaní základní vakcínou a několikrát dostali také očkování proti psincovému kašli. Jsou pravidelně odčervováni a přes sezónu dostávají spot-on na kůži proti vnějším parazitům.

*Tabulka 10: Výdaje na veterinární péči – BOM, AUO, NO*

Veterinární péče za 13 let	Množství	Cena za kus	Cena
<b>Očkování</b>			
V 9 týdnech věku psa	7	249 Kč	1 743 Kč
Ve 12 týdnech věku	7	349 Kč	2 443 Kč
Pravidelné očkování	45	349 Kč	15 705 Kč
Psincový kašel	10	450 Kč	4 500 Kč
<b>Součet očkování</b>			<b>24 391 Kč</b>
<b>Odčervení</b>	180	35 Kč	<b>6 300 Kč</b>
<b>Ošetření proti vnějším parazitům</b>	20	683 Kč	<b>13 660 Kč</b>
<b>Nečekané výdaje</b>			
Úraz a poúrazová léčba	1	30 000 Kč	30 000 Kč
<b>Součet nečekané výdaje</b>			<b>30 000 Kč</b>
<b>Zdravotní testy</b>			
RTG DKK	7	1 000 Kč	7 000 Kč
RTG DLK	7	1 000 Kč	7 000 Kč
RTG Spondylóza páteře	1	1 000 Kč	1 000 Kč
Genetické vyšetření MDR1	3	1 490 Kč	4 470 Kč
Genetické vyšetření PRA	3	1 490 Kč	4 470 Kč
Genetické vyšetření CEA	3	1 490 Kč	4 470 Kč
Genetické vyšetření DM	3	1 490 Kč	4 470 Kč
Genetické vyšetření HSF4	3	1 490 Kč	4 470 Kč
Klinické vyšetření DOV	1	12 500 Kč	12 500 Kč
DNA profil	5	1490 Kč	7 450 Kč
<b>Součet zdravotní testy</b>			<b>57 300 Kč</b>
<b>Celkem</b>			<b>131 651 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

V této CHS jsou někteří psi krmeni kvalitními granulami, někteří výhradně BARFem a někteří obojím, podle toho, co kterému nejvíce vyhovuje. Krmení se pohybuje v částkách 3 000 Kč za granule, 2 000 Kč za maso a 500 Kč za zeleninu a vitaminové doplňky měsíčně. V tabulce jsou uvedeny částky za celou dobu působení CHS.

*Tabulka 11: Krmení – BOM, AUO, NO*

Krmivo za 13 let	Množství	Cena za balení	Cena
Granule Happy Dog 12,5 kg	208	1 350 Kč	280 800 Kč
Maso 10 kg	390	500 Kč	195 000 Kč
Zelenina + vitaminové doplňky	156	290 Kč	45 240 Kč
Pamlsky 200 g	100	100 Kč	10 000 Kč
<b>Celkem</b>			<b>531 040 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

V této CHS jsou velmi velké výdaje na výcvik, do soukromých figurantů na obrany (1 000 Kč/měsíc), seminářů. Je zde velká účast na zkouškách (cca 6 ročně) a závodech (cca 10 ročně). Výstav se účastní pouze povinných k uchovnění psa a jednou se účastnili s fenou AUO také světové výstavy v Rakousku. Majitelé jsou členy jedné základní kynologické organizace, Nosework klubu a dále chovatelských klubů Klub chovatelů belgických ovčáků a Český klub německých ovčáků.

**Tabulka 12: Výcvik, uchovnění, členské poplatky – BOM, AUO, NO**

	<b>Cena</b>
<b>Výcvik</b>	
Tréninky	156 000 Kč
Zkouška	3 420 Kč
Semináře	10 000 Kč
Závody	65 000 Kč
<b>Součet výcvik</b>	<b>234 420 Kč</b>
<b>Výstavy</b>	
Výstavy	9 800 Kč
Bonitace	3 500 Kč
<b>Součet výstavy</b>	<b>13 300 Kč</b>
<b>Poplatky</b>	
Členství v kynologickém klubu	15 600 Kč
Členství v chovatelském klubu	19 250 Kč
<b>Součet poplatky</b>	<b>34 850 Kč</b>
<b>Celkem</b>	<b>282 570 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

V ostatních výdajích budou velkou částku tvořit především výdaje na dopravu. Vzhledem k tomu, že se velmi často jezdí na tréninky, závody, zkoušky, výběrové závody na mistrovství, kolikrát i velké vzdálenosti, najezdí se v této CHS v souvislosti s její činností 200 km za týden. Spotřeba automobilu je 5,1 l/100 km a cena pohonných hmot (Diesel) 28,60 Kč za litr. Cena za 1 km (bez amortizace vozidla, pouze pohonné hmoty) činí 1,46 Kč. Místní poplatky obci platí CHS 300 Kč z prvního psa a 450 Kč z druhého a každého dalšího psa ročně.

*Tabulka 13: Ostatní výdaje na provoz – BOM, AUO, NO*

<b>Provoz za 13 let</b>	<b>Množství</b>	<b>Cena za jednotku</b>	<b>Cena</b>
<b>Poplatky</b>			
Místní poplatky obci 1. pes	13	300 Kč	3 900 Kč
Místní poplatky obci další pes	39	450 Kč	17 550 Kč
Zřízení CHS	1	1 800 Kč	1 800 Kč
<b>Součet poplatky</b>			<b>23 250 Kč</b>
<b>Doprava</b>			
Cesty km	135 200	1,46 Kč	197 392 Kč
<b>Součet doprava</b>			<b>197 392 Kč</b>
<b>Celkem</b>			<b>220 642 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Další výdaje jsou rozpočtené podle jednotlivých vrhů. V této chovatelské stanici se za dobu svojí působnosti 2x odchovala štěňata belgických ovčáků, 3x štěňata německých ovčáků a 4x štěňata australských ovčáků. Na první krytí se s fenou BOM jelo do Německa, poplatek za krytí činil 500 euro, tedy 13 010 Kč. Březost i porod proběhl bez problémů. Narodila se 4 štěňata, 2 pejsci a 2 fenky. Prodejní cena štěňat byla 10 000 Kč. V souvislosti s tímto vrhem se najezdilo 380 km.

**Tabulka 14: První vrh – BOM**

	<b>Množství</b>	<b>Cena za kus</b>	<b>Cena</b>
<b>Štěňata – veterinární péče</b>			
Odčervení	12	35 Kč	420 Kč
Očkování	4	250 Kč	1 000 Kč
Čipování	4	450 Kč	1 800 Kč
Vystavení pasu (očkovacího průkazu)	4	200 Kč	800 Kč
<b>Součet štěňata – veterinární péče</b>			<b>4 020 Kč</b>
<b>Štěňata – poplatky</b>			
Zápis vrhu	4	40	160 Kč
Krycí poplatek	1	300	300 Kč
Vystavení PP	1	1 118 Kč	1 118 Kč
Zaslání PP novým majitelům	4	49 Kč	196 Kč
Platba majiteli psa za krytí	1	13 010 Kč	13 010 Kč
<b>Součet štěňata – poplatky</b>			<b>14 784 Kč</b>
<b>Granule pro štěňata 12 kg</b>	<b>2</b>	<b>1 467 Kč</b>	<b>2 934 Kč</b>
<b>Doprava km</b>	<b>380</b>	<b>1,46 Kč</b>	<b>555 Kč</b>
<b>Výdaje celkem</b>			<b>22 293 Kč</b>
<b>Štěňata – prodej</b>			
Štěně	4	10 000 Kč	40 000 Kč
<b>Součet štěňata – prodej</b>			<b>40 000 Kč</b>
<b>Příjmy celkem</b>			<b>40 000 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování



Před druhým krytím se s fenou jelo na výtěr z pochvy, ze kterého může veterinář poznat, zda už nastal ten správný den. S majitelem krycího psa bylo dohodnuto, že se zaplatí 2 000 Kč za každé štěně. Narodila se pouze 2 štěňata, oba pejsci. V souvislosti s tímto vrhem se najezdilo 520 km. Štěňata byla prodána každé za 10 500 Kč.

**Tabulka 15: Druhý vrh – BOM**

	<b>Množství</b>	<b>Cena za kus</b>	<b>Cena</b>
<b>Fena – veterinární péče</b>			
Výtěr z pochvy	1	225 Kč	225 Kč
<b>Součet fena – veterinární péče</b>			<b>225 Kč</b>
<b>Štěňata – veterinární péče</b>			
Odčervení	6	35 Kč	210 Kč
Očkování	2	250 Kč	500 Kč
Čipování	2	450 Kč	900 Kč
Vystavení pasu (očkovacího průkazu)	2	200 Kč	400 Kč
<b>Součet štěňata – veterinární péče</b>			<b>2 010 Kč</b>
<b>Štěňata – poplatky</b>			
Zápis vrhu	2	40	80 Kč
Krycí poplatek	1	300	300 Kč
Vystavení PP	1	756 Kč	756 Kč
Zaslání PP novým majitelům	2	49 Kč	98 Kč
Platba majiteli psa za krytí	2	2 000 Kč	4 000 Kč
<b>Součet štěňata – poplatky</b>			<b>5 234 Kč</b>
<b>Granule pro štěňata 12 kg</b>	<b>1</b>	<b>1 467 Kč</b>	<b>1 467 Kč</b>
<b>Doprava km</b>	<b>520</b>	<b>1,46 Kč</b>	<b>759 Kč</b>
<b>Výdaje celkem</b>			<b>9 695 Kč</b>
<b>Štěňata – prodej</b>			
Štěně	2	10 500 Kč	21 000 Kč
<b>Součet štěňata – prodej</b>			<b>21 000 Kč</b>
<b>Příjmy celkem</b>			<b>21 000 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Další odchovy jsou němečtí ovčáci. Německý ovčák s průkazem původu musí mít tetování bez ohledu na to, zda je očipovaný či není. Proto než se uzákonila povinnost čipování všech psů, němečtí ovčáci se většinou jen tetovali. Pouze tetování mají také štěňata z prvního odchovu NO této chovatelské stanice. S fenou se jelo 2x na výtěr z pochvy kvůli stanovení správného dne krytí. Březost a porod byl bez potíží. Narodilo se 5 štěňat, 3 pejsci a 2 fenky. Fenky se prodaly za 8 000 Kč a pejsci za 10 000 Kč. S majitelem krycího psa byl domluven poplatek za krytí 1 000 za každé štěně. Naježděno bylo 468 km.

**Tabulka 16: První vrh – NO**

	<b>Množství</b>	<b>Cena za kus</b>	<b>Cena</b>
<b>Fena – veterinární péče</b>			
Výtěr z pochvy	2	225 Kč	450 Kč
<b>Součet fena – veterinární péče</b>			<b>450 Kč</b>
<b>Štěňata – veterinární péče</b>			
Odčervení	15	35 Kč	525 Kč
Očkování	5	250 Kč	1 250 Kč
Tetování	5	500 Kč	2 500 Kč
Vystavení pasu (očkovacího průkazu)	5	200 Kč	1 000 Kč
<b>Součet štěňata – veterinární péče</b>			<b>5 275 Kč</b>
<b>Štěňata – poplatky</b>			
Zápis vrhu	5	40	200 Kč
Krycí poplatek	1	300	300 Kč
Vystavení PP	1	1360 Kč	1 360 Kč
Zaslání PP novým majitelům	5	49 Kč	245 Kč
Platba majiteli psa za krytí	5	1 000 Kč	5 000 Kč
<b>Součet štěňata – poplatky</b>			<b>7 105 Kč</b>
<b>Granule pro štěňata 12 kg</b>	<b>2</b>	<b>1 100 Kč</b>	<b>2 200 Kč</b>
<b>Doprava km</b>	<b>468</b>	<b>1,46 Kč</b>	<b>683 Kč</b>
<b>Výdaje celkem</b>			<b>15 713 Kč</b>
<b>Štěňata – prodej</b>			
Štěně – fena	2	8 000 Kč	16 000 Kč
Štěně – pes	3	10 000 Kč	30 000 Kč
<b>Součet štěňata – prodej</b>			<b>46 000 Kč</b>
<b>Příjmy celkem</b>			<b>46 000 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Při druhém odchovu se s fenou jelo před krytím opět na výtěr. V této době již bylo uzákoněné povinné očkování psů. Štěňata se tedy musela nechat očipovat, ale i tetovat, protože to je podmínka chovatelského klubu. Narodilo se celkem 8 štěňat, z toho 5 pejsků a 3 fenky. Prodání byli opět pejsci za 10 000 Kč a fenky za 8 000 Kč. Majiteli krycího psa se zaplatilo 1 200 Kč za každé štěně. S tímto odchovem bylo naježděno 474 km.

**Tabulka 17: Druhý vrh – NO**

	<b>Množství</b>	<b>Cena za kus</b>	<b>Cena</b>
<b>Fena – veterinární péče</b>			
Výtěr z pochvy	1	225 Kč	225 Kč
<b>Součet fena – veterinární péče</b>			<b>225 Kč</b>
<b>Štěňata – veterinární péče</b>			
Odčervení	24	35 Kč	840 Kč
Očkování	8	250 Kč	2 000 Kč
Čipování	8	450 Kč	3 600 Kč
Tetování	8	500 Kč	4 000 Kč
Vystavení pasu (očkovacího průkazu)	8	200 Kč	1 600 Kč
<b>Součet štěňata – veterinární péče</b>			<b>12 040 Kč</b>
<b>Štěňata – poplatky</b>			
Zápis vrhu	8	40	320 Kč
Krycí poplatek	1	300	300 Kč
Vystavení PP	1	2 086 Kč	2 086 Kč
Zaslání PP novým majitelům	8	49 Kč	392 Kč
Platba majiteli psa za krytí	8	1 200 Kč	9 600 Kč
<b>Součet štěňata – poplatky</b>			<b>12 698 Kč</b>
<b>Granule pro štěňata 12 kg</b>	<b>4</b>	<b>1 467 Kč</b>	<b>1 467 Kč</b>
<b>Doprava km</b>	<b>474</b>	<b>1,46 Kč</b>	<b>692 Kč</b>
<b>Výdaje celkem</b>			<b>31 523 Kč</b>
<b>Štěňata – prodej</b>			
Štěně – fena	3	8 000 Kč	24 000 Kč
Štěně – pes	5	10 000 Kč	50 000 Kč
<b>Součet štěňata – prodej</b>			<b>74 000 Kč</b>
<b>Příjmy celkem</b>			<b>74 000 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Před třetím krytím se s fenou NO už nejelo na výtěr, ale na odběr krve pro zjištění hladiny progesteronu v krvi, což určuje správný den ke krytí přesněji. Na odběr krve se muselo jet 2x, protože poprvé byla hladina progesteronu ještě velmi nízká. Stejně jako v předchozím vrhu i tentokrát musela být štěňata čipovaná i tetovaná. Majitel chovného psa si za krytí řekl o 1 500 Kč za každé narozené štěně. Narodilo se 9 štěňat, z toho 3 pejsci a 6 fenek. Psi se prodali za 12 000 Kč, 5 fen za 10 000 Kč. Jedna fenka zůstala doma, tedy za ni žádný příjem nebyl. V souvislosti s tímto vrhem se najezdilo 612 km.

*Tabulka 18: Třetí vrh – NO*

	Množství	Cena za kus	Cena
<b>Fena – veterinární péče</b>			
Odběr krve na progesteron	2	395 Kč	790 Kč
<b>Součet fena – veterinární péče</b>			<b>790 Kč</b>
<b>Štěňata – veterinární péče</b>			
Odčervení	27	35 Kč	945 Kč
Očkování	9	250 Kč	2 250 Kč
Čipování	9	450 Kč	4 050 Kč
Tetování	9	500 Kč	4 500 Kč
Vystavení pasu (očkovacího průkazu)	9	200 Kč	1 800 Kč
<b>Součet štěňata – veterinární péče</b>			<b>13 545 Kč</b>
<b>Štěňata – poplatky</b>			
Zápis vrhu	9	40	360 Kč
Krycí poplatek	1	300	300 Kč
Vystavení PP	1	2 328 Kč	2 328 Kč
Zaslání PP novým majitelům	8	49 Kč	392 Kč
Platba majiteli psa za krytí	9	1 500 Kč	13 500 Kč
<b>Součet štěňata – poplatky</b>			<b>16 929 Kč</b>
<b>Granule pro štěňata 12 kg</b>	<b>5</b>	<b>1 320 Kč</b>	<b>6 600 Kč</b>
<b>Doprava km</b>	<b>612</b>	<b>1,46 Kč</b>	<b>894 Kč</b>
<b>Výdaje celkem</b>			<b>38 709 Kč</b>
<b>Štěňata – prodej</b>			
Štěně – fena	5	10 000 Kč	50 000 Kč
Štěně – fena	1	0 Kč	0 Kč
Štěně – pes	3	12 000 Kč	36 000 Kč
<b>Součet štěňata – prodej</b>			<b>86 000 Kč</b>
<b>Příjmy celkem</b>			<b>86 000 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Poslední jsou australští ovčáci. Před prvním krytím se jelo s fenou na výtěr z pochvy. Za psem se jelo do Rakouska a cena za krytí byla 1 500 euro, což je 39 030 Kč. Narodilo se 6 štěnat, 2 fenky a 4 pejsci. Fenky byly prodány za 15 000, pejsci za 12 000. S tímto odchovem bylo naježděno 1 068 km. U australských ovčáků je také povinné stejně jako u šeltií nechat štěňata do osmi týdnů věku vyšetřit na DOV.

