



Ekonomická
fakulta
Faculty
of Economics

Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice

Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

Ekonomická fakulta

Katedra aplikované ekonomie a ekonomiky

Bakalářská práce

Místní akční skupina Strakonice a její vliv na rozvoj v regionu v oblasti zemědělství

Vypracovala: Kateřina Abrahámová

Vedoucí práce: doc. RNDr. Zuzana Dvořáková Líšková, Ph.D.

České Budějovice, 2025

JIHOČESKÁ UNIVERZITA V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH

Ekonomická fakulta

Akademický rok: 2024/2025

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: Kateřina ABRAHÁMOVÁ
Osobní číslo: E21383
Studijní program: B0413P050011 Management regionálního rozvoje
Téma práce: Místní akční skupiny a jejich vliv na rozvoj regionů
Zadávací katedra: Katedra aplikované ekonomie a ekonomiky

Zásady pro vypracování

Cíl práce:

Cílem této bakalářské práce je zhodnotit činnost místní akční skupiny MAS Strakonicko a její vliv na regionální rozvoj, se zaměřením na oblast zemědělství. Práce si klade za úkol definovat a objasnit klíčové pojmy spojené s regionálním rozvojem a rolí místních akčních skupin, analyzovat konkrétní případy a zkušenosti MAS ve vybraných regionech, přičemž se zvláštní pozornost věnuje Strakonícím, a srovnat přínosy a výzvy, kterým MAS čelí v oblasti zemědělství ve Strakonících ve srovnání s jinými regiony. Na základě těchto analýz jsou formulována doporučení pro zefektivnění využití MAS při podpoře rozvoje zemědělství v regionu.

Metodika:

- Studium teoretických základů: Studium literatury a klíčových pojmů souvisejících s regionálním rozvojem a funkcí místních akčních skupin (MAS).
- Příprava nástrojů sběru dat: Navržení dotazníků a strukturovaných rozhovorů pro získání relevantních dat od klíčových aktérů v regionu.
- Sběr dat: Realizace dotazníkového šetření a rozhovorů s cílovými skupinami v regionu Strakonicko a dalších vybraných oblastech.
- Analýza získaných dat: Vyhodnocení výsledků dotazníků a rozhovorů, identifikace přínosů a výzev spojených s činností MAS v oblasti zemědělství a dalšího rozvoje regionu.
- Komparace zjištěných výsledků z regionu Strakonicko s jinými regiony, kde působí MAS, za účelem identifikace rozdílů a podobností.
- Formulace závěrů a doporučení: Na základě analýz navrhnout doporučení pro efektivnější využití MAS při podpoře zemědělského rozvoje ve Strakonících a podobných regionech.

Rozsah pracovní zprávy: 40-50 stran
Rozsah grafických prací: dle potřeby
Forma zpracování bakalářské práce: tištěná

Seznam doporučené literatury:

- Bartoš, M. (2022). *Zemědělská politika a regionální rozvoj: nové výzvy a příležitosti*. Grada Publishing.
- Carter, P., & Green, H. (2022). *Qualitative Research in Regional Development: Methods and Applications*. Sage Publications.
- Johnson, R. (2022). *Community-Led Local Development in Europe: Evaluating the Impact of Local Action Groups*. Springer.
- Novák, J. (2022). *Regionální rozvoj a role místních akčních skupin v České republice*. Nakladatelství Karolinum.
- Smith, J., & Brown, L. (2022). *Local Action Groups and Regional Development: A Comparative Study*. Routledge.

Vedoucí bakalářské práce: doc. RNDr. Zuzana Dvořáková Lišková, Ph.D.
Katedra regionálního managementu

Datum zadání bakalářské práce: 15. listopadu 2024

Termín odevzdání bakalářské práce: 15. dubna 2025

L.S.

doc. RNDr. Zuzana Dvořáková Lišková, Ph.D.
děkanka

doc. Ing. Tomáš Volek, Ph.D.
vedoucí katedry

V Českých Budějovicích dne 15. listopadu 2024

Prohlášení Prohlašuji, že svoji bakalářskou práci jsem vypracovala samostatně pouze s použitím pramenů a literatury uvedených v seznamu citované literatury. Prohlašuji, že v souladu s § 47 zákona č. 111/1998 Sb. v platném znění souhlasím se zveřejněním své bakalářské práce, a to – v nezkrácené podobě/v úpravě vzniklé vypuštěním vyznačených částí archivovaných Ekonomickou fakultou – elektronickou cestou ve veřejně přístupné části databáze STAG provozované Jihočeskou univerzitou v Českých Budějovicích na jejích internetových stránkách, a to se zachováním mého autorského práva k odevzdanému textu této kvalifikační práce. Souhlasím dále s tím, aby toutéž elektronickou cestou byly v souladu s uvedeným ustanovením zákona č. 111/1998 Sb. zveřejněny posudky školitele a oponentů práce i záznam o průběhu a výsledku obhajoby kvalifikační práce. Rovněž souhlasím s porovnáním textu mé kvalifikační práce s databází kvalifikačních prací Theses.cz provozovanou Národním registrem vysokoškolských kvalifikačních prací a systémem na odhalování plagiátů.

V Českých Budějovicích dne 16. dubna 2025

.....

Podpis

Poděkování

Ráda bych poděkovala vedoucí své bakalářské práce, RNDr. Zuzaně Dvořákové Líškové, Ph.D., za její cenné rady, vstřícnost a podnětné připomínky, které mi poskytla během zpracování této práce.

Obsah

1.	Úvod.....	1
2.	Cíl a metodika	4
2.1.	Cíl	4
2.2.	Metodika.....	4
3.	Teoretická část	6
3.1.	Místní akční skupina	6
3.1.1.	Charakteristika	6
3.1.2.	Místní akční skupina v České republice.....	6
3.1.3.	Parametry MAS	7
3.1.4.	Věcná kritéria MAS.....	8
3.1.5.	Činnosti MAS	9
3.2.	LEADER.....	10
3.3.	Program rozvoje venkova.....	12
3.3.1.	Program rozvoje venkova pro období 2014-2020	12
3.3.2.	Program rozvoje venkova pro období 2023-2027	13
3.4.	Společná zemědělská politika v České republice	15
3.4.1.	Principy Společné zemědělské politiky	16
3.4.2.	Cíle společné zemědělské politiky.....	17
4.	Praktická část	19
4.1.	Místní akční skupina MAS Strakonicko	19
4.1.1.	Historie.....	19
4.1.2.	Území MAS Strakonice	20
4.1.3.	Základní informace MAS Strakonice, z. s.....	23
4.1.4.	Činnosti MAS Strakonice	24
4.1.5.	Orgány MAS Strakonice.....	25
4.1.6.	Členství MAS	26

4.1.7.	Hospodaření.....	26
4.2.	Strategie vedení místního rozvoje pro období 2014-2020	27
4.2.1.	Zemědělství	28
4.3.	Strategie vedení místního rozvoje pro období 2021-2027	29
4.4.	Dotazníkové šetření	32
4.4.1.	Vyhodnocení dotazníkové šetření.....	32
4.4.2.	Analýza dotazníku	44
4.5.	Rozhovor.....	45
4.5.1.	Shrnutí rozhovoru	48
4.6.	Analýza výzkumu.....	48
4.7.	Návrhy na zlepšení	50
5.	Závěr	52
	Summary and key worlds	54
	Seznam použité literatury	55
	Seznam obrázků a tabulek	58
	Seznam příloh.....	59

1. Úvod

Regionální rozvoj je v současné době velmi aktuálním tématem, a to jak na úrovni státní, tak i na úrovni regionální. Zaměření na zemědělství je v tomto kontextu zvláště důležité, neboť má zásadní vliv na rozvoj venkovských oblastí a udržitelnost regionů. Regionální politika v Evropě vznikla v 70. letech 20. století s cílem podporovat a rozvíjet znevýhodněné regiony, přičemž zemědělství hrálo a stále hraje klíčovou roli v zajištění zaměstnanosti a ekonomické stability v těchto oblastech. Nejvýznamnějším cílem regionální politiky je snižování disparit mezi jednotlivými regiony, což zahrnuje i podporu efektivního a udržitelného rozvoje zemědělství. Pro správné fungování regionální politiky je velmi důležitá vzájemná spolupráce mezi jednotlivými aktéry, což umožňuje efektivněji dosahovat stanovených cílů. Bez této spolupráce by bylo velmi obtížné dosáhnout požadovaných výsledků, a to jak v oblasti zemědělství, tak v širším kontextu regionálního rozvoje.

Potřeba vzájemné spolupráce mezi obcemi se v České republice začala výrazněji prosazovat v 90. letech 20. století. Šlo o reakci na předchozí centralizační politiku, která často vedla k nucenému slučování obcí. Po roce 1989 obce usilovaly o větší míru samostatnosti, ale zároveň se potýkaly s nedostatkem finančních, personálních i organizačních kapacit pro realizaci složitějších projektů, včetně těch zaměřených na venkov a zemědělství. Prvotní formy spolupráce se nejčastěji odehrávaly v rámci zájmových sdružení právnických osob. Po roce 2000, kdy vešel v platnost nový zákon o obcích, se nejrozšířenější formou spolupráce stal dobrovolný svazek obcí. Obce v tomto období využívaly podporu z národních programů na obnovu venkova, které přispívaly jak k rozvoji infrastruktury, tak k podpoře zemědělství.

V roce 2004 se Česká republika stala členem Evropské unie, což jí umožnilo čerpat finanční prostředky ze strukturálních fondů. Tato příležitost vedla k využívání dotačních prostředků prostřednictvím metody LEADER, která je součástí Společné zemědělské politiky. Díky metodě LEADER v naší zemi vznikly oficiální subjekty známé jako Místní akční skupiny. Hlavním cílem

těchto skupin je podporovat rozvoj a plné využití potenciálu venkovských oblastí, včetně zajištění udržitelného rozvoje zemědělství.

Cílem této bakalářské práce je zhodnotit činnost Místní akční skupiny MAS Strakonicko a její vliv na rozvoj zemědělství v jejím území působnosti. Práce se zaměřuje výhradně na zemědělské subjekty působící v rámci MAS Strakonicko a zkoumá, jakou roli MAS sehrává v podpoře tohoto sektoru. V teoretické části budou vymezeny a vysvětleny klíčové pojmy týkající se regionálního rozvoje a fungování místních akčních skupin. Následně bude provedena analýza činnosti MAS Strakonicko se zaměřením na spolupráci se zemědělci, a to na základě konkrétních zkušeností a projektů realizovaných v daném území. Na základě této analýzy budou formulována doporučení, jak dále zefektivnit spolupráci mezi MAS a zemědělskými podnikateli a podpořit tak rozvoj zemědělství v regionu.

V dubnu 2015 došlo ke změně oficiálního názvu Místní akční skupiny LAG Strakonicko, o.s., a to v rámci standardizace MAS, kdy byl název nahrazen názvem MAS Strakonicko, z.s. Vzhledem k tomu, že se práce zaměřuje především na analýzu činnosti LAG Strakonicko, bude v celé práci nadále používán její původní název.

Teoretická část se zaměří na charakteristiku Společné zemědělské politiky, Programu rozvoje venkova a programu LEADER, s důrazem na spolupráci mezi MAS Strakonicko a zemědělci v dané oblasti. Bude vysvětlen pojem „Místní akční skupina“ a přiblíženy aspekty jejího vzniku, podpory a požadavků na její fungování, přičemž se práce zaměří zejména na zemědělství a specifické potřeby zemědělců v regionu. Kontextuálně bude zmíněna Národní síť MAS ČR a další místní akční skupiny působící v Jihočeském kraji, které mají podobné zaměření a sdílejí podobné cíle v podpoře rozvoje zemědělství a venkovských oblastí.

Praktická část se zaměří na charakteristiku Místní akční skupiny LAG Strakonicko, její činnost, strategii, aktivity a realizované projekty. Klíčovým zaměřením bude spolupráce mezi MAS Strakonicko a zemědělci v regionu, včetně výzkumu zaměřeného na tuto spolupráci a identifikaci možných oblastí pro její zlepšení. V rámci dotazníkového šetření se bude zjišťovat, jakým

způsobem zemědělci v regionu vnímají spolupráci s MAS, jak hodnotí její přínosy a kde vidí prostor pro zlepšení. Cílem je nejen zmapovat současný stav spolupráce, ale také navrhnout opatření, která by mohla přispět k její efektivnosti a podpoře udržitelného rozvoje zemědělství v regionu. Na závěr praktické části bude zhodnocen přínos činnosti Místní akční skupiny LAG Strakonicko pro rozvoj zemědělství a venkovských oblastí v tomto regionu.

Jako výzkumné metody jsem zvolila především sběr informací prostřednictvím studia odborné literatury, analýzu externích i interních materiálů MAS Strakonicko, strukturovaný rozhovor s vedením MAS, tvorbu dotazníkového šetření a následné využití grafických, statistických a vyhodnocovacích metod. Důraz bude kladen na analýzu externích a interních dokumentů MAS Strakonicko, přičemž budou využity dostupné odborné publikace, internetové zdroje, programové dokumenty Evropské unie a právní předpisy České republiky. Cílem bude komplexně posoudit činnost MAS, zaměřenou zejména na spolupráci se zemědělci, a identifikovat možné oblasti pro zlepšení v této oblasti.

2. Cíl a metodika

2.1. Cíl

Cílem této bakalářské práce je provést analýzu jihočeské Místní akční skupiny LAG Strakonicko, z. s., a zhodnotit, jak její činnost přispěla či přispívá k rozvoji regionu. Prostřednictvím dotazníkového šetření se zaměřím na zjištění povědomí místních obyvatel o LAG Strakonicko, tedy jak lidé vnímají její existenci a zda je její činnost dostatečně propagována veřejnosti. Na základě získaných informací se pokusím navrhnout konkrétní opatření pro zlepšení jejího fungování v budoucnosti. Výsledkem práce bude posouzení vlivu LAG Strakonicko na rozvoj regionu a návrh možných kroků pro jeho další zlepšení.

2.2. Metodika

Zásadním krokem k získání všeobecného přehledu o dané problematice je studium literatury. Informace jsem začala shromažďovat již v průběhu výzkumu, protože bylo nezbytné mít jasnou představu o struktuře bakalářské práce.

Teoretická část bakalářské práce je založena především na prostudování dostupných materiálů. O Společné zemědělské politice, Programu LEADER a místních akčních skupinách bylo v knižní podobě k dispozici jen omezené množství informací, proto budu čerpat zejména z podkladů dostupných na webových stránkách příslušných institucí, z odborných článků, programových dokumentů Evropské unie a právních předpisů České republiky, případně z materiálů získaných prostřednictvím konzultací u MAS Strakonicko.

V praktické části, která se zaměřuje na výzkum spolupráce mezi MAS Strakonicko a zemědělci, využiji dvě techniky sběru dat – strukturovaný rozhovor a dotazníkové šetření. Strukturovaný rozhovor bude zaměřen na získání klíčových informací o činnosti MAS Strakonicko, zejména v oblasti zemědělství. Dotazníkové šetření bude specificky zaměřeno na zemědělce v regionu a bude se zabývat jejich povědomím o činnosti MAS Strakonicko,

hodnocením spolupráce a identifikací případných oblastí pro zlepšení v této oblasti.

V závěru bakalářské práce se zaměřím na vyhodnocení získaných informací, a to jak z rozhovoru, tak i z vyplněných dotazníků, které budou přehledně graficky zpracovány. Výsledky analýzy dat budou podrobně vyhodnoceny a následně prezentovány v závěrečné podobě. Na základě získaných dat navrhnu opatření a doporučení pro zlepšení spolupráce mezi MAS Strakonicko a zemědělci v regionu.

