



# VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

FAKULTA PODNIKATELSKÁ

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT

ÚSTAV FINANCÍ

INSTITUTE OF FINANCES

## ZHODNOCENÍ HOSPODAŘENÍ OBCE STŘELICE

EVALUATION OF THE ECONOMY OF THE TOWN STŘELICE

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE

AUTHOR

Michaela Urbanová

VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

Ing. Martin Pernica, Ph.D.

BRNO 2016



## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

**Michaela Urbanová**

---

Účetnictví a daně (6202R049)

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů, Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně a Směrnicí děkana pro realizaci bakalářských, magisterských a doktorských studijních programů zadává bakalářskou práci s názvem:

### **Zhodnocení hospodaření obce Střelice**

v anglickém jazyce:

### **Evaluation of the Economy of the Town Střelice**

Pokyny pro vypracování:

Úvod

Cíle práce, použité metody (zejména analýza příjmů a výdajů rozpočtu vybrané obce za období nejméně tří let předcházejících roku obhajoby závěrečné práce)

Teoretická východiska (hospodaření s majetkem obce, rozpočet obce - příprava rozpočtu, implementace rozpočtových zásad, rozpočtový proces, závěrečný účet)

Analýza problému a současné situace (představení obce, představení hospodářské situace obce, posouzení jejího vývoje v období nejméně tří let předcházejících roku obhajoby závěrečné práce, zhodnocení významných investičních záměrů, nalezení prostoru pro úspory)

Vlastní návrhy řešení, přínos návrhů řešení

Závěr

Seznam použité literatury

Přílohy

---

Podle § 60 zákona č. 121/2000 Sb. (autorský zákon) v platném znění, je tato práce "Školním dílem". Využití této práce se řídí právním režimem autorského zákona. Citace povoluje Fakulta podnikatelská Vysokého učení technického v Brně. Podmínkou externího využití této práce je uzavření "Licenční smlouvy" dle autorského zákona.

Seznam odborné literatury:

- HAMERNÍKOVÁ, B., MAAAYTOVÁ, A. a kol. Veřejné finance. 2. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2010. 340 s. ISBN 978-80-7357-497-0.
- LAJTKEPOVÁ, E. Veřejné finance v České republice: teorie a praxe. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2013. 132 s. ISBN 978-80-7204-861-8.
- NAHODIL, F. a kol. Veřejné finance v České republice. Plzeň: Aleš Čeněk, 2009. 359 s. ISBN 978-80-7380-162-5.
- PERNICA, M. Proposal of Legislative Changes Leading to Improving Financial Management of Municipalities in the Czech Republic. In Crafting Global Competitive Economies: 2020 Vision Strategic Planning & Smart Implementation. Milano: IBIMA, 2014, pp. 1266 – 1275. ISBN: 978-0-9860419-3-8.
- PROVAZNÍKOVÁ, R. Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe. 2. vyd. Praha: Grada, 2009. 304 s. ISBN 978-80-247-2789-9.

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Martin Pernica, Ph.D.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2015/16.



  
\_\_\_\_\_  
prof. Ing. Mária Režňáková, CSc.  
Ředitel ústavu

  
\_\_\_\_\_  
doc. Ing. et Ing. Stanislav Škapa, Ph.D.  
Děkan

V Brně, dne 29. 2. 2016

## **Abstrakt**

Tato bakalářská práce se věnuje problematice hospodaření vybrané obce. Zabývá se zhodnocením hospodaření obce Střelice v období 2011-2014 se zaměřením na dotační politiku. Bakalářská práce přispěje k vytvoření komplexnější představy o způsobu financování plánované investice a může ukázat na cestu získání finančních prostředků potřebných pro její realizaci. Po úvodním seznámení čtenáře se základními principy financování územně samosprávného celku objasňuje možnost získat finanční prostředky z dotačních programů na pokrytí nákladů vybraného investičního záměru. Cílem práce je formulace návrhů opatření, která mohou vést ke zlepšení její hospodářské situace a zejména k dalšímu rozvoji obce.

## **Abstract**

The bachelor's thesis is devoted to explaining keynotes of the economy of the selected municipality. It deals with the evaluation of the economy of the town Střelice during period 2011-2014 and focuses on subsidy policy. The bachelor thesis contributes to gaining a more comprehensive insight into the methodology of financing of the planned investment and it can show the way how to obtain the funds that are needed for its implementation. First, it introduces the theoretical aspects of financing and subsequently analyses the possibility of obtaining funds from grant programmes to cover the costs of the particular investment project. The core objective of this thesis is to formulate proposals for taking measures that could lead to an improvement of the economic situation and in particular to the further development of the municipality.

## **Klíčová slova**

Dotace, finanční analýza, hospodaření obce, investiční záměr, příjmy a výdaje obce, rozpočet obce, zadluženost

## **Key words**

Subsidies, financial analysis, municipal economy, investment project, income and expenses of the municipality, municipal budget, indebtedness

## **Bibliografická citace**

URBANOVÁ, M. *Zhodnocení hospodaření obce Střelice*. Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2016. 90 s. Vedoucí bakalářské práce Ing. Martin Pernica, Ph.D.

## **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a zpracovala jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušila autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 31. května 2016

.....

Podpis studenta

## **Poděkování**

Tímto bych chtěla poděkovat panu Ing. Martinu Pernicovi Ph.D. za odborné vedení při zpracování této bakalářské práce. Děkuji účetním obce Střelice paní Simoně Bogdány, paní Heleně Švestkové a také starostovi obce Střelice panu PaedDr. Zděnkovi Ondráškovi za poskytnutí informací a materiálů potřebných k vypracování bakalářské práce. Mé poděkování patří i rodině a přátelům, kteří mě podporovali po celou dobu studia.



# OBSAH

ÚVOD .....	11
1 CÍLE PRÁCE .....	14
1.1 Metody zpracování .....	14
2 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE.....	15
2.1 Veřejná správa .....	15
2.2 Územní samospráva.....	16
2.2.1 Působnost obce.....	16
2.3 Hospodaření obce .....	19
2.4 Rozpočet – rozpočtová skladba .....	22
2.4.1 Rozpočtový proces obce Střelice .....	25
2.4.2 Struktura rozpočtu obce – Příjmy a výdaje .....	27
2.5 Zadluženost obce .....	30
2.5.1 Dotace .....	31
2.6 Rozvoj obce .....	40
3 ANALÝZA SOUČÁSNÉHO STAVU OBCE STŘELICE .....	42
3.1 Charakteristika obce Střelice .....	42
3.2 Přehled hospodaření obce Střelice v období 2011-2014 .....	44
3.2.1 Celkové schválené a plánované příjmy a výdaje obce.....	46
3.2.2 Druhové členění příjmů a výdajů.....	49
3.2.3 Přehled vývoje místních poplatků za sledované období .....	52
3.2.4 Zhodnocení obce Střelice jako příjemce investičních dotací.....	53
3.3 Použité metody pro zhodnocení hospodaření obce.....	54
3.4 Celkové zhodnocení finanční situace obce.....	57
4 VLASTNÍ NÁVRHY .....	59
4.1 Návrh na zvýšení místních poplatků.....	61

4.2	Modelový příklad – podání žádosti o dotaci.....	64
4.2.1	Podání modelové žádosti o dotaci na projekt <i>Propojení okolních obcí sítí cyklotras</i> .....	66
4.2.2	Přínosy cyklodopravy pro subjekty obce Střelice a její okolí.....	75
4.2.3	CBA – Cost benefit analýza .....	76
	ZÁVĚR .....	82
	SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ .....	84

## ÚVOD

Obec je základní samosprávné společenství občanů na územním celku, který je vymezen hranicí území. Správné hospodaření obce s majetkem a s veřejnými finančními prostředky se odráží v rozvoji dané obce, a tím je přispíváno ke zkvalitňování života obyvatel. Zhodnocení hospodaření nám dává možnost zjistit, jak daná obec nakládá s finančními prostředky, které do obecního rozpočtu plynou i od nás, občanů, ve formě daňové povinnosti.

V současné době se mnoho obcí potýká s otázkou, jak si zajistit potřebné množství finančních prostředků, které by umožnilo bezproblémový chod obce. Pro uspokojení veřejného zájmu a pro další rozvoj obce je nutné, aby byla schopna zabezpečit dostatek finančních prostředků a řádně s nimi hospodařila. Existuje mnoho způsobů, jakými lze chybějící finance do rozpočtu obce získat. Buď se lze vydat cestou snižování výdajů anebo se naopak zaměřit na navyšování příjmové stránky rozpočtu. Je možné také požádat o přiznání různých dotací a grantů, a to jak z rozpočtu kraje či státu, ale i z fondů Evropské unie.

Mnohokrát se stává, že obce upřednostňují způsob zajištění finančních prostředků formou čerpání úvěru. Pro využití dotací se obce rozhodují zejména v situacích, jako jsou rekonstrukce či opravy kritické infrastruktury, v jejichž projektech pečlivěji posuzují výhodnost obou možností. Již méně často pak žádají o dotace podporující novou infrastrukturu a menší projekty rozvoje obce, jež nejsou tak zásadní pro její chod a vyžadovaly by nepoměrně větší investice v přípravné fázi. V roce 2014 bylo zadlužených 3 235 obcí z celkového počtu 6 248 obcí, tedy více než polovina (51,8 %) obcí ČR. Počet obcí, které vykázaly v posledních letech zadluženost, zůstává v zásadě stabilizovaný, avšak na vysoké úrovni. Od roku 2003 vzrostla celková zadluženost obcí v ČR téměř o 20 mld. Kč na 88,9 mld. Kč v roce 2014.<sup>1</sup>

Přesto, že jsou dotace z Evropských zdrojů pro obce zajímavou příležitostí jak získat dodatečné finanční prostředky do obecního rozpočtu, nejsou zcela využívány.

---

<sup>1</sup> MFCR. *Zadluženost územních rozpočtů v roce 2014*. Mfcr.cz [online]. [cit. 2015-03-14]. Dostupné z: <http://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/uzemni-rozpocety/zadluzenost-uzemnich-rozpocetu/2014/zadluzenost-uzemnich-rozpocetu-v-roce-201-21237>

Nevyužitelnost nenávratných finančních prostředků je zapříčiněna administrativní a časovou náročností procesu získání finančních prostředků, zejména neinformovaností obce o dotačních možnostech, málo kvalifikovanými pracovníky obce a obsáhlými požadavky na vypracování projektové dokumentace k podání žádosti o dotaci. Časová náročnost procesu získání finančních prostředků závisí na druhu a velikosti projektu a na kvalitě a úplnosti podkladů. Další časový fond je potřebný v případě, že vznikne povinnost příjemce dotace daný projekt dodatečně poupravit či doplnit. Pracovníci obecního úřadu nejsou zpravidla dostatečně kvalifikováni, zejména z důvodu pracovního vytížení a nemají prostor účastnit se školení či vzdělávacích kurzů v oblasti dotační politiky. Pracovníkům obce potom prostudování podmínek grantového programu a sepsání potřebných podkladů trvá mnohem déle, než odborným pracovníkům externích firem, kteří se dotační problematikou zabývají každý den. Uvádí se, že zpracování žádosti o průměrné časové náročnosti vyžaduje zpravidla 10 hodin na nastudování metodiky, 60-120 hodin na přípravu technické části projektu a dalších 50 hodin na přípravu ekonomické části projektu<sup>2</sup>. Spoluprací se zprostředkovatelskou firmou se obci zvyšuje pravděpodobnost přiznání dotace kvůli informacím získaným od zkušených konzultantů v poradenském týmu.

Tato bakalářská práce pojednává o problematice hospodaření územně samosprávného celku, obce Střelice u Brna, a je zaměřena především na oblast financování investičních záměrů. Důvodem k výběru tématu pro mě byla možnost prozkoumat oblast vynakládání finančních prostředků obce, v níž žiji, a nalezení odpovědi na otázku, zda jsou vynakládány hospodárně, účelně a efektivně, a vedou k uspokojování potřeb občanů a rozvoji obce.

Záměrem obce Střelice je investovat během následujících dvou až tří let do projektu venkovního zastřešení hasičské zbrojnice a také vystavění místní cyklotrasy. Požadavkem účetního oddělení je analyzovat dotační možnosti obce Střelice v souvislosti s financováním plánovaného projektu obce *Propojení okolních obcí sítí cyklotras*. Bakalářská práce tak přispěje k vytvoření komplexnější představy

---

<sup>2</sup> JA a VY. *Proces žádosti o dotaci*. JAaVY.cz [online]. [cit. 2015-03-14]. Dostupné z: <http://jaavy.cz/index.php?k=8>

o způsobu financování této investice a může ukázat i na jinou cestu získání finančních prostředků než prostřednictvím třicetimilionového úvěru, jak tomu bylo při realizaci projektu *Integrovaného komplexu pro veřejné služby – Mateřská škola* v roce 2010.

Práce je rozdělena do tří částí. V úvodu je vymezen zkoumaný problém, cíl práce a metodika zpracování. Teoretická část je dále věnována vysvětlení základních pojmů a souvislostí, týkajících se hospodaření ve veřejném sektoru a rozpočtu obce. Zaměřuje se na hospodaření a financování chodu obce, popis struktury rozpočtu obce a je v ní přiblížena i problematika zadlužování a dotační politiky.

Druhá část práce obsahuje analýzu hospodaření konkrétní účetní jednotky a zhodnocení současné finanční situace obce Střelice na základě vývoje hospodaření ve sledovaném období let 2011-2014. Návrhová část nastiňuje možnost získání finančních prostředků z dotačních programů pro realizaci investičního záměru, který by mohl přispět ke zlepšení hospodaření a k dalšímu rozvoji obce. Po provedeném srovnání výše sazeb místních poplatků v okolních obcích, obsahuje návrhová část doporučení pro jejich případnou úpravu, která povede ke zvýšení příjmů do obecního rozpočtu. V závěru práce jsou shrnuty hlavní zjištění a zhodnoceny získané výsledky provedené analýzy.

# 1 CÍLE PRÁCE

Hlavním cílem této bakalářské práce je na základě rozboru vývoje příjmů a výdajů obce za poslední 4 roky navrhnout opatření vedoucí ke zlepšení hospodářské situace obce. Tato opatření povedou k rozvoji obce Střelice u Brna a budou zaměřena na příjmovou stránku rozpočtu obce – přijaté dotace a místní poplatky. Dílčím cílem práce je formulace návrhů způsobů využití dotačních prostředků, které mohou vést ke zlepšení její hospodářské situace a zejména k dalšímu rozvoji obce – v podobě plánovaného investičního projektu.

Tato bakalářská práce také poskytne ucelený přehled o problematice hospodaření a rozpočtování územních samosprávných celků a přiblíží oblast dotační politiky obce. Její zpracování přispěje k utřídění poznatků čtenáře, jenž se tak může snadněji v daném tématu orientovat a v konečném důsledku může vést k jeho větší zainteresovanosti v hospodaření vlastní obce a k pozitivním změnám v jejím rozvoji.

## 1.1 Metody zpracování

Pro zhodnocení se budu v analytické části práce opírat o analýzu celkových příjmů a výdajů obce Střelice za sledované období let 2011 až 2014. Budu sledovat a komentovat vývoj příjmů a výdajů, rozeberu jejich skladbu, strukturu a výši jednotlivých příjmů či výdajů.

Využiji komparační metodu pro srovnání a vyhodnocení rozdílů mezi plánovaným a skutečným rozpočtem a pro srovnání financování investičních záměrů v letech 2011-2014. Komparační metoda bude použita také ke srovnání výše místních poplatků v okolních obcích. Pro komparaci poslouží údaje z rozpočtů, závěrečných účtů a komentářů k finančnímu vypořádání za jednotlivé roky poskytnutých účetním oddělením obce Střelice a doplňující informace získané na internetové stránce Státní poklady ČR.

Získaná data budou graficky znázorněna a okomentována. Budu vycházet z druhového členění příjmů a výdajů. Podrobněji se zaměřím na přijaté investiční dotace, analyzuji jejich výši ve sledovaném období. Na závěr využiji metodu indukce pro návrhy, které povedou k lepšímu financování investičních záměrů obce Střelice v příštích 2-3 letech.

## 2 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE

Následující část bakalářské práce vymezuje teoretické poznatky vycházející z odborné literatury a je věnována vysvětlení základních pojmů týkajících se hospodaření ve veřejném sektoru. Tento celkový teoretický rámec bude podkladem, pro zhodnocení hospodaření obce Střelice a umožní učinit návrhy opatření, které povedou k rozvoji obce.

### 2.1 Veřejná správa

Hlavní úlohou veřejného sektoru je zabezpečení veřejných statků pro obyvatelstvo a to na základě neziskového principu. Veřejná správa je placena z finančních prostředků soustředěných v rozpočtové soustavě, zejména v soustavě veřejných rozpočtů<sup>3</sup>. Řízení veřejné správy není ovlivněno pouze ekonomickou úvahou, tedy vztahem nabídky, poptávky a tržní ceny, ale především kolektivním vyjednáváním obyvatel prostřednictvím politického procesu<sup>4</sup>.

Veřejný sektor má stanoveny tři základní funkce, mezi které patří **funkce ekonomická, sociální a politická**. Funkci ekonomickou lze chápat jako úlohu zabezpečování veřejných statků a dále odstraňování následků negativních externalit. Pod tuto funkci lze zahrnout i míru zaměstnanosti, jelikož je v rámci veřejného sektoru vytvářeno mnoho pracovních míst. Do sociální funkce lze zařadit zejména služby určené pro sociálně slabší vrstvy obyvatel. Ekonomická a sociální funkce jsou vzájemně propojeny a k činnostem s ekonomicko-sociálními dopady patří například zajištění finančních prostředků pro produkci dostatečného množství veřejných statků. Alokace finančních prostředků probíhá pomocí přerozdělovacích procesů. Politickou funkcí veřejného sektoru se rozumí jeho využití v procesu veřejné volby<sup>5</sup>.

Veřejné statky zabezpečuje pro obyvatelstvo stát a územní samospráva různými způsoby. Při volbě konkrétního způsobu pro poskytování veřejného statku je velmi

---

<sup>3</sup> PEKOVÁ, J., J. PILNÝ a M. JETMAR. *Veřejný sektor – řízení a financování*. 2012, str. 24-26

<sup>4</sup> LAJTKEPOVÁ, E. *Veřejné finance v České republice – teorie a praxe*. 2013, str. 11-17

<sup>5</sup> PEKOVÁ, J., J. PILNÝ a M. JETMAR. *Veřejný sektor – řízení a financování*. 2012, str. 25-26

důležité zvažovat hospodárnost vynakládání finančních prostředků z příslušného veřejného rozpočtu. A je také nutné klást důraz na vzniklý užitek občanů, a to jak z krátkodobého, tak z dlouhodobého hlediska<sup>6</sup>.

## **2.2 Územní samospráva**

Obec je základním územním samosprávným celkem (ÚSC), jehož zřízení a fungování se řídí zákonem o obcích č. 128/2000 Sb. Mezi základní znaky, které vymezují obec, patří zejména vlastní území (územní základ), vlastní obyvatelstvo (personální základ), vlastní majetek a hospodaření dle rozpočtu (ekonomický základ), právní subjektivita a právo-tvorba (právní základ). Dále je to právo na samosprávu, které je zaručeno Ústavou. Jde o právo, které obcím zaručuje možnost spravovat své vlastní záležitosti přímo (místní referendum) nebo prostřednictvím zastupitelské demokracie (obecní zastupitelstvo). Obec je také vymezena soustavou orgánů, jejichž prostřednictvím je zajištěn chod obce.

Charakteristika vlastního území znamená, že územní samosprávný celek se rozkládá na jednom nebo několika katastrálních územích. Personální základ je tvořen osobami s trvalým bydlištěm na území dané obce nebo osobami, kterým bylo uděleno čestné občanství obce. Ekonomický základ je dán zákonem č. 172/1992 Sb., o přechodu některých věcí z majetku České republiky do vlastnictví obcí. Jedná se o majetek, který je spravován obcí, a obce sestavují rozpočet, dle kterého také hospodaří. Právní základ vychází z toho, že obce jsou veřejnoprávními korporacemi, jsou samostatnými ekonomickými subjekty a mají právní subjektivitu. V právních záležitostech a vztazích vystupují svým jménem a nesou právní odpovědnost za důsledky svých rozhodnutí. Obce mohou díky právnímu základu vydávat právní předpisy – nařízení obce (přenesená působnost) či obecně závazné vyhlášky (samostatná působnost)<sup>7</sup>.

### **2.2.1 Působnost obce**

Dle zákona o obcích lze rozlišit obce s přenesenou působností a obce se samostatnou působností. Samostatnou působnost obec plní v záležitostech, o kterých může

---

<sup>6</sup> PEKOVÁ, J., J. PILNÝ a M. JETMAR. *Veřejný sektor – řízení a financování*. 2012, str. 37-42

<sup>7</sup> PONIČELSKÝ, Petr. *Organizace regionálního rozvoje*. 2011, str. 20-24



rozhodovat samostatně, přičemž sem patří zejména záležitosti uvedené v §84, §85 a §102 zákona o obcích, s výjimkou vydávání nařízení obce. Typicky se jedná o otázky uspokojování potřeb občanů v rámci bydlení, rozvoje dopravy, výchovy a vzdělávání, kulturního rozvoje či ochrany veřejného pořádku<sup>8</sup>. Pokud zákon nestanoví, zda se jedná o samostatnou nebo přenesenou působnost, platí, že jde o samostatnou působnost.

Přenesenou působnost obce vykonávají výkonné orgány obcí a plní úkoly, které jim svěřil stát – jednají tedy jménem státu, nikoli jménem svým. Dle zákona o obcích se orgány obce při výkonu přenesené působnosti řídí zákony a jinými právními předpisy, usneseními vlády a směrnicemi ústředních správních úřadů. Přenesenou působnost obce lze dle zákona o obcích, ustanovení §61, rozlišovat podle svěřeného rozsahu výkonu státní správy na obce se **základní** přenesenou působností, obce s **rozšířenou** přenesenou působností a na obce s **pověřeným obecním úřadem**<sup>9</sup>.

**Obce se základní přenesenou působností (obce I. stupně)** jsou například oprávněny vydávat nařízení obce, rozhodovat o místních a účelových komunikacích či mohou projednávat přestupky, zejména přestupky proti pořádku ve státní správě, přestupky proti veřejnému pořádku, přestupky proti pořádku územní samosprávy nebo přestupky proti občanskému soužití.

**Obce s pověřeným obecním úřadem (obce II. stupně)** vykonávají základní přenesenou působnost dle zákona o obcích a dále také ve svém správním obvodu přenesenou působnost jim svěřenou zvláštními zákony. Jedná se zejména o tyto činnosti: rozhodování v prvním stupni správního řízení o právech a právem chráněných zájmech a povinnostech osob, pokud zvláštní zákon nestanoví jinou příslušnost, zajišťují volby do Parlamentu ČR, zastupitelstev krajů a obcí a do Evropského parlamentu. V těchto obcích je většinou zřízen matriční či stavební úřad.

**Obce s rozšířenou působností (obce III. stupně)** mají v přenesené působnosti tyto kompetence: vedení registru obyvatel a jejich evidenci, vydávání občanských průkazů,

---

<sup>8</sup> *Zákon o obcích*. Vyd. 1. Praha, 2015, 319 s.

<sup>9</sup> *Zákon o obcích*. Vyd. 1. Praha, 2015, 319 s.

cestovních dokladů a řidičských průkazů, živnostenských oprávnění, či výplatu sociálních dávek<sup>10</sup>.

Další kategorizací je členění územně samosprávných celků na **město**, **městys** a **obec** podle následujících kritérií:

- **městys** – historická kategorie města;
- **město** – má alespoň 3 000 obyvatel, pokud na návrh obce stanoví předseda Poslanecké sněmovny Parlamentu ČR;
- **obce** – ty, které nejsou městy;
- **statutární město** – dělí se na obvody a části, které jsou samosprávné;
- **Hlavní město Praha**.

Další členění je odvozeno od spolupráce mezi jednotlivými obcemi. Rozlišujeme několik typů obecní spolupráce:

- **dobrovolné svazky obcí** – jsou zakládány písemnou zakladatelskou smlouvou mezi zúčastněnými obcemi, jsou samostatnými právními osobami, předmětem činnosti jsou pouze činnosti vymezené zákonem v samostatné působnosti;
- **smlouvy o sdružení** – vznikají účelová sdružení právnických osob;
- **jiná seskupení obcí** – patří sem zejména svazy měst a obcí, mikroregiony<sup>11</sup>.

**Orgány obce** zastupují občana v rozhodování a mají reprezentativní úlohu. Orgány obcí jsou vymezeny v zákoně o obcích a rozhodování těchto orgánů se řídí pravidlem většiny. Mezi orgány obce patří:

- **zastupitelstvo** – nejvyšší rozhodovací orgán obce, rozhoduje ve věcech samostatné působnosti obce, schvaluje rozpočet obce a program jejího rozvoje, členy jsou zvolení zástupci jednotlivých politických stran v obci;
- **finanční a kontrolní výbory** – hospodaří s majetkem a finančními prostředky obce;

---

<sup>10</sup> KADEŘÁBKOVÁ, J. a J. PEKOVÁ, *Územní samospráva - udržitelný rozvoj a finance*. 2012, str. 54-60

<sup>11</sup> Tamtéž, str. 54-60

- **rada obce** – výkonný orgán zastupitelstva, je přípravným orgánem zastupitelstva, může zřizovat komise (poradní a iniciační orgány);
- **starosta obce** – reprezentuje obec;
- **obecní úřad** – je členěn na odbory a dělí se na oddělení<sup>12</sup>.

## 2.3 Hospodaření obce

Základem autonomie fungování samostatného územního celku jsou především vlastní finance, které umožní obci nezávislou správu svěřeného území. Finanční hospodaření ÚSC zahrnuje veškeré pohyby příjmů a výdajů, na jejichž základě se sleduje co nejefektivnější zajištění úkolů obce. Zákonem jsou vymezeny podmínky finančního hospodaření ÚSC týkající se majetku a příjmů, pravidel hospodaření s rozpočtem a způsobů rozhodování tak, aby docházelo k všestrannému rozvoji území obce a k uspokojování potřeb občanů<sup>13</sup>. Hlavním nástrojem pro finanční hospodaření obce je dle ustanovení zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů, **roční rozpočet** (podrobněji kapitola 2.4)<sup>14</sup>.

ÚSC hospodaří s prostředky, které byly získány od občanů ve formě zdanění. Pro efektivní hospodaření s těmito prostředky, je důležité, aby bylo postupováno dle ekonomických kritérií a jednotlivé postupy podléhaly důsledné kontrole. Kontrola může být prováděna jak institucionálně, tak i ze strany veřejnosti<sup>15</sup>.

Pro financování územně samosprávného celku je důležitý **finanční management**, který může významně ovlivnit efektivnost alokace finančních prostředků z rozpočtu a plní i funkci redistribuční v souvislosti s pomocí sociálně slabším občanům. Pod pojmem **financování** si lze představit situaci, v níž si obec půjčí peníze a následně dochází ke splácení, nebo pokud dojde ke změně stavu peněžních prostředků na vlastních účtech obce. Rozdíl mezi celkovými příjmy a celkovými výdaji nám vždy určí výši celkového financování ( $Příjmy - Výdaje = \pm Financování$ ). Mohou nastat

<sup>12</sup> KADERÁBKOVÁ, J. a J. PEKOVÁ, *Územní samospráva - udržitelný rozvoj a finance*. 2012, str. 54-60

<sup>13</sup> NAHODIL, F a kol. *Veřejné finance v České republice*. 2009, str. 101-115

<sup>14</sup> OTRUSINOVÁ, M. a D. KUBÍČKOVÁ. *Finanční hospodaření municipálních jednotek: po novele zákona o účetnictví*. 2011, str. 13-20

<sup>15</sup> CÍSAŘOVÁ, E. a J. PAVEL. *Průvodce komunálními rozpočty*. 2008, str. 4-5

dvě situace výsledku financování, a to **schodek nebo přebytek**. Pokud budou příjmy obce nižší než výdaje ( $P < V$ ), je nutné stanovit ve financování, čím bude schodek uhrazen. V tomto případě lze buď snížit stav peněžních prostředků na vlastních účtech anebo si vzít půjčku. V opačném případě, pokud budou celkové příjmy obce vyšší než výdaje ( $P > V$ ), je nutné ve financování stanovit, jak se bude dále nakládat s vzniklým přebytkem. Je možné tento přebytek uložit na vlastní účty, lze jej někomu zapůjčit nebo jím splácet půjčky z minulosti. Tato oblast financování musí být začleněna do rozpočtu obce<sup>16</sup>. Aby financování obce správně fungovalo, je důležité, aby finanční management hledal další možnosti jak získat finanční příjmy, jelikož finanční prostředky jsou omezené. Finanční zdroje je možné získat v oblasti nedaňových příjmů, je potřebné se snažit efektivně hospodařit s majetkem, hospodárně a účelně využívat ty finanční zdroje, které jsou k dispozici. Ve většině případů pak obec sama není schopna ovlivnit například výši daňových příjmů<sup>17</sup>.

Hospodaření obce je sledováno ministerstvem financí České republiky (MFČR) pomocí sedmnácti informativních ukazatelů a dvou monitorujících ukazatelů (*Tabulka 1*). Oddělení Rozpočtové analýzy hospodaření územních rozpočtů MFČR provede každý rok výpočet soustavy informativních a monitorujících ukazatelů (SIMU), na základě předložených finančních a účetních výkazů. Obce, které mají ukazatel celkové likvidity k 31. 12. daného roku v intervalu  $<0;1>$  a současně mají podíl cizích zdrojů k celkovým aktivům vyšší než 25 %, jsou vyzvány ke zdůvodnění tohoto stavu a je jim nabídnuta pomoc ve formě analýzy vzniklých problémů a návrhů, jak postupovat při jejich řešení. Kontrolu či přezkoumání hospodaření obcí dále provádí například Generální finanční ředitelství z pověření MFČR, krajský úřad či auditor, ale mohou ji vykonávat i občané. Cílem kontroly je zajištění důslednějšího jednání a větší obezřetnosti obcí při hospodaření s veřejnými prostředky<sup>18</sup>.

---

<sup>17</sup> KADEŘÁBKOVÁ, J. a J. PEKOVÁ. *Územní samospráva - udržitelný rozvoj a finance*. 2012, str. 231-232

<sup>18</sup> MFČR. *Monitoring hospodaření obcí*. Mfcr.cz [online]. [cit. 2015-12-10]. Dostupné z: <http://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/uzemni-rozpocety/monitoring-hospodareni-obci>

Tabulka 1: Informativní a monitorující ukazatele MF<sup>19</sup>

<b>Informativní ukazatele</b>	
Počet obyvatel obce	Příjem celkem (po konsolidaci)
Úroky	Uhrazené splátky dluhopisů a půjčených prostředků
Dluhová služba celkem	Ukazatel dluhové služby (v %)
Aktiva celkem	Cizí zdroje
Stav na bankovních účtech celkem	Úvěry a komunální dluhopisy
Přijaté návratné finanční výpomoci a ostatní dluhy	Zadluženost celkem
Podíl zadluženosti na cizích zdrojích (v %)	8-leté saldo (od roku 2012)
Oběžná aktiva	Krátkodobé závazky
<b>Monitorující ukazatele</b>	
Podíl cizích zdrojů k celkovým aktivům (v %)	Celková (běžná) likvidita

Za zavedení fungujícího **kontrolního systému čerpání dotací z fondů Evropské unie** nese odpovědnost přímo členský stát. Mezi subjekty, které se podílí na kontrole operačních programů, patří řídicí orgán, platební a certifikační orgán, auditní orgán a monitorovací výbor. Kontrolu čerpání dotací ze strukturálního fondu, na který se v práci nejvíce zaměřuji, provádí Odbor strukturálních fondů MFČR. Mezi jednu z položek kontrol řadíme naplnění cílů a udržitelnost projektu minimálně po dobu 5 let od ukončení projektu. Příjemce musí zachovat investici, což znamená provozovat ji s péčí řádného hospodáře a zajistit, aby po stanovené období daný projekt a jeho výstupy naplňovaly vytyčené cíle. V případě nedodržení cílů, udržitelnosti, či povinností vyplývajících ze smlouvy hrozí příjemci krácení dotace<sup>20</sup>.

