

Česká zemědělská univerzita v Praze

Provozně ekonomická fakulta

Katedra humanitních věd



Bakalářská práce

**Politické aspekty řízení a rozvoje vybrané obce
(případová studie města Terezín)**

Ondřej Šikner

© 2021 ČZU v Praze

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Ondřej Šikner

Ekonomika a management
Provoz a ekonomika

Název práce

Politické aspekty řízení a rozvoje obce Terezín

Název anglicky

Political aspects of management and development in the Municipality of Terezín

Cíle práce

Tématem bakalářské práce je problematika místní samosprávy a rozvoje obcí. Výzkum bude zaměřen na vybranou obec – město Terezín (okres Litoměřice). Cílem práce bude v rámci zvoleného tématu:

1. Charakterizovat hlavní socioekonomické ukazatele obce a vyhodnotit jejich vliv na vývoj a fungování místní samosprávy.
2. Identifikovat aktéry politického procesu v obci (lokální politické subjekty, zájmové skupiny apod.) a analyzovat výsledky voleb do obecního zastupitelstva.
3. Definovat charakter rozhodovacího procesu místní samosprávy v oblasti rozvoje obce.

Metodika

Při vypracování práce bude využit výzkumný přístup, jenž se snaží zohledňovat odlišnosti v obsahu a způsobu rozhodování orgánů místní samosprávy v obcích různých velikostí. Práce proto bude mít charakter případové studie. Ke sběru dat budou využity zejména dvě základní techniky – studium dokumentů a dotazování. Dále budou použity další standardní metodologické postupy využívané v politologii, především komparace.

Doporučený rozsah práce

30 – 40 stran

Klíčová slova

Terezín, místní samospráva, rozpočet obce, rozvoj obce, majetek obce, spolek, volební strana, komunální volby, komunální koalice

Doporučené zdroje informací

- Bernard, J. (ed.). Samospráva venkovských obcí a místní rozvoj. Praha: Sociologické nakladatelství (SLON), 2011.
- Brokl, L. Reprezentace zájmů v politickém systému České republiky. Praha: Sociologické nakladatelství, 1997.
- Čmejrek, J.; Bubeníček, V.; Čopík, J. Demokracie v lokálním politickém prostoru. Praha: Grada Publishing, 2010.
- Čopík, J.; Kopřiva, R.; Čmejrek, J. Mayors as a variable in typologies of local governments: a case study of the Czech Republic. Local Government Studies. 2019. DOI: 10.1080/03003930.2019.1699069.
- Heinelt, H. (eds.). Political Leaders and Changing Local Democracy. The European Mayor. Cham: Palgrave Macmillan, 2018.
- Jüptner, P. Komunální koalice a politické modely. Politologická revue č. 2, 2004, s. 80-101.
- Kopřiva, R.; Čopík, J.; Čmejrek, J. Mechanismy rozhodování o investičních záměrech a rozpočtech obcí. Sociológia – Slovak Sociological Review. Vol. 49, no. 5 (2017), p. 482-506.
- Kruntorádová, I. Politické aspekty financování českých měst. Praha: Karolinum, 2015 .
- Ryšavý, D.; Šaradín, P. Zastupitelé českých měst a obcí v evropské perspektivě. Praha: Sociologické nakladatelství (SLON), 2011.

Předběžný termín obhajoby

2020/21 LS – PEF

Vedoucí práce

Ing. Jan Čopík, Ph.D.

Garantující pracoviště

Katedra humanitních věd

Elektronicky schváleno dne 12. 2. 2021

prof. PhDr. Michal Lošťák, Ph.D.

Vedoucí katedry

Elektronicky schváleno dne 15. 2. 2021

Ing. Martin Pelikán, Ph.D.

Děkan

V Praze dne 13. 03. 2021

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že svou bakalářskou práci "Politické aspekty řízení a rozvoje vybrané obce (případová studie města Terezín)" jsem vypracoval samostatně pod vedením vedoucího bakalářské práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu použitých zdrojů na konci práce. Jako autor uvedené bakalářské práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušil autorská práva třetích osob.

V Praze dne 14.03.2021 _____ Ondřej Šikner

Poděkování

Rád bych touto cestou poděkoval vedoucímu mé bakalářské práce Ing. Janu Čopíkovi, PhD., z Katedry humanitních věd ČZU v Praze, za jeho metodické a odborné vedení, cenné rady a především čas, který mi věnoval při zpracovávání této práce. Dále děkuji zastupitelům města Terezín za jejich vstřícnost, ochotu a čas při poskytnutí informací nezbytných pro vypracování bakalářské práce.

Politické aspekty řízení a rozvoje vybrané obce

(případová studie města Terezín)

Abstrakt

Tato bakalářská práce je případovou studií sledující politické aspekty řízení a rozvoje města Terezín. Zabývá se vlivem činnosti místní samosprávy na život ve městě. V první části, teoretické, jsou vymezeny základní pojmy a charakteristiky, které se pojí k tématu bakalářské práce, v části druhé je zpracována charakteristika hlavních demografických a socioekonomických ukazatelů města s vyhodnocením jejich vlivů na rozvoj města. Třetí část se věnuje politickému dění ve městě, do něhož bylo nahlédnuto pomocí rozhovorů se zastupiteli města. Ve čtvrté části jsou rozebrány investice města v roce 2020 a budoucnost města.

V závěru práce jsou zodpovězeny výzkumné otázky týkající se možností řešení nezaměstnanosti, podpory podnikání a politického řízení města Terezín. Díky informacím, které jsem při vypracovávání práce získal, jsem dospěl k možnému řešení současných finančních a politických problémů.

Klíčová slova: Terezín, rozvoj obce, rozpočet, volby, zastupitelstvo obce, rada obce, starosta

Political aspects of management and development of the selected municipality

(case study of city Terezín)

Abstract

Abstract

This bachelor thesis is a case study of the political aspects of management and development of the town Terezín. It deals with the influence of the local government activities on life in the town. The first part, theoretical, defines the basic concepts and characteristics related to the topic of the bachelor's thesis. The second part describes the characteristics of the main demographic and socio-economic indicators of the town with an evaluation of their effects on the town development. The third part deals with political events in the town, which were revealed by interviews with the town representatives. The fourth part discusses the town's investments in 2020 and future of the town.

At the end of the thesis, research questions are answered regarding the possibilities of solving unemployment, business support, and political management of the town Terezín. Thanks to the information I obtained during the elaboration of the work, I came to a possible solution to the current financial and political problems.

Keywords: Terezín, municipality development, budget, elections, municipal council, municipal board, mayor

Obsah

1 Úvod.....	9
2 Cíl práce a metodika	10
2.1 Cíl práce	10
2.2 Metodika	11
3 Teoretická východiska	12
3.1 Samospráva a její orgány	12
3.1.1 Samospráva	12
3.1.2 Orgány obce	12
3.1.3 Zastupitelstvo	12
3.1.4 Rada obce.....	13
3.1.5 Starosta.....	13
3.1.6 Typy starostů.....	14
3.1.7 Obecní úřad.....	14
3.1.8 Výbory	15
3.1.9 Komise	16
3.2 Financování obce	16
3.2.1 Rozpočet.....	16
3.2.2 Rozpočet jako bilance	16
3.2.3 Rozpočtový výhled	17
3.2.4 Komunální politika z hlediska vertikální a horizontální dimenze	17
3.3 Komunální systém.....	18
3.3.1 Koalice v obcích menší a střední velikosti.....	18
3.3.2 Komunální systém.....	18
4 Praktická část	20
4.1 Geografie obce	20

4.2 Historie obce	20
4.3 Ekonomicko-sociální ukazatele města	21
4.3.1 Obyvatelé	21
4.3.2 Průměrný věk obyvatelstva	24
4.3.3 Nezaměstnanost	24
4.3.4 Školství a vzdělanost	25
4.3.5 Kultura	27
4.3.6 Obchody, restaurace a služby	27
4.3.7 Záchranné složky	28
4.3.8 Majetek města	28
4.4 Rozpočet města Terezín 2020	30
4.4.1 Příjmy	30
4.4.2 Výdaje	30
4.4.3 Saldo	31
4.4.4 Příjmy v období 2015 až 2019	32
4.4.5 Výdaje v období 2015 až 2019	33
4.4.4 Dotace	33
4.4.5 Zadlužení města	34
4.5 Shrnutí	35
5 Samospráva	36
5.1 Volby	36
5.1.1 Volební účast	36
5.1.2 Kandidátní listiny	37
5.1.3 Volební program	38
5.1.4 Volební kampaň	38
5.2 Orgány obce a zájmové skupiny	39
5.2.1 Zastupitelstvo	39

5.2.2 Starosta města	41
5.2.3 Výbory	41
5.2.4 Komise	42
5.2.5 Zájmové skupiny.....	44
5.3 Rozhodovací proces	45
5.3.1 Mechanismy rozhodování	45
5.3.2 Organizační struktura	45
6 Investice a strategický plán	46
6.1 Investice	46
6.1.1 Investice v roce 2020	46
6.1.2 Plánované investice v roce 2021	49
6.1.3 Investice v období od roku 2008 do roku 2020	50
6.1.4 Strategický plán.....	50
7 Závěr	51
8 Seznam použitých zdrojů	52
8.1 Seznam použité literatury.....	52
8.2 Seznam použitých internetových zdrojů	53
8.3 Seznam dalších použitých zdrojů.....	55
8.4 Seznam obrázků	55
8.5 Seznam tabulek	55
8.6 Seznam grafů.....	56
8.7 Rozhovory	56
9 Přílohy.....	57
9.1 Rozhovory.....	57
9.2 Tabulky	74
9.2.1 Zvolení zastupitelé 2006-2018.....	74
9.2.2 Seznam historických budov	75

9.2.3 Zvolení zastupitelé v komunálních volbách 2018.....	75
Oživení ekonomiky	76

1 Úvod

Ke zpracování bakalářské práce jsem si vybral téma Politické aspekty řízení a rozvoje vybrané obce, a to jako případovou studii města Terezín. Ve městě Terezín žije 2899 lidí (2020). Město Terezín bylo vybráno ze dvou důvodů. Terezín, vlastní na svůj počet obyvatel obrovský majetek, který městu zůstal po odchodu armády z města. S takto obrovským majetkem je spojena povinnost se o majetek starat, a to finančně zatěžuje město. Druhým důvodem je složitá politická situace. Obsazení míst radních, místostarosty a starosty se většinou mění každé volební období a klíčové pozice, kterými jsou starosta a místostarosta, bývají zvoleny nejtěsnější možnou většinou hlasů. Ve své práci se zaměřuji na politické dění v období 2006-2020.

Téma pro mě bylo také zajímavé tím, že komunální politiku v Terezíně sleduji již mnoho let a díky bakalářské práci, jsem byl schopný se ponořit hlouběji do problémů města. Město je pozoruhodné také svou historií a tím, že je odlišné od podobně velkých měst po celé České republice. Tato odlišnost je dána tím, že město vlastní velké množství historických budov a město bohužel nemá dostatek finanční prostředků na správu těchto budov.

Nejdůležitějším zdrojem informací pro mě byly rozhovory se zastupiteli města Terezín, ale také sledování zasedání zastupitelstva a zápisy ze schůzí zastupitelstva.

2 Cíl práce a metodika

2.1 Cíl práce

Tématem bakalářské práce je problematika místní samosprávy a rozvoje municipalit. Výzkum je zaměřen na vybranou obec – město Terezín, ležící v Ústeckém kraji (okres Litoměřice). Cílem práce je v rámci zvoleného tématu:

- Charakterizovat hlavní socioekonomické ukazatele obce a vyhodnotit jejich vliv na vývoj a fungování místní samosprávy.
- Identifikovat aktéry politického procesu v obci (lokální politické subjekty, zájmové skupiny, apod.) a analyzovat jejich vzájemné vztahy.
- Definovat charakter rozhodovacího procesu místní samosprávy v oblasti rozvoje obce.

Práce by měla přinést odpověď na následující výzkumné otázky:

Petr Jüptner ve své práci *Komunální koalice a politické metody* tvrdí, že v obcích menší a střední velikosti (od 1701 obyvatel do 9000 obyvatel) panují dobré vztahy v komunální politice a z toho plynou menší rozpory. Platí to i pro město Terezín?¹

Co jsou největší problémy města Terezín, jak se Terezín liší od měst s podobným počtem obyvatel a proč je vyjímečný?

Hlavním důvodem, proč bylo vybráno město Terezín, je jeho odlišnost od podobně velkých měst v České republice. Terezín je vyjímečný tím, že vlastní obrovský majetek, který v roce 2005 převzal od armády. Převzatým majetkem jsou historické budovy ve špatném stavu, město proto každoročně musí do majetku investovat nemalé finanční prostředky, které v současné době (2021) nemá.

Dalším důvodem je složitá politická situace, zastupitelstvo je rozděleno na dva nesmiřitelné tábory, které se nemohou téměř na ničem shodnout. Tato situace je velice nevýhodná pro město.

¹ Jüptner, P., *Komunální koalice a politické metody*, s. 80-101

2.2 Metodika

Ve výzkumu samosprávy (politiky) na lokální (komunální) úrovni rozhodování jsou uplatňovány dva hlavní směry. První upřednostňuje pohled shora a na komunální politiku pohlíží jako na nejnižší patro politiky jako celku. Nezohledňuje však místní specifika. Druhý směr vychází ze základního tvrzení, že komunálních politik je tolik, kolik je obcí. Jeho základní metodou jsou většinou jednotlivé případové studie, na jejichž základě bývají teprve opatrně konstruována zobecňující tvrzení.²

Při vypracování práce byl využit výzkumný přístup, který se snaží zohledňovat odlišnosti v obsahu a způsobu rozhodování orgánů místní samosprávy v obcích různých velikostí. Práce je postavena jako případová studie. Ke sběru dat byly využity zejména dvě základní techniky – studium dokumentů a dotazování.

Mezi studované dokumenty patří zejména strategický plán města, zápisy ze zasedání zastupitelstva a měsíční zpravodaj města Terezín. Pro získání statistických dat byly využity webové stránky Českého statistického úřadu a Ministerstva práce a sociálních věcí, pro získání informací o městě Terezín byly využity webové stránky města a zápisy z jednání zastupitelstva. Dotazování proběhlo formou e-mailu, jelikož v době zpracování bakalářské práce nebyl umožněn osobní kontakt se zastupiteli. Každému zastupiteli bylo položeno 13 otázek. Přepisy rozhovorů s jednotlivými zastupiteli města jsou uvedeny v příloze 9.1.

² BALÍK, S. *Modely exekutivních koalic na komunální úrovni*. 2005, s. 166 - 167

3 Teoretická východiska

3.1 Samospráva a její orgány

3.1.1 Samospráva

Veřejná moc, která je vykonávána mimo moc zákonodárnou nebo soudní, je prováděna jako takzvaná veřejná správa. Veřejná moc se realizuje ve třech podobách: státní moc, samospráva, jiné veřejnoprávní korporace.³

Nositelem veškeré veřejné moci je stát, v možnostech státu je ale část rozhodnutí přenechat jiným subjektům nestátního charakteru. Územní samospráva se podílí na výkonu takzvané zbývající veřejné moci. Zbývající veřejná moc v tomto smyslu znamená část veřejné moci, která zbývá mimo moc státní. Stát svěřuje zbývající moc subjektům nestátního charakteru k samosprávnému obhospodařování v úvahu přicházejících veřejných záležitostí (Stát svěřuje územní samosprávu obcím).⁴

3.1.2 Orgány obce

Zastupitelstvo samostatně spravuje obec. Ta má také další orgány, kterými jsou rada obce, starosta, obecní úřad a další zvláštní orgány obce. Obce, které jsou nazývány městysem, mají jiné označení pro své orgány. Nazývají se zastupitelstvo městyse, rada městyse, úřad městyse a zvláštní orgány městyse. U měst se používají názvy zastupitelstvo města, rada města, městský úřad a zvláštní orgány města.

3.1.3 Zastupitelstvo

Zastupitelstvo definujeme jako základ celé obecní samosprávy, o tom kdo bude v zastupitelstvu působit rozhodují přímo občané v obecních volbách. Počet členů zastupitelstva se určuje podle počtu obyvatel v obci. Je to:

- do 500 obyvatel 5 až 15 členů,
- od 500 obyvatel do 3000 obyvatel 7 až 15 členů
- od 3000 do 10 000 obyvatel 11 až 25 členů
- od 10 000 do 50 000 obyvatel 15 až 35 členů
- od 50 000 do 150 000 obyvatel 25 až 45 členů

³ KOUDELKA, Z., *Samospráva*, s. 15-16

⁴ BALÍK, S., *Komunální politika. Obce, aktéři a cíle místní politiky*, s. 11

- od 150 000 obyvatel 35 až 55 členů⁵

3.1.4 Rada obce

Moc výkonnou v obci zastává rada obce. Rada obce se zodpovídá zastupitelstvu obce. V pravomocích rady obce je rozhodovat jen tak, jak je stanoveno zákonem. V malých obcích často rada není zvolena, její pravomoci vykonává starosta.

V radě obce působí starosta, místostarosta a další členové. Členové rady jsou zvoleni z členů zastupitelstva. Rada obce není volena v obcích, která má méně než 15 zastupitelů.

Pokud nastane situace, kdy je starosta nebo místostarosta odvolán z jeho funkce nebo se funkce dobrovolně vzdá, přestane být i členem rady obce. V případě, že klesne počet členů rady obce pod 5 a na příštím zasedání zastupitelstva nebude doplněn alespoň pátý člen, pravomoc, které rada má, přebírá zastupitelstvo obce.

Schůze rady se konají pravidelně, rada je svolávána v případě potřeby řešit důležité návrhy a rozhodnutí. Schůze rady obce nejsou veřejně přístupné. Členové rady ale mají možnost si na jednání přizvat další členy zastupitelstva a také další osoby. Z každé rady obce se pořizuje zápis, který musí být podepsán starostou společně s místostarostou nebo jiným radním.⁶

3.1.5 Starosta

Starosta je nejviditelnějším orgánem obecního zřízení. Starosta je post, který je sice nejvíce vidět, ale sám o sobě je orgánem bez pravomocí. Nemá povahu statutárního orgánu, je součástí rady. Jelikož není statutárním orgánem, všechny jeho úkony musí být schváleny zastupitelstvem nebo radou. Pokud vykoná nějaký úkon bez schválení, úkon se stává neplatným a starosta se vystavuje nebezpečí trestně právní i občanskoprávní odpovědnosti.

Starosta i jeho zástupce (místostarosta) je volen z řad zastupitelů absolutní většinou všech zastupitelů, starosta se zodpovídá zastupitelstvu. Starosta i místostarosta musejí být občany České Republiky.⁷

⁵ ČMEJREK J., BUBENÍČEK V., ČOPÍK J., *Demokracie v lokálním politickém prostoru* s.39-40

⁶ ČMEJREK J., ČOPÍK J., *Veřejná správa*, s. 71-73

⁷ ČMEJREK J., BUBENÍČEK V., ČOPÍK J., *Demokracie v lokálním politickém prostoru*, s. 45-46

3.1.6 Typy starostů

Podle Josefa Bernarda, který společně s Tomášem Kosteckým, Michalem Illnerem a Janou Vobeckou sepsali knihu *Samospráva venkovských obcí a místní rozvoj můžeme starosty rozdělit na čtyři typy. Práce se týká přístupu starostů k řešení jejích úkolů. Bernard a spol. vycházejí z výzkumu s názvem Polleader, který vypracoval Getimis a Hlepas. Práce řeckých autorů se zaměřuje na obce, ve kterých žije přes 10 tisíc obyvatel, Bernard a spol. tuto studii upravili pro obce, ve kterých žije méně než 10 tisíc obyvatel.*⁸

Typ označený jako „protektor“ poměrně málo zdůrazňuje, že starosta má za úkol vytvářet pozitivní rozvojovou vizi a strategii rozvoje pro svou obec. Není tedy motorem strategických změn ve své lokalitě. Zároveň méně než ostatní usiluje o konsenzus a spolupráci s obyvateli obce, jeho způsob prosazování jednotlivých rozhodnutí obecní samosprávy je tak spíše formální. „Facilitátor konsenzu“ naopak silně zdůrazňuje potřebu vyjednávání jednotlivých rozhodnutí s obyvateli obce a zapojování obyvatel do činnosti samosprávy, aniž by ovšem považoval za velmi podstatné aktivně vytvářet vizi a strategii, která by této participaci dávala jednotlivý směr. Rozvoj obce se tak může stát nikdy nekončící sérií debat a sporů, v nichž se prosazují jednotlivé zájmové skupiny. „Vesnický bos“, označený analogicky ke Getimisově a Hlepasově⁹ kategorii „city boss“, je spíše autoritářským tvůrcem rozvojové strategie, který považuje za důležité v obci prosadit své plány. Široká diskuse, vyjednávání a tvorba konsenzu je pro něj sekundární. „Vizionář“ propojuje vysoké hodnoty na obou sledovaných dimenzích. Jedná se o strategického leadera, který klade značný důraz na vysokou míru konsenzu a zapojování obyvatel.

Představená teorie vymezuje jednotlivé typy starostů jakožto ideální typy, k nimž se konkrétní empiricky zachytitelné postoje více nebo méně přibližují.¹⁰

3.1.7 Obecní úřad

Obecní úřad tvoří starosta, místostarosta (místostarostové), tajemník obecního úřadu, je-li tato funkce zřízena, a zaměstnanci obce zařazení do obecního úřadu. V čele obecního úřadu je starosta. Rada obce může zřídit pro jednotlivé úseky činnosti obecního

⁸ Bernard J., Kostecký T., Illner M., Vobecká J., *Samospráva venkovských obcí a místní rozvoj*, s. 88

⁹ HEINELT, H., HLEPAS, N. K., *Typologies of Local Government Systéme*

¹⁰ Bernard J., Kostecký T., Illner M., Vobecká J., *Samospráva venkovských obcí a místní rozvoj*, s. 88-89

úřadu odbory a oddělení, v nichž jsou začleněni zaměstnanci obce, zařazení do obecního úřadu.