3. Teoretická část

3.1. Místní akční skupina

3.1.1. Charakteristika

Místní akční skupina (MAS) představuje nezávislou platformu, která se skládá z občanů, neziskových organizací, podnikatelů a veřejné správy, jako jsou obce, svazky obcí a veřejné instituce. Jejím hlavním zaměřením je podpora rozvoje venkovských oblastí, zemědělství a získávání finančních prostředků z evropských a národních fondů prostřednictvím metody LEADER. Cílem MAS je zlepšit kvalitu života a životní prostředí ve venkovských regionech, přičemž klíčovou roli hraje aktivní získávání a distribuce dotačních prostředků. MAS pracují na principu komunitně vedeného místního rozvoje, kdy strategie a plány jsou vytvářeny "zdola" v těsné spolupráci s místními obyvateli, podnikateli, organizacemi a samosprávami. Podporují inovativní nápady, meziodvětvovou spolupráci a angažují se v síťování a mezinárodní spolupráci. (NSMAS, 2025)

3.1.2. Místní akční skupina v České republice

Místní akční skupiny jsou platformy založené na partnerství mezi veřejným, soukromým a neziskovým sektorem, které se zaměřují na rozvoj venkovských oblastí na mikroregionální úrovni. Jejich členy jsou zástupci obcí, neziskových organizací, podnikatelů a veřejnosti, přičemž rozhodovací orgány musí mít většinu zástupců neziskového a soukromého sektoru. Právní formou těchto skupin je obvykle obecně prospěšná společnost nebo občanské sdružení. Území MAS je definováno katastrálními územími obcí, přičemž celkový počet obyvatel v daném území by měl být mezi 10 a 100 tisíci. Cílem MAS je zlepšit kvalitu života a podporovat udržitelný rozvoj venkovských oblastí prostřednictvím vypracovaných strategií a čerpání finančních prostředků z evropských a národních fondů, přičemž každá MAS může podpořit pouze projekty, které jsou v souladu s jejími strategickými cíli. Iniciativa LEADER, na níž jsou MAS založeny, podporuje spolupráci mezi venkovskými oblastmi a zaměřuje se na řešení problémů spojených se změnami v zemědělství, rostoucími požadavky spotřebitelů a ekologickými výzvami. Historie MAS v

České republice začala v roce 1999, kdy probíhala první setkání zástupců z ČR a dalších evropských zemí na téma LEADER. V roce 2002 vznikly první MAS v ČR, které odstartovaly sérii pracovních setkání a konferencí, a v roce 2004 byl zahájen národní program LEADER v ČR. Od té doby se MAS staly klíčovými aktéry v rozvoji venkova a jejich počet v roce 2006 vzrostl na 123. (Fišer, 2008)

Od roku 2020 působí místní akční skupiny (MAS) na téměř celém území českého venkova, přičemž jejich činnost je výsledkem dlouhodobého procesu vývoje a budování spolupráce mezi různými aktéry. Tyto skupiny se zaměřují na rozvoj klíčových oblastí a často poskytují podporu veřejné správě na místní úrovni. V případech, kdy na daném území chybí svazek obcí, zastávají MAS roli regionálních lídrů v oblasti strategického plánování. V rámci této činnosti spolupracují s relevantními lokálními aktéry, identifikují hlavní výzvy a potřeby regionu a aktivně hledají možná řešení. I přesto, že činnost MAS čelí řadě překážek, je otázka financování a nalezení efektivního modelu podpory, který by zajistil dlouhodobou stabilitu těchto organizací, jedním z nejvýznamnějších problémů. Navzdory těmto výzvám se místní akční skupiny postupně etablovaly a získaly rostoucí respekt nejen od subjektů působících v daném regionu, ale i od externích aktérů na úrovni krajů a celé České republiky. V současnosti je v České republice registrováno již 176 místních akčních skupin. (Bínek et al, 2020)

3.1.3. Parametry MAS

Místní akční skupiny (MAS) v České republice jsou klíčovým nástrojem pro podporu rozvoje venkovských oblastí. Tyto organizace fungují na principu partnerství mezi veřejným, soukromým a neziskovým sektorem a zaměřují se na realizaci rozvojových projektů, které odpovídají specifickým potřebám místních komunit. MAS jsou povinny splňovat určité organizační a právní požadavky, které zajišťují jejich efektivní fungování a transparentnost. Mezi hlavní aspekty jejich činnosti patří jasně definovaná struktura orgánů, které mají rozhodovací, výběrovou a kontrolní funkci, a vymezené kompetence ve stanovách. Kromě toho musí MAS zajistit zapojení všech obcí na svém území, vést účetnictví a poskytovat veřejnosti aktuální informace prostřednictvím internetových stránek.

- Věcná kritéria pro MAS zahrnují několik klíčových požadavků. Partneri MAS musí sídlit nebo působit na jejím území a MAS je otevřeným partnerstvím, které může přijímat nové členy. MAS musí mít alespoň 21 partnerů, přičemž na jednoho připadá maximálně 2000 obyvatel.
- MAS musí mít povinné orgány, včetně nejvyššího orgánu, který zastupuje všechny partnery, a oddělené orgány pro rozhodování, výběr a kontrolu. V rozhodovacím a výběrovém orgánu musí mít partneři ze soukromého sektoru více než 50 % hlasů. Kompetence a fungování orgánů musí být vymezeny ve stanovách.
- Území MAS musí být celistvé, zahrnovat 10–100 tis. obyvatel a nesmí obsahovat města s více než 25 tisíci obyvateli. Všechny obce v území musí schválit zařazení do MAS. Území MAS se nesmí překrývat a obec může být zařazena pouze do jedné MAS.
- MAS musí mít právní formu (spolek, o. p. s. nebo ústav) a kompetence orgánů musí být definovány ve stanovách. MAS vede účetnictví dle zákona a musí mít vedoucího zaměstnance pro realizaci SCLLD. K dispozici musí mít i internetové stránky s požadovanými informacemi. Požadavky na organizaci MAS se revidují při přípravě na nové programové období EU. (Slováková et al, 2015)

3.1.4. Věcná kritéria MAS

Místní akční skupiny (MAS) vznikaly jako neziskové organizace v různých právních formách. V roce 2014, kdy byl přijat nový občanský zákoník (zákon č. 89/2012 Sb.), došlo k transformaci právních forem mnoha MAS, zejména z občanských sdružení na spolky. V roce 2020 bylo z 179 MAS 65 % spolků (116 MAS), 33 % organizačními složkami obecně prospěšných společností (59 MAS) a 2 % organizačními složkami zapsaných ústavů. Právní rámec fungování MAS je určen občanským zákoníkem a případně zákonem č. 248/1995 Sb. o obecně prospěšných společnostech. (Bínek et al, 2020)

Občanský zákoník zrušil zákon o obecně prospěšných společnostech a zavedl novou právní formu – ústav. Obecně prospěšné společnosti mohou změnit právní formu na ústav, nadaci nebo nadační fond, přičemž nová o. p. s. již vznikat nemohou. Transformace právních forem MAS z o. p. s. na jiné formy byla omezena, protože o. p. s. musely v letech 2014–2020 provozovat MAS jako svou organizační složku, což vedlo ke dvojí struktuře orgánů. (Binek et al, 2020)

Pro realizaci rozvojové strategie CLLD s podporou evropských fondů musely MAS v období 2014–2020 projít procesem standardizace. Po splnění stanovených podmínek obdržely osvědčení od Ministerstva zemědělství, přičemž kontrolu prováděl Státní zemědělský intervenční fond. Standardy MAS byly definovány v Metodice pro standardizaci MAS pro programové období 2014–2020 a specifikovaly požadavky na institucionální a funkční nastavení MAS v souladu s metodou LEADER/CLLD. (Binek et al, 2020)

V programovém období 2021–2027 je gestorem kontroly standardů MAS Ministerstvo pro místní rozvoj. Kontrola je zaměřena na ověření dodržování stanovených podmínek a zajištění právní kontinuity MAS jako nositelů SCLLD pro příslušné území. Důraz je kladen na transparentnost a nediskriminaci při všech činnostech MAS. Kontrola standardů probíhá před podáním žádostí o podporu strategií MAS v rámci přípravy na nové programové období EU. (Binek et al, 2020)

3.1.5. Činnosti MAS

Hlavní činností místních akčních skupin (MAS) je vytváření platformy pro spolupráci a sdružování zástupců obcí, orgánů územní samosprávy, zemědělců, podnikatelů, vzdělávacích institucí, projektových a odborných organizací, finančních institucí, spolků, sdružení a dalších subjektů působících na vymezeném území. Cílem této spolupráce je prosazování společných zájmů, ochrana práv účastníků a realizace strategických rozvojových plánů. K této základní činnosti se přidává i klíčová funkce, kterou je aktivní získávání, zprostředkování a distribuce dotací pro fyzické i právnické osoby působící na území dané MAS. (MAS Strakonicko)

Mezi další klíčové aktivity místních akčních skupin (MAS) patří poskytování odborných konzultací a poradenství, vyhlašování výzev na základě specifických potřeb daného území a zajišťování související administrativy, jako je hodnocení a výběr žádostí o finanční podporu, stejně jako kontrola realizovaných projektů. MAS zdarma poskytují poradenství a konzultační služby místním subjektům při přípravě žádostí o podporu v rámci jednotlivých operačních programů, přičemž finanční prostředky jsou poskytovány přímo prostřednictvím MAS. Tento bezplatný servis představuje významnou výhodu pro širokou škálu žadatelů, a to jak pro malé, tak pro velké subjekty. Je však třeba poznamenat, že rozsah těchto služeb je limitován personálními kapacitami MAS. Další nezbytnou součástí činnosti MAS je animace území, což zahrnuje organizování vzdělávacích a prezentačních aktivit zaměřených na informování veřejnosti a partnerských organizací o činnosti MAS, cílech a principech implementace strategického plánu, stejně jako o organizační struktuře a řízení MAS. MAS se rovněž aktivně zapojují do dění v regionu, a to jak organizováním, tak spoluorganizováním různých informačních akcí, a to v roli pořadatele či partnera. (Konečný, 2021)

3.2. LEADER

Metoda LEADER (Liaison Entre Actions de Développement de l'Économie Rurale) je přístup, který podporuje komunitně vedený místní rozvoj. Jejímí klíčovými principy jsou „zdola nahoru“ přístup, partnerství mezi veřejným a soukromým sektorem, tvorba místní rozvojové strategie a realizace integrovaných, více sektorových akcí. Metoda LEADER se zaměřuje na inovativní řešení problémů venkovských oblastí a podporuje síťování a výměnu zkušeností mezi aktéry rozvoje. Důraz je kladen na spolupráci místních akčních skupin nejen na národní, ale i na mezinárodní úrovni, včetně spolupráce v rámci EU a dalších zemí. (DotaceEU.cz)

Hlavním základem činnosti místních akčních skupin (MAS) je metodologie LEADER, což je zkratka pro „Liaison Entre Actions de Développement de l'Économie Rurale“, tedy „Propojení aktivit pro rozvoj venkovské ekonomiky“. Tato iniciativa byla zahájena Evropskou unií v roce 1991 a jejím cílem je podpořit rozvoj venkovských oblastí prostřednictvím aktivního zapojení místních komunit. (Ministerstvo zemědělství, 2009)

Metoda LEADER vychází z přesvědčení, že pouze místní obyvatelé mají nejlepší znalost silných a slabých stránek svého regionu a jsou schopni navrhnout efektivní řešení pro místní výzvy. Všechny projekty a iniciativy by měly být založeny na nápadech a podnětech, které pocházejí od venkovských komunit a jednotlivých občanů. Tímto způsobem metoda umožňuje venkovským oblastem aktivně utvářet svou budoucnost. (Ministerstvo zemědělství, 2009)

Metoda LEADER je řízena sedmi klíčovými principy, jak jsou uvedeny v článku 61 Nařízení Rady (ES) č. 1698/2005, které se týká podpory rozvoje venkova z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova. Mezi tyto principy patří:

- Vytváření strategií místního rozvoje zaměřených na specifické subregionální venkovské oblasti.
- Rozvoj partnerství mezi veřejným a soukromým sektorem na místní úrovni.
- Přístup zdola nahoru („bottom-up“), přičemž rozhodovací pravomoc týkající se tvorby a implementace strategií místního rozvoje je svěřena místním akčním skupinám.
- Více odvětvový přístup při navrhování a realizaci strategií, který podporuje spolupráci mezi subjekty a projekty z různých oblastí místního hospodářství.
- Aplikace inovativních přístupů v realizovaných projektech.
- Podpora projektů spolupráce mezi různými regiony a subjekty.
- Budování a rozvoj sítí místního partnerství. (Ministerstvo zemědělství ČR, 2009)

Metoda LEADER, která byla vytvořena Evropskou unií v roce 1991, se do České republiky implementovala až v roce 2003. Jejím hlavním cílem je podpora rozvoje venkovských oblastí, přičemž klade důraz na zapojení místních aktérů do tohoto procesu. V roce 2004 byl pod záštitou Ministerstva zemědělství zahájen národní program LEADER v České republice, jehož financování bylo zajištěno ze státního rozpočtu, a zároveň byl spuštěn program LEADER+, který

byl financován z prostředků Evropské unie. (Národní síť Místních akčních skupin)

3.3. Program rozvoje venkova

Program rozvoje venkova je klíčovým nástrojem Společné zemědělské politiky Evropské unie, který se zaměřuje na podporu rozvoje venkovských oblastí a zlepšení kvality života v těchto regionech. Program je financován z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova a jeho cílem je podpořit ekonomický, environmentální a sociální rozvoj venkovských oblastí. (Wokoun, 2008)

Cílem Programu rozvoje venkova je podpora trvale udržitelného rozvoje venkovských oblastí, s důrazem na minimalizaci negativních dopadů intenzivního zemědělství. Program se zaměřuje na zvyšování konkurenceschopnosti zemědělství, lesnictví a potravinářství, rozvoj podnikání, snižování nezaměstnanosti na venkově, vytváření nových pracovních míst a posílení komunitní soudržnosti. V období 2007-2013 byla celková alokace pro PRV v ČR 3,67 miliardy EUR, přičemž částka byla doplněna státním rozpočtem. Program je rozdělen do čtyř os, přičemž osy I a II se soustředí na podporu zemědělství a multifunkčního zemědělství, zatímco osy III a IV jsou zaměřeny na komplexní rozvoj venkova, včetně obcí, neziskových organizací a nezemědělských podnikatelů. Osa IV, financovaná metodou LEADER, podporuje zlepšení kvality života na venkově a umožňuje místním komunitám vypracovat vlastní rozvojové strategie. V období mezi lety 2008 a 2012 bylo na Státním zemědělském intervenčním fondu administrováno více než 8 tisíc žádostí o dotaci v rámci opatření zaměřeného na realizaci místní rozvojové strategie, přičemž z tohoto počtu bylo více než 7 tisíc žádostí schváleno. (Ministerstvo zemědělství ČR)

3.3.1. Program rozvoje venkova pro období 2014-2020

Program rozvoje venkova (PRV) pro období 2014–2020 v České republice pokračoval v podpoře rozvoje venkovských oblastí, avšak s novými cíli a zaměřením, které odpovídají aktuálním evropským a národním prioritám. Hlavním cílem tohoto programového období bylo zajištění udržitelného rozvoje venkova, podpora diverzifikace ekonomiky, zlepšení životní úrovně obyvatel

venkova a ochrana přírodních zdrojů. Program se soustředil na podporu zemědělství, lesnictví, rozvoj venkovských komunit, ochranu životního prostředí a rozvoj infrastruktury. (DotaceEU)

Program rozvoje venkova pro období 2014-2020 byl opět rozdělen do několika prioritních os, které zahrnovaly podporu konkurenceschopnosti zemědělství, ochranu životního prostředí, zlepšení kvality života a diverzifikaci venkovské ekonomiky. Důraz byl kladen na inovace a modernizaci zemědělských podniků, stejně jako na zajištění ekologických a environmentálních přístupů ve všech sektorech. Program se rovněž zaměřoval na zajištění investic do zpracovatelského průmyslu, na podporu mladých zemědělců a na zajištění kvalitní infrastruktury, včetně rozvoje digitálních služeb na venkově. (DotaceEU)

Novinkou bylo také pokračování metody LEADER, která umožňuje místním akčním skupinám (MAS) rozvíjet vlastní strategie zaměřené na konkrétní potřeby a možnosti daných území. Prostřednictvím LEADERu byly podporovány projekty, které se zaměřovaly na místní rozvoj, zvýšení kvality života na venkově a posílení spolupráce mezi veřejným, soukromým a neziskovým sektorem. (DotaceEU)

Pro období 2014–2020 byla celková alokace pro Českou republiku v rámci Programu rozvoje venkova více než 4 miliardy eur, přičemž většina těchto prostředků byla směřována do oblastí, které přispívají k dlouhodobé udržitelnosti a konkurenceschopnosti českého venkova. Tento program se tedy stal klíčovým nástrojem pro transformaci venkovských oblastí a pro zajištění jejich ekonomického, environmentálního i sociálního rozvoje. (DotaceEU)

3.3.2. Program rozvoje venkova pro období 2023-2027

Program rozvoje venkova pro období 2023–2027 v České republice je součástí širšího rámce Společné zemědělské politiky EU a má za cíl podpořit udržitelný rozvoj venkovských oblastí. Tento program klade důraz na ochranu přírodních zdrojů, podporu inovací a modernizaci zemědělství, a to prostřednictvím finančních nástrojů zaměřených na ekologické zemědělství, rozvoj infrastruktury a zajištění konkurenceschopnosti zemědělských podniků. Dále se soustředí na zlepšení krajinné infrastruktury, obnovu ekosystémů a

podporu mladých zemědělců. Podle nových pravidel bude minimálně 35 % celkových prostředků v tomto období určeno na opatření, která mají pozitivní dopad na klima, biologickou rozmanitost a životní prostředí. (Ministerstvo zemědělství ČR)

Jedním z klíčových nástrojů, který se v rámci tohoto období pokračuje, je metoda LEADER. Ta umožňuje místním komunitám vypracovat a realizovat vlastní rozvojové strategie zaměřené na konkrétní potřeby daného území. Tato metoda podporuje zajištění kvalitního místního rozvoje a pomáhá zlepšovat životní podmínky obyvatel na venkově. Program také podporuje ekologické a environmentální cíle, které mají za úkol snížit dopady zemědělských činností na životní prostředí a zlepšit kvalitu krajiny a biodiverzitu. (Evropská komise)

V rámci programu rozvoje venkova 2023–2027 byla vyčleněna také finanční podpora pro konkrétní oblasti, jako je lesnictví, zlepšení lesní infrastruktury a opatření zaměřená na snižování emisí skleníkových plynů. Ministerstvo zemědělství v současné době realizuje několik výzev, v nichž mohou žadatelé získat prostředky na specifické projekty zaměřené na ochranu životního prostředí a udržitelný rozvoj. Tento program se tedy stává klíčovým nástrojem pro transformaci venkovských oblastí s cílem zvýšit jejich ekologickou a ekonomickou udržitelnost. (APIC.cz)

Program rozvoje venkova pro období 2023–2027 v České republice se zaměřuje na několik klíčových bodů, které reflektují jak potřeby venkovských oblastí, tak i evropské a národní priority v oblasti zemědělství, životního prostředí a regionálního rozvoje. Mezi nejdůležitější oblasti patří:

1. **Udržitelný rozvoj venkova** – Důraz je kladen na podporu udržitelného rozvoje venkovských oblastí, ochranu přírodních zdrojů a zlepšení kvality krajiny.
2. **Ekologické zemědělství a klimatické změny** – V rámci programu bude minimálně 35 % prostředků zaměřeno na opatření pro zlepšení klimatu, ochranu biologické rozmanitosti a udržitelnost přírodních ekosystémů.
3. **Podpora mladých zemědělců** – Program se soustředí na podporu mladých lidí, kteří vstupují do zemědělství, aby zajistil budoucí udržitelnost tohoto sektoru.

