

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Provozně ekonomická fakulta**

**Katedra systémového inženýrství**



**Teze diplomové práce**

**Projektové řízení ve vybraném podniku**

**Bc. Ing. Věra Bondarenko**

© 2017 ČZU v Praze

## **Souhrn**

Tato diplomová práce zpracovává analýzu současného stavu řízení projektů v konkrétní firmě a navrhuje doporučení ke zlepšení v této oblasti.

Práce obsahuje teoretickou a praktickou část. Teoretická část se věnuje teoretickým poznatkům z oblasti projektového řízení a je rozdělena do tří kapitol. První kapitola vysvětluje pojem projektový management, poskytuje přehled standardů a jeho základních technik. Druhá kapitola se zaměřuje na nejdůležitější prvek projektového řízení - projekt. Popisuje klíčové rysy a životní cyklus projektu, detailně přibližuje složení jednotlivých fází, procesů a podpůrných nástrojů. V třetí kapitole se věnuje zavedení projektového řízení, zejména důvodů jeho zavedení a samotnému postupu, včetně definování rozhraní a vazeb mezi trvalou organizací a dočasnou, projektovou strukturou.

Praktická část seznamuje s konkrétní firmou, která dosud nepoužívala projektové řízení. Zabývá se analýzou jejích potřeb a motivací k implementaci samotného projektového řízení. Dále je navržena metodika zavedení a postupy, které je třeba pro úspěšné zavedení projektového řízení do firmy provést.

**Klíčová slova:** Projektové řízení, projekt, logický rámec, zdroje, kritická cesta, Microsoft Project.

## **Vlastní text**

### Cíl práce a metodika:

Cílem diplomové práce „Projektové řízení ve vybraném podniku“ je seznámit čtenáře s projektovou problematikou a metodikami projektového řízení a v praktické části připravit podklady pro zavedení projektového řízení a poskytnout návod, jak efektivně a úspěšně ho implementovat do vybrané společnosti dle zvolené metodiky.

Zvolená firma nepatří mezi projektově orientované společnosti, přínosem zavedení projektového řízení by mělo být poskytování kvalitnějších služeb zákazníkům a přehlednější realizace díla, zejména odhalení případných rizik či překážek před započatím realizace díla, dodržování termínů zakázek a možnost stanovení přesnějšího rozpočtu už v počátku jejich realizace. Možnosti projektového řízení jsou popsány pomocí metodiky PRINCE2.

### Přehled řešené problematiky:

Úvodní kapitola poskytuje základní informace o řízení projektů, popisuje co projektové řízení vlastně je, k čemu slouží, objasňuje jeho principy a možnosti uplatnění. Dále je zpracován přehled nejvíc známých mezinárodně využívaných standardů projektového řízení a jeho nástrojů a technik, například je představená metoda síťové analýzy, WBS, metoda kritického řetězce a další.

Následně práce se zaměřuje na definice pojmu "projekt", popisuje jeho klíčové rysy, podpůrné nástroje a základní zájmové skupiny. Podrobně rozebírá životní cyklus projektu a projektové cíle, důraz je kladen na to, že správná definice cílů projektu je jedním z jeho klíčových faktorů úspěchu. Jsou představeny metodiky a techniky pro navrhování cílů, zejména Technika SMART, Logický rámec a Trojimperativ projektu. Dále je popsán postup plánování projektu: časová analýza, analýza zdrojů a nákladová analýza projektu, v rámci této kapitoly jsou také objasněny procesy řízení rizik.

Závěr teoretické se zabývala samotným zavedením projektového řízení, možnostmi začlenění projektového řízení do organizační struktury a softwarovou podporou řízení projektů.

### Vlastní práce:

Na začátku analytické části práce je představen analyzovaný podnik ENELEX spol. s.r.o., dále se práce zaměřuje na hospodářskou situaci společnosti a její postavení na trhu. Následně je rozebrána současná situace v řízení zakázek a případných projektů, z čehož vyplývá potřeba zavedení projektového řízení.

V projektové části se práce nejprve zaměřuje na specifikaci projektových zakázek, které se dělí na vývojové a zakázkové. Vedení společnosti ENELEX s.r.o. se pro zavedení projektového řízení rozhodlo zejména z důvodu zakázkového projektového řízení. V této oblasti vidí vedení společnosti značné mezery a v případě zavedení projektového řízení a jeho postupnému zdokonalení naopak vedení společnosti vidí značné příležitosti a možnosti rozšíření klientely a případného zvýšení konkurenceschopnosti společnosti. Dále je představen samotný návrh projektového řízení, rozebrán postup pro kompletní realizaci budoucích projektů a jsou podrobně popsány jeho jednotlivé kroky.