Obecní úřad v oblasti samostatné působnosti plní úkoly, které mu uložilo zastupitelstvo obce nebo rada obce a pomáhá výborům a komisím v jejich činnosti. Kromě toho obecní úřad vykonává přenesenou působnost s výjimkou věcí, které patří do působnosti jiného orgánu obce. Obce mohou zřídit funkci tajemníka obecního úřadu. V obcích s pověřeným obecním úřadem a v obcích s rozšířenou působností se funkce tajemníka obecního úřadu zřídit musí.

Tajemník obecního úřadu je za plnění úkolů obecního úřadu v samostatné působnosti i přenesené působnosti odpovědný starostovi. Není-li v obci zřízena funkce tajemníka obecního úřadu nebo není-li tajemník obecního úřadu ustanoven, plní jeho úkoly starosta.¹¹

3.1.8 Výbory

Zastupitelstvo může zřídit jako své iniciativní a kontrolní orgány výbory. Svá stanoviska a návrhy předkládají výbory zastupitelstvu. Předsedou výboru je vždy člen zastupitelstva. Výbory plní úkoly, kterými je pověřil zastupitelstvo. Ze své činnosti se výbory zodpovídají zastupitelstvu. Počet členů výborů je vždy lichý. Výbory se scházejí podle potřeby. K přijetí usnesení je třeba nadpoloviční většiny hlasů všech členů výborů. Usnesení výborů se vyhotovují písemně a podepisuje je předseda výboru.

Zastupitelstvo zřizuje vždy výbor finanční, kontrolní a výbor pro výchovu, vzdělávání a zaměstnanost. Tyto výbory jsou nejméně pětičlenné. Kraj, v jehož územním obvodu žije podle posledního sčítání lidu alespoň 5% občanů hlásících se k národnosti jiné než české, zřizuje výbor pro národnostní menšiny. Členy tohoto výboru jsou i zástupci národnostních menšin, pokud je deleguje svaz utvořený podle zvláštního zákona; vždy však příslušníci národnostních menšin musí tvořit nejméně polovinu všech členů výboru.

Členy finančního a kontrolního výboru nemohou být hejtman, zástupce hejtmana, ředitel, ani osoby zabezpečující rozpočtové a účetní práce na krajském úřadu¹²

¹¹ ČMEJREK J., ČOPIK J., *Veřejná správa*, s. 75

¹² ČMEJREK J., ČOPIK J., *Veřejná správa*, s. 93

3.1.9 Komise

Rada obce může zřídit jako své iniciativní a poradní orgány komise. Svá stanoviska a náměty předkládají komise radě obce. Komise je též výkonným orgánem, jestliže jí byl svěřen výkon přenesené působnosti. Předsedou komise může být jen osoba, která, nestanoví-li zvláštní zákon jinak, prokázala zvláštní odbornou způsobilost v oblasti komisi svěřené přenesené působnosti. Na prokázání zvláštní odborné způsobilosti předsedy komise se obdobně vztahují ustanovení zvláštních právních předpisů upravujících toto prokázání pro úředníky územních samosprávných celků. Komise se usnází většinou hlasů všech svých členů. Komise je ze své činnosti odpovědna radě obce, ve věcech výkonu přenesené působnosti na svěřeném úseku odpovídá starostovi¹³

3.2 Financování obce

3.2.1 Rozpočet

Rozpočet a celý rozpočtový proces lze chápat jako nástroj zabezpečení a financování obecní politiky, který dává do souladu plánované příjmy a výdaje obce. Je však třeba říci, že rozpočet je toková veličina a na příslušném příjmovém a výdajovém účtu nikdy není stav rozpočtovaných příjmů a výdajů, jelikož v rozpočtovém období se z došlých příjmů plynule uhrazují výdaje. Během rozpočtového období tudíž běžně dochází k časovému nesouladu mezi vývojem příjmů a vývojem výdajů příslušného územního rozpočtu.

3.2.2 Rozpočet jako bilance

Z pohledu, který popisuje R. Provaníková, je rozpočet bilancí. Tato bilance vyjadřuje příjmy a výdaje za rozpočtové období, které je shodné s rozpočtovým obdobím celé soustavy veřejných rozpočtů v dané zemi. V ČR je rozpočtové období shodné s kalendářním rokem.

Hospodaření lze charakterizovat tímto vztahem:

$$F1 + P - V = F2,$$

kde F1 je stav peněžních prostředků v rozpočtu na počátku rozpočtového období;

P jsou příjmy;

¹³ ČMEJREK J., BUBENÍČEK V., ČOPÍK J., *Demokracie v lokálním politickém prostoru*, s. 11

V výdaje;

F2 je stav peněžních prostředků v rozpočtu na konci rozpočtového období

Z této rovnice lze vyčíst, že pokud je F2 větší než F1, je tvořena finanční rezerva pro hospodaření v dalším rozpočtovém roce. Pokud je F1 větší než F2, je zapotřebí využít rezerv z minulých období nebo jiných zdrojů, aby se bilance vyrovnala. Pokud se obec dostane do situace, kdy nemá vytvořené finanční rezervy je nucena využít např. překlenovacích úvěrů.¹⁴

3.2.3 Rozpočtový výhled

Rozpočtový výhled je nástrojem, kterého by měla využít i ta nejmenší obec. Slouží pro střednědobé finanční plánování. Zákon dává možnost zvolit si míru podrobnosti členění rozpočtového výhledu. Každý územní samosprávný celek jej sestavuje alespoň ve čtyřech základních ukazatelích: **celkové příjmy, celkové výdaje, celkové pohledávky, celkové závazky**. Zákon nebrání, aby si zejména větší obce a všechna města zpracovaly svůj výhled mnohem podrobněji než v uvedených čtyřech ukazatelích. Sestavování výhledu umožní obcím uvažovat o svých finančních zdrojích a potřebách v delším časovém horizontu než na jeden kalendářní rok, což je důležité zejména pro plánování investičních potřeb a pro analýzu možností využívání návratných finančních prostředků pro jejich financování.¹⁵

3.2.4 Komunální politika z hlediska vertikální a horizontální dimenze

Vertikální dimenze

Vertikální dimenzi z hlediska komunální politiky můžeme definovat jako vše co souvisí s vertikálními mocenskými vztahy. Vertikální dimenze se týká hlavně funkční a finanční decentralizace. V praxi to znamená, kolik pravomocí z centra se deleguje mezi nižší úrovně samosprávy a jaký vztah je mezi těmito úrovněmi. V případě finanční decentralizace se jedná o rozdělování zdrojů mezi nižší úrovně samosprávy, rozdělování zdrojů mezi nižší úrovně samosprávy je spojeno finanční autonomií.¹⁶

Horizontální dimenze

¹⁴ Provazníková R., *Financování měst, obcí a regionů – teorie a praxe*, s. 51

¹⁵ Provazníková R., *Financování měst, obcí a regionů – teorie a praxe*, s.66-67

¹⁶ HEINELT, H., HLEPAS, N. K., *Typologies of Local Government Systéme*, s. 21

Horizontální dimenze ve významu komunální politiky zkoumá mocenské vztahy na místní úrovni a to v rámci jedné municipality, tedy vztahy mezi jednotlivými orgány, kterými jsou v obci zejména: zastupitelstvo, rada, výbory a komise.¹⁷

3.3 Komunální systém

3.3.1 Koalice v obcích menší a střední velikosti

Petr Jüptner dělí obce do čtyř skupin podle počtu obyvatel. Jsou to nejmenší obce (1 - 1700 obyvatel), obce menší a střední velikosti (1701 - 9000 obyvatel), obce větší střední velikosti (9001 - 45000 obyvatel) a největší obce (nad 45000 obyvatel). Terežín se řadí mezi menší a střední obce, jelikož má asi 2900 obyvatel.

V obcích menší a střední velikosti se láme poměr sil mezi nezávislými kandidáty a politickými stranami. Se vzrůstající velikostí obce v tomto rozmezí začínají kandidáti politických stran ve volbách porážet své nezávislé kolegy, zvolení kandidáti politických stran jsou převážně bezpartajní.

Koaličním aktérem jsou v obcích malé a střední velikosti tzv. jádra, jejichž existence je odrazem významné role osobních vztahů i neprůhledného a nestandardního stranického systému. Jádra se nemusí nutně překrývat s politickými stranami – často jsou tvořena aktivisty kandidujícími za jednotlivé strany, hnutí a sdružení, některá jádra přitom mohou existovat i napříč politickými stranami. Jejich existence zpravidla přesahuje životnost lokálních struktur politických stran.¹⁸

3.3.2 Komunální systém

Komunální systém nebo také způsob obecního uspořádání je v každém státě odlišný. Komunální systémy se různí v postavení obcí, vůči vládě z hlediska pravomocí nebo finanční a politické nezávislosti.¹⁹

P. E. Mouritzen a J. H. Svára se ve své publikaci věnují vnitřnímu uspořádání obce z hlediska pravomocí orgánů.²⁰ Autoři se zaměřují hlavně na pozici starosty obce, podle

¹⁷ HEINELT, H., HLEPAS, N. K., *Typologies of Local Government Systéme*, s. 29

¹⁸ Jüptner, P., *Komunální koalice a politické modely*, s. 80-101

¹⁹ srov. RINGLEROVÁ, Z. *Typologie komunálních systémů*. 2009, s. 37 -53

²⁰ MOURIRZEN, P. E., SVARA, J. H. *Leadership at the Apex: Politicians and Administrators in Western Local Governments*.

jehož postavení rozdělují komunální systém na čtyři typy uspořádání. Jedná se o systém silného starosty, systém vůdce výboru, systém kolektivního vedení a systém manažerského výboru.

Systém silného starosty je uspořádání, ve kterém má starosta většinu v zastupitelstvu a také má převahu v rozhodujících pravomocích. V systému vůdce výboru se vyskytuje osoba (nemusí být starosta), která je jednoznačným politickým lídrem obce. Není podmínkou, aby měla tato osoba kontrolu nad zastupitelstvem, rozhodování dělí mezi kolektivní orgán a sebe. V systému kolektivního vedení má exekutivní pravomoci v rukou kolektivní orgán zastupitelstva. V systému manažerského výboru starosta zastává pouze reprezentativní post, veškeré řídicí funkce jsou v rukou profesionální administrativy.²¹

V České republice se v praxi využívá systém kolektivního vedení. Orgánem, který plní exekutivní funkci, je rada obce, jejíž členové jsou voleni zastupitelstvem.²²

²¹ MOURIRZEN, P. E., SVARA, J. H. *Leadership at the Apex: Politicians and Administrators in Western Local Governments.*

²² HEINELT, H., HLEPAS, N. K., *Typologies of Local Government Systéme*, s. 31-33

4 Praktická část

Obrázek 1 Znak města Terezín



Zdroj: Internetové stránky města, <http://www.mestoterezin.cz>

Obrázek 2 Vlajka města Terezín



Zdroj: Internetové stránky města, <http://www.mestoterezin.cz>

4.1 Geografie obce

Město Terezín se nachází v severních Čechách v okrese Litoměřice, v blízkosti měst Litoměřice a Lovosice. Terezín se rozkládá na území o velikosti 13,52 km² v nadmořské výšce 150 m.n.m. K Terezínu patří ještě přidružené vesnice České Kopisty, Nové Kopisty a Počaply. Všechny tři obce se nacházejí v blízkosti města Terezín. V Terezíně žije přibližně 2900 lidí (2020).²³

4.2 Historie obce

Terezín má velmi bohatou historii, která začala už v 18. století, přesněji 10. října 1780, kdy bylo město založeno císařem Josefem II., v roce 1982 bylo prohlášeno za svobodné královské město. Je pojmenováno po matce Josefa II., císařovně Marii Terezií. Město bylo vybudováno jako pevnost a má tvar osmiúhelníku, který je protáhlý ve směru od severu k jihu.²⁴

²³ Internetové stránky města, www.mestoterezin.cz

²⁴ BLODIG, V., LANGHAMEROVÁ, M., CHLÁDKOVÁ, L., *Terezín, Litoměřice: Místa utrpení a hrdinství*, s. 10-13

Obrázek 3 Pevnost Terezín



Zdroj: Populárně naučný web – Pevnost Terezín, <https://www.pevnostterezin.cz>

Terezín má také velmi smutnou historii. Za druhé světové války sloužil nacistům jako židovské ghetto. V Malé pevnosti Terezín byla v roce 1940 zřízena policejní věznice pražského gestapa, kde byli vězněni zejména odpůrci okupačního režimu. Z terezínského ghetta byli židé také transportováni za pomoci železnice do vyhlazovacích táborů (Terezín nebyl koncentrační tábor). Město bylo v květnu 1945 osvobozeno rudou armádou. A vojáci se zde vyskytovali až do konce 90. let 20. století. V současné době (2020) se některé kasárenské budovy ve městě využívají už jen jako depozitáře a je zde také umístěno muzeum. V roce 2002 bylo město poznamenáno rozsáhlými povodněmi, ze kterých se Terezín vzpamatovával mnoho let. Další menší povodně byly ještě v roce 2011, poté se začala v Terezíně budovat protipovodňová ochrana. Než byla ovšem v roce 2013 dostavena, přišly další ničivé povodně, které znovu ochromily město a okolní vesnice. Od poloviny roku 2013 by město mělo být chráněno proti tisícileté vodě, zkouška protipovodňové ochrany zatím naštěstí nebyla potřeba, jelikož od roku 2013 povodně město neohrožily.²⁵

4.3 Ekonomicko-sociální ukazatele města

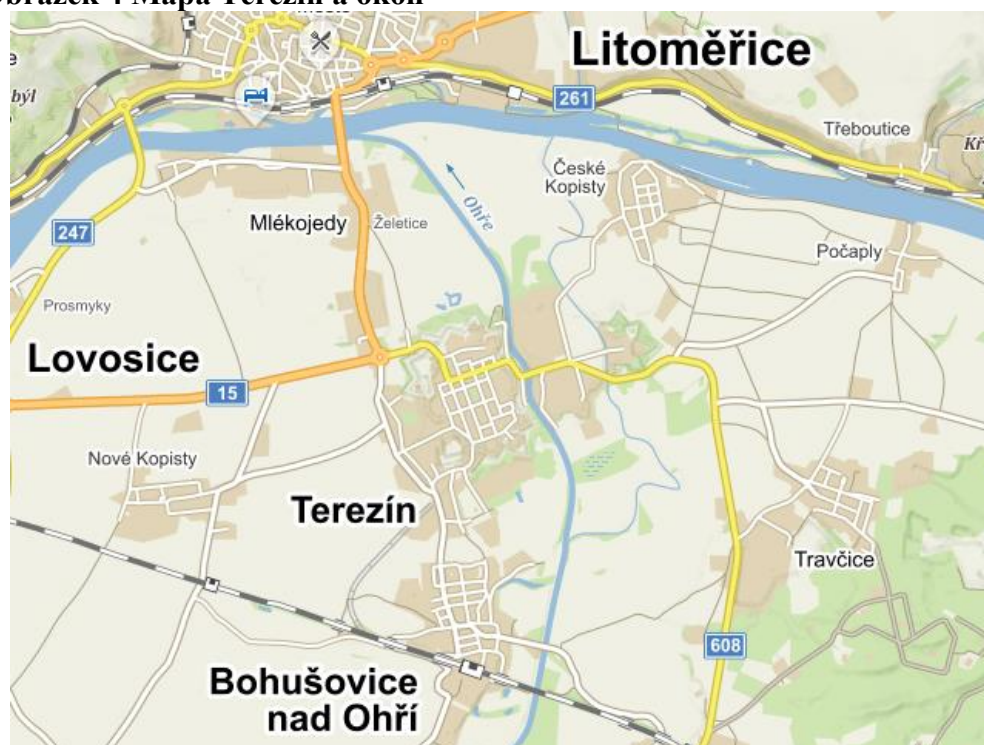
4.3.1 Obyvatelé

V Terezíně a jeho přilehlých vesnicích žije 2899 lidí (2020), z toho 1432 jsou muži a 1467 ženy, průměrný věk lidí, kteří žijí v obci, je 43,5 let. Od roku 2008 se počet obyvatel

²⁵ Populárně naučný web – Pevnost Terezín, <https://www.pevnostterezin.cz>

ve městě snížil o 3,9 %. To je způsobeno hlavně nedostatkem atraktivního bydlení v lokalitě a také vysokou mortalitou a nízkou natalitou. Celkově počet lidí v Terezíně byl do 90. let 20. století vyšší, ale po odchodu vojska z města se rapidně snížil. Počet obyvatel navíc zvyšují obyvatelé Domova se zvláštním režimem, kteří jsou jako klienti Domova přihlášení k trvalému pobytu ve městě. Obyvatelů Domova se zvláštním režimem je okolo 300.²⁶

Obrázek 4 Mapa Terezín a okolí



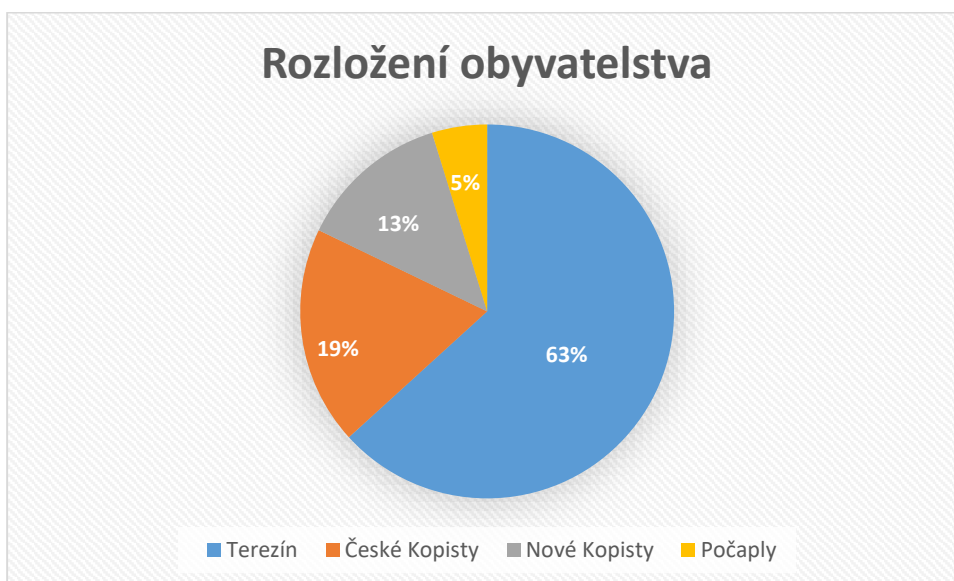
Zdroj: *Mapy.cz*

Rozložení obyvatelstva podle „městských“ a „venkovských“ území bylo v roce 2017 následující: V Terezíně žilo 1857 obyvatel, v Českých Kopistech 555 obyvatel, v Nových Kopistech 384 obyvatel a v Počaplech 140 obyvatel. Nejvyšší zastoupení má tedy město Terezín, naopak nejnižší zastoupení má vesnice Počaply.²⁷

²⁶ Strategický plán města Terezín

²⁷ Tamtéž

Graf 1 Rozložení obyvatelstva



Zdroj: Strategický plán města Terezín, vlastní zpracování

Tabulka 1 Počet obyvatel v obcích k 1.1.2020

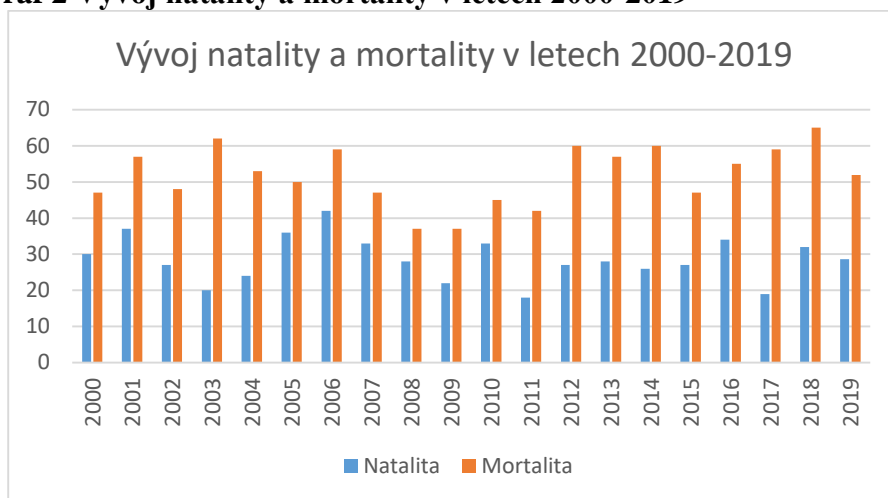
Kód	Název města	Počet obyvatel		Průměrný věk	
		Muži	Ženy	Muži	Ženy
CZ0423	Terezín				
	celkový počet=2899	1432	1467	42	45,4

Zdroj: Český statistický úřad, www.czso.cz, vlastní zpracování

V roce 2019 byla v Terezíně natalita 32 a mortalita 65 a v každém roce bývá tento stav podobný. Od roku 2000 do roku 2019 je průměrný počet narozených dětí v Terezíně 29 a počet úmrtí v tomto období je průměrně 52. Z toho vyplývá, že v obci ročně umírá víc lidí, než se rodí.²⁸