4. **Podpora inovací a modernizace zemědělství** – Podporuje se modernizace zemědělských podniků, zavádění nových technologií a inovací pro zvýšení efektivity a konkurenceschopnosti.
5. **Metoda LEADER** – Pokračování a posílení metody LEADER, která umožňuje místním komunitám vytvářet a realizovat vlastní rozvojové strategie a projekty, podporující místní rozvoj a zlepšení kvality života.
6. **Ochrana a obnova ekosystémů** – Důraz je kladen na obnovu ekosystémů závislých na zemědělských činnostech, například ochranu mokřadů, lesů a dalších přírodních oblastí.
7. **Investice do krajinné infrastruktury** – Podporují se investice do zlepšení krajinné infrastruktury, což zahrnuje obnovu lesních cest, opatření na zajištění vodohospodářské infrastruktury a jiné projekty zaměřené na zlepšení krajiny.
8. **Snížení emisí skleníkových plynů** – Program zahrnuje opatření zaměřená na snížení emisí skleníkových plynů v zemědělství a lesnictví, podporu udržitelných zemědělských praktik a zlepšení energetické efektivity. (www.mze.cz)

3.4. Společná zemědělská politika v České republice

Společná zemědělská politika byla vytvořena v roce 1962 jako součást zakládajících cílů Evropského hospodářského společenství (EHS). Jejím hlavním cílem bylo zajištění stabilních a udržitelných dodávek potravin pro evropské obyvatelstvo a zajištění rozvoje venkovských oblastí. SZP se od svého vzniku vyvíjela a přizpůsobovala aktuálním potřebám, včetně zajištění konkurenceschopnosti evropského zemědělství, ochrany životního prostředí a podpoře udržitelného rozvoje venkova. V průběhu let byla politika několikrát reformována, aby odpovídala novým výzvám, jako jsou změny klimatu, ekologické požadavky a potřeba modernizace zemědělství. (Svoboda et al, 2017)

Společná zemědělská politika (SZP) patří mezi nejdéle trvající politiky Evropské unie. Její hlavní finanční nástroj, Evropský zemědělský usměrňovací a záruční fond, byl zřízen již v roce 1962. Tento fond byl v roce 2007 nahrazen

dvěma novými fondy: Evropským zemědělským záručním fondem a Evropským zemědělským fondem pro rozvoj venkova. Pokusy o formování společného zemědělského trhu v Evropě lze sledovat již od počátku 50. let 20. století. Vývoj SZP se dělí do tří klíčových etap:

1. **První etapa** se zaměřovala na vypracování struktury společného zemědělského trhu, jehož cílem bylo zvýšit konkurenceschopnost evropského zemědělství.
2. **Druhá etapa** byla charakterizována přípravou a implementací hlavních principů SZP. Byla vytvořena pravidla pro organizaci devíti trhů zemědělských produktů (např. obilí, vepřové maso, mléko, mléčné výrobky), přičemž začalo sbližování cen mezi jednotlivými členskými státy. Zároveň byl zřízen již zmíněný Evropský zemědělský usměrňovací a záruční fond, jenž se stal klíčovým nástrojem financování SZP. Kromě toho byla přijata zásada preferování domácí produkce před importovanými produkty.
3. **Ve třetí etapě** došlo k úplnému zavedení volného obchodu se zemědělskými produkty mezi členskými státy tehdejšího Evropského hospodářského společenství (EHS). Zároveň byla vytvořena jednotná celní politika vůči zemím mimo společenství. V tomto období už platily společné ceny pro zemědělskou produkci napříč členskými státy a začaly se naplno uplatňovat nástroje strukturální a sociální politiky, jejichž cílem byl rozvoj zemědělství a venkova.

Tento vývoj ilustruje, jak se SZP postupně transformovala, přičemž vždy reagovala na aktuální potřeby a výzvy v oblasti evropského zemědělství. (Lukáš, & Neumann, 2000)

3.4.1. Principy Společné zemědělské politiky

Společná zemědělská politika Evropské unie vychází ze tří základních principů: jednotného vnitřního trhu, komunitární preference a finanční solidarity. Princip jednotného vnitřního trhu zajišťuje volný pohyb zemědělských produktů v rámci EU, přičemž všechny členské státy musí

dodržovat jednotná pravidla a legislativu. Tento trh je řízen společnými cenami a ochraňuje domácí výrobce. Komunitární preference se zaměřuje na podporu domácí produkce tím, že upřednostňuje výrobky z členských států EU před těmi z třetích zemí. Tento princip zároveň chrání vnitřní trh před levným dovozem a podporuje evropské výrobky určené k exportu. Princip finanční solidarity znamená, že všechny členské státy by se měly podílet na nákladech SZP, přičemž některé státy jsou čistými přispěvateli, zatímco jiné čerpají prostředky z fondů SZP vzhledem k rozdílné situaci jejich zemědělských sektorů. (Neumann, 2004)

3.4.2. Cíle společné zemědělské politiky

Cíle Společné zemědělské politiky jsou zaměřeny na podporu udržitelného rozvoje zemědělství a venkova v Evropské unii. Hlavní cíle SZP zahrnují:

1. **Zajištění bezpečnosti potravin** – SZP usiluje o stabilní a dostatečnou produkci potravin, která bude odpovídat potřebám evropského trhu a zároveň bude kvalitní a bezpečná pro spotřebitele.
2. **Zvýšení konkurenceschopnosti zemědělství** – SZP podporuje modernizaci a inovace v zemědělství, zlepšení efektivity a zajištění konkurenceschopnosti evropských zemědělců na globálním trhu.
3. **Podpora udržitelnosti a ochrany životního prostředí** – SZP klade důraz na ekologické zemědělství, ochranu přírodních zdrojů, ochranu krajiny a podporu biodiverzity, čímž se snaží o minimalizaci negativních dopadů zemědělské činnosti na životní prostředí.
4. **Podpora rozvoje venkova** – SZP se zaměřuje na zajištění vyváženého a udržitelného rozvoje venkovských oblastí, což zahrnuje podporu venkovských komunit, infrastruktury, místního podnikání a zajištění kvalitního života na venkově.
5. **Zajištění stabilních příjmů pro zemědělce** – SZP poskytuje přímé platby a dotace zemědělcům, čímž stabilizuje jejich příjmy a zajišťuje dlouhodobou ekonomickou udržitelnost jejich činnosti.

6. **Podpora mladých zemědělců** – SZP se zaměřuje na podporu mladých lidí, kteří vstupují do zemědělství, což má zajistit kontinuitu a inovace v tomto sektoru.

Tyto cíle mají za úkol vytvořit rovnováhu mezi ekonomickými, environmentálními a sociálními potřebami, čímž se podporuje udržitelnost a konkurenceschopnost evropského zemědělství a venkovských oblastí. (König et. al, 2009)

4. Praktická část

Praktická část této bakalářské práce se zaměřuje na hodnocení spokojenosti se spoluprací mezi Místní akční skupinou (MAS) Strakonicko a zemědělci v regionu. Cílem této části práce je získat náhled na to, jak zemědělci hodnotí podporu a spolupráci s MAS Strakonicko, a to jak z hlediska efektivity poskytovaných služeb, tak i celkové spokojenosti se zapojením do aktivit a projektů MAS. K tomu byl vytvořen dotazník, který byl rozdělen na dvě cílové skupiny – zemědělce a pracovníky MAS. Tento výzkum se zaměřuje na identifikaci silných a slabých stránek spolupráce, zjištění názorů na konkrétní aspekty podpory a identifikaci možných oblastí pro zlepšení. Výsledky šetření by měly přispět k lepšímu pochopení současného stavu spolupráce a poskytnout podněty pro její zefektivnění.

4.1. Místní akční skupina MAS Strakonicko

4.1.1. Historie

Místní akční skupina (MAS) LAG Strakonicko vznikla přirozeným procesem na základě zájmu čtyř svazků obcí o vzájemnou spolupráci prostřednictvím metody LEADER. První z těchto svazků, Svazek obcí středního Pootaví, vznikl v roce 1999 a postupně ho následovaly další svazky – Svazek obcí dolního Pootaví, Svazek obcí Strakonicka a Svazek obcí šumavského Podlesí. V této době se začalo v České republice výrazněji rozšiřovat povědomí o iniciativě LEADER, což vedlo k přípravě společných projektů, které byly financovány z Programu obnovy venkova Ministerstva pro místní rozvoj ČR, konkrétně prostřednictvím programu LEADER+.

V roce 2004 došlo propojením aktivit těchto čtyř svazků obcí k oficiálnímu vzniku MAS Strakonicko. Založení skupiny využilo Řídící výbor pro rozvoj Strakonicka, a jejími členy se stali zástupci jednotlivých svazků obcí. Do programu LEADER byla zapojena všechna města a obce, jejichž katastrální území spadalo do území MAS. Tímto způsobem vznikl koherentní region, který spolupracuje již více než sedmnáct let. Přejít na spolupráci prostřednictvím metody LEADER probíhal plynule a přirozeně, a dokončil tak dlouhodobou mikroregionální spolupráci mezi obcemi. (MAS Strakonice)

4.1.2. Území MAS Strakonice

Území Místní akční skupiny (MAS) LAG Strakonicko se nachází v Jihočeském kraji a zahrnuje čtyři svazky obcí: Svazek obcí středního Pootaví, Svazek obcí Strakonicka, Svazek obcí dolního Pootaví a Svazek obcí šumavského Podlesí. Součástí tohoto území jsou 2 města – Strakonice a Volyně, a 55 obcí. Krajina kolem Strakonice je převážně zemědělská, s poli a loukami, které střídají lesy. Samotné město Strakonice je výjimkou, protože je to spíše městské prostředí.

Geografické a administrativní údaje:

- Rozloha: MAS Strakonicko pokrývá území o celkové rozloze 448,60 km².
- Počet obyvatel: Na území MAS Strakonicko žije 40 844 obyvatel.
- Města: Největšími městy jsou Strakonice se 23 096 obyvateli a Volyně, přičemž Strakonice představují ekonomické a sociální centrum regionu.

Charakteristika území:

- Krajina: Území MAS Strakonicko je geograficky rozmanité, s převládajícími rovinami a mírně zvlněnými terény. Regionem protéká řeka Otava a další menší vodní toky, což vytváří příznivé podmínky pro zemědělství a rekreační aktivity.
- Zemědělství: Zemědělství je v tomto regionu klíčovým odvětvím, přičemž se zde pěstují obilniny, řepka, brambory a další plodiny, spolu s chovem dobytka. Region je známý svou vysokou koncentrací zemědělských aktivit, které tvoří významnou část místní ekonomiky.

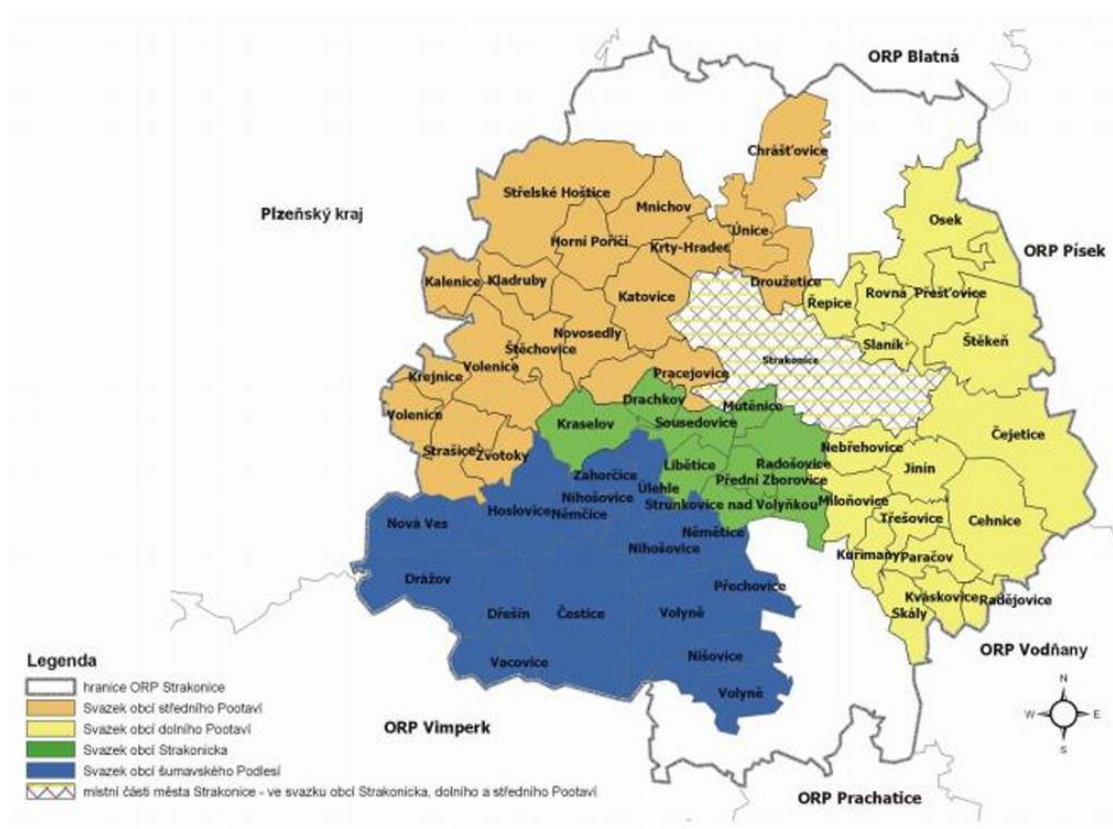
Infrastruktura a doprava:

Území MAS Strakonicko je dobře napojené na silniční a železniční síť. Strakonice jsou centrem dopravy a obchodu v regionu, s dobrým spojením na další města v Jihočeském kraji, jako je Písek, Český Krumlov a České Budějovice.

Díky své rozloze, počtu obyvatel a ekonomickým aktivitám je MAS Strakonicko regionem s tradičními venkovskými hodnotami, kde se kombinuje

zemědělská výroba, ochrana přírody a rozvoj místní komunity. (MAS Strakonice)

Obrázek 1 Mapa území MAS Strakonicko pro období 2014-2020



Zdroj: strakonicko.net

Obce zapojené v MAS pro období 2014-2020

Území Místní akční skupiny (MAS) LAG Strakonicko pro období 2021–2027 zahrnuje obce rozdělené do čtyř svazků:

- **Svazek obcí středního Pootaví:**
Tento svazek zahrnuje obce Droužetice, Horní Poříčí, Chrášťovice, Kalenice, Katovice, Kladruby, Krejnice, Krty – Hradec, Mnichov, Novosedly, Pracejovice, Strašice, Střelské Hoštice, Štěchovice, Únice, Volenice a Zvotoky.
- **Svazek obcí Strakonicka:**
Sem patří obce Drachkov, Kraselov, Libětice, Mutěnice, Přední Zborovice, Radošovice, Sousedovice, Strakonice a Strunkovice nad Volýňkou.

- **Svazek obcí dolního Pootaví:**

Tento svazek zahrnuje obce Cehnice, Čejetice, Jinín, Kuřimany, Kváskovice, Miloňovice, Nebřehovice, Osek, Paračov, Přest'ovice, Radějovice, Rovná, Řepice, Skály, Slaník, Štěkeň a Třešovice.

- **Svazek obcí šumavského Podlesí:**

Do tohoto svazku spadají obce Čestice, Drážov, Dřešín, Hoslovice, Němčice, Němětice, Nihošovice, Nišovice, Nová Ves, Přechnovice, Úlehle, Vacovice, Volyně a Zahorčice.

