

ŠKODA AUTO VYSOKÁ ŠKOLA, O.P.S.

Studijní program: B6208 Ekonomika a management

Studijní obor: 6208R088 Podniková ekonomika a management provozu

Organizace logistického systému ve skladech „Buzachi Operating Limited“

Syrym BAZARBAYEV

Vedoucí práce: doc. Ing. Jan Fábry, Ph.D.

Tento list vyjměte a nahradte zadáním bakalářské práce

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci vypracoval samostatně s použitím uvedené literatury pod odborným vedením vedoucího práce.

Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná a v práci jsem neporušil autorská práva (ve smyslu zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Mladé Boleslavi dne 12.12.2018

Děkuji doc. Ing. Janu Fábrymu, Ph.D. za odborné vedení bakalářské práce, poskytování rad a informačních podkladů.

Obsah

Úvod	7
1 Teoretické vymezení pojmů týkajících se skladovacích procesů.....	9
1.1 Podstata a cíle skladové logistiky.....	9
1.2 Úkoly skladové logistiky	12
2 Logistický systém ve skladech firmy Buzachi Operating Ltd.....	16
2.1 Charakteristika firmy.....	16
2.2 Definice logistických činností ve skladech Buzachi Operating Ltd.	24
3 Hodnocení efektivností a návrhy na zlepšení skladové logistiky ve firmě.....	32
3.1 Hodnocení efektivností logistického systému ve skladech Buzachi Operating Ltd.	32
3.2 Způsoby zvyšování efektivity skladové logistiky	38
3.3 Ekonomické opodstatnění zaváděných opatření	41
Závěr	43
Seznam literatury	45
Seznam příloh	49

Seznam použitých zkratk a symbolů

USD United States Dollar

CNPC China National Petroleum Corporation

SINOPEC China Petroleum and Chemical Corporation

LTD Limited

Úvod

Relevantnost zvoleného tématu spočívá ve skutečnosti, že skladovací činnosti každoročně hrají stále větší roli v úspěšném fungování všech obchodních subjektů. Skladování je nezbytnou materiální a technickou základnou, která zajišťuje výrobu potřebnými surovinami a materiály pro průběžný výrobní proces a zajišťuje vysokou úroveň ziskovosti výroby.

Sklady jsou komplexní a integrální součástí fungování jakéhokoli výrobního podniku. Jsou odpovědné za dodávky a prodej a záleží na jejich kvalitě a účinnosti poskytování potřebných zdrojů spotřebitelům.

Hlavní úkoly skladování jsou:

- zachování druhu a kvality vstupních položek inventáře, hotových výrobků, spotřebního zboží a dalších zdrojů,
- efektivní a optimální rozmístění zdrojů ve skladech podniku,
- provádění všech potřebných operací na zpracování nákladu v různých fázích jejich propagace.

Pro společnosti produkující ropu mají sklady také významnou úlohou pro efektivní organizaci výrobního procesu. Zároveň pro tuto kategorii podniků existuje řada zvláštních požadavků na organizaci skladování.

V Republice Kazachstán v organizaci logistického systému ve skladech existuje velké množství nedostatků, které jsou způsobeny nedostatečným rozvojem logistického systému jako celku, což také určuje relevanci výzkumného tématu.

Cílem práce je zlepšení skladových procesů na příkladu ropného průmyslu společnosti „Buzachi Operating Limited“.

Na základě účelu studie vybíráme úkoly:

- Teoretické vymezení pojmů týkajících se skladovacích procesů.
- Logistický systém ve skladech firmy Buzachi Operating Ltd.
- Hodnocení efektivností a návrhy na zlepšení skladové logistiky ve firmě.

Informační zdroje. Při psaní práce byly využity práce domácích i zahraničních odborníků z oblasti logistických systémů podniků, včetně ropného a plynárenského průmyslu, jakož i prostředek periodických tisků a internetových zdrojů.

Teoretický význam práce spočívá v rozšiřování myšlenek o skladovacím logistickém systému jako samostatné kategorii studia, jakož i v budování účinnějšího logistického systému pro ropné a plynárenské podniky ve skladech.

Praktický význam práce spočívá v možnosti uplatnění konstruovaného modelu logistického systému ve všech podnicích Republiky Kazachstán, které se zabývají činnostmi v oblasti těžby.

Při provádění výzkumu bakalářské práce bylo využito dialektickou metodu poznání, která umožňuje zhodnotit dialektiku obecného a konkrétního, formy a obsahu, národohospodářské a oborové.

1 Teoretické vymezení pojmů týkajících se skladovacích procesů.

1.1 Podstata a cíle skladové logistiky

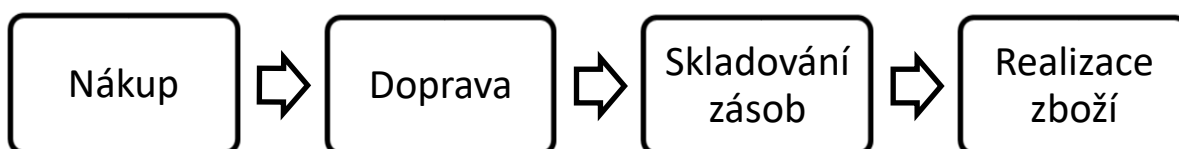
Funkcí skladování (skladu) v průběhu všech fází logistického procesu je přijímat zásoby produktů (surovin, dílů, zboží ve výrobě, hotových výrobků) uchovávat a vytvářet jejich užité hodnoty, vydávat zásoby a provádět potřebné skladové manipulace, poskytovat informace o stavu, podmínkách a rozmístění skladových produktů. Macurová a kol. (2014)

V současné době logistiky má stále rostoucí hodnotou vzhledem k růstu úrovně přepravy různé zboží z jednoho bodu do druhého, a to i na úrovni mezistátního interakce. Vzhledem k tomu domácí a zahraniční specialisté, stále více pozornosti věnují otázkám optimalizace logistických operací.

Moderní představy autorů o výkladu pojmu „Logistika“ mají různý základ. Například, Esenkin (2012) zkoumá logistiku v širším slova smyslu, definuje ji jako vědu o optimální organizaci pohybu hmotných a informačních toků a řízení provozu uvedených toků v rámci obchodní jednotky.

Na úrovni jednotlivého podniku nebo organizace lze logistiku, podle Gadzhinského (2009), chápat jako zvláštní proces plánování, zajištění, kontroly efektivního a nepřetržitého přijímání zboží, služeb a souvisejících údajů od místa, kde jsou vytvořeny pro spotřebitele.

Realizace efektivní dopravy je zakotvena v platnosti při použití speciálních logistických schémat. Logistický systém by měl fungovat podle schématu znázorněného na obrázku 1.



Zdroj: Esenkin (2012)

Obrázek 1 – Logistické schéma poskytování služby, výroba zboží

Cesta zásob přes každou z těchto fází by měla být spojena s prováděním celé řady aktivit na optimalizaci střednědobého rozpočtového procesu.

K jejich počtu lze přičíst:

- racionální výběr dodavatelů a zdrojů příjmů, zásob,
- uzavření co nejprospěšnější a účinné smlouvy o dodávce zdrojů,
- stanovení nejrozumnějších způsobů dodávek zdrojů od dodavatele k spotřebiteli,
- zavedení účinného systému skladování,
- optimalizaci zdrojů atd.

Podle předloženého schématu je skladová logistika součástí celkového logistického systému podniku a je spojením mezi přepravou a prodejem zboží nebo dodávkou výsledného inventáře do výroby.

V současnosti je v Kazachstánu vytvořena a aktivně se rozvíjí taková hospodářská činnost, jakou je skladová logistika. Každá ekonomická aktivita může být zaměřena na ztrátu dříve vytvořeného potenciálu, proto je nutná kvalitativní transformace stávajících subjektů na trhu. Pro zvýšení ekonomické efektivity každé společnosti je nutné minimalizovat náklady, čehož se dosahuje snížením nákladů na skladování. Skladová logistika se používá k optimalizaci takových nákladů, které pomáhají nalézt moderní řešení v organizaci skladu a při řízení logistických procesů v něm. Aby se zlepšila konkurenceschopnost podniku, je nutné organizovat vysoce kvalitní logistiku skladů.

Stepanov (2012) definuje skladovou logistiku jako řízení pohybu hmotných zdrojů ve skladovém komplexu. Koncept skladové logistiky zahrnuje takové pojmy a směry jako:

- koncept skladu, typy a funkce skladů,
- způsoby rozvoje a umístění skladišť podniku,
- technologické operace v určitých částech skladu,
- technická podpora skladového procesu,

- posouzení potřeb podniku ve složení a velikosti prostorů a technologických oblastí,
- hodnocení potřeb podniku, ve složení a velikosti objektů a technologických zón, technologické uspořádání skladů,
- optimalizace a standardizace skladových procesů,
- organizace práce skladu.

Skladovací logistika zahrnuje především širokou škálu poradenských produktů, jejichž zavedení v rámci nové nebo stávající obchodní činnosti umožňuje:

- a) omezit a eliminovat nadprodukcii,
- b) odstranit přebytečný inventář,
- c) omezit vady produktu,
- d) omezit nadměrnou manipulaci, čekání, nadměrnou přepravu.

Logistika skladů tak může výrazně zlepšit efektivitu obchodních procesů, pokud je považována za neoddělitelně spojenou s obchodními procesy celé společnosti.

Účelem skladové logistiky je usilovat o snížení celkových nákladů v procesu pohybu zboží na základě minimalizace rizika možných ztrát při realizaci servisního potenciálu logistického systému pomocí zvláštních zařízení (skladů). Nejvíce ze všech okolností ovlivňují pravděpodobnost výskytu rizika následující podmínky: nejistota trhu, nízká úroveň organizace vzájemných funkčních vztahů a četnost konfliktů.

Nastavení logistických cílů je jedním z prvků logistického řízení interpretováno jako soubor zásad, prostředků, metod a forem řízení ekonomických toků v dodavatelském řetězci. Efektivní systém řízení skladové logistiky může významně ovlivnit konkurenceschopnost celého procesu distribuce produktů.

Důležitou podmínkou pro úspěšnou realizaci cílů logistiky skladů je zajištění toho, aby jejich cíle byly závislé na zdrojích ve všech fázích a ve všech formách stanovování cílů, jakož i koordinaci činností všech účastníků logistického systému s cílem dosáhnout celopodnikových cílů.

Vzhledem k tomu jakýkoli proces rozvoje projektu v oblasti skladové logistiky musí být co nejúčinnější a nejkratší, protože rychlost a efektivita projektů a jejich

realizace je jedním z nejdůležitějších faktorů pro zajištění kvality logistických skladů ve společnosti.

1.2 Úkoly skladové logistiky

V souladu s cílem můžeme identifikovat hlavní úkoly logistiky, které jsou spojeny s organizací regulace materiálových toků a jsou omezeny na aspekty řídicích činností. Zvláštní úkoly logistiky jsou spojeny s konkrétními akcemi v této oblasti (tabulka 1).

Tabulka 1 – Hlavní a zvláštní úkoly skladové logistiky

Hlavní úkoly logistiky	Zvláštní logistické úkoly
určení potřebné rezervy zdrojů pro nepřerušovanou ekonomickou činnost ekonomických subjektů	stanovení a vytvoření minimální úrovně zásob
racionální řízení zásob zdrojů a hotových výrobků	zkrácení doby uskladnění hotových výrobků na skladě
organizaci a řízení vykládky, nakládky a přepravy ve skladech společnosti a na straně spotřebitele	zkrácení doby přepravy
organizace distribuce hotových výrobků	snížení počtu operací nakládky a vykládky
budování strukturálního modelu fungování podnikového logistického systému	další činnosti spojené s řízením materiálových toků
plánování a organizaci procesů dodávek, skladování, výroby, distribuce a dopravy	
dohodnutí a koordinace činností podniků zapojených do dodavatelského řetězce a distribuce hotových výrobků, jakož i jednotlivých jednotek v rámci jednoho podniku	

Zdroj: Dybskaya (2017)

Identifikované obecné a soukromé (specifické) úkoly skladové logistiky by měly korelovat s činnostmi jednoho podniku.

