

**POSUDEK OPONENTA ZÁVĚREČNÉ PRÁCE**

**Název práce:** Vývoj podnikání a kalkulace nákladů v silniční nákladní dopravě

**Typ práce:** Diplomová práce

**Jméno studenta:** Kyselá Jiřina

**Oponent práce:** Ing. Martin Řehoř, MBA, Ph.D.

<b>Práce splňuje zadání</b>	Ano	<b>X</b>
	Ne	
<b>Aktuálnost tématu</b>	Velmi aktuální	
	Aktuální	<b>X</b>
	Nadčasové-neutrální	
	Neaktuální	
<b>Náročnost tématu</b>	Náročné teoreticky i metodologicky	
	Teoreticky náročné	<b>X</b>
	Metodologicky náročné	<b>X</b>
	Relativně jednoduché	
<b>Struktura práce</b>	Úplná, logická	<b>X</b>
	Úplná, logicky špatně koncipovaná	<b>X</b>
	Neúplná, logická	
	Neúplná, logicky špatně koncipovaná	
<b>Literatura a práce s ní</b>	Originální prameny	
	Aktuální prameny	<b>X</b>
	Zastaralé prameny	
	Aktivně využitě, organicky zapracované	
	Využitě pasivně, věcně správně citované	
	Nedostatečně využitě	
<b>Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)</b>	Optimální množství	<b>X</b>
	Postačující množství	
	Příliš četné na úkor textu	
	Nedostatečné	
	Organicky spojené s textem	
	Vhodné doplnění textu	
	Formální bez užších vazeb na text	

# VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

Vlastní přínos práce	Formulace původních závěrů	X
	Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů	
	Chybí formulace vlastních závěrů	

## Další hodnocení:

Předložená závěrečná práce splňuje požadavky na tento druh výstupu. Hlavním obsahem práce je zpracování provozních ukazatelů pro dopravní společnost. Metodicky jsou využity ukazatele pocházející z finanční analýzy a jsou rozpracovány finanční ukazatele. Data jsou interně čerpána, dohledatelná, byl zahrnut také rozhovor. Určitou slabinou práce je definovaný cíl, který by mohl být formulován jako doporučení nikoli jako „vyvození ziskovosti přeprav“. Práce je zpracována s logikou, avšak pro praxi by bylo lepší zahrnout více možností a vlivů z tržního prostoru a nikoli pouze kalkulace, které jsou časové proměnné. Stejně tak by v rámci DP měly být výsledky komparovány se společnostmi obdobné velikosti působící na trhu – zobjektizovalo by to výsledky práce. Jako DP je to takto ne zcela naplněno bez výhrad. Výsledky práce uvedené v kap. 4.4.3 jsou spíše obecné a lze je částečně přijmout a na akademické úrovni konstatovat splnění cíle s určitou rezervou. Pro praxi by také jako výsledek přicházela v úvahu kalkulační jednice (pravděpodobně kilometrová), která by posloužila jako komparátor s konkurencí i první kalkulační podklad. Celkově se jedná o přijatelnou práci s potenciálem využití v praxi, drobné formální nedostatky nijak výrazně nesnižují kvalitu práce. Práci doporučuji k obhajobě.

## Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:

Kap 4.4.3 konstatuje řadu zjištění, uveďte, jak by měla (mohla) společnost postupovat a jaká opatření by volila pro snížení Vámi popisovaného „neefektivním nakládání s peněžními prostředky“, „zvýšit svou celkovou výnosnost“, a které aktivity by plynuly z provedené práce.

## Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:

Uveďte návazná opatření plynoucí ze zjištění ekonomických ukazatelů, která by vedla ke stabilizaci společnosti a snížení rizika fungování v dopravním oboru. Prosím stručnou odpověď.

## Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:

## Ostatní otázky vztahující k tématu práce:

Výsledné hodnocení	doporučuji k obhajobě	X
	nedoporučuji k obhajobě	

# VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

**Datum: 07.06.2023**

---

**Podpis oponenta práce**

**VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.**

info@vsem.cz, www.vsem.cz