V následující kapitole jsou doporučené postupy zavedení projektového řízení do společnosti. Zpracován Ganttův diagram (příloha č. 2 diplomové práce), který zobrazuje

pořadí jednotlivých kroků potřebných pro zavedení projektového řízení do vybraného podniku. Je stanovena odpovědnost jednotlivých pracovníků, zpracován univerzální harmonogram a struktura životního cyklu budoucích projektů, kde trvání jednotlivých činností jsou jen orientační a budou stanovené na základě rámce obvyklé délky činností individuálně pro každý projekt.

Obrázek č. 1: Šablonový harmonogram realizace zakázek

	i	Plánc	Název úkolu	Doba trvání	Zahájení	Dokončení	Předchůdci
1			<b>Plánování</b>	<b>68 дней</b>	<b>19.9.16</b>	<b>21.12.16</b>	
2			Sestavení projektového týmu	3 дней	19.9.16	21.9.16	
3			Analýza možností realizace	5 дней	22.9.16	28.9.16	2
4			<b>► Příprava nabídky</b>	<b>15 дней</b>	<b>29.9.16</b>	<b>19.10.16</b>	
10			Potvrzení akceptace nabídky od zákazníka	10 дней	20.10.16	2.11.16	9
11			Příprava a podpis smluv	10 дней	3.11.16	16.11.16	10
12			<b>► Plánování v MS Project</b>	<b>22 дней</b>	<b>17.11.16</b>	<b>16.12.16</b>	
19			Kontrola	3 дней	19.12.16	21.12.16	12
20			<b>Realizace zakázky</b>	<b>98 дней</b>	<b>22.12.16</b>	<b>8.5.17</b>	
21			<b>► Výroba</b>	<b>54 дней</b>	<b>22.12.16</b>	<b>7.3.17</b>	
28			<b>► Instalace zařízení</b>	<b>36 дней</b>	<b>8.3.17</b>	<b>26.4.17</b>	
35			Kontrola	3 дней	27.4.17	1.5.17	34
36			Předání projektu zákazníkovi	5 дней	2.5.17	8.5.17	35
37			<b>► Vyhodnocení projektu</b>	<b>22 дней</b>	<b>9.5.17</b>	<b>7.6.17</b>	

Zdroj: Vlastní zpracování za pomoci Microsoft Project

Následně jsou zpracované doporučení pro stanovení rozpočtů budoucích projektů a jejich dokumentace. Tato část zachycuje výsledky práce a poskytuje tak komplexní přehled implementace projektového řízení ve vybrané jednotce.

Závěrečná část praktické části shrnuje metodiky zavedení projektového řízení pomocí PRINCE2, definuje sedm principů dané metodiky a popisuje jejich využití ve společnosti ENELEX spol. s.r.o.

Závěrem práce můžu konstatovat, že cíl práce, který jsem si stanovila v jeho úvodu, a to připravit podklady pro zavedení projektového řízení a poskytnout návod, jak efektivně a úspěšně ho implementovat do vybrané společnosti dle zvolené metodiky, jsem splnila. Je nutno zdůraznit, že navrhovaná metodika a postupy vycházející z této diplomové práce jsou základem pro zavedení projektového řízení a je nutné na něm dále pracovat a vyvíjet jej.

## **Seznam vybraných použitých zdrojů**

DOLEŽAL, J., LACKO, B., MÁCHAL, P. a kol. (2012): Projektový management podle IPMA, 2. Vydání. Praha: Grada Publishing, a.s. 528 s. ISBN 978-80-247-4275-5

MÁCHAL, P., KOPEČKOVÁ, M., PRESOVÁ, R. (2015): Světové standardy projektového řízení pro malé a střední firmy, 1. Vydání. Praha: Grada Publishing, a.s., 144 S. ISBN 978-80-247-5321-8

FIALA, P. (2004): Projektové řízení – modely, metody, analýzy I. Praha: Professional Publishing, 277 s. ISBN 80-86-419-24-X

ROSENAU, M. (2003): Řízení projektu, Brno: Computer Press, a.s., 344 s. ISBN 80-7226-218-1

SVOZILOVÁ, A. (2006): Projektový management, 1. Vydání. Praha: Grada Publishing, a.s., dotisk 2008, 2007, 360 s. ISBN 80-247-1501-5

LANGDON, K., BRUCE, A. (2003): Řízení projektu. Základy pro manažery. 1. Vydání. Praha: SLOVART, 72 s. ISBN 80-7209-385-1

DOLEŽAL, J., KRÁTKÝ, J., CINGL, O. (2013): 5 kroků k úspěšnému projektu, 1. Vydání. Praha: Grada Publishing, a.s., 181 s. ISBN 978-80-247-4631-9

DOLEŽAL, J. a kolektiv (2016): Projektový management. Komplexně, prakticky a podle světových standardů. Praha: Grada Publishing, a.s. 424 s. ISBN 978-80-247-5620-2