Mezi základní funkce skladové logistiky s využitím speciálních míst – skladů Kurochkin (2017) bere na vědomí následující:

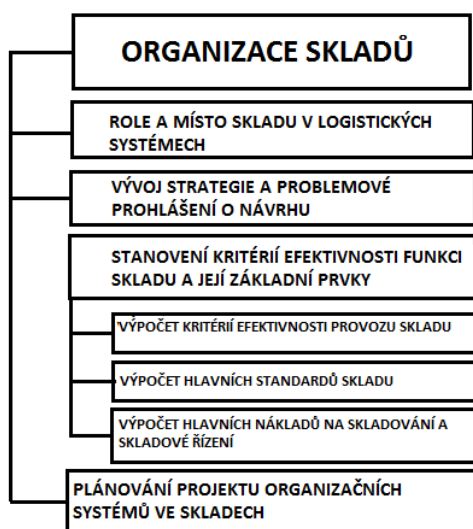
- **Dokončení rozsahu podle objednávek zákazníka.** Zásoba je transformována do sortimentu spotřebního zboží. Díky tomu můžeme mluvit o efektivnějším provádění příkazů.
- **Skladování zboží.** Jedná se o jednu z hlavních funkcí technické místnosti, která umožňuje minimalizovat časový rozdíl mezi výstupem a jeho prodejem spotřebiteli. Společnost, která se specializuje na poskytování skladových služeb, by měla vytvářet optimální skladovací podmínky v závislosti na provozních charakteristikách nákladu.
- **Unitizace zásilek.** Tak se nazývá sdružení malých zásilek do větších. Díky této funkci se tyto služby stávají dostupné pro malé podniky. Unitizace umožňuje zajistit simultánní dodání různým zákazníkům.
- **Poskytování logistických služeb.** Kromě přímého skladování zboží mohou být zákazníkům poskytovány další služby – příprava zboží k realizaci, balení výrobků, rozbalení a plnění kontejnerů, kontrola provozu zařízení.

Výše zmíněné logistické funkce by měly být specifikovány v kontextu inovace a servisní orientace skladové činnosti a navrhnout funkční přístup k rozvoji organizačního a ekonomického mechanismu skladové logistiky typu inovace a služeb. Podstatou tohoto přístupu je rozdělit skladovou logistiku inovativního typu služeb na součásti, funkčně propojené oblasti logistiky:

- nákup, jehož hlavním úkolem je z hlediska inovace a orientace na služby vzájemné působení s dodavatelem zboží a materiálů na základě inovativních systémů distribuce výrobků a uplatňování logistické koncepce reakce na služby,
- prodej, která se použije na inovace-servisní orientace skladové logistiky zajišťuje maximální spokojenost zákazníků při odchodu inventárních položek ze skladu,
- doprava, zaměřené na efektivní organizaci přepravních a skladových funkcí v průběhu jejich přechodu,
- zásoby, implementace inovační strategie poskytování služeb pro správu inventáře ve skladu,

- služby, zajištění provádění služeb zákazníkům,
- inovace, zaměřené na zavádění novinek ve skladování jako činnosti, jako procesu a jako službě,
- logistické řízení, vytváření základny pro vývoj a implementaci strategických rozhodnutí souvisejících s organizací a plánováním skladových aktivit.

Organizace skladové logistiky by se měla provádět postupně, měla by být, založená na zkušenostech vedoucích společností a názorech odborníků. Melnikov (2014) předložil zajímavý návrh, schéma pro vývoj logistického konceptu skladování, jak je znázorněno na obrázku 2.



Zdroj: Melnikov (2012)

Obrázek 2 – Etapy organizování logistických systémů ve skladech

Podle předkládaného schématu je třeba nejprve uvést roli a místo skladu v logistickém systému organizace. Poté je stanoven úkol zlepšovat skladovou logistiku a je vypracována strategie s přihlédnutím ke kritériím definovaným pro daný podnik ve vztahu ke specifikům jeho činností. Výsledkem bude komplexní strategie pro organizaci skladové logistiky podniku.

Na základě výše uvedených skutečností se domníváme, že skladová logistika hraje velmi důležitou roli v organizaci systému dodávání produktů. Výše zmíněná funkční diferenciací skladové logistiky je považována za sekvenční integrační

proces logistiky všech skladových činností. Další systémová přeměna tokových procesů přináší nové výzkumné úkoly a navrhuje vytvoření vědecky založené metodologické základny pro budování logistického systému ve skladu.

2 Logistický systém ve skladech firmy Buzachi Operating Ltd.

2.1 Charakteristika firmy

Buzachi Operating Limited¹ je provozní společnost založená v prosinci roku 2004 za účelem rozvoje oblasti Severní Buzachi, která se nachází v okrese Tupkaragan v regionu Mangystau, 250 km od města Aktau v Republice Kazachstán. Naleziště Severní Buzachi bylo objeveno v roce 1974. Tato oblast je rozvíjena na základě smlouvy o užívání podzemí podepsané v roce 1997 na dobu 25 let. Naleziště Severní Buzachi v rezervách patří do kategorie velkých polí, geologické rezervy - 1,9 miliardy barelů ropy.

V současné době se toto naleziště rozvíjí pod vedením partnerů, CNPC (Čína) a SINOPEC (Čína), každý z nich vlastní 50% akcií. Společnost „Buzachi Operating Limited“ působí v souladu se smlouvou o těžbě uhlovodíků v nalezišti Severní Buzachi v regionu Mangystau. Vytěžené zásoby v Severním Buzachi dosahují 546 milionů barelů ropy o hustotě 19-210 na stupnici ANI. Odhadované geologické zásoby ropy jsou přibližně 1,5-2 miliardy barelů cca 219 milionů – 292 milionů ropy. Podle regionálního řízení průmyslových a inovativních technologií se v prvních 9 měsících roku 2018 vytěžil 1 milion 61,5 tisíc tun ropy, což je o 86,4 tisíc tun méně než ve stejném období roku 2017. V roce 2017 společnost vytěžila 1,5 milion tun ropy. Odhad pro rok 2018 činí 1,4 milion tun.

Společnost zaměstnává více než 800 lidí, z nichž 96% tvoří pracovníci z Kazachstánu. Společnost vytvořila slušné pracovní a životní podmínky pro své zaměstnance.

Fungování společnosti „Buzachi Operating Limited“ a nárůst objemu těžby má vliv na finanční údaje. Analýzu příjmů a výdajů této společnosti provedena na základě zprávy o peněžních tocích za rok 2017. Výnosy Společnosti „Buzachi Operating Limited“ se zabývá výrobou a distribucí výrobků a služeb ve společnostech. Znázorněno v tabulce 2, analýza výnosů a výdajů společnosti „Buzachi Operating Limited“.

Webová stránka společnosti Buzachi Operating Limited. Elektronický zdroj: <http://buzachi.net>

Tabulka 2 – Analýza výdajů společnosti „Buzachi Operating Limited“ za roky 2015-2017, v amerických dolarech (USD).

Index	Rok			Odchylka od roku 2017 do roku 2016		Odchylka od roku 2016 do roku 2015	
	2015	2016	2017	+/-	%	+/-	%
Celkový peněžní tok	1168696,89	1578685,15	1304307,54	-174377,61	88,9	+409988,26	135,0
včetně:							
realizace zásob	-	55789,77	-	-55789,77	-	-	-
hladina těžby	1168637,92	991190,76	1001669,72	+10478,96	101,0	-177447,16	84,8
získané zálohy	-	214378,12	289643,99	+75265,87	135,1	-	-
ostatní přírůstky	58,97	317326,50	12993,83	-304332,67	4,0	+317267,53	5381,
přijaté půjčky	-	-	100000,00	+100000,0	100,0	-	-
Celkový odliv peněžních prostředků	1183994,21	1603092,10	1248473,22	-357618,88	77,8	+419097,89	135,3
včetně:							
platby dodavatelům za zboží a služby	809484,29	717216,55	392956,74	-324259,81	54,7	-92267,74	88,6
vydané zálohy	30126,89	361486,97	679161,66	+317674,69	104,8	+331360,08	1199,
vyplacení mezd	75727,44	74398,39	67799,61	-6599,38	91,1	-1329,05	98,2
výplata úroků z půjček	-	-	6367,12	+3667,12	100,0	-	-
daň z příjmu	666,67	28238,52	5400,00	-22838,52	19,1	+27571,85	423,5
ostatní platby do rozpočtu	76747,61	109065,17	85964,51	-2310,66	78,8	+32317,56	142,1
ostatní platby	191241,32	312686,50	10823,57	-301862,93	34,6	+121445,18	163,5
Celkem: zvýšení +/- snížení peněžních prostředků	-15297,32	-24406,95	155834,31	+180241,2	-	-39704,27	-

Zdroj: Vlastní zpracování na základě interních dat společnosti „Buzachi Operating Limited“

Takže podle tabulky 2 v roce 2017 ve srovnání s rokem 2016 došlo k poklesu ukazatelů výnosů i výdajů společnosti „Buzachi Operating Limited“. Pokles výnosů je způsoben zejména poklesem ukazatelů „Ostatní přírůstky“ o 96,0% od roku 2016. V roce 2016 bylo v porovnání s rokem 2015 dosaženo vyššího zisku a v roce 2017 došlo k výraznému snížení výkonnosti. Hlavní podíl na tržbách společnosti představoval zisk z výroby, který v roce 2017 vzrostl oproti roku 2016 o 1%. Přijaté půjčky představovaly 7% celkového výnosu společnosti, stejně jako zálohy od zákazníků činily 21% z celkového ročního příjmu.

Struktura nákladů rovněž v roce 2017 klesla ve srovnání s předchozím obdobím o 22,2%. Převážná většina výdajů souvisí s vydanými zálohami – 54%, stejně jako platbami dodavatelům za zboží a služby potřebnými pro výrobu společnosti „Buzachi Operating Limited“. Současně se objem vydaných záloh v roce 2017 zvýšil oproti roku 2014 o 4,8%, zatímco platby dodavatelům se snížily o 45,3%.

Dále budeme analyzovat výrobní náklady na základě údajů ve zprávě o zisku a ztrátách společnosti „Buzachi Operating Limited“ za rok 2017. Po podrobném přehledu se tržby z hlavní činnosti společnosti snížily v roce 2017 a náklady na služby se zvýšily, což je jasněji znázorněno v tabulce 3.