Obrázek 2 Mapa území MAS Strakonicko pro období 2021-2027



Zdroj: strakonicko.net

Území Místní akční skupiny (MAS) LAG Strakonicko pro období 2021–2027 zahrnuje obce rozdělené do čtyř svazků:

- **Svazek obcí středního Pootaví:**

Tento svazek zahrnuje obce Droužetice, Horní Poříčí, Chrášťovice, Kalenice, Katovice, Kladruby, Krejnice, Krty – Hradec, Mnichov, Novosedly, Pracejovice, Strašice, Střelské Hoštice, Štěchovice, Únice, Volenice a Zvotoky.

- **Svazek obcí Strakonicka:**

Sem patří obce Drachkov, Kraselov, Libětice, Mutěnice, Přední Zborovice, Radošovice, Sousedovice, Strakonice, Strunkovice nad Volynkou, Přestřovice, Radějovice, Rovná, Řepice, Skály, Štěkeň a Třešovice.

- **Svazek obcí dolního Pootaví:**

Tento svazek zahrnuje obce Cehnice, Čejetice, Jinín, Kuřimany, Kváskovice, Miloňovice, Nebřehovice, Osek, Paračov, Přestřovice, Radějovice, Rovná, Řepice, Vacovice a Zahorčice.

- **Svazek obcí šumavského Podlesí:**

Do tohoto svazku spadají obce Čestice, Drážov, Dřešín, Hoslovice, Němčice, Němětice, Nihošovice, Nová Ves, Přechovice, Úlehle, Volyně a Zahorčice.

4.1.3. Základní informace MAS Strakonice, z. s.

Místní akční skupina LAG Strakonicko vznikla 26. března 2004 jako občanské sdružení podle tehdy platného zákona o sdružování občanů. Při svém založení ji tvořilo 17 zakládajících členů. S příchodem nového občanského zákoníku se od 1. ledna 2014 změnila právní forma sdružení na spolek.

V dubnu 2015 došlo ke změně oficiálního názvu. Původní název **Místní akční skupina LAG Strakonicko, o.s.** byl změněn na **MAS Strakonicko, z.s.** Tato změna byla součástí procesu standardizace MAS, při kterém musela všechna občanská sdružení projít přeměnou na zapsané spolky.

Protože některé dokumenty vznikaly ještě před touto změnou názvu, je v nich stále používán původní název LAG Strakonicko. V prosinci 2015 získala MAS Strakonicko, z.s. oficiální osvědčení o splnění standardů MAS a zároveň předložila vlastní Strategii komunitně vedeného místního rozvoje (CLLD). Organizace je vedena jako zapsaný spolek u Krajského soudu v Českých

Budějovicích a její sídlo se nachází na adrese **Palackého náměstí 1090, Strakonice.** (MAS Strakonice)

Tabulka 1 Pracovníci MAS a jejich funkce

Oblast činnosti	Jméno	Pozice
Realizace strategie CLLD	Ing. Václav Ouška	Manažer pro SP SZP a PRV
	Ing. Věra Kubešová	Manažer pro IROP
	Ing. Rostislav Schwelch	Manažer pro OP TAK
Realizace OP OPZ+	Ing. Iveta Schwelch	Manažer projektu
	Mgr. Magda Sedmíková	Analytik, administrativní pracovník
	Lenka Uhlíková	Koordinátor
Nová zelený úsporám Light	Ing. Věra Kubešová	
	Ing. Rostislav Schwelch	
	Ing. Věra Dědíková	

Zdroj: vlastní zpracování

4.1.4. Činnosti MAS Strakonice

V rámci své činnosti se MAS Strakonice věnuje široké škále aktivit, které mají za cíl podpořit rozvoj regionu. Zaměřujeme se především na:

- **Podporu venkova a cestovního ruchu:** Snaží se o to, aby se u nás lidem dobře žilo a aby se k nám rádi vraceli turisté.
- **Agroturistiku:** Podporujeme farmáře a zemědělce, kteří nabízejí turistům zážitky spojené s venkovským životem.

- **Certifikaci místních produktů:** Pomáhá místním výrobcům získat certifikát „Prácheňsko regionální produkt“, který zaručuje kvalitu a původ jejich zboží.
- **Propagaci našeho regionu:** Chce, aby se o našem krásném kraji dozvědělo co nejvíce lidí.
- **Realizaci projektů LEADER:** Podporujeme veřejné i soukromé projekty, které přinášejí prospěch regionu.
- **Navazování partnerství:** Spolupracuje s různými organizacemi a subjekty v regionu i mimo něj.
- **Mezinárodní a meziregionální spolupráci:** Vyměňujeme si zkušenosti a inspiraci s partnery z jiných regionů a zemí.
- **Podporu vzdělávání:** Realizujeme projekty jako Místní akční plány rozvoje vzdělávání nebo Virtuální univerzita 3. věku, které pomáhají lidem rozvíjet své znalosti a dovednosti.
- **Pomoc s dotacemi:** Od roku 2022 pomáhá lidem s podáváním žádostí o kotlíkové dotace a od roku 2023 také s dotacemi z programu Nová zelená úsporám Light, který je určen pro nízkopříjmové domácnosti. (MAS Strakonice)

4.1.5. Orgány MAS Strakonice

Spolek má několik orgánů, z nichž každý má specifické role:

Valná hromada: Nejvyšší orgán spolku, tvořený všemi členy.

- Schvaluje stanovy, rozpočet, strategii a volí členy dalších orgánů.
- Rozhoduje o zrušení členství a zrušení spolku.
- Musí se konat minimálně jednou ročně.
- Rozhoduje o změnách stanov spolku, sloučení, zrušení spolku nebo jeho přeměně.

Rada spolku: Výkonný, rozhodovací a programový orgán, který řídí činnost spolku mezi zasedáními Valné hromady.

- Schvaluje vnitřní předpisy, výzvy k podávání žádostí a rozhoduje o výběru projektů.

- Koordinuje činnost spolku a Výběrové komise.
- Volí předsedu a místopředsedy.

Předseda: Statutární zástupce spolku, který jedná jeho jménem a koordinuje jeho činnost.

- Svolává Valnou hromadu a přijímá zaměstnance.
- Odpovídá za plnění rozhodnutí Rady a vedení účetnictví.

Výběrová komise: Posuzuje předložené projekty a doporučuje je Radě spolku ke schválení.

Kontrolní komise: Kontrolní orgán, který dohlíží na hospodaření spolku a soulad jeho činnosti se stanovami.

- Projednává výroční zprávy, kontroluje účetnictví a podává zprávy Valné hromadě.

Kancelář: Zajišťuje administrativní a provozní činnosti spolku, včetně realizace strategie SCLLD a správy webových stránek. (Říhová, 2022)

4.1.6. Členství MAS

Členem spolku mohou být fyzické a právnické osoby, které působí v regionu a ztotožňují se s cíli spolku. Podmínky pro členství:

- O přijetí za člena rozhoduje Rada spolku.
- Členství zaniká vystoupením, vyloučením, úmrtím nebo zrušením člena.
- Členové mají právo podílet se na činnosti spolku, volit a být voleni do jeho orgánů a být informováni o jeho činnosti.
- Členové mají povinnost dodržovat stanovy, usnesení orgánů spolku a aktivně se podílet na jeho činnosti. (Říhová, 2022)

4.1.7. Hospodaření

Spolek MAS Strakonicko hospodaří s majetkem, který zahrnuje movitý i nemovitý majetek, peněžní prostředky a další majetková práva, a využívá jej k naplňování svých cílů. Příjmy spolku pocházejí z členských příspěvků, výnosů z aktivit, darů, dotací a grantů. Hospodaření se řídí ročním rozpočtem schváleným Valnou hromadou a podléhá kontrole ze strany Rady spolku, která

také předkládá Valné hromadě zprávu o hospodaření a finanční uzávěrku. (Říhová, 2022)

4.2. Strategie vedení místního rozvoje pro období 2014-2020

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje (SCLLD) MAS Strakonicko 2014-2020 představuje ucelený strategický dokument, který definuje směr rozvoje území MAS Strakonicko v daném období. SCLLD je zpracována v souladu s metodologií LEADER a klade důraz na zapojení místních komunit, partnerství a inovativní přístupy k řešení místních problémů.

Cílem strategie je vytvořit ze Strakonicka "místo pro život", tedy region, který je atraktivní pro bydlení, práci i trávení volného času. Pro dosažení tohoto cíle si MAS Strakonicko stanovila šest klíčových oblastí rozvoje:

- **Strakonicko otevřené:** Tato oblast se zaměřuje na podporu sociálního začleňování, dostupnosti bydlení a kvalitních sociálních a zdravotních služeb. Příkladem konkrétních aktivit je podpora vzniku a rozvoje komunitních center, které slouží jako platforma pro setkávání a aktivizaci místních obyvatel, a podpora terénní péče, která umožňuje seniorům a osobám se zdravotním postižením zůstat v domácím prostředí.
- **Strakonicko prosperující:** Tato oblast se zaměřuje na rozvoj ekonomiky regionu, podporu podnikání, zemědělství a cestovního ruchu. Příkladem je podpora malých a středních podniků formou dotací na investice a poradenství, a podpora rozvoje zemědělských farem s cílem zvýšit jejich konkurenceschopnost a udržitelnost.
- **Strakonicko živé:** Tato oblast se zaměřuje na podporu kulturního a společenského života v regionu, rozvoj volnočasových aktivit a podporu vzdělávání. Příkladem je podpora kulturních akcí a festivalů, které přispívají k posílení místní identity a komunitního života, a podpora celoživotního učení s cílem zvýšit vzdělanostní úroveň obyvatel a jejich uplatnitelnost na trhu práce.
- **Strakonicko tradiční:** Tato oblast se zaměřuje na zachování a obnovu kulturního a přírodního dědictví regionu a podporu místních

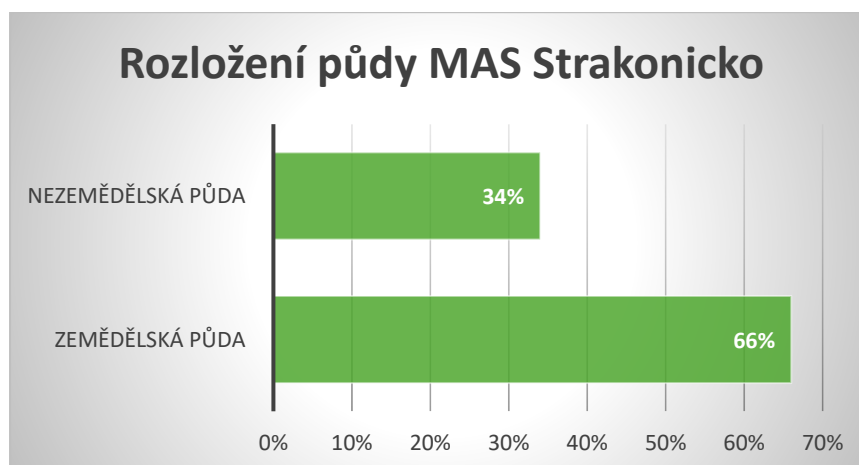
tradic a zvyků. Příkladem je obnova a restaurování historických památek a podpora tradičních řemesel, které přispívají k zachování jedinečného charakteru regionu.

- **Strakonicko bezpečné:** Tato oblast se zaměřuje na zvýšení bezpečnosti v regionu a podporu udržitelné dopravy. Příkladem je modernizace vybavení sborů dobrovolných hasičů a podpora rozvoje cyklistické infrastruktury.
- **Strakonicko spolupracující:** Tato oblast se zaměřuje na rozvoj partnerství mezi obcemi, podniky, neziskovými organizacemi a veřejnou správou. Příkladem je podpora společných projektů obcí a posílení spolupráce mezi MAS a dalšími subjekty na místní i mezinárodní úrovni. (Analytická část SCLLD MAS Strakonicko)

4.2.1. Zemědělství

Zemědělství má na Strakonicku dlouhou tradici a zůstává klíčovým odvětvím, které významně ovlivňuje jak charakter krajiny, tak ekonomiku regionu. Podle dokumentu "Analytická část SCLLD MAS Strakonicko" je pro tuto oblast typické převažující zastoupení orné půdy, která v roce 2013 tvořila 20 060,1 ha, a trvalých travních porostů, které zaujímaly 9 062,4 ha. Celkově zemědělská půda zabírala 30 123,4 ha.

Obrázek 3 Graf rozložení půdy MAS Strakonicko



Zdroj: vlastní zpracování

Vzhledem ke klimatickým podmínkám regionu se zde nedaří pěstování chmele ani vinné révy. Dokument také poukazuje na negativní trend v podobě poklesu rozlohy ovocných sadů. Zatímco v roce 2010 ovocné sady zabíraly 96

ha, v roce 2013 to bylo pouze 93,3 ha. Tento pokles byl zapříčiněn především konkurencí ze strany nadnárodních řetězců, které nabízely levnější produkty, což vedlo k úbytku menších pěstitelů. V poslední době je však patrný zvýšený zájem o zakládání a obhospodařování sadů ze strany místních spolků, což by mohlo tento negativní trend zvrátit.

V rostlinné výrobě se zemědělci na Strakonicku zaměřují především na pěstování obilovin, píce, brambor a řepky. V živočišné výrobě dominuje chov skotu, prasat a drůbeže. Specifické podmínky regionu, jako je členitost terénu a půdní rozmanitost, ovlivňují strukturu zemědělské produkce. V nižších polohách, například v oblasti Pootaví, převažuje pěstování obilovin a průmyslových plodin, zatímco ve vyšších polohách, zejména na Šumavském Podlesí, je typický chov hospodářských zvířat s využitím pastvin.

Dokument také zmiňuje, že v 90. letech došlo k výraznému omezení zemědělské výroby a poklesu počtu pracovníků v tomto odvětví. Od roku 1996 se však tento trend zpomalil. Zemědělská družstva prošla transformací, která často vedla k rozdělení velkých celků na menší. Celkový objem výroby se snížil na zhruba polovinu, ale produktivita práce se zvýšila. Strakonicko je v rámci Jihočeského kraje považováno za typicky zemědělskou oblast. (Analytická část SCLLD MAS Strakonicko)

Tabulka 2 Zemědělské podniky

Registrovaný zemědělský podnikatelé	
Okres Strakonice	Území MAS Strakonicko
500	340

Zdroj: vlastní zpracování

V celém okrese Strakonice působí přibližně 500 podnikatelů v oblasti zemědělství, z toho zhruba 340 se nachází na území MAS Strakonicko.

4.3. Strategie vedení místního rozvoje pro období 2021-2027

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje (SCLLD) MAS Strakonicko pro období 2021-2027 definuje čtyři klíčové oblasti, na které se zaměřuje:

Strategický cíl A: Rozvoj a posílení konkurenceschopnosti místní ekonomiky

Tento cíl se zaměřuje na podporu podnikání, inovací a rozvoje lidských zdrojů. Konkrétně zahrnuje podporu vzniku a rozvoje malých a středních podniků (MSP), včetně sociálních podniků, s cílem posílit jejich roli v regionální ekonomice a vytvářet nové pracovní příležitosti. Dále se klade důraz na zlepšení infrastruktury pro podnikání, jako jsou podnikatelské inkubátory a technologické parky, které poskytují zázemí a podporu pro začínající a rozvíjející se firmy. Podpora inovací a zavádění nových technologií do podniků je dalším klíčovým prvkem tohoto cíle, stejně jako rozvoj spolupráce mezi podniky, výzkumnými institucemi a vzdělávacími organizacemi, což má vést k posílení inovačního potenciálu regionu. V neposlední řadě se strategie zaměřuje na podporu rozvoje zemědělských farem a lesního hospodářství s důrazem na udržitelné postupy a na zlepšení kvalifikace a adaptability pracovní síly prostřednictvím vzdělávání a odborného výcviku, aby odpovídala potřebám trhu práce a podpořila ekonomický růst regionu.

Strategický cíl B: Zlepšení kvality života v regionu

Tento cíl se zaměřuje na zlepšení dostupnosti a kvality veřejných služeb, podporu sociálního začleňování a rozvoj komunitního života. Zahrnuje podporu rozvoje a modernizace infrastruktury pro sociální služby, zdravotní péči a vzdělávání, aby byly tyto služby lépe dostupné a kvalitnější pro všechny obyvatele regionu. Zlepšení dostupnosti a kvality služeb pro rodiny, děti, seniory a osoby se zdravotním postižením je dalším důležitým prvkem, stejně jako podpora sociálního začleňování osob ohrožených sociálním vyloučením, aby se snížily sociální nerovnosti a podpořila inkluze. Strategie také klade důraz na rozvoj komunitních aktivit a dobrovolnictví, které posilují sociální vazby a aktivní účast občanů na životě komunity, a na podporu mezisektorové spolupráce v oblasti sociálních služeb, aby se zajistilo komplexní a koordinované poskytování pomoci. Zlepšení dopravní obslužnosti a mobility v regionu je rovněž klíčové pro zajištění přístupnosti ke službám a pracovním příležitostem pro všechny obyvatele.