Finanční chod obce se řídí zákonem, do kterého jsou promítnuty obecné principy právních předpisů Evropské unie. Tyto principy požadují, aby byly finanční prostředky ve veřejné správě, tedy i v ÚSC, vynakládány **hospodárně, účelně**

<sup>19</sup> MFČR. *Monitoring hospodaření obcí*. Mfcr.cz [online]. [cit. 2015-12-10]. Dostupné z: <http://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/uzemni-rozpocety/monitoring-hospodareni-obci>

<sup>20</sup> MVCR. *Ukončení projektu a závěrečné vyhodnocení*. Osf-mvrc.cz [online]. [cit. 2016-5-11]. Dostupné z: <http://www.osf-mvrc.cz/6-dil-ukonceni-projektu-a-zaverecne-vyhodnoceni>

**a efektivně.** Obce mají povinnost stanovit kritéria pro účelnost, efektivnost a hospodárnost.

**Hospodárnost (Economy)** – takové použití veřejných prostředků, kdy dojde k zajištění stanovených úkolů a zároveň dojde k dodržení požadavků na kvalitu s co nejnižším vynaložením těchto veřejných prostředků

**Účelnost (Efficiency)** – takové využití veřejných prostředků, které zajistí optimální míru dosažení cílů, princip účelnosti je naplněn - pokud jsou naplněny stanovené cíle a ty mají předpokládané dopady

**Efektivnost (Effectiveness)** – takové využití veřejných prostředků, kdy je dosaženo nejlepších možných výstupů (největšího rozsahu) ve srovnání s objemem prostředků na zajištění těchto výstupů vynaložených<sup>21</sup>.

## 2.4 Rozpočet – rozpočtová skladba

**Rozpočet obce** neboli finanční plán je povinně každoročně sestavován a schvalován zastupitelstvem obce dle postupu, který je předepsán zákonem. Veškeré finanční operace jsou pak prováděny na základě obecního rozpočtu, jímž se ÚSC řídí po dobu jednoho roku a obsahuje strukturu příjmové a výdajové stránky hospodaření obce v následujícím roce. Rozpočet obce není tvořen pouze příjmy a výdaji obce, ale jeho součástí je také oblast financování. Není-li rozpočet obce schválen před 1. lednem rozpočtového roku, řídí se hospodaření obce **rozpočtovým provizoriem**, vytvořeným zastupitelstvem obce<sup>22</sup>.

Rozpočet je odvozen z **rozpočtového výhledu** obce. Rozpočtový výhled je střednědobý plán (2-5 let) předpokládaných příjmů a výdajů. Právě to, že zohledňuje delší časové období, napomáhá v plánování budoucích a rozsáhlejších investic a přispívá k plynulejšímu rozvoji obce. Významnost rozpočtového výhledu však obce často podceňují. Pro rozpočtový výhled je důležitá podmínka stability příjmů za plánované období. Položka dotačních příjmů však stabilní vývoj většinou nemá,

---

<sup>21</sup> PAVLÍK, M. a kol. *Jak úspěšně řídit obec a region*. 2014, str. 21-23

<sup>22</sup> PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy – teorie a praxe v ČR*. 2011, str. 211-235

neboť se jedná se o nahodilé příjmy, které se zpravidla neopakují. Pro plánování budoucího vývoje je vhodné mít sestavený i plán investic na budoucí kalendářní rok<sup>23</sup>.

**Rozpočtový proces** je soubor činností orgánů obce, který slouží k sestavení návrhu obecního rozpočtu a vede k jeho schválení a realizaci v rozpočtovém období. Rozpočtový proces trvá zpravidla 1,5-2 roky. Jeho součástí je sestavení návrhu rozpočtu, projednání a schválení návrhu, plnění rozpočtu, průběžná kontrola a sestavení přehledu o skutečném vývoji plnění rozpočtu s následnou kontrolou. V průběhu rozpočtového procesu je nutné dodržovat **rozpočtové zásady**, jimiž jsou: každoroční sestavování a schvalování územního rozpočtu, reálnost a pravdivost rozpočtu, úplnost a jednotnost rozpočtu, dlouhodobá vyrovnanost rozpočtu, hospodárnost a efektivnosti, účetní audit a publicita<sup>24</sup>.

Rozpočet obce je postaven na principu **nenávratnosti, nedobrovolnosti** a na **neekvivalenčním principu**. Rozpočet ÚSC lze považovat za nástroj prosazování cílů regionální politiky na úrovni územní samosprávy, může sloužit jako nástroj pro realizaci volebních programů a jeho struktura ovlivňuje rozvoj obce<sup>25</sup>.

Rozpočet obce se sestavuje zpravidla jako **vyrovnaný**. Je možné, že dojde i k situaci, že se schválí rozpočet přebytkový, a to v takovém případě, kdy se některé příjmy daného roku využijí až v roce následujícím nebo budou použity na splácení půjčky z minulých let. Také může být schválen rozpočet schodkový, avšak pouze pokud bude možné schodek uhradit z finančních prostředků z minulých let, smluvně zabezpečenou půjčkou, návratnou finanční výpomocí nebo prodejem komunálních dluhopisů ÚSC<sup>26</sup>.

Je důležité zdůraznit, že i když je rozpočet dané obce v přebytku, nemusí to nutně znamenat, že obec není zadlužená. A ani naopak, je-li rozpočet obce schodkový kvůli velké investici, nemusí být zadlužena, neboť tuto investici mohla být schopna pokrýt z vlastních prostředků. Rozpočet obce lze dělit na **konsolidovaný a nekonsolidovaný**. V nekonsolidovaném rozpočtu jsou zachyceny přesuny mezi příjmy a výdaji v rámci transferu peněžních prostředků mezi jednotlivými fondy a účty obce během roku –

---

<sup>23</sup> OTRUSINOVÁ, M. a D. KUBÍČKOVÁ. *Finanční hospodaření municipálních jednotek: po novele zákona o účetnictví*. 2011, str. 13-20

<sup>24</sup> PAŘÍZKOVÁ, I. *Finance územní samosprávy*. 2008, str. 59-68

<sup>25</sup> PEKOVÁ, I. *Finance územní samosprávy – teorie a praxe v ČR*. 2011, str. 211-235

<sup>26</sup> NAHODIL, F a kol. *Veřejné finance v České republice*. 2009, str. 109-115

nejedná se o skutečné příjmy a výdaje obce. V konsolidovaném rozpočtu však tyto „fiktivní“ přesuny zaznamenány již nejsou. Je nutné si uvědomit, že rozpočet obce nelze využít jako ukazatel pro zjištění celkové velikosti majetku obce či jejich dluhů<sup>27</sup>.

Zákon č. 250/2000 Sb., vyjmenovává taxativní výčet podmínek, za nichž může docházet ke změnám již schváleného rozpočtu. Patří sem změny organizační, metodické a věcné. Změny v rozpočtu se provádí **rozpočtovými opatřeními** a tato opatření se evidují dle časového hlediska Na základě §102 zákona č. 128/2000 Sb., o obcích, jsou rozpočtová opatření prováděna radou obce v rozsahu stanoveném zastupitelstvem obce.

Důvody, které mohou vést, ke schválení změn rozpočtu obce jsou následující:

- „*změny v organizaci hospodaření financovaného rozpočtem (organizační změny)*);
- *změny právních předpisů ovlivňujících výši rozpočtovaných příjmů nebo výdajů (metodické změny), patří mezi ně také cenové změny ovlivněné změnami právní úpravy regulovaných cen*;
- *změny objektivně působících skutečností ovlivňujících plnění rozpočtu příjmů či výdajů (věcné změny)*“<sup>28</sup>.

Mezi rozpočtová opatření řadíme tato:

- ***přesun rozpočtových prostředků***, při němž se příjmy a výdaje vzájemně ovlivňují, aniž by se změnil celkový objem příjmů a výdajů (jedná se např. o přesuny z položky na položku nebo z § na § u jednotlivých příjmů nebo výdajů);
- ***použití nových příjmů k úhradě nových rozpočtových výdajů*** (přijetí účelové dotace – zvětšuje se objem příjmů i výdajů);
- ***vázání rozpočtových výdajů***, jestliže jejich krytí je ohroženo neplněním rozpočtových příjmů (snižuje se objem příjmů i výdajů)<sup>29</sup>.

---

<sup>27</sup> ROZPOČET obce. *Jak číst rozpočet obce*. Rozpočet obce.cz [online]. [cit. 2015-14-12]. Dostupné z: <http://www.rozpocetobce.cz/jak-cist-rozpocet-obce>

<sup>28</sup> OTRUSINOVÁ, M. a D. KUBÍČKOVÁ. *Finanční hospodaření municipálních jednotek: po novele zákona o účetnictví*. 2011, str. 15

<sup>29</sup> LAJTKEPOVÁ, E. *Veřejné finance v České republice – teorie a praxe*. 2013, str. 88



Pro udržení vyrovnaného rozpočtu je dobré držet příjmy a výdaje v rovnováze. Je nutné správně naplánovat poměr financí, které jsou využity na investice, a které budou použity na krytí provozních nákladů. Pro hodnocení rozpočtu se musí brát ohled nejen, v jaké výši jsou finance rozdělovány, ale také na jaký účel budou spotřebovány<sup>30</sup>.

**Závěrečný účet** obce je sestavován po skončení kalendářního roku (schválený rozpočet končí dnem 31. 12.) a je shrnutím celoročního hospodaření obce, které vychází se z účetní závěrky. Závěrečný účet obce pojednává o plnění rozpočtu příjmů a výdajů tak, aby mohlo dojít ke zhodnocení finančního hospodaření obce. Obce mají povinnost nechat si přezkoumat hospodaření, přičemž se hodnotí hospodaření dle rozpočtu, hospodaření s ostatními finančními prostředky a nakládání s majetkem. Tato povinnost vyplývá z právních předpisů a jejich podmínky stanovuje MFČR. K závěrečnému účtu se přikládá Zpráva o výsledku hospodaření<sup>31</sup>.

#### **2.4.1 Rozpočtový proces obce Střelice**

Prvním krokem při rozpočtovém procesu je vytvoření a schválení zásad a harmonogramu přípravy rozpočtu zastupitelstvem obce Střelice. Rozpočtový proces začíná v okamžiku, kdy finanční výbor obce Střelice písemně požádá organizační složky, příspěvkové organizace (Základní a Mateřskou školu Střelice a Základní uměleckou školu Střelice) a ostatní příjemce finančních prostředků z obecního rozpočtu, aby předložily své požadavky na rozpočet obce Střelice na následující rok. Tyto požadavky jsou projednány a zařazovány do rozpočtu obce Střelice dle priorit a jsou součástí výdajů rozpočtu. Zastupitelstvo určí termín, do kterého má být zpracovaný návrh rozpočtu předložen k projednání a k jeho pozdějšímu schválení. Po předložení návrhu je rozpočet projednán Radou obce a Finančním výborem obce Střelice. Po jeho projednání nastane proces schvalování, který spadá do pravomocí Zastupitelstva obce, po jeho schválení je rozpočet rozdělen zastupitelstvem obce do členění rozpočtové skladby a následně je zveřejněn. Dále následuje jeho plnění

---

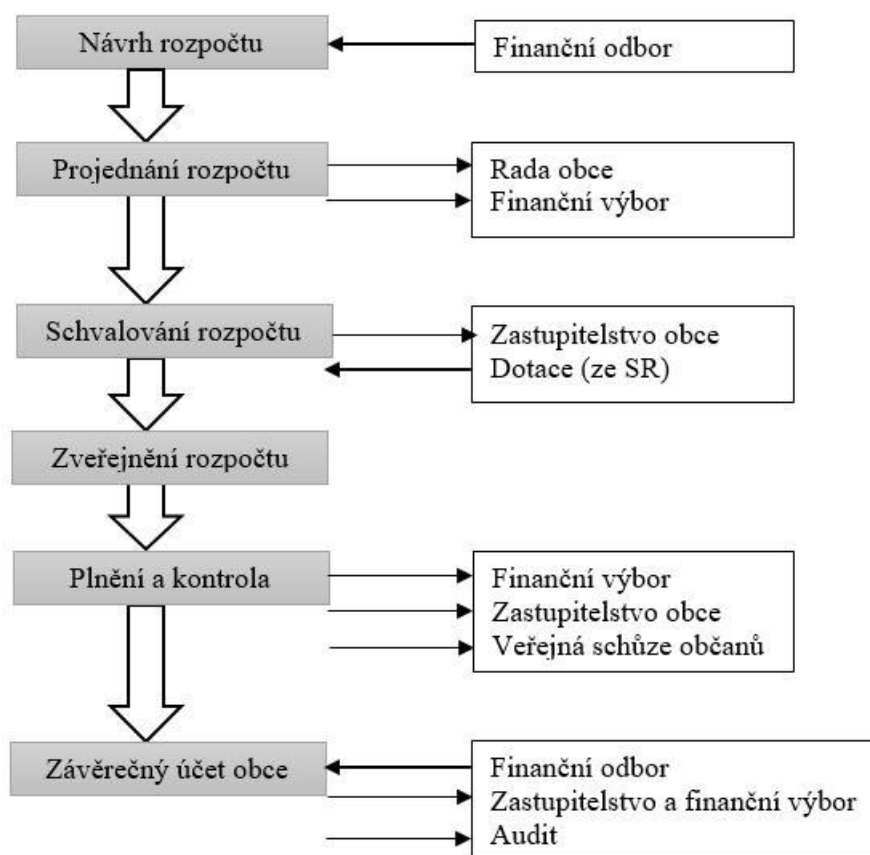
<sup>30</sup> ROZPOČET obce. *Jak číst rozpočet obce*. Rozpočet obce.cz [online]. [cit. 2015-12-14]. Dostupné z: <http://www.rozpocetobce.cz/jak-cist-rozpocet-obce>

<sup>31</sup> NAHODIL, F. a kol. *Veřejné finance v České republice*. 2009, str. 111-115

po celé období kalendářního roku s možností vytvoření rozpočtových změn dle pravomocí rady obce Střelice (§16 zákona 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů). Poté je provedena následná kontrola plnění rozpočtu a po skončení kalendářního roku je vypracována závěrečná zpráva (Obrázek. 1).

Sestavování rozpočtu lze rozdělit na rozpočet příjmů a rozpočet výdajů. Rozpočet příjmů obce Střelice je sestavován na základě důkladné analýzy příjmů předchozích let. Rozpočet výdajů obce Střelice vychází z analýz předchozích let a dále obec bere v úvahu nově uzavřené smluvní vztahy.

Obec Střelice si sestavuje rozpočtový výhled na období 2 let a pravidelně jej aktualizuje. Zpracování rozpočtového výhledu má na starost Finanční výbor obce Střelice, který jej sestavuje na základě podrobných analýz minulého a současného hospodaření obce.



Obrázek 1: Schéma tvorby rozpočtu obce Střelice - rozpočtový proces<sup>32</sup>

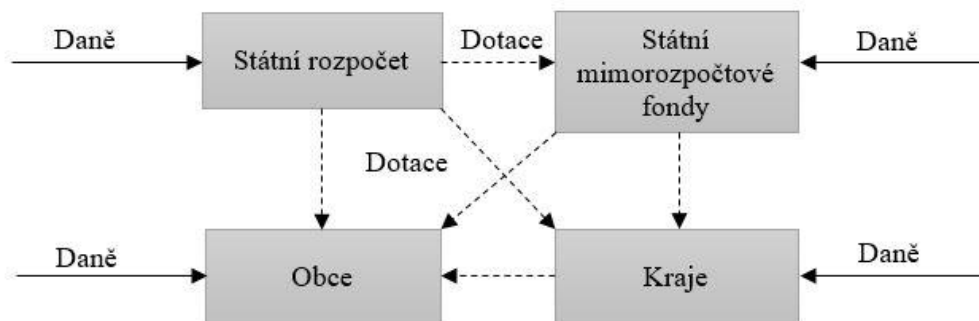
<sup>32</sup> Vlastní vyobrazení na základě rozpočtového procesu obce Střelice.

## 2.4.2 Struktura rozpočtu obce – Příjmy a výdaje

Rozpočet obce zobrazuje příjmy a výdaje, finanční vztahy k veřejnému sektoru, finanční vztahy k podnikatelským subjektům, finanční vztahy ke státnímu rozpočtu a ke státním fondům, finanční vztahy k rozpočtu kraje, finanční vztahy k ostatním obcím, finanční vztahy návratného charakteru a finanční vztahy k ostatním subjektům. Rozpočet obce se skládá z příjmů a výdajů obce, jejichž druhy jsou odlišeny třídou. Zdroje příjmů a účel výdajů jsou pak rozlišeny skupinou<sup>33</sup>.

### Příjmy obce

Příjmy obce tvoří zejména tyto druhy příjmů: příjmy z vlastního majetku, výnosy daní, příjmy plynoucí z místních poplatků, dotace ze státního rozpočtu, ze státních fondů nebo z rozpočtu krajů. Příjmy obce vyjadřují tok finančních prostředků do rozpočtu obce. Dělí na několik druhů, a to příjmy **daňové**, **nedaňové** a **kapitálové** příjmy a dále **přijaté dotace**<sup>34</sup>. Tok finančních prostředků do rozpočtu zachycuje následující *Obrázek 2*.



Obrázek 2: Příjmy obce<sup>35</sup>

**Daňové příjmy** představují nárok obce na část výnosů z daní státu. Finanční zdroje získané z tzv. výlučných neboli svěřených daní náleží celé obci (daň z nemovitosti)

<sup>33</sup> KADEŘÁBKOVÁ, J. a J. PEKOVÁ. *Územní samospráva - udržitelný rozvoj a finance*. 2012, str. 248-249

<sup>34</sup> LAJTKEPOVÁ, E. *Veřejné finance v České republice – teorie a praxe*. 2013, str. 84-89

<sup>35</sup> ROZPOČET obce. *Jak číst rozpočet obce*. Rozpočet obce.cz [online]. [cit. 2015-14-12]. Dostupné z: <http://www.rozpocetobce.cz/jak-cist-rozpocet-obce>

z tzv. sdílených náleží obci procentuální podíl (daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti, část daně z příjmů fyzických osob ze samostatné výdělečné činnosti a podnikání, daň z příjmů právnických osob, DPH). Dalším daňovým příjmem jsou tzv. místní daně neboli místní poplatky (poplatek ze psů, poplatek za ubytovací kapacity, lázeňský a rekreační pobyt)<sup>36</sup>. Daňové příjmy tvoří většinou jednu polovinu celkových příjmů obce. Daňové příjmy jsou právně upraveny v zákoně č. 243/2000 Sb. o rozpočtovém určení výnosů některých daní územním samosprávným celkům a některým státním fondům, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o rozpočtovém určení daní“). Základ pro výpočet nároku daňových příjmů pro obec a kraje tvoří převody podílem z celostátního hrubého výnosu daní a dále převody z výnosu daní<sup>37</sup>.

Základem pro výpočet nároku obce či kraje je 100 % celostátního hrubého výnosu jednotlivých typů daní, s výjimkou daně z příjmů fyzických osob – pouze 60 % (kromě daně ze závislé činnosti a daně vybírané srážkou dle zvláštní sazby) a právnických osob, kdy je základ snížen o daň z příjmů právnických osob, jestliže je poplatníkem přímo obec nebo kraj (kromě daně vybírané srážkou dle zvláštní sazby)<sup>38</sup>. Dle zákona o rozpočtovém určení daní bude v roce 2016 rozdělováno z celostátního hrubého výnosu:

- daně z přidané hodnoty 8,92 % krajům a obcím 20,83 % dle přepočteného počtu obyvatel;
- daní z příjmů (daň z příjmů fyzických osob, daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti a také vybírané srážkou podle zvláštní sazby, daň z příjmů právnických osob včetně daně z příjmů právnických osob vybírané srážkou podle zvláštní sazby) krajům 8,92 % a obcím 23,58 %;
- daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti rozděleného dle přepočteného počtu zaměstnanců obcím 1,5 %<sup>39</sup>.

---

<sup>36</sup> CÍSAŘOVÁ, E. a J. PAVEL. *Průvodce komunálními rozpočty*. 2008, str. 18-20

<sup>37</sup> LAJTKEPOVÁ, E. *Veřejné finance v České republice – teorie a praxe*. 2013, str. 88-89

<sup>38</sup> Finanční správa. *Daňové příjmy rozpočtu kraje a obcí*. Finanční správa.cz [online]. [cit. 2015-1-10]. Dostupné z: <http://www.financnisprava.cz/cs/dane-a-pojistne/kraje-a-obce/danove-prijmy-kraju-a-obci/danove-prijmy-rozpocet-kraju-a-obci-3736>.

<sup>39</sup> Tamtéž

Daňovým příjmem obecního rozpočtu je dále:

- 30 % z výnosu záloh na daň a samostatné daně z příjmů fyzických osob, které mají na území dané obce bydliště;
- 100 % výnosů daně z nemovitých věcí, které se nachází na území dané obce<sup>40</sup>.

Pod skupinou **nedaňových příjmů** si lze představit výnosy z vlastního podnikání, příjmy z podílů na zisku, dividend, dary, dědictví, příjmy z prodeje vlastního krátkodobého i drobného dlouhodobého majetku<sup>41</sup>. Nedaňové příjmy je možné označit za nárazové – jsou to ty, které neplynou do obecního rozpočtu na základě povinnosti ukládané zákonem, ale takové příjmy, jež plynou z aktivity obce a vznikají hospodařením obce s vlastním majetkem.

**Kapitálové příjmy** jsou do místních rozpočtů získávány formou úvěrů a půjček. Využívání kapitálových příjmů by mělo být pouze na investiční aktivity, zejména na ty, které budou v budoucnosti zajišťovat výnosy<sup>42</sup>. Pokud nastane časový nesoulad mezi plněním rozpočtových příjmů, které mají být využity k úhradě rozpočtových výdajů a okamžikem čerpání daných výdajů, má obec možnost využít návratnou finanční výpomoc ze státního rozpočtu, rozpočtu kraje nebo rozpočtu jiné obce (tato návratná finanční výpomoc je bezúročná). Do kapitálových příjmů patří také příjmy plynoucí z prodeje kapitálového majetku (dlouhodobého hmotného, nehmotného majetku a pozemků).

Přijaté **dotace** jsou významnou položkou patřící do příjmů obce. Dotace jsou blíže rozebrány v kapitole 2.5.1.

### **Výdaje obce**

Výdaje obce tvoří dva základní druhy výdajů, a to **běžné** a **kapitálové** výdaje. Běžné výdaje se využívají zejména na každodenní provoz obce. Pod kapitálovými výdaji si můžeme představit například investice do majetku obce. Některé výdaje jsou

---

<sup>40</sup> Finanční správa. *Daňové příjmy rozpočtu kraje a obcí*. Finanční správa.cz [online]. [cit. 2015-1-10]. Dostupné z: <http://www.financnisprava.cz/cs/dane-a-pojistne/kraje-a-obce/danove-prijmy-kraju-a-obci/danove-prijmy-rozpocet-kraju-a-obci-3736>

<sup>41</sup> CÍSAŘOVÁ, E. a J. PAVEL. *Průvodce komunálními rozpočty*. 2008, str. 18-20

<sup>42</sup> Tamtéž, str. 18-20

povinné a jejich vynaložení je předepsáno zákonem, například sociální oblast. Výdaje se také pro větší přehlednost člení dle účelu použití: výdaje na zemědělství a lesní hospodářství, průmyslová a ostatní odvětví hospodářství, služby pro obyvatelstvo, sociální věci a politika zaměstnanosti, bezpečnost státu a právní ochrana, všeobecná veřejná správa a služby<sup>43</sup>.

Součástí běžných výdajů jsou i **mandatorní** výdaje, například výdaje na platy zaměstnanců, výdaje na energie a další. Kapitálové výdaje jsou určeny k financování dlouhodobého majetku a jsou většinou kryty z návratných finančních prostředků (investiční úvěr), jsou zde zahrnuty i splátky těchto půjček<sup>44</sup>.

Obce mohou také zřizovat peněžní fondy, a to zpravidla za účelem ukládání přebytků hospodaření z minulých let a příjmů, které nejsou určeny k využití v běžném roce nebo jsou převody prostředků z rozpočtu během roku do účelových peněžních fondů<sup>45</sup>.

## 2.5 Zadluženost obce

Jestliže si obec sjedná úvěr, využije návratné finanční výpomoci nebo vydá komunální dluhopisy, míra zadluženosti obce narůstá. V roce 2014 bylo zadlužených 3 235 obcí z celkového počtu 6 248 obcí, tedy více než polovina (51,8 %) obcí ČR. Počet obcí, které vykázaly v posledních letech zadluženost, zůstává v zásadě stabilizovaný, avšak na vysoké úrovni. Od roku 2003 vzrostla celková zadluženost obcí v ČR téměř o 20 mld. Kč na 88,9 mld. Kč v roce 2014<sup>46</sup>.

V celkovém objemu zadluženosti obcí jsou zahrnuty bankovní úvěry od peněžních ústavů, emitované komunální dluhopisy, přijaté návratné finanční výpomoci a ostatní dluhy, včetně půjček ze státních fondů. V otázce kolik finančních prostředků má daná obec možnost si zapůjčit, je velmi důležitá funkce finančního managementu obce, který musí analyzovat a stanovit únosnou výši celkové roční dluhové služby (splátky

---

<sup>43</sup> ROZPOČET obce. *Jak číst rozpočet obce*. Rozpočet obce.cz [online]. [cit. 2015-14-12]. Dostupné z: <http://www.rozpocetobce.cz/jak-cist-rozpocet-obce>

<sup>44</sup> CÍSAŘOVÁ, E. a J. PAVEL. *Průvodce komunálními rozpočty*. 2008, str. 20

<sup>45</sup> OTRUSINOVÁ, M. a D. KUBÍČKOVÁ. *Finanční hospodaření municipálních jednotek: po novele zákona o účetnictví*. 2011, str. 8-20

<sup>46</sup> MFCR. *Zadluženost územních rozpočtů v roce 2014*. Mfcr.cz [online]. [cit. 2015-03-14]. Dostupné z: <http://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/uzemni-rozpocety/zadluzenost-uzemnich-rozpocetu/2014/zadluzenost-uzemnich-rozpocetu-v-roce-201-21237>

včetně úroků). **Únosná výše roční dluhové služby** by měla dle obecného pravidla být rovna **nejnižší výši plánovaného přebytku v běžné části rozpočtu za celou dobu umořování dluhu**. Pro toto zhodnocení je nutné zanalyzovat dosavadní hospodaření obce a předchozí zadluženost, provést analýzu investičních záměrů, zjistit výši budoucích daňových příjmů, výši odvodů pro své příspěvkové organizace, výnosy z místních poplatků, výši příjmů z prodeje nebo pronájmu majetku, výši budoucích dotací, možnost využití finančních prostředků z minulých let, vývoj běžných a kapitálových výdajů. Regulace zadluženosti obcí je nutná, jelikož je součástí veřejného dluhu, ke kterému se vztahují maastrichtská kritéria pro členy EU<sup>47</sup>.

V minulých letech byly obce povinny zasílat MFČR výpočet dluhové služby a oznamovat jejich další postup, avšak tento systém v praxi moc nefungoval<sup>48</sup>. Dle nového postupu je obcím ukládána povinnost poskytovat MFČR účetní údaje, jež jsou zpracovány v rámci tzv. SIMU (zmíněno již v kapitole 1.2). Obce, u nichž dojde k překročení limitních hodnot, obdrží dopis od ministra financí a jsou vyzvány k vysvětlení daného nepříznivého stavu. V případě, že ministerstvo identifikuje problémy s platební schopností obce, bude jí také nabídnuta pomoc ve formě analýzy situace a doporučení možného řešení konkrétního problému.

S problematikou regulace zadluženosti souvisí i oblast, která v posledních letech stále nabývá na významu, a sice možnost využití **dotací**. Plánuje-li obec investici v případě, kdy nemá dostatek vlastních prostředků na její realizaci, a zastupitelstvo nezkusí (nebo se mu nepodaří) získat dotaci na daný projekt, je nutné zajistit finance prostřednictvím čerpání úvěru. Takové rozhodnutí učinili zastupitelé obce Střelice v roce 2010. Pro investici do Integrovaného komplexu MŠ byl sjednán úvěr u Komerční banky v celkové výši 20 mil. Kč a obec se tak zadlužila až do roku 2020.

### 2.5.1 Dotace

V rámci samostatné působnosti by obce měly realizovat investice do územního rozvoje, který přispěje ke zvyšování životní úrovně obyvatel dané oblasti. Pro obce

---

<sup>47</sup> KADEŘÁBKOVÁ, J. a J. PEKOVÁ. *Územní samospráva - udržitelný rozvoj a finance*. 2012, str. 254 - 255

<sup>48</sup>Tamtéž, str. 255

je příležitost získání dotací významným nástrojem pro financování obecních aktivit. Dotace jsou pro obce nahodilým příjmem, tudíž je tento příjem více ovlivnitelný zdroj. Obec může využít dotačních programů poskytovaných z **národních zdrojů** (státní rozpočet, státní mimorozpočtové fondy, rozpočty jednotlivých krajů, obcí či prostředky jiných subjektů včetně soukromých) nebo získat finance z **dotačních programů Evropské unie**. Velmi důležitým krokem pro plánování a realizaci budoucí investice v obci, je volba dotace s rozumnou strukturou a objemem tak, aby nenastala situace, kdy dojde k nepřiměřenému zadlužení obecního rozpočtu a k neúměrnému nárůstu provozních výdajů na budoucí opravy a údržbu majetku, do něhož obec investuje finance získané jak z národních, tak z evropských zdrojů. Dotace mohou obce získat na základě žádosti, která by měla být podána v závislosti na strategickém plánování konkrétní investice. Dotace patří do **nenávratných prostředků** <sup>49</sup>.

- Dotace lze rozdělit na **nárokové a nenárokové**.

**Nárokové** to jsou ty, jež jsou vypláceny v povinných platbách státem za služby, které má obec svěřeny v přenesené působnosti. Pro získání **nenárokových dotací** je nutné splnit určité předpoklady či podmínky (investice). Mezi nenárokovými dotacemi roste oblíbenost získávání prostředků ze zdrojů Evropské unie – Strukturální fond. Ty jsou však administrativně náročnější než je tomu např. u mimorozpočtových fondů. Administrativní náročnost spojená s žádostí o dotaci z Evropského fondu je překážkou především pro menší obce s nízkou administrativní a fiskální kapacitou <sup>50</sup>.