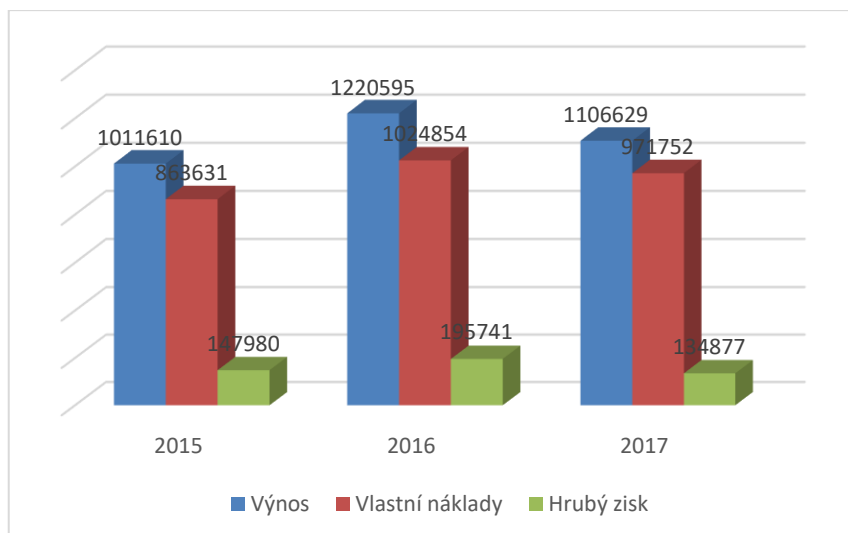
Tabulka 3 – Analýza nákladů na těžbu uhlovodíků společnosti „Buzachi Operating Limited“ za roky 2015-2017 v amerických dolarech (USD).

Index	Odchylka od roku 2017 do roku 2016		Odchylka od roku 2016 do roku 2015		Odchylka od roku 2017 do roku 2015	
	+/-	%	+/-	%	+/-	%
výnos	-113966,4	90,6	+208985,26	120,6	+95018,83	109,3
náklady na vývoj ropné naleziště	-53105,58	94,8	+161223,81	118,6	+108121,23	112,5
hrubý zisk	-60863,85	68,9	+47761,44	132,2	-13102,41	91,1
podíl nákladů na příjmech	+3,9			-1,4		+2,5

Zdroj: Vlastní zpracování na základě interních dat společnosti „Buzachi Operating Limited“

Podle analýzy ukazatelů v roce 2016 lze ve srovnání s rokem 2015 dospět k závěru, že příjmy a výrobní náklady vzrostly, zatímco v roce 2017 klesaly, což ovlivnilo hrubý zisk.

Pro vizuální zobrazení předložíme výsledky analýzy tabulky 6 na obrázku 3.



Zdroj: Vlastní zpracování na základě interních zdrojů společnosti „Buzachi Operating Limited“

Obrázek 3 – Analýza nákladů na výrobu uhlovodíků 2015-2017

Jak vidíme na obrázku 3, v roce 2017 došlo ke snížení všech ukazatelů charakterizujících jak příjmy, tak výrobní náklady. Tedy že zisk společnosti má tendenci k poklesu v období od 2016 do roku 2017, i když v roce 2016 byly odhaleny vysoké ukazatele těchto kategorií.

Podle rozvahy společnosti dochází v roce 2015 k poklesu dlouhodobých aktiv i kapitálu, což je znázorněno v analýze v tabulce 4.

Tabulka 4 – Analýza dynamiky, majetkových a historických útvarů společnosti „Buzachi Operating Limited“ za roky 2015-2017 v amerických dolarech (USD).

Index	Odchylka od roku 2017 do roku 2016		Odchylka od roku 2016 do roku 2015		Odchylka od roku 2017 do roku 2015	
	+/-	%	+/-	%	+/-	%
Základní prostředek	-266,36	96,1	-6235,03	52,4	-6501,39	50,3
Nehmotný majetek	-1219,3	57,0	-1055,19	72,9	-2274,53	41,6
Celková dlouhodobá aktiva	-1485,5	84,6	-7290,22	57,1	-8775,91	48,3
Základní kapitál	-	100,0	-	100,0	-	100,0
Nerozdělený zisk	-1422,5	92,3	+20065,4	1185	+18642,86	121,0
Celkový kapitál základní organizace	-1422,5	92,5	+20065,4	1185	+18642,86	121,0
Celkový kapitál	-1422,5	92,5	+20065,4	1185	+18642,86	121,0

Zdroj: Vlastní zpracování na základě interních dat společnosti „Buzachi Operating Limited“

Při posuzování struktury dlouhodobého majetku je třeba poznamenat, že 80% je zachyceno dlouhodobými aktivy a 20% nehmotným majetkem. Současně v obou kategoriích dochází v roce 2015 k poklesu ukazatelů oproti roku 2014. V roce 2015 se ve srovnání se základním rokem 2013 výrazně snížila výše dlouhodobých aktiv o 51,7%.

Při posuzování zdrojů tvorby kapitálu lze konstatovat, že:

- 50% tvoří základní kapitál vlastníků základní organizace,
- 48% je nerozdělený zisk,
- 2% je základní kapitál.

Pokles kapitálu se rovněž projevuje v hlavních kategoriích s výjimkou základního kapitálu.

Pohledávky společnosti „Buzachi Operating Limited“ mají krátkodobou povahu a tendenci ke snížení, ale závazky se zvýšily v roce 2017 o 70,4% v roce 2017, největší podíl (68%) v tom mají dlouhodobé finanční závazky. Ve srovnání s rokem 2016 vidíme podle analýzy ukazatelů pohledávek narůst pouze v roce 2017, což svědčí o její vysoké úrovni v roce 2016. Naopak závazky v roce 2016 jsou nižší než v letech 2015 a 2017. Tyto údaje ovlivňují finanční situaci společnosti.

V rámci analýzy k absolutním ukazatelům vypočítáme řadu podílových ukazatelů – ukazatele likvidity (tabulka 5). V tomto případě prozkoumáme několika způsoby: současnou likviditu, absolutní a celkovou.

Tabulka 5 – Dynamika poměru likvidity společnosti „Buzachi Operating Limited“

Index	Rok			Odchylka		
	2015	2016	2017	od roku 2016 do roku 2015	od roku 2017 do roku 2016	od roku 2017 do roku 2015
1. k současné likviditě	1,02	1,01	0,87	-0,01	-0,14	-0,15
2. k absolutní likviditě	0,16	0,14	0,09	-0,02	-0,05	-0,07
3. k celkové likviditě	1,13	1,27	1,34	+0,14	+0,07	+0,21
4. řízení pracovního kapitálu	0,05	0,09	0,04	+0,04	-0,05	-0,01
5. k rychlé likviditě	1,12	1,2	1,32	+0,08	+0,12	+0,2

Zdroj: Vlastní zpracování na základě interních dat společnosti „Buzachi Operating Limited“

Rychlá likvidita prostředků společnosti naznačuje stabilní finanční situaci. Jak vidíme, v roce 2015 se zaznamenávají nejvyšší míry současné likvidity. V roce 2016 stoupne celková likvidita a v roce 2017 je již 1,34. Na tuto analýzu se však podíváme v tabulce 6.

Tabulka 6 – Dynamika ukazatelů finanční stability společnosti „Buzachi Operating Limited“

Index	Rok			Odchylka		
	2015	2016	2017	Od roku 2016 do roku 2015	od roku 2017 do roku 2016	od roku 2017 do roku 2015
1. koeficient koncentrace vlastního kapitálu	0,82	0,84	0,87	+0,02	+0,03	+0,05
2. koeficient finanční závislosti	1,17	1,16	1,13	-0,01	-0,03	-0,04
3. koeficient řízení vlastního kapitálu	0,48	0,56	0,6	+0,08	+0,04	+0,12
4. koeficient poměru vlastního kapitálu a dluhu	0,18	0,16	0,13	-0,02	-0,03	-0,05

Zdroj: Vlastní zpracování na základě interních dat společnosti „Buzachi Operating Limited“

Na základě výsledků uvedených v tabulce 5 vyvodíme následující závěry. Koeficient koncentrace vlastního kapitálu se v průběhu roku zvýšil z 0,82 v roce 2015 na 0,87 v roce 2017 a má významně vysokou úroveň. Koeficient finanční závislosti nám říká, že podíl vypůjčených prostředků na financování podniku se snížil ve zvažované dynamice, zatímco jeho tendence klesá (1,17 v roce 2015, pak 1,16 v roce 2016 a v roce 2017 je to 1,13).

Koeficient řízení vlastního kapitálu za vykazovaný rok se zvýšil o 4%. Do konce roku 2017 byla hodnota tohoto koeficientu 60%. Ale podle výsledků předchozí analýzy je většina vlastního kapitálu investována do výrobních zásob, které, jak je známo mají nízkou likviditu.

Proto růst tohoto ukazatele nelze obecně považovat za výrazné zlepšení finanční stability.

Vypočteme hlavní generalizované ukazatele ziskovosti podniku v tabulce 7. Na základě výsledků této tabulky uvádíme následující.

Tabulka 7 – Shrnutí ziskovosti společnosti „Buzachi Operating Limited“

Index	Rok			Odchylka, %		
	2015	2016	2017	Od roku 2016 do roku 2015	od roku 2017 do roku 2016	od roku 2017 do roku 2015
úroveň nákladů na distribuci	86,3	64,5	97,34	-21,8	+32,84	+11,04
úroveň ziskovosti	4,6	5,5	2,66	+0,9	-2,84	-1,94
rentabilita vlastního kapitálu	0,82	0,75	0,96	-0,07	+0,21	+0,14

Zdroj: Vlastní zpracování na základě interních dat společnosti „Buzachi Operating Limited“

Úroveň distribučních nákladů charakterizujících kvalitu výrobní linky v roce 2017 je poměrně vysoká ve srovnání s předchozími roky, což ovlivňuje pokles ziskovosti, tj. relativní ukazatel ekonomické aktivity podniku (v roce 2015 to bylo 4,6, v roce 2016 se zvýšilo na 5,5 a v roce 2017 se pokles téměř zdvojnásobil – 2,66). Dynamika ziskovosti vlastního kapitálu, vyjadřující ziskovost podniku, je dvojznačná, protože v roce 2016 činila 0,82, v roce 2016 se snížila o 0,07 proti roku 2015 a v roce 2017 se zvýšila na 0,96.

Na základě analýzy finančních ukazatelů lze říci, že finanční situace společnosti „Buzachi Operating Limited“ je stabilní. V souladu s výše uvedeným schématem je analýza likvidity přibližná.

V analyzované společnosti je absolutní koeficient likvidity (vyjadřuje dostatečnou úroveň dostupnosti nejlikvidnějších aktiv umožňující rychlé vypořádání krátkodobých závazků) na úrovni nad normálním limitem, který udává rychlost splácení krátkodobého dluhu na úkor hotovosti. Upravený a současný koeficient likvidity je v normální výši, což naznačuje možnost splácení krátkodobých závazků prodejem likvidních aktiv.

Na závěr provedeme SWOT analýzu aktivit společnosti „Buzachi Operating Limited“ v tabulce 8.

Tabulka 8 – SWOT analýza společnosti „Buzachi Operating Limited“

	Silné stránky	Slabé stránky
Vnitřní	<ul style="list-style-type: none"> • silná pozice v peněžních příjmech a peněžních ekvivalentech, nízká úroveň vyčerpání pole (8.6%) • silná materiálová a technická základna (skutečná životnost zařízení nepřesahuje standardní životnost) • vysoký výkon za rok • nízký úroveň technologických ztrát (0,442% od celkového objemu vytěžené ropy) • zformulovaná zákaznická základna (3 roky) • vysoce kvalifikovaní zaměstnanci 	<ul style="list-style-type: none"> • vysoký daňový náklad (5 5%) • mírné hodnoty na lifting • náklady (12.2 USD za barel) • státní intervence a kontrola dodržování právních předpisů v oblasti ekologie a ochrany práce • pokles cen ropy a v důsledku toho pokles tržeb z prodeje
	Příležitosti	Hrozby
Vnější	<ul style="list-style-type: none"> • růst výroby prostřednictvím efektivního financování investic • zvýšení získávaných zásob a míry těžby ropy v důsledku geologických a technických opatření • zavedení moderních řídicích technologií 	<ul style="list-style-type: none"> • nestabilní dynamika cen ropy; • zhoršení obchodních podmínek v důsledku změn legislativy Republiky Kazachstán • ekologické havárie a přírodní katastrofy, které mohou vést k zastavení výroby a velké finanční a reputační ztráty • rostoucí globální trendy hledání alternativních zdrojů energie • sociální napětí v regionech činnosti společnosti

Zdroj: Vlastní zpracování

Podrobnější popis SWOT analýzy, společnost „Buzachi Operating Limited“ má velký počet silných stránek, které musí být využívány ke zvýšení úrovně výroby. Analýza finanční situace mluví o efektivitě činnosti bez ohledu na pokles cen ropy v posledních letech a v důsledku toho i pokles zisku společnosti. Současně je třeba vzít v úvahu slabé stránky, které se primárně týkají vysoké úrovně

kapitálových investic ve vyspělých oblastech, jakož i vnějších hrozeb, které zvyšují míru rizik probíhajících projektů těžby a logistiky uhlovodíků.