²⁸ Strategický plán města Terezín

Graf 2 Vývoj natality a mortality v letech 2000-2019



Zdroj: Český statistický úřad, www.czso.cz, vlastní zpracování

4.3.2 Průměrný věk obyvatelstva

Průměrný věk obyvatel v Terežíně k 1.1.2019 byl 43,7 let. Průměrný věk obyvatelstva se každoročně zvyšuje, od roku 2015 se zvýšil o 0,5 roku, v porovnání s celorepublikovým průměrem je věk obyvatel Terežína lehce nadprůměrný, věkový průměr obyvatel ČR k 1.1 2019 byl 42,5 let. Vysoký věk je způsoben současnou malou atraktivitou místa, do města se nestěhují mladí obyvatelé, jelikož město a jeho okolí nenabízí pro mladou ambiciózní generaci dostatečně rozmanitou nabídku práce, naopak starší lidé nemají důvod z města odcházet.²⁹

Tabulka 2 Průměrný věk obyvatel Terežín

Průměrný věk obyvatelstva Terežín 2015-2019				
2015	2016	2017	2018	2019
43,2	43,3	43,4	43,5	43,7

Zdroj: Český statistický úřad, www.czso.cz, vlastní zpracování

Tabulka 3 Průměrný věk obyvatel ČR

Průměrný věk obyvatelstva ČR 2015-2019				
2015	2016	2017	2018	2019
41,9	42	42,2	42,3	42,5

Zdroj: Zdroj: Český statistický úřad, www.czso.cz, vlastní zpracování

4.3.3 Nezaměstnanost

V Terežíně nezaměstnanost k 31.12.2019 dosahovala 3,13 %, u mužů je nezaměstnanost 2,68 % a u žen 3,59 %. Porovnání s nezaměstnaností v Ústeckém kraji

²⁹ Český statistický úřad, www.czso.cz

vyznívá pro Terezín celkem příznivě, jelikož nezaměstnanost v Ústeckém kraji k 31.12.2019 dosáhla hodnoty 3,9 %. V okrese Litoměřice byla nezaměstnanost 2,99 %, z čehož vyplývá, že Terezín je v Litoměřickém okrese nad hranicí průměrné nezaměstnanosti.³⁰

Nezaměstnanost od roku 2014 postupně klesá, a to z hodnoty 9,12 % až na hodnotu 3,13 %. Tento pokles souvisí s celorepublikovým trendem. V Terezíně je pokles způsoben hlavně tím, že v okolních městech a vesnicích jsou budovány nové fabriky, které zajišťují práci pro lidi z Terezína. Jedná se například o nové průmyslové haly v Lovosicích nebo o výrobu firmy Emco v blízkých Hrdlech. Je možné předpokládat, že v následujících letech se vlivem koronavirové pandemie nezaměstnanost opět zvýší.³¹

Graf 3 Vývoj nezaměstnanosti



Zdroj: Český statistický úřad, www.czso.cz, vlastní zpracování

4.3.4 Školství a vzdělanost

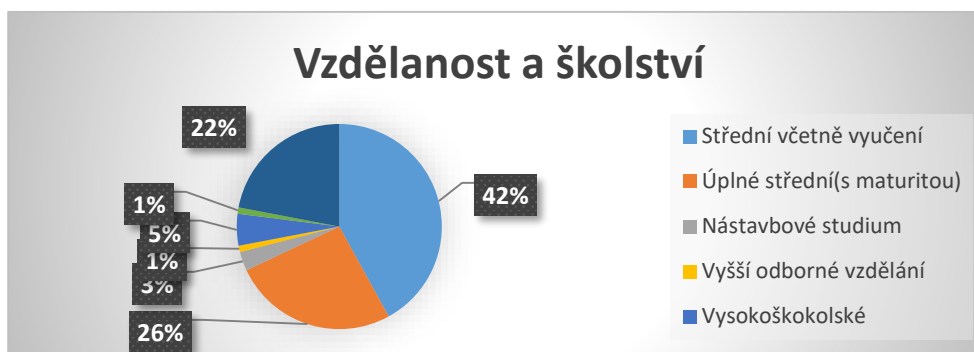
Podle dat z roku 2017 měl Terezín v celorepublikovém srovnání málo obyvatel s dokončeným vysokoškolským vzděláním, pouze 6%. Celorepublikový průměr byl přitom asi 12,5%. V Terezíně měla většina obyvatel (70%) dokončené střední vzdělání, bez vzdělání bylo asi 1% obyvatel a základní vzdělání mělo 22% obyvatel.³²

³⁰ Internetové stránky Ministerstva práce a sociálních věcí, www.mpsv.cz

³¹ Internetové stránky Ministerstva práce a sociálních věcí, www.mpsv.cz

³² Strategický plán města Terezín

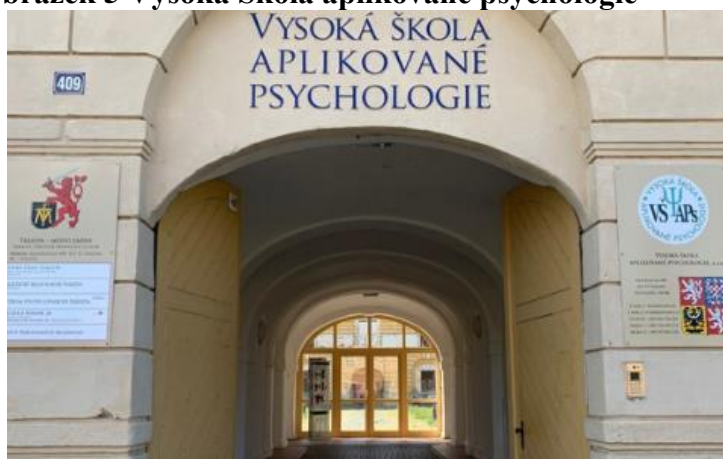
Graf 4 Vzdelanost a školství v Terezíně



Zdroj 4: Český statistický úřad, www.czso.cz, vlastní zpracování

V Terezíně a vesnicích, které pod něj spadají, se nachází 2 dvě mateřské školky. Jedna školka je přímo v Terezíně a druhá v Českých Kopistech, obě mají kapacitu okolo šedesáti dětí. Terezín také nabízí dvě základní školy, a to též v Terezíně a Českých Kopistech. V Českých Kopistech škola nabízí výuku do 5. třídy a v Terezíně do 9. třídy. V Terezíně měl také vzniknout projekt, který počítal s tím, že ve městě vznikne obrovský univerzitní kampus pro tisíce studentů z celého světa. Tento projekt měl městu pomoci s využitím kasáren a dalších prostor a měl také zajistit finanční stabilitu města. Projekt se bohužel neuskutečnil. Přesto ve městě nakonec jedna vysoká škola našla své útočiště, nazývá se Vysoká škola aplikované psychologie, vznikla v roce 2011 v areálu Dělostřeleckých kasáren a momentálně na škole studuje okolo tří set studentů. Škola počítá s tím, že do roku 2030 navýší počet studentů na šest set.³³

Obrázek 5 Vysoká škola aplikované psychologie



Zdroj: Vysoká škola aplikované psychologie, <http://www.vsaps.cz>

³³ Vysoká škola aplikované psychologie, <http://www.vsaps.cz>

4.3.5 Kultura

Město Terezín nabízí široké kulturní vyžití. Ročně jej navštíví tisíce domácích i zahraničních návštěvníků z celého světa, kteří si chtějí připomenout tragickou historii města za druhé světové války. Je možné zde navštívit Muzeum Ghetta, Magdeburské kasárny, Malou pevnost, Obřadní místnosti, Kolumbárium, Krematorium, Modlitebnu a mnoho dalších objektů spadajících do správy Památníku Terezín. Ve většině z nich jsou instalovány expozice a pořádány dočasné výstavy či jiné kulturní akce. Terezín byl původně postaven jako pevnost, město je protkáno spletitou sítí podzemních chodeb a bastionů, což je základní prvek opevnění, který sloužil k obraně města. V těchto bastionech se každoročně konají Josefínské slavnosti nazvané podle císaře Josefa, při jejichž příležitosti se odehrává fiktivní bitva a je doprovázena také poutí s rozmanitými trhy.

V celorepublikovém srovnání patří městu Terezín druhé nejvyšší místo v žebříčku nejnavštěvovanějších pietních míst hned po Kostnici v Kutné Hoře. Památník Terezín navštívilo v roce 2017 asi 282 tisíc lidí. V rámci Ústeckého kraje je Památník Terezín nejnavštěvovanější turistickou destinací.³⁴

Tabulka 4 Návštěvnost pietních míst

	Název pietního místa	tis. návštěvníků
1.	Kostnice, Kutná Hora	431,4
2.	Památník Terezín, Terezín	282,9
3.	Památník Lidice, Lidice	157,3
4.	Národní památník hrdinů heydrichiády, Praha	95,1

Zdroj 1: CzechTourism, www.czechtourism.cz, vlastní zpracování

Občané také mohou využít služeb městské knihovny, kulturního domu, dětských hřišť či fotbalového hřiště. V roce 2020 byla také dokončena oprava historické budovy nazvané Wiesnerův dům, který by měl sloužit pro různorodé společenské akce a také výstavy. Tato oprava byla financována z dotací evropských fondů.

4.3.6 Obchody, restaurace a služby

Terezín nabízí občanům velmi pestrou paletu obchodů, pohostinství, restaurací a služeb. Obchodů s potravinami najdeme v Terezíně a okolí pět, všechny mají podobnou otevírací

³⁴ CzechTourism, www.czechtourism.cz

dobu a najdeme zde všechny základní potraviny. Pohostinství a restaurace můžeme rozdělit na ty, která podávají jídla, a ty, které jsou jen takzvané hospody. Restaurací, kde se mohou občané a turisté najíst, je ve městě pět a „nalejvárný“ jsou ve městě tři. V roce 2014 bylo podáváno na úřad mnoho stížností, kde si někteří obyvatelé města stěžovali na hluk v restauracích po 22. hodině. Z toho vyplynul návrh, který pojednával o uzavření zařízení po desáté hodině večerní.

Zajímavou restaurací ve městě je zcela určitě podnik, který se nazývá Restaurace Klobouk Diakonie. Klobouk spadá pod Diakonii Českobratrské církve evangelické, která má sídlo v Litoměřicích. Tento podnik nabízí denní menu každý pracovní den a na obsluhu a vaření se podílí spolu s profesionály také zdravotně znevýhodnění lidé. Cílem restaurace tedy není až tolik zisk, jako pomoc zdravotně znevýhodněným občanům s plnohodnotným zapojením do společnosti.³⁵

Služby, které mohou občané využít, jsou například kadeřnictví, kosmetika, drogerie, automechanik a mnoho dalších.

4.3.7 Záchrané složky

Ve městě působí tři záchrané složky: státní policie, sbor dobrovolných hasičů (SDH) a městská policie. Sbor dobrovolných hasičů v Terezíně existuje již od roku 1876 a má tedy dlouholetou tradici. SDH byl velmi důležitou součástí boje proti rozsáhlým povodním, které postihly Terezín v roce 2002. Městská policie působí v Terezíně od roku 2016, kdy byla založena. Městská policie vznikla hlavně kvůli zvyšující se kriminalitě v Terezíně a přilehlých obcích, na kterou státní policie nestačila. Městská policie je od roku 2016 další významnou položkou v rozpočtu města.³⁶

4.3.8 Majetek města

Terezín je rozdílný oproti městům s podobnou velikostí a podobným počtem obyvatel. Je to způsobeno specifickou historií města, které bylo postaveno jako vojenská pevnost, za druhé světové války posloužilo nacistům k vybudování židovského ghetta a policejní věznice a po válce se sem opět vrátila armáda. Ve městě se vyskytuje velké množství historických budov, které Terezín musí spravovat, což samozřejmě vyžaduje nemalé množství financí, které město v současné době nemá. Některé prostory jsou již využity,

³⁵ Internetové stránky Diakonie, www.diakonieltm.cz

³⁶ Rozhovor č. 1

jako například Dělostřelecké kasárny, které slouží jako prostor pro Vysokou školu aplikované psychologie. Ale většina historických budov chátrá a to je pro město samozřejmě problém. Historické budovy připadly městu v roce 2005 za působení starosty Jana Horníčka. Zastupitelstvo tehdy odsouhlasilo, že všechny budovy, které v té době spadaly pod Ministerstvo obrany, přijme město za své. Rozhodnutí, které padlo v roce 2005, zapříčinilo velké finanční problémy, které se s městem nesou až dosud. Na správu budov musí město každoročně vynaložit milionové částky. V roce 2005 měli tehdejší starosta a další radní plán na využití přijatých historických objektů, z nichž zamýšleli vybudovat univerzitní městečko s vyhrazenými prostory pro vědecké výzkumy apod. Tyto plány se ve většině případů nepodařilo zrealizovat.³⁷

Všichni zastupitelé se na tomto problému shodli. Město má ve strategickém plánu uvedeno postupnou opravu budov. Na většinu projektů se ale zatím nedostalo kvůli nedostatku financí.³⁸

Město má v současnosti pod správou kolem 20 historických budov a rozsáhlých prostor, což je obrovské množství pro město o velikosti Terezína.³⁹

Největším problémem města je v současnosti budova Žižkovských kasáren, která se nachází blízko obytných domů na rozmezí ulic Revoluční a Komenského. Budova se doslova rozpadá a části budovy padají na okolní ulice. Hrozí nebezpečí jak pro automobily, které u budovy parkují, tak hlavně pro kolemjdoucí občany. Podle zastupitelů je možné budovu ještě zachránit, ale investice by se mohla šplhat až k jedné miliardě korun. Tuto částku samozřejmě město nemůže vynaložit samo a budou potřeba finance z evropských dotací a národních zdrojů.⁴⁰

³⁷ Univerzita Karlova, Dostupné z:
< <https://tarantula.ruk.cuni.cz/UDALOSTI-7180.html> >

³⁸ Rozhovor č.1-6

³⁹ Tabulka 2.2

⁴⁰ Rozhovor č.5

Obrázek 6 Žižkovské kasárny



Zdroj: Litoměřický deník, <https://litomericky.denik.cz>

4.4 Rozpočet města Terežín 2020

Zastupitelstvem města Terežín byl v roce 2019 schválen rozpočet na rok 2020, který zahrnoval příjmy ve výši 166 785 000 Kč a výdaje ve výši 113 189 798 Kč, saldo příjmů a výdajů mělo hodnotu 47 950 000 Kč. Z této částky se poté splácel dluh města vůči Ministerstvu financí za návratnou finanční výpomoc o velikosti 45 000 000 Kč.

4.4.1 Příjmy

Největší položku v části příjmy za rok 2020 tvořily transfery. Město obdrželo dotace ve výši 109 073 000 Kč, druhou nejvyšší položkou byly daňové příjmy ve výši 56 466 000 Kč, nedaňové příjmy tvořily jen malou část příjmů, bylo to 1 246 000 Kč. Za kapitálové příjmy město by město nemělo neobdrželo nic.

4.4.2 Výdaje

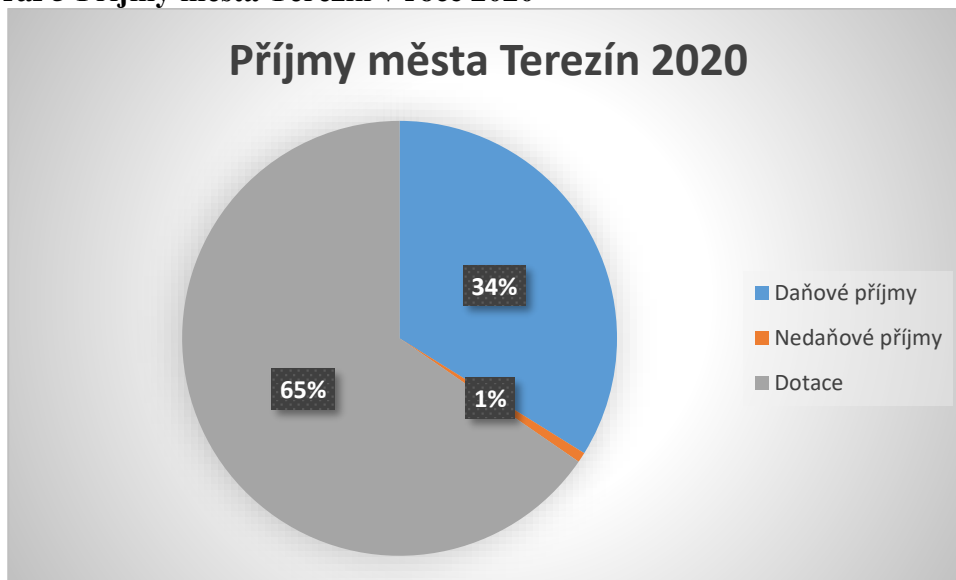
Největší podíl na výdajích města Terežín v roce 2020 měly kapitálové výdaje, které činily 65 750 000 Kč, provozní výdaje se vyšplhaly na částku 47 439 798 Kč. Město navíc muselo zaplatit část dluhu Ministerstvu financí za návratnou finanční výpomoc, která činila 45 000 000 Kč.

Práce byla zpracována v době, kdy ještě nebyl závěrečný účet roku 2020 schválen, částky ve schváleném rozpočtu na rok 2020 a závěrečným účtem za rok 2020 se mohou lišit.

4.4.3 Saldo

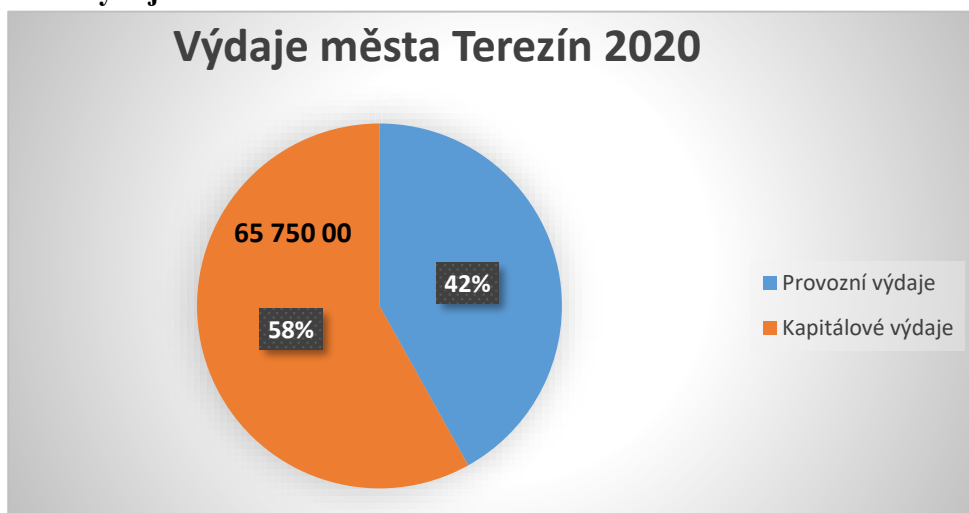
Saldo výdajů a příjmů bylo bez splacení dluhu 47 950 000 Kč. Když se připočetl splacený dluh, tak bylo saldo rozpočtu stále kladné, a to 2 950 000 Kč.⁴¹

Graf 5 Příjmy města Terezín v roce 2020



Zdroj: Internetové stránky města, www.mestoterezin.cz, vlastní zpracování

Graf 7 Výdaje města Terezín v roce 2020



Zdroj: Internetové stránky města, www.mestoterezin.cz, vlastní zpracování

⁴¹ Rozpočet města Terezín v roce 2020, Dostupné z:

Tabulka 5 Splátky a úvěry města Terezín v roce 2020

Splátky	2020
Splátka úvěrů a půjček	0,00 Kč
Splátka NFV MF (UZ 98542)	-45 000 000,00 Kč
celkem	-45 000 000,00 Kč

Zdroj: Internetové stránky města, www.mestoterezin.cz, vlastní zpracování

4.4.4 Příjmy v období 2015 až 2019

V Tabulce 6 je možné vidět příjmy města v období od roku 2015 do roku 2019 v milionech Kč. Nejvyšší položkou v příjmech jsou transfery a ty jsou rozděleny na investiční a neinvestiční. Je vidět, že v některém roce město obdrželo velmi vysoké investiční transfery (např. 2015) a v jiném roce zase vysoké neinvestiční transfery (např. 2016). Investiční transfery byly v tomto období využity například na výstavbu nového osvětlení nebo opravy kanalizace, investiční transfery slouží k pořízení dlouhodobého majetku. Neinvestiční transfery zase posloužily k opravě majetku města, v tomto období byl opraven například Wiesrův dům. Z tabulky lze také vyčíst, že nejvyšší příjmy (výjma transferů) má město z oblasti daňových příjmů, naopak nejnižší příjmy plynou z oblasti nedaňových příjmů. Kapitálové příjmy byly nejvyšší v roce 2015, poté už byly každý rok výrazně nižší, kapitálové příjmy získává město z pronájmu nebo prodeje dlouhodobého majetku. V roce 2015 město prodalo nemovitosti, proto byly příjmy v tomto období nejvyšší.⁴²

Z tabulky lze vidět, že daňové příjmy, které jsou základním pilířem městského rozpočtu, od roku 2015 rostou. Problémem je, že ani rostoucí daňové příjmy nestačí městu na pokrytí 10% spoluúčasti na realizování projektů a z toho vyplývá, že město se muselo zadlužit. Spolufinancování nových projektů, je bez zapůjčení peněz momentálně mimo možnosti městského rozpočtu.⁴³

Tabulka 6 Příjmy města 2015-2019 (v mil. Kč.)

