

HODNOCENÍ OPONENTA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

OPONENT BAKALÁŘSKÉ PRÁCE (JMÉNO, PŘÍJMENÍ A TITULY / PRACOVÍŠTĚ, JE-LI MIMO VŠOH)	BAKALÁŘ (JMÉNO, PŘÍJMENÍ, PŘÍPADNĚ I TITULY)
Ing. Zdeněk Konečný, Ph.D.	Filip Žunko

NÁZEV PRÁCE Strategická analýza vybraného podniku
--

Úroveň splnění tématu BP	A	B	C	D	E	F
stupeň splnění cíle	x					
logická stavba práce a návaznost částí	x					
hloubka provedené analýzy	x					
vhodnost použitých metod	x					
úroveň použití metod		x				
závěry práce	x					
vlastní přínos studenta k tématu		x				
význam pro teorii / praxi	x					

Splnění formálních náležitostí BP	A	B	C	D	E	F
práce s literaturou, citace	x					
úprava práce – text, grafy, tabulky, ...		x				
styl, jasnost formulací		x				
gramatická úroveň a překlepy		x				

Pro uvedení konkrétních připomínek a otázek k práci, resp. průběhu zpracování použijte druhou, případně i další strany hodnocení.

V teoretické části autor vysvětluje, proč by každý podnik měl mít vypracovanou strategii a co vše by mělo být předmětem strategické analýzy. V rámci analýzy makrookolí zdůrazňuje nutnost posouzení politických, ekonomických, sociálních a technologických faktorů. Následně popisuje Porterův model pěti sil, který se standardně používá pro zohlednění vyjednávacích sil a možných hrozeb ve zkoumaném odvětví. Velkou pozornost pak věnuje SWOT analýze včetně jejího postupu. V praktické části autor nejprve stručně představuje vybraný hotel včetně jeho historie, poslání a vize. Následně uvádí výsledky PEST analýzy, kde se nejpodrobněji zabývá ekonomickými faktory, které jsou rozhodující pro činnost podniku. Velkou pozornost pak rovněž věnuje zhodnocení stupně rivality mezi stávajícími podniky v odvětví, vyjednávacích sil odběratelů a dodavatelů, i hrozeb substitutů a potenciálních konkurentů. Analytická část je pak završena výčtem silných a slabých stránek i příležitostí a hrozeb včetně uvedení bodů, vah a celkových hodnot, ze kterých pak autor odvozuje, jakou strategii by jím vybraný hotel měl použít. Návrhová část pak blíže specifikuje doporučené kroky, které je třeba realizovat.

Předností této bakalářské práce je vhodná strukturovanost dílčích kapitol. Zejména oceňuji, že je charakteristika SWOT analýzy popsána až v závěru teoretické části a podobně i její konkrétní výsledky v případě zvoleného hotelu uvedeny za analýzou obecného a oborového okolí. Chybí zde pouze popis metod pro ohodnocení jednotlivých silných a slabých stránek i příležitostí a hrozeb.

U obhajoby požadují odpověď na následující otázky:

1. Proč v návrhové části uvádíte opatření pro eliminaci právě Vámi vybraných tří slabých stránek, a jak byste snížil fluktuaci číšníků, která představuje také výrazný problém ve zkoumaném hotelu?
2. Na které nové trhy by Vámi vybraný hotel mohl vstoupit nebo co by měl inovovat v rámci uplatnění ofenzivní strategie, kterou jste mu na základě SWOT analýzy doporučil?

NAVRŽENÁ ZNÁMKA:

(POUŽÍVEJTE STUPNICI A, B, C, D, E, F)

A

Slovní hodnocení práce: VÝBORNĚ

Bakalářskou práci **doporučuji** k obhajobě a navrhuji hodnocení: **VÝBORNĚ**

Oponent bakalářské práce: Ing. Zdeněk Konečný, Ph.D.

Datum, místo a podpis oponenta: 17. května 2020, Brno