2.2 Definice logistických činností ve skladech Buzachi Operating Ltd.

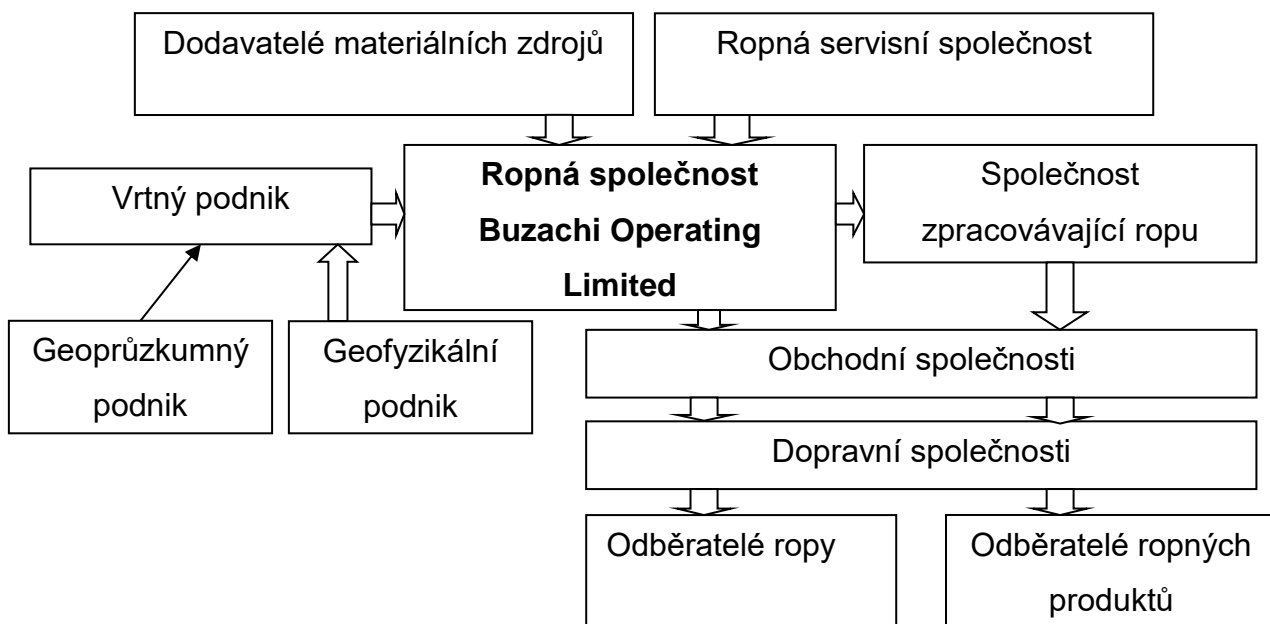
K hlavním trendům vývoje logistiky výrobní a obchodní činnosti každého jednotlivého podniku patří snaha o snížení časových a finančních nákladů. Nejdůležitější podmínkou pro další rozvoj ropného a plynárenského průmyslu by mělo být zavedení logistických systémů s cílem zvýšit úroveň organizace správy komplexu na základě kvalitnějších služeb pro podniky těžící ropu.

Logistický systém „Buzachi Operating Limited“, který proniká do všech zásobovacích jednotek ropných produktů, vytváří výhodu, která umožňuje těžit a zpracovávat uhlovodíky za relativně nižší alternativní náklady v komplexu ropy, čímž se zvyšuje hodnota výrobních a vývozních možností v tomto odvětví. Logistické aktivity společnosti „Buzachi Operating Limited“ lze rozdělit na výrobu a službu.

Výrobní logistika společnosti těžící ropu zahrnuje návrh a řízení toků zdrojů během těžby a zpracování uhlovodíků. Možnost využití výrobní logistiky v procesech toku výrobků je podmíněná moderními úspěchy vědeckého a technického pokroku, vývojem nejnovějších informačních technologií a automatizací řízení logistických procesů.

Logistika služby „Buzachi Operating Limited“ jako součást jejího logistického systému je zaměřena na řízení toků materiálu v závislosti na jejich vlastní poptávce i v závislosti na poptávce po uhlovodících od ostatních zákazníků. Logistika služeb poskytuje činnost konkrétní společnosti, přijímá služby a materiály od dodavatelů třetích stran a spolupracuje s prodejem. Toto je první rys logistického systému v odvětví produkce ropy v ekonomice.

Pro zkoumání systému skladové logistiky služby „Buzachi Operating Limited“ je třeba především zvážit celý logistický komplex činnosti a přiřadit místo skladové logistiky do činnosti této organizace. Na obrázku 4 je vytvořen makrologistický plán činnosti „Buzachi Operating Limited“ jako společnosti těžící ropu.

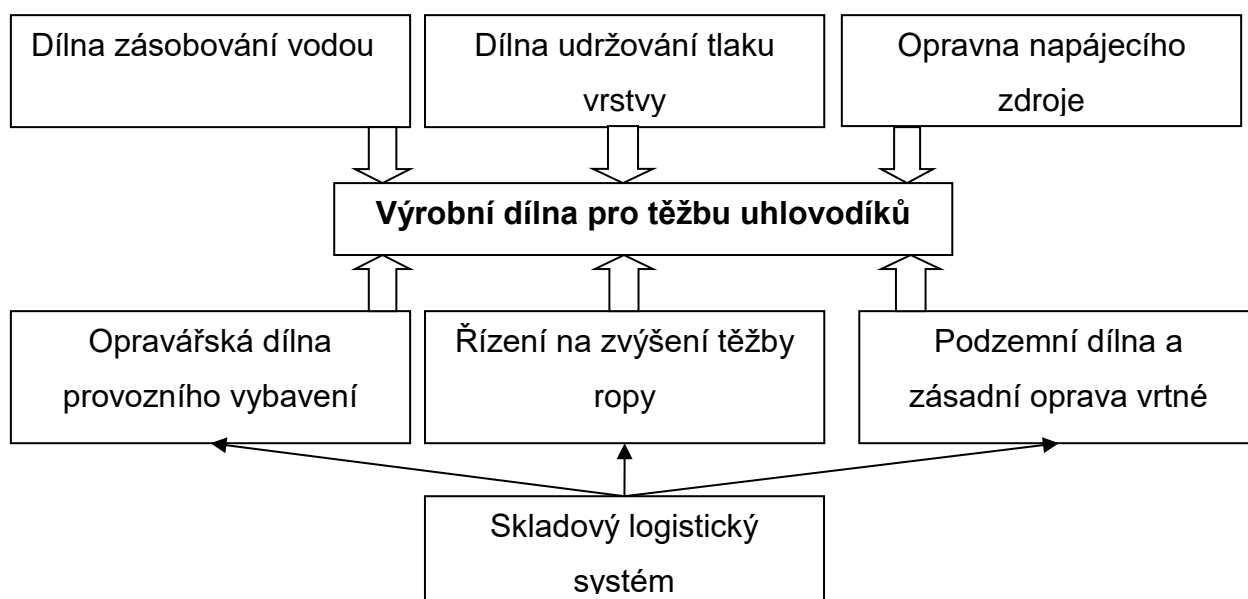


Zdroj: Tsvirinko (2013)

Obrázek 4 – Makrologistický plán činností společnosti „Buzachi Operating Limited“.

Při detailním zkoumání se ukazuje, že sklady, dílna automatizační výroby a dílna automobilové dopravy společnosti „Buzachi Operating Limited“ jsou umístěny v okolí, s kterým spolupracují výrobní automatizace, automobilová doprava a sklady. Příchozí materiální tok je tvořen pomocnými materiály, komponenty a dalšími materiálními zdroji, které zajišťují proces těžby ropy.

Materiálové zdroje ze skladu směřují do odpovídajících dílen, které následně provádějí práci pro dílnu na těžbu ropy a plynu nebo dodávají zařízení, komponenty apod. Včasnost a úplnost množství vykonané práce je řízena inženýrskou a technologickou službou. Mikrologistický plán činnosti „Buzachi Operating Limited“, znázorněn na obrázku 5.



Zdroj: Goryachev, Tumanov (2014)

Obrázek 5 – Mikrologistický plán činností společnosti „Buzachi Operating Limited“.

Součástí mikrologistického řetězce jsou: skladový systém ropné společnosti, všechna výrobní oddělení podniku a inženýrská a technická služba.

Dále jsou analyzovány logistické operace a funkce, které jsou prováděny v každém spojení mikrologistického systému, jelikož logistický kontrolní systém může být vytvořen v rámci jedné společnosti, aby se zvýšila účinnost jejích činností. V tabulce 9 uvádíme logistické funkce a operace v mikrologistickém systému ropné společnosti.

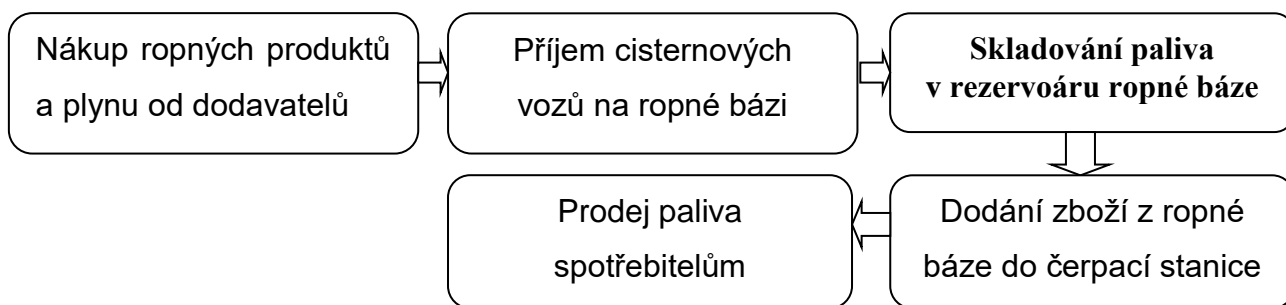
Tabulka 9 – Logistické operace v mikrologistickém systému podniků

Dodavatelský řetězec	Logistické operace
Dílna těžby ropy	Podávání a příjem informačních objednávek
Dílna přípravy a čerpání ropy.	Přeprava surovin.
Dílna udržování tlaku vrstvy.	Podávání a příjem informačních objednávek.
Dílna zásobování vodou.	Přeprava vody systémem vodovodních potrubí. Podávání a příjem informačních objednávek.
Dílna elektrických zařízení a zásobování elektrickou energií.	Podávání a příjem informačních objednávek, přeprava zařízení do vrtné sondy.
Opravařská dílna provozního vybavení.	Podávání a příjem informačních objednávek, přeprava zařízení do vrtné sondy.
Řízení na zvýšení těžby ropy.	Podávání a příjem informačních objednávek, přeprava zařízení a pracovníků do vrtné sondy.
Podzemní dílna a zásadní oprava vrtné sondy.	Podávání a příjem informačních objednávek, přeprava zařízení a pracovníků do vrtné sondy.
Dílna automatizace výroby.	Sběr, zpracování a přenos informací.
Dílna automobilové dopravy.	Přeprava zařízení a pracovníků, naložení, vyložení.
Sklad materiálových zásob.	Příjem, skladování, vyložení, naložení.