*Tabulka 19: První vrh – AUO*

	<b>Množství</b>	<b>Cena za kus</b>	<b>Cena</b>
<b>Fena – veterinární péče</b>			
Výtěr z pochvy	1	225 Kč	225 Kč
<b>Součet fena – veterinární péče</b>			<b>225 Kč</b>
<b>Štěňata – veterinární péče</b>			
Odčervení	18	35 Kč	630 Kč
Očkování	6	250 Kč	1 500 Kč
Čipování	6	450 Kč	2 700 Kč
Vystavení pasu (očkovacího průkazu)	6	200 Kč	1 200 Kč
Vyšetření DOV	6	400 Kč	2 400 Kč
<b>Součet štěňata – veterinární péče</b>			<b>8 430 Kč</b>
<b>Štěňata – poplatky</b>			
Zápis vrhu	6	40	240 Kč
Krycí poplatek	1	300	300 Kč
Vystavení PP	1	1 602 Kč	1 602 Kč
Zaslání PP novým majitelům	6	49 Kč	294 Kč
Platba majiteli psa za krytí	1	39 030 Kč	39 030 Kč
<b>Součet štěňata – poplatky</b>			<b>41 466 Kč</b>
<b>Granule pro štěňata 12 kg</b>	<b>3</b>	<b>1 467 Kč</b>	<b>4 401 Kč</b>
<b>Doprava km</b>	<b>1068</b>	<b>1,46 Kč</b>	<b>1559 Kč</b>
<b>Výdaje celkem</b>			<b>56 081 Kč</b>
<b>Štěňata – prodej</b>			
Štěně – fena	2	15 000 Kč	30 000 Kč
Štěně – pes	4	12 000 Kč	48 000 Kč
<b>Součet štěňata – prodej</b>			<b>78 000 Kč</b>
<b>Příjmy celkem</b>			<b>78 000 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Podruhé se místo na výtěr už jelo na odběr krve na progesteron. Muselo se jet dvakrát, protože poprvé byla hodnota progesteronu ještě velmi nízká. Za krytí byla zaplácena záloha 5 000 Kč a bylo dohodnuto po narození štěňat doplatit 1 000 Kč za každé štěně. Narodilo se opět 6 štěňat, 2 pejsci a 4 fenky. Jedna fenka zůstala doma, tedy za ní nevznikl žádný příjem. Ostatní feny byly prodány za 16 000 Kč a psi za 15 000 Kč. V souvislosti s tímto vrhem se najezdilo 1 436 km.

*Tabulka 20: Druhý vrh – AUO*

	Množství	Cena za kus	Cena
<b>Fena – veterinární péče</b>			
Odběr krve – progesteron	2	395 Kč	790 Kč
<b>Součet fena – veterinární péče</b>			<b>790 Kč</b>
<b>Štěňata – veterinární péče</b>			
Odčervení	18	35 Kč	630 Kč
Očkování	6	250 Kč	1 500 Kč
Čipování	6	450 Kč	2 700 Kč
Vystavení pasu (očkovacího průkazu)	6	200 Kč	1 200 Kč
Vyšetření DOV	6	400 Kč	2 400 Kč
<b>Součet štěňata – veterinární péče</b>			<b>8 430 Kč</b>
<b>Štěňata – poplatky</b>			
Zápis vrhu	6	40	240 Kč
Krycí poplatek	1	300	300 Kč
Vystavení PP	1	1 602 Kč	1 602 Kč
Zaslání PP novým majitelům	5	49 Kč	245 Kč
Platba majiteli psa za krytí	1	11 000 Kč	11 000 Kč
<b>Součet štěňata – poplatky</b>			<b>13 387 Kč</b>
<b>Granule pro štěňata 12 kg</b>	<b>3</b>	<b>1 467 Kč</b>	<b>4 401 Kč</b>
<b>Doprava km</b>	<b>1436</b>	<b>1,46 Kč</b>	<b>2 097 Kč</b>
<b>Výdaje celkem</b>			<b>29 105 Kč</b>
<b>Štěňata – prodej</b>			
Štěně – fena	3	16 000 Kč	48 000 Kč
Štěně – fena	1	0 Kč	0 Kč
Štěně – pes	2	15 000 Kč	30 000 Kč
<b>Součet štěňata – prodej</b>			<b>78 000 Kč</b>
<b>Příjmy celkem</b>			<b>78 000 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Tato fena AUO byla nakryta ještě potřetí, vlastním psem, tudíž nevznikly žádné výdaje za krytí ani za dopravu. Fena však měla potíže s porodem, který skončil císařským řezem, a všechna štěňata už byla mrtvá.

#### Výdaje na císařský řez – 2 500 Kč

Další odchovy už jsou od druhé feny AUO. Před krytím se muselo 3x na odběr krve, než byla hladina progesteronu dost vysoká a mohl se určit správný den. Byla zaplácena záloha 3 000 Kč za krytí a za každé štěně se mělo doplatit 2 000 Kč. Narodilo se 5 štěňat, z toho 3 pejsci a 2 fenky. Pejsci byli prodáni za 16 000 Kč a fenky za 18 000 Kč. V souvislosti s tímto vrhem se najezdilo 898 km.

*Tabulka 21: Třetí vrh – AUO*

	Množství	Cena za kus	Cena
<b>Fena – veterinární péče</b>			
Odběr krve – progesteron	3	395 Kč	1 185 Kč
<b>Součet fena – veterinární péče</b>			<b>1 185 Kč</b>
<b>Štěňata – veterinární péče</b>			
Odčervení	15	35 Kč	525 Kč
Očkování	5	250 Kč	1 250 Kč
Čipování	5	450 Kč	2 250 Kč
Vystavení pasu (očkovacího průkazu)	5	200 Kč	1 000 Kč
Vyšetření DOV	5	400 Kč	2 000 Kč
<b>Součet štěňata – veterinární péče</b>			<b>7 025 Kč</b>
<b>Štěňata – poplatky</b>			
Zápis vrhu	5	40	200 Kč
Krycí poplatek	1	300	300 Kč
Vystavení PP	1	1360 Kč	1 360 Kč
Zaslání PP novým majitelům	5	49 Kč	245 Kč
Platba majiteli psa za krytí	1	13 000 Kč	13 000 Kč
<b>Součet štěňata – poplatky</b>			<b>15 105 Kč</b>
<b>Granule pro štěňata 12 kg</b>	<b>3</b>	<b>1 220 Kč</b>	<b>3 660 Kč</b>
<b>Doprava km</b>	<b>898</b>	<b>1,46 Kč</b>	<b>1 311 Kč</b>
<b>Výdaje celkem</b>			<b>28 286 Kč</b>
<b>Štěňata – prodej</b>			
Štěně – fena	2	18 000 Kč	36 000 Kč
Štěně – pes	3	16 000 Kč	48 000 Kč
<b>Součet štěňata – prodej</b>			<b>84 000 Kč</b>
<b>Příjmy celkem</b>			<b>84 000 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Před dalším krytím se muselo opět 3x na progesteron. Majitel chovného psa si opět řekl, stejně jako ten předchozí, o 3 000 Kč zálohy a 2 000 Kč za každé narozené štěně. Narodilo se 11 štěňat, z toho 6 psů a 5 fen. Protože fena pro ně neměla dost mléka, musela být štěňata přikrmována napřed sušeným mlékem pro štěňata, později mlékem kozím. Za tímto účelem byla zakoupená koza v laktaci. Štěňata byla prodána každé za 22 000 Kč. V souvislosti s tímto vrhem se najezdilo 506 km.

*Tabulka 22: Čtvrtý vrh – AUO*

	Množství	Cena za kus	Cena
<b>Fena – veterinární péče</b>			
Odběr krve – progesteron	3	395 Kč	1 185 Kč
<b>Součet fena – veterinární péče</b>			<b>1 185 Kč</b>
<b>Štěňata – veterinární péče</b>			
Odčervení	33	35 Kč	1 155 Kč
Očkování	11	250 Kč	2 750 Kč
Čipování	11	450 Kč	4 950 Kč
Vystavení pasu (očkovacího průkazu)	11	200 Kč	2 200 Kč
Vyšetření DOV	11	400 Kč	4 400 Kč
<b>Součet štěňata – veterinární péče</b>			<b>15 455 Kč</b>
<b>Štěňata – poplatky</b>			
Zápis vrhu	11	40	440 Kč
Krycí poplatek	1	300	300 Kč
Vystavení PP	1	2812 Kč	2 812 Kč
Zaslání PP novým majitelům	11	49 Kč	539 Kč
Platba majiteli psa za krytí	1	25 000 Kč	25 000 Kč
<b>Součet štěňata – poplatky</b>			<b>29 091 Kč</b>
<b>Štěňata – Krmivo</b>			
Granule pro štěňata 12 kg	8	1 260 Kč	10 080 Kč
Sušené mléko pro štěňata	1	1272 Kč	1 272 Kč
Požizovací cena dojných koz	1	1 500 Kč	1 500 Kč
<b>Součet štěňata – Krmivo</b>			<b>12 852 Kč</b>
<b>Doprava km</b>	<b>506</b>	<b>1,46 Kč</b>	<b>739 Kč</b>
<b>Výdaje celkem</b>			<b>59 322 Kč</b>
<b>Štěňata – prodej</b>			
Štěně – fena	5	22 000 Kč	110 000 Kč
Štěně – pes	6	22 000 Kč	132 000 Kč
<b>Součet štěňata – prodej</b>			<b>242 000 Kč</b>
<b>Příjmy celkem</b>			<b>242 000 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování



Chovatelská stanice vlastní také chovného psa AUO, kterého několikrát poskytla na krytí a měla z toho příjmy.

*Tabulka 23: Příjmy za krytí – AUO*

	Přijatá záloha	Dohodnutá částka za štěně	Počet narozených štěňat	Příjem za štěňata	Celkový příjem za krytí
<b>1. krytí</b>	4 000 Kč	1 600 Kč	8	12 800 Kč	16 800 Kč
<b>2. krytí</b>	4 000 Kč	1 600 Kč	9	14 400 Kč	18 400 Kč
<b>3. krytí</b>	4 000 Kč	1 600 Kč	0	0	4 000 Kč
<b>4. krytí</b>	4 000 Kč	1 600 Kč	7	11 200 Kč	15 200 Kč
<b>5. krytí</b>	4 000 Kč	1 600 Kč	1	1 600 Kč	5 600 Kč
<b>Příjem celkem</b>					<b>60 000 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

#### Cash flow

Celkové příjmy = 40 000 + 21 000 + 46 000 + 74 000 + 86 000 + 78 000 + 78 000 +  
+ 84 000 + 242 000 + 60 000

Celkové příjmy = **809 000 Kč**

Celkové výdaje = 329 000 + 131 651 + 531 040 + 282 570 + 220 642 + 22 293 +  
+ 9 695 + 15 713 + 31 523 + 38 709 + 56 081 + 29 105 + 2 500 +  
+ 28 286 + 59 322

Celkové výdaje = **1 788 130 Kč**

Cash flow = celkové příjmy – celkové výdaje

Cash flow = 809 000 – 1 788 130 = **-979 130 Kč**

#### Výsledek hospodaření

V tomto případě jsou náklady shodné s výdaji (kromě výdajů na dlouhodobý majetek – kotce a vozík za auto) + se připočítá amortizace vozidla za ujeté km v souvislosti s činnostmi CHS a odpisy dlouhodobého majetku.

Amortizace vozidla činí 4,4 Kč/km a za dobu působnosti bylo naježděno 141 562 km. Amortizací je myšleno opotřebení soukromých vozidel, která se používala pro potřeby CHS, ale nejsou jejím majetkem.

Amortizace vozidla:  $141\,562 \times 4,4 = 622\,873$  Kč

Odpisy: Vozík za auto – odpisová skupina 2 – pořizovací cena 80 000 Kč

1. rok:  $0,11 \times 80\,000 = 8\,800$
2. rok:  $0,2225 \times 80\,000 = 17\,800$
3. rok:  $0,2225 \times 80\,000 = 17\,800$
4. rok:  $0,2225 \times 80\,000 = 17\,800$
5. rok:  $0,2225 \times 80\,000 = 17\,800$

Kotce – odpisová skupina 3 – celková pořizovací cena 105 000 Kč

1. rok:  $0,055 \times 105\,000 = 5\,775$
2. rok:  $0,105 \times 105\,000 = 11\,025$
3. rok:  $0,105 \times 105\,000 = 11\,025$
4. rok:  $0,105 \times 105\,000 = 11\,025$
5. rok:  $0,105 \times 105\,000 = 11\,025$
6. rok:  $0,105 \times 105\,000 = 11\,025$
7. rok:  $0,105 \times 105\,000 = 11\,025$
8. rok:  $0,105 \times 105\,000 = 11\,025$
9. rok:  $0,105 \times 105\,000 = 11\,025$
10. rok:  $0,105 \times 105\,000 = 11\,025$

Náklady na odpisy za celou dobu působnosti CHS činí **185 000 Kč**

Celkové náklady této chovatelské stanice za celou dobu jejího působení jsou **2 411 003 Kč**

Výnosy se v tomto případě rovnají příjmům.

Výnosy neboli celkové tržby:  $T_c = 809\,000\text{ Kč}$

Výsledek hospodaření za celkovou dobu působnosti CHS:  $VH = \text{výnosy} - \text{náklady}$

$VH = 809\,000 - 2\,411\,003 = -1\,602\,003\text{ Kč}$ , v tomto případě jde o velkou ztrátu.

### **Rentabilita**

Rentabilita:  $Re = \text{zisk (ztráta)}/\text{náklady} = -1\,602\,003 / 2\,411\,003 = -0,664$

Rentabilita tržeb:  $ROS = \text{zisk}/\text{tržby} = -1\,602\,003 / 809\,000 = -1,98$

Z uvedených výsledků je patrné, že chovatelská stanice nedosahuje kladné rentability. Roli zde hraje více faktorů. Především jsou to velké náklady na vybudování zázemí pro psy a dále vysoké náklady na trénink a dopravu. Psi jsou krmeni kvalitní stravou a mají nadstandardní zdravotní vyšetření, což také zvyšuje náklady chovatelské stanice.

### Náklady na jedno štěně

Tato chovatelská stanice vyprodukovala na dobu své působnosti již 56 štěňat. Náklady na jedno štěně jsou tedy celkové náklady / 56.

$$2\ 411\ 003 / 56 = 43\ 054\ \text{Kč}$$

Náklady na jedno štěně tak vycházejí na 43 054 Kč. Z uvedeného výsledku vyplývá, že chov je velmi ekonomicky nevýhodný a prodělečný, protože prodejní cena štěněte nedosahuje ani poloviny nákladů na štěně.

### Výdaje na jedno štěně

Výdaje na jedno štěně jsou celkové výdaje / 56.

$$1\ 788\ 130 / 56 = 31\ 931\ \text{Kč}$$

#### 4.1.3 Malý knírač

Malý knírač je druhý zástupce malých plemen v této práci. Chovatelská stanice, kterou se tato práce zabývá, působí od roku 1997, momentálně vlastní dvě chovné feny a před nimi měla také dvě feny.

### Kalkulace

Psi v této CHS žijí v domě s majiteli, tudíž odpadají výdaje na kotce, boudy. Jsou vybaveni pelechy, hračkami, pro přepravu a jakou boudu na doma mají látkové přepravky – kennelky, dále vodítka, obojky a postroje, výcvikové pomůcky, které ročně obměňují (vychází přibližně na 10 000 Kč ročně).

*Tabulka 24: Prvotní výdaje – MK*

Prvotní výdeje	Cena
<b>Vybavení</b>	
Prvotní vybavení	4 400 Kč
Průběžná obnova	194 000 Kč
<b>Součet vybavení</b>	<b>198 400 Kč</b>
<b>Požizovací cena štěněte</b>	
1. fena	4 000 Kč
2. fena	Pochází z této CHS
3. fena	12 000 Kč
4. fena	Pochází z této CHS
<b>Součet pořizovací cena štěňat</b>	<b>16 000 Kč</b>
<b>Celkem</b>	<b>214 400 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Fenky jsou pravidelně odčervované, očkované základním očkováním, Proti klíšťatům do roku 2006 nedostávaly nic, od dalšího roku tabletu Bravecto. První dvě feny neměly žádná zdravotní vyšetření, třetí fena a čtvrtá fena každé dva roky klinické vyšetření PRA a čtvrtá fena také genetické vyšetření MAC (podmínka chovatelského klubu pro uchovnění, dříve to podmínkou nebylo).

**Tabulka 25: Výdaje na veterinární péči – MK**

Veterinární péče za 23 let	Cena
<b>Očkování</b>	
V 9 týdnech věku psa	800 Kč
Ve 12 týdnech věku	1 076 Kč
Pravidelné očkování	11 298 Kč
<b>Součet očkování</b>	<b>13 174 Kč</b>
<b>Odčervení</b>	<b>6 440 Kč</b>
<b>Ošetření proti vnějším parazitům</b>	<b>15 600 Kč</b>
<b>Zdravotní testy</b>	
Genetické vyšetření MAC	1 490 Kč
Klinické vyšetření PRA	5 000 Kč
<b>Součet zdravotní testy</b>	<b>6 490 Kč</b>
<b>Celkem</b>	<b>41 704 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Fenky jsou krmeny granulemi. Původně dostávaly značku Acana, poté několik let K-9 a nakonec Sam's field. Jedna fena potřebuje 3 pytle granulí na rok. Také v posledních 10 letech dostávají doplňky stravy – kloubní výživu a vitaminy, které ročně vyjdou na 5 000 Kč.

**Tabulka 26: Krmení – MK**

Krmivo za 23 let	Množství	Cena za balení	Cena
Granule Acana 11,4 kg	6	859 Kč	5 154 Kč
Granule K-9 12 kg	72	849 Kč	61 128 Kč
Granule Sam's field 15 kg	54	1 090 Kč	58 860 Kč
Pamlsky 250 g	50	130 Kč	6 500 Kč
Doplňky stravy různé	125	400 Kč	50 000 Kč
<b>Celkem</b>			<b>181 642 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

První dvě feny pro uchovnění musely absolvovat svod a bonitace, další dvě už jen bonitaci. V této CHS jsou velké výdaje na výstavy, objíždí hodně výstav nejen v České republice, ale i v zahraničí. Tyto výstavy bývají často dvou a vícedenní, takže majitel platí i ubytování, což vychází na 10 000 Kč ročně. Chovatel je členem Klubu chovatelů kníračů České republiky.