- Dotace lze dále členit na **účelové a neúčelové**.

**Účelové dotace** jsou poskytnuty již s konkrétním předem stanoveným účelem a mohou mít v podmínkách spoluúčast na financování daných výdajů. Účelové dotace se dělí na běžné dotace pro financování pravidelných potřeb obce a na účelové dotace kapitálové, sloužící pro investiční záměry obce. U účelových dotací je obec povinna po ukončení rozpočtového období provést vyúčtování a nevyčerpanou část vrátit zpět

---

<sup>49</sup> BOTKOVÁ, K. Udržitelnost majetku obcí a plánování nových investic. *Deník obce* [online]. 2014 [cit-2016-02-08]. Dostupné z: <http://denik.obce.cz/clanek.asp?id=6659108>

<sup>50</sup> CÍSAŘOVÁ, E. a J. PAVEL. *Průvodce komunálními rozpočty*. 2008, str. 18



do státního rozpočtu (školství, sociální péče). **Neúčelové dotace** může obec využít dle jejího rozhodnutí. Oba druhy těchto dotací mohou být použity na financování výdajů běžných i kapitálových<sup>51</sup>.

Pro rozvoj obcí jsou důležité **účelové kapitálové** neboli **investiční dotace**, které mají sloužit pro investiční záměry ÚSC. Na tyto dotace se budu v mé práci zaměřovat, jelikož právě tyto dotace jsou určeny k podpoře realizace rozvojových investičních projektů obcí. Investiční dotace zpravidla zahrnují podmínku spoluúčasti na financování a jsou většinou nenárokové. Kapitálové dotace je možné získat jak z národních, tak evropských zdrojů.

V současnosti si obce mohou vybírat z poměrně širokého spektra možností získávání finančních prostředků z dotací. Co se týká národních zdrojů, může obec čerpat dotace z **programů jednotlivých ministerstev**, z programů **vyhlašovaných státem** a dále z dotací poskytnutých prostřednictvím programů **krajského rozpočtu**. Evropskými zdroji jsou dotace poskytované ze **Strukturálního nebo Investičního fondu**. Tyto subjekty vypisují jednotlivé dotační programy na základě vlastních pravidel.

Obce mohou nyní získat dotace z Evropské unie v rámci programového období 2014-2020. V tomto programovém období bylo pro Českou republiku vymezeno téměř 24 miliard Eur. Ze Strukturálního a Investičního fondu jsou obcím vypláceny dotace účelové kapitálové, ale i účelové běžné. Jak již bylo zmíněno výše, účelové dotace mají striktně nastavená pravidla, která musí konečný příjemce dodržovat. Z fondů EU je v programovém období 2014-2020 vymezeno celkem **10 národních operačních programů (OP)** na území ČR zaměřené na hospodářský či sociální rozvoj. Každý z těchto OP má na starost příslušné ministerstvo, např. Program rozvoje venkova je řízený Ministerstvem zemědělství. Operační program je rozdělen na **tematické cíle** (tzv. Prioritní Osy) a také na **podporované oblasti** (tzv. Oblasti podpory). Během roku jsou vyhlašovány výzvy, jejichž přehled nalezneme

---

<sup>51</sup> LAJTKEPOVÁ, E., *Veřejné finance v České republice – teorie a praxe*. 2013, str. 89-95

na stránkách Ministerstva pro místní rozvoj ČR, a na základě těchto výzev mohou obce podat elektronickou žádost o dotaci na realizaci projektů<sup>52</sup>.

V této práci se zaměřím především na dotace, pomocí nichž by mohla obec Střelice zajistit finanční prostředky, které budou sloužit pro plánovanou investici obce Střelice do **rozvoje cyklistické dopravy** a vytvoření bezpečné infrastruktury pro cyklisty, týkající se projektu *Propojení okolních obcí sítí cyklotras*. Podrobnější popis tohoto projektu a modelový příklad je vymezen v kapitole 4.1.

## **Národní zdroje**

Národní zdroje se dělí na programy vyhlášené státem nebo programy krajského rozpočtu.

### **a) Programy vyhlášené státem**

**Státní fond dopravní infrastruktury (SFDI)** – Příspěvky SFDI nelze kombinovat s příspěvky fondů a programů EU. Aby obec získala příspěvky na výstavbu a údržbu cyklistických stezek z rozpočtu SFDI musí splňovat pravidla, mezi něž patří zejména:

- věcná orientace akcí – využití na výstavbu či údržbu cyklistické stezky;
- je stanovena výše příspěvku – výše příspěvku je max. do výše 85 % celkových uznatelných nákladů na údržbu a 90 % celkových uznatelných nákladů pokud se bude jednat o nové cyklostezky o délce min. 1 km;
- je stanoven příjemce příspěvku – obec jako vlastník cyklistické stezky dle §9 odst. 1 zákona č. 13/1997 Sb., o pozemních komunikacích;
- jsou stanoveny podmínky pro poskytnutí příspěvku – příspěvek je účelový, lze o něj žádat i na akci již započatou, je uzavírána smlouva, použití příspěvku podléhá kontrole ze strany SFDI, cyklostezka musí být min. 8 let užívána bezplatně pro veřejnost, součástí závěrečného vyhodnocení akce musí být závěrečné vyhodnocení, kolaudační souhlas a výpisy z katastru nemovitostí, povinnost

---

<sup>52</sup> Evropské strukturální a investiční fondy. *Fondy Evropské unie*. Strukturální-fondy.cz [online]. [cit-2016-01-08] Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020>

uvádět na informačních materiálech financování z SFDI, uchovávat dokumentaci po dobu 8 let;

- žádost – žádost o příspěvek musí být podána v listinné podobě i v elektronické podobě v termínu stanoveném v Pravidlech pro příspěvek SFDI<sup>53</sup>.

Hodnocení akcí pro poskytnutí příspěvku provádí hodnotitelská komise výborem SFDI a akce je posuzována dle stanovených kritérií: bezpečnostní (40% váha), ekonomická (30% váha) a koncepční kritéria (30% váha)<sup>54</sup>.

## **b) Programy krajského rozpočtu**

**Podpora rozvoje cyklistiky a cyklistické dopravy v Jihomoravském kraji v roce 2016** – nelze kombinovat s podporou jiných dotačních programů Jihomoravského kraje (JMK). Jedná se o program schválený Radou JMK a jeho struktura a cíle jsou v souladu s prioritami a opatřeními Programu rozvoje JMK 2014-2017. Účelem tohoto programu je podpora zkvalitnění infrastruktury cyklistické dopravy a rozvoj cyklistiky jako součást budování systému bezpečných mezinárodních a krajských cyklostezek a cyklotras na území JMK. Dotace je poskytována formou zálohy s povinností následného vyúčtování.

Aby obec získala příspěvky na výstavbu a údržbu cyklistických stezek z rozpočtu JMK musí splňovat pravidla, mezi která patří:

- koncepční parametry – provázanost tras, podporované trasy v souladu se schváleným Programem rozvoje sítě cyklistických komunikací s minimálním kontaktem s motorovou dopravou;
- území – projekt musí být realizován na území JMK;
- žádost – musí být vyplněna elektronicky na formuláři zveřejněném na internetových stránkách JMK, jeden originál musí být odevzdán na podatelnu Krajskému úřadu JMK. Hodnocení žádosti probíhá na základě kritérií pro

---

<sup>53</sup> Státní fond dopravní infrastruktury. *Poskytování příspěvku-cyklistické stezky*. SFDI.cz [online]. [cit-2016-02-08] Dostupné z: <http://www.sfdi.cz/poskytovani-prispevku/cyklisticke-stezky/>

<sup>54</sup> CYKLODOPRAVA. *Finance SFDI*. Cyklodoprava.cz [online]. [cit-2016-02-08] Dostupné z: <http://www.cyklodoprava.cz/finance/statni-fond-dopravni-infrastruktury>

posouzení žádosti (splnění formálních náležitostí žádosti a kritéria pro věcné hodnocení), přičemž hodnocení probíhá dle pořadí došlých žádostí<sup>55</sup>;

- výše příspěvku – maximální výše dotace na jeden projekt činí 2 mil. Kč v případě projektu, na výstavbu, rekonstrukci, opravu cyklostezek a související infrastrukturu, resp. 300 000 Kč v případě projektu na značení cyklotras, cyklostezek a projektovou dokumentaci;
- spoluúčast – dotace bude poskytnuta na částečné krytí celkových uznatelných výdajů projektu. Bude-li příjemce spolufinancovat projekt pouze ze svých vlastních zdrojů ve výši min. 40 %, pak max. podíl dotace z rozpočtu JMK bude 60 % uznatelných výdajů. Doloží-li příjemce příslib cizího finančního příspěvku (SFDI, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, fond EU) ve výši min. 50 %, bude max. podíl dotace z rozpočtu po jeho odečtení od celkových uznatelných nákladů 50 % z této zbytkové části (tzn. max. 25 % celkových uznatelných výdajů)<sup>56</sup>.

## **Evropské zdroje**

### **a) Programy strukturálního fondu**

**Integrovaný regionální operační program pro období 2014-2020 (IROP) – Strategický cíl 1.2: Rozvoj integrovaných dopravních systémů a udržitelných forem dopravy.** Kolová výzva č. 18 – **Podpora bezpečnosti dopravy a cyklodopravy.** Pro příjemce jsou nastaveny dva okruhy pravidel, a to obecná a specifická.

- žádost – podává se elektronicky prostřednictvím vyplnění formuláře, který je dostupný na webových stránkách [mseu.mssf.cz](http://mseu.mssf.cz), tento formulář musí být podepsán elektronickým podpisem;
- je stanovena výše příspěvku – min. výše celkových způsobilých výdajů na jeden projekt činí 2 mil. Kč a max. výše činí 30 mil. Kč, na hlavní aktivity projektu musí

---

<sup>55</sup> Dotační portál Jihomoravský kraj. *Podpora rozvoje cyklistiky a cyklistické dopravy v JMK.* Dotace JMK.cz [online]. [cit-2016-02-08] Dostupné z: <http://dotace.kr.jihomoravsky.cz/Grants/449706podpora+rozvoje+cyklistiky+a+cyklisticke+dopravy+v+Jihomoravskem+kraji+v+roce+2016.aspx>

<sup>56</sup> Tamtéž

být vynaloženo minimálně 85 % celkových způsobilých výdajů a na vedlejší aktivity maximálně 15 % <sup>57</sup>.

Pro modelový příklad čerpání finančních prostředků z dotace na projekt ***Propojení okolních obcí sítí cyklotras*** využijí právě Strukturální fond Evropské unie. Z tohoto důvodu následuje vymezení několika dalších kroků, které je nutné dodržet pro získání dotace obcí Střelice:

- 1) Vytvoření podrobného projektového záměru – obec si musí pevně stanovit cíl, cílové skupiny a stanovit financování budoucího projektu;
- 2) Nalezení příslušného programu a v něm konkrétní oblasti podpory pro daný záměr – vyhledání vhodného dotačního programu;
- 3) Podání žádosti o podporu – v dalším kroku musí obec Střelice podat žádost o podporu, což je klíčový dokument, který může být schválen či nikoliv. Žadatel musí sledovat, zda se pro jeho projektový záměr otevře výzva;
- 4) Posouzení žádosti o podporu – následuje posouzení žádosti, prostřednictvím pověřené instituce, hodnocení dle hodnotících kritérií;
- 5) Realizace projektu – je-li žadateli žádost schválena, je s ním podepsána smlouva, která stanovuje podmínky realizace projektu (podmínky při výběru dodavatelů);
- 6) Žádost o platbu – musí být podána další specifická žádost o platbu, peníze lze obdržet ex-post nebo ex-ante;
- 7) Vyhodnocení a vyúčtování – je důležité připojit k žádosti o platbu, předložit dokumentaci pro oprávněné nároky k platbě (např. fotografie);
- 8) Kontrola na místě – následně může být provedena jak administrativní kontrola, tak kontrola na místě, hrozí sankce;
- 9) Publicita projektu – povinná publicita projektů (plakát v místě realizace projektu, velkoplošný banner, billboard);

---

<sup>57</sup> CYKLODOPRAVA. *Finance Strukturální fond EU*. Cyklodoprava.cz [online]. [cit-2016-02-08] Dostupné z: <http://www.cyklodoprava.cz/finance/strukturalni-fondy-eu>

10) Udržitelnost projektu – i po dokončení projektu je nutné jej udržovat tak dlouho, jak bylo stanoveno ve smlouvě (3-5 let), hrozí sankce v případě neudržitelnosti projektu<sup>58</sup>.

### **Obce jako příjemci prostředků z evropských a národních dotačních programů**

Za programové období 2007-2013 bylo v rámci Evropské unie k 6. 4. 2016 vyčerpáno a proplaceno téměř 663,4 miliard Kč. V rámci ČR byla největší část podpory proplacena příjemcům v rámci OP Podnikání a inovace a OP životního prostředí<sup>59</sup>. Z toho tvořil objem žádostí ze strany obcí více než 36 tisíc žádostí v objemu 358 miliard Kč. Úspěšně prošlo více než 23 tisíc projektů (úspěšnost 64 %) a bylo rozděleno více než 157 miliard Kč (*Tabulka 2*).

Tabulka 2: Počty projektů obcí a jejich úspěšnost v programovém období 2007-2013 (v mld.)<sup>60</sup>

Velikostní kategorie obcí	Počet obcí v kategorii	Podané projekty obcí	Úspěšné projekty
do 499	3 454	6 790	5 040
500-4 999	2 527	18 849	11 601
5000-49 999	253	8 224	5 067
50 000 a více	19	2 619	1 628
Celkem	6 253	36 482	23 336

Při čerpání dotace z evropských fondů mohou nastat komplikace na straně obce, zejména při vyjednávání s řídicími orgány o uznatelnosti nákladů. Průměrně se však proplacené prostředky ukončených projektů pohybují kolem 90 % v závislosti na OP. Krácení dotace může nastat v případě odhalení dodatečných nesrovnalostí při

<sup>58</sup>Evropské strukturální a investiční fondy. *Deset kroků jak získat dotaci*. Strukturální fondy.cz [online]. [cit. 2015-12-14]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Jak-na-projekt>

<sup>59</sup> MMR. *EU fondy*. Mmr.cz [online]. [cit. 2015-12-14]. Dostupné z: <http://www.mmr.cz/cs/Ministerstvo/Ministerstvo/Pro-media/Tiskove-zpravy/2016/Z-EU-fondu-vyčerpano-610-miliard-korun>

<sup>60</sup> Svaz měst a obcí ČR. *Publikace Evropské dotace – nové možnosti, příležitosti a zkušenosti měst a obcí*. Smocr.cz [online]. [cit. 2016-5-3]. Dostupné z: <http://www.smocr.cz/cz/tiskovy-servis/tiskove-zpravy/s-evropskymi-dotacemi-samospravam-poradi-nova-publikace.aspx?referrerID=166>

hospodaření s projekty či v postupném omezování způsobilých výdajů ze strany řídicích orgánů<sup>61</sup>.

Mezi nejčastější nesrovnalosti patří „porušení pokynů pro výběrová řízení mající vliv na výběr dodavatele; porušení zákona o veřejných zakázkách mající vliv na výběr dodavatele; proplacení výdajů, které jsou nezpůsobilé; nenaplnění některého z monitorovacích indikátorů“<sup>62</sup>. Je nutné dát si na nesrovnalosti pozor, v programovém období 2007-2013 bylo v projektech obcí nahlášeno přes 4 300 nesrovnalostí a obce musely vrátit 1,9 miliardy Kč (Tabulka 3).

Tabulka 3: Problémy s neúspěšností žádostí obcí v programovém období 2007-2013<sup>63</sup>

Velikostní kategorie obcí	Žádost nesplnila formální náležitosti a podmínky přijatelnosti	Projekt nedoporučen k financování	Žádost stažena žadatelem	Projekt pozastaven nebo nedokončen	Podíl úspěšných žádostí v %
do 499	476	666	311	21	74,2
500-4 999	2 160	3 308	1 037	80	61,5
5 000-49 999	787	1 615	500	71	61,6
50 000 a více	226	423	212	41	62,2
Celkem	3 649	6 012	2 060	213	64

Finanční prostředky získané z národních zdrojů nepředstavují tak velký finanční objem jako evropské dotační programy, ale jejich cílenost a územní koncentrace mohou pomoci zmírňovat rozdíly mezi regiony a účinně přispívat k vyváženému rozvoji území. Komplikace čerpání finančních zdrojů z národních dotačních programů mohou nastat, jestliže nechají realizátoři důkladné prostudování možných státních či krajských programů na získání finančních prostředků až na dobu,

<sup>61</sup> Svaz měst a obcí ČR. *Publikace Evropské dotace – nové možnosti, příležitosti a zkušenosti měst a obcí*. Smocr.cz [online]. [cit. 2016-5-3]. Dostupné z: <http://www.smocr.cz/cz/tiskovy-servis/tiskove-zpravy/s-evropskymi-dotacemi-samospravam-poradi-nova-publikace.aspx?referrerID=166>

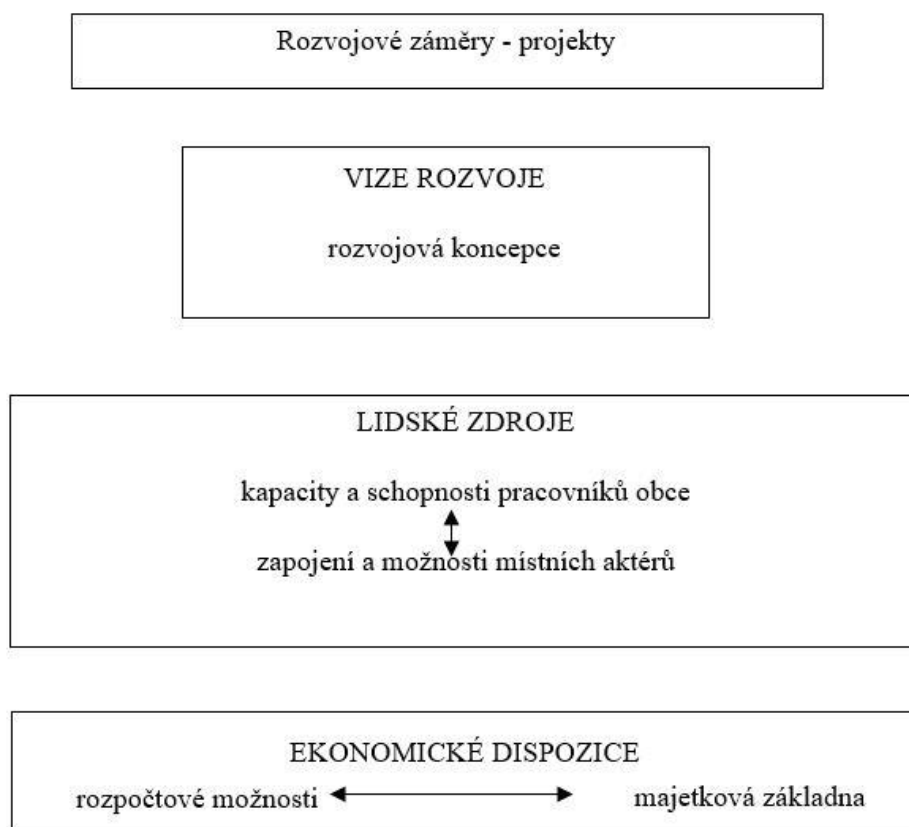
<sup>62</sup> Tamtéž

<sup>63</sup> Tamtéž

kdy je již nezbytné zajišťovat ucelené financování. V této fázi však již mohou existovat překážky pro zařazení projektu do konkrétního programu. Proto je důležité se nejdříve seznámit s možnostmi, které nabízejí jednotlivé národní programy, popřípadě spolupracovat s externí firmou a odborníky, kteří identifikují příslušné národní zdroje, a teprve poté zahájit přípravu projektu<sup>64</sup>.

## 2.6 Rozvoj obce

Rozvoj obce je udržitelný proces vedoucí ke zlepšování situace obce. Pro rozvoj obce jsou velmi důležité **rozpočtové možnosti, majetková základna, lidské zdroje** a „vize“ rozvoje (Obrázek 3).



Obrázek 3: Schéma základní rozvojové rozvahy obce a formulace vize a rozvojových záměrů<sup>65</sup>

<sup>64</sup> KECHNER O., *Jaké zdroje lze využít k financování projektů*. Moderní obec. cz [online]. [cit. 2016-5-3]. Dostupné z: <http://moderniobec.cz/jake-zdroje-lze-vyuzit-k-financovani-projektu/>

<sup>65</sup> HOLEČEK, J. a kol. *Obec a její rozvoj v širších souvislostech*. 2009, str. 17



Majetková základna (majetek obce) je znakem nezávislosti obce, může být využit pro rozvojové činnosti a vzniká-li nový, je výsledkem investiční činnosti. Úkolem obce ve finanční oblasti je zaopatřit dostatek finančních prostředků na běžnou činnost, ale i na rozvojovou oblast. Běžný provoz obce je financován ze základního souboru příjmů, pod který spadají příjmy daňové a nedaňové. Realizace rozvojových záměrů obce je v současné době téměř vždy závislá na výši přijatých dotací<sup>66</sup>.

---

<sup>66</sup> HOLEČEK, J. a kol. *Obec a její rozvoj v širších souvislostech*. 2009, str. 9-21

### 3 ANALÝZA SOUČÁSNÉHO STAVU OBCE STŘELICE

Analytickou část této bakalářské práce lze rozdělit na tři subkapitoly. V první z nich je představena a charakterizována obec Střelice u Brna. Dále následuje podrobné rozebrání rozpočtů, příjmů a výdajů ve sledovaném období let 2011-2014. Třetí subkapitola je pak věnována zhodnocení hospodaření, obsahuje přehled použitých metod a analýz a jejich aplikaci na zvolenou obec Střelice.

#### 3.1 Charakteristika obce Střelice

Obec Střelice je veřejnoprávní korporací, která pečuje o všestranný rozvoj svého území, o potřeby svých občanů a chrání veřejný zájem. Obec Střelice se nachází v okrese Brno- venkov v Jihomoravském kraji a náleží mezi obce I. stupně, tedy obce se základní přenesenou působností. Střelice přísluší do správního obvodu obce s rozšířenou pravomocí Šlapanice. Obec Střelice se rozkládá na katastrálním území Střelice u Brna v Bobravské vrchovině. První písemná zmínka o obci pochází z roku 1375. Obec leží v nadmořské výšce 278 m.n.m. cca 20 km jihozápadně od Brna. Obecní úřad Střelice má sídlo na nám. Svobody 111/1, 66447 Střelice u Brna a následující tabulka (*Tabulka 4*) obsahuje základní údaje o obci.

Tabulka 4: Základní údaje o obci Střelice<sup>67</sup>

IČO	00282618
Název obce	Obec Střelice
Rozloha	14,7 km <sup>2</sup>
Kód obce	583910
Počet obyvatel k 3. 8. 2015	2815 obyvatel
Starosta	PaedDr. Zdeněk Ondrášek
Místostarosta	Jiří Vašulín
Ekonom a účetní	Helena Švestková
Ekonom a účetní	Simona Bogdány

<sup>67</sup> Internetové stránky obce. *Střelice u Brna*. Střeliceubrna.cz [online]. [cit. 2015-12-14]. Dostupné z: <http://www.streliceubrna.cz/>

## **Infrastruktura**

Doprava do obce je možná pravidelnou autobusovou nebo železniční linkou. Důležité je také dálniční spojení přibližně 8 km od obce.

## **Podnikatelské a jiné subjekty**

V obci Střelice díky dobrému dopravnímu spojení působí 116 podnikatelů v oblasti velkoobchod a maloobchod, sídlo v obci má 67 obchodních společností. V obci je také zaregistrováno 386 podnikatelských fyzických osob. Tato podnikatelská aktivita výrazně ovlivňuje nezaměstnanost, která se ve Střelicích pohybovala v roce 2015 na nízké úrovni, okolo 3,7 %<sup>68</sup>. Obec Střelice zaměstnává i pracovníky na základě Dohody o vytvoření pracovních příležitostí v rámci spolupráce s Úřadem práce ČR (veřejně prospěšné práce). Počet zaměstnanců k 31. 12. 2014 je včetně pracovníků úřadu práce 27 fyzických osob.

## **Kultura a sport v obci**

V obci se nachází kulturní středisko, které pořádá pro veřejnost řadu kulturních akcí. Pro volnočasové aktivity lze navštívit místní koupaliště Sluníčko, řadu koncertů, mezi něž patří každoročně pořádaný hudební festival Střelické Strunobraní. K tradičním svátkům, které zachovávají a připomínají kulturní dědictví, náleží dvakrát ročně pořádané Staré a Mladé Hody. Pro sportovní vyžití se zde nachází fotbalové hřiště a sportovní hala, jejíž součástí je posilovna. Je zde zřízen fotbalový klub FC AB Střelice, FK Sokol Střelice a Sdružení dobrovolných hasičů Střelice. Veškeré tyto spolky pořádají během roku celorepublikové soutěže a přátelská utkání, které lákají návštěvníky z nejbližšího okolí.

## **Instituce a obecní úřad**

Za účelem vzdělávání je zřízena Obecní knihovna a Střelické muzeum. Dále pak obec zřizuje dvě příspěvkové organizace, a to Základní a Mateřskou školu Střelice

---

<sup>68</sup> Portál MPSV. *Statistiky nezaměstnanosti v obcích a mikroregionech*. Portal.mpsv.cz [online]. [cit. 2016-03-3]. Dostupné z: <http://portal.mpsv.cz/sz/stat/nz/uzemi>

a Základní uměleckou školu Střelice. Pro starší obyvatele je zde Dům s pečovatelskou službou. Součástí obecního úřadu je stavební úřad, finanční úřad a matrika. V obci se nachází lékárna, zdravotní středisko, kde působí dětský i praktický lékař, a ordinuje zde i stomatologický specialista. Obec Střelice také nabízí pohostinské služby a to v rámci čtyř restaurací, jedné cukrárny a nedalekého pensionu Podskalní mlýn<sup>69</sup>.

### **3.2 Přehled hospodaření obce Střelice v období 2011-2014**

V této subkapitole se blíže zaměřím na hospodaření obce Střelice. Obsahuje podrobný přehled příjmů a výdajů za sledované období 2011-2014. Finanční údaje a data použité v této kapitole byly získány ze závěrečných účtů, schválených rozpočtů, z informačního portálu Ministerstva financí *Monitor.cz* a z dokumentů, které mi byly poskytnuty účetním oddělením obecního úřadu obce Střelice.

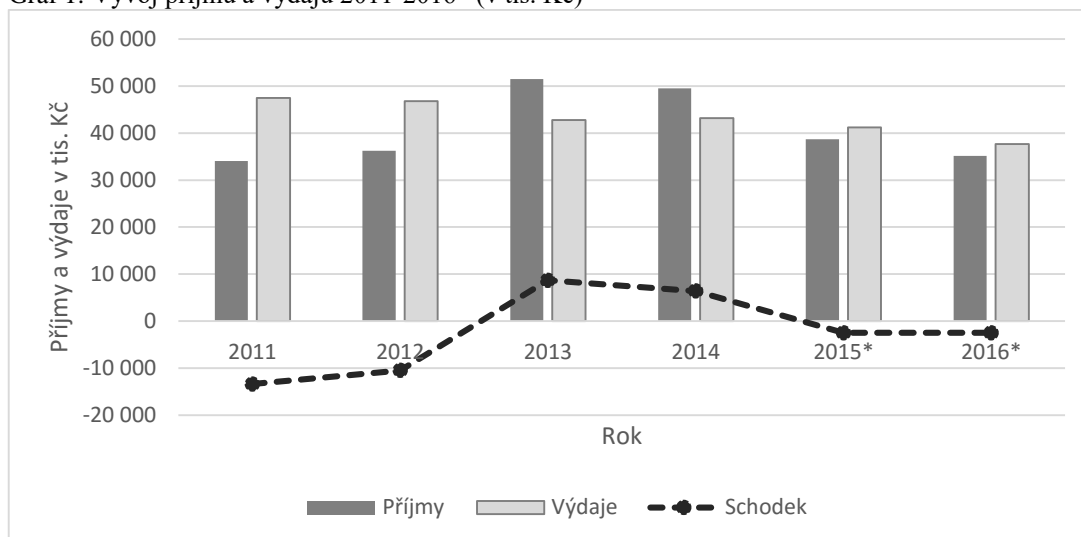
Jako sledované období jsem zvolila časový horizont let 2011-2014. Pro rok 2015 byla využita pouze data ze schváleného rozpočtu, jelikož závěrečný účet obce bude sestavován dle zákona až v následující ½ roku 2016. Pro rok 2016 budu vycházet taktéž z plánovaného rozpočtu obce. V této části práce se budu věnovat zejména investičním záměrům a přijatým transferům se zaměřením na investiční dotace.

Následující graf (*Graf 1*) vyobrazuje vývoj příjmů a výdajů ve sledovaném období 2011- 2016.

---

<sup>69</sup> Regionální informační servis. *Střelice*. Risy.cz [online]. [cit. 2015-01-23]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/obce/detail?zuj=583910&zsj=157431>.

Graf 1: Vývoj příjmů a výdajů 2011-2016\* (v tis. Kč)<sup>70</sup>



**2011:** V roce 2011 se obec výrazně zadlužila, hospodaření za tento rok skončilo **schodkem** ve výši **13 409 739 Kč**. Položka Financování na konci roku činila 26 819 480 Kč. Cizí zdroje dosáhly částky 20 932 173 Kč, majetek celkem 258 185 758 Kč.

**2012:** Dlouhodobé přijaté půjčky byly v roce 2012 vyčísleny na částku 13 000 000 Kč. Hospodaření za rok 2012 skončilo **schodkem** ve výši **10 507 170 Kč**. Financování na konci roku činilo 21 014 070 Kč. Cizí zdroje dosáhly částky 33 242 015 Kč, majetek klesl na 243 273 445 Kč.

**2013:** Stav úvěru k 31. 12. 2013 činil 24 997 327,- Kč. Hospodaření za rok 2013 skončilo **přebytkem** ve výši **8 686 065 Kč**. Cizí zdroje dosáhly částky 32 677 284 Kč, majetek se zvýšil na 298 655 535 Kč.

**2014:** Hospodaření za rok 2014 skončilo **přebytkem** ve výši **6 379 966 Kč**. Položka cizí zdroje dosáhla částky 32 217 972 Kč, hodnota majetku vzrostla na 397 639 656 Kč.

Z *Grafu 1* a jeho komentáře je patrné, že obec postupně snižuje vzniklý schodek hospodaření z roku 2011 a splácí úvěr, který si v roce 2010 sjednala na realizaci projektu *Integrovaný komplex MŠ*. Za prvních 9 měsíců roku 2015 dosáhla obec

<sup>70</sup> Vlastní vyobrazení na základě dat o hospodaření obce Střelice.