Rok	Daňové	Nedaňové	Kapitálové	Investiční transfery	Neinvestiční transfery	Celkem
2015	35,48	4,25	20,82	60,02	8,64	129,21
2016	40,82	2,22	9,45	11,63	123,51	187,63
2017	42,32	2,59	4,41	13,57	77,86	140,75
2018	47,42	3,42	5,03	14,14	21,1	91,11
2019	51,75	1,65	6,16	46,61	22,82	128,99

⁴² Strategický plán města

⁴³ Tamtéž

Zdroj: Monitor Státní pokladny, <https://monitor.statnipokladna.cz/>, vlastní zpracování

4.4.5 Výdaje v období 2015 až 2019

Výdaje jsou rozděleny na kapitálové a běžné, kapitálové slouží městu k investičním záměrům, může se jednat o koupi majetku, novou výstavbu nebo rekonstrukci, v případě Terezína se většinou jedná o rekonstrukce objektů. Běžné výdaje slouží převážně k financování běžného provozu města. V tabulce 7 je možné vidět, že nejvyšší kapitálové výdaje mělo město v roce 2015 a 2016, tyto výdaje sloužily k financování projektu oživení historických památek – Jízdárna, Retrachment 5, Dělostřelecká kasárna a Kavalír 2 (2015) a opravy Wiesrova domu (2019). Běžné výdaje jsou v tomto období vždy vyšší než 40 milionů Kč., je to způsobeno tím, že běžný provoz města je velmi nákladný. Ovšem v roce 2016 a 2017 byly běžné výdaje ještě vyšší (nad 110 mil. Kč.), jelikož město provedlo opravy veřejného osvětlení a kanalizace.⁴⁴

Tabulka 7 Výdaje města 2015-2019 (v mil. Kč)

Rok	Kapitálové	Běžné	Celkem
2015	99,79	42,52	142,31
2016	24,13	170,31	194,44
2017	3,14	115,15	118,29
2018	22,84	66,88	89,72
2019	86,19	54,96	141,15

Zdroj: Zdroj: Monitor Státní pokladny, <https://monitor.statnipokladna.cz/>, vlastní zpracování

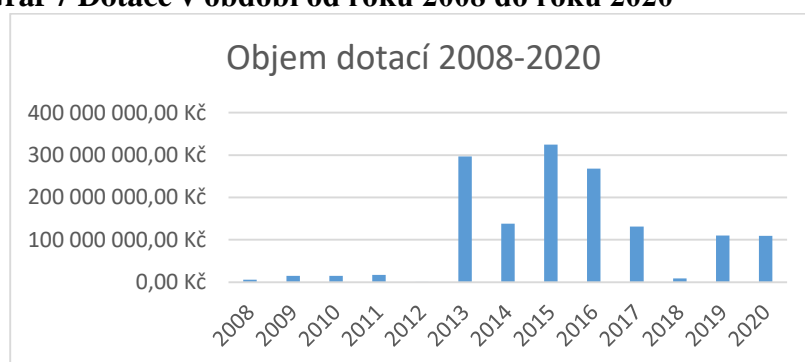
4.4.4 Dotace

Město Terezín získává téměř každoročně vysoké dotace na opravy a revitalizaci městského majetku, bez nich by nemělo naději majetek opravit. Dotace město dostává od kraje, státu nebo Evropské Unie. Město vždy obdrží dotaci na opravu nějakého konkrétního majetku, ale spoluúčast města na zaplacení požadované částky musí být 10%, na obnovu komunikací to je 50%. Když se vezme v úvahu, kolik dotací město obdrželo na různé majetky, tak z toho vyplývá obrovská finanční zátěž. Od roku 2008 se objem dotací zvyšoval až do roku 2015, kdy dosáhl svého vrcholu. Od tohoto roku byl již nižší, a to souvisí se zvyšující se spoluúčastí města na financování dotačních titulů. Největší dotace dostalo město v letech 2012 - 2017. Tyto dotace se pohybovaly okolo 0,8 miliardy

⁴⁴ Strategický plán města

Kč a sloužily na opravu čtyř objektů - Kavalíru 2, Dělostřeleckých kasáren, Jízdárny a Retranchementu 5. Pro účel těchto dotací založil Terezín společně s Ústeckým krajem sdružení Terezín - město změny⁴⁵, které mělo za úkol proinvestovat část z 0,8 miliardy Kč, a to přibližně 0,5 miliardy. Všechny čtyři objekty jsou dnes zrevitalizovány a využívány. Sdružení Terezín - město změny prozatím provozuje všechny objekty. Původně bylo naplánováno, že objekty bude sdružení provozovat do roku 2020 a poté případně provozování městu. Úkol provozovat objekty byl ale v roce 2020 prodloužen až do konce roku 2021.⁴⁶

Graf 7 Dotace v období od roku 2008 do roku 2020



Zdroj: Strategický plán města Terezín, vlastní zpracování

Město může obdržet dotace ze tří stran. Jedná se o dotace z Evropské Unie, dotace od Ústeckého kraje nebo dotace od státu. Státní dotace rozdělují jednotlivá ministerstva. Město Terezín, jakožto historické město obdrželo nejvíce dotací od Ministerstva kultury. Podle rozhovoru se současnou radní a bývalou starostkou je největším problémem získat finanční pomoc od Ústeckého kraje. Důvodem je skutečnost, že kraj nemá peníze na podporu města. V období od roku 2008 až do roku 2020 obdrželo město nejvíce peněz z dotačních programů Evropské Unie. Z těchto financí byla zaplacená například oprava Wieserova domu nebo Jízdárny.

4.4.5 Zadlužení města

Realizovat investice za použití dotací ale nese také zodpovědnost zaplatit spoluúčast na realizaci projektu 10 % (u oprav městské infrastruktury jako jsou chodníky nebo silnice je to 50%). To město dostává do složité finanční situace a muselo si na realizaci projektů vypůjčit nemalé částky. Pro tyto účely městu poskytlo návratnou finanční pomoc

⁴⁵ Terezín město změny, www.projekt-terezin.cz

⁴⁶ Strategický plán města Terezín

Ministerstvo financí, které městu v průběhu let poskytlo dvě půjčky ve výši přibližně 150 mil. Kč. Tato půjčka je bezúročná a město zatím zvládá splácení. Pokud by nastala situace, kdy by město nemělo peníze na splácení, může být doba splatnosti prodloužena. V dalších letech by částka měla být splacena. Město také splácí úvěry, které již nejsou od Ministerstva financí, a na těchto půjčkách se platí také úrok.

4.5 Shrnutí

Největším problémem města je chátrající majetek, který musí být opraven z rozpočtu a s využitím dotací. Volení zástupci města se snaží budovy opravovat a následně využívat, ale potřebují podporu od vládních institucí. Problémem je, že s parlamentními volbami, které probíhají každé čtyři roky, přicházejí změny na postech, a to od úředníků až po ministry. Jednání o podpoře pro město často začínají vždy od začátku. Dalším problémem je, že po obdržení dotace na nějaký projekt, město musí zaplatit spoluúčast 10 %, přičemž peníze nemá a musí si je půjčovat. Řešením tohoto problému by byla změna legislativy, případně vypsání dotačních titulů přímo pro Terezín za speciálních podmínek, s přihlédnutím ke specifickému charakteru města. Terezín také musí vyřešit, kdo bude spravovat majetek, který v současné době provozuje sdružení Terezín - město změny. Město může v budoucnu provozovat majetek samo, což má v plánu, nebo může svěřit provoz do rukou tomuto sdružení na delší dobu. Jak je vidět z Tabulky č. 2, Terezín je druhé nejnavštěvovanější pietní místo v České republice a pokud se městu podaří postupně opravit a najít smysluplné využití pro zchátralý majetek, může město Terezín přilákat ještě více návštěvníků.

5 Samospráva

5.1 Volby

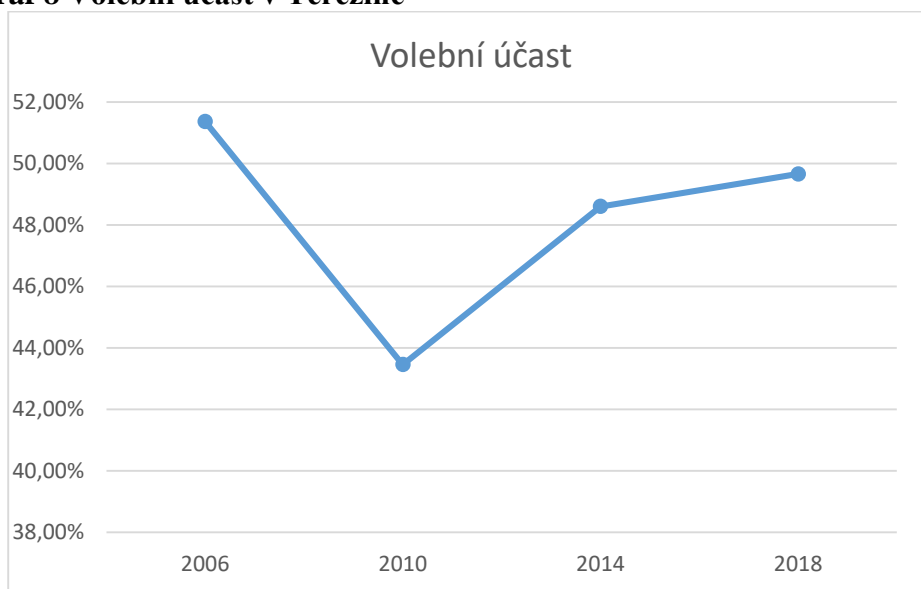
Komunální volby se v České republice konají od roku 1989, a to každé čtyři roky. Město Terezín má pět volebních okrsků a do zastupitelstva je voleno 15 členů, z těchto 15 členů je zvoleno 5 radních a z radních je zvolen starosta a místostarosta.

V mé bakalářské práci jsou sledovány 4 volební období, od roku 2006 do roku 2018.

5.1.1 Volební účast

Volební účast ve městě Terezín je poměrně vysoká ve srovnání s celou Českou republikou. Ve čtyřech sledovaných obdobích byla volební účast v Terezíně v průměru 48,27 %, v celé České republice to bylo 46,67%. Ve srovnání s celým Ústeckým krajem, kde se město nachází, byla volební účast v Terezíně také vysoká, jelikož účast v komunálních volbách v Ústeckém kraji ve sledovaném období byla pouhých 32,7 %. Poměrně vysoká volební účast může souviset s lehce nadprůměrným věkem obyvatel Terezína, který je 43,7 let (republikový průměr 42,5 let). V Terezíně také nežije mnoho sociálně slabých občanů, kteří se voleb zúčastňují jen zřídka.⁴⁷

Graf 8 Volební účast v Terezíně



Zdroj: Český statistický úřad, www.czso.cz, vlastní zpracování

⁴⁷ Volební účast 2006-2018, dostupné z: <https://www.volby.cz/pls/kv2018/kv51?xjazyk=CZ&xid=0&xdz=8&xnumnuts=4203&xvyber=1> >

5.1.2 Kandidátní listiny

V Terezíně je o komunální volby každé 4 roky velký zájem. Důvodem může být velká nespokojenost s řízením města a z toho plynoucí touha něco změnit. Také mají zájem lidé z vesnic spadajících pod Terezín, jelikož chtějí mít v zastupitelstvu zástupce ze své vesnice. Každé volební období proto není problém složit velké množství kandidátních listin. Tuto skutečnost potvrdili i zastupitelé v rozhovorech.⁴⁸

Důvodů, proč se občané rozhodnou kandidovat v komunálních volbách v Terezíně, je několik. Někteří občané, kteří již byli zvoleni v dřívějších volbách, chtějí dokončit započatou práci na projektech. Dalším důvodem je nespokojenost s vedením města a touha po změně ve fungování. Občané z okolních přidružených vesnic také kandidují proto, aby prosadili zájmy „svých“ vesnic, může se jednat například o opravy majetku. V neposlední řadě kandidují také členové zájmových skupin (Sokol Terezín a SDH), kteří se pokouší získat více finančních prostředků od města. Důvodem pro kandidaturu může být také finanční ohodnocení, které post zastupitele zajišťuje.⁴⁹

Na kandidátní listině může být umístěno maximálně 15 kandidátů, toto množství bylo v každých sledovaných volbách naplněno. Počet podaných kandidátních listin byl v každých volbách na město o velikosti Terezína vysoký, v roce 2006 to bylo 7 kandidátních listin, v roce 2010 6 kandidátních listin, v roce 2014 10 kandidátních listin a v roce 2018 už 11 kandidátních listin.⁵⁰

V rozhovorech zastupitelé uvedli, že se spíše musí rozhodovat koho na kandidátní listinu zapsat, než že by měli problém se zájemci. Pouze zastupitel z kandidátní listiny KSČM prozradil, že ve volbách v roce 2018 měli problém sehnat dostatek zájemců o kandidaturu. Pořadí na kandidátní listině je postaveno podle ambic kandidátů a podle rozhodnutí lídrů, kteří kandidátní listinu vedou. Ve většině případů se při skládání kandidátní listiny nejdříve oslovují kandidáti z minulých voleb. Problémem je podle oslovených zastupitelů také to, že mnoho lidí sice má zájem kandidátku doplnit, ale potom nemá čas a zájem o aktivní práci, například s tvorbou volebního programu.⁵¹

⁴⁸ Rozhovor č.1,3,5

⁴⁹ Tamtéž

⁵⁰ Kandidátní listiny 2006-2018, dostupné z:

< <https://www.volby.cz/pls/kv2018/kv51?xjazyk=CZ&xid=0&xdz=8&xnumnuts=4203&xvyber=1> >

⁵¹ Rozhovor č.1-6

Tabulka 8 Kandidátní listina pro komunální volby 2018

Kandidátní listina (volby 2018)	
1.	ANO 2011
2.	ČSSD
3.	KSČM
4.	Naděje pro Terezín
5.	Pro obce a Terezín
6.	ODS
7.	RESET
8.	SNK
9.	STAN
10.	Změna pro Terezín
11.	Ženy Terezińska

Zdroj: Český statistický úřad, www.czso.cz, vlastní zpracování

5.1.3 Volební program

Volební program je důležitou součástí potencionálního úspěchu ve volbách. Slouží jako propagační materiál, který má oslovit a informovat voliče. Ve volbách do parlamentu, senátu a v krajských volbách si velké strany většinou najímají profesionály, kteří mají za úkol program zpracovat tak, aby co nejvíce zaujal a oslovil potencionální voliče. V komunálních volbách v malých městech jako je Terezín se podle rozhovoru se zastupiteli na tvorbě volebního programu z počátku podílí všichni z kandidátní listiny, ale hlavní slovo k finální podobě programu mají lídři kandidátek. Ostatní kandidáti poté program schválí. Důležité je pak určitě slovo kandidátů, kteří již v předešlých volbách úspěšně kandidovali.⁵²

Volební programy kandidátů, kteří se ucházeli o posty zastupitelů v Terezíně, se týkaly hlavně zlepšení finanční situace města, řešení větší bezpečnosti ve městě, oprav budov, které chátrají, celkového zlepšení koncepční práce ve městě nebo úklidu veřejných prostranství.⁵³

5.1.4 Volební kampaň

K účelům volební kampaně v dnešní době slouží hlavně sociální sítě a média, ale není to tak u každých voleb. Průběh kampaně v komunálních volbách ve městě Terezín toho je příkladem.

⁵² Rozhovor č.1-6

⁵³ Tamtéž

Zastupitelé v rozhovorech uvedli, že jako hlavní způsob volební kampaně využili tištěné letáky, které byly dávány lidem do schránky, prezentace v místním měsíčníku Terežka nebo osobními setkáními s kandidáty. Odlišoval se jen přístup kandidátů z kandidátní listiny Starostů a nezávislých, kteří se rozhodli svůj volební program prezentovat pomocí billboardů, webových stránek a sociálních sítí. Dále zastupitel Roman Vítek z kandidátní listiny Starostů a nezávislých (dále jen STAN) uvedl, že kampaň v podobě osobního kontaktu nedělali, jelikož se jejich zástupci setkávají s velkým množstvím potencionálních voličů v průběhu celého volebního období.⁵⁴

5.2 Orgány obce a zájmové skupiny

5.2.1 Zastupitelstvo

Zastupitelé ve městě Terežín se obvykle scházejí 8-10 krát do roka. Do zastupitelstva je voleno 15 členů. Zastupitelské schůze probíhají v městské hale na Náměstí ČSA. Zápisy ze schůzí zastupitelstva ověřují dva pověření ověřovatelé. Zastupitelé pobírají měsíční plat ve výši 1500 Kč hrubé mzdy.⁵⁵

Členové zastupitelstva se v Terežíně po každých volbách ve velké míře obměňují. Pouze dva zastupitelé (Hana Rožcová a Libor Beránek) byli do zastupitelstva zvoleni ve všech čtyřech sledovaných volbách, jedenáct zastupitelů bylo zvoleno 2x a jeden zastupitel 3x (Oldřich Körber). Celkově bylo v zastupitelstvu za čtyři volební období 38 zastupitelů. (viz příloha). V mnoha městech o velikosti Terežína se členové zastupitelstev moc nemění, jen jsou často po volbách v jiných pozicích (koalice, opozice). V Terežíně jsou časté změny zastupitelů způsobeny tím, že kandidáti znovu nechtějí kandidovat, jelikož je pozice zastupitele velmi náročná, a také z toho důvodu, že voliči doufají ve změnu, a tak se snaží volit nové, neotřelé zastupitele.⁵⁶

Členové zastupitelstva se scházejí na pracovních poradách před samotným jednáním zastupitelstva ve čtvrtek (schůze zastupitelstva většinou v pátek). Zastupitelé uvádějí, že na těchto pracovních poradách je účast poloviční.⁵⁷

V komunálních volbách v roce 2018 bylo zvoleno 15 zastupitelů z 9 kandidátních listin. Starostou byl zvolen René Tomášek (RESET) a místostarostou Roman Vítek (STAN),

⁵⁴ Rozhovor č.1-6

⁵⁵ Internetové stránky města, www.mestoterezin.cz

⁵⁶ Tabulka 2.1

⁵⁷ Rozhovor č.3

přičemž oba byli zvoleni nejtěsnější možnou většinou hlasů. Vznikla koalice stran RESET, STAN, ANO a SNK, která měla v zastupitelstvu většinu (8 hlasů). Po čtvrt roce byl ale místostarosta Roman Vítek ze své pozice místostarosty odvolán, jelikož v koalici panovaly neshody s vedením města, týkající se personální politiky vůči zaměstnancům městského úřadu. Z této situace vyplynul i odchod kandidátů strany STAN z koalice a jejich místo převzaly Ženy Terezińska. V současné době (2021) je starostou René Tomášek (RESET), místostarostou Martin Pala (ANO) a dalšími radními Aleš Lepič (ANO), Hana Rožcová (Ženy Terezińska) a Michal Johanovský (SNK).⁵⁸

V průběhu volebního období také ze zastupitelstva po neshodách s Romanem Vítkem odešel Tomáš Rotbauer (STAN oba), jehož pozici přijal Roman Šaloun, DiS. (STAN), a Zdeněk Rous (Pro obce a Terezín), jehož v zastupitelstvu nahradil Miroslav Sedláček. Delší období se jednání zastupitelstva neúčastní také Libor Beránek (ODS), který je dlouhodobě nemocný.⁵⁹

Zastupitelstvo je v současné době rozděleno na dva tábory, které se nemohou shodnout téměř na ničem, ale jelikož je vládnoucí strana ve většině, je schopna si své návrhy prosadit. Zastupitelé v rozhovorech potvrdili, že rada města je schopna prosadit všechny své návrhy. Spory plynou částečně z osobních důvodů, ale hlavně se ve městě vyskytují rozpory, týkající se financí. Opozici se například nelíbí příliš velké množství úředníků na městském úřadě, z toho důvodu byl také odvolán bývalý místostarosta Roman Vítek. Dále se opozici také nelíbí to, že sice existuje dlouhodobý strategický plán, ale nedodržuje se a problémové otázky se řeší ze dne na den. Dalším problémem pro opozici je, že se finance směřují jen na opravu budov a do dopravní infrastruktury se neinvestuje téměř nic. Opozice také vidí problém v netransparentnosti vedení města a nemožnosti občanů se podílet na chodu obce.⁶⁰

Ideální situace ale není ani v radě města. Někteří radní jsou nespokojeni přímo se starostou města, s jeho chováním a celkovou činností. Na jeho místě by nejraději viděli jinou osobu. Tato situace jistě není ideální a nejvíce to škodí městu samému.⁶¹

⁵⁸ Tabulka 5.3

⁵⁹ Litoměřický deník, <https://litomericky.denik.cz/>

⁶⁰ Rozhovor č.1-6

⁶¹ Tamtéž

5.2.2 Starosta města

Starostou města Terezín je René Tomášek, který byl poprvé zvolen do zastupitelstva při komunálních volbách v roce 2018 a v tomto volebním období se také stal starostou. Tomášek se v Terezíně narodil a žije zde celý život. Živí se jako podnikatel a v současné době samozřejmě pobírá plat jako starosta. Osoba starosty rozděluje zastupitelstvo na téměř dvě poloviny. Jedna strana ho doslova „nemůže vystát“ a má velké výhrady k jeho působení a vystupování a druhá polovina ho podporuje a je s jeho vedením spokojená.⁶²

Dle dělení na typy starostů, které vypracoval Josef Bernard, ho přirovnávám k typu „Vizionář“. Starosta se prezentuje jako strategický lídr, klade důraz na vysokou míru konsenzu a komunikaci s obyvateli, má ale také trochu autoritářské sklony. K tomuto typu starosty ho přirovnávám proto, že má až megalomanské plány s městem. Ty jsou prezentovány ve strategickém plánu města do roku 2030. Je jisté, že někteří zastupitelé by ho přirovnali k jinému typu starosty, jelikož dle jejich názoru málo komunikuje s občany, což by odpovídalo spíše typu „Vesnický bos“.

5.2.3 Výbory

Finanční výbor

Finanční výbor provádí kontrolu nad hospodařením obce, ale nerozhoduje o tvoření rozpočtu. V Terezíně má finanční výbor pět členů, jeho předsedou je Jiří Smutný, dalšími členy jsou Radek Kalina, Eva Zdrubecká, Miroslav Sedláček a Rostislav Mazánek.⁶³

Kontrolní výbor

Kontrolní výbor má za úkol kontrolovat usnesení zastupitelstva města a rady obce a celkově kontroluje dodržování právních předpisů. Terezín má v kontrolním výboru, stejně jako ve finančním výboru, pět členů. Předsedou je Valerie Votočková, dalšími členy jsou Lenka Tichá, Jiří Rous, Irena Vinšová a Luboš Mach.⁶⁴

Osadní výbor

Město Terezín má tři osadní výbory, každý je volen zastupitelstvem a spadá pod přidruženou vesnici. V čele osadního výboru České Kopisty stojí Jana Matičová, v Nových Kopistech to je Jaroslava Faltová a v Počaplech Lucie Pavlíčková. Osadní výbory mají pravomoc předkládat orgánům města návrhy, které se týkají rozvoje jejich

⁶² Rozhovor č.1-6

⁶³ Stránky města, www.mestoterezin.cz

⁶⁴ Stránky města, www.mestoterezin.cz

části obce a také rozpočtu. Dále se také osadní výbory mohou vyjadřovat k návrhům a podnětům, týkající se jejich části obce.

Výbory jsou poradním orgánem zastupitelstva města. Osadní výbor nemá v podstatě žádný vliv na fungování města. V praxi to v Terezíně funguje tak, že sice členové výboru mají možnost se vyjadřovat k návrhům a podnětům týkajících se jejich části obce, ale nedělají to. U finančního a kontrolního výboru je problém s nezájmem členů vykonávat řádně svou práci. Podklady pro výbory jsou zpracovány externisty a úředníky a členové výboru jen připomínkují, a ani o to často nemají zájem.⁶⁵

Členové výborů jsou ohodnoceni finanční odměnou.

5.2.4 Komise

Město Terezín má zřízeno celkem pět komisí. Jsou to Kulturní komise, Komise regenerace městské památkové rezervace Terezín, Komise pro rozvoj města a obcí, Přestupková komise a Povodňová komise. Komise slouží jako poradní orgán městské rady. Předsedové komisí nemají měsíční plat, ale pobírají na konci každého roku odměnu, která se pohybuje mezi 1000 Kč až 1500 Kč.⁶⁶

Povodňová komise

Předsedou povodňové komise je starosta města René Tomášek. Povodňová komise je zřízena kvůli vysokému ohrožení města způsobeného povodněmi. Ve 21. století byly v Terezíně povodně v roce 2002, 2011 a 2013. Povodňová komise má pravomoc v době povodní činit opatření, vydávat rychlé operativní příkazy, kterými zajistí bezpečnost města před velkou vodou. Povodňová komise má také pravomoc vydávat opatření nad rámec protipovodňových plánů, ale musí okamžitě seznámit dotyčné osoby s opatřením.

Kulturní komise

Kulturní komisi vede Kateřina Hlavinková. Komise se vyjadřuje k rozpočtu v rámci své působnosti, navrhuje kulturní akce, dává svolení k nájmu nebytových prostor v oblasti kultury, vyjadřuje se ke kulturním a společenským akcím, které město pořádá. Pod kulturní komisi spadá také městská knihovna.

⁶⁵ Rozhovor č.6

⁶⁶ Stránky města, www.mestoterezin.cz

Komise pro rozvoj města a obcí

Předsedou komise pro rozvoj města a obcí je Radomír Sumič. Tato komise řeší hlavně dopravní infrastrukturu města, parkování, opravy komunikací, umístění zastávek autobusů, přechody, dopravu u škol a školek apod. Další důležitou funkcí této komise je podávání návrhů na opravy a revitalizaci městského majetku. V poslední době například komise řešila opravy kanalizace v Počaplech, rozšíření kanalizace v Nových Kopistech nebo pasport zeleně v parcích a alejích.

Přestupková komise

Další důležitou komisí je přestupková komise, jejíž předsedkyní je Věra Horáková. Přestupková komise má za úkol řešit přestupky vůči městskému majetku, občanskému soužití a veřejnému pořádku. V praxi tato komise funguje tak, že Městská policie například zjistí protiprávní jednání v oblasti porušení občanského soužití. Toto protiprávní jednání předá přestupkové komisi a ta učiní rozhodnutí, jak podezřelého občana potrestá. Většinou se jedná o drobné přestupky, takže se podezřelý trestá malou finanční pokutou nebo domluvou. Předseda komise musí mít splněnou zkoušku odborné způsobilosti nebo musí mít právnické vzdělání. Předsedkyně komise v Terezíně (Věra Horáková) má složenou zkoušku odborné způsobilosti. Zbytek komise je doplněn z řad občanů.

Komise pro regeneraci městské památkové rezervace

V Terezíně také působí komise pro regeneraci městské památkové rezervace, jejímž předsedou je Libor Beránek. Tato komise dostává seznam žadatelů o opravy budov ve městě Terezín. Komise poté vybírá objekty, které by měly být přednostně opraveny z financí Ministerstva kultury. Ve většině případů se jedná o opravy fasád, výměny oken apod. Z těchto peněz byla v Terezíně opravena většina budov, které se nachází na náměstí Československé armády v samém srdci města. Financování objektů probíhá následujícím způsobem: Ministerstvo kultury hradí 50% částky, majitel 40% částky a město zbylých 10%. Pokud je majetek ve vlastnictví města tak Ministerstvo kultury hradí 50% částky a zbylých 50% hradí město.⁶⁷

Je třeba zmínit, že většina komisí nemá velký vliv na chod města. Výjimkou je povodňová komise, která může mít zásadní vliv na bezpečnost města, pokud nastanou

⁶⁷ Stránky města, www.mestoterezin.cz

povodně a Komise pro regeneraci městské památkové rezervace, která rozhoduje o přidělování důležitých dotací. O pozice v Komisi pro regeneraci je také velký zájem.⁶⁸

5.2.5 Zájmové skupiny

Mezi zájmové skupiny, které se angažují do politického dění v Terezíně je možné zařadit Sokol Terezín a Sbor dobrovolných hasičů Terezín.

Sbor dobrovolných hasičů

Sbor dobrovolných hasičů funguje v Terezíně již od roku 1876 a má velkou váhu i v dnešní době. Kromě záchranné činnosti se věnuje i pořádání společenských akcí, jako je pálení čarodějnic, dále vede kroužek mladých hasičů a pořádá tábory. Hasiči se také účastní hasičských závodů a společně se státním podnikem Povodí Ohře spravují protipovodňovou ochranu, která byla kolem Terezína a sousedních Bohušovic nad Ohří postavena. Do roku 2018 měli hasiči starou zbrojnici, která již nevyhovovala dnešním podmínkám. V roce 2019 se přestěhovali do nových prostor, které jsou situovány v jednom z Terezínských bastionů. Hasiči měli vždy zastoupení v zastupitelstvu, ve volbách v roce 2018 se do zastupitelstva probojoval předseda hasičů Michal Fiala (KSČM), dříve byl v zastupitelstvu Miroslav Nekolný (SNK). Působení v zastupitelstvu určitě sboru dobrovolných hasičů pomáhá, jelikož zastupitelé hasičů mohou lobovat za finanční pomoc pro SDH.⁶⁹

Sokol Terezín

Další zájmovou skupinou, která v Terezíně působí, je Sokol Terezín. Sokol je sportovní organizace, která má v Terezíně také dlouholetou tradici. Své útočiště má v budově, která je vybavena tělocvičnou, fotbalovým hřištěm, halou se stoly na stolní tenis, šatnami a také ubytovnou. V současnosti má Sokol družstvo nohejbalistů, volejbalistů, stolních tenistů a také kroužek pro pohybovou přípravu pro děti a mládež. Dříve pod záštitou Sokola působil i fotbalový klub, který ale bohužel v roce 2016 zanikl kvůli nedostatku hráčů. Členové Sokola platí roční příspěvky v hodnotě 500 Kč až 1 350 Kč (podle sportu), které slouží na zabezpečení chodu jednoty. V roce 2014 proběhla rozsáhlá rekonstrukce fotbalového hřiště, která byla financována z dotací Evropské Unie. Dnes fotbalové hřiště využívá hlavně fotbalový klub z blízkých Litoměřic pro svá mládežnická družstva. Za

⁶⁸ Rozhovor č. 2,6

⁶⁹ Internetové stránky SDH Terezín, www.sdhterezin.estranky.cz

Sokol kandiduje do zastupitelstva předseda Sokolu Roman Vítek (STAN) Jako člen zastupitelstva se snaží prosadit návrhy, které mohou pomoci „jeho“ Sokolu v rozvoji.⁷⁰

Díky tomu, že zástupci zájmových skupin mají zastoupení i v zastupitelstvu, se zájmovým skupinám daří získávat finanční prostředky na opravy a nové projekty. U Sokola Terezín je možné zmínit opravu fotbalového hřiště v roce 2014 a u hasičů novou požární zbrojnici, která byla dokončena v roce 2019. Z těchto poznatků vyplývá, že zástupci zájmových skupin mají vliv na přerozdělování dotací a promlouvají tak do politického dění ve městě.

5.3 Rozhodovací proces

5.3.1 Mechanismy rozhodování

Nejvíce zapojeni v rozhodování jsou starosta (René Tomášek), místostarosta (Martin Pala) a radní (Aleš Lepič, Michal Johanovský a Hana Rožcová). Tito nejvyšší činitelé města mají největší možnost ovlivnit dění ve městě, jelikož schvalují smlouvy, zadávají úkoly. Dalším důležitým postem v hierarchii komunální politiky jsou zastupitelé, kteří schvalují nejdůležitější usnesení jako rozpočty, prodeje, vyhlášky apod. Zastupitelé jsou v pozici, kdy mohou návrhy schvalovat, ale také zpracovávat podklady pro návrhy (např. investiční akce). Nedílnou součástí rozhodování ve městě Terezín jsou i rozhodnutí o investicích a rozvojových cílech. Tato rozhodnutí náleží jednotlivým výborům, poté je schvaluje rada města a zastupitelé jsou s výsledky těchto rozhodnutí následně seznámeni, přičemž mohou dát připomínky a případné návrhy na změny.⁷¹

Velkým problémem pro město je malý zájem zastupitelů o přímé zapojení se do příprav strategií a akcí města a také špatné fungování výborů.

5.3.2 Organizační struktura

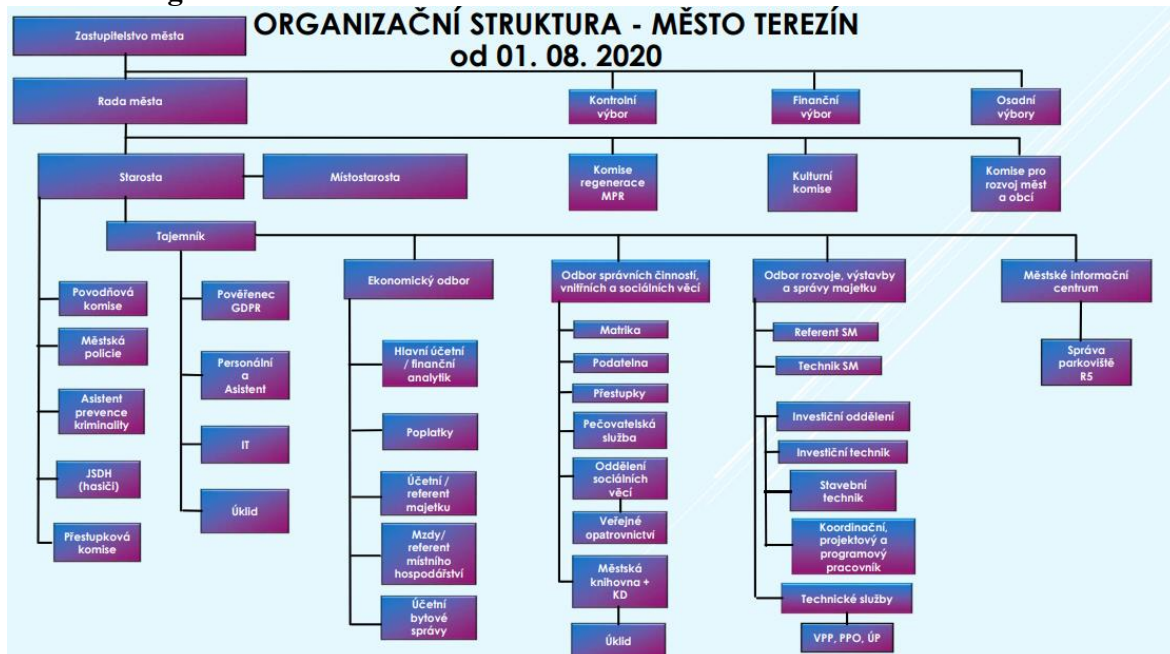
Na obr. č. 7 je možné vidět organizační struktura města Terezín. Na nejvyšších pozicích organizační struktury stojí zastupitelstvo města, pod nějž spadá rada města, která se zastupitelstvu zodpovídá. Na stejné úrovni jako rada města stojí výbory. Radě a zastupitelstvu se zodpovídají komise. Starosta a místostarosta patří do rady města. Starosta města Terezín je také zodpovědný za chod povodňové komise, Městské police, asistenta prevence a kriminality, jednotky sboru dobrovolných hasičů a přestupkové komise.

⁷⁰ Internetové stránky Sokol Terezín, www.tjsokolterezin.band.cz

⁷¹ Rozhovor č.1-6

Tajemník, kterým je ve městě Terezín Ing. Milan Stalmacher, zodpovídá za výkon správy, za řádný chod úřadu, také řídí a koordinuje práci zaměstnanců na úřadě Jelikož spadá pod radu města a zastupitelstvo, tak také plní úkoly, které jsou zadané od dotyčných orgánů.⁷²

Obrázek 6 Organizační struktura města Terezín



Zdroj: Internetové stránky města, www.mestoterezin.cz

6 Investice a strategický plán

6.1 Investice

6.1.1 Investice v roce 2020

Popis investic a vynaložené částky byly zjištěny z měsíčníku s názvem Terezka, který vydává město.⁷³

V roce 2020 město Terezín za pomoci dotací provedlo investice do majetku v hodnotě okolo 170 milionů korun. Tyto peníze byly použity na opravy majetku, vylepšení městské infrastruktury, protipovodňovou ochranu a zlepšení bezpečnosti u škol. Všechny investice byly provedeny za pomoci dotací a financí města. Většina prací byla ovlivněna koronavirovou pandemií a práce byly lehce opožděny.

⁷² Internetové stránky města Terezín, www.mestoterezin.cz

⁷³ Terezínský měsíčník Terezka

Kanalizace v Počaplech

Počaply byly poslední vesnicí spadající pod Terezín, která ještě neměla vlastní kanalizaci a čističku odpadních vod. Práce na kanalizaci započaly již v polovině roku 2018 a v roce 2020 byly dokončeny. Kanalizace slouží přibližně 150 objektům, které se ve vesnici nacházejí. Tato investice by měla také pomoci k vyšší ochraně vesnice před povodněmi, v budoucnosti se počítá i s vybudováním protipovodňové ochrany vesnice. Kanalizace zatím běží ve fázi technologických zkoušek a v roce 2021 by měla být zkolaudována. Práce na kanalizaci v Počaplech financovalo Ministerstvo zemědělství, Ústecký kraj, Severočeská vodárenská společnost a město Terezín. Celkové náklady na kanalizaci činily 21 020 000 Kč.

Rozšíření kanalizace v Nových Kopistech

V Nových Kopistech byla kanalizace vybudována již přibližně před 10 lety, ale nikdy nebyla zcela dokončena. Kvůli majetkovým nesrovnalostem chyběla určitá část, takzvaná stoka „G“. Jakmile se dořešily majetkové nesrovnalosti, bylo potřeba sehnat finance, jež se podařilo konečně získat v roce 2020. V druhé polovině roku byla vybrána firma, která projekt zrealizuje. Práce začaly na konci roku 2021 a kanalizace by měla být dokončena v 1. pololetí roku 2021. Náklady na práce budou asi 1 500 000 Kč.

Revitalizace veřejného osvětlení ve vesnicích České Kopisty, Nové Kopisty a Počaply

Ve vesnicích spadajících pod Terezín bylo veřejné osvětlení velkým problémem. Staré osvětlení již nefungovalo dobře, proto byla potřeba změna. Revitalizace pomohla v mnoha ohledech, opravily se nevyhovující části veřejného osvětlení, v místech, která byla neosvětlená, vzniklo nové veřejné osvětlení a nová moderní technologie osvětlení je také znatelně úspornější. Náklady na vylepšení osvětlení činily 1 263 000 Kč.

Kostel Vzkříšení Páně

Na kostele, který se nachází na náměstí ČSA, byla provedena restaurace vstupních vrat. V rámci dotačního titulu Regenerace MK, byla tato restaurace 100% dotačně hrazena. Náklady na opravy činily 495 000 Kč.

Protipovodňová ochrana (PPO) vesnice České Kopisty

V roce 2020 byl zhotoven plán na vybudování PPO v Českých Kopistech. Ty jsou první vesnicí spadající pod Terezín, která ochranu bude mít. Jedním z největších problémů tohoto projektu bylo, že město zprvu chtělo nechat některé objekty ve vesnici i nadále nechráněné proti vodě, aby se ušetřily peníze. Proti tomu se rázně postavili občané vesnice. Tento problém byl již vyřešen. Finance na stavbu jsou zajištěny, zbývá vyřešit

majtkové nesrovnalosti a práce budou moct začít. Náklady na realizaci projektu se zatím vyšplhaly k částce 1 492 000 Kč.

Studie brownfieldů

Brownfieldy jsou objekty, které jsou nevyužité a hrozí, že zchátrají a postupným rozkladem ohrozí okolní majetek i bezpečí občanů. Město Terezín má v současnosti čtyři takové objekty: Žižkovské kasárny, Proviantní sklad, Stará vojenská nemocnice a Zbrojnice. Tato studie by měla přinést nápady jak tyto budovy využít a poté mohou být projekty zafinancované z dotací. Studie zatím vyšla město na 2 225 000 Kč.

Wieserův dům

Wieserův dům byl jedním z projektů, který se nacházel v takzvaném zásobníku projektů. Před rekonstrukcí byl tento dům v opravdu žalostném stavu, jednalo se také o brownfield. Rekonstrukce tohoto domu byla z valné většiny financována z evropských dotací (85%), zbytek byl doplacen ze zdrojů města (10%) a národních zdrojů 5%. Wieserův dům by měl od roku 2021 sloužit jako sídlo Centra studií genocid Terezín a také v něm bude stálá expozice historie genocid. Kontroly stavu objektu se účastnil i premiér České republiky Andrej Babiš. U Wieserova domu byl také zřízen přechod pro chodce, který má zajistit větší bezpečnost pro automobily a chodce na komunikaci. Rekonstrukce tohoto objektu a vybudování nového přechodu stála 131 441 000 Kč.

Obrázek 7 Wieserův dům



Zdroj: Mapa nemovitostí Prázdne domy, www.prazdnedomy.cz

Žižkovské kasárny

Jedním z brownfieldů jsou Žižkovské kasárny. V roce 2020 byly na této budově provedeny stabilizační práce z dotačního programu Záchrana architektonického dědictví Ministerstva kultury, které činily 1 610 000 Kč.

Opravy městských budov

Střechy na objektech Kavalíru 1 a domě s číslem popisným 1 na Dlouhé ulici, který také patří městu, byly již v žalostném stavu a musely být opraveny. Na Kavalíru 1 byla provedena výměna střešní krytiny a na domě s číslem popisným 1 také probíhá výměna střešní krytiny. Také proběhla rekonstrukce domu s číslem popisným 225, který se nachází v Revoluční ulici. Tento dům slouží jako obytný prostor, na domě probíhá oprava fasády a výměna oken. Tyto opravy stály 3 487 000 Kč.

Zvýšení bezpečnosti u ZŠ Terežín

Za účelem zvýšení bezpečnosti u základní školy vznikla akce, která instruovala žáky, občany a pedagogy, jak přicházet a odcházet ze školy a do školy. Pro tyto účely vznikly prezentace a do školy byly posíláni zkušení pracovníci z Besipu. Projekt byl financován s pomocí Ústeckého kraje a stál 2 371 000 Kč.⁷⁴

6.1.2 Plánované investice v roce 2021

V roce 2021 by měly být realizovány další projekty a v plánu města je samozřejmě také pokračovat na již započatých pracích. Investice se týkají těchto objektů a infrastruktury: rekonstrukce Základní školy v Terežíně, Mateřské školy v Nových Kopistech a Základní školy v Českých Kopistech, dokončení práce na kanalizaci v Nových Kopistech, rekonstrukce ulic 28. října a Tyršovy ulice, zhotovení nového chodníku k vlakovému nádraží v Nových Kopistech a pokračování inženýrských činností na PPO v Českých Kopistech. Náklady na tyto investice se odhadují na 24 792 000 Kč.

Z rozhovoru s radní Hanou Rožcovou také vyplývá, že město neplánuje do dalších let začínat velké finančně nákladné projekty, jako byl Wieserův dům, ale bude se soustředit na dokončení započatých prací a záchranu budov, již zmíněných brownfieldů, které jsou v žalostném stavu. Tyto plány by měly být naplněny, pokud bude i po příštích volbách v roce 2022 vládnout stávající koalice.⁷⁵

⁷⁴ Terežínský měsíčník Terežka

⁷⁵ Rozhovor č.2

6.1.3 Investice v období od roku 2008 do roku 2020

Město provedlo v tomto období velké množství investic, které pozitivně zasáhly do rozvoje města. Celkem město realizovalo 72 projektů. Mezi ty nejdůležitější a také nejvíce finančně nákladné se řadí výstavba kanalizace v Terezíně a Českých Kopistech, Protipovodňová opatření v Terezíně, Obnova části vnějšího podzemního systému v Terezíně, oživení historických památek (Terezín - město změny) a opravy komunikací. Celkově město Terezín za zmíněné období proinvestovalo 1 248 258 916 Kč.⁷⁶

6.1.4 Strategický plán

Město si nechalo zpracovat strategický plán do roku 2030, který je součástí dokumentu Strategie Terezín 2030. Tento dokument byl vypracován v rámci dotace z Ústeckého kraje. v roce 2019. Byl schválen zastupitelstvem a měl by udávat směr, jakým by se město Terezín mělo do roku 2030 ubírat. Plán obsahuje pět strategických cílů, které jsou poté rozděleny na tři skupiny: krátkodobé cíle (do roku 2020), střednědobé cíle (do roku 2025) a dlouhodobé cíle (do roku 2030).⁷⁷

⁷⁶ Strategický plán města

⁷⁷ Tamtéž

7 Závěr

Hlavním problémem města je jeho rozsáhlý majetek, který finančně zatěžuje obec. Majetek, který město „zdedilo“ po armádě, čítá okolo 20 velkých budov. Finance, které jsou vynaloženy na opravy a rekonstrukce majetku, poté chybí na jiných místech, například dopravní infrastruktura je ve městě zoufalá. Řešením pro město může být odprodej majetku nebo jeho smysluplné využití. Komunální politici problém řeší již přes 15 let a podle investičního plánu se zdá, že konečně našli řešení. Budou ale potřebovat pomoc od státu.

Dalším problémem je také nízký počet obyvatel, který souvisí s neatraktivitou místa. Městu se ho může podařit vyřešit, pokud zatraktivní město, a to ať už z vizuálního pohledu nebo z hlediska pracovních příležitostí pro mladé občany.

Město Terezín je sice malé město, která podle P.Jüptnera spadá do měst menší a střední velikosti, a v takovýchto městech by neměly na úrovni komunální politiky vznikat velké rozpory. Ale Terezín je velmi specifické místo. Díky rozsáhlému majetku má velké finanční problémy a každý komunální politik má jiný názor na to, jak se mají problémy řešit. Zastupitelstvo je roztrženo na dva nesmiřitelné tábory, obě strany mají naprosto odlišnou koncepci, jak nakládat s majetkem a z toho plynou velké rozpory. Pro město by bylo nejlepší, aby se oba tábory spojily a spolupracovaly tak, aby se z města stalo krásné místo pro život a pro turismus. V současné době se na schůzích zastupitelstva často řeší malicherné osobní spory a důležitá rozhodnutí se nedělají.

Nejvíce dění ve městě ovlivňují členové městské rady, dokážou si prosadit své návrhy, jelikož jejich koalice má většinu v zastupitelstvu. Z členů městské rady je nejdůležitější postavou starosta města, který nejvíce ovlivňuje dění ve městě.

Komunální politiky čeká v budoucích letech velká práce. Musí najít společnou řeč mezi sebou v zastupitelstvu, více komunikovat s občany a jistě celkově zlepšit svou práci, aby se vše povedlo. Budou také potřebovat pomoc od státu a Ústeckého kraje, poté se může město posunout ze současného špatného stavu do lepšího. Byla by opravdu velká škoda nevyužít velký potenciál takto významného historického místa.

8 Seznam použitých zdrojů

8.1 Seznam použité literatury

1. BALÍK, S., Metodologie výzkumu komunální politiky. In FIALA, P. a STRMISKA, M. Víceúrovňové vládnutí: teorie, přístupy, metody. 1. vyd. Brno: ISPO - CDK, 2005., ISBN 80-7325-074-8.
2. ČMEREK, J., BUBENÍČEK, V., ČOPÍK, J., Demokracie v lokálním politickém prostoru, Grada Publishing, a.s., 1. vyd. Praha 2010, ISBN 978-80-87168-10-3
3. ČMEJREK, J., ČOPÍK, J., 2016. Veřejná správa. 1. vyd. České Budějovice: Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích, Ekonomická fakulta.. ISBN: 978-80-7394-578-7.
4. BERNARD, J., KOSTELECKÝ, T., ILLNER, M., VOBECKÁ, J., 2011. Samospráva venkovských obcí a místní rozvoj. Praha: Sociologické nakladatelství (SLON).. ISBN 978-80-7419-069-8.
5. PROVAZNÍKOVÁ, R., 2009. Financování měst, obcí a regionů - teorie a praxe. Grada Publishing, a.s.. ISBN 978-80-247-2789-9.
6. KOPŘIVA R., ČOPÍK J., ČMEJREK J., Mechanismy rozhodování o investičních záměrech a rozpočtech obcí. Sociológia, 49(5)
7. JÜPTNER, P., 2004. Komunální koalice a politické modely. In Politologická revue, č. 2 s. 80-101
8. RINGLEROVÁ, Z. Typologie komunálních systémů. In: Evropská lokální politika 2. 1. vyd. Praha: Institut politologických studií FSV UK, 2009, s. 37-53. ISBN 978-80-254-3510-6.
9. MOURITZEN, P.E.; SVARA, J.H. Leadership at the Apex: Politicians and Administrators in Western Local Governments. Pittsburgh. University of Pittsburgh Press, 2002.
10. HEINELT, H., N. K. HLEPAS (2006). Typologies of Local Government Systems. In Bäck, H., H. Heinelt, A. Magnier (eds.) The European Mayor. Political Leaders in the Changing Context of Local Democracy. Wiesbaden: VS Verlag für Sozialwissenschaften.
11. BLODIG, V., LANGHAMEROVÁ M., CHLÁDKOVÁ L. Terezín, Litoměřice: Místa urtpení a hrdinství. Praha: V ráji, 2003. ISBN 80-85894-16-5.

8.2 Seznam použitých internetových zdrojů

Mapy.cz. [online]. [cit. 2021-01-22] Dostupné z:

<<https://mapy.cz/zakladni?x=14.1617437&y=50.5139051&z=14&source=muni&id=1930>>

Počet obyvatel v roce 2019. [online]. [cit. 2020-12-28] Dostupné z: <<https://www.volby.cz/pls/kv2018/kv211111?xjazyk=CZ&xid=0&xv=23&xdz=2&xnumnuts=4203&xobec=565717&xstrana=0&xstat=0&xodkaz=1>>

Vývoj natality a mortality v letech 2000-2019 [online]. [cit. 2020-12-28] Dostupné z: <<https://www.czso.cz/csu/czso/databaze-demograficky-udaju-za-obce-cr>>

Vzdělání a školství v Terezíně a ČR. [online]. [cit. 2020-12-26] Dostupné z: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=statistiky&katalog=31738&filtr=G~F_M~F_Z~F_R~F_P~_S~_U~301-501-401-421-411-_null#katalog=30848>

Vývoj nezaměstnanosti v letech 2015-2020. [online]. [cit. 2020-12-28] Dostupné z: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=statistiky&katalog=31738&filtr=G~F_M~F_Z~F_R~F_P~_S~_U~301-501-401-421-411-_null#katalog=30853>

Žižkovské kasárny. [online]. [cit. 2021-01-04] Dostupné z: <https://litomericky.denik.cz/zpravy_region/v-zizkovych-kasarnach-se-propadla-dalsi-cast-strechy-finance-na-opravu-nejsou-20.html>

Vysoká škola aplikované psychologie Terezín. [cit. 2021-01-05] Dostupné z: <<http://www.vsaps.cz/studium/>>

Internetové stránky města Terezín. www.mestoterezin.cz

V Terezíně rezignují dva radní. Starosta v ní zůstal sám. [cit. 2021-01-08] Dostupné z: <https://litomericky.denik.cz/zpravy_region/v-terezine-rezignuji-dva-radni-starosta-v-ni-zustal-sam-20190408.html>

Internetové stránky Diakonie, www.diakonieltm.cz

CzechTourism, www.czechtourism.cz

Populárně naučný web – Pevnost Terezín, www.pevnostterezin.cz

Internetové stránky SDH Terezín, www.sdhterezin.estranky.cz

Internetové stránky Sokol Terezín, www.tjsokolterezin.banda.cz

Internetové stránky Ministerstva práce a sociálních věcí, www.mpsv.cz

Volební účast v Terezíně. [online]. [cit. 2021-01-10] Dostupné z: <https://www.volby.cz/pls/kv2018/kv1111?xjazyk=CZ&xid=0&xdz=2&xnumnuts=4203&xobec=565717&xstat=0&xvyber=0>

Kandidátní listina pro komunální volby 2018. [online]. [cit. 2021-01-15] Dostupné z: <https://www.volby.cz/pls/kv2018/kv1111?xjazyk=CZ&xid=0&xdz=2&xnumnuts=4203&xobec=565717&xstat=0&xvyber=0>

Organizační struktura Terezín. [online]. [cit. 2021-01-20] Dostupné z: http://www.mestoterezin.cz/assets/File.ashx?id_org=16647&id_dokumenty=144832

Výsledky voleb v roce 2018. [online]. [cit. 2021-01-19] Dostupné z: <https://www.volby.cz/pls/kv2018/kv21111?xjazyk=CZ&xid=0&xv=23&xdz=2&xnumnuts=4203&xobec=565717&xstrana=0&xstat=0&xodkaz=1>

Rozpočet města Terezín v roce 2020. [online]. [cit. 2021-01-22] Dostupné z: http://www.mestoterezin.cz/assets/File.ashx?id_org=16647&id_dokumenty=14283

Věkové složení obyvatelstva v Terezíně. [online]. [cit. 2021-02-08] Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=profil-uzemi&uzemiprofil=31548&u=__VUZEMI__43__565717#w=>

Věkové složení obyvatelstva ČR. [online]. [cit. 2021-02-08] Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=profil-uzemi&uzemiprofil=31548&u=__VUZEMI__97__19#>

Rozpočet Města Terezín 2015-2019, [online]. [cit. 2021-01-08] Dostupné z: <https://monitor.statnipokladna.cz/ucetni-jednotka/00264474/prehled?rad=m&obdobi=1512>

Wieserův dům. [online]. [cit. 2021-01-16] Dostupné z: <https://prazdnedomy.cz/domy/objekty/detail/287-wieseruv-dum>

Český statistický úřad. www.cszo.cz

Litoměřický deník, www.litomericky.denik.cz

Článek Univerzita Karlova. [online]. [cit. 2021-01-15] Dostupné z: <<https://tarantula.ruk.cuni.cz/UDALOSTI-7180.html>>

Článek Litoměřický deník, [online]. [cit. 2021-01-10] Dostupné z: <https://litomericky.denik.cz/zpravy_region/mistostarostu-v-terezine-odvolali-zastupitele-proc-to-moc-komentovat-nechteji-20190122.html>

8.3 Seznam dalších použitých zdrojů

Měsíčník Terežka

Strategický plán – Strategie Terežín 2030

8.4 Seznam obrázků

Obrázek 1: Znak města Terežín

Obrázek 2: Vlajka města Terežín

Obrázek 3: Pevnost Terežín

Obrázek 4: Mapa Terežín a okolí

Obrázek 5: Vysoká škola aplikované psychologie

Obrázek 6: Žižkova kasárna

Obrázek 7: Organizační struktura města Terežín

Obrázek 8: Wiesrův dům

8.5 Seznam tabulek

Tabulka 1: Počet obyvatel v obcích k 1.1.2020

Tabulka 2: Průměrný věk obyvatel Terežín

Tabulka 3: Průměrný věk obyvatel ČR

Tabulka 4: Návštěvnost pietních míst

Tabulka 5: Splátky a úvěry města Terezín v roce 2020

Tabulka 6: Příjmy města 2015-2019 (v mil. Kč.)

Tabulka 7: Výdaje města 2015-2019 (v mil. Kč)

Tabulka 8: Kandidátní listina pro komunální volby 2018

8.6 Seznam grafů

Graf 1: Rozložení obyvatelstva

Graf 2: Vývoj natality a mortality v letech 2000-2019

Graf 3: Vývoj nezaměstnanosti

Graf 4: Vzdelanost a školství v Terezíně

Graf 5: Příjmy města Terezín v roce 2020

Graf 6: Výdaje města Terezín v roce 2020

Graf 7: Dotace v období od roku 2008 do roku 2020

Graf 8: Volební účast v Terezíně

8.7 Rozhovory

Rozhovor 1 s místostarostou města Martinem Palou (ANO) ze dne 30.11.2020

Rozhovor 2 s radní Hanou Rožcovou (Ženy Terezińska) ze dne 25.11.2020

Rozhovor 3 se zastupitelem Romanem Vítkem (STAN) ze dne 29.11.2020

Rozhovor 4 se zastupitelem Michalem Fialou (KSČM) ze dne 25.11.2020

Rozhovor 5 s radním Alešem Lepičem (ANO) ze dne 2.12.2020

Rozhovor 6 se zastupitelem Jiřím Smutným (Piráti) ze dne 3.12.2020

9 Přílohy

9.1 Rozhovory

Rozhovor 1 s místostarostou Martinem Palou

1. Proč jste se rozhodl kandidovat do zastupitelstva města, jaké byly Vaše očekávání a cíle?

Byl jsem osloven ke kandidatuře. Nejprve jsem se dost rozmýšlel, zda budu mít dostatek času věnovat se politickému dění ve městě. Dále jsem zvažoval, zda mohu být přínosem a co mohu nabídnout. Bylo nutné stanovit si cíle a vizi, jak městu pomoci. Byl jsem osloven osobou, která měla již zkušenosti v komunální politice. Souhlasil jsem s podmínkou, že budu oporou lídrovi. S komunální politikou jsem neměl žádné zkušenosti. Chtěl jsem se nejprve seznámit s tímto prostředím, než bych dělal unáhlené rozhodnutí. Po několika jednání s lídrem, jsem se rozhodl pro kandidaturu.

2. Jak byla sestavována kandidátní listina Vaší strany? Na kandidátní listině máte 15 lidí, byl pro Vás problém sehnat tento počet a jak jste určovali pořadí na kandidátní listině?

Kandidátní listinu jsem sestavoval s lídrem. Každý jsme oslovili svůj seznam vhodných kandidátů. Během krátké doby jsme měli naplněnou kandidátní listinu. Nebyl problém sehnat požadovaný počet. Pořadí na kandidátní listině jsme sestavovali všichni dohromady, dle kvality kandidáta a možnosti se aktivně zapojit do práce. Někteří kandidáti chtěli aktivně pracovat a někteří nás pouze podporovali. Aktivní byli umístěni výše a podporující níže.

3. Kdo všechno se podílel na sestavení programu Vaší volební strany? (jen lídr, jen lidé z popředí kandidátní listiny nebo se radili všichni)

Podněty do volebního programu strany jsme sestavovali všichni. Každý se mohl vyjádřit. Výslednou formu jsme zpracovávali tři. Finální verzi jsme si odsouhlasili kolektivně.

4. Co můžete říct o kampani Vaší strany, byla něčím zvláštní od ostatních stran? Využili jste například sociální sítě nebo jste preferovali spíše osobní kontakt s voliči?

Naše volební kampaň byla postavena na osobnostech a prezentaci volebního programu. Sociální sítě jsme využívali minimálně. Dali jsme přednost tištěnému materiálu. Osobní kontakty s voliči jsme využívali mezi přáteli.

5. Jak hodnotíte výsledky voleb?

Výsledky voleb v tak velkém množství stran hodnotím pozitivně. Patřili jsme ke stranám, které obsadili více mandátů. Podařilo se nám (s výjimkou pár měsíců) být v koalici od roku 2014.

6. Můžete přiblížit jednání o postech starosty, místostarosty a radních? Jste s výsledky jednání spokojeni?

V prvním volebním období od 2014 jsme měli post starosty a v druhém volebním období máme post místostarosty a dva radní. S výsledky jednání jsem spokojen s ohledem na situaci, která ve městě panuje. Město je rozděleno na dva pomyslné tábory s opačnými názory. Po dlouhé době máme nyní ve vedení města zastoupeny oba tábory. Díky tomuto propojení vnímám uklidnění politické nálady ve městě, i když to není někdy jednoduché.

7. Jak byste okomentoval politické mechanismy, které fungují ve městě a kdo navrhuje agendu (např. rozvojové cíle, investice)?

Nejvíce jsou zapojeni starosta, místostarosta a radní. Radní mají možnost velkou měrou ovlivnit dění ve městě. Schvalují veškeré smlouvy, zadávají úkoly vedení města. Zastupitelé se schází několikrát v roce. Zastupitelé schvalují nejdůležitější usnesení (rozpočty, prodeje, vyhlášky apod.). Rozvojové cíle, investice sestavují vedoucí odborů ve spolupráci s vedením města a radními. Zastupitelé bývají s těmito výsledky seznamováni. Mohou dát připomínky a případné návrhy na úpravy.

8. Máte, jako zastupitelé, pracovní porady před jednáním veřejného zastupitelstva, popřípadě jak často?

Ano, míváme vždy před jednáním zastupitelstva. Dále v akutních případech. Každý zastupitel může kdykoli přijít sám osobně se dotázat na případné připomínky, nebo návrhy. Může přijít s jakýmkoliv požadavkem.

9. Starosta a místostarosta byli v tomto volebním období zvoleni nejtěsnější možnou většinou hlasů, má tento stav nějaký podstatný vliv na jednání?

Nepamatuji si přesně počty, ale je to dáno rozdělením města na dvě názorové skupiny, jak jsem už psal. Jednání bývají někdy složitá. Snažím se nerozdělovat zastupitele a

občany na dvě skupiny. Měli bychom všichni směřovat ke společnému cíli. Snažím se být místostarostou všech a ne jen těch, kteří mě podpořili při volbách.

10. Je rada města schopna prosadit všechny své návrhy při jednání zastupitelstva? Nebo se často stává, že se to radě nepodaří?

Rada je schopna prosadit všechny své návrhy v zastupitelstvu.

11. Existuje strategický plán rozvoje města do následujících let (např. preferované investice)? Jestli ano, jak byl vytvořen a postupujete podle plánu nebo se to nedaří?

Ano, existuje strategický plán města. Máme ještě zpracovaný tzv. zásobník projektů. Neustále se potýkáme s nedostatkem finančních prostředků k realizaci. Jsem přesvědčen, že každý zastupitel ví, co je třeba opravit. Ale nejsem si jist, že každý zastupitel ví, že když chce něco opravit, musí nejprve sehnat finance na realizaci téměř každé akce. Proto velkou měrou se podílejí na realizaci strategického plánu vypsání dotační tituly.

12. V Terezíně se hodně mluvilo o projektu, který počítal s opravou velkého množství budov, které jsou ve vlastnictví města, je tento projekt stále aktuální?

Těchto projektů bylo v minulosti několik. Vždy s odstupem 5-10 let. Nyní jednáme o možnosti oprav několika objektů za zhruba 3,5 miliardy Kč. Bohužel jsou tyto projekty na dlouhou dobu. Prochází několika volbami (do zastupitelstev, do krajů, do poslanecké sněmovny, do senátu). Pro tak velký projekt musíte mít podporu všech těchto institucí. Pokud se něco změní volbami, dojde ke změně koaličních partnerů, začínáme znovu. Bohužel, takový je současný systém. Nyní se snažíme za podpory těchto orgánů zajistit toto financování. Čas nás tlačí, protože příští rok nás čekají volby do poslanecké sněmovny a nikdo neví, jak dopadnou. Všichni vysocí úředníci na ministerstvech, včetně ministrů vnímají potřebu pomoci městu Terezín. Dle aktuálních parametrů musí mít město minimálně 10% spoluúčast, což je minimálně 350 mil. Kč, které město v dohledné době mít nebude. Nyní řešíme s ministry, jak změnit legislativu, případně vypsání dotačního titulu přímo pro Terezín za speciálních podmínek.

13. Co jsou pro Vás stěžejní problémy, které město má?

Za největší problém vnímám dlouhodobé směřování města. Od revoluce se město chová velice sociálně. Výsledkem je dnes aktuální skladba obyvatel. Máme problémy s vandalismem, odpady, dodržováním vyhlášek apod. Lidé k sobě mají dál. Jsme nuceni

provozovat městskou policii, která nás stojí nemalé peníze, abychom tyto důsledky zmírnily. Považuji za nejdůležitější budovat lepší vztahy mezi obyvateli. Dále je informovat o dění ve městě a snažit se je zapojit do co nejvíce aktivit. Snažit se, aby se lidé podíleli na svém okolí. Jen tak můžeme pochopit, co je pro nás to nejdůležitější.

Dále se město snažilo zbavovat majetku. Město v minulosti nabízelo majetek za účelem přenesení provozních nákladů objektů na třetí osobu. Výsledkem je dnes několik sice opravených budov (archivy apod.), které nám zabírají prostor v centru města k vytvoření bytové výstavby a volnočasového využití obyvatel. Tímto mohlo docházet k postupnému ožívování města. Díky tomuto procesu přišlo do města také několik nových organizací. Některé z nich využívají vizitku města Terezín pro získávání svých grantů. Dokonce se někdy tyto organizace stávají konkurencí městu při získávání některých dotací.

Na druhou stranu chápu rozhodnutí minulých zastupitelů. Pravděpodobně rozhodovali na základě dřívějších možností. Dnes je potřeba se dívat jiným směrem. Je nutné nahlížet na každý objekt, nebo soubor objektů, co městu mohou přinést. Z každé příležitosti se musíme snažit získat co nejvíce výhod pro město. Dle mého názoru se nesmíme spokojit jen s opravou objektu a zajištění financování. Musí nás zajímat, co se v objektu bude dít a jak nám pomůže oživit město.

Rozhovor 2 s radní Hanou Rožcovou

1. Proč jste se rozhodl kandidovat do zastupitelstva města, jaké byly Vaše očekávání a cíle?

Vzhledem k tomu, že jsem v ZM byla od r. 2006 v různých funkcích a bylo rozpracováno několik důležitých projektů a investičních akcí, chtěla jsem, aby se podařilo jejich dokončení. Pokud by nebyly dokončeny, hrozilo by nebezpečí, že by město muselo vrátet nemalé fin. prostředky, neboť se jednalo o dotační tituly. Cílem bylo volby vyhrát, nebo vytvořit koalici, která bude navazovat na předchozí volební období.

2. Jak byla sestavována kandidátní listina Vaší strany? Na kandidátní listině máte 15 lidí, byl pro Vás problém sehnat tento počet a jak jste určovali pořadí na kandidátní listině?

V r. 2006 se nás tenkrát 15 nespokojených žen dalo dohromady a kandidátní listina byla sestavena bez problémů, další volby se konaly pouze malé změny, z důvodu věku, změny bydliště, nebo časového zaneprázdnění žen. Pořadí bylo určeno podle ochoty jednotlivých žen pracovat pro město a popř. zastávat funkce.

3. Kdo všechno se podílel na sestavení programu Vaší volební strany? (jen lídr, jen lidé z popředí kandidátní listiny nebo se radili všichni)

Volební program byl sestavován na schůzkách a podílelo se na jeho vzniku cca 10 žen. Konečná podoba, byla vypracována lídrem kandidátní listiny.

4. Co můžete říct o kampani Vaší strany, byla něčím zvláštní od ostatních stran? Využili jste například sociální sítě nebo jste preferovali spíš osobní kontakt s voliči?

Volební kampaň byla, postavena zejména na osobním přístupu a angažovanosti jednotlivých kandidátek v pracovním, společenském a kulturním životě ve městě. Byl využit fc. a letáčky, které byly doručeny do každé domácnosti.

5. Jak hodnotíte výsledky voleb?

Dle mého názoru lidé uvěřili nereálným slibům některých volebních uskupení a o konečné podobě složení vedení města rozhodla strana, která měla pouze jednoho zvoleného zastupitele

6. Můžete přiblížit jednání o postech starosty, místostarosty a radních? Jste s výsledky jednání spokojeni?

S konečným výsledkem jednání o složení vedení města a RM jsem spokojena nebyla. Jednání probíhala, bez mé účasti.

7. Jak byste okomentoval politické mechanismy, které fungují ve městě a kdo navrhuje agendu (např. rozvojové cíle, investice)?

.Původní koalice se po 3 měsících rozpadla a zůstal pouze starosta bez RM a finančního výboru. Po zvolení nové RM a FV se nastavily nové mechanismy fungování radnice. 21.10.2019 byl ZM schválen obsáhlý materiál Strategie Terezín 2030 , který by měl sloužit pro jednání vlády ČR a určit jak s Terezínem dál.

8. Máte, jako zastupitelé, pracovní porady před jednáním veřejného zastupitelstva, popřípadě jak často?

Před veřejným ZM se scházíme na pracovním jednání. Účast čl. ZM na tomto jednání je většinou poloviční.

9. Starosta a místostarosta byli v tomto volebním období zvoleni nejtěsnější možnou většinou hlasů, má tento stav nějaký podstatný vliv na jednání?

Po odstoupení původních radních byl místostarosta zvolen většinou čl. ZM a na jednáních ZM je též většinové hlasování 13 čl. pro.

10. Je rada města schopna prosadit všechny své návrhy při jednání zastupitelstva? Nebo se často stává, že se to radě nepodaří?

Současná rada je schopna prosadit své návrhy na jednání ZM

11. Existuje strategický plán rozvoje města do následujících let (např. preferované investice)? Jestli ano, jak byl vytvořen a postupujete podle plánu nebo se to nedaří?

.viz. odp. bod č. 7

12. V Terezíně se hodně mluvilo o projektu, který počítal s opravou velkého množství budov, které jsou ve vlastnictví města, je tento projekt stále aktuální?

V Terezíně byly opraveny 4 velké objekty a nyní končí jejich udržitelnost a rozhoduje se k čemu budou dále sloužit. Nyní se dokončuje oprava Wieserova paláce a přichází období udržitelnosti. Další 4 velké objekty jsou v havarijním stavu a jedná se o jejich budoucnosti. To je také složité - bylo by dobré probrat ústně.

13. Co jsou pro Vás stěžejní problémy, které město má?

Velký problém města Terezín je obrovský majetek, malý rozpočet a málo obyvatel.

Další problém, který vidím já je samotný pan starosta.

Rozhovor 3 se zastupitelem Romanem Vítkem

Proč jste se rozhodl kandidovat do zastupitelstva města, jaké byly Vaše očekávání a cíle?

- nelíbilo se mi řízení obce, nechota vedení obce změnit ztrouchnivělé fungování obce. Očekával jsem moderní řízení obce, transparentní řízení, zveřejňování informací pro občany s dostatečným předstihem. Spolupodílení občanů na fungování obce,

2. Jak byla sestavována kandidátní listina Vaší strany? Na kandidátní listině máte 15 lidí, byl pro Vás problém sehnat tento počet a jak jste určovali pořadí na kandidátní listině?

- kandidátka byla sestavována s ohledem na zastoupení občanů ze všech obcí v K.Ú. Terezín a jejich profesním či místním znalostem. Sestavení kandidátky problém nebyl, nebylo by problémem sestavit “dvě příp. tři kandidátky“. Pořadí bylo určeno po vzájemné diskuzi s ohledem na ambice jednotlivých kandidátů.

3. Kdo všechno se podílel na sestavení programu Vaší volební strany? (jen lídr, jen lidé z popředí kandidátní listiny nebo se radili všichni)

- na základním sestavení osnovy programu se podílel lídr s volebním manažerem, poté program projednala celá kandidátka a finální verzi programu byla schválena všemi kandidáty, náhradníky a sympatizanty.

4. Co můžete říct o kampani Vaší strany, byla něčím zvláštní od ostatních stran? Využili jste například sociální sítě nebo jste preferovali spíš osobní kontakt s voliči?

- kampaň byla ze všech oblastí: tiskoviny, noviny, billboardy, web stránky, sociální sítě. Speciální kampaň v podobě osobního kontaktu nebyla z důvodu, že se všichni kandidáti setkávají s velkým množstvím potencionálních voličů v průběhu celého volebního období

5. Jak hodnotíte výsledky voleb?

- výsledky dopadly “PATEM“, ostatně tak jak je v Terezíně “zvykem“

6. Můžete přiblížit jednání o postech starosty, místostarosty a radních? Jste s výsledky jednání spokojeni?

- STAN byl postaven před hotovou věc, lídr kandidátky RESET nediskutoval o obsazení postu starosty a dalších postů. Pokud bychom nepodpořili na post starosty René Tomáška sestavil by koalici ve stávajícím složení. Tudíž post místostarosty byl nabídnutý STAN a pozice radních nabídnuta dalším stranám

7. Jak byste okomentoval politické mechanismy, které fungují ve městě a kdo navrhuje agendu (např. rozvojové cíle, investice)?

- to je to co jsme chtěli změnit, léta se tyto otázky řeší ze dne na den bez dlouhodobého plánu i přesto že zastupitelstvo akční plán, střednědobý a dlouhodobý výhled rozpočtu schvaluje.

8. Máte, jako zastupitelé, pracovní porady před jednáním veřejného zastupitelstva, popřípadě jak často?

- pracovní jednání zastupitelstva jsou vždy ve čtvrtek před jednáním zastupitelstva a bohužel z důvodu aby samotné jednání zastupitelstva probíhalo bez dotazů.

9. Starosta a místostarosta byli v tomto volebním období zvoleni nejtěsnější možnou většinou hlasů, má tento stav nějaký podstatný vliv na jednání?

- v podstatě to nemá žádný vliv, protože vedení obce de facto až na René Tomáška zůstalo totožné jako v minulém volebním období.

10. Je rada města schopna prosadit všechny své návrhy při jednání zastupitelstva? Nebo se často stává, že se to radě nepodaří?

- to je těžká otázka: v podstatě jde o fakt, že pokud si něco Hana Rožcová chce prosadit tak si to z pozice radní prosadí společně s ANO a dalšími stranami

11. Existuje strategický plán rozvoje města do následujících let (např. preferované investice)? Jestli ano, jak byl vytvořen a postupujete podle plánu nebo se to nedaří?

- strategický plán rozvoje obce je samozřejmě schválený ale bohužel se podle plánu nepostupuje

12. V Terezíně se hodně mluvilo o projektu, který počítal s opravou velkého množství budov, které jsou ve vlastnictví města, je tento projekt stále aktuální?

- nevím přesně který projekt máte na mysli ..., někteří lidé jsou schopni slíbit téměř cokoli s vidinou funkce

13. Co jsou pro Vás stěžejní problémy, které město má?

- netransparentnost vedení města a radnice, nemožnost občanů spolupodílet se na chodu obce, dopravní infrastruktura (chodníky, silnice) ... je toho více. Mnoho pracovních míst na samotné radnici, velké množství pracovních pozic je z části duplicitní.

Rozhovor 4 se zastupitelem Michalem Fialou

1. Proč jste se rozhodl kandidovat do zastupitelstva města, jaké byly Vaše očekávání a cíle?

Poprvé jsem se rozhodl kandidovat do zastupitelstva, abych se pokusil zabránit zvrstvům, které tady prováděl pan Horníček a Vraný. Ale hlavní důvod byl vykonat něco dobrého pro toto město a občany co v našem městě a obcích žijí. Bohužel všechny očekávání se nenaplnila. Jiná třeba bezpečnost ano.

2. Jak byla sestavována kandidátní listina Vaší strany? Na kandidátní listině máte 15 lidí, byl pro Vás problém sehnat tento počet a jak jste určovali pořadí na kandidátní listině?

Pro toto volební období se za naši stranu sháněl kandidát obtížněji, protože v našem městě a obcích vzniklo mnoho hnutí, které kandidáty mezi sebe rozdrobili. Kandidátka za naši stranu byla sestavována po dohodě všech kandidátů.

3. Kdo všechno se podílel na sestavení programu Vaší volební strany? (jen lídr, jen lidé z popředí kandidátní listiny nebo se radili všichni)

Lidé z popředí kandidátky a bývalí zastupitelé za naši stranu.

4. Co můžete říct o kampani Vaší strany, byla něčím zvláštní od ostatních stran? Využili jste například sociální sítě nebo jste preferovali spíše osobní kontakt s voliči?

V této

kampani jsme využili soc, sítě a roznášení letáků do schránek.

5. Jak hodnotíte výsledky voleb?

Výsledek voleb byl zklamáním nejen pro naši stranu.

6. Můžete přiblížit jednání o postech starosty, místostarosty a radních? Jste s výsledky jednání spokojeni?

Post

starosty je pro mě zklamání a po volbách byl zklamání i místostarosta. Jejich koalice nevydržela ani půl roku. Jednal jsem za naši stranu se všemi zastupiteli.

7. Jak byste okomentoval politické mechanismy, které fungují ve městě a kdo navrhuje agendu (např. rozvojové cíle, investice)?

V našem

městě rozvojové cíle a investice zpracovávají zaměstnanci města. Rozhoduje rada města a zastupitelstvo.

8. Máte, jako zastupitelé, pracovní porady před jednáním veřejného zastupitelstva, popřípadě jak často?

Před každým zastupitelstvem máme pracovní zastupitelstvo.

9. Starosta a místostarosta byli v tomto volebním období zvoleni nejtěsnější možnou většinou hlasů, má tento stav nějaký podstatný vliv na jednání? Místostarosta byl v tomto volebním období vyměněn a na jednání to vliv nemá.

10. Je rada města schopna prosadit všechny své návrhy při jednání zastupitelstva? Nebo se často stává, že se to radě nepodaří?

Většinou ano. Prosadí si, co rada navrhne.

11. Existuje strategický plán rozvoje města do následujících let (např. preferované investice)? Jestli ano, jak byl vytvořen a postupujete podle plánu nebo se to nedaří? V našem městě máme strategický plán rozvoje města. Byl tvořen několik let a řekl bych že se docela daří ho naplňovat i když velmi pomalu, ale to je díky finančním možnostem města.

12. V Terezíně se hodně mluvilo o projektu, který počítal s opravou velkého množství budov, které jsou ve vlastnictví města, je tento projekt stále aktuální? Ano, jak je vidět tento projekt se naplňuje.

13. Co jsou pro Vás stěžejní problémy, které město má? Toto město má stále problémy s budovami po armádě, velkým prostorem hradeb, ale také s drobnou kriminalitou, kterou se daří potírat. Úklid ve městě.

Rozhovor 5 s radním Alešem Lepičem

Proč jste se rozhodl kandidovat do zastupitelstva města, jaké byly Vaše očekávání a cíle?

Poprvé jsem kandidoval v roce 2014, kde jsem byl osloven lídrem kandidátky Danielem Trapanim, který se později stal starostou a Martinem Palou. Do politiky jsem se nehrnul a jednalo se spíše o podporu těchto kandidátů a pomáhal jsem jim s kampaní. Po smutném úmrtí pana starosty jsem již musel vstoupit do komunální politiky aktivně. V dalším volebním roce 2018 jsem již od začátku vstupoval do voleb s jasným cílem pomáhat městu a soustředit se hlavně na podporu školství a mládeže.

Jak byla sestavována kandidátní listina Vaší strany? Na kandidátní listině máte 15 lidí, byl pro Vás problém sehnat tento počet a jak jste určovali pořadí na kandidátní listině?

Kandidátky se průběžně doplňují s předešlých soupisek, není problém ani lidi oslovit s možností napsání na kandidátku, protože i když se nechtějí aktivně zapojit ve velkém rozsahu, vytipovaný lidé informace o městě zajímají. Problém spíše specifický pro naše město a vesnice je ten, že je příliš mnoho kandidátek na tak malé množství obyvatel a když doplňujete lidi, tak zjistíte, že již budou napsány někde jinde. Co se týče pořadí je

to diskuse všech. V popředí se zpravidla píší ti, co se chtějí aktivně zapojit do dění ve městě. Většinou ti, co jsou v popředí, se dostávají i do funkcí, ale není to pravidlem.

Kdo všechno se podílel na sestavení programu Vaší volební strany? (jen lídr, jen lidé z popředí kandidátní listiny nebo se radili všichni)

Program diskutují všichni, finální učešání jsme dělali 3 lidi, závěrečný program si zas odsouhlasíme komplet. U nás je výhoda, že vždy někdo již v komunální politice působil dříve, takže se dá i reálně sestavovat program na základě zkušeností. Má osobní zkušenost, ale je, že celkově statní správa a vše co na to navazuje je pomalejší, než by mělo, proto většinou plány nejsou na jedno volební období.

Co můžete říct o kampani Vaší strany, byla něčím zvláštní od ostatních stran? Využili jste například sociální sítě nebo jste preferovali spíš osobní kontakt s voliči?

Nic zvláštního jsme nepřipravovali, kampaň je založena na tom, že se chce v něčem pokračovat a na zkušenostech z minulého období. Lidi se navzájem znají, takže je to spíše postaveno zase na lidech a pokud už se v komunální politice působí, tak je potřeba připomenout dosavadní práci pro město a plány na další období. Lidi už sami zhodnotí, jestli má smysl v tom pokračovat. Takže kampaň je postavená spíše na důvěře lidí v práci, co již děláme. Tištěné materiály proběhly do schránek. Sociální sítě byli využity minimálně, spíš jenom prezentačně facebook a www stránky. Vlastní internetové stránky jsme měli asi jenom jediný, ale je to spíše o tom, že to pro nás nebyl problém, tak proč to neudělat.

Jak hodnotíte výsledky voleb?

S výsledkem voleb v tak velkém množství kandidátek jsem spokojen, kde se to hodně roztříští jsme získali v poledních volbách vždy 2 mandáty, což hodnotím jako dobrý výsledek, protože vždy jsme mohli být aktivním prvkem o vyjednávání o koalici. Po volbách 2018 se nám sice nepodařilo dostat ihned do funkcí, ale koalice, která si rozdala funkce se brzo rozpadla, jejich kandidáti postupně odstupovali. Asi to tak mělo být, aby si to kritici sami vyzkoušeli, pak se vše uklidnilo a zastupitelstvo většinou táhlo za jeden provaz a rozdílné názory měli svoji úroveň a vždy se dalo dohodnout na nějakém výsledku a kompromisu.

Můžete přiblížit jednání o postech starosty, místostarosty a radních? Jste s výsledky jednání spokojeni?

V roce 2014 jsme měli post starosty a většinu v koalici. V roce 2018 jsme sice vedli povolební vyjednávání, ale nedošlo k dohodě, takže jsme šli do opozice + další strany, které byli dříve společně ve vedení města. Kritici si to vyzkoušeli, z mého pohledu to byla časová ztráta pro město a dost věcí se rozbořilo. Jak jsem již zmiňoval v předešlém bodě, původní koalice vydržela pár měsíců. Aktuálně mám z naší kandidátky post místostarosty a 2 radních.

Jak byste okomentoval politické mechanismy, které fungují ve městě a kdo navrhuje agendu (např. rozvojové cíle, investice)?

O nejvíce věcech rozhoduje starosta, místostarosta. Dle důležitosti, pak rozhoduje rada města, která se skládá z 5ti členů. Nejdůležitější věci k rozhodování jde do 15ti členného zastupitelstva, např. prodeje, důležité smlouvy, rozpočet města atd.

Máte, jako zastupitelé, pracovní porady před jednáním veřejného zastupitelstva, popřípadě jak často?

Ano máme s předstihem několika dnů před zastupitelstvem, aby se zastupitele mohli ptát na jednotlivé body a byl i čas na případnou odpověď. Zastupitele mají, ale seznam bodů, takže se můžou ptát i individuálně kdykoliv před zastupitelstvem. Z mého pohledu osobní porady jsou efektnější, dotazy jsou totiž zastupitelů podobné.

Starosta a místostarosta byli v tomto volebním období zvoleni nejtěsnější možnou většinou hlasů, má tento stav nějaký podstatný vliv na jednání?

Neshody byly hned po volbách, ale již jsem to výše popisoval. Aktuálně bych řekl, že panuje v podstatných věcech dohoda. Co se objevili v zastupitelstvu nový museli nabýt zkušenosti a informací, aby pochopili i ty co již město vedli. Ty co město vedli, zas musí vnímat i nové názory a pohledy na vedení města a vesnic. Je to jenom o tom, jak lidi vzájemně dokáží komunikovat, jaký si dají prostor na pochopení a jsou ochotni dospět ke kompromisu.

Je rada města schopna prosadit všechny své návrhy při jednání zastupitelstva? Nebo se často stává, že se to radě nepodaří?

Ano panuje shoda a většinová důvěra v radu.

Existuje strategický plán rozvoje města do následujících let (např. preferované investice)? Jestli ano, jak byl vytvořen a postupujete podle plánu nebo se to nedaří?

Ano strategický plán města existuje a existuje i zásobník projektů. Hlavní slovo, ale co se týče realizace jsou vždy finance, takže naplňování plánu je o tom, jaké jsou k dispozici volné peníze a jak se podaří získat dotace.

V Terezíně se hodně mluvilo o projektu, který počítal s opravou velkého množství budov, které jsou ve vlastnictví města, je tento projekt stále aktuální?

Projekty ohledně opravy většiny budov se řeší neustále, problém je, že je to velké sousto pro město a musí být do toho zapojen i kraj, potažmo stát a v tom nás trochu drtí byrokracie a čas. Tohle všechno se musí sladit, musí tomu být nakloněni politici ve stejný čas a zaručená návaznost a financování, pokud se vymění lidi na postech. Díky tomu, že volby komunální, krajské i statní do poslanecké sněmovny jsou v jiném roce a lidi se mění, tak se vše komplikuje a čas je taky velký nepřítel, protože tyto velké projekty jsou vždy vázaný na nějakou dotaci, která má jasná pravidla a časový harmonogram. V současnosti se snažíme přesvědčit vládu, že Terezín potřebuje pomoc individuální. Ve státě sice velké projekty jsou, které se dokážou dotáhnout do konce, ale většinou je realizuje stát, kraj, případně města s mnohem větším rozpočtem. Ale abych nebyl skeptik, tak i u nás se daří některé projekty realizovat. Již se několik budov opravilo za pomoci kraje a proinvestovalo několik stovek milionu. Aktuálně se dodělává Wieserův dům, kde opět proběhla kompletní rekonstrukce. Velký problém a strašák jsou Žižkovi kasárna, které již doslova padají a tam se nám zatím nepovedlo sehnat aktuální pomoc, ale jsou součástí velkého projektu, ale nepřítel opět čas a velké sousto i pro kraj. Bohužel pomyslného černého Petra drží město, které je povinno se o svůj majetek starat.

Co jsou pro Vás stěžejní problémy, které město má?

Většina se odráží od financí.

Problém je i diskuse mezi lidmi, lidi rádi kritizují, ale sami nechtějí dávat energii a čas na zlepšení. Někdy by stačilo, aby si přišli poslechnout co k tomu lidi co tak rozhodli vedlo, případně i navrhnout jiné řešení a možná by bylo po problému.

Rozhovor 6 se zastupitelem Jiřím Smutným

1. Proč jste se rozhodl kandidovat do zastupitelstva města, jaké byly Vaše očekávání a cíle?

Zastupitelem jsem již druhé volební období. Vstoupit do komunální politiky jsem se rozhodl proto, že jsem chtěl určité změny ve fungování města a mít také možnost prosadit své názory a názory jiných se kterými se ztotožňuji. Velmi častý jev na radnicích je, že se věnuje příliš mnoho času a peněz na politikaření a podstatné věci pro chod města se přehlíží. Tento stav byl zde dlouhodobě neúnosný a vedl k tomu, že se nemalá část obyvatel spojila a v roce 2014 vytvořila několik, zcela nových nezávislých kandidátek, čímž zde nabourala zaběhnutý systém politikaření. Tato seskupení občanů se angažují i v současném volebním období.

2. Jak byla sestavována kandidátní listina Vaší strany? Na kandidátní listině máte 15 lidí, byl pro Vás problém sehnat tento počet a jak jste určovali pořadí na kandidátní listině?

Při sestavování kandidátek jsme vycházeli z politické situace města a to i několik volebních období zpětně. Vidíte, s kým se můžete dát dohromady, kdo je názorově nejbližší. Kdo za sebou netáhne korupční skandály. Každý ví, že obsadit zastupitelstvo celou kandidátkou nemáte šanci, ať máte sebelepší kandidáty (při současném volebním systému). Vážní zájemci o post zastupitele obsadí první dvě až tři místa a ostatní jsou spíše podporovatelé, kteří chtějí pomoci, ale nechtějí zabřednout do politiky. Naplnit kandidátku tedy není problém tu postaví každý. Naplnit kandidátku lidmi, kteří chtějí pracovat, ano. Naše kandidátka byla sestavována jak z lidí z minulých voleb, naši či spřátelené kandidátky, tak našimi podporovateli, kterým není jejich město lhostejné.

3. Kdo všechno se podílel na sestavení programu Vaší volební strany? (jen lídr, jen lidé z popředí kandidátní listiny nebo se radili všichni)

Program sestavovali především lidé z popředí kandidátky, ale připomínkovali ho všichni.

4. Co můžete říct o kampani Vaší strany, byla něčím zvláštní od ostatních stran? Využili jste například sociální síť nebo jste preferovali spíš osobní kontakt s voliči?

Naše volební kampaň, nebyla výrazně něčím výjimečná od ostatních. Využily jsme standardních prostředků - tisk, letáky, sociální sítě, ale především osobní kontakt s lidmi. Nejenom v průběhu kampaně, ale už při samotné registraci nezávislé kandidátky, kdy jsme museli získat více jak dvě stě podpisů od voličů s trvalým pobytem na území Terezína. Tato „nevýhoda“ oproti tradičním politickým stranám, nás alespoň přiměla k většímu kontaktu s lidmi.

5. Jak hodnotíte výsledky voleb?

Z mého pohledu, výsledky voleb dopadly dobře, ačkoliv to byla získaná těsná většina (což je v Terezíně po volbách vcelku běžný stav), do Rady města jsme si mohli zvolit lidi, kterým důvěřujeme a rovněž starostu, od něhož očekáváte, že celé město (přidružené obce) spojí do hromady.

Po velmi krátké době se, ale stalo něco, co nikdo neočekával. Jeden z členů naší koalice (radní) vážně onemocněl a do zastupitelstva se už nevrátil. Tím se síly vyrovnaly 7 :7 a už zde nebyla většinová koalice, ale byly tady zase oni a my. Takto jsme se totiž titulovali. Ačkoliv „naším“ koaličním kolegům nikdo nenařizoval, jakým způsobem mají hlasovat a těm „druhým“ jsme neustále nabízeli spolupráci, byla zde pořád cítit nevraživost. Další události na sebe nenechali dlouho čekat. Dva zastupitelé (radní a místostarosta) z jedné kandidátky se „na smrt“ rozkmotřili. Místostarosta byl nakonec odvolán a druhý radní odešel z postu zastupitele. Takto další radní, který vítězstvím ve volbách, viděl šanci velkých změn, ke kterým ale nedocházelo, právě na opak, nakonec post zastupitele (radního) opustil. Starosta jako poslední pátý radní zůstal na radnici sám. Tento stav trval téměř půl roku, protože ani jedna z koalic nechtěla ustoupit a prosazovala jenom své zástupce. Radnice byla do jisté míry paralyzována a samozřejmě se to začalo projevovalo na chodu města. Nakonec, přeci jenom došlo k dohodě, přestali jsme se nazývat ti druzí a začali jsme spolupracovat.

6. Můžete přiblížit jednání o postech starosty, místostarosty a radních? Jste s výsledky jednání spokojeni?

Povolební jednání probíhala velmi striktně a bez důvěry. Bývalému vedení (opozici) byly nabídnuty dva posty radních a předsednictví v Kontrolním a Finančním výboru. Jejich představy, ale stoupaly mnohem výše, takže jednání dopadla tak, že buď dostanou víc a nebo nechtějí nic. Nijak nechtěli respektovat výsledky voleb. V naší koalici jsme

měli dva kandidáty na starostu, jedním je současný starosta a druhý zastal post místostarosty (po čase odvolaný). Kdo chtěl pracovat v Radě, získal post Radního. Stejně tak jsme si rozebrali výbory a komise. Ačkoliv bývalé vedení radnice hlásalo, chceme pomoc Terezínu, tak druhým dechem se od všeho distancovalo.

7. Jak byste okomentoval politické mechanismy, které fungují ve městě a kdo navrhuje agendu (např. rozvojové cíle, investice)?

Podklady pro zastupitele připravují zaměstnanci MěÚ a to na pokyn vedení. Zastupitel může být sám navrhovatel a zpracovatel podkladů např. Investiční akce.

Z mého pohledu není dostatečně chodem úřadu využíván zájem některých zastupitelů o přímé zapojení se do příprav strategií a akcí města. Máme sice různé komise, jejich jsem i já členem, ale i pro ně jsou podklady zpracovávány úředníky či externisty a členové „pouze“ připomínají. Na což často není ani čas a často ani zájem.

Posunem oproti předchozím obdobím jsou setkání s občany, kteří mají zájem o rozvoj města.

8. Máte, jako zastupitelé, pracovní porady před jednáním veřejného zastupitelstva, popřípadě jak často?

Pracovní porady řadových zastupitelů před zasedáním zastupitelstva, jsou zpravidla vždy několik dní před zasedáním. V případě potřeby si můžou zastupitelé domluvit individuální schůzku, a to nejen z vedením města, ale i zaměstnanci radnice.

9. Starosta a místostarosta byli v tomto volebním období zvoleni nejtěsnější možnou většinou hlasů, má tento stav nějaký podstatný vliv na jednání?

Volba těchto postů v povolebním období doprovázela jistě kdo z koho, jak už jsem popisoval výše. Ale situace se změnila, po velkém názorovém ústupku byly dovození zbylí členové Rady a místostarosta, a následné okolnosti nás přiměli zakopat válečné sekyry. Dnes mají oba zástupci většinovou podporu.

10. Je rada města schopna prosadit všechny své návrhy při jednání zastupitelstva? Nebo se často stává, že se to radě nepodaří?

Rada samozřejmě není všemocná, musí se řídit pokyny zastupitelstva, a přestože některé pravomoce náleží radě, stává se že i ona musí některé své návrhy – rozhodnutí revokovat na základě připomínek či rozhodnutí zastupitelstva.

11. Existuje strategický plán rozvoje města do následujících let (např. preferované investice)? Jestli ano, jak byl vytvořen a postupujete podle plánu nebo se to nedaří?

Dokument, který byl nazván Strategie Terezín 2030 byl vytvořen v říjnu 2019. Bohužel se jedná pouze o souhrn názorů zpracovatele, chybí zde množství analýz shromážděných a vyhodnocených dat, odhadů vývoje, a to v mnoha oblastech. Tento materiál je nutné dopracovat.

12. V Terezíně se hodně mluvilo o projektu, který počítal s opravou velkého množství budov, které jsou ve vlastnictví města, je tento projekt stále aktuální?

Jednalo se o tzv. Europrojekt (studentské město). Projektu byla na počátku věnována velká podpora státu, ale postupem času docházelo k utlumování až zcela zanikl. Město mělo projít kompletní obměnou infrastruktury. Místo něho se přistoupilo k menším projektům zaměřené na vojenství a historii města.

13. Co jsou pro Vás stěžejní problémy, které město má?

V první řadě je to samozřejmě nedostatek finančních zdrojů. S tím má problém většina obcí. Ale Terezín, přeci jenom není jako většina obcí. Byl zbudován a provozován státem. Jeho struktura naddimenzovaných kasárenských budov a ohromného pevnostního systému, vyžaduje nákladnou rekonstrukci a náklady na údržbu taky nejsou zanedbatelné. Alespoň dnes. Pomalu se ale ukazuje, že tato velká zátěž a přítěž, jak to někteří nazývají, je ve skutečnosti náš poklad, protože to dělá Terezín Terezínem. Svět nám takové město závidí a my bohužel jsme nebyli schopni využít potenciál, který město nabízí ve všech směrech. Naštěstí se přístup radnice a obyvatel mění a nenechávají objekty ležet ladem.

Dalším problémem je, nekoncepční způsob při rekonstrukcích. V posledních letech se skrz Terezín proinvestovalo stovky milionů, nikoho ale nezajímá kvalita odvedené práce a smysluplnost projektu. Následná zátěž pro město vyplývá z povinnosti udržovat objekt v provozu, ale také opravovat opravené, minimálně po dobu udržitelnosti projektu. Ačkoliv pro něj nemá řádné využit

9.2 Tabulky

9.2.1 Zvolení zastupitelé 2006-2018

Jméno kandidáta	Navrh. Strana	Politická příslušnost	2006	2010	2014	2018
Rožcová Hana	NK	BEZPP	Z	Z	Z	Z
Votočková Valerie	NK	BEZPP				Z
Slavíková Martina	NK	BEZPP				Z
Rotbauer Tomáš	STAN	BEZPP				Z
Vítek Roman	STAN/ČSSD	BEZPP/ČSSD			Z	Z
Pala Martin	ANO	ANO			Z	Z
Lepič Aleš	ANO	BEZPP				Z
Fiala Michal	KSČM	BEZPP	Z			Z
Smutný Jiří	NK	BEZPP			Z	Z
Rous Zdeněk	NK	BEZPP				Z
Tomášek René	NK	BEZPP				Z
Vraný Radek Ing.	NK	BEZPP				Z
Dostál Dalibor Mgr.	NK	BEZPP				Z
Johanovský Michal	SNK ED	BEZPP				Z
Beránek Libor	ODS	ODS	Z	Z	Z	Z
Trapani Daniel	ANO/ODS	ANO		Z	Z	
Krajča Bohumil Ing.	NK	BEZPP			Z	
Čech Vladimír Ing.	NK	BEZPP			Z	
Bureš Vít	NK/TOP 09	BEZPP	Z	Z	Z	
Letafková Jana	NK	BEZPP		Z	Z	
Nekolný Miloslav	SNK ED	BEZPP			Z	
Körber Oldřich RSDr.	KSČM	BEZPP	Z	Z	Z	
Rous Zdeněk	NK	BEZPP			Z	
Prokopcová Jiřina	NK	BEZPP			Z	
Mrázek Petr	ČSSD/TOP09	BEZPP	Z	Z	Z	
Vraný Radek Ing.	STAN	BEZPP	Z	Z		
Povolný Josef MVDr.	STAN	BEZPP		Z		
Černý Alexander	ODS	ODS	Z	Z		
Beránková Ivana	NK	BEZPP	Z	Z		
Čechová Růžena	SNK ED/HNHRM	BEZPP	Z	Z		
Linajová Jana MUDr.	SNK ED	BEZPP		Z		
Kundrátová Alice	KSČM	KSČM		Z		
Linaj Luděk	KSČM	BEZPP	Z	Z		
Horníček Jan Ing.	ODS	ODS	Z			

Tomášek Vratislav	ODS	BEZPP	Z			
Rožec Miloslav	HNHRM	BEZPP	Z			
Král Robert	Robert	BEZPP	Z			

Zdroj: Český statistický úřad, www.czso.cz, vlastní zpracování

9.2.2 Seznam historických budov

Historické budovy a prostory ve vlastnictví města Terezín	
Název	Adresa
Kavalír IV.	nemá adresu
Bastion III.	nemá adresu
Hasičská zbrojnice	Komenského 153
Kavalír II.	Terezín 390
Bohušovická brána	nemá adresu
Stará hasičská zbrojnice	
Vojenská zbrojnice (Kino)	Žižkova 155
Dělostřelecká kasárna	Žižkova 409
Retranchement V.	nemá adresu
Žižkovy kasárny	Rozmezí Revoluční a Komenského
Retranchement XX.	nemá adresu
Prachárna č.7	nemá adresu
Dolní vodní brána	nemá adresu
Stará nemocnice	Fučíkova
Kavalír VIII.	nemá adresu
Prachárna č.1	Palackého
Jízdárna	Palackého
Obytné budovy	Nám. Čsa 215,216
Kostel Vzkříšení Páně	Nám. Čsa
Wieserův dům	Pražská 25

Zdroj 2: Město Terezín, vlastní zpracování

9.2.3 Zvolení zastupitelé v komunálních volbách 2018

	Jméno a příjmení	Věk	Kandidátní listina
1.	Rožcová Hana	62	Ženy Terezínska

2.	Votočková Valerie	61	Ženy Terezínska
3.	Slavíková Martina	44	Ženy Terezínska
4.	Rotbauer Tomáš	39	STAN
5.	Vítek Roman	40	STAN
6.	Pala Martin	37	ANO
7.	Lepič Aleš	41	ANO
8.	Fiala Michal	44	KSČM
9.	Smutný Jiří	40	Zm. pro Terezín
10.	Rous Zdeněk	52	Pro obce a Terezín
11.	Tomášek René	45	RESET
12.	Vraný Radek Ing.	55	RESET
13.	Dostál Dalibor Mgr.	43	RESET
14.	Johanovský Michal	47	SNK
15.	Beránek Libor	57	ODS

Zdroj: Český statistický úřad, www.czso.cz, vlastní zpracování

9.2.4 Strategický plán města

Oživení ekonomiky

Město má problém se stagnací ekonomiky, jelikož se orientuje téměř výhradně na služby, a to souvisí s nízkou atraktivitou území, která zapříčiňuje odliv obyvatel z města. Ve městě je jen malá šance, jak získat práci. Cílem této strategie je zajistit lepší podmínky

pro ekonomicky aktivní obyvatele. Do konce roku 2020 má město za cíl připravit strategii na přechod města do éry digitalizace. K tomuto cíli poslouží experti na digitální ekonomiku, urbanisté, IT specialisté a kreativní pracovníci. Město má také v plánu začít spolupráci s různými institucemi (ČVUT, Technická univerzita Drážďany, Smíchovská střední průmyslová škola a další). Do konce roku 2020 měla být také vytvořena studie, jak využít brownfieldy ve městě a tento cíl se podařilo splnit.

Do roku 2025 je v plánu zajistit moderní komunikační infrastrukturu a využít alespoň dva z brownfieldů (Žižkovské kasárny a objekt nemocnice). Tyto objekty by měly sloužit jako sídlo pro střední podniky, které se věnují informačním a komunikačním technologiím.

V roce 2030 se má ve městě vyskytovat mnoho podniků, které budou vytvářet přidanou hodnotu. Terezín by mohl představovat skvělou příležitost k zahájení podnikání pro mladé podnikatele. To by pomohlo zvýšit vzdělanost v dané oblasti, nepochybně by se změnil demografický profil města a v neposlední řadě by se celkově zvýšila jeho atraktivita.

Zajištění podmínek pro rozvoj vzdělávacích a výzkumných institucí

Město má velký problém s malým množstvím obyvatel nad 15, kteří mají vysokoškolské vzdělání (pouze 6%). Tento fakt znamená, že Terezín má nedostatek kvalifikované pracovní síly. Město je přitom schopné do budoucna nabídnout práci obyvatelům s vysokoškolským vzděláním (Vysoká škola, muzea, paměťové instituce a nestátní vzdělávací centra). Kdyby se podařilo splnit cíle vytyčené do roku 2030, měl by se zvýšit počet kvalifikovaných pracovníků a také zvýšit počet obyvatel.

Do roku 2020 má město za cíl posílit spolupráci místních institucí, zajistit finanční zdroje pro rozvoj vzdělávání a také zpracovat koncepci rozvoje středního školství v oblasti města. Úkolem pro Základní školu v Terezíně bude lépe vzdělávat žáky v oblasti digitální ekonomiky. S koncepcí rozvoje středního školství souvisí snaha získat partnera pro vznik nové střední školy na území města.

Pokud se podaří městu nalézt partnera v oblasti středních škol, do roku 2025 by měla být nová škola vybudována. Je v plánu, že pro školu bude rezervován prostor v některé z opravených městských budov. S novou střední školou bude také dobudována doprovodná infrastruktura (internátní ubytování, stravovací zařízení a sportovní

infrastruktura). Absolventi školy by poté měli mít možnost nalézt zaměstnání v nových firmách, které ve městě vzniknou.

Cílem do roku 2030 je zvýšit počet vysokoškolsky vzdělaných obyvatel, měl by vzrůst počet žadatelů o práci, kteří budou dostatečně kvalifikovaní. Díky rozvoji města vznikne ve městě mnoho zdravých malých a středních podniků. Zvýší se také celková atraktivita města.

Zatraktivnění podmínek pro život ve městě a okolí

Tento cíl reaguje na další velký problém, kterým město trpí. Tímto problémem je nedostatečná občanská vybavenost, a tím i nízká atraktivita města. Vyřešení tohoto problému by do města přivedlo další investory, nové obyvatele, výzkumníky i studenty. Městu chybí kvalitní ubytování, stravovací zařízení, kulturní a sportovní vyžití. Atraktivita je také snížena špatným stavem místních komunikací a znečištěním ovzduší. Hlavním cílem této části strategického plánu je urbanistický rozvoj města.

Cílem do roku 2020 je hlavně zpracovat studie, jak městu pomoci v urbanistickém rozvoji a vytvořit finanční rezervu pro zpracování těchto studií.

Střednědobým cílem je zvětšit kapacitu pro bydlení jak pro stálé obyvatele, tak pro studenty (internátní bydlení). Dalším cílem je zvýšit nabídku infrastruktury cestovního ruchu. Terezín v současné době nedisponuje žádným hotelem. Dalším úkolem pro město je zvýšit počet obchodů. Problémem pro město je také vysoký počet kamionů, které projíždějí územím města, což způsobuje ničení místních komunikací. Střednědobým cílem je též eliminovat toto dopravní zatížení. Spolky, které působí ve městě, by měly zlepšit své fungování, a tím nabídnout lepší sportovní vyžití pro mladší a starší obyvatelstvo. Propojení pevnostního města s přírodními atraktivitami by měly zajistit nové cyklostezky, chodníky a naučné stezky.

Dlouhodobým cílem do roku 2030 je celkové zlepšení vzhledu města, infrastruktury a služeb. Město a jeho okolí má potenciál být atraktivním místem pro život, jen zbývá naplnit stanovené cíle. Do roku 2030 má být zlepšení dopravní situace, cílem je propojit město s vysokorychlostní železnicí Praha-Drážďany. Jak se strategii podařilo naplnit, ukáže v roce 2030 index kvality života.

Kompletně komunikovat historii a nabídku destinace Terezín

Ačkoliv je Památník Terezín druhou nejnavštěvovanější pietní památkou v České republice, město Terezín z tohoto faktu těží jen málo. Turisté většinou navštěvují jen Památník Terezín a hlavní pevnost je pro turistické aktivity využita minimálně. Nový strategický plán by tuto situaci měl změnit. Strategie by měla zajistit vnímání města jako centra moderní historie s jedinečnými kulturními památkami, specifickým urbanismem a přírodním okolím. Změny vnímání města se podaří docílit jen pomocí finančních investic v oblasti propagace a marketingu a spolupráce subjektů, které v pevnosti působí. Je také potřeba, aby se zlepšila infrastruktura, která zapříčiňuje špatné vnímání města a jeho neatraktivitu.

Do roku 2020 by mělo město vyřešit, kdo a jak nahradí sdružení Terezín - město změny, které spravuje čtyři rozsáhlé opravené objekty ve městě (spolupráce byla prodloužena do konce roku 2021). Do konce roku 2020 měla být také upravena spolupráce subjektů působících ve městě, což by zlepšilo komunikační a marketingovou strategii. Cílem je také dostat se do popředí materiálů Destinační agentury Českého středohoří, Ústeckého kraje a agentury CzechTourism.

Podle střednědobého plánu do roku 2025 je cílem zvýšení návštěvnosti hlavní pevnosti, a to za využití nové komunikační strategie. K tomu by měly dopomoci komunikační nástroje jako webové a mobilní aplikace, virtuální realita a rozšířená realita. Město také plánuje zrevitalizovat veřejnou infrastrukturu. Tato opatření by měla městu zajistit zapsání na seznam kulturního dědictví UNESCO.

Díky zapsání města na seznam kulturního dědictví UNESCO by se město do roku 2030 mohlo stát jednou z nejnavštěvovanějších památek v České republice, což by způsobilo ekonomický růst samostatného města.

Optimalizace financování obnovy a údržby památkově chráněných objektů ve vlastnictví měst Terezín

Nízký počet obyvatel, kterým město disponuje, zapříčiňuje omezené fiskální zdroje. Počet obyvatel nekorresponduje s velikostí města a rozlehlostí památek, které má město ve vlastnictví. Nízké zdroje zapříčiňují chátrání a rozklad budov, které má město ve svém majetku. Cílem města je financovat jen takové množství budov, které odpovídají velikosti města. K docílení tohoto plánu je podstatné nalézt subjekt nebo subjekty, které se o památky budou starat a zajistí jejich využití.

Do roku 2020 má vláda ČR společně s Ústeckým krajem podpořit revitalizaci města a záchranu ohrožených památek. Je důležité, aby instituce vlády našly vhodné využití ohrožených objektů. Dalším důležitým bodem v roce 2020 je vyřešit, jak se naloží s objekty, které spravuje Terezín - město změny. Řešení se zatím nenalezlo a sdružení pokračuje dále ve správě objektů. Pokud město včas nenalezne řešení, všechny objekty budou spadat pod správu města, a tím se znovu zvětší jeho majetek.

Ideální bude, když instituce vlády a město najdou vhodné subjekty, které převezmou objekty do své správy. Tím se sníží finanční a administrativní zatížení města. Cílem je nalézt smysluplné využití objektů.

Do roku 2030 by již měl existovat model, ve kterém bude zajištěno správné fungování a správa města, a to tak, že majetek města bude odpovídat jeho velikosti a počtu obyvatel. Péče o památky bude zajištěna díky nalezeným subjektům. Větší finanční možnosti městu zajistí finance, které budou použity na opravy infrastruktury.⁷⁸

⁷⁸ Strategický plán města