



## POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

**Jméno studenta:** Bc. Roman Boháček

**Název práce:** Klíčové indikátory výkonu firmy

**Autor posudku:** Ing. Eva Freibauer Hamplová, Ph.D.

**Cíl práce:** Definovat klíčové indikátory výkonu firmy a za pomoci informací ze standardních účetních závěrek, z veřejně dostupných zdrojů i z informací z okolí podniku a formulovat závěry vedoucí ke zlepšení jejího výkonu.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)					
	A	B	C	D	E	F
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Vyjádření k výsledku anti-plagiátorské kontroly

Práce byla vyhodnocena s celkovou podobností 11 %. Mohu konstatovat, že se nejedná o plagiát.

### Dílčí připomínky a náměty:

Nejprve bych ráda ocenila odvalu autora pracovat s konsolidovanými účetními výkazy vybraných celků, které samozřejmě mají svá specifika, a proto aplikace bankrotních a bonitních modelů mohla přinést protichůdné výsledky. Bankrotní i bonitní modely navíc, pokud mi je známo, nejsou testovány pro konsolidační celky.

Zásadní problém vidím v tom, že autor nerozlišoval mezi čistým ziskem a ziskem před zdaněním, a hlavně před úroky (tzv. EBIT, ev. EBITDA), čímž při hodnocení zadluženosti mohl výsledky zkreslit (konkrétně úrokové krytí, ev. ROA). Autor také nepracuje s multiplikátorem jmění vlastníka, často zjednodušeně nazvaným finanční páka, a tedy nemohl vyhodnotit plně dopad zadlužení. Právě to je významným klíčovým znakem všech konsolidačních celků. Při práci s cash flow autor do výpočtu zařadil CF celkové, což také není metodicky správné řešení, protože by mělo být bráno v potaz CF z provozní činnosti.

Celkové CF je ovlivněno investováním do nových příležitostí a poté rozdělením zisku či splácením dluhů. Tak jako tak, zejména zhodnocení doby splatnosti dluhů na bázi provozního CF by zvýšilo vypovídací schopnost analýzy klíčových indikátorů výkonu firmy.

#### **Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:**

Struktura práce je logická, vyvážená a vede autora k naplnění jím deklarovaného cíle. Autor prokázal schopnost práce s literaturou, vždy důsledně ocitovanou, a souběžně s tím prokázal schopnost vytvářet i vlastní formulace a názory. Předkládaná diplomová práce nepostrádá zásadní náležitosti a vyhovuje záměru - prokázat znalost dané problematiky, samostatně řešit konkrétní problém a odpovídající úroveň práce s odbornou literaturou. Není, ale použit ani jediný zdroj zahraniční. Text autor vhodně doplnil tabulkami a grafy, které komentují provedená šetření.

#### **Otázky k obhajobě:**

Můžete stručně komentovat zjištěné výsledky firmy DRFG pro rok 2021? Nastala nějaká zásadní změna?

Výši ceny cizích zdrojů lze odvodit ze vztahu úrokových plateb a výše úplatných dluhů. Jakou cenu platí jednotlivé konsolidační celky za zapůjčený kapitál? A vydělají na něj vůbec?

**Práci doporučuji k obhajobě.**

**Navržená výsledná známka: B**

**V Hradci Králové, dne 24. května 2023**



---

podpis