Střelice v hospodaření přebytku 3 713 788 Kč, z čehož lze usoudit, že za poslední 3 měsíce již nebude tak velký nárůst přebytku, a proto skončí hospodaření pro tento rok na nižší úrovni než v roce 2014. Navíc v plánovaných rozpočtech na roky 2015 a 2016 se počítá s financováním ve výši 2,5 mil Kč, a tedy s tím, že hospodaření skončí ve schodku. Z vývoje hospodaření v posledních letech lze vysledovat, že obec nebude disponovat dostatečným množstvím volných finančních prostředků, kterým by mohla sama financovat požadovaný rozvoj obce. Proto se v této práci zaměřím na návrhy, které by mohly rozvoj obce podpořit a přispět tak k zlepšení vývoje obce Střelice v následujících letech.

### 3.2.1 Celkové schválené a plánované příjmy a výdaje obce

Následující *Tabulka 5* zobrazuje vývoj celkových příjmů (plánovaných a skutečných) obce Střelice v období 2011 - 2014 v tisících Kč.

Tabulka 5: Celkové příjmy v letech 2011-2014 (v tis. Kč)<sup>71</sup>

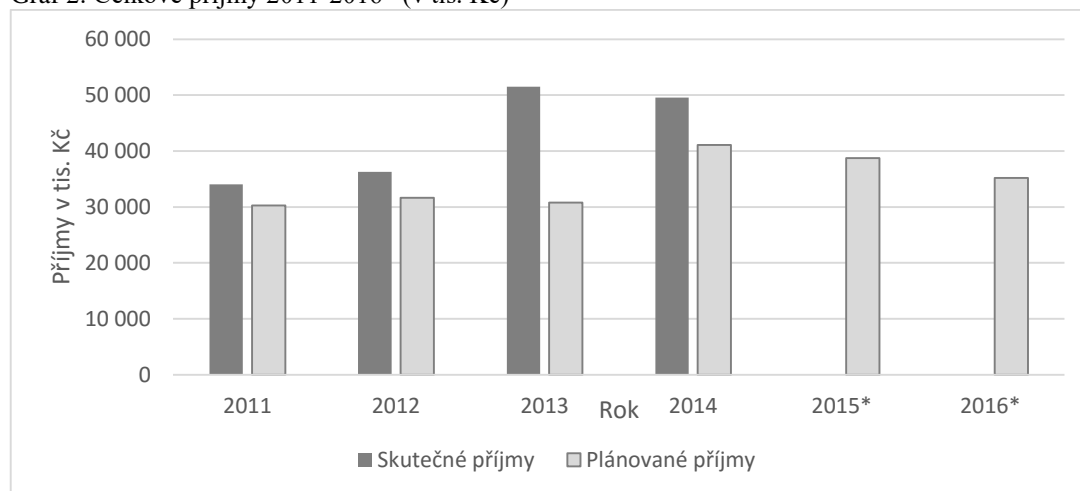
ROK	2011	2012	2013	2014
Skutečnost - celkové příjmy (KP)	34 063	36 274	51 505	49 546
Schválený rozpočet - příjmy (SP)	30 287	31 662	33 771	41 072
Rozdíl	+ 3 776	+ 4 612	+ 17 734	+ 8 474
Plnění rozpočtu (SP/KP) v %	112,50	114,50	152,50	120,60

Z výše uvedeného plyne, že se celkové příjmy ve sledovaném časovém období výrazně **zvýšily** v roce **2013**, a to o **15 231 tis. Kč**. Ke skokové změně v tomto roce došlo zejména kvůli vyšším daňovým příjmům, které se zvýšily zhruba o 7 939 tis. Kč. Největší nárůst byl v odvodech z daní z příjmů, zisku a kapitálových výnosů a v odvodech za daně za zboží a služby v tuzemsku. Dalším důvodem zvýšení bylo získání významné dotace (především Investiční přijaté transfery od veřejných rozpočtů ústřední úrovně – Investiční přijaté transfery ze státního rozpočtu (růst mezi roky 2012 -2013 o 9 302 420 Kč).

<sup>71</sup> Vlastní vyobrazení na základě dat o hospodaření obce Střelice.

Co se týká **poklesu** příjmů v roce **2014**, změna vznikla kvůli meziročnímu poklesu kapitálových příjmů a nižší částce přijatých transferů (pokles o 2 884 tisíc Kč). Z dané tabulky také vyplývá, že obec neměla ve sledovaném období problémy s plněním rozpočtu v oblasti plánovaných příjmů.

Graf 2: Celkové příjmy 2011-2016\* (v tis. Kč)<sup>72</sup>



**2011:** Celkové plánované příjmy činily 30 286 500 Kč, avšak v průběhu roku proběhlo několik rozpočtových změn. Celkové příjmy **vzrostly** dle rozpočtových změn o 3 776 721 Kč (**nárůst o 12,5 %**) na celkovou výši 34 063 221 Kč. Největší položku v celkových příjmech za rok 2011 tvořily příjmy daňové 21 575 784 Kč (63,3 %).

**2012:** Celkové příjmy za rok 2012 měla obec ve výši 36 273 704 Kč a největší položku příjmů tvořily opět daňové příjmy v částce 21 649 279 Kč (59,7% celkových příjmů).

**2013:** V roce 2013 činily celkové příjmy 51 504 657 Kč. Největší částí celkových příjmů jsou daňové příjmy 29 588 424 Kč (57,4%).

**2014:** Celkové příjmy za rok 2014 vykazovala obec ve výši 49 545 634 Kč. Největší položku v celkových příjmech tvořily příjmy daňové ve výši 31 156 276 Kč (62,8 %).

<sup>72</sup> Vlastní vyobrazení na základě dat z rozpočtu obce Střelice.

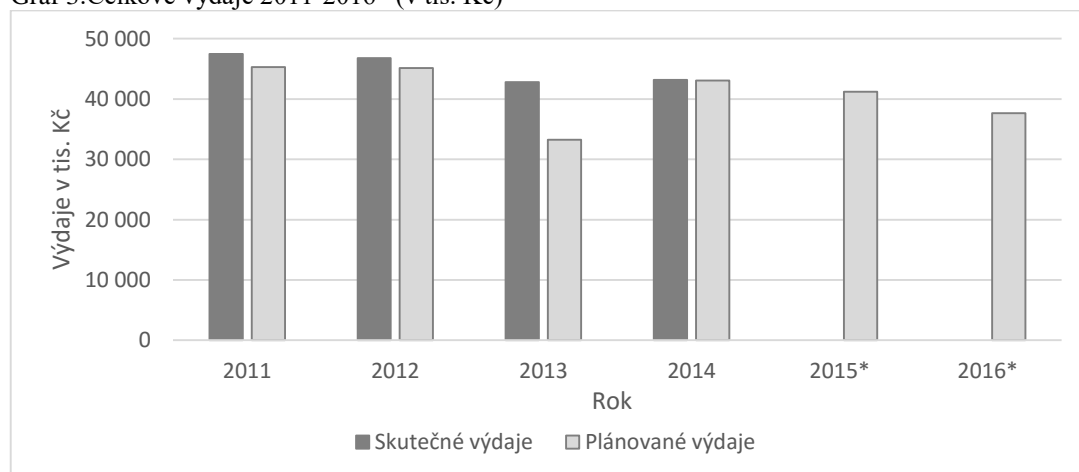
Následující *Tabulka 6* přibližuje vývoj celkových výdajů obce Střelice v období let 2011-2014 v tisících Kč.

Tabulka 6: Celkové výdaje 2011-2014 (v tis. Kč)<sup>73</sup>

ROK	2011	2012	2013	2014
Skutečnost - celkové výdaje (RV)	47 473	46 781	42 819	43 166
Schválený rozpočet - výdaje (SV)	45 287	45 162	34 239	43 072
Rozdíl	+ 2186	+1619	+8 580	-94
Plnění rozpočtu (RV/SV) v %	104,8	103,6	125	100,1

Z výše uvedené tabulky i následujícího *Grafu 3* vyplývá, že celkové výdaje v uplynulém časovém období nezaznamenaly výrazné výkyvy. Z tabulky lze vyčíst, že obec neměla ve sledovaném období výrazné problémy s plněním rozpočtu v oblasti plánovaných výdajů. V roce 2013 se plánovaný rozpočet výdajů odlišil od skutečných výdajů o 8 580 tisíc Kč, což tvořilo 25% nárůst od plánovaných výdajů. Důvodem tohoto navýšení byla změna v plánovaných kapitálových výdajích, jež činila téměř 6 081 tisíc Kč, konkrétně se jednalo o pořízení dlouhodobého hmotného majetku.

Graf 3: Celkové výdaje 2011-2016\* (v tis. Kč)<sup>74</sup>



**2011:** Celkové výdaje byly ve skutečnosti vyšší o 2 186 460 Kč, než plánovaných 45 286 500 Kč (**nárůst o 4,8 %**) na celkem 47 472 960 Kč. Největší část celkových

<sup>73</sup> Vlastní vyobrazení na základě dat z rozpočtu obce Střelice.

<sup>74</sup> Vlastní vyobrazení na základě dat z rozpočtu obce Střelice.



výdajů z hlediska odvětvového tvořily výdaje na všeobecnou veřejnou správu a služby, a sice 27 945 128 Kč (58,9%).

**2012:** Celkové výdaje dosáhly výše 46 780 740 Kč. Největší část celkových výdajů z hlediska odvětvového tvořily výdaje skupiny služby pro obyvatelstvo, a to 27 946 032 Kč (59,7%).

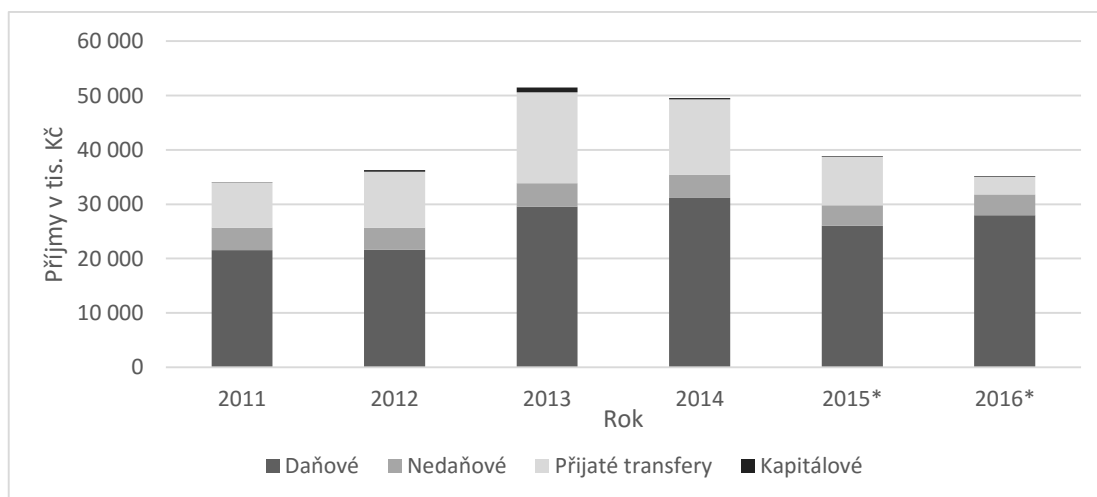
**2013:** Celkové výdaje dosáhly 42 818 592 Kč a byly o 8 580 tisíc Kč vyšší než plánované výdaje (**25 % nárůst**). Největší položku celkových výdajů tvoří opět služby pro obyvatelstvo ve výši 18 316 623 Kč (42,8%)

**2014:** Celkové výdaje činily v roce 2014 celkem 43 165 667 Kč. Největší položku v celkových výdajích tvořily služby pro obyvatelstvo ve výši 25 063 633 Kč (58%).

### 3.2.2 Druhé členění příjmů a výdajů

V této subkapitole bude rozebráno druhové členění příjmů a výdajů obce Střelice za sledované období 2011-2016\*. Budou zde okomentovány daňové příjmy, nedaňové příjmy, kapitálové příjmy a také přijaté dotace, na které se podrobněji zaměřím v kapitole 3.2.3. Dále zde budou popsány meziroční změny v kapitálových a běžných výdajích a také schválené rozpočty pro období 2015-2016.

Graf 4: Druhé členění příjmů 2011-2016\* (v tis. Kč)<sup>75</sup>



<sup>75</sup> Vlastní vyobrazení na základě dat z rozpočtu obce Střelice.

### **Daňové příjmy**

Daňové příjmy jsou závislé na počtu obyvatel obce. Z *Grafu 4* je patrné, že daňové příjmy měly výrazný skokový nárůst mezi roky 2012 a 2013, v roce 2014 ještě dále daňové příjmy mírně vzrostly. Meziroční nárůst byl způsobem zvýšením vybrané částky z daní ze zboží a služeb v tuzemsku a z daní z příjmů, zisku a kapitálových výnosů. V plánovaných rozpočtech pro rok 2015 a 2016 lze vyčíst mírný pokles. Součástí daňových příjmů jsou tzv. místní daně (místní poplatky), jejichž výši má obec možnost poměrně snadno ovlivnit. Analýza množství vybraných místních poplatků za sledované období je uvedena v následující kapitole.

### **Nedaňové příjmy**

Z *Grafu 4* je patrné, že nedaňové příjmy v obci Střelice nezaznamenaly v rámci sledovaného období výrazný pokles, který by značně ovlivnil financování obce.

### **Kapitálové příjmy**

Největší podíl kapitálových příjmů byl v roce 2013, kdy obec získala příjmy z prodeje pozemků. Od roku 2013 kapitálové příjmy klesly a s částkou 100 tisíc Kč je počítáno v letech 2015 i 2016. Kapitálový příjem tedy v obci Střelice není tak značný.

### **Přijaté dotace**

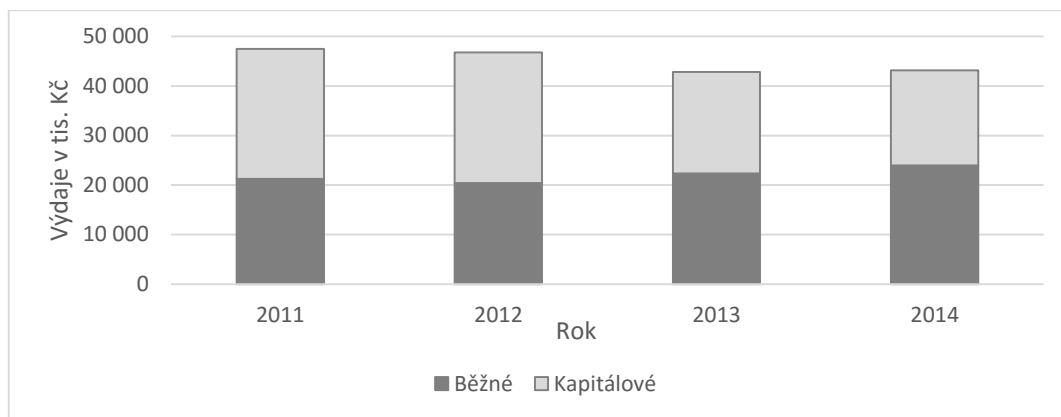
Přijaté dotace neboli transfery představují pro obec velmi důležitou část příjmů, tato část příjmů v minulých rocích prudce klesá, proto se také touto problematikou v obci Střelice zabývám. V roce 2015 byl předpokládaný objem dotací stanoven pouze na 8 842 600 Kč, skutečný stav dotací bude zveřejněn až v následujícím pololetí roku 2016, proto budu vycházet pouze z plánovaných dotací pro rok 2015. V plánovaném rozpočtu pro rok 2016 je výše dotací stanovena již jen ve výši 3 802 200 Kč. Bližší rozebrání dotací zejména investičních je uvedeno v následující části práce.

### **Kapitálové výdaje**

Druhové členění výdajů je vyobrazeno v *Grafu 5*. Kapitálové výdaje zaznamenávají v jednotlivých letech odchylky. V roce 2011 a 2012 se kapitálové výdaje pohybovaly

okolo hranice 26 mil. Kč, v roce 2013 a 2014 poklesly na hranici 20 mil. Kč. V celkových výdajích tvoří zhruba jednu polovinu a ve sledovaném období se od roku 2011 do roku 2014 **snížily téměř o 27 %**.

Graf 5: Druhové členění výdajů 2011-2014 (v tis. Kč)<sup>76</sup>



### **Běžné výdaje**

Na druhou stranu běžné výdaje se ve sledovaném období postupně **zvyšovaly**, a to **13 %**.

### **Rozpočtový výhled obce Střelice**

Rozpočtový výhled obce Střelice pro roky 2016-2017 je uveden v následující *Tabulce 7*. Vybrány jsou nejvýznamnější položky z daného rozpočtového výhledu obce poskytnutého účetním oddělením obecního úřadu Střelice.

Tabulka 7: Rozpočtový výhled obce Střelice 2016-2017<sup>77</sup>

Výdaje	Rok 2016	Rok 2017
Cyklotrasa	2 000	2 000
Koupaliště	100	100
Pozemní komunikace	300	300
<b>Plánované výdaje celkem</b>	<b>37 206</b>	<b>37 126</b>

<sup>76</sup> Vlastní vyobrazení na základě dat z rozpočtu obce Střelice.

<sup>77</sup> Vlastní vyobrazení na základě dat z rozpočtového výhledu obce Střelice.

<b>Příjmy</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Daňové	30 066	30 066
Přijaté dotace	3 180	3 100
Nedaňové	3 960	3 960
Plánované příjmy celkem	37 206	37 126
<b>Financování</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Splátky úvěru	-4 000	-4 000
Čerpání vlastních zdrojů	4 000	4 000
Dotace <i>Cyklostezka, Sportovní hřiště u ZŠ, Zateplení Zdravotní středisko</i>		

### **Schválený rozpočet pro rok 2015**

Zastupitelstvo obce Střelice schválilo vyrovnaný rozpočet na rok 2015, a to včetně dotací a příspěvků právnickým a fyzickým osobám ve výši 41 233 tis. Kč. Plánované celkové výdaje se rovnají 41 233 tis. Kč a plánované celkové příjmy se činí 38 733 tis. Kč. Financování celkem je naplánováno na 2 500 tis. Kč.

### **Schválený rozpočet pro rok 2016**

Plánované výdaje celkem pro rok 2016 jsou 37 679 tis. Kč a plánované příjmy celkem pro rok 2016 jsou ve výši 35 179 tis. Kč. Financování celkem je plánováno ve výši 2 500 tis. Kč.

### **3.2.3 Přehled vývoje místních poplatků za sledované období**

V následující *Tabulce 8* je zobrazen vývoj výše příjmů z místních poplatků v obci Střelice mezi lety 2011-2015. Z daných hodnot lze usoudit, že výše příjmů z místních poplatků má téměř ve všech kategoriích rostoucí charakter, s výjimkou poplatků za užívání veřejného prostranství. Tento poplatek je poplatník povinen zaplatit v případě, že využívá veřejného prostranství určeného vyhláškou. Z důvodu klesání příjmů v kategorii poplatků za užívání veřejného prostranství, zaznamenaného v průběhu sledovaného období, jsem se na tento poplatek podrobněji zaměřila v návrhové části. V návrhové části dojde také ke komparaci výše sazeb místních poplatků obce Střelice s okolními obcemi, toto srovnání může odhalit další možnosti zvyšování příjmů z výběru místních poplatků.

Tabulka 8: Vývoj příjmů místních poplatků za sledované období let 2011-2015 (v tis. Kč)<sup>78</sup>

MÍSTNÍ POPLATKY	2011	2012	2013	2014	2015
Poplatky ze psů	56	54	53	55	60
Poplatky za užívání veřejného prostranství	15	19	19	12	10
Poplatek za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů	0	907	996	1 026	1 000

### 3.2.4 Zhodnocení obce Střelice jako příjemce investičních dotací

Obec Střelice v současné době v rámci dotační politiky nespolupracuje s žádnou společností, která by jí vypomohla se získáváním dotací. Sledování dotačních výzev a následné zpracování žádostí o dotace dnes zajišťují pouze zaměstnanci obecního úřadu, kteří však nemají potřebnou kvalifikaci a ani časový fond umožňující to, aby pracovníci získali dostatečný přehled o veškerých dotačních možnostech. V rámci návrhů řešení nabídnu obci Střelice spolupráci s firmou *Cyrrus Advisory, a.s.*, což je přední poradenská společnost v oblasti dotací a státních podpor.

Z následující *Tabulky 9* i *Grafu 6* vyplývá, že podíl přijatých dotací (jak skutečných, tak plánovaných označených hvězdičkou) ve sledovaném období postupně klesá.

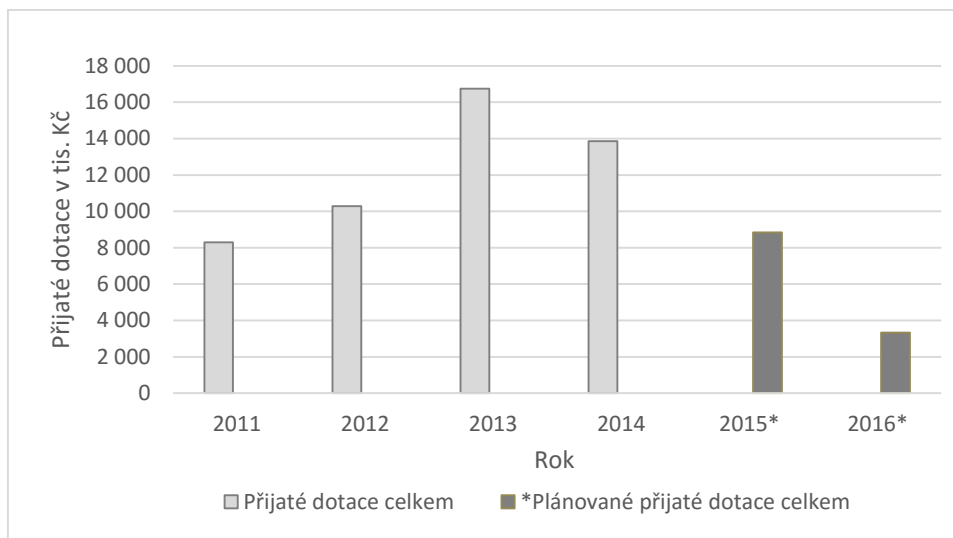
Tabulka 9: Podíl celkových dotací na celkových příjmech (v tis. Kč)<sup>79</sup>

ROK	2011	2012	2013	2014	2015*	2016*
Přijaté investiční dotace	1 420	3 640	12 942	9 805	-	-
Přijaté dotace celkem	8 289	10 290	16 747	13 863	8 842	3 326
Příjmy celkem	34 063	36 274	51 505	49 546	38 733	35 179
Podíl celkových dotací na celkových příjmech (v %)	<b>24,3</b>	<b>28,3</b>	<b>32,5</b>	<b>27,9</b>	<b>22,8</b>	<b>9,5</b>
Podíl investičních dotací na celkových příjmech (v %)	<b>4,2</b>	<b>10</b>	<b>25,1</b>	<b>19,7</b>	-	-

<sup>78</sup> Vlastní vyobrazení na základě dat z rozpočtového výhledu obce Střelice.

<sup>79</sup> Vlastní vyobrazení na základě dat z rozpočtu obce Střelice.

Graf 6: Vývoj přijatých investičních dotací v letech 2011-2016\* (v tis. Kč) <sup>80</sup>



Od roku 2011 se podíl investičních dotací zvýšil až na hranici 25 % (rok 2013) z celkových přijatých dotací, avšak od roku 2014 má tendenci **klesající**. V roce 2016 dle plánovaných příjmů a dotací již bude podíl dotací činit pouze **9,5 % z celkových plánovaných příjmů**. Z toho lze usuzovat, že i podíl investičních dotací na celkových dotacích, a zároveň tedy dotace do rozvoje obce v tomto roce, dále významně klesnou.

### 3.3 Použité metody pro zhodnocení hospodaření obce

Pro zhodnocení hospodaření obce Střelice použijí metody **analýzy rozpočtového hospodaření obce** a využijí **metodiky ministerstva financí**.

#### 1) Analýza rozpočtového hospodaření obce

Stejně jako v soukromém ziskovém sektoru, tak ani v rámci hospodaření územní samosprávy nelze vyvozovat závěry a doporučení pro budoucí rozvoj bez důkladných analýz finančních dokumentů. Finanční analýza může poukázat na problematickou oblast, umožňuje měřit efektivnost, hospodárnost, účelnost a dovoluje situaci vyhodnotit. Na základě komplexního vyhodnocení pak lze učinit konkrétní závěry a navrhnout vhodnou metodu a techniku pro řešení nalezeného problému. Analýza

<sup>80</sup> Vlastní vyobrazení na základě dat z rozpočtu obce Střelice.

rozpočtového hospodaření obce slouží pro sledování a pro následné hodnocení vývoje příjmů a výdajů obce. Mezi nejčastěji používané ukazatele je možno uvést podíl kapitálových výdajů na celkových výdajích a ukazatel dluhové služby<sup>81</sup>.

### **Podíl kapitálových výdajů na celkových výdajích**

Pomocí výpočtu podílu kapitálových výdajů na celkových výdajích zjistíme jednoznačnou informaci o investiční aktivitě dané obce. Pro rozvoj obce a jejího majetku, který slouží pro uspokojování místních občanů, je nutné vynaložit určitý podíl (kapitálových) výdajů. Z *Tabulky 10* je patrné, že se za poslední 4 roky podíl kapitálových výdajů, tedy těch, jež obec investuje, na celkových výdajích snížil o 10,7 %.

Tabulka 10: Podíl kapitálových výdajů na celkových výdajích (v tis. Kč)<sup>82</sup>

ROK	2011	2012	2013	2014
Kapitálové výdaje	26 218	26 346	20 479	19 205
Celkové výdaje	47 473	46 781	42 819	43 166
Podíl KP na CV (v %)	55,2	56,3	47,8	44,5

### **Ukazatel dluhové služby**

Dluhová služba vyjadřuje poměr splátek úvěrů ke skutečnému objemu běžných příjmů za daný kalendářní rok. Tento ukazatel vyjadřuje schopnost obce uhradit svůj dluh, (neboli každoroční zátěž opakujících se výdajů). Vyjadřuje podíl splátek jistiny včetně úroků k vybraným příjmům obce za dané období<sup>83</sup>. Tento ukazatel je také zařazen do informativních ukazatelů ministerstva financí. Obce, které překročí stanovenou výši 30 % ukazatele dluhové služby, obdrží dopis od MFČR, v němž jsou upozorněny a vyzvány k přijetí nápravných opatření, aby již v budoucnu k překročení ukazatele nedošlo. Z následující *Tabulky 11* vyplývá, že obec Střelice nepřekračuje stanovenou

<sup>81</sup> PROKŮPKOVÁ, D. a M. SVOBODA. *Jak čít účetní výkazy vybraných účetních jednotek*. 2014, str. 87-88

<sup>82</sup> Vlastní vyobrazení na základě dat z rozpočtu obce Střelice.

<sup>83</sup> HOLEČEK, J. a kol. *Obec a její rozvoj v širších souvislostech*. 2009, str. 18-19

hranici dluhové služby. Procentní výše tohoto ukazatele se ovšem ve sledované období 2012-2013 razantně zvýšila a stále roste.

Tabulka 11: Ukazatel dluhové služby (v tis. Kč)<sup>84</sup>

ROK	2011	2012	2013	2014
Přijaté půjčené prostředky	13 000	13 000	0	0
Hrazené úroky	305	280	1 015	869
Uhrazené splátky jistin půjčených prostředků	0	1 000	4 000	4 000
Ukazatel dluhové služby	305	1 280	5 015	4 867
Ukazatel dluhové služby (%)	0,89	3,53	9,74	9,82

## 2) Metodika ministerstva financí

Následující *Tabulka 12* přehledně shrnuje vývoj informativních a monitorujících ukazatelů obce Střelice mezi lety 2011-2014.

Hodnota ukazatele podílu cizích zdrojů na celkových aktivech obce by neměla překročit 25 %. Tento podíl udržuje obec Střelice do 10 %. Současně je-li ukazatel celkové likvidity k 31. 12. daného roku v rozmezí intervalu <0;1>, je obec oslovena dopisem z MFČR a požádána o vysvětlení daného stavu a zjednání nápravy. Jak lze vyčíst z výše uvedené tabulky nepohybuje se hospodaření obce z tohoto hlediska v rizikových hodnotách. Dluhová služba se ve sledovaném období výrazně zvýšila, avšak její hodnoty kritické hodnoty 30 % nedosahují. Zadluženost obce mezi lety 2011 a 2012 vzrostla na hranici 29 000 tis. Kč, od roku 2013 zadluženost klesá.

<sup>84</sup> Vlastní vyobrazení na základě dat z rozpočtu obce Střelice.



Tabulka 12: Metodika ministerstva financí - informativní a monitorující ukazatele (v tis. Kč)<sup>85</sup>

INFORMATIVNÍ UKAZATELE	2011	2012	2013	2014
Počet obyvatel	2 761	2 752	2 752	2 770
Příjem celkem (po konsolidaci)	34 063	36 274	51 505	49 546
Úroky	304	280	1 014	867
Uhrazené splátky dluhopisů a půjčených prostředků	0	1 000	4 000	4 000
<b>Dluhová služba celkem</b>	<b>305</b>	<b>1 280</b>	<b>5 014</b>	<b>4 867</b>
<b>Ukazatel dluhové služby (%)</b>	<b>0,89</b>	<b>3,53</b>	<b>9,74</b>	<b>9,82</b>
Aktiva celkem	286 789	411 614	440 333	479 644
Cizí zdroje	23 345	35 769	34 927	35 021
<b>Stav na bankovních účtech celkem</b>	<b>11 514</b>	<b>12 938</b>	<b>17 816</b>	<b>20 302</b>
Úvěry a komunální dluhopisy	16 997	28 997	24 997	20 997
<b>Zadluženost celkem</b>	<b>16 997</b>	<b>28 997</b>	<b>24 997</b>	<b>20 997</b>
<b>Podíl zadluženosti na cizích zdrojích (v %)</b>	<b>72,81</b>	<b>81,07</b>	<b>71,57</b>	<b>59,96</b>
Oběžná aktiva	14 734	16 445	21 784	29 595
Krátkodobé závazky	6 188	6 733	6 899	8 041
MONITORUJÍCÍ UKAZATELE	2011	2012	2013	2014
<b>Podíl cizích zdrojů k celkovým aktivům (v %)</b>	8,14	8,69	7,93	7,30
<b>Celková (běžná) likvidita</b>	2,38	2,44	3,16	3,68

### 3.4 Celkové zhodnocení finanční situace obce

Obec Střelice u Brna hospodařila v roce 2011 a 2012 se schodkem, v roce 2013 se hospodaření obce dostalo do přebytku, který si obec udržela s menším poklesem i v roce 2014. Od roku 2011 obec splácí úvěr, který si v roce 2010 sjednala ve výši 30 mil. Kč. Celkové příjmy obce měly ve sledovaném období rostoucí charakter

<sup>85</sup> MFCR. Monitoring hospodaření obcí. Mfcr.cz [online]. [cit. 2015-12-10]. Dostupné z: <http://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/uzemni-rozpocety/monitoring-hospodareni-obci>

s výjimkou let 2013 a 2014, kdy poklesly o 2 884 tisíc Kč. Tento pokles byl zapříčiněn snížením daňových a kapitálových výdajů a snížením částky přijatých transferů. Celkové výdaje v letech 2011-2013 měly klesající charakter, pokles výdajů v roce 2014 kopíruje pokles celkových příjmů v daném roce.