Strategický cíl C: Péče o životní prostředí, kulturu a cestovní ruch

Tento cíl se zaměřuje na ochranu a zlepšování stavu životního prostředí, podporu kulturního dědictví a rozvoj udržitelného cestovního ruchu. Zahrnuje podporu opatření na ochranu a zlepšení kvality ovzduší, vody a půdy, aby se minimalizovaly negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí a zajistily se zdravé životní podmínky pro obyvatele regionu. Podpora rozvoje obnovitelných zdrojů energie a energetické účinnosti je dalším důležitým prvkem, který přispívá k snižování závislosti na fosilních palivech a ochraně klimatu. Strategie také klade důraz na ochranu a obnovu kulturního a historického dědictví, které je důležitou součástí identity regionu a má potenciál pro rozvoj cestovního ruchu, a na rozvoj udržitelného cestovního ruchu s důrazem na využití místních zdrojů a tradic, který přináší ekonomické benefity regionu a zároveň minimalizuje negativní dopady na životní prostředí a kulturu. Podpora environmentálního vzdělávání a osvěty je rovněž klíčová pro zvýšení povědomí o důležitosti ochrany životního prostředí a udržitelného rozvoje.

Strategický cíl D: Rozvoj partnerství a spolupráce

Tento cíl se zaměřuje na posílení spolupráce mezi místními aktéry a rozvoj partnerství na místní, regionální, národní i mezinárodní úrovni. Zahrnuje podporu vzniku a fungování místních partnerství a sítí, které umožňují sdílení zkušeností a koordinaci aktivit mezi různými subjekty v regionu. Zlepšení komunikace a spolupráce mezi obcemi, podniky, neziskovými organizacemi a veřejnou správou je dalším důležitým prvkem, který přispívá k efektivnějšímu řešení místních problémů a dosahování společných cílů. Strategie také klade důraz na podporu zapojení občanů do rozhodovacích procesů na místní úrovni, což zvyšuje transparentnost a odpovědnost veřejné správy a posiluje demokratické principy. Rozvoj meziregionální a mezinárodní spolupráce je rovněž důležitý pro získávání nových zkušeností a zdrojů a pro podporu rozvoje regionu v širším kontextu. V neposlední řadě se strategie zaměřuje na posílení kapacit MAS Strakonicko pro řízení a realizaci SCLLD, aby byla zajištěna efektivní a účinná implementace strategie a dosažení stanovených cílů. (Strategický plán 2021-2027)

4.4. Dotazníkové šetření

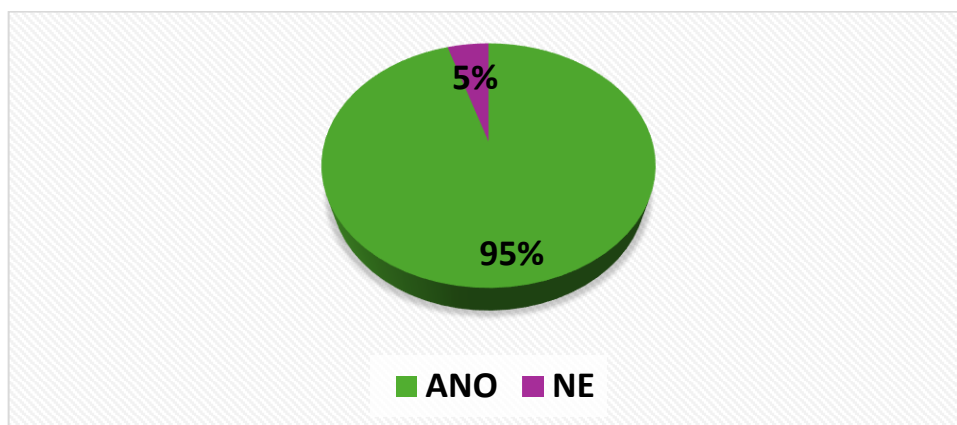
V této kapitole se budu věnovat dotazníkovému šetření, které bylo zaměřeno na občany pracující v zemědělství. Cílem tohoto výzkumu bylo získat podrobnější informace o spolupráci mezi zemědělci a Místní akční skupinou (MAS) Strakonice. Šetření se zaměřilo na zjištění, jak zemědělci vnímají činnost MAS, jaké mají s touto organizací zkušenosti, a jaké jsou jejich potřeby a očekávání v oblasti podpory zemědělského sektoru. Získané poznatky poslouží k vyhodnocení efektivity stávající spolupráce a k formulování doporučení pro její zlepšení a zefektivnění.

4.4.1. Vyhodnocení dotazníkové šetření

Šetření se zúčastnilo 21 respondentů, kteří byli kontaktováni přímo. Dotazník byl cíleně směřován na osoby aktivní v zemědělském sektoru, aby bylo zajištěno relevantní a specifické zaměření získaných dat. Následující vyhodnocení poskytne podklady pro posouzení efektivity stávající spolupráce a formulaci doporučení pro její zlepšení a zefektivnění. Dotazník je uveden v příloze.

1. *Znáte MAS Strakonicko s jste obeznámen(a) s její činností v oblasti zemědělství?*

Obrázek 4 Dotazník 1. otázka



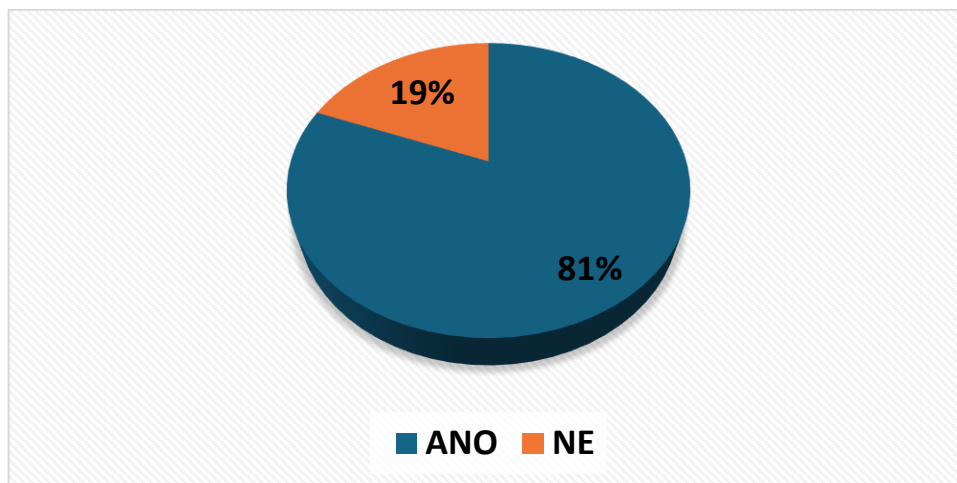
Zdroj: vlastní zpracování

Z grafu vyplývá, že MAS Strakonicko má mezi respondenty velmi vysoké povědomí, konkrétně 95,2 % dotázaných uvedlo, že tuto organizaci zná a je obeznámeno s její činností v oblasti zemědělství. Pouze malé procento, 4,8 %,

uvedlo, že MAS Strakonicko nezná, což svědčí o silné pozici této organizace v regionu Strakonicka v souvislosti se zemědělstvím.

2. Spolupracoval(a) jste již s MAS?

Obrázek 5 Dotazník 2. otázka

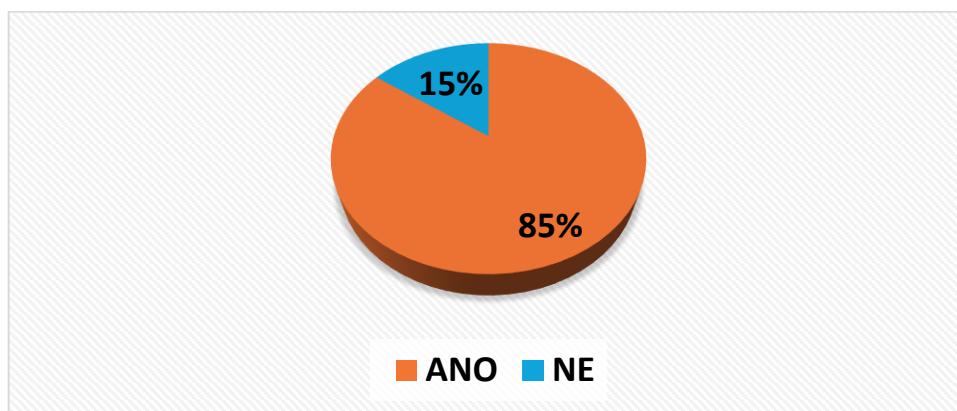


Zdroj: vlastní zpracování

V rámci provedeného dotazníkového šetření, zahrnujícího 21 respondentů, bylo zjištěno, že převážná většina dotázaných (81 %, tj. 17 osob) již s Místní akční skupinou (MAS) spolupracovala. Tento vysoký podíl svědčí o silném zapojení místní komunity do aktivit MAS a naznačuje, že organizace má v regionu významnou pozici. Naopak, 19 % respondentů (4 osoby) uvedlo, že s MAS dosud nespolupracovalo, což představuje potenciální prostor pro další rozvoj spolupráce a oslovení nových partnerů.

3. Myslíte, že má MAS Strakonicko dostatečnou propagaci v oblasti zemědělství?

Obrázek 6 Dotazník 3. otázka

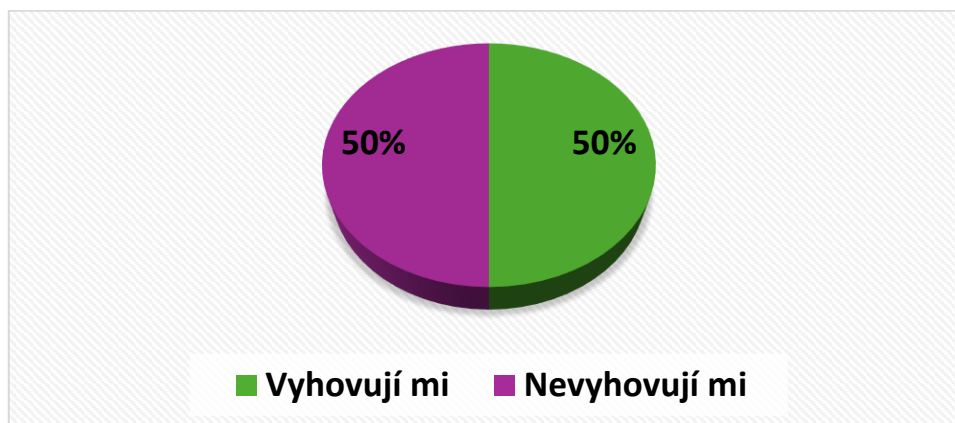


Zdroj: vlastní zpracování

Z dotazníkového šetření vyplynulo, že většina respondentů (81 %) již zaznamenala propagaci Místní akční skupiny (MAS), což svědčí o její efektivitě. Nicméně, 19 % dotázaných se s propagací MAS dosud nesetkalo, což poukazuje na prostor pro zlepšení a rozšíření propagačních aktivit.

4. Jak hodnotíte webové stránky MAS Strakonicko?

Obrázek 7 Dotazník 4. otázka



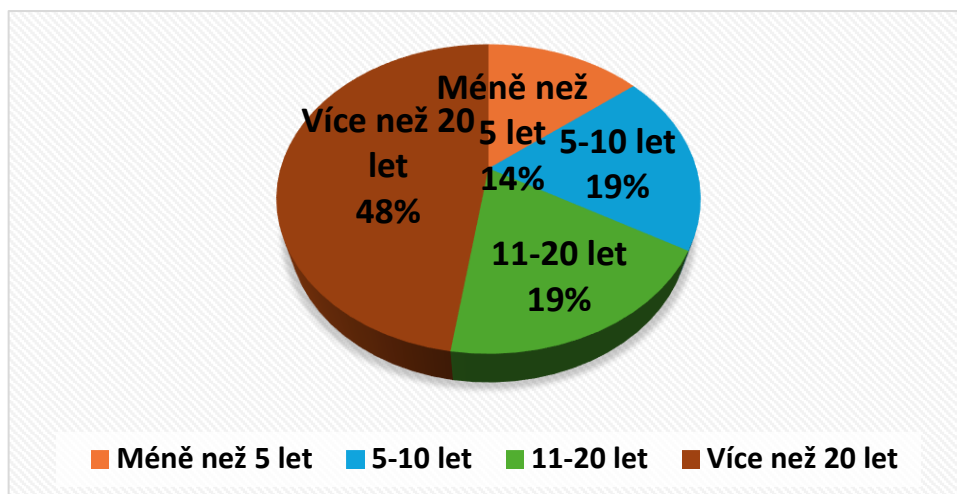
Zdroj: vlastní zpracování

Výsledky dotazníkového šetření ukázaly, že hodnocení webových stránek se dělí rovnoměrně, 50 % respondentů je hodnotí pozitivně a 50 % negativně. Tato vyváženost naznačuje, že webové stránky mohou být pro některé uživatele přívětivé a informativní, zatímco pro jiné mohou představovat překážku. S ohledem na tento rozpor v hodnocení by bylo vhodné provést analýzu stávajícího webu a zvážit jeho

úpravu. Tato úprava by měla za cíl zlepšit uživatelskou přívětivost, navigaci a celkovou informační hodnotu webových stránek, aby lépe vyhovovaly potřebám všech uživatelů.

5. Jak dlouho se zabýváte zemědělskou činností?

Obrázek 8 Dotazník 5. otázka

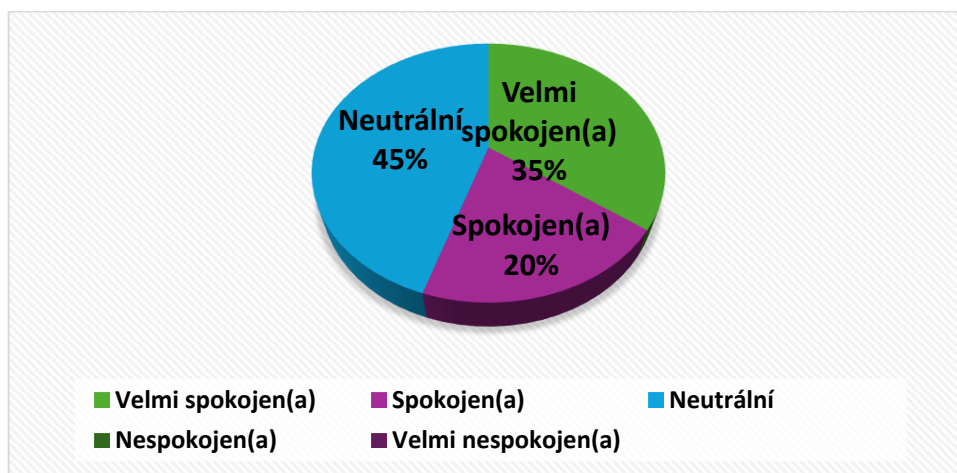


Zdroj: vlastní zpracování

Graf znázorňuje, jak dlouho se 21 respondentů věnuje zemědělské činnosti. Největší skupinu tvoří respondenti s více než 20letou praxí, kterých je 10. Následují dvě skupiny – 5–10 let a 11–20 let – každá se 4 respondenty. Nejmenší skupinu tvoří ti, kteří se zemědělství věnují méně než 5 let, a to 3 respondenti. Z grafu je patrné, že většina dotázaných má v oboru dlouhodobé zkušenosti.

6. Jak hodnotíte spolupráci mezi vámi a MAS Strakonicko?

Obrázek 9 Dotazník 6. otázka



Zdroj: vlastní zpracování

Graf zobrazuje hodnocení spolupráce mezi respondenty a MAS Strakonicko na základě 20 odpovědí. Nejvíce respondentů (45 %) se vyjádřilo neutrálně. Druhou nejčastější odpovědí bylo „velmi spokojen(a)“ s podílem 35 %. Zbýlých 20 % tvoří respondenti, kteří jsou „spokojeni“. Možnosti „nespokojen“ a „velmi nespokojen“ nebyly zvoleny vůbec. Celkově lze tedy říci, že hodnocení spolupráce je převážně pozitivní nebo neutrální.

7. Jaké konkrétní oblasti spolupráce s MAS Strakonicko vám přinesly největší užitek?

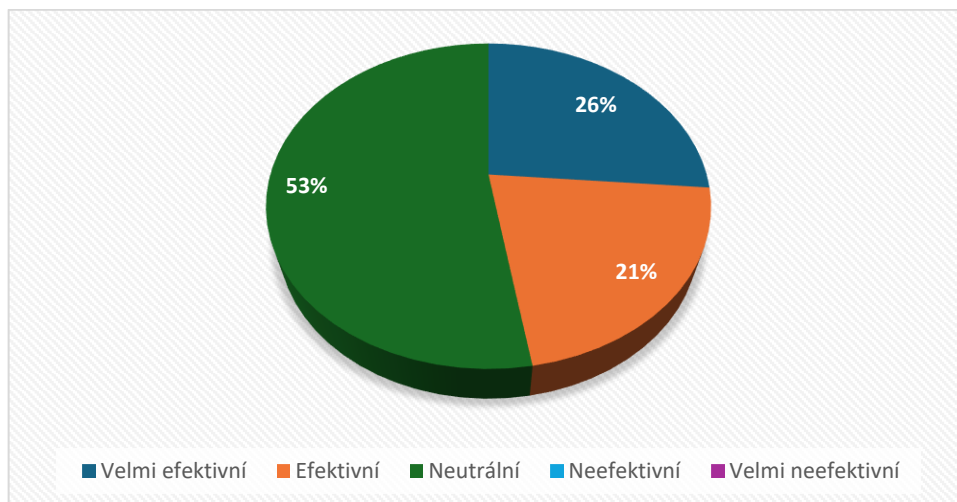
Zde byly 4 možnosti ze kterých se mohlo vybírat:

- Finanční podpora
- Poradenství
- Podpora inovací v zemědělství
- Zachování konkurenceschopnosti v zemědělství

Na otázku, které konkrétní oblasti spolupráce s MAS Strakonicko přinesly největší užitek, odpovědělo 18 respondentů. Nejvíce z nich (15 respondentů, tedy 83,3 %) uvedlo finanční podporu. Deset respondentů (55,6 %) označilo za přínosné zachování konkurenceschopnosti v zemědělství. Podpora inovací v zemědělství byla užitečná pro 6 respondentů (33,3 %) a poradenství ocenili 4 respondenti (22,2 %). Největší užitek tedy účastníci spatřují především ve finanční podpoře.

