

UNIVERZITA PALACKÉHO V OLOMOUCI
CYRILOMETODĚJSKÁ TEOLOGICKÁ FAKULTA



BAKALÁŘSKÝ PROJEKT

Restrukturalizace Základní kynologické organizace
č. 463 Přerov Českého kynologického svazu

2011

David FORDEY

UNIVERZITA PALACKÉHO V OLOMOUCI
CYRILOMETODĚJSKÁ TEOLOGICKÁ FAKULTA
KATEDRA KŘESTANSKÉ VÝCHOVY



BAKALÁŘSKÝ PROJEKT

Restrukturalizace Základní kynologické organizace
č. 463 Přerov Českého kynologického svazu

Bakalářský projekt

Studijní program: Sociální pedagogika

Vedoucí práce: Mgr. Milena Öbrink Hobzová

Autor: David Fordey

Olomouc 2011

Prohlašuji, že jsem bakalářský projekt vypracoval samostatně za použití uvedených pramenů.

V Olomouci dne 08. dubna 2011

.....
podpis studenta

Děkuji paní Mgr. Mileně Öbrink Hobzové za vedoucí činnost na tomto bakalářském projektu, za její osobitou pomoc při samotné realizaci restrukturalizace Základní kynologické organizace č. 463 Přerov. Podpora a pomoc paní Mgr. Mileny Öbrink Hobzové se nemalou měrou podepsala na znovuoživení organizace, kterou všichni odepsali. Dále děkuji členům výboru Základní kynologické organizace č. 463 Přerov za jejich příkladnou práci při restrukturalizaci.

OBSAH

| | |
|---|----|
| Úvod..... | 11 |
| 1 Základní informace charakterizující zařízení | 12 |
| 1.1 Právní a legislativní ukotvení zařízení..... | 12 |
| 1.2 Charakteristika poskytovaných aktivit..... | 13 |
| 1.3 Zakotvení ZKO 463 ve statutárním městě Přerov | 13 |
| 1.3.1 Lokalizace zařízení | 14 |
| 1.3.2 Struktura obyvatel a stavy psů v obci | 14 |
| 1.3.3 Volnočasové aktivity v obci | 17 |
| 1.3.4 Úloha zařízení v obci | 19 |
| 2 Dosavadní vývoj a současný stav zařízení..... | 20 |
| 2.1 Historie kynologie na Přerovsku..... | 20 |
| 2.2 Materiálně technické zabezpečení | 21 |
| 2.2.1 Výcvikové pomůcky | 21 |
| 2.2.2 Prostory zařízení a způsoby dopravy | 21 |
| 2.2.3 Objekty zařízení | 22 |
| 2.2.4 Hygienické normy..... | 22 |
| 2.2.5 Zajištění požární ochrany..... | 23 |
| 2.2.6 Zajištění bezpečnosti..... | 23 |
| 2.3 Stávající systém chodu zařízení | 23 |
| 2.3.1 Finanční zdroje zařízení..... | 23 |
| 2.3.2 Organizační struktura a personální zabezpečení..... | 27 |
| 2.3.3 Prezentace ZKO 463 na veřejnosti | 29 |
| 2.4 Provozované formy činnosti | 29 |
| 2.4.1 Odborná metodická činnost | 31 |
| 2.4.2 Organizace postupových soutěží | 31 |
| 2.4.3 Zhodnocení dosavadního stavu organizace | 31 |
| 3 Restrukturalizace Základní kynologické organizace č. 463Přerov Českého kynologického svazu..... | 38 |

| | | |
|--------|---|----|
| 3.1 | Právní ukotvení organizace..... | 38 |
| 3.1.1 | Právní normy nezbytné k vedení ZKO | 38 |
| 3.1.2 | Právní normy nadřazené stanovám ČKS | 38 |
| 3.1.3 | Normy a nařízení podléhající Stanovám ČKS | 39 |
| 3.1.4 | Zkušební řady sportovního výcviku psů | 39 |
| 3.1.5 | Zkušební řady služebního výcviku psů..... | 40 |
| 3.2 | Legislativní ukotvení organizace | 40 |
| 3.2.1 | Výroční členská schůze | 40 |
| 3.2.2 | Aktualizace údajů | 43 |
| 3.2.3 | Zřízení běžného účtu..... | 43 |
| 3.2.4 | Změna sídla..... | 44 |
| 3.2.5 | Uzavření nové smlouvy o nájmu nebytových prostor č. 206/10 | 44 |
| 3.2.6 | Členská přihláška..... | 44 |
| 3.2.7 | Čekatelství na členství | 45 |
| 3.2.8 | Řád cvičiště..... | 45 |
| 3.3 | Plánování poskytovaných služeb s návazností na personální politiku | 46 |
| 3.3.1 | Obnovení výuky ovladatelnosti psů..... | 46 |
| 3.3.2 | Kurz společenské kynologie | 46 |
| 3.3.3 | Kurz socializace štěňat a mladých psů | 47 |
| 3.3.4 | Výuka sportovní kynologie..... | 47 |
| 3.3.5 | Zkoušky sportovní kynologie | 47 |
| 3.3.6 | Výuka canisterapie..... | 47 |
| 3.3.7 | Výuka služební kynologie | 47 |
| 3.3.8 | Výuka záchranářů | 48 |
| 3.3.9 | Koučování psovodů | 48 |
| 3.3.10 | Výuka Středoasijských pastveckých psů, Kavkazských pastveckých psů, Moskevských strážních psů a Pyrenejských psů..... | 48 |
| 3.3.11 | Bonitace KRaAOP | 48 |
| 3.3.12 | Coursing..... | 49 |
| 3.3.13 | Výuka vystavování molossů | 49 |

| | | |
|---------|--|----|
| 3.3.14 | Přednášky a semináře..... | 49 |
| 3.4 | Personální činnost organizace..... | 49 |
| 3.4.1 | Charakteristika pracovního místa | 49 |
| 3.4.1.1 | Kompetence členů výboru | 50 |
| 3.4.1.2 | Kompetence revizora | 52 |
| 3.4.1.3 | Kompetence instruktora..... | 52 |
| 3.4.1.4 | Kompetence figuranta..... | 53 |
| 3.4.2 | Plánování lidských zdrojů..... | 53 |
| 3.4.3 | Volba metod získávání nových instruktorů | 54 |
| 3.4.3.1 | Spolupráce s jinými kynologickými kluby | 54 |
| 3.4.3.2 | Spolupráce s DAPAIV o. s. | 54 |
| 3.4.3.3 | Spolupráce s chovatelskými kluby | 54 |
| 3.4.3.4 | Inzerce ve sdělovacích prostředcích | 55 |
| 3.4.4 | Techniky výběru instruktorů..... | 55 |
| 3.4.4.1 | Pohovor..... | 55 |
| 3.4.4.2 | Testování..... | 55 |
| 3.4.5 | Hodnocení instruktorů a jejich výkonů..... | 56 |
| 3.4.6 | Odměňování instruktorů | 56 |
| 3.4.7 | Organizace dalšího vzdělávání | 56 |
| 3.4.8 | Stav personálního zabezpečení instruktory pro rok 2010 | 57 |
| 3.4.8.1 | Hlavní instruktor | 57 |
| 3.4.8.2 | Instruktor canisterapie..... | 57 |
| 3.4.8.3 | Instruktor společenské kynologie | 57 |
| 3.4.8.4 | Instruktorka vystavování..... | 58 |
| 3.5 | Poskytované služby..... | 58 |
| 3.5.1 | Výuka společenské kynologie | 58 |
| 3.5.1.1 | Cíle výuky společenské kynologie | 58 |
| 3.5.1.2 | Technika výuky..... | 59 |
| 3.5.1.3 | Cviky nezbytné pro fungování společenského psa | 59 |

| | | |
|---------|--|----|
| 3.5.1.4 | Harmonogram výuky | 60 |
| 3.5.2 | Kurz společenské kynologie | 61 |
| 3.5.2.1 | Cíle kurzu společenské kynologie | 61 |
| 3.5.2.2 | Technika výuky..... | 62 |
| 3.5.2.3 | Cviky ovladatelnosti vyučované v kurzu společenské kynologie | 62 |
| 3.5.2.4 | Harmonogram výuky | 62 |
| 3.5.3 | Kurz socializace štěňat a mladých psů | 64 |
| 3.5.3.1 | Cíl kurzu socializace štěňat a mladých psů | 65 |
| 3.5.3.2 | Program kurzu socializace štěňat a mladých psů..... | 65 |
| 3.5.4 | Výuka sportovní kynologie..... | 65 |
| 3.5.4.1 | Cíle výuky sportovní kynologie..... | 66 |
| 3.5.4.2 | Technika výuky..... | 66 |
| 3.5.4.3 | Harmonogram výuky | 67 |
| 3.5.5 | Zkoušky sportovní kynologie | 68 |
| 3.5.5.1 | Postup při pořádání zkoušek | 68 |
| 3.5.6 | Výuka canisterapie..... | 69 |
| 3.5.6.1 | Cíle výuky canisterapie..... | 70 |
| 3.5.6.2 | Technika výuky..... | 70 |
| 3.5.6.3 | Cviky nezbytné pro výuku canisterapie..... | 70 |
| 3.5.6.4 | Harmonogram | 71 |
| 3.5.7 | Výuka služební kynologie | 71 |
| 3.5.7.1 | Cíle výuky služební kynologie | 72 |
| 3.5.7.2 | Program a harmonogram výuky | 72 |
| 3.5.8 | Výuka záchranářů | 73 |
| 3.5.8.1 | Cíle výuky záchranářů | 73 |
| 3.5.8.2 | Program a harmonogram výuky | 74 |
| 3.5.9 | Koučování psovodů | 74 |
| 3.5.9.1 | Cíle koučování psovodů..... | 74 |
| 3.5.9.2 | Program a harmonogram výuky | 75 |

| | | |
|----------|--|----|
| 3.5.10 | Výuka Středoasijských pasteveckých psů, Kavkazských pasteveckých psů, Moskevských strážních psů a Pyrenejských psů | 76 |
| 3.5.10.1 | Cíle výuky..... | 76 |
| 3.5.10.2 | Program a harmonogram výuky | 77 |
| 3.5.11 | Bonitace KRaAOP | 78 |
| 3.5.11.1 | Cíl bonitace | 79 |
| 3.5.11.2 | Program a harmonogram bonitace | 79 |
| 3.5.12 | Coursing..... | 79 |
| 3.5.12.1 | Cíle výuky..... | 79 |
| 3.5.12.2 | Program a harmonogram coursingu..... | 79 |
| 3.5.13 | Výuka vystavování molossů | 80 |
| 3.5.13.1 | Cíle výuky..... | 80 |
| 3.5.13.2 | Program a harmonogram výuky | 80 |
| 3.5.14 | Přednášky a semináře..... | 81 |
| 3.5.14.1 | Přednášky pro psovody | 81 |
| 3.5.14.2 | Přednášky pro děti, žáky a studenty..... | 82 |
| 3.6 | Financování ZKO 463 | 82 |
| 3.6.1 | Příjmy organizace | 82 |
| 3.6.1.1 | Finanční zůstatek z roku 2009 | 83 |
| 3.6.1.2 | Členské příspěvky | 83 |
| 3.6.1.3 | Kurzovné..... | 83 |
| 3.6.1.4 | Grant statutárního města Přerova..... | 84 |
| 3.6.1.5 | Sponsorské dary..... | 85 |
| 3.6.2 | Výdaje organizace..... | 87 |
| 3.6.2.1 | Nájem za užívání nebytových prostor | 87 |
| 3.6.2.2 | Úhrada členských příspěvků na Český kynologický svaz | 87 |
| 3.6.2.3 | Zhotovení odkládacích boxů..... | 88 |
| 3.6.2.4 | Nákup výcvikových pomůcek | 88 |
| 3.6.2.5 | Odměna garantce pro práci s mládeží | 88 |
| 3.6.2.6 | Výdaje na provoz | 88 |

| | | |
|---------|--|-----|
| 3.6.2.7 | Ostatní výdaje | 88 |
| 3.6.3 | Hospodářský výsledek | 89 |
| 3.7 | Návštěvnost jednotlivých kynologických disciplín | 89 |
| 3.7.1 | Rozložení členů v jednotlivých kynologických disciplínách | 90 |
| 3.7.2 | Rozložení externích osob v jednotlivých kynologických disciplínách... | 90 |
| 3.7.3 | Celková návštěvnost jednotlivých kynologických disciplín..... | 91 |
| 3.7.4 | Návštěvnost jednotlivých kynologických disciplín z hlediska pohlaví .. | 92 |
| 3.7.4.1 | Návštěvnost výuky sportovní kynologie..... | 92 |
| 3.7.4.2 | Návštěvnost výuky služební kynologie | 92 |
| 3.7.4.3 | Návštěvnost výuky společenské kynologie | 93 |
| 3.7.4.4 | Návštěvnost výuky canisterapie..... | 93 |
| 3.7.4.5 | Návštěvnost výuky záchranářů | 94 |
| 3.7.4.6 | Celková návštěvnost kynologických disciplín z hlediska pohlaví..... | 94 |
| | Závěr | 96 |
| | Seznam použité literatury | 97 |
| | Seznam tabulek | 101 |
| | Přílohy..... | 102 |

ÚVOD

Cílem bakalářského projektu je prostřednictvím restrukturalizace zamezit letité stagnaci Základní kynologické organizace č. 463 Přerov. Posláním této organizace je poskytovat volnočasové aktivity v oblasti kynologie. Volný čas je doba, jejíž náplň si člověk stanovuje sám svobodně bez rozdílu věku či pohlaví.

Ve Statutárním městě Přerov jsou poměrně nízké možnosti pracovního uplatnění. Vysoká nezaměstnanost je chápána jako sociálně nežádoucí jev, neboť lidé nejsou ekonomicky činí a zároveň mají velké množství volného času. V případě, že člověk nenaleze adekvátní využití volného času, může snáze propadnout sociálně nebezpečným jevům. Kynologická organizace tak může přispívat k zdravému trávení volného času a svým programem zabezpečovat prevenci sociálně patologických jevů.

Bakalářský projekt je zpracován do tří kapitol, které mají navazující charakter.

První kapitola bakalářského projektu umožňuje získání základních informací o organizaci, její dislokaci i případných konkurenčních volnočasových programech. Z informací poskytnutých v první kapitole je možné utvořit si velmi reálnou představu o relevantnosti návratu organizace mezi konkurence schopné volnočasové zařízení. To je patrné již při pohledu na počet psů hlášených u Statutárního města Přerova.

Druhá kapitola bakalářského projektu mapuje současný stav organizace, svým obsahem odůvodňuje nezbytnost restrukturalizace. Z důvodu lepší orientace v současném stavu organizace je kapitola zakončena analýzou současného stavu. Výhoda druhé kapitoly dále spočívá v tom, že umožňuje porovnání současného stavu organizace a stavu organizace po provedené restrukturalizaci, kterou se zabývá třetí kapitola bakalářského projektu.

Třetí kapitola bakalářského projektu je sestavena z jednotlivých kroků restrukturalizace, tak aby bylo chronologicky možné jednotlivé kroky provádět podle důležitosti. Na základě třetí kapitoly v Základní kynologické organizaci č. 463 Přerov proběhla skutečná restrukturalizace, která zajistila konkurenceschopnost organizace. Bakalářský projekt se tak stává reálným a hlavně realizovaným dílem.

1 ZÁKLADNÍ INFORMACE CHARAKTERIZUJÍCÍ ZAŘÍZENÍ

Základní kynologická organizace č. 463, dále jen ZKO 463 sdružuje své členy na základě společného zájmu rozvoje sportovní kynologické činnosti. Svou charakteristikou patří mezi základní články organizační struktury Českého kynologického svazu, dále jen ČKS.

| | |
|-------------------|--|
| Předseda ZKO 463 | Rudolf Leinweber |
| Hlavní instruktor | Jaromír Endlicher |
| Sídlo ZKO 463 | Velká Dlážka 18, 750 02 Přerov II. |
| IČO | 70 92 51 27 |
| Registrace | Český kynologický svaz |
| Tel., kontakt | +420 602 513 405 |
| E-mail | rudaexa@quick.cz |
| Web | www.exaruda.sweb.cz |

1.1 PRÁVNÍ A LEGISLATIVNÍ UKOTVENÍ ZAŘÍZENÍ

Český kynologický svaz byl dne 04. 07. 1990 zaregistrován u Ministerstva vnitra České republiky pod číslem VSP/1-1779/90-R. Dne 09. 07. 1990 bylo Českým statistickým úřadem, Českému kynologickému svazu uděleno identifikační číslo 00 55 00 19. Český kynologický svaz sídlí na adresě U Pergamenky 3, 170 00 Praha 7.

Na základě písemné žádosti byla Základní kynologická organizace v Přerově dne 18. 09. 1990 zaregistrována u Českého kynologického svazu pod číslem 463. ZKO 463 má plnou právní subjektivitu. ZKO 463 přímo podléhá stanovám Českého kynologického svazu. Dne 22. 06. 2001 bylo Českým statistickým úřadem, Základní kynologické organizaci č. 463 uděleno identifikační číslo 70 92 51 27. Základní kynologická organizace č. 463 sídlí na adresě Velká Dlážka 18, 750 02 Přerov.

1.2 CHARAKTERISTIKA POSKYTOVANÝCH AKTIVIT

Primární činností ZKO 463 je výcvik psů v souladu se stanovami Českého kynologického svazu. V rámci výcviku psů ZKO 463 poskytuje široké veřejnosti možnost zapojení se do aktivní výchovy a výcviku psů všech plemen a věku. Podmínkou aktivního zapojení do výcviku je uhrazení členských příspěvků. Obsahem výcviku je teoretická i praktická výuka základních kynologických metodik. Dále se členové učí aktivní socializaci. Výcvik se uskutečňuje v menších skupinách 1x týdně. Délka výcviku je 120 – 160 minut.

Sekundární činností ZKO 463 je práce s mládeží. Český kynologický svaz si je velmi dobře vědom, že je nezbytné pro sportovní kynologii nadchnout a připravovat mladé lidi. Každá základní kynologická organizace coby základní článek ČKS má za úkol mladé lidi připravovat ke sportovním úspěchům. ZKO 463 ovšem zpravidla připravuje na nižší zkoušku a to z důvodu aplikovaných metodik. Aplikované metodiky výcviku stanovují horní hranici výkonu na úrovni zkoušky Základní ovladatelnost psa, dále jen ZOP. Zkouška pochází ze zkušebního rádu Kynologické jednoty ČR-Brno.

1.3 ZAKOTVENÍ ZKO 463 VE STATUTÁRNÍM MĚSTĚ PŘEROV

Občané statutárního města Přerova jsou převážně zaměstnáváni v oblasti průmyslu, zemědělství a služeb. Ve statutárním městě Přerov je velmi významný vliv průmyslu na oblast zaměstnanosti. V roce 2007 procházela převážná většina průmyslových podniků restrukturalizačním procesem, který je spojen s propouštěním zaměstnanců. Toto propouštění se negativně projevilo na celkové zaměstnanosti ve městě.¹ Při vyšší nezaměstnanosti je velmi důležité zdravé využívání volného času, který nezaměstnaným osobám vznikl. Pro ZKO 463 se jedná o uchopitelnou výzvu, která umožňuje předcházet sociálně patologickým jevům svými programy.

¹ Srov. *Strategický plán ekonomického a územního rozvoje statutárního města Přerova pro období 2007-2013* : PROFIL STATUTÁRNÍHO MĚSTA PŘEROVA. Ostrava : Agentura pro regionální rozvoj, 2007. s 8. Dostupné z WWW: <<http://www.mu-prerov.cz/cs/magistrat/informace-odboru-magistratu/odbor-rozvoje/koncepce-strategie-a-rozvojove-dokumenty/>>.

1.3.1 LOKALIZACE ZAŘÍZENÍ

Statutární město Přerov, leží v úvalu Moravské brány. Rozloha města činí 845 km². Nadmořská výška města je cca 210 m. n. m. Roční průměrná teplota vzduchu je 8,6 °C.

Při pohledu na vývoj počtu obyvatel města Přerova je patrné, že dochází ke stálému poklesu. Od roku 1991, kdy žilo ve městě Přerov 50 986 obyvatel, se stav obyvatel neustále zmenšuje.² Podle vedoucí správního odboru města Přerova Mileny Klímové celkový počet obyvatel města Přerova včetně příměstských částí k 01. 01. 2010 činí 46672 obyvatel, což je o 4314 obyvatel méně. Zato míra vzdělání se těší vyšší úrovni. „Míra nezaměstnanosti v okrese Přerov je k 19. 05. 2010 11,6%, přičemž počet evidovaných uchazečů činí 8504.“³ Ministerstvo práce a sociálních věcí k 31. 03. 2010 vytvořilo strukturu uchazečů a volných pracovních míst. V tomto dokumentu je v okrese Přerov kalkulován počet nezaměstnaných na 9332 osob.⁴ V období 2000 až 2010 bylo ve městě Přerov průměrně 8383,3 nezaměstnaných osob.

Pro zaměstnanost na Přerovsku jsou nejvýznamnější podniky Montáže Přerov a. s.; PRECHEZA a. s.; PRECOLOR a. s.; Meopta s. r. o.; Olympus Service Facility Czech s. r. o.⁵

1.3.2 STRUKTURA OBYVATEL A STAVY PSÚ V OBCI

V průběhu roku 2010 je hlášeno ve statutárním městě Přerov včetně jeho příměstských oblastí je celkem 1848 dětí ve věku 10 až 14 let. Počty dětí jsou pro strategické plánování volnočasových institucí velmi důležité, neboť každé dítě je potenciálním uživatelem poskytovaných služeb.

² Srov. *Strategický plán ekonomického a územního rozvoje statutárního města Přerova pro období 2007-2013*. Přerov: Agentura pro regionální rozvoj, 2007.

³ PhDr. KARLÍK J., Úřad práce Přerov, 02. 06. 2010

⁴ Srov. *Integrovaný portál MPSV : Statistiky nezaměstnanosti [online]*. 27. 04. 2010 [cit. 2010-06-21]. Čtvrtletní statistika nezaměstnanosti za rok 2010. Dostupné z WWW: <<http://portal.mpsv.cz/sz/stat/nz/qrt>>.

⁵ Srov. *Strategický plán ekonomického a územního rozvoje statutárního města Přerova pro období 2007-2013*, Agentura pro regionální rozvoj 2007

| Věk | Počet dětí |
|--------|------------|
| 14 let | 421 |
| 13 let | 354 |
| 12 let | 357 |
| 11 let | 363 |
| 10 let | 353 |

Tabulka č.1: Dosažený věk dětí v průběhu roku 2010⁶

Ve městě Přerov včetně příměstských oblastí je celkem 1696 mladistvých. Mladistvé osoby jsou citlivější na výběr volnočasového programu a na homogennost nebo heterogennost skupiny. Každý mladistvý je potenciálním uživatelem poskytovaných služeb, z tohoto důvodu se služby musí do jisté míry modifikovat požadavkům této skupiny.

| Věk | Počet mladistvých |
|--------|-------------------|
| 15 let | 373 |
| 16 let | 389 |
| 17 let | 440 |
| 18 let | 494 |
| 19 let | 498 |

Tabulka č.2: Dosažený věk mladistvých je v průběhu roku 2010⁷

⁶ Srov. KLÍMOVÁ M., Vedoucí správního odboru Statutárního města Přerov, 12. 05. 2010

⁷ Srov. KLÍMOVÁ M., Vedoucí správního odboru Statutárního města Přerov, 12. 05. 2010

K 30. 04. 2010 je ve statutárním městě Přerov registrováno cca 3738 psů. Nejpočetnější jsou křízenci. Každý kynologický klub má převážnou část uživatelů svých služeb vlastníky psů. Z tohoto důvodu je velice důležité znát počty psů v dané oblasti. Každý majitel psa, který bydlí nedaleko kynologického klubu je chápán jako potenciální klient.

| Plemeno | Počet kusů |
|-----------------------------|------------|
| Německý ovčák | 238 |
| Labradorský retriever | 211 |
| Zlatý retriever | 110 |
| Čivava | 68 |
| Rottweiler | 35 |
| Rhodéský ridgeback | 28 |
| Středoasijský pastvecký pes | 16 |
| Čuvač | 12 |
| Cane corso | 2 |

Tabulka č.3: Počty nejznámějších plemen ve statutárním městě Přerov⁸

Díky výše uvedeným údajům je možno sestavovat strategické plány se zaměřením na děti a mladistvé. Marketingová strategie je možná pouze v případě, že známe-li segment trhu a jeho velikost. Z výše uvedených údajů je segment trhu i velikost tohoto segmentu patrná.

⁸ Srov. BARTONÍKOVÁ S., Finanční odbor, Magistrát města Přerova, 30. 04. 2010

1.3.3 VOLNOČASOVÉ AKTIVITY V OBCI

Ve městě Přerov je velmi úzká síť center zaměřující se na volný čas dětí, mládeže a dospělých. Mezi centra s nejvyšším počtem volnočasových programů patří ATLAS a BIOS Přerov.

ATLAS a BIOS Přerov

ATLAS a BIOS Přerov je organizace s nejširší nabídkou volnočasových činností. Tato organizace vznikla sloučením dvou volnočasových organizací a to organizace ATLAS a organizace BIOS.

ATLAS vede 4 volnočasová oddělení

- Oddělení tělovýchovy s 21 výukovými programy
- Oddělení jazykové školy s 8 výukovými programy
- Oddělení kultury s 20 výukovými programy
- Oddělení taneční školy se 17 výukovými programy

BIOS

BIOS je samostatným oddělením s 23 výukovými programy. Organizace ATLAS a BIOS Přerov konkuruje ZKO 463 dvěma výukovými programy, které se uskutečňují v oddělení BIOS.⁹

Mezi konkurenční programy patří

- Program Můj kamarád pes
- Program Canisterapie

Program s názvem Můj kamarád pes umožňuje dětem ve věkovém rozmezí 10 až 12 let zažívat příjemné chvíle v přítomnosti psa. Děti se v průběhu kroužku dozvědí jak o psa pečovat, jeho základní návyky a také zjistí, jaké jsou možnosti kynologických sportů. Maximální kapacita kroužku je 15 dětí, přičemž se děti scházejí 1x týdně po dobu školního roku. Cena kroužku činí 600,- Kč.

Program s názvem Canisterapie umožňuje mladistvým osobám, převážně studentům zdravotnických oborů, rozvíjet se v podpůrné léčebné metodě Canisterapie. Maximální kapacita kroužku je 15 osob, přičemž se scházejí 1x týdně po dobu školního roku.

⁹ Srov. *Středisko volného času ATLAS a BIOS PŘEROV* [online]. 2009 [cit. 2010-06-21]. Nabídka SVČ na školní rok 2009/2010. Dostupné z WWW: <<http://www.svcatlas-bios.cz/informace.html>>.

Cena kroužku činí 950,- Kč. Kroužek je v nabídce organizace, ovšem dodnes nebyl realizován z důvodu nízkého zájmu mladistvých.

KLUB DLÁŽKA

KLUB BLÁŽKA je organizací zaměřující se na volný čas dětí, mládeže a rodičů s dětmi. Tato organizace pro rok 2010 pořádá 5 pravidelně se opakujících aktivit a 41 tábory.¹⁰ Mezi pravidelně se opakující akce patří Floorball, Cvičení s hudbou, Ringo. Žádná z aktivit Klubu DLÁŽKA nemůže být chápána jako konkurenční pro ZKO 463, protože nepořádá žádné aktivity zaměřující se na vztah člověka a psa.

MSKS¹¹ Základní organizace 20803, dále jen Kynologický klub Přerov

MSKS ZO 20803 je volnočasovou organizací zaměřující se na sportovně kynologické využití všech věkových skupin obyvatel města Přerov. Kynologický klub Přerov konkuруje ZKO 463 programem Kurz ovladatelnosti psa.

Kurz ovladatelnosti psa

Kurz ovladatelnosti psa je zaměřen na základní ovladatelnost psa. Časová dotace kurzu je 10 hodin. Majitelé psů se učí pod odborným vedením instruktora vychovávat své psy a učit je základním povelům jako je přivolání, chůze na vodítku, dlouhodobé odložení. Kapacita kurzu je 5 psů, přičemž se výuka uskutečňuje 1x týdně v areálu cvičiště. Cena kurzu činí 1000,- Kč.

Základní školy

Každá ze Základních škol na Přerovsku uskutečňuje volnočasové programy pro děti. Nejvýznamnější se jeví právě programy ZŠ Za mlýnem. ZŠ Za mlýnem dětem poskytuje celou škálu volnočasových programů.

- Dramatický kroužek,
- výtvarný kroužek – keramika,
- kroužek práce s počítačem,
- hudební kroužek – hra na kytaru,
- zdravotní kroužek,

¹⁰ Srov. *Klub DLÁŽKA* [online]. 2008 [cit. 2010-06-21]. Pravidelné akce. Dostupné z WWW: <<http://www.dlazka.cz/pravidelnakce.aspx?Menu=Pravideln>>.

¹¹ MSKS je zkratka organizace Moravskoslezský kynologický svaz

- dopravní kroužek,
- logopedický kroužek, a jiné.¹²

Základní školy jsou jen ve velmi malém měřítku chápány jako konkurenční organizace. Důvod je prostý, uživatelem poskytovaných služeb ZKO 463 může být převážně osoba vlastnící psa. Jelikož pes potřebuje socializaci, výchovu, výcvik, dojde dítě nebo mladistvý na cvičiště i v případě, že navštěvuje i jiné volnočasové zařízení. Uvědomilí lidé užívají služby kynologických klubů již od 2 měsíců věku psa, ovšem nejpozději se převážná většina lidí dostaví na cvičiště v průběhu puberty psa tj., 7 – 24 měsíců. Důvodem je nezvladatelnost zvířete, v případě příchodu dítěte nebo mladistvé osoby na cvičiště, je mu nabídnut výcvikový program, který umožňuje dítěti příjemné naplnění volného času se svým čtyřnohým přítelem.

1.3.4 ÚLOHA ZAŘÍZENÍ V OBCI

„Český kynologický svaz je začleněn do Sdružení technických sportů a činností České republiky.“¹³ Z tohoto důvodu je ZKO 463 organizací technického sportu. ZKO 463 je výjimečná svojí dislokací. Jelikož je výcvikový areál mimo obytnou část města, je vhodný pro mnohé kynologické sporty.

ZKO 463 je jedinou kynologickou organizací v Přerově, která je členem ČKS. Ve městě Přerov sídlí konkurenční organizace Moravsko-slezský kynologický svaz, Základní organizace č. 20803. Český kynologický svaz je jediným kynologickým svazem v České republice, který může vysílat psovody na mistrovství světa. Český kynologický svaz neuznává hodnocení výkonu psů rozhodčími MSKS. Z tohoto důvodu, je prakticky nemožné aby se člen MSKS aktivně zúčastnil mistrovství světa.¹⁴

¹² Srov. Mgr. Hana Grulichová, ZŠ Za mlýnem, Přerov, 20. 01. 2011

¹³ Příloha č. 1 Kopie registrace ZKO z 06. 02. 2002

¹⁴ Srov. INFO 2/2004, 28. 05. 2004

2 DOSAVADNÍ VÝVOJ A SOUČASNÝ STAV ZAŘÍZENÍ

Základní kynologická organizace č. 463 Přerov je do značné míry ovlivňována makrookolím, mezzookolím a mikrookolím. Nejdůležitější aspekty životaschopnosti organizace v průběhu jejího fungování jsou uvedeny v této kapitole. Kapitola je uzavřena swot analýzou jejímž jasným výsledkem je nutnost restrukturalizace organizace.

2.1 HISTORIE KYNOLOGIE NA PŘEROVSKU

Příznivci služební kynologie r. 1920 v Přerově zakládají první kynologický spolek. Přerovští kynologové dosahují vysokých výsledků a to i díky panu Dittrichovi, který se svým dobrmanem v roce 1948 vyhrává 1. Mistrovství ČR. Výcvik psů v těchto letech se přizpůsobuje služebním potřebám policie. Mezi lety 1965 až 1970 Přerovští kynologové dosahují řady vítězství. V těchto letech město Přerov pořádá na výstavišti Národní a krajskou výstavu služebních plemen, svody i bonitace německých ovčáků.

Mezi lety 1968 až 1969 dochází v městě Přerov k velké bytové výstavbě. Pozemek kynologického klubu je vyměněn za pozemek v Předmostí. Společně se změnou pozemku pro výcvik psů se rozchází velká spousta psovodů do Vlkoše, Tovačova a Předmostí. V následujících letech z Předmostí odchází část psovodů do Přerova, kde Precheza a. s. poskytuje k výcviku potřebné prostory společně s klubovnou.

V porevolučním období vzniká Český kynologický svaz, kde se stává členem Přerovský kynologický spolek. Přerovský kynologický spolek je registrován pod číslem 463. Přibližně ve stejném období kdy vzniká Český kynologický svaz, vzniká také Moravsko-slezský kynologický svaz, u něhož se registrují kynologové z Předmostí.¹⁵

Povodně roku 1997 zničily převážnou většinu dříve vytvořených dokumentů, proto tato práce mapuje vývoj organizace od roku 1997. Dne 25. 01. 1997 apeluje předseda klubu členy organizace, aby se přihlásili dobrovolníci na funkci instruktorů pro výuku začínajících psovodů.

Výroční zpráva za rok 1998 uvádí první stagnaci klubu. Výcviková činnost se na cvičišti v minimální míře provozovala až v rozmezí let 2000 až 2002. V následujících

¹⁵ Srov. *Přerovská kynologie – historie, tradice, současnost*, Přerov, 2000 Leinweber

letech opět cvičiště stagnuje. Roku 2006 předseda klubu uvádí „Dnes už ani nikdo nevystupuje a snažíme se jenom přežít.“¹⁶ V dalších letech výcvik opět neprobíhal.

V průběhu února 2009 se výcvik opět rozběhl díky přestoupení instruktora Davida Fordaye z MSKS Základní organizace 20803.¹⁷

2.2 MATERIÁLNĚ TECHNICKÉ ZABEZPEČENÍ

Výuka sportovní kynologie i ostatních kynologických disciplín vyžaduje velké množství materiálního vybavení i jistého technického zázemí. Zcela nezbytnou součástí každé kynologické organizace jsou prostory pro výuku speciálně kynologických disciplín. Užívání prostor sebou nese vždy jisté požadavky na zajištění bezpečnosti, požární ochrany a hygienických norem.

2.2.1 VÝCVIKOVÉ POMŮCKY

Základní kynologická organizace č. 463 Přerov ke dni 31. 01. 2010 disponuje pouze ochranným oděvem pro výuku obrany.

V celém areálu organizace jsou pouze 4 překážky pro sportovní účely a to kladina nízká, kladina vysoká, metrová překážka a šíkmá stěna. Ani jedna z uvedených překážek není provozuschopná.

2.2.2 PROSTORY ZAŘÍZENÍ A ZPŮSOBY DOPRAVY

Základní kynologická organizace č. 463 pro svou činnost využívá pronajatý pozemek č. 7114/11.¹⁸ Uvedený pozemek je ve vlastnictví PRECHEZA a. s. Naproti vchodu do ZKO 463 je autobusová zastávka směr Přerov-Dluhonice, ovšem autobusy na této zastávce staví pouze v hodinách výměny směn ve firmách podnikajících v areálu PRECHEZA a. s. Autobusová zastávka naproti vchodu do ZKO 463 není pro chod kynologické organizace významná z důvodů přepravních podmínek IDOSK. „Beze schránky mohou cestující vzít s sebou do vozidla pouze jednoho nebo dva psy jednoho

¹⁶ *Zpráva z Výroční schůze*. Přerov. 10. 01. 2006. Zapsal: R. Leinweber

¹⁷ *Srov. Zpráva na Výroční členské schůzi ZKO 463*, Přerov. 30. 01. 2010. Zapsal: R. Leinweber

¹⁸ *Nahlízení do katastru nemovitostí* [online]. 21. 06. 2010 [cit. 2010-06-21]. Český úřad zeměměřictví a katastru . Dostupné z WWW: <<http://m.nahlichenidokn.cuzk.cz/Mapa.aspx?typ=Parcela&id=900725808>>.

majitele. Pes (psi) musí mít po celou dobu přepravy nasazen bezpečný náhubek, být držen (i) na vodítku na krátko a nesmí být přepravován (i) na sedadle. [...] Pověřená osoba může přepravu psa beze schrány odmítnout z důvodu obsazenosti vozidla a zajištění bezpečnosti cestujících. Rovněž může být odmítnuta přeprava psa agresivního, neovladatelného a špinavého.“¹⁹

Nejoptimálnějším způsobem dopravy do areálu ZKO 463 je doprava osobním vozem. Pro účely parkování osobních automobilů ZKO 463 využívá parkoviště PRECHEZA a. s., které má volně k dispozici. Parkoviště se nachází po levé straně vchodu do areálu ZKO 463. Horní kapacita parkoviště je 30 parkovacích míst.

2.2.3 OBJEKTY ZAŘÍZENÍ

Precheza a. s. umožňuje kynologickému klubu od jeho vzniku bezplatně využívat pozemek parcelového čísla 7114/11 v katastrálním úřadu Přerov.²⁰ K tomuto pozemku kynologický klub může po vzájemné dohodě využívat i okolní nezastavěné plochy. Součástí využívaného pozemku je i zděný přízemní dům vilového typu. Od 16. 10. 2009 platí kynologický klub Precheze a. s. symbolické nájemné ve výši 1500,- Kč včetně DPH.²¹

2.2.4 HYGIENICKÉ NORMY

Kynologický klub po celou svoji historii provádí výuku sportovní kynologie zpravidla ve výcvikových plochách. Z tohoto důvodu není sestaven ani požadován žádný závazný hygienický předpis. Pro běžnou potřebu kynologický klub poskytuje svým členům možnost využití WC v budově. Pitná voda se dováží v plastových lahvích. Pro napájení psů slouží studnová voda.

¹⁹ *Výnatek ze smluvních přepravních podmínek : Přeprava živých zvířat* [online]. 01. 01. 2010 [cit. 2010-06-21]. Městská hromadná doprava PŘEROV. Dostupné z WWW: <http://www.mhdprerov.cz/SPP_IDSOK/smluvni_podminky.htm#zvire>.

²⁰ *Informace o parcele* [online]. 12. 10. 2010 [cit. 2010-10-12]. Nahlízení do katastru nemovitostí. Dostupné z WWW: <<http://nah.cuzk.cz/VyberParcelu.aspx>>.

²¹ *Smlouva o nájmu nebytových prostor č. 199/09*. Přerov. 16. 10. 2009. Zhotovila: I. Dvořáková

2.2.5 ZAJIŠTĚNÍ POŽÁRNÍ OCHRANY

Základní kynologická organizace č. 463 se řídí v otázkách požární ochrany závazným předpisem vydaným firmou Precheza a. s.²² Otázku požární ochrany řeší Precheza a. s. velmi důkladně. Neboť se jedná o chemický závod a v případě požáru může být důsledek katastrofální pro celé město Přerov. Z tohoto důvodu Precheza a. s. vlastní ohlašovnu požáru i hasičskou jednotku, která zabezpečuje požární ochranu i na pozemku kynologického klubu.

2.2.6 ZAJIŠTĚNÍ BEZPEČNOSTI

Zajištění bezpečnosti v celém areálu Prechezy a. s. poskytuje soukromá bezpečnostní agentura. Členové ostrahy v pravidelných intervalech provádí obchůzky všech firem podnikajících v prostorách Prechezy a. s. Jelikož ZKO 463 uzavřela smlouvu o využívání prostoru, členové ostrahy kontrolují i prostory kynologického klubu. Tyto pravidelné kontroly snižují pravděpodobnost ztrát na materiálním vybavení klubu.

2.3 STÁVAJÍCÍ SYSTÉM CHODU ZAŘÍZENÍ

Obecná pravidla chodu ZKO jsou uvedena ve Stanovách Českého kynologického svazu. Tato obecná pravidla zajišťují podobný směr vedení všech ZKO, přičemž ponechávají velký prostor pro případnou modifikaci.

2.3.1 FINANČNÍ ZDROJE ZAŘÍZENÍ

Financování ZKO 463 je charakteristické svou multizdrojovostí. Veškeré příjmy ZKO 463 jsou vynakládány pouze na neziskovou činnost organizace.

Granty

ZKO 463 za dobu svého působení několikrát žádala o grant statutární město Přerov. Důvodem žádosti vždy byla primární činnost kynologického klubu.

²² Srov. *Předpisy pro zajištění bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, požární ochrany a ochrany životního prostředí pro zaměstnance externích firem a pro osoby, které se zdržují s vědomím Precheza a. s. v jejím areálu*. Přerov. 20. 01. 2006.

| Roku | Částkou | Účel grantu |
|------|---------|---|
| 2000 | 10000 | Rekonstrukce klubovny ²³ |
| 2001 | 5000 | Nákup materiálu na překážky ²⁴ |
| 2002 | 5000 | Nákup ochranného figurantského obleku ²⁵ |

Tabulka č.4: Poskytnutí grantu statutárním městem Přerov

Sponzorské dary

Roku 2001 ZKO obdržela sponzorský dar od pana Vévody ve výši 2790,- Kč.²⁶

Členské příspěvky

Členský příspěvek je nejběžnějším příjemem kynologického klubu. Členské příspěvky jsou hrazeny všemi členy s výjimkou čestných členů. Členské příspěvky jakožto příjem organizace jsou vynakládány na běžnou činnost organizace, což je primární zaměření ZKO, sportovní kynologie.

Pokud v záznamech není uveden počet členů, předpokládá se nejnižší možný počet členů pro fungování Základní kynologické organizace.²⁷

²³ Srov. *Výroční zpráva ZKO č. 463 za rok 2000*. Přerov. Zhotovil: R. Leinweber

²⁴ Srov. *Výroční zpráva ZKO č. 463 za rok 2001*. Přerov. Zhotovil: R. Leinweber

²⁵ Srov. *Výroční zpráva ZKO č. 463 za rok 2002*. Přerov. Zhotovil: R. Leinweber

²⁶ Srov. *Výroční zpráva ZKO č. 463 za rok 2001*. Přerov. Zhotovil: R. Leinweber

²⁷ Srov. Plenum svazu ČKS. Stanovy Českého kynologického svazu, článek 25. Praha 5. 12. 2009.

Zaznamenané členské příspěvky

| Rok | Počet členů | Člen se psem | | Člen bez psa | | Snížené členského |
|------|-------------|--------------|----------------|--------------|-------------------|-------------------------------|
| | | Počet členů | Cena členského | Počet členů | Cena členského | |
| 1997 | 10 | | 300 | | 100 ²⁸ | |
| 1998 | 10 | | 300 | | 100 | |
| 1999 | 32 | 25 | 300 | 7 | 100 | |
| 2000 | 29 | 25 | 300 | 4 | 100 ²⁹ | |
| 2001 | 35 | | 400 | | 200 | |
| 2002 | 32 | | 400 | | 200 ³⁰ | |
| 2003 | 19 | 12 | 500 | 7 | 300 ³¹ | |
| 2004 | 10 | | 400 | | 200 | R. Leinweber 100,- Kč |
| | | | | | | J. Endlicher ³² |

²⁸ Srov. *Usnesení Výroční členské schůze*. Přerov. 25. 01. 1997. Zapsal: R. Leinweber

²⁹ Srov. *Usnesení na Výroční členské schůzi*. Přerov. 29. 01. 2000. Zapsal: R. Leinweber

³⁰ Srov. *Usnesení z Výroční členské schůze*. Přerov. 16. 02. 2002. Zapsal: R. Leinweber

³¹ Srov. *Usnesení z Výroční členské schůze*. Přerov. 15. 03. 2003. Zapsal: R. Leinweber

³² Srov. *Usnesení z Výroční schůze*. Přerov. 20. 03. 2004. Zapsal: R. Leinweber

| | | | | | |
|------|----|----|-----|-------------------|----------|
| | | | | | 100,- Kč |
| 2005 | 10 | | 400 | 200 ³³ | |
| 2006 | 10 | | 400 | 150 ³⁴ | |
| 2007 | 10 | | 400 | 150 ³⁵ | |
| 2008 | 10 | | 500 | 150 ³⁶ | |
| 2009 | 20 | 19 | 500 | 1 | 150 |

Tabulka č.5: Tabulka členských příspěvků

V ZKO č. 463 se zachovalo velmi málo záznamů o finančním hospodaření organizace. Velký úbytek členů ZKO byl zapříčiněn Obecně závaznou vyhláškou č. 8/2001, která již neposkytuje úlevu z poplatku ze psů členům Svazu technických sportů a činností do kterého se řadí i Český kynologický svaz. „Pro Svaz technických sportů a činností byla platná značná sleva z poplatku ze psů od 01. 04. 1991³⁷ do 31. 12. 2001.³⁸ Jelikož musí být členské příspěvky uhrazeny do konce kalendářního roku přímo nadřazenému orgánu ČKS. Je velmi pravděpodobné, že o budoucí změně vyhlášky týkající se místních poplatků ze psů členové nevěděli. Z tohoto důvodu je pochopitelný vysoký počet členů ZKO pro rok 2002. Následující roky členská základna velmi prořídla.

³³ Srov. *Usnesení z Výroční schůze*. Přerov. 12. 02. 2005. Zapsal: R. Leinweber

³⁴ Srov. *Usnesení z Výroční schůze*. Přerov. 10. 01. 2006. Zapsal: R. Leinweber

³⁵ Srov. *Usnesení z Výroční schůze*. Přerov. 12. 01. 2007. Zapsal: R. Leinweber

³⁶ Srov. *Usnesení z Výroční schůze*. Přerov. 22. 12. 2008. Zapsal: R. Leinweber

³⁷ Srov. Obecně závazné předpisy pro město Přerov, Vyhláška o místních poplatcích §2, 01. 04. 1991

³⁸ Srov. BARTONÍKOVÁ, S. Finanční odbor, Magistrát města Přerova, 12. 11. 2010

Výdaje ZKO 463

Nejvýznamnějším výdajem ZKO jsou členské příspěvky odesílané na centrálu Českého kynologického svazu. V rozmezí let 2002 až 2008 výše členského příspěvku činila za stávajícího člena 100,- Kč a za nového nebo přešlého člena 110,- Kč. Od roku 2009 výše členského příspěvku zasílaného na centrálu ČKS činí 150,- Kč za stávajícího člena a 160,- Kč za nového, nebo přešlého člena.

V roce 2000 proběhla nutná rekonstrukce klubovny, jejíž výše činila 15 163, 60,- Kč³⁹. V roce 2002 proběhl nákup ochranného obleku pro práci figuranta. Cena ochranného obleku činila 5000,- Kč⁴⁰

Dne 16. 10. 2009 uzavřela ZKO 463 smlouvu o nájmu nebytových prostor na dobu neurčitou. Cena nájmu činí 1500,- Kč ročně s DPH⁴¹

2.3.2 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA A PERSONÁLNÍ ZABEZPEČENÍ

Základní kynologické organizace jsou nejnižší organizační jednotkou Českého kynologického svazu. Členové se v ZKO sdružují na základě společného zájmu, dobrovolně a bez nároku na finanční ohodnocení. V případě potřeby vytvoření placeného pracovního místa, je návrh předložen výborem ZKO nejvyššímu orgánu ZKO. Do orgánů činných v ZKO se řadí členská schůze ZKO, výbor ZKO, revizní komise popř. revizor ZKO.

ZKO 463 disponuje dvěma instruktory výcviku, kteří svou činnost provádějí dobrovolně bez nároku na finanční ohodnocení.

Členská schůze ZKO

Členská schůze je nejvyšším orgánem ZKO.

Úkoly členské schůze jsou:

- schvaluje činnost a hospodaření ZKO,
- projednává a schvaluje zprávy o hospodaření, o činnosti výboru a revizní komise,

³⁹ Srov. *Výroční zpráva ZKO č. 463 za rok 2000*. Přerov. Zhotovil: R. Leinweber

⁴⁰ Srov. *Výroční zpráva ZKO č. 463 za rok 2002*. Přerov. Zhotovil: R. Leinweber

⁴¹ *Smlouva o nájmu nebytových prostor č. 199/09*. Přerov. 16. 10. 2009. Zhotovila: I. Dvořáková

- volí a odvolává členy výboru a revizní komise,
- stanovuje počet členů ve výboru a v revizní komisi,
- volí delegáty na konferenci krajské organizace,
- rozhoduje o vyloučení člena ZKO,
- rozhoduje o odvolání člena proti rozhodnutí výboru ZKO,
- rozhoduje o nepřijetí uchazeče za člena ZKO,
- ruší rozhodnutí výboru ZKO jeli to nezbytné,
- stanovuje výši členských příspěvků řádných i mimořádných,

schvaluje čestné členy ZKO⁴²

Výbor ZKO

Výbor je výkonným orgánem organizace. Jeho členové se volí v lichém počtu na období maximálně pěti let. V čele výboru stojí předseda ZKO, který jedná jménem ZKO navenek. Výbor svoji činnost podřízuje stanovám ČKS a usnesením členské schůze. Minimálně jednou ročně se koná členská schůze, která také hodnotí a schvaluje činnost výboru.

Úkoly výboru ZKO:

- výbor je výkonným orgánem ZKO a jako takový rozhoduje o běžných otázkách organizace,
- přijímá nové členy,
- vede metodickou a odbornou činnost,
- vede hospodaření ZKO,
- pozastavuje činnost člena,
- může ukončit členství v ČKS,
- schvaluje hostování,
- projednává zprávy předložené revizní komisi,
- svolává řádné i mimořádné členské schůze,
- stanovuje výši poplatků z účasti na akcích ZKO⁴³

⁴² Srov. Plenum svazu ČKS. *Stanovy Českého kynologického svazu, článek 24.* Praha 5. 12. 2009.

⁴³ Srov. Plenum svazu ČKS. *Stanovy Českého kynologického svazu, článek 25.* Praha 5. 12. 2009.

Revizní komise ZKO

Pokud má ZKO méně než 30 členů, zastává revizní funkci jeden člověk tzv. revizor. V případě, že ZKO má více než 30 členů, je vytvořena revizní komise o lichém počtu. ZKO 463 dobu své působnosti vystřídala již obě varianty. Osoby zmocněné revidovat činnost orgánů klubu volí zásadně členská schůze ZKO. Revizní komise za svoji činnost přímo odpovídá pouze členské schůzi ZKO. V případě zjištění nedostatků v hospodaření, revizní komise navrhuje možnosti nápravy a stanovuje hraniční termín nápravy.⁴⁴

2.3.3 PREZENTACE ZKO 463 NA VEŘEJNOSTI

Základní kynologická organizace č. 463 pro svoji prezentaci využívá převážně inzeráty na internetových stránkách. „Při této prezentaci se mylně označuje jako Kynologický klub Přerov.“⁴⁵ „Takovéto označení je zcela matoucí, jelikož kynologický klub Přerov se nazývá konkurenční nezisková organizace registrovaná u Moravskoslezského kynologického svazu pod číslem 20803.“⁴⁶ „Pro lepší informovanost široké veřejnosti předseda ZKO 463 zhotovil internetové stránky klubu.“⁴⁷ Tyto stránky poskytují spíše obecnější informace o činnosti organizace. Z dochovaných záznamů, ani z osobních rozhovorů nejsou známy žádné další způsoby prezentace ZKO 463. O organizaci je v městě Přerov a jeho okolí pouze malé povědomí.

2.4 PROVOZOVANÉ FORMY ČINNOSTI

Základním znakem každého kynologického klubu je zájem o výchovu a výcvik psů, z tohoto zájmu se pak činnost klubů rozvíjí v různé kynologické směry. Pro ZKO 463 je nejvýznamnějším směrem sportovní kynologie.

⁴⁴ Srov. Plenum svazu ČKS. *Stanovy Českého kynologického svazu, článek 26.* Praha 5. 12. 2009.

⁴⁵ *Najisto.cz* [online]. 1999 - 2010 [cit. 2010-11-14]. Kynologický klub Přerov. Dostupné z WWW: <<http://najisto.centrum.cz/138563/kynologicky-klub-prerov/>>.

⁴⁶ BRAND, Pavel. *Kynologický klub Přerov* [online]. 2009 [cit. 2010-11-14]. Vedení klubu. Dostupné z WWW: <<http://www.kkprerov.cz/vedeni.htm>>.

⁴⁷ LEINWEBER, Rudolf. *Základní kynologická organizace č. 463* [online]. 06. 07. 2003 [cit. 2010-11-14]. Kynologický klub Přerov. Dostupné z WWW: <http://exaruda.sweb.cz/?utm_source=najisto.centrum.cz&utm_medium=referral>.

Pravidelná zájmová činnost

Hlavním zaměřením organizace je sportovní kynologie. Pro tyto účely je velmi důležité vybírat vhodné adepty ze zájemců o výcvik psa. Sportovní kynologie je velmi náročná a vyžaduje speciální přípravy, metodiky a také velké množství volného času. Z těchto důvodů se v ZKO 463 provádí hromadně organizovaný výcvik začínajících psovodů. Z této skupiny jsou vybíráni psi s vhodnými dispozicemi pro sportovní zaměření. Jejich majitelům je nabídnut přestup do sportovního výcviku.

Výuka základní ovladatelnosti

Výuka základní ovladatelnosti se zaměřuje na zvládání základních cviků, které může každý majitel psa potřebovat. Do těchto cviků se zejména řadí přivolání, ovladatelnost na vodítku a dlouhodobé odložení psa. Další formování a výuka psů je výhradně směřována ke složení Zkoušky ovladatelnosti psa Kynologické jednoty ČR Brno. Majitelé psů mohou dále pod odborným vedením instruktora socializovat své psy ve vztazích pes-pes, pes-člověk, pes-městský ruch, pes-dopravní prostředky. Výuka se provádí pravidelně každou neděli od 09:00 hod. již od založení organizace. Výuková lekce trvá 120 -160 minut. Výuková skupina je tvořena z 5 až 8 psovodů.⁴⁸

Výuka sportovní kynologie

Za účelem sportovního výcviku psů byla organizace zřízena. Tato činnost se považuje v organizaci za primární. V případě sportovní výuky, instruktor učí psovody včetně ovladatelnosti i obrany a pachové práce. Metodika je značně odlišná od metodik využívaných při základním výcviku psů. Výcvik se řeší individuálně po přímé dohodě s instruktorem. Cílem každého psovoda je umístit se na závodech dle NZŘ⁴⁹, dle zkušebního řádu IPO,⁵⁰ nebo dle zkušebního řádu SchH/VPG⁵¹. Tyto řády jsou značně odlišné od řádu Kynologické jednoty ČR Brno, která se zaměřuje na výuku budoucích záchranářů.

⁴⁸ Srov. LEINWEBER, Rudolf. *Základní kynologická organizace č. 463* [online]. 06. 07. 2003 [cit. 2010-11-14]. Kynologický klub Přerov. Dostupné z WWW: <http://exaruda.sweb.cz/?utm_source=najisto.centrum.cz&utm_medium=referral>.

⁴⁹ NZŘ je zkratka pro Národní zkušební řád.

⁵⁰ IPO je zkratka pro Zkušební řád pro mezinárodní zkoušky pracovních psů a mezinárodní zkoušku psa stopaře.

⁵¹ SchH/VPG je zkratka pro Zkušební řád pro sportovní výcvik psů v ČR.

Prázdninová činnost

Základní kynologická organizace č. 463 nevyvíjí žádnou samostatnou prázdninovou činnost.

2.4.1 ODBORNÁ METODICKÁ ČINNOST

V organizaci je instruktory při výuce psů využívána kombinace mechanické výcvikové metody s metodou chut'ově dráždivou. Jedná se o tzv. kontrastní metodu. Velká škála odborníků se shoduje, že kontrastní metoda je nejpřesnější metodou výcviku psů.

Při výuce majitelů psů se využívá metoda skupinového výcviku. Jedná se o skupiny tvořené z 5 až 8 psovodů. Tato metoda se praktikuje již od první republiky. Velikou výhodou této metody je diferenciace podnětů u psa. Velkou nevýhodou dané metody je nemožnost zachování jednoho z pravidel vypracování podmíněného reflexu. Při vytváření podmíněného reflexu je nezbytné zachování klidného prostředí, které ve skupinovém výcviku není dosažitelné.

2.4.2 ORGANIZACE POSTUPOVÝCH SOUTĚŽÍ

Český kynologický svaz každoročně pořádá tábory talentované mládeže za účelem přípravy mladistvých psovodů na mistrovství mládeže ČR. Každá Základní kynologická organizace má možnost zaslat požadavek na pořádání sportovních zkoušek. ZKO 463 za celou svoji existenci nepožádala o konání sportovních zkoušek NZŘ, IPO, nebo SchH/VPG. Roku 2002 dva psovodi z organizace složili Zkoušku základní ovladatelnosti dle Národního zkušebního řádu v MSKS Základní organizaci 20803. Z toho je patrná velmi nízká výcviková úroveň a zkušenosti se sportem v organizaci.

2.4.3 ZHODNOCENÍ DOSAVADNÍHO STAVU ORGANIZACE

Každá organizace se vyvíjí jistým směrem, pro zjištění zda se vyvíjí požadovaným směrem se může využívat více typů analýz. Pro restrukturalizaci ZKO 463 se jeví nejvhodnější SWOT analýza, která umožňuje náhled na nejdůležitější aspekty současného stavu organizace.

| VIZE | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • zabezpečení existence organizace | |
| SILNÉ STRÁNKY | SLABÉ STRÁNKY |
| <ul style="list-style-type: none"> • smlouva o nájmu nebytových prostor • zděný přízemní dům vilového typu • autobusová zastávka • ostraha • hasičský sbor | <ul style="list-style-type: none"> • nedostatečné oplocení • nízký počet instruktorů a velmi nízká úroveň výcvikových metodik • slabá propagace • negativní povědomí veřejnosti • nedostatečné materiální zajištění • formální vedení • žádná spolupráce s jinými organizacemi • nemožnost pořádání vyšších zkoušek sportovní kynologie |
| PŘÍLEŽITOSTI | OHROŽENÍ |
| <ul style="list-style-type: none"> • získání nových instruktorů • spolupráce s neziskovými organizacemi • spolupráce s firmami • spolupráce s fyzickými osobami • nové způsoby propagace | <ul style="list-style-type: none"> • konkurence |

Tabulka č.6: SWOT analýza

Silné stránky:

Smlouva o nájmu nebytových prostor

PRECHEZA a. s. poskytla ZKO 463 velké výhody v rámci nájmu nebytových prostor.

K nájmu pozemku PRECHEZA a. s. dále zdarma poskytuje

- „pronájem nezastřešeného pozemku
- pronájem pozemku (parkování)
- pronájem oploceného pozemku
- poskytování služeb (používání cest)
- poskytování služeb (tříděný komunální odpad)
- úklid
- odběr elektřiny
- odběr tepla“⁵²

⁵² Smlouva o nájmu nebytových prostor č. 199/09. Přerov. 16. 10. 2009. Zhotovila: I. Dvořáková

Dislokace

Areál cvičiště se nachází v neobydlené okrajové části statutárního města Přerova. Jedná se o nesmírnou výhodu, protože psy v areálu cvičiště často štěkají. Při výcviku služební kynologie se mohou ozývat výstřely, křik i jiné nárazové zvuky. Cvičiště se sice nachází v neobydlené části statutárního města Přerova, ale z centra města se pěší chůzí člověk dojde do areálu za cca 30 minut.

Zděný přízemní dům vilového tipu

Součástí pronajatého pozemku získala ZKO 463 také zděný přízemní dům vilového tipu. Tato budova vytváří členům klubu nezbytné zázemí pro teoretickou výuku a dále umožňuje pořádání prestižnějších kynologických akcí. Dům je složen ze 4 místností a jednoho sociálního zařízení.

Autobusová zastávka

Naproti vchodu do areálu ZKO 463 je autobusová zastávka. V případě pořádání kynologických akcí pro nekynologickou veřejnost, může tak být využíváno autobusové přepravy osob.

Ostraha

Prostory cvičiště jsou pod kontrolou bezpečnostní agentury, která zajišťuje bezpečnost v prostorách PRECHEZA a. s.

Hasičský sbor

V případě ohrožení požárem PRECHEZA a. s. zřídila požární jednotku, která je k dispozici všem firmám provozujícím svou činnost v areálu PRECHEZA a. s.

Slabé stránky:

Oplocení

Areál ZKO 463 je oplocen ze 3 stran od silnice, ze čtvrté strany je areál ukončen valem, který je ovšem pro psa, srnu, zajíce překonatelný.

Nízký počet instruktorů a velmi nízká úroveň výcvikových metodik

V organizaci zastávají funkci instruktora dva lidé již několik let. Metodika instruktorů neprošla již řadu let žádnou obměnou, čili nevyvíjela se úměrně s vývojem povah psů.

Z tohoto důvodu je u velkého množství psů nevhodná. Tato situace se rapidně mění přijetím nového instruktora v průběhu roku 2009.

Slabá propagace

Propagace organizace probíhá jen formou inzerátů na internetových stránkách a vedením webových stránek klubu.

Negativní povědomí veřejnosti

Vedení organizace často pořádá soukromé večírky v areálu ZKO, z tohoto důvodu zná široká veřejnost organizaci v asociaci s alkoholem a nevhodným chováním.

Nedostatečné vybavení

Na cvičišti jsou k dispozici pouze zastaralé překážky ohrožující zdraví psů. Dále organizace nevlastní žádné makety a nové ochranné pomůcky pro práci při obraně. Organizace nevlastní sekačku, která je velmi důležitá pro kvalitní výuku. Pro účely sportovní kynologie je vhodné sekat zatravněné plochy 2x do měsíce.

Formální vedení

Již několik let je organizace vedena pouze formálním způsobem bez výcvikové činnosti. Vedení organizace nemá zájem podílet se na restrukturalizaci.

Žádná spolupráce s jinými organizacemi

Organizace není seznámena se současnými trendy v oblasti kynologie. Vedení organizace nezajišťuje spolupráci s jinými volnočasovými organizacemi.

Nemožnost pořádání vyšších zkoušek sportovní kynologie

Kynologický klub nemá dostatek překážek a maket potřebných ke konání sportovních zkoušek.

Příležitosti:

Získání nových instruktorů

Po přechodu instruktora výcviku z MSKS Základní organizace 20803 v roce 2009 byla poskytnuta nabídka i čtyřem jeho kolegům. Nabídka musí být pro instruktory výcviku výhodnější než v jejich stávající organizaci.

Instruktorům výcviku jsou poskytnuty dvě stejně výhodné alternativy. Instruktur výcviku má možnost stát se členem ZKO 463. Nebo může fungovat jako externí instruktor, tzn., instruktor výcviku zůstává primárně členem v konkurenční organizaci,

ale za výhodný poplatek provozuje výuku speciálních kynologických disciplín v ZKO 463.

Spolupráce s neziskovými organizacemi

Spolupráce s organizací Český pes o. s.

Smlouva o nájmu nebytových prostor uzavřená mezi ZKO 463 a výlučným vlastníkem pozemku PRECHEZOU a. s. umožňuje kynologickému klubu využívat rozsáhlé prostory hraničící s areálem klubu. Coursingová organizace Český pes o. s. pro svou činnost potřebuje rozsáhlé prostory. Coursing pořádaný zmíněnou organizací je vždy plně obsazen a často se těší i mezinárodní účasti. Webové stránky této organizace jsou navštěvovány velkou spoustou majitelů psů. V případě pořádání coursingu může ZKO 463 vstoupit do povědomí kynologické veřejnosti. Dále má ZKO 463 zajištěnou propagaci prostřednictvím webových stránek dané organizace. Neopomenutelný je také finanční honorář pro ZKO 463 z podílení se na pořádání akce.

Spolupráce s organizací Městská knihovna Přerov p. o.

Městská knihovna Přerov každoročně pořádá akci s názvem 30 dní neziskovek. Celé akce se každoročně účastní cirka třicítka neziskových organizací. ZKO 463 v případě účasti na akci bude jedinou účastnicí se organizací svého druhu. Další možností spolupráce je vzájemné zveřejnění si odkazů na webových stránkách. Městská knihovna Přerov, provozuje vyhledávač neziskových organizací, které se zde předem registrují. Organizacím registrovaným v Městské knihovně je pravidelně zasílán grantový kalendář, který zvyšuje informovanost statutárního orgánu organizací.

Spolupráce s organizací DAPAIV o. s.

DAPAIV o. s. se zaměřuje na výuku a přezkušování speciálních kynologických disciplín. V případě spolupráce s DAPAIV o. s. může ZKO 463 ve svém areálu pořádat Canisterapeutické zkoušky a Zkoušky společenské kynologie. DAPAIV o. s. má vlastní systém výuky a přezkušování instruktorů, který je mnohem efektivnější než způsob provozovaný Českým kynologickým svazem nebo Moravskoslezským kynologickým svazem.

Spolupráce s organizací KRaAOP⁵³

Organizace KRaAOP pořádá srazy, bonitace, posuzování pastveckých psů. Na Moravě se akce tohoto druhu pořádaly pouze v MSKS Základní organizaci č. 20803 pod odborným vedením mezinárodní rozhodčí Ing. Evy Mayerové a figuranta Davida Fordaye. Po přechodu figuranta do ZKO 463 je možnost pořádání výše uvedených akcí v této organizaci. Akcí se účastní chovatelé z Česka, Slovenska, Ruska a Ukrajiny.

Spolupráce s firmami

Spolupráce s firmou ACANA MORAVA

Firma manželů Brázdilových ACANA MORAVA se zabývá prodejem kanadského krmiva ACANA, a komplexní kynologicko-poradenskou činností. Manželé Brázdilovi se zabývají vrcholovou sportovní kynologií se zaměřením na pachové práce. Manželé Brázdilovi jsou ochotni učit jednoho figuranta ZKO 463 obranám prostřednictvím čistě loveckého chování. ZKO 463 tak má možnost zvýšit úroveň výcviku obran. V případě vyššího odběru krmiva značky ACANA členy klubu, manželé Brázdilovi přislíbili sponzorování klubem pořádaných kynologických akcí. Manželé Brázdilovi jsou dále ochotni vést seminář pachových prací pouze za zprostředkování reklamy na webových stránkách klubu.

PSS Přerovská stavební a. s.

Ředitel Přerovské stavební společnosti přislíbil podporu ZKO 463. ZKO 463 přislíbila v případě materiální či finanční podpory zveřejnit odkaz PSS Přerovské stavební a. s. na webových stránkách klubu.

Spolupráce s chovatelskou stanicí SAO LAERA

Chovatelka Mgr. Hana Grulichová je ochotná vyučovat v ZKO 463 vystavování molossů v případě, že klub umožní výuku jejich psů u instruktora D. Fordaye.

Spolupráce s veterinární klinikou MVDr. Josefa Pospíšilíka

V případě propagace veterinární kliniky MVDr. Josefa Pospíšilíka je pan MVDr. Pospíšilík ochoten provádět přejímku psů u všech akcí klubu bez nároku na finanční honorář. Veterinární klinika MVDr. Pospíšilíka je dále schopna udržet veterinární

⁵³ KRaAOP jedná se o zkratku organizace s názvem KLUB RUSKÝCH A ASIJSKÝCH OVČÁCKÝCH PSŮ

pohotovost pro potřeby klubu a to 24 hodin denně. ZKO 463 má možnost propagovat Veterinární kliniku prostřednictvím svých webových stránek.

Spolupráce s fyzickými osobami

Spolupráce s paní Editou Rozsypálkovou

Paní Edita Rozsypálková je výhradním vlastníkem agility cvičiště v Císařově, které ovšem není nikde registrováno, z tohoto důvodu je možnost vytvoření z agility cvičiště v Císařově samostatné oddělení ZKO 463. V případě sloučení centra se ZKO 463 paní Rozsypálková požaduje své zařazení do členů klubu a především zařazení sebe a svého psa do výuky.

Nové způsoby propagace

- Prezentování ZKO 463 na sociálních sítích (facebook, spoluhráči).
- Prezentování ZKO 463 na dostupnějších webových stránkách.

Ohrožení:

Konkurence

Ve statutárním městě Přerov je registrováno cca 3738 psů. Při takto velkém množství psů a malém množství konkurenčních organizací si organizace vzájemně neškodí.

Konkurenceschopnost MSKS Základní organizace č. 20803

MSKS Základní organizace č. 20803 je svým charakterem nejblíže ZKO 463. Tato organizace tvoří rovnocennou konkurenci ZKO 463.

Konkurenceschopnost Atlas a Bios Přerov

Tato organizace provozuje dva programy o celkové kapacitě 30 dětí, při takto nízké kapacitě programy významně neovlivňují životaschopnost ZKO 463.

Zhodnocení SWOT analýzy

Z výše uvedené SWOT analýzy je patrný zájem pouze o formální typ řízení organizace. Vyučované metodiky ani materiální vybavení neodpovídá současným trendům a pokroku v oblasti kynologie. Restrukturalizace organizace je naprosto relevantní, v opačném případě stabilizace organizace a její rozvoj naprosto vyloučený.

3 RESTRUKTURALIZACE ZÁKLADNÍ KYNOLOGICKÉ ORGANIZACE Č. 463 PŘEROV ČESKÉHO KYNOLOGICKÉHO SVAZU

Cílem projektu je prostřednictvím restrukturalizace zajistit stabilizaci organizace a další rozvoj jejích nejen volnočasových aktivit.

3.1 PRÁVNÍ UKOTVENÍ ORGANIZACE

Pro vhodnou restrukturalizaci organizace je nezbytné znát právní normy vztahující se k vedení Základní kynologické organizace. Samotný proces restrukturalizace pak probíhá ve dvou navazujících fázích, a to stabilizace organizace a rozvoj organizace. Stabilizace a rozvoj organizace jsou složeny z jednotlivých dílčích kroků.

3.1.1 PRÁVNÍ NORMY NEZBYTNÉ K VEDENÍ ZKO

Výchozím pilířem životaschopnosti Základní kynologické organizace jsou Stanovy ČKS. V případě formálního vedení, které je v ZKO 463, znalost těchto stanov zcela postačuje. Pro případ připravované restrukturalizace se musí vycházet z celé škály zákonů, řádů, směrnic a nařízení, které jsou nadřazeného i podřazeného charakteru ke Stanovám ČKS.

3.1.2 PRÁVNÍ NORMY NADŘAZENÉ STANOVÁM ČKS

Stanovy Českého kynologického svazu svým obsahem zaručují dodržování zákonů a nařízení České republiky.

Zákon č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, v platném znění předpisů.

Zákon č. 246/1992 Sb., na ochranu zvířat proti týrání, v platném znění předpisů.

Vyhláška č. 192/2004 ze dne 13. 04. 2004, o ochraně zvířat při chovu, veřejném vystoupení nebo svodu.

Řád ochrany zvířat při zkouškách z výkonu nebo svodu psů, prováděných podle zkušebních řádů uznávaných Mezinárodní kynologickou federací. Schváleno Ústřední komisí pro ochranu zvířat dne 31. 05. 2006 čísla jednacího: 8479/2006-11020.

Řád ochrany zvířat při veřejném vystoupení – Zkoušky ovladatelnosti a upotřebitelnosti psů. Schváleno Ústřední komisí pro ochranu zvířat dne 02. 10. 2007 čísla jednacího: 4209/2007-10001. Řád ochrany zvířat při veřejném vystupování nebo

svodu – Zkouška pracovní upotřebitelnosti speciál. Schváleno Ústřední komisí pro ochranu zvířat dne 06. 05. 2008 čísla jednacího: 11256/2008-10001.

Řád ochrany zvířat při veřejném vystoupení nebo svodu – Zkušební řád canisterapie. Schváleno Ústřední komisí pro ochranu zvířat dne 28. 08. 2007 čísla jednacího: 26895/ 2007-10001.

Řád ochrany zvířat při veřejném vystoupení nebo svodu – Zkouška společenského psa. Schváleno Ústřední komisí pro ochranu zvířat dne 22. 01. 2008 čísla jednacího: 41838/2007-10001.

Stanovy Českého kynologického svazu schválené na II. sjezdu ČKS 12. 12. 1992 v platném znění z 05. 12. 2009.

3.1.3 NORMY A NAŘÍZENÍ PODLÉHAJÍCÍ STANOVÁM ČKS

Český kynologický svaz pro svou činnost využívá normy a nařízení podléhající Stanovám ČKS.

Organizační řád ČKS schválen předsednictvem ČKS dne 24. 07. 2001.

Status ZKO schválen předsednictvem ČKS s nabytím platnosti dne 01. 01. 2008.

Kárný řád ČKS schválen předsednictvím ČKS s nabytím platnosti dne 01. 07. 2003.

Směrnice pro provádění figurantské práce ve sportovní kynologii ČKS schválena předsednictvem ČKS s nabytím platnosti dne 01. 01. 2008.

Směrnice pro provádění instruktorské práce ve sportovní kynologii ČKS schválena předsednictvem ČKS s nabytím platnosti dne 01. 01. 2008.

Řád cvičiště, k počátku restrukturalizace není stanoven.

3.1.4 ZKUŠEBNÍ ŘÁDY SPORTOVNÍHO VÝCVIKU PSŮ

Výuka sportovní kynologie má charakter primární činnosti každé ZKO. Z tohoto důvodu se výuka v jednotlivých ZKO zaměřuje na přípravu sportovců dle níže uvedených zkušebních řádů.

- Předzkouška pracovních psů Mezinárodní kynologické federace IPO-V.
- Mezinárodní zkušební řád IPO.
- Národní zkušební řád.
- Zkušební řád pro sportovní výcvik psů v ČR SchH/VPG.

3.1.5 ZKUŠEBNÍ ŘÁDY SLUŽEBNÍHO VÝCVIKU PSŮ

Výuka služební kynologie má charakter sekundární činnosti ZKO. Výuka sekundárních činností je vhodná pro průběžné získávání finančních prostředků organizace.

- Zkoušky ovladatelnosti a upotřebitelnosti psů
- Zkouška pracovní upotřebitelnosti – speciál
- Zkušební řád canisterapie organizace DAPAIV o. s.
- Zkušební řád společenské kynologie organizace DAPAIV o. s.
- H-1 kategorie základní stanovená Policií ČR

3.2 LEGISLATIVNÍ UKOTVENÍ ORGANIZACE

Vhodným legislativním ukotvením se organizace z části stabilizuje a můžeme tak být dále rozvíjena požadovaným směrem.

3.2.1 VÝROČNÍ ČLENSKÁ SCHŮZE

Ke konci volebního období funkcionářů ZKO se uskutečňuje Výroční členská schůze, na které se volí noví členové výboru a revizní komise. V případě formálního vedení ZKO 463 je nezbytné provést Výroční členskou schůzi, která je složena ze všech přítomných členů ZKO 463. Členové klubu jsou na Výroční členskou schůzi svoláni písemnou formou, o zaslání pozvánky musí být uchován podací lístek, aby v případě sporu bylo doložitelné zaslání výše zmíněné pozvánky.

Pozvánka musí obsahovat program Výroční členské schůze. Program je složen z následujících bodů.

1) Prezentace

V rámci prezentace je důležité provést kontrolu účasti, kontrolu členských průkazů a kontrolu očkovacích průkazů psů.

2) Zahájení Výroční členské schůze

Členskou schůzi zahajuje stávající předseda organizace

3) Přednesení programu schůze

Program schůze přednáší stávající předseda ZKO 463.

4) Navržení mandátové komise

Mandátová komise je složena z lichého počtu členů ZKO.

5) Navržení návrhové komise

Návrhová komise je složena z lichého počtu členů ZKO.

6) Navržení volební komise

Volební komise je složena z lichého počtu členů ZKO.

7) Vyjádření mandátové komise

Mandátová komise oznamuje procentuelní účast členů ZKO 463 a schvaluje usnášení schopnost Výroční členské schůze.

8) Přednesení Výroční zprávy za rok 2009

Výroční zprávu přednáší předseda ZKO 463.

9) Návrh na schválení Výroční zprávy za rok 2009**10) Zpráva o výcviku za rok 2009**

Zprávu o výcviku přednáší Hlavní instruktor ZKO 463.

11) Návrh na schválení Zprávy o výcviku za rok 2009**12) Finanční zpráva za rok 2009**

Finanční zprávu přednáší pokladník ZKO 463.

13) Návrh na schválení Finanční zprávy za rok 2009**14) Revizní zpráva za rok 2009**

Revizní zprávu přednáší Revizor ZKO 463.

15) Návrh na schválení Revizní zprávy za rok 2009**16) Volba výboru**

16.1. Návrh na devítičlenný výbor ZKO 463

16.2. Návrh na volbu do počtu

V případě této volby se volí členové do výboru, kde si mezi sebou rozdělí funkce. V případě neschválení této alternativy se musí navrhnut volba členů do jednotlivých funkcí.

16.3. Volby členů výboru

Volba členů výboru je tajná.

16.4. Oznámení volební komise v případě volby do počtu

Volební komise jmenovitě představuje nově zvolené funkcionáře členům ZKO 463.

16.5. V případě volby do počtu oznamují zvolení funkcionáři své dohodnuté funkce členům ZKO 463. Další část schůze vede nově zvolený předseda ZKO 463.

16.6. Návrh na nové členy revizní komise

16.7. Odevzdání volebních lístků

Volební lístky musí být 5 let archivovány.

17) Návrh výše členského příspěvku

18) Návrh delegáta na krajskou schůzi

19) Diskuse

20) Usnesení

21) Ukončení Výroční členské schůze

Výroční členskou schůzi ukončuje nově zvolený předseda ZKO 463.

Všechny výše uvedené projednávané body musí být schváleny nadpoloviční většinou přítomných členů ZKO 463.

Dne 31. 01. 2010 se uskutečnila Výroční členská schůze. Veškerá činnost organizace silně stagnuje, zřejmým důvodem je formální vedení organizace. Pro restrukturalizaci organizace je nezbytná výměna výboru. Dle stanov ČKS nesmí klesnout počet členů jednotlivých ZKO pod 10 osob. Z tohoto důvodu je do nového výboru ZKO navrženo 9 členů, kteří mají za úkol stabilizovat chod organizace. Do výboru jsou navrhovány osoby na základě své odborné kvalifikace. Na činnost členů výboru je navržen jeden revizor. Tímto krokem je zabezpečen minimální počet členů ZKO. Členové ZKO 463 neschválili volbu členů do počtu. Členové byli dosazováni ke konkrétním funkcím:

- 1) předseda, statutární zástupce,
- 2) hlavní instruktor, jednatel,
- 3) pokladník,
- 4) hospodář,
- 5) garant pro práci s mládeží.
- 6) koordinátor kynologických činností,

- 7) instruktor canisterapie,
- 8) zástupce sportovní kynologie,
- 9) zástupce služební kynologie.

Členská základna ZKO jednomyslně schválila navrhované členy do výboru ZKO, dále schválila navrhovaného člena na post revizora ZKO.

3.2.2 AKTUALIZACE ÚDAJŮ

Základní kynologické organizace mají vůči ČKS povinnost uhradit počátkem kalendářního roku členské příspěvky za každého stávajícího, nového nebo přešlého člena. Český kynologický svaz zasílá vždy v září-říjnu seznam členů dané ZKO. Počátkem následujícího roku se v daném seznamu přeškrtnou osoby, které nemohou nebo nechtějí být dále členem dané ZKO. Za každého stávajícího člena uhradí ZKO členský příspěvek ČKS ve výši 150,- Kč. Za každého nového nebo přešlého člena uhradí ZKO členský příspěvek ČKS ve výši 160,- Kč. Pro nové a přešlé členy slouží formulář s názvem „Jmenný seznam nových a přešlých členů ZKO“. Na jmenný seznam nových a přešlých členů se připojuje kopie zaplacené složenky typu A. Seznam stávajících členů i Jmenný seznam nových a přešlých členů ZKO se zasílá na sídlo ČKS společně s formulářem „Aktualizace údajů“. Formulář s názvem „Aktualizace údajů“ slouží pro vedení ČKS jako informační zdroj o majetku jednotlivých ZKO a také k získání důležitých kontaktů na vedení jednotlivých ZKO, což zefektivňuje vzájemnou komunikaci mezi jednotlivými orgány ČKS.

3.2.3 ZŘÍZENÍ BĚŽNÉHO ÚČTU

Zřízení běžného účtu je pro fungování neziskové organizace velmi důležité, neboť jeho prostřednictvím je možné čerpat finanční prostředky z grantů a dotací.

Výborová schůze konaná dne 28. 02. 2010 se sešla z důvodu zřízení běžného účtu. Jelikož po konzultaci s finančním poradcem byla zjištěna nevýhodnost zřízení běžného účtu pro tuto organizaci, výbor pověřil pokladníka organizace, aby na svém soukromém účtu disponoval prostředky ZKO 463. Pokladník se zavázal oznámit jakoukoli změnu ohledně svého čísla účtu u peněžního ústavu statutárnímu zástupci organizace, který tuto změnu neprodleně sdělí ostatním členům výboru a členům organizace. Přijaté platby ve prospěch ZKO 463 na soukromém účtu pokladníka budou výhradně použity pro potřeby organizace. Tyto platby budou identifikované uvedením

„ZKO č. 463 Přerov“ ve zprávě příjemce. Dne 16. 02. 2010 byla u ING Konto uzavřena smlouva o spořícím účtu na jméno Pokladníka ZKO 463. Tento účet slouží k potřebám organizace.

3.2.4 ZMĚNA SÍDLA

Sídlo ZKO 463 bylo od založení klubu nahlášeno na trvalé bydliště předsedy organizace. Změna sídla ZKO 463 je nezbytným krokem, z důvodu změny statutárního zástupce.

Změna sídla ZKO se oznamuje tajemníkovi ČKS a Českému statistickému úřadu. Změna sídla byla tajemníkovi ČKS zaslána elektronickou poštou. Tajemník ČKS zaslal na nové sídlo ZKO Registrační listinu ve které je provedena změna sídla i členů výboru ZKO 463. Na Český statistický úřad byl dne 10. 03. 2010 odevzdán formulář s názvem „Oznámení ekonomického subjektu“.

3.2.5 UZAVŘENÍ NOVÉ SMLOUVY O NÁJMU NEBYTOVÝCH PROSTOR Č. 206/10

Změna smlouvy o nájmu pozemku je velice důležitým krokem, neboť původní smlouva byla uvedena na bývalého statutárního zástupce, který svoji činnost ukončil.

Statutární zástupce ZKO 463 dne 31. 03. 2010 uzavřel novou smlouvu o nájmu pozemku p.č. 7114/11 v k.ú. Přerov s výlučným vlastníkem pozemku Precheza a. s. Podmínky smlouvy jsou identické se smlouvou předchozí.

3.2.6 ČLENSKÁ PŘIHLÁŠKA

Každý stávající a nový člen musí být seznámen s možností využití jeho osobních údajů ve smyslu a rozsahu vedení evidencí ZKO i ČKS. Z tohoto důvodu je nezbytné vytvoření Členské přihlášky, která opravňuje statutárního zástupce nakládat s uvedenými osobními údaji dle potřeb ZKO i ČKS.

Svým podpisem člen stvrzuje souhlas se Stanovami ČKS, řádem cvičiště ZKO 463, a jinými předpisy, které jsou k tomuto datu platné. Svým podpisem člen dále uděluje souhlas s vedením osobních údajů, konkrétně jména, příjmení, data narození, adresy a telefonu v databázi. Člen svým podpisem souhlasí se zpracováním výše uvedených údajů a jejich předání pořadatelům vnitrostátních i mezinárodních soutěží

a souhlasí se zveřejňováním svých osobních údajů a sportovních výkonů nebo funkcí v médiích.

Členská přihláška byla schválena Výborovou schůzí konanou dne 04. 07. 2010 v Přerově.⁵⁴

3.2.7 ČEKATELSTVÍ NA ČLENSTVÍ

Nově příchozí zájemci o členství v ZKO 463 jsou registrováni jako čekatelé na členství. Čekatel po uhrazení plného členského příspěvku je zařazen do výcvikové skupiny na zkušební dobu tří měsíců. Tato zkušební doba slouží k získání povědomí o chodu kynologického klubu a jeho aplikovaných metodik. Zároveň tak mohou členové výboru ZKO 463 získat plnou řadu informací o chování čekatele. Nejpozději k poslednímu dni zkušební doby se musí čekatel vyjádřit, zda má stále zájem vstoupit do ZKO 463 jako člen. Zároveň i výbor ZKO 463 musí nejpozději k poslednímu dni zkušební doby uvést čekateli stanovisko o přijetí. V případě nepřijetí čekatele, finanční příjem za výuku zůstává ZKO 463.

3.2.8 ŘÁD CVIČIŠTĚ

- 1) „Každá osoba pohybující se v areálu cvičiště se musí chovat vždy tak, aby svým chováním nezpůsobila žádnou škodu ani zranění. V případě vzniku škody je osoba povinna škodu odstranit nebo finančně nahradit.
- 2) Každý držitel psa zodpovídá v plné míře za škody a zranění způsobené svým psem. V případě vzniku škody je osoba povinna škodu odstranit nebo finančně nahradit. Z tohoto a jiných důvodů ZKO doporučuje psovodům uzavřít pojistění svého psa.
- 3) Každá osoba je povinna udržovat na cvičišti pořádek a čistotu (např. neodkladné uklizení výkalů psa).
- 4) Každý držitel psa musí v předem stanoveném termínu donést a ukázat platný očkovací průkaz psa hospodáři ZKO. Zde musí být záZNAM o platném očkování. Držitel psa může se psem na cvičiště pouze, je-li zbaven vnějších parazitů. Doporučujeme také mít odčerveného psa a to 2x ročně.
- 5) Každý psovod se vždy chová tak, aby svým chováním nenarušoval výuku jiných psovodů.

⁵⁴ Příloha č. 2 Členská přihláška do ZKO 463 Přerov

- 6) Zákaz kouření v celém areálu cvičiště s výjimkou ohniště. Zákaz užívání jakýchkoli návykových psychotropních látek v celém areálu cvičiště. Zákaz konzumace alkoholu v celém areálu cvičiště.
- 7) Výcvik řídí zásadně přítomný instruktor, nebo instruktorem ustanovená osoba.
- 8) Psovodi a ostatní osob vstupují do areálu cvičiště na vlastní nebezpečí.“

Výborová schůze zasedající 04. 07. 2010 schválila Řád cvičiště ve výše uvedeném znění. Řád cvičiště je trvale vyvěšen v klubovně ZKO 463. V případě zájmu jednotlivých členů je řád zasílán v elektronické podobě e-mailem.

3.3 PLÁNOVÁNÍ POSKYTOVANÝCH SLUŽEB S NÁVAZNOSTÍ NA PERSONÁLNÍ POLITIKU

Realizace plánovaných programů je v přímé závislosti na personálním zabezpečení organizace. V případě přijetí nových instruktorů se mohou níže uvedené činnosti realizovat.

3.3.1 OBNOVENÍ VÝUKY OVLADATELNOSTI PSŮ

Výuka psovodů v organizaci formálně téměř vždy fungovala, ve skutečnosti výuka probíhala pouze zřídka nebo vůbec. Pro rozvoj organizace je nezbytné znovu zavést výuku ovladatelnosti psů. Výuka ovladatelnosti psů musí mít vždy nějaká specifika. Z tohoto důvodu je stanovena Výuka ovladatelnosti psů dle společenské kynologie prezentované v ČR organizací DAPAIV o. s. Při výuce společenské kynologie je zřetelně viditelné zatížení nervové soustavy psů a jejich dispozice k práci. To umožňuje diferencovat psovody se svými psy dle možností poskytovaných kynologických zaměření. Výuky společenské kynologie se může současně účastnit 5 až 8 psovodů, což zabezpečuje možnost socializace pes-pes.

3.3.2 KURZ SPOLEČENSKÉ KYNOLOGIE

Kurz společenské kynologie slouží k vytvoření podmíněných reflexů u psů. Majitelé těchto psů jsou vedeni k pochopení vytváření a udržení podmíněných reflexů, popřípadě návyků. Kurzu se může současně účastnit 5 až 8 psovodů, což zabezpečuje možnost socializace pes-pes.

3.3.3 KURZ SOCIALIZACE ŠTĚŇAT A MLADÝCH PSŮ

Kurz socializace štěňat a mladých psů je určen pro všechny psy stáří max. 15 měsíců. V rámci kurzu se majitelé psů učí jakými způsoby vhodně psa socializovat ve vztazích pes-pes, pes-člověk, pes-okolní prostředí.

3.3.4 VÝUKA SPORTOVNÍ KYNOLOGIE

Při výuce sportovní kynologie může být ve značné míře zatěžována nervová soustava psa, z tohoto důvodu musí být instruktorem psi vybíráni ze skupiny společenské kynologie. Psi pro sportovní účely jsou komplexně zatěžováni, což vyžaduje jisté dispozice pracovního zvířete, proto se pro účely sportovní kynologie vybírají převážně psi služebních plemen. Výuky sportovní kynologie se můžou současně účastnit 3 psovodi, což zabezpečuje možnost získání dostatečného množství teoretických znalostí.

3.3.5 ZKOUŠKY SPORTOVNÍ KYNOLOGIE

Výsledkem výuky sportovní kynologie je absolvování zkoušek a závodů dle NZŘ, SchH/VPG, IPO, IPO-V a Zkoušek pracovní upotřebitelnosti psů.

3.3.6 VÝUKA CANISTERAPIE

Výuka canisterapie je na rozdíl od ostatních kynologických disciplín závislá na neustálém teoreticko-praktickém rozvoji majitele psa. Při praktické aplikaci podpůrné léčebné metody canisterapie je vyšší nervová soustava psa ve velké míře zatěžována. Psi zařazováni do skupiny canisterapie jsou vybíráni výhradně ze skupiny společenské kynologie, která zabezpečuje prověření vyšší nervové soustavy psa. Pro uplatnitelnost canisterapeutických týmů jsou psi připravováni podle zkušebního řádu Canisterapie organizace DAPAIV o. s. Výuky canisterapie se může současně účastnit 5 až 8 psovodů, což umožňuje simulaci dostatečně velkého spektra stresorů.

3.3.7 VÝUKA SLUŽEBNÍ KYNOLOGIE

Výuky služební kynologie se mohou účastnit pouze příslušníci ozbrojených sil státu. Výuka služební kynologie se modifikuje dle potřeb a specializace příslušníka ozbrojených sil. Předpokládaná výuka na rok 2010 se zaměřuje na přípravu příslušníků městské police Přerov dle zkoušky H-1.

3.3.8 VÝUKA ZÁCHRANÁŘŮ

Záchranná brigáda ČR vyžaduje maximální ovladatelnost psů. Z tohoto důvodu Kynologická jednota České republiky Brno vytvořila Zkušební řád ovladatelnosti a pracovní upotřebitelnosti psů. Naskytá se tak příležitost přípravy psovodů pro záchranné účely. Psy pro záchrannou práci jsou výhradně vybíráni ze skupiny společenské kynologie, neboť v této skupině je dostatečně prověřena jejich vyšší nervová soustava. Psovodi mají možnost účastnit se výcviku záchranné brigády ČR a po absolvování zkoušek stát se členem této brigády. Tohoto typu výuky se může současně účastnit 5 psovodů, jelikož jde o maximální počet osob jedné skupiny dle Zkušebního řádu ovladatelnosti a pracovní upotřebitelnosti psů.

3.3.9 KOUČOVÁNÍ PSOVODŮ

Tato zcela neznámá metoda je vhodná pro majitele psů, kteří si chtějí svou vizi ve výchově a výcviku psa realizovat po svém. Jedná se o zcela první výuku psovodů tímto stylem svého druhu. Koučovaný si stanovuje svou vizi, cíle i postupy. Obecně lze říci, že kouč se stará o proces a koučovaný se stará o obsah výchovy a výcviku psa. Koučování psovodů vede pan Bc. Pavel Vítek z organizace DALET.⁵⁵

3.3.10 VÝUKA STŘEDOASIJSKÝCH PASTEVECKÝCH PSŮ, KAVKAZSKÝCH PASTEVECKÝCH PSŮ, MOSKEVSKÝCH STRÁŽNÍCH PSŮ A PYRENEJSKÝCH PSŮ

Výuka výše uvedených plemen se zaměřuje na vystavování pod odborným vedením mezinárodní rozhodčí paní Ing. Evy Mayerové a na výuku bonitování pod odborným vedením figuranta Davida Fordaye. Výuky se účastní max. 60 psovodů z ČR i ze zahraničí. Psovodi jsou rozdělováni do několika skupin, podle aplikovaných metodik.

3.3.11 BONITACE KRAAOP

Při bonitaci Kavkazských pasteveckých psů se požaduje ovladatelnost na takové úrovni, aby psi byli schopni podstoupit měření a posouzení plnochruposti. Dále se psi prověřují

⁵⁵ Srov. Dalet [online]. 2010 [cit. 2011-01-30]. Koučování. Dostupné z WWW: <<http://dalet.cz/koucovani.php>>.

zkouškou povahy. Jde o schopnost vyšší nervové soustavy ustát silný nátlak protivníka. Dalo by se říci, že se tato schopnost prověřuje obranným chováním.

3.3.12 COURSING

Coursing se pořádá ve spolupráci s organizací Český pes o. s. Organizace je vlastníkem navijáku, který je ke couringu nezbytný. Coursing se pořádá převážně pro lovecká plemena, ovšem výjimkou není ani účast psů společenských plemen. Akce se účastní přibližně 45 psů.

3.3.13 VÝUKA VYSTAVOVÁNÍ MOLOSSŮ⁵⁶

Při výuce se účastníci seznámí se specifiky vystavování molossů a chovem těchto plemen. Výuku zajišťuje Mgr. Hana Grulichová, majitelka mezinárodně chráněné chovné stanice Sao Laera.⁵⁷ Výuky se současně účastní 5 psovodů.

3.3.14 PŘEDNÁŠKY A SEMINÁŘE

Přednášková činnost se zaměřuje převážně na rozšíření povědomí o speciálních kynologických disciplínách, základech chovu, první pomoci při poranění psem, vyhlášce města a dalších zákonů. Přednášková činnost je určena jak psovodům z různých ZKO, tak dětem a mládeži na Základních školách, Středních školách a učilištích.

3.4 PERSONÁLNÍ ČINNOST ORGANIZACE

Personální činnost v ZKO 463 je provozována na bázi dobrovolnictví. Jedinou výjimkou jsou externí instruktoři, kteří vedou pro ZKO 463 Kurz společenské kynologie. Za vedení tohoto kurzu instruktorovi naleží finanční odměna.

3.4.1 CHARAKTERISTIKA PRACOVNÍHO MÍSTA

Každé pracovní místo má svou náplň práce, která je přesně definována v kompetencích.

⁵⁶ Srov. *MOLOSS CLUB* [online]. 2006 [cit. 2011-01-30]. Kdo jsme - MOLOSS CLUB CZ. Dostupné z WWW: <<http://www.moloss.cz/moloss-club-cz.htm>>.

⁵⁷ Srov. GRULICOVÁ, Hana Mgr. *Italský corso pes* [online]. 2011 [cit. 2011-01-30]. Sao Laera. Dostupné z WWW: <<http://www.saolaera.estranky.cz/>>.

3.4.1.1 KOMPETENCE ČLENŮ VÝBORU

Každá funkce členů výboru musí mít svá přesná specifika, musí být patrné, komu je funkce nadřazena a komu funkce podléhá. V případě nedefinování náplně práce jednotlivých funkcí může docházet k vzájemným rozporům, které mohou zapříčinit stagnaci rozvoje organizace.

Výbor ZKO 463:

Předseda

- je statutárním zástupcem ZKO ,
- jedná jménem ZKO navenek v ekonomických oblastech,
- má podpisové právo k transakcím v rámci pokladní hotovosti ZKO a běžného účtu ZKO u peněžního ústavu,
- vede evidenci o členské základně,
- plošně informuje členy ZKO,
- zprostředkovává informace mezi ZKO a ČKS,
- hájí zájmy členů ZKO,
- referuje zájmy členů výboru ZKO,
- vede činnost výboru ZKO.

Hlavní instruktor, jednatel

- jedná jménem ZKO navenek ve výcvikových oblastech,
- vede a dohlíží na činnost instruktorů výcviku,
- zprostředkovává informace o školeních pro instruktory výcviku,
- zajišťuje školení, kynologické akce na cvičišti, popřípadě ustanovuje odpovědnou osobu za tyto činnosti,
- jedná o spolupráci v kynologické oblasti s ostatními organizacemi,
- vypracovává plán činnosti výuky,
- vypracovává výcvikový rozvrh, který je zveřejňován na webových stránkách ZKO.

Pokladník

- má podpisové právo k transakcím v rámci pokladní hotovosti ZKO a běžného účtu ZKO u peněžního ústavu,

- dohlíží na peníze v pokladní hotovosti a na běžném účtu,
- běžný účet může být psán na jeho jméno,
- vede evidenci placení příspěvků, dalších závazků a pohledávek.

Hospodář

- zajišťuje materiální prostředky pro činnost ZKO,
- vede evidenci majetku ZKO,
- vede evidenci očkovacích průkazů členů ZKO,
- zajišťuje brigády,
- zajišťuje údržbu majetku ZKO,
- může jednat v zájmu ZKO navenek v případě potřeby vykonání výše uvedených činností.

Garant pro práci s mládeží

- musí být vysokoškolského vzdělání, nejlépe v pedagogické oblasti,
- zajišťuje praxe studentů,
- má právo jednat o spolupráci se školskými a jinými pedagogickými a volnočasovými institucemi,
- dohlíží na práci s dětmi a mládeží v ZKO.

Instruktor canisterapie

- má právo jednat o spolupráci se zdravotnickými, sociálními, školskými a volnočasovými zařízeními,
- vypracovává plán výuky,
- zprostředkovává zájmy canisistentů výboru ZKO,
- zajišťuje kvalitní výuku canisterapeutických psů.

Zástupce sportovní kynologie

- hájí zájmy primární činnosti ZKO,
- zprostředkovává požadavky psovodů výboru ZKO,
- zajišťuje školení,
- poskytuje plošné informace o kynologických akcích/činnostech výboru a členům ZKO.

Zástupce služební kynologie

- hájí zájmy psovodů ZKO,
- zprostředkovává plošné informace pro psovody,
- má právo jednat o spolupráci s jinými organizacemi zejména o poskytování prostor pro vyhledávání a potřeby výuky služební kynologie,
- má právo v zájmu ZKO zprostředkovávat dohody mezi ZKO a ozbrojenými složkami státu.

Koordinátor kynologických činností

- funkce je poradní,
- navrhuje možnosti volnočasového programu,
- plošně informuje psovody o kynologických novinkách, akcích, zaměřeních.

3.4.1.2 KOMPETENCE REVIZORA

- Revizor za svou činnost odpovídá pouze členské schůzi ZKO,
- nesmí být členem výboru ZKO,
- kontroluje usnesení výborových schůzí,
- kontroluje hospodaření,
- kontroluje plnění požadavků členské schůze,
- v případě zjištění závažných porušení Stanov ČKS, směrnic a nařízení Členské schůze stanovuje způsoby nápravy.

3.4.1.3 KOMPETENCE INSTRUKTORA

- instruktor zajišťuje odbornou výuku svěřených psovodů,
- činnost instruktora přímo podléhá funkci hlavního instruktora,
- činnost instruktora podléhá nařízením výboru a členské schůze ZKO,
- vypracovává seznam pro nákup nezbytného materiálního vybavení pro vedení svých skupin,
- má právo oprávnit osobu vedením výcviku,
- má právo vykázat z prostor cvičiště osobu narušující výuku, po dobu trvání této výuky.

3.4.1.4 KOMPETENCE FIGURANTA

- figurant zajišťuje odbornou výuku obran,
- činnost figuranta přímo podléhá funkci hlavního instruktora,
- vypracovává seznam ochranných pomůcek nutných k zakoupení,
- má právo vykázat z prostor cvičiště osobu narušující výuku, po dobu trvání této výuky.

3.4.2 PLÁNOVÁNÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ

Zabezpečení dostatečného počtu kvalifikovaných dobrovolníků předchází jakékoli realizaci plánované služby. Z tohoto důvodu plánování lidských zdrojů vychází z potřeb plánovaných služeb.

| <u>Poskytovaná služba</u> | <u>Počet uživatelů služby</u> | <u>Potřebný počet instruktorů</u> |
|--------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| Výuka společenské kynologie | od 5 do 8 psovodů/1skupina | 1 instruktor |
| Výuka kurzu spol. Kynologie | od 5 do 8 psovodů/1sk. | 1 instruktor |
| Výuka kurzu socializace štěňat | max. 15 psovodů/1sk. | 1 instruktor |
| Výuka sportovní kynologie | 3 psovodi/1sk. | 1 instruktor 1 figurant |
| Výuka canisterapie | od 5 do 8 psovodů/1skupina | 1 instruktor |
| Výuka služební kynologie | 3 psovodi/1sk. | 1 instruktor 1 figurant |
| Výuka záchranářů | 5 psovodů/1sk. | 1 instruktor |
| Koučování psovodů | max. 6 psovodů/1sk. | 1 instruktor |
| Výuka Středoasijských | Max. 50 psovodů/1sk. | 1 instruktor |

| | | |
|---|---------------------|---------------------------------------|
| pastveckých psů, Kavkazských pastveckých psů, Moskevských strážních psů a Pyrenejských psů | | 1 figurant |
| Bonitace KRaAOP | max. 15 psů | 1 figurant |
| Coursing | max. 50 psů | Instruktora zajišťuje Český pes o. s. |
| Výuka vystavování molossů | max. 5 psovodů/1sk. | 1 instruktor |
| Přednášková činnost | není stanoven | 2 instruktoři 3 psovodi |

Tabulka č.7: Analýza potřeby instruktorů

3.4.3 VOLBA METOD ZÍSKÁVÁNÍ NOVÝCH INSTRUKTORŮ

Při získávání nových instruktorů musíme vycházet z faktu, že se instruktoři musí o volném místě dozvědět.

3.4.3.1 SPOLUPRÁCE S JINÝMI KYNOLOGICKÝMI KLUBY

Jedná se převážně o získávání externích instruktorů, tzn. instruktor zůstává členem své domovské organizace, pro ZKO 463 pouze provádí výuku psovodů za finanční odměnu.

3.4.3.2 SPOLUPRÁCE S DAPAI V O. S.

Občanské sdružení DAPAI V poskytuje ZKO 463 instruktory s kvalifikací pro výkon instruktora společenské kynologie a canisterapie.

3.4.3.3 SPOLUPRÁCE S CHOVATELSKÝMI KLUBY

Majitelka mezinárodně chráněné chovatelské stanice SAO LAERA vyučuje kurz vystavování molossů.

Organizace KRaAOP poskytuje pro výuku Středoasijských pasteveckých psů, Kavkazských pasteveckých psů, Moskevských strážních psů a Pyrenejských psů mezinárodní rozhodčí Ing. Evu Mayerovou.

3.4.3.4 INZERCE VE SDĚLOVACÍCH PROSTŘEDCÍCH

Pro získávání nových instruktorů je využívána nabídka volného místa instruktora prostřednictvím webových stránek ZKO 463

3.4.4 TECHNIKY VÝBĚRU INSTRUKTORŮ

Kvalita instruktorů každé organizace se ve velké míře odráží na vnímání organizace v očích veřejnosti. Z tohoto důvodu je nezbytné co možná nejpečlivější vybíráni ze zájemců o funkci instruktora.

3.4.4.1 POHOVOR

V rámci pohovoru zájemce pro výkon funkce instruktora získává informace o náplni práce instruktora v ZKO 463. Tento instruktor předkládá svá doporučení z dřívějších působišť a zároveň předkládá doklady potvrzující odbornou kvalifikaci. Vedení ZKO 463 tak v rámci pohovoru získává důležité informace o zájemci.

3.4.4.2 TESTOVÁNÍ

V rámci testování instruktor prokazuje výši a úroveň svých teoretických znalostí a praktických dovedností.

Testování externího instruktora

Testování instruktora probíhá v rámci výuky Kurzu společenské kynologie. Externí instruktor obdrží kurzisty, které učí k předem vytyčeným cílům. Po ukončení 10-ti hodinového kurzu hlavní instruktor kurzisty přezkušuje a získává tak dostatečný přehled o provedené práci externího instruktora. V případě, že přezkoušení kurzisté dosáhli požadovaného cíle ve stanovené době, externí instruktor získává možnost vést další Kurz společenské kynologie. Pro případ, že přezkoušení kurzisté nedosáhli požadovaného cíle, je kurzistům přidělen jiný instruktor, který je doučí. V takovémto případě, externí instruktor již žádný nový Kurz společenské kynologie neobdrží.

Testování instruktora vstupujícího do členské základny

Testování instruktora probíhá v rámci výuky kynologického zaměření, pro které má atestaci. Instruktor provádí svoji výukovou činnost za dohledu hlavního instruktora,

nebo hlavním instruktorem zmocněné osoby. Instruktor je chápán jako čekatel na členství. Testování probíhá v době čekatelství, čili maximálně 3 měsíce. Na konci testovacího období má vedení ZKO 463 možnost instruktora přijat za Řádného člena organizace, nebo řádné členství zamítout.

3.4.5 HODNOCENÍ INSTRUKTORŮ A JEJICH VÝKONŮ

Instruktoři jsou hodnoceni po stránce kvalitativní i kvantitativní. K hodnocení instruktorů slouží výsledkové listiny zkoušek, na které instruktor psovody připravil. Z kvalitativního hlediska se hodnotí dosažené body u jednotlivých cviků při skládání zkoušky. Z kvantitativního hlediska se hodnotí kolik psovodů ze své skupiny byl instruktor schopen na zkoušky připravit.

3.4.6 ODMĚNOVÁNÍ INSTRUKTORŮ

Při odměnování instruktorů se využívá převážně přímé hmotné stimulace. V případě externích instruktorů se za poskytovaný výcvik stanovuje externímu instruktorovi finanční odměna v 50% výši z celkového příjmu Kurzu společenské kynologie.

Další možností odměnování je nepřímá hmotná stimulace. Jedná se o poskytování zázemí a prostor pro soukromý výcvik instruktora. Instruktor tak má možnost v rámci volné živnosti poskytovat kynologické služby v prostorách ZKO 463.

3.4.7 ORGANIZACE DALŠÍHO VZDĚLÁVÁNÍ

Krajská kynologická organizace Olomouckého kraje několikrát do roka pořádá školení figurantů II. třídy a školení instruktorů. V rámci školení, instruktoři i figuranti mohou složit zkoušky instruktora nebo figuranta II. třídy. ZKO 463 své instruktory a figuranty vysílá na výše uvedené typy školení.

DAPAIV o. s. pořádá školení instruktorů a rozhodčích Společenské kynologie a canisterapie. ZKO 463 na školení organizace DAPAIV o. s. vysílá své instruktory.

Psí škola Jiřího Ščučky pořádá soustředění se zaměřením na práci na stopě, poslušnosti i obraně. ZKO 463 u pana Jiřího Ščučky zprostředkovává školení pro své instruktory i figuranty.

Náklady spojené s dalším vzděláváním instruktorů a figurantů jsou hrazeny z financí klubu.

3.4.8 STAV PERSONÁLNÍHO ZABEZPEČENÍ INSTRUKTORY PRO ROK 2010

ZKO 463 na počátku roku 2010 získala dva nové instruktory canisterapie a společenské kynologie. K 31. 01. 2010 tak ZKO 463 disponovala čtyřmi instruktory. Mezi instruktory byly rozděleny níže uvedené výukové programy v závislosti na jejich odborné kvalifikaci.

3.4.8.1 HLAVNÍ INSTRUKTOR

Hlavní instruktor ZKO 463 je vysoce kvalifikovaný rozhodčí společenské kynologie a canisterapie, dále má letitou praxi instruktora sportovní kynologie u Moravskoslezského kynologického svazu, instruktora Městské policie Přerov a v neposlední míře vysoké zkušenosti z východních metodik provozované převážně u pasteveckých plemen psů.

- výuka sportovní kynologie,
- výuka služební kynologie,
- výuka záchranářů,
- výuka Středoasijských pasteveckých psů, Kavkazských pasteveckých psů, Moskevských strážních psů a Pyrenejských psů.

3.4.8.2 INSTRUKTOR CANISTERAPIE

Instruktor canisterapie ZKO 463 je letitým rozhodčím canisterapie a společenské kynologie organizace DAPAI o. s.

- výuka canisterapie,
- výuka Kurzu společenské kynologie.

3.4.8.3 INSTRUKTOR SPOLEČENSKÉ KYNOLOGIE

Instruktor společenské kynologie ZKO 463 je letitým rozhodčím společenské kynologie organizace DAPAI o. s.

- výuka společenské kynologie,
- výuka Kurzu společenské kynologie,
- kurz socializace štěňat.

3.4.8.4 INSTRUKTORKA VYSTAVOVÁNÍ

Instruktorka vystavování je majitelka mezinárodně chráněné a vysoce uznávané chovatelské stanice SAO LAERA.

- Kurz vystavování molossů.

3.5 POSKYTOVANÉ SLUŽBY

ZKO 463 poskytuje celou škálu kynologických disciplín. Děti a mladistvý se zájmem o výchovu a výcvik psů jsou automaticky zařazováni do skupin sportovní kynologie. Toto zařazení má velmi důležitý vliv pro zajištění budoucnosti sportovní kynologie v ČR.

3.5.1 VÝUKA SPOLEČENSKÉ KYNOLOGIE

Společenská kynologie se řadí do speciálně kynologických disciplín. Podstatou společenské kynologie je výuka psů k společenskému životu. V rámci společenské kynologie psi získávají potřebnou socializaci ve vztahu pes-pes, pes-člověk, pes-městský ruch. Dále se pes učí nezbytným cvikům, které kultivovaný člověk ve společnosti vyžaduje. Mezi tyto cviky se řadí např. dlouhodobé odložení v restauraci, neskákání na osoby, přivolání od dětí, chůze vedle dětského kočárku, zastavování před přechodem, aj.

| | |
|--------------------|--|
| Perioda výuky | celoročně, 1x týdně za každého počasí |
| Délka lekce | od 60 do 120 minut |
| Počet psovodů | od 5 do 8 |
| Využívaná metodika | kontrastní (sloučení mechanické a chuťově dráždivé metody) |
| Cena výuky | výuka je hrazena v rámci Řádného členského příspěvku |
| Místo výuky | areál ZKO 463, městské prostředí, restaurace, nádraží, dopravní prostředky |

3.5.1.1 CÍLE VÝUKY SPOLEČENSKÉ KYNOLOGIE

Obecně lze říci, že cílem společenské kynologie je maximální spokojenost majitele psa s ovladatelností psa v různých situacích, které mohou v běžném životě nastat.

Primární cíle výuky společenské kynologie

- vytvoření návyků u cviků základní ovladatelnosti,
- vytvoření návyků u cviků speciální ovladatelnosti,
- socializování psa ve vztahu pes-pes, pes-člověk, pes-městský ruch, pes-dopravní prostředky,

Sekundární cíle výuky společenské kynologie

- naučení psovodu systematické aplikaci naučeného,
- naučení vytváření podmíněného reflexu kontrastní metodou,
- naučení upevňování podmíněného reflexu v návyk,
- naučení udržování psa,
- naučení předcházení uhasnutí podmíněného reflexu.

Terciární cíle výuky společenské kynologie

- složení Zkoušky doprovodného psa dle zkušebního řádu SchH/VPG,
- složení Zkoušky společenské kynologie organizace DAPAIV o. s.

3.5.1.2 TECHNIKA VÝUKY

Při výuce společenské kynologie se zpravidla využívá skupinového výcviku. Nejprve se psovodi učí v kruzích. Po té, co mají psovodi zpracovány základní návyky, převádí se z kruhů do výuky v řadách. Řadový výcvik je znám již od první republiky, kde si povšimli výhodnosti tohoto typu výcviku. Největší výhodou tohoto typu výcviku je možná výuka diferenciace podnětů v mozku psa.

Nevýhodou dané techniky je nezachování prvního pravidla pro vytváření podmíněného reflexu, a to je klidné prostředí.

3.5.1.3 CVIKY NEZBYTNÉ PRO FUNGOVÁNÍ SPOLEČENSKÉHO PSA

Pes využívaný ke společenským účelům musí mít natrénovanou baterii cviků základní ovladatelnosti, cviků speciální ovladatelnosti, a především musí být vhodně socializován.

Cviky základní ovladatelnosti nezbytné pro fungování společenského psa

- přivolání v klidu před psovoda ve stojí, přivolání za pochodu k noze,
- ovladatelnost na vodítka, ovladatelnost bez vodítka,

- dlouhodobé odložení v úkrytu, odložení za pochodu v leže/ve stoje/v sedě,

Cviky speciální ovladatelnosti nezbytné pro fungování společenského psa

Převážná většina cviků nezbytných pro výuku společenského psa je obsažena ve Zkušebním řádu canisterapie a Zkušebním řádu společenské kynologie občanského sdružení DAPAIV. Psi společenského užití se dále učí cviky dle požadavků a potřeb jejich majitelů.

3.5.1.4 HARMONOGRAM VÝUKY

1 až 12 lekce

- uvedení cviků základní ovladatelnosti do podmíněného reflexu,
- zabezpečení socializace pes-pes, pes-člověk,
- výuka se provádí převážně v areálu ZKO 463.

13 až 24 lekce

- upevnění již získaných podmíněných reflexů v návyk,
- uvádění cviků speciální ovladatelnosti do podmíněného reflexu,
- zabezpečení socializace pes-pes, pes-člověk, pes-městský ruch,
- výuka se provádí střídavě v areálu cvičiště a v městském prostředí.

25 až 36 lekce

- upevnění již získaných podmíněných reflexů v návyk,
- zabezpečení socializace pes-pes, pes-člověk, pes-městský ruch, pes-dopravní prostředky,
- výuka se provádí střídavě v areálu cvičiště, městském prostředí, budovách.

36 až 48 lekce

- opakování již naučených cviků,
- výuka dalších speciálních cviků ovladatelnosti, dle požadavků majitelů psů,
- zabezpečení socializace pes-pes, pes-člověk, pes-městský ruch, pes-dopravní prostředky,
- výuka se provádí mimo areál cvičiště.

V průběhu roku 2010 se výuka společenské kynologie realizovala v plném rozsahu. Výuka společenské kynologie se stala velmi oblíbenou a navštěvovanou kynologickou disciplínou.

3.5.2 KURZ SPOLEČENSKÉ KYNOLOGIE

Kurz společenské kynologie je zaměřený na získání základních poznatků a dovedností k vytváření podmíněných reflexů ve výcviku společensky zaměřených psů.

| | |
|--------------------|---|
| Délka kurzu | 12 lekcí |
| Perioda výuky | 1x týdně za každého počasí |
| Délka lekce | od 60 do 120 minut |
| Počet psovodů | od 5 do 8 |
| Minimální věk psů | 12 měsíců |
| Využívaná metodika | kontrastní (sloučení mechanické a chut'ově dráždivé metody) |
| Cena výuky | děti 300,- Kč mládež a dospělí 600,- Kč |
| Místo výuky | areál ZKO 463, městské prostředí, nádraží, dopravní prostředky, restaurace a jiná místa s velkou kumulací lidí. |

3.5.2.1 CÍLE KURZU SPOLEČENSKÉ KYNOLOGIE

Cíle kurzu společenské kynologie vycházejí z obecného zájmu o výkonnost společensky zaměřeného psa.

Primární cíle kurzu společenské kynologie

- Uvést cviky základní ovladatelnosti do podmíněného reflexu, tj. vytvoření 3. výcvikové fáze v průběhu 8 lekcí.
- Naučení majitelů psů systematickému aplikování probírané látky.
- Naučení majitelů psů vhodnému upevňování podmíněných reflexů v návyk (9.-12. lekce).

Sekundární cíle výuky kurzu společenské kynologie

Pochopení teorie související se cviky základní ovladatelnosti. Zejména se jedná o znalost ne/podmíněných podnětů, ne/podmíněných reflexů, návyku, reflexního oblouku, vzruchů, útlumů, výcvikových fází, aj.

3.5.2.2 TECHNIKA VÝUKY

Při výuce Kurzu společenské kynologie se využívá identická technika jako u výuky společenské kynologie, poněvadž se jedná o identickou kynologickou disciplínu.

3.5.2.3 CVIKY OVLADATELNOSTI VYUČOVANÉ V KURZU SPOLEČENSKÉ KYNLOGIE

- přivolání v klidu před psovoda, přivolání za pochodu k noze,
- ovladatelnost na vodítka, obraty na místě, polohy u nohy psovoda,
- odložení za pochodu v leže, odložení dlouhodobé.

3.5.2.4 HARMONOGRAM VÝUKY

I. Výuková lekce

- seznámení se s prostředím cvičební plochy,
- přivolání v klidu před psovoda,
- zařazení z přivolání,
- základní postoj,
- položení psa,
- řízená socializace,
- teorie.

- II. Výuková lekce

- opakování cviků z první lekce,
 - základní postoj,
 - posazení a položení psa,
- #### **- III. Výuková lekce**
- opakování cviků z předchozích lekcí,
 - ovladatelnost na vodítka,

- postavení psa,
- řízená socializace,
- teorie.
- IV. Výuková lekce
- opakování cviků z předchozích lekcí,
- využívání f-ce čtverečku v ovladatelnosti na vodítku,
- přivolání za pochodu k noze,
- dlouhodobé odložení,
- řízená socializace,
- teorie.
- V. Výuková lekce
- opakování cviků z předchozích lekcí,
- přidání ovlivnitelných rušivých elementů do výcviku,
- odstraňování prvky automatizace,
- ovladatelnost na vodítku v kruhu,
- obraty na místě,
- odstraňování pomocných nonverbálních projevů,
- odložení za pochodu v leže,
- řízená socializace,
- teorie.
- VI. Výuková lekce
- opakování cviků z předchozích lekcí,
- přivolání od psů,
- řízená socializace,
- teorie.
- VII. Výuková lekce
- opakování cviků z 1. až 3. lekce,
- ovladatelnost na vodítku v řadě,
- řízená socializace,

- teorie.

VIII. Výuková lekce

- opakování cviků z 4. až 6. lekce.

IX. Výuková lekce

- aplikace naučných cviků v městském prostředí. Vrací se zpět k metodice z druhé výcvikové fáze.

X. - XII. Výuková lekce

- Cviky ovladatelnosti již přechází v návyk. Z tohoto důvodu se výuka uskutečňuje výhradně mimo areál cvičiště. Pro výuku je voleno městské prostředí, nádraží, dopravní prostředky, restaurace a jiná místa s velkou kumulací lidí.

V průběhu roku 2010 bylo realizováno 8 kurzů společenské kynologie. Slovní hodnocení účastníků kurzu bylo podporující pro vedení kurzu. Kurzisté přezkoušeni hlavním instruktorem umí prakticky aplikovat naučené cviky. Výroční členská schůze konaná 04. 12. 2010 odsouhlasila pozměňovací návrh pro vedení kurzu. Kurz je snížen ze 12 lekcí na 10 lekcí, přičemž každá lekce stojí 100,- Kč bez rozdílu věku kurzisty.

3.5.3 KURZ SOCIALIZACE ŠTĚŇAT A MLADÝCH PSŮ

Kurz socializace štěňat a mladých psů je zaměřen na získávání sociálních dovedností štěňat. Mladý pes získává velkou míru pozitivních informací od jedinců stejného druhu, což vede k sebejistějšímu a vyrovnanějšímu životu. Zároveň tak majitelé psů mohou pozorovat učení smečkového chování, jeho výhody i nevýhody.

Perioda výuky celoročně, 1x týdně za každého počasí

Délka lekce od 60 do 120 minut

Počet psovodů od 5 do 8

Maximální věk psů 15 měsíců

Cena výuky výuka je hrazena v rámci řádného členského příspěvku

Místo výuky areál ZKO 463.

3.5.3.1 CÍL KURZU SOCIALIZACE ŠTĚŇAT A MLADÝCH PSŮ

Obecným cílem kurzu socializace štěňat a mladých psů je jejich zdravý vývoj.

Primární cíle kurzu štěňat a mladých psů

- získání žádoucích zkušeností se psy podobného věku,
- předejití negativních zkušeností se psy,
- prevence obraného chování.

Sekundární cíle kurzu štěňat a mladých psů

- získání povědomí o zdravé výchově štěněte a mladého psa,
- získání povědomí o smečkovém chování,
- získání povědomí o vyhlášce statutárního města Přerova,
- získání informací k odstraňování individuálních problémů, např. močení v bytě,
- získání informací k výcviku.

3.5.3.2 PROGRAM KURZU SOCIALIZACE ŠTĚŇAT A MLADÝCH PSŮ

Program kurzu vychází z individuálních potřeb štěňat a mladých psů. Z tohoto důvodu nemůže být specifikován. Program kurzu je ponechán odborném uvážení instruktora. Instruktor se pokouší zaměřovat na individuální problémy jednotlivých mladých psů. V průběhu roku 2010 byl kurz socializace štěňat a mladých psů realizován. Slovní hodnocení všech účastníků kurzu bylo podporující pro stávající chod programu. V roce 2011 se s Kurzem socializace štěňat a mladých psů počítá v plném rozsahu.

3.5.4 VÝUKA SPORTOVNÍ KYNOLOGIE

Výuka sportovní kynologie je primárním zaměřením všech Základních kynologických organizací. Podstatou sportovní kynologie je výcvik konkurence schopných psů po stránce poslušnosti, obran i pachových prací. Skupiny sportovní kynologie jsou věkově heterogenní.

Perioda výuky celoročně, 3x týdně za každého počasí

Délka lekce

poslušnosti od 60 do 120 minut

Délka lekce obran od 180 do 240 minut

Délka lekce

pachových prací od 180 do 240 minut

Počet psovodů 3

Využívaná metodika

ovladatelnosti kontrastní (sloučení mechanické metody I. P. Pavlova a metody kořistění doktora Raisera)

Využívaná metodika

obran metodika rozvoje loveckého chování

Využívaná metodika

pachových prací metodika Jiřího Ščučky

Minimální věk psů 2 měsíce

Cena výuky výuka je hrazena v rámci Řádného členského příspěvku

Místo výuky areál ZKO 463, areál jiných kynologických klubů, fotbalové hřiště.

3.5.4.1 CÍLE VÝUKY SPORTOVNÍ KYNOLOGIE

Cílem výuky sportovní kynologie je vytvoření konkurence schopných sportovců na vrcholné úrovni.

Primární cíle výuky sportovní kynologie

- složení všech zkoušek dle NZŘ,
- složení všech zkoušek dle IPO,
- složení všech zkoušek dle SchH/VPG,
- umístění se na závodech,
- umístění se na mistrovství ČR ve sportovní kynologii.

Sekundární cíle výuky sportovní kynologie

- vytvoření nových instruktorů,
- pozitivní prezentace organizace.

3.5.4.2 TECHNIKA VÝUKY

Sportovní kynologie se skládá ze tří disciplín, výuka obran, poslušnosti a výuka pachových prací. Ke každé této disciplíně se využívá jiného techniky výuky.

Technika výuky poslušnosti

Výuky poslušnosti se účastní max. 3 psovodi. Vždy cvičí jen jeden psovod a zbývající dva přihlíží. Výuka je rozdělena na jednotlivé výcvikové série. V první sérii psovod ukáže jak provádí jednotlivé cviky, které měl trénovat. Po ukončení této série provede sebereflexi, zbývající 2 psovodi též provedou reflexi viděného, nakonec provede hodnocení a doporučení instruktor. Po tomto doporučení psovod zopakuje výcvikovou sérii již bez chyb. Nové cviky se učí vždy v posledních dvou sériích.

Výše zmíněným způsobem provádí výuku poslušnosti všichni členové skupiny.

Technika výuky obran

Výuku obran vede přítomný figurant. Výuky obran se účastní max. 3 psovodi. Vždy cvičí pouze jeden psovod a zbývající dva přihlížejí. Každý psovod má 2 výcvikové série. Výcviková sérii je dlouhá 20 minut. Mezi dvěma výcvikovými sériemi musí být zachována přestávka 30 minut.

Technika výuky pachových prací

Výuky pachových prací se účastní max. 3 psovodi. Instruktor nejprve poskytne psovodům dostatečné teoretické informace, poté ukáže učenou fázi na svém psovi. Psovodi tak mají vynikající možnost posoudit teorii s praxí. Poté co instruktor ukončí pachovou práci se svým psem, nechává psovodům prostor na doplňující otázky. Po zodpovězení otázek si jdou psovodi po jednom výcvikovou fázi vyzkoušet.

V případě, že psovodi již delší dobu cvičí, v první sérii ukáží, zda vhodně aplikují naučené. Poté co provedou první sérii, instruktor jim pomůže napravit případné odchylky od žádoucího stavu.

3.5.4.3 HARMONOGRAM VÝUKY

Harmonogram výuky je silně individuální, vychází z věku, povahových vlastností psů a předešlých zkušeností psovoda.

V průběhu roku 2010 byla sportovní kynologie realizována. Slovní hodnocení všech psovodů bylo podporující pro stávající chod programu. V průběhu výuky se vyplatilo heterogenní věkové rozložení skupin. Děti a mladiství se naučili komunikovat na přijatelné úrovni s lidmi produktivního a důchodového věku. V roce 2011 se s výukou sportovní kynologie počítá v plném rozsahu.

3.5.5 ZKOUŠKY SPORTOVNÍ KYNOLOGIE

Jedením z primárních cílů sportovní kynologie je skládání zkoušek. Zároveň nejobjektivnějším zhodnocením kvality instruktorů je výsledková listina psovodu účastnících se zkoušek sportovní kynologie. Zkoušek sportovní kynologie se může účastnit pouze osoba, která je prostřednictvím jakéhokoli kynologického nebo chovatelského klubu členem Českomoravské kynologické unie.

3.5.5.1 POSTUP PŘI POŘÁDÁNÍ ZKOUŠEK

Postup při pořádání zkoušek se liší na základě typu zkušebního řádu. Níže uvedený postup se vztahuje na pořádání Zkoušek ovladatelnosti a pracovní upotřebitelnosti psů. Tento zkušební řád je hraniční mezi sportovní a služební kynologií, proto je ve velké míře oblíben začínajícími psovody.

Stanovení odpovědné osoby pro pořádání zkoušek

Pro pořádání zkoušek musí být ustanovena odpovědná osoba za průběh zkoušek. Tato osoba je nazývána vedoucí zkoušek. Vedoucí zkoušek má v průběhu zkoušek k dispozici:

- Zákon č. 246/1992 Sb., na ochranu zvířat proti týrání, v platném znění předpisů
- Řád ochrany zvířat při veřejném vystoupení – Zkouškách ovladatelnosti a pracovní upotřebitelnosti psů
- Rozhodnutí odboru zemědělství statutárního města Přerova o povolení konání zkoušek
- Určení veterinárních podmínek pro konání svodu vydané Krajskou veterinární správou pro Olomoucký kraj
- Soupis účastníků zkoušek potvrzený veterinárním lékařem

Hlášení zkoušek u Kynologické jednoty ČR Brno

Zkoušky ovladatelnosti a pracovní upotřebitelnosti se nahlašují v elektronické podobě zástupci Kynologické jednoty ČR Brno. Pro hlášení zkoušek slouží dokument s názvem Přihláška zkoušek. Dokument je volně stažitelný na stránkách Kynologické jednoty ČR Brno.

Zajištění veterinární přejímky zvířat

Veřejné vystoupení nebo svod zvířat musí být vždy započaty veterinární přejímkou, kterou zajišťuje veterinární lékař. Veterinární lékař potvrzuje zdravotní stav

psů, úplnost a platnost očkování. Veterinární lékař podepisuje soupis účastníků zkoušek. Veterinární lékař si jeden soupis účastníků ponechává a druhý soupis účastníků je archivován u výboru ZKO 463. Pes který není na soupisce nesmí být zkoušek přítomen.

Žádost o určení veterinárních podmínek svodu zvířat

Tiskopis žádosti o určení veterinárních podmínek je volně ke stažení na webových stránkách Krajské veterinární správy pro Olomoucký kraj. Tiskopis žádosti o určení veterinárních podmínek se zasílá na Krajskou veterinární správu pro Olomoucký kraj. Krajská veterinární správa pro Olomoucký kraj má měsíc na písemné vyjádření k žádosti. Odpovědná osoba za zkoušky obdrží doporučený dopis s Určením veterinárních podmínek pro konání svodu.

Žádost o povolení konání zkoušek

Určení veterinárních podmínek pro konání svodu vydané Krajskou veterinární správou pro Olomoucký kraj musí být spolu s žádostí o konání zkoušek zasláno na Magistrát města Přerova, odbor zemědělství. Tento odbor rozhoduje o povolení konání zkoušek. Odbor zemědělství má měsíc na písemné vyjádření.

Dne 29. 08. 2010 ZKO 463 pořádala Zkoušky ovladatelnosti a pracovní upotřebitelnosti psů. Zkoušky posuzoval Ing. Luděk Novák. Zkoušek se účastnilo 6 psovodů z toho 4 psovodi z výuky sportovní kynologie a 2 psovodi z výuky společenské kynologie. Všichni účastníci úspěšně zkoušky složili.

V průběhu roku 2010 psovodi z výuky sportovní kynologie skládali zkoušky v jiných kynologických klubech, čímž zvýšili povědomí široké kynologické veřejnosti o ZKO 463.

3.5.6 VÝUKA CANISTERAPIE

Podpůrná léčebná metoda canisterapie je velmi oblíbeným zaměřením psovodů se sociálním cítěním.

Perioda výuky celoročně, 1x týdně za každého počasí

Délka lekce od 60 do 120 minut

Počet psovodů od 5 do 8

Využívaná metodika kontrastní (sloučení mechanické a chuťově dráždivé metody)

| | |
|-------------|--|
| Cena výuky | výuka je hrazena v rámci Řádného členského příspěvku |
| Místo výuky | areál ZKO 463, městské prostředí, restaurace, nádraží, dopravní prostředky, ústav sociální péče, bytové prostory |

3.5.6.1 CÍLE VÝUKY CANISTERAPIE

Cíle výuky canisterapie vychází z reálných potřeb canisterapeutických diferenciací.

Primární cíle výuky canisterapie

- naučení psů ucelené baterie cviků nezbytné k provozování canisterapie,
- poskytnutí canisassistantům maximální teoretický základ,
- složení canisterapeutických zkoušek organizace DAPAIV o. s.,
- zapracování canisassistantů v praxi.

Sekundární cíle výuky canisterapie

- osvobození psů od poplatků,⁵⁸
- zvyšování povědomí o možnostech canisterapie.

3.5.6.2 TECHNIKA VÝUKY

Canisassistanti se učí stejnou technikou jako psovodi ve společenské kynologii.

3.5.6.3 CVIKY NEZBYTNÉ PRO VÝUKU CANISTERAPIE

Organizace DAPAIV o. s. vytvořila zkušební řád canisterapie, který obsahuje popis převážně většiny vyučovaných cviků. Další cviky jsou učeny pouze za předpokladu potřeby konkrétního canisterapeutického zaměření.

⁵⁸ Na žádost Davida Fordaye ředitele DAPAIV o. s. ze dne 20. 09. 2008 jsou ve statutárním městě Přerov od 01. 01. 2009 osvobozeni canisterapeutičtí psi od místního poplatku ze psů po dobu platnosti zkoušek.

3.5.6.4 HARMONOGRAM

I. etapa

Výuka poslušnosti a speciálních cviků. Etapa trvá 8 měsíců. Zakončením této etapy je složení canisterapeutických zkoušek organizace DAPAIV o. s.

II. etapa

Výuka metod využívaných v canisterapii. V této etapě je velmi důležitá účast na pořádaných přednáškách. Etapa trvá 2 měsíce.

III. etapa

zapracování canisasantentů v praxi. Etapa trvá 2 měsíce.

V průběhu roku 2010 byla výuka canisterapie realizována pod odborným vedením Erika Horáka rozhodčího canisterapie organizace DAPAIV o. s.

Výuka služební kynologie

3.5.7 VÝUKA SLUŽEBNÍ KYNOLOGIE

Výuka služební kynologie je poskytována pouze příslušníkům ozbrojených složek státu.

Perioda výuky celoročně, 3x týdně za každého počasí, ve dne i v noci

Délka lekce

poslušnosti od 60 do 120 minut

Délka lekce obran od 180 do 240 minut

Délka lekce

pachových prací od 180 do 240 minut

Počet psovodů 3

Využívaná metodika

ovladatelnosti kontrastní (sloučení mechanické metody I. P. Pavlova a metody kořistění doktora Raisera)

Využívaná metodika

obran metodika rozvoje loveckého chování, využívá se i obrané chování

Využívaná metodika

pachových prací metodika Jiřího Ščučky (s výjimkou městské policie)

| | |
|-------------------|--|
| Minimální věk psů | 6 měsíců |
| Cena výuky | výuka je hrazena v rámci Řádného členského příspěvku |
| Místo výuky | areál ZKO 463, městské prostředí, restaurace, nádraží, dopravní prostředky, budovy, sutiny, les, parky, kanály, aj. |

3.5.7.1 CÍLE VÝUKY SLUŽEBNÍ KYNOLOGIE

Cílem výuky služební kynologie je zajištění vyšší bezpečnosti psovodů ozbrojených sil státu a tím i kvalitnější provozování jejich práce. Cíle služební kynologie jsou odvozeny od specializace psovoda ozbrojených sil státu.

Primární cíle výuky služební kynologie

- složení služebních zkoušek nezbytných pro výkon služebního psa,
- zvládání všech reálných situacích, které mohou v praxi nastat,
- vychování zvířete se stabilní povahou.

Sekundární cíle výuky služební kynologie

- převedení psovodů ozbrojených sil na moderní efektivnější výcvikové metody.

3.5.7.2 PROGRAM A HARMONOGRAM VÝUKY

Není možné blíže specifikovat program ani harmonogram výuky, jelikož program i harmonogram výuky vychází z individuálních potřeb jednotlivých psovodů. Dále vychází z věku a povahy psů.

V průběhu roku 2010 se výuka služební kynologie realizovala. Výuka byla zaměřena na potřeby příslušníků městské policie statutárního města Přerova. Z tohoto důvodu byla výuka koncipována kombinací ovladatelností a obran. Pro příslušníky městské policie je nejdůležitější obrana, jelikož se zabývají pořádkovou činností, např. hokejové zápasy, útoky neonacistů, aj.

3.5.8 VÝUKA ZÁCHRANÁŘŮ

Výuka záchranařů je poskytována potenciálním zájemcům o vstup do záchranné brigády Olomouckého kraje.

| | |
|------------------------------------|---|
| Perioda výuky | celoročně, 2x týdně za každého počasí, ve dne i v noci |
| Délka lekce poslušnosti | od 60 do 120 minut |
| Délka lekce pachových prací | od 180 do 240 minut |
| Počet psovodů | 5 |
| Využívaná metodika ovladatelnosti | kontrastní (sloučení mechanické metody I. P. Pavlova a metody kořistění doktora Raisera) |
| Využívaná metodika pachových prací | metodika Jiřího Ščučky |
| Minimální věk psů | 6 měsíců |
| Cena výuky | výuka je hrazena v rámci Řádného členského příspěvku |
| Místo výuky | areál ZKO 463, městské prostředí, nádraží, dopravní prostředky, budovy, sutiny, les, parky, kanály, vrakoviště, aj. |

3.5.8.1 CÍLE VÝUKY ZÁCHRANÁŘŮ

Cílem výuky záchranařů je zabezpečení vyšší kvality psů nasazených do pátracích akcí.

Primární cíle výuky záchranařů

- složení zkoušek Kynologické jednoty ČR Brno s výjimkou ZPU-2
- složení zkoušek záchranné způsobilosti
- nasměrování psovodů na Záchrannou brigádu Olomouckého kraje

Sekundární cíle výuky

- zajištění spolupráce s jednotkou kynologů Hasičského záchranného sboru Přerov

3.5.8.2 PROGRAM A HARMONOGRAM VÝUKY

Psovodi zabývající se záchrannou činností jsou vybíráni ze skupiny společenské kynologie. Je tak zajištěna maximální ovladatelnost jejich psů. Cviky ovladatelnosti a speciální cviky se vychází z národního a mezinárodního zkušebního řádu pro záchranné psy. Harmonogram výuky je sestaven ze cviků zkoušek, na které jsou psi připravováni.

V průběhu roku 2010 se výuka záchranařů uskutečnila pouze v zanedbatelné míře. Psovodi si program oblíbili, ovšem nebyli schopni samostatně mimo výcvikové dny připravovat své psy. Z tohoto důvodu byl program zrušen.

3.5.9 KOUČOVÁNÍ PSOVODŮ

Koučování psovodů zajišťuje kvalifikovaný kouč Bc. Pavel Vítek z Olomoucké organizace DALET.

| | |
|--------------------|-------------------------------------|
| Perioda výuky | 6 měsíců |
| Délka lekce | 270 min. |
| Počet psovodů | 6 |
| Využívaná metodika | |
| ovladatelnosti | kontrastní metoda |
| Cena výuky | výuka je hrazena v rámci kurzovného |
| Místo výuky | areál ZKO 463 |

3.5.9.1 CÍLE KOUČOVÁNÍ PSOVODŮ

Cílem programu je naučit psovody samostatnému vytváření individuálních výcvikových alternativ.

Primární cíle koučování psovodů

- vycvičení psa dle potřeb majitele,
- podílení se na zcela prvním a ojedinělém pokusu svého druhu o výuku psovodů formou koučování,
- podpoření schopnosti zdravého sebehodnocení.

Sekundární cíle koučování psovodu

- podnícení zájmu majitelů psů o sportovní výcvik.

3.5.9.2 PROGRAM A HARMONOGRAM VÝUKY

Obsah lekcí je dán z potřeb a požadavků účastníků programu.

Při koučování se pracuje s tématy:

- vize účastníků,
- subjektivní cíle účastníků,
- plán charakterizující jednotlivé dílčí kroky k dosažení cílů,
- předvedení cviků, které již umí,
- zdroje a zdrojové osoby,
- doprovázení při realizaci naplánovaných kroků ke stanovenému cíli.⁵⁹

Výuka se odehrává ve 14 ti setkáních kouče s majiteli psů.

První měsíc

v průběhu prvního měsíce se výuka odehrává po 4 setkáních.

Druhý měsíc

v průběhu druhého měsíce se výuka odehrává po 4 setkáních.

Třetí měsíc

v průběhu třetího měsíce se výuka odehrává po 2 setkáních.

Čtvrtý měsíc

v průběhu čtvrtého měsíce se výuka odehrává po 2 setkáních.

Pátý měsíc

v průběhu pátého měsíce se výuka odehrává po 1 setkání.

Šestý měsíc

v průběhu šestého měsíce se výuka odehrává po 1 setkání.

Výše uvedený program je realizován v první polovině roku 2011. Na programu se podílí ZKO 463 Přerov a organizace DALET.

⁵⁹ Srov. VÍTEK, Pavel Bc. *Jak jinak ve výcviku psů? Koučování psovodu*, 28. 01. 2011

3.5.10 VÝUKA STŘEDOASIJSKÝCH PASTEVECKÝCH PSŮ, KAVKAZSKÝCH PASTEVECKÝCH PSŮ, MOSKEVSKÝCH STRÁŽNÍCH PSŮ A PYRENEJSKÝCH PSŮ

Výuka výše uvedených plemen se uskutečňuje prostřednictvím srazů, na nichž získávají majitelé psů komplexní informace k výchově, výcviku a chovu daných plemen.

Perioda výuky 1x měsíčně po celý kalendářní rok

Celkové délka výuky cca 360 min

Délka obran cca 110 min

Délka vystavování cca 110 min

Délka soutěží cca 110 min

Max. počet psovodů 60

Využívaná metodika

ovladatelnosti metodika vycházející z učení I. P. Pavlova

Využívaná metodika

při obranách metodiky vycházející z obranného chování

Minimální věk psů 6 měsíců z důvodu komplexnosti očkování

Cena na jednoho

účastníka 150,- Kč

Místo výuky areál ZKO 463

3.5.10.1 CÍLE VÝUKY

Cílem výuky je zajištění udržitelnosti povah výše uvedených plemen v ČR, SR, aj.

Primární cíle výuky

- příprava psů na bonitace,
- příprava psů na výstavu,
- zajištění udržitelnosti povahových znaků plemen,
- socializace psů,
- zprostředkovávání kontaktů na mezinárodní chovatelské stanice.

Sekundární cíle výuky

- zvýšení informovanosti majitelů výše uvedených plemen,
- zviditelnění ZKO 463 mezi Českými, Slovenskými, Ruskými, Ukrajinskými a Polskými chovateli molossů.

3.5.10.2 PROGRAM A HARMONOGRAM VÝUKY

Výuka se skládá ze 3 základních částí, a to z vystavování, obran, soutěží. V případě zájmu je věnována i část ovladatelnostem.

Majitelé psů jsou rozděleni do několika skupin. Jedna skupina se učí vystavovat pod odborným vedením mezinárodní rozhodčí Ing. Evy Mayerové. Druhé skupina se mezi tím učí obrany s figurantem Davidem Fordeym. Zbytek účastníků může přihlížet výuce obou skupin. Po prostřídání skupin následuje část soutěží. Soutěže jsou koncipovány ve stylu bonitací a ve smyslu prověřování stability vyššího nervového systému psů.

Soutěž I. třídy

Pes je přivázán na úvazu. Psovod odchází od psa. Figurant proběhne kolem psa ve vzdálenosti cca 15 m. Figurant se zastaví a bez akustického signálu provede útok na psa. V průběhu útoku nedochází k přímému kontaktu figuranta a psa.

Soutěž II. Třídy

Pes je přivázán na úvazu. Psovod odchází od psa. Figurant proběhne kolem psa ve vzdálenosti cca 15 m. Figurant se zastaví a se zvukovými výhružnými projevy a silnou gestikulací provede útok na psa. V průběhu útoku nedochází k přímému kontaktu figuranta a psa.

Soutěž III. Třídy

Pes je přivázán na úvazu. Psovod odchází od psa. Pomocník jde psovi nabídnout pamlsek. Pokud si pes od pomocníka pamlsek nevezme, pokračuje v soutěži dál. Prochází skupinka lidí, ze které provede figurant vybavený židlí útok na psa. I přesto, že figurant provádí náprahy židlí proti psovi, nesmí dojít k přímému kontaktu.

Soutěž IV. Třídy

Pes je přivázán na úvazu. Psovod odchází od psa. Figurant vybavený ochranným rukávem proběhne kolem psa ve vzdálenosti cca 15 m. Figurant se zastaví

a se zvukovými výhružnými projevy provede protiútok na psa. Pes provádí zákus do ochranného rukávu.

Soutěž V. Třídy

Psovod jde se psem mezi stromy. Zezadu napadne psovoda figurant. Pes vybavený náhubkem musí okamžitě znemožnit útok figuranta.

Soutěž VI. Třídy

Figurant jde směrem proti psovodovi se psem. Vzájemně se zastaví. Mezi psem a figurantem musí být minimálně 5 metrů. Psovod začne s figurantem rozhovor. Rozhovor plynule přechází v hádku, na což figurant zaútočí proti psovodovi. Pes musí rychlým a přesným zákusem zmařit útok figuranta.

V průběhu roku 2010 se uskutečnilo celkem 9 výcvikových akcí uvedených plemen. Výcvikové akce se těšili mezinárodní účasti a byli účastníky hodnoceny na výborné. To se projevovalo na vysokém počtu zúčastněných. Soutěže se na jednotlivých akcích měnili. Na Moravě se ZKO 463 stala jedinou organizací pořádající akce tohoto charakteru.

3.5.11 BONITACE KRAAOP

Bonitace je nezbytným faktorem zjištění stávajícího stavu chovu a zajištění žádoucího vývoje.

Perioda výuky 1x až 2x ročně

Délka bonitace od 180 do 240 minut

Počet psovodů 15

Využívaná metodika

ovladatelností metodika vycházející z I. P. Pavlova

Využívaná metodika

prověřování povahy metodika vycházející z obranného chování

Cena bonitace 500,- Kč

Místo bonitace areál ZKO 463

3.5.11.1 CÍL BONITACE

Cílem bonitace je prověření povahy a stavby těla jednotlivých psů.

3.5.11.2 PROGRAM A HARMONOGRAM BONITACE

Psi musí podstoupit jednotlivá měření, výstavní postoj, ukázat správnost chůze, ukázat chrup, aj. Poté co psi podstoupili tyto nezbytné úkony je prověřována jejich povahová vhodnost. Povahy psů se prověřují prostřednictvím obranného chování. Obecně lze říci, že figurant provede útok na psa, čili nátlak na jeho nervovou soustavu. Při takto vysocké zátěži se povaha psa velmi dobře projeví.

V průběhu roku 2010 se bonitace KRaAOP v ZKO 463 nekonala. Bonitace KRaAOP je v ZKO 463 naplánována na 2. 4. 2011.

3.5.12 COURSING

Jedná se o velmi oblíbenou sportovní činnost lidí se svými psy. Coursing je svou charakteristikou předchůdcem známých dostihů, velkým rozdílem je terén. Pro dostihy se využívají přesně specifikované dostihové trati, naproti tomu pro coursing se využívá přírodního terénu ze všemi nerovnostmi.

| | |
|---------------|---------------|
| Perioda výuky | 6x ročně |
| Délka výuky | 9 hod. |
| Počet psovodů | 45 |
| Cena výuky | 150,- Kč |
| Místo výuky | areál ZKO 463 |

3.5.12.1 CÍLE VÝUKY

Cílem výuky je připravit psy na couringové závody.

3.5.12.2 PROGRAM A HARMONOGRAM COURSINGU

Výuka je rozdělena na začátečníky a pokročilé. Dále se odlišují jednotlivé a skupinové běhy, rovné úseky nebo různé zakřivení. Vždy se však vychází ze zkušeností a dispozic jednotlivých psů.

První skupina

Vždy od 08:00 do 13:00 hod. probíhá výuka pokročilých. V průběhu této výuky se aplikují převážně skupinové běhy s několika zatáčkami.

Druhá skupina

Vždy od 13:30 do 17:00 hod. Probíhá výuka začátečníků. V průběhu této výuky se aplikují převážně rovinky, popř. individuální běhy.

V průběhu roku 2010 ZKO 463 ve spolupráci s organizací Český pes uspořádala dvě výuky. Z důvodu velkého zájmu o daný typ výuky se s výukou počítá i v následujícím roce 2011.

3.5.13 VÝUKA VYSTAVOVÁNÍ MOLOSSŮ

Výuka vystavování molossů je realizována pod odborným vedením majitelky mezinárodně chráněné chovatelské stanice Sao Laera.

Perioda výuky 2x měsíčně

Délka lekce 120 minut

Počet psovodů 5

Cena výuky výuka je hrazena v rámci Řádného členského příspěvku

Místo výuky areál ZKO 463

3.5.13.1 CÍLE VÝUKY

Cílem výuky je kvalitně připravit psovody na výstavu a zvýšit tak jejich šance.

3.5.13.2 PROGRAM A HARMONOGRAM VÝUKY

Výuka začíná teoretickou částí. V této části mají psovodi možnost získat informace k chodu, výstavě, výcviku. Také je zde ponechán prostor na zodpovězení individuálních dotazů. Následuje část samotného vystavování, zde si psovodi vyzkouší měření, výstavní kruh a další náležitosti, které k aktivnímu vystavování náleží. Na závěr se zodpoví dotazy, které psovody v průběhu výuky napadli.

Psovodi získávají kontakt na lektorku i jiné chovatele a rozhodčí, což jim poskytuje výbornou možnost získávání dodatečných informací.

V průběhu roku 2010 se výuky vystavování účastnila jedna plná skupina. Z důvodu zájmu o pokračování výuky se výuka bude pořádat i následující kalendářní rok 2011.

3.5.14 PŘEDNÁŠKY A SEMINÁŘE

ZKO 463 poskytuje dva základní typy přednášek. První typ přednášek je výhradně určen pro psovody a druhý typ je určen pro děti, žáky, studenty.

3.5.14.1 PŘEDNÁŠKY PRO PSOVODY

Přednášky canisterapie

Přednáška canisterapie je určena pro začínající a pokročilé canisistanty. Přednáška je zajištěna ve spolupráci s rozhodčími canisterapie org. DAPAIV o. s. a ve spolupráci s panem Vladimírem Doškem. Přednáška je vždy modifikována podle potřeb a pokročilosti canisistantů

Perioda přednášek dle zájmu

Délka přednášky cca 240 minut

Počet canisistantů od 8 do 15

Využívaná metodika kontrastní (sloučení mechanické a chuťově dráždivé metody)

Cena přednášky 200,-Kč

Místo přednášky areál ZKO 463

Přednáška canisterapie pod odborným vedením pana Vladimíra Doška proběhla dne 21. 08. 2010. Přednáška canisterapie pod odborným vedením rozhodčích DAPAIV o. s. je zahrnuta do výcviku canisistantů, čili probíhá přímo ve výuce. Pro zájem canisistantů přednášky budou pokračovat i v následujícím roce 2011.

Seminář pachových prací se zaměřením na stopování

Seminář pachových prací je určen pro začínající i zkušené psovody. Seminář je zajištěn ve spolupráci s firmou manželů Brázdilových ACANA-MORAVA. Seminář je vždy modifikován podle pokročilosti psovodů.

| | |
|--------------------|----------------------------|
| Perioda semináře | dle zájmu |
| Délka semináře | cca 240 minut |
| Počet psovodů | od 8 do 15 |
| Využívaná metodika | metoda Jiřího Ščučky |
| Cena semináře | 400,- Kč |
| Místo semináře | areál ZKO 463, pole, louka |

Seminář pachových prací pod odborným vedením manželů Brázdilových proběhl dne 04. 09. 2010. Pro velký zájem psovodů se počítá s dalšími semináři pod odborným vedením manželů Brázdilových z ACANA-MORAVA.

3.5.14.2 PŘEDNÁŠKY PRO DĚTI, ŽÁKY A STUDENTY

Pro pořádání přednášek pro děti, žáky a studenty musí škola kontaktovat zástupce ZKO 463. Přednášky jsou zaměřeny na potřebná téma, která vyhovují vedení školy. Mezi téma patří: canisterapie, jak chovat pejska, jak se uchránit před psem, začínám cvičit s pejskem, obrana, poslušnost, aj. Školská zařízení mají velký zájem o ukázky výcviku psů a přednášky související s těmito ukázkami.

Cílem přednášek je prevence zvyšující povědomí o chování se ke psům.

V průběhu roku 2010 se uskutečnila celá škála přednášek. Pro enormní zájem veřejnosti se s přednáškovou činností počítá i v roce 2011.

3.6 FINANCOVÁNÍ ZKO 463

Základní kynologické organizace své činnosti financují převážně z vlastních finančních prostředků. Tak je tomu i u ZKO 463. ZKO 463 nepodléhá nutnosti vést účetnictví, z tohoto důvodu organizace vede daňovou evidenci.

3.6.1 PŘÍJMY ORGANIZACE

Příjmy organizace jsou velmi důležitým aspektem života schopnosti organizace. Vedení organizace musí zajistit aby celkové příjmy za kalendářní období byly vyšší než celkové výdaje za kalendářní období.

3.6.1.1 FINANČNÍ ZŮSTATEK Z ROKU 2009

Předešlé vedení organizace v rámci svého hospodaření zajistilo za rok 2009 disponibilní zisk v celkové výši 2448,- Kč.

3.6.1.2 ČLENSKÉ PŘÍSPĚVKY

Členské příspěvky jsou primárním příjmem organizace. Výši členského příspěvku navrhují členové Výboru na Členské schůzi popř. Výroční členské schůzi ZKO 463. Výše členského příspěvku musí být úměrná možnostem potenciálních uživatelů poskytovaných služeb kynologického klubu. ZKO 463 řádné členské příspěvky od svých členů přijímá, ale také za své členy hradí členské příspěvky na vedení Českého kynologického svazu.

| | | | |
|------------------|---------------------------|---------|-------------------|
| Děti | 600,- Kč/1 kalendářní rok | 96 hod. | 6,25,- Kč/1 hod. |
| Mládež a dospělí | 300,- Kč/1 kalendářní rok | 96 hod. | 3,125,- Kč/1 hod. |

Tabulka č.8: Novrhovaná výše Řádného členského příspěvku

Výše uvedený návrh na výši Řádného členského příspěvku byl přijat dne 31. 01. 2010 Výroční členskou schůzí ZKO 463.

Příjem organizace z řádných členských příspěvků v období mezi výročními členskými schůzemi činí 21 000,- Kč.

3.6.1.3 KURZOVNÉ

Výše kurzovného je navrhovaná v rámci návrhu dvanácti hodinového kurzu společenské kynologie. Členové kurz navrhují na Členské schůzi popř. Výroční členské schůzi ZKO 463.

| | | | |
|------------------|-------------------|---------|-------------------|
| Děti | 600,- Kč/12 lekcí | 24 hod. | 25,- Kč/1 hod. |
| Mládež a dospělí | 300,- Kč/12 lekcí | 24 hod. | 12,50,- Kč/1 hod. |

Tabulka č.9: Novrhovaná výše kurzovného

Výše uvedený návrh na výši kurzovného byl přijat dne 31. 01. 2010 Výroční členskou schůzí ZKO 463.

Příjem organizace z kurzovného v období mezi výročními členskými příspěvky činí 2500,- Kč.

3.6.1.4 GRANT STATUTÁRNÍHO MĚSTA PŘEROVA

Statutární město Přerov vede grantovou politiku, z níž je možné získat finanční prostředky pro kulturu, sport a volný čas. Výhodou této politiky je možnost neomezeného množství žádostí a také jednoduchost podání těchto žádostí, neboť statutární město Přerov pro žádost vytvořilo jednoduchý formulář, který stačí vyplnit a zaslat. Tento formulář je vždy vyvěšen na webových stránkách statutárního města Přerova.

Základní kynologická organizace č. 463 Přerov koncipuje žádost o grant na podporu své činnosti. Kromě nezbytných identifikačních údajů organizace návrh obsahuje:

- popis činnosti,
- velikost a členění členské základny,
- výše členských příspěvků,
- zdůvodnění realizace činnosti,
- cíl činnosti,
- cílovou skupinu uživatelů činnosti, metodika prostředky k dosažení stanovených cílů,
- možná rizika,
- partneři činnosti,
- realizační tým činnosti,
- úspěchy členů ZKO 463.

Dne 16. 02. 2010 Odbor školství, mládeže a tělovýchovy zaevidoval žádost ZKO 463 o grant. Dne 12. 04. 2010 Zastupitelé města Přerova na svém 29. zasedání návrh neschválili.

3.6.1.5 SPONZORSKÉ DARY

Neziskové organizace často bývají sponzorovány ze ziskového sektoru. Z tohoto důvodu je nezbytné zaslat návrh firmám na spolupráci v rámci sponzorování. Sponzorský dar je poskytován ve formě naturální nebo finanční. Jelikož se sponzorské dary účtuje pod číslem 513 náklad na reprezentaci, ZKO 463 musí poskytnout potenciálním sponzorům možnost jisté kompenzace ve formě propagace.

ZKO 463 sponzorům poskytuje možnost propagace

- propagace sponzora je zajišťována ZKO 463 pro dané kalendářní období,
- propagace sponzora prostřednictvím webových stránek organizace,
- vystavení prospektů sponzora v klubovně,
- propagace sponzora na zkouškách realizovaných v areálu cvičiště,
- propagace sponzora na závodech a bonitacích pořádaných v areálu cvičiště,
- propagace sponzora na dalších veřejných akcích a soutěžích,
- propagace sponzora před členy a kurzisty ZKO 463.

Žádost o sponzorský dar

Žádost o sponzorský dar je velmi důležitý tiskopis, neboť již při prvním čtení potenciálního sponzora žádosti musí sponzora zaujmout.

Žádost o sponzorský dar obsahuje

- charakteristiku ZKO 463,
- naše možnosti propagace sponzora,
- způsob vynaložení získaných finančních prostředků od sponzora,
- kontakt a odkaz na webové stránky organizace.

Smlouva o sponzorování

Sponzorující firmy zpravidla jsou ochotné připravit smlouvu o sponzorování. Některým firmám zcela postačuje ústní dohoda.

V roce 2010 byla ZKO 463 sponzorována PSS Přerovskou stavební a. s. formou naturální. Přerovská stavební společnost poskytla ZKO 463 materiál na zhotovení nezbytných překážek pro účely sportovní a služební kynologie.

Pořádání kynologických akcí

ZKO 463 pořádá výuku pasteveckých psů, bonitace a coursing. Všechny tyto zaměření jsou hrazeny v takové výši aby ZKO 463 vznikl alespoň minimální příjem. Důvodem je fakt, že v průběhu pořádání kterékoli z výše uvedených akcí, nemohou prostory cvičiště využívat členové klubu, pro které je prostor primárně určen. Poplatek za účast je rozpočítán z výše výdajů organizace spojených s pořádáním akce.

ZKO 463 zpravidla za pořádání výuky pasteveckých psů a bonitaci vzniká finanční příjem ve výši 800,- Kč. Za pořádání coursigu vzniká organizaci příjem 500,- Kč.

V průběhu roku 2010 ZKO 463 uspořádala 9 výukových akcí pasteveckých psů s celkovým příjmem 7200,- Kč.

V průběhu roku 2010 ZKO 463 uspořádala 2 coursingy s celkovým příjmem 1000,- Kč.

Celkový příjem za pořádání kynologických akcí v roce 2010 činí 8200 ,- Kč.

Ostatní příjmy

Mezi ostatní příjmy organizace se řadí osobní vklady členů klubu do organizace a dozor nad praxí.

V průběhu roku 2010 členové klubu vkládali do organizace materiální vybavení v nižší hodnotové relaci.

V období 02. 08. - 15. 08. 2010 se uskutečnila na cvičišti praxe studenta Univerzity Palackého v Olomouci, jejímž obsahem byl převážně teambuilding. Dozor nad praxí poskytovala garantka pro práci s mládeží Mgr. Hana Grulichová. ZKO 463 vznikl příjem za poskytnutí dozoru nad praxí v celkové výši 1280,- Kč.

| | |
|-----------------------|---------------------|
| Zůstatek z roku 2009 | 2 448,00 Kč |
| Členské příspěvky | 21 000,00 Kč |
| Kurzovné | 2 500,00 Kč |
| Dozor nad praxí | 1 280,00 Kč |
| Výuka pastveckých psů | 7 200,00 Kč |
| Coursing | 1 000,00 Kč |
| Celkem | 35 428,00 Kč |

Tabulka č.10: Tabulka příjmů za rok 2010

Nově zvolené vedení organizace zajistilo v průběhu roku 2010 finanční příjem organizace v celkové výši 35 428,-Kč.

3.6.2 VÝDAJE ORGANIZACE

Jedná se o nezbytné výdaje na udržení životaschopnosti organizace.

3.6.2.1 NÁJEM ZA UŽÍVÁNÍ NEBYTOVÝCH PROSTOR

ZKO 463 za využívání areálu cvičiště odvádí nájemné v celkové výši 1800,- Kč. Nájemné je nezbytné zaplatit do 16. 11. 2010.

3.6.2.2 ÚHRADA ČLENSKÝCH PŘÍSPĚVKŮ NA ČESKÝ KYNOLOGICKÝ SVAZ

Každá ZKO je povinna za své řádné členy hradit Českému kynologickému svazu členské příspěvky. Členský příspěvek za stávajícího člena činí 150,- Kč a za nového nebo přešlého člena činí 160,- Kč.

Za rok 2010 byly uhrazeny členské příspěvky Českému kynologickému svazu v celkové výši 5380,- Kč. Z toho 28x 160,- Kč a 6x 150,-Kč.

3.6.2.3 ZHOTOVENÍ ODKLÁDACÍCH BOXŮ

Mezi jednotlivými výukovými sériemi je velmi důležité, aby psi měli umožněný odpočinek. K tomuto účelu je nezbytné disponovat odkládacími boxy.

V roce 2010 byla vyrobeno 6 odkládacích boxů o rozměrech 600 x 650 x 800 mm. Výroba odkládacích boxů vyšla celkově na 3049,- Kč.

3.6.2.4 NÁKUP VÝCVIKOVÝCH POMŮCEK

V případě provozování sportovní kynologie je nezbytné průběžně pořizovat vybavení pro výuku obran.

V roce 2010 byl pořízen klínový pešek měkký, klínový pešek tvrdý, návlek na rukáv pro dospělé psy a návlek na rukáv pro dospělé psy s kryty a poutkem. Výdaj na pořízení těchto pomůcek činí 2020,- Kč.

3.6.2.5 ODMĚNA GARANTCE PRO PRÁCI S MLÁDEŽÍ

Garantka pro práci s mládeží je kompetentní k vedení praktikantů v rámci chodu organizace. Jelikož funkce mentora vyžaduje min. 6 hodin denně je garantce pro práci přidělena finanční odměna.

V roce 2010 se uskutečnila jedna praxe studenta Univerzity Palackého v Olomouci, za níž byla garantce pro práci s mládeží přidělena finanční odměna ve výši 1000,- Kč.

3.6.2.6 VÝDAJE NA PROVOZ

Areál cvičiště je tvořen travnatou plochou. Tato plocha se musí 2x měsíčně sekat aby vyhovovala potřebám sportovní kynologie.

V roce 2010 bylo na sekání travnaté plochy vynaloženo 1207,- Kč.

3.6.2.7 OSTATNÍ VÝDAJE

Každá organizace si musí hlídat své finanční možnosti a mít jistou finanční rezervu pro případ náhlých nečekaných výdajů. Výše finanční rezervy musí být schopna pokrýt nejnutnější výdaje organizace. Z tohoto důvodu se stanovuje z přibližné výše předpokládaných výdajů na následující kalendářní období. Předpokládané minimální výdaje na následující kalendářní období tvoří nájemné nebytových prostor a členský příspěvek o minimálním počtu členů. Výše rezervy je stanovena na 3300,-Kč.

V roce 2010 ZKO 463 musela uhradit členský příspěvek ve výši 150,- Kč za bývalou členku organizace.

| | |
|-------------------------------------|---------------------|
| Nájem za užívání nebytových prostor | 1 800,00 Kč |
| Úhrada členských příspěvků na ČKS | 5 380,00 Kč |
| Zhotovení odkládacích boxů | 3 049,00 Kč |
| Nákup výcvikových pomůcek | 2 020,00 Kč |
| Odměna garantce pro práci s mládeží | 1 000,00 Kč |
| Výdaje na provoz | 1 207,00 Kč |
| Odpis za členku | 150,00 Kč |
| Celkem | 14 606,00 Kč |

Tabulka č.11: Tabulka výdajů za rok 2010

Nově zvolené vedení organizace hospodařilo za rok 2010 s výdaji o celkové výši 14 606,- Kč.

3.6.3 HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK

U právnických subjektů, které vedou daňovou evidenci, je hospodářský výsledek rozdíl mezi příjmy a výdaji organizace. Dílcím cílem restrukturalizace je udržení nebo zvýšení disponibilního zisku.

Za rok 2010 činí disponibilní zisk 20822,- Kč. Což je navýšení disponibilního zisku o 850,6%.

3.7 NÁVŠTĚVNOST JEDNOTLIVÝCH KYNOLOGICKÝCH DISCIPLÍN

Na konci kalendářního období roku 2010 je nutné zaznamenat návštěvnost jednotlivých kynologických disciplín. Výhodou tohoto záznamu je možná vyšší orientace organizace na požadované směry kynologie. Další nezanedbatelnou výhodou je zjištění na který segment trhu se organizace může zaměřit.

3.7.1 ROZLOŽENÍ ČLENŮ V JEDNOTLIVÝCH KYNOLOGICKÝCH DISCIPLÍNÁCH

V tabulce č. 12 je zaznamenán počet členů v jednotlivých kynologických disciplínách i s procentuálním podílem.

| Kynologické zaměření xi | Četnost ni | Relativní četnost fi |
|-------------------------|------------|----------------------|
| Sportovní k. | 11 | 33,33% |
| Služební k. | 3 | 9,09% |
| Společenská k. | 12 | 36,36% |
| Canisterapie | 4 | 12,12% |
| záchranaři | 3 | 9,09% |
| Celkem | 33 | 100,00% |

Tabulka č.12: Počet členů v kynologických disciplínách

Z tabulky č. 12 je patrné, že pro chod ZKO 463 má největší význam výuka společenské kynologie.

3.7.2 ROZLOŽENÍ EXTERNÍCH OSOB V JEDNOTLIVÝCH KYNOLOGICKÝCH DISCIPLÍNÁCH

V tabulce č. 13 je zaznamenán počet externích účastníků výuky v jednotlivých kynologických disciplín i s procentuálním podílem.

| Kynologické zaměření xi | Četnosti ni | Relativní četnosti fi |
|-------------------------|-------------|-----------------------|
| Sportovní k. | 9 | 31,03% |
| Služební k. | 0 | 0,00% |
| Společenská k. | 20 | 68,97% |
| canisterapie | 0 | 0,00% |
| záchranaři | 0 | 0,00% |
| Celkem | 29 | 100,00% |

Tabulka č.13 Počet externích účastníků výuky

Z tabulky č. 13 je patrné, že pro chod ZKO 463 má největší význam výuka společenské kynologie.

3.7.3 CELKOVÁ NÁVŠTĚVNOST JEDNOTLIVÝCH KYNOLOGICKÝCH DISCIPLÍN

V tabulce č. 14 je zaznamenán počet všech účastníků výuky jednotlivých kynologických disciplín i s procentuálním podílem.

| Kynologické zaměření xi | Četnosti ni | Relativní četnosti fi |
|-------------------------|-------------|-----------------------|
| Sportovní k. | 20 | 32,26% |
| Služební k. | 3 | 4,84% |
| Společenská k. | 32 | 51,61% |
| Canisterapie | 4 | 6,45% |
| Záchranaři | 3 | 4,84% |
| Celkem | 62 | 100,00% |

Tabulka č.14: Počet všech účastníků výuky

Z tabulky č. 14 je patrné, že ZKO 463 je navštěvována převážně kvůli výuce společenské kynologie. Z tohoto důvodu je vhodná, vyšší orientace organizace na společenskou kynologii.

3.7.4 NÁVŠTĚVNOST JEDNOTLIVÝCH KYNOLOGICKÝCH DISCIPLÍN Z HLEDISKA POHLAVÍ

Trh se dá chápat jako seskupení různých segmentů, mezi nimiž se jednotlivé organizace diferencují a díky tomu mohou užívat adekvátní marketingovou strategii. Jednou z možností segmentace trhu je rozdělení na mužské a ženské pohlaví.

3.7.4.1 NÁVŠTĚVNOST VÝUKY SPORTOVNÍ KYNLOGIE

V tabulce č. 15 je sledována návštěvnost výuky sportovní kynologie ve vztahu k pohlaví.

| xi | Četnosti ni | Relativní četnosti fi |
|--------|-------------|-----------------------|
| Muži | 8 | 40,00% |
| Ženy | 12 | 60,00% |
| Celkem | 20 | 100,00% |

Tabulka č.15: Tabulka návštěvnosti sportovní kynologie

Z tabulky č. 15 vyplývá, že se výuky sportovní kynologie účastní převážně osoby ženského pohlaví.

3.7.4.2 NÁVŠTĚVNOST VÝUKY SLUŽEBNÍ KYNLOGIE

V tabulce č. 16 je sledována návštěvnost výuky služební kynologie ve vztahu k pohlaví.

| xi | Četnoti ni | Relativní četnosti fi |
|--------|------------|-----------------------|
| Muži | 3 | 100,00% |
| ženy | 0 | |
| Celkem | 3 | 100,00% |

Tabulka č.16: Tabulka návštěvnosti služební kynologie

Z tabulky č. 16 vyplývá, že se výuky služební kynologie účastní pouze osoby mužského pohlaví.

3.7.4.3 NÁVŠTĚVNOST VÝUKY SPOLEČENSKÉ KYNOLOGIE

V tabulce č. 17 je sledována návštěvnost výuky společenské kynologie ve vztahu k pohlaví.

| xi | Četnosti ni | Relativní četnosti fi |
|--------|-------------|-----------------------|
| muži | 11 | 34,38% |
| ženy | 21 | 65,63% |
| Celkem | 32 | 100,00% |

Tabulka č.17: Tabulka návštěvnosti společenské kynologie

Z tabulky č. 17 vyplývá, že se výuky společenské kynologie účastní převážně osoby ženského pohlaví.

3.7.4.4 NÁVŠTĚVNOST VÝUKY CANISTERAPIE

V tabulce č. 18 je sledována návštěvnost výuky canisterapie ve vztahu k pohlaví.

| xi | Četnosti ni | Relativní četnosti fi |
|--------|-------------|-----------------------|
| Muži | 2 | 50,00% |
| ženy | 2 | 50,00% |
| Celkem | 4 | 100,00% |

Tabulka č.18: Tabulka návštěvnosti canisterapie

Z tabulky č. 18 vyplývá, že se výuky canisterapie účastní osoby mužského i ženského pohlaví rovnoměrně.

3.7.4.5 NÁVŠTĚVNOST VÝUKY ZÁCHRANÁŘŮ

V tabulce č. 19 je sledována návštěvnost výuky záchranářů ve vztahu k pohlaví.

| xi | Četnosti ni | Relativní četnosti fi |
|--------|-------------|-----------------------|
| muži | 1 | 33,33% |
| ženy | 2 | 66,67% |
| celkem | 3 | 100,00% |

Tabulka č.19: Tabulka návštěvnosti záchranářů

Z tabulky č. 19 vyplývá, že se výuky záchranářů účastní převážně osoby ženského pohlaví.

3.7.4.6 CELKOVÁ NÁVŠTĚVNOST KYNOLOGICKÝCH DISCIPLÍN Z HLEDISKA POHLAVÍ

Z tabulky č. 20 je zřejmé, že se výuky ZKO 463 účastní v převážné míře osoby ženského pohlaví.

| xi | ni | fi |
|--------|----|---------|
| muži | 25 | 40,32% |
| ženy | 37 | 59,68% |
| celkem | 62 | 100,00% |

Tabulka č.20: Tabulka celkové návštěvnosti

Výhodou sledování návštěvnosti kynologických disciplín z hlediska diferenciace a pohlaví je možnost zvolení marketingové strategie. Ze zjištěných výsledků je patrná dominantní návštěvnost výuky společenské a sportovní kynologie. Dalším velmi důležitým zjištěním je, že se výuky účastní v převážné míře osoby ženského pohlaví.

Díky zjištěným faktům je možné vytvořit nabídku poskytovaných služeb. Tuto nabídku je vhodné potenciálním klientům prezentovat prostřednictvím podniků poskytujících služby zaměřené převážně pro ženy. Při stanovení rozdílu významnosti 10% je patrná diferenciace na ženský segment trhu.

ZÁVĚR

Bakalářský projekt je koncipovaný takovým způsobem, aby čtenáře seznámil s aspekty majícími vliv na chod Základní kynologické organizace č. 463 Přerov. Na základě uvedených informací je dále čtenář seznamován s využíváním získaných informací v rámci restrukturalizace organizace.

V průběhu první kapitoly se čtenář obecně seznamuje s charakterem organizace a jejím mezookolím. Získané informace čtenáři umožňují lepší orientaci v následující druhé kapitole.

Cílem druhé kapitoly je poskytnout ucelený souhrn informací o dosavadním chodu zařízení. Čtenáři je tak nabídnuta výborná možnost vytváření si maximálně přesného úsudku o organizaci.

Nepochybně nejdůležitější částí bakalářského projektu je třetí kapitola, která vychází z poznatků uvedených v předchozích částech projektu. V rámci třetí kapitoly je zajišťována teoretická i praktická restrukturalizace organizace v časovém rozmezí 31. 01. 2010 - 04. 12. 2010.

Veškeré činnosti a postupy uvedené ve třetí kapitole byly realizovány. Z ústních hodnocení členů a kurzistů ZKO 463 je patrné, že organizace opět funguje na konkurence schopné úrovni. Tato hodnocení je možné objektivně vnímat porovnáním provozovaných činností a jejich aspektů před a po provedené restrukturalizaci.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Internetové zdroje:

BRAND, Pavel. *Kynologický klub Přerov* [online]. 2009 [cit. 2010-11-14]. Vedení klubu. Dostupné z WWW: <<http://www.kkprerov.cz/vedeni.htm>>.

Dalet [online]. 2010 [cit. 2011-01-30]. Koučování. Dostupné z WWW: <<http://dalet.cz/koucovani.php>>.

GRULICOVÁ, Hana Mgr. *Italský corso pes* [online]. 2011 [cit. 2011-01-30]. Sao Laera. Dostupné z WWW: <<http://www.saolaera.estranky.cz/>>.

Integrovaný portál MPSV : Statistiky nezaměstnanosti [online]. 27. 04. 2010 [cit. 2010-06-21]. Čtvrtletní statistika nezaměstnanosti za rok 2010. Dostupné z WWW: <<http://portal.mpsv.cz/sz/stat/nz/qrt>>.

Informace o parcele [online]. 12.10.2010 [cit. 2010-10-12]. Nahlízení do katastru nemovitostí. Dostupné z WWW: <<http://nah.cuzk.cz/VyberParcelu.aspx>>.

Klub DLÁŽKA [online]. 2008 [cit. 2010-06-21]. Pravidelné akce. Dostupné z WWW: <<http://www.dlazka.cz/pravidelneakce.aspx?Menu=Pravidelne>>.

LEINWEBER, Rudolf. *Základní kynologická organizace č. 463* [online]. 06. 07. 2003 [cit. 2010-11-14]. Kynologický klub Přerov. Dostupné z WWW: <http://exaruda.sweb.cz/?utm_source=najisto.centrum.cz&utm_medium=referral>.

MOLOSS CLUB [online]. 2006 [cit. 2011-01-30]. Kdo jsme - MOLOSS CLUB CZ. Dostupné z WWW: <<http://www.moloss.cz/moloss-club-cz.htm>>.

Nahlízení do katastru nemovitostí [online]. 21. 06. 2010 [cit. 2010-06-21]. Český úřad zeměměřictví a katastru . Dostupné z WWW: <<http://m.nahlizenidokn.cuzk.cz/Mapa.aspx?typ=Parcela&id=900725808>>.

Najisto.cz [online]. 1999 - 2010 [cit. 2010-11-14]. Kynologický klub Přerov. Dostupné z WWW: <<http://najisto.centrum.cz/138563/kynologicky-klub-prerov/>>.

Středisko volného času ATLAS a BIOS PŘEROV [online]. 2009 [cit. 2010-06-21]. Nabídka SVČ na školní rok 2009/2010. Dostupné z WWW: <<http://www.svcatlas-bios.cz/informace.html>>.

Výňatek ze smluvních přepravních podmínek : Přeprava živých zvířat [online]. 01. 01. 2010 [cit. 2010-06-21]. Městská hromadná doprava PŘEROV. Dostupné z WWW: <http://www.mhdprerov.cz/SPP_IDSOK/smluvni_podminky.htm#zvire>.

Vnitřní zdroje organizace

INFO 2/2004, 28. 05. 2004.

Plénum svazu ČKS. *Stanovy Českého kynologického svazu*. Praha 5. 12. 2009.

Přerovská kynologie – historie, tradice, současnost, Přerov, 2000 Leinweber.

Předpisy pro zajištění bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, požární ochrany a ochrany životního prostředí pro zaměstnance externích firem a pro osoby, které se zdržují s vědomím Precheza a. s. v jejím areálu. Přerov. 20. 01. 2006.

Smlouva o nájmu nebytových prostor č. 199/09. Přerov. 16. 10. 2009. Zhotovila: I. Dvořáková.

Usnesení Výroční členské schůze. Přerov. 25. 01. 1997. Zapsal: R. Leinweber.

Usnesení na Výroční členské schůzi. Přerov. 29. 01. 2000. Zapsal: R. Leinweber.

Usnesení z Výroční členské schůze. Přerov. 16. 02. 2002. Zapsal: R. Leinweber.

Usnesení z Výroční členské schůze. Přerov. 15. 03. 2003. Zapsal: R. Leinweber.

Usnesení z Výroční schůze. Přerov. 20. 03. 2004. Zapsal: R. Leinweber.

Usnesení z Výroční schůze. Přerov. 12. 02. 2005. Zapsal: R. Leinweber.

Usnesení z Výroční schůze. Přerov. 10. 01. 2006. Zapsal: R. Leinweber.

Usnesení z Výroční schůze. Přerov. 12. 01. 2007. Zapsal: R. Leinweber.

Usnesení z Výroční schůze. Přerov. 22. 12. 2008. Zapsal: R. Leinweber.

Výroční zpráva ZKO č. 463 za rok 2000. Přerov. Zhotovil: R. Leinweber.

Výroční zpráva ZKO č. 463 za rok 2001. Přerov. Zhotovil: R. Leinweber.

Výroční zpráva ZKO č. 463 za rok 2002. Přerov. Zhotovil: R. Leinweber.

Zpráva z Výroční schůze. Přerov. 10. 01. 2006. Zapsal: R. Leinweber.

Zpráva na Výroční členské schůzi ZKO 463, Přerov. 30. 01. 2010. Zapsal: R. Leinweber

Zdroje z elektronické korespondence

BARTONÍKOVÁ S., Finanční odbor, Magistrát města Přerova, 30. 04. 2010.

Mgr. Hana Grulichová, *ZŠ Za mlýnem*, Přerov, 20. 01. 2011.

PhDr. KARLÍK J., Úřad práce Přerov, 02. 06. 2010.

KLÍMOVÁ M., Vedoucí správního odboru Statutárního města Přerov, 12. 05. 2010.

VÍTEK, Pavel Bc. *Jak jinak ve výcviku psů? Koučování psovodů*, 28. 01. 2011.

Další zdroje

Obecně závazné předpisy pro město Přerov, Vyhláška o místních poplatcích §2, 01. 04. 1991.

Strategický plán ekonomického a územního rozvoje statutárního města Přerova pro období 2007-2013, Agentura pro regionální rozvoj 2007.

SEZNAM TABULEK

| | |
|---|----|
| Tabulka č.1: Dosažený věk dětí v průběhu roku 2010 | 15 |
| Tabulka č.2: Dosažený věk mladistvých je v průběhu roku 2010 | 15 |
| Tabulka č.3: Počty nejznámějších plemen ve statutárním městě Přerov | 16 |
| Tabulka č.4: Poskytnutí grantu statutárním městem Přerov | 24 |
| Tabulka č.5: Tabulka členských příspěvků..... | 26 |
| Tabulka č.6: SWOT analýza..... | 32 |
| Tabulka č.7: Analýza potřeby instruktorů | 54 |
| Tabulka č.8: Novrhovaná výše Řádného členského příspěvku | 83 |
| Tabulka č.9: Novrhovaná výše kurzovného | 83 |
| Tabulka č.10: Tabulka příjmů za rok 2010..... | 87 |
| Tabulka č.11: Tabulka výdajů za rok 2010..... | 89 |
| Tabulka č.12: Počet členů v kynologických disciplínách..... | 90 |
| Tabulka č.13 Počet externích účastníků výuky | 91 |
| Tabulka č.14: Počet všech účastníků výuky | 91 |
| Tabulka č.15: Tabulka návštěvnosti sportovní kynologie | 92 |
| Tabulka č.16: Tabulka návštěvnosti služební kynologie | 93 |
| Tabulka č.17: Tabulka návštěvnosti společenské kynologie | 93 |
| Tabulka č.18: Tabulka návštěvnosti canisterapie | 94 |
| Tabulka č.19: Tabulka návštěvnosti záchranařů..... | 94 |
| Tabulka č.20: Tabulka celkové návštěvnosti | 95 |

PŘÍLOHY

Příloha č. 1: Kopie registrace ZKO ze dne 06. 02. 2002

Příloha č. 2: Členská přihláška do ZKO 463 Přerov

Příloha č. 1

Český kynologický svaz
U Pergamenky 3
170 00 Praha 7
tel. a fax.: 02/87 22 235

Praha 6. února 2002

Věc: Kopie registrace ZKO

Na základě písemné žádosti byla dne 18. září 1990 zaregistrována

Český kynologický svaz
základní kynologická organizace

P ř e r o v I I .

s plnou právní subjektivitou pod číslem

4 6 3

v Českém kynologickém svazu, registrovaném u Ministerstva vnitra České republiky
dne 14. 12. 1990 pod číslem VSP / 1 - 1779 / 90 - R.
Český kynologický svaz je začleněn do Sdružení technických sportů a činností České
republiky.

Českému kynologickému svazu bylo Statistickým úřadem v Praze dne 9. 7. 1990
přiděleno identifikační číslo 00 55 00 19.



Jiří Šíška
tajemník ČKS

Příloha: kopie stanov

Příloha č. 2

Členská přihláška do ZKO 463 Přerov

Jméno a Příjmení Datum podpisu.....

Svým podpisem stvrzuji můj souhlas se Stanovami ČKS, řádem ZKO 463, a jinými předpisy, které jsou k tomuto datu platné. Svým podpisem dále uděluji souhlas s vedením osobních údajů, konkrétně jména, příjmení, datum narození, adresy a telefonu v databázi. Souhlasím s jejich předáním zpracovateli, pořadatelům vnitrostátních i mezinárodních soutěží a souhlasím se zveřejňováním svých osobních údajů a sportovního výkonu nebo funkce (rozhodčí, předseda apod.) v médiích.

Podpis nového člena.....

Členská přihláška do ZKO 463 Přerov

Jméno a Příjmení Datum podpisu.....

Svým podpisem stvrzuji můj souhlas se Stanovami ČKS, řádem ZKO 463, a jinými předpisy, které jsou k tomuto datu platné. Svým podpisem dále uděluji souhlas s vedením osobních údajů, konkrétně jména, příjmení, datum narození, adresy a telefonu v databázi. Souhlasím s jejich předáním zpracovateli, pořadatelům vnitrostátních i mezinárodních soutěží a souhlasím se zveřejňováním svých osobních údajů a sportovního výkonu nebo funkce (rozhodčí, předseda apod.) v médiích.

Podpis nového člena.....

Členská přihláška do ZKO 463 Přerov

Jméno a Příjmení Datum
podpisu.....

Svým podpisem stvrzuji můj souhlas se Stanovami ČKS, řádem ZKO 463, a jinými předpisy, které jsou k tomuto datu platné. Svým podpisem dále uděluji souhlas s vedením osobních údajů, konkrétně jména, příjmení, datum narození, adresy a telefonu v databázi. Souhlasím s jejich předáním zpracovateli, pořadatelům vnitrostátních i mezinárodních soutěží a souhlasím se zveřejňováním svých osobních údajů a sportovního výkonu nebo funkce (rozhodčí, předseda apod.) v médiích.

Podpis nového člena.....

Členská přihláška do ZKO 463 Přerov

Jméno a Příjmení Datum podpisu.....

Svým podpisem stvrzuji můj souhlas se Stanovami ČKS, řádem ZKO 463, a jinými předpisy, které jsou k tomuto datu platné. Svým podpisem dále uděluji souhlas s vedením osobních údajů, konkrétně jména, příjmení, datum narození, adresy a telefonu v databázi. Souhlasím s jejich předáním zpracovateli, pořadatelům vnitrostátních i mezinárodních soutěží a souhlasím se zveřejňováním svých osobních údajů a sportovního výkonu nebo funkce (rozhodčí, předseda apod.) v médiích.

Podpis nového člena.....