**Tabulka 27: Výcvik, uchovnění, členské poplatky – MK**

	<b>Cena</b>
<b>Výcvik</b>	
Tréninky	88 000 Kč
<b>Součet výcvik</b>	<b>88 000 Kč</b>
<b>Výstavy</b>	
Mezinárodní 1998 až 2008	48 000 Kč
Klubové 1998 až 2008	6 000 Kč
Mezinárodní od 2008	144 000 Kč
Klubové od 2008	8 000 Kč
Světové	48 000 Kč
Zahraníční	24 000 Kč
Svod	600 Kč
Bonitace	2 400 Kč
Ubytování na výstavách	220 000Kč
<b>Součet výstavy</b>	<b>501 000Kč</b>
<b>Poplatky</b>	
Členství v chovatelském klubu	6 600 Kč
<b>Součet poplatky</b>	<b>6 600 Kč</b>
<b>Celkem</b>	<b>595 600 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Do ostatních výdajů se opět započítají místní poplatky obci, zřízení chovatelské stanice a doprava. Vzhledem k tomu, že se hodně jezdí na výstavy i na dlouhé vzdálenosti (Česko, Slovensko, Maďarsko, Německo, Rakousko), najezdilo se v prvních několika letech v souvislosti s působením CHS 10 000 km a později až 15 000 km ročně. Spotřeba automobilu je 6,3 l/100 km a benzín je počítán 31,5 Kč/l. Cena za 1 km (bez amortizace vozidla, pouze pohonné hmoty) činí 1,98 Kč.

**Tabulka 28: Ostatní výdaje na provoz – MK**

<b>Provoz za 23 let</b>	<b>Množství</b>	<b>Cena za jednotku</b>	<b>Cena</b>
<b>Poplatky</b>			
Místní poplatky obci	46	150 Kč	6 900 Kč
Zřízení CHS	1	500 Kč	500 Kč
<b>Součet poplatky</b>			<b>7 400Kč</b>
<b>Doprava</b>			
Cesty km	305 000	1,98	603 900 Kč
<b>Součet doprava</b>			<b>603 900 Kč</b>
<b>Celkem</b>			<b>611 300 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Tato chovatelská stanice má odchováno 6 vrhů štěňat. S fenami před krytím nejedí ani na výtěr z pochvy, ani na odběr krve na progesteron. Pokaždé byla březost i následný porod bez problémů, spontánní. Původně se štěňata nečipovala, ale tetovala. Poprvé se s fenou jelo za chovným psem na krytí 2x, což zvyšuje šanci na zabřeznutí a větší počet štěňat. Narodilo se 5 štěňat. Krycí poplatek byl 600 Kč za každé narozené štěně. Štěňata byla prodána každé za 7 000 Kč kromě jedné fenky, kterou si chovatel ponechal. V souvislosti s tímto vrhem se najezdilo 160 km.

**Tabulka 29: První vrh – MK**

	<b>Množství</b>	<b>Cena za kus</b>	<b>Cena</b>
<b>Štěňata – veterinární péče</b>			
Odčervení	15	25 Kč	375 Kč
Očkování	5	199 Kč	995 Kč
Tetování	5	300 Kč	1 500 Kč
Vystavení pasu (očkovacího průkazu)	5	150 Kč	750 Kč
<b>Součet štěňata – veterinární péče</b>			<b>3 620 Kč</b>
<b>Štěňata – poplatky</b>			
Zápis vrhu	5	30 Kč	150 Kč
Krycí poplatek	1	250 Kč	250 Kč
Vystavení PP	1	1 029 Kč	1 029 Kč
Zaslání PP novým majitelům	4	20 Kč	80 Kč
Platba majiteli psa za krytí	1	3 000Kč	3 000 Kč
<b>Součet štěňata – poplatky</b>			<b>4 509 Kč</b>
<b>Granule pro štěňata 12 kg</b>	<b>2</b>	<b>1 000 Kč</b>	<b>2 000 Kč</b>
<b>Doprava km</b>	<b>160</b>	<b>1,98 Kč</b>	<b>317 Kč</b>
<b>Výdaje celkem</b>			<b>10 446 Kč</b>
<b>Štěňata – prodej</b>			
Štěně	4	7 000 Kč	28 000 Kč
Štěně	1	0 Kč	0 Kč
<b>Součet štěňata – prodej</b>			<b>28 000 Kč</b>
<b>Příjmy celkem</b>			<b>28 000 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Podruhé a taky i při dalších odchovech už se s fenami za krycím psem jezdilo jen jednou. Podruhé se narodila 3 štěňata, prodejní cena opět 7 000 Kč za štěně. Poplatek majiteli chovného psa byl opět 600 Kč za každé štěně. Najelo se 180 km.

**Tabulka 30: Druhý vrh – MK**

	<b>Množství</b>	<b>Cena za kus</b>	<b>Cena</b>
<b>Štěňata – veterinární péče</b>			
Odčervení	9	25 Kč	225 Kč
Očkování	3	199 Kč	597 Kč
Tetování	3	300 Kč	900 Kč
Vystavení pasu (očkovacího průkazu)	3	150 Kč	450 Kč
<b>Součet štěňata – veterinární péče</b>			<b>2 172 Kč</b>
<b>Štěňata – poplatky</b>			
Zápis vrhu	3	30 Kč	90 Kč
Krycí poplatek	1	250 Kč	250 Kč
Vystavení PP	1	649 Kč	649 Kč
Zaslání PP novým majitelům	3	20 Kč	60 Kč
Platba majiteli psa za krytí	1	1 800Kč	1 800 Kč
<b>Součet štěňata – poplatky</b>			<b>2 849 Kč</b>
<b>Granule pro štěňata 12 kg</b>	<b>1</b>	<b>1 200 Kč</b>	<b>1 200 Kč</b>
<b>Doprava km</b>	<b>180</b>	<b>1,98 Kč</b>	<b>356 Kč</b>
<b>Výdaje celkem</b>			<b>6 577 Kč</b>
<b>Štěňata – prodej</b>			
Štěně	3	7 000 Kč	21 000 Kč
<b>Součet štěňata – prodej</b>			<b>21 000 Kč</b>
<b>Příjmy celkem</b>			<b>21 000 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování



Při třetím vrhu se narodilo pouze jedno štěně a krytí tedy bylo bez poplatku. Štěně bylo prodáno za 8 000 Kč a v souvislosti s tímto odchovem se bylo najeto 400 km. Od tohoto vrhu už se místo tetování dával štěňatům čip.

**Tabulka 31: Třetí vrh – MK**

	<b>Množství</b>	<b>Cena za kus</b>	<b>Cena</b>
<b>Štěňata – veterinární péče</b>			
Odčervení	3	30 Kč	90 Kč
Očkování	1	220 Kč	220 Kč
Čipování	1	400 Kč	400 Kč
Vystavení pasu (očkovacího průkazu)	1	180 Kč	180 Kč
<b>Součet štěňata – veterinární péče</b>			<b>890 Kč</b>
<b>Štěňata – poplatky</b>			
Zápis vrhu	1	30 Kč	30 Kč
Krycí poplatek	1	250 Kč	250 Kč
Vystavení PP	1	290 Kč	290 Kč
Zaslání PP novým majitelům	1	30 Kč	30 Kč
Platba majiteli psa za krytí	1	0 Kč	0 Kč
<b>Součet štěňata – poplatky</b>			<b>600 Kč</b>
<b>Granule pro štěňata 6 kg</b>	<b>1</b>	<b>520 Kč</b>	<b>520 Kč</b>
<b>Doprava km</b>	<b>400</b>	<b>1,98 Kč</b>	<b>792 Kč</b>
<b>Výdaje celkem</b>			<b>2 802 Kč</b>
<b>Štěňata – prodej</b>			
Štěně	1	8 000 Kč	8 000 Kč
<b>Součet štěňata – prodej</b>			<b>8 000 Kč</b>
<b>Příjmy celkem</b>			<b>8 000 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Počtvrté se narodila dvě štěňátka. S majitelem chovného psa byl dohodnutý poplatek 1 000 Kč za každé štěně. Štěňata byla prodána každé za 12 000 Kč. Najezdilo se 260 km.

*Tabulka 32: Čtvrtý vrh – MK*

	<b>Množství</b>	<b>Cena za kus</b>	<b>Cena</b>
<b>Štěňata – veterinární péče</b>			
Odčervení	6	35 Kč	210 Kč
Očkování	2	250 Kč	500 Kč
Čipování	2	450 Kč	900 Kč
Vystavení pasu (očkovacího průkazu)	2	200 Kč	400 Kč
<b>Součet štěňata – veterinární péče</b>			<b>2 010 Kč</b>
<b>Štěňata – poplatky</b>			
Zápis vrhu	2	40 Kč	80 Kč
Krycí poplatek	1	300 Kč	300 Kč
Vystavení PP	1	634 Kč	634 Kč
Zaslání PP novým majitelům	2	49 Kč	98 Kč
Platba majiteli psa za krytí	1	2 000 Kč	2 000 Kč
<b>Součet štěňata – poplatky</b>			<b>3 112 Kč</b>
<b>Granule pro štěňata 12 kg</b>	<b>1</b>	<b>1 113 Kč</b>	<b>1 113 Kč</b>
<b>Doprava km</b>	<b>260</b>	<b>1,98 Kč</b>	<b>515 Kč</b>
<b>Výdaje celkem</b>			<b>6 750 Kč</b>
<b>Štěňata – prodej</b>			
Štěně	2	12 000 Kč	24 000 Kč
<b>Součet štěňata – prodej</b>			<b>24 000 Kč</b>
<b>Příjmy celkem</b>			<b>24 000 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Při pátém vrhu se narodilo 5 štěňat. Majitel krycího psa si řekl o 1 500 Kč za každé štěně. Štěňata byla prodána za 15 000 Kč kromě jedné fenky, která zůstala doma. V souvislosti s tímto odchovem bylo najeto 800 km.

**Tabulka 33: Pátý vrh – MK**

	<b>Množství</b>	<b>Cena za kus</b>	<b>Cena</b>
<b>Štěňata – veterinární péče</b>			
Odčervení	15	35 Kč	525 Kč
Očkování	5	250 Kč	1 250 Kč
Čipování	5	450 Kč	2 250 Kč
Vystavení pasu (očkovacího průkazu)	5	200 Kč	1 000 Kč
<b>Součet štěňata – veterinární péče</b>			<b>5 025 Kč</b>
<b>Štěňata – poplatky</b>			
Zápis vrhu	5	40 Kč	200 Kč
Krycí poplatek	1	300 Kč	300 Kč
Vystavení PP	1	1 360 Kč	1 360 Kč
Zaslání PP novým majitelům	4	49 Kč	196 Kč
Platba majiteli psa za krytí	5	1 500 Kč	7 500 Kč
<b>Součet štěňata – poplatky</b>			<b>9 556 Kč</b>
<b>Granule pro štěňata 12 kg</b>	<b>3</b>	<b>1 006 Kč</b>	<b>3 018 Kč</b>
<b>Doprava km</b>	<b>800</b>	<b>1,98 Kč</b>	<b>1 584 Kč</b>
<b>Výdaje celkem</b>			<b>19 183 Kč</b>
<b>Štěňata – prodej</b>			
Štěně	4	15 000 Kč	60 000 Kč
Štěně	1	0 Kč	0 Kč
<b>Součet štěňata – prodej</b>			<b>60 000 Kč</b>
<b>Příjmy celkem</b>			<b>60 000 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Při šestém a zatím posledním vrhu se narodilo pouze jedno štěně. Krytí bylo proto bez poplatku. Štěně bylo prodáno za 16 000 Kč a v souvislosti s tímto vrhem bylo opět naježděno 800 km.

*Tabulka 34: Šestý vrh – MK*

	Množství	Cena za kus	Cena
<b>Štěňata – veterinární péče</b>			
Odčervení	3	35 Kč	105 Kč
Očkování	1	250 Kč	250 Kč
Čipování	1	450 Kč	450 Kč
Vystavení pasu (očkovacího průkazu)	1	200 Kč	200 Kč
<b>Součet štěňata – veterinární péče</b>			<b>1 005 Kč</b>
<b>Štěňata – poplatky</b>			
Zápis vrhu	1	40 Kč	40 Kč
Krycí poplatek	1	300 Kč	300 Kč
Vystavení PP	1	392 Kč	392 Kč
Zaslání PP novým majitelům	1	49 Kč	49 Kč
Platba majiteli psa za krytí	1	0 Kč	0 Kč
<b>Součet štěňata – poplatky</b>			<b>781 Kč</b>
<b>Granule pro štěňata 6 kg</b>	<b>1</b>	<b>650 Kč</b>	<b>650 Kč</b>
<b>Doprava km</b>	<b>800</b>	<b>1,98 Kč</b>	<b>1 584 Kč</b>
<b>Výdaje celkem</b>			<b>4 020 Kč</b>
<b>Štěňata – prodej</b>			
Štěně	4	16 000 Kč	16 000 Kč
<b>Součet štěňata – prodej</b>			<b>16 000 Kč</b>
<b>Příjmy celkem</b>			<b>16 000 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

#### Cash flow

Celkové příjmy = 28 000 + 21 000 + 8 000 + 24 000 + 60 000 + 16 000

Celkové příjmy = **157 000 Kč**

Celkové výdaje = 214 400 + 41 704 + 181 642 + 595 600 + 611 300 + 10 446 +  
+ 6577 + 2802 + 6750 + 19183 + 4020

Celkové výdaje = **1 694 424 Kč**

Cash flow = celkové příjmy – celkové výdaje

Cash flow = 157 000 – 1 694 424 = **-1 537 424 Kč**

## Výsledek hospodaření

V tomto případě jsou náklady shodné s výdaji + se připočítá amortizace vozidla za ujeté km v souvislosti s činností CH. Amortizace vozidla činí 4,4 Kč/km a za dobu působnosti bylo naježděno 307 600 km. Amortizací je myšleno opotřebení soukromých vozidel, která se používala pro potřeby CHS, ale nejsou jejím majetkem. Amortizace vozidla/vozidel tedy činí **1 353 440 Kč**.

Celkové náklady této chovatelské stanice za celou dobu jejího působení jsou **3 047 864 Kč**.

Výnosy jsou v tomto případě shodné s příjmy.

Výnosy neboli celkové tržby:  $T_c = 157\ 000\ \text{Kč}$

Výsledek hospodaření za celkovou dobu působnosti CHS:  $VH = \text{výnosy} - \text{náklady}$

$VH = 157\ 000 - 3\ 047\ 864 = -2\ 890\ 864\ \text{Kč}$ , v tomto případě jde o velkou ztrátu.

## Rentabilita

Rentabilita:  $Re = \text{zisk (ztráta)}/\text{náklady} = -2\ 890\ 864 / 3\ 047\ 864 = -0,948$

Rentabilita tržeb:  $ROS = \text{zisk}/\text{tržby} = -2\ 890\ 864 / 157\ 000 = -18,413$

Z uvedených výsledků je patrné, že chovatelská stanice nedosahuje kladné rentability. Chovatelská stanice má velmi vysoké náklady, především z toho důvodu, že jezdí hodně na výstavy i na velké vzdálenosti a do ciziny, kde musí platit kromě výstavního poplatku i ubytování a najezdí velké množství kilometrů. Výnosy jsou malé, protože podobně jako u šeltií se rodí méně štěňat.

## Náklady na jedno štěně

Tato chovatelská stanice vyprodukovala na dobu své působnosti 17 štěňat. Náklady na jedno štěně jsou tedy celkové náklady / 17.

$$3\ 047\ 864 / 17 = 179\ 286\ \text{Kč}$$

Náklady na jedno štěně tak vyšplhaly až na 179 286 Kč. Z uvedeného výsledku vyplývá, že chov je opravdu velmi ekonomicky nevýhodný, protože vzhledem tak vysokým nákladům CHS produkuje málo štěňat za nízkou prodejní cenu.

## Výdaje na jedno štěně

Výdaje na jedno štěně jsou celkové výdaje / 17.

$$1\ 694\ 424 / 17 = 99\ 672\ \text{Kč}$$

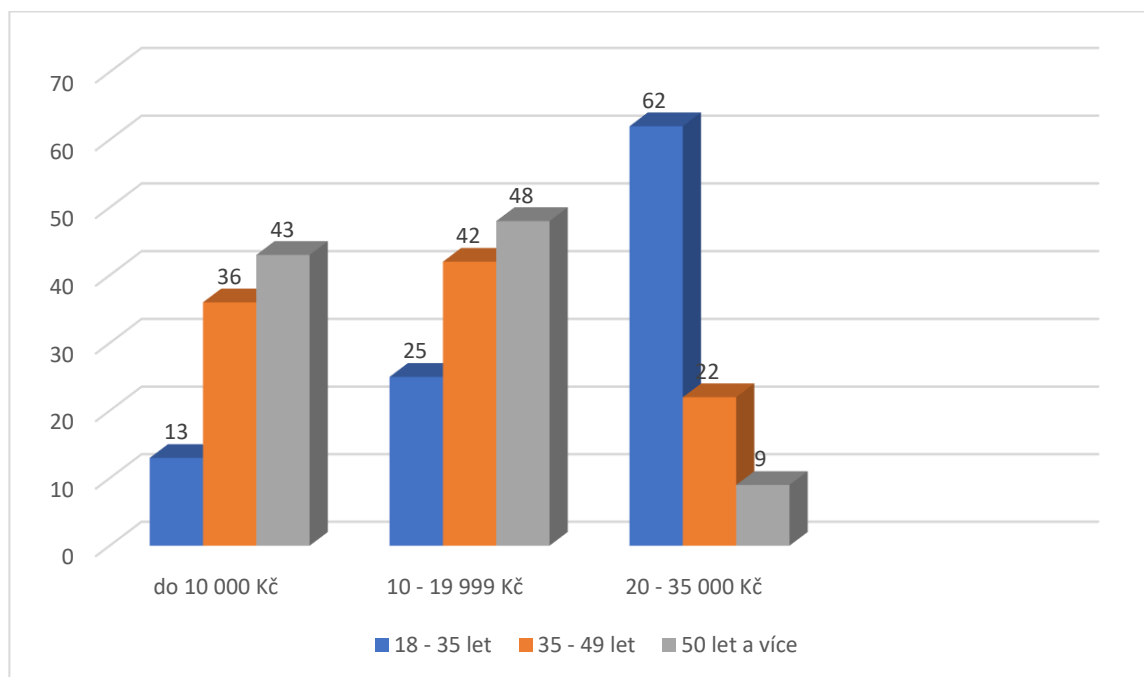
#### 4.1.4 Cenová tvorba

Cenová tvorba se odvíjí nejen od nákladů dané chovatelské stanice na jedno štěně a vynaloženého času na péči, ale také od aktuální poptávky po štěňatech a nároků kupujících na chovatele. Za účelem zjištění poptávky po psech s PP a požadavků budoucích majitelů psů byl vytvořen dotazník, na který odpovědělo 972 respondentů.

