

Příloha č. 2: Dotazník pro podřízené pracovníky

Dobrý den,

jsem studentem 2. ročníku magisterského studia na České zemědělské univerzitě v Praze. Tímto bych Vás rád požádal o vyplnění dotazníku k mé diplomové práci na téma "Delegování". Dotazník je anonymní a veškeré údaje budou použity pouze pro studijní účely. Dotazník obsahuje 50 výroků a Vaším úkolem je vybrat tvrzení, které nejvíce odpovídá Vašemu názoru.

Děkuji za Váš čas a ochotu dotazník vyplnit.

Vyplnění trvá cca 6-7 minut.

1. Jsou na mě delegovány i úkoly, které obsahují citlivá data (např. důvěrné informace).
 - zcela souhlasím
 - částečně souhlasím
 - spíše nesouhlasím
 - rozhodně nesouhlasím
2. Nadřízený deleguje jednoduché a rutinní opakující se činnosti.
 - zcela souhlasím
 - částečně souhlasím
 - spíše nesouhlasím
 - rozhodně nesouhlasím
3. Nadřízený deleguje úkoly, které by měl vykonávat pouze on.
 - zcela souhlasím
 - částečně souhlasím
 - spíše nesouhlasím
 - rozhodně nesouhlasím
4. Nadřízený deleguje úkoly, které sám dobře umí.
 - zcela souhlasím
 - částečně souhlasím
 - spíše nesouhlasím
 - rozhodně nesouhlasím
5. Delegované úkoly jsou časově náročné.
 - zcela souhlasím
 - částečně souhlasím
 - spíše nesouhlasím
 - rozhodně nesouhlasím
6. Nadřízený odhadne, jaké množství delegovaných úkolů je přiměřené.
 - zcela souhlasím
 - částečně souhlasím
 - spíše nesouhlasím
 - rozhodně nesouhlasím
7. Nadřízený dokáže stanovit prioritu jednotlivých úkolů a vysvětlí, jakým se předně věnovat.
 - zcela souhlasím
 - částečně souhlasím
 - spíše nesouhlasím
 - rozhodně nesouhlasím
8. Nadřízený naplánuje podrobný postup při plnění delegovaného úkolu.
 - zcela souhlasím
 - částečně souhlasím
 - spíše nesouhlasím
 - rozhodně nesouhlasím
9. Nadřízený naplánuje úkol pouze orientačně a já mohu rozhodovat o detailech.
 - zcela souhlasím
 - částečně souhlasím
 - spíše nesouhlasím
 - rozhodně nesouhlasím
10. Postup při delegovaném úkolu je jen na mně.
 - zcela souhlasím
 - částečně souhlasím
 - spíše nesouhlasím
 - rozhodně nesouhlasím

11. Termín na splnění delegovaného úkolu je obvykle realistický.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
12. S delegovaným úkolem jsou předány veškeré potřebné pravomoci k jeho splnění.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
13. Nadřízený si ověřuje pracovní vytížení na plnění nových úkolů.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
14. Nadřízený zná moje talenty a je si vědom mých silných stránek.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
15. Nadřízený vybírá vhodného pracovníka právě podle talentu, kterým disponuje.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
16. Když jde o významný úkol, vedoucí informuje o jeho důležitosti.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
17. Vím smysl jednotlivých úkolů a cíle, kterým má práce posloužit.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
18. Úkoly jsou srozumitelně a pečlivě vysvětlené.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
19. Nadřízený sděluje, jak by sám postupoval při daném úkolu.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
20. Jsem informován o tom, co bylo delegováno a komu.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
21. To, že jsou na mě delegovány úkoly, považuji celkově za výhodu.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
22. Díky delegovaným úkolům nalézám nová řešení.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
23. Delegované úkoly pomáhají naplňovat podnikové cíle.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
24. Za delegovaný úkol nesu odpovědnost.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
25. Nenesu odpovědnost, ale přesto se cítím za úkol odpovědný.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
26. Nadřízený pověřuje úkoly, jak to jen jde.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím
27. Delegovaný úkol přijímám s radostí a odhodláním.
 - zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

28. Delegování rozvíjí mé kompetence.

- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

29. Stává se, že nemám na delegovaný úkol potřebné schopnosti.

- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

30. Delegované úkoly mě motivují.

- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

31. Nadřízený odměňuje i nehmotně za dobře odvedenou práci (pochvala, oslava úspěchů).

- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

32. Nadřízený mi dává najevo můj přínos v týmu.

- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

33. Nadřízený delegováním projevuje důvěru v mé schopnosti.

- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

34. Delegované úkoly jsou příliš složité.

- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

35. Nadřízený mě úkoly zbytečně přetěžuje.

- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

36. Při novém delegovaném úkolu dochází k uvolnění některých mých běžných činností.

- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

37. Pokud mi zadaný úkol není jasný, obracím se na vedoucího s prosbou o pomoc.

- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

38. Nadřízený více podporuje při vykonávání složitějších úkolů a činností.

- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

39. Na pracovišti mezi mnou a mým nadřízeným převládá otevřená komunikace.

- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

40. Nadřízený mění zadání úkolu i během pracovního dne.

- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

41. Nadřízený vyžaduje kvalitní splnění úkolu.

- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

42. Nadřízený mě kontroluje na každém kroku při plnění svěřeného úkolu (např. vyžaduje průběžné podávání zpráv).

- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

43. Nadřízený kontroluje až výstup delegovaného úkolu.

- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

44. Po vykonaném úkolu dostávám dostatečnou zpětnou vazbu.

- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

45. Nadřízený mi do zadaného úkolu zasahuje.

- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

46. To, aby byl úkol splněn podle představ nadřízeného, je nutnou podmínkou pro splnění úkolu.

- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

47. Nadřízený raději vykoná úkoly sám.

- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

48. Myslím, že bych zvládl práci, kterou vykonává nadřízený na své pozici.

- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

49. Nadřízený má někdy potřebu "zachránit" situaci tím, že delegovaný úkol dokončí sám.

- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím

50. Úkoly dávají nadřízenému pocit osobního významu a důležitosti.

- zcela souhlasím • částečně souhlasím • spíše nesouhlasím • rozhodně nesouhlasím