Obec Střelice postupně snižuje vzniklý schodek hospodaření z roku 2011 a pravidelně splácí úvěr sjednaný na realizaci projektu *Integrovaný komplex MŠ*. Během sledovaného období výrazně vzrostla hranice dluhové služby obce na 9,82 %. Což je v oproti stavu v roce 2011 vysoké číslo, avšak hodnota nedosahuje kritické hranice 30 %. Z provedených analýz příjmů a výdajů a plánovaných rozpočtů lze vysledovat, že obec nebude disponovat dostatečným množstvím volných finančních prostředků, kterým by mohla sama financovat požadovaný rozvoj obce. Z toho důvodu se v návrhové části zaměřím na možnost zvýšení příjmů obce prostřednictvím navýšení místních poplatků a možností získat dodatečné finanční prostředky využitím dotačního programu.

Z výsledků vyplývá, že kapitálové výdaje za sledované období poklesly téměř o 27 % a jejich podíl na celkových výdajích se snížil téměř o 11 %. Z toho lze vyvodit, že dochází k poklesu investiční aktivity obce Střelice. Přijaté dotace zejména investiční představují pro obec velmi důležitou část příjmů pro realizaci investičních záměrů, a tato část příjmů ve sledovaném období klesá (včetně plánovaného vývoje). V návrhové části práce se proto zaměřím na podporu dotačních příležitostí, které by mohly rozvoj obce podpořit a přispět tak ke zlepšení životních podmínek občanů Střelice v následujících letech.

## 4 VLASTNÍ NÁVRHY

Obec Střelice je do konce roku 2020 povinna splatit finanční úvěr, který přijala v roce 2010 na vybudování *Integrovaného komplexu MŠ*. Pravidelné splátky, které musí obec každoročně splácet, snižují množství volných finančních prostředků, jež by obec mohla vynaložit na investiční záměry, a tak dochází k omezení investiční aktivity. Finanční prostředky jsou zejména využívány na pokrytí běžných výdajů. Jedná se o finance z rozpočtu, které jsou vyčerpány na opravy a rekonstrukce současného majetku obce Střelice.

Obec Střelice v období od 8. 12. 2010 do 31. 3. 2020 čerpá a splácí úvěr v celkové výši 30 mil. Kč, určený výhradně na výstavbu *Integrovaného komplexu* pro veřejné služby ve Střelicích. První splátka proběhla dle smlouvy 31. 12. 2012 ve výši 1 mil. Kč, další splátky jsou placeny čtvrtletně ve výši 4 mil. Kč (*Tabulka 13*). Na veřejnou správu nahlízejí bankovní instituce jako na bonitního klienta, tudíž byla obci poskytnuta půjčka s úrokovým zvýhodněním. Půjčka sjednaná v roce 2010 od Komerční banky má roční úrok s fixací stanovenou na 1,4 % a doba splácení je 10 let.

Tabulka 13: Přehled výdajů spojených se splácením úvěru z roku 2010 (v tis. Kč)

ROK	2011	2012	2013	2014
Přijatý úvěr	29 997	0	0	0
Stav úvěru	29 997	28 997	24 997	20 997
Rizikové pojištění	5	5	5	5
Poplatky KB	2	1	1	1
Splátka celkem	1 000	4 000	4 000	4 000

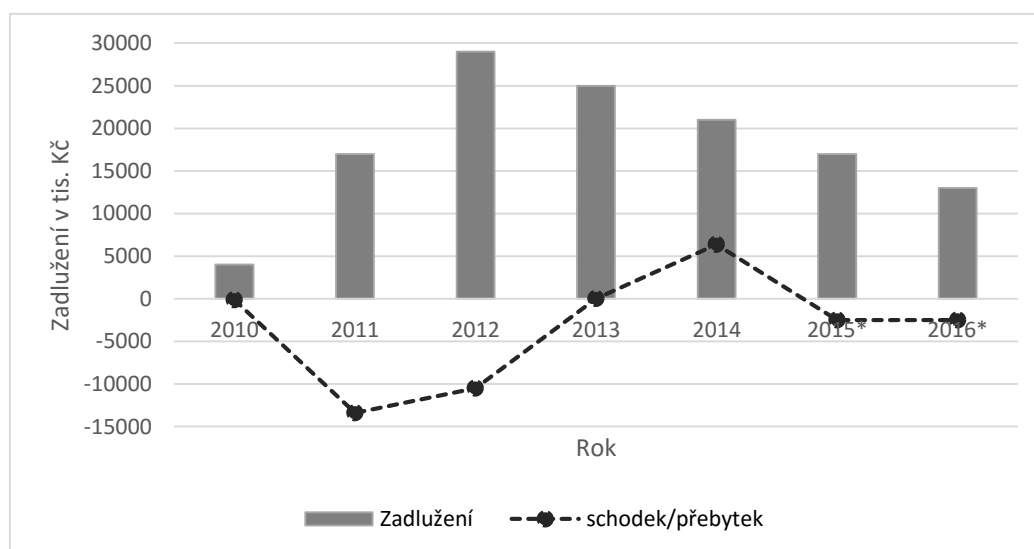
V následující *Tabulce 14* je sestaven přehled o celkovém financování obce Střelice ve sledovaném období let 2010-2016. Pro rok 2015 a 2016 vycházím z plánovaných rozpočtů obce. Obdobně pak i *Graf 7* ukazuje vývoj celkového zadlužení obce Střelice. Celkové financování je rozdílem mezi celkovými příjmy a výdaji. Nastane-li situace, v níž jsou příjmy obce nižší než výdaje, vzniká schodek, pokud budou příjmy vyšší než výdaje, je hospodaření v přebytku. Ne vždy schodkové financování znamená

problém zadluženosti. Pro roky 2015 a 2016 je však předpokládáno, že hospodaření obce skončí schodkem. Obec je stále zadlužená z důvodu velké investice do Integrovaného komplexu MŠ započaté v roce 2010. Pro roky 2015 a 2016 lze předpokládat, že výše zadlužení klesne o výši pravidelných splátek, na každý rok připadajících v částce 4 mil. Kč. Pro rok 2015 bude předpokládané celkové zadlužení na úrovni 16 997 tis. Kč a v roce 2016 bude hodnota zadlužení dosahovat úrovně 12 997 tis. Kč.

Tabulka 14: Přehled financování obce Střelice (v tis. Kč)

FINANCOVÁNÍ	2010	2011	2012	2013	2014	2015*	2016*
Změna prostředků na účtech	-2 238	410	-1 495	-4 724	-2 376	6 500	6 500
Dlouhodobé přijaté půjčené prostředky	3 997	13 000	13 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000
Celkem financování	148	13 410	10 507	-8 686	-6 380	2 500	2 500
Zadlužení	3 997	16 997	28 997	24 997	20 997	-	-

Graf 7: Vývoj zadlužení a financování obce Střelice (v tis. Kč)<sup>86</sup>



<sup>86</sup> Vlastní zpracování, 2016

Hodnota ukazatele dluhové služby obce dosáhla v roce 2014 na hranici 10 %. Obec již nechce dopustit další výrazný růst zadlužení, a proto nyní neplánuje sjednání žádných úvěrů ani neusiluje o návratné finanční výpomoci. Finanční výbor obce Střelice do budoucna upravil směr hospodářské politiky a záměrem je více využívat nenávratných finančních prostředků z dotačních programů namísto financování formou půjček (návratné výpomoci).

Obec má zájem, aby ukazatel dluhové služby dále nerostl, proto je zapotřebí, aby buď zvýšila své příjmy, nebo snížila vynakládané výdaje. Zastupitelstvo má v úmyslu v následujících letech dále podporovat svoji investiční aktivitu, tedy výdaje, alespoň ty kapitálové, není možné více snižovat. Nabízí se řešení prostřednictvím navýšení strany příjmů. Ty se dělí na daňové, nedaňové, kapitálové příjmy a přijaté dotace. Mezi mými návrhy bude zohledněno právě zvýšení některých položek daňových příjmů. Konkrétně bude definována možnost zvýšení místních poplatků a zvýšení příjmů ve formě přijatých dotací v rámci financování investičního záměru.

#### **4.1 Návrh na zvýšení místních poplatků**

Z provedeného meziročního srovnání výše dosahovaných příjmů z kategorie místních poplatků v analytické části v kapitole 3.2.3 vyplynulo, že příjmy z poplatků vybírané za užívání veřejného prostranství v obci klesají. Na tento místní poplatek se v této části blíže zaměřím a analyzuji jeho současnou výši, stanovím předpoklad pro zvýšení současné sazby, provedu srovnání s okolními obcemi stejného velikostního zařazení a vyčísím očekávané příjmy v případě jejich navýšení. Dále provedu srovnání výše sazby poplatku za psy v obci Střelice se sazbami v okolních obcích. Na tento poplatek se zaměřím z důvodu velkého počtu majitelů psů s trvalým pobytem v obci Střelice, přičemž na území obce se také nachází velké cvičiště pro psy, které provozuje místní podnikatel.

- **Poplatek za užívání veřejného prostranství**

Z *Tabulky 15* je patrné, že sazby místních poplatků obce Střelice jsou značně podhodnoceny oproti sazbám v okolních obcích. Sazba poplatků z užívání veřejného prostranství je stanovena za každý započatý m<sup>2</sup>, za každý započatý den.

Tabulka 15: Komparace sazeb místních poplatků za užívání veřejného prostranství s okolními obcemi (v Kč/m<sup>2</sup>/den)<sup>87</sup>

MÍSTNÍ POPLATEK	Obec Střelice	Obec Troubsko	Obec Ostopovice	Obec Tetčice
Za umístění zařízení lunaparků, cirkusů a jiných atrakcí	1	20	20	20
Za umístění dočasných staveb sloužících pro poskytování prodeje a služeb	5	10	10	10
Za umístění reklamního zařízení	10	20	20	50
Za provádění výkopových prací	1	4	5	10

Z uvedeného srovnání s okolními obcemi vyplývá, že obec Střelice má oproti srovnatelným obcím v okolí výrazně nižší poplatky za užívání veřejného prostranství. Poplatek, který jsou uživatelé povinni uhradit za umístění zařízení lunaparků, cirkusů a jiných atrakcí, je oproti srovnávaným obcím nižší o 19 Kč na 1 m<sup>2</sup> za každý započatý den, což je dvacetkrát nižší poplatek. Tomuto poplatku by obec měla přikládat vyšší význam a doporučuji tento poplatek zvýšit na srovnatelnou hranici 20 Kč užívanou v okolních obcích. Z důvodu stejné sazby určené obcemi v okolí se zastupitelé obce Střelice nemusí obávat úbytku poptávky po využití veřejných prostor.

### Vyčíslení očekávaného navýšení příjmů obce

K tradičním svátkům, které zachovávají a připomínají kulturní dědictví v obci, náleží dvakrát ročně pořádané Staré a Mladé Hody a jednou ročně Matějská pouť. Za tímto účelem přijíždí pravidelně do obce několik podnikatelů, nabízejících služby prostřednictvím přechodně postavených lunaparků, jejichž součástí je řada atrakcí. Tyto atrakce jsou vystavěny na náměstí o rozloze 100 m<sup>2</sup>. V rámci Starých a Mladých Hodů se zde podnikatelé zdrží 5 dní, a v průběhu Matějské pouti 6 dní. V následující *Tabulce 16* je provedena komparace příjmů dosahovaných při zachování současné sazby a očekávaných příjmů při doporučeném zvýšení místního poplatku.

<sup>87</sup> Vlastní zpracování dle místních obecních vyhlášek, 2016

Tabulka 16: Komparace příjmů před a po zvýšení místního poplatku (v Kč)<sup>88</sup>

SAZBA POPLATKU	Staré Hody Užití veřejného prostranství 100 m <sup>2</sup> / 5 dní	Mladé Hody Užití veřejného prostranství 100 m <sup>2</sup> / 5 dní	Matějská pouť Užití veřejného prostranství 100 m <sup>2</sup> / 6 dní
Před zvýšením 1,-	100 m <sup>2</sup> x 1 Kč x 5 dní = 500 Kč	100 m <sup>2</sup> x 1 Kč x 5 dní = 500 Kč	100 m <sup>2</sup> x 1 Kč x 6 dní = 600 Kč
Po zvýšení 20,-	100 m <sup>2</sup> x 20 Kč * 5 dní = 10 000 Kč	100 m <sup>2</sup> x 20 Kč x 5 dní = 10 000 Kč	100 m <sup>2</sup> x 20 Kč x 6 dní = 12 000 Kč
Celkové příjmy obce po navýšení poplatku/ rok	<b>32 000 Kč</b>		

Na základě vyčíslení dopadu na zvýšení příjmů po zvýšení místního poplatku z užití veřejného prostoru je pro obec vhodné navýšit a aktualizovat sazbu tohoto místního poplatku. Obec by si každoročně mohla navýšit své příjmy až o 32 000 Kč.

- **Poplatek za psy**

Z níže uvedeného srovnání s okolními obcemi (*Tabulka 17*) vyplývá, že Střelice mají oproti srovnatelným obcím v okolí nižší také poplatek za psy.

Tabulka 17: Komparace sazeb místních poplatků za psy s okolními obcemi (v Kč/rok)<sup>89</sup>

MÍSTNÍ POPLATEK	Obec Střelice	Obec Troubsko	Obec Ostopovice	Obec Tetčice
Za jednoho psa	100	200	350	400
Za druhého psa	200	500	450	800

Poplatek za psy bych obci doporučila zvýšit na částku vypočtenou průměrem ze sazeb těchto 3 sousedních obcí. V následující *Tabulce 18* je vyčísleno očekávané navýšení příjmů obce po zvýšení sazby poplatku. Pro výpočet jsou využity informace od pracovníků obecního úřadu, kde evidují 450 platících občanů poplatku za jednoho psa a 75 občanů platících poplatků za druhého psa.

<sup>88</sup> Vlastní zpracování, 2016

<sup>89</sup> Vlastní zpracování dle místních obecních vyhlášek, 2016

Tabulka 18: Komparace příjmů před a po zvýšení místního poplatku (v Kč) <sup>90</sup>

SAZBA POPLATKU	Poplatek za jednoho psa	Poplatek za druhého psa
Průměrná výše poplatku vypočtena ze sazeb okolních obcí	200 + 350 + 400 = 950 Kč 950/3 = 317 Kč	500 + 450 + 800 = 1750 Kč 1750/3 = 583 Kč
Doporučená sazby pro obec Střelice	300 Kč	550 Kč
Očekávané příjmy před zvýšením sazby poplatku/rok	450 x 100 Kč = 45 000 Kč	75 x 200 Kč = 15 000 Kč
Vyčíslení očekávaného navýšení příjmů/rok	450 x 317 Kč = 142 650 Kč	75 x 550 Kč = 41 250 Kč
Celkové příjmy obce po navýšení poplatku/rok	<b>187 900 Kč</b>	

Na základě vyčíslení dopadu zvýšení sazby místního poplatku za psy na zvýšení celkových příjmů je pro obec vhodné navýšit a aktualizovat sazbu tohoto místního poplatku. Obec by si každoročně mohla navýšit své příjmy až o 127 900 Kč.

Doporučuji obci Střelice zaměřit se také na aktualizaci poplatku za umístění dočasných staveb sloužících pro poskytování prodeje a služeb, poplatku za umístění reklamního zařízení a poplatku za svoz odpadu. Po jejich aktualizaci a úpravě výše sazby s ohledem na okolní obce, dojde k zvýšení příjmů v rozpočtu a obec bude moci disponovat volnými finančními prostředky, které lze dále využít pro rozvoj obce.

## 4.2 Modelový příklad – podání žádosti o dotaci

Obec Střelice není schopna sama nashromáždit potřebné množství finančních prostředků, aby pokryla financování celkového investičního záměru. Z rozpočtového výhledu obce je však patrné, že má obec Střelice dostatečné příjmy na to, aby mohla splácet své dluhy a navíc spolufinancovat rozvojové projekty, na které se jí podaří získat dotace. Pro obec Střelice je tedy přijatelné vyčlenit určité množství volných finančních prostředků, které je nutné vynaložit pro spoluúčast na financování investice

<sup>90</sup> Vlastní zpracování, 2016



z evropských programů. Také je pro ni reálné využití některé z dotačních příležitostí i za předpokladu finanční spoluúčasti.

Obec Střelice má v nejbližších letech v plánu zvýšit svou investiční aktivitu, chce vybudovat veřejné statky, a tím zlepšovat život místních občanů. Jedná se především o rozsáhlou investici do místních cyklostezek propojujících okolní obce, které poslouží široké veřejnosti pro dopravu do škol, zaměstnání, zájmových kroužků a propojí tak současnou síť okolních cyklotras. Tato investice má předpoklady také pro rozvoj rekreace a turistiky, vzhledem k optimálním přírodním a kulturním předpokladům s vysokou atraktivitou území. Nachází se zde přírodní park Bobrava, Střelická bažinka, hraniční kameny, podzemní cesty, koupaliště Sluníčko, Rozhledna Vladimíra Menšíka na Hlíně, půjčovna kol či Střelické muzeum.

V mnoha případech nejsou územní samosprávy v hospodaření finančně samostatné a k financování investičních záměrů využívají dotačních programů – nenávratných peněžních prostředků. Účetním oddělením obce Střelice jsem byla požádána zaměřit se v rámci bakalářské práce na dotační možnosti obce Střelice v souvislosti s financováním tohoto plánovaného investičního projektu. Pro rozvoj cyklostezek může obec Střelice využít několik dotačních programů. Já jsem si pro modelový příklad žádosti o dotaci na projekt *Propojení okolních sítí cyklotras* zvolila dotaci z evropských zdrojů, konkrétně ze Strukturálního fondu.

Zaměstnanec obce Střelice jsem během spolupráce na mé bakalářské práci seznámila s možností uzavření spolupráce se společností *Cyrrus Advisory*, a.s., která může obci nabídnout pomoc se zpracováním dotační žádosti a s realizací této investice. Pro svého klienta zajistí kompletní administraci dotačního procesu, poskytne poradenskou činnost, identifikuje vhodný dotační titul, zpracuje projektovou žádost, obci dokáže pomoci s vypracováním povinných příloh a se zajištěním veškerých potřebných podkladů a dokumentů. I po schválení dotace napomůže společnost obci s organizací výběrového řízení a společnost také nabízí výpomoc s předfinancováním projektu, realizací a monitoringem. V této společnosti jsem také zaměstnaná, takže mohu obci Střelice doporučit důležité kontakty a být zprostředkovatelem vzájemné spolupráce.

Následující schéma (*Obrázek 4*) představuje proces čerpání dotace, se kterým je společnost *Cyrrus Advisory*, a.s. schopna obci Střelice v budoucnu napomoci.



Obrázek 4: Schéma procesu čerpání dotace<sup>91</sup>

Součástí **monitoringu dotačních příležitostí** je analýza investičních záměrů, dotační poradenství a průběžné informování o možnostech čerpání dotací. V druhém kroku následuje **zpracování projektové žádosti**, jež zahrnuje optimalizaci projektu, zpracování žádosti a přípravu povinných příloh. V rámci **administrace výběrového řízení** se jedná o kompletní organizaci výběrového řízení dle potřeb operačního programu. Poté následuje samotná **realizace projektu**, tedy zpracování monitorovacích zpráv, žádosti o platbu a zabezpečení publicity projektu a **zajištění spolufinancování**.

Podmínky spolupráce jsou individuální. Obec Střelice by v případě spolupráce hradila společnosti *Cyrrus Advisory*, a. s. odměnu, která se skládá z nízkého fixního poplatku a následně provize z přiznané dotace. Fixní poplatek zahrnuje odměnu za zpracování projektové žádosti, zajištění příloh, komunikaci s poskytovatelem dotace a zajištění formální správnosti projektu. Fixní poplatek je nutný uhradit po úspěšném podání žádosti o dotaci.

Spolupráce obce s externí společností spadá do výběrového řízení, proto jsem obci Střelice pouze doporučila kontakt, který může využít v budoucnu, pokud se rozhodne využít služeb některé z mnoha společností zabývajících se dotační problematikou.

#### 4.2.1 Podání modelové žádosti o dotaci na projekt *Propojení okolních obcí sítí cyklotras*

Celý proces získání dotace, můžeme rozdělit do 3 částí, které označujeme jako přípravu, administrativní zajištění a zabezpečení udržitelnosti projektu. Hlavními subjekty jsou žadatel (tedy obec Střelice), případný zprostředkovatel dotace a poskytovatel dotace (strukturální fond EU). Cílovou skupinou nejvíce ovlivněnou

<sup>91</sup> Vlastní vyobrazení na základě informací od společnosti *Cyrrus Advisory*, a. s.

realizací projektu jsou obyvatelé Střelice a okolních vesnic, kterým se tak zlepší podmínky pro cyklistiku a dojde i ke zvýšení turistického ruchu.

Pro obec Střelice by mohla být zajímavým řešením **výzva č. 18 z programu IROP** – pokud by byla vypsána i v následujících letech 2017 či 2018, tedy v letech realizace investičního záměru. Jedná se o výzvu na **Podporu bezpečnosti dopravy a cyklodopravy**, jež spadá do operačního programu *06 Integrovaný regionální OP*, prioritní osa *06.1 Konkurenceschopné, dostupné a bezpečné regiony*. Mezi oprávněné žadatele lze zařadit: kraje, obce, dobrovolné svazky obcí, organizace zřizované nebo zakládané kraji, obcemi, či dobrovolnými svazky obcí a provozovatelé dráhy nebo drážní dopravy podle zákona č. 266/1994 Sb.

Tato výzva je primárně zaměřena na podporu projektů ve dvou hlavních oblastech. V oblasti *Bezpečnost dopravy* se jedná o projekty rekonstrukce, modernizace a výstavby bezbariérových komunikací pro pěší včetně souvisejících prvků zvyšujících bezpečnost železniční, silniční, cyklistické a pěší dopravy. V rámci oblasti *Cyklodoprava* budou podpořeny projekty zaměřené na rekonstrukci, modernizaci a výstavbu komunikací pro cyklisty a liniové opatření pro cyklisty v hlavním dopravním prostoru pozemních komunikací<sup>92</sup>. Pro obec Střelice bude stěžejní prioritní oblast *Cyklodoprava*. Na internetových stránkách IROP je uveden termín zahájení a ukončení této výzvy, zároveň zde nalezneme i informace o nejzazším termínu pro ukončení realizace projektu, atp. Tyto termíny je nezbytné sledovat a dodržovat.

### **Výzva č. 18**

Minimální výše celkových způsobilých výdajů na jeden projekt činí 2 mil. Kč. Přičemž výše maximálních celkových způsobilých výdajů na jeden projekt dosahuje 30 mil. Kč.

Hlavními aktivitami pro oblast *Cyklodoprava* jsou zejména rekonstrukce, modernizace a **výstavba samostatných stezek pro cyklisty** nebo stezek pro cyklisty a chodce se společným nebo odděleným provozem s dopravním značením, služící

---

<sup>92</sup> Evropské strukturální a investiční fondy. Výzvy č. 18. Strukturální-fondy.cz [online]. [cit-2016-01-23] Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Microsites/IROP/Vyzvy/Vyzva-c-18-Podpora-bezpecnosti-dopravy-a-cyklodopravy>

k dopravě do zaměstnání, škol a za službami. Dále se může jednat o rekonstrukce, modernizace a výstavby jízdních pruhů pro cyklisty nebo společných pásů pro cyklisty a chodce v přidruženém prostoru silnic a místních komunikací. Také se týká úpravy a realizace liniových opatření pro cyklisty v hlavním dopravním prostoru silnic a místních komunikací v podobě vyhrazených jízdních pruhů pro cyklisty, piktogramových koridorů pro cyklisty nebo vyhrazených jízdních pruhů pro autobusy a jízdní kola. Uvedené aktivity je možné kombinovat. Do činností hrazených z této podpory lze zařadit i výdaje spojené s doprovodnou infrastrukturou pro cyklisty (např. stojany na jízdní kola), zmírňující a kompenzační opatření pro minimalizaci negativních vlivů na životní prostředí (např. výsadba doprovodné zeleně) a související prvky zvyšující bezpečnost cyklistické dopravy (např. veřejné osvětlení, prvky inteligentních dopravních systémů), vždy při současné rekonstrukci, modernizaci nebo výstavbě komunikace pro cyklisty nebo liniového opatření pro cyklisty.

Žádost se podává v elektronické podobě na internetových stránkách <https://mseu.mssf.cz/>. Zde je nutné vyplnit datovou oblast žádosti, která se skládá z následujících údajů **identifikujících projekt**.

- a) Identifikace operace: zde je nutné vyplnit zkrácený název projektu, název projektu česky: *Propojení okolních obcí sítí cyklotras*.
- b) Projekt: číslo programu 06, název programu: *Integrovaný regionální operační program*, číslo výzvy: 18, název výzvy: *Podpora bezpečnosti dopravy a cyklodopravy*, dále údaje o fyzické realizaci projektu – předpokládané datum zahájení a dokončení projektu a další doplňkové informace.
- c) Popis projektu: zde je nutné uvést tzv. anotaci projektu, což je stručný popis obsahu projektu realizovaného žadatelem, jeho cílů a rizik: *Jedná se o propojení okolních obcí (Radostice, Omice, Silůvky, Střelice, Ořechov, Troubsko) sítí cyklotras, které budou sloužit pro širokou veřejnost, pro dopravu do zaměstnání, škol, ale také pro cykloturistiku. Dojde k zvýšení atraktivity obce Střelice z hlediska sportovního využití a cestovního ruchu. Zvýšení cestovního ruchu může v budoucnu sloužit jako předpoklad pro další kulturní a sportovní rozvoj obce*. Dále musíme uvést, jaký problém projekt řeší a identifikovat příčiny daného problému: *Omezená*

*provázanost stávajících sítí cyklostezek mezi okolními obcemi a k využití jsou nyní pouze velmi frekventované silnice II. třídy. Intenzita dopravy na silnicích II. třídy je v určitých úsecích pro cyklodopravu nebezpečná. Vybudováním cyklostezky dojde k zlepšení dopravní obslužnosti území. Doplněním nového úseku cyklostezky k těm současným, vznikne ucelená síť cyklostezek, což bude tvořit zázemí pro bezpečnou cyklodopravu.*

- d) Mezi rizika projektu je možné zařadit: *nedostatky v projektové dokumentaci, nedodržení smluvených termínů, nedodržení podmínek programu IROP, či nezkušenost realizačního týmu.*
- e) Tato rizika je možné eliminovat důkladnou přípravou projektové dokumentace. S administrativou a dokumentací projektu může obci Střelice vypomoci doporučená společnost zabývající se dotační problematikou, která má v oblasti mnohaleté zkušenosti a je schopna obci zpracovat veškeré podklady potřebné pro úspěšné podání žádosti o dotaci. Také je zapotřebí popsat realizační tým projektu: *Realizační tým zahrnuje technický a autorský dozor v oblasti stavebnictví.*
- f) Specifické cíle: zde žadatel vyplní číslo a název programu a prioritní osy, a dále specifické cíle: *Cílem projektu je snížit počet dopravních nehod v okolí obce Střelice způsobených cyklisty, a to odsunutím cyklodopravy ze silnic II. třídy v úseku Radostice – Omice – Silůvky – Střelice – Ořechov – Troubsko. Silniční doprava se tak stane plynulejší a sníží se počet dopravních nehod způsobených pohybem velkého počtu cyklistů na komunikacích pro motorová vozidla. Vznik nových cyklotras a propojení stávajících přispěje ke zvýšení návštěvnosti obce a k jejímu hospodářskému rozvoji.*
- g) Etapy projektu: pokud bude projekt rozdělen do několika etap, je nutné je vyjmenovat a určit jejich pořadí, název a předpokládané datum zahájení a ukončení. Obecné etapy projektu mohou být stanoveny následovně:
- 1) **Přípravná fáze**, v níž je potřeba prozkoumat možnosti řešení daného projektu (technické parametry, zdroje financování, analýza návratnosti)
  - 2) **Rozhodnutí o realizaci** – stanovení dílčích cílů a cíle hlavního, zvolení cílové skupiny

- 3) **Zpracování projektové dokumentace** – kde je nutné zpracovat veškerou administrativu (projektová dokumentace, žádost o dotaci, dokumenty výběrového řízení, povolení, smlouvy o spolupráci)
- 4) **Samotná realizace a udržitelnost projektu**

Podrobnější popis etap konkrétního projektu výstavby cyklostezky může vypadat následovně. *Tabulky 19 a 20* zobrazují přípravnou a realizační fázi projektu.

Tabulka 19: Přípravná fáze projektu<sup>93</sup>

<b>08/2017- 03/2018</b>	
<b>Přípravná fáze projektu:</b>	
08/2017	Prověření možností řešení projektu
09/2017	Stanovení cílů
10/2017	Identifikace místa realizace (územní rozpoložení)
11/2017	Zajištění potřebných stavebních povolení
12/2017	Sestavení realizačního týmu
01/2017	Sepsání žádosti o dotaci, spolupráce se společností
02/2017	Podání kompletní žádosti o dotaci, zahájení Výběrového řízení dle pravidel IROP
03/2017	Uzavření smlouvy s vítěznou stavební firmou Výběrového řízení

Tabulka 20: Realizační fáze projektu<sup>94</sup>

<b>04/2017 – 07/2018</b>	
<b>Realizační fáze projektu:</b>	
04-06/2017	Úprava územního terénu, odstranění překážek povrchu
07-08/2017	Vyrovnání terénu a úprava povrchu
09-12/2017	Položení asfaltu po celé délce cyklostezky
01-03/2018	Dokončování povrchových úprav, značení komunikace
04-05/2018	Dopravní značení cyklostezek, vybudování odpočinkových míst
06/2018	Ukončení stavebních prací, propagace a publicita projektu
07/2018	Slavnostní otevření a zahájení provozu cyklostezky

<sup>93</sup> Vlastní zpracování, 2015

<sup>94</sup> Vlastní zpracování, 2015

h) **Indikátory:** nutnost vyplnit kód, název definici indikátoru, indikátor obsahuje datum stanovení výchozí hodnoty (zahájení realizace projektu), cílovou hodnotu, kterou se žadatel zavazuje dosáhnout a datum, ke kterému musí být cílová hodnota naplněna, dojde-li k nenaplnění nebo překročení vykazovaného indikátoru, může to vést ke krácení či nevyplacení dotace

Po identifikaci projektu je zapotřebí dále vymežit jeho **umístění** – zde žadatel vyplní kód územní jednotky, název, úroveň místa realizace a také dopad projektu. Místo realizace: *Obec Střelice, 00282618, Obec*. Dopad projektu: *Regionální dopad na úrovni obcí Radostice, Omice, Silůvky, Střelice, Ořechov, Troubsko*.

Dále je nutné blíže specifikovat **cílovou skupinu**: zaměření a její popis: *Cílovou skupinou jsou občané dojíždějící za prací, do škol, na úřady i za zábavou, mezi těmito obcemi. Patří sem i návštěvníci obce Střelice a jejího okolí*.