Na jednotlivých odchovech chovatelských stanic je zřetelné, že prodejní ceny štěňat rostou. Každá z dotazovaných chovatelských stanic má v současné době mnohem více zájemců o štěňata, než kolik je schopna vyprodukovat štěňat. O štěňata mají největší zájem především ženy ve věku 18–36 let, které jsou také ochotny zaplatit za štěně největší částku a trvají na štěněti s PP. Naopak muži preferují spíše psa bez PP a jsou ochotni za něj zaplatit pouze nižší částku (do 10 000 Kč).

62 % respondentů ve věku 18–35 let je ochotno zaplatit za psa 20 000 Kč a více. Ve vyšším věku už procento respondentů ochotných zaplatit takovou částku klesá, ve věku 50 let a více se jedná již jen o 9 % respondentů. Následující graf zobrazuje, kolik % respondentů jednotlivých věkových skupin je ochotno za štěně zaplatit určité cenové rozpětí.

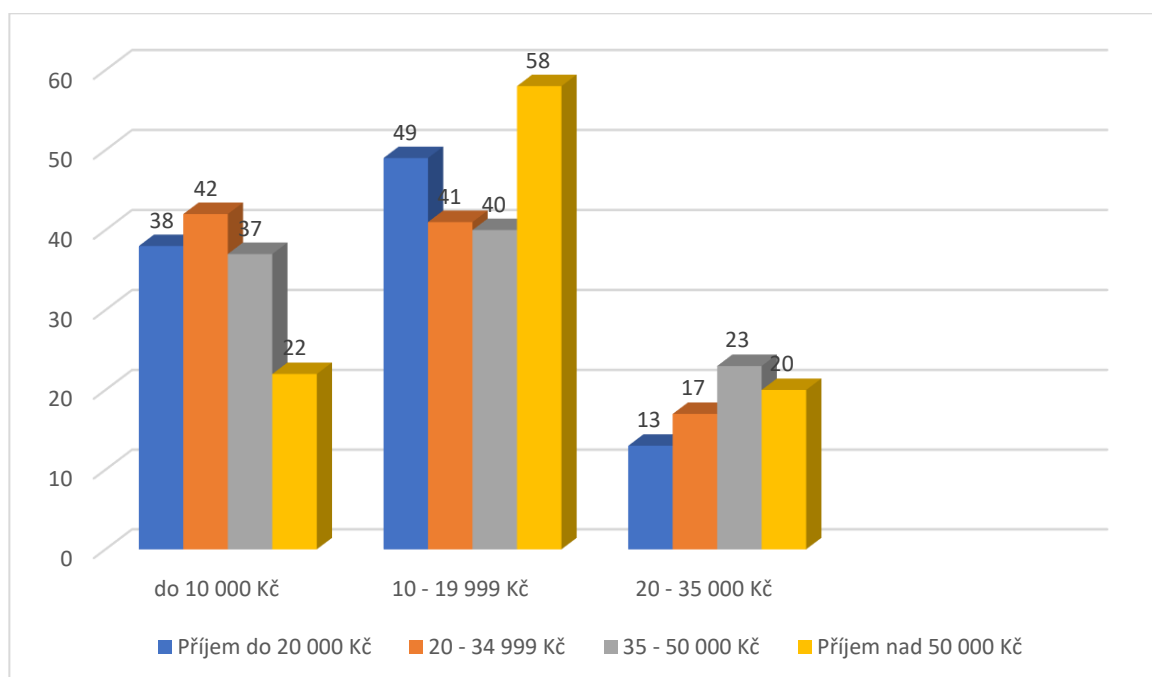
**Graf 1: Vztah ceny štěněte a věku respondenta**



Zdroj: Vlastní zpracování

Zároveň byli respondenti dotazováni na jejich hrubý měsíční příjem. Ukázalo se, že ochota zaplatit za štěně vyšší částku na výši příjmu příliš nezávisí. Vyšší částku za parťáka na několik let je ochotno zaplatit přibližně stejné procento respondentů s nižšími příjmy jako těch s příjmy vyššími. V tom, kolik je kdo ochotný vložit peněz do psa, často nehrají roli právě příjmy daného člověka, ale priority – někdo dá za psa celou výplatu i víc, někdo si psa vezme raději z útulku za nízký poplatek a výplatu vydá raději např. na mobilní telefon. Následující graf zobrazuje, kolik % respondentů jednotlivých příjmových skupin je ochotno za štěně zaplatit určité cenové rozpětí.

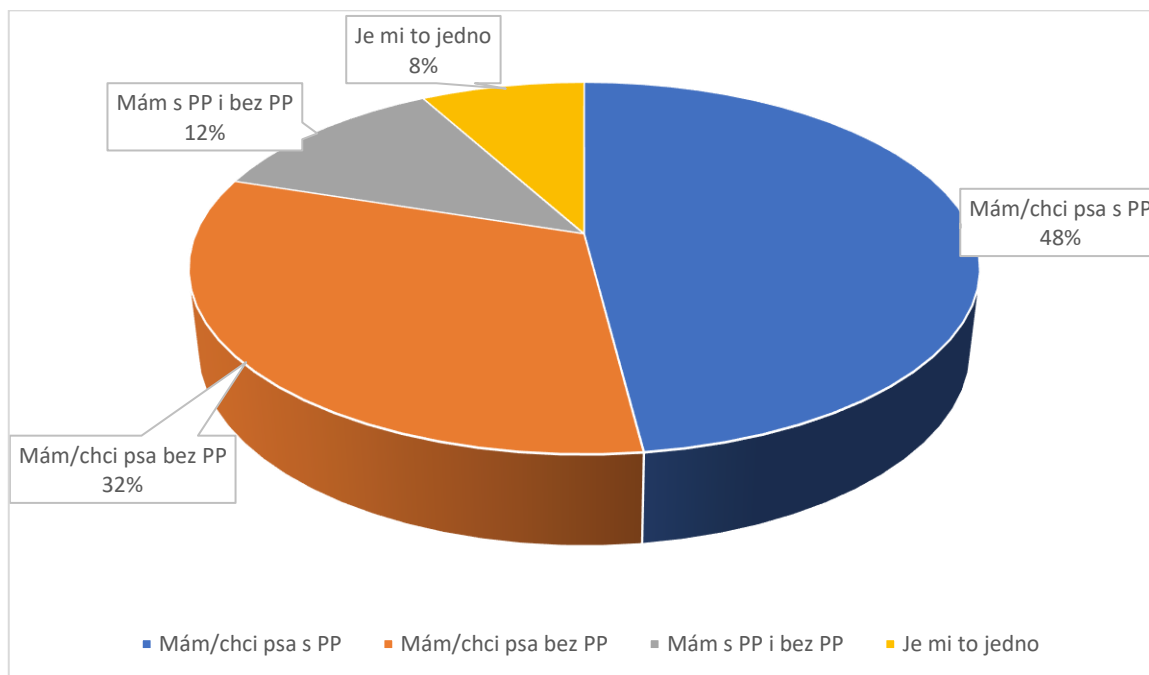
**Graf 2: Vztah ceny štěněte a hrubého příjmu respondenta**



Zdroj: Vlastní zpracování

Téměř polovina respondentů odpověděla, že buď už vlastní, nebo si chce pořídit psa (psy) s průkazem původu. Tedy z celkové poptávky po psech je téměř polovina právě po psech s PP. Následující graf ukazuje procentuální rozdělení současných i budoucích majitelů psů s PP, psů bez PP, těch, kteří mají oboje a těch, kterým na tom nezáleží, jakého psa budou mít.

**Graf 3: Procentuální rozdělení majitelů psů s PP/bez PP**



Zdroj: Vlastní zpracování

Respondenti v dotazníku často uváděli, že průkaz původu pro ně znamená rodný list psa, jistotu daného plemene a že pes není z množirny. Na otázku, proč si pořídili nebo chtějí pořídít psa s PP, odpovídali nejčastěji, že chtějí mít záruku plemene jak v exteriéru psa, tak v povaze, dále chtějí znát předky svého psa a vybírají štěně po zdravých rodičích.

Z těchto výsledků je patrné, že je velká poptávka po psech s průkazem původu, tedy se zvyšují ceny štěňat a chovatelé si mohou vybírat, kdo bude budoucím majitelem jejich štěněte. Dále je růst cen štěňat závislý na tom, že zájemci o štěňata s PP vytvářejí vyšší tlak na chovatele tím, že chtějí mít záruku exteriéru, povahy i zdraví. Tedy chovatel je nucen s fenou jezdit více na výstavy, dělat různé psí sporty a skládat zkoušky, protože zájemci chtějí, aby štěňata k tomu měla vlohy. A dále nechat fenu testovat především na dědičné choroby, aby zájemci věděli, jaká je možnost, že štěně bude zdravé, přenašeč nebo nemocné. Stejně tak musí chovatel vybírat i psa, který splňuje požadavky exteriéru i povahy a má různá zdravotní vyšetření. Za takového psa však většinou musí zaplatit vyšší krycí poplatek.



## 4.2 Situace jednotlivých plemen za stejných podmínek

V této kapitole bude u každého plemene nastíněna stejná situace fiktivních chovatelských stanic. Každá tato vymyšlená chovatelská stanice bude vlastnit jednu fenu daného plemene po dobu 3 let, tato fena bude krmena granulemi značky Brit Care, jako doplněk stravy budou přidávány vitaminy Roboran a pivovarské kvasnice.

Kolonka „vybavení“ bude zahrnovat misky na vodu a krmivo, vodítka a obojky, pelíšek, kartáče na vyčesávání srsti, hračky, výcvikové pomůcky apod. a také jejich každoroční obměnu. Toto je u všech plemen, pokud žijí ve stejných podmínkách, srovnatelné (Samozřejmě záleží na majiteli – může toho nakoupit opravdu mnoho anebo naopak jen to, co nutně potřebuje. V této fiktivní situaci se u všech psů uvažují stejné podmínky, tedy i vybavení.).

Pořizovací cena feny bude přibližně průměrná cena za štěně před třemi lety. Každá fena bude očkovaná podle základního schématu, pravidelně odčervena 2x ročně a 1x ročně ošetřena proti vnějším parazitům tabletou Bravecto. V této fiktivní situaci žijí všechny feny ve stejných podmínkách. Nepředpokládá se žádný úraz ani nemoc, která by vyžadovala veterinární péči. Fena bude uchovněna, bude mít splněné pouze výstavy, bonitace, zkoušky nebo zdravotní vyšetření podle podmínek uchovnění, nic navíc.

Předpokládejme, že kvůli výcviku, výstavám, do veterinární ambulance apod. naježdí tito fiktivní majitelé CHS přibližně 1 000 km, automobil má spotřebu 6,1 l/100 km, amortizace vozidla činí 4,40 Kč/km a cena pohonných hmot 31,50 Kč/l. Cena za 1 km (bez amortizace vozidla, pouze pohonné hmoty) činí 1,92 Kč.

Ve svých 3 letech bude mít fena jeden vrh štěňat, před krytím se jednou vezme na odběr krve kvůli zjištění hladiny progesteronu. Narodí se průměrný počet štěňat podle daného plemene. Nepředpokládají se problémy během březosti ani porodu. Štěňata jsou zdravá, podle podmínek očkovaná, odčervená, čipovaná (tetovaná), vyšetřená. Štěňata budou prodána za aktuální průměrnou cenu štěňete s pp daného plemene.

### 4.2.1 Šeltie

Fena šeltie spotřebuje za rok 3 dvanáctikilogramové pytle granulí, jedno balení Roboranu a jedno balení Pivovarských kvasnic. Pro uchovnění je povinné vyšetření luxace pately, jedna výstava národní nebo mezinárodní, jedna výstava klubová a bonitace. V průměru se šeltiím rodí 3 štěňata. Štěňata musí být odčervená, očkovaná, očipovaná

a vyšetřena na DOV dříve, než jdou k novým majitelům. Aktuálně je průměrná prodejní cena štěnat 25 000 Kč.

**Tabulka 35: Fiktivní situace – SHE**

Doba provozu 3 roky	Množství	Cena za jednotku	Cena
<b>Pořizovací cena štěněte</b>	<b>1</b>	<b>18 000 Kč</b>	<b>18 000 Kč</b>
<b>Vybavení</b>	<b>1</b>	<b>20 000 Kč</b>	<b>20 000 Kč</b>
<b>Očkování</b>			
V 9 týdnech věku psa	1	249 Kč	249 Kč
Ve 12 týdnech věku	1	349 Kč	349 Kč
Pravidelné očkování	3	349 Kč	1 047 Kč
<b>Součet očkování</b>			<b>1 645 Kč</b>
<b>Odčervení</b>	<b>12</b>	<b>35 Kč</b>	<b>420 Kč</b>
<b>Ošetření proti vnějším parazitům</b>	<b>3</b>	<b>683 Kč</b>	<b>2 049 Kč</b>
<b>Krmivo</b>			
Granule Brit Care 12 kg	9	1 039 Kč	9 351 Kč
Vitamíny	3	110 Kč	330 Kč
Doplňky stravy	3	105 Kč	315 Kč
<b>Součet krmivo</b>			<b>9996 Kč</b>
<b>Zdravotní testy</b>			
Vyšetření luxace pately	1	1 499 Kč	1 499 Kč
<b>Součet zdravotní testy</b>			<b>1 499 Kč</b>
<b>Výstavy</b>			
Klubová výstava	1	400 Kč	400 Kč
Národní výstava	1	400 Kč	400 Kč
Bonitace	1	300 Kč	300 Kč
<b>Součet výstavy</b>			<b>1 110 Kč</b>
<b>Poplatky</b>			
Členství v chovatelském klubu	3	300 Kč	900 Kč
Místní poplatky obci	3	80	240 Kč
Zřízení CHS	1	1 800 Kč	1 800 Kč
<b>Součet poplatky</b>			<b>2 940 Kč</b>
<b>Doprava km</b>	<b>1000</b>	<b>1,92</b>	<b>1 920 Kč</b>
<b>První vrh – 3 štěňata</b>			
<b>Fena – veterinární péče</b>			
Odběr krve na progesteron	1	395 Kč	395 Kč
<b>Součet fena – veterinární péče</b>			<b>395 Kč</b>
<b>Štěňata – veterinární péče</b>			
Odčervení	9	35 Kč	315 Kč
Očkování	3	250 Kč	750 Kč
Čipování	3	450 Kč	1 350 Kč
Vystavení pasu (očkovacího průkazu)	3	200 Kč	600 Kč
Vyšetření DOV	3	400 Kč	1 200 Kč
<b>Součet štěňata – veterinární péče</b>			<b>4 215 Kč</b>
<b>Štěňata – poplatky</b>			
Zápis vrhu	3	40 Kč	120 Kč
Krycí poplatek	1	300 Kč	300 Kč
Vystavení PP	1	1 059 Kč	1 059 Kč
Zaslání PP novým majitelům	3	49 Kč	147 Kč
Platba majiteli psa za krytí	3	2 000 Kč	6 000 Kč
<b>Součet štěňata – poplatky</b>			<b>7 626 Kč</b>
<b>Granule pro štěňata 12 kg</b>	<b>1</b>	<b>1 086 Kč</b>	<b>1 086 Kč</b>
<b>Celkem výdaje</b>			<b>72 891 Kč</b>
<b>Štěňata – prodej</b>			
Štěně	3	25 000 Kč	75 000 Kč
<b>Součet štěňata – prodej</b>			<b>75 000 Kč</b>
<b>Celkem příjmy</b>			<b>75 000 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Z tabulky je patrné, že v tomto případě bude chovatelská stanice dosahovat kladného cash flow, ale po propočtení nákladů a výnosů dosahuje mírné ztráty, a tudíž se chov štěňat plemene šeltie jen s jednou fenou nevyplatí i přes to, že majitel na chov vynaložil pouze nutné výdaje.

Náklady = výdaje + opotřebení automobilu

Náklady = 72 891 + 1000 × 4,4 = **77 291 Kč**

Výdaje na jedno štěně: 72 891 / 3 = **24 297 Kč**

Náklady na jedno štěně: 77 291 / 3 = **25 764 Kč**

#### 4.2.2 Malý knírač

Malý knírač je velikostně srovnatelný s předchozím plemenem šeltie. Za rok spořádá přibližně stejné množství krmiva i vitaminových doplňků. Pro uchovnění musí být splněna podmínka zdravotních testů – genetické vyšetření MAC a každé dva roky klinické vyšetření PRA. Také musí absolvovat klubovou výstavu a bonitaci. Průměrně se rodí 5 štěňat, než jdou k novému majiteli, musí být odčervená a naočkovaná podle schématu a také mít mikročip. Aktuálně je průměrná cena za malého knírače 18 000 Kč.