Zdroj: Vlastní zpracování na základě interních zdrojů společnosti „Buzachi Operating Limited“

Výstavba makrologistických a mikrologistických systémů společnosti „Buzachi Operating Limited“ umožňovala izolovat vazby makrologistických a mikrologistických řetězců. Vazby makrologistických řetězců, které ovlivňují účinnost podniku produkujícího ropu, by měly zahrnovat dodavatele materiálových zdrojů i poskytovatele služeb, tj. servisní společnosti poskytující podzemní a přepracované vrtné sondy, údržbu pozemní techniky, přepravu zboží a personálu.

Ve společnosti „Buzachi Operating Limited“ je vytvořen a účinně provozován systém řízení jakosti end-to-end ropných produktů ve všech fázích pohybu paliva, včetně použití skladů, jak je znázorněno na obrázku 6.



Zdroj: Panov, Korobeinikov (2016)

Obrázek 6 – Výrobní a obchodní činnosti firmy „Buzachi Operating Limited“.

Hlavním úkolem společnosti „Buzachi Operating Limited“, který je také podstatnou součástí výrobních zdrojů, je zajistit nepřerušované dodávky do vlastní sítě čerpacích stanic ropným produktem v požadovaném množství a sortimentu a také zajistit zachování kvality ropných produktů a minimalizovat jejich ztráty při příjmu, skladování a distribuci. Dodávku ropných produktů do ropné báze zajišťují dodavatelé ropných produktů prostřednictvím automobilové a železniční dopravy.

Skladování paliva (organizace skladové logistiky) v rezervoárech je také jednou z drobných činností společnosti „Buzachi Operating Limited“.

Ve společnosti „Buzachi Operating Limited“ přepravu ropných produktů provádí 5 cisternových a 7 plynárenských dopravců, kteří jsou součástí výrobních zdrojů dané organizace. Společnost disponuje nejlepšími moderními palivovými vozidly z Ruska pro dodávky ropných produktů do čerpacích stanic, které splňují všechny požadavky na přepravu nebezpečných nákladů. Cisterny jsou instalovány na podvozcích automobilů MAZ, KAMAZ. Standardní vybavení pro cisterny zahrnuje spodní ventil Sening, BRS Elaflex, hliníkové uzávěry. Palivové vozíky pro přepravu hořlavého zboží jsou vybavena protipožárními zařízeními. Pro ochranu proti požáru v případě nehody jsou do cisteren instalovaná speciální přepážky.

Hlavním úkolem skladové logistiky je optimalizace obchodních procesů při přijímání, zpracovávání, skladování a expedici zboží ve skladech.

Odpovědné skladování. Společnost „Buzachi Operating Limited“ bere odpovědnost za bezpečnost a příslušný stav nákladu po dobu stanovenou ve smlouvě a poskytuje vhodné skladovací podmínky pro každou skupinu zboží.

Uskutečnění nakládky a vykládky. Služba poskytování nakládky a vykládky se používá při přijímání, vydávání a dodávání nákladu. Při vykládání nadrozměrných a těžkých nákladů se používají specializované mechanismy a jeřáby různých kapacit.

Kontrola dodávek. Společnost „Buzachi Operating Limited“ provádí inventuru a kontrolu příchozích a odchozích nákladů ze skladu. Řízení umožňuje obrát zásob a efektivní řízení zásob. Inventura se provádí podle návrhu primární dokumentace. Provádí se roční a selektivní inventarizace. Společnost „Buzachi Operating Limited“ průběžně provádí inventarizaci skladů, aby byla zajištěna přesnost údajů o inventarizaci hmotných a technických hodnot.

Seznam doplňkových služeb „Buzachi Operating Limited“ zahrnuje pojištění a balení nákladu.

Za účelem zajištění efektivnějšího systému logistického dodávání uhlovodíků zákazníkům působí 7 hlavních skladů v Republice Kazachstán (tabulka 10).

Tabulka 10 – Vlastností skladů společnosti „Buzachi Operating Limited“

Výkonnost skladů	Atyrau 1	Atyrau 2	Atyrau 3	Karagandská oblast	Severokazašská oblast	Zhezkazganská oblast	Pavlodárská oblast
Otevřené sklady, m ²	10 000	58 726	80 000	156 000	1 052 675	307 157	239 576
Uzavřené (studené) sklady, m ²	-	13 749	5 000	5 125	4 872	17 126	19 069
Uzavřené (tepla) sklady, m ²	5 500	14 249	2 000	4 235	7 250	23 819	12 790
Možnost pracovat se zbožím	sklad nadměrní, generální, cisternový, na sypké hmoty	sklad nadměrní, generální, na sypké hmoty	sklad nadměrní, generální, cisternový, na sypké hmoty	sklad nadměrní, generální, na sypké hmoty	sklad nadměrní, generální, cisternový, na sypké hmoty	sklad nadměrní, generální, cisternový, na sypké hmoty	sklad nadměrní, generální, cisternový, na sypké hmoty

Zdroj: Vlastní zpracování na základě interních zdrojů společnosti „Buzachi Operating Limited“

Podsystém skladové logistiky, zásoby zařízení a materiálů závisí na nákupu a jsou prováděny v několika variantách: 1) Okamžité zabezpečení pro období bouře: každý skladovací objekt musí mít zásobu zařízení nebo materiálů pro nepřetržitý provoz. 2) Skladování zásob ve společnosti a dodávky zařízení a materiálů: zajištění zásob, které musí vydržet po dobu 90 dní nepřetržité práce.

Podsystém logistiky skladů. Skladování zásob zařízení a materiálů nepřesáhne 45 dnů malých partií před odesláním na objekt. Skladování velkých partií zásob se provádí nejdéle do 6 měsíců na vyžádání. Skladování všech zásob je prováděno v závislosti na účelu skladu. Pokud sklad „Buzachi Operating Limited“ potřebuje vybavení nebo materiály, zašle požadavek do vedlejšího skladu, který následně odesílá zařízení do požadovaného objektu.

Logistický systém ropné společnosti „Buzachi Operating Limited“ je obecně nedokonalý. Společnost nemá vlastní vybavení, což zvyšuje logistické náklady. Některé jednotky také duplikují stejnou úlohu.

Neočekávané nebo nepřesné (s nesrovnalostí podle jména nebo množství) zásilky objednávek na „výrobu“ ropných produktů společnosti „Buzachi Operating Limited“ často způsobují mimořádně závažné následky až po dočasné zastavení provozu. Většina vedoucích odpovědných za logistiku v ropných společnostech, kteří si uvědomují možnost takových rizik, mají tendenci udržovat nejvyšší možnou úroveň zásob ve skladech. Postup pro vydávání zakázek ze skladů v ropných společnostech dále zahrnuje to, že zákazník podá žádosti o odeslání zakázky 20 až 30 dní před fyzickou dodávkou.

Nicméně i přes tak vysokou úroveň předvídatelnosti, analýzy výsledků práce skladu „Buzachi Operating Limited“ ukazují, že kvalita logistických služeb je extrémně nízká (přibližně 2,5% objednávek je dodaných s chybami). Pokud zároveň budeme věnovat pozornost ekonomickým ukazatelům (cena na zpracování nákladu, skladování, podíl neprodukčních operací, úroveň bezpečnosti výrobků ve skladu), pak uvidíme, že jsou výrazně horší než výrobní sklady v jiných odvětvích. Komplexnější analýza skladové logistiky „Buzachi Operating Limited“ je uvedena v následující části práce.

3 Hodnocení efektivností a návrhy na zlepšení skladové logistiky ve firmě.

3.1 Hodnocení efektivností logistického systému ve skladech Buzachi Operating Ltd.

Podle provedeného průzkumu má společnost „Buzachi Operating Limited“ síť skladů (7 jednotek), které jsou většinou vybaveny stejně a provádějí operace týkající se především skladování a pohybu těžných uhlovodíků. Vzhledem k tomu, že sklady společnosti „Buzachi Operating Limited“ jsou stejného druhu, zaměříme se na analýzu jednoho z nich: sklad - Aktau 2. Uhlovodíky jsou skladovány ve skladu Aktau 2 společnosti „Buzachi Operating Limited“ pomocí polopodzemní metody pomocí vertikální nerezové válcové struktury. V příloze můžete vidět odraz skladovou báze společnosti „Buzachi Operating Limited“.

Za účelem zkoumání efektivity skladové logistiky sledované společnosti těžící ropu nabízíme vyhodnocení a analýzu skladové báze Aktau 2.

Za účelem posouzení efektivnosti skladové logistiky jsme sestavili hodnotící tabulku s přihlédnutím k základním požadavkům na skladovací prostory a databázi společností vyrábějícího ropu. Každý jednotlivý ukazatel jsme odhadli metodou odborného průzkumu. Dotazovali jsme se 10 odborníků a zaměstnanců společnosti „Buzachi Operating Limited“, kteří hodnotili každý ukazatel na stupnici od 1 (žádné) do 5 (plně přítomný a použitý). Zpracovanou tabulku jsme poskytli s níže uvedenými hodnotícími údaji (tabulka 11).

Podle hodnocení, průměrná míra efektivity skladové logistiky společnosti „Buzachi Operating Limited“ je 3,83 jednotky, což je nízký údaj. Za prvé byly zjištěny nedostatky v jednoduchých nádržích z důvodu technických vlastností (ve 12. a 18. nádrži dochází k znečištění uložených uhlovodíků v důsledku nesprávné instalace) a nedostatek nezbytného přístupu k vozidlům.

Rovněž odhalilo neefektivní využití regálů (podlahové skříně), stejně jako znečištění odpařovacích a výpustných ploch ropných produktů a uhlovodíků.

Tabulka 11 – Hodnocení efektivity skladové logistiky ve skladu Aktau 2 společnosti „Buzachi Operating Limited“

№	Index	Průměrné hodnocení	Poznámka
1	použití všech kapacit ropové základny	4	k dispozici je pouze 12, 15, 16 a 18 nádrží, a to kvůli selhání, stejně jako kvůli špatnému dopravnímu přístupu
2	přítomnost suchých podlah, stěn a stabilních skladových struktur	4	část skladu je v otevřené oblasti
3	pohodlné umístění nádrží pro rychlý přístup k ropným produktům	4	k nádržím 15 a 16 chybí přímý přístup vozidel, to komplikuje jejich používání a efektivní aplikaci, což jim způsobuje prostoje
4	správné uspořádání polic a jiných konstrukcí. Určeno pro umístění na výrobu nádrží s ropnými produkty a uhlovodíky	3	přítomnost neefektivního uspořádání polic
5	přítomnost stacionárního nakládacího zařízení, jakož i další nástroje pro skladování a přepravu ropných produktů	5	k dispozici v plném rozsahu
6	přítomnost „čisté“ zóny ve skladu pro uvolňování a vypouštění ropných produktů a uhlovodíků	3	nedostatečná pozornost byla věnována především ochraně zdraví zaměstnanců
	Střední ukazatel	3,83	

Zdroj: Vlastní zpracování

Dále podrobněji analyzujeme efektivitu organizace skladové logistiky společnosti „Buzachi Operating Limited“ podle hlavních ukazatelů. V tabulce 12 uvádíme analýzu dnů skladování a hmotností uhlovodíků ve dnech pro celou skladovou bázi Aktau 2.

Tabulka 12 – Analýza dnů skladování a množství uložených uhlovodíků ve skladu Aktau 2 společnosti „Buzachi Operating Limited“

Dny	Rok 2016	Rok 2017	Odchylka 2017/2016	Hmotnost, tuny uhlovodíků a ropných produktů
	56	60	107	500 000
	125	120	96	450 000
	103	80	78	650 000
	75	105	140	200 000
Σ	365	365		1 800 000

Zdroj: Vlastní zpracování

Skladování uhlovodíků a ropných produktů je možné až tři roky od okamžiku uložení do nádrží, avšak průměrná doba uskladnění se v každém roce liší. Vypočítáme průměrnou dobu uskladnění uhlovodíků a ropných produktů ve skladu Aktau 2 (Dybskaya, 2014) :

$$t = \frac{\sum tq}{\sum Q} \quad (1)$$

t - průměrná doba skladování

$\sum Q$ - celkové množství nákladů procházejících skladem, tun

$\sum tq$ - celkový počet tun/den skladování za dané období

Podle provedených výpočtů byla v roce 2016 průměrná doba skladování 92 den/rok a v roce 2017 87 dní za rok. Průměrná doba uskladnění zboží se prakticky nemění. Největší rozdíl mezi časem stráveným ve 3 letech je 5 dní.

Zjištěná hodnota umožňuje zjistit obrat skladu Aktau 2 podle vzorce (Dybskaya, 2014):

$$P_0 = \frac{T}{t} \quad (2)$$

T – pracovní doba skladu, dny

t – průměrná doba skladování

V důsledku toho obrat skladu v roce 2016 činil $P_0 = \frac{365}{92} = 3,97$.

Tento výpočet ukazuje, že čím kratší je doba údržby uhlovodíků a ropných produktů ve skladu, tím vyšší je obrat za rok a čím větší je obrat, tím nižší jednotkové finanční náklady na údržbu nákladu, tím větší je účinek využití skladovacího prostoru, jinými slovy je vyšší podíl využití skladové báze Aktau 2 ve výrobním procesu.

Užitná plocha skladové báze Aktau 2 je určena metodou zatížení na 1 m² vnitřní plochy skladu (krytá místnost) podle vzorce (Dybskaya, 2014):

$$f_{užit} = \frac{q_{rez}^{max}}{Q} \quad (3)$$

q_{rez}^{max} – hodnota zjištěných zásob příslušných ropných produktů ve skladu, tun.

Q – zatížení na 1 m² podlahové plochy, 4.0 t/m²

(Q – hodnota převzatá z předpisů o obsahu ropných produktů ve skladech).

Rezerva – konstantní hodnota pro všechny 3 roky, koeficient zatížení také nemění (Dybskaya, 2014):

$$f_{užit} = \frac{1800000}{4} = 450000 \text{ m}^2 \quad (4)$$

Stálost velikosti užitečného skladovacího prostoru je dána skutečností, že více než 1 800 000 tun ropných produktů ročně není sklad schopen pojmout a specifický účel skladu (hotové ropné produkty) neumožňuje skladování jiných druhů (například neupravených uhlovodíků), tudíž zatížení 1 m² podlahového prostoru zůstává konstantní.

Důležitý faktor také hraje roli, tj. čas mechanismu: čím déle mechanismus funguje, tím vyšší je koeficient rozsáhlého zatížení a tím vyšší výkonnost použitého zařízení (Dybskaya, 2014):

$$K_{ext} = \frac{T_{sm} * H_1}{24 * H_2} * 100\% \quad (5)$$

H₁ - počet strojů a mechanismů, které byly v provozu

H₂ – seznam strojů a mechanismů

T_{sm} – trvání provozu během dne, h.

Výpočet extenzivního zatížení skladu jsme provedli v tabulce 13.

Tabulka 13 – Výpočet extenzivního zatížení skladové báze Aktau 2 společnosti „Buzachi Operating Limited“

Rok	H ₁	H ₂	T _{sm} , h.	K _{ext} , %
2015	15	20	8	25
2016	17	20	8	28
2017	18	20	8	30

Zdroj: Vlastní zpracování

Výpočty ukazují, že extenzivní faktor v používání strojů a mechanismů se mírně zvyšuje od roku 2015 do roku 2017, ale nefunguje ani na polovině výkonu.

Při intenzivním používání strojů a mechanismů existuje možnost zlepšení výkonu strojů a mechanismů během vlastní práce.

Maximální úsporu času intenzivního typu lze dosáhnout, pokud se pracovní doba strojů a mechanismů na jednotku práce sníží na minimální stabilní hodnoty. Tyto náklady by měly zahrnovat všechny prvky skutečných nákladů a ztráty času na měnící se čas práce stroje.

Dále určíme ekonomickou efektivitu skladu tabulce 14.

Tabulka 14 – Analýza ekonomické efektivnosti logistiky skladu bázi Aktau 2 společnosti „Buzachi Operating Limited“ za rok 2017

№	Ekonomické ukazatele	Jednotka měření	Celkem
1	roční obrat na skladě	USD	278540
2	obrat skladu	obrat	4,2
3	počet zaměstnanců	osoba	84
	z toho zaměstnanci skladu	osoba	76
4	roční obrat na skladě na 1 zaměstnance	USD	3315,9
5	oběh nákladů	USD	188820
6	včetně mezd	USD	125600
7	výnos	USD	89720
8	rentabilita	%	12,8

Zdroj: Vlastní zpracování

Hodnota distribučních nákladů a mezd je stanovena z primární dokumentace ve skladu společnosti „Buzachi Operating Limited“. Náklady na oběh v procentech z ročního obratu se určují vydělením celkové hodnoty distribučních nákladů pouze ročním obratem ve skladu, celkem 87,1%. Zisk je definován jako rozdíl mezi ročním obratem a distribučními náklady v organizaci ve výši 89 720 USD. Úroveň

ziskovosti je celková ziskovost skladu v organizaci 10,6%. To svědčí o efektivním využívání skladové základny pro skladování ropných produktů a uhlovodíků.

Hlavní technické a ekonomické ukazatele skladové báze Aktau 2 společnosti „Buzachi Operating Limited“ jsou uvedeny v tabulce 15.

Tabulka 15 – technické a ekonomické ukazatele skladové bázi společnosti „Buzachi Operating Limited“ za roky 2016-2017

№	Index	Jednotka měření	Rok 2016	Rok 2017	Odchylka (+/-)	Tempo růstu, %
1	obrat skladu	USD	206711	278540	71829	134,7
2	obrat zboží	USD	183000	204000	21000	111,4
3	produktivita práce	osoba/hod	19,7	18,4	-1,3	93,4
4	koeficient využití nádrží pro skladování		0,32	0,28	-0,04	87,5
5	úroveň mechanizace práce při nakládání vozidel a nádrží		79	80	1	101,3

Zdroj: Vlastní zpracování

Podle výpočtu v roce 2017 ve srovnání s předchozím obdobím vzrostla výše obratu ve skladu vyjádřena v amerických dolarech (USD) o 34,7%, stejně jako úroveň obratu zboží. Současně se produktivita práce snížila o 6,6%, především v důsledku zvýšené mechanizace práce. Největším zájmem je snížení koeficientu využívání skladovacích nádrží z důvodu úplného neužívání čtyř nádrží.

Podle provedené analýzy účinnosti využití skladu Aktau 2 jsme zjistili, že organizace nevyužívá úložné prostory efektivně. Zaměření by mělo být na snížení produktivity práce, přítomnost volných nádrží pro skladování. Na základě toho vytvoříme řadu opatření ke zlepšení efektivity skladové logistiky.

3.2 Způsoby zvyšování efektivity skladové logistiky

Skladová logistika v ropném a plynárenském průmyslu v Republice Kazachstán z velké části zachovává problémy týkající se:

- dostupnosti vedení inventury a vedení administrativy nebo použití ERP nebo účetních systémů na minimální úrovni (především SAP, 1C) a v důsledku toho i změna kvalifikace a komplikace při hledání pomocných materiálů,
- nedostatku správných referenčních knih o hmotnostních a rozměrových charakteristikách zásob, bez nichž je obtížné zavádět a používat moderní skladovací technologie,
- používaných technologií založených na minimální mechanizaci a automatizaci s převahou ruční práce, což vede k výraznému zvýšení nákladů na manipulaci,
- nízké kvality samotných skladových budov, které neposkytují ani požadované skladovací podmínky pro zboží a materiál, ani pracovní podmínky.

Pokud jde o uvažované skladové zařízení Aktau 2, „Buzachi Operating Limited“ můžeme také identifikovat řadu problémů a jejich řešení (tabulka 16).

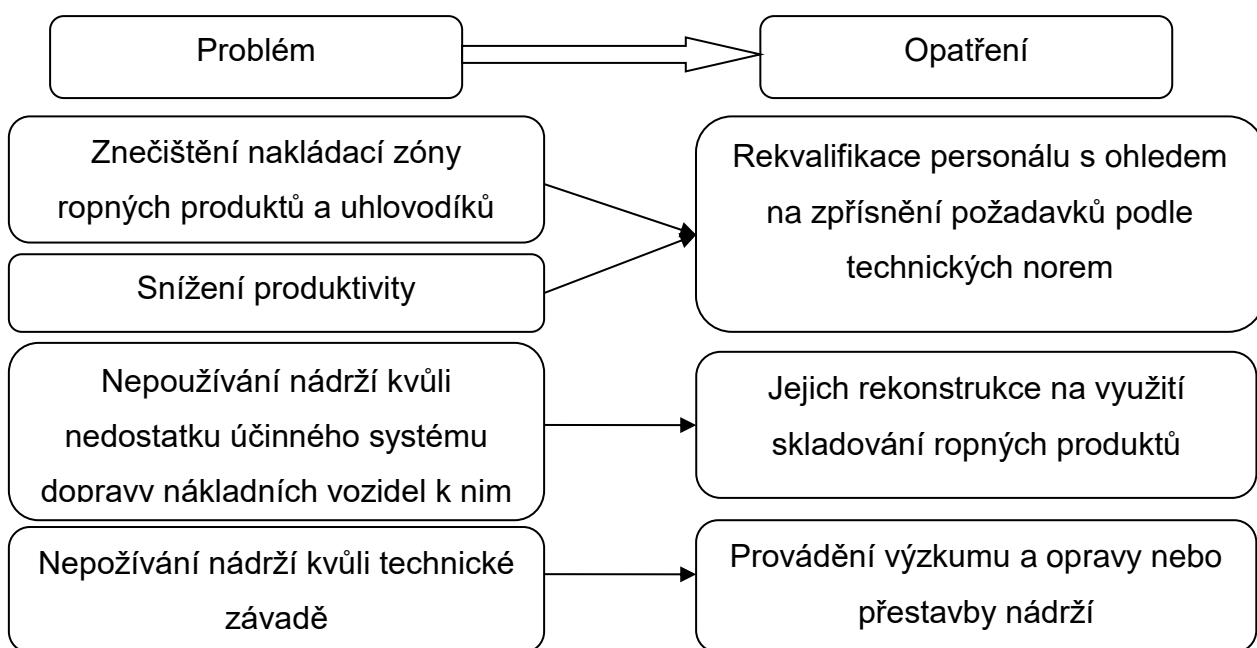
Tabulka 16 – Hlavní problémy skladové logistiky a jejich řešení společnosti „Buzachi Operating Limited“

№	Problém	Ovlivnění	Možná řešení
1	roztříštěnost skladových divizí společnosti „Buzachi Operating Limited“	velké množství neprodukčních operací spojených s potřebou přemísťovat zaměstnance mezi sklady. Nemožnost zaměnitelnosti a flexibilního řízení personálu a zařízení	územní integrace do jednoho skladového komplexu s navzájem propojenými a doplňkovými komponentami
2	vzdálenost skladů od míst nakládky a vykládky železniční dopravy	zvýšení intenzity práce. Zvýšení počtu zaměstnanců. Zvýšení neprodukčních operací. Zvýšené prostoje speciálních zařízení a vozidel	organizace univerzálních nakládacích a vykládacích míst v rámci jednoho skladu každého komplexu
3	nedostatek nakládacích a vykládacích míst ve skladech	zvýšení podílu ruční práce. Zvýšení počtu zaměstnanců zapojených do operací nakládky a vykládky. Poškození výrobků vlivem na životního prostředí	vytvoření vhodných univerzálních nakládacích a vykládacích stanic a vývoj standardů pro provoz
4	nízký koeficient využití prostoru a objemu nákladu	nedodržení rozhodnutí o prostorovém plánování skladu s charakteristikami hmotnosti a rozměrů používaných výrobků a technologií. Nepoužívání nádrží 15 a 16 skladové báze Aktau 2	likvidace nebo přeměna nevyužitých nádrží (v našem případě převedení na nádrže ropných produktů spíše než na surové uhlovodíky)
5	nedodržování společného ukládání uhlovodíků a ropných produktů	zvýšené riziko porušení spotřebních vlastností a výskytu mimořádných situací	distribuce produktů podle zón a skladovacích prostorů na základě regulačních dokumentů
6	nedodržení podmínek skladování		vytvoření nového skladového komplexu zajišťujícího bezpečnostní požadavky
7	dlouhodobost skladování produktů	snížení spotřebních vlastností z důvodu nedodržení trvanlivosti. Zvýšení zásob a potřebného skladovacího prostoru a zařízení pro skladování uhlovodíků	změny v plánování materiálových zdrojů a strategie nákupu. Zavedení WMS a jeho integrace s ERP systémem
8	přítomnost neproduktivních operací a prostojů techniky	zvýšení počtu zaměstnanců a ceny na manipulaci s nákladem	zavedení WMS a změna procesu ve skladu a režimu provozu

Zdroj: Vlastní zpracování na základě interních zdrojů společnosti „Buzachi Operating Limited“

Většina popsaných problémů je řešena vytvořením opatření k optimalizaci skladu nebo změnou technologie skladování a manipulace v existujícím zařízení a zaváděním moderních systémů řízení. Potenciální skladovací zařízení pro ropný a plynárenský průmysl společnosti „Buzachi Operating Limited“ je zpravidla jednoobjemová budova (s výjimkou odděleného rozmístění skladů pro skladování nebezpečných věcí) se sadou vyvážených technologií pro skladování a manipulaci, efektivní topologii skladu a použití systému řízení třídy WMS.

Pro uvažovanou skladovou bázi Aktau 2 nabízíme řadu činností, které jsou uvedeny na obrázku 7.



Zdroj: Vlastní zpracování

Obrázek 7 – Opatření ke zlepšení skladové logistiky ve skladu Aktau 2

Pravděpodobně rozvinutá opatření budou zvyšovat ukazatele účinnosti ekonomických a logistických činností ropného a plynárenského podniku, které jsou zvažovány.

3.3 Ekonomické opodstatnění zaváděných opatření

Provedeme ekonomické zdůvodnění navrhovaných aktivit s přihlédnutím především k nákladům na jejich realizaci (tabulka 17).

Tabulka 17 – Odhad nákladů na implementaci opatření ke zlepšení efektivity skladové logistiky Aktau 2

№	Opatření	Součet, v amerických dolarech (USD)
1	zvýšení kvalifikace zaměstnanců	6200
2	provádění trvalé inventarizace skladů a nádrží	130
3	rekonstrukce nádrží 15 a 16	36500
4	oprava nebo rekonstrukce nádrží 12 a 18	24100
	celkem	66930

Zdroj: Vlastní zpracování

Podle našich výpočtů náklady na provádění opatření ke zlepšení skladové logistiky sestává v hodnotě 66 930 USD. Tabulka 18 uvádí počáteční údaje pro výpočet ukazatelů účinnosti aktualizované skladové logistiky.

Tabulka 18 - Údaje pro výpočet účinnosti zavedených opatření pro optimalizaci skladové logistiky Aktau 2 společnosti „Buzachi Operating Limited“

Index	Označení	Součet
náklady na realizaci opatření	N	66930
objem výroby tisíc.tůn	Ov	1 526 100
počet zaměstnanců	Pz	84
průměrná roční produkce v amerických dolarech na osobu	Pr	18166,6
průměrná mzda na1 zaměstnance za rok	Mz	12000
% sociálních srážek	Ssr	30,0
čas	T	480
Doba pro provedení 1 operací pro obsluhy nádrže (ztracená doba)	Tzt	19,7

Zdroj: Vlastní zpracování

Na základě předložených počátečních údajů předkládáme výpočet účinnosti vyvíjených opatření v tabulce 19.

Tabulka 19 – Výpočet účinnosti zavedených opatření ke zlepšení efektivity skladové logistiky Aktau 2 společnosti „Buzachi Operating Limited“

№	Index	Vzorec	Výpočet
1	Koeficient utěsnění pracovní doby	$K_{ut} = T_{zt}/T$	$K_{ut} = 19,7/480 = 0,004$
2	Zvýšení produktivity práce díky rekvalifikaci personálu	$ZPp = K_{ut} * 100 / (1 - K_{ut})$	$ZPp = 0,04 * 100 / (1 - 0,04) = 4,1$
3	Podmíněné úspory počtu zaměstnanců v důsledku růstu produktivity práce a screeningu zaměstnanců podle výsledků certifikace	$P_{úp} = Pz * ZPp / (100 + ZPp)$	$P_{úp} = 48 * 5,7 / (100 + 5,7) = 2,58$
4	Podmíněné roční úspory na mzdách, USD	$Úmz = P_{úp} * Mz$	$Úmz = 2,58 * 12000 = 30960$
5	Podmíněné roční úspory na sociálních příspěvcích potřeby, v amerických dolarech (USD)	$Úsp = Úmz * Ssr / 100$	$Úsp = 30960 * 0,3 = 9288$
6	Zvýšení objemu skladování ropných produktů v tunách	$Skl = E * 4$	$Skl = 230 * 4 = 920$
7	Včetně v peněžním ekvivalentu		$Skl = 920 * 51 = 46920$
8	Podmíněné roční úspory na opatření	$Úpod.r = Úmz + Úsp + Skl$	$Úpod.r = 30960 + 9288 + 46920 = 87166$
9	Podmíněné roční ekonomický efekt, v amerických dolarech (USD)	$Úek.ef = Úpod.r - N$	$Úek.ef = 87166 - 66930 = 20238$

Zdroj: Vlastní zpracování

Ekonomické výpočty ukazují, že v důsledku realizace opatření růst produktivity práce činí 4,09%, podmíněné roční úspory - 30 960 USD, a při využití volnoběžných nádrží se zvýší zisk o 46 920 USD ročně. Vzhledem k tomu bude podmíněný roční hospodářský dopad zavedených opatření činit 20 238 USD ročně. Zavedená opatření jsou tedy účinná a měla by být zavedena.

Závěr

Na základě zpracování tématu práce byla učiněna řada závěrů teoretického a praktického typu.

Skladová logistika zahrnuje především širokou škálu poradenských produktů, jejichž zavedení v rámci nové nebo stávající obchodní činnosti umožňuje:

- a) snížit a eliminovat nadprodukcii,
- b) odstranit přebytek zásob,
- c) snížit vady výrobků,
- d) snížit zbytečné zpracování, čekání, nadměrnou přepravu.

Cílem skladové logistiky je úsilí o snížení celkových nákladů v procesu pohybu zboží na základě minimalizace rizika možných ztrát při realizaci servisního potenciálu logistického systému pomocí zvláštních místností (skladů).

Předmětem výzkumu práce je „Buzachi Operating Limited“ – provozní společnost, která byla založena v prosinci 2004 pro vývoj naleziště Severní Buzachi, které se nachází v oblasti Tupkaragan v oblasti Mangystau 250 km severně od města Aktau v Republice Kazachstán.

Podle analýzy v roce 2017 ve srovnání s rokem 2016 došlo k poklesu výnosů a výdajů společnosti „Buzachi Operating Limited“. Pokles výnosů je způsoben zejména poklesem ukazatelů „ostatních příjmů“ o 96,0% k roku 2016. V roce 2016 bylo získáno více finančních prostředků ve srovnání s rokem 2015, v roce 2017 došlo k výraznému snížení výkonnosti. Hlavní podíl tržeb připadá na zisk z těžby, který se v roce 2017 se zvýšil ve srovnání s rokem 2016 o 1%. Přijaté půjčky představovaly 7% z celkového výnosu společnosti, zálohy od zákazníků činily 21% z celkového ročního výnosu.

Hlavním úkolem skladové logistiky je optimalizace obchodních procesů při přijímání, zpracování, skladování a přepravě zboží ve skladech. Podle předkládaného posouzení efektivnosti skladové logistiky činí průměrný ukazatel účinnosti skladové logistiky u společnosti „Buzachi Operating Limited“ 3,83 jednotek, což je nízká hodnota. Byly zjištěny nedostatky v nevyužívání nádrží z důvodu technických vlastností (ve 12. a 18. nádrži dochází k znečištění

uložených uhlovodíků v důsledku nesprávné instalace) a nedostatku nezbytného přístupu k vozidlům.

Analýza účinnosti skladové logistiky ukázala, že hodnota distribučních nákladů a mezd byla stanovena z primární dokumentace ve skladu společnosti „Buzachi Operating Limited“. Náklady oběhu v procentech na roční obrat byly definovány rozdělením celkové hodnoty distribučních nákladů pouze ročním obratem ve skladu, celkem 87,1%. Zisk je definován jako rozdíl mezi ročním obratem zboží a distribučními náklady v organizaci ve výši 89 720 USD. Úroveň ziskovosti je definována jako poměr hodnoty zisku k ročnímu obratu na skladě 12,8%. Celková ziskovost skladu v organizaci je 10,6%. To svědčí o efektivním využívání skladové báze pro skladování ropných produktů a uhlovodíků.

Podle výpočtů v roce 2017 ve srovnání s předchozím obdobím úroveň obratu ve skladu, vyjádřená v amerických dolarech (USD), vzrostla o 34,7%, stejně jako úroveň skladového obratu. Přitom se produktivita práce snížila o 6,6%, především v důsledku zvýšené mechanizace práce. Největším zájmem je snížení koeficientu využívání skladovacích nádrží v důsledku úplného neužívání čtyř nádrží.

Za účelem zlepšení efektivity skladové logistiky hodnocené organizace nabízíme:

- přeškolení personálu s ohledem na zpřísnění požadavků podle technických norem,
- rekonstrukci nádrží s nízkým přístupem vozidel pro ukládání ropných produktů,
- provádění výzkumu a oprav, nebo rekonstrukce cisteren s technickou závadou.