Projekt vyžaduje i uvedení doplňujících informací, jejichž sběr a analýza jsou již časově a administrativně náročnější, avšak je nezbytné vyhovět předepsaným formálním náležitostem pro přiloženou dokumentaci. S tímto úsekem podání žádost obci Střelice může pomoci doporučená společnost *Cyrrus Advisory, a.s.*

Dalším krokem je specifikace **subjektů projektu**, shromáždění jejich adresních a osobních údajů (např. účty subjektu, veřejná podpora).

Nezbytným bodem je objasnění **financování projektu** (roční rozpočet, přehled zdrojů financování a finanční plán), **kategorie intervencí**, **CBA** (část této analýzy je provedena v kapitole 4.1.1), určení **klíčových aktivit** a problematiky **veřejných zakázek** (hodnocení a odvolání, etapy, údaje o smlouvě/dodatku, návrh/podnět na ÚOHS, Přílohy k VZ). Součástí žádosti je pak i **čestné prohlášení**, **další dokumentace**, **podpis žádosti** a **zdůvodnění akce** (popis důvodu vrácení žádosti o podporu k dopracování). Povinné přílohy žádosti shrnuje *Tabulka 21*.

Tabulka 21: Povinné přílohy, které musí obec Střelice doložit k žádosti<sup>95</sup>

Č.	NÁZEV PŘÍLOHY
1	Plná moc
2	Dokumentace k zadávacím a výběrovým řízením
3	Doklady o právní subjektivitě žadatele
4	Výpis z rejstříku trestů
5	Územní rozhodnutí, územní souhlas nebo veřejnoprávní smlouva nahrazující územní řízení
6	Žádost o stavební povolení nebo ohlášení, případně stavební povolení nebo souhlas s provedením ohlášeného stavebního záměru nebo veřejnoprávní smlouva nahrazující stavební povolení
8	Projektová dokumentace pro vydání stavebního povolení nebo pro ohlášení stavby
9	Položkový rozpočet stavby
10	Studie proveditelnosti
11	Doklady k výkupu nemovitostí
12	Seznam objednávek – přímých nákupů
13	Výpočet čistých jiných peněžních příjmů
14	Karta souladu projektu s principy udržitelné mobility
15	Zpráva o provedení auditu bezpečnosti pozemní komunikace
16	Smlouva o spolupráci

### Hodnocení a výběr projektů

Hodnocení projektu lze rozdělit na několik částí, a sice na kontrolu přijatelnosti, kontrolu formálních náležitostí projektu a věcné hodnocení projektu. Veškeré kritéria hodnocení jsou uvedena ve specifických pravidlech Výzvy č. 18 na internetových stránkách Strukturálního fondu EU.

Věcné hodnocení projektu probíhá dle následujících kritérií (pouze výčet vybraných v *Tabulce 22*). Pro úspěšné absolvování věcného hodnocení je nutné, aby projekt získal minimálně 50 bodů. Z důvodů přísného hodnocení je pro obec výhodné

<sup>95</sup> Evropské strukturální a investiční fondy. Výzvy č. 18. Strukturální-fondy.cz [online]. [cit-2016-01-23] Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Microsites/IROP/Vyzvy/Vyzva-c-18-Podpora-bezpecnosti-dopravy-a-cyklodopravy>



spolupracovat s odborníky v oblasti dotační politiky a eliminovat tak riziko nesplnění požadavků a nezískání požadované dotace.

Tabulka 22: Kritéria věcného hodnocení<sup>96</sup>

KRITÉRIUM	BODOVÉ HODNOCENÍ
Harmonogram realizace projektu je reálný a proveditelný.	10 bodů – Žadatel má reálně nastavený harmonogram projektu tak, aby projekt byl v termínu dokončen. 0 bodů – Žadatel nemá reálně nastavený harmonogram projektu tak, aby projekt byl v termínu dokončen.
V projektu jsou uvedena hlavní rizika v realizační fázi i ve fázi udržitelnosti a způsoby jejich eliminace.	10 bodů – Žadatel uvedl dostatečně podrobně a reálně hlavní rizika. 5 bodů – Žadatel uvedl pouze některá rizika/uvedl rizika pouze v některé fázi projektu/neuvedl nebo uvedl pouze částečně způsob eliminace rizik. 0 bodů – Žadatel neuvedl dostatečně podrobně a reálně všechna rizika v realizační fázi i ve fázi udržitelnosti a způsob jejich eliminace.
Projekt přispěje ke svedení cyklistické dopravy z pozemní komunikace zatížené automobilovou dopravou.	18 bodů – Průměrná intenzita automobilové dopravy překračuje 10000 vozidel/den. 12 bodů – Průměrná intenzita automobilové dopravy je 6001 - 10000 vozidel/den. 6 bodů – Průměrná intenzita automobilové dopravy je 3001 - 6000 vozidel/den. 0 bodů – Průměrná intenzita automobilové dopravy nepřekračuje 3000 vozidel/den.
Projektem řešená cyklostezka nebo liniové opatření pro cyklisty se přímo napojuje na stávající liniovou cyklistickou infrastrukturu.	7 bodů – Projektem řešená cyklostezka nebo liniové opatření pro cyklisty se přímo napojuje na stávající liniovou cyklistickou infrastrukturu. 0 bodů – Projektem řešená cyklostezka nebo liniové opatření pro cyklisty se přímo nenapojuje na stávající liniovou cyklistickou infrastrukturu.

Podmínkou dotace je **garance udržitelnosti projektu**. Udržitelnost je doba, po kterou musí příjemce dotace zachovat veškeré výstupy realizovaného projektu v souladu s čl. 71 obecného nařízení. K udržitelnosti výstupů je příjemce dotace zavázán

<sup>96</sup> Evropské strukturální a investiční fondy. *Výzva č. 18*. Strukturální-fondy.cz [online]. [cit-2016-01-23] Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Microsites/IROP/Vyzvy/Vyzva-c-18-Podpora-bezpecnosti-dopravy-a-cyklodopravy>

v Podmínkách rozhodnutí o poskytnutí dotace. Doba udržitelnosti u modelového příkladu žádosti v rámci Výzvy č. 18. je stanovena na dobu 5 let od provedení poslední platby příjemci ze strany IROP. *Tabulka 23* shrnuje kritéria udržitelnosti.

Tabulka 23: Kritéria udržitelnosti<sup>97</sup>

Č.	KRITÉRIUM UDRŽITELNOSTI
1	Každých 12 měsíců od zahájení udržitelnosti podávat v MS2014+ průběžnou Zprávu o udržitelnosti projektu
2	Do 10 pracovních dnů ode dne ukončení udržitelnosti podat v MS2014+ závěrečnou Zprávu o udržitelnosti projektu
3	Udržet dosažené cíle a výstupy projektu
4	Dodržovat pravidla publicity
5	Prokázat naplnění indikátoru
7	Informovat Centrum pro regionální rozvoj o všech zahájených externích kontrolách, zasílat i návrhy závěrečných zpráv a protokolů a finální zprávy, plnit nápravná opatření z předcházejících kontrol
8	Informovat Centrum pro regionální rozvoj o všech změnách v projektu
9	Řádně uchovávat veškerou dokumentaci a účetní doklady související s realizací projektu

### Udržitelnost projektu Propojení okolních obcí sítí cyklotras

Po realizaci projektu je očekáváno navýšení návštěvnosti nových cyklotras a dojde i ke zvýšení návštěvnosti obce Střelice. Vybudovaná síť cyklotras bude ve vlastnictví žadatele o dotaci, tedy ve vlastnictví obce Střelice. Obec plánuje provoz na dobu neurčitou a ani po uplynutí 5 let není předpoklad pro ukončení provozu. Obec Střelice se bude dále snažit o rozvoj cyklo dopravy v okolí. Provoz ukončeného projektu bude vyžadovat plnění určitých podmínek pro udržení bezproblémového chodu, týkajících se zejména údržby vybudovaných cyklostezek a jejich okolí. Tyto provozní činnosti budou zajišťovat povolání pracovníci obecního úřadu obce Střelice ve spolupráci

<sup>97</sup> Evropské strukturální a investiční fondy. *Výzva č. 18*. Strukturální-fondy.cz [online]. [cit-2016-01-23] Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Microsites/IROP/Vyzvy/Vyzva-c-18-Podpora-bezpecnosti-dopravy-a-cyklo dopravy>

se zaměstnanci okolních obcí. V rámci spolupráce se stavební firmou, bude důležité dohodnout ve smluvních podmínkách záruční pravidla pro případnou reklamaci.

Na tomto místě shrnuji několik nejdůležitějších doporučení, které by měla obec Střelice respektovat pro úspěšné čerpání dotace na projekt *Propojení okolních obcí sítí cyklotras*. Na počátku je nezbytné důkladně zvážit potřebnost daného investičního projektu a do detailů zkonkretizovat a vyčíslit vzniklé realizační i provozní náklady. Dále pak obsahově i formálně správně přichystat podklady pro projektovou žádost a nepodcenit její přípravu. Při přípravě projektové žádosti komunikovat a spolupracovat s řídicím orgánem o záměru projektů, popřípadě využít pomoc specializovaného projektového týmu odborníků. Neméně podstatným úkolem je vymezit si dostatečný časový fond, jenž bude potřeba z důvodu dodržení všech postupů, administrativních pravidel a kontroly.

#### **4.2.2 Přínosy cyklodopravy pro subjekty obce Střelice a její okolí**

Obecně lze mezi přínosy cyklodopravy zařadit **komplexní rozpohybování hospodářství** obce Střelice. Mezi ekonomické přínosy cyklistiky patří podpora veřejné dopravy, pozitivní dopad na zaměstnanost, zvýšení cykloturistiky a vytvoření bezpečné infrastruktury pro cyklisty. Dále může dojít k substituci za provoz motorových vozidel a sníží se tak negativní dopad na životní prostředí.

Očekává se **zvýšení návštěvnosti obce** a jejího okolí, **zvýšení turistického ruchu**, a tím dojde i k růstu tržeb místních podnikatelů a obchodníků, sportovních a kulturních zařízení. Kvantifikace očekávaných přínosů konkrétního projektu pro jednotlivé subjekty je specifikována níže (*Tabulka 24*). Při její tvorbě jsem se opírala o aktuální ceníky dostupné na webových stránkách příslušných obchodníků, subjektů a institucí. Jedná se o odhadovaný nárůst tržeb při očekávaném zvýšení návštěvnosti obce a okolí Střelice.

Tabulka 24: Očekávaný nárůst tržeb po vybudování cyklostezky v obci Střelice<sup>98</sup>

SUBJEKT	Očekávané přínosy ze zvýšení návštěvnosti obce
CouCou bar restaurant, Sokolovna Střelice, Restaurace u Nádraží, Restaurace u Trnků, Cukrárna a vinotéka na Hrázi	Majitelé restauračních zařízení očekávají zvýšený zájem o pohostinské služby. Očekávaný nárůst tržeb: 30 nových hostů/měsíc; útrata 200 Kč/osobu = zvýšení o 6 000 Kč/měsíc
Penzion a restaurace Podskalní mlýn v jezdeckém areálu	Majitel očekává zvýšený zájem o ubytovací služby, služby nabízené v rámci restaurace a také nárůst poptávky po jezdeckých lekcích. Očekávaný nárůst tržeb: ubytovací kapacity 1 300 Kč/noc = při 20 nových návštěvnících/měsíc 26 000 Kč/měsíc; útrata cyklistů v restauraci 200 Kč/osobu, 80 návštěvníků = 16 000 Kč/ měsíc, zájem o jezdecké kurzy cena 800 Kč/jednorázová lekce, 5 nových zájemců = 4 000 Kč Celkové zvýšení tržeb: 46 000 Kč
Půjčovna, prodejna a servis kol Moxma	Majitel obchodu očekává zvýšený zájem o servis jízdních kol a zvýšení poptávky po cyklistických potřebách. Očekávaný nárůst tržeb: zvýšený zájem o doplňky na kolo, doplňky pro cyklisty = 5 000 Kč/měsíc
Koupaliště Sluníčko	V letním období přiláká do okolí Střelice nové návštěvníky a majitel koupaliště pocítí nárůst tržeb. Očekávaný nárůst tržeb: celodenní vstup 80 Kč + útrata za občerstvení, 120 nových návštěvníků/měsíc = 15 000 Kč/měsíc
Střelické muzeum	Zejména v letním období se očekává větší návštěvnost obce Střelice, a tudíž i větší zájem o kulturu a historii obce. Očekávaný nárůst tržeb: vstup na prohlídku 100 Kč, 10 nových návštěvníků/měsíc = 1 000 Kč/měsíc

#### 4.2.3 CBA – Cost benefit analýza

Pro hodnocení veřejných projektů se využívá analýza nákladů a přínosů neboli **cost benefit analýza (CBA)**. CBA analýza nám umožňuje porovnat přínosy a náklady veřejného projektu, tedy jeho ekonomickou efektivitu. Postup hodnocení pomocí metody CBA se skládá z následujících šesti činností:

<sup>98</sup> Vlastní zpracování na základě dostupných ceníků jednotlivých subjektů.

## 1) Analýza souvislostí a definice cílů

Cílem projektu *Propojení okolních obcí sítí cyklotras* je snížit počet dopravních nehod v okolí obce Střelice způsobených cyklisty, a to přesunutím cyklopropravy ze silnic II. třídy v úseku Radostice – Omice – Silůvky – Střelice – Ořechov – Troubsko. Silniční doprava se tak stane plynulejší a sníží se počet dopravních nehod, způsobených pohybem velkého počtu cyklistů na silnicích určených pro motorová vozidla. Vznik nových cyklotras a propojení stávajících stezek přispěje ke zvýšení návštěvnosti obce a k jejímu hospodářskému rozvoji.

## 2) Identifikace projektu

## 3) Studie proveditelnosti a možností

## 4) Finanční analýza

Nejvíce náročnou položkou v rámci projektu *Propojení okolních obcí sítí cyklotras*, budou **investiční náklady**. Ty představují zejména stavební práce projektu, náklady na konstrukční řešení cyklostezky a inženýrské sítě, náklady na doprovodné vybavení, náklady na projektovou dokumentaci a na výběrové řízení. *Tabulka 25* zobrazuje hodnoty těchto nákladů, vycházející z několika nastudovaných projektů na výstavbu cyklostezek obdobného rozsahu a obvyklého průměru a zdrojem informací jsou i projektové dokumentace poskytnuté společností *Cyrrus Advisory, a.s.*

Tabulka 25: Vyčíslení investičních nákladů projektu<sup>99</sup>

NÁKLADY	Náklady v Kč (bez DPH)
Doprovodné doplňky (stojany, odpočívadla, odpadkové koše, informační tabule a značení)	15 000-70 000 Kč
Náklady na konstrukční řešení cyklostezky a náklady na stavební práce (stavební náklady, osvětlení, povrchová úprava komunikace, zemní a přípravné práce)	4 400 Kč/m <sup>2</sup>
Náklady na projektovou dokumentaci, inženýrský, stavební a autorský dozor a výběrové řízení	6 % ze stavebních nákladů 140-190 Kč/m <sup>2</sup>

<sup>99</sup> Vlastní zpracování na základě projektové dokumentace, využití informací z podkladů dostupných od společnosti *Cyrrus Advisory, a.s*

Pro přesné kvantifikování nákladů slouží i ceníky vydávané poradenskou společností ÚRS Praha, a.s., jež se zabývá oceňováním stavební produkce a oceňuje vstupy podle reálných tržních cen – tyto ceníky slouží zejména k vytvoření podkladů pro výběrová řízení.

Při realizaci projektu vzniknou **provozní náklady**, které zahrnují běžnou údržbu, případnou úpravu povrchu cyklostezky a pojištění. Do nákladů provozních patří náklady spojené s běžným provozem cyklostezky, jsou vynaloženy na zajištění bezpečnosti a na řádný chod cyklistické dopravy. Jejich vyčíslení ukazuje *Tabulka 26*.

Tabulka 26: Vyčíslení provozních nákladů projektu<sup>100</sup>

ČINNOST A NÁKLADY v Kč (bez DPH)		ČETNOST
Běžná údržba cyklistické komunikace - náklady na hodinu práce (strojní čištění, údržba okolí cyklostezky-sečení trávy, sběr odpadu, kontrola osvětlení)	3800 Kč/ 1 hodinu	Strojní čištění 2x ročně Sečení trávy 6x ročně Sběr odpadu 12x ročně Kontrola osvětlení 1x ročně
Běžná údržba cyklistické komunikace - náklady na úkon práce (údržba informačních tabulí, vodorovné značení, údržba odpočívadel a stojanů)	3 300 Kč/ úkon	Výměna informačních tabulí dle potřeby Vodorovné značení 1x ročně Údržba odpočívadel a stojanů 1x ročně
Průměrné max. provozní náklady (spotřeba elektrické energie – osvětlení, náklady na opravu vozovky, administrativní náklady, povinná propagace, pojistné)	134 800 Kč/ročně  60 Kč/m <sup>2</sup>	

## 5) Ekonomická analýza

V rámci ekonomické analýzy je nutné zdůraznit dopady, které jinak nelze zahrnout do analýzy finanční. Jedná se zejména o ekonomické náklady a přínosy daného projektu vnímané společností (je nutné zdůvodnit a zdůraznit tyto dopady, jelikož se zpravidla jedná o projekty veřejného zájmu, tudíž musí přispět k zvyšování veřejného blahobytu obyvatel). Vybudování nových sítí cyklotras podporuje

<sup>100</sup> Vlastní zpracování na základě projektové dokumentace, využití informací z podkladů dostupných od společnosti *Cyrrus Advisory*, a.s

udržitelný rozvoj cestovního ruchu, výstavba vyvolá pozitivní vliv na ekonomickou situaci obce Střelice a jejího okolí, kvůli vzniku nových pracovních míst. Nové cyklostezky vedou k rozvoji atraktivnosti jejího okolí, tím se zvýší podpora místního podnikání a dojde k uspokojení poptávky obyvatel po bezpečných komunikacích. Následující *Tabulka 27* vyčísluje ekonomické dopady pro obec Střelice a její nejbližší okolí.

Tabulka 27: Ekonomické dopady projektu<sup>101</sup>

DOPAD	EKONOMICKÁ VALUACE
Změna v počtu závažnosti nehod	Náklady nehod, odstranění škod
Změna ve volbě trasy, větší výběr (dostupnost)	Hodnota dostupnosti
Dopady na zdraví obyvatel	Náklady nemocí
Dopady na bezpečnost	Náklady vnímání nebezpečí
Změna doby trvání cestování, čekání na spoj	Náklady cestovního času
Změna v potřebě autobusů pro žáky a zaměstnané v okolí	Náklady na veřejnou dopravu (autobusy)
Změna hluku a emisí	Náklady na hluk a znečištění

- **Změna v počtu závažnosti nehod, dopady na bezpečnost – náklady nehod, odstranění škod, náklady vnímání nebezpečí**

Vznikem nových cyklotras dojde k přesunu cyklistů ze silnic II. tříd a dojde ke zvýšení bezpečnosti v rámci silniční dopravy. Dojde tedy k úspoře nákladů na dopravní nehody. Výše ztrát z dopravní nehodovosti (hmotná škoda na místě nehody) za rok 2013 (vydáno 21. 1. 2015 Centrem dopravního výzkumu) činí podle odhadů policie celkem 4 938 mil. Kč, na JMK připadá 4 725 tis. Kč. Výpočet nákladů se odvíjí od závažnosti dopravní nehody. Nedojde-li například ke zranění osob a vznikne-li pouze hmotná škoda, náklady se v tomto případě pohybují v průměru ve výši 267 300 Kč<sup>102</sup>.

<sup>101</sup> Vlastní zpracování, 2016

<sup>102</sup> Observatoř bezpečnosti silničního provozu. *Výše ztrát nehodovosti na pozemních komunikacích za rok 2013*. CZRSO.cz [online]. [cit-2016-03-22]. Dostupné z: <http://www.czrso.cz/clanky/vyse-ztrat-z-dopravni-nehodovosti-na-pozemnich-komunikacich-za-rok-2013/>

- **Změna ve volbě trasy, větší výběr (dostupnost), změna doby trvání cestování, změna v potřebě autobusů pro žáky a zaměstnané v okolí – hodnota dostupnosti, náklady cestovního času, náklady na veřejnou dopravu (autobusy)**

Výstavba cyklostezek s sebou nese pozitivum v podobě možnosti volby cyklisty využít tuto pozemní komunikaci, ať už k rekreačním nebo dopravním účelům, a vyhnout se tak motorové dopravě. Jedním z přínosů je zvýšení bezpečnosti v cyklistické přepravě a oddělení motorové a cyklistické dopravy. Tento fakt vede k většímu zájmu o cyklo dopravu, ať už v rámci cestování do škol, zaměstnání či turistického vyžití. K vyčíslení tohoto přínosu můžeme použít úsporu z ušetřených pohonných hmot motorového vozidla, z amortizace vozu či na jízdného nutného pro přepravu veřejnou dopravou.

Pro kvantifikaci ekonomického dopadu uvedu modelový příklad na vzdálenosti 10 km. Pro cestu motorovým vozidlem budeme uvažovat, že 1 litr pohonných hmot stojí 30 Kč a spotřeba je 6 litrů na 100 km + amortizace vozu 3,6 Kč/km. Jízdné veřejnou dopravou činí 27 Kč a opotřebení kola je 2-3 Kč/km. V modelovém příkladu 10 km, budou náklady na veřejnou dopravu rovny 27 Kč, náklady na přepravu osobním automobilem 66 Kč, cestování na kole činí 20-30 Kč. Volbou finančně nejvýhodnější je tedy přeprava prostřednictvím cyklo dopravy a mnohokrát jde i o variantu vedoucí k úspoře času potřebného pro cestování. Tuto úsporu lze brát v úvahu, za předpokladu, že cestovní čas při přepravě pomocí cyklostezky je kratší a doprava je plynulejší než v případě motorové dopravy. Do doby cestování veřejnou dopravou pak lze započíst i časové náklady vynaložené při čekání na spoj či zpoždění.

Přesné vyčíslení a kvantifikace tohoto užítku by byla možná prostřednictvím dotazníkového šetření – jakou část svých příjmů cyklista ušetří, zvolí-li si cestování prostřednictvím cyklostezky místo motorové dopravy.

- **Dopady na zdraví obyvatel - náklady nemocí**

Fyzická aktivita a pohyb má všeobecně významný pozitivní vliv na omezení výskytu nemocí (obezita, srdeční choroby a další). Snížením rizika onemocnění dojde ke



zlepšení zdraví obyvatel, což bude mít za následek snížení nákladů nemocí (případné léčby a vyšetření) a může vést i ke zvýšení produktivity práce.

- **Změna hluku a emise – náklady na hluk a znečištění**

V případě omezení motorové dopravy a jejím nahrazením cyklodopravou, dojde ke zlepšení kvality ovzduší, snížení množství emisních látek v přírodě a ke snížení negativního dopadu na životní prostředí. Znečištění prostředí způsobuje problémy v rámci zemědělské produkce a má také nepříznivý dopad na zdravotní stav obyvatel (onemocnění dýchacích cest).

**6) Analýza citlivosti a rizika** – se zaměřuje na zjištění kritických proměnných projektu

## ZÁVĚR

Hlavním cílem této bakalářské práce bylo zhodnocení hospodaření obce Střelice u Brna, provedené na základě analýzy skutečných a plánovaných příjmů a výdajů rozpočtu obce za sledované období let 2011-2014. Součástí zhodnocení hospodaření byla také analýza přijatých transferů se zaměřením na investiční část dotací. Ty přispívají k rozvoji obce, neboť podpora investiční aktivity obce se pozitivně odráží v rozvoji nové i stávající infrastruktury, vzniku nových subjektů a poskytovaných služeb, sloužícím pro veřejné blaho obyvatel. Od roku 2014 lze zaznamenat klesající tendenci v čerpání finančních prostředků z nabízených dotačních titulů. Na tuto oblast jsem se v práci zaměřila a vytvořila přehled možností čerpání dotací pro plánovaný investiční záměr *Propojení okolních obcí sítí cyklotras* a dále jsem poskytla návrh, jak postupovat při podání žádosti o dotaci.

Na začátku sledovaného období si obec Střelice sjednala třicetimilionový úvěr na realizaci investičního záměru vybudování *Integrovaného komplexu MŠ*. Tímto rozhodnutím je obec nyní zavázána a je povinna až do roku 2020 splácet finanční návratnou výpomoc. Z výsledků podrobné analýzy příjmů a výdajů lze usuzovat, že obec hospodaří řádně a snaží se plnit své základní povinnosti související s řízením chodu obce. Obec také dodržuje splátkový kalendář a postupně tak snižuje svoje zadlužení, které je v současné době problémem mnoha samosprávných územních celků v České republice. Zastupitelstvo se zabývá požadavky občanů a má zájem pracovat na podpoře investičních aktivit obce, čímž docílí rozšíření poskytovaných veřejných statků a uspokojí veřejný zájem.

V následujících třech letech má obec v plánu realizovat několik investičních projektů, které již nechce financovat z návratných finančních prostředků, jak tomu bylo v roce 2010. Naopak by se její vedení rádo zaměřilo na oblast dotačních možností a získalo tak finanční prostředky na uskutečnění svých investičních plánů. Z důvodu menší kvalifikace pracovníků obecního úřadu v oblasti dotační politiky jsem obci doporučila při zpracování žádosti o konkrétní dotaci na projekt *Propojení okolních obcí sítí cyklotras* spolupracovat s externími odborníky, kteří mají potřebné

zkušenosti a mohou tak usnadnit cestu k přiznání dotace. Také jsem podrobněji rozebrala postup při žádání o dotaci ze Strukturálního fondu, aplikovaný na konkrétní investiční záměr obce Střelice, který chce realizovat v nejbližších dvou až třech letech. Tento podrobný popis procesu žádosti může obci napomoci v lepší orientaci v daném případě. Dále bylo obci doporučeno na základě komparace poplatků stanovených okolními obcemi, aby navýšila sazby místních poplatků, a to na základě vypočteného průměru sazeb v okolních obcích. Touto úpravou obec docílí zvýšení celkových příjmů do obecního rozpočtu a tyto získané finanční prostředky může obec využít na spolufinancování investičního projektu z dotačního programu Strukturálního fondu.

Realizace výstavby nové cyklostezky přispěje k ekonomickému rozvoji a všeobecnému zatraktivnění obce Střelice a jejího okolí. V dnešní době má životní styl stále větší váhu a podpora rozvoje cyklistiky má tak do budoucna velký potenciál. Vybudování nových sítí cyklotras podporuje udržitelný rozvoj cestovního ruchu a výstavba vyvolá pozitivní vliv na ekonomickou situaci obce Střelice a jejího okolí z důvodu vzniku nových pracovních míst. Nové cyklostezky povedou k rozvoji atraktivnosti celé lokality, což se projeví zvýšením příjmů místních podnikatelů a dojde k uspokojení poptávky obyvatel po bezpečných komunikacích.

## SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

BOTKOVÁ, K. Udržitelnost majetku obcí a plánování nových investic. Deník obce [online]. 2014 [cit-2016-02-08]. Dostupné z: <http://denik.obce.cz/clanek.asp?id=6659108>

CÍSAŘOVÁ, E. a J. PAVEL. *Průvodce komunálními rozpočty*. Praha: Transparency International. 2008, 49 s. ISBN 978-80-87123-06-5

CYKLODOPRAVA. *Finance SFDI*. Cyklodoprava.cz [online]. [cit-2016-02-08] Dostupné z: <http://www.cyklodoprava.cz/finance/statni-fond-dopravni-infrastruktury>

CYKLODOPRAVA. *Finance Strukturální fond EU*. Cyklodoprava.cz [online]. [cit-2016-02-08] Dostupné z: <http://www.cyklodoprava.cz/finance/strukturalni-fondy-eu>

Dotační portál Jihomoravský kraj. *Podpora rozvoje cyklistiky a cyklistické dopravy v JMK*. Dotace JMK.cz [online]. [cit-2016-02-08] Dostupné z: <http://dotace.kr.jihomoravsky.cz/Grants/449706podpora+rozvoje+cyklistiky+a+cyklisticke+dopravy+v+Jihomoravskem+kraji+v+roce+2016.aspx>

Evropské strukturální a investiční fondy. *Deset kroků jak získat dotaci*. Strukturální fondy.cz [online]. [cit. 2015-12-14]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Jak-na-projekt>

Evropské strukturální a investiční fondy. *Fondy Evropské unie*. Strukturální-fondy.cz [online]. [cit-2016-01-08] Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020>

Evropské strukturální a investiční fondy. Výzva č. 18. Strukturální-fondy.cz [online]. [cit-2016-01-23] Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Microsites/IROP/Vyzvy/Vyzva-c-18-Podpora-bezpecnosti-dopravy-a-cyklodopravy>

Finanční správa. *Daňové příjmy rozpočtu kraje a obcí*. Finanční správa.cz [online]. [cit. 2015-1-10]. Dostupné z: <http://www.financnisprava.cz/cs/dane-a-pojistne/kraje-a-obce/danove-prijmy-kraju-a-obci/danove-prijmy-rozpocet-kraju-a-obci-3736>

HOLEČEK, J. a kol. *Obec a její rozvoj v širších souvislostech*. Brno: GaREP, spol.s.r.o., 2009, 69 s. ISBN 978-80-904308-2-2

Internetové stránky obce. *Střelice u Brna*. Střeliceubrna.cz [online]. [cit. 2015-12-14]. Dostupné z: <http://www.streliceubrna.cz/>

JA a VY. *Proces žádosti o dotaci*. JAaVY.cz [online]. [cit. 2015-03-14]. Dostupné z: <http://jaavy.cz/index.php?k=8>

KADERÁBKOVÁ, J. a J. PEKOVÁ. *Územní samospráva - udržitelný rozvoj a finance*. Vyd. 1. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012, 297 s. ISBN 978-80-7357-910-4.

KECHNER O., *Jaké zdroje lze využít k financování projektů*. Moderní obec. cz [online]. [cit. 2016-5-3]. Dostupné z: <http://moderniobec.cz/jake-zdroje-lze-vyuzit-k-financovani-projektu/>

LAJTKEPOVÁ, E. *Veřejné finance v České republice: teorie a praxe*. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2013, 132 s. ISBN 978-80-7204-861-8

MFCR. *Monitoring hospodaření obcí*. Mfcr.cz [online]. [cit. 2015-12-10]. Dostupné z: <http://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/uzemni-rozpocety/monitoring-hospodareni-obci>

MFCR. *Zadluženost územních rozpočtů v roce 2014*. Mfcr.cz [online]. [cit. 2015-03-14]. Dostupné z: <http://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/uzemni-rozpocety/zadluzenost-uzemnich-rozpocetu/2014/zadluzenost-uzemnich-rozpocetu-v-roce-201-21237>

MMR. *EU fondy*. Mmr.cz [online]. [cit. 2015-12-14]. Dostupné z: <http://www.mmr.cz/cs/Ministerstvo/Ministerstvo/Pro-media/Tiskove-zpravy/2016/Z-EU-fondu-vycerpano-610-miliard-korun>

MVCR. *Ukončení projektu a závěrečné vyhodnocení*. Osf-mvrc.cz [online]. [cit. 2016-5-11]. Dostupné z: <http://www.osf-mvrc.cz/6-dil-ukonceni-projektu-a-zaverecne-vyhodnoceni>

NAHODIL, F. a kol. Veřejné finance v České republice. Plzeň: Aleš Čeněk, 2009, 359 s. ISBN 978-80-7380-162-5.

Observatoř bezpečnosti silničního provozu. *Výše ztrát nehodovosti na pozemních komunikacích za rok 2013*. CZRSO.cz [online]. [cit-2016-03-22]. Dostupné z: <http://www.czrso.cz/clanky/vyse-ztrat-z-dopravni-dopravni-nehodovosti-na-pozemnich-komunikacich-za-rok-2013/>

OTRUSINOVÁ, M. a D. KUBÍČKOVÁ. *Finanční hospodaření municipálních jednotek: po novele zákona o účetnictví*. Praha: C.H. Beck. 2011, 175 s. ISBN-978-80-7400-342-4

PAŘÍZKOVÁ, I. *Finance územní samosprávy*. Brno: Masarykova univerzita, 2009, 238 s. ISBN 978-80-210-4511-8

PAVLÍK, M. a kol. *Jak úspěšně řídit obec a region*. Praha: Grade Publishing. 2014, 160 s. ISBN 978-80-247-5256-3

PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy – teorie a praxe v ČR*. Praha: Wolter Kluwer Česká republika, 2011, 588 s. ISBN 978-80-7357-614-1

PEKOVÁ, J., J. PILNÝ a M. JETMAR. *Veřejný sektor - řízení a financování*. Vyd. 1. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012, 485 s. ISBN 978-80-7357-936-4

PONIKELSKÝ, Petr. *Organizace regionálního rozvoje*. Vyd. 1. Praha: Vysoká škola regionálního rozvoje, 2011, 126 s. ISBN 978-80-87174-10-4.

Portál MPSV. *Statistiky nezaměstnanosti v obcích a mikroregionech*. Portal.mpsv.cz [online]. [cit. 2016-03-3]. Dostupné z: <http://portal.mpsv.cz/sz/stat/nz/uzemi>

PROKŮPKOVÁ, D. a M. SVOBODA. *Jak čít účetní výkazy vybraných účetních jednotek*. Praha: Wolters Kluwer. 2014, 152 s. ISBN-978-80-7478-522-1

Regionální informační servis. *Střelice*. Risy.cz [online]. [cit. 2015-01-23]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/obce/detail?zuj=583910&zsj=157431>.

ROZPOČET obce. *Jak číst rozpočet obce*. Rozpočet obce.cz [online]. [cit. 2015-14-12]. Dostupné z: <http://www.rozpocetobce.cz/jak-cist-rozpocet-obce>

Státní fond dopravní infrastruktury. *Poskytování příspěvku-cyklistické stezky*. SFDI.cz [online]. [cit-2016-02-08] Dostupné z: <http://www.sfdi.cz/poskytovani-prispevku/cyklisticke-stezky/>

Svaz měst a obcí ČR. *Publikace Evropské dotace – nové možnosti, příležitosti a zkušenosti měst a obcí*. Smocr.cz [online]. [cit. 2016-5-3]. Dostupné z:

<http://www.smocr.cz/cz/tiskovy-servis/tiskove-zpravy/s-evropskymi-dotacemi-samospravam-poradi-nova-publikace.aspx?referrerID=166>

Zákon o obcích. *Předpis č. 128/ 2000 Sb.*, Vyd. 1. Praha, 2015, 319 s.

## SEZNAM GRAFŮ

Graf 1: Vývoj příjmů a výdajů 2011-2016* (v tis. Kč) .....	45
Graf 2: Celkové příjmy 2011-2016* (v tis. Kč).....	47
Graf 3: Celkové výdaje 2011-2016* (v tis. Kč).....	48
Graf 4: Druhovému členění příjmů 2011-2016* (v tis. Kč) .....	49
Graf 5: Druhovému členění výdajů 2011-2014 (v tis. Kč).....	51
Graf 6: Vývoj přijatých investičních dotací v letech 2011-2016* (v tis. Kč).....	54
Graf 7: Vývoj zadlužení a financování obce Střelice (v tis. Kč) .....	60

## SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1: Schéma tvorby rozpočtu obce Střelice - rozpočtový proces .....	26
Obrázek 2: Příjmy obce .....	27
Obrázek 3: Schéma základní rozvojové rozvahy obce a formulace vize a rozvojových záměrů.....	40
Obrázek 5: Schéma procesu čerpání dotace .....	66

## SEZNAM TABULEK

Tabulka 1: Informativní a monitorující ukazatele MF.....	21
Tabulka 2: Počty projektů obcí a jejich úspěšnost v programovém období 2007-2013 (v mld.).....	38
Tabulka 3: Problémy s neúspěšností žádostí obcí v programovém období 2007-2013 .....	39
Tabulka 4: Základní údaje o obci Střelice .....	42
Tabulka 5: Celkové příjmy v letech 2011-2014 (v tis. Kč) .....	46
Tabulka 6: Celkové výdaje 2011-2014 (v tis. Kč).....	48
Tabulka 7: Rozpočtový výhled obce Střelice 2016-2017 .....	51
Tabulka 8: Vývoj příjmů místních poplatků za sledované období let 2011-2015 (v tis. Kč) .....	53
Tabulka 9: Podíl celkových dotací na celkových příjmech (v tis. Kč).....	53



Tabulka 10: Podíl kapitálových výdajů na celkových výdajích (v tis. Kč) .....	55
Tabulka 11: Ukazatel dluhové služby (v tis. Kč).....	56
Tabulka 12: Metodika ministerstva financí - informativní a monitorující ukazatele (v tis. Kč).....	57
Tabulka 13: Přehled výdajů spojených se splácením úvěru z roku 2010 (v tis. Kč) .	59
Tabulka 14: Přehled financování obce Střelice (v tis. Kč) .....	60
Tabulka 15: Komparace sazeb místních poplatků za užívání veřejného prostranství s okolními obcemi (v Kč/m <sup>2</sup> /den) .....	62
Tabulka 16: Komparace příjmů před a po zvýšení místního poplatku (v Kč).....	63
Tabulka 17: Komparace sazeb místních poplatků za psy s okolními obcemi (v Kč/rok) .....	63
Tabulka 18: Komparace příjmů před a po zvýšení místního poplatku (v Kč) .....	64
Tabulka 19: Přípravná fáze projektu.....	70
Tabulka 20: Realizační fáze projektu .....	70
Tabulka 21: Povinné přílohy, které musí obec Střelice doložit k žádosti.....	72
Tabulka 22: Kritéria věcného hodnocení.....	73
Tabulka 23: Kritéria udržitelnosti.....	74
Tabulka 24: Očekávaný nárůst tržeb po vybudování cyklostezky v obci Střelice ....	76
Tabulka 25: Vyčíslení investičních nákladů projektu.....	77
Tabulka 26: Vyčíslení provozních nákladů projektu.....	78
Tabulka 27: Ekonomické dopady projektu.....	79

## SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

ÚSC	Územní samosprávný celek
MFČR	Ministerstvo financí České republiky
SIMU	Soustava informativních a monitorujících ukazatelů
OP	Operační program
SFDI	Státní fond dopravní infrastruktury
JMK	Jihomoravský kraj
IROP	Integrovaný regionální operační program
CBA	Cost-benefit analýza

## **SEZNAM PŘÍLOH**

Příloha A: Schválený rozpočet pro rok 2011

Příloha B: Schválený rozpočet pro rok 2012

Příloha C: Schválený rozpočet pro rok 2013

Příloha D: Schválený rozpočet pro rok 2014

Příloha E: Schválený rozpočet pro rok 2015

Příloha F: Schválený rozpočet pro rok 2016

Příloha G: Rozpočtový výhled pro rok 2016-2017

## Příloha A: Schválený rozpočet pro rok 2011

Příjmy (v tisících Kč)	
<b>Daňové</b>	<b>21 000,00</b>
DPFO ze závislé činnosti	3 700,00
DPFO ze SVČ	510,00
DPFO vyb.srážkou	400,00
DPPO	5 000,00
DPPO za obce	350,00
DPH	7 100,00
Správní poplatky	400,00
Poplatky za znečišť.ovzduší	5,00
Poplatek za sběr a svoz komunál.odpadu	950,00
Poplatky ze psů	80,00
Poplatky za užívání veřejných prostranství	5,00
Poplatek z VHP	100,00
Daň z nemovitosti	2 400,00
<b>Přijaté dotace</b>	<b>5 356,30</b>
Dotace ze státního rozpočtu-souhr.dotiční vztah	5 264,00
z toho : výkon státní správy	4 599,70
školství ..... na 1 žáka ZŠ i MŠ	505,50
Dotace účelové pro ZŠ,přísp.org. na I.Q-mzdy, odvody	
Dotace z SFŽP-ČOV	
Dotace z SFRB- byt.dům	
výkon zřiz.funkcí-knihovna	158,80
Příspěvek od obcí na JPO SDH	92,30
<b>Kapitálové</b>	<b>150,00</b>
Příjmy z prodeje pozemků	50,0
Příjmy z prodeje pozemků	100,0
<b>Nedaňové</b>	<b>3 780,20</b>
Příjmy z pronájmu pozemků	2,0
Přijaté sankční platby	0,0
příjmy z pronájmu tělocvičny ZŠ	150,0
Příjmy z činnosti knihovnické-půjčovné	15,0
Příjmy z kulturní činnosti	2,0
Příjmy z rozhlasu-hlášení v MR	3,0
Příjmy ze služeb sdělovacích prostředků-zpravodaj	20,0
Příjmy z pronájmu koupaliště	1,0
Příjmy z úroků splátek FRB	40,0
Příjmy z bytového hospodářství -nájemné	33,5
Příjmy z pronájmu nebyt.prostor	730,0
Příjmy z pronájmu stožáru VO	3,1
Příjmy pohřebnictví – pronáj.chladírny,popl. za hroby	31,0
Příjmy z VHP-veř.prosp.účely, pronájmy pozemků	20,0
Příjmy za nebezp.odpady-ASEKOL	3,4
Příjmy- materiál na odpady / pytle/	20,0
Příjmy-přísp.na likv. odpadu z EKO-KOMU	300,0
Příjmy z pronájmu domu s peč.službou	875,0
Příjmy -ost.soc.péče-pomoc starš.obč.	750,0
Příjem z umístění zařízení na ZŠ-Český Mobil	85,0
Příjmy z činn.místní správy- za poskyt.služby	300,0

Přijaté sankční platby	
Ostatní nedaňové příjmy j.n.	
příjmy za pronájem vodojemu Vršovice	95,0
Příjmy z finančních operací-úroky	50,0
Ostatní nedaňové příjmy	1,2
Příjmy z pronájmu stožárů VO	
Splátky půjček FRB	250,0
<b>Příjmy celkem</b>	<b>30 286,50</b>

<b>Příjmy Fondu rozvoje bydlení (v tisících Kč)</b>	<b>300,00</b>
Splátky půjček	250,0
úroky z půjček	30,0
úroky banky	20,0

<b>Příjmy Sociálního fondu (v tisících Kč)</b>	<b>122,00</b>
příděl ve výši 3% z mezd	120,00
úroky banky	2,00

<b>Financování (v tisících Kč)</b>	<b>15 000,00</b>
Dlouhodobé přijaté prostředky- úvěr od KB	15 000,0

#### Výdaje (v tisících Kč)

Výkup pozemků	100,0
Pozemní komunikace- zimní údržba	150,0
Komunikace Jar. Svobody	7000,0
Oprava chodníků v obci, přechody pro pěší	300,0
Příspěvek na IDS	150,0
Členský příspěvek VaK Ivančice	54,0
Zkušební vodohospodářský vrt	100,0
Nájemné-ÚZVM	0,5
Kanalizace Školní	1000,0
Regulace potoka	120,0
Příspěvky ZŠ a MŠ vč. odpisů	2000,0
Provoz tělocvičny ZŠ	250,0
ZUŠ-přísp.org.na provoz,přísp.na vybaven-inv.200	450,0
Knihovna-provozní výdaje	400,0
Muzeum-provozní výdaje	80,0
Záležitosti kultury	150,0
Příspěvek církvím-římskokatolické 100,husitské 10	110,0
Poplatky za rozhlas a televizi	10,0
Záležitosti sděl.prostředků-zpravodaj	120,0
SPOZ-vítání občánků	80,0
Koupaliště-dle smlouvy	100,0
Příspěvky TJ Sokol /100/ Junák /10/	110,0
Využití volného času dětí a mládeže-příspěvky SRPZŠ	20,0
Inv.půjčky obyvatelstvu z FRB	200,0
Nebytové hospodářství-opravy 350	700,0
Veřejné osvětlení-materiál, práce	300,0
Pohřebnictví -pronájem WC,úklid	150,0
Změna ÚP+ regulační plán	100,0
Výkup pozemků	300,0
Sběr a svoz nebezpečných odpadů	120,0



Přijaté sankční platby	
Ostatní nedaňové příjmy j.n.	
příjmy za pronájem vodojemu Vršovice	95,0
Příjmy z finančních operací-úroky	50,0
Ostatní nedaňové příjmy	1,2
Příjmy z pronájmu stožárů VO	
Splátky půjček FRB	250,0
<b>Příjmy celkem</b>	<b>30 286,50</b>

<b>Příjmy Fondu rozvoje bydlení (v tisících Kč)</b>	<b>300,00</b>
Splátky půjček	250,0
úroky z půjček	30,0
úroky banky	20,0

<b>Příjmy Sociálního fondu (v tisících Kč)</b>	<b>122,00</b>
příděl ve výši 3% z mezd	120,00
úroky banky	2,00

<b>Financování (v tisících Kč)</b>	<b>15 000,00</b>
Dlouhodobé přijaté prostředky- úvěr od KB	15 000,0

### Výdaje (v tisících Kč)

Výkup pozemků	100,0
Pozemní komunikace- zimní údržba	150,0
Komunikace Jar. Svobody	7000,0
Oprava chodníků v obci, přechody pro pěší	300,0
Příspěvek na IDS	150,0
Členský příspěvek VaK Ivančice	54,0
Zkušební vodohospodářský vrt	100,0
Nájemné-ÚZVM	0,5
Kanalizace školní	1000,0
Regulace potoka	120,0
Příspěvky ZŠ a MŠ vč. odpisů	2000,0
Provoz tělocvičny ZŠ	250,0
ZUŠ-přísp.org.na provoz,přísp.na vybaven-inv.200	450,0
Knihovna-provozní výdaje	400,0
Muzeum-provozní výdaje	80,0
Záležitosti kultury	150,0
Příspěvek církvím-římskokatolické 100,husitské 10	110,0
Poplatky za rozhlas a televizi	10,0
Záležitosti sděl.prostředků-zpravodaj	120,0
SPOZ-vítání občánků	80,0
Koupaliště-dle smlouvy	100,0
Příspěvky TJ Sokol /100/ Junák /10/	110,0
Využití volného času dětí a mládeže-příspěvky SRPZŠ	20,0
Inv.půjčky obyvatelstvu z FRB	200,0
Nebytové hospodářství-opravy 350	700,0
Veřejné osvětlení-materiál, práce	300,0
Pohřebnictví -pronájem WC,úklid	150,0
Změna ÚP+ regulační plán	100,0
Výkup pozemků	300,0
Sběr a svoz nebezpečných odpadů	120,0

**Příloha B: Schválený rozpočet pro rok 2012****ZÁVĚREČNÝ ÚČET OBCE STŘELICE ZA ROK**  
**2012****ROZPOČTOVÉ PŘÍJMY**

Paragraf	Položka	Rozpočet po změnách	Výsledek od poč. roku
	1111	248 000,00	247 890,29
	1112	9 500,00	9 356,52
	1113	32 000,00	27 557,69
	1121	320 000,00	270 642,97
	1211	512 000,00	511 097,00
	1341	5 000,00	3 600,00
	1351	4 000,00	3 775,43
	1361	1 000,00	260,00
	1511	207 000,00	206 392,60
	2460	40 000,00	924,86
	4111	27 000,00	27 000,00
	4112	60 100,00	60 100,00
	4122	33 000,00	33 000,00
	4134	221 000,00	220 401,63
1032	2111	295 290,00	44 254,00
1032		295 290,00	44 254,00
3399	2111	6 000,00	5 580,00
3399	2321	800,00	800,00
3399		6 800,00	6 380,00
3611	2141	2 000,00	2 000,00
3611		2 000,00	2 000,00
3639	2111	270 000,00	3 290,00
3639	2131	40 000,00	38 720,00
3639	2132	300 000,00	300,00
3639	3111	50 000,00	4 260,00
3639		660 000,00	46 570,00
3725	2133	9 000,00	8 951,00
3725		9 000,00	8 951,00
6310	2141	7 000,00	2 708,39
6310		7 000,00	2 708,39
<b>P ř í j m y c e l k e m</b>		<b>2 699 690,00</b>	<b>1 730 867,52</b>

**ROZPOČTOVÉ VÝDAJE**

1031	5139	34 000,00	28 298,00
1031	5169	27 000,00	18 000,00
1031		61 000,00	46 298,00
1032	5169	50 000,00	6 827,00
1032		50 000,00	6 827,00
1063	5173	3 000,00	
1063		3 000,00	
2212	5021	4 000,00	1 981,00
2212	5139	3 000,00	
2212	5169	8 000,00	6 000,00
2212	5171	400 000,00	
2212	6121	100 000,00	
2212	6349	18 400,00	
2212	6422	-18 400,00	
2212		515 000,00	7 981,00
2219	6349	18 400,00	18 366,00
2219		18 400,00	18 366,00
2221	5193	2 000,00	1 530,00
2221		2 000,00	1 530,00



2321	5494	Neinv.transfery obyvatelstvu	10 000,00	
2321	5499	Ost.neinv.transf.obyvatelstvu	60 000,00	45 000,00
2321		Odvád.a čist.odp.vod,nak.s kal	70 000,00	45 000,00
3111	5321	Neinvestiční transfery obcím	17 000,00	16 069,00
3111		Předškolní zařízení	17 000,00	16 069,00
3113	5321	Neinvestiční transfery obcím	62 000,00	42 090,00
3113		Základní školy	62 000,00	42 090,00
3314	5021	Ostatní osobní výdaje	6 000,00	6 000,00
3314		Činnosti knihovnické	6 000,00	6 000,00
3399	5139	Nákup materiálu j.n.	6 000,00	5 684,00
3399	5169	Nákup ostatních služeb	9 000,00	8 532,00
3399	5175	Pohoštění	5 000,00	4 790,00
3399	5192	Poskyt.neinv.příspěvky,náhrady	13 190,00	13 190,00
3399	5194	Věcné dary	8 500,00	8 409,00
3399	5321	Neinvestiční transfery obcím	2 000,00	
3399		Ost.zál.kult.,církn.,sděl.pros.	43 690,00	40 605,00
3421	5021	Ostatní osobní výdaje	2 000,00	
3421	5169	Nákup ostatních služeb	2 100,00	2 088,00
3421	5175	Pohoštění	3 000,00	
3421	5194	Věcné dary	2 000,00	
3421		Využ. vol. času dětí a mládeže	9 100,00	2 088,00
3429	5222	Neinv.transf.občan.sdružením	5 000,00	4 000,00
3429		Ost.zájmová činnost a rekreace	5 000,00	4 000,00
3543	5229	Ost.neinv.tra.nezisk.a pod.org	2 000,00	
3543		Pomoc zdrav.post. a chr.nemoc.	2 000,00	
3631	5154	Elektrická energie	30 000,00	17 445,00
3631	5171	Opravy a udržování	5 000,00	2 810,40
3631		Veřejné osvětlení	35 000,00	20 255,40
3635	6119	Ostatní nákup DNM	90 000,00	48 000,00
3635		Územní plánování	90 000,00	48 000,00
3639	5021	Ostatní osobní výdaje	2 000,00	
3639	5137	DHDM	15 000,00	
3639	5139	Nákup materiálu j.n.	8 000,00	17 538,00
3639	5156	Pohonné hmoty a maziva	8 000,00	6 809,00
3639	5163	Služby peněžních ústavů	4 000,00	3 559,00
3639	5165	Nájemné za půdu	3 000,00	2 145,00
3639	5169	Nákup ostatních služeb	3 000,00	
3639	5171	Opravy a udržování	77 000,00	76 105,00
3639	5362	Platby daní a poplatků SR	1 000,00	132,00
3639	6121	Budovy,haly,stavby	400 000,00	
3639		Komun.sloužby a úz.rozvoj j.n.	516 000,00	106 288,00
3722	5169	Nákup ostatních služeb	40 000,00	36 954,70
3722	5321	Neinvestiční transfery obcím	15 200,00	15 200,00
3722		Sběr a svoz komunálních odpadů	55 200,00	52 154,70
3745	5021	Ostatní osobní výdaje	37 000,00	36 658,00
3745	5139	Nákup materiálu j.n.	6 000,00	4 400,00
3745	5156	Pohonné hmoty a maziva	6 500,00	6 090,00
3745	5169	Nákup ostatních služeb	13 000,00	10 860,00
3745	5171	Opravy a udržování	7 000,00	6 665,00
3745	6122	Stroje,přístroje,zařízení	60 000,00	59 228,00
3745		Péče o vzhled obcí a veř.zeleň	129 500,00	123 901,00
5512	5222	Neinv.transf.občan.sdružením	4 000,00	4 000,00
5512	6121	Budovy,haly,stavby	200 000,00	
5512		PO - dobrovolná část	204 000,00	4 000,00
6112	5023	Odměny čl.zastup.obcí a krajů	360 000,00	356 647,00
6112	5032	Pov.pojistné na veř.zdrav.poj.	31 000,00	30 756,00
6112	5173	Cestovné (tuzem.i zahranič.)	1 000,00	211,00
6112		Zastupitelstva obcí	392 000,00	387 614,00
6115	5021	Ostatní osobní výdaje	15 000,00	7 000,00
6115	5139	Nákup materiálu j.n.	3 000,00	1 700,00
6115	5161	Služby pošt	2 000,00	100,00
6115	5169	Nákup ostatních služeb	3 000,00	

6115	5173	Cestovné (tuzem.i zahranič.)	2 000,00	640,00
6115		Volby do zast.územ.samospr.cel	25 000,00	9 440,00
6171	5038	Povinné pojistné na úraz.poj.	400,00	400,00
6171	5136	Knihy, učební pomůcky a tisk	5 600,00	5 535,00
6171	5137	DHDM	4 000,00	
6171	5139	Nákup materiálu j.n.	18 000,00	17 945,00
6171	5153	Plyn	41 000,00	40 307,32
6171	5154	Elektrická energie	32 000,00	31 858,65
6171	5161	Služby pošt	1 000,00	283,00
6171	5162	Služby telekom. a radiokom.	20 000,00	18 464,38
6171	5165	Nájemné za půdu	3 000,00	
6171	5169	Nákup ostatních služeb	111 000,00	100 719,00
6171	5171	Opravy a udržování	2 000,00	
6171	5172	Programové vybavení	15 000,00	11 603,00
6171	5175	Pohoštění	1 500,00	1 101,00
6171	5191	Zaplacené sankce	200,00	200,00
6171	5229	Ost.neinv.tra.nezisk.a pod.org	2 000,00	2 000,00
6171	5329	Ost.neinv.transfery VR územ.ú.	4 000,00	3 580,00
6171		Činnost místní správy	260 700,00	233 996,35
6310	5141	Úroky vlastní	17 000,00	15 788,65
6310	5161	Služby pošt		
6310	5163	Služby peněžních ústavů	12 000,00	11 750,00
6310		Obec.příj.a výd.z fin.operací	29 000,00	27 538,65
6320	5163	Služby peněžních ústavů	6 000,00	5 988,00
6330	5349	Ostat. převody vlastním fondům	221 000,00	220 401,63
6330		Přev.vl.fondům v rozp.úz.úrov.	221 000,00	220 401,63
6399	5362	Platby daní a poplatků SR	100 000,00	
6399		Ostatní finanční operace	100 000,00	
6402	5366	Výdaje z FV min.let kraj-obec	790,00	789,00
6402		Finanční vypořádání minul.let	790,00	789,00
<b>V ý d a j e c e l k e m</b>			<b>2 928 380,00</b>	<b>1 477 220,73</b>

V souladu s ustanovením § 17 odst. 1-7 zákona č.250/2000 sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších změn a doplnění, byl zpracován tento závěrečný účet obce.

Při zpracování byly použity podklady z výkazu pro hodnocení rozpočtu územních samosprávných celků a z rozvahy za celý rok 2012, dále pak z výsledku provedené inventarizace a finančního vypořádání s Krajským úřadem Plzeňského kraje.

Návrh rozpočtu byl zveřejněn na úřední desce 15 dní před projednáváním rozpočtu na veřejném zasedání zastupitelstva obce a schválen Zastupitelstvem obce usnesením ze dne 14.12.2011. V průběhu roku nebyly provedeny změny rozpočtu obce. Inventarizace majetku byla provedena 20.1.2013.



## Příloha C: Schválený rozpočet pro rok 2013

Rozpočet obce Střelice na rok 2013		PŘÍJMY		
paragraf	položka	příjmy		v tis Kč
		<b>Daňové</b>		<b>23 520,0</b>
	1111	DPFO ze závislé činnosti	sdíl.daň	4 500,0
	1112	DPFO ze SVČ	sdíl.daň	500,0
	1113	DPFO vyb.srážkou	sdíl.daň	500,0
	1121	DPPO	sdíl.daň	5 500,0
	1122	DPPO za obce		600,0
	1211	DPH	sdíl.daň	7 500,0
	1332	Poplatky za znečišť.ovzduší		5,0
	1340	Poplatek za sběr a svoz komunál.odpadu		1 000,0
	1341	Poplatky ze psů		70,0
	1343	Poplatky za užívání veřejných prostranství		20,0
	1347	Poplatek z VHP		20,0
	1351	odvod z loterií a podoných her		100,0
	1355	odvod z výherních hracích přístrojů		100,0
	1361	Správní poplatky		400,0
	1511	Daň z nemovitosti		2 500,0
	2460	Splátky bezúročně půjčky - pohřebné/5/, splátky FRB/200/		205,0
		<b>Přijaté dotace a příspěvky</b>		<b>5 427,2</b>
	4112	Dotace ze státního rozpočtu-souhr.dotační vztah (výkon státní správy + školství)		5 332,2
	4121	Příspěvek od obcí na JPO SDH		95,0
		<b>Kapitálové</b>		<b>150,0</b>
1012		Příjmy z prodeje pozemků		50,0
3639		Příjmy z prodeje pozemků		100,0
		<b>Nedaňové</b>		<b>3 951,6</b>
1012		Příjmy z pronájmu pozemků		15,6
3119		příjmy z pronájmu tělocvičny ZŠ		250,0
3314		Příjmy z činnosti knihovnické-půjčovně		19,0
3319		Příjmy z kulturní činnosti		2,0
3341		Příjmy z rozhlasu-hlášení v MR		6,0
3349		Příjmy ze služeb sdělovacích prostředků-zpravodaj		20,0
3412		Příjmy z pronájmu koupaliště		1,0
3611		Příjmy z úroků splátek FRB a sankcí SÚ		40,0
3613		Příjmy z pronájmu nebyt.prostor		800,0
3631		Příjmy z pronájmu stožáru VO		7,0
3632		Příjmy pohřebnictví – pronáj.chladírny,popl. za hroby		65,0
3639		Příjmy z VHP-veř.prosp.účely, pronájmy pozemků		30,0
3721		Příjmy za nebezp.odpady-ASEKOL		5,0
3722		Příjmy- materiál na odpady / pytle/		15,0
3725		Příjmy-přísp.na likv. odpadu z EKO-KOMU		500,0
4357		Příjmy z pronájmu domu s peč.službou		900,0
4359		Příjmy -ost.soc.péče-pomoc starš.obč.		900,0
6171		Příjem z umístění zařízení na ZŠ-Český Mobil		100,0
6171		Příjmy z činn.místní správy- za poskyt.služby		100,0
6171		příjmy za pronájem vodojemu Vršovice		100,0
6310		Příjmy z finančních operací-úroky		75,0
6409		Ostatní nedaňové příjmy		1,0
		<b>Příjmy celkem</b>		<b>33 048,8</b>
Vyvěšeno:	3.12.2012			
Sňato:				



Rozpočet obce Střelice na rok 2013			VÝDAJE	
paragraf	položka	výdaje		v tis.Kč
1012		Nákup pozemků - orná půda, zahrady		50,0
2212		Pozemní komunikace- zimní údržba + dopravní značky		200,0
2219		Cyklotrasa Bobrava		1 881,2
2219		Rozšíření parkovacích míst mezi I+II bytovkou		450,0
2219		Oprava chodníků v obci		100,0
2221		Příspěvek na IDS		145,0
2310		Členský příspěvek VaK Ivančice		55,0
2333		Regulace potoka II.etapa investice		2 000,0
3119		Příspěvky ZŠ a MŠ vč. Odpisů + tělocvična		2 100,0
3119		Opravy ZŠ		700,0
3119		Provoz tělocvičny		130,0
3119		MŠ IK úroky z úvěru		600,0
3231		ZUŠ-přísp.org.na provoz		450,0
3314		Knihovna-provozní výdaje		350,0
3315		Muzeum-provozní výdaje		60,0
3319		Záležitosti kultury (obecní kronika,Sešlost-strunobraní,Receptor)		45,0
3330		Příspěvek církvím-římskokatolické /100/,husitské/20/		120,0
3341		Poplatky za rozhlas a televizi		6,0
3349		Záležitosti sděl.prostředků-zpravodaj		200,0
3399		SPOZ-vítání občánků		50,0
3412		Koupaliště-dle smlouvy		100,0
3419		Příspěvky TJ Sokol /100/ Junák /15/FC AB/10/		125,0
3421		Využití volného času dětí a mládeže-příspěvky SRPZŠ		52,0
3611		Inv.půjčky obyvatelstvu z FRB		200,0
3612		Oprava bytu z prostředků FRB		800,0
3613		Opravy nebytové prostory Zdravotní Středisko		3 500,0
3613		Opravy nebytové prostory ZUŠ		1 200,0
3631		Veřejné osvětlení-materiál, práce		600,0
3632		Pohřebnictví -pronájem WC,úklid		120,0
3635		Změna ÚP+ regulační plán		120,0
3636		Spolek pro obnovu venkova (čl.přísp.2,mimoř.pří.0,5)		3,0
3639		Nákup pozemků - zastavěná plocha		100,0
3721		Sběr a svoz nebezpečných odpadů		120,0
3722		Sběr a svoz komunálních odpadů		1 200,0
3723		Sběr a svoz ostatních odpadů-separovaných		300,0
3723	3639;6121	Sběrné středisko investice		4 362,8
3745		Péče o vzhled a veřejnou zeleň		1 100,0
3900		Odchyt psů		30,0
4322		Neinv. přísp. , sestry dominikánky/10/		10,0
4357		Dům s peč. službou		900,0
4359		Ostatní soc.péče-pomoc starším občanům(Charita Rajhrad)		900,0
5512		Požární ochrana (provozní výdaje,hody,letní noci)		300,0
6112		Místní zastupit. orgány-mzdy, cestovné,školení,tf.popl...		1 400,0
6118	UZ 98008	Volba prezidenta republiky		30,0
6171		Čin.místní sp.-materiál, tf.popl.,energie,školení,cesto, mzdy,odvody,ost.sloužby,		6 000,0
6171		Rezerva		153,8
6223		Mezinárodní spolupráce Itálie,Francie		120,0
6310		Finanční operace-bankovní poplatky		30,0
6320		Pojištění majetku		120,0
6399		Daň z příjmu		500,0
6409		Příspěvek : Včelaři/10/, myslivci/25/,ČČK /5/, Svaz měst a obcí/10/		50,0
		<b>Výdaje celkem</b>		<b>34 238,8</b>

