



## Posudek školitele disertační práce

Název pojednání disertace: **Management vědy a výzkumu – efektivita řízení ochrany duševního vlastnictví na univerzitě**

Autor: **RNDr. Mgr. Růžena Štemberková**

Vedoucí práce: doc. Ing. Mgr. Petra Marešová, Ph.D. FIM, UHK

Studijní program: Systémové inženýrství a informatika

Studijní obor: Informační a znalostní management

### Obsah a cíle práce, aktuálnost tématu

Cílem předkládané disertační práce je návrh procesního modelu efektivního řízení znalostí souvisejících se vznikem duševního vlastnictví jako zaměstnaneckého díla na univerzitách dle struktury jednotlivých fakult a jejich hlavní oblasti zaměření.

Východiska pro navrhované řešení tvoří:

- rešerše odborné literatury ve vazbě na modely a metodiky znalostního managementu, kde pozornost byla zaměřena zejména na práci s tacitní a explicitní znalostí, což považují za významné i u ochrany duševního vlastnictví. Mapovány byly i přínosy, bariéry a klíčové aktivity v oblasti ochrany duševního vlastnictví a transferu technologií v České republice,
- analýza patentové aktivity na univerzitách v České republice v členění dle fakult, pomocí programu SPSS a vybraného metody – shlukové analýzy,
- analýza vybraných vnitřních faktorů univerzity s předpokladem vlivu na patentovou aktivitu na univerzitě,
- analýza motivace vědců na univerzitách v ČR – kvalitativní šetření,
- analýza současného odměňování původců v ČR a zahraničí.

Syntéza výše uvedených poznatků tvořila následně základnu pro návrh procesního modelu efektivního řízení znalostí s názvem „ZNATechTrans - Model řízení znalostí pro efektivní transfer technologií“.



## Zhodnocení práce

Výše zmíněné řešení se snaží na základě metod znalostního managementu uchopit problematiku transferu technologií a podpořit jeho efektivní fungování na univerzitách. V daný moment je popsán procesní model návrhem, který pro své uplatnění potřebuje zpětnou vazbu založenou na jeho využití. V kontextu časové náročnosti možnosti zavádění změn v oblasti transferu technologií je ale pochopitelné, že autorka disertace nemohla ověřit jeho uplatnitelnost v praxi. V případě že by tomu tak bylo, či v budoucnu bude, dojde velmi pravděpodobně k zpřesnění popisu klíčových rolí a procesů a je možné že i k návazným úpravám. Zároveň je přínos předkládané práce pro samotnou praxi zřejmý svojí jasnou identifikací kritických míst, popisem potřebných aktivit a identifikací klíčových tacitních a explicitních znalostí. Navržený model přispívá k rozvoji teorie, konkrétně v úpravě modelu SECI na potřeby transferu technologií, a tím rozšiřuje oblast znalostního managementu o aspekty procesů průmyslověprávní a autorskoprávní ochrany.

Z hlediska formálních náležitostí práce splňuje požadavky kladené na kvalifikační práce, nicméně špatná čitelnost tištěné verze klíčového schématu popisujícího procesní model nepřispívá k jinak dobrému dojmu z práce a bude třeba jej upravit pro další potřeby seznamování čtenářů, původců a obecně komunity transferu technologií s tématem a výsledky práce.

Struktura práce je z hlediska jejího obsahu logická, obsahově je práce celkem vyvážená, teoretická část je v rozsahu 46 stran a praktická 78 stran. Seznam použité literatury je rozsáhlý, celkem na 13 stranách disertace a dokládá široký rozhled disertantky v dané problematice.

Cíle práce považuji za naplněné.

## Spojení aktivit disertantky se studovaným tématem

Autorka se zabývá tématem transferu technologií dlouhodobě ve své praxi na pozici vedoucí Kanceláře transferu technologií Jihočeské univerzity a také jako místopředseda představenstva Národní platformy Transfera.cz, která „hájí zájmy transferové komunity v České republice s cílem posilovat a rozvíjet činnosti v oblasti transferu technologií a znalostí“ (Transfera.cz, 2019).



Práce na tématu disertace vyústilo v podání návrhu projektu TAČR ETA „Efektivní řízení transferu znalostí“, ve kterém je řešená problematika předložené disertační práce dále rozvíjena, hlouběji analyzovány další souvislosti a očekává se i ověření modelu, či jeho částí v praxi a následné publikování zjištěných výsledků. Procesní model bude dále rozpracováván a bude vytvořen SW, nastavující procesy na podporu transferu technologií. Disertantka publikovala své dílčí výstupy na mnoha českých i zahraničních konferencích i v časopisech. Téma rozvíjí i nadále, přičemž další publikační výstupy jsou v recenzních řízeních. Konkrétně čítá autorčina publikační činnost dva časopisecké články, 21 konferenčních článků. Krom vlastních publikačních aktivit již doktorandka zaznamenala i celkem 11 externích citací.

Doktorandka se také úspěšně podílela na řešení několika studentských projektů SPEV z let 2015 až 2019.

Dotazy k diskuzi:

1. Zhodnoťte a porovnejte situaci transferu technologií na univerzitách v České republice se zahraničím. Které přístupy lze považovat za inspirativní?
2. Plánujete při dalším rozpracování daného tématu zapojovat i nějak „best practice“ ze zahraničí?

### Závěr

Na základě §47, odst. 4 zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách lze konstatovat, že disertantka ve své práci prokázala schopnost a připravenost k samostatné činnosti v oblasti výzkumu a vývoje a že **disertační práce obsahuje původní výsledky, spadající do oboru informačního a znalostního managementu**. Jako školitelka mohu dále konstatovat, že se disertantce podařilo vhodně propojit oblast teorie oboru informačního a znalostního managementu a praxe v oblasti transferu technologií, kde dlouhodobě aktivně působí. Vyzdvihnout je třeba i rozsáhlé publikační výsledky se zaměřením k tématu práce.

**Z uvedených důvodů práci doporučuji k obhajobě před příslušnou zkušební komisí pro obhajobu disertačních prací a po úspěšné obhajobě doporučuji RNDr. Růženě Štemberkové udělit titul PhD. v oboru „Informační a znalostní management“.**





University of Hradec Králové  
Faculty of Informatics and Management

V Hradci Králové dne 7. 10. 2019

**doc. Ing. Mgr. Petra Marešová, Ph.D.**

vedoucí katedry ekonomie,

Fakulta informatiky a managementu,

Univerzita Hradec Králové