Tabulka 36: Fiktivní situace – MK

Doba provozu 3 roky	Množství	Cena za jednotku	Cena
<b>Pořizovací cena štěněte</b>	<b>1</b>	<b>15 000 Kč</b>	<b>15 000 Kč</b>
<b>Vybavení</b>	<b>1</b>	<b>20 000 Kč</b>	<b>20 000 Kč</b>
<b>Očkování</b>			
V 9 týdnech věku psa	1	249 Kč	249 Kč
Ve 12 týdnech věku	1	349 Kč	349 Kč
Pravidelné očkování	3	349 Kč	1 047 Kč
<b>Součet očkování</b>			<b>1 645 Kč</b>
<b>Odčervení</b>	<b>12</b>	<b>35 Kč</b>	<b>420 Kč</b>
<b>Ošetření proti vnějším parazitům</b>	<b>3</b>	<b>683 Kč</b>	<b>2 049 Kč</b>
<b>Krmivo</b>			
Granule Brit Care 12 kg	9	1 039 Kč	9 351 Kč
Vitamíny	3	110 Kč	330 Kč
Doplňky stravy	3	105 Kč	315 Kč
<b>Součet krmivo</b>			<b>9 996 Kč</b>
<b>Zdravotní testy</b>			
Genetické vyšetření MAC	1	1 490 Kč	1 490 Kč
Klinické vyšetření PRA	1	700 Kč	700 Kč
<b>Součet zdravotní testy</b>			<b>2 190 Kč</b>
<b>Výstavy</b>			
Klubová výstava	1	400 Kč	400 Kč
Bonitace	1	600 Kč	600 Kč
<b>Součet výstavy</b>			<b>1 000 Kč</b>
<b>Poplatky</b>			
Členství v chovatelském klubu	3	300 Kč	900 Kč
Místní poplatky obci	3	80	240 Kč
Zřízení CHS	1	1 800 Kč	1 800 Kč
<b>Součet poplatky</b>			<b>2 940 Kč</b>
<b>Doprava km</b>	<b>1000</b>	<b>1,92</b>	<b>1 920 Kč</b>
<b>První vrh – 5 štěňat</b>			
<b>Fena – veterinární péče</b>			
Odběr krve na progesteron	1	395 Kč	395 Kč
<b>Součet fena – veterinární péče</b>			<b>395 Kč</b>
<b>Štěňata – veterinární péče</b>			
Odčervení	15	35 Kč	525 Kč
Očkování	5	250 Kč	1 250 Kč
Čipování	5	450 Kč	2 250 Kč
Vystavení pasu (očkovacího průkazu)	5	200 Kč	1 000 Kč
<b>Součet štěňata – veterinární péče</b>			<b>5 025 Kč</b>
<b>Štěňata – poplatky</b>			
Zápis vrhu	5	40 Kč	200 Kč
Krycí poplatek	1	300 Kč	300 Kč
Vystavení PP	1	1 670 Kč	1 670 Kč
Zaslání PP novým majitelům	5	49 Kč	245 Kč
Platba majiteli psa za krytí	5	2 000 Kč	10 000 Kč
<b>Součet štěňata – poplatky</b>			<b>12 415 Kč</b>
<b>Granule pro štěňata 12 kg</b>	<b>2</b>	<b>905 Kč</b>	<b>1 810 Kč</b>
<b>Celkem výdaje</b>			<b>76 805 Kč</b>
<b>Štěňata – prodej</b>			
Štěně	5	18 000 Kč	90 000 Kč
<b>Součet štěňata – prodej</b>			<b>90 000 Kč</b>
<b>Celkem příjmy</b>			<b>90 000 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

V případě malých kníračů se při narození průměrného počtu štěňat a vynaložení pouze skutečně nutných výdajů na chov už i při vlastnictví pouze jedné chovné feny nedochází ke ztrátě, ale k mírnému zisku.

Náklady = výdaje + opotřebení automobilu

Náklady = 76 805 + 1000 × 4,4 = **81 205 Kč**

Výdaje na jedno štěně: 76 805 / 5 = **15 361 Kč**

Náklady na jedno štěně: 81 205 / 5 = **16 241 Kč**

#### 4.2.3 Australský ovčák

Fena australského ovčáka spotřebuje za rok 7 dvanáctikilogramových pytlů granulí, dvě balení Roboranu a dvě balení Pivovarských kvasnic. Pro uchovnění je povinné rentgenové vyšetření na DKK a DLK, DNA profil a každoroční klinické vyšetření DOV. Dále jedna výstava klubová a bonitace. V průměru se australským ovčákům rodí 6 štěňat. Štěňata musí být odčervená, očkovaná, očipovaná a vyšetřena na DOV dříve, než jdou k novým majitelům. Aktuálně je průměrná prodejní cena štěňat 25 000 Kč.

Tabulka 37: Fiktivní situace – AUO

Doba provozu 3 roky	Množství	Cena za jednotku	Cena
<b>Pořizovací cena štěněte</b>	<b>1</b>	<b>19 000 Kč</b>	<b>19 000 Kč</b>
<b>Vybavení</b>	<b>1</b>	<b>20 000 Kč</b>	<b>20 000 Kč</b>
<b>Očkování</b>			
V 9 týdnech věku psa	1	249 Kč	249 Kč
Ve 12 týdnech věku	1	349 Kč	349 Kč
Pravidelné očkování	3	349 Kč	1 047 Kč
<b>Součet očkování</b>			<b>1 645 Kč</b>
<b>Odčervení</b>	<b>12</b>	<b>35 Kč</b>	<b>420 Kč</b>
<b>Ošetření proti vnějším parazitům</b>	<b>3</b>	<b>683 Kč</b>	<b>2 049 Kč</b>
<b>Krmivo</b>			
Granule Brit Care 12 kg	21	1 039 Kč	21 819 Kč
Vitamíny	6	110 Kč	660 Kč
Doplňky stravy	6	105 Kč	630 Kč
<b>Součet krmivo</b>			<b>23 109 Kč</b>
<b>Zdravotní testy</b>			
RTG DKK	1	1 000 Kč	1 000 Kč
RTG DLK	1	1 000 Kč	1 000 Kč
DNA profil	1	1 490 Kč	1 490 Kč
Vyšetření DOV	3	700 Kč	2 100 Kč
<b>Součet zdravotní testy</b>			<b>5 590 Kč</b>
<b>Výstavy</b>			
Klubová výstava	1	450 Kč	450 Kč
Bonitace	1	600 Kč	600 Kč
<b>Součet výstavy</b>			<b>1 050 Kč</b>
<b>Poplatky</b>			
Členství v chovatelském klubu	3	300 Kč	900 Kč
Místní poplatky obci	3	80	240 Kč
Zřízení CHS	1	1 800 Kč	1 800 Kč
<b>Součet poplatky</b>			<b>2 940 Kč</b>
<b>Doprava km</b>	<b>1000</b>	<b>1,92</b>	<b>1 920 Kč</b>
<b>První vrh – 6 štěňat</b>			
<b>Fena – veterinární péče</b>			
Odběr krve na progesteron	1	395 Kč	395 Kč
<b>Součet fena – veterinární péče</b>			<b>395 Kč</b>
<b>Štěňata – veterinární péče</b>			
Odčervení	18	35 Kč	630 Kč
Očkování	6	250 Kč	1 500 Kč
Čipování	6	450 Kč	2 700 Kč
Vystavení pasu (očkovacího průkazu)	6	200 Kč	1 200 Kč
Vyšetření DOV	6	400 Kč	2 400 Kč
<b>Součet štěňata – veterinární péče</b>			<b>8 430 Kč</b>
<b>Štěňata – poplatky</b>			
Zápis vrhu	6	40 Kč	240 Kč
Krycí poplatek	1	300 Kč	300 Kč
Vystavení PP	1	1 974 Kč	1 974 Kč
Zaslání PP novým majitelům	6	49 Kč	294 Kč
Platba majiteli psa za krytí	6	2 000 Kč	12 000 Kč
<b>Součet štěňata – poplatky</b>			<b>14 808 Kč</b>
<b>Granule pro štěňata 12 kg</b>	<b>3</b>	<b>1 467 Kč</b>	<b>4 401 Kč</b>
<b>Celkem výdaje</b>			<b>105 757 Kč</b>
<b>Štěňata – prodej</b>			
Štěně	6	25 000 Kč	150 000 Kč
<b>Součet štěňata – prodej</b>			<b>150 000 Kč</b>
<b>Celkem příjmy</b>			<b>150 000 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Zde je patrné, že už je zisk vyšší, což je výsledkem vyššího průměrného počtu narozených štěňat v jednom vrhu a také vysoké průměrné prodejní ceny štěňat.

Náklady = výdaje + opotřebení automobilu

Náklady = 105 757 + 1000 × 4,4 = **110 157 Kč**

Výdaje na jedno štěně: 105 757 / 6 = **17 626 Kč**

Náklady na jedno štěně: 110 157 / 6 = **18 360 Kč**

#### 4.2.4 Belgický ovčák malinois

Fena belgického ovčáka spotřebuje za rok 7,5 dvanáctikilogramového pytle granulí, dvě balení Roboranu a dvě balení Pivovarských kvasnic. Pro uchovnění je povinné rentgenové vyšetření na DKK a DLK, DNA profil a jedna klubová výstava s bonitací. V průměru se belgickým ovčákům rodí 7 štěňat. Štěňata musí být odčervená, očkovaná a očipovaná dříve, než jdou k novým majitelům. Aktuálně je průměrná prodejní cena štěňat belgického ovčáka malinois 17 000 Kč.

**Tabulka 38: Fiktivní situace – BOM**

Doba provozu 3 roky	Množství	Cena za jednotku	Cena
<b>Pořizovací cena štěněte</b>	<b>1</b>	<b>14 000 Kč</b>	<b>14 000 Kč</b>
<b>Vybavení</b>	<b>1</b>	<b>20 000 Kč</b>	<b>20 000 Kč</b>
<b>Očkování</b>			
V 9 týdnech věku psa	1	249 Kč	249 Kč
Ve 12 týdnech věku	1	349 Kč	349 Kč
Pravidelné očkování	3	349 Kč	1 047 Kč
<b>Součet očkování</b>			<b>1 645 Kč</b>
<b>Odčervení</b>	<b>12</b>	<b>35 Kč</b>	<b>420 Kč</b>
<b>Ošetření proti vnějším parazitům</b>	<b>3</b>	<b>683 Kč</b>	<b>2 049 Kč</b>
<b>Krmivo</b>			
Granule Brit Care 12 kg	22,5	1 039 Kč	23 378 Kč
Vitamíny	6	110 Kč	660 Kč
Doplňky stravy	6	105 Kč	630 Kč
<b>Součet krmivo</b>			<b>24 668 Kč</b>
<b>Zdravotní testy</b>			
RTG DKK	1	1 000 Kč	1 000 Kč
RTG DLK	1	1 000 Kč	1 000 Kč
DNA profil	1	1 490 Kč	1 490 Kč
<b>Součet zdravotní testy</b>			<b>3 490 Kč</b>
<b>Výstavy</b>			
Klubová výstava	1	450 Kč	450 Kč
Bonitace	1	600 Kč	600 Kč
<b>Součet výstavy</b>			<b>1 050 Kč</b>
<b>Poplatky</b>			
Členství v chovatelském klubu	3	300 Kč	900 Kč
Místní poplatky obci	3	80	240 Kč
Zřízení CHS	1	1 800 Kč	1 800 Kč
<b>Součet poplatky</b>			<b>2 940 Kč</b>
<b>Doprava km</b>	<b>1000</b>	<b>1,92</b>	<b>1 920 Kč</b>
<b>První vrh – 7 štěňat</b>			
<b>Fena – veterinární péče</b>			
Odběr krve na progesteron	1	395 Kč	395 Kč
<b>Součet fena – veterinární péče</b>			<b>395 Kč</b>
<b>Štěňata – veterinární péče</b>			
Odčervení	21	35 Kč	630 Kč
Očkování	7	250 Kč	1 750 Kč
Čipování	7	450 Kč	3 150 Kč
Vystavení pasu (očkovacího průkazu)	7	200 Kč	1 400 Kč
<b>Součet štěňata – veterinární péče</b>			<b>6 930 Kč</b>
<b>Štěňata – poplatky</b>			
Zápis vrhu	7	40 Kč	280 Kč
Krycí poplatek	1	300 Kč	300 Kč
Vystavení PP	1	2 278 Kč	2 278 Kč
Zaslání PP novým majitelům	7	49 Kč	343 Kč
Platba majiteli psa za krytí	7	2 000 Kč	14 000 Kč
<b>Součet štěňata – poplatky</b>			<b>17 201 Kč</b>
<b>Granule pro štěňata 12 kg</b>	<b>4</b>	<b>1 280 Kč</b>	<b>5 120 Kč</b>
<b>Celkem výdaje</b>			<b>101 828 Kč</b>
<b>Štěňata – prodej</b>			
Štěně	7	17 000 Kč	119 000 Kč
<b>Součet štěňata – prodej</b>			<b>119 000 Kč</b>
<b>Celkem příjmy</b>			<b>119 000 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

Z tabulky je patrné, že tato chovatelská stanice vykazuje zisk, i když nižší, než tomu bylo u australského ovčáka. Je to dané tím, že průměrná prodejní cena belgických ovčáků je



výrazně nižší. Přesto se však chov tohoto plemene psů pouze s jednou fenou a s pouze nutnými výdaji vyplatí.

Náklady = výdaje + opotřebení automobilu

Náklady = 101 828 + 1000 × 4,4 = **106 228 Kč**

Výdaje na jedno štěně: 101 828 / 7 = **14 547 Kč**

Náklady na jedno štěně: 106 228 / 7 = **15 175 Kč**

#### 4.2.5 Německý ovčák

Fena německého ovčáka spotřebuje za rok 8 dvanáctikilogramových pytlů granulí, dvě a půl balení Roboranu a dvě a půl balení Pivovarských kvasnic. Pro uchovnění je povinné rentgenové vyšetření na DKK a DLK, jedna klubová výstava s bonitací a také zkouška všestrannosti prvního stupně, tedy zkouška, která obsahuje stopu, poslušnost a obranu. Z tohoto důvodu musí majitel feny platit za výcvik, minimálně figuranta na obranu (stopu i poslušnost dokáže zkušený majitel psů naučit sám), která je nejen ve zkoušce, ale i při bonitaci německých ovčáků. V průměru se německým ovčákům rodí 7 štěňat. Štěňata musí být odčervená, očkovaná a očipovaná dříve, než jdou k novým majitelům, a u tohoto plemene je stále povinné také tetování štěňat. Aktuálně je průměrná prodejní cena štěňat německého ovčáka 15 000 Kč.

Tabulka 39: Fiktivní situace – NO

Doba provozu 3 roky	Množství	Cena za jednotku	Cena
<b>Pořizovací cena štěněte</b>	<b>1</b>	<b>10 000 Kč</b>	<b>10 000 Kč</b>
<b>Vybavení</b>	<b>1</b>	<b>20 000 Kč</b>	<b>20 000 Kč</b>
<b>Očkování</b>			
V 9 týdnech věku psa	1	249 Kč	249 Kč
Ve 12 týdnech věku	1	349 Kč	349 Kč
Pravidelné očkování	3	349 Kč	1 047 Kč
<b>Součet očkování</b>			<b>1 645 Kč</b>
<b>Odčervení</b>	<b>12</b>	<b>35 Kč</b>	<b>420 Kč</b>
<b>Ošetření proti vnějším parazitům</b>	<b>3</b>	<b>683 Kč</b>	<b>2 049 Kč</b>
<b>Krmivo</b>			
Granule Brit Care 12 kg	24	1 039 Kč	24 936 Kč
Vitamíny	7,5	110 Kč	825 Kč
Doplňky stravy	7,5	105 Kč	788 Kč
<b>Součet krmivo</b>			<b>26 549 Kč</b>
<b>Zdravotní testy</b>			
RTG DKK	1	1 000 Kč	1 000 Kč
RTG DLK	1	1 000 Kč	1 000 Kč
<b>Součet zdravotní testy</b>			<b>2 000 Kč</b>
<b>Výstavy</b>			
Klubová výstava	1	400 Kč	400 Kč
Bonitace	1	500 Kč	500 Kč
<b>Součet výstavy</b>			<b>900 Kč</b>
<b>Poplatky</b>			
Členství v chovatelském klubu	3	300 Kč	900 Kč
Místní poplatky obci	3	80	240 Kč
Zřízení CHS	1	1 800 Kč	1 800 Kč
<b>Součet poplatky</b>			<b>2 940 Kč</b>
<b>Doprava km</b>	<b>1000</b>	<b>1,92</b>	<b>1 920 Kč</b>
<b>První vrh – 7 štěňat</b>			
<b>Fena – veterinární péče</b>			
Odběr krve na progesteron	1	395 Kč	395 Kč
<b>Součet fena – veterinární péče</b>			<b>395 Kč</b>
<b>Štěňata – veterinární péče</b>			
Odčervení	21	35 Kč	735 Kč
Očkování	7	250 Kč	1 750 Kč
Čipování	7	450 Kč	3 150 Kč
Tetování	7	500 Kč	3 500 Kč
Vystavení pasu (očkovacího průkazu)	7	200 Kč	1 400 Kč
<b>Součet štěňata – veterinární péče</b>			<b>10 535 Kč</b>
<b>Štěňata – poplatky</b>			
Zápis vrhu	7	40 Kč	280 Kč
Krycí poplatek	1	300 Kč	300 Kč
Vystavení PP	1	2 278 Kč	2 278 Kč
Zaslání PP novým majitelům	7	49 Kč	343 Kč
Platba majiteli psa za krytí	7	2 000 Kč	14 000 Kč
<b>Součet štěňata – poplatky</b>			<b>17 201 Kč</b>
<b>Granule pro štěňata 12 kg</b>	<b>4</b>	<b>1 280 Kč</b>	<b>5 120 Kč</b>
<b>Celkem výdaje</b>			<b>101 674 Kč</b>
<b>Štěňata – prodej</b>			
Štěně	7	15 000 Kč	105 000 Kč
<b>Součet štěňata – prodej</b>			<b>105 000 Kč</b>
<b>Celkem příjmy</b>			<b>105 000 Kč</b>

Zdroj: Vlastní zpracování

V tomto případě je z tabulky patrné, že bude chovatelská stanice dosahovat kladného cash flow, ale po propočtení nákladů a výnosů dosahuje mírné ztráty, a tudíž se chov štěňat

německého ovčáka jen s jednou fenou nevyplatí i přes to, že majitel na chov vynaložil pouze nutné výdaje.