8. Jak hodnotíte efektivitu získání finančních prostředků prostřednictvím MAS Strakonicko?

Obrázek 10 Dotazník 8. otázka

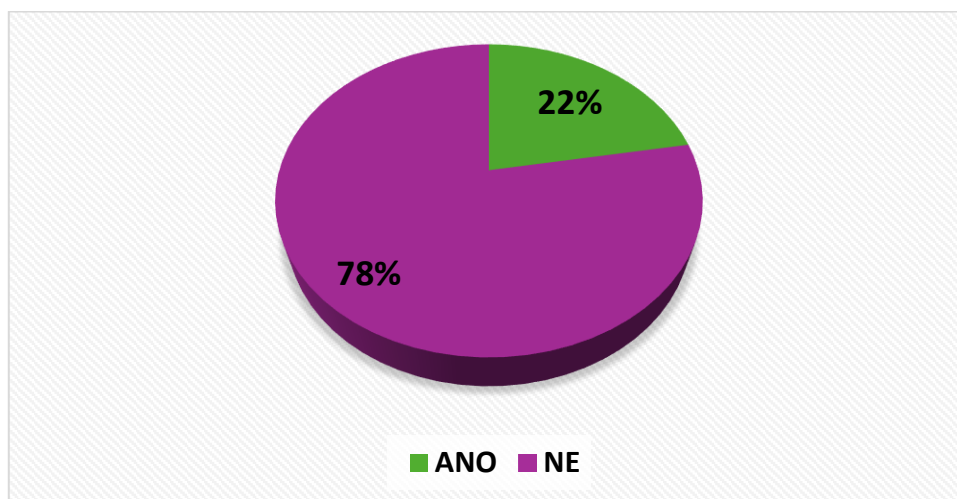


Zdroj: vlastní zpracování

Se získáváním finanční podpory je většina spíše spokojena.

9. Měli jste v minulosti nějaké problémy při žádání o dotace či podporu přes MAS Strakonicko?

Obrázek 11 Dotazník 9. otázka

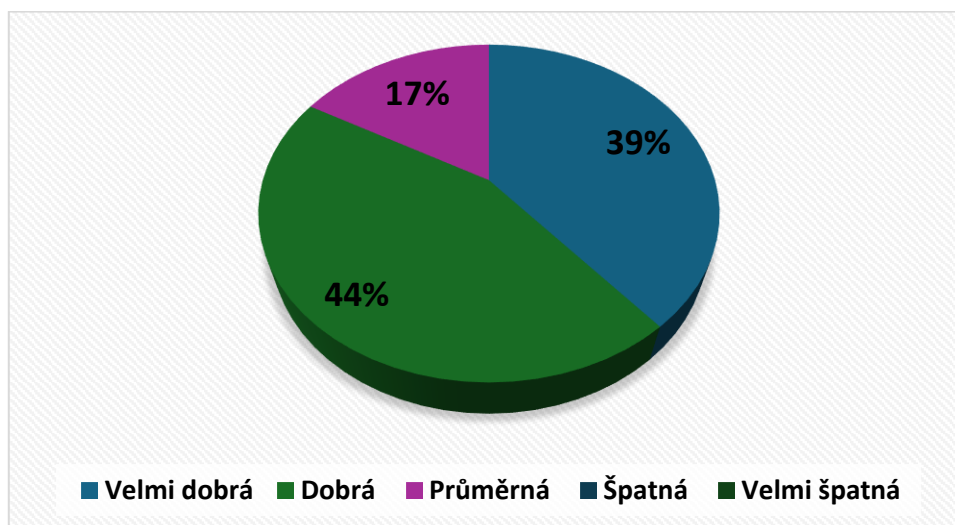


Zdroj: vlastní zpracování

Zde odpovědělo 14 respondentů, že problém nikdy neměli. Našli se zde ale 4 lidé, kteří nějaký problém měli.

10. Jak byste hodnotil(a) komunikaci s MAS Strakonicko (rychlost odpovědí, ochota pomoci, srozumitelnost informací)?

Obrázek 12 Dotazník 10. otázka



Zdroj: vlastní zpracování

Komunikaci můžeme hodnotit velice kladně. Většina odpovědí byla pozitivních, žádná špatná nebyla. Komunikace mezi zemědělci a MAS Strakonicko je na vysoké úrovni.

11. Jaké konkrétní změny byste doporučil(a) pro zlepšení spolupráce mezi zemědělci a MAS Strakonicko?

U této otázky byl výběr z více možností:

- Zvýšení informovanosti o dostupných podporách
- Zjednodušení administrativy a žádostí o dotace
- Častější školení a semináře
- Podpora konkrétních zemědělských odvětví (např. ekologické zemědělství, zpracování produktů)
- Zlepšení komunikace s MAS

Tato otázka se zaměřila na konkrétní změny, které by zemědělci doporučili pro zlepšení spolupráce s MAS Strakonicko. Z 18 odpovědí vyplývá, že největší potřeba je v oblasti zvýšení informovanosti o dostupných dotacích a zjednodušení administrativy (obě možnosti s 44,4 % hlasů). Respondenti také doporučili podporu konkrétních zemědělských projektů (27,8 %) a častější školení a semináře (11,1 %).

Naopak zlepšení komunikace s MAS a další specifická doporučení se objevila jen minimálně.

12. Jaké konkrétní přínosy jste zaznamenal(a) v oblasti zemědělství díky spolupráci s MAS Strakonicko?

Zde je také možný výběr z více odpovědí:

- Zvýšení konkurenceschopnosti mého podniku
- Zvýšení zisku díky získaným dotacím
- Vylepšení pracovních podmínek (např. modernizace techniky)
- Zlepšení environmentálních podmínek (udržitelné hospodaření)
- Nové kontakty a příležitosti ke spolupráci s ostatními zemědělci

Tato otázka se zaměřila na konkrétní přínosy, které zemědělci zaznamenali v oblasti zemědělství díky spolupráci s MAS Strakonicko. Z 18 odpovědí vyplývá, že největším přínosem bylo vylepšení pracovních podmínek, například modernizace techniky (77,8 %). Dále respondenti uvedli zvýšení konkurenceschopnosti jejich podniků (44,4 %), zvýšení zisku díky získaným dotacím (27,8 %) a nové kontakty a příležitosti ke spolupráci s ostatními zemědělci (22,2 %). Naopak zlepšení environmentálních podmínek se objevilo jen minimálně (11,1 %).

13. Jaké konkrétní problémy nebo výzvy se vám v rámci spolupráce s MAS Strakonicko nepodařilo vyřešit?

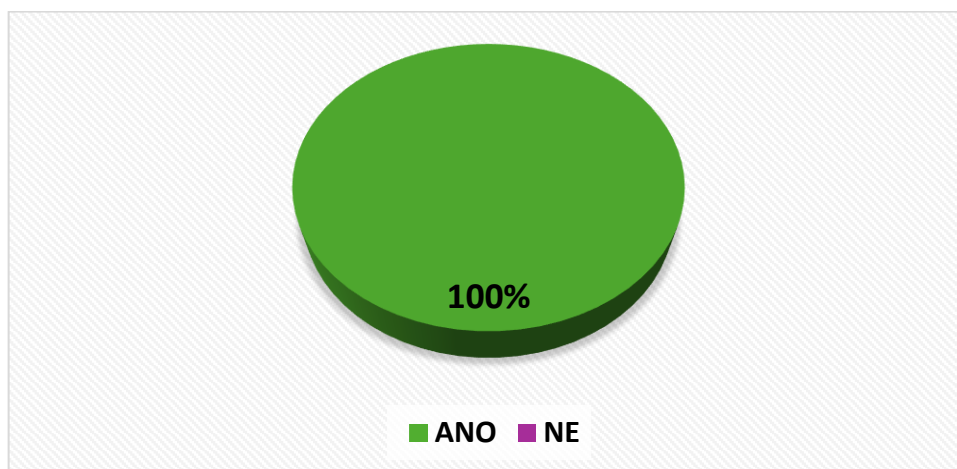
I u této otázky byl možný výběr z několika možností:

- Problémy s administrativou a žádostmi o podporu
- Nedostatečné zaměření na specifické potřeby mého zemědělského odvětví
- Nepříznivý vliv dotací na konkurenceschopnost

Tato otázka se zaměřila na konkrétní problémy nebo výzvy, které se zemědělcům nepodařilo vyřešit v rámci spolupráce s MAS Strakonicko. Z 17 odpovědí vyplývá, že největším problémem bylo nedostatečné zaměření na specifické potřeby zemědělců (41,2 %). Dále respondenti uvedli nepříznivý vliv dotací na konkurenceschopnost (23,5 %) a problémy s administrativou a žádostmi o podporu (5,9 %). Čtyři respondenti uvedli, že zatím žádný problém neměli a vše se podařilo vyřešit (17,6 %).

14. Věříte, že MAS Strakonicko má pozitivní vliv na rozvoj vašeho regionu?

Obrázek 13 Dotazník 14. otázka



Zdroj: vlastní zpracování

U této otázky se všichni shodli, že má MAS Strakonicko pozitivní vliv na rozvoj tohoto regionu.

15. Jakým způsobem byste si přál(a), aby MAS Strakonicko v budoucnu více pomáhala zemědělcům?

Možnosti:

- Zajistit více přímých finančních podpor
- Podporovat ekologické a udržitelné zemědělství
- Zlepšit marketing místních zemědělských produktů
- Poskytnout více školení a poradenství
- Podpořit spolupráci mezi zemědělci a ostatními sektory

Tato otázka zjišťovala, jakým způsobem by si zemědělci přáli, aby jim MAS Strakonicko v budoucnu více pomáhala. Z 18 odpovědí vyplývá, že největší zájem je o zajištění více přímých finančních podpor (13 odpovědí, tj. 72,2 %). Dále respondenti uvedli zlepšení marketingu místních zemědělských produktů a podporu spolupráce mezi zemědělci a ostatními sektory (7 odpovědí u každé z možností, tj. 38,9 %). Naopak podpora ekologického a udržitelného zemědělství a poskytnutí více školení a poradenství se objevily jen minimálně (2 odpovědi, tj. 11,1 % a 1 odpověď, tj. 5,6 %).

16. Máte další komentáře či návrhy na zlepšení spolupráce mezi zemědělci a MAS Strakonicko?

Tato otázka byla otevřená. Zde jsou napsané odpovědi:

- Ne
- Zatím jsem nespolupracoval
- Vše v pořádku
- Větší finanční alokace pro jednotlivé fice
- Více informací o této organizaci
- Propagace zemědělců z regionu, zvýhodnění pro zemědělce, kteří finalizují a nabízejí svoji produkci na území MAS Strakonicko. Soutěž zemědělec regionu??? Doporučení pro MAS: modernizace webu, celkový rebranding, nové logo, aktivní sociální sítě. Nabídka produktů na stránkách a soc. sítích.
- Více se zaměřit na malé podniky
- Jednodušší webové stránky
- Větší využití zemědělských struktur a organizací

Z analýzy otevřených odpovědí zemědělců ohledně zlepšení spolupráce s MAS Strakonicko vyplývá, že klíčové je navýšení finanční podpory. Zemědělci opakovaně zmiňují potřebu větších finančních alokací pro jednotlivé projekty a přímých finančních podpor, což naznačuje, že současné finanční zdroje jsou pro ně nedostatečné. Dále je zásadní zlepšení informovanosti a komunikace. Zemědělci volají po lepším informování o aktivitách MAS Strakonicko, což zahrnuje modernizaci webových stránek, rebranding (včetně nového loga) a aktivnější využívání sociálních sítí. Tyto kroky by měly vést k transparentnějšímu a efektivnějšímu sdílení informací. Důležitým aspektem je také větší zaměření na podporu malých podniků. Zemědělci zdůrazňují potřebu specifické podpory pro menší subjekty, které často čelí odlišným výzvám než velké zemědělské podniky. Zlepšení marketingu regionálních produktů a podpora spolupráce mezi zemědělci a ostatními sektory jsou klíčové pro rozvoj regionálního zemědělství. Zemědělci navrhuji propagaci místních produktů a organizaci soutěží, což by mohlo zvýšit jejich konkurenceschopnost. V neposlední řadě je nutné intenzivnější spolupráce se zemědělskými

organizacemi. Větší zapojení těchto organizací by mohlo vést k efektivnější koordinaci a podpoře zemědělců v regionu. Celkově lze říci, že zemědělci vidí v MAS Strakonicko potenciál pro rozvoj regionálního zemědělství, ale zároveň poukazují na potřebu zlepšení v oblasti financování, komunikace, podpory malých podniků a marketingu.

17. Jak byste se vyjádřil(a) k vaší dosavadní spolupráci s MAS Strakonicko?

Zde byla také otevřená odpověď:

- Dobrá
- pozitivně
- -
- Pracovník MAS byl vždy vstřícný a ochotný. Poskytl odborné a užitečné informace.
- Pozitivně
- Velmi vstřícný, lidský a profesionální přístup Ing. Oušky
- zatím jsem nespolupracoval
- Velmi dobrá
- Pozitivní, vstřícný přístup. Dotaci s vámi vyplní na místě.
- Velmi pozitivně
- Byl jsem spokojený. S žádosti mi pomohli a vysvětlili, co jsem potřeboval vědět
- V pořádku
- Dosavadní spolupráce byla vždy v pořádku, nemám žádné připomínky
- -
- Velmi dobrá spolupráce.
- skvělá
- Spokojenost.

Z otevřených odpovědí zemědělců na otázku ohledně dosavadní spolupráce s MAS Strakonicko vyplývá, že většina respondentů hodnotí spolupráci velmi pozitivně, přičemž často zdůrazňují vstřícný, lidský a profesionální přístup pracovníků MAS, zejména Ing. Oušky. Oceňují také ochotu pomoci s žádostmi o dotace a poskytování odborných a užitečných informací. Několik respondentů

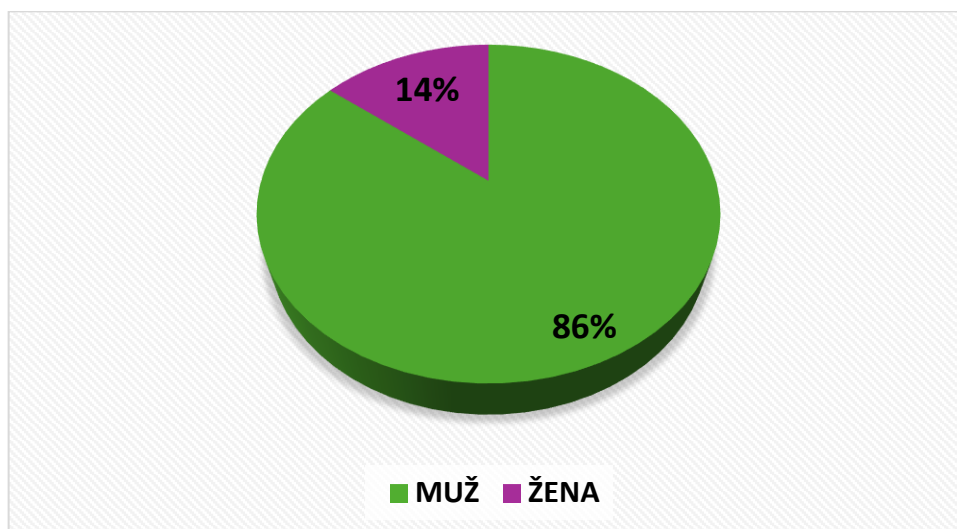
uvedlo, že jsou s dosavadní spoluprací spokojeni a nemají žádné připomínky, což naznačuje vysokou úroveň spokojenosti s fungováním MAS Strakonicko.

18. Jaké právní formy je váš podnik? (OSVČ, akciová společnost atd.)

Z odpovědí na otázku ohledně právní formy podniku vyplývá, že nejčastější formou je OSVČ (osoba samostatně výdělečně činná) nebo fyzická osoba, kterou dohromady uvedlo 15 respondentů, což představuje 75 % z celkového počtu 20 odpovědí. Zbylé právní formy, jako jsou a.s. (akciová společnost), s.r.o. (společnost s ručením omezeným) a zaměstnanec, byly uvedeny po jednom respondentovi (5 %).

19. Jakého jste pohlaví?

Obrázek 14 Dotazník 19. otázka

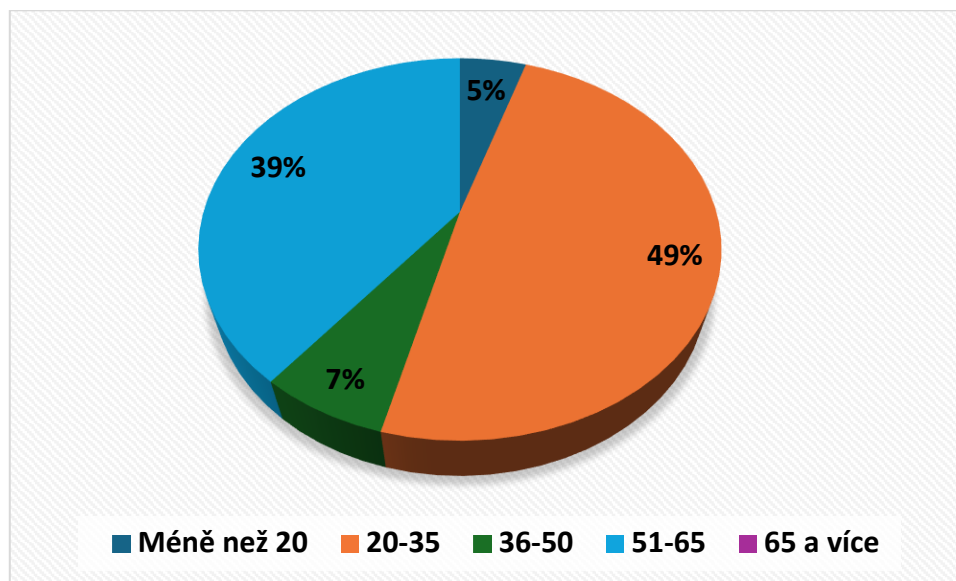


Zdroj: vlastní zpracování

Z dotázaných bylo 18 mužů a 3 ženy, což není zcela překvapivé. V oblasti zemědělství je více pracujících mužů než žen.

20. Jaký je váš věk?

Obrázek 15 Dotazník 20. otázka



Zdroj: vlastní zpracování

Z grafu vyplývá, že největší skupinu respondentů tvoří lidé ve věku 20-35 let, kterých je 10 (47,6 %). Druhou největší skupinou jsou lidé ve věku 51-65 let, kterých je 8 (38,1 %). Nejméně zastoupená je věková kategorie 36-50 let, kde jsou pouze 2 respondenti (9,5 %).

4.4.2. Analýza dotazníku

Na základě odpovědí respondentů je zřejmé, že největším přínosem, který zemědělci vnímají ve spolupráci s MAS Strakonicko, je možnost získat finanční podporu. Tato forma pomoci hraje v jejich podnikání zásadní roli – umožňuje jim modernizaci, rozvoj a udržení provozu v náročném tržním prostředí. Právě dostupnost finančních prostředků je pro mnoho z nich rozhodujícím faktorem při realizaci projektů.

Druhou nejčastěji zmiňovanou oblastí je podpora konkurenceschopnosti. Zemědělci si uvědomují, že bez kontinuálního zlepšování, efektivního hospodaření a přizpůsobování se novým podmínkám (např. legislativním, tržním či technologickým) není možné v odvětví dlouhodobě obstát. MAS v tomto ohledu vnímají jako důležitého partnera, který pomáhá držet krok s vývojem.

Naopak méně pozornosti a zájmu získaly oblasti týkající se podpory inovací a odborného poradenství. Ačkoli tyto oblasti MAS ve své nabídce zahrnuje, zemědělci je vnímají spíše jako doplňkové a často je nevyužívají v takové míře jako přímé dotace či investiční podporu.

Tento vývoj ukazuje, že MAS Strakonicko hraje důležitou roli především jako zprostředkovatel financí a partner při zachování ekonomické stability zemědělských subjektů. Ostatní aktivity, byť potenciálně přínosné, jsou zatím vnímány spíše okrajově.

4.5. Rozhovor

V této části práce se zaměřuji na rozhovor s panem Ing. Václavem Ouškou, pracovníkem Místní akční skupiny Strakonicko, který má na starosti agendu spojenou s Programem rozvoje venkova. Jeho činnost je úzce spojena se zemědělci působícími v regionu, kterým poskytuje podporu zejména v oblasti dotačních programů, poradenství a rozvoje podnikání na venkově. Cílem rozhovoru bylo získat pohled z praxe – tedy jak MAS vnímá potřeby zemědělců, jaké formy spolupráce fungují nejlépe a jaké výzvy se v této oblasti objevují. Tento rozhovor doplňuje poznatky získané z dotazníkového šetření a přináší hlubší vhled do fungování MAS Strakonicko z pohledu jejího pracovníka.

1. Jak byste ohodnotil spolupráci mezi MAS a členy MAS z oblasti zemědělství?

„MAS je zapsaný spolek a ten zapsaný spolek musí mít nějakou členskou základnu – ze zákona to vyplývá tak, že musí mít minimálně tři členy. My jsme ale pod různými ministerstvy, hlavně pod Ministerstvem pro místní rozvoj, takže my tam máme povinně 25 členů, je to dané. Momentálně jich máme asi 40.

Protože jako MASka podporujeme různé obory – zemědělství, nezemědělskou činnost, obecné projekty – musí být ta členská základna namixovaná. Nemůžeme mít pouze 40 zemědělců, to nejde. Je to mix podle toho, co podporujeme – jsou tam povinně obce, zemědělci, nezemědělci, aktivní lidé z okolí, z území MASky.

Spolupráce se členy je výborná, se všemi.

- **Hoštička** – místopředseda MASky, podílel se na jejím založení, spolupráce skvělá. Je členem rady MAS, rozhoduje o vyhlašování, kam půjdou peníze, a o schvalování projektů.
- **Kadlec** – člen rady, aktivně zapojený.
- **Chana - DW** – nezemědělský sektor, spolupráce také skvělá.
- **Dolejš** – člen od začátku, spolupráce přes obec, šíří vizi MASky dále.

Se všemi členy ze zemědělského sektoru je spolupráce skvělá. “

2. V jakých oblastech se na Vás hlavně zemědělci obrací?

„Rozdělil bych to asi na dvě skupiny. Jsou zemědělci, kteří o MAS už ví – s těmi řešíme jak dotace přes MASku, tak i přes SZIF. Zároveň jim poskytujeme i nějaké poradenství. Pak jsou ale také lidé, kteří o MAS slyšeli poprvé. Občas říkají, že by přes MAS nikdy o nic nežádali, ale něco se dozvědí, začnou se zajímat, a nakonec přijdou a baví se o dotacích. Na začátku, v roce 2009, žádalo třeba jen 10 lidí a museli jsme je přemlouvat, aby podali žádost. Teď už máme třeba kolem 88 žádostí – tohle číslo se týká pouze zemědělství. V poslední výzvě se jen do zemědělství rozdělovalo 12 milionů korun. “

3. Kolik už šlo přibližně peněz do zemědělství za celé fungování MAS Strakonicko?

„Od roku 2004 čistě dotace nějakých 40-45 milionu. “

4. Co vše MAS pro zemědělce dělá, nabízí?

„Hlavně se dělají dotace a poskytuje se poradenská činnost. Pro zemědělce toho sice moc není, ale i tak pomáháme s poradenstvím. Občas se stane, že někdo přijde, že mu pomáhal poradce s žádostí a chtěl za to 10 000 Kč, ta žádost je třeba na hodinu, nemáme problém s tím také pomoc, pokud někdo přijde a uděláme to spolu. Probíhají také různé semináře a dělala se i některá dotazníková šetření. Součástí je také povinné školení k jednotným žádostem. “

5. Máte nějaký návrh na zlepšení spolupráce?

„Ideální by bylo pro MAS, aby si sami vybírali, na co se zaměřit. Což bohužel nejde, tak úplně nějaký návrh nemám, ale v tom zemědělství, kdo o nás ví a spolupracuje nebo chce, tak tam je spolupráce dobrá. Úplně asi nemá cenu

dělat setkání pro 50 zemědělců, jejich vazby jsou většinou propojené a spolupracují spolu.“

6. Je zde nějaká komparace mezi zemědělci a dalšími podnikateli, atd?

„Obecně se spolupráce soustředí hlavně na obce, pokud jsou jejich zástupci aktivní. Například pokud je někdo starostou obce a zároveň podniká v zemědělství, vznikají mezi nimi přirozené vazby pro spolupráci. Agrární komora zase má propojení na další odvětví, což přispívá k širší spolupráci v regionu.“

7. Jaká je vaše vize? Jak to vypadá s MAS v budoucnosti?

„To nevypadá dobře. Evropská unie i MAS fungují v sedmiletých obdobích. Aktuálně běží období 2023–2027, které se díky zpoždění protáhne až do roku 2030. Toto období mělo původně začít už v roce 2021, ale reálně začalo až v roce 2023.

Nové období určitě bude, ale už teď je jasné, že v budoucnu bude méně peněz a nižší procento dotací. Tyto prostředky měly původně sloužit ke srovnání nerovností na trhu, ale ani po několika letech dotační podpory k úplnému vyrovnání nedošlo. Smyslem dotací je srovnávání rozdílů mezi evropskými regiony.

Dotace cílí zejména na investice, ale dnes se často bere jako samozřejmost, že každý má nárok na dotace pro podnikání, což vytváří dojem, že už je všechno srovnané. Evropská vize ale směřuje k tomu, že by se prostředky na dotace měly omezovat. Samozřejmě se k tomu vyjadřuje i Ministerstvo zemědělství, agrární komory a další aktéři. Aktuálně tvoří dotace třeba 50 % nákladů, ale plánuje se změna. Evropská vize je, že by se mělo více podporovat například ekologické zemědělství, ale než to přinese konkrétní výstupy, potrvá to.

My jako MAS máme pro Program rozvoje venkova na toto období 28 milionů korun – to je částka pro všechny žadatele, tedy zemědělce, nezemědělce, obce a podobně. Do zemědělství šla z této částky polovina, tedy 14 milionů. V tomto období o podporu žádalo přibližně 70 zemědělců a 66 žádostí bylo odesláno k realizaci.

Máme to nastavené tak, že podporujeme spíš menší projekty. Funguje systém bodového hodnocení, přičemž nejvíce bodů se získává za velikost projektu.

Kritéria jsou sice daná námi, ale vždy podléhají schválení Ministerstva zemědělství. Můžeme si určit, že chceme podporovat například ekologické zemědělství, ale vše musí být v souladu s pravidly a nesmí dojít k narušení trhu.“

4.5.1. Shrnutí rozhovoru

Spolupráce mezi MAS Strakonicko a zemědělci je hodnocena pozitivně, přičemž MAS podporuje širokou členskou základnu, která zahrnuje nejen zemědělce, ale i obce a nezemědělské sektory. Zemědělci se na MAS obracejí především kvůli dotacím a poradenství, přičemž poptávka po těchto službách vzrostla od počátku fungování MAS. V roce 2009 byla podána pouze malá část žádostí, dnes je to výrazně více, což ukazuje na rostoucí povědomí o dostupných možnostech.

MAS se zaměřuje na menší projekty a poskytuje komplexní poradenství, což je pro zemědělce hodnotná podpora, zejména při vyplňování žádostí o dotace. I přes rostoucí zájem o podporu, výzvy týkající se snižování dotací a omezených prostředků v budoucích obdobích naznačují, že bude třeba pečlivě zvažovat směřování prostředků a zaměření na ekologické zemědělství nebo jiné priority.

Přestože se stále setkáváme s výzvami, MAS Strakonicko i nadále plní svou roli ve zlepšování dostupnosti dotací a poradenství pro zemědělce, a tím přispívá k rozvoji regionálního zemědělství.

4.6. Analýza výzkumu

Na základě propojení odpovědí z dotazníků a rozhovoru lze vyvodit několik klíčových závěrů o spolupráci mezi zemědělci a MAS Strakonicko, přičemž je patrné, že existují jak shody, tak i rozdíly v hodnocení této spolupráce.

Jednou z hlavních shod mezi odpověďmi zemědělců a pracovníka MAS je pozitivní hodnocení administrativní podpory a poradenství, které MAS poskytuje. Zemědělci v dotaznících uváděli, že ocenili pomoc při získávání dotací a poradenství v administrativních záležitostech. To bylo potvrzeno i pracovníkem MAS, který zdůraznil, že hlavní přínos MAS spočívá v poskytování podpory při navigaci složitými dotačními procesy. Tato shoda naznačuje, že spolupráce mezi zemědělci a MAS je považována za efektivní v

oblasti poradenství a pomoci při administrativních úkonech, což je pro farmáře velmi důležité.

Dále se shodují i názory na dostupnost různých programů a podpor. V dotaznících se zemědělci pozitivně vyjadřovali o přístupu MAS k informování o dostupných programech a možnostech, což bylo potvrzeno i pracovníkem MAS, který uvedl, že MAS aktivně informuje farmáře o všech možnostech, které mají k dispozici. Tento aspekt ukazuje na určitou míru efektivnosti komunikace mezi MAS a zemědělci, i když se může lišit míra informovanosti mezi jednotlivými farmáři.

Na druhou stranu, mezi odpověďmi se objevují i některé rozdíly. Zemědělci v dotaznících vyjadřovali určitou frustraci z administrativní náročnosti, která je s podáváním žádostí o dotace spojena. Cítili, že administrativní procesy jsou složité a časově náročné. Pracovník MAS však tento aspekt vnímá jinak, když uvedl, že i když administrativa není jednoduchá, je součástí běžného procesu a farmáři by si na ni měli zvyknout. Tento rozdíl ukazuje, že pracovníci MAS mohou vnímat administrativní náročnost jako běžnou součást systému, zatímco farmáři ji mohou považovat za stresující a přetěžující.

Dalším rozdílem je úroveň informovanosti o dostupných programech. Někteří zemědělci v dotaznících zmínili, že neměli dostatek informací o všech možnostech, které MAS nabízí. To naznačuje, že informovanost není vždy dostatečná nebo rovnoměrná mezi všemi farmáři. Na druhé straně pracovník MAS uvedl, že organizace se aktivně snaží poskytovat zemědělcům co nejvíce informací a že problém s informovaností není častý. Tento rozdíl naznačuje, že informovanost může záviset na konkrétním farmáři a jeho přístupu k informacím, případně na jeho interakci s MAS.

V závěru tedy lze konstatovat, že spolupráce mezi zemědělci a MAS Strakonicko má mnoho pozitivních aspektů, zejména v oblasti administrativní podpory a informovanosti o programech. Nicméně, i přes tyto pozitivní faktory se objevují určité problémy, zejména v oblasti administrativní náročnosti a nejednotné informovanosti mezi farmáři, které mohou tuto spolupráci ztížit.

4.7. Návrhy na zlepšení

Zde jsou některé návrhy na zlepšení komunikace mezi zemědělci a MAS Strakonicko, které by mohly přispět k efektivnější spolupráci:

1. Zjednodušení administrativních procesů:

- Zajistit jednodušší a přehlednější postupy pro podávání žádostí o dotace, například zavedením online formulářů, které by ulehčily administrativní zátěž zemědělcům.

2. Vytvoření a zlepšení webových stránek:

- Aktualizovat a zjednodušit webové stránky MAS Strakonicko, aby byly přehledné, intuitivní a obsahovaly všechny potřebné informace o aktuálních programech, dotacích a novinkách. Stránky by měly obsahovat sekci FAQ, video návody, webináře a možnost online poradenství.
- Zřídit interaktivní online chat, kde by zemědělci mohli snadno komunikovat s pracovníky MAS a získat odpovědi na své dotazy v reálném čase.

3. Zlepšení informovanosti a školení:

- Organizovat pravidelné webináře a školení zaměřená na výhody programů MAS, jejich administrativní náročnost, ale i na úspěšné příklady z praxe.
- Vytvořit pravidelný newsletter, který by informoval zemědělce o novinkách v oblasti dotací, podmínkách pro jejich získání, aktualitách týkajících se zemědělské politiky apod.

4. Propojení s komunitními platformami:

- Zavést pravidelnou komunikaci mezi pracovníky MAS a zemědělci prostřednictvím sociálních médií a specializovaných online fór, kde by si mohli vyměňovat zkušenosti a řešit problémy.

5. Zlepšení osobního kontaktu:

- Posílit osobní kontakt mezi zástupci MAS a zemědělci, například prostřednictvím pravidelných informačních setkání nebo mobilních poraden. To by pomohlo lépe identifikovat konkrétní potřeby farmářů a přizpůsobit podporu.
- Umožnit konzultace přímo na farmách, kde by odborníci z MAS mohli zodpovědět dotazy v konkrétním kontextu.

6. Zefektivnění administrativní podpory:

- Zajistit, aby pracovníci MAS měli dostatečnou kapacitu pro individuální poradenství a podporu při vyplňování žádostí o dotace. Mohli by také poskytovat pomoc při vyplňování formulářů a sběru potřebné dokumentace.

7. Zlepšení zpětné vazby:

- Implementovat systém pro pravidelný sběr zpětné vazby od zemědělců ohledně jejich zkušeností se spoluprací a využíváním dotací. To by pomohlo lépe pochopit jejich potřeby a zlepšit poskytovanou podporu.

Tento soubor opatření by mohl výrazně zlepšit komunikaci a spolupráci mezi MAS Strakonicko a zemědělci, což by vedlo k efektivnějšímu využívání dotačních programů a zjednodušení administrativního procesu.

5. Závěr

Tato bakalářská práce se zaměřila na analýzu spolupráce mezi Místní akční skupinou (MAS) Strakonicko a zemědělci v regionu. Cílem práce bylo zhodnotit vliv činnosti MAS na rozvoj zemědělství v tomto konkrétním území, identifikovat klíčové přínosy této spolupráce pro zemědělce a zároveň poukázat na oblasti, které by mohly být v budoucnu zlepšeny. V rámci výzkumu bylo provedeno dotazníkové šetření mezi zemědělci, jehož výsledky poskytly cenné informace o vnímání MAS Strakonicko, její činnosti, ale i o potenciálních výzvách, jimž tato organizace čelí. Na základě těchto zjištění byly formulovány návrhy na zefektivnění spolupráce a zlepšení administrativních a komunikačních procesů, které mohou přispět k dalšímu rozvoji regionálního zemědělství.

Na základě provedené analýzy činnosti Místní akční skupiny (MAS) Strakonicko lze konstatovat, že tato organizace hraje klíčovou roli v regionálním rozvoji, zejména v oblasti zemědělství. Tato bakalářská práce se zabývala zkoumáním vlivu spolupráce mezi MAS Strakonicko a zemědělci v regionu. Výsledky potvrzují, že MAS Strakonicko má v regionu vysoké povědomí a těší se převážně pozitivnímu hodnocení ze strany zemědělců.

Výsledky dotazníkového šetření ukázaly, že pro zemědělce jsou nejvýznamnějšími přínosy spolupráce s MAS finanční podpora a zajištění konkurenceschopnosti v zemědělství. Zároveň však analýza poukázala na oblasti, které by bylo vhodné zlepšit, především na potřebu intenzivnější propagace činnosti MAS, modernizace webových stránek a zjednodušení administrativního procesu spojeného s podáváním žádostí o dotace.

Doporučení, která byla formulována v této práci, včetně zvýšení informovanosti o dostupných podporách, podpory malých podniků a marketingu regionálních produktů, mají za cíl posílit efektivitu spolupráce mezi MAS Strakonicko a zemědělci. Realizace těchto doporučení by mohla přispět k dalšímu rozvoji regionálního zemědělství a zvýšit pozitivní vliv MAS Strakonicko na širší rozvoj celého regionu.

Závěrem lze konstatovat, že MAS Strakonicko představuje významného aktéra v regionálním rozvoji, jejíž činnost má pozitivní dopad na místní

zemědělce. I přesto, že její činnost je již nyní hodnocena kladně, je kladeno důraz na její neustálé zlepšování a schopnost adaptace na dynamické potřeby regionu, což je nezbytné pro zajištění dlouhodobé udržitelnosti a efektivity této organizace.

Summary and key words

This bachelor thesis explores the activities of the Local Action Group (LAG) in the Strakonicko region. The theoretical part defines key concepts related to regional development and the functioning of LAGs. The practical part focuses on the analysis of selected LAGs across different regions, with particular emphasis on Strakonice. The research is based on questionnaires and interviews, providing insights into the benefits and challenges of LAG activities in the agricultural sector. The findings allow for a comparison between the Strakonice region and other areas, highlighting opportunities for improvement. The thesis concludes with recommendations for enhancing the effectiveness of LAGs in supporting agricultural development in Strakonicko and similar rural regions. This work contributes to a deeper understanding of the role of LAGs in regional agricultural development within a specific local context.

Key words: development strategy, LEADER, Strakonice, Local Action Group, agriculture, rural development

Seznam použité literatury

Tištěné zdroje:

- BINEK, Jan; KONEČNÝ, Ondřej; ŠILHAN, Zdeněk; SVOBODOVÁ, Hana a CHALOUPKOVÁ, Markéta. *Místní akční skupiny: leadeři venkova?* Vydání: první. V Brně: Mendelova univerzita, 2020. ISBN 978-80-7509-755-2.
- KÖNIG, Petr. *Rozpočet a politiky Evropské unie: příležitost pro změnu*. 2. aktualiz. vyd. Beckova edice ekonomie. V Praze: C.H. Beck, 2009. ISBN 978-80-7400-011-9. Dostupné také z: http://toc.nkp.cz/NKC/200910/contents/nkc20091961595_1.pdf.
- LUKÁŠ, Zdeněk a NEUMANN, Pavel. *Společná zemědělská politika EU: Regionální a strukturální politika EU*. Praha: Vysoká škola ekonomická, Fakulta mezinárodních vztahů, 2000. ISBN 80-245-0064-7.
- NEUMANN, Pavel. *Společná zemědělská politika EU: vznik, vývoj a reformy, mezinárodní komparace*. Praha: Oeconomica, 2004. ISBN 80-245-0814-1.
- SLOVÁKOVÁ, Hana; JURAJOVÁ, Jana; ŠULÁK, Tomáš; ČEPELKA, Oldřich; JÄGER, Stanislav et al. *Metodika spolupráce obcí v místních akčních skupinách*. Zlín: Sdružení místních samospráv ČR, 2015. ISBN 978-80-270-3660-8.
- SVOBODA, Jaroslav; LOSOSOVÁ, Jana a ZDENĚK, Radek. *Zemědělské dotace v Evropské unii*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2017. ISBN 978-80-7552-919-0.
- WOKOUN, René. *Regionální rozvoj: východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a programování*. Praha: Linde, 2008. ISBN 978-80-7201-699-0.

Elektronické zdroje:

- *DotaceEU*. Onlice. Dostupné z: <https://www.dotaceeu.cz/cs/ostatni/dulezite/slovník-pojmu/l/leader>. [cit. 2025-04-16].
- KONEČNÝ, Ondřej. „ROZSAH ČINNOSTÍ MÍSTNÍCH AKČNÍCH SKUPIN JE ŠIROKÝ, PŘEKRAČUJÍCÍ RÁMEC DOTAČNÍ PODPORY LOKÁLNÍM PROJEKTŮM“. Online. Dostupné z: https://www.nsmascr.cz/e_download.php?file=data/multipage/editor/edit

or-59-867-cs_4.pdf&original=7.-Tv%C3%A1%C5%99-MAS.pdf. [cit. 2025-04-16].

- *Leader – budoucnost venkova 2009*. Praha: Ministerstvo zemědělství ČR, 2009. ISBN 978-80-7084-856-2.
- *MAS Strakonicko*. Online. Dostupné z: <https://www.strakonicko.net/mas/zakladni.asp>. [cit. 2025-04-16].
- *Ministerstvo zemědělství*. Online. M19 Podpora místního rozvoje na základě iniciativy LEADER (komunitně vedený místní rozvoj). Dostupné z: <https://mze.gov.cz/public/portal/mze/dotace/program-rozvoje-venkova-na-obdobi-2014/opatreni/m19-podpora-mistniho-rozvoje-na-zaklade>. [cit. 2025-04-16].
- MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINY (MAS) V ČESKÉ REPUBLICE – PŘÍKLAD JIHOMORAVSKÉHO KRAJE. Online. *URBANISMUS A ÚZEMNÍ ROZVOJ* ROČNÍK XI, article 3/2008. Dostupné z: <https://doi.org/10.14314/urbanismus-a-uzemni-rozvoj.2008.3> Pavel Fišer [cit. 2025-04-16].
- *Národní síť Místních akčních skupin*. Online. 16.4.2025. Dostupné z: <https://www.nsmas.cz/o-nas/co-jsou-mas/>. [cit. 2025-03-9].
- PROGRAMOVÉ OBDOBÍ 2014-2020. *Dotace EU* Online. Dostupné z: <https://mze.gov.cz/public/portal/mze/dotace/dobihajici-a-ukoncene-dotace/program-rozvoje-venkova-na-obdobi-2007/zakladni-informace>. [cit. 2025-04-16].
- ŘÍHOVÁ, Ivana *Stanovy spolku MAS Strakonicko, z. s.* Online. Dostupné z: <https://www.strakonicko.net/mas/user/Dokumenty%20MAS-SCLLD/Stanovy%20MAS/stanovymas15112022c.PDF>. [cit. 2025-04-16].
- SPOLEČNÁ ZEMĚDĚLSKÁ POLITIKA: 2023–2027. *Evropská komise* Online. Dostupné z: https://agriculture.ec.europa.eu/common-agricultural-policy/cap-overview/cap-2023-27_cs. [cit. 2025-03-16].
- STRATEGICKÝ PLÁN SPOLEČNÉ ZEMĚDĚLSKÉ POLITIKY NA OBDOBÍ 2023–2027. *Ministerstvo zemědělství*. Online. Dostupné z: <https://mze.gov.cz/public/portal/mze/dotace/szp-pro-obdobi-2021-2027>. [cit. 2025-04-16].
- STRATEGICKÝ PLÁN SPOLEČNÉ ZEMĚDĚLSKÉ POLITIKY NA OBDOBÍ 2023–2027. *Ministerstvo zemědělství*. Online. Dostupné

z: <https://mze.gov.cz/public/portal/mze/dotace/szp-pro-obdobi-2021-2027>.
[cit. 2025-04-16].

- STRATEGIE KOMUNITNĚ VEDENÉHO MÍSTNÍHO ROZVOJE MAS STRAKONICKO 2014–2020. *STRAKONICKO – MÍSTO PRO ŽIVOT*. Online. Dostupné z: <https://www.strakonicko.net/mas/user/2013/Strategie%202020/Analytick%C3%A1%20%C4%8D%C3%A1st%20SCLLD%20MAS%20Strakonicko.pdf>. [cit. 2025-04-10].
- STRATEGIE KOMUNITNĚ VEDENÉHO MÍSTNÍHO ROZVOJE MAS STRAKONICKO, Z. S. NA OBDOBÍ 2021–2027. *STRAKONICKO – MÍSTO PRO ŽIVOT*. Online. Dostupné z: <https://www.strakonicko.net/mas/user/SCLLD%202021-2027/Strategie/1.%20SCLLD%2021-27.pdf>. [cit. 2025-04-8].
- SZP 2023–2027. *APIC*. Online. Dostupné z: https://www.apic.cz/10002-szp-2023-2027.html?utm_source=chatgpt.com. [cit. 2025-04-8].
- ZÁKLADNÍ INFORMACE O PROGRAMU ROZVOJE VENKOVA ČR. *Ministerstvo zemědělství*. Online. Dostupné z: <https://mze.gov.cz/public/portal/mze/dotace/dobihajici-a-ukoncene-dotace/program-rozvoje-venkova-na-obdobi-2007/zakladni-informace>. [cit. 2025-03-18].
- ZÁKLADNÍ INFORMACE. *MAS Strakonicko*. Online. Dostupné z: <https://www.strakonicko.net/mas/zakladni.asp>. [cit. 2025-03-18].

Seznam obrázků a tabulek

Obrázek 1 Mapa území MAS Strakonicko pro období 2014-2020.....	21
Obrázek 2 Mapa území MAS Strakonicko pro období 2021-2027.....	22
Obrázek 3 Graf rozložení půdy MAS Strakonicko	28
Obrázek 4 Dotazník 1. otázka	32
Obrázek 5 Dotazník 2. otázka	33
Obrázek 6 Dotazník 3. otázka	34
Obrázek 7 Dotazník 4. otázka	34
Obrázek 8 Dotazník 5. otázka	35
Obrázek 9 Dotazník 6. otázka	35
Obrázek 10 Dotazník 8. otázka	37
Obrázek 11 Dotazník 9. otázka	37
Obrázek 12 Dotazník 10. otázka	38
Obrázek 13 Dotazník 14. otázka	40
Obrázek 14 Dotazník 19. otázka	43
Obrázek 15 Dotazník 20. otázka	44
Tabulka 1 Pracovníci MAS a jejich funkce.....	24
Tabulka 2 Zemědělské podniky	29

Seznam příloh

Dotazník

Místní akční skupina a její vliv na rozvoj regionu

Vážený respondente,

Tento dotazník je součástí výzkumu zaměřeného na spolupráci zemědělců a Místní akční skupiny (MAS) Strakonicko. Cílem výzkumu je získat informace pro bakalářskou práci, která se zabývá touto tematikou. Váš názor je pro mě velmi cenný.

Dotazník je anonymní a všechny poskytnuté odpovědi budou použity pouze pro účely tohoto výzkumu. Vaše odpovědi budou zpracovány souhrnně a nebudou propojeny s konkrétními osobami nebo subjekty. Děkuji Vám za účast a čas, který věnujete vyplnění tohoto dotazníku.

S pozdravem,

Kateřina Abrahámová

Znáte MAS Strakonicko s jste obeznámen(a) s její činností v oblasti zemědělství?

- ☐ ANO
- ☐ NE

Spolupracoval(a) jste již s MAS?

- ☐ ANO
- ☐ NE

Myslíte, že má MAS Strakonicko dostatečnou propagaci v oblasti zemědělství?

- ☐ ANO
- ☐ NE

Jak hodnotíte webové stránky MAS Strakonicko?

- ☐ Vyhovují mi
- ☐ Nevyhovují mi

Jak dlouho se zabýváte zemědělskou činností?

- ☐ Méně než 5 let

- ☐ 5-10 let
- ☐ 11-20 let
- ☐ Více než 20 let

Jak hodnotíte spolupráci mezi vámi a MAS Strakonicko

- ☐ Velmi spokojen(a)
- ☐ Spokojen(a)
- ☐ Neutrální
- ☐ Nespokojen(a)
- ☐ Velmi nespokojen(a)

Jaké konkrétní oblasti spolupráce s MAS Strakonicko vám přinesly největší užitek? (Můžete vybrat více možností)

- ☐ Finanční podpora
- ☐ Poradenství
- ☐ Podpora inovací v zemědělství
- ☐ Zachování konkurenceschopnosti v zemědělství

Jak hodnotíte efektivitu získání finančních prostředků prostřednictvím MAS Strakonicko?

- ☐ Velmi efektivní
- ☐ Efektivní
- ☐ Neutrální
- ☐ Neefektivní
- ☐ Velmi neefektivní

Měli jste v minulosti nějaké problémy při žádání o dotace či podporu přes MAS Strakonicko?

- ☐ Ano
- ☐ Ne

Jak byste hodnotil(a) komunikaci s MAS Strakonicko (rychlost odpovědí, ochota pomoci, srozumitelnost informací)?

- ☐ Velmi dobrá
- ☐ Dobrá
- ☐ Průměrná

- Špatná
- Velmi špatná

Jaké konkrétní změny byste doporučil(a) pro zlepšení spolupráce mezi zemědělci a MAS Strakonicko? (Můžete vybrat více možností)

- Zvýšení informovanosti o dostupných podporách
- Zjednodušení administrativy a žádostí o dotace
- Častější školení a semináře
- Podpora konkrétních zemědělských odvětví (např. ekologické zemědělství, zpracování produktů)
- Zlepšení komunikace s MAS
- Jiné:

Jaké konkrétní přínosy jste zaznamenal(a) v oblasti zemědělství díky spolupráci s MAS Strakonicko? (Můžete vybrat více možností)

- Zvýšení konkurenceschopnosti mého podniku
- Zvýšení zisku díky získaným dotacím
- Vylepšení pracovních podmínek (např. modernizace techniky)
- Zlepšení environmentálních podmínek (udržitelné hospodaření)
- Nové kontakty a příležitosti ke spolupráci s ostatními zemědělci

Jaké konkrétní problémy nebo výzvy se vám v rámci spolupráce s MAS Strakonicko nepodařilo vyřešit? (Můžete vybrat více možností)

- Problémy s administrativou a žádostmi o podporu
- Nedostatečné zaměření na specifické potřeby mého zemědělského odvětví
- Nepříznivý vliv dotací na konkurenceschopnost
- Jiné:

Věříte, že MAS Strakonicko má pozitivní vliv na rozvoj vašeho regionu?

- Ano
- Ne

Jakým způsobem byste si přál(a), aby MAS Strakonicko v budoucnu více pomáhala zemědělcům? (Můžete vybrat více možností)

- Zajistit více přímých finančních podpor

- ☐ Podporovat ekologické a udržitelné zemědělství
- ☐ Zlepšit marketing místních zemědělských produktů
- ☐ Poskytnout více školení a poradenství
- ☐ Podpořit spolupráci mezi zemědělci a ostatními sektory
- ☐ Jiné:

Máte další komentáře či návrhy na zlepšení spolupráce mezi zemědělci a MAS Strakonicko? *

- ☐ Vaše odpověď

Jak byste se vyjádřil(a) k vaší dosavadní spolupráci s MAS Strakonicko? *

- ☐ Vaše odpověď

Jaké právní formy je váš podnik? (OSVČ, akciová společnost atd.)

- ☐ Vaše odpověď

Jakého jste pohlaví?

- ☐ Muž
- ☐ Žena

Jaký je váš věk?

- ☐ Méně než 20
- ☐ 20-35
- ☐ 36-50
- ☐ 51-65
- ☐ 65 a více