

**POSUDEK VEDOUcíHO ZÁVĚREČNÉ PRÁCE**

**Název práce:** Analýza a řízení nákladů ve společnosti Lach-Ner

**Typ práce:** Bakalářská práce

**Jméno studenta:** Boučková Lucie

**Vedoucí práce:** Ing. Pavel Kovařík

<b>Práce splňuje zadání</b>	Ano	<b>X</b>
	Ne	
<b>Aktuálnost tématu</b>	Velmi aktuální	<b>X</b>
	Aktuální	
	Nadčasové-neutrální	
	Neaktuální	
<b>Náročnost tématu</b>	Náročné teoreticky i metodologicky	
	Teoreticky náročné	<b>X</b>
	Metodologicky náročné	
	Relativně jednoduché	
<b>Struktura práce</b>	Úplná, logická	<b>X</b>
	Úplná, logicky špatně koncipovaná	
	Neúplná, logická	
	Neúplná, logicky špatně koncipovaná	
<b>Literatura a práce s ní</b>	Originální prameny	<b>X</b>
	Aktuální prameny	
	Zastaralé prameny	
	Aktivně využité, organicky zapracované	
	Využité pasivně, věcně správně citované	
	Nedostatečně využité	
<b>Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)</b>	Optimální množství	<b>X</b>
	Postačující množství	
	Příliš četné na úkor textu	
	Nedostatečné	
	Organicky spojené s textem	
	Vhodné doplnění textu	
	Formální bez užších vazeb na text	

<b>Vlastní přínos práce</b>	Formulace původních závěrů	<b>X</b>
	Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů	
	Chybí formulace vlastních závěrů	

**Další hodnocení:**

Autorka si v práci klade za cíl provést analýzu nákladů ve společnosti Lach-Ner a návrh možných řešení, které mohou vést k efektivnosti v řízení nákladů. Cíl bakalářské práce byl splněn. V teoretické části práce autorka charakterizuje základní pojmy spojené s náklady, hlavní nákladové kategorie a nástroje, které je možné pro analýzu nákladů použít. Jedná se především o rentabilitu nákladů a ukazatele nákladovosti hlavních nákladových druhů. Závěr teoretické části práce je věnován podnikovým kalkulacím jako nástroji plánování podnikových výkonů a nákladů. Metody a nástroje uvedené v teoretické části následně autorka v praktické části aplikuje na data společnosti Lach-Ner. V praktické části práce autorka systematicky postupuje v analýze dat společnosti Lach-Ner od podnikového zisku, kde zkoumá celkovou rentabilitu podnikání společnosti (provozní zisk a výsledek hospodaření) v letech 2011–2013. Po rozboru ziskovosti, zkoumá hlavní nákladové druhy ve výkazu zisku a ztráty (syntetické účty) a na základě toho následně analyzuje vybrané nákladové druhy pomocí ukazatelů nákladovosti a rentability nákladů. Po této části analýzy autorka vytypovala dvě klíčové nákladové oblasti, a sice osobní náklady a nakupované služby, kterým se věnuje na detailnější úrovni dat (analytické účty). Na konci praktické části je zmíněna kalkulace obchodního případu společnosti Lach-Ner. Hlavní přínos práce vidím ve schopnosti studentky postupnými logickými kroky analyzovat informace zvolené společnosti. Osobně oceňuji strukturu řešení zvoleného problému po logické linii: celkový podnikový zisk – hlavní nákladové druhy – detailní zkoumání nákladů na úrovni analytických účtů. Obsahová stránka práce a práce s literaturou: autorka logickým a strukturovaným přístupem analyzuje definovaný problém s využitím nastudovaných metod. Využívá přiměřený rozsah literárních pramenů, včetně odborných časopisů, který je dostatečně reprezentativním výběrem zkoumané problematiky. Citace v Harvardském stylu jsou v pořádku. Až na drobné výjimky je jazyková úroveň práce bez závažných jazykových, stylistických a syntaktických nedostatků. Bakalářskou práci hodnotím známkou velmi dobře. K lepšímu hodnocení práce by bylo zapotřebí hlubšího hledání vzájemných souvislostí mezi zjištěním a jeho příčinou. Tento „nedostatek“ může pramenit ze skutečnosti, že zvolená společnost byla ve zkoumaném období (2011-2013) relativně stabilní a mohlo tak být velmi obtížné hledat potřebná zjištění.

**Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:**

Ve Vaší práci je v kapitole 3.8. (tabulka 16) patrný nárůst průměrné mzdy pracovníků. Je tento růst spojen i s růstem produktivity práce v analyzovaném období 2011-2013?

**Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:**

Ve Vaší práci uvádíte, že v roce 2013 společnost Lach-Ner dosáhla růstu čistého zisku díky kurzovým ziskům. Využívá společnost nástroje pro zajištění kurzových rizik a myslíte si, že tato oblast představuje pro společnost riziko z hlediska vyšších nákladů na nakupované vstupy?

**Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:**

# VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

Ostatní otázky vztahující k tématu práce:

<b>Klasifikace</b>	výborně	
	velmi dobře	<b>X</b>
	dobře	
	nevyhovující	

**Datum: 29.05.2014**

\_\_\_\_\_  
**Podpis vedoucího práce**