Náklady = výdaje + opotřebení automobilu

Náklady = 101 674 + 1000 × 4,4 = **106 074 Kč**

Výdaje na jedno štěně: 101 674 / 7 = **14 525 Kč**

Náklady na jedno štěně: 106 074 / 7 = **15 153 Kč**

### 4.3 Výsledky

Na základě získaných dat bylo zjištěno, že všechny zkoumané chovatelské stanice vykazují velkou ztrátu.

#### 4.3.1 Šeltie

Tato chovatelská stanice vlastní pouze jednu chovnou fenu. S fenou se majitel neúčastní mnoha výstav ani nedělá psí sporty, v tomto směru tedy nejsou příliš velké náklady. Důraz klade na kvalitní krmivo a na zdraví feny i štěňat, tudíž fena má nadstandartní zdravotní vyšetření. Náklady plynou spíše tedy tímto směrem. V tomto případě vznikaly vyšší náklady i v souvislosti s odchovy, kdy fena měla potíže v březosti, při porodu a potom i štěňata. Rodilo se málo štěňat, která byla prodána za nízkou cenu, tedy chovatelská stanice měla jen malé výnosy. Cena štěňat ve druhém vrhu oproti prvnímu vzrostla v reakci na problémy při porodu a zvýšení nákladů a na neustále rostoucí poptávku po štěňatech. Výsledek hospodaření za celou dobu působnosti (6 let) CHS je -72 979 Kč a náklady na jedno štěně 27 796 Kč. Tato chovatelská stanice vykazuje ze všech posuzovaných nejnižší ztrátu, což je dané i krátkou dobou působnosti.

#### 4.3.2 Malý knírač

Tato chovatelská stanice funguje již od roku 1997. Klade důraz především na exteriér psů. Majitel se svými psy objíždí mnoho výstav nejen po České republice, ale hodně i do ciziny. Z tohoto důvodu za celou dobu působnosti vznikly velmi vysoké náklady, které chovatelská stanice není schopna kompenzovat svými výnosy. Za celou dobu působnosti odchovala 6 vrhů štěňat, tyto vrhy byly početně podprůměrné a štěňata byla prodávána za nižší ceny. Proto má chovatelská stanice velmi vysokou ztrátu. Výsledek hospodaření za celou dobu působnosti (23 let) je -2 890 864 Kč. Ceny štěňat postupně rostou i z důvodů rostoucích nákladů postupem času. Náklady na jedno štěně vycházejí na 179 286 Kč.

#### 4.3.3 AUO, NO a BOM

Tato chovatelská stanice funguje 13 let a je zaměřena na 3 velká plemena psů – australský ovčák, německý ovčák a belgický ovčák malinois. Klade důraz nejen na kvalitu krmiva, ale také na zdraví svých psů i svých odchovů a také na sportovní výsledky. Velmi vysoké náklady jsou zde z důvodu velmi častých tréninků i ve větší vzdálenosti od domova, nakupování výcvikových pomůcek, účasti na mnoha závodech a plnění zkoušek a nadstandartních nepovinných zdravotních vyšetření. A z toho důvodů je také chovatelská stanice ve velké ztrátě. Výsledek hospodaření za celou dobu působnosti je -1 602 003 Kč. Ztrátu trochu zmírňuje to, že u velkých psů jsou početnější vrhy, a tedy jsou větší výnosy než u malých plemen psů. Náklady na jedno štěně vycházejí na 43 054 Kč.

#### 4.3.4 Cenová tvorba

Na základě dotazníku bylo zjištěno, že téměř polovina zájemců o štěně (48 %) požaduje psa s PP (ostatní preferují psa bez PP nebo jim na tom nezáleží). O psy s PP je tedy velký zájem, který zvyšuje ceny štěňat. Největší zájem o psy s PP mají především lidé nižší věkové skupiny 18–35 let a většina z nich (62 %) jsou ochotni za psa zaplatit vyšší částku nad 20 000 Kč. Není tedy tlak na chovatele psů, aby drželi ceny nízko. Poptávka se zvedá i z důvodu současné covid situace, kdy je mnoho lidí, a hlavně dětí, doma. Tento zvýšený zájem se týká i psů bez PP a z útulků.

Dalším důvodem, proč ceny rostou, jsou zvyšující se výdaje chovatelů za kvalitní krmivo, pohonné hmoty, platby majitelům chovných psů za krytí spod.

A v neposlední řadě je zde velký tlak od zájemců na kvalitní chov. Zájemci požadují, aby chovná fena měla výstavní tituly, různá nadstandartní genetická vyšetření, dobré výsledky v různých psích sportech. Stejně požadavky jsou i na chovného psa, otce štěňat, tedy chovatel musí dobře vybírat, kterým psem nechá svoji fenu připustit. U úspěšných psů chce jejich majitel větší částku za krytí. Proto pak chovatel zvyšuje cenu štěněte. V dnešní době je populární také zahraniční krytí, které taktéž cenu štěněte ještě zvýší.

#### 4.3.5 Jednotlivá plemena

Porovnání chovu jednotlivých plemen za stejných podmínek vyšlo následovně. Chov plemene šeltie vykazuje mírnou ztrátu, náklady na jedno štěně jen mírně přesahují aktuální průměrnou prodejní cenu šeltie, která je 25 000 Kč.

U malého kníračce už dochází k zisku i přes to, že aktuální průměrná prodejní cena štěněte je nižší, než u šeltie (18 000 Kč). Je to z toho důvodu, že malý knírač má početnější vrhy a náklady se tak rozpočítají mezi více štěňat. Náklady na jedno štěně tak vycházejí téměř o 1 800 Kč méně, než je prodejní cena štěněte.

U australského ovčáka dochází k velkému zisku. Je to dané tím, že průměrný počet štěňat v jednom vrhu je vyšší (6 štěňat) a je vysoká i průměrná prodejní cena štěněte (25 000 Kč). Z toho důvodu vychází chov australského ovčáka ze všech sledovaných plemen nejvýhodněji.

Přestože průměrný počet štěňat v jednom vrhu u belgického ovčáka je 7 a chovatelská stanice dosahuje zisku, není zisk tak vysoký jako u australského ovčáka, protože průměrná prodejní cena štěněte je nižší, pouze 17 000 Kč.

U německého ovčáka už dochází opět ke ztrátě. Ačkoliv náklady na chov jsou velmi podobné jako u ovčáka belgického a také průměrný počet narozených štěňat v jednom vrhu je stejný, přesto je chov německého ovčáka méně výhodný, protože průměrná prodejní cena činí pouze 15 000 Kč (je o 2 000 Kč nižší než u belgického ovčáka). Ztráta je ale velmi malá, náklady na jedno štěně přesahují prodejní cenu jen o 153 Kč.

Z těchto údajů plyne, že ekonomicky výhodnější je chov velkých plemen psů, protože se v průměru rodí více štěňat, a tedy je z chovu větší výnos. Ekonomicky nejvýhodnější je potom chov australského ovčáka, protože aktuálně je u tohoto plemene vyšší průměrná prodejní cena.

Toto srovnání platí pouze v případě, pokud by byly feny jednotlivých plemen chované ve stejných podmínkách a náklady budou pouze ty, které jsou nutné pro uchovnění feny, péči o ni a o následný vrh štěňat.

## 5 Závěr

Každý solidní chovatel psů má se svým chovem nějaké plány, nějaký chovatelský záměr. Někdo se zaměřuje na vzhled psa, objíždí výstavy, sbírá výstavní tituly, vybírá si ke své feně krycího psa tak, aby i štěňata měla dispozice k úspěchům na výstavách. Někdo se orientuje spíše na výcvik a různé psí sporty, skládá s fenou zkoušky, účastní se závodů a opět vybírá psa, který je úspěšný. Většina chovatelů se soustředí také na zdraví svých odchovů, proto nechává feně udělat různé zdravotní testy a vyšetření i navíc, než je k uchovnění povinné. Stejně tak potom vybírá chovného psa, který je testovaný a zdravý. Jsou i chovatelé, kteří se zaměřují i na chov tak, že se snaží, aby se jim narodilo například co nejvíce štěňat v barvě, která je u daného plemene málo častá. Ať už je chovatel orientovaný jakýmkoliv směrem, každý chce mít své odchovy v pořádku, chce mít třeba i nějaký přínos pro dané plemeno. Chov psů, pokud jej chce člověk dělat správně, s láskou a s nějakým cílem, se ukázal velice nákladným.

V této práci byla zjišťována ekonomická situace tří chovatelských stanic, z nichž v jedné je chované plemeno šeltie, v druhé malý knírač a ve třetí australský ovčák, belgický ovčák malinois a německý ovčák. Plemena byla zvolena tak, aby měla zástupce malých i velkých plemen psů.

Ve všech posuzovaných chovatelských stanicích je chov psů ztrátový. U plemene šeltie se nejedná o tak vysokou ztrátu, přesto jsou náklady vyšší než výnosy. Je to z toho důvodu, že chovatel krmí fenou kvalitním drahým krmivem, nechal udělat různá nepovinná zdravotní vyšetření. Ale také proto, že u obou vrhů se štěňat narodilo málo, fena potřebovala veterinární péči, štěňata se prodala za podprůměrnou cenu.

Chovatelská stanice, která chová zmiňovaná 3 velká ovčácká plemena, vykazuje také ztrátu, za svých 13 let působnosti velmi velkou. Ačkoliv u těchto plemen se průměrně rodí více štěňat, a tudíž má chovatelská stanice větší výnosy, náklady je přesto mnohonásobně převyšují. V této chovatelské stanici se věnují se svými psy převážně výcviku a provozování několika různých psích sportů. Hlavně proto jsou zde náklady tak vysoké.

Nejhůře dopadla chovatelská stanice s malými knírači. Tato stanice funguje už 23 let, přesto má za sebou pouze 6 odchovů s podprůměrným počtem štěňat v každém vrhu. Z toho důvodu jsou velmi nízké výnosy. Tato chovatelská stanice je zaměřena především na exteriér a se svými psy se účastní mnoha výstav ročně nejen v České republice, ale i v zahraničí. Z této oblasti tak chovatelské stanici vznikají velmi vysoké náklady, a tak je chov ztrátový.

Pokud by majitelé těchto chovatelských stanic chtěli svoji ekonomickou situaci vylepšit, jednou z možností je pořídit více chovných fen, případně i častěji připouštět, a tím produkovat více štěňat. S koupí další feny náklady o tolik nevzrostou, ale s každým dalším vrhem štěňat rostou výnosy. Druhou možností by bylo omezit náklady jen na ty nutné, které jsou vynaložené na péči o psa a jeho uchovnění. V tom případě by se ale dopouštěli rizika, že poklesne atraktivita psa i celé chovatelské stanice a tím i zájem o štěňata od nich.

Pokud by chovatel vlastnil pouze jednu chovnou fenu a omezil náklady jen na to nejnütnější, pak ekonomicky výhodnější je chovat větší plemena psů, kde jsou více početnější vrhy štěňat, a tedy i větší šance zisku. Z posuzovaných plemen je ekonomicky nejvýhodnější chov australského ovčáka, kde je i vysoká průměrná cena za štěně.

V současné době poptávka po psech, a to nejen po těch s průkazem původu, ale i bez něj a z útulků, velmi rychle roste. Zájemci o štěně jsou ochotni chovatelským stanicím zaplatit vyšší částky za štěně, mají také ale na chovatele větší nároky ohledně rodičů, po kterých si chtějí štěně koupit. Současně s tím se zvyšují i ceny za štěně. V dnešní covidové době je poptávka po psech všech plemen tak vysoká, že chovatelské stanice nejsou schopné uspokojit všechny zájemce a na konkrétního vytouženého psa se čeká velmi dlouho. To nahrává množirám, protože mnoho lidí nechce na psa čekat a vezme si štěně odkudkoliv. Bohužel tak i u psů bez průkazu původu rychle rostou ceny, které u některých plemen jsou již nyní srovnatelné s cenami za psy s průkazem původu.

## 6 Bibliografie

1. **Federation Cynologique Internationale.** *History of the FCI.* [Online] FCI. [Citace: 12. Leden 2020.] <http://www.fci.be/en/History-of-the-FCI-1.html>.
2. **Fédération Cynologique Internationale.** *Presentation of our organisation.* [Online] 20. Leden 2020. [Citace: 30. Březen 2020.] <http://www.fci.be/en/Presentation-of-our-organisation-4.html>.
3. **United Kennel Clubs International.** *Satzung.* [Online] [Citace: 30. Březen 2020.] <http://www.u-c-i.de/satzung.shtml>.
4. **Českomoravská kynologická unie.** *Stanovy ČMKU.* [Online] 1974. [Citace: 30. Březen 2020.] <http://www.cmku.cz/soubory/dokumenty/10.pdf>.
5. **Tichá, Vladimíra.** Českomoravská kynologická unie. *Historie ČMKU 1993 - 2012.* [Online] [Citace: 30. Březen 2020.] <https://www.cmku.cz/cz/odborne-materialy-122>.
6. **Ludwig, Gerd.** *Cvičení a hry se psem.* Praha : Vasut, 2002. 80-7236-029-9.
7. **Sucher, Jaime J.** *Shetland sheepdogs: everything about purchase, care, nutrition, breeding, and health.* Hauppauge : Barron's Educational Series, 2000. 07-641-1044-6.
8. **Riddle, Maxwell.** *The new complete Shetland sheepdog.* New York : Maxwell Macmillan International, 1991. 08-760-5333-9.
9. **Hahn, Dina von.** *Kolie a šeltie.* Praha : Vasut, 2001. 80-7236-150-3.
10. **Kriechbaumer, Armin.** *Malá plemena psů: psi se šarmem a charakterem.* Praha : Vasut, 2001. 80-7236-144-9.
11. **Antesberger, Helmut.** *Německý ovčák.* Praha : Vasut, 1999. 80-7236-098-1.
12. **Hartnagle-Taylor, Jeanne Joy.** *Australský ovčák od A do Z.* Praha : PLOT, 2013. 978-80-7428-198-3.
13. **Tichá, Vladimíra.** *Kynologická příručka pro rozhodčí, chovatele a vystavovatele.* České Budějovice : Dona, 2010. 978-80-7322-140-9.
14. **ČMKU.** Českomoravská kynologická unie. *Jak získat mezinárodně chráněný název chovatelské stanice?* [Online] 18. Květen 2009. [Citace: 7. Duben 2020.] <https://www.cmku.cz/cz/detail-clanku/jak-ziskat-mezinarodne-chraneny-nazev-chovatelske-stanice-24>.
15. **Zákony pro lidi.** *Zákon o živnostenském podnikání.* [Online] [Citace: 21. Červen 2020.] <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455#cast1>.
16. **Zákony pro lidi.** *Zákon o veterinární péči.* [Online] [Citace: 28. Červen 2020.] <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1999-166>.
17. **Zákony pro lidi.** *Zákon o místních poplatcích.* [Online] [Citace: 28. Červen 2020.] <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1990-565>.
18. **Zákony pro lidi.** *Zákon o daních z příjmů.* [Online] [Citace: 28. Červen 2020.] <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1992-586?text=z%C3%A1kon+o+dani#cast1>.
19. **Novák, Jaroslav.** *Metodika kalkulací nákladů v zemědělství.* Praha : Výzkumný ústav zemědělské ekonomiky, 1996. 80-85898-30-6.
20. **Money.** *Ekonomické a informační systémy.* [Online] Solitea Česká republika a. s., 6. Červen 2019. [Citace: 1. Červenec 2020.] <https://money.cz/dane-a-ucetnictvi/amortizace-odectete-si-dani-opotrebeni-vozidla/>.
21. **Philip Kotler, Kevin Lane Keller.** *Marketing management.* Praha : Grada publishing, 2007. 978-80-247-1359-5.
22. **Vladimír Hobza, Eva Schwartzhoffová.** *Manažerská ekonomika: kapitoly k finanční analýze.* Olomouc : Univerzita Palackého v Olomouci, 2015. 978-80-244-4890-9.



**23. Scholleová, Hana.** *Ekonomické a finanční řízení pro neekonomy.* Praha : Grada publishing, 2008. 978-80-247-2424-9.

