

Příloha č. 1: Dotazník pro vedoucí pracovníky

Dobrý den,

jsem studentem 2. ročníku magisterského studia na České zemědělské univerzitě v Praze. Tímto bych Vás rád požádal o vyplnění dotazníku k mé diplomové práci na téma "Delegování". Dotazník je anonymní a veškeré údaje budou použity pouze pro studijní účely. Dotazník obsahuje 50 výroků a Vaším úkolem je vybrat tvrzení, které nejvíce odpovídá Vašemu názoru.

Děkuji za Váš čas a ochotu dotazník vyplnit.

Vyplnění trvá cca 6-7 minut.

1. Delegování úkolů na podřízené považuji za výhodu, která mi ve výsledku přinese čas na plnění úkolů vyšší priority (s ohledem, že nějaký čas ztratím vysvětlováním a kontrolováním úkolů).
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
2. Mám přesně vymezené činnosti, které musím vykonávat já a ty, které mohu delegovat.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
3. Když je potřeba, informuji o důležitosti úkolu a zdůrazním, aby bylo k němu přistupováno s maximálním úsilím.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
4. Vysvětluji pracovníkovi smysl úkolu a cíle, kterým má práce posloužit.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
5. Sděluji pracovníkovi, jak bych sám/sama postupoval při daném úkolu.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
6. Většinou naplánuji podrobný postup při plnění delegovaného úkolu.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
7. Často naplánuji postup pouze orientačně a detaily nechám na pracovníkovi.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
8. Většinou nechávám určení postupu zcela na pracovníkovi.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
9. Deleguji jednoduché a rutinní opakující se činnosti.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

10. Někdy deleguji úkoly, které bych měl vykonat pouze já, ale nerad je vykonávám.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
11. Na podřízené deleguji úkoly, které sám dobře umím.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
12. Delegované úkoly jsou časově náročné.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
13. Při novém delegovaném úkolu uvolním pracovníka z některých jeho běžných činností, aby měl dostatek času a mohl se věnovat plně zadanému úkolu.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
14. Termín na splnění delegovaného úkolu je obvykle realistický.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
15. Odhadnu, jaké množství delegovaných úkolů je pro každého pracovníka přiměřené.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
16. Podřízené pověřuji úkoly, jak to jen jde.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
17. Myslím, že dokážu stanovit prioritu jednotlivých úkolů a pracovníkům vysvětlím, jakým úkolům se předně věnovat.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
18. Podřízeným zadávám úkoly srozumitelně a pečlivě vysvětlené.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
19. Měním zadání úkolu i během pracovního dne.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
20. S delegovaným úkolem předávám veškeré potřebné pravomoci k jeho splnění.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
21. Vyžaduji, aby byl delegovaný úkol splněn kvalitně.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
22. Vždy si ověřuji pracovní vytížení zaměstnance na plnění nových úkolů.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
23. Díky svým podřízeným nalézám lepší řešení úkolů, na které bych sám nepřišel.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
24. Když chci delegovat úkol, stává se mi, že podřízení nemají dostatečné schopnosti k jeho plnění.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

25. Delegování považuji za dobrý nástroj k rozvoji kompetencí svého týmu.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
26. Pracovníci přijímají delegovaný úkol s radostí a odhodláním.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
27. Myslím, že znám talenty svých podřízených a vím, v čem jsou jejich silné stránky.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
28. Pro delegovaný úkol vždy vyberu vhodného pracovníka podle talentu, kterým disponuje.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
29. Podřízenému do zadaného úkolu zasahuji během vykonávání.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
30. Za dobře odvedenou práci odměňuji i nehmotně (pochvala, oslava úspěchu).
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
31. Delegované úkoly motivují podřízené.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
32. Na pracovišti mezi mnou a mými podřízenými převládá otevřená komunikace.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
33. Vždy informuji i další pracovníky o tom, co bylo delegováno a komu.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
34. Deleguji i složitější úkoly, které podřízení nezvládají.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
35. Více podporuji podřízené při vykonávání složitějších úkolů a činností.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
36. Delegované úkoly pomáhají naplňovat podnikové cíle.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
37. S delegovaným úkolem předávám i odpovědnost.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
38. Podřízeným dávám najevo, proč jsou přínosem v týmu.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
39. Pokud zadaný úkol není podřízenému jasný, obrací se na mě s prosbou o pomoc.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
40. Rád poradím pracovníkovi a vysvětlím danou problematiku.
- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

41. Většinou kontroluji každý krok podřízeného při plnění svěřeného úkolu
(např. vyžaduji průběžné podávání zpráv).
• zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
42. Většinou kontroluji až výstup delegovaného úkolu.
• zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
43. Po vykonání úkolu dávám dostatečnou zpětnou vazbu pracovníkovi, který delegovaný úkol plnil.
• zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
44. Jedině já dokážu splnit úkol podle mých představ.
• zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
45. To, aby byl úkol splněn podle mých představ, je nutnou podmínkou pro splnění úkolu.
• zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
46. Mám pocit provinění, když deleguji úkol na podřízeného a více ho zatěžuji.
• zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
47. Sehnat za mě náhradu by bylo obtížné.
• zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
48. Někdy mám pocit „co si sám neudělám, tak nemám“.
• zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
49. Někdy mám potřebu "zachránit" situaci tím, že delegovaný úkol zpět převezmu a dokončím ho sám.
• zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
50. Úkoly mi dávají pocit osobního významu a důležitosti.
• zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím