

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Provozně ekonomická fakulta**

**Katedra humanitních věd**



## **Diplomová práce**

**Analýza rozvojového potenciálu místní akční skupiny  
– případová studie**

**Bc. Monika Vítková**

© 2024 ČZU v Praze



## ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Bc. Monika Vítková

Veřejná správa a regionální rozvoj – c.v. Hradec Králové

Název práce

**Analýza rozvojového potenciálu místní akční skupiny – případová studie**

Název anglicky

**Analysis of the development potential of a local action group – a case study**

---

### Cíle práce

Hlavním cílem diplomové práce je pomocí případové studie popsat a analyzovat činnost vybrané místní akční skupiny – MAS Hradecký venkov, vyhodnotit spolupráci partnerů MAS a přínos této spolupráce danému regionu.

Dílním cílem diplomové práce je zhodnotit konkrétního partnera této místní akční skupiny, a to Obec Libčany, jeho zapojení do projektů a zhodnocení přínosů v programovém období 2014 – 2020, a v následujícím období 2021 – 2027, případně navrhnout doporučení na zlepšení spolupráce.

### Metodika

Diplomová práce bude rozdělena na část teoretickou, ve které bude na základě rešerší odborné literatury vysvětlena problematika venkova, jeho rozvoje, možnosti spolupráce s ostatními místními aktéry a z ní plynoucí přínosy pro daný region.

V praktické části diplomové práce bude provedena analýza činnosti MAS Hradecký venkov, přínosy pro daný region, konkrétně pro partnera Obec Libčany, a to v průběhu programového období 2014 – 2020, a dále připravenost obce s realizací konkrétních projektů pro programové období 2021 – 2027.

V této části diplomové práce bude použita technika rozhovoru s představiteli MAS

s cílem zhodnotit aktivitu partnerů v dané skupině a vliv na rozvoj daného regionu, s případným doporučením na zlepšení celkové spolupráce jednotlivých partnerů.

## Doporučený rozsah práce

60 – 80

## Klíčová slova

místní akční skupina, LEADER, partner, region, spolupráce, venkov, projekt

---

## Doporučené zdroje informací

BEDNÁŘOVÁ, R. – Operační programy v kostce: příručka pro rozvoj venkova. Zlín: Sdružení místních samospráv v ČR, 2015. ISBN 978-80-270-3662-2.

ČEPELKA, O. – Veřejná správa a místní akční skupiny: studie k rozvoji venkova. Zlín: Sdružení místních samospráv v ČR, 2015. ISBN 978-80-270-3661-5.

KLUFOVÁ, Renata. *Demografický vývoj a typologie českého venkova v kontextu prostorových souvislostí*. Praha: Wolters Kluwer, 2015. ISBN 978-80-7478-733-1.

MAJEROVÁ, Věra; MAJER, Emerich; ČESKÁ ZEMĚDĚLSKÁ UNIVERZITA V PRAZE. KATEDRA HUMANITNÍCH VĚD. *Empirický výzkum v sociologii venkova a zemědělství. část II*. V Praze: Česká zemědělská univerzita v Praze, Provozně ekonomická fakulta, 2007. ISBN 978-80-213-1698-0.

PETRUSEK, M. Velký sociologický slovník. Praha: Karolinum, 1996. ISBN 80-7184-311-3.

SLOVÁKOVÁ, H. – JURAJDOVÁ, J. – ŠULÁK, T. – Metodika spolupráce obcí v místních akčních skupinách. Zlín: Sdružení místních samospráv v ČR, 2015. ISBN 978-80-270-3660-8.

SVOBODOVÁ, Hana. *Synergie ve venkovském prostoru*. Brno: GaREP, 2011. ISBN 978-80-904308-8-4.

Zákon č. 128/2000 Sb., zákon o obcích (obecní zřízení)

Zákon č. 248/2000 Sb., zákon o podpoře regionálního rozvoje

---

## Předběžný termín obhajoby

2023/24 LS – PEF

## Vedoucí práce

prof. PhDr. Ing. Věra Majerová, CSc.

## Garantující pracoviště

Katedra humanitních věd

## Konzultant

Ing. Pavlína Zrůbková

Elektronicky schváleno dne 21. 8. 2023

**prof. PhDr. Michal Lošťák, Ph.D.**

Vedoucí katedry

Elektronicky schváleno dne 3. 11. 2023

**doc. Ing. Tomáš Šubrt, Ph.D.**

Děkan

V Praze dne 12. 03. 2024

### **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že svou diplomovou práci "Analýza rozvojového potenciálu místní akční skupiny – případová studie" jsem vypracovala samostatně pod vedením vedoucí diplomové práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu použitých zdrojů na konci práce. Jako autorka uvedené diplomové práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušila autorská práva třetích osob.

V Praze dne 12.3.2024

---

### **Poděkování**

Ráda bych touto cestou poděkovala paní prof. PhDr. Ing. Věře Majerové, CSc. za odborné vedení mé diplomové práce a dále paní Ing. Pavlíně Zrůbkové za její ochotu, cenné rady a vstřícnost. Také bych velice ráda poděkovala mé rodině za velkou podporu po dobu mého vysokoškolského studia.

# **Analýza rozvojového potenciálu místní akční skupiny – případová studie**

## **Abstrakt**

Diplomová práce je zaměřena na činnost vybrané místní akční skupiny – MAS Hradecký venkov, spolupráci jejich partnerů a přínos danému regionu.

Práce obsahuje teoretickou a praktickou část. V teoretické části jsou na základě rešerší odborné literatury vysvětlena základní fakta o venkově, jeho rozvoji, místní spolupráci apod. Následně je popsána místní akční skupina, její právní formy, historie v ČR a také metoda LEADER, na jejímž principu MAS v České republice fungují. Praktická část popisuje konkrétní místní akční skupinu – MAS Hradecký venkov, její historii, partnery a orgány. Následně je analyzována činnost dané MAS, konkrétně klíčové projekty, strategie komunitně vedeného místního rozvoje (SCLLD) pro období 2014-2020 a její plnění.

Metodou rozhovoru se zástupci MAS Hradecký venkov, starostou obce a ředitelkou školy, byla zhodnocena činnost MAS, její propagace v regionu, spolupráce partnerů, přínos danému regionu i zhodnocení konkrétního partnera, obce Libčany.

V závěru práce byla celkově vyhodnocena činnost MAS Hradecký venkov a byla navržena doporučení na zlepšení spolupráce v rámci daného regionu.

**Klíčová slova:** místní akční skupina, LEADER, partner, region, spolupráce, venkov, projekt

# Analysis of the development potential of a local action group - a case study

## **Abstract**

The diploma thesis is focused on the activities of the selected local action group – MAS Hradecký venkov, the cooperation of their partners and the contribution to the given region.

The thesis contains a theoretical and a practical part. In the theoretical part, the basic facts about the countryside, its development, local cooperation, etc. are explained based on the research of the specialist literature. Subsequently, the local action group, its legal forms, history in the Czech Republic and also the LEADER method, on the principle of which MAS operate in the Czech Republic, are described. The practical part describes a specific local action group – MAS Hradecký venkov, its history, partners and authorities. Subsequently, the activity of the MAS is analyzed, specifically key projects, the strategy of community-led local development (SCLLD) for the period 2014-2020 and its implementation.

The method of interviewing representatives of MAS Hradecký venkov, the mayor of the village and the school director was used to evaluate the activities of MAS, its promotion in the region, the cooperation of partners, the contribution to the given region and the evaluation of a specific partner, the municipality of Libčany.

At the end of the work, the activity of MAS Hradecký venkov was evaluated overall and recommendations were proposed to improve cooperation within the given region.

**Keywords:** local action group, LEADER, partner, region, cooperation, countryside, project



# Obsah

<b>1 Úvod.....</b>	<b>11</b>
<b>2 Cíl práce a metodika .....</b>	<b>12</b>
2.1 Cíl práce .....	12
2.2 Metodika .....	12
<b>3 Teoretická východiska .....</b>	<b>13</b>
3.1 Venkovský prostor .....	13
3.1.1 Typologie českého venkova.....	14
3.1.2 Funkce venkova .....	15
3.2 Možnosti spolupráce a partnerství v ČR .....	16
3.2.1 Spolupráce obcí.....	18
3.3 Místní akční skupina .....	19
3.3.1 Metoda LEADER .....	21
3.3.2 Právní formy MAS.....	22
3.3.3 Financování MAS .....	22
3.3.4 Historie MAS v České republice .....	23
3.3.5 Strategie MAS.....	24
3.4 Strategie regionálního rozvoje ČR.....	24
3.5 NS MAS ČR, z.s. ....	25
3.5.1 Hlavní činnosti NS MAS ČR, z.s. ....	26
3.5.2 Organizační struktura NS MAS ČR, z.s. ....	27
3.6 Programové období 2014–2020 .....	29
3.6.1 Financování CLLD 2014-2020 .....	34
3.7 Programové období 2021-2027.....	35
3.7.1 Financování CLLD 2021-2027 .....	39
<b>4 Vlastní práce.....</b>	<b>40</b>
4.1 MAS Hradecký venkov .....	40
4.1.1 Historie MAS Hradecký venkov.....	42
4.1.2 Partneři MAS .....	43
4.1.3 Orgány MAS.....	44
4.2 Klíčové projekty MAS Hradecký venkov 2014-2020 .....	46
4.2.1 Komunitní sociální práce na venkově.....	46
4.2.2 O krok napřed .....	47
4.2.3 Provozní a animační výdaje MAS Hradecký venkov .....	48
4.2.4 Místní akční plán vzdělávání II na území obce s rozšířenou působností Hradec Králové.....	49
4.2.5 Místní akční plán vzdělávání III na území obce s rozšířenou působností Hradec Králové.....	50

4.3	Projekty MAS Hradecký venkov 2021-2027 .....	51
4.4	Další aktivity MAS.....	51
4.4.1	Energetika .....	51
4.4.2	Spolupráce s krajem .....	52
4.5	Hospodaření MAS .....	52
4.6	Strategie CLLD na období 2014-2020 .....	53
4.7	Plnění strategie CLLD 2014-2020 .....	59
4.7.1	Integrovaný regionální operační program.....	60
4.7.2	Operační program Zaměstnanost .....	62
4.7.3	Program rozvoje venkova .....	63
4.7.4	Operační program Životní prostředí .....	65
4.8	Obec Libčany jako partner MAS Hradecký venkov .....	66
4.9	Metoda rozhovoru .....	73
<b>5</b>	<b>Zhodnocení výsledků a doporučení .....</b>	<b>75</b>
5.1	Zhodnocení výsledků .....	75
5.1.1	Zhodnocení činnosti .....	75
5.1.2	Obec Libčany jako partner MAS Hradecký venkov .....	76
5.1.3	Spolupráce MAS Hradecký venkov se ZŠ a MŠ Libčany .....	77
5.1.4	Vyhodnocení spolupráce.....	78
5.1.5	Přínos danému regionu.....	78
5.2	Doporučení .....	79
<b>6</b>	<b>Závěr.....</b>	<b>80</b>
<b>7</b>	<b>Seznam použitých zdrojů.....</b>	<b>81</b>
<b>8</b>	<b>Seznam obrázků, tabulek, grafů a zkratk .....</b>	<b>85</b>
8.1	Seznam obrázků .....	85
8.2	Seznam tabulek.....	85
8.3	Seznam grafů.....	86
8.4	Seznam použitých zkratk .....	86
	<b>Přílohy .....</b>	<b>88</b>

# 1 Úvod

Ve své práci bych ráda vysvětlila činnost „MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINY“, neboť si myslím, že tato oblast je pro mnoho lidí v mém okolí stále ještě velkou neznámou. I přes skutečnost, že první místní akční skupiny v České republice vznikly již po roce 2001. V této práci bych ráda zodpověděla několik otázek. A to, o jakou skupinu se vlastně jedná, co je náplní její činnosti, proč byla vůbec založena a jaký přínos může mít pro konkrétní region.

Cílem mé diplomové práce „Analýza rozvojového potenciálu místní akční skupiny – případová studie“ je analýza činnosti MAS Hradecký venkov, která působí v našem regionu. Popíše zde organizační strukturu, územní působnost, partnery, aktivity a klíčové projekty této MAS. Bude zde vysvětlen princip LEADER, na jehož principu místní akční skupiny fungují. A samozřejmě také strategii komunitně vedeného místního rozvoje (SCLLD) díky které je možno získat finanční prostředky z fondů Evropské unie do vybraného regionu.

Podrobně se zaměřím na konkrétního partnera této místní akční skupiny, a tou je Obec Libčany. Tato obec je velmi aktivním partnerem. Právě partnerství v MAS přináší výhody v podobě členství v orgánech, ale také včasné informace o činnosti MAS. Obec Libčany již úspěšně čerpala za pomoci MAS Hradecký venkov finanční prostředky na několik svých investičních projektů v programovém období 2014-2020. Tato obec je zřizovatelem Základní školy a mateřské školy, Libčany, která v daném období také získala finanční prostředky na projekty neinvestičního charakteru v oblasti vzdělávání.

V současné době se obě organizace již aktivně zapojily do stávajícího programového období 2021-2027. Obec Libčany již řeší investiční projekty a příspěvková organizace Základní škola a mateřská škola, Libčany se opět zapojila do vzdělávacích programů.

Pokud se chce žadatel o dotaci zapojit do výzvy, musí být včas připraven, mít zpracovaný projekt atp. Žádosti o dotace se totiž vždy podávají až po otevření vhodné výzvy, která je časově omezena. Ve většině případů se jedná pouze o pár měsíců, což v případě investičních akcí je velmi časově náročné.

## **2 Cíl práce a metodika**

### **2.1 Cíl práce**

Hlavním cílem této diplomové práce bude analýza činnosti místní akční skupiny, a to konkrétně MAS Hradecký venkov. Bude vyhodnocena spolupráce mezi partnery této místní akční skupiny a její přínos danému regionu.

Dílčím cílem diplomové práce bude zhodnocení konkrétního partnera vybrané místní akční skupiny, Obce Libčany, jeho zapojení do činnosti MAS, a to pomocí konkrétních projektů a zhodnocení přínosů jednak v programovém období 2014-2020, a v období následujícím 2021-2027, případně bude doporučeno zlepšení dané spolupráce.

### **2.2 Metodika**

Diplomová práce bude rozdělena na dvě části, teoretickou a praktickou. V teoretické části bude na základě odborných rešerší přiblížena problematika venkova, jeho rozvoje, možnosti spolupráce s ostatními subjekty a z ní plynoucí přínosy pro daný region. Dále zde bude vysvětlen princip fungování místních akčních skupin, jejich právní formy, historie v České republice, způsoby financování a v neposlední řadě také metoda LEADER, na jejímž principu místní akční skupiny fungují. Dále bude v teoretické části diplomové práce popsáno společenství „Národní síť Místních akčních skupin České republiky, z.s.“, jehož členy je již 172 místních akčních skupin a pokrývají téměř 90 procent území České republiky.

V praktické části diplomové práce bude provedena analýza činnosti MAS Hradecký venkov, dále bude popsána organizační struktura této místní akční skupiny a její přínosy pro daný region, konkrétně pro partnera Obec Libčany, která je aktivním členem MAS Hradecký venkov. A to jednak v průběhu programového období 2014-2020, a dále připravenost obce s realizací konkrétních projektů v aktuálním programovém období 2021-2027.

Za použití techniky rozhovorů bude realizováno výzkumné šetření s představiteli MAS, jehož cílem bude zhodnocení aktivity partnerů a případně navržena doporučení na zlepšení celkové spolupráce.

## 3 Teoretická východiska

### 3.1 Venkovský prostor

Venkov je označován jako obydlený prostor mimo městské lokality, který je tradičně charakterizovaný orientací na zemědělství a menší hustotou obyvatelstva, ale i jiným způsobem života, který je propojený s přírodou a jinou sociální strukturou ve srovnání s městem. Typickou sídlištní jednotkou venkova je vesnice.<sup>1</sup>

Vymezení venkovského prostoru lze chápat dvěma různými způsoby. Jednak jako spojitě území skládající se z volné krajiny a jednotlivých sídel, pak je venkov vymezován hustotou zalidnění. Dále ho lze vymezit jako soubor venkovských obcí. Venkovská obec je vnímána jako nespojitě vymezení jednotlivých sídel, obcí podle stanovených kritérií, např. počet obyvatel. Nejčastěji jsou venkovské oblasti vymezovány podle:

- Počtu obyvatel obce či hustoty zalidnění,
- Statutu dané obce dle právních norem státu,
- Charakteru a hustoty zástavby a architektonického rázu obce,
- Podílu přírodních nebo zastavěných ploch na celkové rozloze obce,
- Infrastruktury, občanské vybavenosti obce a dostupnosti služeb,
- Institucionální vybavenosti obce
- Dopravní obslužnosti atd.<sup>2</sup>

V odborné literatuře je i přes řadu charakteristických znaků vymezení venkovského prostoru jako jednoznačně ohraničeného prostoru velmi obtížné. O venkovu se ještě v 60. a 70. letech 20.století hovořilo jako o relativně homogenním typu území. Toto území se vyznačovalo nízkou hustotou zalidnění a vysokým podílem osob zaměstnaných v zemědělství. Tato teorie pro venkov již dnes neplatí, neboť se setkáváme s odlišnou strukturou venkovských oblastí.

---

<sup>1</sup> MAŘÍKOVÁ, H.—PETRUSEK, M. –VODÁKOVÁ, A. *Velký sociologický slovník*. Praha, Karolinum, 1996, ISBN 80-7184-310-5 (2.svazek)

<sup>2</sup> KLUFOVÁ, R. *Demografický vývoj a typologie českého venkova v kontextu prostorových souvislostí*. Praha: Wolters Kluwer, 2015, ISBN 978-80-7478-733-1, str. 216

Při vymezování venkova je nutné si uvědomit, z jakého důvodu venkov vymezujeme a podle toho určit dané ukazatele. Toto je nezbytné v případě přerozdělování veřejných prostředků. Neměly by zde být překážkou spádovost a spolupráce obcí z rozdílných regionů. Nastavení systému přerozdělování finančních zdrojů je přínosnější pro obce s kvalitnějším aparátem než menším obcím, které nemají takový potenciál.<sup>3</sup>

Každá venkovská obec je specifická, a proto jsou vyžadovány jiné nástroje. Čím je vymezení jednoznačnější, tím více se zhoršuje vazba mezi klíčovými potřebami obcí a také nastavení nástrojů. Jednoznačnost vymezení zhoršuje vazbu mezi klíčovými potřebami obcí a nastavením nástrojů.<sup>4</sup>

### 3.1.1 Typologie českého venkova

V Programu rozvoje venkova České republiky pro období 2007-2013, je uvedeno, že by bylo užitečné pro vymezení venkovského prostoru prezentovat vliv dvojího vymezení venkovských obcí, a to podle následujících kritérií:

- počtu obyvatel
- hustoty obyvatel na km<sup>2</sup>.

Vyskytuje se zde členění venkovských oblastí na:

- příměstský venkov – jedná se o venkovské obce v rámci městských aglomerací s více než 50 tis. obyvateli,
- odlehlý venkov – jedná se především o území s nepříznivými sociálně-ekonomickými charakteristikami obyvatelstva a osídlení (periferní území),
- mezilehlý prostor – který zahrnuje zbývající území republiky.

Typologie dle Perlína na základě specifického historického vývoje a sociálně-ekonomických ukazatelů člení venkov následovně:

- suburbánní zóna – nacházející se v blízkosti velkých měst,

---

<sup>3</sup> SVOBODOVÁ, H. *Synergie ve venkovském prostoru*. GaREP, spol. s r.o., Brno, 2011, ISBN 978-80-904308-8-4, str. 13-14

<sup>4</sup> Tamtéž, str. 17

- venkov v bohatých zemědělských oblastech – jedná se o oblasti českého Polabí s rozšířením i na dolní Poodří, dále na Moravě prostor Moravských úvalů a jihovýchodní části Moravy,
- bohaté Sudety – prostor od ašského výběžku přes Karlovarsko, severočeskou konurbaci, oblast Českého středohoří, Liberecko, krkonošské a orlické podhůří až na Jesenicko,
- chudé Sudety – oblast podél jihozápadní, jižní a jihovýchodní hranice Česka,
- vnitřní periferie – široký pás od Rakovnícka, přes středo-jihočeské pomezí v okresech Příbram, Písek, Tábor, Benešov, Pelhřimov až do prostoru Českomoravské vrchoviny, moravsko-slovenské pomezí.<sup>5</sup>

### 3.1.2 Funkce venkova

Venkov chápeme v současnosti jako velice diferencovaný prostor, jež plní tři základní funkce – produkční, rezidenční a rekreační. V průběhu času se význam těchto funkcí mění. Znamená to, že produkční funkce venkova ustupuje (Bínek a kol., 2009:30) funkci rezidenční a rekreační a proměňuje se i vnitřně, neboť dříve byla zemědělská činnost zcela dominantní, v současné době ji nahrazuje stále více průmysl a služby.

Pro kvalitní venkovský život by měly být všechny tyto funkce rozvíjeny rovnoměrně, vždy s ohledem na specifika každého regionu. S výše uvedenými funkcemi venkova úzce souvisí kvalita životního prostředí (environmentální hledisko).<sup>6</sup>

Kvalita dopravní infrastruktury a obslužnosti je velmi důležitá pro investory v podnikatelské sféře ale i pro občany, který se rozhodují o místě, kde budou trvale žít. Důležitá je zde i vybavenost obce a dostupnost. Vybavenost obce zajišťuje jejím obyvatelům pohodlný život v dané obci. Týká se to především vodovodu, kanalizace, plynu, internetu a dalších sítí. Dostupnost zařízení občanské vybavenosti, technická a dopravní infrastruktura

<sup>5</sup> KLUFOVÁ, R. *Demografický vývoj a typologie českého venkova v kontextu prostorových souvislostí*. Praha: Wolters Kluwer, 2015, ISBN 978-80-7478-733-1, str. 76-77

<sup>6</sup> SVOBODOVÁ, H. *Synergie ve venkovském prostoru*. GaREP, spol. s r.o., Brno, 2011, ISBN 978-80-904308-8-4, str. 35

jsou podle Svobodové (2009) velmi významným faktorem ovlivňujícím rozvoj obcí. Venkovské oblasti jsou hůře vybaveny než města. Týká se to především obchodů a jiných služeb. Proto je pro venkov nezbytně nutné zajistit jednak dopravní dostupnost i dopravní obslužnost. Dopravní dostupnosti se rozumí napojení na dopravní síť. Dopravní obslužnost znamená možnost mobility obyvatel, především tedy hromadnou dopravou.<sup>7</sup>

### 3.2 Možnosti spolupráce a partnerství v ČR

Spolupráce umožňuje snadnější dosažení potřebných výsledků. V mnoha případech ani nelze dosáhnout stanoveného cíle bez určité spolupráce. Základem je existence synergického efektu. Jde o fakt, při kterém se dosáhne společně významnějšího efektu, než kdyby každý subjekt sám za sebe usiloval o daný cíl.

Přínosy, jež spolupráce přináší, můžeme rozdělit do dvou skupin:

- Přínosy s finančním ziskem – jedná se např. o úsporu nákladů, sdružení prostředků, jednodušší a společné získání dotace
- Přínosy spolupráce bez přímého finančního zisku – zde lze zmínit např. sdílení zkušeností, úsporu času.<sup>8</sup>

Spolupráce ve veřejné správě je již v České republice zavedena a je významným nástrojem pro udržitelný rozvoj území.<sup>9</sup>

Partnerstvím se označuje i prostá spolupráce, dlouhodobý smluvní vztah, dlouhodobá konzultace nebo vzájemné poskytování služeb. Partnerství v užším smyslu však přináší hodnotu odlišující se od ostatních forem spolupráce. Partnery v rámci určité spolupráce mohou být fyzické i právnické osoby. A mohou vytvářet nejrozmanitější partnerství. Například sdružení obcí do svazku obcí, do Sdružení místních samospráv ČR, neziskových organizací atd. Partnerství se vyznačuje charakteristickými znaky:

- Veřejná prospěšnost partnerství

---

<sup>7</sup> SVOBODOVÁ, H. *Synergie ve venkovském prostoru*. GaREP, spol. s r.o., Brno, 2011, ISBN 978-80-904308-8-4, str. 42-43

<sup>8</sup> SLOVÁKOVÁ, H.—JURAJDOVÁ, J.—ŠULÁK, T. *Metodika spolupráce obcí v místních akčních skupinách*. Zlín: Sdružení místních samospráv v ČR, 2015, ISBN 978-80-270-3660-8, str. 24

<sup>9</sup> Tamtéž, str. 6



- Vzájemná výhodnost spolupráce
- Společné cíle partnerů
- Dlouhodobost vztahu
- Plné akceptování obsahu a forem spolupráce všemi partnery
- Rovnoprávnost postavení v rámci partnerství a společné rozhodování partnerů
- Potřebnost a vyváženost vztahů uvnitř partnerství
- Přidaná hodnota spoluprací

Projektová partnerství někdy nemusí splňovat všechny výše uvedené znaky. Vyžaduje se například, aby se partneři podíleli na přípravě a realizaci projektu, nesmí si vzájemně poskytovat služby atd.<sup>10</sup>

V České republice je za partnerství označována řada forem spolupráce.

- **Mezisektorová spolupráce při přípravě a realizaci investic** – nejedná se o mezisektorové partnerství, ale o racionální spolupráci subjektů, z nichž každý přináší něco potřebného pro druhého z partnerů
- **Územní plánování v obcích** – ani zde se nejedná o partnerství, zde je ale různá míra zapojení místních podniků, dále NNO (nestátních neziskových organizací) a obyvatelstva do přípravy plánu
- **Participace občanů při řešení místních problémů** – opět se nejedná o formu partnerství, např. konzultace záměru přestavby náměstí s občany
- **Místní agenda 21** – komunitní plánování veřejných služeb, postaveno na spolupráci místní samosprávy a občanů, kteří často prostřednictvím místních neziskových organizací uplatňují svůj zájem na fungování komunity
- **Strategické plánování rozvoje na úrovni krajů, obvodů obcí s rozšířenou působností a měst** – ve většině případů nemá charakter partnerství
- **Strategické plánování rozvoje venkovských regionů metodou Leader**, komunitou vedený rozvoj – je-li iniciátorem svazek obcí, bývá průběh podobný jako v předchozím případě. Je-li nositelem místní akční skupina, jedná se téměř vždy o mezisektorové partnerství, které má různou intenzitu a rozsah

---

<sup>10</sup> SLOVÁKOVÁ, H.—JURAJDOVÁ, J.—ŠULÁK, T. *Metodika spolupráce obcí v místních akčních skupinách*. Zlín: Sdružení místních samospráv v ČR, 2015, ISBN 978-80-270-3660-8, str. 7-8

- **Spolupráce subjektů uvnitř sektoru** – například obcí v dobrovolném svazku obcí, může mít charakter partnerství, nejedná se však o mezisektorové partnerství
- **Komunitní plánování sociálních služeb** – zahrnuje spolupráci zadavatelů, poskytovatelů a klientů sociálních služeb a pouze v některých případech se jedná o plnohodnotné partnerství
- **Partnerství, které je očekávané, požadované anebo zvýhodňované v projektech spolufinancovaných fondy EU** – v některých případech je pouze technickým či formálním nástrojem k získání grantu, většinou však přináší něco víc než jen peníze<sup>11</sup>

### 3.2.1 Spolupráce obcí

Obce mohou při výkonu samostatné působnosti vzájemně spolupracovat.<sup>12</sup>

Existuje celá řada forem spolupráce mezi obcemi. V České republice se setkáváme s dobrovolnými i nedobrovolnými formami spolupráce. Mezi dobrovolné formy patří dobrovolné svazky obcí, místní akční skupiny, euroregiony, celostátní organizace Sdružení místních samospráv ČR, Svaz měst a obcí ČR, dále také Spolek pro obnovu venkova. Dobrovolné svazky obcí spolupracují zejména na úrovni veřejné správy. Jedná se především o spolupráci týkající se výstavby čističek odpadních vod nebo cyklostezek. Místní akční skupiny reagují i na výzvy, na které již veřejná správa nestačí a zde je zapotřebí aktivnějšího zapojení občanů.<sup>13</sup>

Obce mohou být členy dobrovolného svazku obcí (DSO) za účelem ochrany a prosazování svých společných zájmů, mohou vytvářet svazky obcí, ale i vstupovat do svazků obcí již vytvořených. Členy svazku obcí mohou být pouze obce.<sup>14</sup>

Přestože je pro dobrovolné svazky obcí typická vysoká variabilita možností a řešení, jsou na ně kladeny vyšší nároky ve srovnání s jinými právníckými osobami. Obce hospodaří s veřejnými prostředky, a proto i zde je nutná kontrola. Tato kontrola má dvě roviny. První

<sup>11</sup> SLOVÁKOVÁ, H.—JURAJDOVÁ, J.—ŠULÁK, T. *Metodika spolupráce obcí v místních akčních skupinách*. Zlín: Sdružení místních samospráv v ČR, 2015, ISBN 978-80-270-3660-8, str. 8-9

<sup>12</sup> § 46 zákona č. 128/2000 Sb., o obcích, ve znění pozdějších předpisů

<sup>13</sup> ČEPELKA, O.—ELIÁŠOVÁ, K.—CHMELA, T. *Veřejná správa a místní akční skupiny: studie k rozvoji venkova*. Zlín: Sdružení místních samospráv v ČR, 2015, ISBN 978-80-270-3661-5, str. 12-13

<sup>14</sup> § 49 odst. 1-2 zákona č. 128/2000 Sb., o obcích, ve znění pozdějších předpisů

rovina je zaměřena na hospodaření DSO. Druhá se týká vztahu mezi činnostmi DSO a občany obcí, jež jsou členy daného DSO.<sup>15</sup>

Nově mohou obce od 1.1.2024 uzavírat společenství obcí. Jedná se o svazek obcí, jehož předmětem činnosti je i zajišťování koordinace veřejných služeb na území členských obcí a strategického rozvoje společenství obcí.<sup>16</sup>

### 3.3 Místní akční skupina

Místní akční skupina (MAS) je formálně ustavenou organizací, která zahrnuje partnerství veřejné správy, dále podnikatelů a neziskových organizací, které pracují na konkrétním území ve venkovských oblastech. Místní akční skupiny jsou založeny na spolupráci obcí, podnikatelů a neziskových organizací, dále jsou zapojeny také školy i jednotliví občané. Při činnosti skupiny se využívá metoda LEADER, ve které se uplatňuje znalost silných a slabých stránek určitého regionu a je zde schopnost řešit vlastní problémy.

Metoda LEADER je uplatňována v zemích Evropské unie již od roku 1991. Její název vychází z francouzského výrazu „Liaison Entre Actions Développement de l'Économie Rurale“ – přeloženo jako „Propojení aktivit rozvíjejících venkovskou ekonomiku“. Tato metoda slouží jako podpora rozvoje venkovských oblastí, a to pomocí pilotních integrovaných strategií, jež jsou realizovány v daném území na základě vzájemné spolupráce právě mezi těmito místními subjekty. Cílem metody LEADER je podpora spolupráce veřejného, soukromého, ale i neziskového sektoru na místní úrovni na základě principu zdola nahoru.<sup>17</sup>

Základním dokumentem, který stanoví pravidla čerpání finančních prostředků z ESI fondů v programovém období 2024-2020, je dohoda o partnerství schválená dne 26.8.2014 Evropskou komisí. Tato dohoda analyzuje situaci v ČR dle strategických dokumentů, regionální disparity, rozvojové potřeby a potenciál daného území. Zjišťuje priority

---

<sup>15</sup> JETMAR, M. a kolektiv autorů. *Meziobecní spolupráce: INSPIRATIVNÍ CESTA, JAK ZLEPŠIT SLUŽBY VEŘEJNOSTI*, Praha: Svaz měst a obcí České republiky, 2015. ISBN 978-80-906042-3-0, str. 14-15

<sup>16</sup> § 53a odst. 1-2 zákona č. 128/200 Sb., o obcích, ve znění pozdějších předpisů

<sup>17</sup> SLOVÁKOVÁ, H.—JURAJDOVÁ, J.—ŠULÁK, T. *Metodika spolupráce obcí v místních akčních skupinách*. Zlín: Sdružení místních samospráv v ČR, 2015, ISBN 978-80-270-3660-8, str. 13

a výsledky pro dané programové období. Je klíčovým ukazatelem pro určení podpory z ESI fondů.<sup>18</sup>

Ministerstvo zemědělství ČR muselo dle Dohody o partnerství ze dne 26. 8. 2014 nastavit pro programové období 2014-2020 tzv. „povinné standardy pro fungování MAS“. Pomocí těchto standardů MAS prokazovaly schopnost podílet se na implementaci programů hrazených z Evropských strukturálních a investičních fondů (ESI). Splnění výše uvedených standardů se hodnotilo dle Metodiky pro standardizaci místních akčních skupin v programovém období 2014-2020 (aktualizováno leden 2021, verze 4)<sup>19</sup>. Tato metodika vymezovala proces standardizace MAS, definovala standardy pro přijatelnost MAS a potřebné dokumenty, které byly nutné předložit při standardizaci.

V případě, že MAS standardy splnila, získala **osvědčení o splnění standardů** a mohla žádat Ministerstvo pro místní rozvoj o podporu strategie komunitně vedeného místního rozvoje. Strategie se hodnotila ve dvou fázích. Nejprve se provedla kontrola formálních náležitostí a hodnocení, zda jsou tyto strategie přijatelné. Následně byly předány k věcnému hodnocení. V tomto kroku se posuzovalo, zda byla strategie v souladu s cíli a podmínkami daného programu. V případě, že strategie MAS vyhovovala výše uvedeným požadavkům, bylo jí umožněno v programovém období 2014-2020 implementovat své strategie dle Programových rámců.

Nově se pro toto programové období zapojily kromě Programu rozvoje venkova (PRV) také další programy:

- Integrovaný regionální operační program
- Operační program Zaměstnanost
- Operační program Životní prostředí.<sup>20</sup>

Místní akční skupina, která realizovala strategii CLLD prostřednictvím nástroje CLLD, musela mít pověřeného zaměstnance na pozici vedoucího zaměstnance pro realizaci SCLLD. Tohoto vedoucího zaměstnance schvaloval rozhodovací orgán MAS. Pracovníky MAS vedl hlavní manažer, vedoucí kanceláře nebo ředitel (tak tomu bývá u MAS, která je

---

<sup>18</sup> DotaceEU.cz [online], [cit. 23.2.2024]. Dostupné z <https://www.dotaceeu.cz/cs/fondy-eu/2014-2020/dohoda-o-partnerstvi>

<sup>19</sup> Metodika pro standardizaci místních akčních skupin v programovém období 2014-2020, Ministerstvo zemědělství ČR, Praha [online], [cit. 20.9.2023].

<sup>20</sup> Ministerstvo zemědělství ČR, Praha [online], [cit. 20.9.2023]. Dostupné z <https://www.eagri.cz>

o.p.s.). Tato osoba bývá ve většině případů i vedoucím zaměstnancem pro realizaci SCLLD. Mezi jeho pravomoci patřilo oprávnění jednat za MAS v rozsahu stanoveném vnitřní směrnici či na základě plné moci od předsedy MAS. Vedoucí pracovníci museli zvládnout různé činnosti a museli být schopni zastoupit i jiné zaměstnance. Mezi další zaměstnance MAS patří manažeri pomáhající vedoucímu manažerovi, většinou s administrací projektů, přípravou a samotnou realizací akcí MAS. Dále připravují podklady pro jednání orgánů MAS či další administrativní práce. Většinou v kanceláři MAS figuruje i účetní.<sup>21</sup>

### 3.3.1 Metoda LEADER

Mezi základní principy metody LEADER patří:

- **Přístup zdola nahoru** – lidé, kteří žijí v daném regionu, znají velmi dobře jeho možnosti a potřeby a podílí se na dalším vývoji tohoto území díky MAS, neboť do jeho činnosti jsou zapojeni zástupci obcí, podnikatelé, zemědělci, neziskové organizace, školy i místní občané
- **Partnerství subjektů veřejného, soukromého a neziskového sektoru** – činnost MAS spočívá ve vzájemné spolupráci obcí (veřejného sektoru), dále podnikatelů, občanských sdružení i občanů (soukromého sektoru)
- **Realizace místní rozvojové strategie** – místní akční skupiny zpracovávají místní rozvojovou strategii svého území. Tato strategie obsahuje společné vize aktérů MAS a je realizována pomocí projektů vedoucích k místnímu rozvoji
- **Víceodvětvové navrhování a provádění strategie** – projekty jsou realizované na základě dané místní strategie, na součinnosti subjektů a projektů z různých odvětví.
- **Podpora inovativních projektů** – MAS podporuje inovativní řešení problémů, a to zaváděním nových služeb v regionu, produktů nebo přístupů.
- **Vytváření sítí místních partnerství a spolupráce** – MAS mezi sebou vzájemně spolupracují, v ČR prostřednictvím Národní sítě MAS ČR, v Evropě se jedná o Evropskou asociaci LEADER pro rozvoj venkova tzv. ELARD.<sup>22</sup>

---

<sup>21</sup> BINEK, J.—KONEČNÝ, O. —ŠILHAN, Z.—SVOBODOVÁ, H. — CHALOUPKOVÁ, M. *Místní akční skupiny: leadeři venkova?* Brno: Mendelova univerzita v Brně, 2020, ISBN 978-80-7509-756-9 (online), str.116

<sup>22</sup> SLOVÁKOVÁ, H.—JURAJDOVÁ, J.—ŠULÁK, T. *Metodika spolupráce obcí v místních akčních skupinách*. Zlín: Sdružení místních samospráv v ČR, 2015, ISBN 978-80-270-3660-8, str. 14

### 3.3.2 Právní formy MAS

V České republice mají místní akční skupiny několik možností právních forem:

- **Zapsaný spolek** – tato právní forma místních akčních skupin je nejčastější (cca 2/3). Zakladatelé založí spolek, dohodnou se na obsahu stanov. Spolek vzniká dnem zápisu do veřejného rejstříku. Orgány spolku jsou statutární orgán, dále nejvyšší orgán, kontrolní komise, rozhodčí komise a další orgány, které jsou určeny ve stanovách daného spolku.
- **Obecně prospěšná společnost** – je druhou nejčastější právní formou MAS, v ČR cca 1/3. Obecně prospěšná společnost je právnickou osobou založenou dle zákona, poskytuje obecně prospěšné služby veřejnosti za předem stanovených a stejných podmínek pro všechny. Vzniká dnem zápisu do rejstříku obecně prospěšných společností. Orgány společnosti jsou správní rada, dozorčí rada a ředitel společnosti.
- **Zapsaný ústav** – tuto právní formu využívá jen velmi málo MAS. Jedná se o právnickou osobu ustavenou za účelem provozování činnosti, která je společensky nebo hospodářsky s využitím své osobní a majetkové složky užitečná. Ústav provozuje takovou činnost, jejíž výsledky jsou rovnocenně dostupné všem. Ústav je založen zakládací listinou a vzniká zápisem do veřejného rejstříku. Orgány jsou ředitel a správní rada.<sup>23</sup>

### 3.3.3 Financování MAS

Pro svoji činnost využívají místní akční skupiny řadu finančních zdrojů. Patří mezi ně zejména:

- Členské příspěvky – výši členských příspěvků si místní akční skupina určuje na základě vlastního rozhodnutí
- Dotace – jsou z různých zdrojů a slouží k financování i samotného chodu místních akčních skupin
- Bankovní úvěry – pokud se realizují velké projekty, je nutné využít ještě další zdroje financování

---

<sup>23</sup> SLOVÁKOVÁ, H.—JURAJDOVÁ, J.—ŠULÁK, T. *Metodika spolupráce obcí v místních akčních skupinách*. Zlín: Sdružení místních samospráv v ČR, 2015, ISBN 978-80-270-3660-8, str. 14-18

- Sponzorské dary – tyto dary mohou být např. ze soukromého sektoru<sup>24</sup>

### 3.3.4 Historie MAS v České republice

V České republice se začalo uvažovat o vzniku místních akčních skupin téměř o deset let později než v Západní Evropě. V roce 2001 se začalo s propagováním metody LEADER a probíhala první jednání s představiteli Spolku pro obnovu venkova, dále Ministerstva pro místní rozvoj a dalšími orgány. V této době začaly vznikat kraje, připravovalo se rušení okresních úřadů a zaváděla se nová reforma veřejné správy. Následně se začínaly připravovat první MAS, a to hlavně na platformě svazku obcí. MMR v období 2002–2006 podporovalo tvorbu integrovaných strategií rozvoje venkovských mikroregionů, a to v rámci Programu obnovy venkova. V roce 2003 vznikaly řídicí výbory, které připravovaly místní rozvojové strategie.

V březnu 2004 byl spuštěn národní program LEADER ČR 2004-2008. Počátkem roku 2005 již bylo zaregistrováno 41 MAS. Prostřednictvím programu LEADER+, byla podpořena realizace rozvojových plánů 10 MAS a příprava plánů rozvoje dalších MAS. Kromě řady akcí a podpůrných platform se již vyjednávalo o budoucí podobě PRV pro období 2007-2013.

V Teplé u Mariánských Lázní se konala Evropská konference k venkovu v listopadu 2005. Vznikla Národní síť MAS a v prosinci téhož roku již bylo zaregistrováno 79 MAS. Avšak Ministerstvo zemědělství uznávalo pouze MAS podpořené v opatření LEADER+ nebo LEADER ČR, a těch bylo 29.

Pomocí metody LEADER bylo do roku 2013 podpořeno celkem 112 MAS, z nichž některé byly velmi úspěšné. Také Ministerstvo zemědělství se pokusilo o hodnocení jejich činnosti. K 1.květnu 2015 již bylo v České republice evidováno 181 MAS. Téměř všechny jsou sdruženy v Národní síti MAS (171 členů). Místní akční skupiny se nesoustřeďují pouze na své vnitřní aktivity, ale také navazují spolupráci s jinými MAS.

O úspěchu metody LEADER svědčí i to, jak se zvyšuje počet MAS v České republice. Sice přibývají stále nové MAS. Jejich počet se však již brzy zastaví.<sup>25</sup>

<sup>24</sup> SLOVÁKOVÁ, H.—JURAJDOVÁ, J.—ŠULÁK, T. *Metodika spolupráce obcí v místních akčních skupinách*. Zlín: Sdružení místních samospráv v ČR, 2015, ISBN 978-80-270-3660-8, str. 23

<sup>25</sup> ČEPELKA, O.—ELIÁŠOVÁ, K.—CHMELA, T. *Veřejná správa a místní akční skupiny: studie k rozvoji venkova*. Zlín: Sdružení místních samospráv v ČR, 2015, ISBN 978-80-270-3661-5, str. 8-10

Po standardizaci v roce 2021 existuje 180 MAS, které pokrývají 93 % území ČR. Na jejich území žije 60 % obyvatelstva ČR.<sup>26</sup>

### 3.3.5 Strategie MAS

Nezbytnou podmínkou pro naplnění rolí MAS je potřeba integrované strategie rozvoje územní působnosti MAS. V období 2007-2013 se používalo označení integrovaný územní rozvoj a MAS byly povinny vytvářet „strategický plán LEADER“, na jehož základě místní akční skupiny získávaly finanční prostředky z Programu rozvoje venkova v letech 2007-2013. Tento plán byl zaměřen na vybraná témata důležitá pro rozvoj venkova v působnosti dané MAS.

Strategický plán LEADER byl tvořen popisem a analýzou území a strategickou částí. Důležité zde bylo nastavení oblastí podpory – „fiche“, tam bylo uvedeno, na které oblasti chce MAS čerpat dotační prostředky. Pro další období 2014-2020 MAS již nevytvářely strategický plán LEADER, ale strategii komunitně vedeného místního rozvoje (SCLLD).<sup>27</sup>

## 3.4 Strategie regionálního rozvoje ČR

Základem při tvorbě Strategie komunitně vedeného místního rozvoje jak pro období 2014-2020, tak i pro následující období 2021-2027 byly nadřazené strategické dokumenty. Především to byla Strategie regionálního rozvoje ČR 2014-2020, kterou zpracovalo MMR a byla schválena 15.3.2013. Jednalo se o základní koncepční dokument, který byl nástrojem realizace regionální politiky a koordinoval vliv ostatních veřejných politik na regionální rozvoj.<sup>28</sup> Pro následující programové období byla vytvořena Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+. Tento dokument již nebyl zacílen na řešení všech problémů ČR, zaměřoval se

---

<sup>26</sup> Národní síť místních akčních skupin [online], [cit. 3.3.2024]. Dostupné z <https://www.nsmas.cz/o-nas/co-jsou-mas/>

<sup>27</sup> BINEK, J.—KONEČNÝ, O. —ŠILHAN, Z.— SVOBODOVÁ, H. — CHALOUPKOVÁ, M. *Místní akční skupiny: leadeři venkova?* Brno: Mendelova univerzita v Brně, 2020, ISBN 978-80-7509-756-9 (online), str. 94

<sup>28</sup> Ministerstvo pro místní rozvoj ČR [online], [cit. 23.2.2024]. Dostupné z [https://mmr.gov.cz/cs/ministerstvo/regionalni-rozvoj/regionalni-politika/koncepce-a-strategie/strategie-regionalniho-rozvoje-cr-2014-2020-\(1\)](https://mmr.gov.cz/cs/ministerstvo/regionalni-rozvoj/regionalni-politika/koncepce-a-strategie/strategie-regionalniho-rozvoje-cr-2014-2020-(1))



pouze na oblasti, ve kterých bylo vhodné uplatňovat specifické nástroje pro řešení potřeb území.<sup>29</sup>

Výše uvedené strategie musí být v souladu se zákonem č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje, ve znění pozdějších předpisů. Cílem podpory regionálního rozvoje je zajistit dynamický a vyvážený rozvoj území ČR se zřetelem na kvalitu života a životního prostředí, přispět ke snižování regionálních rozdílů a umožnit využití místního potenciálu pro zvýšení hospodářské a sociální úrovně regionů. Strategie RR určuje zaměření a cíle regionálního rozvoje s ohledem na dynamický a vyvážený rozvoj státu a stanoví základní podmínky k naplňování cílů.

Strategie regionálního rozvoje:

- a) Analyzuje stav RR,
- b) Stanoví republikové priority a strategické cíle regionální politiky pro zajištění dynamického a vyváženého rozvoje území,
- c) Stanoví podklady pro vymezení priorit podpory RR prostřednictvím fondů EU,
- d) Stanoví podmínky pro vymezení státem podporovaných regionů
- e) Vymezuje nástroje k realizaci stanovených priorit a cílů atd.<sup>30</sup>

### 3.5 NS MAS ČR, z.s.

Národní síť Místních akčních skupin České republiky, z.s. sdružuje místní akční skupiny, jež jsou po organizační stránce samostatnými právníckými osobami a pracují vždy ve prospěch venkova formou komunitně vedeného místního rozvoje za pomoci metody Leader. K 1. 5. 2023 je v této organizaci zapojeno 172 členských místních akčních skupin, které pokrývají 89 % území České republiky.<sup>31</sup>

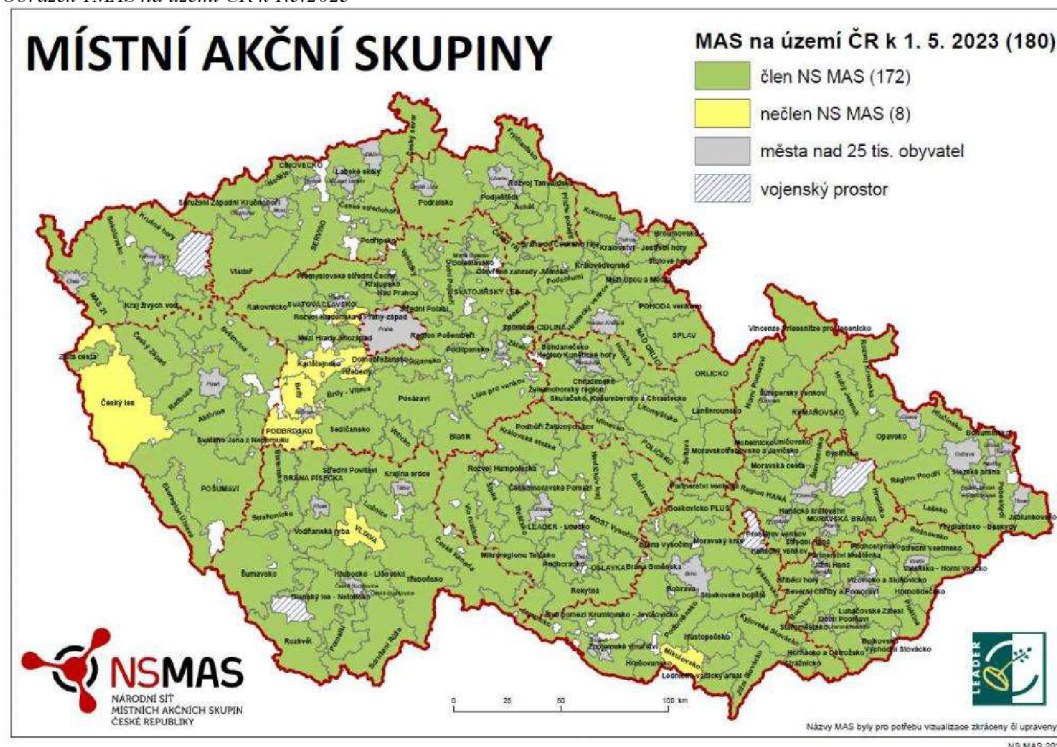
---

<sup>29</sup> Ministerstvo pro místní rozvoj ČR [online], [cit. 23.2.2024]. Dostupné z <https://mmr.gov.cz/cs/microsites/uzemni-dimenze/regionalni-rozvoj/strategie-regionalniho-rozvoje-cr-2021>

<sup>30</sup> § 3-6 zákona č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje, ve znění pozdějších předpisů

<sup>31</sup> Národní síť místních akčních skupin [online], [cit. 15.6.2023]. Dostupné z <https://nsmascr.cz/o-spolku/>

Obrázek 1MAS na území ČR k 1.5.2023



Zdroj: Národní síť místních akčních skupin [online], [cit. 15.6.2023]. Dostupné z <https://nsmas.cz/o-spolku/>

### 3.5.1 Hlavní činnosti NS MAS ČR, z.s.

- Sdružuje MAS, které fungují dle základních kritérií pro fungování místních akčních skupin,
- Rozvíjí spolupráci s ostatními aktéry působícími ve prospěch venkova a jeho obyvatel,
- Hájí společné zájmy členů ve vztahu k orgánům státu, prosazuje rovné a jednoduché stanovení pravidel pro činnost místních akčních skupin a snaží se o vytvoření vhodných podmínek pro rozšíření vlivu a úlohy MAS při administraci dotací z fondů, které jsou určeny právě k podpoře rozvoje venkova,
- Zastupuje své členy na jednáních odehrávajících se na národní a mezinárodní úrovni,

- Propaguje úlohu MAS v komunitně vedeném místním rozvoji, organizuje přednášky a školení, aby se zvýšila informovanost a tím i účinnost práce pro venkov,
- Spolupřádá konference, výstavy, exkurze, slavnosti a jiné kulturní a společenské události, které podporují fungování venkova.<sup>32</sup>

### 3.5.2 Organizační struktura NS MAS ČR, z.s.

Nejvyšší orgánem NS MAS je Valná hromada. Každá členská MAS může vyslat své zástupce. Jeden zástupce má vždy právo disponovat rozhodujícím hlasem pro tu svou místní akční skupinu. Valná hromada schvaluje zprávy o činnosti a hospodaření spolku, výsledky hospodaření a účetní závěrku. Valná hromada také volí členy kontrolní komise a může měnit stanovy, koncepcie činnosti a úkoly pro nastávající období a také výše členských příspěvků.

Dalším orgánem spolku je výbor, který má 13 členů. Krajské síť MAS nominují svého zástupce do tohoto orgánu. Výbor z řad svých členů volí předsedu a 3 místopředsedy. Ze své činnosti je odpovědný Valné hromadě. Výbor NS MAS organizuje a řídí činnost tohoto spolku. Hospodaří s finančními prostředky dle schváleného rozpočtu.

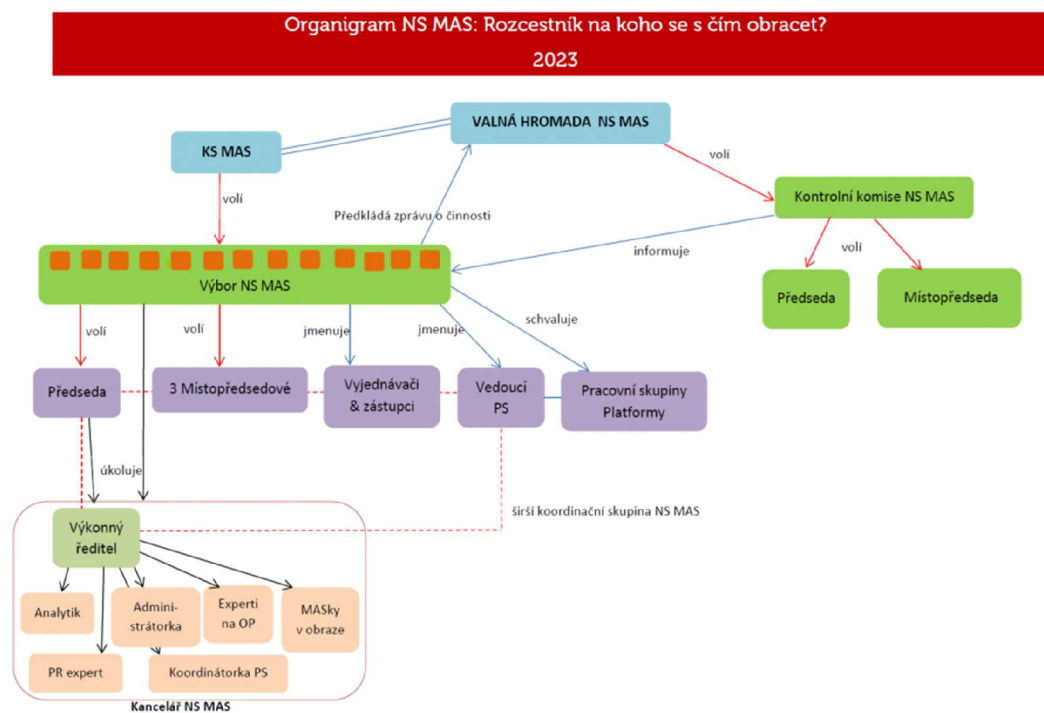
Dále je zde kontrolní komise, která je pětičlenná, zajišťuje kontrolu dodržování stanov a vnitřních předpisů, minimálně dvakrát ročně kontroluje hospodaření a činnost spolku. Členství v kontrolní komisi se neslučuje s funkcemi v jiných volených orgánech spolku.

Pokud se dohodne nadpoloviční většina členských MAS určitého kraje, vznikají krajská sdružení MAS (KS MAS). Orgány KS MAS jsou podobné jako v NS MAS a spolupracují se všemi MAS na území daného kraje. V podstatě to znamená, že je v kraji podporován rozvoj dle principů LEADER, a to jak u členů, tak i nečlenů NS MAS.<sup>33</sup>

<sup>32</sup> Národní síť místních akčních skupin [online], [cit. 29.4.2023]. Dostupné z <https://nsmascr.cz/o-spolku/>

<sup>33</sup> Národní síť místních akčních skupin [online], [cit. 29.4.2023]. Dostupné z <https://nsmascr.cz/o-spolku/>

Obrázek 2 Organizační struktura NS MAS



Zdroj: Národní síť místních akčních skupin [online], [cit. 15.6.2023]. Dostupné z <https://nsmas.cz/o-spolku/>

Výbor Národní sítě Místních akčních skupin ČR, z.s., zřizuje 8 pracovních skupin, které mají poradní charakter pro rozhodování Výboru NS MAS a 3 platformy:

- PS LEADER
- PS Mezinárodní spolupráce
- PS Program a vize
- PS Vzdělávání
- PS Enviro
- PS Chytrý venkov
- PS Sociální
- PS Podnikání
- Platforma Venkovská mládež
- Platforma pro komunitní energetiku

- Platforma Ukrajina<sup>34</sup>

### 3.6 Programové období 2014–2020

Usnesením vlády ČR č. 867 ze dne 28. listopadu 2012 byly pro období 2014-2020 vymezeny následující národní operační programy:

- Integrovaný regionální operační program
- Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
- Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
- Operační program Zaměstnanost
- Operační program Životní prostředí
- Program rozvoje venkova
- Operační program Doprava
- Operační program Rybářství
- Operační program Praha – pól růstu ČR
- Operační program Technická pomoc

Závazné dokumenty pro přípravu žádosti jsou pro žadatele:

- Programový dokument jednotlivých OP
- Pravidla pro žadatele a příjemce podpory v jednotlivých OP
- Obecné podmínky pro podání žádosti
- Výzva pro podávání žádosti

Pro přijetí žádosti musí být splněny tyto podmínky:

- Projekt je v souladu s výzvou pro podávání žádosti
- Žadatel splňuje kritéria oprávněného žadatele
- Výdaje, na jejichž úhradu je požadována podpora, splňují obecná a specifická kritéria způsobilých výdajů
- Splnění limitu min./max. způsobilých výdajů dle jednotlivých specifických cílů
- Projekt musí mít pozitivní vliv na životní prostředí
- Projekt musí být v souladu se všemi právními předpisy ČR a EU

<sup>34</sup> Národní síť místních akčních skupin [online], [cit. 17.6.2023]. Dostupné z <https://www.nsmascr.cz/o-spolku/ps-a-platfomy/>

- Žadatel není v rámci stejného projektu současně příjemcem podpory z ostatních operačních programů, iniciativ Evropských společenství
- Žadatel nemá dluhy vůči orgánům veřejné správy
- Místo realizace akce územně odpovídá zaměření poskytování prostředků z EFRR, resp. FS a dále zacílení konkrétní výzvy pro dávání žádosti o podporu
- Žádost je podána tak, jak je stanoveno ve výzvě či jiných dokumentech OP, včetně všech požadovaných příloh žádosti
- Žádost je podána v termínu příjmu žádosti, který je veden v konkrétní výzvě

Povinnosti žadatele během realizace:

- Komunikovat s poskytovatelem dotace o případných změnách v realizaci, termínech
- Dodržovat termíny pro zaslání požadovaných podkladů poskytovateli dotace
- Zachovat předmět projektu po dobu udržitelnosti
- Zajistit fotodokumentaci<sup>35</sup>

1) Operační program Doprava

Tento operační program má největší alokaci finančních prostředků ze všech operačních programů ČR v daném programovém období (4,69 mld. EUR). Program je v kompetenci Ministerstva dopravy a finanční prostředky jsou poskytovány z Evropského fondu pro regionální rozvoj a Fondu soudržnosti. Jeho hlavním cílem je zajištění kvalitní dopravní infrastruktury v celé ČR včetně postupného vyrovnávání kvality dopravní sítě ČR se zeměmi EU. Kvalitní dopravní infrastruktura je významná pro zvyšování konkurenceschopnosti jednotlivých regionů i České republiky jako celku.

OP D je rozdělen do čtyř hlavních oblastí (prioritních os):

- Infrastruktura pro železniční a další udržitelnou dopravu
- Silniční infrastruktura na síti TEN-T, veřejná infrastruktura pro čistou mobilitu a řízení silničního provozu
- Silniční infrastruktura mimo síť TEN-T
- Technická pomoc<sup>36</sup>

<sup>35</sup> BEDNÁŘOVÁ, R.—HLAVATÝ, M.—CHAROUZEK, G. *Operační programy v kostce: Příručka pro rozvoj venkova*. Zlín: Sdružení místních samospráv v ČR, 2015, ISBN 978-80-270-3662-2, str. 5

<sup>36</sup> Tamtéž, str. 6

## 2) Integrovaný regionální operační program

Tento operační program podporuje konkurenceschopnost regionů, měst a obcí a urychluje jejich rozvoj. IROP zahrnuje široké spektrum aktivit od dopravní infrastruktury a obslužnosti, sociální problematiku, přes zdravotnictví, vzdělávání, kulturu, energetické úspory v oblasti bydlení po územní dokumentaci a mnoho dalších témat. Program je v kompetenci Ministerstva pro místní rozvoj a finance jsou poskytovány z Evropského fondu pro regionální rozvoj.

### OP IROP je rozdělen do pěti hlavních oblastí:

- Infrastruktura – Konkurenceschopné, dostupné a bezpečné regiony
- Lidé – Zkvalitnění veřejných služeb a podmínek života pro obyvatele regionů
- Instituce – dobrá správa území a zefektivnění veřejných institucí
- Komunitně vedený místní rozvoj
- Technická pomoc<sup>37</sup>

## 3) Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost

Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost navazuje na úspěšný dotační program OP Podnikání a inovace z období 2007-2013. Pro programové období 2014-2020 představuje strategický a implementační rámec pro podporu podnikání z Evropských strukturálních a investičních fondů politiky soudržnosti Evropské unie.

Podpora je zacílena přednostně na malé a střední podniky, specifické aktivity jsou vhodné též pro velké podniky, podnikatelská seskupení, výzkumné organizace, provozovatele inovační infrastruktury, obecně prospěšné společnosti, neziskové organizace nebo orgány státní správy a samosprávy a jimi založené a zřizované organizace. Daný program spadá do kompetence Ministerstva průmyslu a obchodu a finanční prostředky se poskytují z Evropského fondu pro regionální rozvoj.

### OP PIK je rozdělen do pěti hlavních oblastí:

- Rozvoj výzkumu a vývoje pro inovace
- Rozvoj podnikání a konkurenceschopnosti malých a středních podniků
- Účinné nakládání energií, rozvoj energetické infrastruktury a obnovitelných zdrojů energie, podpora zavádění nových technologií v oblasti nakládání energií a druhotných surovin

---

<sup>37</sup> BEDNÁŘOVÁ, R.—HLAVATÝ, M.—CHAROUZEK, G. *Operační programy v kostce: Příručka pro rozvoj venkova*. Zlín: Sdružení místních samospráv v ČR, 2015, ISBN 978-80-270-3662-2, str. 8

- Rozvoj vysokorychlostních přístupových sítí k internetu a informačních a komunikačních technologií
- Technická pomoc<sup>38</sup>

#### 4) Program rozvoje venkova

Hlavním cílem tohoto programu je obnova, zachování a zlepšení ekosystémů závislých na zemědělství, dále investice pro konkurenceschopnost a inovace zemědělských podniků, podpora vstupu mladých lidí do zemědělství nebo krajinná infrastruktura. PRV spadá do působnosti Ministerstva zemědělství a finanční podpora je poskytována ze třech fondů, a to z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova, dále z Evropského fondu pro regionální rozvoj a z Evropského sociálního fondu.

PRV je rozdělen do šesti hlavních oblastí:

- Podpora předávání znalostí a inovací v zemědělství, lesnictví a ve venkovských oblastech
- Zvýšení životaschopnosti zemědělských podniků a konkurenceschopnosti všech druhů zemědělské činnosti ve všech regionech a podpora inovativních zemědělských technologií a udržitelného obhospodařování lesů
- Podpora organizace potravinového řetězce, včetně zpracování zemědělských produktů a jejich uvádění na trh, dobrých životních podmínek zvířat a řízení rizik v zemědělství
- Obnova, zachování a zlepšení ekosystémů souvisejících se zemědělstvím a lesnictvím
- Podpora účinného využívání zdrojů a podpora přechodu na nízkouhlíkovou ekonomiku v odvětvích zemědělství, potravinářství a lesnictví, která je odolná vůči klimatu
- Podpora sociálního začleňování, snižování chudoby a hospodářského rozvoje ve venkovských oblastech<sup>39</sup>

---

<sup>38</sup> BEDNÁŘOVÁ, R.—HLAVATÝ, M.—CHAROUZEK, G. *Operační programy v kostce: Příručka pro rozvoj venkova*. Zlín: Sdružení místních samospráv v ČR, 2015, ISBN 978-80-270-3662-2, str. 17

<sup>39</sup> Tamtéž, str. 21



### 5) Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

Daný operační program je víceletým tematickým programem, finanční prostředky je možné čerpat ze strukturálních fondů Evropské unie. Je možno realizovat „měkké projekty“, které doplňují „tvrdé investiční projekty“ z Integrovaného operačního programu. OP VVV spadá do gescie Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy a je podporován z Evropského fondu pro regionální rozvoj a Evropského sociální fondu.

OP VVV je rozdělen do čtyř hlavních oblastí:

- Posilování kapacit pro kvalitní výzkum
- Rozvoj vysokých škol a lidských zdrojů pro výzkum a vývoj
- Rovný přístup ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání
- Technická pomoc<sup>40</sup>

### 6) Operační program Zaměstnanost

Tento operační program je víceletým tematickým programem, v jehož rámci se dají v programovém období 2014-2020 poskytovat finanční prostředky ze strukturálních fondů EU. Cílem programu je zlepšit lidský kapitál obyvatel a veřejné správy v ČR. Je zaměřen na podporu rovných příležitostí žen a mužů, adaptability zaměstnanců a zaměstnavatelů, dalšího vzdělávání, sociálního začleňování a boje s chudobou, zdravotních služeb, modernizaci veřejné správy a služeb a podporu mezinárodní spolupráce a sociálních inovací v oblasti zaměstnanosti, sociálního začleňování a veřejné správy. Daný OP Z je v gesci Ministerstva práce a sociálních věcí a finanční prostředky se čerpají z Evropského sociálního fondu.

OP Z je rozdělen do pěti hlavních oblastí:

- Podpora zaměstnanosti a adaptability pracovní síly
- Sociální začleňování a boj s chudobou
- Sociální inovace a mezinárodní spolupráce
- Efektivní veřejná správa
- Technická pomoc<sup>41</sup>

---

<sup>40</sup> BEDNÁŘOVÁ, R.—HLAVATÝ, M.—CHAROUZEK, G. *Operační programy v kostce: Příručka pro rozvoj venkova*. Zlín: Sdružení místních samospráv v ČR, 2015, ISBN 978-80-270-3662-2, str. 26

<sup>41</sup> Tamtéž, str. 33

### 7) Operační program Životní prostředí

Cílem OP ŽP je ochrana a zlepšování kvality životního prostředí v České republice. Spadá do gesce Ministerstva životního prostředí a je hrazen z Fondu soudržnosti a Evropského fondu pro regionální rozvoj.

OP ŽP je rozdělen do šesti hlavních oblastí:

- Zlepšování kvality vod a snižování rizika povodní
- Zlepšování kvality ovzduší v lidských sídlech
- Odpady a materiálové toky, ekologické zátěže a rizika
- Ochrana a péče o přírodu a krajinu
- Energetické úspory
- Technická pomoc

U tohoto operačního programu může být obec žadatelem ve všech specifických cílech, což u předchozích programů umožněno není.<sup>42</sup>

#### **3.6.1 Financování CLLD 2014-2020**

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje znamená klíčovou podmínku pro možnost čerpání dotačních prostředků z Evropské unie na realizaci strategie CLLD. Neslouží však pouze pro čerpání financí, ale měla by být sestavena i jako koncepční strategický dokument bez ohledu na možnosti čerpání dotací. Konkrétní podoba integrovaných nástrojů v jednotlivých zemích byla pro období 2014-2020 upravena v Dohodě o partnerství, která byla dojednána a schválena dne 26.8.2014 mezi Českou republikou a Evropskou komisí. ČR v programovém období 2014-2020 využila tři typy integrovaných nástrojů:

- Integrované územní investice (ITI)
- Integrované plány rozvoje území (IPRÚ)
- Komunitně vedený místní rozvoj (CLLD)

Finanční prostředky se daly čerpat prostřednictvím místních akčních skupin přes nástroj CLLD v České republice z více fondů. MAS využívaly podporu z několika konkrétních programů:

---

<sup>42</sup> BEDNÁŘOVÁ, R.—HLAVATÝ, M.—CHAROUZEK, G. *Operační programy v kostce: Příručka pro rozvoj venkova*. Zlín: Sdružení místních samospráv v ČR, 2015, ISBN 978-80-270-3662-2, str. 39

- Integrovaného regionálního operačního programu
- Programu rozvoje venkova
- Operačního programu Zaměstnanost
- Operačního programu Životní prostředí

Celková částka byla v rámci operačního programu pro každou místní akční skupinu předem stanovená dle charakteru územní působnosti. MAS mohla různě přidělit velikost finančních prostředků na svá opatření integrované strategie podle potřeb ve svém území. Byla limitována hranicí celkové výše dle jednotlivých programů a jejich podmínkami.<sup>43</sup>

### 3.7 Programové období 2021-2027

Pro dané programové období byla MMR zjednodušena celá struktura strategie. V části analytické zůstala povinná analýza rozvojových potřeb a rozvojového potenciálu územní působnosti MAS, na jejímž zpracování se podíleli aktéři daného území v úzké spolupráci. Strategická část se podstatně oproti předešlému programovému období 2014-2020 nezměnila. Dále není povinná analýza rizik z implementační části. Podstatnou změnou bylo rozdělení schvalovacích procesů u koncepční části strategie a akčního plánu tvořeného z jednotlivých programových rámců. Cílem bylo, aby se koncepční část schválila před finálními verzemi operačních programů a tím by došlo ke zrychlení procesu schvalování.<sup>44</sup>

Operační programy pro toto období již byly schváleny. V roce 2022 se začaly postupně vyhlašovat výzvy ve všech programech. V programech je zohledněn i přechod na zelenější ekonomiku a dopady covidové pandemie.<sup>45</sup>

#### 1) Operační program Doprava

U OP Doprava je jednoznačně prioritou rozvoj páteřní, příměstské a městské dopravní

<sup>43</sup> BINEK, J.—KONEČNÝ, O. —ŠILHAN, Z.— SVOBODOVÁ, H. — CHALOUPKOVÁ, M. *Místní akční skupiny: leadeři venkova?* Brno: Mendelova univerzita v Brně, 2020, ISBN 978-80-7509-756-9 (online), str. 94-96

<sup>44</sup> Tamtéž, str. 105

<sup>45</sup> DotaceEU.cz [online], [cit. 19.6.2023]. Dostupné <https://dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020>

infrastruktury a udržitelné dopravy, neboť toto umožní lepší propojení mezi regiony, případně ČR s ostatními státy EU. Dalšími tématy jsou udržitelná celostátní a regionální mobilita v silniční a železniční dopravě a alternativní paliva. Program má tři věcné priority a čtvrtá je určena pro Technickou pomoc. Program je v gesci Ministerstva dopravy a finanční prostředky jsou vypláceny z Evropského fondu regionálního rozvoje a Fondu soudržnosti.<sup>46</sup>

## 2) Integrovaný regionální operační program

IROP v období 2021-2027 navázal na předchozí období 2014-2020. Prioritou tohoto programu je vyvážený rozvoj území, zkvalitnění infrastruktury, zlepšení veřejných služeb a veřejné správy a zajištění udržitelného rozvoje v obcích, městech a regionech. IROP je v gesci Ministerstva pro místní rozvoj a je financován z Evropského fondu regionálního rozvoje.<sup>47</sup>

## 3) Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost

Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost je přímým nástupcem OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. Pro toto období je stěžejním programem pro podporu českých podnikatelů. Žadatelé mohou využít finanční prostředky na spolufinancování podnikatelských projektů v oblasti výzkumu, vývoje a inovací, digitalizace a na digitální infrastrukturu, rozvoj podnikání, chytrou a udržitelnou energetiku a cirkulární ekonomiku. Program je řízen Ministerstvem průmyslu a obchodu.<sup>48</sup>

## 4) Operační program Jan Amos Komenský

Daný OP navazuje na OP Výzkum, vývoj a vzdělávání. Jeho cílem je podpořit kvalitu a dostupnost vzdělávání na všech úrovních, a to od předškolního vzdělávání až po oblasti výzkumu a vývoje. Nosnou myšlenkou je celoživotní vzdělávání. OP je řízen Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy.<sup>49</sup>

---

<sup>46</sup> DotaceEU.cz [online]. [cit. 19.6.2023]. Dostupné <https://dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-doprava>

<sup>47</sup> DotaceEU.cz [online]. [cit. 19.6.2023]. Dostupné <https://dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/integrovaný-regionální-operacní-program>

<sup>48</sup> DotaceEU.cz [online]. [cit. 19.6.2023]. Dostupné <https://dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-technologie-a-aplikace-pro-konkurenceschopnost>

<sup>49</sup> DotaceEU.cz [online]. [cit. 19.6.2023]. Dostupné <https://dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-jan-amos-komenský>

#### 5) Operační program Životní prostředí

V OP Životní prostředí pokračuje podpora environmentálních projektů, nově tento program přináší snadnější realizaci komplexních projektů, větší důraz na adaptaci na změnu klimatu, podporu vzdělávání, prevenci vzniku dalších typů odpadů jako jsou potravinové odpady, textil nebo odpady ze zdravotnictví. Program je zaměřen především na veřejný sektor, avšak v oblasti oběhového hospodářství nebo ochrany ovzduší se zapojuje také soukromý sektor. OP je v gesci Ministerstva Životního prostředí.<sup>50</sup>

#### 6) Operační program Spravedlivá transformace

Tento OP je v období 2021-2027 zcela novým programem zaměřeným na řešení dopadů odklonu od uhlí v nejvíce zasažených regionech – Karlovarském, Moravskoslezském a Ústeckém kraji (jsou to tzv. uhelné regiony). Cíle podpory je především zajištění dostatku pracovních míst pro pracovníky, kteří odcházejí z uhelného průmyslu a také zlepšení životního prostředí. Operační program je řízen Ministerstvem životního prostředí.<sup>51</sup>

#### 7) Operační program Zaměstnanost plus

Daný program je nástupcem OP Zaměstnanost. Mezi jeho hlavní priority patří zefektivnění veřejné správy pro poskytování kvalitních služeb a zvýšení účasti znevýhodněných skupin na trhu práce, dále modernizace institucí na trhu práce, podpora rovných příležitostí a sladování pracovního a osobního života a další profesní vzdělávání. Dále také podpora a využití pracovní mobility, sociálního začleňování a sociální bydlení. OP je řízen Ministerstvem práce a sociálních věcí.<sup>52</sup>

#### 8) Operační program Technická pomoc

Tento operační program má podpůrný charakter. Zaměřuje se na nastavení takového prostředí pro implementaci Dohody o partnerství a tematických operačních programů, které umožní a zjednoduší dosažení stanovených cílů. Smyslem tohoto programu je umožnění

---

<sup>50</sup> DotaceEU.cz [online], [cit. 19.6.2023]. Dostupné <https://dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-zivotni-prostredi>

<sup>51</sup> DotaceEU.cz [online], [cit. 19.6.2023]. Dostupné <https://dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-fond-spravedlive-transformace>

<sup>52</sup> DotaceEU.cz [online], [cit. 19.6.2023]. Dostupné <https://dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-zamestnanost>

a usnadnění čerpání, a především zajištění efektivního využití finančních prostředků. Tento program je v gesci Ministerstva pro místní rozvoj.<sup>53</sup>

#### 9) Operační program Azylového, migračního a integračního fondu

Program je zaměřen na podporu účinné integrace státních příslušníků třetích zemí. Dále jsou podporovány aktivity návratové politiky. Mezi příjemce finančních prostředků patří nevládní neziskové organizace, vyšší územně samosprávné celky, organizační složky státu či mezivládní organizace. OP je řízen Ministerstvem vnitra.<sup>54</sup>

#### 10) Operační program Rybářství

Program je zaměřen na odvětví sladkovodní akvakultury a jeho hlavním cílem je konkurenceschopná, odolná a udržitelně se rozvíjející akvakultura. Program spadá do gesci Ministerstva zemědělství.<sup>55</sup>

#### 11) Operační program Fondu pro vnitřní bezpečnost

Podporované aktivity jsou zaměřeny na snadnější výměnu informací mezi příslušnými subjekty vnitřní bezpečnosti, zlepšení přeshraniční spolupráce bezpečnostních sborů, posilování kapacit v oblasti předcházení závažné trestné činnosti terorismu. Příjemci programu jsou hlavně bezpečnostní sbory. Program spadá do gesci Ministerstva vnitra.<sup>56</sup>

#### 12) Operační program Nástroje pro finanční podporu správy hranic a vízové politiky

Program je zaměřen na ochranu vnějších hranic evropské unie a podporu společné vízové politiky. Příjemci OP jsou organizační složky státu (Policie ČR, Ministerstvo zahraničních věcí). Program je řízen Ministerstvem vnitra.<sup>57</sup>

---

<sup>53</sup> DotaceEU.cz [online], [cit. 19.6.2023]. Dostupné <https://dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-technicka-pomoc>

<sup>54</sup> DotaceEU.cz [online], [cit. 19.6.2023]. Dostupné [https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-azyloveho,-migracniho-a-integracniho-fondu-\(221](https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-azyloveho,-migracniho-a-integracniho-fondu-(221)

<sup>55</sup> DotaceEU.cz [online], [cit. 19.6.2023]. Dostupné <https://dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-rybarstvi>

<sup>56</sup> DotaceEU.cz [online], [cit. 19.6.2023]. Dostupné [https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-fondu-pro-vnitri-bezpecnost-\(2021-%E2%80%93-2027\)](https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-fondu-pro-vnitri-bezpecnost-(2021-%E2%80%93-2027))

<sup>57</sup> DotaceEU.cz [online], [cit. 19.6.2023]. Dostupné <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-nastroje-pro-financi-podporu-spravy-hranic-a-v>

### 3.7.1 Financování CLLD 2021-2027

Pro místní akční skupiny je výhodné provádět fungující strategické plánování vzhledem k nabídce témat, která mohou být podpořena přes nástroj CLLD. Roli zde hrají právě i případné změny v tématech. MAS mohou hledat jiné zdroje financování pro témata, která takto podpořit nelze (přes vlastní projekty).

Pro programové období 2021-2027 je počítáno pro realizaci komunitně vedeného místního rozvoje se zapojením až šesti operačních programů, a to včetně OP Technická pomoc. Hlavním programem by měl být IROP, neboť došlo k rozšíření tematické podpory.

Pro OP Životní prostředí je zvažováno využití komunitně vedeného místního rozvoje u více témat než v předcházejícím programovém období.

OP Zaměstnanost počítá s využitím MAS při řešení aktivního začleňování občanů v obtížné životní situaci.

Jako nový by měl přibýt program, který bude zaměřen na podporu podnikání OP Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost, ve kterém se předpokládá případné zapojení CLLD.

Dále by měl pokračovat místní akční plán rozvoje vzdělávání, a to přes OP Jan Amos Komenský, který není součástí CLLD, ale řada místních akčních skupin je do MAPů zapojena jako realizátor.

Specifická je situace u Programu rozvoje venkova. Ve Strategickém plánu podpory Společné zemědělské politiky se na dané období 2021-2027 s programem LEADER počítá. Cílem by měla být podpora zaměstnanosti, růstu, sociálního začleňování a místního rozvoje ve venkovských oblastech, a to i včetně biohospodářství a udržitelného lesního hospodářství.<sup>58</sup>

---

<sup>58</sup> BINEK, J.—KONEČNÝ, O. —ŠILHAN, Z.— SVOBODOVÁ, H. — CHALOUPKOVÁ, M. *Místní akční skupiny: leadeři venkova?* Brno: Mendelova univerzita v Brně, 2020, ISBN 978-80-7509-756-9 (online), s. 114-115

## 4 Vlastní práce

### 4.1 MAS Hradecký venkov

MAS Hradecký venkov o.p.s., se nachází v Královéhradeckém kraji západně až severozápadně od města Hradce Králové. Zájmové území má rozlohu 409,9 km<sup>2</sup> a působí na území 63 obcí Královéhradeckého kraje (na území 3 okresů, 3 obcí s rozšířenou působností a 5 obcí s pověřeným obecním úřadem).

MAS Hradecký venkov vznikla spojením svazků Nechanicko, Obce Památkové zóny 1866, Urbanická brázda, Hustířanka a dále spolu s dalšími obcemi nedaleko města Smiřice. Úspěšná spolupráce a řešení podobných problémů nedaleko krajského města vedly v roce 2007 k založení obecně prospěšné společnosti Hradecký venkov za účelem strategické koordinace místního rozvoje.<sup>59</sup>

Obrázek 3 Území MAS Hradecký venkov



Zdroj: Hradecký venkov o.p.s. [online], [cit. 18.9.2023].

<sup>59</sup> Strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro území MAS Hradecký venkov, období 2021-2027 [online], [cit. 18.9.2023]. Dostupné z [https://www.hradeckyvenkov.cz/e\\_download.php?file=data/editor/111cs\\_1.pdf&original=Strategie\\_CLLD\\_MAS\\_HV\\_21\\_SCHVALENO.pdf](https://www.hradeckyvenkov.cz/e_download.php?file=data/editor/111cs_1.pdf&original=Strategie_CLLD_MAS_HV_21_SCHVALENO.pdf)

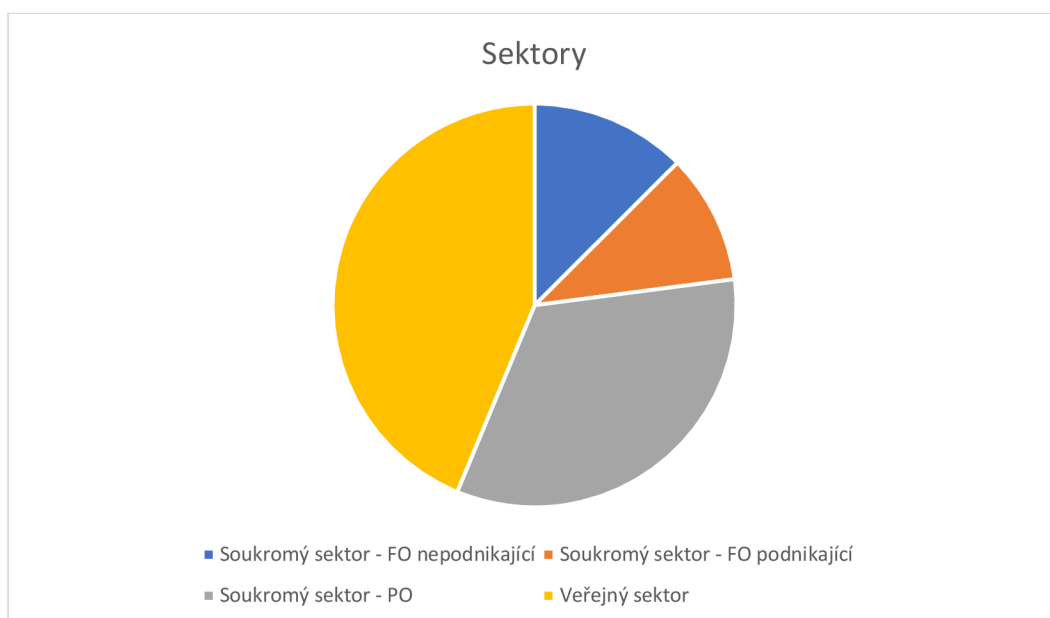


K 31.12.2022 má Místní akční skupina 48 členů, kteří jsou zapojeni v 7 zájmových skupinách a 4 sektorech.

Sektory:

- Soukromý sektor – fyzické osoby nepodnikající (6 členů, tvoří 12,50 %)
- Soukromý sektor – fyzické osoby podnikající (5 členů, tvoří 10,42 %)
- Soukromý sektor – právnické osoby (16 členů, tvoří 33,33 %)
- Veřejný sektor (21 členů, tvoří 43,75 %)

*Graf 1 Sektorové rozdělení partnerů MAS*



Zdroj: vlastní zpracování

Zájmové skupiny partnerů MAS:

- Veřejná správa (veřejný sektor) – 20 členů (41,67 %)
- Podnikání – 8 členů (16,67 %)
- Enviromentální oblast (příroda a krajina, ochrana ŽP) – 7 členů (14,58 %)
- Zemědělské podnikání + lesnictví – 5 členů (10,42 %)
- Veřejné služby – 3 členové (6,25 %)
- Volnočasové aktivity – 3 členové (6,25 %)
- Cestovní ruch – 2 členové (4,17 %)

Graf 2 Zájmové skupiny MAS



Zdroj: vlastní zpracování

Místní akční skupina je územním pracovištěm společnosti Hradecký venkov o.p.s.<sup>60</sup>

#### 4.1.1 Historie MAS Hradecký venkov

Obecně prospěšná společnost Hradecký venkov o.p.s. byla založena dne 3.5.2007. Zakladateli jsou Mikroregion Nechanicko, svazek obcí se sídlem: Mokrovousy 18, 503 15 Nechanice, Mikroregion obcí Památkové zóny 1866 se sídlem Hořiněves 73, 503 06 Všestary a Mikroregion urbanická brázda, svazek obcí se sídlem: Praskačka 12, 503 33 Praskačka.

Tato společnost byla založena za účelem poskytování obecně prospěšných služeb, jejichž cílem je rozvoj regionu Hradecký venkov. Komunitně vedený místní rozvoj je uplatňován prostřednictvím místní akční skupiny, která byla zřízena jako další orgán společnosti Hradecký venkov, o.p.s.<sup>61</sup>

<sup>60</sup> MAS Hradecký venkov o.p.s., Výroční zpráva 2022, str. 4-5. [online], [cit. 18.9.2023]. Dostupné z [https://www.hradeckyvenkov.cz/modules/file\\_storage/download.php?file=82c50445%7C127&inline=1](https://www.hradeckyvenkov.cz/modules/file_storage/download.php?file=82c50445%7C127&inline=1)

<sup>61</sup> Statut společnosti Hradecký venkov, o.p.s. [online], [cit. 18.9.2023]. Dostupné z [https://www.hradeckyvenkov.cz/modules/file\\_storage/download.php?file=0c7d77fc%7C67&inline=1](https://www.hradeckyvenkov.cz/modules/file_storage/download.php?file=0c7d77fc%7C67&inline=1)

Obrázek 4 Organizační struktura společnosti



Zdroj: MAS Hradecký venkov [online], [cit. 18.9.2023].

#### 4.1.2 Partneři MAS

Místní akční skupinu tvoří partneři MAS, kteří zastupují jednak veřejné, ale i soukromé místní socioekonomické zájmy. Na úrovni rozhodování nepřesahuje veřejný sektor ani žádná zájmová skupina více než 49 % hlasovacích práv. Partneři MAS musí mít na území působnosti MAS trvalé bydliště, sídlo nebo musí na tomto území prokazatelně

působit. Partneri místní akční skupiny uzavírají s MAS Rámcovou partnerskou smlouvu, která se týká jejich podílu na spolupráci.

Partnerství v MAS obnáší na jedné straně práva partnerů a na straně druhé také povinnosti. Partneri mají právo účastnit se na hlasování nejvyššího orgánu MAS, mají také právo být do orgánů MAS voleni a začlenit se do jedné ze zájmových skupin. Jako povinnost lze uvést platbu členských příspěvků.<sup>62</sup>

Partnerem MAS se může stát každý, kdo se chce zapojit do rozvoje daného regionu a samozřejmě splňuje výše uvedenou podmínku trvalého pobytu, příp. sídla. V partnerské smlouvě je potom vymezeno sektorové zařazení toho daného partnera a také zájmové skupiny.

Výše členských příspěvků stanovených na 1 rok:

- 7. 000,- Kč pro obce, města a svazky obcí
- 7. 000,- Kč pro právnické osoby, které podnikají v zemědělství
- 5. 000,- Kč pro ostatní právnické osoby a pro školy
- 2. 000,- Kč pro podnikající fyzické osoby
- 1. 000,- Kč pro nepodnikající fyzické osoby a pro neziskové organizace<sup>63</sup>

#### 4.1.3 Orgány MAS

Jak vyplývá z obrázku 4 (str. 43), který znázorňuje Organizační strukturu společnosti, je nejvyšším orgánem MAS Hradecký venkov Plénium.

**Plénium** tvoří všichni partneři MAS. Zde musí být dodržena podmínka, aby veřejný sektor ani žádná zájmová skupina nepřesáhla hranici 49 % hlasovacích práv. Jednání Pléna je upraveno v jednacím řádu. Pokud je partnerem MAS právnická osoba, zmocní fyzickou osobu k zastupování v orgánu. Fyzické osoby předloží čestné prohlášení o bezúhonnosti a svéprávnosti. Plénium je usnášeníschopné, pokud je přítomna nadpoloviční většina partnerů. K přijetí rozhodnutí je nutný souhlas většiny přítomných. Plénium zřizuje povinné orgány MAS – rozhodovací orgán, kontrolní orgán a výběrový orgán. Dále volí členy do orgánů MAS, stanovuje počet členů povinných orgánů, jejich působnost a pravomoci. Plénium také

---

<sup>62</sup> MAS Hradecký venkov, Statut společnosti. [online], [cit. 18.9.2023]. Dostupné z [https://www.hradeckyvenkov.cz/modules/file\\_storage/download.php?file=0c7d77fc%7C67&inline=1](https://www.hradeckyvenkov.cz/modules/file_storage/download.php?file=0c7d77fc%7C67&inline=1)

<sup>63</sup> MAS Hradecký venkov, Partneři MAS [online], [cit. 18.9.2023]. Dostupné z <https://www.hradeckyvenkov.cz/mas/partneri-mas/>

schvaluje výroční zprávu o činnosti a hospodaření MAS. Rozhoduje o fúzi, příp. zrušení MAS.

Rozhodovacím orgánem MAS Hradecký venkov je **Programový výbor**. Členové tohoto výboru musí být voleni z partnerů MAS. Hlasovací právo členů tohoto výboru je rovné. Výbor má 9 až 13 členů. Mezi kompetence daného orgánu mimo jiné patří distribuce veřejných finančních prostředků, schvaluje SCLLD, interní postupy pro způsob hodnocení a výběr projektů, výši alokace na výzvu, výzvy k podání žádostí, vnitřní předpisy MAS a také evaluační plán SCLLD.

Výběrovým orgánem MAS Hradecký venkov je **Výběrová komise**, jehož člen musí být subjekt prokazatelně působící na území MAS. Komise má 7 až 15 členů. Do pravomocí komise patří zejména návrh hodnotících kritérií pro výběr projektů, které jsou předkládány Programovému výboru ke schválení. Dále také věcně hodnotí projekty na základě hodnotících kritérií a navrhuje pořadí těchto projektů dle dosažených bodů.

Kontrolním orgánem MAS Hradecký venkov je **Kontrolní komise**, jejíž členové jsou voleni z partnerů MAS. Komise má 3 členy. Mezi kompetence komise patří projednávání výroční zprávy o činnosti a hospodaření MAS, sleduje, zda je činnost MAS v souladu se zákony, platnými pravidly a samozřejmě také se standardy MAS a SCLLD. Dále také vyřizuje žádosti o přezkum hodnocení a stížnosti na činnost MAS.<sup>64</sup>

### **Kancelář MAS**

Místní akční skupina má v budově Městského úřadu Nechanice zřízenou kancelář, kde je pověřený zaměstnanec na pozici vedoucího zaměstnance pro realizaci SCLLD. Tohoto zaměstnance schvaluje rozhodovací orgán MAS. Tento zaměstnanec je odpovědný za realizování SCLLD. Kancelář zajišťuje všechny administrativní činnosti, které se týkají MAS a jejich orgánů. V současné době má kancelář MAS dva zaměstnance, kteří jsou v pracovněprávním poměru s MAS. Statutárním orgánem je ředitel. S dalšími zaměstnanci jsou uzavírány v případě potřeby krátkodobé dohody o provedení práce.<sup>65</sup>

---

<sup>64</sup> MAS Hradecký venkov, Statut společnosti [online], [cit. 18.9.2023]. Dostupné z [https://www.hradeckyvenkov.cz/modules/file\\_storage/download.php?file=0c7d77fc%7C67&inline=1](https://www.hradeckyvenkov.cz/modules/file_storage/download.php?file=0c7d77fc%7C67&inline=1)

<sup>65</sup> Strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro území MAS Hradecký venkov, období 2021-2027 [online], [cit. 18.9.2023]. Dostupné z [https://www.hradeckyvenkov.cz/e\\_download.php?file=data/editor/111cs\\_1.pdf&original=Strategie\\_CLLD\\_MAS\\_HV\\_21\\_SCHVALENO.pdf](https://www.hradeckyvenkov.cz/e_download.php?file=data/editor/111cs_1.pdf&original=Strategie_CLLD_MAS_HV_21_SCHVALENO.pdf)

## 4.2 Klíčové projekty MAS Hradecký venkov 2014-2020

MAS Hradecký venkov za dobu své činnosti úspěšně realizovala nemalé množství projektů, které pomohly rozvoji daného území, a to ve více oblastech.

V programovém období 2014-2020 zrealizovala MAS Hradecký venkov pět projektů, z nichž tři jsou již dokončené a dva jsou stále ještě v realizaci.

- **Komunitní sociální práce na venkově**
- **O krok napřed**
- **Provozní a animační výdaje MAS Hradecký venkov**
- **Místní akční plán vzdělávání II na území obce s rozšířenou působností Hradec Králové**
- **Místní akční plán vzdělávání III na území obce s rozšířenou působností Hradec Králové**

### 4.2.1 Komunitní sociální práce na venkově

Tabulka 1 Základní informace o projektu

Operační program:	Operační program Zaměstnanost
Evropský fond:	ESF
Registrační číslo:	CZ.03.2.65/0.0/0.0/16_047/0015436
Zahájení projektu:	1.1.2020
Ukončení projektu:	31.12.2022
Téma projektu:	Zaměstnanost a sociální služby
Schválené finanční prostředky:	
Výše dotace EU	2 481 451,75 Kč
Veřejné zdroje ČR	437 903,25 Kč
Celková částka:	2 919 355,-- Kč

Zdroj: dostupné z <https://www.dotaceeu.cz/cs/statistiky-a-analyzy/mapa-projektu> [online], [cit. 5.10.2023].

Daný klíčový projekt MAS, jež finančně podpořil Operační program Zaměstnanost, byl úspěšně v prosinci roku 2022 ukončen. Hlavním přínosem tohoto projektu bylo zavedení systematické komunitní sociální práce, a to na území celkem 32 členských obcí Mikroregionu Nechanicko a Urbanická brázda. Cílem projektu bylo zvýšit povědomí o sociálních otázkách (např. nepříznivá životní situace, sociálně vyloučení lidé apod.), a to jak u zástupců obcí, tak i samotných občanů.

Výsledky daného projektu byly využity k přípravě následujících dvou projektů, které na výše uvedený navazují. Navazující projekty mají být realizovány po dobu tří let na území všech 63 obcí a budou finančně podpořeny z Operačního programu Zaměstnanost plus.<sup>66</sup>

#### 4.2.2 O krok napřed

Tabulka 2 Základní informace o projektu

Operační program:	Operační program Zaměstnanost
Evropský fond:	ESF
Registrační číslo:	CZ.03.2.65/0.0/0.0/16_047/0009047
Zahájení projektu:	1.2.2018
Ukončení projektu:	31.8.2019
Téma projektu:	Zaměstnanost a sociální služby
Schválené finanční prostředky:	
Výše dotace EU	1 255 067,50 Kč
Veřejné zdroje ČR	221 482,50 Kč
Celková částka:	1 476 550,-- Kč

Zdroj: dostupné z <https://www.dotaceeu.cz/cs/statistiky-a-analyzy/mapa-projektu> [online], [cit. 5.10.2023].

Klíčový projekt O krok napřed má pomoci dětem z Dětského domova v Nechanicích se lépe připravit a začlenit do života mimo tento domov. Hlavním cílem projektu bylo, aby děti, které odejdou z dětského domova, věděly, jak mají jednat na úřadech při řešení

<sup>66</sup> Výroční zpráva 2022, Hradecký venkov o.p.s. [online], [cit. 21.9.2023]. Dostupné z <https://www.hradeckyvenkov.cz/hradecky-venkov-1/vyrocní-zpravy-1/>

konkrétních záležitostí, dále zvýšení jejich finanční gramotnosti. Důležité je také je seznámit se situací v okolí, a to jak v oblasti bytové, tak i pracovní, neboť třeba ani vůbec nevědí, kde budou bydlet a zda budou mít práci.

Tento projekt se dostal mezi čtyři nejlepší projekty EU.<sup>67</sup>

#### 4.2.3 Provozní a animační výdaje MAS Hradecký venkov

Tabulka 3 Základní informace o projektu

Operační program:	Integrovaný regionální operační program
Evropský fond:	ERDF
Registrační číslo:	CZ.06.4.59/0.0/0.0/15_003/0001321
Zahájení projektu:	1.7.2015
Předpoklad ukončení projektu:	31.12.2023
Téma projektu:	Regionální rozvoj
Schválené finanční prostředky:	
Výše dotace EU	12 759 915,50 Kč
Národní soukromá částka	671 574,50 Kč
Celková částka:	13 431 490,-- Kč

Zdroj: dostupné z <https://www.dotaceeu.cz/cs/statistiky-a-analyzy/mapa-projektu> [online], [cit. 5.10.2023].

Tímto klíčovým projektem jsou zajištěny prostředky na financování rozvoje regionu týkající se zemědělství, ochrany životního prostředí, dále také propagování daného regionu, hodnocení projektů, které vedou k rozvoji území, soulad těchto projektů, zajišťování informovanosti a vzdělávání, distribuce propagačních a metodických materiálů, spolupráce s úřady atd. Hlavním cílem projektu je dosažení změny v rozvoji tohoto regionu a také ve vzájemné spolupráci jejich partnerů.<sup>68</sup>

<sup>67</sup> Hradecký venkov o.p.s. [online], [cit. 28.9.2023]. Dostupné z <https://www.hradeckyvenkov.cz/aktivity-a-projekty/o-krok-napred/>

<sup>68</sup>Hradecký venkov o.p.s. [online], [cit. 22.9.2023]. Dostupné z <https://www.hradeckyvenkov.cz/aktivity-a-projekty/provozni-a-animacni-vydaje-mas-hradecky-venkov/>



Cílem MAS je především podpora regionu. Proto jsou animační aktivity velmi důležitým nástrojem pro rozvoj území, jsou nápomocny ke zlepšení kvality života obyvatel, posilují regionální ekonomiku a díky tomu se zvyšuje celkově konkurenceschopnost daného regionu.

MAS Hradecký venkov poskytuje bezplatnou metodickou pomoc pro školská zařízení na svém území. V současné době se jedná o 31 škol na daném území. Tato činnost má pomoci školám získat finanční prostředky z Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělání v programovém období 2014-2020 a následujícím období 2021-2027 z Operačního programu Jana Amose Komenského. MAS především školí žadatele o finanční prostředky, pomáhá jim při podávání žádostí, dále probíhají konzultace v průběhu realizace, připravují se závěrečné zprávy atd.<sup>69</sup>

#### 4.2.4 Místní akční plán vzdělávání II na území obce s rozšířenou působností Hradec Králové

Tabulka 4 Základní informace o projektu

Operační program:	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělání
Evropský fond:	ESF
Registrační číslo:	CZ.03.2.68/0.0/0.0/17_047/0009124
Zahájení projektu:	1.9.2018
Ukončení projektu:	31.8.2022
Téma projektu:	Vzdělávání
Schválené finanční prostředky:	
Výše dotace EU	14 126 980,28 Kč
Veřejné zdroje ČR	2 492 996,52 Kč
Celková částka:	16 619 977,-- Kč

Zdroj: dostupné z <https://www.dotaceeu.cz/cs/statistiky-a-analyzy/mapa-projektu> [online], [cit. 5.10.2023].

<sup>69</sup> Výroční zpráva 2022, Hradecký venkov o.p.s. [online], [cit. 21.9.2023]. Dostupné z <https://www.hradeckyvenkov.cz/hradecky-venkov-1/vyrocní-zpravy-1/>

Do tohoto projektu bylo v době jeho zahájení zapojeno 89 základních a mateřských škol z územního obvodu města Hradec Králové. Jeho hlavním cílem bylo zvýšit kvalitu vzdělávání, rozvoj spolupráce a partnerství školských zařízení na daném území.

Hlavním cílem daného projektu byla podpora zvýšení kvality vzdělávání, rozvoj spolupráce a partnerství v daném území.<sup>70</sup>

#### 4.2.5 Místní akční plán vzdělávání III na území obce s rozšířenou působností Hradec Králové

Tabulka 5 Základní informace o projektu

Operační program:	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
Evropský fond:	ESF
Registrační číslo:	CZ.03.2.68/0.0/0.0/20_082/0023017
Zahájení projektu:	1.9.2022
Předpoklad ukončení projektu:	30.11.2023
Téma projektu:	Vzdělávání
Schválené finanční prostředky:	
Výše dotace EU	1 927 362,08 Kč
Veřejné zdroje ČR	340 122,72 Kč
Celková částka:	2 267 485,-- Kč

Zdroj: dostupné z <https://www.dotaceeu.cz/cs/statistiky-a-analyzy/mapa-projektu> [online], [cit. 5.10.2023].

Projekt navazoval na potřeby základního vzdělávání z předchozího realizovaného projektu MAP II na území ORP Hradec Králové. Hlavním cílem bylo zlepšení kvality vzdělávání v základních a mateřských školách za podpory spolupráce zřizovatelů, škol a také ostatních aktérů v oblasti vzdělávání.<sup>71</sup>

<sup>70</sup> Výroční zpráva 2022, Hradecký venkov o.p.s. [online], [cit. 21.9.2023]. Dostupné z <https://www.hradeckyvenkov.cz/hradecky-venkov-1/vyrocní-zpravy-1/>

<sup>71</sup> Hradecký venkov o.p.s. [online], [cit. 7.3.2024]. Dostupné z <https://www.hradeckyvenkov.cz/vzdelavani/map-iii/publicita-projektu/>

### 4.3 Projekty MAS Hradecký venkov 2021-2027

V novém programovém období 2021-2027 již MAS zahájila své další klíčové projekty.

- **Komunitní práce MAS Hradecký venkov**
- **Rozvoj regionálního partnerství v sociální oblasti na území obcí Královéhradeckého kraje III**

Dané projekty navazují na předchozí projekt „Komunitní sociální práce na venkově“ viz kapitola 4.2.1. První projekt „Komunitní práce MAS Hradecký venkov“ byl zahájen v lednu 2023 a má za úkol posilovat rodinné vazby a rodičovské kompetence. Druhý projekt „Rozvoj regionálního partnerství v sociální oblasti na území obcí Královéhradeckého kraje III“ se zahájil v dubnu 2023. Na realizaci druhého projektu se podílí také Královéhradecký kraj, Město Smiřice a DSO Hustiřanka. Cílem projektů je vytvoření komunikační platformy a realizačního týmu, jež bude pomáhat právě u cílových skupin obyvatel, budou se snažit společně najít řešení na dané problémy i se zapojením samospráv.<sup>72</sup>

### 4.4 Další aktivity MAS

Mas Hradecký venkov kromě svých klíčových projektů a plnění Strategie CLLD má ještě další činnosti, kterými napomáhá danému regionu.

#### 4.4.1 Energetika

MAS Hradecký venkov se také věnuje oblasti energetiky. Bylo zřízeno energetické konzultační středisko jako poradenská služba veřejnosti. Místní akční skupina má zpracovaný Akční plán pro udržitelnou energii a klima v obcích Hradeckého venkova. A je do něho zapojeno 38 obcí. Cílem je snižovat emise a zvyšovat energetickou účinnost. Právě za tímto účelem byla vytvořena nová pracovní pozice – „komunitní energetik“. Ten má za úkol koordinovat projekty, a hlavně zajišťovat informovanost a komunikaci mezi partnery. Pro veřejnost byly právě v tomto duchu uspořádány již dva místní dny pro klima v obci Sovětice a Hoříněves.<sup>73</sup>

---

<sup>72</sup> MAS Hradecký venkov o.p.s. [online], [cit. 21.9.2023]. Dostupné z <https://www.hradeckyvenkov.cz/aktivity-a-projekty/>

<sup>73</sup> Výroční zpráva 2022, Hradecký venkov o.p.s. [online], [cit. 21.9.2023]. Dostupné z <https://www.hradeckyvenkov.cz/hradecky-venkov-1/vyrocní-zpravy-1/>

#### 4.4.2 Spolupráce s krajem

Královéhradecký kraj každoročně finančně podporuje MAS Hradecký venkov. Z této podpory jsou hrazeny provozní náklady a propagace MAS. V roce 2022 kraj podpořil činnost MAS částkou 300 tis. Kč, v předchozích letech byla podpora 150 tis. Kč. Díky této podpoře může společnost rozvíjet svou činnost ve prospěch občanů, podnikatelů, neziskových organizací i obcí.<sup>74</sup>

#### 4.5 Hospodaření MAS

Účetnictví MAS Hradecký venkov zpracovává externí účetní, který pravidelně do kanceláře dojíždí. Komunikuje s ním především ředitelka MAS. Každoročně je hospodaření místní akční skupiny kontrolováno auditorem.

Tabulka 6 Přehled nákladů MAS Hradecký venkov v letech 2018-2022

	<b>Rok 2018</b>	<b>Rok 2019</b>	<b>Rok 2020</b>	<b>Rok 2021</b>	<b>Rok 2022</b>
Spotřeba materiálu a služby	957 357,61	1 235 767,93	990 361,84	2 410 590,30	2 075 538,44
Osobní náklady	3 148 201,00	4 886 628,00	4 644 716,00	5 638 895,00	5 476 412,00
Ostatní náklady	32 327,81	44 247,13	33 213,90	33 227,60	65 819,01
Odpisy, prodaný majetek	206 464,00	0,00	0,00	2 000,00	0,00
Daně a poplatky	0,00	0,00	0,00	775,00	2 200,00
Poskytnuté příspěvky	30 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00
<b>Náklady celkem</b>	<b>4 374 350,42</b>	<b>6 191 643,06</b>	<b>5 693 291,74</b>	<b>8 110 487,90</b>	<b>7 644 969,45</b>

Zdroj: vlastní zpracování, Výroční zprávy MAS Hradecký venkov

<sup>74</sup> Výroční zpráva 2022, Hradecký venkov o.p.s. [online], [cit. 21.9.2023]. Dostupné z <https://www.hradeckyvenkov.cz/hradecky-venkov-1/vyrocní-zpravy-1/>

Tabulka 7 Přehled výnosů MAS Hradecký venkov v letech 2018-2022

	<b>Rok 2018</b>	<b>Rok 2019</b>	<b>Rok 2020</b>	<b>Rok 2021</b>	<b>Rok 2022</b>
Provozní dotace	3 960 887,96	6 015 198,62	5 542 253,92	7 955 958,64	7 165 943,78
Přijaté příspěvky	183 000,00	202 000,00	203 000,00	202 000,00	314 824,70
Tržby za vlastní výkony	17 475,00	28 000,00	118 400,00	74 000,00	210 500,00
Ostatní příjmy	190 282,19	2 783,99	6 557,24	6 464,63	5 821,66
<b>Výnosy celkem</b>	<b>4 351 645,15</b>	<b>6 247 982,61</b>	<b>5 870 211,16</b>	<b>8 238 423,27</b>	<b>7 697 090,14</b>

Zdroj: vlastní zpracování, Výroční zprávy MAS Hradecký venkov

#### 4.6 Strategie CLLD na období 2014-2020

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje (SCLLD) pro období 2014-2020 byla schválena Programovým výborem dne 11.2.2016. Byla připravena ve spolupráci s Centrem investic, rozvoje a inovací, příspěvkovou organizací Královéhradeckého kraje. Strategie je zaměřena na čtyři programové rámce.

Strategie CLLD je rozdělena do 5 částí:

1. Popis území a zdůvodnění výběru
2. Analytická část
3. Strategická část
4. Implementační část
5. Seznam samostatných příloh

1. Část první s názvem **Popis území a zdůvodnění výběru** je rozdělena na dvě podkapitoly.

V první podkapitole najdeme základní informace o této MAS, o zapojení subjektů do spolupráce, vymezení územní působnosti MAS, což dokládá i přiložená mapa pro lepší orientaci. MAS má sice působnost na území 63 obcí, ale partnery nejsou všechny obce daného území. Dále je zachycena v této části informace o právní formě MAS, orgánech a sídle MAS. Vložená tabulka přehledně uvádí všechny členy MAS, sektory a zájmové skupiny, do které jsou

zařazení. K 31.12. 2015 měla MAS Hradecký venkov celkem 36 členů. Najdeme zde i informaci o partnerství a spolupráci, jak na místní úrovni, tak i na úrovni mezinárodní.

Druhá podkapitola popisuje historii MAS a také je v této části vyhodnocena strategie v období 2008-2013. Kdy byl Strategický plán LEADER MAS Hradecký venkov 2008-2013 implementován prostřednictvím 7 FICHÍ. V průběhu daného období bylo vyhlášeno celkem 8 výzev, bylo podáno 94 žádostí o podporu, z nichž podpořených bylo 60 projektů za více než 30 mil. Kč s dotací okolo 18 mil. Kč.<sup>75</sup>

## 2. Analytická část se dělí do pěti podkapitol.

První podkapitola popisuje polohu a vymezuje území místní akční skupiny. Jsou zde k dispozici základní údaje o území MAS, celková rozloha území, počet obyvatel i administrativní příslušnost.

Druhá podkapitola analyzuje území MAS Hradecký venkov, jeho obyvatelstvo, územní strukturu i bytovou výstavbu. Přehlednost celému textu dodává vložený graf a obrázky. Jsou zde dále zpracovány informace týkající se vybavenosti obcí a jejich služeb, také je zmíněn spolkový život a kultura daných obcí, cestovní ruch a památky, technická a dopravní infrastruktura, integrovaný záchranný systém, životní prostředí, pracovní příležitosti, podnikání i nezaměstnanost. Textová část je názorně doplněna fotografiemi i zpracovanými tabulkami.

Třetí podkapitola rozebírá rozvojový potenciál území. Zde najdeme informace týkající se územně plánovacích dokumentací obcí nacházejících se na území MAS, vč. data, kdy byla tato dokumentace vydána, případně datum poslední změny. Dále tato část informuje o vybraných oblastech s rozvojovým potenciálem, opět zpracováno do přehledné tabulky. Jsou zde zmíněny i finanční prostředky pro rozvoj území, lidský potenciál a technické prostředky MAS.

Ve čtvrté podkapitole je provedena analýza problémů a potřeb pomocí dotazníkového šetření, které proběhlo mezi občany daného regionu v roce 2012. Toto šetření bylo zaměřeno na rozvojové potřeby území dané MAS. Nejlépe byly

---

<sup>75</sup> Strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro území MAS Hradecký venkov na období 2014-2020, [online], [cit. 21.9.2023]. Dostupné z <http://www.mashradeckyvenkov.cz/showpage.php?name=strategie>

tímto šetřením hodnoceny kulturní a sportovní akce, dále vysoká úroveň školství, údržba a vzhled veřejného prostranství v obcích. Občané však byli na druhé straně nejvíce nespokojeni se stavem dopravních komunikací, nedostatkem finančních prostředků obcí (např. na vybudování kanalizace). Na základě závěrů analýzy a dalších šetření, veřejných setkání a rozhovorů byly stanoveny základní rozvojové potřeby pro území MAS na období 2014-2020:

- (1) Dopravní a technická infrastruktura
- (2) Životní prostředí a ochrana krajiny
- (3) Občanská vybavenost a veřejné služby
- (4) Ekonomika, podnikání a zaměstnanost

Pátá podkapitola popisuje SWOT analýzu, která vychází z výše uvedených problémů a potřeb. Tato analýza hodnotí silné (S) a slabé (W) stránky regionu, jedná se o vnitřní faktory, a příležitosti (O) a hrozby (T), což jsou faktory vnější.<sup>76</sup>

### 3. **Strategická část** obsahuje osm podkapitol.

V první podkapitole jsou popsány „Mise“, „Vize“ a „Strategické cíle“. Mise zahrnuje udržitelný a komplexní rozvoj území, který je postaven na spolupráci veřejného, neziskového a soukromého sektoru a respektuje principy LEADER. Vize znamená, že MAS Hradecký venkov je čistým venkovským prostorem, který je v zázemí krajského města. Žijí a pracují zde spokojení lidé. Strategické cíle se rozdělují do 3 klíčových oblastí rozvoje (KOR)

KOR 1. Občanská vybavenost a služby

KOR 2. Životní prostředí a infrastruktura

KOR 3. Ekonomika a zaměstnanost

Druhá podkapitola řeší strukturu dané strategie.

Ve třetí podkapitole jsou zpracovány do tabulky vazby jednotlivých strategických cílů na SWOT analýzu s určením, zda jde o vazbu slabou, střední nebo silnou.

---

<sup>76</sup> Strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro území MAS Hradecký venkov na období 2014-2020, [online], [cit. 21.9.2023]. Dostupné z <http://www.mashradeckyvenkov.cz/showpage.php?name=strategie>

Čtvrtá podkapitola názorně zobrazuje integrovanou strategii MAS Hradecký venkov pro období 2014-2020, která se zaměřuje na tři klíčové oblasti rozvoje daného regionu. Každá klíčová oblast rozvoje se člení na priority. Každá priorita má svůj specifický cíl, který má několik opatření. Tato opatření obsahují typy aktivit, návrh indikátorů a zdroje financování.

Tabulka 8 Klíčové oblasti rozvoje 2014-2020

Klíčová oblast rozvoje <b>1.</b> <b>Občanská vybavenost a služby</b>	Klíčová oblast rozvoje <b>2.</b> <b>Životní prostředí a infrastruktura</b>	Klíčová oblast rozvoje <b>3.</b> <b>Ekonomika a zaměstnanost</b>
Priorita 1.1 <b>SLUŽBY</b>	Priorita 2.1 <b>DOPRAVA</b>	Priorita 3.1 <b>PODNIKÁNÍ</b>
Opatření 1.1.A Sociální oblast	Opatření 2.1.A Dopravní dostupnost a obslužnost	Opatření 3.1.A Podmínky pro podnikání
Opatření 1.1.B Školství a vzdělávání	Opatření 2.1.B Bezpečnost v dopravě	Opatření 3.1.B Tvorba pracovních míst
Opatření 1.1.C Další občanská vybavenost		
Priorita 1.2 <b>VOLNÝ ČAS</b>	Priorita 2.2 <b>SÍTĚ</b>	Priorita 3.2 <b>ZEMĚDĚLSTVÍ</b>
Opatření 1.2.A Podpora spolků a venkovského dědictví	Opatření 2.2.A Čištění odpadních vod a zásobování pitnou vodou	Opatření 3.2.A Zemědělství
Opatření 1.2.B Zázemí pro volnočasové aktivity	Opatření 2.2.B Plochy pro novou výstavbu	Opatření 3.2.B Místní produkce
	Opatření 2.2.C Ostatní technická infrastruktura	
Priorita 1.3 <b>SPRÁVA ÚZEMÍ</b>	Priorita 2.3 <b>ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ</b>	Priorita 3.3 <b>CESTOVNÍ RUCH</b>



Opatření 1.3.A Veřejná správa	Opatření 2.3.A Zeleň a krajina	Opatření 3.3.A Turistická infrastruktura
Opatření 1.3.B Spolupráce a partnerství	Opatření 2.3.B Voda a půda	Opatření 3.3.B Služby a marketing cestovního ruchu
Opatření 1.3.C Strategické a územní plánování	Opatření 2.3.C Veřejná prostranství a památky	
	Opatření 2.3.D Odpady a energetické úspory	

Zdroj: SCLLD na období 2014-2020

Pátá podkapitola s názvem Integrovaná a inovativní prvky strategie informuje o inovativních prvcích, které budou sloužit právě k naplnění cílů SCLLD. Samozřejmě se v tomto inovativním procesu využívá znalostí z období 2013-2020, na které navazuje.

Šestá podkapitola řeší vazbu klíčových oblastí rozvoje MAS Hradecký venkov k nadřazeným dokumentům, jako jsou Strategie rozvoje Královéhradeckého kraje a Strategie regionálního rozvoje ČR.

Sedmá podkapitola graficky znázorňuje zavádění SCLLD do praxe prostřednictvím programových rámců a fiší.

V osmé podkapitole je rozebrána vazba na horizontální témata se závěrem, že tato strategie nepůsobí negativně na daná témata. Při hodnocení jednotlivých projektů a výběru, bude brát zřetel na tato témata a žádný projekt vykazující negativní vliv nezíská podporu.

#### 4. Implementační část je rozdělena na 5 podkapitol.

První podkapitola popisuje strukturu MAS, její orgány a jejich činnosti. Jsou zde popsány hlavní úkoly MAS tak, aby docházelo k plnění strategie CLLD.

Druhá podkapitola řeší podrobně administrativní postupy při vyhlásování výzev, dále hodnocení a výběr vhodných projektů.

Třetí podkapitola popisuje animační činnosti. A to činnosti v rámci realizace strategie, jako jsou např. semináře pro žadatele, informování o SCLLD a činnosti MAS, řízení činnosti místních aktérů, aby byla naplňována strategie. Dále také animace školských zařízení, kdy je poskytována metodická pomoc školám při

výběru šablon, konzultace nad danou problematikou, pomoc při zpracování monitorovacích zpráv atd.

Čtvrtá podkapitola popisuje spolupráci MAS na národní a mezinárodní úrovni a také přeshraniční spolupráce.

Pátá podkapitola se zabývá popisem opatření pro hodnocení, konkrétně monitoring a evaluace. Což je podmínkou pro úspěšnou implementaci a z toho vyplývající změna v daném území.

5. Pátá kapitola s názvem **Seznam samostatných příloh** obsahuje následující samostatné přílohy:

Příloha 1 – Finanční plán a indikátory pro programové rámce

Příloha 2 – Mapa území a seznam obcí

Příloha 3 – Zapojení komunity do vypracování strategie

Příloha 4 – Analýza rizik

Příloha 5 – Čestné prohlášení<sup>77</sup>

SCLLD na období 2014-2020 byla aktualizována třemi dodatky.

Dodatek č. 1 s názvem „**Realizace sídelní zeleně z Operačního programu životní prostředí**“ byl schválen Programovým výborem dne 10.5.2018. Tímto dodatkem došlo k doplnění strategie o specifický cíl 4.4 – Zlepšit kvalitu životního prostředí v sídlech, Aktivita 4.4.1: Revitalizace funkčních ploch a prvků sídelní zeleně. Struktura programových rámců byla rozšířena o Programový rámec OPŽP, ve kterém činila finanční alokace 10 mil. Kč.<sup>78</sup>

Dodatek č. 2 s názvem „**Program: Operační program zaměstnanost**“ schválený Programovým výborem 13.9.2018 upravuje SCLLD v Opatření č. 7 Zaměstnanost, kde dochází k rozšíření opatření i na podporu stávajících sociálních podniků, ne pouze nově vzniklých.<sup>79</sup>

---

<sup>77</sup> Strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro území místní akční skupiny Hradecký venkov na období 2014-2020. [online], [cit. 22.9.2023]. Dostupné z

<http://www.mashradeckyvenkov.cz/showpage.php?name=strategie>

<sup>78</sup> Dodatek č. 1 Strategie komunitně vedeného místního rozvoje na období 2014-2020. [online], [cit. 22.9.2023]. Dostupné z <http://www.mashradeckyvenkov.cz/showpage.php?name=strategie>

<sup>79</sup> Dodatek č. 2 Strategie komunitně vedeného místního rozvoje na období 2014-2020. [online], [cit. 22.9.2023]. Dostupné z <http://www.mashradeckyvenkov.cz/showpage.php?name=strategie>

Posledním dodatkem je dodatek č. 3 s názvem „**Programový rámec PRV**“ schválený Programovým výborem dne 1.8.2019 s datem účinnosti změny ode dne 23.9.2019. Tento dodatek řeší přesun nevyčerpaných finančních prostředků v jednotlivých opatřeních/fiche v rámci Programového rámce PRV. Neboť je ve Fiche 8 evidováno velké množství připravených projektů a finanční alokace nebude dostatečná. Naopak v jiných opatřeních zůstávají finanční prostředky nedočerpané.<sup>80</sup>

#### 4.7 Plnění strategie CLLD 2014-2020

Strategie CLLD MAS Hradecký venkov se člení do čtyř programových rámců:

- Programový rámec Integrovaný regionální operační program
- Programový rámec Operační program zaměstnanost
- Programový rámec Program rozvoje venkova
- Programový rámec Operační program životního prostředí

Programové rámce se váží na konkrétní opatření strategie CLLD a u každého takového opatření je fixně stanovena finanční alokace. Pokud však dojde k nedočerpaní finančních prostředků v určité oblasti podpory, žádá MAS řídicí orgán o přesun finančních prostředků. Tato situace v programovém období 2014-2020 nastala, a to hned v několika případech. Do některých vypsáných výzev se nepřihlásil žádný žadatel o finanční podporu z důvodu nevýhodnosti podmínek dané výzvy, při stanovení jiných pravidel pro získání dotací, žadatelé neměli připravené všechny potřebné dokumenty, případně čekají na lepší podmínky od zadavatele. Po schválení řídicího orgánu dojde k přesunu financí do oblastí podpory, kde již došlo k vyčerpání prostředků.

*Tabulka 9 Struktura programových rámců a jejich finanční alokace*

Název rámce	Programový rámec IROP	Programový rámec OPZ	Programový rámec PRV	Programový rámec OPŽP
Finanční alokace	42,5 mil. Kč	10,0 mil. Kč	23,26 mil. Kč	9,9 mil. Kč

Zdroj: SCLLD na období 2014-2020

<sup>80</sup> Dodatek č. 3 Strategie komunitně vedeného místního rozvoje na období 2014-2020. [online], [cit. 22.9.2023]. Dostupné z <http://www.mashradeckyvenkov.cz/showpage.php?name=strategie>

Na základě požadavků Ministerstva pro místní rozvoj České republiky musely MAS zpracovat k 31.12.2018 evaluační zprávu, jejímž cílem bylo vyhodnocení realizace integrované strategie CLLD v programovém období 2014-2020.

MAS Hradecký venkov pomocí metod a postupů určených k této evaluaci zhodnotila nastavení programových rámců, činností a procesů v souvislosti s realizací strategie CLLD, dále došlo k vyhodnocení plnění cílů programových rámců. Tato evaluace měla za úkol včas zachytit nedostatky, ke kterým by docházelo při plnění SCLLD a případně navrhnout vhodná opatření ke zlepšení plnění SCLLD, případně aby k těmto nedostatkům nedocházelo vůbec.

#### **4.7.1 Integrovaný regionální operační program**

Integrovaný regionální operační program patří do kompetencí Ministerstva pro místní rozvoj. Zaměřuje se na lepší kvality života. Alokace finančních prostředků pro daný programový rámec byla na začátku programového období 2014-2020 stanovena ve výši 42,5 mil. Kč. Tento programový rámec zahrnuje 5 oblastí podpory:

##### **1) Fiche 1- Bezpečnost dopravy a cyklodoprava**

Toto opatření je zacíleno na opravy a vybudování chodníků, stezek pro pěší i cyklisty, přechody pro chodce, k realizaci bezpečnostních dopravních prvků.

##### **2) Fiche 2 – Hasiči**

Cílem opatření je zajistit, aby dané území bylo připravené na mimořádné události a docházelo k plynulé spolupráci všech složek integrovaného záchranného systému, tj. zmodernizování základen pro hasiče na venkově, jejich zázemí, vybavení SDH jednotek moderní technikou, aby byli schopni řešit krizové situace.

##### **3) Fiche 3 – Sociální integrace**

Opatření má za úkol podpořit sociální služby ve venkovském prostoru, podpořit sociální začlenění, vybudování komunitních center.

##### **4) Fiche 4 – Sociální podnikání**

Cílem daného opatření je vytvoření nového sociálního podniku, který by vytvořil pracovní příležitosti pro určené osoby. Nově vytvořený podnik by vlastní činností nabízel výrobky, příp. služby.

## 5) Fiche 5 – Vzdělávání

Toto opatření má za cíl udržet kvalitní školství na venkově, a to jak v mateřských školách, tak i školách základních, dále rozvíjet mimoškolní aktivity. V případě potřeby rozšířit kapacitu mateřských škol a prvního stupně základních škol, vybavit učebny moderními výukovými technologiemi – interaktivní tabule, specializované učebny apod.

Pro IROP vypsal MAS v roce 2017 hned 3 výzvy týkající se následujících oblastí:

- Bezpečnost dopravy a cyklo dopravy (FICHE 1)
- Vzdělávání (FICHE 5)
- Hasiči (FICHE 2)

V roce 2018 byly vypsané 2 výzvy týkající se těchto oblastí:

- Sociální bydlení (FICHE 4)
- Sociální integrace (FICHE 3)

V dalším roce 2019 byly vypsané hned 3 výzvy spadající do následujících oblastí:

- Bezpečnost dopravy (FICHE 1)
- Sociální integrace (FICHE 3)
- Vzdělávání (FICHE 5)

V roce 2020 byly vypsané 2 výzvy s oblastí podpory:

- Sociální integrace (FICHE 3)
- Bezpečnost dopravy (FICHE 1)

V roce 2021 byla vypsaná poslední výzva, která spadala do oblasti Bezpečnosti dopravy (FICHE 1).

Z níže uvedené tabulky vyplývá, že v některých oblastech podpory finanční prostředky zůstávaly nedočerpané, a proto se žádalo řídicí orgán o jejich přesunutí do jiných oblastí, kde již byly vyčerpané, ale byly zde připravené ještě další projekty. Ty však nemohly být zařazeny do podpořených právě z důvodu nedostatku finančních prostředků. Celkem bylo podpořeno 21 projektů.

Tabulka 10 Programový rámec IROP dle jednotlivých fichí a jejich čerpání

ČÍSLO FICHE	POČET SCHVÁLENÝCH PROJEKTŮ	FINANČNÍ ALOKACE	VÝŠE DOTACE
F1 – Bezpečnost a cyklopraha	10	15 000 000 Kč	17 883 284 Kč
F2 – Hasiči	3	5 500 000 Kč	5 499 999 Kč
F3 – Sociální integrace	1	9 000 000 Kč	3 311 505 Kč
F4 – Sociální bydlení	0	2 000 000 Kč	0 Kč
F5 – Vzdělávání	7	11 000 000 Kč	16 319 454 Kč

Zdroj: vlastní zpracování dle podkladů poskytnutých MAS Hradecký venkov

#### 4.7.2 Operační program Zaměstnanost

Operační program Zaměstnanost je řízený Ministerstvem práce a sociálních věcí. Je zaměřen na vyšší kvalitu a udržitelnost sociálních služeb, dále služeb pro rodiny a děti a další služby, které tomuto navazují. Alokace finančních prostředků pro daný programový rámec byla na začátku programového období 2014-2020 stanovena ve výši 10 mil. Kč. Tento programový rámec zahrnuje 2 oblasti podpory:

##### 6) Fiche 6 – Opatření komunita

Toto opatření má podpořit cílené sociální služby týkající se začlenění a prevence sociálně vyloučených osob nebo osob tímto ohrožených. Dále má podpořit komunitní sociální práce a centra, aby se předcházelo sociálnímu vyloučení ohrožených lidí.

#### 7) Fiche 7 – Zaměstnanost

Opatření je zacíleno na podporu vzdělání lidí bez ohledu na věk, rekvalifikace pro znevýhodněné osoby, zapojení nezaměstnaných osob do činností veřejně prospěšných prací a k celkovému zvyšování zaměstnanosti.

U OPZ byly v roce 2017 vypsány 3 výzvy týkající se oblastí podpory FICHE 6 – Komunita a FICHE 7 – Zaměstnanost. Další výzva byla vypsána až v roce 2019 s oblastí podpory FICHE 6 Komunita. Jak z níže uvedené tabulky vyplývá, o oblast podpory F7 Zaměstnanost nebyl zájem, proto byly finanční prostředky se souhlasem řídicího orgánu přesunuty. Naopak v oblasti podpory F6 Komunita muselo dojít k navýšení z důvodu velkého zájmu žadatelů o tuto podporu. Zde bylo podpořeno 5 projektů.

Tabulka 11 Programový rámec OPZ dle jednotlivých fichí a jejich čerpání

ČÍSLO FICHE	POČET SCHVÁLENÝCH PROJEKTŮ	FINANČNÍ ALOKACE	VÝŠE DOTACE
F6 – Komunita	5	5 000 000 Kč	10 595 111 Kč
F7 – Zaměstnanost	0	5 000 000 Kč	0 Kč

Zdroj: vlastní zpracování dle podkladů poskytnutých MAS Hradecký venkov

#### 4.7.3 Program rozvoje venkova

Operační Program rozvoje venkova je řízený Ministerstvem zemědělství. Je zaměřen na posílení rozvoje ve venkovských oblastech. Alokace finančních prostředků pro daný programový rámec byla na začátku programového období 2014-2020 stanovena ve výši 23,26 mil. Kč. Tento programový rámec zahrnuje 6 oblastí podpory:

#### 8) Fiche 8 – Zemědělci

Opatření má investiční charakter a je zacíleno na živočišnou i rostlinnou výrobu. Podpora bude poskytnuta na chovatelská zařízení, skladování produktů rostlinné výroby, krmiva, steliva apod.

### **9) Fiche 9 – Produkty**

Toto opatření se zaměřuje na vyšší efektivitu a konkurenceschopnost menších a středních podniků. Podpořeny budou investice, které mají vazbu na zpracování zemědělských produktů.

### **10) Fiche 10 – Nezemědělské aktivity**

Toto opatření má podpořit drobné venkovské podnikání a má pomoci místním firmám v jejich rozvoji. Je zaměřeno na investice mimo zemědělských činnosti, jež vedou např. k vytváření nových pracovních míst.

### **11) Fiche 11 – Rekreační funkce lesa**

Opatření je zaměřeno na investiční akce, které zvýší rekreační a také společenskou funkci lesa.

### **12) Fiche 12 – Pozemkové úpravy**

Toto opatření by mělo zrealizovat plány společenských zařízení, zpřístupnit hlavně zemědělské a lesní pozemky, slouží k ochraně životního prostředí, dále by tímto opatřením také mělo docházet ke zvýšení ekologické stability krajiny apod.

### **13) Fiche 13 – Spolupráce MAS**

Opatření je zaměřeno na podporu regionálních potravin, propagaci regionální gastronomie, sezónních a netradičních surovin. Dále i spolupráce s ostatními MAS. Zde se jedná o exkurze, festivaly a výstavy.

Z níže uvedené tabulky vyplývá, že v některých oblastech podpory finanční prostředky zůstávaly opět nedočerpané a převáděly se do oblastí podpory s větším zájmem žadatelů. Zde bylo podpořeno 44 projektů. Některé projekty, které MAS vybrala k podpoře však zrealizovány nebyly z důvodu odmítnutí žadatele. Fiche 13 byla v průběhu programového období 2014-2020 zrušena a finanční prostředky přesunuty do jiných oblastí podpory.



Tabulka 12 Programový rámec PRV dle jednotlivých fichí a jejich čerpání

ČÍSLO FICHE	POČET SCHVÁLENÝCH PROJEKTŮ	FINANČNÍ ALOKACE	VÝŠE DOTACE
F8 – Zemědělci	17	6 000 000 Kč	11 857 913 Kč
F9 – Produkty	2	700 000 Kč	657 604 Kč
F10 – Nezemědělské aktivity	16	9 000 000 Kč	8 131 463 Kč
F11 – Rekreační funkce lesa	8	1 500 000 Kč	8 350 407 Kč
F12 – Pozemkové úpravy	1	5 000 000 Kč	3 555 822 Kč
F13 – Spolupráce MAS	0	1 060 000 Kč	0 Kč

Zdroj: vlastní zpracování dle podkladů poskytnutých MAS Hradecký venkov

#### 4.7.4 Operační program Životní prostředí

Operační program Životní prostředí je řízený Ministerstvem životního prostředí.

Zahrnuje 1 oblast podpory a byl do SCLLD vložen dodatkem č. 1.

##### 14) Fiche 14 – Sídelní zeleň

Toto opatření bylo doplněno do SCLLD vzhledem k nové potřebě daného regionu. Mělo by zajistit zakládání a obnovu ploch veřejné zeleně pomocí výsadby nových stromů či ošetřením stávajících, obnova zeleně u vodních ploch.

MAS vypsalu u daného OP pouze jednu výzvu, a to v roce 2019. Vybrány zde byly tři projekty. Malý zájem byl způsoben velmi nevýhodným nastavením podmínek pro čerpání

finančních prostředků, a to jak z časového hlediska, tak i z hlediska přísných podmínek pro uznatelné náklady. Výši dotace stanovil řídicí orgán maximálně do výše 60 % uznatelných nákladů. Celkem bylo z OPŽP vyčerpáno pouze 29,62 % z celkové alokace, jež činila 9,9 mil. Kč na tento OP.

Tabulka 13 Programový rámec OPŽP dle jednotlivých fichí a jejich čerpání

ČÍSLO FICHE	POČET SCHVÁLENÝCH PROJEKTŮ	FINANČNÍ ALOKACE	VÝŠE DOTACE
F 14 – Sídlní zeleň	3	9 900 000 Kč	2 851 742 Kč

Zdroj: vlastní zpracování dle podkladů poskytnutých MAS Hradecký venkov

#### 4.8 Obec Libčany jako partner MAS Hradecký venkov

Obec Libčany se nachází v Královéhradeckém kraji. Je tvořena obcí Libčany a místní částí Želí. V současné době zde žije necelých tisíc obyvatel. Obec je součástí dobrovolného svazku obcí „Mikroregion urbanická brázda“ a místní akční skupiny „Hradecký venkov“.

V obci Libčany se během každého roku koná velké množství kulturních a společenských akcí, a to hlavně díky členům zastupitelstva, ale také za pomoci spolků, které v obci působí. Jedná se o Sbor dobrovolných hasičů Libčany, Spolek Brigádník, Myslivecké sdružení Libčanská dubina a Spolek pro mezinárodní partnerství v Libčanech.

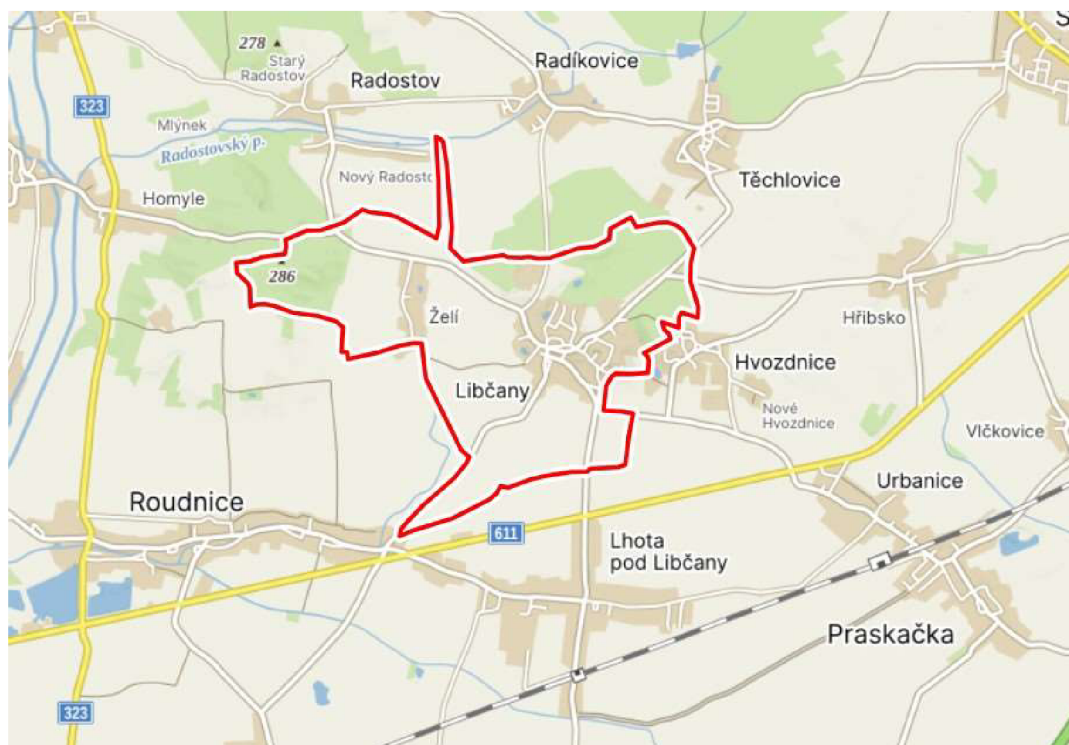
V obci má sídlo i několik firem. Z těch nejvýznamnějších je to např. SIMO-CZ s.r.o., Zemědělské družstvo Libčany, Smart Wood Czech s.r.o. a další. Řada firem poskytuje pravidelně obci finanční dary na pořádání kulturních akcí nebo i na pořízení herních prvků na dětská hřiště.

Dále v obci najdeme pobočku České pošty, ordinaci praktického i zubního lékaře, prodejnu potravin i hostinec.

Obec je zřizovatelem Základní školy a mateřské školy, Libčany. Ve škole se nachází i vlastní školní jídelna, která vaří i pro okolní mateřské školy a seniory v obci. Základní škola nabízí vzdělání od prvního do devátého ročníku s kapacitou 300 žáků. Mateřská škola je rozdělena do 3 tříd s celkovou kapacitou 67 dětí. Tato organizace má více než 50

zaměstnanců, z nichž největší část tvoří pedagogové, dále je zde zaměstnáno i mnoho nepedagogických pracovníků, jako jsou např. uklízečky, kuchařky, školník.<sup>81</sup>

Obrázek 5 Mapa obce Libčany



Zdroj: Mapy.cz [online], [cit. 3.1.2024].

Obec Libčany je partnerem v místní akční skupině od 12.2.2015, kdy byla tehdejší starostkou obce podepsána partnerská smlouva. Obec je aktivním členem, což je zřejmé především z realizovaných projektů. V programovém období 2014-2020 bylo úspěšně ukončeno celkem 7 projektů, z toho 3 projekty realizovala obec Libčany a 4 projekty byly realizovány zřízenou příspěvkovou organizací obce ZŠ a MŠ Libčany.

<sup>81</sup> Libčany.cz [online], [cit. 29.12.2023]. Dostupné z <http://www.libčany.cz>

## REALIZOVANÉ PROJEKTY OBCE V OBDOBÍ 2014-2020

### 1) Libčany – chodník podél silnice III/32317

Předmětem tohoto projektu byla výstavba nového chodníku o délce 360 m podél místní komunikace III/32317 v obci Libčany. Cílem bylo zvýšení bezpečnosti chodců a silničního provozu v dané obci.

Tabulka 14 Informace o projektu

Operační program:	Integrovaný regionální operační program
Evropský fond:	ERDF
Registrační číslo:	CZ.06.4.59/0.0/0.0/16_038/0006886
Zahájení projektu:	9.2.2015
Ukončení projektu:	23.11.2018
Téma projektu:	Regionální rozvoj
Schválené finanční prostředky:	
Výše dotace EU	1 290 284,73 Kč
Veřejné zdroje ČR	67 909,73 Kč
Celková částka:	1 358 194,-- Kč

Zdroj: dostupné z <https://www.dotaceeu.cz/cs/statistiky-a-analyzy/mapa-projektu> [online], [cit. 4.1.2024].

### 2) Mateřská škola Libčany čp. 244 – změna užívání, přístavba a stavební úpravy

U tohoto projektu bylo cílem navýšit kapacitu v místní mateřské škole o 13 míst. Neboť současná kapacita již delší dobu nedostačovala, jednak pro místní děti, tak i děti ze spádových obcí.

Tabulka 15 Informace o projektu

Operační program:	Integrovaný regionální operační program
Evropský fond:	ERDF
Registrační číslo:	CZ.06.4.59/0.0/0.0/16_075/0013476
Zahájení projektu:	1.6.2019
Předpoklad ukončení projektu:	16.2.2021
Téma projektu:	Regionální rozvoj
Schválené finanční prostředky:	
Výše dotace EU	3 608 732,70 Kč
Veřejné zdroje ČR	189 933,30 Kč
Celková částka:	3 798 666,-- Kč

Zdroj: dostupné z <https://www.dotaceeu.cz/cs/statistiky-a-analyzy/mapa-projektu> [online], [cit. 4.1.2024].

### 3) Libčany – chodník podél místní komunikace

Pomocí tohoto projektu byl vystavěn nový chodník v délce 190 m podél stávající komunikace v Libčanech a tím vznikla bezpečná cesta pro chodce pohybující se v dané části obce.

Tabulka 16 Informace o projektu

Operační program:	Integrovaný regionální operační program
Evropský fond:	ERDF
Registrační číslo:	CZ.06.4.59/0.0/0.0/16_038/0014547
Zahájení projektu:	17.12.2020
Předpoklad ukončení projektu:	4.6.2021
Téma projektu:	Regionální rozvoj
Schválené finanční prostředky:	
Výše dotace EU	984 794,25 Kč

Veřejné zdroje ČR	51 831,28 Kč
Celková částka:	1 036 626,-- Kč

Zdroj: dostupné z <https://www.dotaceeu.cz/cs/statistiky-a-analyzy/mapa-projektu> [online], [cit. 4.1.2024].

Základní škola a mateřská škola, Libčany, také zrealizovala v daném programovém období 2014-2020 řadu projektů financovaných z fondů EU za pomoci MAS.

## REALIZOVANÉ PROJEKTY ZŠ a MŠ LIBČANY V OBDOBÍ 2014-2020

### 1) Modernizace budovy základní školy v Libčanech pro výuku klíčových kompetencí

Cílem daného projektu bylo zvýšit zájem o studium přírodních věd (fyziky a chemie) pomocí moderních učeben, polytechnických dovedností ve školní dílně a počítačových dovedností v nově vybavené učebně. Podmínkou realizace daného projektu bylo vybudování bezbariérového přístupu do prostor školy.

Tabulka 17 Informace o projektu

Operační program:	Integrovaný regionální operační program
Evropský fond:	ERDF
Registrační číslo:	CZ.06.2.67/0.0/0.0/16_066/0008108
Zahájení projektu:	1.11.2016
Předpoklad ukončení projektu:	30.9.2018
Téma projektu:	Vzdělávání
Schválené finanční prostředky:	
Výše dotace EU	3 400 000,00 Kč
Veřejné zdroje ČR	600 000,00 Kč
Celková částka:	4 000 000,-- Kč

Zdroj: dostupné z <https://www.dotaceeu.cz/cs/statistiky-a-analyzy/mapa-projektu> [online], [cit. 4.1.2024].

## 2) Podpora ZŠ a MŠ Libčany

Daný projekt byl zaměřen na následující téma: osobnostně profesní rozvoj pedagogů, společné vzdělávání dětí a žáků, usnadnění přechodu dětí z mateřské do základní školy, dále spolupráce s rodiči dětí a žáků.

Tabulka 18 Informace o projektu

Operační program:	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
Evropský fond:	ESF
Registrační číslo:	CZ.02.3.68/0.0/0.0/16_022/0004355
Zahájení projektu:	1.1.2017
Předpoklad ukončení projektu:	31.12.2018
Téma projektu:	Vzdělávání
Schválené finanční prostředky:	
Výše dotace EU	898 710,09 Kč
Veřejné zdroje ČR	158 595,91 Kč
Celková částka:	1 057 306,-- Kč

Zdroj: dostupné z <https://www.dotaceeu.cz/cs/statistiky-a-analyzy/mapa-projektu> [online], [cit. 4.1.2024].

## 3) Podpora ZŠ a MŠ Libčany II

Cílem tohoto projektu byla personální podpora, osobnostně profesní rozvoj pedagogů, společné vzdělávání dětí/žáků/účastníků, podpora rozvojových aktivit, dále aktivity rozvíjející ICT, spolupráce s rodiči dětí/žáků, ale také i spolupráce s veřejností.

Tabulka 19 Informace o projektu

Operační program:	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
Evropský fond:	ERDF
Registrační číslo:	CZ.02.3.X/0.0/0.0/18_063/0011652

Zahájení projektu:	1.1.2019
Předpoklad ukončení projektu:	28.2.2021
Téma projektu:	Vzdělávání
Schválené finanční prostředky:	
Výše dotace EU	1 358 105,34 Kč
Veřejné zdroje ČR	239 665,66 Kč
Celková částka:	1 597 771,-- Kč

Zdroj: dostupné z <https://www.dotaceeu.cz/cs/statistiky-a-analyzy/mapa-projektu> [online], [cit. 4.1.2024].

#### 4) Podpora ZŠ a MŠ Libčany III

Již podle názvu daného projektu je zřejmé, že byl opět zaměřen na téma personální podpory, na osobnostně profesní rozvoj pedagogů, na společné vzdělávání dětí/žáků/účastníků, na podporu rozvojových aktivit, dále na aktivity rozvíjející ICT, v neposlední řadě také na spolupráci s rodiči dětí/žáků, ale také i spolupráci s veřejností.

Tabulka 20 Informace o projektu

Operační program:	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
Evropský fond:	ESF
Registrační číslo:	CZ.02.3.X/0.0/0.0/20_080/0022100
Zahájení projektu:	1.9.2021
Předpoklad ukončení projektu:	30.6.2023
Téma projektu:	Vzdělávání
Schválené finanční prostředky:	
Výše dotace EU	755 923,69 Kč
Veřejné zdroje ČR	133 398,31 Kč
Celková částka:	889 322,-- Kč

Zdroj: dostupné z <https://www.dotaceeu.cz/cs/statistiky-a-analyzy/mapa-projektu> [online], [cit. 4.1.2024].



V níže uvedené tabulce jsou uvedeny celkové finanční částky, které Obec Libčany a její příspěvková organizace ZŠ a MŠ Libčany získaly v programovém období 2014-2020 díky činnosti MAS Hradecký venkov v daném regionu.

Tabulka 21 Získané dotace v programovém období 2014-2020

DOTACE OBEC	DOTACE ŠKOLA	CELKEM
6 193 486,- Kč	7 544 399,- Kč	13 737 885,- Kč

Zdroj: vlastní zpracování

#### 4.9 Metoda rozhovoru

Pro výzkumné šetření této práce byla zvolena jako nejvhodnější metoda rozhovoru. Vybráni byli respondenti, kteří se dobře orientují ve zkoumané problematice.<sup>82</sup>

Tato diplomová práce pojednává o problematice místních akčních skupin, regionálního rozvoje a spolupráce na vymezeném území. Proto byli jako respondenti neboli osoby, kterým jsou kladeny otázky<sup>83</sup>, vybráni ředitelka MAS Hradecký venkov, paní J. R., dále vedoucí SCLLD paní J. Š., starosta obce Libčany pan P. V., ředitelka příspěvkové organizace obce ZŠ a MŠ Libčany paní L. Š. a paní J. K., která byla iniciátorkou založení MAS Hradecký venkov, působí v několika orgánech MAS Hradecký venkov jako předsedkyně a v současné době zastává funkci předsedkyně Výboru NS MAS ČR. Rozhovory byly vždy zaměřeny na konkrétní dotazovanou osobu, neboť každá osoba má jiný vztah k MAS Hradecký venkov.

Rozhovor s ředitelkou MAS, paní J. R. se zaměřoval na činnost MAS, její propagaci, spolupráci mezi partnery, společné aktivity, přínos působnosti MAS danému regionu. Přepis daného rozhovoru je uveden v příloze 7.

<sup>82</sup> MAJEROVÁ, V.—MAJER, E. *Empirický výzkum v sociologii venkova a zemědělství část II*. Česká zemědělská univerzita v Praze, 2015, ISBN 978-80-213-1698-0, str. 36

<sup>83</sup> Tamtéž, str. 33

Rozhovor s vedoucí SCLLD, paní J. Š. byl zaměřen na strategii CLLD, naplňování jejich cílů, zaměření zaměstnanců, využívání dotací a také přínos MAS danému území. Přepis tohoto rozhovoru je uveden v příloze 8.

Dalším dotazovaným byl starosta obce Libčany, pan P. V. Zde byl rozhovor zaměřen na partnerství této obce právě z pohledu starosty, jak hodnotí spolupráci s MAS, jak pomohla MAS obci v jejím rozvoji a díky svým klíčovým projektům také místním občanům. Tento rozhovor je v přepsané podobě přílohou 9.

Dotazována byla také ředitelka ZŠ a MŠ Libčany, paní L. Š., která nejprve nastínila problematiku venkovského školství. Následně byl rozhovor zaměřen na spolupráci školy se zřizovatelem, vztah s MAS Hradecký venkov a její pomoc škole. I tento rozhovor je v přepisu uveden v příloze 10.

Poslední dotazovanou osobou byla paní J. K. Jde o velmi aktivní osobu, která byla iniciátorkou založení MAS Hradecký venkov. Působí jako předsedkyně v několika orgánech této MAS, ve Správní radě, v Plénu a také v Programovém výboru. Od roku 2022 je také předsedkyní Výboru NS MAS ČR. Rozhovor byl zaměřen především na její práci a na to, co ji k tomuto přivedlo, dále na činnost místních akčních skupin, spolupráci partnerů MAS a propagaci MAS Hradecký venkov. Tento rozhovor je v přepisu uveden v příloze 11.

Rozhovory s vybranými respondenty byly vedeny tak, aby bylo možno na jejich podkladě zhodnotit činnost MAS Hradecký venkov, spolupráci partnerů, přínos danému regionu i zhodnocení činnosti konkrétního partnera této skupiny, Obce Libčany, a tím naplnit všechny cíle této diplomové práce.

## **5 Zhodnocení výsledků a doporučení**

### **5.1 Zhodnocení výsledků**

Na základě vyhodnocení rozhovorů, které byly realizovány jednak s představitelkami MAS, tak i se starostou obce Libčany a ředitelkou Základní školy a mateřské školy, Libčany, byla zhodnocena činnost místní akční skupiny, vyhodnocena spolupráce mezi partnery a také přínos danému regionu.

#### **5.1.1 Zhodnocení činnosti**

MAS Hradecký venkov byla zřízena jako další orgán obecně prospěšné společnosti Hradecký venkov, která byla založena v roce 2007. Nejvyšším orgánem je Plénium, ve kterém jsou všichni partneři MAS. Zde je podmínka, aby žádný sektor a žádná zájmová skupina neměla nadpoloviční většinu. Dalšími orgány MAS jsou Programový výbor, Výběrová komise a Kontrolní komise. Pravomoci orgánů jsou zakotveny ve Statutu společnosti.

Prostřednictvím MAS je uplatňován komunitně vedený místní rozvoj, a to na základě zpracované strategie komunitně vedeného místního rozvoje. Tato SCLLD je zpracována vždy na každé programové období a je zaměřena na programové rámce. Pro své potřeby má MAS stanoveny vlastní indikátory, na jejichž základě si provádí sama hodnocení plnění strategie i čerpání finančních prostředků podle programových rámců. V některých oblastech podpory nebyly finanční prostředky vyčerpány, do vypsané výzvy se nikdo nepřihlásil, výzva zůstala prázdná. Proto MAS Hradecký venkov požádala řídicí orgán o přesun finančních prostředků do jiné oblasti podpory, kde zájem žadatelů převyšoval finanční možnosti.

MAS má pověřeného zaměstnance, který je vedoucím zaměstnancem pro realizaci SCLLD. Velmi důležitá je „kancelář MAS“, neboť zde se uskutečňují všechny administrativní procesy týkající se MAS Hradecký venkov. Kromě vedoucí SCLLD je zde ještě jedna pracovnice na hlavní pracovní poměr. Obě pracovnice se orientují ve všech operačních programech dle Strategického rámce, jsou pravidelně školeny, aby poskytovaly žadatelům aktuální informace. Pro zajištění běžného chodu kanceláře MAS je tento počet zaměstnanců zcela dostačující. Problém by mohl nastat v případě dlouhodobé neschopnosti

jedné z nich. Pokud je potřeba zajistit více pracovníků, např. při vypsání výzev, při řešení žádostí o dotace, když dojde k nárůstu administrativních činností, řeší tuto situaci MAS uzavíráním dohod o provedení práce dle aktuálního stavu.

Kromě této SCLLD má MAS Hradecký venkov i své vlastní klíčové projekty, kdy nositelem je pouze MAS. V této oblasti je velmi úspěšná.

Klíčovými projekty MAS v programovém období 2014-2020 byly:

- Komunitní sociální práce na venkově
- O krok napřed
- Provozní a animační výdaje MAS Hradecký venkov
- Místní akční plán vzdělávání II na území ORP Hradec Králové
- Místní akční plán vzdělávání III na území ORP Hradec Králové

V programovém období 2021-2027 probíhají již další projekty, které navazují na předchozí projekt „Komunitní sociální práce na venkově“.

MAS Hradecký venkov má i další aktivity. Má zřízenou bezplatnou právní poradnu jako službu veřejnosti. V současné době je důležitá oblast energetiky. MAS má zřízeno konzultační středisko pro energetiku, které slouží jako poradna veřejnosti. MAS má zpracovaný Akční plán SECAP, do kterého se zapojilo 38 obcí z daného regionu. V této oblasti spolupracuje MAS již dlouhodobě s firmou Enviros, pro kterou je právě venkovský prostor velmi zajímavým místem pro realizaci.

Starosty byl podepsán „Pakt starostů a primátorů pro klima a energii“, jehož cílem je snížení uhlíkové stopy obce. Také zde je velmi dobře vidět, jak se důležitá spolupráce mezi partnerskými obcemi a také díky MAS bylo zástupcům obcí vše vysvětleno.

### **5.1.2 Obec Libčany jako partner MAS Hradecký venkov**

Obec Libčany je aktivním partnerem dané MAS. Díky své aktivitě je zástupce obce velmi dobře informován o činnostech a aktivitách MAS, připravovaných výzvách a dalších akcích. Vzhledem k tomu, že má Obec Libčany velkou občanskou vybavenost, je zřizovatelem Základní školy a mateřské školy, Libčany, potřebuje se i nadále rozvíjet.

K jejímu rozvoji ji MAS Hradecký venkov velmi napomáhá. Jednak je to pomoc, díky které získává obec finanční prostředky z fondů EU prostřednictvím plnění strategie CLLD. Dále MAS pomáhá při čerpání podpor z Programu obnovy venkova z rozpočtu Královéhradeckého kraje.

Velké pomoci se nedostává ze strany MAS pouze Obci Libčany ale také jejím obyvatelům, a to díky klíčovým projektům MAS. Jednak v oblasti sociálních služeb, neboť MAS má zřízenou pozici odborného sociálního pracovníka, který v regionu pomáhá lidem s řešením nelehkých životních situací. Především se totiž jedná o starší osamělé občany, kteří se svými problémy obracely na starostu obce, ten ale nemá dostatečné odborné znalosti v této oblasti. Dále MAS pomáhá v oblasti energetiky. Jednak s informovaností občanů o možných dotacích ve výzvě „Nová zelená úsporám Light“.

Obec Libčany je zapojena do projektu SECAP, což je Akční plán pro udržitelnou energii a klima, což může přinést značné výhody do budoucna. V současné době se totiž zpracovávají projekty, díky kterým by zdejší škola ušetřila značné finanční prostředky na energiích. Což by znamenalo velké plus pro jejího zřizovatele, tj. Obec Libčany. Neboť ten jí poskytuje neinvestiční příspěvky na její provoz a zde by došlo k ušetření nemalých finančních částek. Konkrétně by se jednalo o zabudování fotovoltaiky na střechy všech budov zdejší školy. Toto by financovala soukromá firma jako svůj pilotní projekt v ČR.

### **5.1.3 Spolupráce MAS Hradecký venkov se ZŠ a MŠ Libčany**

Také příspěvková organizace Základní škola a mateřská škola, Libčany, velmi úzce spolupracuje s MAS Hradecký venkov. Jednak je to zapojení do MAPů, administrování projektů ze šablon apod. Škola je finančně závislá na svém zřizovateli, který se samozřejmě snaží každoročně uvolnit finanční prostředky ze svého rozpočtu na investiční akce v budovách školy. Zřizovatel však nemá takový objem financí, který by pokryl všechny požadavky školy, vždy se snaží upřednostňovat ty nejnnutnější v daném období. Ať už se to týká investičních akcí nebo velkých oprav na budovách v areálu školy. Získání finančních prostředků z jiných zdrojů za pomoci MAS Hradecký venkov je vítáno, jak ze strany vedení školy, tak i ze strany zřizovatele, Obce Libčany.

#### **5.1.4 Vyhodnocení spolupráce**

Spolupráce partnerů MAS probíhá hlavně na úrovni obcí, a to při setkávání na schůzích mikroregionů zapojených obcí. Dále se konají setkání starostů, pořádají se výlety do jiných regionů za účelem navázání kontaktů a prezentace uskutečněných projektů. Celkově je tato spolupráce hodnocena velmi kladně. Většinou se zapojují pouze partnerské obce, a to hlavně ty, které mají uvolněného starostu, což je z časových důvodů pochopitelné.

Velice pozitivně je v rozhovorech s dotazovanými hodnocena i spolupráce mezi členy orgánů MAS. Práce je baví a chtějí to dělat. Chtějí přispět také svou činností k rozvoji území, ve kterém žijí. MAS je na daném území propagována prostřednictvím akcí konaných v území. Má i své webové stránky, které jsou pravidelně aktualizovány.

#### **5.1.5 Přínos danému regionu**

V programovém období 2014-2020 se díky MAS do daného regionu dostalo finanční podpory ve výši téměř 85 mil. Kč. Největší finanční podpora ve výši 43,5 mil. Kč byla čerpána z Operačního programu IROP. Čerpaly ji převážně obce na své investiční akce, např. na výstavbu nových chodníků, cyklostezek nebo i venkovních učeben. Z operačního programu PRV čerpali dotace především drobní podnikatelé a zemědělci na podporu svého podnikání, a to ve výši 27,5 mil. Kč. Další dotace byly poskytnuty z OPZ na podporu komunitní a sociální práce, a to ve výši 10,6 mil. Kč. Na revitalizaci zeleně a sadových úprav v obcích byla dotace z OPŽP, a to výši necelých 3 milionů Kč.

Při představě, že by MAS neexistovala, by se tyto finanční prostředky do regionu nedostaly. Většina projektů by určitě zrealizována nebyla. Největším příjemcem dotací byly obce, které díky nim uskutečnily řadu významných investičních akcí, což výrazně přispělo k jejich rozvoji.

Kromě finančního přínosu činnost MAS Hradecký venkov podporuje spolupráci školských zařízení, integraci projektů, sdílení projektů, setkávání lidí a navazování nových kontaktů, předávání a sdílení zkušeností. Na této úrovni hraje velkou roli to, že se lidé znají a vzájemně si důvěřují, což posiluje i sociální vazby v komunitě.

## 5.2 Doporučení

Od založení MAS Hradecký venkov již uplynulo téměř 17 let. Ještě se však v regionu najdou spoluobčané, kteří ani netuší, o jakou společnost se jedná, čím vším se zabývá a jak svou činností přispívá k rozvoji regionu. Určitě by zde pomohly např. častější výjezdy do regionu, oslovovat občany na veřejných akcích, pořádat přednášky o jejich činnosti a informovat občany, kam a na koho se mají v případě potřeby obrátit. Vhodné by bylo také pořádání seminářů nebo školení dle potřeb subjektů. V součinnosti se zástupci obcí by se určitě dal vytvořit dotazník pro občany s návrhy na zlepšení kvality života v obcích a tím případně najít nové oblasti podpory rozvoje venkova.

Pokud MAS pořádá semináře, akce přímo pro zástupce obcí, bylo by dobré je pozvat osobně. I tím by se zvýšila účast na daných akcích. Většinou se se zaměstnanci kanceláře setkávají pouze se starostou obce, např. při řešení vhodných dotačních titulů, podávání žádostí a následujících činností, ale byla by dobrá i osvěta pro všechny zastupitele o činnosti MAS. A pokud je starosta pozván na nějakou akci pořádanou MAS a z nějakého důvodu se nemůže zúčastnit, aby za sebe vyslal svého zástupce, místostarostu obce, případně jiného zastupitele.

Tím, že MAS pořádá výjezdy do jiných regionů, tak na oplátku by bylo dobré pozvat tyto lidi i sem. Ukázat jim projekty, které byly díky MAS zrealizovány. Tím by se také posilovaly vazby mezi jednotlivými skupinami.

MAS má od loňského roku nové webové stránky. Jsou zde zveřejňovány v elektronické podobě zpravodaje MAS, informace o činnosti MAS, o vypsaných výzvách. Bylo by vhodné tyto stránky ještě doplnit o další důležité informace z regionu. Například vytvořit seznam zdejších podnikatelů, řemeslníků, firem a zveřejnit ho zde. Lidé možná ani nevědí o všech, kteří se v blízkém okolí jejich bydliště nacházejí. Samozřejmostí je neustálá aktualizace webových stránek, informace o připravovaných a uskutečněných akcích apod. Z důvodu časové vytíženosti zaměstnanců kanceláře by se tato činnost dala zadat i externě.

## 6 Závěr

Diplomová práce hodnotící činnost místní akční skupiny, konkrétně MAS Hradecký venkov, je rozdělena na dvě části – část teoretickou a část praktickou. Hlavním cílem práce je analýza činnosti dané MAS, dále vyhodnocení spolupráce mezi jejími partnery a jaký přínos má pro daný region. Dílčím cílem práce je zhodnocení činnosti partnera MAS Hradecký venkov, Obce Libčany, jeho zapojení do činnosti MAS a zhodnocení přínosů v programovém období 2014-2020.

V teoretické části diplomové práce je vysvětlena problematika venkova, jeho rozvoje, možnosti spolupráce s jinými subjekty a z toho plynoucí přínosy pro daný region. Konkrétně je v této části popsána činnost místních akčních skupin, principy fungování spolupráce a financování a také metoda LEADER, na jejímž principu tyto organizace fungují. MAS musí mít na programové období zpracovanou Strategii CLLD, která má vazbu na Strategii regionálního rozvoje ČR. Kromě plnění SCLLD má ještě MAS své vlastní aktivity, kdy nositelem projektu je pouze ona.

Praktická část diplomové práce se zabývá konkrétní místní akční skupinou a tou je MAS Hradecký venkov. Jednak je zde popsána historie MAS, orgány MAS, partneři MAS a její klíčové projekty. V programovém období 2014-2020 realizovala MAS Hradecký venkov 5 klíčových projektů. Pro následující období 2021-2027 již zahájila 2 projekty. Dále je na základě analýzy zhodnoceno plnění Strategie CLLD v programovém období 2014-2020. Dále je vyhodnocena spolupráce mezi partnery MAS Hradecký venkov, zapojení konkrétního partnera – Obce Libčany, do činnosti MAS a zhodnocen celkový přínos jednak pro danou obec, ale i pro celý region.

Na základě vyhodnocení výsledků analýzy i rozhovorů lze konstatovat, že MAS Hradecký venkov svou činností přispěla k endogennímu rozvoji svého regionu v programovém období 2014-2020 nemalou finanční částkou. Většina projektů by bez její pomoci nebyla realizována. Díky spolupráci všech partnerů funguje tato MAS, přispívá k rozvoji regionu nejen finančními prostředky ale i sociálními vazbami mezi lidmi, které její činností vznikají.



## 7 Seznam použitých zdrojů

### Odborná literatura

BEDNÁŘOVÁ, R.—HLAVATÝ, M.—CHAROUZEK, G. *Operační programy v kostce: Příručka pro rozvoj venkova*. Zlín: Sdružení místních samospráv v ČR, 2015, ISBN 978-80-270-3662-2

BINEK, J.—KONEČNÝ, O.—ŠILHAN, Z.—SVOBODOVÁ, H.—CHALOUPKOVÁ, M. *Místní akční skupiny: leadeři venkova?* Brno: Mendelova univerzita v Brně, 2020, ISBN 978-80-7509-756-9 (online)

ČEPELKA, O.—ELIÁŠOVÁ, K.—CHMELA, T. *Veřejná správa a místní akční skupiny: studie k rozvoji venkova*. Zlín: Sdružení místních samospráv v ČR, 2015, ISBN 978-80-270-3661-5

JETMAR, M. a kolektiv autorů. *Meziobecní spolupráce: INSPIRATIVNÍ CESTA, JAK ZLEPŠIT SLUŽBY VEŘEJNOSTI*, Praha: Svaz měst a obcí České republiky, 2015. ISBN 978-80-906042-3-0

KLUFOVÁ, R. *Demografický vývoj a typologie českého venkova v kontextu prostorových souvislostí*. Praha: Wolters Kluwer, 2015, ISBN 978-80-7478-733-1

MAJEROVÁ, V.—MAJER, E. *Empirický výzkum v sociologii venkova a zemědělství část II*. Česká zemědělská univerzita v Praze, 2015, ISBN 978-80-213-1698-0

MAŘIKOVÁ, H.—PETRUSEK, M.—VODÁKOVÁ, A. *Velký sociologický slovník*. Praha, Karolinum, 1996, ISBN 80-7184-310-5 (2.svazek)

SLOVÁKOVÁ, H.—JURAJDOVÁ, J.—ŠULÁK, T. *Metodika spolupráce obcí v místních akčních skupinách*. Zlín: Sdružení místních samospráv v ČR, 2015, ISBN 978-80-270-3660-8

SVOBODOVÁ, H. *Synergie ve venkovském prostoru*. GaREP, spol. s r.o., Brno, 2011, ISBN 978-80-904308-8-4

### Internetové zdroje

DotaceEU.cz [online], [cit. 19.6.2023]. Dostupné <https://dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-doprava>

DotaceEU.cz [online], [cit. 19.6.2023]. Dostupné <https://dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/integrovaný-regionalní-operacní-program>

DotaceEU.cz [online], [cit. 19.6.2023]. Dostupné <https://dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-technologie-a-aplikace-pro-konkurenceschopnost>

DotaceEU.cz [online], [cit. 19.6.2023]. Dostupné <https://dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-jan-amos-komensky>

DotaceEU.cz [online], [cit. 19.6.2023]. Dostupné <https://dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-zivotni-prostredi>

DotaceEU.cz [online], [cit. 19.6.2023]. Dostupné <https://dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-fond-spravedlive-transformace>

DotaceEU.cz [online], [cit. 19.6.2023]. Dostupné <https://dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-zamestnanost>

DotaceEU.cz [online], [cit. 19.6.2023]. Dostupné <https://dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-technicka-pomoc>

DotaceEU.cz [online], [cit. 19.6.2023]. Dostupné [https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-azyloveho,-migracniho-a-integracniho-fondu-\(221](https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-azyloveho,-migracniho-a-integracniho-fondu-(221)

DotaceEU.cz [online], [cit. 19.6.2023]. Dostupné <https://dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-rybarstvi>

DotaceEU.cz [online], [cit. 19.6.2023]. Dostupné [https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-fondu-pro-vnitri-bezpecnost-\(2021-%E2%80%93-2027\)](https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-fondu-pro-vnitri-bezpecnost-(2021-%E2%80%93-2027))

DotaceEU.cz [online], [cit. 19.6.2023]. Dostupné <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/programy/list/op-nastroje-pro-financi-podporu-spravy-hranic-a-v>

DotaceEU.cz [online], [cit. 19.6.2023]. Dostupné <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020>

DotaceEU.cz [online], [cit. 5.10.2023]. Dostupné z <https://www.dotaceeu.cz/cs/statistiky-a-analyzy/mapa-projektu>

DotaceEU.cz [online], [cit. 23.2.2024]. Dostupné z <https://www.dotaceeu.cz/cs/fondy-eu/2014-2020/dohoda-o-partnerstvi>

DotaceEU.cz [online], [cit. 4.1.2024]. Dostupné z <http://www.dotaceeu.cz/cs/statistiky-a-analyzy/mapa-projektu>

Libcany.cz [online], [cit. 29.12.2023].

Metodika pro standardizaci místních akčních skupin v programovém období 2014-2020, Ministerstvo zemědělství ČR, Praha [online], [cit. 20.9.2023].

Ministerstvo zemědělství ČR, Praha [online], [cit. 20.9.2023]. Dostupné z <https://www.eagri.cz>

Ministerstvo pro místní rozvoj ČR [online], [cit. 23.2.2024]. Dostupné z [https://mmr.gov.cz/cs/ministerstvo/regionalni-rozvoj/regionalni-politika/koncepce-a-strategie/strategie-regionalniho-rozvoje-cr-2014-2020-\(1\)](https://mmr.gov.cz/cs/ministerstvo/regionalni-rozvoj/regionalni-politika/koncepce-a-strategie/strategie-regionalniho-rozvoje-cr-2014-2020-(1))

Ministerstvo pro místní rozvoj ČR [online], [cit. 23.2.2024]. Dostupné z <https://mmr.gov.cz/cs/microsites/uzemni-dimenze/regionalni-rozvoj/strategie-regionalniho-rozvoje-cr-2021>

Hradecký venkov o.p.s. [online], [cit. 18.9.2023].

MAS Hradecký venkov, Statut společnosti [online], [cit. 18.9.2023].

MAS Hradecký venkov, Výroční zprávy 2018-2022 [online], [cit. 20.9.2023].

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro území MAS Hradecký venkov, období 2021-2027 [online], [cit. 18.9.2023]. Dostupné z [https://www.hradeckyvenkov.cz/e\\_download.php?file=data/editor/111cs\\_1.pdf&original=Strategie\\_CLLD\\_MAS\\_HV\\_21\\_SCHVALENO.pdf](https://www.hradeckyvenkov.cz/e_download.php?file=data/editor/111cs_1.pdf&original=Strategie_CLLD_MAS_HV_21_SCHVALENO.pdf)

Hradecký venkov o.p.s. [online], [cit. 28.9.2023]. Dostupné z <https://www.hradeckyvenkov.cz/aktivity-a-projekty/o-krok-napred/>

Hradecký venkov o.p.s. [online], [cit. 22.9.2023]. <https://www.hradeckyvenkov.cz/aktivity-a-projekty/provozni-a-animacni-vydaje-mas-hradecky-venkov/>

Hradecký venkov o.p.s. [online], [cit. 7.3.2024]. Dostupné z <https://www.hradeckyvenkov.cz/vzdelavani/map-iii/publicita-projektu/>

Statut společnosti Hradecký venkov, o.p.s. [online], [cit. 18.9.2023]. Dostupné z [https://www.hradeckyvenkov.cz/modules/file\\_storage/download.php?file=0c7d77fc%7C67&inline=1](https://www.hradeckyvenkov.cz/modules/file_storage/download.php?file=0c7d77fc%7C67&inline=1)

MAS Hradecký venkov, Partneři MAS [online], [cit. 18.9.2023]. Dostupné z <https://www.hradeckyvenkov.cz/mas/partneri-mas/>

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro území místní akční skupiny Hradecký venkov na období 2014-2020. [online], [cit. 22.9.2023]. Dostupné z <http://www.mashradeckyvenkov.cz/showpage.php?name=strategie>

Dodatek č. 1 Strategie komunitně vedeného místního rozvoje na období 2014-2020. [online], [cit. 22.9.2023]. Dostupné z <http://www.mashradeckyvenkov.cz/showpage.php?name=strategie>

Dodatek č. 2 Strategie komunitně vedeného místního rozvoje na období 2014-2020. [online], [cit. 22.9.2023]. Dostupné z <http://www.mashradeckyvenkov.cz/showpage.php?name=strategie>

Dodatek č. 3 Strategie komunitně vedeného místního rozvoje na období 2014-2020. [online], [cit. 22.9.2023]. Dostupné z <http://www.mashradeckyvenkov.cz/showpage.php?name=strategie>

Mapy.cz [online], [cit. 3.1.2024].

Národní síť místních akčních skupin [online], [cit. 15.6.2023]. Dostupné z <https://nsmascr.cz/o-spolku/>

Národní síť místních akčních skupin [online], [cit. 29.4.2023]. Dostupné z <https://nsmascr.cz/o-spolku/>

Národní síť místních akčních skupin [online], [cit. 17.6.2023]. Dostupné z <https://www.nsmascr.cz/o-spolku/ps-a-platformy/>

Národní síť místních akčních skupin [online], [cit. 3.3.2024]. Dostupné z <https://www.nsmascr.cz/o-nas/co-jsou-mas/>

## **Právní předpisy**

Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení), ve znění pozdějších předpisů

Zákon č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje, ve znění pozdějších předpisů

## 8 Seznam obrázků, tabulek, grafů a zkratk

### 8.1 Seznam obrázků

Obrázek 1 MAS .....	26
Obrázek 2 Organizační struktura NS MAS .....	28
Obrázek 3 Území MAS Hradecký venkov .....	40
Obrázek 4 Organizační struktura společnosti .....	43
Obrázek 5 Mapa obce Libčany .....	67

### 8.2 Seznam tabulek

Tabulka 1 Základní informace o projektu.....	46
Tabulka 2 Základní informace o projektu.....	47
Tabulka 3 Základní informace o projektu.....	48
Tabulka 4 Základní informace o projektu.....	49
Tabulka 5 Základní informace o projektu.....	50
Tabulka 6 Přehled nákladů MAS Hradecký venkov v letech 2018-2022.....	52
Tabulka 7 Přehled výnosů MAS Hradecký venkov v letech 2018-2022.....	53
Tabulka 8 Klíčové oblasti rozvoje 2014-2020.....	56
Tabulka 9 Struktura programových rámců a jejich finanční alokace .....	59
Tabulka 10 Programový rámec IROP dle jednotlivých fichí a jejich čerpání .....	62
Tabulka 11 Programový rámec OPZ dle jednotlivých fichí a jejich čerpání.....	63
Tabulka 12 Programový rámec PRV dle jednotlivých fichí a jejich čerpání .....	65
Tabulka 13 Programový rámec OPŽP dle jednotlivých fichí a jejich čerpání .....	66
Tabulka 14 Informace o projektu.....	68
Tabulka 15 Informace o projektu.....	69
Tabulka 16 Informace o projektu.....	69
Tabulka 17 Informace o projektu.....	70
Tabulka 18 Informace o projektu.....	71
Tabulka 19 Informace o projektu.....	71
Tabulka 20 Informace o projektu.....	72
Tabulka 21 Získané dotace v programovém období 2014-2020 .....	73
Tabulka 22 Vazba strategie CLLD a programových rámců .....	93
Tabulka 23 Struktura programových rámců .....	96
Tabulka 24 Přehled jednotlivých výzev v Integrovaném regionálním operačním programu, jejich vyhlášení a ukončení, včetně alokací a počtu vybraných projektů v rámci SCLLD 2014-2020 .....	97
Tabulka 25 Přehled jednotlivých výzev v Operačním programu Zaměstnanost, datumu jejich vyhlášení a ukončení, včetně alokací a počtu vybraných projektů v rámci SCLLD 2014-2020 .....	97
Tabulka 26 Přehled jednotlivých výzev v operačním Programu rozvoje venkova, datumu jejich vyhlášení a ukončení, včetně alokací a počtu vybraných projektů v rámci SCLLD 2014-2020 .....	98

Tabulka 27 Přehled jednotlivých výzev v Operačním programu Životní prostředí, datumu jejich vyhlášení a ukončení, včetně alokací a počtu vybraných projektů v rámci SCLLD 2014-2020 .....	98
Tabulka 28 Přehled doporučených projektů k podpoře z Integrovaného regionálního operačního programu v rámci SCLLD 2014-2020 .....	99
Tabulka 29 Přehled doporučených projektů k podpoře z Operačního programu Zaměstnanost v rámci SCLLD 2014-2020 .....	100
Tabulka 30 Přehled doporučených projektů k podpoře z operačního Programu rozvoje venkova v rámci SCLLD 2014-2020 .....	100
Tabulka 31 Přehled doporučených projektů k podpoře z Operačního programu Životní prostředí v rámci SCLLD 2014-2020 .....	102
Tabulka 32 Přehled plnění indikátorů dle SCLLD 2014-2020 .....	103

### 8.3 Seznam grafů

Graf 1 Sektorové rozdělení partnerů MAS .....	41
Graf 2 Zájmové skupiny MAS .....	42

### 8.4 Seznam použitých zkratk

CIRI	Centrum investic, rozvoje a inovací
CLLD	Komunitně vedený místní rozvoj (Community Led Local Development)
ČR	Česká republika
DSO	Dobrovolný svazek obcí
ERDF	European Regional Development Fund (Evropský fond pro regionální rozvoj)
EFRR	Evropský fond pro regionální rozvoj
ELARD	European Leader Association for Rural Development
ESF	Evropský sociální fond
ESI	Evropské strukturální a investiční fondy
EU	Evropská unie
FS	Fond soudržnosti
IPRU	Integrované plány rozvoje území
IROP	Integrovaný regionální operační program
ITI	Integrované územní investice
KOR	Klíčová oblast rozvoje
KS MAS	Krajské sdružení místních akčních skupin

LEADER	Liaison Entre Actions Développement de l'Économie Rurale (Propojení aktivit rozvíjejících venkovskou ekonomiku)
MAP	Místní akční plán vzdělávání
MAS	Místní akční skupina
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MŠ	Mateřská škola
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NS MAS	Národní síť místních akčních skupin
OP	Operační program
OP D	Operační program Doprava
OP PIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
OP Z	Operační program Zaměstnanost
OP ŽP	Operační program Životní prostředí
O.P.S.	Obecně prospěšná společnost
ORP	obec s rozšířenou působností
PRV	Program rozvoje venkova
RR	Regionální rozvoj
SCLLD	Strategy Community Led Local Development (Strategie komunitně vedeného místního rozvoje)
SECAP	Sustainable Energy and Climate Action Plan (Akční plán pro udržitelnou energii a klima)
Z.S.	Zapsaný spolek
ZŠ	Základní škola

## Přílohy

Příloha 1	Rámcová partnerská smlouva .....	89
Příloha 2	Vazba SCLLD a programových rámců.....	93
Příloha 3	Struktura programových rámců .....	96
Příloha 4	Přehled výzev, jejich termínů a alokací dle operačních programů .....	97
Příloha 5	Přehled doporučených projektů z operačních programů SCLLD 2014-2020 .....	99
Příloha 6	Přehled plnění indikátorů .....	103
Příloha 7	Rozhovor s ředitelkou MAS Hradecký venkov, paní Ing. Janou Rejlovou ..	106
Příloha 8	Rozhovor s vedoucí SCLLD, paní Bc. Janou Štěpánkovou .....	108
Příloha 9	Rozhovor se starostou obce Libčany, panem Bc. Petrem Veselkou .....	110
Příloha 10	Rozhovor s ředitelkou Základní školy a mateřské školy, Libčany, paní Mgr.Lenkou Šlechtovou.....	113
Příloha 11	Rozhovor s předsedkyní Správní rady, Pléna a také Programového výboru MAS Hradecký venkov, paní Janou Kuthanovou.....	115



## Příloha 1 Rámcová partnerská smlouva



### RÁMCOVÁ PARTNERSKÁ SMLOUVA

kterou níže uvedeného dne, měsíce a roku mezi sebou uzavřeli:

**Hradecký venkov o.p.s.,  
Místní akční skupina, územní pracoviště**  
se sídlem: Husovo náměstí 83, 503 15 Nechanice  
IČ: 275 17 730  
Zastoupená: Janou Kuthanovou, předsedkyní  
číslo účtu: 1092053349/0800  
(dále jen „Společnost“)

a

**Partner**  
se sídlem:  
IČ:  
zastoupený:  
(dále jen „Partner“)

I.

Tuto rámcovou partnerskou smlouvu (dále jen „Smlouva“) uzavírají smluvní strany v souladu se Zakladatelskou smlouvou schválenou dne 3. 5. 2007 a dohodou o změně zakladatelské smlouvy ze dne 4. 11. 2014 a Statutem obecně prospěšné společnosti Hradecký venkov ze dne 4. 11. 2014 v platném znění. Účelem této Smlouvy je úprava vzájemných práv a povinností smluvních stran tak, aby docházelo k plnění účelů, pro které byla Společnost založena.

II.

Na základě této Smlouvy se Partner stává členem Místní akční skupiny Hradecký venkov, zřízené obecně prospěšnou společností Hradecký venkov (dále jen „MAS“).

III.

Společnost se pro Partnera zavazuje průběžně (dle svých profesních schopností) provádět tyto činnosti:

Hradecký venkov o.p.s., Husovo nám. 83, Nechanice 503 15 • IČO: 275 17 730  
• www.hradeckyvenkov.cz • e-mail: mas@hradeckyvenkov.cz • tel: 720 988 767



HRADECKÝ  
VENKOV

- vytváření databáze projektů,
- zařazování projektových záměrů Partnera do katalogu projektů,
- provádění analýzy vhodnosti realizace projektu s propojením na konkrétní druh financování,
- vytváření spolupráce Partnerů společnosti za účelem realizace projektů,
- osobní konzultace dle návrhu pověřeného zástupce Partnera,
- informování Partnera o dotacích, grantech a dalších zdrojích finančních prostředků pro rozvoj regionu.

#### IV.

Partner se pro společnost zavazuje k průběžnému provádění těchto činností:

- zajištění účasti pověřené osoby dle čl. V. (případně jejího zástupce) na jednáních orgánů MAS,
- sledování aktuálních stránek [www.mashradeckyyvenkov.cz](http://www.mashradeckyyvenkov.cz) / [www.hradeckyyvenkov.cz](http://www.hradeckyyvenkov.cz) a seznámení s dokumenty, které se vztahují k činnosti MAS Hradecký venkov a CLLD,
- spolupráce se Společností a MAS na jí připravovaných propagačních materiálech a propagačních akcích,
- zajištění aktualizací dat – svých kontaktních údajů.

#### V.

Jmenování zástupce Partnera, který bude jeho jménem jednat v orgánech Společnosti:

Jméno:	
Příjmení:	
Adresa:	
Telefon:	
e-mail:	

Zařazení partnera do zájmové skupiny:

Sektorové zaměření partnera:

**Partner se zařadí do jedné ze zájmových skupin:**

*Veřejné služby, Volnočasové aktivity, Environmentální oblast (příroda a krajina, ochrana ŽP),*



HRADECKÝ  
VENKOV

*Veřejná správa/veřejný sektor, Podnikání (obecně), Cestovní ruch, Zemědělské podnikání + lesnictví*

**Partner si vybere Sektorové zaměření partnera:**  
*veřejný sektor, soukromý sektor.*

**Výše ročního členského příspěvku:**

- 7 000,- Kč Členský příspěvek pro obce, města, svazky obcí
- 7 000,- Kč Členský příspěvek pro právnické osoby podnikající v zemědělství
- 5 000,- Kč Členský příspěvek pro ostatní právnické osoby a školy
- 2 000,- Kč Členský příspěvek pro fyzické osoby podnikající
- 1 000,- Kč Členský příspěvek pro fyzické osoby a neziskové organizace

**VI.**

Za průběžné vykonávání činností dle článku III. Smlouvy se Partner zavazuje platit Společnosti roční členský příspěvek ..... Kč za každý kalendářní rok. Platba je splatná vždy do 31. 3. běžného roku, číslo účtu: 1092053349/0800. První platba bude uhrazena v roce 2021.

**VII.**

Smluvní strany se výslovně dohodly na tom, že touto Smlouvou se řídí jejich vzájemná práva a povinnosti.

Smlouva končí výpovědí kterékoliv ze stran s výpovědní lhůtou, která trvá do konce kalendářního roku, v němž byla písemná výpověď doručena druhé straně. Smlouva pak končí posledním kalendářním dnem toho roku.

**VIII.**

Ostatní práva a povinnosti smluvních stran touto Smlouvou neupravené se řídí platnou legislativou ČR.

**IX.**

Tato smlouva byla schválena Programovým výborem MAS Hradecký venkov dne 28. 5. 2020. Smlouva je vyhotovena ve dvou stejnopisech, z nichž po jednom obdrží každá ze smluvních stran. Smlouva se uzavírá na dobu neurčitou.

Smluvní strany prohlašují, že se s obsahem této Smlouvy seznámily, jemu porozuměly a s ním souhlasí, neboť odpovídá jejich projevené vůli. Tomu na důkaz připojují své podpisy.



V Nechanicích, dne .....

V ....., dne

.....  
Společnost

.....  
Partner

Hradecký venkov o.p.s., Husovo nám. 83, Nechanice 503 15 • IČO: 275 17 730  
• [www.hradeckyvenkov.cz](http://www.hradeckyvenkov.cz) • e-mail: [mas@hradeckyvenkov.cz](mailto:mas@hradeckyvenkov.cz) • tel.: 720 988 767

Zdroj: MAS Hradecký venkov [online], [cit. 08.10.2023]. Dostupné z  
<http://www.hradeckyvenkov.cz/mas/partneri-mas/?ftshow=108&ftresult=partnersk%C3%A1+smlouva>

## Příloha 2 Vazba SCLLD a programových rámců

Tabulka 22 Vazba strategie CLLD a programových rámců

Strategický cíl	Priority	Specifický cíl	Opatření	Programový rámec	Fiche/ opatření
<p>Klíčová oblast rozvoje 1: Občanská vybavenost a služby</p> <p>Strategický cíl 1: Region s dostatečnou nabídkou veřejných služeb, stabilním sociálním prostředím a bohatým kulturním životem.</p>	Priorita 1.1: Služby	Specifický cíl 1.1: Dostatečná občanská vybavenost a sociální integrace obyvatel	Opatření 1.1.A Sociální oblast	IROP	3.Sociální integrace
				OPZ	6.Komunita
			Opatření 1.1.B Školství a vzdělávání	IROP	5.Vzdělávání
			Opatření 1.1.C Další občanská vybavenost	IROP	2.Hasiči
	Priorita 1.2: Volný čas	Specifický cíl 1.2: Široká nabídka volnočasových aktivit, kultury, sportu a spolkového života	Opatření 1.2.A Podpora spolků a venkovské dědictví		
			Opatření 1.2.B Zázemí pro volnočasové aktivity		
	Priorita 1.3: Správa území	Specifický cíl 1.3: Kvalitní místní správa, aktivní koordinace rozvoje a silná spolupráce regionálních subjektů	Opatření 1.3.A Veřejná správa		
			Opatření 1.3.B Spolupráce a partnerství	PRV	13. Spolupráce
			Opatření 1.3.C Strategické a územní plánování		
<p>Klíčová oblast rozvoje 2: Životní prostředí a infrastruktura</p> <p>Strategický cíl 2: Region s čistým životním prostředím, kvalitní veřejnou infrastrukturou a dobrou dostupností</p>	Priorita 2.1: Doprava	Specifický cíl 2.1: Dostatečná dopravní dostupnost a vysoká bezpečnost dopravy	Opatření 2.1.A Dopravní dostupnost a obslužnost	IROP	1.Bezpečnost dopravy a cyklodoprava
			Opatření 2.1.B Bezpečnost v dopravě		
	Priorita 2.2: Síť	Specifický cíl 2.2:	Opatření 2.2.A Čištění		

		Kvalitní technická infrastruktura a čištění odpadních vod	odpadních vod a zásobování pitnou vodou		
			Opatření 2.2.B Plochy pro novou výstavbu		
			Opatření 2.2.C Ostatní technická infrastruktura		
	Priorita 2.3: Životní prostředí	Specifický cíl 2.3: Péče o životní prostředí a udržovaná veřejná prostranství	Opatření 2.3.A Zeleň a krajina	PRV	11. Rekreační funkce lesa
				PRV	12. Pozemkové úpravy
			Opatření 2.3.B Voda a půda		
Opatření 2.3.C Veřejná prostranství a památky			OPŽP	14. Sídelní zeleň	
Opatření 2.3.D Odpady a energetické úspory					
Klíčová oblast rozvoje 3: Ekonomika a zaměstnanost  Strategický cíl 3: Region s vhodnými podmínkami pro místní podnikání, nízkou nezaměstnaností a udržitelným zemědělstvím	Priorita 3.1: Podnikání	Specifický cíl 3.1: Dobré podmínky pro místní podnikatele a tvorbu pracovních míst	Opatření 3.1.A Podmínky pro podnikání	PRV	10. Nezemědělské aktivity
			Opatření 3.1.B Tvorba pracovních míst	IROP	4. Sociální podnikání
				OPZ	7. Zaměstnanost
	Priorita 3.2: Zemědělství	Specifický cíl 3.2: Udržitelná regionální zemědělská výroba a kvalitní místní produkce	Opatření 3.2.A Zemědělství	PRV	8. Zemědělci
			Opatření 3.2.B Místní produkce	PRV	9. Produkty
	Priorita 3.3: Cestovní ruch	Specifický cíl 3.3: Atraktivita a vybavenost regionu pro	Opatření 3.3.A Turistická infrastruktura		

		možnosti rekreace a turistiky	Opatření 3.3.B Služby a marketing cestovního ruchu		
--	--	-------------------------------------	--	--	--

Zdroj: SCLLD MAS Hradecký venkov na období 2014-2020

### Příloha 3 Struktura programových rámců

Tabulka 23 Struktura programových rámců

Programový rámec IROP Finanční alokace: 42,5 mil. Kč	Programový rámec OPZ Finanční alokace: 10,0 mil. Kč	Programový rámec PRV Finanční alokace: 23,26 mil. Kč	Programový rámec OPŽP Finanční alokace: 10 mil. Kč
<b>FICHE 1</b> <b>Bezpečnost dopravy a cyklopraha</b> Opatření SCLLD: 2.1.A a 2.1.B Finanční alokace: 15 mil. Kč	<b>FICHE 6</b> <b>Komunita</b>  Opatření SCLLD: 1.1.A Finanční alokace: 5,0 mil. Kč	<b>FICHE 8</b> <b>Zemědělci</b>  Opatření SCLLD: 3.2.A Finanční alokace: 6,0 mil. Kč	<b>FICHE 14</b> <b>Sídelní zeleň</b>  Opatření SCLLD: 2.3.C Finanční alokace: 9,9 mil. Kč
<b>FICHE 2</b> <b>Hasiči</b> Opatření SCLLD: 1.1.C Finanční alokace: 5,5 mil. Kč	<b>FICHE 7</b> <b>Zaměstnanost</b> Opatření SCLLD: 3.1.B Finanční alokace: 5,0 mil. Kč	<b>FICHE 9</b> <b>Produkty</b> Opatření SCLLD: 3.2.B Finanční alokace: 0,7 mil. Kč	
<b>FICHE 3</b> <b>Sociální integrace</b>  Opatření SCLLD: 1.1.A Finanční alokace: 9,0 mil. Kč		<b>FICHE 10</b> <b>Nezemědělské aktivity</b> Opatření SCLLD: 3.1.A Finanční alokace: 9,0 mil. Kč	
<b>FICHE 4</b> <b>Sociální podnikání</b>  Opatření SCLLD: 3.1.B Finanční alokace: 2,0 mil. Kč		<b>FICHE 11</b> <b>Rekreační funkce lesa</b> Opatření SCLLD: 2.3.A Finanční alokace: 1,5 mil. Kč	
<b>FICHE 5</b> <b>Vzdělávání</b> Opatření SCLLD: 1.1.B Finanční alokace: 11,0 mil. Kč		<b>FICHE 12</b> <b>Pozemkové úpravy</b> Opatření SCLLD: 2.3.A Finanční alokace: 5 mil. Kč	
		<b>FICHE 13</b> <b>Spolupráce MAS</b> Opatření SCLLD: 1.3.B Finanční alokace: 1,06 mil. Kč	

Zdroj: SCLLD MAS Hradecký venkov na období 2014-2020



## Příloha 4 Přehled výzev, jejich termínů a alokací dle operačních programů

*Tabulka 24 Přehled jednotlivých výzev v Integrovaném regionálním operačním programu, jejich vyhlášení a ukončení, včetně alokací a počtu vybraných projektů v rámci SCLLD 2014-2020*

Číslo výzvy	Číslo fiche	Datum vyhlášení	Datum ukončení	Alokace na výzvu (v Kč)	Počet vybraných projektů
1	1	6.10.2017	6.11.2017	15 000 000	4
2	2	10.10.2017	31.12.2017	5 500 000	3
3	5	1.12.2017	15.3.2018	11 000 000	5
4	4	30.11.2018	31.12.2018	2 105 260	0
5	3	30.11.2018	30.12.2018	6 000 000	0
6	1	7.1.2019	8.2.2019	3 881 172,98	2
7	3	20.12.2019	28.2.2020	3 500 000	0
8	5	20.12.2019	28.2.2020	5 773 971,29	2
9	3	9.6.2020	13.7.2020	3 500 000	1
10	1	9.6.2020	31.7.2020	3 459 463,85	3
11	1	1.11.2021	1.12.2021	904 755	1

Zdroj: MAS Hradecký venkov, příslušné podstránky výzev OP IROP [online], [cit. 08.10.2023].

*Tabulka 25 Přehled jednotlivých výzev v Operačním programu Zaměstnanost, datumu jejich vyhlášení a ukončení, včetně alokací a počtu vybraných projektů v rámci SCLLD 2014-2020*

Číslo výzvy	Číslo fiche	Datum vyhlášení	Datum ukončení	Alokace na výzvu (v Kč)	Počet vybraných projektů
1	6	19.1.2017	9.3.2017	5 500 000	2
2	6	10.11.2017	10.12.2017	1 505 775	0
3	7	7.11.2017	7.2.2018	3 000 000	0
4	6	28.2.2019	15.8.2019	7 837 450	3

Zdroj: MAS Hradecký venkov, příslušné podstránky výzev OPZ [online], [cit. 08.10.2023].

Tabulka 26 Přehled jednotlivých výzev v operačním Programu rozvoje venkova, datumu jejich vyhlášení a ukončení, včetně alokací a počtu vybraných projektů v rámci SCLLD 2014-2020

Číslo výzvy	Číslo fiche	Datum vyhlášení	Datum ukončení	Alokace na výzvu (v Kč)	Počet vybraných projektů
1	8	19.4.2017	5.5.2017	4 000 000	3
	10			4 000 000	5
2	8	8.3.2018	8.4.2018	2 263 209	1
	9			700 000	0
	10			2 929 985	2
	11			1 500 000	2
3					
4	10	24.12.2018	31.1.2019	5 781 270	7
	12			5 000 000	1
5	9	6.6.2019	8.7.2019	700 000	2
6	8	20.12.2019	20.3.2020	5 615 518	9
	12			4 500 000	1
7	11	1.4.2021	1.5.2021	1 872 308	3
8	8	24.1.2022	24.2.2022	4 000 000	6
	10			2 000 000	8
9	11	1.5.2023	31.5.2023	1 715 589	3

Zdroj: MAS Hradecký venkov, příslušné podstránky výzev PRV [online], [cit. 08.10.2023].

Tabulka 27 Přehled jednotlivých výzev v Operačním programu Životní prostředí, datumu jejich vyhlášení a ukončení, včetně alokací a počtu vybraných projektů v rámci SCLLD 2014-2020

Číslo výzvy	Číslo fiche	Datum vyhlášení	Datum ukončení	Alokace na výzvu (v Kč)	Počet vybraných projektů
1	14	15.3.2019	27.5.2019	9 900 000	3

Zdroj: MAS Hradecký venkov, příslušné podstránky výzev OP ŽP [online], [cit. 08.10.2023].

## Příloha 5 Přehled doporučených projektů z operačních programů SCLLD 2014-2020

Tabulka 28 Přehled doporučených projektů k podpoře z Integrovaného regionálního operačního programu v rámci SCLLD 2014-2020

Číslo výzvy	Číslo fiche	Žadatel	Název projektu	Celkové výdaje (v Kč)	Požadovaná dotace (v Kč)
1	1	Obec Sadová	Stezka pro pěší a cyklisty Sadová	4 793 157	4 553 499
	1	Obec Urbanice	Rekonstrukce chodníků v obci Urbanice, etapa I	2 134 636	2 027 904
	1	Obec Sovětice	Stezka pro pěší a cyklisty Sovětice	3 644 952	3 462 705
	1	Obec Libčany	Libčany – chodník podél silnice III/32317	1 573 985	1 495 286
2	2	Obec Mžany	Zázemí pro hasiče	1 365 485	1 297 211
	2	Město Nechanice	Modernizace hasičské budovy v Nechanicích	3 236 099	3 074 294
	2	Obec Lhota p. L.	Stavební úpravy hasičské zbrojnice Lhota p. Libčany	1 187 890	1 128 496
3	5	Obec Hoříněves	Hoříněves základní škola, stavební úpravy v INP a přírodní učebna	3 356 135	3 188 329
	5	Obec Dohalice	Novostavba venkovní učebny u ZŠ Dohalice	2 252 567	2 139 938
	5	Obec Stěžery	Venkovní učebna u ZŠ Stěžery	461 138	404 056
	5	Obec Dubenec	Venkovní učebna u ZŠ Dubenec a vybavení vnitřní učebny	2 841 827	2 699 736
	5	Obec Kratonohy	Venkovní učebna v ZŠ Kratonohy	2 159 709	2 051 724
6	1	Obec Stračov	Chodník Klenice	1 061 917	1 008 821
	1	Obec Dobřenice	Výstavba chodníku Dobřenice I-Dobřenice II	1 682 129	1 598 022
8	5	Obec Libčany	Mateřská škola Libčany čp. 244 – změna užívání, přístavba a stavební úpravy	3 798 666	3 608 733
	5	Obec Lhota p. L.	Základní škola Lhota pod Libčany stavební úpravy – I.etapa	3 438 451	3 266 528
9	3	Obec Hněvčeves	Komunitní centrum Hněvčeves	3 500 000	3 325 000
10	1	Obec Sadová	Přechod pro chodce na I/35 Sadová	1 142 812	1 085 671
	1	Obec Libčany	Libčany – chodník podél místní komunikace	1 149 517	1 092 041

	1	Obec Praskačka	Praskačka – Komunikace pro pěší při silnici III/32326	1 150 000	1 092 500
11	1	Obec Skalice	Výstavba chodníku podél III/3086 ke hřbitovu v Čibuzi	904 755	859 517

Zdroj: MAS Hradecký venkov, příslušné podstránky výzev OP IROP [online], [cit. 10.10.2023].

Tabulka 29 Přehled doporučených projektů k podpoře z Operačního programu Zaměstnanost v rámci SCLLD 2014-2020

Číslo výzvy	Číslo fiche	Název projektu	Celkové výdaje (v Kč)	Dotace EU (v Kč)	Dotace národní (v Kč)
1	6	MAS Pracoviště pečovatelské péče	1 998 225	1 698 491	299 734
	6	MAS Obecný zájem, z.s.	1 996 000	1 696 600	299 400
4	6	Podpora komunitní práce v Hněvčevsi	2 633 302	2 238 306	263 330
	6	Komunitní sociální práce na venkově	2 919 355	2 481 452	437 903
	6	Komunitní práce v obci Hoříněves	2 551 924	2 169 135	255 192

Zdroj: MAS Hradecký venkov, příslušné podstránky výzev OPZ [online], [cit. 10.10.2023].

Tabulka 30 Přehled doporučených projektů k podpoře z operačního Programu rozvoje venkova v rámci SCLLD 2014-2020

Číslo výzvy	Číslo fiche	Název žadatele Místo realizace projektu	Název projektu
1	8	ZAS Mžany, a.s.	Modernizace – ZAS Mžany, a.s.
	8	ZS Kratonohy	Rekonstrukce haly Boharyně
	8	Agrodružstvo Lhota pod Libčany	Rekonstrukce skladu produktů RV a vlastních krmiv a steliv a nákup radličkového kypřiče
	10	Statek Kydlinov s.r.o.	Dílna pro opravy a údržbu zemědělské a komunální a speciální techniky
	10	Martina Špicarová	Cukrárna Hvozdnice
	10	Bc. Jana Rábová	Dotace pro vybavení krejčovské dílny
	10	Nad'a Jakubská	Účetní služby Nechanice a okolí
	10	AURA truhlářství s.r.o.	Obráběcí centrum
2	8	Josef Polák	Investice do zemědělské techniky
	10	Martina Špicarová	Cukrárna
	10	Zdeněk Kašpar	Hradecký venkov z ptáčích perspektivy
	11	Obec Stračov	Posílení rekreační funkce lesa v intravilánu obce Stračov

	11	Obec Hvozdnice	Lesní altán Hvozdnice
4	10	Ing. Pavel Tománek	Modernizace lakovny nábytku
	10	Jan Kalenský	Nákup vybavení na dělení kovů
	10	Zdeněk Kašpar	Strojní vybavení truhlářské dílny
	10	Veronika Volejníková	Dílna U dubu
	10	David Hrubý	Nákup montážního vozu
	10	Pivovar Štajner a Beránek s.r.o.	Pivovar Beránek
	10	Jiří Gangur	Vybavení mobilního fotografického ateliéru
	12	Obec Praskačka	Projekt ozelenění vybraných lokalit v extravilánu obcí Praskačka, Sedlice a Krásnice
5	9	Mgr. Jakub Erler	Nákup chladiřenského vozu pro rozvoz masa z vlastní produkce
	9	Karsit Agro, a.s.	Podpora místní produkce
6	8	Zaloňov	Investice do zemědělské prvovýroby
	8	Roudnice	Investice spojené s RV
	8	Mžany	Oprava hospodářské budovy pro zemědělství
	8	Hněvčeves	Investice do zemědělské prvovýroby (RV)
	8	Heřmanice – Slotov	Projekt do rostlinné výroby
	8	Stěžery	Pořízení sekačky
	8	Hvozdnice	Nákup zemědělských strojů
	8	Krásnice	Nákup stroje pro zemědělskou prvovýrobu
	8	Dohalice	Pořízení kvalitního secího stroje
	12	Praskačka, Sedlice, Krásnice	Projekt ozelenění vybraných lokalit v extravilánu obcí Praskačka, Sedlice a Krásnice
7	11	Litíč	Lesní naučná stezka Litíč
	11	Osice	Lesní hřiště v Osicích
	11	Třesovice	Přístřešek – lesní odpočinkové místo Třesovice
8	8	Světlí	Investice do zemědělského podniku v rostlinné výrobě
	8	Hříbojedy	Živočišná výroba – skladovací kapacity
	8	Mžany	Modernizace zemědělského podniku
	8	Hořiněves	Rekonstrukce střechy
	8	Zaloňov	Rekonstrukce ustájení pro skot
	8	Libčany	Pořízení pluhu do prvovýroby
	10	Stračov	Modernizace vybavení autodílny
	10	Boharyně	ZE TE PA s.r.o. – Podpora prodeje a servisu zemědělské techniky
	10	Radíkovice	Nákup servisního vozu

	10	Roudnice	Nákup užitkového vozu
	10	Dubenec	Servis zemědělské techniky
	10	Lužany	Zpracování dřeva
	10	Mžany	Modernizace Mžany – pořízení servisního vozu
	10	Praskačka	Pořízení olepovačky hran
9	11	Hříbojedy	Lesní naučná stezka v Hříbojedech
	11	Velichovky	Naučná lesní stezka v obci Velichovky
	11	Dolní Přím	Lesní naučná stezka na Dolním Přímě

Zdroj: MAS Hradecký venkov, příslušné podstránky výzev PRV [online], [cit. 10.10.2023].

Tabulka 31 Přehled doporučených projektů k podpoře z Operačního programu Životní prostředí v rámci SCLLD 2014-2020

Číslo výzvy	Číslo fiche	Žadatel	Název projektu	Celkové výdaje (v Kč)	Požadovaná dotace (v Kč)
1	14	Město Nechanice	Revitalizace zeleně v Nechanicích	2 598 016	1 558 810
1	14	Obec Roudnice	Revitalizace zeleně v obci Roudnice	1 604 032	962 419
1	14	Obec Sadová	Sadové úpravy okolo hřiště v obci Sadová	684 840	410 904

Zdroj: MAS Hradecký venkov, příslušné podstránky výzev OPZ [online], [cit. 10.10.2023].

## Příloha 6 Přehled plnění indikátorů

Tabulka 32 Přehled plnění indikátorů dle SCLLD 2014-2020

Specifický cíl SCLLD	Opatření	Název indikátoru	Měrná jednotka	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Dosažená hodnota
Programový rámec IROP	Fiche 1	Počet realizací vedoucích ke zvýšení bezpečnosti v dopravě	realizace	výstup	0	5	8
		Podíl cyklistiky na přepravních výkonech	%	výsledek	7	10	
		Délka zrekonstruovaných cyklostezek a cyklotras	-	-	0	0,5	0
		Délka nově vybudovaných cyklostezek a cyklotras	km	výstup	0	3	1,829
		Počet parkovacích míst pro jízdní kola	Parkovací místa	výstup	0	10	10
	Fiche 2	Počet nových a modernizovaných objektů služících složkám IZS	objekty	výstup	0	3	3
		Počet nové techniky a věcných prostředků složek IZS	sety	Výstup	0	5	0
		Počet exponovaných území s nedostatečnou připraveností IZS	území	výsledek	108	48	107
	Fiche 3	Počet podpořených bytů pro sociální bydlení	Bytové jednotky	výstup	0	12	0
		Nárůst kapacity sociálních bytů	Lůžka/rok	výsledek	0	12	0
	Fiche 4	Počet nových podniků, které dostávají podporu	podniky	výstup	0	2	0
		Míra nezaměstnanosti osob s nejnižším vzděláním	%	výsledek	28,5	22	
	Fiche 5	Počet podpořených vzdělávacích zařízení	zařízení	výstup	0	6	7

		Podíl třiletých dětí umístěných v předškolním zařízení	%	výsledek	77,3	90,5	82,10
Programový rámec Zaměstnanost	Fiche 6	Kapacita podpořených služeb	místa	výstup	0	8	104
		Využívání podpořených služeb/osoby	-	-	0	50	25
	Fiche 7	Počet sociálních podniků vzniklých díky podpoře	organizace	výstup	0	2	0
		Celkový počet účastníků	osoby	výstup	0	0	0
		Počet sociálních podniků vzniklých díky podpoře	organizace	výsledek	0	0	0
Programový rámec Program rozvoje venkova	Fiche 8	Počet podpořených zemědělských podniků/příjemců	podniky	výstup	0	18	17
		Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (LEADER)	FTE	výsledek	0	2	2
	Fiche 9	Počet podpořených zemědělských podniků/příjemců	podniky	výstup	0	2	2
		Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (LEADER)	FTE	výsledek	0	0	0
	Fiche 10	Počet podpořených zemědělských podniků/příjemců	podniky	výstup	0	10	17
		Pracovní místa vytvořená v rámci podpořených projektů (LEADER)	FTE	výsledek	0	5,5	5,5
	Fiche 11	Celková (podpořená) plocha	ha	výstup	0	41,48	40,48
		Počet podpořených akcí/operací	akce/operace	výstup	0	2	0
	Fiche 12	Celková délka cest zajišťující zpřístupnění pozemků, zvýšení	km	výsledek	0	0	0



		prostupnosti krajiny a její diverzifikaci (km)					
		Počet podpořených zemědělských podniků/příjemců	podniky	výstup	0	1	0
	Fiche 13	Celkové veřejné výdaje	EUR	výstup	0	14 788,52	0
Programový rámec Životní prostředí	Fiche 14	Ploch stanovišť, které jsou podporovány s cílem zlepšit jejich stav zachování	ha	výstup	0	5,95	3,77
		Počet ploch a prvků sídelní zeleně s posílenou ekostabilizační funkcí	lokality	výsledek	0	8	7

Zdroj: vlastní zpracování dle zprávy o plnění integrované strategie SCLLD MAS Hradecký venkov na období 2014-2020 (dosažená hodnota stav k 30.6.2023)

## **Příloha 7    Rozhovor s ředitelkou MAS Hradecký venkov, paní**

### **Ing. Janou Rejlovou**

Paní J. R. působí v MAS Hradecký venkov od jejího založení, tj. od roku 2007. Funkci ředitelky vykonává od roku 2011. V kanceláři MAS zodpovídá za běžný provoz, připravuje podklady pro schůze jednotlivých výborů, je zodpovědná za rozdělování finančních prostředků podle jednotlivých výzev.

#### **1) Působíte v MAS Hradecký venkov od jejího založení. Co bylo cílem založení této skupiny?**

MAS Hradecký venkov byla založena třemi mikroregiony v roce 2007 jako obecně prospěšná společnost za účelem rozvoje daného regionu za pomoci fondů EU, neboť žádný jiný subjekt nemá možnost tyto peníze získat do daného území. Samozřejmě musely být splněny podmínky. MAS musela projít procesem standardizace. Musela mít zpracovanou strategii komunitně vedeného místního rozvoje, což je jakýsi nástroj, pomocí něhož místní akční skupiny v České republice získávají finanční prostředky. MAS Hradecký venkov v období 2014-2020 čerpala ze čtyřech operačních programů. U každého jí byl přidělen limit finančních prostředků, které rozdělila v rámci svého území podle potřeb.

#### **2) Jak je propagována činnost MAS a její aktivity?**

MAS Hradecký venkov vydává čtvrtletně zpravodaje o své činnosti, které jsou v elektronické podobě zasílány obcím ke zveřejnění na jejich webových stránkách. Dále má své vlastní webové stránky, které se pravidelně aktualizují, zveřejňují zde informace pro své partnery. Dále jsou o aktivitách MAS informováni zástupci obcí na pravidelných setkáních zakladatelských mikroregionů. Při obecních akcích v daném regionu, představují zástupci MAS činnosti a aktivity v info stánku, který je spojen s aktivitou, a to jak pro děti, tak i pro dospělé. Nabízejí zde tištěné materiály, záložky s kontakty atd.

#### **3) Partneri v MAS se dělí do čtyřech sektorů (fyzické osoby nepodnikající, fyzické osoby podnikající, právnické osoby a veřejný sektor, což jsou obce). Jak jsou jednotlivé sektory zapojeny do činnosti MAS?**

Fyzické osoby nepodnikající jsou členy orgánů místní akční skupiny, stejně tak i aktivnější starostové. Zde hraje roli i to, zda je starosta uvolněný pro výkon své funkce nebo neuvolněný. Ti uvolnění mají samozřejmě daleko více času pro tuto práci než neuvolněný starostové. Pro příklad v zakladatelském mikroregionu urbanická brázda je 12 obcí, z toho jsou pouze ve 3 obcích uvolnění starostové.

#### **4) MAS Hradecký venkov působí na území 63 obcí, ale partnery MAS je pouze 21 z nich. Jaká je spolupráce těchto partnerských obcí?**

Obce spolu komunikují především na úrovni mikroregionu, zde se konají pravidelné schůzky. Řeší zde hlavně obecní problematiku týkající se např. komunálního hospodářství, společných kulturních akcí, případně i změny zákonů a dopad na administrativu v obecních úřadech.

**5) Pořádáte společné aktivity pro obce?**

Ano, pořádáme. Na podzim loňského roku jsme podnikli exkurzi do jiné MAS, odkud jsme si přivezli nejen spoustu zážitků, ale i nápadů pro další práci.

**6) Jakým způsobem informujete zástupce obcí o vypsaných výzvách, případně mapujete nějakým způsobem potřeby daného území?**

Já osobně se zúčastňuji jednání všech zakládajících mikroregionů, kde zástupce obcí s časovým předstihem informuji o tom, jaké budou vypsané výzvy a pokud bude z jejich strany zájem, ráda se dostavím i na osobní schůzku, případně mě nebo mé kolegyně z kanceláře MAS mohou navštívit v naší kanceláři a podrobně vše vysvětlíme. Informace jsou i k dispozici na našem webu. Máme zpracovaný roční harmonogram výzev, se kterým také starosty vždy seznámím. Tudíž si myslím, že z naší strany je informovanost dostačující. Vždy jde o to, zda je i zájem na jejich straně. MAS využívá přístupu Leader, což znamená, že požadavky jsou vždy od starostů, co by potřebovali v obci, apod.

**7) Jak pomáháte svým partnerům při získávání finančních prostředků?**

Pokud nás někdo osloví se žádostí o pomoc, poskytujeme poradenskou činnost po dobu od přípravy žádosti, podání žádosti, podání závěrečné zprávy, zpracováváme monitorovací zprávy, které je nutno předkládat každoročně po dobu udržitelnosti projektu, což je většinou 5 let. Před vypsaním výzvy pořádáme informační schůzky pro zájemce.

**8) Jak hodnotíte přínos působnosti MAS Hradecký venkov v daném regionu?**

Vzhledem k tomu, že žádný jiný subjekt nemá tuto možnost získat evropské peníze do daného regionu než místní akční skupina, tak určitě musím říct, že by většina investičních projektů realizována vůbec nebyla.

**9) Uskutečnily by se tyto projekty i v případě, že by MAS Hradecký venkov neexistovala?**

Jak jsem zmínila výše, většina projektů by se určitě nerealizovala.

**10) Co hodnotíte pozitivně ze své pozice ředitelky MAS Hradecký venkov?**

Pozitivní přínos je určitě finanční, neboť v programovém období 2014-2020 se do regionu dostalo téměř 85 mil. Kč, většinou na investiční akce. Což velice pomohlo rozvoji daného regionu.

**11) Co hodnotíte naopak negativně?**

Myslím si, že je velmi náročná administrativa. Velmi náročné bylo i zpracování evaluační zprávy v roce 2018. Zabralo to spoustu času, který by se dal vhodněji využít. Stále si samozřejmě děláme interní evaluace, abychom však odhalili případné problémy a mohli je okamžitě řešit.

**12) Plánujete do budoucna nějakou inovaci, např. v propagaci MAS?**

Velice ráda bych více jezdila po regionu a představovala naši místní akční skupinu, ale toto je velmi časově náročné. Osobní kontakt s lidmi je velmi důležitý v této práci. Aby o nás lidé věděli a aby také věděli, kdy a proč se na nás mohou obrátit.

## **Příloha 8    Rozhovor s vedoucí SCLLD, paní Bc. Janou Štěpánkovou**

Paní J. Š. působí na pozici vedoucí strategie komunitně vedeného centra 3 roky. Náplní její práce je komunikace s partnery MAS Hradecký venkov, dále také s řídicími orgány dle jednotlivých operačních programů, spolupracuje s orgány MAS, připravuje pro ně podklady na jejich jednání, koordinuje tyto činnosti, připravuje podklady pro účetnictví, má na starosti animační činnosti, připravuje semináře, školení pro žadatele, se kterými následně komunikuje.

**1) Místní akční skupina musí mít vždy pro dané programové období zpracovanou strategii CLLD. Podle čeho vycházíte při sestavení této strategie?**

Při zpracování strategie se vychází z potřeb daného regionu. Strategie CLLD je zpracována za pomoci CIRI (Centrum investic, rozvoje a inovací), což je regionální investiční a rozvojová agentura Královéhradeckého kraje.

**2) Zpracováváte plnění strategie? Pokud ano, jak často.**

Ano, zpracováváme si pravidelně interní plnění strategie. Především proto, abychom viděli, jak se naplňují měřitelné hodnoty strategie. A také proto, abychom včas odhalili nedostatky a co nejdříve se řešily.

**3) Jsou naplňovány cíle strategie?**

Samozřejmě se snažíme, aby se cíle naplňovaly dle schválené strategie CLLD. Bohužel se to ale ve všech cílech nepodařilo.

**4) Proč některé cíle naplněny nebyly?**

Dochází k tomu hlavně v případech, kdy podmínky vyhlášených výzev jsou pro žadatele nevhodné. Konkrétně toto nastalo u „Sociálního bydlení“, kde byla udržitelnost projektu cca 10 let. Obce se z tohoto důvodu nechtěly do výzvy přihlašovat. Výzva zůstala „prázdná“. Finanční prostředky byly následně přesunuty, samozřejmě se souhlasem řídicího orgánu. Následně musela být provedena i změna v rámci strategie, kdy se přidalo opatření.

**5) Jsou zaměstnanci kanceláři MAS speciálně školeni dle jednotlivých operačních programů?**

Naši zaměstnanci jsou pravidelně školeni, ve všech oblastech. Víím, že některé místní akční skupiny to tato nastavené mají, že jednotliví zaměstnanci jsou zaměřeni pouze na určitý operační program. My se orientujeme každý ve všech oblastech a programech.

**6) Jak hodnotíte z Vaší pozice spolupráci s jednotlivými partnery?**

Ti, kteří chtějí být aktivní, tak jsou zapojeni do činnosti orgánů. Z mého pohledu určitě musím říct, že spolupráce se všemi orgány MAS je velmi dobrá. Všichni partneři jsou zapálení do své práce, chtějí to dělat, baví je to a toto vše je vidět hlavně na výsledcích činnosti.

- 7) **Který sektor využívá nejvíce dotací v daném regionu? Jsou jimi obce, které tvoří největší podíl partnerů?**  
Ano, jsou jimi obce. Je to dáno i tím, že v operačním programu IROP je velká alokace na investiční projekty právě pro obce.
- 8) **Jak hodnotíte přínos MAS Hradecký venkov v daném regionu? Co to regionu přineslo?**  
Určitě pozitivně. Jedná se o finanční přínos, ale také spojuje společnost. Vytvořily se příležitosti pro lidi, někam vyrazit, popovídat si, něco sdílet.
- 9) **Co by bylo, kdyby MAS neexistovala?**  
Nebylo by nic z toho, co jsem uvedla v předchozí otázce 8). Nepřineslo by to regionu finanční podporu pro jeho rozvoj. Dále možnosti pro lidi se setkávat.
- 10) **Co hodnotíte ve Vaší práci pozitivně?**  
Zajímavá práce,
- 11) **A co hodnotíte naopak negativně?**  
Zde bych určitě uvedla přísná a velmi podrobná pravidla řídicích orgánů. Musíme toho hodně znát, vše si načíst, abychom mohli žadatelům o dotace poradit a administrovat jejich projekty. V každém dalším programovém období velmi narůstá administrativa.
- 12) **Co byste změnila, případně zlepšila?**  
Byla bych ráda, kdyby byla větší účast zástupců obcí na akcích konaných přímo pro ně, např. ze 63 obcí na území regionu se zúčastní třeba jen deset z nich.

## **Příloha 9     Rozhovor se starostou obce Libčany, panem Bc. Petrem Veselkou**

Pan P. V. je uvolněným starostou obce Libčany od podzimu 2018. V té době kandidoval poprvé v komunálních volbách, chtěl se stát pouze řadovým zastupitelem a podílet se s ostatními členy zastupitelstva na rozhodovacích procesech, které ovlivňují život v obci. Po volbách byl však zvolen starostou obce. Velice dobře se dokázal se svou novou funkcí vypořádat díky pomoci a podpoře svého okolí.

**1) Obec Libčany je partnerem MAS Hradecký venkov. Vy jako starosta obce zastáváte funkci v nějakém orgánu, příp. jakou?**

Jsem členem Správní rady Hradeckého venkova o.p.s. MAS Hradecký venkov je územním pracovištěm této společnosti.

**2) Jak ze své pozice starosty obce vnímáte spolupráci s MAS Hradecký venkov?**

Spolupráci s MAS vnímám jako plus, neboť jako uvolněný starosta obce musím řešit vše, co se týká chodu obecního úřadu, jednání s úřady, schůzky s firmami, řeším problémy v obci. Dále je obec zřizovatelem školy a já se někdy i několikrát týdně musím sejit s ředitelkou školy a probrat neodkladné záležitosti.

**3) Jak se k Vám dostávají informace ze strany MAS? Je to podle Vás dostačující?**

Vzhledem k tomu, že je obec partnerem MAS a já jsem členem Správní rady, dostávám všechny informace a aktuality z první ruky. Pokud chystáte v obci nějaký projekt, vše dopředu řeším s pracovníci kanceláře. Jaké by byly podmínky dotací, možnosti, příp. i časový horizont.

**4) Setkáváte se s jinými partnerskými obcemi?**

Ano, setkáváme se pravidelně na schůzích Mikroregionu urbanická brázda. Právě těchto schůzí se ředitelka MAS paní J. R. zúčastňuje a ostatní obce informuje o připravovaných výzvách, mají sestavený i harmonogram. Podle potřeb žadatelů je následně otevřena výzva s danou finanční alokací. Vždy o tom víme s dostatečným předstihem. V případě potřeby si i pracovníci kanceláře domlouvají osobní schůzky v jednotlivých obcích.

**5) Jak MAS pomáhá obci Libčany?**

Naše obec využívá pomoci MAS v maximální míře. Já sám se v problematice dotací moc neorientuji, takže zde vidím velikou pomoc. Hlavně bych to ani časově nezvládal. Hlídat výzvy, shánět všechny podklady potřebné k projektům. Díky MAS jsme uskutečnily v programovém období 2014-2020 tři projekty. Byly vybudovány v obci dva chodníky a rozšířena kapacita mateřské školy.

Dále nám MAS pomáhá i s podáváním žádostí, které jsou například z rozpočtu Královéhradeckého kraje. Zde se jedná o Program obnovy venkova. V roce jsme získali dotaci na opravu střešního pláště na budově „C“ základní školy ve výši 800 tis. Kč a vloni byl realizován projekt Zahrada u MŠ Libčany a na to byla dotace z kraje 840 tis. Kč.

V roce 2024 jsme již na Krajský úřad Královéhradeckého kraje podávali další žádost, a to o finanční podporu na opravu místních komunikací. Tak uvidíme, jak dalece budeme i zde úspěšní.

**6) Jak MAS pomáhá našim spoluobčanům? Např. v rámci svých klíčových projektů.**

V současné době běží dva projekty. Jedním z nich je „Nová zelená úsporám Light“ a druhým jsou „Komunitní práce“. Tento projekt poběží 3 roky a je zaměřen na skupiny lidí, kteří potřebují pomoc. Jedná se o osamělé starší občany, kteří si nevědí rady při komunikaci s úřady, vyřizování žádostí o dávky a také při komunikaci s pečovatelskými službami. Toto vše by za tyto osoby měla vyřizovat sociální pracovnice. U nás v obci pár takových osob máme. Tím, že tyto osoby nikoho nemají, kdo by se o ně postaral, pomohl jim, tak se obraceli na mě, jako na starostu obce, protože mě znají. A já jsem musel ten problém řešit. Bylo to pro mě velmi časově náročné, zdržovalo mě to. Potom u nás také proběhl workshop na téma „První pomoc u malých dětí“. Co se týká druhého projektu „Nová zelená úsporám Light“, MAS má svého energetika, který lidem pomáhá se žádostmi. Přijede k nim domů, vše jim vysvětlí a pomůže s podáním žádosti o dotaci. Což také беру jako velké plus. Již několikrát se na mě pár lidí obrátilo s pomocí v této oblasti, ale já přesně neznám podmínky a aktuálnost dotací, abych jim mohl co nejlépe poradit. Komunitní energetik je v této oblasti proškolen a je to náplní jeho práce.

**7) Jak vnímáte spolupráci mezi partnerskými obcemi?**

Spolupráce mezi námi je myslím velice dobrá. Setkáváme se pravidelně, sdílíme informace, předáváme si kontakty, hledáme vhodná řešení problémů, vyměňujeme si zkušenosti, informace ohledně záměrů, projektů apod.

**8) Jak hodnotíte přínos MAS obci Libčany?**

Jednak pomocí MAS obec Libčany získala finanční prostředky na realizaci velkých investičních projektů. Pomohlo to k rozvoji obce. Velice kladně hodnotím i pomoc místním občanům, jak jsem zmiňoval výše. Jednak v oblasti komunitní práce, tak i problematice energetiky.

**9) Obec je zřizovatelem Základní školy a mateřské školy, Libčany. Jedná se o velkou školu na takovou obec jako jsou Libčany. Je obec schopna ufinancovat všechny požadavky ze strany školy?**

Škola má na každý rok stanoven neinvestiční příspěvek na provoz, ze kterého si hradí energie, služby, drobné opravy atd. Tento příspěvek vždy musí schválit zastupitelstvo obce při schvalování rozpočtu na následující rok. V loňském roce 2023 vlivem vysokých cen energií musel být tento příspěvek dvakrát navýšen, což zásadně ovlivnilo rozpočet obce. Obec vždy musí mít finanční rezervu, pokud by se stalo něco takto neplánovaného. Ale i vzhledem k tomu, že máme velkou občanskou vybavenost, musíme v případě potřeby rychle reagovat. S ředitelkou školy se vždy snažíme najít vhodné řešení, jak školu zmodernizovat, co nové pořídit, kde je potřeba větší oprava. Právě zde využíváme pomoc MAS, snažíme se o hledání nějakého řešení, zda by bylo možné investice do školy realizovat díky nějakému vhodnému dotačnímu titulu. Podařila se modernizace učeben chemie a fyziky, rozšíření kapacity mateřské školy. MAS pomáhá škole s administrací projektů týkajících se „šablon“.

**10) Pokud by MAS Hradecký venkov neexistovala, byly by zrealizovány všechny výše zmíněné projekty?**

Pokud by MAS neexistovala, tak bychom všechny projekty určitě nezrealizovali. Byl by tak maximálně zrealizován jeden projekt. Protože by si obec musela na ty investiční akce postupně našetřit. Ještě bychom hodně se zastupiteli zvažovali, co by bylo jako prioritní.

**11) Máme již připravený nějaký projekt, který by se realizoval v aktuálním programovém období? Pokud ano, o co se jedná.**

V podzimu roku 2023 se připravuje projekt „venkovní učebny“, který by byl umístěn v areálu školy a sloužil by i k jiným účelům nejen výukovým. Jako je např. setkávání seniorů v obci, promítání pro občany při významných akcích obce, přednášky pro občany, setkávání maminek na mateřské dovolené, případně i zájmový kroužek by zde mohl probíhat. Celková cena této učebny se pohybuje dle rozpočtu cca 4 mil. Kč, dotace by měla být ve výši 95 % nákladů.

**12) Co byste zhodnotil jako pozitivní přínos MAS do obce Libčany a co naopak jako negativní?**

Mezi pozitivní bych určitě zařadil finanční přínos obci pro její rozvoj, spolupráce s partnery, nové zkušenosti, kontakty, sdílení příležitostí, pomoc našim občanům. Negativního nevidím v tuto chvíli nic.



## **Příloha 10 Rozhovor s ředitelkou Základní školy a mateřské školy, Libčany, paní Mgr. Lenkou Šlechtovou**

Paní L. Š. je ve funkci ředitelky Základní školy a mateřské školy, Libčany, od roku 2006. Již předtím zde byla zaměstnána řadu let jako pedagog, takže tuto školu, a i problematiku venkovského školství velice dobře zná. Tuto základní školu navštěvuje v současné době necelých 300 žáků, kapacita mateřské školy je 68 dětí a celkem je zde zaměstnáno více než 50 pedagogických a nepedagogických pracovníků.

### **1) Mohla byste ve stručnosti shrnout problematiku venkovského školství?**

Rozpočty pro školu jsou ze strany MŠMT v posledních letech velmi omezené. Ze státních peněz, které máme dány rozpočtem, jsou hrazeny platy zaměstnanců, včetně zákonných odvodů a ostatní neinvestiční výdaje, které slouží k nákupu učebních pomůcek, školení pro zaměstnance apod. Provoz celé školy hradí zřizovatel, a to formou měsíčních příspěvků na provoz. Z těchto hradíme energie (voda, plyn, elektřina), kancelářské potřeby, udržovací poplatky k software, úhrady za telefony, drobné opravy a další provozní náklady.

### **2) Jak hodnotíte z Vašeho pohledu spolupráci mezi školou a zřizovatelem?**

Obec Libčany se nám snaží vyjít vstříc. Vzhledem k tomu, že se jedná o obec s necelou tisícovkou obyvatel, nemá tak velký rozpočet, aby mohla pokrýt všechny naše požadavky. Vždy se snažíme s představiteli obce najít vhodné řešení, např. formou dotací. Pokud probíhaly ve škole investiční projekty hrazené z dotace, byly vždy předfinancovány obcí v plné výši.

### **3) Jaký je vztah mezi školou a MAS Hradecký venkov?**

Partnerem MAS Hradecký venkov je Klub rodičů a přátel ZŠ Libčany jako zapsaný spolek. Z tohoto partnerství potom plynou škole výhody. Ve škole např. pronajímáme prostory na akce konané Hradeckým venkovem, o.p.s.

### **4) Jak MAS pomáhá škole?**

Ze strany místní akční skupiny je pomoc škole velická. Hlavně tedy, co se týká pomoci se žádostmi o dotace, administrování projektů, vyúčtování atd. Ve škole není žádný speciální zaměstnanec, který by se věnoval této agendě. A hlavně by musel vše dopodrobna znát. Pro školu by všechny výše uvedené činnosti spojené s dotacemi byly velkou administrativní zátěží.

### **5) Škola je zapojena do MAP, tj. místních akčních plánů vzdělávání. Jaký to má pro školu přínos?**

Místní akční plány jsou rozděleny na část městskou a část venkovskou. V řídicím výboru jsou zapojeny všechny organizace podílející se na vzdělávání v daném regionu. Potřeby škol se shromažďují a na základě požadavků se stanoví strategický rámec. Samozřejmě je to vždy po dohodě se zástupci obce. Pravidelně se konají pololetní schůzky a tento rámec se dle potřeb upravuje. Každý rok se dělá vyhodnocení strategického rámce. A proč se toto vše dělá? Protože ministerští úředníci v Praze neznají potřeby venkovské školy v Libčanech.

- 6) Jak jste jako ředitelé škol o dotačních programech informováni ze strany MAS?**  
Pravidelné schůzky, informace o připravovaných projektech. Vše s dostatečným časovým předstihem. Nemohu nic vytknout.
- 7) Projekt „ŠABLONY“. O jaký program se jedná?**  
Jedná se o projekt MŠMT, který nám MAS Hradecký venkov administruje. V projektu je stanoveno, na co lze finanční prostředky použít. Především na školní asistenty, jak v základní škole, tak i ve škole mateřské. Dále na kariérové poradenství, vzdělávání pedagogických pracovníků apod. Zde má velký přínos sdílení zkušeností mezi škola. Zjistíme, co kde mají, zda by se to i nám líbilo a bylo by to pro nás využitelné, či naopak. V naší mateřské škole jsem takto pořídily multimediální obrazovky. Za mě jsou výborná věc „školní asistenti“, neboť zde slouží ke komunikaci s rodiči, pomáhají s doučováním dětí, chodí na procházky s družinou).
- 8) Předpokládám, že s administrací opět pomáhá MAS?**  
Ano, je tomu tak. Já jako ředitelka školy, bych časově již tuto činnost nezvládala a MAS ji pro nás dělá zcela zdarma. Nemusíme za to platit žádnou firmu, agenturu, prostě nikoho jiného.
- 9) Jaký přínos má pro školu spolupráce s MAS Hradecký venkov? A pokud by tato společnost neexistovala, byly by dané projekty realizovány?**  
Spolupráce s MAS má pro školu ohromný význam. Jednak pomůžou škole získat finanční prostředky, projekty bezplatně administrují. Většina projektů by se určitě neuskutečnila. Z investičních akcí by se udělalo pouze nezbytné, na co by zřizovatel uvolnil finanční prostředky dle možností.
- 10) Co je podle Vás na spolupráci s MAS Hradecký venkov pozitivního?**  
Pozitivní je hlavně přínos naší škole po finanční stránce, vede to k rozvoji naší školy, odlehčení zřizovateli. Tím, že MAS zná potřeby školy, připravuje dotační tituly na míru.
- 11) Co byste uvedla jako negativní?**  
Administrativně jsou všechny činnosti týkající se dotací velice náročné. Pokud by se to nějakým způsobem zefektivnilo, mohla by být i následná kontrola jednodušší a tomu by odpovídal i štihlejší aparát. Ale zase na druhou stranu je kontrola důležitá, aby nedocházelo ke zneužití finančních prostředků.
- 12) Zlepšila byste něco v dané spolupráci?**  
Byla bych ráda, pokud by vše zůstalo, ale tak jak to běží v současné době. Jsem maximálně spokojená. Nikdy nevíme, co a jak se může změnit. Hlavně tedy v náš neprospěch.

## **Příloha 11 Rozhovor s předsedkyní Správní rady, Pléna a také Programového výboru MAS Hradecký venkov, paní Janou Kuthanovou**

Paní J. K. působí od roku 2002 jako starostka obce Hoříněves. Právě ona byla iniciátorkou založení místní akční skupiny Hradecký venkov. Zpočátku činnosti místních akčních skupin příliš nakloněna nebyla. Absolvovala půlroční kurz, který byl intenzivně zaměřen na činnost místních akčních skupin. Díky tomuto kurzu pronikla do dané problematiky a výsledkem jejího iniciování bylo v roce 2007 založení této MAS. Dále také existuje Krajské sdružení MAS v Královéhradeckém kraji, kde paní J. K. vykonávala funkci místopředsedkyně. Od roku 2022 je předsedkyní Výboru NS MAS ČR.

- 1) MAS Hradecký venkov je organizační složkou Hradeckého venkova o.p.s. V této organizaci zastáváte hned několik funkcí. Jste předsedkyní Správní rady, předsedkyní Pléna a také předsedkyní Programového výboru. Jak byste celkově Vaši práci shrnula?**

Každý orgán má statutem vymezené pravomoci. Já působím ve všech jako předsedkyně a řídím jejich jednání. Činností, které vykonávám je mnoho. Především tedy úzce spolupracuji s ředitelkou MAS paní J.R., vyjadřuji se ke kritériím jednotlivých výzev, spolupracuji s různými subjekty. Hlavně se snažím při jednáních navazovat přátelskou atmosféru, aby se našla „společná řeč“ při řešení záležitostí.

- 2) Jste také od roku 2022 předsedkyní Výboru NS MAS ČR. Chystají se nějaké změny v této oblasti?**

Do podpory, jakou mají MAS na základě principu LEADER, nebyla zapojena velká města nad 25 tis. obyvatel. Teď už by se mohla zapojit na této úrovni i velká města (Leader Urban). Měštům však chybí tyto nástroje.

Např. v Hradci Králové už proběhla nějaká jednání s paní primátorkou a v okrajových místních částech už by toto mohlo fungovat. K tomu jsou však potřeba akční lidé. Práce je velice časově náročná s tím spojená. MAS už v tomto určité pozice mají.

- 3) Co Vás k této práci přivedlo?**

Já sama jsem zpočátku činnosti místních akčních skupin příliš nakloněna nebyla. Absolvovala jsem půlroční kurz, který byl intenzivně zaměřen na činnost místních akčních skupin. Díky tomu, jsem do dané problematiky pronikla a iniciovala jsem založení právě MAS Hradecký venkov. Věřila jsem, že to danému regionu přinese něco pozitivního. Tuto skupinu založily tři mikroregiony v roce 2007. Mikroregion urbanická brázda, Mikroregion Nechanicko a Mikroregion obcí Památkové zóny 1866.

- 4) Jak z Vašeho pohledu hodnotíte činnost místních akčních skupin?**

Určitě dobře. Činnosti místních akčních skupin jsou různorodé. Jejich přínos regionu především v integraci projektů, sdílení projektů (např. že zemědělec pomůže obci svou technikou při vyhrnování sněhu), spolupracují mezi sebou i školy, všichni se pravidelně setkávají, dobře se znají, vědí, co by bylo potřeba. A právě MAS na tyto potřeby umí najít peníze a pomoci tomu regionu. Motivuje partnery a naplňuje jim to.

**5) Jak byste zhodnotila činnost konkrétně MAS Hradecký venkov?**

Mas Hradecký venkov plní jednak strategii komunitně vedeného místního rozvoje, která je vždy zpracována pro dané programové období. Strategie je rozdělena do programových rámců i určitou finanční alokací. Na druhé straně má místní akční skupina tzv. „klíčové projekty“, kde je nositelem pouze ona.

S tímto máme dobrou zkušenost. Naše MAS plní podmínky, které jí byly stanoveny a v tomto programovém období získala na své projekty cca 10 mil. Kč pro území své působnosti, jedná se např. o projekt týkající se komunitní práce, energetiky. MAS se také zapojila i do pomoci Ukrajině, byla uspořádána sbírka.

**6) V současné době je energetika velmi důležitým tématem pro veřejnost. Mohla byste přiblížit tento projekt?**

Z našeho území se zapojilo 38 obcí do tohoto projektu, máme Akční plán pro udržitelnou energii a klima SECAP. Hlavním cílem je, že by se takto vyrobená elektřina mohla i v rámci území sdílet. MAS by založila komunitně energetickou společnost. V ČR již vzniklo 20 takovýchto společností, říká se jim „ENERKOMY“. Obce zapojené do tohoto projektu se již nějakým způsobem připravují. V zapojených obcích již byly vytypovány vhodné budovy. Jednalo by se hlavně o fotovoltaiku. Dlouhodobě se spolupracuje s firmou Enviro ze Slovenské republiky. Tato firma zpracovala akční plán SECAP a je pro ni venkovský prostor zajímavý.

Dále MAS pořádá „klimatické dny“ na obcích opět při nějakých obecních akcích, aby informovala občany o možnostech vytápění (např. fotovoltaika, tepelná čerpadla).

Těchto 38 starostů podepsalo Pakt starostů a primátorů pro klima a energii, což je závazek na snížení uhlíkové stopy obce. Díky MAS bylo starostům vše vysvětleno. Sama obec s touto problematikou moc nenadělá, spolupráce je důležitá.

**7) Vzhledem k tomu, že se v této oblasti pohybujete téměř 20 let, určitě Vám práce něco přinesla nebo naopak vzala?**

Práce mi dala určitě spoustu zkušeností. Setkávám se s lidmi z řídicích orgánů, ministerstev, mám spoustu kontaktů díky této práci. Naučila jsem se základní prvky diplomacie. Práce je velice časově náročná.

**8) Jak hodnotíte spolupráci s partnery v MAS Hradecký venkov?**

Spolupráce mezi partnery je opravdu na vysoké úrovni. Starostové obcí se pravidelně setkávají na schůzích mikroregionů, kde řeší své problémy, čerpají informace od druhých, hledají společná řešení problémů, předávají si kontakty. Zde bych ještě upozornila na partnerství v MAS, musí se dodržet určité podmínky. Partneri jsou ve skupině rozdělení do sektorů a skupin. Partner se při vstupu do MAS rozhodne, do které zájmové skupiny se zařadí a po celou dobu partnerství hájí její zájmy. V orgánech musí být dodrženy poměry partnerů jednotlivých sektorů a také zájmových skupin. Zde se musí dodržovat hranice max. 49 % z každé skupiny a sektorů.

Všechny činnosti v orgánech MAS vykonávají lidé bezplatně. Pouze členové výběrové komise mají uzavřenou na dohodu na tuto činnost.

MAS zasahuje na území 63 obcí, ale pouze 21 z nich jsou partnery. Toto partnerství má pro ně výhodu v tom, že se včas dozvídají všechny informace týkající se aktivit MAS, připravovaných výzev apod.

**9) Je dostatečná informovanost starostů obcí ze strany MAS Hradecký venkov o připravovaných výzvách, projektech apod.?**

Zaměstnanci kanceláře MAS starosty včas informují o připravovaných výzvách. Zjišťují s dostatečným časovým předstihem, jaké má každá obec požadavky, potřeby, investiční plány, které by chtěly uskutečnit. Starostové obcí, jsou ve většině případů starosty neuvolněnými pro svou funkci, nemají tolik času, aby si vše zjišťovali sami. Zde je jim MAS velkým pomocníkem. Neboť zaměstnanci kanceláře jsou pravidelně školeni a znají aktuální možnosti. MAS pořádá informační schůzky pro starosty, případně zaměstnanci domlouvají i schůzky na místě. Je to hlavně z důvodu časové vytíženosti starostů. Máme samozřejmě i webové stránky, které jsou pravidelně aktualizovány.

**10) Myslíte si, že je MAS dostatečně na svém území propagována?**

Vydává se pravidelně čtvrtletně Zpravodaj MAS. Pořádají se komunitní aktivity na obcích v tomto území, např. při nějaké kulturní nebo významné akci v obci.

**11) Co byste hodnotila jako pozitivní v činnosti MAS v území, ve kterém působí?**

Určitě to, že MAS umí přijít za lidmi. Lidé se v regionu znají, věří si, je zde nastavena vzájemná důvěra. Což je pro lidi velmi důležité. Než kdyby přišel někdo, koho vůbec neznají. Dále i ta výše zmiňovaná integrace, spolupráce subjektů, navazování kontaktů, nové příležitosti apod.

Samozřejmě je to i finanční přínos regionu. Myslím si, že spousta investičních projektů by se bez pomoci MAS nezrealizovala.

**12) Existuje něco, co byste naopak zhodnotila negativně?**

Někdy je obtížnější vyjednávání na řídicích orgánech. Ale vždy se snažíme najít nejvhodnější řešení. Někdy se říká, že projekty MAS jsou drahé a celá ta administrace, ale zase je to na druhou stranu vyrovnáno spokoženou komunitou.