Vyvěšeno: 3.12.2012

Sňato:



## Příloha D: Schválený rozpočet pro rok 2014

Rozpočet obce Střelice na rok 2014		PŘÍJMY		
paragraf	položka	příjmy		v tis. Kč
		<b>Daňové příjmy celkem</b>		<b>27 355,0</b>
	1111	DPFO ze závislé činnosti	sdíl.daň	5 000,0
	1112	DPFO ze SVČ	sdíl.daň	500,0
	1113	DPFO vyb.srážkou	sdíl.daň	600,0
	1121	DPPO	sdíl.daň	5 500,0
	1122	DPPO za obce		600,0
	1211	DPH	sdíl.daň	10 000,0
	1332	Poplatky za znečišť.ovzduší		5,0
	1334	Odvody z odnětí půdy		50,0
	1340	Poplatek za sběr a svoz komunál.odpadu		1 000,0
	1341	Poplatky ze psů		70,0
	1343	Poplatky za užívání veřejných prostranství		20,0
	1347	Poplatek z VHP		20,0
	1351	odvod z loterií a podobných her		120,0
	1355	odvod z výherních hracích přístrojů		240,0
	1361	Správní poplatky		1 000,0
	1511	Daň z nemovitosti		2 500,0
	2460	splátky půjček FRB		130,0
		<b>Přijaté dotace a příspěvky celkem</b>		<b>9 373,1</b>
	4112	Dotace ze státního rozpočtu-souhr.dotační vztah(výkon st.správy)		3 080,8
	4121	Příspěvek od obcí na JPO SDH		92,3
	4222	dotace na sportovní hřiště		6 200,0
		<b>Kapitálové příjmy celkem</b>		<b>150,0</b>
	1012	Příjmy z prodeje pozemků		50,0
	3639	Příjmy z prodeje pozemků		100,0
		<b>Nedaňové příjmy celkem</b>		<b>4 194,0</b>
	1012	Příjmy z pronájmu pozemků		20,0
	3119	příjmy z pronájmu tělocvičny ZŠ		250,0
	3314	Příjmy z činnosti knihovnické-půjčovně		15,0
	3319	Příjmy z kulturní činnosti		2,0
	3341	Příjmy z rozhlasu-hlášení v MR		6,0
	3349	Příjmy ze služeb sdělovacích prostředků-zpravodaj		30,0
	3412	Příjmy z pronájmu koupaliště		1,0
	3611	Příjmy z úroků splátek FRB		30,0
	3613	Příjmy z pronájmu nebyt.prostor		800,0
	3631	Příjmy z pronájmu stožáru VO		7,0
	3632	Příjmy pohřebnictví – pronáj.chladírny, poplatky za hroby		65,0
	3639	Příjmy z VHP-veř.prosp.účely		30,0
	3639	Příjmy věcná břemena		10,0
	3639	Příjmy z pronájmu pozemků a parkovacích míst		10,0
	3721	Příjmy za nebezp.odpady-ASEKOL		5,0
	3722	Příjmy z poskytování služeb a výrobků (sml.odp.podnikatelé)		14,0
	3722	Příjmy- materiál na odpady / pytle/		0,5
	3722	Příjmy pojistné náhrady		5,5
	3725	Příjmy-přísp.na likv. odpadu z EKO-KOMU		500,0
	4357	Příjmy ze služeb obyv.DPS		130,0
	4357	Příjmy z pronájmu domu s peč.službou		900,0
	4359	Příjmy -ost.soc.péče-pomoc starš.obč.		900,0
	6171	Příjem z umístění zařízení na ZŠ-Český Mobil		200,0
	6171	Příjmy z činn.místní správy- za poskyt.služby		100,0
	6171	příjmy za pronájem vodojemu Vršovice		100,0
	6310	Příjmy z finančních operací-úroky FRB		10,0
	6310	Příjmy z finančních operací-úroky Soc.fond		2,0
	6310	Příjmy z finančních operací-úroky		50,0
	6409	Ostatní nedaňové příjmy		1,0
		<b>Příjmy celkem</b>		<b>41 072,1</b>
Vyvěšeno : 4. 12. 2013				
Sňato :				



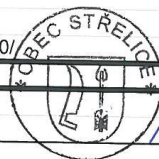


**Rozpočet obce Střelice na rok 2014 VÝDAJE**

paragraf	položka	výdaje	2014
2212		Pozemní komunikace- zimní údržba +dopr.značky	300,00
2212		Studie , Žleby II	70,00
2219		Oprava chodníků v obci, přechody pro pěší Inv.200	140,00
2219		Cyklotrasa Bobrava	2 000,00
2219		Rozšíření parkování mezi I+II bytovou jednotkou	2 000,00
2221		Příspěvek na IDS	137,40
2310		Členský příspěvek VaK Ivančice	60,00
2333		Regulace potoka II.etapa "	2 500,00
3119		Příspěvky ZŠ a MŠ vč. Odpisů(3000)+tělocvična(100)	3 100,00
3119		Opravy ZŠ	800,00
3119		Provoz tělocvičny ZŠ	250,00
3119		MŠIK - úroky z úvěru	700,00
3119		Sportovní hřiště u ZŠ	7 260,00
3231		ZUŠ-přísp.org.na provoz,přísp.na vybaven-inv.200	400,00
3314		Knihovna-provozní výdaje	350,00
3315		Muzeum-provozní výdaje	60,00
3319		Záležitosti kultury (obeckronika20,Sešlost-strunobraní ?)	20,00
3330		Příspěvek církvím-římskokatolické 100,husitské 20,dominikánky15	135,00
3341		Poplatky za rozhlas a televizi	6,00
3349		Záležitosti sděl.prostředků-zpravodaj	260,00
3399		SPOZ-vítání občánků	30,00
3412		Koupaliště-dle smlouvy	100,00
3419		Příspěvky TJ Sokol /100/ Junák /15/, FC AB Střelice/10/	125,00
3421		Využití volného času dětí a mládeže-příspěvky SRPZŠ	55,00
3611		Inv.půjčky obyvatelstvu z FRB	100,00
3613		Nebytové hosp.prov.náklady112+116+ZdStř.	500,00
3613		Zdravotní středisko rekonstrukce	1 000,00
3631		Veřejné osvětlení-materiál, práce, elektřina	500,00
3632		Pohřebnictví -pronájem WC,úklid	150,00
3635		Změna ÚP+ regulační plán investice	200,00
3636		Spolek pro obnovu venkova	3,00
3639		Nákup pozemků - zastavěná plocha	700,00
3721		Sběr a svoz nebezpečných odpadů	100,00
3722		Sběr a svoz komunálních odpadů	1 100,00
3723		Sběr a svoz ostatních odpadů-separovaných	400,00
3723		Sběrné středisko investice	3 500,00
3745		nákup multifunkčního vozu ALISA M350H	250,00
3745		Péče o vzhled a veřejnou zeleň(četa+mzdy četa,mat.četa atd...)	1 500,00
3900		Půjčky obyv., péče o psy, služby obyvatelstvu	30,00
4357		Dům s peč. Službou (energie,opravy,drogerie atd...)	900,00
4359		Senioři finanční příspěvek	3,00
4359		Ostatní soc.péče-pomoc starším občanům(rozvoz oběd...)	900,00
5512		Příspěvek SDH	48,00
5512		Požární ochrana-provozní výdaje	300,00
5512		nákup zásahového vozu pro SDH	250,00
6112		Místní zastupit. orgány-mzdy, cestovné,školení,tf.popl...	1 300,00
6171		Čin.místní sp.-materiál, tf.popl.,energie,školení,cesto, mzdy,odvody,ost.služby,	6 000,00
6171		Nákup offisů, posílení a modernizace sítě	1 300,00
6171		Rezerva	209,70
6223		Mezinárodní spolupráce Itálie,Francie	60,00
6310		Finanční operace-bankovní poplatky	20,00
6320		Pojištění majetku	150,00
6399		Daň z příjmu	700,00
6409		Příspěvek Včelaři/5/ myslivci/25/	30,00
6409		Příspěvek organizacím ČČK /?/, svaz měst a obcí /10/	10,00
		<b>Výdaje celkem</b>	<b>43 072,1</b>

Vyvěšeno: 4.12.2013

Sňato:



## Příloha E: Schválený rozpočet pro rok 2015

Rozpočet obce Střelice na rok 2015		PŘÍJMY		
paragraf	položka	popis		v tis.Kč
		<b>Daňové příjmy celkem</b>		<b>26 030,0</b>
	1111	DPFO ze závislé činnosti	sdíl.daň	5 500,0
	1112	DPFO ze SVČ	sdíl.daň	100,0
	1113	DPFO vyb.srážkou	sdíl.daň	600,0
	1121	DPPO	sdíl.daň	5 500,0
	1122	DPPO za obce		400,0
	1211	DPH	sdíl.daň	10 000,0
	1332	Poplatky za znečišť.ovzduší		5,0
	1334	Odvody z odnětí půdy		10,0
	1340	Poplatek za sběr a svoz komunál.odpadu		1 000,0
	1341	Poplatky ze psů		60,0
	1343	Poplatky za užívání veřejných prostranství		10,0
	1349	Poplatek z VHP		5,0
	1351	odvod z loterií a podobných her		80,0
	1355	odvod z výherních hracích přístrojů		180,0
	1361	Správní poplatky		1 000,0
	1511	Daň z nemovitosti		1 500,0
	2460	splátky půjček FRB		80,0
		<b>Přijaté dotace a příspěvky celkem</b>		<b>8 842,6</b>
	4112	Dotace ze státního rozpočtu-souhr.dotiční vztah(výkon st.správy)		3 117,3
	4121	Příspěvek od obcí na JPO SDH		92,3
	4222	dotace na sportovní hřiště		5 633,0
		<b>Kapitálové příjmy celkem</b>		<b>100,0</b>
1012		Příjmy z prodeje pozemků		50,0
3639		Příjmy z prodeje pozemků		50,0
		<b>Nedaňové příjmy celkem</b>		<b>3 760,4</b>
1012		Příjmy z pronájmu pozemků		10,0
3119		příjmy z pronájmu tělocvičny ZŠ		150,0
3314		Příjmy z činnosti knihovnické-půjčovně		15,0
3319		Příjmy z kulturní činnosti		2,0
3341		Příjmy z rozhlasu-hlášení v MR		6,0
3349		Příjmy ze služeb sdělovacích prostředků-zpravodaj		20,0
3412		Příjmy z pronájmu koupaliště		15,0
3611		Příjmy z úroků splátek FRB		10,0
3613		Příjmy z pronájmu nebyt.prostor		800,0
3631		Příjmy z pronájmu stožáru VO		7,0
3632		Příjmy pohřebnictví – pronáj.chladírny, poplatky za hroby		70,0
3639		Příjmy z VHP-veř.prosp.účely		30,0
3639		Příjmy věcná břemena		10,0
3639		Příjmy z pronájmu pozemků a parkovacích míst		10,0
3721		Příjmy za nebezp.odpady		8,4
3722		Příjmy z poskytování služeb a výrobků (sml.odp.podnikatelé, SD)		15,0
3722		Příjmy- materiál na odpady / pytle/		1,0
3722		Příjmy pojistné náhrady		1,0
3723		Příjmy - komunální odpady SD		20,0
3725		Příjmy-přísp.na likv. odpadu z EKO-KOMU		500,0
4357		Příjmy ze služeb obyv.DPS		200,0
4357		Příjmy z pronájmu domu s peč.službou		600,0
4359		Příjmy -ost.soc.péče-pomoc starš.obč.		1 000,0
6171		Příjem z umístění zařízení na ZŠ-Český Mobil		100,0
6171		Příjmy z činn.místní správy- za poskyt.služby		50,0
6171		příjmy za pronájem vodojemu Vršovice		100,0
6310		Příjmy z finančních operací-úroky FRB		2,0
6310		Příjmy z finančních operací-úroky Soc.fond		2,0
6310		Příjmy z finančních operací-úroky		5,0
6409		Ostatní nedaňové příjmy		1,0
		<b>Příjmy celkem</b>		<b>38 733,0</b>

Vyvěšeno : 26.11.2014

Sňato :



Rozpočet obce Střelice na rok 2015 **VÝDAJE**

paragraf	položka	popis	v tis.Kč
2212		Pozemní komunikace- zimní údržba +dopr.značky	300,00
2212		Studie přechodů	200,00
2219		Oprava chodníků v obci, přechody pro pěší (250), opr.lávka nádraží (250)	500,00
2219		Cyklotrasa Bobrava III.etapa	2 000,00
2221		Příspěvek na IDS	137,00
2310		Členský příspěvek VaK Ivančice	60,00
3119		Příspěvky ZŠ a MŠ vč. Odpisů(3000)+tělocvična(100)	3 100,00
3119		Opravy ZŠ	500,00
3119		Provoz tělocvičny ZŠ	650,00
3119		MŠIK - úroky z úvěru	800,00
3119		Sportovní hřiště u ZŠ	6 627,00
3231		ZUŠ-přísp.org.na provoz	300,00
3314		Knihovna-provozní výdaje	450,00
3315		Muzeum-provozní výdaje	60,00
3319		Záležitosti kultury (obecní kronika)	20,00
3330		Příspěvek církvím (římskokatolické/100,husitské/20,dominikánky/20)	140,00
3341		Poplatky za rozhlas a televizi	6,00
3349		Záležitosti sděl.prostředků-zpravodaj	280,00
3399		SPOZ-vítání občánků	40,00
3412		Koupaliště-dle smlouvy	120,00
3419		Příspěvky tělovýchova (TJ Sokol /180, Junák /20, FC AB Střelice/10)	210,00
3421		Využití volného času dětí a mládeže-příspěvky SRPZŠ	55,00
3611		Inv.půjčky obyvatelstvu z FRB	100,00
3613		Nebytové hosp.prov.náklady112+116+ZdStř.	500,00
3613		Zdravotní středisko rekonstrukce	2 500,00
3631		Veřejné osvětlení-materiál, práce, elektřina	550,00
3632		Pohřebnictví -pronájem WC,úklid	150,00
3636		Spolek pro obnovu venkova	3,00
3639		Nákup pozemků - zastavěná plocha	500,00
3721		Sběr a svoz nebezpečných odpadů	600,00
3722		Sběr a svoz komunálních odpadů	2 000,00
3723		Sběr a svoz ostatních odpadů-separovaných	1 300,00
3745		Péče o obci (četa+mzdy četa,mat.četa,posyp zam.vůz atd...)	4 100,00
3900		Půjčky obyv., péče o psy, služby obyvatelstvu	30,00
4357		Dům s peč. Službou (energie,opravy,drogerie atd...)	900,00
4359		Pořádání akcí pro seniory	10,00
4359		Ostatní soc.péče-pomoc starším občanům(rozvoz obědů...)	1 200,00
4359		nákup automobilu pro rozvoz obědů	600,00
5512		Příspěvek SDH	48,00
5512		Požární ochrana-provozní výdaje	300,00
5512		nákup zásahového vozu pro SDH	350,00
6112		Místní zastupit. orgány-mzdy, cestovné,školení,tf.popl...	1 600,00
6171		Čin.místní sp.-materiál, tf.popl.,energie,školení,cesto, mzdy,odvody,ost.služby,	6 000,00
6171		Rezerva	451,00
6223		Mezinárodní spolupráce Itálie,Francie	100,00
6310		Finanční operace-bankovní poplatky	25,00
6320		Pojištění majetku	11,00
6399		Daň z příjmu	700,00
6409		Příspěvek organizacím (včelaři/7, myslivci/33, svaz měst a obcí /10)	50,00
		<b>Výdaje celkem</b>	<b>41 233,0</b>

Vyvěšeno : 26.11.2014

Sňato:





## Příloha F: Schválený rozpočet pro rok 2016

Rozpočet obce Střelice na rok 2015		PŘÍJMY		
paragraf	položka	popis		v tis. Kč
		<b>Daňové příjmy celkem</b>		<b>26 030,0</b>
	1111	DPFO ze závislé činnosti	sdíl. daň	5 500,0
	1112	DPFO ze SVČ	sdíl. daň	100,0
	1113	DPFO vyb. srážkou	sdíl. daň	600,0
	1121	DPPO	sdíl. daň	5 500,0
	1122	DPPO za obce		400,0
	1211	DPH	sdíl. daň	10 000,0
	1332	Poplatky za znečišť. ovzduší		5,0
	1334	Odvody z odněti půdy		10,0
	1340	Poplatek za sběr a svoz komunál. odpadu		1 000,0
	1341	Poplatky ze psů		60,0
	1343	Poplatky za užívání veřejných prostranství		10,0
	1349	Poplatek z VHP		5,0
	1351	odvod z loterií a podobných her		80,0
	1355	odvod z výherních hracích přístrojů		180,0
	1361	Správní poplatky		1 000,0
	1511	Daň z nemovitosti		1 500,0
	2460	splátky půjček FRB		80,0
		<b>Přijaté dotace a příspěvky celkem</b>		<b>8 842,6</b>
	4112	Dotace ze státního rozpočtu-souhr. dotační vztah(výkon st. správy)		3 117,3
	4121	Příspěvek od obcí na JPO SDH		92,3
	4222	dotace na sportovní hřiště		5 633,0
		<b>Kapitálové příjmy celkem</b>		<b>100,0</b>
	1012	Příjmy z prodeje pozemků		50,0
	3639	Příjmy z prodeje pozemků		50,0
		<b>Nedaňové příjmy celkem</b>		<b>3 760,4</b>
	1012	Příjmy z pronájmu pozemků		10,0
	3119	příjmy z pronájmu tělocvičny ZŠ		150,0
	3314	Příjmy z činnosti knihovnické-půjčovně		15,0
	3319	Příjmy z kulturní činnosti		2,0
	3341	Příjmy z rozhlasu-hlášení v MR		6,0
	3349	Příjmy ze služeb sdělovacích prostředků-zpravodaj		20,0
	3412	Příjmy z pronájmu koupaliště		15,0
	3611	Příjmy z úroků splátek FRB		10,0
	3613	Příjmy z pronájmu nebyt. prostor		800,0
	3631	Příjmy z pronájmu stožáru VO		7,0
	3632	Příjmy pohřebnictví – pronáj. chladírny, poplatky za hroby		70,0
	3639	Příjmy z VHP-veř. prosp. účely		30,0
	3639	Příjmy věcná břemena		10,0
	3639	Příjmy z pronájmu pozemků a parkovacích míst		10,0
	3721	Příjmy za nebezp. odpady		8,4
	3722	Příjmy z poskytování služeb a výrobků (sml. odp. podnikatelé, SD)		15,0
	3722	Příjmy- materiál na odpady / pytle/		1,0
	3722	Příjmy pojistné náhrady		1,0
	3723	Příjmy - komunální odpady SD		20,0
	3725	Příjmy-přísp. na likv. odpadu z EKO-KOMU		500,0
	4357	Příjmy ze služeb obyv. DPS		200,0
	4357	Příjmy z pronájmu domu s peč. službou		600,0
	4359	Příjmy -ost. soc. péče-pomoc starš. obč.		1 000,0
	6171	Příjem z umístění zařízení na ZS-Český Mobil		100,0
	6171	Příjmy z činn. místní správy- za poskytl. služby		50,0
	6171	příjmy za pronájem vodojemu Vršovice		100,0
	6310	Příjmy z finančních operací-úroky FRB		2,0
	6310	Příjmy z finančních operací-úroky Soc. fond		2,0
	6310	Příjmy z finančních operací-úroky		5,0
	6409	Ostatní nedaňové příjmy		1,0
		<b>Příjmy celkem</b>		<b>38 733,0</b>

Vyvěšeno: 26.11.2014

Šnato:



**Rozpočet obce Střelice na rok 2016 VÝDAJE**

paragraf	položka	popis	v tis.Kč
2212		Pozemní komunikace- zimní údržba +dopr.značky	380,00
2212		Projekt pro prodloužení komunikace ulice Komenského	241,00
2219		Opravy chodníků v obci(450) a obecních komunikací (cesty)(350)	800,00
2221		Příspěvek na IDS	150,00
2310		Členský příspěvek VaK Ivančice	67,00
2321		Kanalizace od fary po OÚ	2 200,00
3111		Zateplení a výměna oken ze severní strany - školka Cihelna	350,00
3119		Příspěvky ZŠ a MŠ vč. Odpisů(3000)+tělocvična(100)	3 100,00
3119		Opravy ZŠ	500,00
3119		Provoz tělocvičny ZŠ	650,00
3119		MŠIK - úroky z úvěru	800,00
3231		ZUŠ-přísp.org.na provoz	450,00
3314		Knihovna-provozní výdaje	450,00
3315		Muzeum-provozní výdaje	60,00
3319		Záležitosti kultury (obecní kronika (15), chasa (5))	20,00
3330		Příspěvek církvím (římskokatolické 100, husitské 30, dominikánky 40)	170,00
3341		Poplatky za rozhlas a televizi	15,00
3349		Záležitosti sděl.prostředků-zpravodaj	200,00
3399		SPOZ-vítání občánků	40,00
3412		Koupaliště-dle smlouvy	120,00
3419		Příspěvky tělovýchova (TJ Sokol /250, Junák /60, FC AB Střelice/10)	320,00
3421		Provoz venkovního hřiště ZŠ	300,00
3421		Využití volného času dětí a mládeže-příspěvky SRPZŠ	55,00
3611		Inv.půjčky obyvatelstvu z FRB	100,00
3613		Nebytové hosp.prov.náklady112+116+ZdStř.	600,00
3613		Kotelna + ústřední vytápění zdravotní středisko	460,00
3613		ZUŠ + knihovna, opravy	1 366,00
3631		Veřejné osvětlení-materiál, práce, elektřina	650,00
3631		VO ulice Škoní - Komenského (250), Vršovická (600), Za Humny (1000)	1 850,00
3632		Pohřebnictví -pronájem WC,úklid	100,00
3636		Spolek pro obnovu venkova	3,00
3639		Nákup pozemků	1 700,00
3721		Sběr a svoz nebezpečných odpadů	100,00
3722		Sběr a svoz komunálních odpadů	2 000,00
3723		Sběr a svoz ostatních odpadů-separovaných	500,00
3745		Péče o obec (četa+mzdy četa, mat četa,posyp zam.vúz atd...)	4 100,00
3745		Studie prostor u hasičky a náměstí Svobody + projekty	650,00
3900		Půjčky obyv., péče o psy, služby obyvatelstvu	60,00
4357		Dům s peč. Službou (energie,opravy,drogerie atd...)	1 000,00
4359		Pořádání akcí pro seniory	10,00
4359		Ostatní soc.péče-pomoc starším občanům(rozvoz obědů), charita Rajhra	1 400,00
5512		Příspěvek SDH	48,00
5512		Požární ochrana-provozní výdaje	300,00
6112		Místní zastupit. orgány-mzdy, cestovné,školení,tf.popl...	2 000,00
6171		Čin.místní sp.-materiál, tf.popl.,energie,školení,cesto, mzdy,odvody,ost.služby,	6 000,00
6171		Rezerva	269,00
6223		Mezinárodní spolupráce Itálie,Francie	100,00
6310		Finanční operace-bankovní poplatky	25,00
6320		Pojištění majetku	100,00
6399		Daň z příjmu	700,00
6409		Příspěvek organizacím (včelaři/7, myslivci/33, svaz měst a obcí /10)	50,00
		<b>Výdaje celkem</b>	<b>37 679,0</b>

Vyděšeno : 25 -11- 2015

Sňato:



## Příloha G: Rozpočtový výhled pro roky 2016-2017

Výhled rozpočtu obce Střelice na rok 2016-2017

PŘÍJMY					rok 2016	rok 2017
paragraf	položka	příjmy				
		<b>Daňové</b>			<b>30 066,0</b>	<b>30 066,0</b>
	1111	DPFO ze závislé činnosti	sdíl.daň		6 200,00	6 200,00
	1112	DPFO ze SVČ	sdíl.daň		100,00	100,00
	1113	DPFO vyb.srážkou	sdíl.daň		650,00	650,00
	1121	DPPO	sdíl.daň		6 500,00	6 500,00
	1122	DPPO za obce			350,00	350,00
	1211	DPH	sdíl.daň		12 000,00	12 000,00
	1332	Poplatky za znečišť.ovzduší			1,00	1,00
	1334	odvody za odnětí půdy			5,00	5,00
	1340	Poplatek za sběr a svoz komunál.odpadu			1 000,00	1 000,00
	1341	Poplatky ze psů			50,00	50,00
	1343	Poplatky za užívání veřejných prostranství			10,00	10,00
	1351	Odvod z loterií			100,00	100,00
	1355	Odvod z výher hr.automatů			200,00	200,00
	1361	Správní poplatky			1 200,00	1 200,00
	1511	Daň z nemovitosti			1 700,00	1 700,00
		<b>Přijaté dotace</b>			<b>3 180,00</b>	<b>3 100,00</b>
	4112	Dotace ze státního rozpočtu-souhr.dotační vztah			3 080,00	3 000,00
		Školství + výkon zřiz.funkcí			0,00	0,00
	4121	Příspěvek od obcí na JPO SDH			100,00	100,00
	4222	Dotace				
		<b>Nedaňové</b>			<b>3 960,00</b>	<b>3 960,00</b>
	1012	Příjmy z pronájmu pozemků			10,00	10,00
	3119	příjmy z pronájmu tělocvičny ZŠ			200,00	200,00
	3314	Příjmy z činnosti knihovnické-půjčovně			20,00	20,00
	3341	Příjmy z rozhlasu-hlášení v MR			10,00	10,00
	3349	Příjmy ze služeb sdělovacích prostředků-zpravodaj			20,00	20,00
	3412	Příjmy z pronájmu koupaliště			20,00	20,00
	3611	Příjmy z úroků splátek FRB			10,00	10,00
	3612	Příjmy z bytového hospodářství – nájemné			0,00	0,00
	3613	Příjmy z pronájmu nebyt.prostor (+zálohy)			800,00	800,00
	3631	Příjmy z pronájmu stožáru VO			5,00	5,00
	3632	Příjmy pohřebnictví – pronáj.chladírny.popl.za hroby			30,00	30,00
	3639	Příjmy z pronájmů pozemků a prodeje			100,00	100,00
	3722	Příjmy z SD sběr odpadu			50,00	50,00
	3725	Příjmy-přísp.na likv. odpadu z EKO-KOMU			400,00	400,00
	4357	Příjmy z pronájmu domu s peč.službou (+zálohy)			900,00	900,00
	4359	Příjmy -ost.soc.péče-pomoc starš.obč.			1 000,00	1 000,00
	6118	Volby			0,00	0,00
	6171	Příjem z umístění zařízení na ZŠ			100,00	100,00
	6171	Příjem z umístění zařízení na vodojemu			95,00	95,00
	6171	Příjmy z činn.místní správy- za poskyt.služby			50,00	50,00
	6310	Příjmy z finančních operací-úroky			60,00	60,00
	2460	Splátky půjček FRB			80,00	80,00
		<b>Příjmy celkem</b>			<b>37 206,0</b>	<b>37 126,0</b>
Vyhotovala: Bogdány Švestková						
Finanční výbor: <i>Švestková</i>						



Výhled rozpočtu obce Střelice na rok 2016-17

VÝDAJE			v tis. Kč	v tis. Kč
paragraf	položka	výdaje	rok 2016	rok 2017
2212		Pozemní komunikace- zimní údržba	300,0	300,0
2219		Přechody pro chodce (u Kozlů, u hřbitova)	500,0	200,0
2219		Oprava chodníků v obci(100), cyklotrasa (2000)	2 100,0	2100,0
2221		Příspěvek na IDS	150,0	150,0
2310		Členský příspěvek VaK Ivančice	70,0	70,0
2321		čištění odpadních vod	40,0	40,0
2322		prevence zněčišťování vody	50,0	50,0
2329		čištění ostatních vod	50,0	50,0
2333		údržba vodních toků	200,0	200,0
3119		přísp.ZŠMš(3000), velká tělocvična(100)	3 100,0	3 100,0
3119		Další opravy ZŠ	200,0	2 000,0
3119		sportovní hřiště	500,0	0,0
3119		IKPVS úroky z úvěru (pol5141)	800,0	800,0
3231		Provoz ZUŠ	300,0	300,0
3314		Knihovna-provozní výdaje	450,0	450,0
3315		Muzeum-provozní výdaje	60,0	60,0
3330		Příspěvky církvím (římskokatol.100,husits.20,dominik.20)	140,0	140,0
3341		Poplatky za rozhlas a televizi	6,0	6,0
3349		Záležitosti sděl.prostředků-zpravodaj	280,0	280,0
3399		SPOZ-vitání občánků	80,0	80,0
3412		Koupaliště-dle smlouvy	100,0	100,0
3419		Příspěvky TJ Sokol(100),Junák(15), FC AB(10)	125,0	125,0
3421		Příspěvky SRPZŠ (i tábor)	52,0	52,0
3611		Inv.půjčky obyvatelstvu z FRB	200,0	200,0
3612		rekonstrukce školního bytu	1 000,0	0,0
3613		Nebyt.hosp.+opravy + rekon.Zdravotní stř. + ZUŠ	3 600,0	2 200,0
3631		Veřejné osvětlení-materiál, práce	500,0	500,0
3631		Rekonstrukce veřejného osvětlení	1 500,0	500,0
3632		Pohřebnictví -pronájem WC,úklid	150,0	150,0
3636		Spolek pro obnovu venkova	3,0	3,0
3639		Pronájmy pozemků + výkup poz.-zastav.ploch	50,0	50,0
3699		Rekonstrukce náměstí před OÚ	1 300,0	1000,0
3721		Sběr a svoz nebezpečných odpadů	300,0	300,0
3722		Sběr a svoz komunálních odpadů	2 000,0	2 000,0
3723		Sběr a svoz ostatních odpadů(300)	1 300,0	1 300,0
3745		Péče o vzhled a veřejnou zeleň, úřad práce	4 100,0	4100,0
3745		Demolice nebezpečné budovy	500,0	0,0
4357		Dům s peč. službou	900,0	900,0
4359		Ostatní soc.péče-pomoc starším občanům(charita Rajhrad)	1 200,0	1200,0
5512		Požární ochrana-provozní výdaje+přísp(300)	300,0	300,0
6112		Místní zastupit. orgány-mzdy, cestovné,školení,tf.popl...	1 600,0	1 600,0
6118		Volby		
6171		Činnost místní správy-materiál, tf.popl.,energie,školení, cestovné, mzdy,odvody,ost služby	6 000,0	6 000,0
6171		Rezerva	70,0	3 190,0
6223		Mezinárodní spolupráce Itálie,Francie	100,0	100,0
6310		Finanční operace-bankovní poplatky	30,0	30,0
6320		Pojištění majetku	100,0	100,0
6399		Daň z příjmu	700,0	700,0
6409		Příspěvek Včelafi(10),myslivci(25),ČČK(5),SvazMěObcí1	50,0	50,0
		<b>Výdaje celkem</b>	<b>37 206,0</b>	<b>37 126,0</b>

Vyhotovila: Bogdány, Svestková

Finanční výbor:

