

**Mendelova univerzita v Brně
Lesnická a dřevařská fakulta**

**Sociální podnikání v podmínkách LH
Projekt Dřevovýroba na Šumavě**

Vedoucí závěrečné práce:

Ing. Vlastimil Vala, CSc.

Vypracovala:

Bc. Magdalena Buzková

Brno 2016

Na této stránce bude vložen originální formulář Zadání závěrečné práce.

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že jsem tuto práci: **Sociální podnikání v podmínkách LH - projekt Dřevovýroba na Šumavě**, vypracovala samostatně a veškeré použité prameny a informace jsou uvedeny v seznamu použité literatury. Souhlasím, aby moje práce byla zveřejněna v souladu s § 47b zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách ve znění pozdějších předpisů, a v souladu s platnou *Směrnicí o zveřejňování vysokoškolských závěrečných prací*.

Jsem si vědoma, že se na moji práci vztahuje zákon č. 121/2000 Sb., autorský zákon, a že Mendelova univerzita v Brně má právo na uzavření licenční smlouvy a užití této práce jako školního díla podle § 60 odst. 1 Autorského zákona.

Dále se zavazuji, že před sepsáním licenční smlouvy o využití díla jinou osobou (subjektem) si vyžádám písemné stanovisko univerzity o tom, že předmětná licenční smlouva není v rozporu s oprávněnými zájmy univerzity, a zavazuji se uhradit případný příspěvek na úhradu nákladů spojených se vznikem díla, a to až do jejich skutečné výše.

V Brně dne 6.4.2017

Tímto děkuji všem dobrým lidem, kteří si našli v dnešní uspěchané době chvíli času, aby mi pomohli.

Abstrakt

Obsahem práce je nastínění problematiky sociálního podnikání v oblasti lesnictví, přičemž sociální aspekt je zde v snižování nezaměstnanosti v komunitě, obci. Společnost zaměstnává 6 osob při dělnických pracích v lese, které soutěží ve veřejných zakázkách malého rozsahu tzv. minitendrech. Cílem je zjistit, zda je společnost dostatečně konkurence schopná, aby dokázala plnit i nadále svůj sociální cíl, tvořit zisk a rozšiřovat se. Toto je zjišťováno cenovými kalkulacemi, které odhalí, že z důvodu vysokých mzdových nákladů je společnost málo konkurence schopná a na trhu se soutěžením zakázek nemůže dost dobře obstát.

Klíčová slova

Sociální podnikání, kalkulace, náklady, minitendry, lesnické činnosti

Abstract

The content of the work is outlining the issues of social business in forestry, with the social aspect being here reducing unemployment in a community, a locality. The company employs 6 persons in workers' work in a forest that compete in small-sized public contracts, so-called minitenders. The aim is to determine whether the company is competitive enough to be able to continue to fulfil its social objective, generate a profit and expand. This is determined using price calculations, which find out that due to its high wage costs the company is not much competitive and cannot stack up well enough in the market when competing for contracts.

Keywords

Social business, calculation, costs, minitenders, forester activities

Obsah

1	Úvod	9
2	Cíle závěrečné práce	10
2.1	Cíle teoretické části práce	10
2.2	Cíle praktické části práce	10
3	Materiál a metodika zpracování	11
3.1	Materiál a metodika zpracování teoretické části práce.....	11
3.2	Materiál a metodika zpracování praktické části práce.....	11
3.2.1	Použitý materiál od managementu podniku a ostatní	11
3.2.2	Šetření zadávání zakázek Národního parku Šumava, rámcové smlouvy 12	
3.2.3	Kalkulace nákladů na výrobu či službu	13
4	Vysvětlení pojmů	16
4.1	Sociální ekonomika.....	16
4.1.1	Legislativa	17
4.2	Sociální podnik.....	17
4.2.1	Úloha a poslání sociálního podniku	18
4.2.2	Sociální podnikání v oboru lesnictví a dřevařství	18
4.3	Zakladatelský projekt obecně.....	19
4.3.1	Umístění podniku, průzkum trhu	20
4.3.2	Vymezení sociálního podniku v zakladatelských listinách	21
5	Praktická část a výsledky práce	23
5.1	Projekt Dřevovýroba Nová Pec s.r.o.	23
5.2	Zakázky na lesnické práce	23
5.2.1	Specifikace činností	32
5.3	Kalkulace neúplných nákladů.....	42

6	Diskuze	56
7	Závěr	57
8	Seznam použité literatury	58

Seznam tabulek

Tabulka 1: Přehled počtu uzavřených Rámcových smluv na jednotlivé činnosti v letech 2012 až 2017.	25
Tabulka 2: Přehled vývoje maximálních cen dle NP Šumava za roky 2013 až 2017	26
Tabulka 3: Převod objemu činností v technických jednotkách do objemu času dle norem NP Šumava za roky 2012 a 2013.	27
Tabulka 4: Převod objemu činností v technických jednotkách do objemu času dle norem NP Šumava za roky 2014/2015 a 2016/2017.	28
Tabulka 5: Přehled počtu dnů plnění jednotlivých zakázek všemi dodavateli v letech 2012 až 2013	30
Tabulka 6: Přehled počtu dnů plnění jednotlivých zakázek všemi dodavateli v letech 2014/2015 až 2016/2017.	31
Tabulka 7: Seznam činností specifikovaných NP Šumava a zhodnocení, zda jsou pro Dřevovýrobu Nová Pec s.r.o. proveditelné.	33
Tabulka 8: Kalkulace 8 hodinové rozvrhové základny při různých stupních ceny, část 1	45
Tabulka 9: Kalkulace 8 hodinové rozvrhové základny při různých stupních ceny, část 2	46
Tabulka 10. Kalkulace 8 hodinové rozvrhové základny při různých stupních ceny, část 3	47
Tabulka 11: Kalkulace cen při různém objemu činností, část 1	49
Tabulka 12: Kalkulace cen při různém objemu činností, část 2	51
Tabulka 13 : Kalkulace cen při různém objemu činností, část 3	53
Tabulka 14: Nejvhodnější složení činností a jejich objemů s maximálním využitím pracovní kapacity	55

1 Úvod

O založení sociálního podniku v obci Nová Pec se začalo uvažovat v roce 2012, po uzavření místního manipulačního skladu. Návrh byl zastupiteli kladně přijat, a proto obec začala připravovat na začátku roku 2013 realizaci projektu. V té době bylo hlášeno na úřadu práce 51 osob a navíc bylo propuštěno 17 zaměstnanců místního dřevoskladu. Nezaměstnanost v obci činila 17% a byl tedy ze strany obyvatel tvořen určitý tlak k řešení této situace. Nezaměstnanými byli především ti, kteří dříve většinou vykonávaly práce v lese nebo právě na manipulačním skladě a byly vyučeni řemesly, která již dávno neprovozovali. Dojíždění do okolních měst je z takto odlehle lokality velmi složité a při vzdálenosti nejbližšího města (Volary) 17 km i finančně nákladné, ke všemu nezaměstnanost v té době sužovala i okolní obce a města.

Obec chtěla nabídnout lidem zaměstnání, které jim bude blízké, budou k němu mít pozitivní vztah a práce zde je bude bavit. Zároveň tím chtěla trochu zmírnit „nenávisť“ místních občanů k Národnímu parku Šumava, který provozoval již zmíněný dřevosklad a také byl iniciátorem nastavení nových pravidel při zadávání veřejných zakázek pro práce v lese, čímž skončily některé možnosti uplatnění místních lesních dělníků. Z těchto důvodů vznikla myšlenka sociálního podniku, kde budou moci zaměstnanci spolurozhodovat o vedení a činnosti podniku a tím si k němu ukotví blízký vztah. Úlohou podniku je také rozšiřovat nabídku pracovních míst pro místní nezaměstnané. Hlavní náplní podnikání byly zvoleny činnosti v lese pro Národní park Šumava. V období, kdy nebudou pro firmu vhodné nabídky nebo neuspěje při výběrových řízeních, budou činnosti podniku spočívat v lehké truhlářské práci (výroba zahradního nábytku, výroba paliva) a dále pak některé práce pro obec, např. zimní údržba silnice apod. Založení podniku přispěla také možnost obdržení finančních dotací z několika evropských dotačních programů, které obec využila. Prostředky byly využity především na zmíněnou truhlářskou výrobu, která byla finančně nákladná na pořízení vybavení.

2 Cíle závěrečné práce

Cílem závěrečné práce je nastínit problematiku sociálního podnikání v podmínkách lesního hospodářství, včetně ekonomických aspektů, a to především při plnění běžných dělnických úkolů při pracích pro Národní park Šumava. Úkolem sociálního podniku Dřevovýroba Nová Pec s.r.o. je zajistit práci v lese občanům obce Nová Pec a snížit tímto nezaměstnanost v obci.

2.1 Cíle teoretické části práce

Cílem teoretické části je nastínit zvláštnosti sociálního podnikání, kterými se liší od klasického podnikání v běžné podnikatelské sféře. Zjistit legislativní rámec sociálního podnikání a osvojit si základní definice.

2.2 Cíle praktické části práce

V praktické části bude řešena otázka, má-li projekt typu Dřevovýroba Nová Pec s.r.o., se svými náklady možnost plnit své sociální cíle při plnění zakázek na lesnické činnosti pro Národní park Šumava. Součástí je zjištění cen při soutěžení zakázek v minitendrech, celkový průzkum trhu a vliv soutěžení ceny na její výši. Následně zjištění optimálního složení a rozložení činností pro společnost tak, aby dosahovala co největšího zisku pro svůj další rozvoj při „běžných“ soutěžních cenách.

3 Materiál a metodika zpracování

3.1 Materiál a metodika zpracování teoretické části práce

Pro vypracování teoretické části jsem využila poznatků z odborných publikací, kde autoři analyzují problémy sociálního podnikání a sociální ekonomiky jako takové, jak u nás, tak v Evropě a USA. Výsledkem těchto prací je analýza stavu sociálních podniků a problémů, se kterými se tyto ekonomické subjekty potýkají v širším pohledu. Všichni, ze zde uváděných autorů, úzce spolupracují s organizací TESSEA a P3 – People, Planet, Profit, které se zabírají monitoringem, propagací a podporou sociálního podnikání, a na svých stránkách zveřejňují studie týkající se různých témat z oboru sociální ekonomiky.

Syntézou těchto zdrojů, jsem se pokusila sestavit definice a jednoduše osvětlit základní pojmy týkající se oblasti sociálního podnikání, se kterou budu dále pracovat. Jedná se především o zaměstnávání znevýhodněných osob v komunitě pro naplnění podnikatelského záměru v malém výrobním podniku zabývajícím se poskytováním služeb a výrobě v lesnictví v místních podmínkách.

3.2 Materiál a metodika zpracování praktické části práce

3.2.1 Použitý materiál od managementu podniku a ostatní

Pro účely analyzování možného vývoje sociálního podniku Dřevovýroba Nová Pec s.r.o. mi byly poskytnuty ze strany vedení podniku podklady, které byly využity při založení podniku - podnikatelský plán sociálního podniku, zakládací listiny, podklady pro dotační tituly IOP (integrovaný operační program), včetně sledovacích zpráv, výsledovky po střediscích v analytickém členění za roky 2013, 2014, 2015. Dále mi byl umožněn náhled do smluv uzavřených s odběrateli i dodavateli, u odběratele Národní park Šumava pak rozhodnutí o výběru dodavatelů, včetně seznamu

dodavatelů a jejich maximálních nabízených cenách za poskytnutá plnění. K dispozici jsem měla také rozhodnutí výběrových řízení tzv. minitendrů pro odběratele Národní park Šumava (dále jen NP Šumava), úspěšná i neúspěšná, do kterých se společnost přihlásila, ostatní vyhlášené „minitendry“ NP Šumava, za územní pracoviště Stožec (dále jen ÚP Stožec), mi byly poskytnuty zaměstnancem NP Šumava. Celkové analýzy byly prováděny na celém území NP Šumava, které činí 54 100 ha lesní plochy (plánek v příloze č.1). Analýzy cenové pak přímo na území ÚP Stožec, které spravuje cca 8 300 ha lesní plochy (tj. 15,3 % rozlohy lesní plochy). ÚP Stožec bylo pro cenovou analýzu zvolen pro zjednodušené získání informací o cenách a dále z toho důvodu, že se podnik Dřevovýroba ve většině případů hlásí do nabídek tohoto ÚP. Protože poskytnutá data o předpokládaném množství prací je pro celý národní park, výpočty jsou vztažené pro celý objem, následně pro celou výrobní kapacitu podniku a také pro poměrnou část dle lesní plochy ÚP.

Data byla roztržena do přehledných tabulek, ve kterých byl pro srozumitelnost přímo nastíněn jen některý řešený ukazatel. Tyto ukazatele byly voleny za sebou tak, aby byla postupně řešena situace na trhu (zadávání prací NP Šumava) obecně a dále pak důsledky přímo pro podnik Dřevovýroba Nová Pec s.r.o.

3.2.2 Šetření zadávání zakázek Národního parku Šumava, rámcové smlouvy

Aby byla jasná situace s využíváním pracovního potenciálu v oblasti Nové Pece, bylo nutné vyhledat, kolik firem a živnostníků má uzavřenou rámcovou smlouvu na jednotlivá období s Národním parkem. Pro toto zjištění byly použity podklady, které zasílá NP Šumava každému, kdo má uzavřenou rámcovou smlouvu. Na tomto dokumentu nalezneme název firmy, činnost, kterou bude vykonávat a maximální nabízenou částku za činnost, kterou budou soutěžit. Pro rámcovou smlouvu pro rok 2016 - 2017, pak již nacenění všech činností, i těch které nemá v úmyslu soutěžit NP Šumava také zasílá předpokládaný objem činností pro příslušný rok. Při analýze objemu a množství dodavatelů bylo zjištěno, jaká je pravděpodobná možnost získat

zakázku na tuto činnost. Dle technologických listů, které NP Šumava zasílá dodavatelům s nabídkou uzavření rámcové smlouvy byly vyřazeny ty činnosti, pro které Dřevovýroba nemá potřebné vybavení.

Následně byla provedena marketingová analýza již vypsaných minitendrů pro ÚP Stožec, kde u zakázek od roku 2014 byla sestavena tabulka údajů o vysoutěžené ceně za činnost a její vývoj do konce roku 2016. Získané údaje využijeme pro zjištění, zda je tato cena za činnost schopna pokrýt variabilní a fixní náklady společnosti a tím přispívat k tvoření zisku.

3.2.3 Kalkulace nákladů na výrobu či službu

Pro zjištění, jestli sociální podnik může se svými náklady konkurovat ostatním podnikům poskytující služby v lesnictví pro Národní park Šumava, bylo nutné stanovit náklady na jednici výkonu, pro každý druh výkonu, který Dřevovýroba Nová Pec s.r.o. Národnímu parku nabízí. Národní park Šumava, při uzavírání smluv s dodavatelem služeb, stanovuje maximální cenu, kterou je schopen za výkonovou jednici platit. Dodavatelé pak soutěží na základě nejnižší ceny za zakázku, přičemž stanovenou cenu za jednici nesmějí překročit. Tímto způsobem soutěžení pak dochází ke snížení ceny za jednici až na cenu, při které Dřevovýroba Nová Pec s.r.o. nemusí být schopná pokrýt náklady na poskytnutou službu a svůj provoz.

Kalkulace je činnost, při níž se stanovují, resp. zjišťují náklady na stanovenou jednotku výkonu, má stěžejní význam pro řízení vývoje nákladů výkonů a tím i pro řízení podniku. (Hradecký, Lanča, Šiška, 2008)

Pro výpočet nákladů na jednici byla zvolena kalkulace neúplných nákladů, tj. kalkulace variabilních nákladů (neabsorpční kalkulace). Tato kalkulace na rozdíl od kalkulace úplných nákladů nepřiznává veškeré náklady přímo k jednici, ale dělí náklady na variabilní, tj. přímo vztažené k jednici výkonu, a náklady fixní, které jsou účelné při vytvoření, zajištění a udržení činnosti a podniku. Tyto fixní náklady jsou

pak hrazeny z příspěvku na úhradu fixních nákladů, získaného po odečtení nákladů variabilních z tržby. Teprve po odečtení fixních nákladů z příspěvku na úhradu fixních nákladů získáme zisk či ztrátu. (Hradecký, Lanča, Šiška, 2008)

Činnost podniku Dřevovýroba Nová Pec s.r.o. je především závislá na získávání zakázek od NP Šumava. Podmínkou úspěchu ve vypsaných zakázkách je vysoutěžení za nejnižší cenu - ne vždy se toto zadaří. Podnik musí i v případě, kdy nevykonává žádnou zakázku, krýt náklady na svůj provoz, tyto náklady pak náleží do nákladů fixních, i když jde o mzdy zaměstnanců (zakázky truhlářské výroby zde neuvažujeme, protože jsou spíše nárazové. Pokud by tyto fixní náklady byly započítány do nákladů na výkonovou jednici kalkulací plných nákladů, nebyla by cena za jednotku pravděpodobně konkurence schopná.

Krátkodobě je výhodnější, při nemožnosti plně využít kapacitu firmy, vykonávat práce za cenu až k úrovni variabilních nákladů, kdy příspěvek na úhradu fixních nákladů je alespoň minimální. (Popesko, Papadaki, 2016)

Pro výpočet kalkulace byly použity výsledovky po střediscích analyticky za roky 2013, 2014, 2015 a specifikace činností z vyhlášených minutendů období 2013 až 2016. Spotřeby času na jednotlivé práce byly vypočteny dle výkonových norem, které NP Šumava uvádí ve svých technologických listech. Přírážky a srážky nebudeme pro složitost a nepředvídatelnost uvažovat. V našem případě se bude jednat o kalkulaci předběžnou, protože Dřevovýroba nevykonávala prozatím dostatečné množství činností a nesledovala pro nás potřebná data (přímé mzdy, spotřeba materiálu) po zakázkách, aby bylo možné provést kalkulace výsledné.

Kalkulační vzorec bude vztažený k rozvrhové základně 8 hodin, výkonu 1 osoby. U každé činnosti, kterou může Dřevovýroba vykonávat a Národní park Šumava pro období 2016 až 2017 určil nabídkovou maximální cenu, provedeme kalkulaci neúplných nákladů, přičemž činnosti sdružíme do skupin dle použitých pracovních nástrojů a zařízení, vyjma nástrojů pořízených jako spotřební zboží, náklady na toto vybavení pak rozdělíme přírážkově dle pravděpodobného % využití při činnosti. Takto dostaneme kalkulovaný jednotlivý hrubý výkon a jeho krycí příspěvek,

od kterého pak odečteme zbylé fixní náklady. Tímto postupným kalkulováním získáme představu o nákladech činnosti a jaké množství zakázek by musela Dřevovýroba získat, aby pro ni bylo užívání vybavení relevantní.

Upravený vzorec kalkulace neúplných nákladů

+ tržby činnosti I.	+ tržby činnosti II.
- přímé náklady činnosti I.	- přímé náklady činnosti II.
přímé mzdy včetně odvodů	přímé mzdy včetně odvodů
přímí materiál	přímí materiál
ostatní přímé náklady	ostatní přímé náklady
<hr/>	<hr/>
= krycí příspěvek činnosti I.	= krycí příspěvek činnosti II.
- Fixní náklady činnosti, tj. náklady vybavení	- Fixní náklady činnosti, tj. náklady vybavení
<hr/>	<hr/>
= celkový krycí příspěvek činnosti I.	= celkový krycí příspěvek činnosti II.
	- ostatní fixní náklady
	<hr/>
	= zisk/ ztráta podniku

4 Vysvětlení pojmů

Je nutné, si nejprve ujasnit některé základní definice v sociální ekonomice a objasnit si, jaké základní principy má sociální podnik splňovat z obecného hlediska, a dále také na jakých principech, dle zakladatelských dokumentů, má projekt Dřevovýroba Nová Pec s.r.o. fungovat.

4.1 Sociální ekonomika

Sociální ekonomika je u nás definována několika autory. Jedna z definic, autorky Marie Dohnalové, vychází z takzvaného třetího sektoru, který je vymezen v občanské společnosti, kde však nejde primárně o dosahování zisku, ale plnění sociálních cílů. Tento třetí sektor pak také, kromě sociální ekonomiky, nazývá občanský sektor či neziskový sektor. U definování sociální ekonomiky pak autorka zdůrazňuje dva přístupy. Jedním z nich je přístup právně – institucionální, který identifikuje právní formy subjektů sociální ekonomiky, a to hlavně družstva, vzájemné společnosti, asociace a nadace a pak další formy dle legislativy příslušného státu. Druhým přístupem je normativní přístup, který se zaměřuje na určení charakteristických rysů subjektů sociální ekonomiky. Zde je typické propojení ekonomické činnosti a environmentálních a sociálních cílů. Činnost subjektů by měla stát na třech pilířích, a to ekonomické prosperitě, kvalitě životního prostředí a na sociálním kapitálu. (Dohnalová, 2012)

Dle autorky Syrovátkové se sociální ekonomikou rozumí teoretické systémy, jejichž explicitním cílem je řešení sociálních problémů, jako je chudoba, nezaměstnanost a sociální strádání. Dále ve svých textech uvádí, že vedle sociální ekonomie existuje i ekonomika sociálního podnikání, v níž bezprostředním motivem vzniku firmy není zisk, ale vytvoření pracovních příležitostí. Sociální ekonomika pak usiluje o posílení sociálního začlenění, sociální soudržnosti a o environmentální prospěch a rozvoj místních společenství. (Syravátková, 2010)

Další definice pak uvádí, že sociální ekonomika je charakterizovaná jako souhrn místních aktivit, jejichž cílem je zvýšit zaměstnanost v místních podmínkách nebo uspokojit další potřeby a cíle komunity v oblasti ekonomického, sociálního, kulturního a environmentálního rozvoje. (Bednáriková, Francová, 2011)

4.1.1 Legislativa

V současné době stále ještě neexistuje legislativní úprava, která by přímo řešila sociální podnikání. Česká vláda již má připravenou koncepci, která by po jejím schválení měla vstoupit v platnost v roce 2017.

Obsahem návrhu je především řešení definice sociálního podnikání a podmínky přidělení statusu sociální podnik. V tomto návrhu je status sociální podnik přiznán zejména subjektu, u kterého je zisk z více než 50 % využit pro další rozvoj sociálního podniku, nebo za účelem zajištění sociálně prospěšné činnosti, zakladatelské právní jednání stanovuje způsob vykonávání společensky prospěšné činnosti, má minimálně 30% příjmů z vlastní činnosti, zaměstnává alespoň 12 měsíců jednoho zaměstnance a zaměstnanci se mohou podílet na vedení, zároveň tento podnikatelský subjekt musí zveřejňovat informace o podniku. Status sociálního podniku mohou nabýt podniky, které budou splňovat definované podmínky a budou založené dle zákona č. 90/2012 Sb. o obchodních korporacích, nebo budou nestátními neziskovými organizacemi či zájmovými sdruženími. (Štěpánková, Dorňáková, 2016)

4.2 Sociální podnik

Obecně lze říci, že sociální podniky a sociální podnikání jsou ve své podstatě zaměřeny na dosahování sociálních cílů s využitím tržních mechanismů. (Dohnalová 2012, s. 46) Sociální podniky mají sloužit k výrobě zboží ve prospěch komunity nebo společnosti, tj. dosahování sociálních cílů prostřednictvím trvalé ekonomické aktivity zaměřené na výrobu zboží či poskytování služeb. Zároveň zde funguje jistá míra

participace, to znamená, že na rozhodování se v podniku podílejí všichni. (Dohnalová, 2012) Sociální podnik není vymezen žádnou konkrétní právní formou podnikání, spíše je pojmenování sociální podnik používáno jako popis firmy, která funguje na základě konceptu trojího prospěchu – ekonomického, sociálního a environmentálního. (Guthová, Nový, 2014)

4.2.1 Úloha a poslání sociálního podniku

Největším segmentem, ale ne jediným, je zaměstnávání znevýhodněných osob a jejich integraci do společnosti, čímž se zvětšuje jejich pracovní a společenský potenciál. Dochází tak k budování sociálních vztahů a profesní a osobní rozvoj zaměstnanců a členů. Velkým přínosem pro stát je i finanční samostatnost zaměstnanců, kteří z vykonávané činnosti platí daně a odvody do státního rozpočtu, zároveň se tak sníží množství vyplácených sociálních dávek. (Sokol, 2017) Hospodaření sociálního podniku by mělo být stabilní a udržitelné, případný zisk by měl být použit z větší části na rozvoj podniku, nebo plnění jeho sociálních cílů. (Syrovátková, 2010)

4.2.2 Sociální podnikání v oboru lesnictví a dřevařství

Obor lesnictví je v místních podmínkách velmi specifický pro svou sezónnost, tj. většina prací je prováděna v období od dubna (dle počasí po roztání sněhu) do října. Od října do dubna většinou bývají, kvůli nevhodným přírodním podmínkám, veškeré dělnické práce v lese pozastaveny. Podnik pak musí mít vyřešenou otázku financí v měsících, ve kterých neplynou příjmy z těchto činností tak, aby bylo možné držet zaměstnance vykonávající lesnické práce po celý rok a byl tím jistým způsobem naplněn smysl sociálního podnikání v zaměstnávání znevýhodněných skupin. V sociálním podniku Dřevovýroba obce Nová Pec s.r.o. je tímto dosaženo dřevařskou výrobou a prodejem paliva.

V tomto oboru se sociálním podnikáním, dle seznamu uveřejněném společností P3 – People, Planet, Profit, zabývají ještě tyto společnosti:

Dřevo NB s.r.o., sociální podnik
Sociální podnik Doupovské hory
Sociální podnik KOVOLES o.p.s.
Trutnovská zeleň, o.p.s.

Seznam je uveřejňován na webových stránkách, kterou spravuje společnost P3 <http://www.ceske-socialni-podnikani.cz>, uveřejnění v seznamu je dobrovolné.

K myšlenkám, podporujícím sociální ekonomiku, se na svých webech hlásí i některé další podniky z čistě podnikatelské sféry, tyto podniky ale většinou nedodrží zcela podmínky rozdělování, či spíše nerozdělování zisku a participace ve vedení společnosti. Příkladem takovéto společnosti může být třeba Agrofert a.s., pak státní podniky jako například Lesy ČR.

4.3 Zakladatelský projekt obecně

Sociální podniky jsou zakládány stejným způsobem jako podniky obecně. Rozdíly pak najdeme hlavně u strategií, které si sociální podniky volí k dosahování zisku, na rozdíl od klasických podniků, v kooperaci s jejich sociálním cílem, tudíž není kladen takový důraz na zvyšující se zisk, ale spíše na uplatnění sociálního podniku na trhu, jeho rozvoj a zajištění kvalitních podmínek pro osobnostní rozvoj zaměstnanců.

Předpoklady pro založení podniku (dle Synek, 2002), spočívají především ve věcných předpokladech, tj. zajištění dostatečného počtu kvalifikovaných sil, dostatečné výrobní kapacity a materiálu pro plynulou výrobu, a řídicích předpokladech, do kterých řadíme především vytvoření managementu, který bude schopný základních funkcí jako jsou vytyčení cílů, plánování rozhodování, analýza a kontrola výroby, dále pak vytvoření fungující struktury vedení a rozdělení pravomocí a následná kontrola funkčnosti podniku. Tyto předpoklady specifikuje a řeší právě zakladatelský

projekt, výsledkem pak je, jestli je daný projekt reálný, proveditelný a jaký zajistí efekt zajištění z investovaného kapitálu. K tomu, aby podnikatelský projekt byl úspěšný, musí obsahovat tyto části (Synek, 2002):

- Vymezení základních cílů podnikání
- Specifikace trhu
- Výhody produktu, vylišení, přínos
- Dlouhodobější výhled, definování finančních zdrojů
- Rozpočet zdrojů a potřeb (rozvaha, výsledovka, cash flow)
- Daňové zatížení (DPH, daně spotřební, daň z příjmů)
- Pojištění podniku
- Vliv na životní prostředí
- Reference o osobě zakladatele

Dalším důležitým krokem je volba právní formy podniku. Jakou formu zvolit ovlivňuje hned několik faktorů. Dle Synka jsou tato kritéria především rozsah a způsob ručení, vedení podniku, počet zakladatelů, nároky na počáteční kapitál, administrativní náročnost, účast na zisku, finanční možnosti, daňové zatížení a zveřejňovací povinnost.

4.3.1 Umístění podniku, průzkum trhu

Nová Pec je umístěna v nejjižnější části Chráněné krajinné oblasti Šumava, přičemž část katastru je přímo součástí Národního parku Šumava. Nalézá se na levém břehu Vltavy a je nejkrajnější obcí na jihozápadě bývalého okresu Prachatice. Nejbližší město pak je Horní planá (11 km), obec s rozšířenou působností je Volary (17 km). Obec Nová Pec je celkově velmi odlehlá. Do té doby, než byl otevřen hraniční přechod Zvonková a byl umožněn dojezd osobními automobily do části obce Jelení (odtud je 8 km vzdáleno Plešné jezero, byla také turisticky klidným místem. Hospodaření v lesích zde provádí severně a severozápadně Národní park Šumava - územní

pracoviště Stožec, v jižní části se pak dělí s Vojenskými lesy a statky (dále jen VLS) divize Horní Planá.

Nyní je v obci výrazný turistický ruch rozčleněn do letní a zimní sezony. Uplatnění zde našlo hlavně ubytování a pohostinství, částečně pak zemědělská výroba, a to především chov skotu. Kromě jedné pily zde nejsou žádné soukromé výrobní podniky, Úpravu zeleně a ostatní služby pro veřejná prostranství provádí Technické služby obce. Průměrně se nezaměstnanost dle statistik úřadu práce pohybuje v rozmezí 5–14 % (léto - zima, 2014-2016), v roce 2013 však byla 17 % (MPSV).

Umístění podniku Dřevovýroba Nová Pec s.r.o. z hlediska dřevařské výroby není ideální, výše zmíněná pila je vzdálena pouze 300 m a je první při příjezdu do obce, z tohoto důvodu bylo počítáno spíše s lehkou truhlářskou výrobou, tj. zejména výroba venkovního nábytku z masivu. Co se týče prací v lesnictví, pro VLS Horní Planá provádějí pěstební a nemechanizované těžební práce (mimo těžbu motorovou pilou), kmenoví zaměstnanci a dále sezonní zaměstnanci, kteří jsou opakovaně zaměstnáváni v období duben až listopad, takto je zaměstnáno u VLS Horní Planá cca 6 osob z obce Nová Pec. Mechanizované práce a velké zakázky pak provádí vybrané firmy na základě dlouhodobých výběrových řízení, a to vesměs centrálně pro celou divizi. U Národního parku Šumava pak práce v lese provádějí soukromé společnosti a osoby pracující na živnost. S těmito osobami je po splnění předpokladů uzavřena rámcová smlouva na většinou dvouleté období, po toto období je pak podnikající osoba oprávněna podávat nabídky do výběrových řízení pro zakázky malého rozsahu, tzv. minitendry. Po úspěšném vysoutěžení zakázky je pak s touto osobou uzavřena smlouva o dílo, po předání hotové zakázky pak osoba fakturuje smluvenou částku zadavateli.

4.3.2 Vymezení sociálního podniku v zakladatelských listinách

Aby se podnik mohl prezentovat jako sociální podnik, musí mimo toho, že splní předpoklady pro tento typ podniku (kapitola 4.1.1, 4.2.1), také uvést ve svých zakladatelských listinách, že se přihlašuje k principům sociálního podnikání. Dále pak

v zakladatelských listinách uvede, jaký bude mít ekonomický prospěch při plnění svých sociálních cílů, jak bude se svým ziskem nakládat, tj. dle pravidel pro sociální podnikání 51 % dále investovat do vlastního rozvoje (viz. kapitola 4.1.1.). Uvede a rozvede sociální prospěch pro společnost a danou komunitu a v neposlední řadě environmentální prospěch, pokud jej podnik vytváří.

5 Praktická část a výsledky práce

5.1 Projekt Dřevovýroba Nová Pec s.r.o.

Podnikatelský plán sociálního podniku Dřevovýroba Nová Pec s.r.o. byl pro obec Nová Pec vytvořený společností Dotamade s.r.o., tak, aby splňoval podmínky pro obdržení dotace z dotačního programu IOP (integrováný operační program) z oblasti sociálního podnikání.

Protože bylo finančně náročnější vybavení společnosti pro lehkou dřevařskou a truhlářskou výrobu, byl podnikatelský plán sestaven hlavně pro tyto činnosti. Lesnické činnosti jsou v podnikatelském plánu zmíněny jen okrajově, hovoří se zde o nich jako o příležitostné doplňkové činnosti.

Dle podnikatelského plánu bude společnost dlouhodobě zaměstnávat 6 pracovníků na 1 směnný, plný úvazek, tj. 40 hodin týdně. Zaměstnanci jsou z 66 % (4 osoby) vybráni z cílové skupiny dlouhodobě nezaměstnaných, zbylí dva zaměstnanci byly vedeni na úřadu práce krátkodobě. Z celkového počtu 6 zaměstnanců je 5 zaměstnanců na postu dělník, 1 zaměstnanec jako vedoucí výroby.

5.2 Zakázky na lesnické práce

V roce 2012 začal NP Šumava místo využívání vlastních pracovníků nebo pracovníků pracujících na živnostenský list přednostně pro NP Šumava, zajišťovat plnění pracovních úkolů pomocí soutěžení veřejných zakázek malého rozsahu. Aby pracovník mohl takovou zakázku soutěžit, musel splnit kritéria zakázky a mít na tuto činnost uzavřenou rámcovou smlouvu.

Z tabulky 1 vyplývá, že rámcovou smlouvu pro práce na rok 2012 uzavřelo s NP Šumava celkem 185 dodavatelů, z toho z Nové Pece 8 dodavatelů. V roce 2013 pak celkem 137 dodavatelů, z Nové Pece 7 dodavatelů. Pro roky 2014 -2015 byla uzavřena rámcová smlouva s 94 dodavateli a z toho bylo 6 dodavatelů z obce Nová Pec.

Zde lze vidět, že práce v lese, podmíněná soutěžením minitendrů, způsobila odliv lidí schopných a ochotných tuto práci vykonávat za stanovených podmínek. Důsledkem poklesu dodavatelů bylo to, že NP Šumava zvolil na období 2016 -2017 odlišnou strategii. Rámcové smlouvy už se neuzavírají na určité činnosti, ale na plnění zakázek, za cenu, kterou nesmí překročit maximální nabízenou cenu, a podat nabídku může do každé zakázky, na kterou splňuje předpoklady, tudíž pokud dodavatel v průběhu rámcové smlouvy zakoupí příslušnou techniku, smí podat nabídku na zakázku s touto technikou i když při uzavírání rámcové smlouvy tuto techniku pro plnění zakázky neměl. Zároveň došlo ke změnám ve specifikacích některých činností a nevyšší maximální ceny činností, tím se opět navýšil zájem dodavatelských firem.

Přehled maximálních cen u jednotlivých činností od roku 2013 nalezneme v tabulce č. 2. Ve většině případů byl nárůst cen mezi roky 2013 a 2016 o 40%, PČ 211 sběr semenného materiálu a TČ 122.07 soustředování dříví vyvážecí soupravou pak o 30% a PČ 27.01 ochrana lesa proti zvěři a 122.12 soustředování dříví pásovým traktorem do 65kw pak o 20%.

Tabulka 1: Přehled počtu uzavřených Rámcových smluv na jednotlivé činnosti v letech 2012 až 2017.

Firem celkem		185	137	94	124
Kód činnosti	Popis činnosti	rok 2012	rok 2013	2014/2015	2016/2017
PČ011	Obnova lesa	113	101	67	124
PČ016	Stavba nových individuálních ochran	118	102	65	124
PČ017	Ochrana kultur proti zvěři	107	95	51	124
PČ018	Výstavba nových oplocenek	106	95	62	124
PČ019	Ochrana kultur proti bušení	106	96	63	124
PČ020.17	Ochrana kultur proti hlodavcům - pasti	84	80	46	124
PČ020.20	Ochrana kultur proti hmyzu	89	82	47	X
PČ025	Prořezávky	102	99	58	124
PČ026	Oprava a údržba oplocení	115	93	58	124
PČ027.01	Ochrana lesa proti zvěři	101	92	47	124
PČ027.02	Stavba oplocení přezimovacích obůrek pro zvěř	93	92	39	X
PČ028.05	Ochrana lesa - trojnožky	98	89	42	X
PČ028.06	Ochrana lesa - asanace odkorněním	82	79	40	124
PČ028.10	Ochrana lesa - instalace lapače	107	89	44	124
PČ028.41	Ochrana lesa - asanace chemická	102	88	45	124
PČ028.98	Ochrana lesa - kontrola lapačů	107	90	45	124
PČ033	Revitalizace vodního režimu	71	68	45	124
PČ039.6	Ostatní pěstební práce - vyzvedávání sazenic z náletu	103	91	61	124
PČ039.99	Ostatní pěstební práce včetně údržby infrastruktury	119	102	71	124
PČ155.01	Odstaňování klestu ručně	127	110	75	124
PČ155.02	Odstaňování klestu mechanizovaně	21	20	13	124
PČ211	Sběr semenného materiálu ze stojících či ležících stromů nebo opadu	85	79	52	124
TČ112.01	Těžba MŘP - motorovou přenosnou řetězovou pilou	104	102	64	124
TČ112.02	Těžba dřeva harvestorem - kolovým, pásovým nebo krácejícím	24	23	18	124
TČ112.257	Kompletní těžba dřeva s převzetím na OM	X	X	X	124
TČ122.01	Soustředování dříví koňským potahem	42	42	28	124
TČ122.02	Soustředování dříví traktory - UKT/SLKT	62	60	38	124
TČ122.03	Soustředování dříví traktorem na nízkotlakých pneu s vyklizovacím jeřábem	13	13	12	124
TČ122.04	Soustředování dříví LVS pásovou nebo kolovou	38	37	27	124
TČ122.05	Soustředování dříví - lanové dopravní zařízení	15	15	15	124
TČ122.06	Soustředování dříví - vyklizovací naviják (železný kůň)	64	62	45	124
TČ122.07	Soustředování dříví - kolová vyvážecí souprava +5t	29	29	20	124
TČ122.09	Těžba a soustředování dříví lanovým procesorem	X	X	X	X
TČ122.10	Soustředování dříví - malotraktor	28	28	19	124
TČ122.12	Soustředování dříví - malý pásový traktor do 65 KW	8	8	X	X
TČ122.17	Soustředování dříví - moto 4x4	13	13	13	X

Tabulka 2: Přehled vývoje maximálních cen dle NP Šumava za roky 2012 až 2017

Kód činnosti	Zkrácený popis činnosti	Maximální cena za jednotlivé roky			
		2012	2013	2014/2015	2016/2017
PČ011	Obnova lesa	6,23 Kč	5,34 Kč	5,34 Kč	7,48 Kč
PČ016	Stavba individuálních ochran	52,36 Kč	44,90 Kč	44,90 Kč	62,86 Kč
PČ017	Ochrana kultur proti zvěři	0,42 Kč	0,36 Kč	0,36 Kč	0,50 Kč
PČ018	Výstavba nových oplocenek	27,30 Kč	23,40 Kč	23,40 Kč	32,76 Kč
PČ019	Ochrana kultur proti buření	1,12 Kč	0,96 Kč	0,96 Kč	1,34 Kč
PČ020.17	Ochrana kultur proti hlodavcům	6,00 Kč	6,00 Kč	6,00 Kč	8,40 Kč
PČ020.20	Ochrana kultur proti hmyzu	0,35 Kč	0,30 Kč	0,30 Kč	
PČ025	Prořezávky	194,60 Kč		166,80 Kč	233,52 Kč
PČ026	Oprava a údržba oplocení	135,38 Kč	116,00 Kč	116,80 Kč	162,40 Kč
PČ027.01	Ochrana lesa proti zvěři	29,96 Kč	29,96 Kč	25,70 Kč	35,98 Kč
PČ027.02	Stavba oplocení obůrek pro zvěř	700,00 Kč	600,00 Kč	600,00 Kč	
PČ028.05	Ochrana lesa - trojnožky	54,00 Kč	54,00 Kč	54,00 Kč	
PČ028.06	Ochrana lesa - asanace odkorněním	488,18 Kč	418,50 Kč	418,40 Kč	585,76 Kč
PČ028.10	Ochrana lesa - instalace lapače	44,00 Kč	44,00 Kč	44,00 Kč	61,60 Kč
PČ028.41	Ochrana lesa - asanace chemická	45,50 Kč	39,00 Kč	39,00 Kč	
PČ028.98	Ochrana lesa - kontrola lapačů	15,12 Kč	13,00 Kč	13,00 Kč	18,20 Kč
PČ033	Revitalizace vodního režimu	420,00 Kč	360,00 Kč	360,00 Kč	504,00 Kč
PČ039.6	Vyzvedávání sazenic z náletu	3,50 Kč	3,00 Kč	3,00 Kč	4,20 Kč
PČ039.99	Údržba infrastruktury	164,50 Kč	141,00 Kč	141,00 Kč	197,40 Kč
PČ155.01	Odsraňování klestu ručně	42,84 Kč	36,70 Kč	36,70 Kč	51,38 Kč
PČ155.02	Odsraňování klestu mechanizovaně	210,00 Kč	180,00 Kč	180,00 Kč	252,00 Kč
PČ211	Sběr semenného materiálu	70,42 Kč	64,40 Kč	60,40 Kč	84,56 Kč
TČ112.01	Těžba MŘP		162,00 Kč	162,00 Kč	226,80 Kč
TČ112.02	Těžba dřeva harvestorem		318,00 Kč	318,00 Kč	445,20 Kč
TČ122.01	Soustředování dříví koňským potahem				1 000,00 Kč
TČ122.02	Soustředování dříví traktory - UKT/SLKT		202,80 Kč	216,00 Kč	302,40 Kč
TČ122.03	Soustředování dříví traktorem s vyklizovacím jeřábem		169,20 Kč	169,20 Kč	236,88 Kč
TČ122.04	Soustředování dříví LVS pásovou nebo kolovou		264,00 Kč	264,00 Kč	369,60 Kč
TČ122.05	Soustředování dříví - lanové dopravní zařízení		288,00 Kč	288,00 Kč	403,20 Kč
TČ122.06	Soustředování dříví - železný kůň		810,00 Kč	810,00 Kč	1 134,00 Kč
TČ122.07	Soustředování dříví - vyvážecí souprava		260,40 Kč	242,40 Kč	339,36 Kč
TČ122.09	Těžba a soustředování dříví lanovým procesorem		156,00 Kč	156,00 Kč	218,40 Kč
TČ122.10	Soustředování dříví - malotraktor				
TČ122.12	Soustředování dříví - pásový traktor do 65 KW		236,60 Kč	202,80 Kč	283,92 Kč
TČ122.17	Soustředování dříví - moto 4x4		285,60 Kč	285,60 Kč	
122.17	Soustředování dříví - moto 4x4		264,00 Kč	264,00 Kč	

Aby bylo možné stanovit rozsah činností v jednotlivých letech, a tím stanovit trend celkového vývoje růstu nebo poklesu činností v lesnictví v NP Šumava, byly jednotlivé odhady množství činností v technických jednotkách za dané roky převedeny, dle normy specifikované zadavatelem v popisu činnosti, na hodinové výkony. Dostaneme tak rozsah hodin všech prací v NP Šumava za jednotlivé roky, a můžeme posoudit, je-li nižší počet dodavatelů NP Šumava způsoben úbytkem pracovních příležitostí nebo je zapříčiněn jinými kritérii. Převod objemu činností na normohodiny nalezneme v tabulkách 3 a 4.

Tabulka 3: Převod objemu činností v technických jednotkách do objemu času dle norem NP Šumava za roky 2012 a 2013.

Kód činnosti	Zkrácený popis činnosti	Technická jednotka	Norma výkonu pro 8 hodin	rok 2012		rok 2013	
				předpokládaný		předpokládaný	
				objem v TJ	objem v 8 hod.	objem v TJ	objem v 8 hod.
PČ011	Obnova lesa	ks	173	570000	3294,8	486000	2809,2
PČ016	Stavba individuálních ochran	ks	21	13500	642,9	6860	326,7
PČ017	Ochrana kultur proti zvěři	ks	3800	2413000	635,0	2461000	647,6
PČ018	Výstavba nových oplocenek	m	39,2	19600	500,0	20700	528,1
PČ019	Ochrana kultur proti buřeni	ks	1196	620430	518,8	919500	768,8
PČ020.17	Ochrana kultur proti hlodavcům	ks	200	14000	70,0	143450	717,3
PČ020.20	Ochrana kultur proti hmyzu	ks	3820	310500	81,3	162000	42,4
PČ025	Prořezávky	hod	8	7900	987,5		0,0
PČ026	Oprava a údržba oplocení	hod	8	37300	4662,5	38000	4750,0
PČ027.01	Ochrana lesa proti zvěři	ks	33	26400	800,0	3800	115,2
PČ027.02	Stavba oplocení obůrek pro zvěř	m	50	3100	62,0		0,0
PČ028.05	Ochrana lesa - trojnožky	ks	20	2800	140,0	1520	76,0
PČ028.06	Ochrana lesa - asanace odkorněním	m3	3,4	9200	2705,9	4500	1323,5
PČ028.10	Ochrana lesa - instalace lapače	ks	20	15070	753,5	7420	371,0
PČ028.41	Ochrana lesa - asanace chemická	m3	30,77	11200	364,0	3100	100,7
PČ028.98	Ochrana lesa - kontrola lapačů	ks	53	328000	6188,7	176100	3322,6
PČ033	Revitalizace vodního režimu	hod	2,5	200	80,0	250	100,0
PČ039.6	Vyzvedávání sazenic z náletu	ks	282	339000	1202,1	202000	716,3
PČ039.99	Údržba infrastruktury	hod	8	19000	2375,0	13400	1675,0
PČ155.01	Odstrašování klestu ručně	m3	13,3	141000	10601,5	120000	9022,6
PČ155.02	Odstrašování klestu mechanizovaně	m3	72	6000	83,3	5500	76,4
PČ211	Sběr semenného materiálu	kg	19,5	4350	223,1	3100	159,0
TČ112.01	Těžba MŘP	m3	10,71	200000	18674,1	165000	15406,2
TČ112.02	Těžba dřeva harvestorem	m3	139	100000	719,4	35000	251,8
TČ122.01	Soustředování dříví koňským potahem	m3	7,11	30400	4275,7	19900	2798,9
TČ122.02	Soustředování dříví traktory - UKT/SLKT	m3	20,46	32000	1564,0	30000	1466,3
TČ122.03	Soustředování dříví traktorem s vyklizovacím jeřábem	m3	15	25500	1700,0	3500	233,3
TČ122.04	Soustředování dříví LVS pásovou nebo kolovou	m3	15	85000	5666,7	81000	5400,0
TČ122.05	Soustředování dříví - lanové dopravní zařízení	m3	20	9000	450,0	4000	200,0
TČ122.06	Soustředování dříví - železný kůň	m3	5,91	22500	3807,1	10600	1793,6
TČ122.07	Soustředování dříví - vyvážecí souprava	m3	65,9	45000	682,9	35000	531,1
TČ122.09	Těžba a soustředování dříví lanovým procesorem	m3	0	0	0,0	0	0,0
TČ122.10	Soustředování dříví - malotraktor	m3	10,61	8000	754,0	5000	471,3
TČ122.12	Soustředování dříví - pásový traktor do 65 KW	m3	0	0	0,0	0	0,0
TČ122.17	Soustředování dříví - moto 4x4	m3	10,55	1000	94,8	100	9,5
Celkový objem prací v hodinách v jednotlivých letech						75360,5	56210,2

Tabulka 4: Převod objemu činností v technických jednotkách do objemu času dle norem NP Šumava za roky 2014/2015 a 2016/2017.

Kód činnosti	Zkrácený popis činnosti	Technická jednotka	Norma výkonu pro 8 hodin	rok 2014/2015*		rok 2016/2017*	
				předpokládaný		předpokládaný	
				objem v TJ	objem v 8 hod.	objem v TJ	objem v 8 hod.
PČ011	Obnova lesa	ks	173	301200	1741,0	355000	2052,0
PČ016	Stavba individuálních ochran	ks	21	5400	257,1	6100	290,5
PČ017	Ochrana kultur proti zvěři	ks	3800	1967000	517,6	1965000	517,1
PČ018	Výstavba nových oplocenek	m	39,2	11975	305,5	18750	478,3
PČ019	Ochrana kultur proti buřeni	ks	1196	975000	815,2	1512500	1264,6
PČ020.17	Ochrana kultur proti hlodavcům	ks	200	51600	258,0	30100	150,5
PČ020.20	Ochrana kultur proti hmyzu	ks	3820	20600	5,4		0,0
PČ025	Prořezávky	hod	8	5885	735,6	28825	3603,1
PČ026	Opava a údržba oplocení	hod	8	25340	3167,5	30000	3750,0
PČ027.01	Ochrana lesa proti zvěři	ks	33	6600	200,0	6600	200,0
PČ027.02	Stavba oplocení obůrek pro zvěř	m	50	750	15,0		0,0
PČ028.05	Ochrana lesa - trojnožky	ks	20	540	27,0		0,0
PČ028.06	Ochrana lesa - asanace odkorněním	m3	3,4	2100	617,6	1750	514,7
PČ028.10	Ochrana lesa - instalace lapače	ks	20	3520	176,0	2890	144,5
PČ028.41	Ochrana lesa - asanace chemická	m3	30,77	1400	45,5		0,0
PČ028.98	Ochrana lesa - kontrola lapačů	ks	53	80650	1521,7	59400	1120,8
PČ033	Revitalizace vodního režimu	hod	2,5	125	50,0	500	200,0
PČ039.6	Vyzvedávání sazenic z náletu	ks	282	251600	892,2	27500	97,5
PČ039.99	Údržba infrastruktury	hod	8	10150	1268,8	15600	1950,0
PČ155.01	Odstrašování klestu ručně	m3	13,3	80250	6033,8	26900	2022,6
PČ155.02	Odstrašování klestu mechanizovaně	m3	72	2400	33,3	1300	18,1
PČ211	Sběr semenného materiálu	kg	19,5	2800	143,6	1050	53,8
TČ112.01	Těžba MŘP	m3	10,71	182500	17040,1	57500	5368,8
TČ112.02	Těžba dřeva harvestorem	m3	139	20000	143,9	77500	557,6
TČ122.01	Soustředování dříví koňským potahem	m3	20			2650	132,5
TČ122.02	Soustředování dříví traktory - UKT/SLKT	m3	7,11	17600	2475,4	10800	1519,0
TČ122.03	Soustředování dříví traktorem s vyklizovacím jeřábem	m3	20,46	50500	2468,2	27500	1344,1
TČ122.04	Soustředování dříví LVS pásovou nebo kolovou	m3	15	3800	253,3	1000	66,7
TČ122.05	Soustředování dříví - lanové dopravní zařízení	m3	15	74575	4971,7	62500	4166,7
TČ122.06	Soustředování dříví - železný kůň	m3	20	8750	437,5	1750	87,5
TČ122.07	Soustředování dříví - vyvážecí souprava	m3	5,91	17200	2910,3	23200	3925,5
TČ122.09	Těžba a soustředování dříví lanovým procesorem	m3	65,9	20000	303,5	15000	227,6
TČ122.10	Soustředování dříví - malotraktor	m3	0	0	0,0		0,0
TČ122.12	Soustředování dříví - pásový traktor do 65 KW	m3	10,61	4900	461,8	3000	282,8
TČ122.17	Soustředování dříví - moto 4x4	m3	0	0	0,0		0,0
122.17	Soustředování dříví - moto 4x4	m3	10,55	500	47,4		0,0
Celkový objem prací v hodinách v jednotlivých letech						50340,8	36106,8
* objem je v zadání pro Rámcovou smlouvu zadva roky sečten dohromady, objem pro jeden rok je vypočten jako přesná polovina, zde je objem 1 roku							

Jak můžeme vidět, v tabulce 3 a 4, hodinový rozsah činnosti v lese klesal od roku 2012 z 75.360,5 hodin na 50.340,8 hodin v roce 2015, tj. pokles o 33 %, počet dodavatelů zaznamenal pokles o 49 %, z čehož vyplývá, že snížení pracovních příležitostí mělo pouze částečný vliv na snížení počtu dodavatelů. Zmíněným úbytkem dodavatelů vzniklo více možností plnit zakázky NP Šumava pro dodavatele, kteří jsou schopni i za poměrně nízké ceny uzavírat s NP Šumava rámcové smlouvy, například v roce 2012 připadlo na každého dodavatele v průměru 407 hodin úvazku, ale v roce 2015 již 535 hodin úvazku, to je nárůst o 31 % oproti roku 2012. Z tohoto důvodu bylo možné předpokládat větší uplatnění pro sociální podnik Dřevovýroba Nová Pec s.r.o. Pro zadavatele ale následně vznikl problém v zadávání zakázek za nízkou soutěžní cenu, do několika desítek minutendrů se nikdo nepřihlásil a zakázky se musely vypisovat opakovaně. Avšak v roce 2015 byl z důvodu navýšení zájmu dodavatelů, zapříčiněného zvýšením maximálních cen za činnosti (viz. tabulka č. 2), průměrný úvazek pro dodavatele pouze na 291 hodinách.

Abychom mohli zmapovat možnost uplatnění dodavatelů u jednotlivých činností, určila jsem počet dní pro splnění úkolů na daný rok, které by prováděli dodavatelé s uzavřenou smlouvou pro danou činnost. Přitom bylo počítáno, že sezóna u NP Šumava trvá od 15.3. do 15.11 běžného roku, tj. v průměru 170 pracovních dnů. Pokud počet dnů plnění přesáhne hranici 170-ti dnů, znamená to, že pro splnění úkolu nepostačuje množství dodavatelů, tj. pokud by všichni dodavatelé pracovali na této zakázce nestihly by tuto zakázku za sezonu splnit. Protože jsou některé činnosti časově omezené (např. obnova lesa), je dobré zaměřit se v podávání nabídek do minutendrů i na činnosti, které vykazují více pracovních dnů pro každého dodavatele, protože je pravděpodobné, že dodavatel nemá dostatečné kapacity, aby splnil veškeré úkoly v rozmezí několika málo dnů či dne. Přehled nalezneme v tabulce č. 5. a 6.

Tabulka 5: Přehled počtu dnů plnění jednotlivých zakázek všemi dodavateli v letech 2012 až 2013

Kód činnosti	Zkrácený popis činnosti	2012			2013		
		dnů	dodavatelů	dnů plnění	dnů	dodavatelů	dnů plnění
PČ011	Obnova lesa	3294,8	113	29,2	2809,2	101	27,8
PČ016	Stavba individuálních ochran	642,9	118	5,4	326,7	102	3,2
PČ017	Ochrana kultur proti zvěři	635,0	107	5,9	647,6	95	6,8
PČ018	Výstavba nových oplocenek	500,0	106	4,7	528,1	95	5,6
PČ019	Ochrana kultur proti buřeni	518,8	106	4,9	768,8	96	8,0
PČ020.17	Ochrana kultur proti hlodavcům	70,0	84	0,8	717,3	80	9,0
PČ020.20	Ochrana kultur proti hmyzu	81,3	89	0,9	42,4	82	0,5
PČ025	Prořezávky	987,5	102	9,7	0,0	99	0,0
PČ026	Oprava a údržba oplocení	4662,5	115	40,5	4750,0	93	51,1
PČ027.01	Ochrana lesa proti zvěři	800,0	101	7,9	115,2	92	1,3
PČ027.02	Stavba oplocení obůrek pro zvěř	62,0	93	0,7	0,0	92	0,0
PČ028.05	Ochrana lesa - trojnožky	140,0	98	1,4	76,0	89	0,9
PČ028.06	Ochrana lesa - asanace odkorněním	2705,9	82	33,0	1323,5	79	16,8
PČ028.10	Ochrana lesa - instalace lapače	753,5	107	7,0	371,0	89	4,2
PČ028.41	Ochrana lesa - asanace chemická	364,0	102	3,6	100,7	88	1,1
PČ028.98	Ochrana lesa - kontrola lapačů	6188,7	107	57,8	3322,6	90	36,9
PČ033	Revitalizace vodního režimu	80,0	71	1,1	100,0	68	1,5
PČ039.6	Vyzvedávání sazenic z náletu	1202,1	103	11,7	716,3	91	7,9
PČ039.99	Údržba infrastruktury	2375,0	119	20,0	1675,0	102	16,4
PČ155.01	Odstraňování klestu ručně	10601,5	127	83,5	9022,6	110	82,0
PČ155.02	Odstraňování klestu mechanizovaně	83,3	21	4,0	76,4	20	3,8
PČ211	Sběr semenného materiálu	223,1	85	2,6	159,0	79	2,0
TČ112.01	Těžba MŘP	18674,1	104	179,6	15406,2	102	151,0
TČ112.02	Těžba dřeva harvestorem	719,4	24	30,0	251,8	23	10,9
TČ122.01	Soustředování dříví koňským potahem						
TČ122.02	Soustředování dříví traktory - UKT/SLKT	4275,7	42	101,8	2798,9	42	66,6
TČ122.03	Soustředování dříví traktorem s vyklizovacím jeřábem	1564,0	62	25,2	1466,3	60	24,4
TČ122.04	Soustředování dříví LVS pásovou nebo kolovou	1700,0	13	130,8	233,3	13	17,9
TČ122.05	Soustředování dříví - lanové dopravní zařízení	5666,7	38	149,1	5400,0	37	145,9
TČ122.06	Soustředování dříví - železný kůň	450,0	15	30,0	200,0	15	13,3
TČ122.07	Soustředování dříví - vyvážecí souprava	3807,1	64	59,5	1793,6	62	28,9
TČ122.09	Těžba a soustředování dříví lanovým procesorem	682,9	29	23,5	531,1	29	18,3
TČ122.10	Soustředování dříví - malotraktor	0,0	0	0,0	0,0		0,0
TČ122.12	Soustředování dříví - pásový traktor do 65 KW	754,0	28	26,9	471,3	28	16,8
TČ122.17	Soustředování dříví - moto 4x4	0,0	8	0,0	0,0	8	0,0
122.17	Soustředování dříví - moto 4x4	94,8	13	7,3	9,5	13	0,7

Tabulka 6: Přehled počtu dnů plnění jednotlivých zakázek všemi dodavateli v letech 2014/2015 až 2016/2017.

Kód činnosti	Zkrácený popis činnosti	2014/2015			2016/2017		
		dnů	dodavatelů	dnů plnění	dnů	dodavatelů	dnů plnění
PČ011	Obnova lesa	1741,0	67	26,0	2052,0	124	16,5
PČ016	Stavba individuálních ochran	257,1	65	4,0	290,5	124	2,3
PČ017	Ochrana kultur proti zvěři	517,6	51	10,1	517,1	124	4,2
PČ018	Výstavba nových oplocenek	305,5	62	4,9	478,3	124	3,9
PČ019	Ochrana kultur proti bušení	815,2	63	12,9	1264,6	124	10,2
PČ020.17	Ochrana kultur proti hlodavcům	258,0	46	5,6	150,5	124	1,2
PČ020.20	Ochrana kultur proti hmyzu	5,4	47	0,1	0,0		
PČ025	Prořezávky	735,6	58	12,7	3603,1	124	29,1
PČ026	Oprava a údržba oplocení	3167,5	58	54,6	3750,0	124	30,2
PČ027.01	Ochrana lesa proti zvěři	200,0	47	4,3	200,0	124	1,6
PČ027.02	Stavba oplocení obůrek pro zvěř	15,0	39	0,4	0,0		
PČ028.05	Ochrana lesa - trojnožky	27,0	42	0,6	0,0		
PČ028.06	Ochrana lesa - asanace odkorněním	617,6	40	15,4	514,7	124	4,2
PČ028.10	Ochrana lesa - instalace lapače	176,0	44	4,0	144,5	124	1,2
PČ028.41	Ochrana lesa - asanace chemická	45,5	45	1,0	0,0	124	0,0
PČ028.98	Ochrana lesa - kontrola lapačů	1521,7	45	33,8	1120,8	124	9,0
PČ033	Revitalizace vodního režimu	50,0	45	1,1	200,0	124	1,6
PČ039.6	Vyzvedávání sazenic z náletu	892,2	61	14,6	97,5	124	0,8
PČ039.99	Údržba infrastruktury	1268,8	71	17,9	1950,0	124	15,7
PČ155.01	Odstraňování klestu ručně	6033,8	75	80,5	2022,6	124	16,3
PČ155.02	Odstraňování klestu mechanizovaně	33,3	13	2,6	18,1	124	0,1
PČ211	Sběr semenného materiálu	143,6	52	2,8	53,8	124	0,4
TČ112.01	Těžba MŘP	17040,1	64	266,3	5368,8	124	43,3
TČ112.02	Těžba dřeva harvestorem	143,9	18	8,0	557,6	124	4,5
TČ122.01	Soustředování dříví koňským potahem				132,5		
TČ122.02	Soustředování dříví traktory - UKT/SLKT	2475,4	28	88,4	1519,0	124	12,2
TČ122.03	Soustředování dříví traktorem s vyklizovacím jeřábem	2468,2	38	65,0	1344,1	124	10,8
TČ122.04	Soustředování dříví LVS pásovou nebo kolovou	253,3	12	21,1	66,7	124	0,5
TČ122.05	Soustředování dříví - lanové dopravní zařízení	4971,7	27	184,1	4166,7	124	33,6
TČ122.06	Soustředování dříví - železný kůň	437,5	15	29,2	87,5	124	0,7
TČ122.07	Soustředování dříví - vyvážecí souprava	2910,3	45	64,7	3925,5	124	31,7
TČ122.09	Těžba a soustředování dříví lanovým procesorem	303,5	20	15,2	227,6	124	1,8
TČ122.10	Soustředování dříví - malotraktor	0,0			0,0		
TČ122.12	Soustředování dříví - pásový traktor do 65 KW	461,8	19	24,3	282,8	124	2,3
TČ122.17	Soustředování dříví - moto 4x4	0,0			0,0		
122.17	Soustředování dříví - moto 4x4	47,4	13	3,6	0,0		

5.2.1 Specifikace činností

Každá jednotlivá činnost je u NP Šumava specifikována na technologickém listu. Na tomto formuláři nalezneme jak popis činnosti v základní technologii, tak její maximální cenu a možné přírážky a srážky, dále je zde vypočtena časová norma. U každé činnosti jsou také specifikovány nástroje a další vybavení, které musí dodavatel vlastnit, nebo musí jinak prokázat jeho dostupnost (nájemní smlouva), bez tohoto vybavení se nesmí do minitendru přihlásit. Tabulka 7 obsahuje soupis činností specifikovaných NP Šumava s doplněním, zda Dřevovýroba Nová Pec s.r.o. splňuje podmínky pro jejich výkon. U činností, které Dřevovýroba vykonávat smí, je následně vypsán zkrácený technologický popis, nutné vybavení a norma dle NP Šumava.

Tabulka 7: Seznam činností specifikovaných NP Šumava a zhodnocení, zda jsou pro Dřevovýrobu Nová Pec s.r.o. proveditelné.

Kód činnosti	Popis činnosti	Splňuje podmínky
PČ011	Obnova lesa	ANO
PČ016	Stavba nových individuálních ochran	ANO
PČ017	Ochrana kultur proti zvěři	ANO
PČ018	Výstavba nových oplocenek	ANO
PČ019	Ochrana kultur proti buřeni	ANO
PČ020.17	Ochrana kultur proti hlodavcům - pasti	ANO
PČ020.20	Ochrana kultur proti hmyzu	ANO
PČ025	Prořezávky	ANO
PČ026	Oprava a údržba oplocení	ANO
PČ027.01	Ochrana lesa proti zvěři	ANO
PČ027.02	Stavba oplocení přezimovacích obůrek pro zvěř	NE
PČ028.05	Ochrana lesa - trojnožky	ANO
PČ028.06	Ochrana lesa - asanace odkorněním	ANO
PČ028.10	Ochrana lesa - instalace lapače	ANO
PČ028.41	Ochrana lesa - asanace chemická	ANO
PČ028.98	Ochrana lesa - kontrola lapačů	ANO
PČ033	Revitalizace vodního režimu	NE
PČ039.6	Ostatní pěstební práce - vyzvedávání sazenic z náletu	ANO
PČ039.99	Ostatní pěstební práce včetně údržby infrastruktury	ANO
PČ155.01	Odstrašování klestu ručně	ANO
PČ155.02	Odstrašování klestu mechanizovaně	NE
PČ211	Sběr semenného materiálu ze stojících či ležících stromů nebo opadu	ANO
TČ112.01	Těžba MŘP - motorovou přenosnou řetězovou pilou	ANO
TČ112.02	Těžba dřeva harvestorem - kolovým, pásovým nebo krácejícím	NE
TČ112.257	Kompletní těžba dřeva s převzetím na OM	NE
TČ122.01	Soustředování dříví koňským potahem	NE
TČ122.02	Soustředování dříví traktory - UKT/SLKT	NE
TČ122.03	Soustředování dříví traktorem na nízkotlakých pneu s vyklizovacím jeřábem	NE
TČ122.04	Soustředování dříví LVS pásovou nebo kolovou	NE
TČ122.05	Soustředování dříví - lanové dopravní zařízení	NE
TČ122.06	Soustředování dříví - vyklizovací naviják (železný kůň)	ANO
TČ122.07	Soustředování dříví - kolová vyvážecí souprava +5t	NE
TČ122.09	Těžba a soustředování dříví lanovým procesorem	NE
TČ122.10	Soustředování dříví - malotraktor	NE
TČ122.12	Soustředování dříví - malý pásový traktor do 65 KW	NE
TČ122.17	Soustředování dříví - moto 4x4	NE

Obnova lesa – číslo činnosti PČ011

Zkrácený technologický popis činnosti v základní technologii:

- Vyhledání místa pro sadbu
- Vyhloubení jamky 35 x 35 x 20 cm, zabuřnění 0, rozpojitelnost zeminy 1
- Dones sazenice do 100m
- Sadba a rozprostření kořenů
- Zahrnutí a úprava povrchu

Nezbytné doporučené vybavení: ruční, případně mechanizované nářadí vhodné pro výsadbu sazenic – sekeromotyka, rýč, ruční či motorový vrták pro výsadbu velkoobjemových sazenic, malý bagr, taška na přenášení prostokořenné sadby, pomůcky BOZP.

Průměrný výkon za normoden (8 hodin) dle technologického popisu činnosti je 173 ks.

Stavba nových individuálních ochran – číslo činnosti PČ016

Zkrácený technologický popis činnosti v základní technologii:

- Donáška 2 kůlů a pletiva, či konstrukce k sazenici
- Vyčištění plochy a zatlučení kůlů kladivem
- Pověšení pletiva, instalování konstrukce

Nezbytné doporučené vybavení: sekyra, kladivo, kleště, palice, případně vrták na kůly, v terénu s ležící hmotou pak motorová pila, pomůcky BOZP.

Průměrný výkon za normoden (8 hodin) dle technologického popisu činnosti je 21 ks.

Ochrana kultur proti zvěři (okus) – číslo činnosti PČ017

Zkrácený technologický popis činnosti v základní technologii:

- Nátěr nebo postřik letorostů jedinců
- Doprava materiálu a jeho rozmíchání na místě určení

- Popřípadě ředění nebo zahřívání dle pokynů výrobce
- Nalezení daného množství dané dřeviny a její nátěr či postřik
- Odnos prázdných obalů

Nezbytné doporučené vybavení: zádový postřikovač, nádoby na vody, kartáč či štětka, pomůcky BOZP.

Průměrný výkon za normoden (8 hodin) dle technologického popisu činnosti je 3800 ks.

Výstavba nových oplocenek – číslo činnosti PČ018

Zkrácený technologický popis činnosti v základní technologii:

- Rozměření trasy oplocenky, roznesení kůlů a dřevěných dílů nebo pletiva
- Zatlučení kůlů do hloubky 50 cm, jinak zajištění vzpěrami
- Zhotovení vrátek
- Velikost oplocenkového dílu 2,3 x 1,6 m, jeden kůl na 2,3 m

Nezbytné doporučené vybavení: sekyra, kladivo, kleště, palice, vrták na kůly, pila, pomůcky BOZP.

Průměrný výkon za normoden (8 hodin) dle technologického popisu činnosti je 39,2 m.

Ochrana kultur proti buřeni – číslo činnosti PČ019

Zkrácený technologický popis činnosti v základní technologii:

- Ožínání buřeně kolem sazenice kosou nebo srpem, popřípadě křovinořezem
- Velikost plošek nebo celková plocha, při sponu nad 4m pak časová mzda

Nezbytné doporučené vybavení: srp, kosa, křovinořez, pomůcky BOZP

Průměrný výkon za normoden (8 hodin) dle technologického popisu činnosti je 1196 ks.

Ochrana kultur proti hlodavcům – pasti, repelenty – číslo činnosti PČ020.17

Zkrácený technologický popis činnosti v základní technologii:

- Donesení materiálu na místo
- Instalace pastí a doplnění rodenticidů nebo použití repelentů (ručně, postřikem)
- Odnes a ekologická likvidace prázdných obalů

Nezbytné doporučené vybavení: motyčka, nástroj na zahrabávání pastí, pomůcky BOZP

Průměrný výkon za normoden (8 hodin) dle technologického popisu činnosti je 200 ks.

Ochrana kultur proti hmyzu – číslo činnosti PČ020.20

Zkrácený technologický popis činnosti v základní technologii:

- Technologie jedových staniček: doprava a rozmístění jedových staniček po ploše s insekticidní návnadou
- Ošetření již napadených stávajících porostů kurativním postřikem zádovým postřikovačem
- Úklid prázdných obalů, ekologická likvidace

Nezbytné doporučené vybavení: ruční nářadí – sekeromotyka, motyka, rýč, nádoba na vodu, ruční zádový postřikovač.

Průměrný výkon za normoden (8 hodin) dle technologického popisu činnosti je 3820 ks.

Prořezávky – číslo činnosti PČ025

Zkrácený technologický popis činnosti v základní technologii:

- Poražení nehroubí (do 7 cm průměru) a rozřezání na kusy do 1,5 m délky
- Zásah má uvolňovat jiné dřeviny než je smrk
- V náplni činnosti je zahrnuto přenášení a údržba vybavení

Nezbytné doporučené vybavení: MŘP, ruční pila, křovinořez, pomůcky BOZP

Průměrný výkon za normoden (8 hodin) dle technologického popisu činnosti je 8 hodin.

Oprava a údržba oplocení – číslo činnosti PČ026

Zkrácený technologický popis činnosti v základní technologii:

- Oprava v takovém rozsahu, aby byla zajištěna funkčnost oplocenky, individuální ochrany

Nezbytné doporučené vybavení: ruční nářadí – kladivo, kleště, sekyra, palice, pila, MŘP, prostředky BOZP

Průměrný výkon za normoden (8 hodin) dle technologického popisu činnosti je 8 hodin.

Ochrana lesa proti zvěři – číslo činnosti PČ027.01

Zkrácený technologický popis činnosti v základní technologii:

- Nátěr určených stromů repelentem proti ohryzu
- Rozmíchání, naředění, popřípadě zahřátí repelentu
- Nátěr kostry porostu po celém obvodu kmene do výše minimálně 2 m
- Odevzdání použitých obalů k ekologické likvidaci

Nezbytné doporučené vybavení: nádoby na vodu, kartáč nebo štětka, prostředky BOZP

Průměrný výkon za normoden (8 hodin) dle technologického popisu činnosti je 33 ks.

Ochrana lesa – trojnožky – číslo činnosti PČ28.05

Zkrácený technologický popis činnosti v základní technologii:

- Stavba trojnožek, včetně donášky kuláčů (délka 1,5m, šířka 15 cm)
- Chemická asanace kuláčů
- Stavba jehlanu z kuláčů, včetně fixace vrcholu hřebíky a drátem či kramlí

Nezbytné doporučené vybavení: ruční nářadí: kladivo, kleště, nádoba na feromonové odparníky, zádobý postřikovač, prostředky BOZP.

Průměrný výkon za normoden (8 hodin) dle technologického popisu činnosti je 20 ks.

Ochrana lesa – asanace odkorněním – číslo činnosti PČ028.06

Zkrácený technologický popis činnosti v základní technologii:

- Ruční odkorňování kmenů za pomoci ručního loupáku, dříví ležící a na stojato
- U ležícího kmene otočení kmene obracákem
- Odkornění po celé délce a obvodu do běla
- Ruční odkorňování pouze do stádia kukly
- Odkorňováním stojících stromů pomocí lan a stoupacích souprav pouze s kvalifikačním osvědčením pro výškové práce

Nezbytné doporučené vybavení: ruční loupák, obracák kmenů, výbava pro práce ve výškách, prostředky BOZP

Průměrný výkon za normoden (8 hodin) dle technologického popisu činnosti je 3,4 m³.

Ochrana lesa – instalace lapače – číslo činnosti PČ028.10

Zkrácený technologický popis činnosti v základní technologii:

- Instalace lapače spolu s vyhledáváním vhodného místa dle zadaných parametrů
- Zaražení kůlů nebo stojanu do země či pařezu
- Upevnění lapače, zavěšení feromonového odparníku
- Instalace nálepek, zapsání data instalace

Nezbytné doporučené vybavení: ruční nářadí – kladivo, kleště, palice, psací potřeby, nádoba na feromonové odparníky, prostředky BOZP.

Průměrný výkon za normoden (8 hodin) dle technologického popisu činnosti je 20 ks.

Ochrana lesa – asanace chemická – číslo činnosti PČ028.41

Zkrácený technologický popis činnosti v základní technologii:

- Asanace kůrovcové hmoty nebo lapáků postřikem ručními tlakovými přístroji.
- Postřik celého povrchu kmene včetně obracení

- Plnění postřikovače, odměřování insekticidu, vody a barviva, míchání insekticidní látky
- Označení čela (čepu) asanovaného kmenu barvou
- Spotřeba 2,5 l jíchy na 1 m³
- Ekologická likvidace prázdných obalů

Nezbytné doporučené vybavení: obracák kmenů, nádoba na vodu, kalibrovaná odměrka, ruční zádový postřikovač, prostředky BOZP.

Průměrný výkon za normoden (8 hodin) dle technologického popisu činnosti je 30,77m³.

Ochrana lesa - kontrola lapačů - číslo činnosti PČ028.98

Zkrácený technologický popis činnosti v základní technologii:

- Vyhledávání lapače, vytažení spodní části lapače
- Vyjmutí hmyzu, vypuštění hmyzu, který není předmětem odchytu
- Přesypání kůrovce do kalibrační nádoby a následně uložení do sběrné nádoby
- Zapsání počtu odchycených kůrovců a datumu, popř. oprava lapače
- Zapsání termínu odchytu a počet kůrovců do systému Lesis do 3 dnů

Nezbytné doporučené vybavení: psací potřeby, kalibrovaná odměrka, pevné uzavíratelné nádoby na odchycené brouky, kladivo, kleště, palice, prostředky BOZP.

Průměrný výkon za normoden (8 hodin) dle technologického popisu činnosti je 53 ks.

Ostatní pěstební práce - vyzvedávání sazenic z náletu - číslo činnosti PČ039.06

Zkrácený technologický popis činnosti v základní technologii:

- Vyzvedávání hlubokokořenných náletových sazenic, popř. semenáčků s podrytím vyzvedávaného náletu

- Délka kůlového kořene od krčku bude minimálně 10 cm, nebude poškozen a po celé části bude mít kořenové vlášení
- Úprava kořenového systému, třídění a počítání, vázání a uložení na odvozním místě

Nezbytné doporučené vybavení: rýč, motyčka, obaly na vyzvednuté sazenice, prostředky BOZP.

Průměrný výkon za normoden (8 hodin) dle technologického popisu činnosti je 282 ks.

Ostatní pěstební práce včetně údržby infrastruktury – číslo činnosti PČ039.99

Zkrácený technologický popis činnosti v základní technologii:

- Ostatní blíže nspecifikované pěstební činnosti
- Činnosti konané při lehké údržbě vodních toků - odstranění překážek
- Sečení trávy z odstavných ploch včetně jejich údržby
- Oprava terénního mobiliáře, oprava mysliveckých zařízení

Nezbytné doporučené vybavení: nářadí vhodné k výkonu jednotlivých druhů práce, MŘP, křovinořez, sekačka, truhlářské vybavení, prostředky BOZP.

Průměrný výkon za normoden (8 hodin) dle technologického popisu činnosti je 8 hodin.

Odstraňování klestu ručně – PČ0155.01

Zkrácený technologický popis činnosti v základní technologii:

- Ruční sbírání a snášení klestu po provedené těžbě na hromady do vzdálenosti 15 m.
- Krácení silných větví a vršků

Nezbytné doporučené vybavení: vhodná pila na přeřezávání, prostředky BOZP.

Průměrný výkon za normoden (8 hodin) dle technologického popisu činnosti je 13,3m³.

Sběr semenného materiálu ze stojících či ležících stromů nebo opadu – pěstební činnost PČ211

Zkrácený technologický popis činnosti v základní technologii:

- Vyhledávání vhodného jedince ke sklizni na předem určené lokalitě
- Příprava pracoviště a sběr osiva, svoz suroviny
- U dřevin SM, JD, BO, JŘ, JV jde o sběr bezeškodnou technologií ze stojících stromů za použití lanové lezecké soupravy
- U dřeviny BK jde o sběr z opadu

Nezbytné doporučené vybavení: nádoby, pytle, stoupací souprava, žebřík, prostředky BOZP.

Průměrný výkon za normoden (8 hodin) dle technologického popisu činnosti je 19,5 kg.

Těžba dříví MŘP – motorovou přenosnou řetězovou pilou TČ112.01

Zkrácený technologický popis činnosti v základní technologii:

- Doprava na pracoviště, převzetí a předání práce, vyhledávání označeného stromu
- Příprava únikové cesty, pokácení stromu, opracování kmene, odvětvení, změření kmene, zapsání hodnot na kmen

Nezbytné doporučené vybavení: MŘP, dřevorubecká lopatka, pásma, průměrka, dřevorubecká křída, klíny pro směrové kácení, PHM a ekologická paliva, prostředky BOZP.

Průměrný výkon za normoden (8 hodin) dle technologického popisu činnosti je 1071 m³.

Soustředování dříví – vyklizovací naviják (železný kůň) – číslo činnosti TČ122.06

Zkrácený technologický popis činnosti v základní technologii:

- Doprava na pracoviště, zadání a převzetí práce, předání práce

- Vyhledávání soustředěvané hmoty, příprava přibližovací linky
- Zapřažení a tažení dřevní hmoty, uložení dřevní hmoty na odvozní místo
- Ošetření odřených stromů a kořenových náběhů vlastním sanačním prostředkem
- V případě poškození půdního povrchu – sanace půdního povrchu
- Při předání vyplněn závazné technologické karty

Nezbytné doporučené vybavení: železný kůň, odrazníky, směrová kladka, prostředek na sanaci poškozených stromů, kartáč nebo štětka, PHM a ekologická maziva, prostředky BOZP.

5.3 Kalkulace neúplných nákladů

Z účetních podkladů byla vyseparována data, která souvisejí s prací v lese pro Národní park Šumava a další náklady, které by podnik měl, kdyby provozoval pouze tuto činnost. Z nákladů za období 2013, 2014, 2015 byly odvozeny běžné náklady na činnosti a služby za rok. Protože kalkulace je provedena na základě dat z rámcové smlouvy na roky 2016 a 2017, a to z přesné poloviny zakázek určených na oba dva roky, je možné kalkulaci považovat za předběžnou na rok 2017. Tato kalkulace může pomoci v rozhodování o lesnických činnostech pro tento rok a také s řízením nákladů na roky další.

Běžné roční náklady podniku Dřevovýroba Nová Pec:

Fixní náklady:

Vedení účetnictví	48 000Kč
Nájem prostor + související služby	42 000Kč
BOZP a PO	2 000Kč
Telefony a internet	10 000Kč
Poštovné	300Kč
Náklady BÚ	300Kč
Poradenská činnost P3	12 000Kč

Povinné ručení	6 532Kč
Silniční daň	3 600Kč
Pohonné hmoty	10 000Kč
Náradí a kancelářský materiál	3 000Kč
Ochranné pomůcky	3 500Kč
Mzdy 6 osob 97 Kč na hodinu	1 603 440Kč
Zákonné pojištění zaměstnanců	13 448Kč

Běžné fixní náklady za rok celkem	1 758 120Kč
-----------------------------------	-------------

Variabilní náklady:

Náklady na běžnou údržbu a servis vybavení za rok:

materiál	8 000Kč
opravy	4 000Kč
maziva	5 900Kč
odpisy	17 800Kč

Rozdělení ročních variabilních nákladů

železný kůň:

maziva	1 200Kč
opravy	1 000Kč
materiál	2 000Kč
odpisy	17 800Kč

motorové pily:

maziva	3 700Kč (z toho 45 % prořezávky, 45% těžba, 10% údržba infrastruktury)
opravy	2 000Kč
materiál	3 000Kč

automobil Ducato:

maziva	1 000Kč
opravy	1 000Kč
materiál	3 000Kč

Náklad na 1 km jízdy Ducato 6 míst je cca 3,25Kč (průměrná spotřeba 10 l na 100 km, průměrná cena PHM rok 2017 je 32,5Kč).

Náklad na 1 hodinu práce s MŘP (motorovou pilou) při těžbě a prořezávce s ukládáním materiálu je cca 59Kč (nádrž 0,8 l, dle zkušeností pracovníků 2 nádrže za hodinu práce, mísení olej benzín 1:40, tj. náklad cca 8Kč olej + 51Kč benzín).

Náklad na 1 hodinu práce s železným koněm (dle zkušenosti obsluh) 1,5 l za hodinu práce, počítáno s hledáním hmoty po porostu, uvazování atd., tj. cca 49Kč.

Náklady na 1 hodinu manuální práce zaměstnance s hrubou mzdou 97Kč za hodinu činí 130Kč. Každá hodina přiřazená k variabilním nákladům je odečtena od nákladů fixních.

Pro výpočet kalkulací byla zvolena rozvrhová základna 8 hodin, tj. jedna pracovní směna 1 osoby, a odpracované množství dle norem z technologických listů Národního parku Šumava. Zbylé mzdy byly počítány ve fixních nákladech. Kalkulace byly počítány pro různé situace a jejich kombinaci, aby bylo možné sledovat, jakým způsobem se příspěvek na úhradu fixních nákladů mění a jak ovlivňuje celkový hospodářský zisk či ztrátu.

Dalším krokem pro kalkulaci zakázek NP Šumava je přiřazení cen jednotlivých úkonů. NP Šumava uvádí v technologických listech maximální akceptovatelnou cenu, každý dodavatel si před podpisem rámcové smlouvy stanoví cenu svou, která musí být stejná nebo nižší než maximální cena zadavatele. Při soutěžení minutendrů pak dodavatel smí jako maximální cenu použít právě tu, kterou do rámcové smlouvy nabídl. Prakticky je v nabídkách cena většinou nižší než tato maximální, proto byla

z vysoutěžených minutendů z roku 2016 zjištěna cena nejvyšší, průměrná a nejnižší za jednotlivé úkony, cena maximální byla převzata z technologických listů roku 2016/2017.

Tabulka 8, 9, 10 ukazuje výši příspěvku na úhradu fixních nákladů při rozvrhové základně 8 hodin a různých cenách.

Tabulka 8: Kalkulace 8 hodinové rozvrhové základny při různých stupních ceny, část 1

Kód činnosti	PČ011	PČ016	PČ017	PČ018	PČ019	PČ020.17
Zkrácený popis	obnova	individ.	okus	oplocenky	ožínání	pasti
Technické jednotka	KS	KS	KS	M	KS	KS
Denní norma	173	21	3800	39,2	1196	200
max cena	7,48 Kč	62,86 Kč	0,50 Kč	32,76 Kč	1,34 Kč	8,40 Kč
nejvyšší cena	7,33 Kč		0,50 Kč	28,99 Kč	1,22 Kč	
průměrná cena	5,79 Kč		0,42 Kč	26,01 Kč	1,03 Kč	
minimální cena	4,25 Kč		0,29 Kč	12,00 Kč	0,40 Kč	
cena bodu zvratu	4,62 Kč	38,10 Kč	0,21 Kč	20,41 Kč	0,67 Kč	4,00 Kč
tržba maximální	1 294,04 Kč	1 320,06 Kč	1 900,00 Kč	1 284,19 Kč	1 602,64 Kč	1 680,00 Kč
tržba nejvyšší	1 268,09 Kč		1 900,00 Kč	1 136,29 Kč	1 461,51 Kč	
tržba průměrná	1 001,67 Kč		1 596,00 Kč	1 019,71 Kč	1 229,49 Kč	
tržba minimální	735,25 Kč		1 102,00 Kč	470,40 Kč	478,40 Kč	
tržba bodu zvratu	800,00 Kč	800,00 Kč	800,00 Kč	800,00 Kč	800,00 Kč	800,00 Kč
mzda	750,00 Kč	750,00 Kč	750,00 Kč	750,00 Kč	750,00 Kč	750,00 Kč
dojezd 15	50,00 Kč	50,00 Kč	50,00 Kč	50,00 Kč	50,00 Kč	50,00 Kč
benzín/olej						
příspěvek maximální	494,04 Kč	520,06 Kč	1 100,00 Kč	484,19 Kč	802,64 Kč	880,00 Kč
příspěvek nejvyšší ceny	468,09 Kč		1 100,00 Kč	336,29 Kč	661,51 Kč	
příspěvek průměrný	201,67 Kč		796,00 Kč	219,71 Kč	429,49 Kč	
příspěvek minimální	- 64,75 Kč		302,00 Kč	- 329,60 Kč	- 321,60 Kč	
příspěvek bodu zvratu	0,00 Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
olej						
odpisy						
mat+opr.						
Příspěvek maximální	494,04 Kč	520,06 Kč	1 100,00 Kč	484,19 Kč	802,64 Kč	880,00 Kč
Příspěvek nejvyšší ceny	468,09 Kč	- Kč	1 100,00 Kč	336,29 Kč	661,51 Kč	- Kč
Příspěvek průměrný	201,67 Kč	- Kč	796,00 Kč	219,71 Kč	429,49 Kč	- Kč
Příspěvek minimální	- 64,75 Kč	- Kč	302,00 Kč	- 329,60 Kč	- 321,60 Kč	- Kč

Tabulka 9: Kalkulace 8 hodinové rozvrhové základny při různých stupních ceny, část 2

Kód činnosti	PČ025	PČ026	PČ027.01	PČ028.06	PČ028.10	PČ028.98
Zkrácený popis	prořezávk	oprava opl.	zvěř	odkornění	lapače	kontr.lap
Technické jednotka	HOD	HOD	KS	m3	KS	KS
Denní norma	8	8	33	3,4	20	53
max cena	233,52 Kč	162,40 Kč	35,98 Kč	585,76 Kč	61,60 Kč	18,20 Kč
nejvyšší cena	233,52 Kč	162,40 Kč	35,00 Kč	550,00 Kč		
průměrná cena	205,32 Kč	142,52 Kč	30,58 Kč	549,25 Kč		
minimální cena	119,00 Kč	105,00 Kč	27,00 Kč	548,50 Kč		
cena bodu zvratu	156,25 Kč	100,00 Kč	24,24 Kč	235,29 Kč	40,00 Kč	15,09 Kč
tržba maximální	1 868,16 Kč	1 299,20 Kč	1 187,34 Kč	1 991,58 Kč	1 232,00 Kč	964,60 Kč
tržba nejvyšší	1 868,16 Kč	1 299,20 Kč	1 155,00 Kč	1 870,00 Kč		
tržba průměrná	1 642,56 Kč	1 140,16 Kč	1 009,14 Kč	1 867,45 Kč		
tržba minimální	952,00 Kč	840,00 Kč	891,00 Kč	1 864,90 Kč		
tržba bodu zvratu	1 250,00 Kč	800,00 Kč	800,00 Kč	800,00 Kč	800,00 Kč	800,00 Kč
mzda	750,00 Kč	750,00 Kč	750,00 Kč	750,00 Kč	750,00 Kč	750,00 Kč
dojezd 15	50,00 Kč	50,00 Kč	50,00 Kč	50,00 Kč	50,00 Kč	50,00 Kč
benzín/olej	450,00 Kč					
příspěvek maximální	618,16 Kč	499,20 Kč	387,34 Kč	1 191,58 Kč	432,00 Kč	164,60 Kč
příspěvek nejvyšší ceny	618,16 Kč	499,20 Kč	355,00 Kč	1 070,00 Kč	- Kč	- Kč
příspěvek průměrný	392,56 Kč	340,16 Kč	209,14 Kč	1 067,45 Kč	- Kč	- Kč
příspěvek minimální	- 298,00 Kč	40,00 Kč	91,00 Kč	1 064,90 Kč	- Kč	- Kč
příspěvek bodu zvratu	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
olej	1 665,00 Kč					
odpisy						
mat+opr.	2 250,00 Kč					
Příspěvek maximální	- 3 296,84 Kč	499,20 Kč	387,34 Kč	1 191,58 Kč	432,00 Kč	164,60 Kč
Příspěvek nejvyšší ceny	- 3 296,84 Kč	499,20 Kč	355,00 Kč	1 070,00 Kč	- Kč	- Kč
Příspěvek průměrný	- 3 522,44 Kč	340,16 Kč	209,14 Kč	1 067,45 Kč	- Kč	- Kč
Příspěvek minimální	- 4 213,00 Kč	40,00 Kč	91,00 Kč	1 064,90 Kč	- Kč	- Kč

Tabulka 10. Kalkulace 8 hodinové rozvrhové základny při různých stupních ceny, část 3

Kód činnosti	PČ039.6	PČ039.99	PČ155.01	PČ211	TČ112.01	TČ122.06
Zkrácený popis	vyzvedávání	infrastr.	klest	sběr	těžba	vykliz. K
Technické jednotka	KS	HOD	m3	KG	m3	m3
Denní norma	282	8	13,3	19,5	10,71	5,91
max cena	4,20 Kč	197,40 Kč	51,38 Kč	84,56 Kč	226,80 Kč	339,36 Kč
nejvyšší cena		190,00 Kč	51,38 Kč	78,88 Kč	226,80 Kč	339,36 Kč
průměrná cena		159,39 Kč	45,84 Kč	75,33 Kč	188,08 Kč	275,02 Kč
minimální cena		105,00 Kč	41,00 Kč	73,00 Kč	126,80 Kč	198,00 Kč
cena bodu zvratu	2,84 Kč	128,13 Kč	60,15 Kč	41,03 Kč	126,98 Kč	191,20 Kč
tržba maximální	1 184,40 Kč	1 579,20 Kč	683,35 Kč	1 648,92 Kč	2 429,03 Kč	2 005,62 Kč
tržba nejvyšší		1 520,00 Kč	683,35 Kč	1 538,16 Kč	2 429,03 Kč	2 005,62 Kč
tržba průměrná		1 275,12 Kč	609,67 Kč	1 468,94 Kč	2 014,34 Kč	1 625,39 Kč
tržba minimální		840,00 Kč	545,30 Kč	1 423,50 Kč	1 358,03 Kč	1 170,18 Kč
tržba bodu zvratu	800,00 Kč	1 025,00 Kč	800,00 Kč	800,00 Kč	1 360,00 Kč	1 130,00 Kč
mzda	750,00 Kč	750,00 Kč	750,00 Kč	750,00 Kč	750,00 Kč	750,00 Kč
dojezd 15	50,00 Kč	50,00 Kč	50,00 Kč	50,00 Kč	50,00 Kč	50,00 Kč
benzín/olej		225,00 Kč			560,00 Kč	330,00 Kč
příspěvek maximální	384,40 Kč	554,20 Kč	- 116,65 Kč	848,92 Kč	1 069,03 Kč	875,62 Kč
příspěvek nejvyšší ceny		495,00 Kč	- 116,65 Kč	738,16 Kč	1 069,03 Kč	875,62 Kč
příspěvek průměrný		250,12 Kč	- 190,33 Kč	668,94 Kč	654,34 Kč	495,39 Kč
příspěvek minimální		- 185,00 Kč	- 254,70 Kč	623,50 Kč	- 1,97 Kč	40,18 Kč
příspěvek bodu zvratu	- Kč	- Kč	- Kč	0,00 Kč	- Kč	- Kč
olej		370,00 Kč			1 665,00 Kč	1 200,00 Kč
odpisy						17 800,00 Kč
mat+opr.		500,00 Kč			2 250,00 Kč	3 000,00 Kč
Příspěvek maximální	384,40 Kč	- 315,80 Kč	- 116,65 Kč	848,92 Kč	- 2 845,97 Kč	- 21 124,38 Kč
Příspěvek nejvyšší ceny		- 375,00 Kč	- 116,65 Kč	738,16 Kč	- 2 845,97 Kč	- 21 124,38 Kč
Příspěvek průměrný		- 619,88 Kč	- 190,33 Kč	668,94 Kč	- 3 260,66 Kč	- 21 504,61 Kč
Příspěvek minimální		- 1 055,00 Kč	- 254,70 Kč	623,50 Kč	- 3 916,97 Kč	- 21 959,82 Kč

U činností sledujeme jednotlivé stupně cen. Cenu maximální, určenou Národním parkem Šumava a cenu bodu zvratu - to je cena, při které jsou pokryty variabilní náklady, avšak ještě nevzniká zisk. Dále pak ceny, které jsme získali z cen nabízených za tyto činnosti

dodavateli v roce 2016, a to cena nejvyšší nabídky, nejnižší nabídky a vypočítaná průměrná z podaných nabídek. Seznam vyhlášených minitendrů s cenami, které za plnění byly nabídnuty nalezneme v příloze č. 2, tabulka 1-13.

U každé činnosti se přesvědčíme, zde cena bodu zvratu je nižší než cena maximální, pokud se tak nestane, je zcela jisté, že zakázka na činnost v tomto případě nemůže být za žádných okolností zisková. Tato situace nastává u činnosti PČ28.98 kontrola lapců a PČ155.01 odstraňování klestu ručně. Každým plnění takové zakázky by se společnost propadala do možné ztráty. Na druhou stranu budou zajímavé ty činnosti, které i při minimální nabídkové ceně tvoří kladný příspěvek na úhradu fixních nákladů jako činnost PČ026 oprava oplocení, PČ017 ochrana kultur proti zvěři - okus, PČ27.01 ochrana kultur proti zvěři - ohryz, PČ028.06 ochrana lesa – asanace odkorněním a PČ211 sběr semenného materiálu ze stojících či ležících stromů nebo odpadu. Tyto činnosti i při podání nabídky s minimální cenou roku 2016 vykazují dílčí zisk.

U činnosti PČ011 obnova lesa, PČ018 oplocenky, PČ019 ochrana kultur proti buřeni, se při zvýšení ceny na cenu průměrnou dostal příspěvek na úhradu fixních nákladů do kladných čísel, i tady je tak pravděpodobné, že podnik vysoutěží cenu, která pro něj při plnění zakázky bude přínosem. U činností PČ025 prořezávky, PČ 39.99 infrastruktura, TČ 112.01 těžba MŘP a TČ 122.06 soustředování dříví – vyklizovací naviják (železný kůň), je příspěvek na úhradu fixních nákladů v průměrné ceně kladný před připočtením ročních nákladů nutných při vlastnění technologie, u těchto činností je tedy možné, že při zvýšení objemu zakázky bude i zde tvořen celkový kladný příspěvek na úhradu fixních nákladů.

V tabulce 11, 12 a 13 nalezneme údaje o vývoji příspěvku na úhradu fixních nákladů při použití objemů zakázek pro NP Šumava, ÚP Stožec a při maximálním využití výrobní kapacity, které nepřekročí objem činností pro NP Šumava.

Tabulka 11: Kalkulace cen při různém objemu činností, část 1

Kód činnosti	PČ011	PČ016	PČ017	PČ018	PČ019	PČ020.17
Zkrácený popis	obnova	individ.	okus	oplocenky	ožínání	pasti
Technická jednotka	KS	KS	KS	M	KS	KS
Denní norma	173	21	3800	39,2	1196	200
maximální zakázka	355000	6100	1965000	18750	1512500	30100
maximum pro 6 osob/rok	176460	6100	1965000	18750	1219920	30100
objem ÚP Stožec	54315	933	300645	2869	231413	4605
max cena	7,5 Kč	62,9 Kč	0,5 Kč	32,8 Kč	1,3 Kč	8,4 Kč
minimální cena	4,3 Kč		0,3 Kč	12,0 Kč	0,4 Kč	
průměrná cena	5,8 Kč		0,4 Kč	26,0 Kč	1,0 Kč	
cena bodu vrzatu	6,1 Kč	49,9 Kč	0,3 Kč	26,7 Kč	0,9 Kč	5,2 Kč
tržba min. cena max zakázka	1 508 750,0 Kč		569 850,0 Kč	225 000,0 Kč	605 000,0 Kč	
tržba min. cena 6 osob	749 955,0 Kč		569 850,0 Kč	225 000,0 Kč	487 968,0 Kč	
tržba min. cena ÚP Stožec	230 838,8 Kč		87 187,1 Kč	34 428,0 Kč	92 565,2 Kč	
tržba vrat max. zak	2 150 864,0 Kč	304 469,0 Kč	542 014,0 Kč	501 356,0 Kč	1 325 546,0 Kč	157 750,0 Kč
tržba vrat 6 osob	1 069 130,9 Kč	304 469,0 Kč	542 014,0 Kč	501 356,0 Kč	1 069 130,6 Kč	157 750,0 Kč
tržba vrat ÚP Stožec	329 082,2 Kč	46 568,8 Kč	82 928,1 Kč	76 714,2 Kč	202 809,0 Kč	24 134,2 Kč
tržba prům. max. zak	2 055 450,0 Kč		825 300,0 Kč	487 687,5 Kč	1 557 875,0 Kč	
tržba prům. 6 osob	1 021 703,4 Kč		825 300,0 Kč	487 687,5 Kč	1 256 517,6 Kč	
tržba prům. ÚP Stožec	314 483,9 Kč		126 270,9 Kč	74 622,7 Kč	238 355,4 Kč	
tržba max. max zakázka	2 655 400,0 Kč	383 446,0 Kč	982 500,0 Kč	614 250,0 Kč	2 026 750,0 Kč	252 840,0 Kč
tržba max. 6 osob	1 319 920,8 Kč	383 446,0 Kč	982 500,0 Kč	614 250,0 Kč	1 634 692,8 Kč	252 840,0 Kč
tržba max. ÚP Stožec	406 276,2 Kč	58 648,4 Kč	150 322,5 Kč	93 988,4 Kč	310 093,4 Kč	38 682,0 Kč
mzda max	2 134 105,0 Kč	302 096,0 Kč	537 790,0 Kč	497 449,0 Kč	1 315 218,0 Kč	156 520,0 Kč
mzda max 6 osob	1 060 800,0 Kč	302 096,0 Kč	537 790,0 Kč	497 449,0 Kč	1 060 800,0 Kč	156 520,0 Kč
mzda ÚP Stožec	326 518,0 Kč	46 206,0 Kč	82 282,0 Kč	76 117,0 Kč	201 229,0 Kč	23 946,0 Kč
dojezd 15 km max	16 759,0 Kč	2 373,0 Kč	4 224,0 Kč	3 907,0 Kč	10 328,0 Kč	1 230,0 Kč
dojezd 15 km 6 osob	8 330,0 Kč	2 373,0 Kč	4 224,0 Kč	3 907,0 Kč	8 330,0 Kč	1 230,0 Kč
dojezd ÚP Stožec	2 565,0 Kč	363,0 Kč	647,0 Kč	598,0 Kč	1 581,0 Kč	189,0 Kč
benzín/olej max.						
benzín/olej 6 osob						
benzín/olej ÚP Stožec						
příspěvek min. max zakázka	- 642 114,0 Kč	- 304 469,0 Kč	27 836,0 Kč	- 276 356,0 Kč	- 720 546,0 Kč	- 157 750,0 Kč
příspěvek min. 6 osob	- 319 175,0 Kč	- 304 469,0 Kč	27 836,0 Kč	- 276 356,0 Kč	- 581 162,0 Kč	- 157 750,0 Kč
příspěvek min. ÚP Stožec	- 98 244,3 Kč	- 46 569,0 Kč	4 258,0 Kč	- 42 287,0 Kč	- 110 244,8 Kč	- 24 135,0 Kč
příspěvek vrat max. zak	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
příspěvek vrat 6 osob	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
příspěvek vrat ÚP Stožec	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
příspěvek prům. max. zak	- 95 414,0 Kč	- 304 469,0 Kč	283 286,0 Kč	- 13 668,5 Kč	232 329,0 Kč	- 157 750,0 Kč
příspěvek prům. 6 osob	- 47 426,6 Kč	- 304 469,0 Kč	283 286,0 Kč	- 13 668,5 Kč	187 387,6 Kč	- 157 750,0 Kč
příspěvek prům. ÚP Stožec	- 14 599,2 Kč	- 46 569,0 Kč	43 341,9 Kč	- 2 092,3 Kč	35 545,4 Kč	- 24 135,0 Kč
příspěvek max. max zakázka	504 536,0 Kč	78 977,0 Kč	440 486,0 Kč	112 894,0 Kč	701 204,0 Kč	95 090,0 Kč
příspěvek max. 6 osob	250 790,8 Kč	78 977,0 Kč	440 486,0 Kč	112 894,0 Kč	565 562,8 Kč	95 090,0 Kč
příspěvek max. ÚP Stožec	77 193,2 Kč	12 079,4 Kč	67 393,5 Kč	17 273,4 Kč	107 283,4 Kč	14 547,0 Kč
olej						
odpisy						
mat+opr.						
příspěvek min. max zakázka	- 642 114,0 Kč	- 304 469,0 Kč	27 836,0 Kč	- 276 356,0 Kč	- 720 546,0 Kč	- 157 750,0 Kč
příspěvek min. 6 osob	- 319 175,0 Kč	- 304 469,0 Kč	27 836,0 Kč	- 276 356,0 Kč	- 581 162,0 Kč	- 157 750,0 Kč
příspěvek min. ÚP Stožec	- 98 244,3 Kč	- 46 569,0 Kč	4 258,0 Kč	- 42 287,0 Kč	- 110 244,8 Kč	- 24 135,0 Kč

TABULKA POKRAČUJE

POKRAČOVÁNÍ TABULKY						
příspěvek zvrát max. zak	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
příspěvek zvrát 6 osob	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
příspěvek zvrát ÚP Stožec	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
příspěvek prům. max. zak	- 95 414,0 Kč	- 304 469,0 Kč	283 286,0 Kč	- 13 668,5 Kč	232 329,0 Kč	- 157 750,0 Kč
příspěvek prům. 6 osob	- 47 426,6 Kč	- 304 469,0 Kč	283 286,0 Kč	- 13 668,5 Kč	187 387,6 Kč	- 157 750,0 Kč
příspěvek prům. ÚP Stožec	- 14 599,2 Kč	- 46 569,0 Kč	43 341,9 Kč	- 2 092,3 Kč	35 545,4 Kč	- 24 135,0 Kč
příspěvek max. max zakázka	504 536,0 Kč	78 977,0 Kč	440 486,0 Kč	112 894,0 Kč	701 204,0 Kč	95 090,0 Kč
příspěvek max. 6 osob	250 790,8 Kč	78 977,0 Kč	440 486,0 Kč	112 894,0 Kč	565 562,8 Kč	95 090,0 Kč
příspěvek max. ÚP Stožec	77 193,2 Kč	12 079,4 Kč	67 393,5 Kč	17 273,4 Kč	107 283,4 Kč	14 547,0 Kč
fixní náklady max.	- 375 985,0 Kč	1 456 024,0 Kč	1 220 330,0 Kč	1 260 671,0 Kč	442 902,0 Kč	1 601 600,0 Kč
fixní náklady max 6 osob	697 320,0 Kč	1 456 024,0 Kč	1 220 330,0 Kč	1 260 671,0 Kč	697 320,0 Kč	1 601 600,0 Kč
fixní náklady ÚP Stožec	1 431 602,0 Kč	1 711 914,0 Kč	1 675 838,0 Kč	1 682 003,0 Kč	1 556 891,0 Kč	1 734 174,0 Kč
zisk/ztráta min. max zakázka	- 266 129,0 Kč	- 1 760 493,0 Kč	- 1 192 494,0 Kč	- 1 537 027,0 Kč	- 1 163 448,0 Kč	- 1 759 350,0 Kč
zisk/ztráta min. 6 osob	- 1 016 495,0 Kč	- 1 760 493,0 Kč	- 1 192 494,0 Kč	- 1 537 027,0 Kč	- 1 278 482,0 Kč	- 1 759 350,0 Kč
zisk/ztráta min. ÚP Stožec	- 1 529 846,3 Kč	- 1 758 483,0 Kč	- 1 671 580,0 Kč	- 1 724 290,0 Kč	- 1 667 135,8 Kč	- 1 758 309,0 Kč
zisk/ztráta zvrát max. zak	375 985,0 Kč	- 1 456 024,0 Kč	- 1 220 330,0 Kč	- 1 260 671,0 Kč	- 442 902,0 Kč	- 1 601 600,0 Kč
zisk/ztráta zvrát 6 osob	- 697 320,0 Kč	- 1 456 024,0 Kč	- 1 220 330,0 Kč	- 1 260 671,0 Kč	- 697 320,0 Kč	- 1 601 600,0 Kč
zisk/ztráta zvrát ÚP Stožec	- 1 431 602,0 Kč	- 1 711 914,0 Kč	- 1 675 838,0 Kč	- 1 682 003,0 Kč	- 1 556 891,0 Kč	- 1 734 174,0 Kč
zisk/ztráta prům. max. zak	280 571,0 Kč	- 1 760 493,0 Kč	- 937 044,0 Kč	- 1 274 339,5 Kč	- 210 573,0 Kč	- 1 759 350,0 Kč
zisk/ztráta prům. 6 osob	- 744 746,6 Kč	- 1 760 493,0 Kč	- 937 044,0 Kč	- 1 274 339,5 Kč	- 509 932,4 Kč	- 1 759 350,0 Kč
zisk/ztráta prům. ÚP Stožec	- 1 446 201,2 Kč	- 1 758 483,0 Kč	- 1 632 496,1 Kč	- 1 684 095,3 Kč	- 1 521 345,6 Kč	- 1 758 309,0 Kč
zisk/ztráta max. max zakázka	880 521,0 Kč	- 1 377 047,0 Kč	- 779 844,0 Kč	- 1 147 777,0 Kč	258 302,0 Kč	- 1 506 510,0 Kč
zisk/ztráta max. 6 osob	- 446 529,2 Kč	- 1 377 047,0 Kč	- 779 844,0 Kč	- 1 147 777,0 Kč	- 131 757,2 Kč	- 1 506 510,0 Kč
zisk/ztráta max. ÚP Stožec	- 1 354 408,8 Kč	- 1 699 834,6 Kč	- 1 608 444,5 Kč	- 1 664 729,6 Kč	- 1 449 607,6 Kč	- 1 719 627,0 Kč

Tabulka 12: Kalkulace cen při různém objemu činností, část 2

Kód činnosti	PČ025	PČ026	PČ027.01	PČ028.06	PČ028.10	PČ028.98
Zkrácený popis	prořezávk	oprava opl.	zvěř	odkornění	lapače	kontr.lap
Technická jednotka	HOD	HOD	KS	m3	KS	KS
Denní norma	8	8	33	3,4	20	53
maximální zakázka	28825	30000	6600	1750	2890	59400
maximum pro 6 osob/rok	8160	8160	6600	1750	2890	54060
objem ÚP Stožec	4410	4590	1010	268	442	9088
max cena	233,5 Kč	162,4 Kč	36,0 Kč	585,8 Kč	61,6 Kč	18,2 Kč
minimální cena	119,0 Kč	105,0 Kč	27,0 Kč	548,5 Kč		
průměrná cena	205,3 Kč	142,5 Kč	30,6 Kč	549,3 Kč		
cena bodu zvratu	190,0 Kč	131,0 Kč	31,8 Kč	308,3 Kč	52,4 Kč	19,8 Kč
tržba min. cena max zakázka	3 430 175,0 Kč	3 150 000,0 Kč	178 200,0 Kč	959 875,0 Kč		
tržba min. cena 6 osob	971 040,0 Kč	856 800,0 Kč	178 200,0 Kč	959 875,0 Kč		
tržba min. cena ÚP Stožec	524 790,0 Kč	481 950,0 Kč	27 270,0 Kč	146 998,0 Kč		
tržba zvrát max. zak	5 477 351,0 Kč	3 930 625,0 Kč	209 634,0 Kč	539 499,0 Kč	151 461,0 Kč	1 174 738,0 Kč
tržba zvrát 6 osob	1 550 570,1 Kč	1 069 130,0 Kč	209 634,0 Kč	539 499,0 Kč	151 461,0 Kč	1 069 130,2 Kč
tržba zvrát ÚP Stožec	837 991,9 Kč	601 385,6 Kč	32 080,4 Kč	82 620,4 Kč	23 164,6 Kč	179 731,0 Kč
tržba prům. max. zak	5 918 349,0 Kč	4 275 600,0 Kč	201 828,0 Kč	961 187,5 Kč		
tržba prům. 6 osob	1 675 411,2 Kč	1 162 963,2 Kč	201 828,0 Kč	961 187,5 Kč		
tržba prům. ÚP Stožec	905 461,2 Kč	654 166,8 Kč	30 885,8 Kč	147 199,0 Kč		
tržba max. max zakázka	6 731 214,0 Kč	4 872 000,0 Kč	237 468,0 Kč	1 025 080,0 Kč	178 024,0 Kč	1 081 080,0 Kč
tržba max. 6 osob	1 905 523,2 Kč	1 325 184,0 Kč	237 468,0 Kč	1 025 080,0 Kč	178 024,0 Kč	983 892,0 Kč
tržba max. ÚP Stožec	1 029 823,2 Kč	745 416,0 Kč	36 339,8 Kč	156 983,7 Kč	27 227,2 Kč	165 401,6 Kč
mzda max	3 747 250,0 Kč	3 900 000,0 Kč	208 000,0 Kč	535 295,0 Kč	150 280,0 Kč	1 165 585,0 Kč
mzda max 6 osob	1 060 800,0 Kč	1 060 800,0 Kč	208 000,0 Kč	535 295,0 Kč	150 280,0 Kč	1 060 800,0 Kč
mzda ÚP Stožec	573 300,0 Kč	596 700,0 Kč	31 830,3 Kč	81 976,5 Kč	22 984,0 Kč	178 330,6 Kč
dojezd 15 km max	29 426,0 Kč	30 625,0 Kč	1 634,0 Kč	4 204,0 Kč	1 181,0 Kč	9 153,0 Kč
dojezd 15 km 6 osob	8 330,0 Kč	8 330,0 Kč	1 634,0 Kč	4 204,0 Kč	1 181,0 Kč	8 330,0 Kč
dojezd ÚP Stožec	4 502,0 Kč	4 686,0 Kč	250,0 Kč	644,0 Kč	181,0 Kč	1 401,0 Kč
benzín/olej max.	1 700 675,0 Kč					
benzín/olej 6 osob	481 440,0 Kč					
benzín/olej ÚP Stožec	260 190,0 Kč					
příspěvek min. max zakázka	- 2 047 176,0 Kč	- 780 625,0 Kč	- 31 434,0 Kč	420 376,0 Kč	- 151 461,0 Kč	- 1 174 738,0 Kč
příspěvek min. 6 osob	- 579 530,0 Kč	- 212 330,0 Kč	- 31 434,0 Kč	420 376,0 Kč	- 151 461,0 Kč	- 1 069 130,0 Kč
příspěvek min. ÚP Stožec	- 313 202,0 Kč	- 119 436,0 Kč	- 4 810,3 Kč	64 377,5 Kč	- 23 165,0 Kč	- 179 731,6 Kč
příspěvek zvrát max. zak	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
příspěvek zvrát 6 osob	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
příspěvek zvrát ÚP Stožec	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
příspěvek prům. max. zak	440 998,0 Kč	344 975,0 Kč	- 7 806,0 Kč	421 688,5 Kč	- 151 461,0 Kč	- 1 174 738,0 Kč
příspěvek prům. 6 osob	124 841,2 Kč	93 833,2 Kč	- 7 806,0 Kč	421 688,5 Kč	- 151 461,0 Kč	- 1 069 130,0 Kč
příspěvek prům. ÚP Stožec	67 469,2 Kč	52 780,8 Kč	- 1 194,5 Kč	64 578,5 Kč	- 23 165,0 Kč	- 179 731,6 Kč
příspěvek max. max zakázka	1 253 863,0 Kč	941 375,0 Kč	27 834,0 Kč	485 581,0 Kč	26 563,0 Kč	- 93 658,0 Kč
příspěvek max. 6 osob	354 953,2 Kč	256 054,0 Kč	27 834,0 Kč	485 581,0 Kč	26 563,0 Kč	- 85 238,0 Kč
příspěvek max. ÚP Stožec	191 831,2 Kč	144 030,0 Kč	4 259,5 Kč	74 363,2 Kč	4 062,2 Kč	- 14 330,0 Kč
olej	1 665,0 Kč					
odpisy						
mat+opr.	2 250,0 Kč					
příspěvek min. max zakázka	- 2 051 091,0 Kč	- 780 625,0 Kč	- 31 434,0 Kč	420 376,0 Kč	- 151 461,0 Kč	- 1 174 738,0 Kč
příspěvek min. 6 osob	- 583 445,0 Kč	- 212 330,0 Kč	- 31 434,0 Kč	420 376,0 Kč	- 151 461,0 Kč	- 1 069 130,0 Kč
příspěvek min. ÚP Stožec	- 317 117,0 Kč	- 119 436,0 Kč	- 4 810,3 Kč	64 377,5 Kč	- 23 165,0 Kč	- 179 731,6 Kč

TABULKA POKRAČUJE

POKRAČOVÁNÍ TABULKY						
příspěvek vrat max. zak	- 3 915,0 Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
příspěvek vrat 6 osob	- 3 915,0 Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
příspěvek vrat ÚP Stožec	- 3 915,0 Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
příspěvek prům. max. zak	437 083,0 Kč	344 975,0 Kč	- 7 806,0 Kč	421 688,5 Kč	- 151 461,0 Kč	- 1 174 738,0 Kč
příspěvek prům. 6 osob	120 926,2 Kč	93 833,2 Kč	- 7 806,0 Kč	421 688,5 Kč	- 151 461,0 Kč	- 1 069 130,0 Kč
příspěvek prům. ÚP Stožec	63 554,2 Kč	52 780,8 Kč	- 1 194,5 Kč	64 578,5 Kč	- 23 165,0 Kč	- 179 731,6 Kč
příspěvek max. max zakázka	1 249 948,0 Kč	941 375,0 Kč	27 834,0 Kč	485 581,0 Kč	26 563,0 Kč	- 93 658,0 Kč
příspěvek max. 6 osob	351 038,2 Kč	256 054,0 Kč	27 834,0 Kč	485 581,0 Kč	26 563,0 Kč	- 85 238,0 Kč
příspěvek max. ÚP Stožec	187 916,2 Kč	144 030,0 Kč	4 259,5 Kč	74 363,2 Kč	4 062,2 Kč	- 14 330,0 Kč
fixní náklady max.	- 1 989 130,0 Kč	- 2 141 880,0 Kč	1 550 120,0 Kč	1 222 825,0 Kč	1 607 840,0 Kč	592 535,0 Kč
fixní náklady max 6 osob	697 320,0 Kč	697 320,0 Kč	1 550 120,0 Kč	1 222 825,0 Kč	1 607 840,0 Kč	697 320,0 Kč
fixní náklady ÚP Stožec	1 184 820,0 Kč	1 161 420,0 Kč	1 726 289,7 Kč	1 676 143,5 Kč	1 735 136,0 Kč	1 579 789,4 Kč
zisk/ztráta min. max zakázka	- 61 961,0 Kč	1 361 255,0 Kč	- 1 581 554,0 Kč	- 802 449,0 Kč	- 1 759 301,0 Kč	- 1 767 273,0 Kč
zisk/ztráta min. 6 osob	- 1 280 765,0 Kč	- 909 650,0 Kč	- 1 581 554,0 Kč	- 802 449,0 Kč	- 1 759 301,0 Kč	- 1 766 450,0 Kč
zisk/ztráta min. ÚP Stožec	- 1 501 937,0 Kč	- 1 280 856,0 Kč	- 1 731 100,0 Kč	- 1 611 766,0 Kč	- 1 758 301,0 Kč	- 1 759 521,0 Kč
zisk/ztráta vrat max. zak	1 985 215,0 Kč	2 141 880,0 Kč	- 1 550 120,0 Kč	- 1 222 825,0 Kč	- 1 607 840,0 Kč	- 592 535,0 Kč
zisk/ztráta vrat 6 osob	- 701 235,0 Kč	- 697 320,0 Kč	- 1 550 120,0 Kč	- 1 222 825,0 Kč	- 1 607 840,0 Kč	- 697 320,0 Kč
zisk/ztráta vrat ÚP Stožec	- 1 188 735,0 Kč	- 1 161 420,0 Kč	- 1 726 289,7 Kč	- 1 676 143,5 Kč	- 1 735 136,0 Kč	- 1 579 789,4 Kč
zisk/ztráta prům. max. zak	2 426 213,0 Kč	2 486 855,0 Kč	- 1 557 926,0 Kč	- 801 136,5 Kč	- 1 759 301,0 Kč	- 1 767 273,0 Kč
zisk/ztráta prům. 6 osob	- 576 393,8 Kč	- 603 486,8 Kč	- 1 557 926,0 Kč	- 801 136,5 Kč	- 1 759 301,0 Kč	- 1 766 450,0 Kč
zisk/ztráta prům. ÚP Stožec	- 1 121 265,8 Kč	- 1 108 639,2 Kč	- 1 727 484,2 Kč	- 1 611 565,0 Kč	- 1 758 301,0 Kč	- 1 759 521,0 Kč
zisk/ztráta max. max zakázka	3 239 078,0 Kč	3 083 255,0 Kč	- 1 522 286,0 Kč	- 737 244,0 Kč	- 1 581 277,0 Kč	- 686 193,0 Kč
zisk/ztráta max. 6 osob	- 346 281,8 Kč	- 441 266,0 Kč	- 1 522 286,0 Kč	- 737 244,0 Kč	- 1 581 277,0 Kč	- 782 558,0 Kč
zisk/ztráta max. ÚP Stožec	- 996 903,8 Kč	- 1 017 390,0 Kč	- 1 722 030,2 Kč	- 1 601 780,3 Kč	- 1 731 073,8 Kč	- 1 594 119,4 Kč

Tabulka 13 : Kalkulace cen při různém objemu činností, část 3

Kód činnosti	PČ039.6	PČ039.99	PČ155.01	PČ211	TČ112.01	TČ122.06
Zkrácený popis	vyzvedávání	infrastr.	klest	sběr	těžba	vykliz. K
Technická jednotka	KS	HOD	m3	KG	m3	m3
Denní norma	282	8	13,3	19,5	10,71	5,91
maximální zakázka	27500	15600	26900	1050	57500	23200
maximum pro 6 osob/rok	27500	8160	13566	1050	10924	6028
objem ÚP Stožec	4208	2387	4116	161	8798	3550
max cena	4,2 Kč	197,4 Kč	51,4 Kč	84,6 Kč	226,8 Kč	339,4 Kč
minimální cena		105,0 Kč	41,0 Kč	73,0 Kč	126,8 Kč	198,0 Kč
průměrná cena		159,4 Kč	45,8 Kč	75,3 Kč	188,1 Kč	275,0 Kč
cena bodu zvratu	3,7 Kč	160,5 Kč	78,8 Kč	53,8 Kč	141,9 Kč	243,7 Kč
tržba min. cena max zakázka		1 638 000,0 Kč	1 102 900,0 Kč	76 650,0 Kč	7 291 000,0 Kč	4 593 600,0 Kč
tržba min. cena 6 osob		856 800,0 Kč	556 206,0 Kč	76 650,0 Kč	1 385 163,2 Kč	1 193 544,0 Kč
tržba min. cena ÚP Stožec		250 635,0 Kč	168 756,0 Kč	11 753,0 Kč	1 115 586,4 Kč	702 900,0 Kč
tržba zvrát max. zak	102 216,0 Kč	2 504 125,0 Kč	2 119 977,0 Kč	56 440,0 Kč	8 161 494,0 Kč	5 653 447,0 Kč
tržba zvrát 6 osob	102 216,0 Kč	1 309 850,0 Kč	1 069 130,4 Kč	56 440,0 Kč	1 550 541,9 Kč	1 468 921,5 Kč
tržba zvrát ÚP Stožec	15 640,9 Kč	383 163,2 Kč	324 380,1 Kč	8 654,1 Kč	1 248 779,6 Kč	865 074,9 Kč
tržba prům. max. zak		2 486 484,0 Kč	1 233 096,0 Kč	79 096,5 Kč	10 814 600,0 Kč	6 380 556,8 Kč
tržba prům. 6 osob		1 300 622,4 Kč	621 865,4 Kč	79 096,5 Kč	2 054 585,9 Kč	1 657 844,7 Kč
tržba prům. ÚP Stožec		380 463,9 Kč	188 677,4 Kč	12 128,1 Kč	1 654 727,8 Kč	976 335,2 Kč
tržba max. max zakázka	115 500,0 Kč	3 079 440,0 Kč	1 382 122,0 Kč	88 788,0 Kč	13 041 000,0 Kč	7 873 152,0 Kč
tržba max. 6 osob	115 500,0 Kč	1 610 784,0 Kč	697 021,1 Kč	88 788,0 Kč	2 477 563,2 Kč	2 045 662,1 Kč
tržba max. ÚP Stožec	17 673,6 Kč	471 193,8 Kč	211 480,1 Kč	13 614,2 Kč	1 995 386,4 Kč	1 204 728,0 Kč
mzda max	101 419,0 Kč	2 028 000,0 Kč	2 103 459,0 Kč	56 000,0 Kč	5 583 567,0 Kč	4 082 572,0 Kč
mzda max 6 osob	101 419,0 Kč	1 060 800,0 Kč	1 060 800,0 Kč	56 000,0 Kč	1 060 781,0 Kč	1 060 765,0 Kč
mzda ÚP Stožec	15 518,9 Kč	310 310,0 Kč	321 852,6 Kč	8 586,7 Kč	854 334,3 Kč	624 703,9 Kč
dojezd 15 km max	797,0 Kč	15 925,0 Kč	16 518,0 Kč	440,0 Kč	43 846,0 Kč	32 059,0 Kč
dojezd 15 km 6 osob	797,0 Kč	8 330,0 Kč	8 330,0 Kč	440,0 Kč	8 330,0 Kč	8 330,0 Kč
dojezd ÚP Stožec	122,0 Kč	2 437,0 Kč	2 528,0 Kč	68,0 Kč	6 709,0 Kč	4 906,0 Kč
benzín/olej max.		460 200,0 Kč			2 534 081,0 Kč	1 538 816,0 Kč
benzín/olej 6 osob		240 720,0 Kč			481 432,0 Kč	399 827,0 Kč
benzín/olej ÚP Stožec		70 417,0 Kč			387 737,0 Kč	235 466,0 Kč
příspěvek min. max zakázka	- 102 216,0 Kč	- 866 125,0 Kč	- 1 017 077,0 Kč	20 210,0 Kč	- 870 494,0 Kč	- 1 059 847,0 Kč
příspěvek min. 6 osob	- 102 216,0 Kč	- 453 050,0 Kč	- 512 924,0 Kč	20 210,0 Kč	- 165 379,8 Kč	- 275 378,0 Kč
příspěvek min. ÚP Stožec	- 15 640,9 Kč	- 132 529,0 Kč	- 155 624,6 Kč	3 098,3 Kč	- 133 193,9 Kč	- 162 175,9 Kč
příspěvek zvrát max. zak	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
příspěvek zvrát 6 osob	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč
příspěvek zvrát ÚP Stožec	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- Kč	- 1,0 Kč
příspěvek prům. max. zak	- 102 216,0 Kč	- 17 641,0 Kč	- 886 881,0 Kč	22 656,5 Kč	2 653 106,0 Kč	727 109,8 Kč
příspěvek prům. 6 osob	- 102 216,0 Kč	- 9 227,6 Kč	- 447 264,6 Kč	22 656,5 Kč	504 042,9 Kč	188 922,7 Kč
příspěvek prům. ÚP Stožec	- 15 640,9 Kč	- 2 700,1 Kč	- 135 703,2 Kč	3 473,5 Kč	405 947,6 Kč	111 259,3 Kč
příspěvek max. max zakázka	13 284,0 Kč	575 315,0 Kč	737 855,0 Kč	32 348,0 Kč	4 879 506,0 Kč	2 219 705,0 Kč
příspěvek max. 6 osob	13 284,0 Kč	300 934,0 Kč	372 108,9 Kč	32 348,0 Kč	927 020,2 Kč	576 740,1 Kč
příspěvek max. ÚP Stožec	2 032,7 Kč	88 029,8 Kč	112 900,6 Kč	4 959,5 Kč	746 606,1 Kč	339 652,1 Kč
olej		370,0 Kč			1 665,0 Kč	1 200,0 Kč
odpisy						17 800,0 Kč
mat+opr.		500,0 Kč			2 250,0 Kč	3 000,0 Kč
příspěvek min. max zakázka	- 102 216,0 Kč	- 866 995,0 Kč	- 1 017 077,0 Kč	20 210,0 Kč	- 874 409,0 Kč	- 1 081 847,0 Kč
příspěvek min. 6 osob	- 102 216,0 Kč	- 453 920,0 Kč	- 512 924,0 Kč	20 210,0 Kč	- 169 294,8 Kč	- 297 378,0 Kč
příspěvek min. ÚP Stožec	- 15 640,9 Kč	- 133 399,0 Kč	- 155 624,6 Kč	3 098,3 Kč	- 137 108,9 Kč	- 184 175,9 Kč

TABULKA POKRAČUJE

POKRAČOVÁNÍ TABULKY						
příspěvek zvrát max. zak	- Kč	- 870,0 Kč	- Kč	- Kč	- 3 915,0 Kč	- 22 000,0 Kč
příspěvek zvrát 6 osob	- Kč	- 870,0 Kč	- Kč	- Kč	- 3 915,0 Kč	- 22 000,0 Kč
příspěvek zvrát ÚP Stožec	- Kč	- 870,0 Kč	- Kč	- Kč	- 3 915,0 Kč	- 22 001,0 Kč
příspěvek prům. max. zak	- 102 216,0 Kč	- 18 511,0 Kč	- 886 881,0 Kč	22 656,5 Kč	2 649 191,0 Kč	705 109,8 Kč
příspěvek prům. 6 osob	- 102 216,0 Kč	- 10 097,6 Kč	- 447 264,6 Kč	22 656,5 Kč	500 127,9 Kč	166 922,7 Kč
příspěvek prům. ÚP Stožec	- 15 640,9 Kč	- 3 570,1 Kč	- 135 703,2 Kč	3 473,5 Kč	402 032,6 Kč	89 259,3 Kč
příspěvek max. max zakázka	13 284,0 Kč	574 445,0 Kč	- 737 855,0 Kč	32 348,0 Kč	4 875 591,0 Kč	2 197 705,0 Kč
příspěvek max. 6 osob	13 284,0 Kč	300 064,0 Kč	- 372 108,9 Kč	32 348,0 Kč	923 105,2 Kč	554 740,1 Kč
příspěvek max. ÚP Stožec	2 032,7 Kč	87 159,8 Kč	- 112 900,6 Kč	4 959,5 Kč	742 691,1 Kč	317 652,1 Kč
fixní náklady max.	1 656 701,0 Kč	- 269 880,0 Kč	- 345 339,0 Kč	1 702 120,0 Kč	- 3 825 447,0 Kč	- 2 324 452,0 Kč
fixní náklady max 6 osob	1 656 701,0 Kč	697 320,0 Kč	697 320,0 Kč	1 702 120,0 Kč	697 339,0 Kč	697 355,0 Kč
fixní náklady ÚP Stožec	1 742 601,1 Kč	1 447 810,0 Kč	1 436 267,4 Kč	1 749 533,3 Kč	903 785,7 Kč	1 133 416,1 Kč
zisk/ztráta min. max zakázka	- 1 758 917,0 Kč	- 597 115,0 Kč	- 671 738,0 Kč	- 1 681 910,0 Kč	2 951 038,0 Kč	1 242 605,0 Kč
zisk/ztráta min. 6 osob	- 1 758 917,0 Kč	- 1 151 240,0 Kč	- 1 210 244,0 Kč	- 1 681 910,0 Kč	- 866 633,8 Kč	- 994 733,0 Kč
zisk/ztráta min. ÚP Stožec	- 1 758 242,0 Kč	- 1 581 209,0 Kč	- 1 591 892,0 Kč	- 1 746 435,0 Kč	- 1 040 894,6 Kč	- 1 317 592,0 Kč
zisk/ztráta zvrát max. zak	- 1 656 701,0 Kč	269 010,0 Kč	345 339,0 Kč	- 1 702 120,0 Kč	3 821 532,0 Kč	2 302 452,0 Kč
zisk/ztráta zvrát 6 osob	- 1 656 701,0 Kč	- 698 190,0 Kč	- 697 320,0 Kč	- 1 702 120,0 Kč	- 701 254,0 Kč	- 719 355,0 Kč
zisk/ztráta zvrát ÚP Stožec	- 1 742 601,1 Kč	- 1 448 680,0 Kč	- 1 436 267,4 Kč	- 1 749 533,3 Kč	- 907 700,7 Kč	- 1 155 417,1 Kč
zisk/ztráta prům.max. zak	- 1 758 917,0 Kč	251 369,0 Kč	- 541 542,0 Kč	- 1 679 463,5 Kč	6 474 638,0 Kč	3 029 561,8 Kč
zisk/ztráta prům. 6 osob	- 1 758 917,0 Kč	- 707 417,6 Kč	- 1 144 584,6 Kč	- 1 679 463,5 Kč	- 197 211,1 Kč	- 530 432,3 Kč
zisk/ztráta prům. ÚP Stožec	- 1 758 242,0 Kč	- 1 451 380,1 Kč	- 1 571 970,6 Kč	- 1 746 059,9 Kč	- 501 753,2 Kč	- 1 044 156,8 Kč
zisk/ztráta max. max zakázka	- 1 643 417,0 Kč	844 325,0 Kč	- 392 516,0 Kč	- 1 669 772,0 Kč	8 701 038,0 Kč	4 522 157,0 Kč
zisk/ztráta max. 6 osob	- 1 643 417,0 Kč	- 397 256,0 Kč	- 1 069 428,9 Kč	- 1 669 772,0 Kč	225 766,2 Kč	- 142 614,9 Kč
zisk/ztráta max. ÚP Stožec	- 1 740 568,4 Kč	- 1 360 650,2 Kč	- 1 549 167,9 Kč	- 1 744 573,8 Kč	- 161 094,6 Kč	- 815 764,0 Kč

Pokud jde o výše zmíněné činnosti PČ025 prořezávky, PČ 39.99 infrastruktura, TČ 112.01 těžba MŘP a TČ 122.06 soustředování dříví – vyklizovací naviják (železný kůň), dle tabulky 12 a 13, ve které se tyto činnosti nacházejí, můžeme vidět, že činnost PČ025 netvoří kladný příspěvek při průměrné ceně ani při plném využití kapacity a stejně tak PČ 39.99 infrastruktura. Naproti tomu činnost TČ112.01 těžba dřeva při průměrné ceně tvoří kladný příspěvek při maximálním využití výrobní kapacity, a i při plnění veškerých zakázek ÚP Stožec, stejně tak činnost TČ 122.06 železný kůň. Minimální zakázka kterou by pak musel podnik vykonávat při průměrné ceně, aby byl příspěvek na úhradu fixních nákladů kladný by byl u TČ 112.01 těžba dřeva 85m³ a u TČ 112.01 přibližování železným koněm 703m³.

Zisku by podnik dosáhl (při výkonu jen 1 činnosti 6 osobami) pouze při výkonu činnosti TČ 112.01 těžba dřeva MŘP a maximální ceně za činnost 226,80Kč za m³, zisk by činil 225 766 Kč, u dalších činnosti, které se jeví v zisku kladně, není možné tento objem při 6ti osobách splnit.

Nejvýhodnější by bylo pro podnik s maximálním využitím kapacity při průměrných cenách plnění činností a objemů dle tabulky č. 14. I přesto příspěvky na úhradu fixních nákladů podniku nebudou postačovat. Pokud podnik v období, kdy práce v lese není možná, může vykonávat jiné činnosti (truhlářskou výrobu) mohl by pak v celkové bilanci dosáhnout zisku.

Tabulka 14: Nejvhodnější složení činností a jejich objemů s maximálním využitím pracovní kapacity

kód činnosti	PČ017	PČ028.06	PČ211	TČ112.01	TČ122.06
zkrácený popis	okus	odkornění	sběr	těžba	vykliz. K
technická jednotka	KS	m3	KG	m3	m3
denní norma	3800	3,4	19,5	10,71	5,91
objem ÚP Stožec/max kap.	300645,00	268,00	161,00	8798,00	189,00
max cena	0,50	585,76	84,56	226,80	339,36
minimální cena	0,29	548,50	73,00	126,80	198,00
průměrná cena	0,42	549,25	75,33	188,08	275,02
tržba min. cena ÚP Stožec	87187,05	146998,00	11753,00	1115586,40	37422,00
tržba prům. ÚP Stožec	126270,90	147199,00	12128,13	1654727,84	51979,54
tržba max. ÚP Stožec	150322,50	156983,68	13614,16	1995386,40	64139,04
mzda ÚP Stožec	82282,00	81976,47	8586,67	854334,27	33258,88
dojezd ÚP Stožec	647,00	644,00	68,00	6709,00	262,00
benzín/olej ÚP Stožec				387737,00	12537,00
příspěvek min. ÚP Stožec	4258,05	64377,53	3098,33	-133193,87	-8635,88
příspěvek prům. ÚP Stožec	43341,90	64578,53	3473,46	405947,57	5921,65
příspěvek max. ÚP Stožec	67393,50	74363,21	4959,49	746606,13	18081,16
olej				1665,00	1200,00
odpisy					17800,00
mat+opr.				2250,00	3000,00
příspěvek min. ÚP Stožec	4258,05	64377,53	3098,33	-137108,87	-30635,88
příspěvek prům. ÚP Stožec	43341,90	64578,53	3473,46	402032,57	-16078,35
příspěvek max. ÚP Stožec	67393,50	74363,21	4959,49	742691,13	-3918,84
fixní náklady ÚP Stožec			697681,71		
zisk/ztráta min. ÚP Stožec			-793692,55		
zisk/ztráta prům. ÚP Stožec			-200333,59		
zisk/ztráta max. ÚP Stožec			187806,78		

6 Diskuze

Myšlenka založení sociálního podniku v Nové Peci je sice velmi chválná, ale dle mého názoru měla být už při zakládání podniku provedena alespoň základní kalkulace, při které by byla aspoň nastíněna možnost uplatnění daného počtu zaměstnanců a vytvořena reálná představa o jejich mzdovém ohodnocení. Takovéto výpočty jsem v podkladech pro založení podniku nenalezla. Dřevovýroba Nová Pec s.r.o. obdržela dotace od IOP na mzdy zaměstnanců, které kryly náklady na mzdy v prvních dvou letech od založení, do té doby se měl podnik dostatečně uchytit na trhu a osamostatnit se. Bohužel se tak nestalo, a krátce po vyčerpání dotací na mzdy se podnik začal potýkat s nedostatkem financí.

Největší zátěží pro podnik je poměrně vysoká mzda zaměstnanců a jejich počet. Právě v době zimní uzávěry lesa je pro podnik velice nákladné vyplácet mzdy všem zaměstnancům, aniž by pro ně měl práci, která by mohla přinést zisk. Dřevovýroba ovšem nyní není schopná uživit 6 zaměstnanců při jejich výši mzdy jen výkonem lesnických činností. Pokud by došlo ke snížení mzdy z 97 Kč hrubého na 70 Kč, klesly by ročně náklady o necelých 443 000 Kč, což téměř odpovídá částce, kterou by ušetřil v případě propuštění 1,5 zaměstnance. Zároveň by si tak rozšířila možnost uplatnění o další činnosti v rámci NP Šumava, průměrná cena by klesla pod cenu zvratu většiny činností (kromě klestu). Je na uvážení vedení společnosti, jakým směrem chce plnit její sociální cíle, jestli je pro společnost přijatelnější nejistá budoucnost, protože zakázky truhlářské výroby přes zimní období jsou nejisté. Řešením by bylo také rozložení mzdy na základní složku v přijatelné výši, tj. přibližně 70 Kč (minimální mzda v roce 2017 dosahuje 66 Kč na hodinu) a vyplácení prémie nebo osobního ohodnocení při vykonávání lépe placených činností. Touto cestou by mohlo dojít ke snížení zátěže v podobě mezd, zvýšení konkurenceschopnosti společnosti a udržení sociálního cíle v oblasti snižování nezaměstnanosti.

7 Závěr

V této práci byla sledována možnost uplatnění podniku Dřevovýroba Nová Pec s.r.o. při sociálním zaměstnávání v oblasti lesnictví. Výsledkem práce bylo zjištění, že Dřevovýroba Nová Pec s.r.o. se svými náklady není dostatečně konkurence schopná, aby jí dokázaly zakázky soutěžené pro Národní park Šumava s.r.o. zajistit zisk. Mezi nejlépe hodnocené činnosti pak patřily PČ026 oprava oplocení, PČ017 ochrana kultur proti zvěři - okus, PČ27.01 ochrana kultur proti zvěři - ohryz, PČ028.06 ochrana lesa – asanace odkorněním a PČ211 sběr semenného materiálu ze stojících či ležících stromů nebo odpadu, které tvořily kladný příspěvek na úhradu fixních nákladů i při minimální cenové nabídce podané v roce 2016. Nejhůře pak dopadly činnosti PČ28.98 kontrola lapačů a PČ155.01 odstraňování klestu ručně, u kterých i při maximální ceně kterou udává NP Šumava v technologických listech nejsou schopné při nákladech podniku tvořit kladný příspěvek na úhradu fixních nákladů. Celkově pak jako činnost, která by přinesla podniku zisk vyšla TČ 112.01 těžba dřeva, ale jen za předpokladu nejvyšší možné ceny a maximálním využití výkonové kapacity podniku. Jako nejvhodnější činnosti pro podnik pak byly zvoleny PČ017 ochrana kultur proti zvěři - okus, PČ028.06 ochrana lesa - asanace odkorněním, PČ211 sběr semenného materiálu, TČ112.01 těžba dřeva a TČ122.06 Soustředování dříví - železný kůň, v tomto pořadí. Ale i při plnění objemů pro ÚP Stožec nebo maximální využití kapacity při průměrné ceně by podnik nevytvořil zisk. Z tohoto důvodu je zjevné, že pokud podnik nezíská dostatečný počet zakázek v truhlářské výrobě není schopen se dále rozšiřovat a úspěšně plnit funkci sociálního podniku.

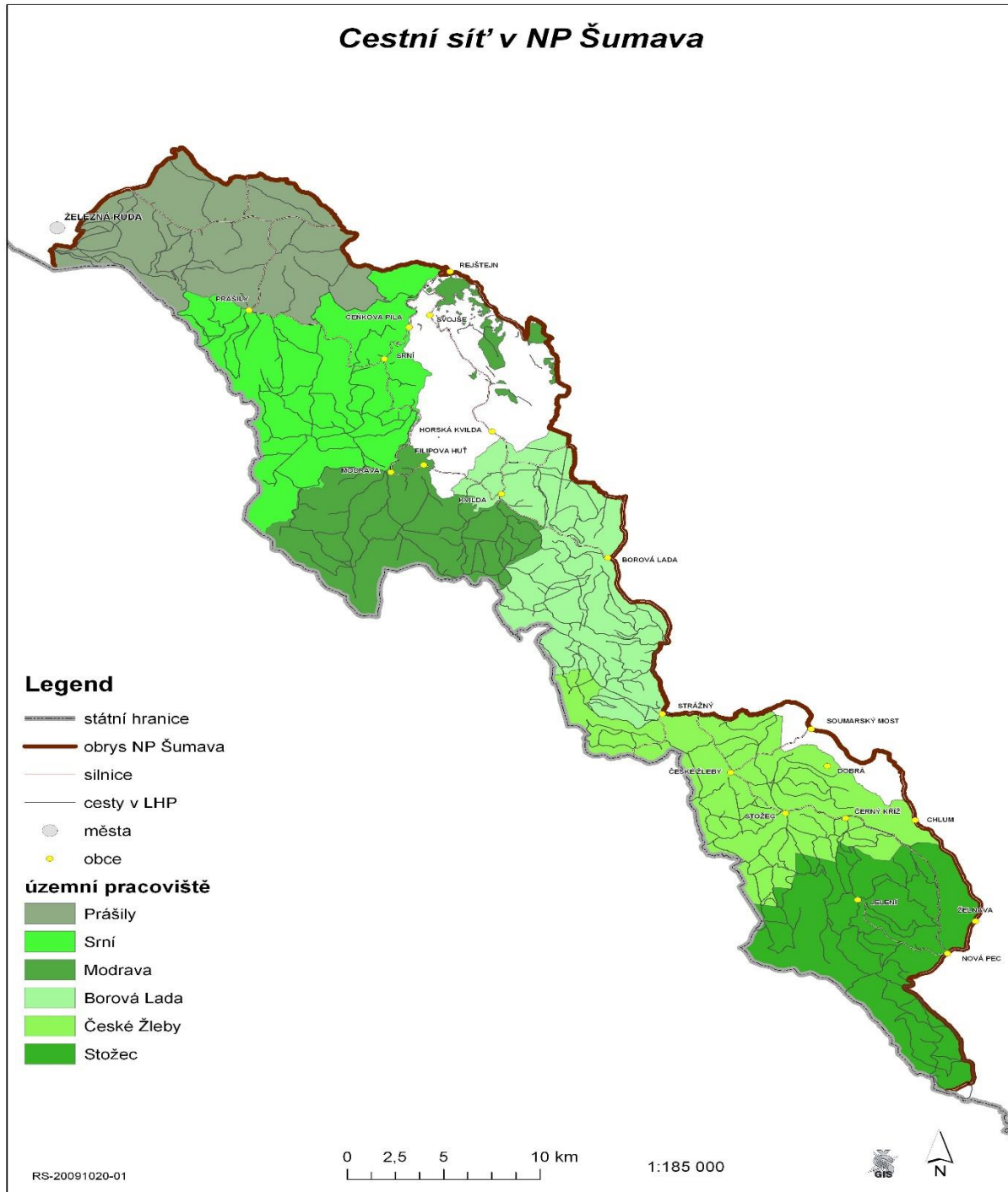
8 Seznam použité literatury

- BEDNÁRIKOVÁ, Daniela a Petra FRANCOVÁ. Studie infrastruktury sociální ekonomiky ČR: plná verze. Vyd. 1. Praha: Nová ekonomika, 2011, 63 s. ISBN 978-802-6009-344.
- DOHNALOVÁ, Marie. Sociální ekonomika, sociální podnikání: podnikání pro každého. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012. ISBN 978-80-7357-269-3.
- GUTHOVÁ Zuzana, RNDr., NOVÝ Jan, ing., *Podpora sociálního podnikání – manuál*. MAS Sdružení Růže, z.s., 2014. Dostupné z: <http://docplayer.cz/257105-Manual-socialniho-podnika>
- HRADECKÝ Mojmír, LANČA Jiří, ŠIŠKA Ladislav. Manažerské účetnictví. GRADA Publishing a.s., 2008. ISBN 978-80-2477-789-4.
- Integrovaný portál MPSV* [online]. Dostupné z: http://portal.mpsv.cz/sz/stat/nz/uzem/?_piref37_240429_37_240428_240428.next_page=%2Findex.do&_piref37_240429_37_240428_240428.statse=200000000019&_piref37_240429_37_240428_240428.statsk=0&_piref37_240429_37_240428_240428.send=send&_piref37_240429_37_240428_240428.stat=2000000000111&_piref37_240429_37_240428_240428.obdobi=C&_piref37_240429_37_240428_240428.rok=2014&_piref37_240429_37_240428_240428.uzemi=152000&ok=Vybrat
- POPESKO Boris, PAPADAKI Šárka. Moderní metody řízení nákladů: 2., aktualizované a rozšířené vydání. GRADA Publishing a.s., 2016. ISBN 978-80-2719-050-8.
- SOKOL Petr, Mgr., Sociální podnikání (online), Nová ekonomika, 2017, [18.1.2017]. Dostupné z: <http://nova-ekonomika.cz/trend/socialni-podnikani/>
- SYNEK, M. a kol. Podniková ekonomika. 3. přepracované a doplněné vydání. Praha: C. H. Beck. 2002.
- SYROVÁTKOVÁ Jaroslava. *Sociální podnikání*. V Liberci: Technická univerzita, 2010. ISBN 978-80-7372-683-6.

ŠTĚPÁNKOVÁ Martina, Mgr., DORŇÁKOVÁ Eva, Mgr., Věcný záměr zákona o sociálním podnikání (online), Praha: Úřad vlády české republiky, 2016 . Dostupné z: [komora-socialnich-podniku.../uploads/2016/09/VZ-soc-podnikani_final.doc](#)

Přílohy

Příloha č. 1



Obrázek 1: Mapka cestní sítě NP Šumava s vymezením územních pracovišť

Příloha č. 2

Tabulka 1: Přehled vyhlášených minitendrů s činností PČ017 Ochrana kultur proti zvěři a nabídkových cen za které byly soutěženy v roce 2016

PČ017	Ochrana kultur proti zvěři					
č. minitendru	1.nabídka	2.nabídka	3.nabídka	4.nabídka	5. nabídka	6.nabídka
30077	0,30 Kč	0,44 Kč	0,45 Kč	0,42 Kč		
30083	0,36 Kč	0,40 Kč	0,46 Kč	0,42 Kč	0,49 Kč	0,50 Kč
30085	0,44 Kč	0,48 Kč				
30118	0,35 Kč	0,41 Kč				
30143	0,43 Kč	0,47 Kč				
30145	0,44 Kč	0,38 Kč	0,46 Kč			
30146	0,40 Kč	0,44 Kč	0,42 Kč	0,48 Kč		
30147	0,36 Kč	0,38 Kč	0,44 Kč			
30157	0,36 Kč	0,41 Kč	0,48 Kč			
30156	0,29 Kč	0,39 Kč				
30474	0,50 Kč					
nejvyšší nabídka	0,5 Kč					
průměr nabídek	0,42 Kč					
nejnižší nabídka	0,29 Kč					

Tabulka 2: Přehled vyhlášených minitendrů s činností PČ155.01 Odstraňování klesu ručně a nabídkových cen za které byly soutěženy v roce 2016

PČ155.01	Odstraňování klesu ručně					
č. minitendru	1.nabídka	2.nabídka	3.nabídka	4.nabídka	5. nabídka	6.nabídka
30118	44,00 Kč	51,38 Kč				
30137	42,74 Kč	47,00 Kč	50,00 Kč			
30145	41,00 Kč	43,00 Kč	48,00 Kč			
30147	41,11 Kč	39,99 Kč	48,00 Kč			
30148	44,99 Kč	47,00 Kč				
30155	46,00 Kč	47,99 Kč				
30473	48,00 Kč	49,10 Kč				
nejvyšší nabídka	51,38 Kč					
průměr nabídek	45,84 Kč					
nejnižší nabídka	41 Kč					

Tabulka 3: Přehled vyhlášených minitendrů s činností TČ112.01 Těžba MŘP - motorovou přenosnou řetězovou pilou a nabídkových cen za které byly soutěženy v roce 2016

TČ112.01	Těžba MŘP - motorovou přenosnou řetězovou pilou								
č. minitendru	1.nabídka	2.nabídka	3.nabídka	4.nabídka	5. nabídka	6.nabídka	7.nabídka	8.nabídka	9.nabídka
30025	194,00 Kč	226,00 Kč	226,00 Kč						
30011	214,00 Kč	220,00 Kč							
30008	219,90 Kč	226,00 Kč							
30027	205,00 Kč	215,00 Kč	219,00 Kč						
30029	200,00 Kč	216,80 Kč							
30032	180,00 Kč	220,00 Kč	200,55 Kč	210,11 Kč	180,00 Kč	220,00 Kč			
30042	226,00 Kč								
30047	199,99 Kč	210,00 Kč	218,00 Kč	210,00 Kč					
30048	160,00 Kč	159,00 Kč	179,00 Kč	170,00 Kč	180,00 Kč				
30049	204,99 Kč								
30051	126,80 Kč	160,00 Kč	169,00 Kč	170,00 Kč	170,00 Kč	170,00 Kč	209,00 Kč	216,80 Kč	
30078	150,00 Kč	160,00 Kč	170,00 Kč	170,00 Kč	225,00 Kč				
30090	225,00 Kč	214,99 Kč							
30162	226,00 Kč								
30206	226,80 Kč								
30217	226,80 Kč								
30301	170,00 Kč	185,00 Kč	205,00 Kč						
30318	226,00 Kč								
30338	150,00 Kč	183,90 Kč							
30405	216,00 Kč								
30407	226,50 Kč								
30418	225,00 Kč	226,00 Kč							
30467	224,40 Kč								
30510	165,10 Kč	184,99 Kč	178,00 Kč	183,00 Kč	180,00 Kč	180,00 Kč	189,00 Kč	193,00 Kč	
30508	175,00 Kč	174,00 Kč	170,00 Kč	185,00 Kč	185,00 Kč	185,00 Kč			
30509	170,00 Kč	176,00 Kč	180,00 Kč	180,00 Kč	192,00 Kč				
30514	136,00 Kč	132,00 Kč	160,00 Kč	150,00 Kč	190,00 Kč	160,00 Kč	190,00 Kč	170,00 Kč	189,00 Kč
30517	180,00 Kč	185,00 Kč	184,00 Kč	189,00 Kč					
30516	157,00 Kč	193,00 Kč							
30533	176,00 Kč	180,00 Kč	180,00 Kč	193,00 Kč					
30522	153,00 Kč	170,00 Kč	189,00 Kč						
30537	173,00 Kč	188,00 Kč							
30558	187,00 Kč	183,00 Kč	193,00 Kč	193,00 Kč					
30565	149,99 Kč	150,00 Kč	153,00 Kč	150,00 Kč					
30568	190,00 Kč	193,00 Kč							
30579	192,50 Kč	193,00 Kč							
nejvyšší nabídka		226,8	Kč						
průměr nabídek		188,08	Kč						
nejnižší nabídka		126,8	Kč						

Tabulka 4: Přehled vyhlášených minitendrů s činností PČ039.99 Ostatní pěstební práce včetně údržby infrastruktury a nabídkových cen za které byly soutěženy v roce 2016

PČ039.99	Ostatní pěstební práce včetně údržby infrastruktury					
č. minitendru	1.nabídka	2.nabídka	3.nabídka	4.nabídka	5. nabídka	6.nabídka
30077	170,00 Kč	138,59 Kč	149,00 Kč	164,00 Kč		
30085	141,00 Kč	144,99 Kč				
30118	150,00 Kč	133,33 Kč				
30137	171,80 Kč	184,00 Kč	190,00 Kč			
30143	142,00 Kč	188,00 Kč				
30145	141,00 Kč	137,00 Kč	187,00 Kč			
30148	151,99 Kč	179,00 Kč				
30156	105,00 Kč	122,22 Kč				
30454	140,00 Kč	187,00 Kč				
30473	178,00 Kč	182,30 Kč				
30475	178,00 Kč	189,00 Kč				
nejvyšší nabídka	190 Kč					
průměr nabídek	159,39 Kč					
nejnižší nabídka	105 Kč					

Tabulka 5: Přehled vyhlášených minitendrů s činností PČ025 Prořezávky a nabídkových cen za které byly soutěženy v roce 2016

PČ025	Prořezávky						
č. minitendru	1.nabídka	2.nabídka	3.nabídka	4.nabídka	5. nabídka	6.nabídka	7.nabídka
30031	204,00 Kč	215,00 Kč	220,00 Kč	232,99 Kč			
30055	187,00 Kč	198,00 Kč	199,00 Kč	200,00 Kč	208,99 Kč	215,00 Kč	233,52 Kč
30082	197,00 Kč	199,99 Kč	205,00 Kč	219,00 Kč	227,00 Kč	233,52 Kč	
30084	195,00 Kč	202,00 Kč	212,00 Kč	231,00 Kč	233,52 Kč		
30149	169,00 Kč	179,70 Kč	194,55 Kč	222,22 Kč	230,00 Kč		
30091	119,00 Kč	199,99 Kč	224,00 Kč				
30118	197,00 Kč	198,99 Kč					
30139	203,50 Kč	214,00 Kč	233,01 Kč	233,52 Kč			
30144	168,00 Kč	186,80 Kč	192,00 Kč	203,50 Kč	210,00 Kč	233,01 Kč	233,52 Kč
30146	170,00 Kč	171,99 Kč	210,00 Kč	229,00 Kč			
30147	158,11 Kč	198,99 Kč	228,00 Kč				
30454	166,00 Kč	230,00 Kč					
30473	198,00 Kč	213,50 Kč					
nejvyšší nabídka	233,52 Kč						
průměr nabídek	205,32 Kč						
nejnižší nabídka	119 Kč						

Tabulka 6: Přehled vyhlášených minutendů s činností TČ122.06 Soustředování dříví - vyklizovací naviják (železný kůň) a nabídkových cen za které byly soutěženy v roce 2016

TČ122.06	Soustředování dříví - vyklizovací naviják (železný kůň)								
č. minutendru	1.nabídka	2.nabídka	3.nabídka	4.nabídka	5. nabídka	6.nabídka	7.nabídka	8.nabídka	9.nabídka
30011	314,00 Kč	330,00 Kč							
30008	330,50 Kč	339,00 Kč							
30027	315,00 Kč	320,00 Kč	319,00 Kč						
30029	300,00 Kč	320,00 Kč							
30032	309,00 Kč	316,00 Kč	310,11 Kč	315,88 Kč	310,00 Kč	300,00 Kč			
30047	309,99 Kč	300,00 Kč	303,00 Kč	320,00 Kč					
30049	319,99 Kč								
30078	240,00 Kč	280,00 Kč	300,00 Kč	290,00 Kč	338,00 Kč				
30090	335,00 Kč	319,99 Kč							
30162	339,00 Kč								
30206	339,36 Kč								
30217	339,36 Kč								
30344	339,30 Kč								
30405	339,36 Kč								
30407	339,30 Kč								
30419	324,20 Kč								
30467	336,20 Kč								
30510	230,10 Kč	248,00 Kč	252,00 Kč	246,00 Kč	260,00 Kč	255,00 Kč	250,00 Kč	265,00 Kč	
30508	235,00 Kč	242,00 Kč	235,00 Kč	260,00 Kč	260,00 Kč	259,00 Kč			
30509	243,00 Kč	247,00 Kč	250,00 Kč	260,00 Kč	264,00 Kč				
30514	216,00 Kč	242,00 Kč	198,00 Kč	200,00 Kč	260,00 Kč	230,00 Kč	255,00 Kč	245,00 Kč	259,00 Kč
30517	260,00 Kč	230,50 Kč	255,00 Kč	259,00 Kč					
30516	245,00 Kč	265,00 Kč							
30533	246,00 Kč	246,00 Kč	250,00 Kč	265,00 Kč					
30522	224,99 Kč	250,00 Kč	260,00 Kč						
30537	228,00 Kč	260,00 Kč							
30558	260,00 Kč	265,00 Kč	265,00 Kč	265,00 Kč					
30565	220,99 Kč	240,00 Kč	225,00 Kč	250,00 Kč					
30568	235,00 Kč	265,00 Kč							
nejvyšší nabídka		339,36 Kč							
průměr nabídek		275,024 Kč							
nejnižší nabídka		198 Kč							

Tabulka 7: Přehled vyhlášených minitendrů s činností PČ026 Oprava a údržba oplocení a nabídkových cen za které byly soutěženy v roce 2016

PČ026	Oprava a údržba oplocení					
č. minitendru	1.nabídka	2.nabídka	3.nabídka	4.nabídka	5. nabídka	6.nabídka
30077	130,50 Kč	114,49 Kč	129,00 Kč	147,00 Kč		
30083	115,00 Kč	130,00 Kč	124,99 Kč	155,00 Kč	155,00 Kč	162,40 Kč
30085	128,00 Kč	130,00 Kč				
30118	135,00 Kč	139,99 Kč				
30137	143,50 Kč	155,00 Kč	160,00 Kč			
30138	126,70 Kč	151,40 Kč	154,00 Kč	155,10 Kč		
30145	129,00 Kč	138,00 Kč	158,00 Kč			
30147	119,21 Kč	144,99 Kč	158,00 Kč			
30148	142,99 Kč	147,00 Kč				
30155	153,00 Kč	149,99 Kč				
30156	105,00 Kč	143,99 Kč				
30385	162,40 Kč					
30409	158,33 Kč					
30453	135,00 Kč	147,00 Kč				
30454	140,00 Kč	157,00 Kč				
30473	158,00 Kč	157,40 Kč				
30483	140,00 Kč	142,00 Kč				
nejvyšší nabídka		162,4 Kč				
průměr nabídek		142,52 Kč				
nejnižší nabídka		105 Kč				

Tabulka 8: Přehled vyhlášených minitendrů s činností PČ019 Ochrana kultur proti buřeni a nabídkových cen za které byly soutěženy v roce 2016

PČ019	Ochrana kultur proti buřeni					
č. minitendru	1.nabídka	2.nabídka	3.nabídka	4.nabídka	5. nabídka	6.nabídka
30085	1,01 Kč	1,22 Kč				
30118	0,80 Kč	1,20 Kč				
30145	1,01 Kč	0,40 Kč	1,22 Kč			
30155	1,11 Kč	1,22 Kč				
30156	0,90 Kč	1,22 Kč				
nejvyšší nabídka		1,222 Kč				
průměr nabídek		1,028 Kč				
nejnižší nabídka		0,4 Kč				

Tabulka 9: Přehled vyhlášených minitendrů s činností PČ011 Obnova lesa a nabídkových cen za které byly soutěženy v roce 2016

PČ011	Obnova lesa					
č. minitendru	1.nabídka	2.nabídka	3.nabídka	4.nabídka	5. nabídka	6.nabídka
30118	4,50 Kč	7,10 Kč				
30137	5,96 Kč	5,21 Kč	7,00 Kč			
30143	4,25 Kč	6,63 Kč				
30145	4,48 Kč	5,00 Kč	6,88 Kč			
30147	5,71 Kč	4,90 Kč	7,33 Kč			
30148	4,99 Kč	6,42 Kč				
30157	5,33 Kč	6,22 Kč	6,40 Kč			
nejvyšší nabídka		7,33	Kč			
průměr nabídek		5,79	Kč			
nejnižší nabídka		4,25	Kč			

Tabulka 150: Přehled vyhlášených minitendrů s činností PČ018 Výstavba nových oplocenek a nabídkových cen za které byly soutěženy v roce 2016

PČ018	Výstavba nových oplocenek					
č. minitendru	1.nabídka	2.nabídka	3.nabídka	4.nabídka	5. nabídka	6.nabídka
30118	27,00 Kč	25,99 Kč				
30137	28,97 Kč	27,00 Kč	32,00 Kč			
30143	23,00 Kč	28,78 Kč				
30145	22,00 Kč	12,00 Kč	28,44 Kč			
30148	28,99 Kč	28,00 Kč				
nejvyšší nabídka		28,987	Kč			
průměr nabídek		26,013	Kč			
nejnižší nabídka		12	Kč			

Tabulka 11: Přehled vyhlášených minitendrů s činností PČ028.06 Ochrana lesa - asanace odkorněním a nabídkových cen za které byly soutěženy v roce 2016

PČ028.06	Ochrana lesa - asanace odkorněním					
č. minitendru	1.nabídka	2.nabídka	3.nabídka	4.nabídka	5. nabídka	6.nabídka
30402	548,50 Kč	550,00 Kč				
nejvyšší nabídka	550 Kč					
průměr nabídek	549,25 Kč					
nejnižší nabídka	548,5 Kč					

Tabulka 116: Přehled vyhlášených minitendrů s činností PČ211 Sběr semenného materiálu ze stojících či ležících stromů nebo opadu a nabídkových cen za které byly soutěženy v roce 2016

PČ211	Sběr semenného materiálu ze stojících či ležících stromů nebo opadu						
č. minitendru	1.nabídka	2.nabídka	3.nabídka	4.nabídka	5. nabídka	6.nabídka	7.nabídka
30408	73,00 Kč	74,11 Kč	78,88 Kč				
nejvyšší nabídka	78,88 Kč						
průměr nabídek	75,33 Kč						
nejnižší nabídka	73 Kč						

Tabulka 117: Přehled vyhlášených minitendrů s činností PČ027.01 Ochrana lesa proti zvěři a nabídkových cen za které byly soutěženy v roce 2016

PČ027.01	Ochrana lesa proti zvěři					
č. minitendru	1.nabídka	2.nabídka	3.nabídka	4.nabídka	5. nabídka	6.nabídka
30446	27,00 Kč	30,00 Kč	34,34 Kč			
30452	27,00 Kč	34,91 Kč	35,00 Kč			
30453	27,00 Kč	27,00 Kč	33,00 Kč			
nejvyšší nabídka	35 Kč					
průměr nabídek	30,58 Kč					
nejnižší nabídka	27 Kč					