Podle provedených výpočtů náklady na implementaci opatření ke zlepšení skladové logistiky budou činit 66 930 USD. Ekonomické výpočty ukazují, že v důsledku realizací opatření se produktivita práce zvýší o 4,09%, podmíněné roční úspory o 30 960 USD a díky využití dosud nevyužívaných cisteren bude nárůst zisku činit 46 920 USD ročně. Vzhledem k tomu podmíněný roční hospodářský dopad zavedených opatření činit 20 238 USD ročně.

Seznam literatury

BAIKOV, I.R., SHAIBAKOV R.A., ELISEEV M.V., KITAEV S.V., PETROV M.G., RYAZAPOV N.R. Nadezhnost «goryachikh» tsirkulyatsionnykh nasosov na neftekhimicheskikh zavodakh/// Territoriya NEFTEGAZ. Astana, 2017. №4. 14-17 s.

BAUERSOKS, D.Dzh., KLOSS D.Dzh. Logistika. Integrirovannaya tsep postavok. – M.: ZAO «OLIMP-BIZNES», 2001. - 640 s.;

DYBSKAYA, V. V. Logistika: integratsiya i optimizatsiya logisticheskikh biznes-protsessov v tselykh postavok / V. V. Dybskaya [i dr.]. – Moskva: Eksmo, 2014. – 939 s.;

DYBSKAYA, V. V. Logistika skladirovaniya: uchebnik: po spetsialnosti 080506 "Logistika i upravlenie tsepyami postavok" / V. V. Dybskaya. – Moskva: Infra-M, 2017. – 557 s.

ESENKIN, B.S. Logistika: uchebnik / B.S. Esenkin, M.D. Krylova / Mosk. gos. un-t pechati. – M.: Izd-vo MGUP, 2012. S. 45

GADZHINSKII, A.M. Logistika. - Uchebnik dlya vysshikh i srednikh spetsialnykh uchebnykh zavedenii, M: IVTC "Marketing", 2009. s.28

GORYACHEV, A. A., TUMANOV A. P. Sbor i transport nefti s nebolshikh po zapasam i udalennykh ot razvitoi infrastruktury neftyanykh mestorozhdenii. // Technologii dobychi i ispolzovaniya uglevodorodov. 2014. № 2. 6 s.

KRIKAVSKII, E. V., CHUKHRAI N. I. a CHORNOPYRSKA N. V. Logistika: kompendium i praktikum: Uchebnoe posobie. – K.: Kondor, 2012. – 340 s.;

KRYANEV, D. YU., ZHDANOV S. A. Nauchnoe obespechenie novykh tehnologii razrabotki neftyanykh mestorozhdenii s trudnoizvlekaemymi zapasami // Burenie i neft. 2012. № 8. 29 s.

KUROCHKIN, D.V. Logistika: transportnaya, zakupochnaya, proizvodstvennaya, raspredelitelnaya, skladirovaniya, informatsionnaya: kurs lektsii / D. V. Kurochkin. – Minsk: FUAinform, 2017. – 268 s.

MACUROVÁ, P., KLABUSAYOVÁ, N. a TVRDOŇ, L. Logistika. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2014. ISBN 978-80-248-3791-8.

MARGUNOVA, V. I. Logistika: uchebnoe posobie dlya studentov uchrezhdenii vysshego obrazovaniya po ekonomicheskim spetsialnostyam / [V. I. Margunova i dr.]. – Minsk: Vysshaya shkola, 2013. – 507 s.;

MELNIKOV, V.P. Logistika / V.P. Melnikov A.G. Skhirladze, A.K. Antonyuk. - M.: Yurayt, 2014. - 288 s.

NIKOLAICHUK, V.E. Logisticheskii menedzhment: uchebnik / V.E. Nikolaichuk. – Moskva: Dashkov i K, 2015. – 980 s.

PANOV, A. I. Strategicheskii menedzhment / A.I. Panov, I.O. Korobeinikov. - M.: Yuniti-Dana, 2016. - 104 s.

SERGEEV, V. I. ELYASHEVICH. I. P. Logistika snabzheniya: uchebnik / V. I. Sergeev, I. P. Elyashevich. – Moskva: Yurait, 2014. – 522 s.;

SHAIBAKOV, R.A., ABDRAKHMANTOV, N.KH., KUZEEV, I.R., SIMARCHUK, A.S., BAIBURIN, R.A. Vliyanie opasnykh faktorov, vznikayushikh pri pozhare proliva i ego tusheniya na napryazhenno-deformirovannoe sostoyanie truboprovoda // Problemy sbora, podgotovki i transporta nefi i nefteproduktov. 2018. № 4. s. 77-82.

STEPANOV, V. I. Logistika : uchebnik./Stepanov V. I. — Moskva : Prospekt, 2012. - 320 s.

TSVIRINKO, I. A. Metodologiya, metody i modeli upravleniya logisticheskimi biznes-protsessami. — SPb.: SPbGIEU, 2013. — 262 s.

UOTERS, D. Logistika. Upravlenie tsepyu postavok: per. s angl. – M.: YUNITI-DANA, 2013. – 503 s.

VALIULLIN, R. R. Algoritm upravleniya transportom nefi i gaza na promyslakh // Molodoi uchenyi. — 2015. — №11. — S. 768-770. — URL <https://moluch.ru/archive/91/19445>

VOLOCHIENKO, V. A. SERYSHEV R. V. Logistika proizvodstva: teoriya i praktika: uchebnik / V. A. Volochienko, R. V. Seryshev. – Moskva: Yurait, 2014. – 454 s.

Webová stránka společnosti Buzachi Operating Limited. Elektronický zdroj: <http://buzachi.net>

Seznam obrázků a tabulek

Seznam obrázků

Obrázek 1 – Logistické schéma poskytování služby, výroba zboží	9
Obrázek 2 – Etapy organizování logistických systémů ve skladech	14
Obrázek 3 – Analýza nákladů na výrobu uhlovodíků 2015-2017	19
Obrázek 4 – Makrologistický plán činností společnosti „Buzachi Operating Limited“	25
Obrázek 5 – Mikrologistický plán činností společnosti „Buzachi Operating Limited“.	26
Obrázek 6 – Výrobní a obchodní činnosti firmy „Buzachi Operating Limited“	28
Obrázek 7 – Opatření ke zlepšení skladové logistiky ve skladu Aktau 2	40

Seznam tabulek

Tabulka 1 – Hlavní a zvláštní úkoly skladové logistiky	12
Tabulka 2 – Analýza výdajů společnosti „Buzachi Operating Limited“ za roky 2015-2017, v amerických dolarech (USD)	17
Tabulka 3 – Analýza nákladů na těžbu uhlovodíků společnosti „Buzachi Operating Limited“ za roky 2015-2017 v amerických dolarech (USD)	18
Tabulka 4 – Analýza dynamiky, majetkových a historických útvarů společnosti „Buzachi Operating Limited“ za roky 2015-2017 v amerických dolarech (USD) ..	19
Tabulka 5 – Dynamika poměru likvidity společnosti „Buzachi Operating Limited“	20
Tabulka 6 – Dynamika ukazatelů finanční stability společnosti „Buzachi Operating Limited“	21
Tabulka 7 – Shrnutí ziskovosti společnosti „Buzachi Operating Limited“	22
Tabulka 8 – SWOT analýza společnosti „Buzachi Operating Limited“	23
Tabulka 9 – Logistické operace v mikrologistickém systému podniků	27
Tabulka 10 – Vlastností skladů společnosti „Buzachi Operating Limited“	30

Tabulka 11 – Hodnocení efektivnosti skladové logistiky ve skladu Aktau 2 společnosti „Buzachi Operating Limited“	33
Tabulka 12 – Analýza dnů skladování a množství uložených uhlovodíků ve skladu Aktau 2 společnosti „Buzachi Operating Limited“	33
Tabulka 13 – Výpočet extenzivního zatížení skladové báze Aktau 2 společnosti „Buzachi Operating Limited“	36
Tabulka 14 – Analýza ekonomické efektivnosti logistiky skladu bázi Aktau 2 společnosti „Buzachi Operating Limited“ za rok 2017	36
Tabulka 15 – technické a ekonomické ukazatele skladové bázi společnosti „Buzachi Operating Limited“ za roky 2016-2017	37
Tabulka 16 – Hlavní problémy skladové logistiky a jejich řešení společností „Buzachi Operating Limited“	39
Tabulka 17 – Odhad nákladů na implementaci opatření ke zlepšení efektivity skladové logistiky Aktau 2	41
Tabulka 18 - Údaje pro výpočet účinnosti zavedených opatření pro optimalizaci skladové logistiky Aktau 2 společnosti „Buzachi Operating Limited“	41
Tabulka 19 – Výpočet účinnosti zavedených opatření ke zlepšení efektivity skladové logistiky Aktau 2 společnosti „Buzachi Operating Limited“	42

Seznam příloh

Příloha č. 1 Skladovací prostory společnosti „Buzachi Operating Limited“ 50

Příloha č. 1 Skladovací prostory společnosti „Buzachi Operating Limited“



ANOTAČNÍ ZÁZNAM

AUTOR	Syrym Bazarbayev		
STUDIJNÍ OBOR	6208R186 Podniková ekonomika a řízení provozu, logistiky a kvality		
NÁZEV PRÁCE	Organizace logistického systému ve skladech „Buzachi operating limited“		
VEDOUCÍ PRÁCE	doc. Ing. Jan Fábry, Ph.D.		
KATEDRA	KLRK - Katedra logistiky a řízení kvality	ROK ODEVZDÁNÍ	2018
POČET STRAN	50		
POČET OBRÁZKŮ	7		
POČET TABULEK	19		
POČET PŘÍLOH	1		
STRUČNÝ POPIS	<p>Cílem práce je zlepšení skladových procesů na příkladu ropného průmyslu společnosti „Buzachi Operating Limited“.</p> <p>Teoretický význam práce spočívá v rozšiřování myšlenek o skladovacím logistickém systému jako samostatné kategorii studia, jakož i v budování účinnějšího logistického systému pro ropné a plynárenské podniky ve skladech.</p> <p>Praktický význam práce spočívá v možnosti uplatnění konstruovaného modelu logistického systému ve všech podnicích Republiky Kazachstán, které se zabývají činností v oblasti těžby.</p> <p>Při provádění výzkumu bakalářské práce bylo využito dialektickou metodu poznání, která umožňuje zhodnotit dialektiku obecného a konkrétního, formy a obsahu, národohospodářské a oborové.</p>		
KLÍČOVÁ SLOVA	Logistika, skladování, ropa, těžba		

ANNOTATION

AUTHOR	Syrym Bazarbayev		
FIELD	6208R186 Business Administration and Operations, Logistics and Quality Management		
THESIS TITLE	The organization of the logistics system in the warehouses of „Buzachi Operating Limited“		
SUPERVISOR	doc. Ing. Jan Fábry, Ph.D.		
DEPARTMENT	KLRK - Department of Logistics and Quality Management	YEAR	2018
NUMBER OF PAGES	50		
NUMBER OF PICTURES	7		
NUMBER OF TABLES	19		
NUMBER OF APPENDICES	1		
SUMMARY	<p>The aim of the thesis is to improve warehouse processes on the example of Buzachi Operating Limited’s oil industry.</p> <p>The theoretical importance of work lies in expanding the concepts of storage logistics as a separate category of study, as well as in building a more efficient logistics system for oil and gas companies in warehouses.</p> <p>The practical significance of the work lies in the possibility of using a constructed model of the logistics system in all Kazakhstan enterprises engaged in mining activities.</p> <p>The dialectic method of knowledge was used in the research of the bachelor thesis, which allows to evaluate dialectics of general and concrete form and content, economics and field of study.</p>		
KEY WORDS	Logistics, warehouse, petroleum, oil extraction		