

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Národní 2600/9a, 158 00 Praha 5

POSUDEK VEDOUcíHO ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

Název práce: Měření a řízení finanční výkonnosti stavební firmy a její srovnání s vybranými konkurenty

Typ práce: Diplomová práce

Jméno studenta: Jurníček Lukáš

Vedoucí práce: Doc. Ing. Miroslav Špaček, MBA, Ph.D.

Práce splňuje zadání	Ano	X
	Ne	
Aktuálnost tématu	Velmi aktuální	
	Aktuální	
	Nadčasové-neutrální	X
	Neaktuální	
Náročnost tématu	Náročné teoreticky i metodologicky	
	Teoreticky náročné	
	Metodologicky náročné	X
	Relativně jednoduché	
Struktura práce	Úplná, logická	X
	Úplná, logicky špatně koncipovaná	
	Neúplná, logická	
	Neúplná, logicky špatně koncipovaná	
Literatura a práce s ní	Originální prameny	
	Aktuální prameny	X
	Zastaralé prameny	X
	Aktivně využité, organicky zapracované	
	Využité pasivně, věcně správně citované	
	Nedostatečně využité	
Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)	Optimální množství	
	Postačující množství	X
	Příliš četné na úkor textu	
	Nedostatečné	
	Organicky spojené s textem	
	Vhodné doplnění textu	X
	Formální bez užších vazeb na text	

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.

info@vsem.cz, www.vsem.cz

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

Vlastní přínos práce	Formulace původních závěrů	X
	Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů	
	Chybí formulace vlastních závěrů	

Další hodnocení:

Student exponuje zajímavé a nadčasové téma řízení finanční výkonnosti stavební firmy. Student identifikoval manažerský problém jako suboptimální finanční výkonnost firmy, Návazně na problém identifikoval hlavní cíl pojatý jako řešení manažerského problému v organizaci, specificky potom jako formulaci souboru opatření pro zlepšení finančního zdraví firmy. Vedle toho navrhnul dílčí cíle, kterými je provedení finanční analýzy firmy a provedení komparace s konkurenčními subjekty. Dílčí cíle vhodně přispívají k plnění hlavního cíle. Jako metody, vedle nezbytné finanční analýzy, byly využity techniky a přístupy finanční analýzy a metody komparace. Metody jsou pro daný účel vhodné. V teoretické části je představena teorie finanční analýzy, která standardním způsobem mapuje všechny klíčové skupiny ukazatelů, které jsou rozpracována v analytické části. Jednotlivé ukazatele, kde je to možné, doplňuje kritériálními hodnotami. Součástí jsou i komplexní ukazatele. Teoretická část je zpracována přehledně a srozumitelně. Využití vícekritériálního porovnání firem představuje pro zkoumanou firmu vhodný benchmark a do jisté míry i jeden z výchozích bodů pro formulaci doporučení v oblastech, kde zkoumaná firma zaostává. V analytické části představeno odvětví, ve kterém zkoumaná firma podniká a následně i zkoumaná firma M-SILNICE, a.s. Uvedeny klíčové ekonomické charakteristiky komparovaných společností. Student provedl propočty a identifikoval problémové oblasti, které aktuálně či potenciálně ovlivňují finanční zdraví společnosti (např. klesající rentabilita tržeb a nákladů, klesající likvidita, rostoucí doba obratu zásob atd.). Finanční analýza je provedena standardním způsobem, přičemž se student zaměřil i na kauzální analýzu vysvětlující odchylné chování jednotlivých ukazatelů. Paralelně provedl vícekritériální porovnání zkoumané firmy s konkurenty s využitím pěti metod. Výsledky jsou představeny i vizualizovanou formou. V návaznosti na tato zjištění formuloval soubor doporučení pro zlepšení. Doporučení jsou strukturovaná po jednotlivých oblastech (restrukturalizace financování, zkvalitnění inženýrského řízení stavební činnosti atd.). Student si rutinně poradil s problematikou finanční analýzy firmy a představil řešení aplikovatelné v praxi. Práci doporučuji k obhajobě. Autor cituje ve své práci skripta, což je v rozporu s principy citací v odborných textech. V seznamu literatury nelze používat odkaz ve formátu AUTOR et al. To lze pouze v textu. Podobně je třeba se vyvarovat citací zdrojů starších 10 let, i když v případě finanční analýzy není hodnota faktů natolik závislá na čase jako v jiných oborech. Je tam naštěstí pouze jednou.

Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:

Co je to „nekrytý dluh“, v čem je jeho riziko a jak lze tuto situaci řešit?

Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:

Jakým způsobem lze optimalizovat vážené kapitálové náklady WACC?

Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:

Ostatní otázky vztahující k tématu práce:

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.

info@vsem.cz, www.vsem.cz

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

Výsledné hodnocení	doporučuji k obhajobě	X
	nedoporučuji k obhajobě	

Datum: 06.06.2023

Podpis vedoucího práce

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.

info@vsem.cz, www.vsem.cz