

**POSUDEK VEDOUcíHO ZÁVĚREČNÉ PRÁCE**

**Název práce:** Měření a řízení finanční výkonnosti stavební firmy a její srovnání s vybranými konkurenty

**Typ práce:** Diplomová práce

**Jméno studenta:** Jurníček Lukáš

**Vedoucí práce:** Doc. Ing. Miroslav Špaček, MBA, Ph.D.

<b>Práce splňuje zadání</b>	Ano	<b>X</b>
	Ne	
<b>Aktuálnost tématu</b>	Velmi aktuální	
	Aktuální	
	Nadčasové-neutrální	<b>X</b>
	Neaktuální	
<b>Náročnost tématu</b>	Náročné teoreticky i metodologicky	
	Teoreticky náročné	
	Metodologicky náročné	<b>X</b>
	Relativně jednoduché	
<b>Struktura práce</b>	Úplná, logická	<b>X</b>
	Úplná, logicky špatně koncipovaná	
	Neúplná, logická	
	Neúplná, logicky špatně koncipovaná	
<b>Literatura a práce s ní</b>	Originální prameny	
	Aktuální prameny	<b>X</b>
	Zastaralé prameny	<b>X</b>
	Aktivně využité, organicky zapracované	
	Využité pasivně, věcně správně citované	
	Nedostatečně využité	
<b>Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)</b>	Optimální množství	
	Postačující množství	<b>X</b>
	Příliš četné na úkor textu	
	Nedostatečné	
	Organicky spojené s textem	
	Vhodné doplnění textu	<b>X</b>
	Formální bez užších vazeb na text	

<b>Vlastní přínos práce</b>	Formulace původních závěrů	<b>X</b>
	Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů	
	Chybí formulace vlastních závěrů	

**Další hodnocení:**

Student exponuje zajímavé a nadčasové téma řízení finanční výkonnosti stavební firmy. Student identifikoval manažerský problém jako suboptimální finanční výkonnost firmy, Návazně na problém identifikoval hlavní cíl pojatý jako řešení manažerského problému v organizaci, specificky potom jako formulaci souboru opatření pro zlepšení finančního zdraví firmy. Vedle toho navrhnul dílčí cíle , kterými je provedení finanční analýzy firmy a provedení komparace s konkurenčními subjekty. Dílčí cíle vhodně přispívají k plnění hlavního cíle. Jako metody, vedle nezbytné finanční analýzy, byly využity techniky a přístupy finanční analýzy a metody komparace. Metody jsou pro daný účel vhodné. V teoretické části je představena teorie finanční analýzy, která standardním způsobem mapuje všechny klíčové skupiny ukazatelů, které jsou rozpracována v analytické části. Jednotlivé ukazatele, kde je to možné, doplňuje kritériálními hodnotami. Součástí jsou i komplexní ukazatele. Teoretická část je zpracována přehledně a srozumitelně. Využití vícekritériálního porovnání firem představuje pro zkoumanou firmu vhodný benchmark a do jisté míry i jeden z výchozích bodů pro formulaci doporučení v oblastech, kde zkoumaná firma zaostává. V analytické části představeno odvětví, ve kterém zkoumaná firma podniká a následně i zkoumaná firma M-SILNICE, a.s. Uvedeny klíčové ekonomické charakteristiky komparovaných společností. Student provedl propoččet a identifikoval problémové oblasti, které aktuálně či potenciálně ovlivňují finanční zdraví společnosti (např. klesající rentabilita tržeb a nákladů, klesající likvidita, rostoucí doba obratu zásob atd.. Finanční analýza je provedena standardním způsobem, přičemž se student zaměřil i na kauzální analýzu vysvětlující odchýlné chování jednotlivých ukazatelů. Paralelně provedl vícekritériální porovnání zkoumané firmy s konkurenty s využitím pěti metod. Výsledky jsou představeny i vizualizovanou formou. V návaznosti na tato zjištění formuloval soubor doporučení pro zlepšení. Doporučení jsou strukturovaná po jednotlivých oblastech (restrukturalizace financování, zkvalitnění inženýrského řízení stavební činnosti atd.). Student si rutinně poradil s problematikou finanční analýzy firmy a představil řešení aplikovatelné v praxi. Práci doporučuji k obhajobě. Autor cituje ve své práci skripta, což je v rozporu s principy citací v odborných textech. V seznamu literatury nelze používat odkaz ve formátu AUTOR et al. To lze pouze v textu. Podobně je třeba se vyvarovat citací zdrojů starších 10 let, i když v případě finanční analýzy není hodnota faktů natolik závislá na čase jako v jiných oborech. Je tam naštěstí pouze jednou.

**Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:**

Co je to „nekrytý dluh“, v čem je jeho riziko a jak lze tuto situaci řešit?

**Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:**

Jakým způsobem lze optimalizovat vážené kapitálové náklady WACC?

**Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:**

**Ostatní otázky vztahující k tématu práce:**

# VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

<b>Výsledné hodnocení</b>	doporučuji k obhajobě	<b>X</b>
	nedoporučuji k obhajobě	

**Datum: 06.06.2023**

\_\_\_\_\_  
**Podpis vedoucího práce**

**VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.**

info@vsem.cz, www.vsem.cz