**24. Kislíngerová, Eva.** *Oceňování podniku.* Praha : C. H. Beck, 2001. 80-7179-529-1.

## 7 Přílohy

<b>Příloha 1: Shrnutí příjmů a výdajů chovatelských stanic.....</b>	<b>99</b>
<b>Příloha 2: Porovnání jednotlivých CHS skutečných i fiktivních.....</b>	<b>101</b>
<b>Příloha 3: Vyhláška č. 21/2013.....</b>	<b>102</b>
<b>Příloha 4: Schéma očkování.....</b>	<b>104</b>
<b>Příloha 5: Mezinárodně chráněný název chovatelské stanice .....</b>	<b>105</b>
<b>Příloha 6: Protokol o vykonání zkoušky .....</b>	<b>106</b>
<b>Příloha 7: Protokol o vyšetření dědičných očních vad .....</b>	<b>107</b>
<b>Příloha 8: Daňový doklad – vyšetření dědičných očních vad .....</b>	<b>108</b>
<b>Příloha 9: Daňový doklad – stěr a kultivace z pochvy před krytím.....</b>	<b>109</b>
<b>Příloha 10: Daňový doklad – operace pupeční kýly u štěňat.....</b>	<b>110</b>
<b>Příloha 11: Daňový doklad – vedení porodu na klinice .....</b>	<b>111</b>
<b>Příloha 12: Australský ovčák – fotografie .....</b>	<b>113</b>
<b>Příloha 13: Belgický a německý ovčák – fotografie .....</b>	<b>115</b>
<b>Příloha 14: Šeltie – fotografie .....</b>	<b>117</b>
<b>Příloha 15: Malý knírač – fotografie.....</b>	<b>119</b>
<b>Příloha 16: Fotografie – feny se štěňaty.....</b>	<b>121</b>

*Příloha 1: Shrnutí příjmů a výdajů chovatelských stanic*

Šeltie

Činnost	Výdaje	Příjmy
Prvotní výdaje	20 432 Kč	
Výdaje na veterinární péči	22 407 Kč	
Krmení	30 308 Kč	
Výcvik, uchovnění, členské poplatky	9 550 Kč	
Ostatní výdaje na provoz	6 881 Kč	
První vrh	14 295 Kč	22 000 Kč
Druhý vrh	17 849 Kč	44 000 Kč
<b>Celkem</b>	<b>121 722 Kč</b>	<b>66 000 Kč</b>

Belgický ovčák malinois, německý ovčák, australský ovčák

Činnost	Výdaje	Příjmy
Prvotní výdaje	329 000 Kč	
Výdaje na veterinární péči	131 651 Kč	
Krmení	531 040 Kč	
Výcvik, uchovnění, členské poplatky	282 570 Kč	
Ostatní výdaje na provoz	220 642 Kč	
První vrh – BOM	22 293 Kč	40 000 Kč
Druhý vrh – BOM	9 695 Kč	21 000 Kč
První vrh – NO	15 713 Kč	46 000 Kč
Druhý vrh – NO	31 523 Kč	74 000 Kč
Třetí vrh – NO	38 709 Kč	86 000 Kč
První vrh – AUO	56 081 Kč	78 000 Kč
Druhý vrh – AUO	29 105 Kč	78 000 Kč
Třetí vrh – AUO	28 286 Kč	84 000 Kč
Čtvrtý vrh – AUO	59 322 Kč	242 000 Kč
Císařský řez	2 500 Kč	
Příjmy za krytí – AUO		60 000 Kč
<b>Celkem</b>	<b>1 788 130 Kč</b>	<b>809 000 Kč</b>

Malý knírač

<b>Činnost</b>	<b>Výdaje</b>	<b>Příjmy</b>
<b>Prvotní výdaje</b>	214 400 Kč	
<b>Výdaje na veterinární péči</b>	41 704 Kč	
<b>Krmení</b>	181 642 Kč	
<b>Výcvik, uchovnění, členské poplatky</b>	595 600 Kč	
<b>Ostatní výdaje na provoz</b>	611 300 Kč	
<b>První vrh – MK</b>	10 446 Kč	28 000 Kč
<b>Druhý vrh – MK</b>	6 577 Kč	21 000 Kč
<b>Třetí vrh – MK</b>	2 802 Kč	8 000 Kč
<b>Čtvrtý vrh – MK</b>	6 750 Kč	24 000 Kč
<b>Pátý vrh – MK</b>	19 183 Kč	60 000 Kč
<b>Šestý vrh – MK</b>	4 020 Kč	16 000 Kč
<b>Celkem</b>	<b>1 694 424 Kč</b>	<b>157 000 Kč</b>

Zdroj tabulek: Vlastní zpracování

## ***Příloha 2: Porovnání jednotlivých CHS skutečných i fiktivních***

### **Jednotlivé CHS – srovnání**

<b>Chovatelská stanice</b>	<b>Výdaje</b>	<b>Příjmy</b>	<b>Cash flow</b>	<b>Náklady</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>Náklady na 1 štěně</b>	<b>Výdaje na 1 štěně</b>
<b>SHE</b>	121 722 Kč	66 000 Kč	-55 722 Kč	138 979 Kč	-72 979 Kč	27 796 Kč	24 344 Kč
<b>BOM, AUO, NO</b>	1 788 130 Kč	809 000 Kč	-979 130 Kč	2 411 003 Kč	-1 602 003 Kč	43 054 Kč	31 931 Kč
<b>MK</b>	1 694 424 Kč	157 000 Kč	-1 537 424 Kč	3 047 864 Kč	-2 890 864 Kč	179 286 Kč	99 672 Kč

### **Výsledky fiktivních CHS – srovnání**

<b>Chovatelská stanice</b>	<b>Výdaje</b>	<b>Příjmy</b>	<b>Náklady</b>	<b>Náklady na 1 štěně</b>	<b>Výdaje na 1 štěně</b>	<b>Prodejní cena štěněte</b>
<b>SHE</b>	72 891 Kč	75 000 Kč	77 291 Kč	25 764 Kč	24 297 Kč	25 000 Kč
<b>MK</b>	76 805 Kč	90 000 Kč	81 205 Kč	16 241 Kč	15 361 Kč	18 000 Kč
<b>AUO</b>	105 757 Kč	150 000 Kč	110 157 Kč	18 360 Kč	17 626 Kč	25 000 Kč
<b>BOM</b>	101 828 Kč	119 000 Kč	106 228 Kč	15 175 Kč	14 547 Kč	17 000 Kč
<b>NO</b>	101 674 Kč	105 000 Kč	106 074 Kč	15 153 Kč	14 525 Kč	15 000 Kč

Zdroj tabulek: Vlastní zpracování

### ***Příloha 3: Vyhláška č. 21/2013***

#### **VYHLÁŠKA č.21**

ze dne 23. ledna 2013

#### **o stanovení podmínek při chovu psů a koček**

Ministerstvo zemědělství stanoví podle § 29 odst. 1 zákona č. 246/1992 Sb., na ochranu zvířat proti týrání, ve znění zákona č. 162/1993 Sb., zákona č. 77/2004 Sb., zákona č. 312/2008 Sb., zákona č. 291/2009 Sb. a zákona č. 359/2012 Sb., (dále jen "zákon") k provedení § 7a odst. 2 zákona:

#### **§ 1**

#### **Podmínky chovu psů**

Sdružení právnických nebo fyzických osob, která se zabývají chovem zvířat, a chovatelé, kteří jsou jejich členy, nebo podnikatelé, kteří se v rámci podnikatelské činnosti zabývají chovem zvířat, musí při chovu psů dodržovat tyto podmínky:

- a)
  - reprodukce chovných zvířat je přípustná u
    - 1. malých plemen do 50 cm kohoutkové výšky ode dne ukončení čtrnáctého měsíce věku až do dne ukončení osmého roku věku u fen, ode dne ukončení čtrnáctého měsíce až neomezeně u psů, a
    - 2. velkých plemen nad 50 cm kohoutkové výšky ode dne ukončení sedmnáctého měsíce věku až do dne ukončení osmého roku věku u fen, ode dne ukončení sedmnáctého měsíce až neomezeně u psů,
- b) u fen, které ukončily osmý rok věku, je možné zabřeznutí pouze na základě potvrzení veterinárního lékaře o vyšetření zvířete na začátku říje s dobrozdáním, že zdravotní stav březost umožňuje bez nadměrných rizik,
- c) umělou inseminaci může provést pouze osoba odborně způsobilá<sup>1)</sup>,
- d) fena kojí pouze takový počet štěňat, který odpovídá její zdravotní kondici podle posouzení veterinárním lékařem, ostatním životaschopným štěňatům musí chovatel zajistit náhradní výživu,
- e) maximální počet vrhů u chovné feny je 3 za období 24 měsíců,
- f) minimální věk pro odběr štěňat od feny je 50 dnů.

§ 3

**Zrušovací ustanovení**

Vyhláška č. 5/2009 Sb., o ochraně zvířat při veřejném vystoupení a při chovu, se zrušuje.

§ 4

**Účinnost**

Tato vyhláška nabývá účinnosti dnem jejího vyhlášení.

Ministr:

Ing. **Bendl** v. r.

Zdroj: <https://cmku.cz/cz/odborne-materialy-122>

#### Příloha 4: Schéma očkování

Nemoc	Původce	Primovakcinace	Revakcinace	Vakcína	Orientační cena	Poznámka
Vzteklina	Lyssavirus	3–6 měsíců	Dle výrobce 1–3 roky	Samostatně R, nebo součást kompletní vakcíny DHPPi+LR	100 Kč	
Psinka	Paramyxovirus	6 týdnů	2× Za 3–4 týdny	Puppy, DHPPi	200–300 Kč	
Parvoviróza	CPV	6 týdnů	2× Za 3–4 týdny	Puppy, DHPPi	200–300 Kč	
Leptospiróza	Leptospira interrogans	9 týdnů	Za 3–4 týdny	DHPPi+ L, nebo samostatně L	300 Kč nebo 160 Kč samostatně	Lepší více sérovarů L4 (4 sérovary)
Parainfluenza	CPi	9 týdnů	Za 3–4 týdny	DHPPi	300 Kč	
Infekční hepatitida	CAV-1, adenovirus	9 týdnů	Za 3–4 týdny	DHPPi	300 Kč	
Respirační adenoviróza	CAV-2	9 týdnů	Za 3–4 týdny	DHPPi	300 Kč	
<b>Dle nálezové situace</b>						
Psincový kašel	CAV-2, adenovirus + Bordetella bronchiseptica	Od 2 týdnů	Za rok	KC, ideálně intranazální	450 Kč	
Dermatofytóza	Microsporium Canis	Od 2 měsíců	Za rok	Bican Mplus	350 Kč	Léčba a prevence
Tetanus	Clostridium tetani	Od 3 měsíců	Za 3–4 týdny	Biocan T	250 Kč	

Základní očkovací schéma	Vakcína
6 týdnů	Puppy
9 týdnů	DHPPi+L4
12 týdnů	DHPPi+L4+R
Za rok	DHPPi+L4+R
Za další rok	Dle výrobce vakcíny

Další náklady na odchov štěňat	Cena
Odčervení 2., 5., 8. týden	3 × 35 Kč
Čípování v 6. týdnu	450 Kč
Vystavení pasu	200 Kč

Zdroj: Zpracovala MVDr. Linda Hynčíková-Birnerová



**Příloha 5: Mezinárodně chráněný název chovatelské stanice**

	<p><b>ČESKOMORAVSKÁ KYNOLOGICKÁ UNIE</b> člen Fédération Cynologique Internationale – FCI</p> <p><b>MEZINÁRODNĚ CHRÁNĚNÁ CHOVATELSKÁ STANICE</b></p>
<p>Českomoravská kynologická unie potvrzuje, že na základě uznání FCI zanesla do registru chovatelských stanic psů všech plemen v České republice chovatelskou stanici:</p>	
Název:	<b>ze Smrkovského dvora</b> Reg. číslo: <b>694/18</b>
Majitel:	<b>Franková Michaela, Smrkovec 23, 341 01 Hradešice</b>
V Praze dne:	<b>01.10.2018</b>
Vystavil:	<b>Fairaislová Lenka</b>



Zdroj: Vlastní archiv dokumentů

**Příloha 6: Protokol o vykonání zkoušky**

**ČESKOMORAVSKÁ KYNOLÓGICKÁ UNIE**



**PROTOKOL O ZKOUŠCE**

**VLOH K PASENÍ (ZVOP)**

jméno a CHS psa : **Kilmelya z Otvovické skály**  
plemeno : 0 pohlaví : Fena  
datum narození : 2.11.2014 č. zápisu v PKCMKU/SHE/9852/14  
číslo výkonostního průkazu : čip : 981020009630255  
psod : Hana Slachová Věk : 1/29/1962  
majitel : Michaela Franková Věk :  
adresa : Smrkovec 23, Hradešice

Popis práce psa	Collecting style zájem, soustředění, typický styl, předvídání vzdálenosti, plíživý pohyb, potlačí vzrušení, správně nesený ocas, nešteká, dokáže měnit tempo
	Tradicional style zájem, soustředění, typický styl pro plemeno, vyvíjí tlak na stádo, je-li třeba, šteká nebo štípe do nohou, je ovladatelný
Dovednosti : balanc, outran, drive, shed, couvání	
Poslušnost : lehní, stůj, přivolání	
Chyby :	
Výsledek : <b>PROSPĚLA</b>	

Místo a datum : **18.9.2016**

Rozhodčí

**AP**  
Dr. Helena Muzikářová  
Kynologická jednotka ER  
vlož. č. pasení 2.16

Pořadatel

**Kunde**

Zdroj: Vlastní archiv dokumentů

## Příloha 7: Protokol o vyšetření dědičných očních vad

### Certificate of Eye Examination / potvrzení o oftalmologickém vyšetření

VETERINÁRNÍ KLINIKA  
"VLTAVA"  
Otavská 1453  
370 11 České Budějovice  
Tel. 385 520 561

Clinic's stamp  
/ razítko kliniky

Protocol No  
/ číslo protokolu LM1288/20

Animal / zvíře

Name / jméno Kilmelya z Otavické skály

Breed / plemeno sheltie

Sex / pohlaví Male / samec   
Female / samice

Date of birth / datum narození 2/11/2014

Studbook No / č. registrace CMKU/SHE/9852/14/18

Coat colour / barva blue merle

Microchip No / č. mikročipu 981020009630255

Tattoo No / tetování

Previous eye exam / předchozí vyšetření yes / ano   
no / ne

Result / výsledek negative / negativní   
positive / pozitivní

partial changes / částečné změny   
unclear changes / nejasný

Owner / majitel

Name / jméno Franková Michaela

Address / adresa Street / ulice Smrkovec

No / č. p. 23

Town / město Hradešice

Post-code / PSC 34101

Phone No / telefon 723 188 942

Country / stát Česká republika

The undersigned agrees to the rules of the national scheme and confirms that the animal submitted for examination is the one described above. Signature also means that the results are available for official publication and other ECVO approved use. Podpisný souhlasí s pravidly národního programu kontroly zdraví zvířat, potvrzuje, že zvíře předvedené k vyšetření odpovídá výše uvedenému popisu a souhlasí s oficiální publikací výsledků a jejich využitím v chovatelském klubu příslušného plemene.

Signature owner / podpis majitele

*Franková*

Examination / vyšetření

Date / datum Day / den 22 Month / měsíc 12 Year / rok 2020

Methods / metody direct ophthalmoscopy / přímá oftalmoskopie   
indirect ophthalmoscopy / nepřímá oftalmoskopie   
gonioscopy / gonioskopie   
fundus photography / fundus camera   
tonometry / tonometrie   
others / jiné

Animal Identification / identifikace zvířete

Tattoo / tetování correct / správné  unreadable / nečitelné  incorrect / nesprávné  absent / chybějící

Microchip / mikročip correct / správný  incorrect / nesprávný  absent / chybějící

STT I: RE: mm/min  IOP: RE: mmHg 18  
LE: mm/min  LE: mmHg 19

Results for the known or presumed hereditary eye diseases (KP-HED):  
/ Výsledky pro následující dědičná oční onemocnění (DŮO):

Reexamination / opakování vyšetření za 12 in months / měsíců

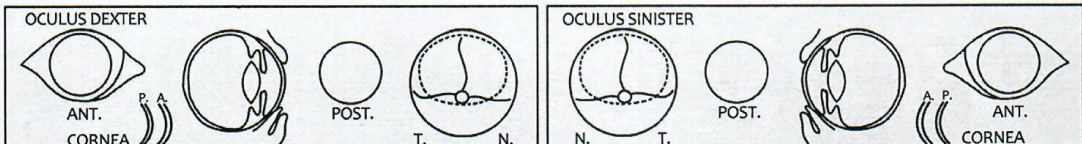
	Unaffected / prostý	Undetermined / nejasný	Affected / postižený			Unaffected / prostý	Suspicious / podezřelý	Affected / postižený
1. Persistent Pupillary Membrane (PPM)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Iris <input type="checkbox"/> cornea <input type="checkbox"/> lens <input type="checkbox"/> lamina <input type="checkbox"/>	11. Entropion/Trichiasis	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. Persistent Hyperpl. Tunica Vasculosa Lentic/Primary Vitreous (PHTVL/PHPV)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	grade 1 <input type="checkbox"/> grade 2-6 <input type="checkbox"/>	12. Ectropion/Macrolepharon	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Cataract (congenital)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(multi)focal / folds <input type="checkbox"/> geographical <input type="checkbox"/> total / detached <input type="checkbox"/>	13. Distichiasis /Ectopic cilia	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Retinal Dysplasia (RD)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	choroid. hypoplasia <input type="checkbox"/> coloboma <input type="checkbox"/> other: <input type="checkbox"/>	14. Corneal dystrophy	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Hypoplastic-/Micro-papilla	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	mild <input type="checkbox"/> moderate <input type="checkbox"/> severe <input type="checkbox"/>	15. Cataract (non-congenital)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Collie Eye Anomaly (CEA)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		16. Lens luxation (primary)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. Other: .....	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		17. Retinal degeneration (PRA)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. Iridocorneal Angle Abnormality. (ICAA) (Goniodysplasia)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		18. Other: .....	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

\* „Unaffected” signifies that there is no evidence of the presumed eye disease(s) specified, whereas “affected” signifies that there is such evidence. / “prostý” nebyly nalezeny příznaky typické pro toto onemocnění, “postižený” byly nalezeny příznaky typické pro toto onemocnění.

\*\* The animal displays clinical features that could possibly fit the presumed eye disease(s) mentioned, but the changes are inconclusive. / Zvíře vykazuje příznaky, které by mohly případně odpovídat tomuto onemocnění, ale nalezené změny nejsou jednoznačné.

\*\*\* The animal displays minor, but specific signs of the presumed eye disease(s) mentioned. Further development will confirm the diagnosis. / Zvíře vykazuje méně závažné, ale specifické příznaky této choroby. Další vývoj může toto podezření potvrdit.

8. ICAA: PLA  mild  moderate  severe  
ICA (width)  narrow (moderate)  closed (severe)



Descriptive comments (Eye disease No) / poznámka k onemocnění č.:

mild / mírný  severe / těžký

PROSTÉ

DOV vyšetření prostý

Exam performed by / vyšetření provedl MVDr. Míková Lucie

Stamp and signature / razítko a podpis

MVDr. Lucie MÍKOVÁ  
reg. č. KVL 3819  
posuzovatel dědičných očních vad, specialista KVL ČR  
VETERINÁRNÍ KLINIKA VLTAVA  
Otavská 1453, 370 11 České Budějovice  
Tel. 385 520 561

Zdroj: Vlastní archiv dokumentů



**Příloha 8: Daňový doklad – vyšetření dědičných očních vad**

Veterinární zařízení Veterinární klinika VLTAVA s.r.o.

