

# Posudek oponenta diplomové práce



Vysoká škola logistiky o.p.s.

Katedra magisterského studia

Akademický rok 2020/2021

## Autor práce:

Bc. Markéta Bendová, DiS.

## Název práce:

Zlepšení efektivity vybraných výrobních procesů podniku

## Oponent práce:

Ing. Jan Söhnel

Souhrnné výsledky (každé kritérium hodnoceno 0 - 10 body):

|  |    |
|--|----|
| 1. Zpracování tématu, soulad se zadáním            | 10 |
| 2. Cíl práce a jeho formulace                      | 10 |
| 3. Rozsah a kvalita zpracované literatury          | 10 |
| 4. Logická stavba, struktura a provázanost textu   | 9  |
| 5. Tvůrčí přístup k řešení a jeho originalita      | 8  |
| 6. Splnění cílů práce, kvalita závěrů a doporučení | 9  |
| 7. Využitelnost výsledků práce v teorii a praxi    | 9  |
| 8. Formální úprava práce, vč. jazykové správnosti  | 8  |

|                    |    |
|--------------------|----|
| CELKOVÝ POČET BODŮ | 73 |
|--------------------|----|

|                                 |             |
|---------------------------------|-------------|
| CELKOVÉ HODNOCENÍ <sup>1)</sup> | A - výborně |
|---------------------------------|-------------|

Závěrečné stanovisko: <sup>2)</sup> předloženou práci doporučuji k obhajobě

<sup>1)</sup> viz druhá strana formuláře; <sup>2)</sup> doporučuji nebo nedoporučuji k obhajobě

**Další podněty a připomínky k práci, ke kterým by se měl autor vyjádřit v rámci rozpravy:**

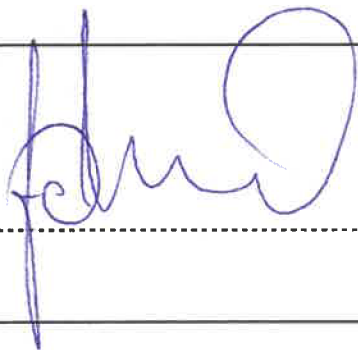
Diplomantka ve své práci popisuje proces GO kulometu MR-2. V rámci analýzy současného stavu došlo k použití SIPOC diagramu a ke zpracování procesní mapy. Na základě provedené analýzy bylo identifikováno celkem 16 problémů, které mají negativní vliv na výrobní proces. V následující kapitole diplomátka popisuje jednotlivé návrhy, které vedly k optimalizaci výrobního procesu. V závěrečné části jsou shrnuty dosažené výsledky diplomové práce a uvedena jednotlivá doporučení.

Diplomová práce je zpracována v souladu se zadáním a splňuje spolu s rozsahem a kvalitou zpracované literatury stanovené a formulované cíle. Struktura a logické uspořádání jednotlivých kapitol poskytuje pohled na celkovou optimalizaci procesu. V rámci analytické části kladně hodnotím zejména zpracování procesní analýzy, která poskytuje jedinečný pohled na celkový proces a umožňuje jednoduchou vizualizaci problémů spolu s návrhy na zlepšení apod. Dále pozitivně hodnotím zpracování změn v rámci problematiky centralizace pracovišť spolu se sumarizací jednotlivých přínosů v rámci celé DP. Celkový dojem kazí občasná složitá formulace textu, což nemá vliv na kvalitu odvedené práce.

Otázky k obhajobě DP:

1. Jaké problémy, respektive nedostatky lze identifikovat prostřednictvím procesní mapy? Uveďte příklady.
2. Jaká jsou kritéria pro rozhodování výroby pro použití linkového a hnízového uspořádání výroby? Uveďte porovnání.

Datum: 24. květen 2021

Podpis oponenta: 

**CELKOVÉ HODNOCENÍ:**

| body    | známka          |
|---------|-----------------|
| 0 - 30  | F - nevyhověl   |
| 31 - 40 | E - dostatečně  |
| 41 - 50 | D - uspokojivě  |
| 51 - 60 | C - dobře       |
| 61 - 70 | B - velmi dobře |
| nad 70  | A - výborně     |

Práce se doporučuje k obhajobě, pokud celkové hodnocení dosáhlo minimálně 31 bodů!

Předmětem hodnocení je diplomová práce včetně případných příloh.