**Platební výměr**

Otavská 1453  
370 11 České Budějovice

Číslo dokladu **2020005915**

Tel. 385520561

Datum a čas vystavení 22.12.2020-13:28:10

IČ 28148703

Číslo účtu / IBAN

DIČ CZ28148703

3066138399/0800

Plátce IČO (RČ) DIČ  
**Franková Michaela**  
Smrkovec 23  
341 01 Hradešice

Označení dodávky	Šarže	Množství	MJ cena	Sleva %	Cena % DPH	DPH	Celkem Kč	
DOV		1 měna	644,63		644,63 21 %	135,37	780,00	
DOV štěně		1 měna	330,58		330,58 21 %	69,42	400,00	
DOV štěně		1 měna	330,58		330,58 21 %	69,42	400,00	
DOV štěně		1 měna	330,58		330,58 21 %	69,42	400,00	
Součet položek						1636,36	343,64	1980,00

Rekapitulace:

1636,36 21 % 343,64 1980,00

Tržba nepodléhá evidenci EET.

**CELKEM K ÚHRADĚ 1980,00**

Přijato v hotovosti 1980,00

VETERINÁRNÍ KLINIKA  
"VLTAVA"  
Otavská 1453  
370 11 České Budějovice  
Tel. 385 520 561

MVDr. Lucie MÍKOVÁ  
reg. č. KVL 3819

Vystavil MVDr. Lucie Míková

KVL 3819

Zdroj: Vlastní archiv dokumentů

## Příloha 9: Daňový doklad – stěr a kultivace z pochvy před krytím

### MVDr. Linda Hynčíková Birnerová

28.října 296  
34401 Domažlice  
+420604489477  
vet@ordinace.vet  
www.ordinace.vet  
IČO: 75225271  
DIČ: CZ8753291899  
Číslo účtu: 75225271/5500



### Platební výměr

Daňový doklad  
Číslo dokladu: 2020083101  
Datum vystavení: 31.8.2020  
Datum splatnosti: 30.9.2020  
Datum usk. plnění: 31.8.2020

#### Plátce - klient:

**Michaela Franková**, adresa: Smrkovec 23, Hradešice  
E-mail: Mslachova@seznam.cz

#### Pacient:

**Jméno:** Kilmelya, **plemeno:** šeltie, **druh:** pes, **pohlaví:** samice

Název	Šarže	Množství	MJ cena	Cena (Kč)	% DPH	DPH	Celkem Kč
Laboklin - stěr (kultivace)		1.00	1 150,00	950,41	21	199,59	1 150,00

Celkem cena bez DPH: 950,41 Kč, DPH: 199,59 Kč

Celkem cena s DPH: 1 150,00 Kč

**CELKEM K ÚHRADĚ: 1 150,00 Kč**

Způsob úhrady: **příkazem k úhradě na bankovní účet 75225271/5500, variabilní symbol: 2020083101**

#### Rekapitulace DPH:

% DPH	Cena	DPH	Celkem s DPH
21%	950,41	199,59	1 150,00



QR Platba

Zdroj: Vlastní archiv dokumentů

## Příloha 10: Daňový doklad – operace pupeční kýly u štěňat

**MVDr. Linda Hynčíková Birnerová**

28.října 296  
34401 Domažlice  
+420604489477  
hyncikovabirnerova@gmail.com  
IČO: 75225271  
DIČ: CZ8753291899  
Číslo účtu: 75225271/5500



**Platební výměr**

Daňový doklad  
Číslo dokladu: 2019072404  
Datum vystavení: 24.7.2019  
Datum splatnosti: 31.7.2019  
Datum usk. plnění: 24.7.2019

Plátce - klient:

**Michaela Franková**, adresa: Smrkovec 23, Hradešice

Název	Sarže	MJ cena	Množství	Cena (Kč)	% DPH	DPH	Datum	Jméno	Celkem Kč
Operační zákrok		570,18	1,00	570,18	21,00	119,74	24.7.2019	Arsen ze Smrkového lesa	689,92
Operační materiál		275,00	0,50	137,50	21,00	28,88	24.7.2019	Arsen ze Smrkového lesa	166,38
Monofast Kruuse USP 3-0, fez. jehla 3/8, 19mm 70cm	210831	166,96	1,00	166,96	15,00	25,04	24.7.2019	Arsen ze Smrkového lesa	192,00
Naigosed 10mg/ml inj 1x10ml	105326A	180,91	0,20	36,18	10,00	3,62	24.7.2019	Arsen ze Smrkového lesa	39,80
Sedator 1mg/ml a.u.v. inj 10ml	098342	129,00	0,20	25,80	10,00	2,58	24.7.2019	Arsen ze Smrkového lesa	28,38
Narketan 10 a.u.v. inj 50ml	7C0319N	19,17	0,20	3,83	10,00	0,38	24.7.2019	Arsen ze Smrkového lesa	4,22
Noroclav a.u.v. inj 1x50ml	9122-50B	15,42	0,30	4,63	10,00	0,46	24.7.2019	Arsen ze Smrkového lesa	5,09
Meloxidolor 5mg/ml a.u.v. inj 20ml	17A094	36,36	0,12	4,36	10,00	0,44	24.7.2019	Arsen ze Smrkového lesa	4,80
Operační zákrok		570,18	1,00	570,18	21,00	119,74	24.7.2019	Astat ze Smrkového lesa	689,92
Operační materiál		275,00	0,50	137,50	21,00	28,88	24.7.2019	Astat ze Smrkového lesa	166,38
Monofast Kruuse USP 3-0, fez. jehla 3/8, 19mm 70cm	210831	166,96	1,00	166,96	15,00	25,04	24.7.2019	Astat ze Smrkového lesa	192,00
Naigosed 10mg/ml inj 1x10ml	046224A	180,91	0,20	36,18	10,00	3,62	24.7.2019	Astat ze Smrkového lesa	39,80
Narketan 10 a.u.v. inj 50ml	7C0319N	19,17	0,20	3,83	10,00	0,38	24.7.2019	Astat ze Smrkového lesa	4,22
Revertar 5mg/ml a.u.v. inj 1x10ml	17G265	133,77	0,20	26,75	10,00	2,68	24.7.2019	Astat ze Smrkového lesa	29,43
Sedator 1mg/ml a.u.v. inj 10ml	088625	129,00	0,20	25,80	10,00	2,58	24.7.2019	Astat ze Smrkového lesa	28,38
Noroclav a.u.v. inj 1x50ml	9122-50B	15,42	0,30	4,63	10,00	0,46	24.7.2019	Astat ze Smrkového lesa	5,09
Meloxidolor 5mg/ml a.u.v. inj 20ml	17A094	36,36	0,15	5,45	10,00	0,55	24.7.2019	Astat ze Smrkového lesa	6,00
Loxicom 0,5mg/ml (kačky) a.u.v. por sus 5ml	8185-94B	217,27	1,00	217,27	10,00	21,73	24.7.2019	Astat ze Smrkového lesa	239,00

Celkem cena bez DPH: 2 144,01 Kč, DPH: 386,79 Kč

Celkem cena s DPH: 2 530,79 Kč

**CELKEM K ÚHRADĚ: 2 530,79 Kč**

Způsob platby: **příkazem k úhradě na bankovní účet 75225271/5500**

Rekapitulace DPH:

Vetbook - informační systém

% DPH	Cena	DPH	Celkem s DPH
21%	1 415,36	297,23	1 712,59
15%	333,92	50,08	384,00
10%	394,73	39,48	434,20

Zdroj: Vlastní archiv dokumentů

**Příloha 11: Daňový doklad – vedení porodu na klinice**

**Faktura - Daňový doklad**

**Kt2020010227**

**DODAVATEL**

Veterinární ordinace Klatovy s.r.o.  
MVDr. Jan Hlaváč  
Koldinova 272/II.  
33901 Klatovy II

IČ: 29103355  
DIČ: CZ29103355  
Plátce DPH

**PROVOZOVNA**

Klatovy

tel.: 724333889 e-mail: janhlavac@email.cz

**ODBĚRATEL**

Michaela Franková  
Smrkovec 23  
34101 Horažďovice

Číslo účtu	<b>5722838369/0800</b>	Datum vystavení	07. 11. 2020
Variabilní symbol	<b>1120010227</b>	Datum splatnosti	<b>07. 11. 2020</b>
Forma úhrady	Kartou	Datum zdanitelného plnění	07. 11. 2020

Zvíře: pes **Meli**, šeltie

Název položky	MJ	Jednotka	Cena za MJ	Cena bez DPH	DPH	Cena vč. DPH
pohotovost	1.00 x	ks	500,00 Kč	413,22 Kč	21%	500,00 Kč
vyšetření	1.00 x	ks	150,00 Kč	123,97 Kč	21%	150,00 Kč
RTG malý	1.00 x	ks	330,00 Kč	272,73 Kč	21%	330,00 Kč
zavedení kanyly	1.00 x	ks	80,00 Kč	66,12 Kč	21%	80,00 Kč
Kanyla i.v. Vasovet 24G žlutá 0,7 x 19mm (220831)	1.00 x	ks	65,00 Kč	53,72 Kč	21%	65,00 Kč
Operační podložka Abri Soft Maxi 60x90cm	6.00 x		15,00 Kč	74,38 Kč	21%	90,00 Kč
Resolon modrý 3EP 2/0USP, 100m	1.00 x	x	100,00 Kč	82,64 Kč	21%	100,00 Kč
Oxytocin BIO 5IU inj 50ml	1.00 x	ml	40,00 Kč	33,06 Kč	21%	40,00 Kč
injekce s.c.,i.m.	2.00 x	ks	35,00 Kč	57,85 Kč	21%	70,00 Kč
Betamox LA inj 250ml	1.00 x	ml	23,00 Kč	20,91 Kč	10%	23,00 Kč
MELOVEM 5mg/ml inj. (12L06-11C3)	1.00 x	ml	38,00 Kč	31,40 Kč	21%	38,00 Kč
infuse	1.00 x	ks	160,00 Kč	132,23 Kč	21%	160,00 Kč
Glukóza 5 Braun inf 10x250ml-PE	1.00 x	ks	30,00 Kč	24,79 Kč	21%	30,00 Kč
porod-vedení 1hod	1.50 x		212,00 Kč	262,81 Kč	21%	318,00 Kč
Infusní souprava fresenius	1.00 x	x	59,29 Kč	49,00 Kč	21%	59,29 Kč
Zaokrouhlení						-0,29 Kč

**Detfox**

Strana 1 dokladu 2020010227

Celkem bez DPH  
Celkem DPH

1 698,83 Kč  
354,46 Kč

**Celkem**

**2 053,00 Kč**

Doklad vystavil(a) Daniela Marečková Oplová v aplikaci Vetfox  
veterina@veterinakoldinova.cz

Rekapitulace DPH	Základ	Sazba	DPH	Celkem s DPH
	-0,29 Kč	0,00 %	0,00 Kč	-0,29 Kč
	20,91 Kč	10,00 %	2,09 Kč	23,00 Kč
	1 677,92 Kč	21,00 %	352,37 Kč	2 030,29 Kč



Vetfox

Strana 2 dokladu 2020010227

Zdroj: Vlastní archiv dokumentů



***Příloha 12: Australský ovčák – fotografie***

Australský ovčák – zbarvení red merle



Zdroj: Vlastní fotoarchív

Australský ovčák – zbarvení red tricolor



Zdroj: Vlastní fotoarchív

Australský ovčák – zbarvení black tricolor



Zdroj: Vlastní fotoarchív



***Příloha 13: Belgický a německý ovčák – fotografie***

Belgický ovčák malinois – zbarvení hnědočervené (vlevo) a německý ovčák – zbarvení černé s pálením (vpravo)



Zdroj: Vlastní fotoarchív

Belgický ovčák malinois – zbarvení červenohnědé



Zdroj: Vlastní fotoarchív

Německý ovčák – zbarvení vlkošedé



Zdroj: Vlastní fotoarchív



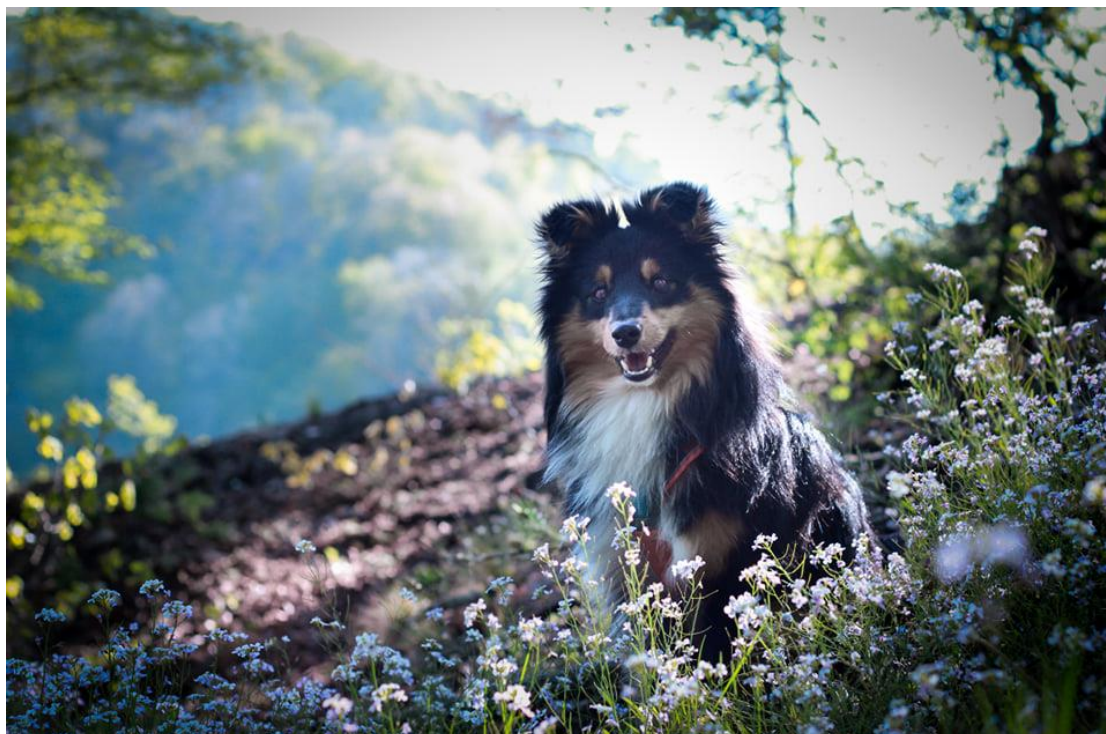
*Příloha 14: Šeltie – fotografie*

Šeltie – zbarvení zlaté



Zdroj: Fotoarchív Markéty Horákové

Šeltie – zbarvení tricolor



Zdroj: Fotoarchív Laury Kaucké

Šeltie – zbarvení bicolor



Zdroj: Fotoarchív Lenky Svakové

Šeltie – zbarvení blue merle



Zdroj: Vlastní fotoarchív



***Příloha 15: Malý knírač – fotografie***

Malý knírač – zbarvení bílé



Zdroj: <https://www.outlet2021.ru>

Malý knírač – zbarvení pepř a sůl



Zdroj: <https://krmivo-brit.cz/cs/breed-catalog/fci-ii-pincove-kniraci-plemena-molosoidni-a-svycarsti-salasnicti-psi/knirac-maly-pepr-a-sul>

Malý knírač – zbarvení černostříbrné



Zdroj: Zdroj: <https://www.spokojenypes.cz/knirac-maly/>



***Příloha 16: Fotografie – feny se štěňaty***

Fena australského ovčáka se štěňaty



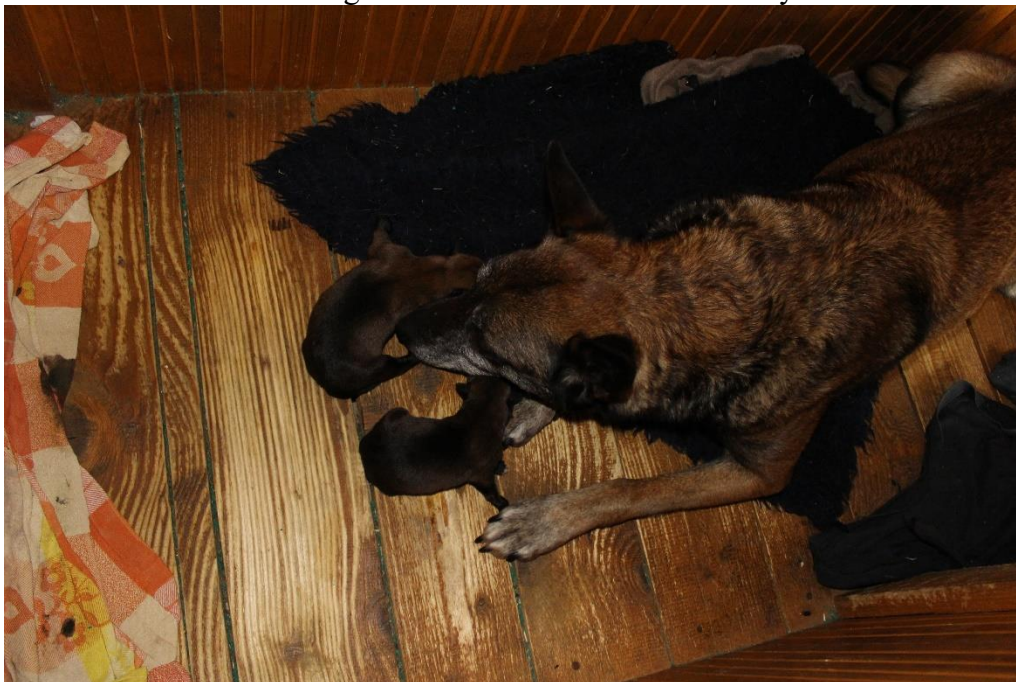
Zdroj: Vlastní fotoarchív

Fena australského ovčáka se štěňaty



Zdroj: Vlastní fotoarchív

Fena belgického ovčáka malinois se štěňaty



Zdroj: Vlastní fotoarchív

Fena německého ovčáka se štěňaty



Zdroj: Vlastní fotoarchív



Fena šeltie se štěňaty



Zdroj: Vlastní fotoarchív