

POLICEJNÍ AKADEMIE ČESKÉ REPUBLIKY V PRAZE

Fakulta bezpečnostně právní

Katedra kriminální policie

SWOT analýza teroristické organizace IRA

Bakalářská práce

SWOT analysis of the terrorist organization IRA

Bachelor thesis

VEDOUCÍ PRÁCE
doc. PhDr. Brzybohatý Marian Ph.D.

AUTOR PRÁCE
Jakub Štípl

PRAHA
2023

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že předložená práce je mým původním autorským dílem, které jsem vypracoval samostatně. Veškerou literaturu a další zdroje, z nichž jsem čerpal, v práci řádně cituji a jsou uvedeny v seznamu použité literatury.

Ve Zbytinách dne 6. 3. 2023

Jakub Štípl

Poděkování

Rád bych poděkoval panu doc. PhDr. Marianu Brzybohatému Ph.D. za podnětné rady a odbornou pomoc, kterou mi poskytoval při zpracování mé bakalářské práce a za čas, který mi věnoval. Současně bych chtěl také poděkovat své rodině a přátelům.

Anotace

Bakalářská práce na téma SWOT analýza teroristické organizace IRA se zabývá historií, vývojem a vyhodnocením jejich minulých a současných rizik, která představuje teroristické organizace Irská republikánská armáda, která byla nejvíce aktivní na území Severního Irska.

Annotation

Bachelor's thesis on SWOT analysis of the terrorist organization IRA deals with the history, development and evaluation of their past and present risks, which represents the terrorist organization Irish Republican Army, which was most active on the territory of Northern Ireland.

Klíčová slova

Irská republikánská armáda, PEST analýza, SWOT analýza, Terorismus, teroristická organizace.

Keywords

Irish Republican Army, PEST analysis, SWOT analysis, Terrorism, terrorist organization.

Seznam použitých zkratk

B-Specials - Ulster Special Constabulary - Ulsterská speciální policie

FBI - Federal Bureau of Investigation - Federální úřad pro vyšetřování

GAC - General Army Convention - nejvyšší rozhodovací orgán organizace IRA a PIRA

IRA - Irish Republican Army - Irská republikánská armáda

IRB - Irish Republican Brotherhood - Irské republikánské bratrstvo

New IRA - New Irish Republican Army - Nová irská republikánská armáda

MI6 - Secret Intelligence Service - Tajná zpravodajská služba Velké Británie

NICRA - Northern Ireland Civil Rights Association - Severoirská organizace za občanská práva

NORAID - Northern Ireland Aid - Pomoc Severnímu Irsku

OIRA - Official Irish Republican Army - Oficiální irská republikánská armáda

PIRA - Provisional Irish Republican Army - Prozatímní irská republikánská armáda

RAF - Royal Air Force - Královské letectvo

RIC - Royal Ireland Constabulary - Královská Irská policie

RUC - Royal Ulster Constabulary - Královská Ulsterská policie

UDR - Ulster Defence Regiment - Ulsterský obranný pluk

USA - United States of America - Spojené státy americké

UVF - Ulster Volunteer Force - Sbor ulsterských dobrovolníků

Obsah

1. Konceptualizace	1
2. Historie IRA	6
3. Analýza teroristické organizace IRA	19
4. Empirická část	28
4.1. Analýza PEST a SWOT organizace IRA v době Velikonočního pondělí.....	28
4.2. Analýza PEST a SWOT organizace IRA v době Pochodu v Derry.....	31
4.3. Analýza PEST organizace PIRA a OIRA v době rozdělení organizace.....	34
4.4. Analýza PEST a SWOT organizace PIRA.....	39
4.5. Analýza PEST a SWOT PIRA v době Belfastské dohody.....	42
4.6. Analýza PEST a SWOT New IRA.....	45
5. Závěr	48
6. Seznam použité literatury a zdrojů.....	51
7. Seznam příloh	54
9. Příloha	55

Úvod

Cílem práce je vyhodnocení historie, vývoj minulých a současných rizik, která představuje teroristická organizace Irská republikánská armáda.

Irská republikánská armáda má bohatou historii sahající až do počátků 20. století. V Irsku, ve kterém organizace převážně operovala, panuje dlouhodobá nenávist dvou náboženství. Těmi jsou katolíci, kteří se snaží o nezávislost Irského ostrova a protestanté, kteří si přejí být součástí Velké Británie. V empirické části práce budou vytvořeny PEST a SWOT analýzy každého významného historického období teroristické organizace. Ty budou následně vyhodnoceny a bude z nich ustanoven závěr.

1. Konceptualizace

Terorismus

Pojem terorismus a následná jeho definice, nemá jednoznačné vymezení. Jako příklad lze uvést následující definice:

Terorismus je nezákonné, úkladné, politicky motivované násilí vůči nebojovým cílům, páchané subnárodními skupinami nebo tajnými agenty, obvykle za účelem získání pozornosti a následného ovlivnění publika.¹

Terorismus je akce nebo hrozba akcí zaměřených na ovlivnění vlády nebo mezinárodní vládní organizace, na zastrašení veřejnosti, nebo její části za účelem prosazování politických, náboženských, rasových či ideologických cílů. Zahrnuje nebo způsobí hrubé násilí vůči osobě, vážné škody na majetku, ohrožení života člověka, vážné riziko pro zdraví a bezpečnost veřejnosti, nebo závažný zásah či narušení elektronického systému.²

Terorismus je plánované, promyšlené a politicky motivované násilí, zaměřené proti nezúčastněným osobám, sloužící k dosažení vytčených cílů.³

Terorismus je násilná forma prosazování politických zájmů stoupenců určité radikální ideologie (politické, náboženské, nacionalistické, separatistické, ekologické a jiné), cílem násilností je zpravidla civilní obyvatelstvo.⁴

Na základě kompilace rozdílných přístupů můžeme pro potřeby této práce za terorismus považovat jednání, které je nezákonné a zahrnuje různé formy násilí nebo hrozby násilím.

¹ Terorismus jako světová hrozba! [online]. Praha, 2008 [cit. 2022-08-18]. Dostupné z: https://is.muni.cz/el/ped/podzim2015/Ze2RC_PGK5/um/PG_Terrorismus.pdf?lang=en

² Legislation.gov.uk [online]. OGL, 2000 [cit. 2022-08-18]. Dostupné z: <https://www.legislation.gov.uk/ukpga/2000/11/contents>

³ Dokumenty - Terorismus: Definice pojmu terorismus. Ministerstvo vnitra České republiky [online]. Praha: Ministerstvo vnitra České republiky, 2021 [cit. 2022-02-08]. Dostupné z: <https://www.mvcr.cz/clanek/definice-pojmu-terorismus.aspx>

⁴ Terorismus. BIS [online]. Praha: Zpravodajská služba České republiky, 2022 [cit. 2022-02-09]. Dostupné z: <https://www.bis.cz/terorismus/>

Aplikované násilí není důsledkem náhodné shody okolností, ale je demonstrativní, pečlivě prokalkulované a naplánované tak, aby u cílové sociální skupiny, případně u jednotlivců, primárně vyvolalo maximálně možný psychologický efekt (strach, úzkost, frustrace, deprivaci) a změnilo jejich hodnotovou orientaci, postoje a chování. Materiální destrukční účinky násilí jsou v tomto případě sekundární. Sleduje konkrétní politické, náboženské, kriminální, případně jiné cíle a využívá konspirační metody a prostředky. Je obvykle zaměřeno vůči nezúčastněným osobám, které slouží jako přenašeč a zesilovač přenosu účinku násilí na objekty disponující schopností učinit ústupky či změny ve prospěch teroristů. Je plánováno a realizováno tak, aby zajistilo maximálně možnou pozornost sdělovacích prostředků a tím i následně široké veřejnosti. Jeho prostřednictvím je pak šířeno sdělení obsažené v samotném násilném aktu a realizovaná propaganda. Pokud je takový proces nastartován na úrovni velkých sociálních skupin, může vyústit v zásadní destrukci či změnu politických, ekonomických a společenských vztahů.

Teroristická organizace

Pojem teroristická organizace nemá jednotnou definici. Pro potřeby této práce je pojem teroristická organizace vymezen takto:

Teroristická organizace je skupina, která se snaží za aplikace terorismu vyvolat změnu.

„Teroristická organizace je definována jako strukturovaná skupina, složená z více než dvou osob, ustavená pro delší časové období a konající v rámci dělby práce kroky nutné ke spáchání teroristických činů. Nejedná se o náhodné či jednorázové spolčení. Rada EU přímo stanovila seznam organizací a osob, splňujících tuto definici.“⁵

⁵ Ministerstvo vnitra České Republiky: Definice pojmu terorismus [online]. Praha, 2009 [cit. 2022-08-18]. Dostupné z: <https://www.mvcr.cz/clanek/definice-pojmu-terorismus.aspx>

SWOT analýza

SWOT analýza je metoda využívaná pro hodnocení organizací. S její pomocí je možné identifikovat silné (ang: Strengths) stránky, slabé (ang: Weaknesses) stránky, příležitosti (ang: Opportunities) a hrozby (ang: Threats), které jsou spojeny s určitým typem aktivity. Díky tomu je možné komplexně vyhodnotit fungování organizace, nalézt problémy nebo nové možnosti růstu. Je součástí strategického (dlouhodobého) plánování. Celá metoda spočívá ve vyhodnocování faktorů, které jsou rozděleny do čtyř skupin. Tyto skupiny se následně dělí na interní a externí faktory. Interní faktory obsahují silné a slabé stránky. Externí faktory obsahují příležitosti a hrozby. Pokud chce být organizace úspěšná, musí v interních faktorech maximalizovat své silné stránky a minimalizovat své slabé stránky. Totéž platí i pro externí faktory. Organizace se musí snažit o maximalizaci příležitostí a minimalizaci hrozeb. Pokud se toto organizaci nebude dlouhodobě dařit, tak ji čeká úpadek. Každá ze čtyř stránek musí obsahovat stejný počet prvků. Tyto prvky jsou vybrány na základě výběru managementu organizace a vše se roztřídí podle relevantnosti záměru použitím SWOT analýzy. Organizace si díky této aplikaci také uvědomí, jaké jsou jejich silné stránky, slabé stránky, příležitosti a hrozby. SWOT analýza je subjektivní hodnocení. SWOT analýza organizace je jednoduchá, konkrétní, postavená především na faktech, nikoli pocitech a rozlišuje striktně mezi stavem kde je organizace nyní a kde by organizace mohla být. U silných stránek a příležitostí použijeme kladnou stupnici od 1 do 5 s tím, že 5 znamená nejvyšší spokojenost a 1 nejnižší spokojenost. U slabých stránek a hrozeb použijeme zápornou stupnici od -1 (nejnižší nespokojenost) až -5 (nejvyšší nespokojenost). Hodnocením položky SWOT analýza končit nemusí. Můžeme ji doplnit sloupcem váha, kdy váhou vyjádříme důležitost jednotlivých položek v dané kategorii (silné stránky, slabé stránky, příležitosti a hrozby).⁶Váhy se řídí těmito pravidly: Součet vah v dané kategorii musí být roven 1. a čím vyšší číslo (např. 0,99), tím větší důležitost položky v dané kategorii a naopak.⁷

⁶ KOTLER, P. Marketing. Praha: Grada, 2004. 855 s. ISBN 80-247-0513-3. (Dostupná v univerzitní knihovně TUL.)

⁷ Analýza SWOT. *Projekt EduCom* [online]. Liberec: Projekt EduCom, 2013 [cit. 2022-02-08]. Dostupné z: http://www.kvs.tul.cz/download/educom/MZ05/VY_03_057.pdf

Dalším krokem je získání rychlého přehledu o tom, jak si organizace stojí. Ten získáme jednoduše:

1. vynásobíme hodnotu váhy s hodnotou hodnocením a tím získáme mezisoučet.
2. Všechny mezisoučty daná skupiny (např. silné stránky) sečteme do součtu.
3. Sečteme interní faktory analýzy (součty slabé a silné stránky) a výsledek zaznameneáme do interní bilance.
4. Sečteme externí faktory analýzy (součty příležitosti a hrozby) a výsledek zaznameneáme do externí bilance.
5. Celkovou bilanci vypočítáme součtem interní a externí bilance.⁸

TABULKA Č. 1 - VZOR								
INTERNÍ FAKTORY	S: SILNÉ STRÁNKY	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET	W: SLABÉ STRÁNKY	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET
	SOUČET				SOUČET			
EXTERNÍ FAKTORY	O: PŘÍLEŽITOSTI	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET	T: HROZBY	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET
	SOUČET				SOUČET			
VÝLEDNÁ BILANCE A HODNOCENÍ								
INTERNÍ BILANCE								
EXTERNÍ BILANCE								
CELKOVÁ BILANCE								

Tabulka 1 - vzor - vlastní

⁸ Analýza SWOT. Projekt EduCom [online]. Liberec: Projekt EduCom, 2013 [cit. 2022-02-08]. Dostupné z: http://www.kvs.tul.cz/download/educom/MZ05/VY_03_057.pdf

PEST analýza

Tato analýza je v této práci užita, aby pro dané období vyhodnotila externí prostředí teroristické organizace a napomohla tak k přesnější SWOT analýze.

PEST analýza je využívána jako metoda pro hodnocení vnějších faktorů strategického managementu. Tato analýza se provádí v případě, kdy se přemýšlí nad dlouhodobým strategickým plánem, anebo se rozhoduje nad realizací určitého velkého projektu. Jedná se o vnější vlivy, které na organizaci působí.⁹

Analýza prostředí je důležitá pro poznání externího okolí, ve kterém organizace působí, dále pro identifikaci změn a trendů, které se dějí v okolí firmy a mohou mít na ně vliv a ke stanovení toho, jak bude organizace na vlivy těchto změn a trendů reagovat. Tyto faktory jsou:¹⁰

Politické prostředí - lze zde zařadit např. politickou stabilitu, legislativu, rovnoprávnost

Ekonomické prostředí - Jedná se např. celkový ekonomický stav, míra zaměstnanosti, míra chudoby

Sociální prostředí - Do těchto faktorů patří např. vzdělání, sociální statuty obyvatel, víra obyvatel

Technologické prostředí - Do poslední kategorie lze zařadit např. nové vynálezy dané doby, rozmach či úpadek konkrétní technologie

⁹ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ: ANALÝZA VYBRANÉ FIRMY [online]. Brno: VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ, 2011 [cit. 2022-08-19]. Dostupné z: https://www.vut.cz/www_base/zav_prace_soubor_verejne.php?file_id=39131

¹⁰ Tamtéž

2. Historie IRA

Počátky Irska

Irsko bylo pod nadvládou Velké Británie od roku 1166, kdy anglický král Jindřich II vyslal armádu do nejednotného Irska, které si podmanil a Irsko jako takzvané Panství Irské padlo pod svrchovanost anglických králů. V Panství Irském bylo od 6. století velmi rozšířeno katolické křesťanství. Začátkem 16. století král Anglie Jindřich VIII založil anglikánskou církev s v Anglii tak bylo přijato protestanství. Tato změna byla v Irsku přijata velice negativně a Irové nadále vyznávali katolicismus. Vznikala tak nepřátelství mezi těmito rozdílnými vírami. Do Irska přijížděli další a další přistěhovalci, především ze Skotska.¹¹ Roku 1640 vypukla v Anglii občanská válka mezi králem Jindřichem VIII, parlamentem a Skoty. Této příležitosti okamžitě využili irští katolíci a za podpory katolické církve obsadili celé Irsko. Roku 1649 však parlament vyslal do Irska značnou vojenskou sílu a území dobil zpět. Následovaly silné restriktce, tzv. trestní zákony, které vydal irský protestantský parlament. Katolíci na základě těchto zákonů měli zakázáno nosit zbraně, zřizovat školy a dědit půdu po protestantech. Dále nesměli působit v právních profesích a nesměli být zaměstnání na jakémkoli úřadu. Tyto zákony byly britským parlamentem zrušeny až koncem 18. století. Zákaz vstupu do parlamentu však přetrvával. Důsledkem byla celá řada pokusů o změnu postavení katolické většiny obyvatel v Irsku.¹² Dne 17. března, na den svatého Patrika v roce 1858, Ir James Stephens formálně založil Irské republikánské bratrstvo (dále jen IRB) na dvoře Petera Lanigana, v ulici Lombard Street, ve městě Dublin. IRB byl malý, tajný, revoluční orgán, jehož jediným cílem bylo ustanovit a udržet svobodnou a nezávislou republikánskou vládu v Irsku, a to i za pomoci násilí. Počet členů IRB pravděpodobně nikdy nepřekročil 2 000 členů.¹³

¹¹ FRANK, Jan. Konflikt v Severním Irsku. Praha: TRITON, 2006. ISBN 80-7254-735-6.

¹² MELICHAR, Hynek. Spojené státy americké a mírový proces v severním Irsku. Brno: Barrister&Principal, 2017. ISBN 978-80-7364-068-2

¹³ History Ireland: The Irish Republican Brotherhood [online]. History Ireland, 2022 [cit. 2022-08-18]. Dostupné z: <https://www.historyireland.com/the-irish-republican-brotherhood/>

Roku 1858 vznikají revoluční pokusy opírající se o irskou organizaci IRB. V roce 1867 však byly aktivity ukončeny, z důvodu nedostatku zájmu samotných Irů. Na severu Irska, v oblasti Ulsterska, začala být velká část populace protestantského vyznání. Bylo to zapříčiněno převážně tím, že se tato oblast vyskytovala blízko Skotska, ze kterého přicházeli neustále noví přistěhovalci. Napětí mezi katolíky a protestanty rostlo. Lépe vzdělaní protestanté vlastnili lukrativní továrny zaměřené na plátenictví, zatímco velmi často negramotní katolíci s velkými rodinami se potýkali s velmi vysokou nezaměstnaností, která dosahovala až do výše 30%, a s tím i spojenou nízkou životní úrovní.¹⁴ Zbytek 19. století se nese v souladu s nápravou vůči katolíkům. Kromě správy vlastního majetku a církvemi hlídané nesmíšené sňatečnosti mezi katolíky a protestanty, už směli znovu zasedat do parlamentu, zastupovat jakoukoli pracovní pozici a směli i vzdělávat své děti podle katolických zvyklostí, takže opět klesala negramotnost. Navíc takzvaný Gladstonův zákon z roku 1869 odstranil výsadní postavení anglikánské Irské církve.¹⁵ Další přelomový bod nastává roku 1912, kdy britský premiér Herbert Asquith prosadil proti odporu britských lordů autonomii Irska. Neklidná reakce panovala jak u protestantů žijících převážně v oblasti Severního Irska v Ulstersku, tak i na straně katolíků. Roku 1913 disponovala Ulsterská dobrovolnická síla (dále jen UVF) téměř 500 000 muži. Tito dobrovolníci přísahali, že proti uplatnění zákona o autonomii vystoupí všemi dostupnými prostředky. Z tohoto důvodu došlo k úpravě dohody, Severní Irsko bylo z autonomie vyňato a celá věc byla odložena na dobu míru, neboť právě v těchto časech vypukla první světová válka.¹⁶

¹⁴ Historie Irska [online]. Hradec Králové: CK MUNDO, 2017 [cit. 2022-02-28]. Dostupné z: <https://www.mundo.cz/irsko/historie>

¹⁵ MELICHAR, Hynek. Spojené státy americké a mírový proces v severním Irsku. Brno: Barrister&Principal, 2017. ISBN 978-80-7364-068-2

¹⁶ FRANK, Jan. Konflikt v Severním Irsku. Praha: TRITON, 2006. ISBN 80-7254-735-6.

Velikonoční pondělí a vznik IRA

Velikonoční pondělí 24. dubna, roku 1916, iniciovalo IRB za podpory Německého císařství. IRB obsadila klíčové budovy v centru hlavního města Irsku Dublinu za pomoci přibližně 1200 mužů. V budově ústřední pošty bylo přečteno prohlášení o vzniku Irské republiky a byla vyvěšena irská trikolóra učitelem irštiny Patrickem Pearsem. Irští katoličtí nacionalisti totiž nechtěli nadále čekat na rozhodnutí britského parlamentu o autonomii. Boje trvaly do 29. dubna 1916, kdy se Pearse v ruinách dublinského středu vzdal. Celkem zemřelo 64 povstalců, 132 vojáků a 230 civilistů. Povstání na Velikonoční pondělí tedy vojensky selhalo, ale v dlouhodobém horizontu svůj účel splnilo. Britové vyhlásili výjimečný stav, bylo popraveno 16 vůdců IRB a dalších 2 000 lidí bylo zatčeno. Toto povstání velice zapůsobilo na širokou veřejnost a získalo si tak jejich sympatie. V nadcházejících volbách v prosinci roku 1918, získala v britském parlamentu nacionalistická politická strana Sinn Féin 73 mandátů z celkových 105. Poslanci Sinn Féin následně své mandáty odmítli a 21. ledna 1919 založili v Dublinu Dáil (irský parlament), kde se dožadovali mezinárodního uznání na Pařížské mírové konferenci. Tato konference skončila neúspěchem. Spojenci nechtěli nijak zasahovat do britských záležitostí a navíc podezřívali Iry ze sympatií k Německu.¹⁷ Následkem tohoto vzniká z IRB frakce militantních dobrovolnických sborů pod názvem Irská republikánská armáda (dále jen IRA), která si od politiky drží odstup a její jediný cíl je vybojovat nezávislost za pomoci síly. Politicky se IRA vyjadřovala srze politickou stranu Sinn Féin, která byla s IRA úzce spjatá. Počátkem roku 1919 začínají násilné útoky na policisty a krádeže zbraní po celém Irsku. V průběhu let 1920 a 1921 přerostla aktivita IRA v intenzivní guerillovou válku, neboli v partizánskou válku, v níž několik tisíc dobrovolníků IRA čelilo 50 000 britským vojákům, kteří byli navíc posíleni neblaze proslulými jednotkami Black and Tans. Jednotky Black and Tans tvořili rekruti z Velké Británie, to většinou nezaměstnanými bývalými vojáky, kteří vykonávali v oblasti Severního Irsku policejní činnost. Vojensky by IRA britské vojáky pravděpodobně nikdy neporazila. Podařilo se jí však získat podporu veřejného mínění jak v Irsku, tak i v USA, kde

¹⁷ MELICHAR, Hynek. Spojené státy americké a mírový proces v severním Irsku. Brno: Barrister&Principal,2017. ISBN 978-80-7364-068-2

žila velká část katolických Irů. Z tohoto důvodu bylo zahájeno jednání s britským premiérem Davidem Lloyd Georgem v Londýně, kde byl Irsku nabídnut status britského dominia pro 26 hrabství, a tato Ulsterská hrabství zůstávají pod Velkou Británií.¹⁸ Tato nabídka nebyla pro velkou část obyvatel v Irsku přijatelná. Irové chtěli plnou samostatnost a nikoli status dominia. I přes převažující veřejné mínění však byli roku 1922 politicky poraženi a smlouva o dominiu vešla v platnost. Frustrovaní nacionalisté na základě této porážky pozvedli zbraně a započali tak dvouletou občanskou válku. Největší boje byly v Severním Irsku v provincii Ulstersko, kde jejich následkem vzniká vysoká nezaměstnanost. V Ulsterském hrabství žilo v roce 1922 celkem 1 256 000 obyvatel, z toho byl poměr 1 katolík na 2 protestanty. Katolická menšina neustále vystupovala proti rozdělení Irska. Rozhněvaní protestanté ve velkém propouštěli ze zaměstnání katolíky. Tisíce katolických rodin muselo opustit své domovy, protože byly protestanty vyhnány. Této situace využívá IRA, která se postavila do role ochránců katolíků a začala tak znovu napadat armádní a policejní jednotky. Velká Británie na situaci reagovala zavedením vyšších pravomocí pro policii, která tak mohla libovolně zadržovat osoby, provádět domovní prohlídky a internovat osoby podezřelé z terorismu. Další podpora pak přišla skrze speciální protiteroristické jednotky B-Specials. IRA měla v občanské válce k dispozici několik tisíci dobrovolníků. Proti ní stála armáda protestantů spolu s britskými vojáky o celkovém počtu 90 000 mužů.¹⁹ V této dvouleté válce byla IRA poražena, postupně ztrácela podporu katolíků a byla donucena se stáhnout a čekat na další příležitost. Irsko se stává dominiem, tedy samosprávnou britskou provincií. Celkové ztráty během občanské války byly 303 katolíků, 172 protestantů a 82 vojáků nebo policistů. 11 000 katolíků bylo bez práce a 22 000 jich bylo bez domova. V té době vzniká také Ulsterská speciální policie (Ulster Special Constabulary, dále jen B-Specials), která byla založena v říjnu 1920. B-Specialis tvořili protestanté a jejich hlavním cílem byl boj proti IRA.²⁰ Po porážce v občanské válce přešla IRA ke změně taktiky boje a začala používat terorismus. Aktivita IRA se od roku 1922 vztahovala na vykrádání

¹⁸ BAKER Stíny terorismu: Boj proti terorismu v Severním Irsku. Jihlava: NAŠE VOJSKO, 2009. ISBN 978-80-206-1040-9.

¹⁹ FRANK, Jan. Konflikt v Severním Irsku. Praha: TRITON, 2006. ISBN 80-7254-735-6.

²⁰ MELICHAR, Hynek. Spojené státy americké a mírový proces v severním Irsku. Brno: Barrister & Principal, 2017. ISBN 978-80-7364-068-2

vojenských skladů, bank a vraždění policistů. Na konci roku 1938 její dobrovolníci začali vypalovat celnice na Severoirské hranici a útočili na jednotky Královské ulsterské policie (dále jen RUC) spolu se zbrojnými sklady v oblasti Ulster. RUC byla založena 1. června 1922 po rozdělení Irska. Jádrem síly byli bývalí členové Královské irské policie (dále jen RIC), která byla rozpuštěna při rozdělení Irska a Severního Irska.²¹ Po celou dobu své činnosti IRA získala podporu Irů žijících ve Spojených státech amerických (dále jen USA). Roku 1940 pak IRA podniká po celé Velké Británii celkem 130 bombových útoků na materiální cíle. Během těchto útoků zemřelo 7 lidí a 137 jich bylo zraněno. Po vypuknutí druhé světové války se IRA spojila s německými agenty. Díky irským úřadům však byla tato spolupráce zmařena a IRA si s agenty vyměnila jen několik bezvýznamných depeší. Severní Irsko vstoupilo do války jako pevná bojující součást Velké Británie a navíc dalo k dispozici své přístavy, které hrály velký význam v bitvě o Atlantik a vylovení amerických jednotek v Normandii.²²

Poválečné období až do roku 1964

Poválečné období se negativně podepsalo především v Severním Irsku, které přišlo o válečné zakázky. Nezaměstnanost ve 40. a 50. letech činila 10%. V Severním Irsku tak vzniká politická strana Liga proti rozdělení, která byla nepřímo podporována katolickou církví. Tato politická strana svolávala demonstrace, ve kterých vyjadřovala nesouhlas s nerovnoměrnými právy mezi protestanty a katolíky. Tyto demonstrace byly tvrdě potlačovány policií. Situace se proto pokusila využít IRA, která prohlásila, že nyní již bude cílem jejich útoků jedině oblast Ulsteru.²³

Pochod v Londonderry

K další významné události došlo až v roce 1964, kdy vzniká hnutí za občanská práva, které poukazovalo na nerovnoměrné rozdělování státních bytů a na rozdílnou zaměstnanost ve státní správě mezi katolíky a protestanty. Svůj

²¹ FRANK, Jan. Konflikt v Severním Irsku. Praha: TRITON, 2006. ISBN 80-7254-735-6.

²² Tamtéž

²³ MELICHAR, Hynek. Spojené státy americké a mírový proces v severním Irsku. Brno: Barrister&Principal, 2017. ISBN 978-80-7364-068-2

nesouhlas dávali členové hnutí najevo protestními pochody, které zaznamenaly mezi nacionalisty velký úspěch. Při jednom protestním pochodu ve městě Londonderry, též známém jako Derry, bylo 1000 účastníků napadeno policisty RUC a přibližně 100 účastníků tak skončilo v nemocnici. Celý tento protestní pochod byl zaznamenán irskou televizí, která zveřejnila záznam, a ten se šířil po celém světě. Tento skandál začalo Severní Irsko řešit, po neúspěšných volbách tak premiér Terence O'neil odstoupil. Krize se tak začala prohlubovat.²⁴ Na konci jara roku 1969 byl pořádán každoroční Oranžistický pochod v Derry, oslavující bitvu na řece Boyne, která se stala dne 1. července roku 1690. Při ní zvítězil protestantský anglický král Vilém III. Oranžský nad sesazeným katolickým králem Jakubem II. Samozřejmě tento pochod katolíky rozzuřil a ti na pochod zaútočili zápalnými lahvemi. Ve městě Derry vystavěli barikády a začali tak několikadenní boje. Rozčílení protestantů za pomoci RUC vyhnali přibližně 150 katolických rodin z jejich domovů a ty následně zapálili. RUC bez váhání zastřelila jakoukoli osobu, kterou považovala za teroristu. Celkem bylo během pěti dnů zabito 5 lidí, z toho 3 katolíci a 2 protestanti. Zraněno bylo přibližně 750 lidí. Opustit své domovy muselo 3500 katolických a 500 protestantských rodin. Dne 15. srpna 1969 přijíždí britští vojáci, aby celou situaci uklidnili a na nejkritičtějších místech vybudovali ochranné zdi.²⁵

²⁴ MELICHAR, Hynek. Spojené státy americké a mírový proces v severním Irsku. Brno: Barrister&Principal,2017. ISBN 978-80-7364-068-2

²⁵ BAKER Stíny terorismu: Boj proti terorismu v Severním Irsku. Jihlava: NAŠE VOJSKO 2009. ISBN 978-80-206-1040-9.

Během celého incidentu byla IRA málo aktivní. V celém Irsku bylo málo zbraní, a tak IRA podpořila katolíky jen několika málo muži. Následkem tohoto konfliktu vznikly další reformy, které měly zajistit rovnost práv mezi katolíky a protestanty. Dalším následkem byl fakt, že IRA začala nabývat na popularitě a její síla stoupala. Začali se k ní hlásit i naštvaní katolíci ze Severního Irska. IRA tak začala tvořit velmi silnou opozici. Ústředí IRA přesunulo veškeré fondy těm, kteří chtěli zajistit obranu a později i na protestanty zaútočit. Podpory se jim dostalo i od politické strany Sinn Féin, ve které radikální a ambiciózní ministři Neil Blaney a Charles Haughey měli velký zájem na tom, aby byla IRA v Severním Irsku dobře vyzbrojena.²⁶

Rozdělení IRA

V létě roku 1970 došlo k takzvané zbraňové aféře, kdy mělo dojít k dodávce zbraní z Německa do Severního Irska, ale díky britské rozvědce se její realizace neuskutečnila. IRA byla tímto velmi zasažena a v prosinci 1969 došlo na zasedání Armádní rady IRA k oddělení části členů od IRA. Vznikla tak samostatná PIRA neboli Provisional Irish Republican Army pod vedením bývalého pilota Královských vzdušných sil (Royal Air Force, dále jen RAF) Seana McStiofaina. Od IRA se také oddělila skupina marxistů. Tato skupina založila novou organizaci pod názvem Official Irish Republican Army (dále jen OIRA). PIRA však nebyla připravena k boji. Měla sice velké množství nových členů, ale měla velký problém s nedostatkem zbraní. IRA po obou odtrženích nadále pokračuje ve své činnosti. Její záměry byly podobné se záměry PIRA a v médiích byly tyto skupiny spojovány. IRA a OIRA se snažily získat nezávislost sjednoceného Irska za pomoci mírových jednání. PIRA se snažila získat nezávislost sjednoceného Irska za pomoci terorismu. Během shánění zbraní docházelo k aplikaci reforem Britské vlády. Došlo k odzbrojení RUC a došlo také na odstraňování populisticky hanlivých grafity. Přes tyto reformy byla však situace v Severním Irsku i nadále nepříznivá a nestabilní.²⁷

²⁶ FRANK, Jan. Konflikt v Severním Irsku. Praha: TRITON, 2006. ISBN 80-7254-735-6.

²⁷ MELICHAR, Hynek. Spojené státy americké a mírový proces v severním Irsku. Brno: Barrister&Principal,2017. ISBN 978-80-7364-068-2

Už v červnu roku 1970 začíná PIRA svou aktivitu s přibližně 40 detonacemi trhavin menšího rozsahu. Zahájila tak svou provokační kampaň. Následovala reakce v počtu 3 000 vojáků spolu s helikoptéry a obrněnými vozidly. Ihned došlo ve Falls Road v Belfastu k domovním prohlídkám, při kterých byly vykopávány dveře a ničen nábytek. Následně došlo k velkému rozhněvání místních a rozpoutaly se šarvátky po celém městě. Zavládl chaos. Během tří dnů domovních prohlídek a občanské střelby byli zabiti 4 civilisté a 60 jich bylo zraněno. Na těchto přestřelkách měla do jisté míry účast i OIRA, která nesouhlasila s jejich oficiální politikou. Výsledkem celé akce byly poničené budovy, strach z hrubě se chovajících vojáků a všudypřítomný zápach slzného plynu. OIRA i PIRA začaly nabývat na síle.²⁸ Téhož roku PIRA jednala s britskou vládou a snažila se krotit mladé katolíky, kteří neustále útočili na vojáky zápalnými lahvemi a kamením. Mezitím však shromažďovala zbraně a trhavinu, cvičila nové dobrovolníky a jednala se svými příznivci v Irish Northern Aid Committee (dále jen NORAIID) v USA o dalších dodávkách zbraní. Během roku 1970 PIRA uskutečnila celkem 153 výbuchů s minimálními ztrátami na životech, avšak o celkové škodě v hodnotě 5 000 000 liber.²⁹

Válka s PIRA

Na začátku února roku 1971 došlo k prvnímu zabití britského vojáka dobrovolníkem PIRA. Dne 5. února 1971 vystoupil premiér Robin Chichester-Clark v televizi a sdělil, že je ve válce s PIRA. Dne 20. března však britský premiér Robin Chichester-Clark rezignoval, neboť nebyl ochotný v Severním Irsku provést tvrdou intervenci za pomoci Britů. Na jeho místo byl tedy zvolen Brian Faulkner, který v 50. letech pracoval jako ministr vnitra a efektivně IRA čelil. Jedním z Faulknerových reforem bylo legislativní opatření, díky kterému měly bezpečnostní síly právo střílet na jakoukoli osobu, kterou považovaly za podezřelou. Neštěstí na sebe nenechalo dlouho čekat a dne 7. července došlo k zastřelení dvou nevinných mladých katolíků. Navíc vláda odmítla jakékoli vyšetření věci. Kampaň PIRA byla tou dobou na svém maximu. Jen za první

²⁸ BAKER Stíny terorismu: Boj proti terorismu v Severním Irsku. Jihlava: NAŠE VOJSKO, 2009. ISBN 978-80-206-1040-9.

²⁹ FRANK, Jan. Konflikt v Severním Irsku. Praha: TRITON, 2006. ISBN 80-7254-735-6.

polovinu roku 1971 bylo provedeno kolem 300 pumových útoků a k přestřelkám s vojáky docházelo denně. Dne 9. srpna roku 1971 byla provedena intervence britské armády. Došlo na rozsáhlé zatýkání, které bylo prováděno velice tvrdě. Vojáci a policisté navíc vycházeli ze starých údajů z vyšetřovacích center, a tak došlo k zatýkání velkého množství nevinných lidí, kteří si museli projít i výsledkem s tvrdými vyšetřovacími metodami.³⁰ Katolíci, proti kterým byla tato akce vedena, byli velice rozhořčeni. Na všech místech, kde docházelo k zatýkání, začali katolíci, včetně žen a dětí, napadat britské vojáky. PIRA a OIRA využily této situace a podpořily davy střelbou. Výsledkem bylo, že stovky katolíků i protestantů musely opustit své domovy. Bylo vypáleno přes 250 domovů, zabito 35 civilistů. Z tohoto důvodu Irská vláda zavedla příhraniční tábory pro uprchlíky. Nenávist katolíků k Britům narůstá, a s tím i chaos v Severním Irsku.³¹ V průběhu roku 1972 se k PIRA vyjádřil libyjský vůdce Muammar Kaddáfí, který ji poskytl významnou finanční podporu.³² Další podporu získala PIRA i OIRA od Svazu sovětských socialistických republik (dále jen SSSR). Řada členů absolvovala vojenský výcvik na Kubě pod vedením instruktorů, mezi kterými byli i Čechoslováci.

V pátek 21. července 1972 PIRA odpálila během jedné hodiny 22 náloží. Tento akt vyvolal reakci britské armády, která 30. července obsadila zóny s omezeným přístupem (dále jen no-go-zóny), za pomoci 26 000 vojáků v oblasti Belfastu a Derry. Do této operace byla významným způsobem zapojena i britská tajná služba (Secret Intelligence Service, dále jen MI6), která se úspěšně snažila o infiltraci teroristických organizací. MI6 využívala takzvaných "supergrassů". Tímto termínem byli nazýváni členové teroristických organizací, kteří svolili ke spolupráci s policií výměnou za zrušení jejich trestu.³³

Následujících 13 let nedošlo prakticky k žádným změnám. Neustále probíhaly politické dohady a spory o to, jak celou věc vyřešit. Žádná ze stran však nechtěla ze svého postoje ustoupit.³⁴ Významná změna nastala 15. listopadu roku

³⁰ FRANK, Jan. Konflikt v Severním Irsku. Praha: TRITON, 2006. ISBN 80-7254-735-6.

³¹ MELICHAR, Hynek. Spojené státy americké a mírový proces v severním Irsku. Brno: Barrister&Principal, 2017. ISBN 978-80-7364-068-2

³² BAKER Stíny terorismu: Boj proti terorismu v Severním Irsku. Jihlava: NAŠE VOJSKO, 2009. ISBN 978-80-206-1040-9.

³³ FRANK, Jan. Konflikt v Severním Irsku. Praha: TRITON, 2006. ISBN 80-7254-735-6.

³⁴ BAKER Stíny terorismu: Boj proti terorismu v Severním Irsku. Jihlava: NAŠE VOJSKO, 2009. ISBN 978-80-206-1040-9.

1985 na jednání summitu na zámku Hillsborough v Severním Irsku. Irský premiér Garret Fitzgerald a britská premiérka Margaret Thatcherová podepsali mezinárodní smlouvu o Severním Irsku. Tato smlouva znamenala, že Britové uznávají nezastupitelnost vlády republiky Severního Irsku při řešení problémů provincie a deklarovala rovnost práv mezi protestanty a katolíky. Britové mají od této chvíle roli konzultantů. Tato dohoda měla, až na výjimku, dle očekávání velmi dobrý domácí i zahraniční ohlas. Výjimkou byli Irové v severním Irsku protestantského vyznání, tedy Unionisti, kteří stále chtěli, aby bylo severní Irsko součástí Velké Británie. Po podepsání smlouvy začali Unionisté protestovat. Protesty měly relativně poklidný ráz. V listopadu roku 1985 proběhla v Belfastu masová demonstrace Unionistů, které se zúčastnilo 40 000 lidí. V polovině prosince vniklo 2000 demonstrantů na anglo-irský sekretariát v Maryfieldu, kde se právě konalo první zasedání Anglo-irské konference. Celá věc tak vyústila v referendum o Anglo-irské smlouvě. Hlasování se uskutečnilo 23. ledna 1986, ve které sice Unionisté zvítězili, ale nepodařilo se jim získat potřebných 500.000 hlasů, takže výsledky referenda byly neplatné. Londýn na protesty nijak nereagoval. Unionisté tedy začali své protesty vyostřovat a nabádali své spoluobčany, aby neplatili daně. Dále pak začali fyzicky napadat katolíky a také policii. Středem pozornosti v průběhu této doby se také staly protestující vězni PIRA. Sedm vězňů věznice Long Kesh se dne 27. října 1980 rozhodlo pro hladovku. Hladovčící měli jasné požadavky, a to získat status politických vězňů. Znamenalo by to pro ně civilní oblečení, žádná vězeňská práce a více návštěv. Hladovka se následně rozšířila mezi další vězně a budila zájem veřejnosti. Britové po zahájení hladovky požadavky veřejně odmítli. Postupem času ve věznici na hlad zemřelo 10 vězňů. Nejvýznamnějším byl Bobby Sands, který vydržel bez jídla 66 dní a zemřel dne 5. 5. 1981, ve vězeňské nemocnici. Na jeho pohřeb, který veřejnost velice zasáhl, přišlo přes 90 000 lidí. V prosinci roku 1980 byl zdravotní stav hladovkářů kritický. Nakonec došlo k vyjednání kompromisu. Hladovka byla přerušena a obě strany toto slavily jako svůj úspěch.³⁵ Ve stínu těchto událostí nadále pokračovalo úsilí PIRA ve spolupráci se Sinn Féin. Střelecké incidenty a exploze se postupně snižovaly. Mezi roky 1984 až 1986 došlo jen ke 200

³⁵ FRANK, Jan. Konflikt v Severním Irsku. Praha: TRITON, 2006. ISBN 80-7254-735-6.

incidentům. V této době se PIRA také podařilo získat velké dodávky moderních zbraní z Libye, která tak podporovala celosvětový boj proti imperialismu. Do těchto dodávek také přispělo Československo svými trhavinami Semtex a raketami země-vzduch proti britským helikoptérám. Tyto dodávky začaly v srpnu 1985 a skončily až v říjnu 1987, kdy byl vůbec největší náklad 150 tun zbraní z Libye zachycen v Biskajském zálivu francouzskými úřady. Od té doby už zbraně ve velkém posílané nebyly, ale podpora z Libye tím neskončila.³⁶

Úpadek PIRA

V březnu roku 1987 prováděla PIRA demoliční akci v obci Loughall, která se nachází v kraji Armagh. Tato akce však byla vyzrazena a členové PIRA tak vpadli do pasti policie. Výsledkem tak bylo zadržení zkušených členů PIRA, kdy byl jeden z nich postřelen. PIRA postižená silnou infiltrací a tím pádem i četnými neúspěchy tak přikročila k razantnějším krokům a začala útočit i na civilisty. V listopadu roku 1987 členové PIRA bez varování odpálili nálož přímo mezi účastníky oslavy ve městě Enniskillen. Zemřelo 11 civilistů. Následující rok 1988 se tyto incidenty opakovaly. Neustávaly ani bombové útoky na britské vojáky. Nově však členové PIRA začali útočit na britské vojáky i mimo území Irska a Británie. K bombovým útokům došlo v Německu a Nizozemsku, kdy o život kromě vojáků přišli i civilisté.³⁷ V roce 1990 navázali Britové kontakt s politickou stranou Sinn Féin, a tím pádem i nepřímo se členy PIRA. Britové se snažili vyjednat klid zbraní a dosažení konečného řešení v Severním Irsku. Následovala léta dohadů, kdy ani jedna ze stran nechtěla ustoupit. V říjnu roku 1994 se alespoň podařilo vyjednat klid zbraní. Následovala další jednání se snahou o odzbrojení PIRA a přerušování vlivu Britů nad Severním Irskem. Klid zbraní trval až do 4. února 1996, kdy v Londýně vybuchla bomba, která zabila 2 lidi a dalších 100 zranila. Poté následovalo oznámení o obnovení palby. Tento výbuch dodal impuls k dalšímu jednání. Na jednáních měli být účastni jak členové vlád Irska a Británie, tak i členů Sinn Féin. To PIRA vyhovovalo, a tak 21. července 1996 opět ohlásila přerušování palby.³⁸

³⁶ FRANK, Jan. Konflikt v Severním Irsku. Praha: TRITON, 2006. ISBN 80-7254-735-6.

³⁷ Tamtéž

³⁸ MELICHAR, Hynek. Spojené státy americké a mírový proces v severním Irsku. Brno: Barrister&Principal, 2017. ISBN 978-80-7364-068-2

Belfastská dohoda

Výsledkem vyjednávání mezi severoirskými politickými stranami a vládami Velké Británie a Irska se stala 10. dubna 1998 Belfastská dohoda neboli Velkopáteční dohoda. Na prvním místě se jednalo o mezistátní vypořádání, které nahrazovalo Anglo-irskou smlouvu. V dohodě je ujednáno postupné odzbrojení teroristické organizace PIRA, úprava ústavy Velké Británie v teritoriálním nároku na Severní Irsko, úprava ústavy Irska v teritoriálním nároku na Ulster. Severní Irsko bude mít vlastní vládu a parlament, do kterých bude mít přístup jak katolíci, tak protestanté. Dále byl v dohodě stanoven způsob severoirské samosprávy. Byla vytvořena Severo-jihní ministerská rada pro spolupráci v oblastech společného zájmu mezi Severním Irskem a Irskou republikou. Dohodnuta byla i spolupráce Irské republiky a Velké Británie na budování vzájemných vztahů zaměřených na společný zájem v Severním Irsku. Britská vláda tak potvrdila, že irská vláda má právo do severoirských záležitostí hovořit formou konzultací i na nejvyšší úrovni. Irové tak toto směli realizovat na půdě Britsko-irské rady. Součástí dohody bylo i propuštění vězňů obou stran. Belfastská dohoda nabyla platnosti 2. prosince 1999 a postupně začalo její plnění. PIRA však odzbrojení zarputile odmítala. Zlom nastává dne 28. 7. 2005, kdy PIRA a Sinn Féin postupně ztrácí podporu, a tak teroristická organizace PIRA vydává prohlášení o definitivním konci ozbrojeného boje, ve kterém vyzývá všechny své členy k odzbrojení.³⁹

Teroristická organizace IRA dnes a její budoucnost

Po belfastské dohodě by se mohlo zdát, že aktivita PIRA byla ukončena. PIRA skutečně svou činnost oficiálně ukončila 28. 7. 2005, ale v roce 2012 byla zajištěn další aktivita, a to v odtržené skupině členů, která se začala nazývat New IRA. Její aktivita byla pozvolná, avšak postupně začíná znovu nabývat na intenzitě. Hlavním katalyzátorem této aktivity byl Brexit. Brexit je zkrácené označení pro proces ukončení členství Velké Británie a Severního Irska v Evropské unii.⁴⁰ Brexit na ostrovech vyvolal nestabilitu a díky tomu opět vznikly vhodné podmínky

³⁹ MELICHAR, Hynek. Spojené státy americké a mírový proces v severním Irsku. Brno: Barrister & Principal, 2017. ISBN 978-80-7364-068-2

⁴⁰ Brexit. Wikipedia [online]. Praha: MediaWiki, 2022 [cit. 2022-02-09]. Dostupné z: <https://cs.wikipedia.org/wiki/Brexit>

pro New IRA, neboť opět došlo k rozdělení obyvatel na dvě skupiny.⁴¹ V roce 2019 dochází k bombovým útokům v Londonderry, kdy byly do dvou dodávek umístěny 2 trhaviny, které následně explodovaly. Dle policie za těmito útoky stojí právě New IRA.⁴² New IRA se snaží o další rozvíření nepokojů. V roce 2020 také celé situaci nahrávala pandemická situace a začínající ekonomická krize, které mohla New IRA velice dobře využít.⁴³ V únoru roku 2020 skončila po předčasných parlamentních volbách politická strana Sinn Féin jako druhá. Tím strana získala velkou politickou sílu a mohla vytvořit tlak na znovusjednocení Irského ostrova.⁴⁴ V únoru roku 2022 začala válka na Ukrajině. Irsko není členem Severoatlantické aliance (dále jen NATO) a staví se do postoje vojenské neutrality. Většina obyvatelé Irska soucítí s Ukrajinci a otevřeně jim vyjadřují podporu. Irové z minulosti vědí jaké to je usilovat o nezávislost a o jednotné území. Už ale tohoto cíle nechtějí dosáhnout za pomoci násilí a proto čeká New IRA a další její formy stále nižší zájem veřejnosti. Spíše se pokusí tohoto cíle dosáhnout za pomoci nenásilné formy, a to politicky. Znovu se může vyhlásit referendum o jednotném Irsku a je i možné že právě díky této možnosti bude narůstat popularita politických stran, jako je Sinn Féin, která, právě toto upřednostňuje ve svém politickém programu.

⁴¹Brexit poskytl příležitost a novou krev, tvrdí členové IRA. S útoky chtějí pokračovat. Lidovky.cz [online]. Praha: MAFRA, 2022 [cit. 2022-02-09]. Dostupné z: https://www.lidovky.cz/svet/brexit-poskytl-prilezitest-a-novou-krev-tvrdi-clenove-ira-s-utoky-budou-pokracovat.A190430_172913_In_zahranici_mha

⁴² Brexit poskytl příležitost a novou krev, tvrdí členové IRA. S útoky chtějí pokračovat. Lidovky.cz [online]. Praha: MAFRA, 2022 [cit. 2022-02-09]. Dostupné z: https://www.lidovky.cz/svet/brexit-poskytl-prilezitest-a-novou-krev-tvrdi-clenove-ira-s-utoky-budou-pokracovat.A190430_172913_In_zahranici_mha

⁴³Brexit jítí starou nenávist. V Severním Irsku povstává Nová IRA. Seznam Zprávy [online]. Praha: Seznam.cz a.s, 2019 [cit. 2022-02-09]. Dostupné z: <https://www.seznamzpravy.cz/clanek/brexit-jitri-starou-nenavist-v-severnim-irsku-povstava-nova-ira-64997>

⁴⁴ Irské volby vyhrála Fianna Fáil, nacionalistická Sinn Féin je druhá. *IDnes* [online]. Praha: MAFRA, 2021, 11.2.2020 [cit. 2023-02-21]. Dostupné z: https://www.idnes.cz/zpravy/zahranicni/irsko-volby-fianna-fail-sinn-fein.A200211_154630_zahranicni_jhr

3. Analýza teroristické organizace IRA

Struktura

Struktura organizace IRA a následně jejích frakcí je podobná. Jedná se o militantní strukturu, která má své velitelství, generály, brigády a výkonné rady. IRA vypracovala svou strukturu po vzoru Britské armády.⁴⁵ General Army Conventions (dále jen GAC), je nejvyšším rozhodovacím orgánem IRA. Teoreticky se musí scházet každý rok. Pokud se GAC nesejde, tak rozhoduje rada armády. GAC se skládá ze všech členů výkonné rady armádního ústředí, velitelů a delegátů z každé brigády.⁴⁶ Výkonné ředitelství armády je orgánem, který rozhoduje o směru vnitřní politiky IRA. Jeho členové v počtu 12 až 16 jsou voleni výborem vybraným z GAC. Nemá žádnou vojenskou rozhodovací pravomoc, ale volí členy rady armády, generálního štábu a náčelníka štábu nebo pouze členy rady armády. Může také nařídit zasedání mimořádné armádní konvence.⁴⁷ Rada armády je řídicím orgánem vojenských kampaní. Skládá se ze 7 členů vybraných výkonným ředitelem armády, z nichž 4 nutně patří k výkonnému orgánu. Podle Rogera Faligota jsou prezident Sinn Féin a náčelník štábu (jmenovaní výkonou mocí) automaticky jeho součástí. Podle Richarda Englishe by náčelník štábu neměl být součástí rady armády a je jmenován jím současně s členy velitelství. S vytvořením severního velení na konci roku 1976 je jeho zástupce součástí Rady armády. Náčelník štábu a jeho generální štáb je odpovědný za vedení vojenských operací a školení dobrovolníků.⁴⁸ Náčelník štábu je volen buď výkonným ředitelem armády, nebo radou armády. Ústředí se skládá ze šesti lidí, buď vybraných náčelníkem štábu, nebo radou armády: Quartermaster-General (zásobování), General Adjudant (zástupce náčelníka štábu), finanční ředitel (odpovědný za finance), Ředitel výcviku (výcvik), ředitel

⁴⁵ BELL, J. Bowyer. *The IRA, 1968-2000: Analysis of a Secret Army*. London: Frank Cass Publishers, 2000

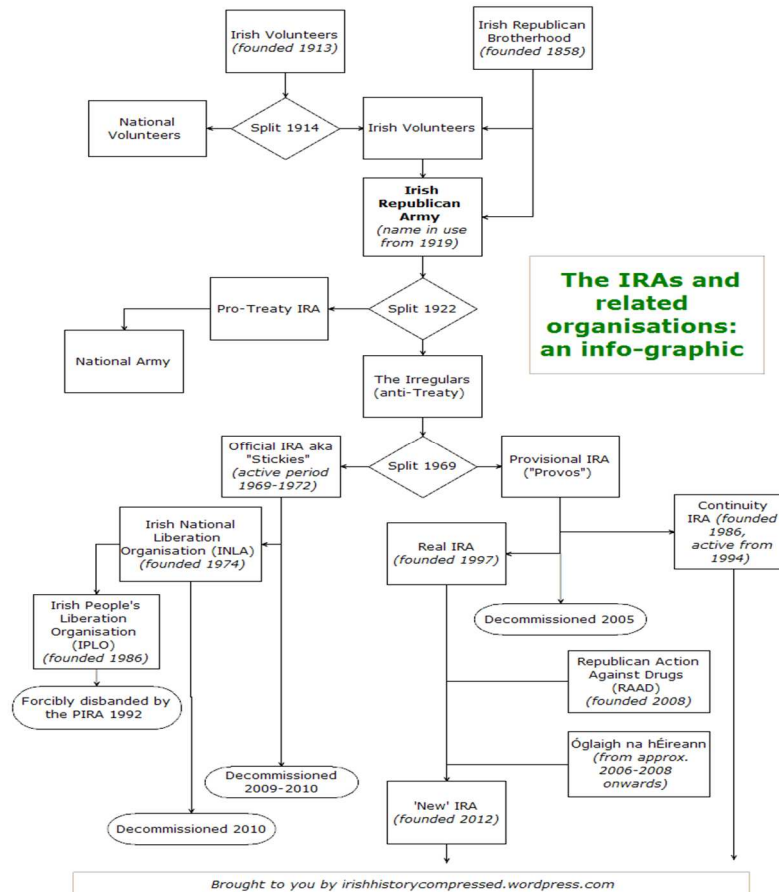
⁴⁶ Tamtéž

⁴⁷ Prozatímní irská republikánská armáda. *Wikipedia* [online]. Praha: MediaWiki, 2019 [cit. 2022-02-09]. Dostupné z: https://cs.wikipedia/wiki/Arm%C3%A9_r%C3%A9publicaine_irlandaise_provisoire#Structure

⁴⁸ Tamtéž

zpravodajství (zpravodajství), ředitel operací (směr vojenských operací).
Samotnou organizaci vedou různí náčelníci štábu.⁴⁹

Rozdělení organizace



Obrázek 1 - dělení organizace IRA zdroj: <https://www.irishhistorycompressed.com/the-various-iras/>

⁴⁹ Prozatímní irská republikánská armáda. *Wikipedia* [online]. Praha: MediaWiki, 2019 [cit. 2022-02-09]. Dostupné z: https://cs.frwiki.wiki/wiki/Arm%C3%A9_r%C3%A9publicaine_irlandaise_provisoire#Structure

Na základě obrázku 1 vyobrazeném na předchozí straně můžeme vidět, že IRA vzniká v roce 1919 a vychází z Irish Republican Brotherhood, které vzniklo v roce 1858. K významnému odtržení dochází v roce 1969, kdy se od IRA odděluje nacionalistická PIRA, která chce zintenzivnit své násilné úsilí v severním Irsku a komunistická OIRA, která chce svou pozornost věnovat hlavnímu městu Dublin a tam rozšířit komunismus. Obě strany se postupem času tříštily na menší a menší organizace. Po Belfastské dohodě v roce 1998 zůstává aktivní už jen RIRA, která se oddělila od PIRA, ale i ta se následně začala rozpadat a v současné době zaznamenáváme aktivitu už jen od její odtržené organizace New IRA.⁵⁰

Strategie

Strategie označuje koncepční organizaci a řízení určité činnosti za účelem dosažení předem definovaných konečných cílů. Strategii chápeme jako postup, jak dosahovat předem určených cílů za pomoci prostředků, které má k dispozici, a dále pak za pomoci metod a nástrojů v časovém harmonogramu. Strategie je soubor procesů, které jsou organizovány tak, aby ovlivnily budoucí podmínky směrem k vytyčeným cílům.⁵¹ IRA zvolila strategii opotřebovací války. Jedná se o častou strategii teroristických organizací. Tato strategie se aplikuje tehdy, kdy teroristické aktivity nemají být později nahrazeny jinými formami násilné akce, nýbrž jsou považovány za soběstačnou metodu pro dosažení politických cílů, které si její vykonavatelé stanovili. Hlavním cílem opotřebovací války je destabilizovat prostředí, ve kterém je vedena, tak aby občané na daném území byli dlouhodobě vystaveni tlaku teroristických hrozeb a útoků. Strategie IRA tedy spočívá v tom aby vytvořila prostředí, v němž obyčejní lidé nebo jejich političtí vůdci jsou nakonec ochotni podvolit se požadavkům teroristů výměnou za pocit bezpečí, a aby se mohli věnovat jiným, například ekonomickým, problémům, které považují za důležitější.⁵²

⁵⁰ Prozatímní irská republikánská armáda. *Wikipedia* [online]. Praha: MediaWiki, 2019 [cit. 2022-02-09]. Dostupné z: https://cs.frwiki.wiki/wiki/Arm%C3%A9_r%C3%A9publicaine_irlandaise_provisoire#Structure

⁵¹ Stratégie, in: *Vocabulaire pratique des sciences sociales*, Éditions Économie et Humanisme, Paris 1966

⁵² CORTE IBÁNEZ, Luis de la Corte. *Logika terorismu*. Praha: Academia, 2009. ISBN 978-80-200-1724-6.

Teroristická organizace IRA opotřebovací strategii prováděla způsobem, kdy se snažila vyčerpat stát ekonomicky, politicky, ale hlavně psychologicky. Teroristická organizace IRA vraždila občany státu Severního Irska, zastrašovala podnikatele, ničila infrastrukturu a budovy za pomoci bombových útoků. Cílem bylo vytvoření situace, která se musí stát tak nesnesitelnou, že stát raději ustoupí požadavkům teroristů. Stát se pro změnu snaží eliminovat teroristy všemi dostupnými prostředky. IRA si byla vědoma toho, že nad britskou armádou nelze zvítězit, a proto se pokoušela učinit dané území natolik nekontrolovatelným, aby se britské jednotky stáhly.⁵³

Taktika

Taktika je součástí strategie a soustředí se na dosažení dílčích cílů. Je to plánovaná aktivita zaměřená na dosažení dílčích cílů v rámci strategie⁵⁴ Základní taktikou IRA je guerillový způsob boje. Tato taktika je klasický způsob asymetrického válčení. Označení „guerilla“ pochází ze španělského jazyka a znamená „malá válka“. Guerilla (povstalci) funguje jako vojenská jednotka, která útočí na vojenské síly nepřítele a zabírá vytyčené území. Získané území poté spravuje a kontroluje i s místním obyvatelstvem, a to po co nejdéle možnou dobu. Jednotky se snaží působit skrytě a své útoky provádí nečekaně a na předem určeném území. Při těchto operacích je pro úspěšnost teroristické organizace životně důležitá podpora ze strany místního obyvatelstva. Místní obyvatelé totiž poskytují jednotkám přístřeší a ochranu, a navíc jejich oddílům pravidelně zajišťují zásoby a přísun nových členů.⁵⁵

Finance

IRA byla po většinu své existence závislá na podpoře ze zahraničí. Finance si ale zajišťovala i za pomoci bankovních loupeží, vydírání a sbírkami na podporu věci. Zdroji příjmů byly v Severním Irsku také provozovny taxislužby, nočních klubů, videopůjčoven a dalších. Prostřednictvím těchto provozoven byly také legalizovány finance, které pocházely z nelegální činnosti. Příkladem této činnosti

⁵³ COOGAN, Tim Pat Coogan. The IRA. Warszawa: HarperCollins, 2000. ISBN 9780006531555

⁵⁴ Tactique, in: Grand Larousse Encyclopédique, tome dixième, Librairie Larousse, Paris 1964

⁵⁵ SOULEIMANOV, Emil. Terorismus Pokus o porozumění. 2010. Praha: SLON, 2011.

ISBN 978-80-7419-038-4.

byl například prodej drog. Odhadovaný roční příjem činil něco mezi 3 až 7 milióny liber.⁵⁶ Největším přispěvatelem ze zahraničí byl libyjský diktátor Muammar Kaddáfí, který chtěl co nejvíce oslabit Velkou Británii, sám totiž vedl kampaň proti imperialismu.⁵⁷ Irské teroristické organizace podporoval jednak finančně, ale i dovozem zbraní. Finanční dary od Lybijského diktátora se odhadují až na 20 miliónů dolarů.⁵⁸ Dalším nemalým přispěvatelem byli občané USA, kteří měli irský původ. Mnoho Irů emigrovalo do USA za lepšími životními podmínkami a někteří z nich posílali ze zámoří finance zpět svým rodinám a irským teroristickým organizacím. Největší příliv financí byl od 70. do 90 let a tyto finance také hrály významnou roli při nákupu zbraní a trhavin. Klíčovou roli na počátku, v letech 1970 – 1980, sehrál muž jménem George Harrison, zarytý republikán, který vytvořil v USA tajnou síť, prostřednictvím které dodával IRA zbraně a další vybavení. Současně byla v roce 1969 v New Yorku založena organizace NORAID. Organizace NORAID se starala o dodávky financí teroristickým organizacím v Irsku. Zároveň však popírá jakoukoli spojitost s těmito organizacemi. Podle vládních dokumentů organizace vybrala mezi lety 1970 – 1986 na 3 miliony dolarů od pracujících v irsko-amerických komunitách. Podpora vždy narůstala, zvláště po událostech typu Krvavá neděle nebo po vězeňských hladovkách. Během 80. a 90. let ale NORAID procházel krizí v souvislosti s názorovým štěpením IRA.⁵⁹

Zbraně

V počátcích IRA disponovala jen malým množstvím zbraní a další zbraně získávala nejen za pomoci přepadávání policejních a vojenských hlídek a i při vykrádání skladů se zbraněmi. Disponovali tak převážně britskými revolvery typu Webley Mk. VI a puškami Lee-Enfield.⁶⁰ Od 50. let 20. století měla IRA a PIRA dva hlavní zdroje přísunu zbraní, tedy USA a Libyi. George Harrison a jeho síť v USA byla nakonec odhalena na počátku 80. let federálním úřadem pro vyšetřování (Federal Bureau of Investigation, dále jen FBI), ale má se za to, že jím

⁵⁶ ENGLISH, Richard. *Knihy ve službě Google Play Armed Struggle: The History of the IRA*. Dotisk. London: Pan Books, 2004. ISBN 9780330493888.

⁵⁷ MUAMMAR AL-KADDÁFÍ, Muammar. *Zelená kniha*. Liberec: Dialog, 1990. ISBN 80-85194-11-2.

⁵⁸ FRANK, Jan. *Konflikt v Severním Irsku*. Praha: TRITON, 2006. ISBN 80-7254-735-6.

⁵⁹ ENGLISH, Richard. *Knihy ve službě Google Play Armed Struggle: The History of the IRA*. Dotisk. London: Pan Books, 2004. ISBN 9780330493888.

⁶⁰ FRANK, Jan. *Konflikt v Severním Irsku*. Praha: TRITON, 2006. ISBN 80-7254-735-6.

dodané zbraně se stále používají. Další pokusy o dodávky zbraní, které byly provedeny v USA, většinou skončily neúspěchem. V průběhu času se americké federální agentury, zejména FBI, se stále více zdokonalovala v narušování aktivit IRA v oblasti nákupu zbraní v USA. FBI vytvořila speciální jednotku, která se měla soustředit přímo na nákupy zbraní do Irska. Předpokládá se, že většina materiálu byla odeslána z Libye v polovině 80. let s pomocí kapitána Adriana Hopkinse, najatého za tímto účelem ze strany IRA. Na počátku 90. let se však libyjský plukovník Kaddáfí rozhodl neposkytnout IRA žádnou další pomoc a informoval úřady Spojeného království o tom, jaký materiál byl do Irska odeslán. Orgány Spojeného království tyto informace podle zpravodajských zdrojů v republice předaly irským orgánům. IRA tak začínala mít zbraní nedostatek a byl to i jeden z důvodů, proč během příměří nechtěla přistoupit na vyřazení svých zbraní. IRA své sklady zbraní skrývala. Velké sklady se nacházely na jihu Irska a menší sklady se nacházely na severu pro případné rychlé použití. IRA zvolila tuto strategii částečně i proto, že rozloha Irské republiky je přibližně třikrát větší než rozloha Severního Irska, ale s menší přítomností policie a armády. Považovala za snazší najít bezpečný úkryt pro zbraně na jih od hranice než na sever od ní. IRA se v průběhu let naučila čelit sofistikovaným sledovacím zařízením, která mohla být nasazena bezpečnostními silami. Například aby se bránilo leteckému sledování, tak se hlavní sklady zbraní stavěly uvnitř zemědělských budov nebo pod silážními jámami. Bezpečnostní síly v Irské republice však pokročily v zabavování vybavení IRA. Mezi lety 1985 a 1993 zabavila Garda za pomoci irské armády více než 800 střelných zbraní všech typů, včetně těžkých kulometů, a také 300 000 nábojů.⁶¹ Na počátku 70. let získává PIRA převahu, hlavně co se týče dodávek zbraní nad IRA. Nejčastěji dodávanými puškami ze strany příznivců z USA byly útočné pušky AR-18 a M16. Z Libye byly dodávány hlavně zbraně sovětské výroby, tedy přesněji útočné pušky AK 47 a AKM. Další arzenál z Libye byl i raketový granátomet ruské výroby RPG-7, plastická trhavina Semtex a přenosný raketomet určený proti leteckým silám 9K32 Strela-2.⁶² Od konce 70. let se PIRA aktivně snažila získat

⁶¹ Uncovering the Irish republican army [online]. PBS a WGBH/Frontline, 1998 [cit. 2022-07-29]. Dostupné z: <https://www.pbs.org/wgbh/pages/frontline/shows/ira/inside/weapons.html>

⁶² Prozatímní dovoz zbraní Irské republikánské armády [online]. WIKIMEDIA, 2022 [cit. 2022-07-29]. https://en.wikipedia.org/wiki/Provisional_Irish_Republican_Army_arms_importation#American_ar

rakety země-vzduch k sestřelení vrtulníků, které jsou zvláště důležité pro zásobování britských vojenských základen v silně republikánském regionu Jižní Armagh. Společná policejní a vojenská základna ve městě Crossmaglen byla například vždy zásobována vrtulníkem z vojenské základny v Bessbrook. Předpokládalo se, že PIRA měla jeden raketový systém země-vzduch SAM-7 dovezený z Libye v polovině 80. let. Organizace však tuto zbraň nepoužila, což vedlo ke spekulacím, že systém je buďto vadný, nebo že PIRA nemá nikoho, kdo by systém uměl použít. Od konce příměří v roce 1996, kdy PIRA obnovila útoky v Severním Irsku, má organizace více než dost útočných pušek, ručních zbraní a munice, aby jejich aktivita pokračovala donekonečna. Odhadované tři tuny semtexu v držení PIRA navíc postačují k tomu, aby organizace mohla dlouhou dobu pokračovat v bombardování na britské pevnině anebo v Severním Irsku. V dubnu 1996 PIRA prokázala, že je připravena vynaložit značné množství Semtexu na jedinou bombu, když při pokusu vyhodit do vzduchu Hammersmith Bridge v Londýně použila asi 13,6 kg této výbušniny.⁶³ Jako dlouholetá partyzánská organizace, která vydržela čtvrt století ozbrojené činnosti, se PIRA snažila doplnit dovezený válečný materiál vývojem vlastního. Výhodou posledně jmenovaného je, že zásobování není závislé na rozmarech pašování do Irska letecky nebo po moři. IRA může využít služeb malého počtu zkušených inženýrů, aby jí pomohli vyrobit zbraně, jako jsou podomácku vyrobené minomety a trhaviný. Organizace také využívá nového druhu dobrovolníků, jakými jsou počítačová experti, kteří dokáží zkonstruovat sofistikované mechanismy časování a dálkového ovládání pro použití v trhavinách a minometech. Předpokládá se, že IRA využila období příměří k modernizaci takovýchto mechanismů a k vývoji technik pro boj s rušičkami rádiových signálů britské armády. Během let se členové IRA naučili vyrábět výbušniny z takových látek, jako je nitrobenzen a hnojiva, a to buď pro použití ve velkých bombách určených k vyhazování budov do povětří, nebo v menších zařízeních určených k házení na bezpečnostní jednotky. Podomácku vyrobené zbraně zahrnují hřebíkovou bombu, která

⁶³ Prozatímní dovoz zbraní Irské republikánské armády [online]. WIKIMEDIA, 2022 [cit. 2022-07-29]. Dostupné z: https://en.wikipedia.org/wiki/Provisional_Irish_Republican_Army_arms_importation#American_arms

fungovala jako protipěchotní granát. Podomácku vyrobené výbušniny jsou známé pod takovými názvy jako Anfo, tedy směs hnojiva a nafty a Annie, tedy směs hnojiva a nitrobenzenu. Zpravodajské zdroje v Irské republice se domnívají, že IRA také využila období příměří k vývoji minometu nesoucí název Mark 17, který je údajně jednou z jejích dosud nejničivějších zbraní. Předpokládá se, že minomet již byl testován v oblasti Carlingford Lough, jižně od hranice. Trubky minometu jsou namontovány na korbě nákladního automobilu a poté jsou vystřeleny časovacím zařízením, a to v době, kdy již posádka z místa utekla. Během osmdesátých let IRA nasadila svůj minomet, který vypálil šestipalcový granát s 10,9 kg trhaviny až na 300 m.⁶⁴

Politická podpora

IRA je již tradičně spjata s jedinou politickou stranou, a to se Sinn Féin. Tato politická strana je nejvýznamnější politickou stranou z katolického tábora v Severním Irsku. Hlavní snahou Sinn Féin je oddělení Irského ostrova od Velké Británie. Na druhou stranu Sinn Féin oficiálně přijala závěry Belfastské dohody a podporuje mír a dialog v Severním Irsku. Sinn Féin se prezentuje jako nositel politické legitimacy Irska a je pravdou, že přímá formální spojitost mezi nimi a teroristickou organizací IRA nikdy nebyla jednoznačně prokázána. Je to fakt, který se jen velice těžko dokládá a zároveň jej nelze přehlédnout, protože u mnoha představitelů se můžeme setkat se členstvím v obou organizacích.⁶⁵ Sinn Féin vzniká v roce 1906 jako národní strana Irska, která stejně jako IRA žádá osamostatnění od britské nadvlády. Ve svých počátcích je úzce spojena se jménem svého zakladatele Arthura Griffitha a po jeho smrti s Eamonem de Valerou, jedním z vůdců protibritského velikonočního povstání. Příkladem může být Gerry Adams, předseda Sinn Féin od roku 1983, který zastával či zastává vysoké funkce i ve struktuře IRA.⁶⁶

Aktuální podoba strany byla vytvořena v roce 1970, kdy se od původní Sinn Féin odštěpila „Prozatímní“ Sinn Féin, stejně jako v případě IRA došlo k odštěpení

⁶⁴ Uncovering the Irish republican army [online]. PBS a WGBH/Frontline, 1998 [cit. 2022-07-29]. Dostupné z: <https://www.pbs.org/wgbh/pages/frontline/shows/ira/inside/weapons.html>

⁶⁵ Cowell-Meyers, Kimberly and Arthur, Paul. "Sinn Féin". *Encyclopedia Britannica*, 9 May. 2022, <https://www.britannica.com/topic/Sinn-Fein>. Accessed 25 July 2022.

⁶⁶ COOGAN, Tim Pat Coogan. *The IRA*. Warszawa: HarperCollins, 2000. ISBN 9780006531555.

PIRA a OIRA. Hlavním důvodem tohoto štěpení byla rozdílná ideologie. Tradiční Sinn Féin se začala přiklánět k určitému druhu marxistické politiky, což se řadě členů nelíbilo, a proto se odštěpilo a nadále prosazovalo tvrdě nacionalistickou politiku. Toto odštěpení pomohlo i většímu zviditelnění a získání si veřejném prostoru a nových voličů Sinn Féin. Tento vývoj byl stvrzen úspěchem Sinn Féin v regionálních severoirských volbách roku 1982, kdy strana získala 10,1% hlasů, a také v britských parlamentních volbách, kde získali s velkým přispěním Gerryho Adamse dokonce 13,4% ze všech platných hlasů, což jen potvrdilo důležitou roli této vycházející hvězdy Sinn Féin.⁶⁷ Sinn Féin představuje jakýsi způsob vzdoru na jiných než militantních či teroristických frontách. Tato politická strana může například představovat seriózní tváře republikanismu a propagovat tak své myšlenky v domácí i mezinárodní politice, a tím i nepřímo hájit zájmy členů IRA v zajišťování fondů pro fungování ozbrojeného boje. Obvykle bývá Sinn Féin dokonce označováno jako politické křídlo IRA. Organizace ale neutvářela jen Sinn Féin, existovala i další sdružení a hnutí, které je podporovaly, např. ženské ozbrojené křídlo, mládežnická organizace IRA a další.⁶⁸

⁶⁷ COOGAN, Tim Pat Coogan. The IRA. Warszawa: HarperCollins, 2000. ISBN 9780006531555.

⁶⁸ Terrorist Groups and Political Fronts: The IRA, Sinn Fein, the Peace Process and Democracy [online]. ResearchGate, 2001 [cit. 2022-07-25]. Dostupné z: https://www.researchgate.net/publication/233239643_Terrorist_Groups_and_Political_Fronts_The_IRA_Sinn_Fein_the_Peace_Process_and_Democracy

4. Empirická část

4.1. Analýza PEST a SWOT organizace IRA v době Velikonočního pondělí

PEST analýza

Politické prostředí

Lze vyhodnotit jako nestabilní. IRA ve spolupráci s politickou stranou Sinn Féin vyvolávala tlak na politiku Velké Británie. Snaha o samostatné Irsko bylo pro Velkou Británii velice nežádoucí, neboť by tak přišlo o jednu ze svých kolonií a tím pádem by tak došlo i k jejímu oslabení. Mezi katolíky a protestanty byla velká nerovnoprávnost.

Ekonomické prostředí

Na celém území Irska panovala vysoká nezaměstnanost, a to hlavně na straně katolíků, kteří měli často velmi početné rodiny. Kromě oblasti Severního Irska zde byl také velmi málo rozvinutý průmysl. Průmysl v Severním Irsku byl zaměřen hlavně na tkalcovství, zpracování vlny a kožešin.

Sociální prostředí

V této době panovaly veliké neshody mezi katolíky a protestanty. Tyto neshody nebyly jen součástí odlišné víry, ale i rozdíly ve vzdělání a financích. Protestanté měli průměrně lepší vzdělání, zatímco většina katolíků byli negramotný. Protestanté jsou také ve většině majiteli průmyslových továren a upřednostňují i protestantské zaměstnance.

Technologické prostředí

Největším technologickým objevem této doby bylo letadlo bratrů Orville a Wilbur Wrightových z roku 1903. Hlavní pozemní přepravou byla parní lokomotiva a dále pak kočár tažený koňmi. Nejdominantnější dopravou však byla lodní doprava.

SWOT ANALÝZA

TABULKA Č. 2 - IRA V DOBĚ VELIKONOČNÍHO PONDĚLÍ (1916 - 1964)								
INTERNÍ FAKTORY	S: SILNÉ STRÁNKY	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET	W: SLABÉ STRÁNKY	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET
	podporující katolické obyvatelstvo	0,2	3	0,6	nezkušené členové	0,3	-3	-0,9
	anonymita	0,4	4	1,6	nedostatek zbraní	0,2	-4	-0,8
	jasný cíl	0,1	3	0,3	nedostatek členů	0,1	-2	-0,2
	nečekané útoky	0,2	3	0,6	napadání ozbrojených cílů	0,2	-3	-0,6
	zkušené vedení	0,1	5	0,5	málo financí	0,2	-3	-0,6
	SOUČET	1	3,6		SOUČET	1	-3,1	
EXTERNÍ FAKTORY	O: PŘÍLEŽITOSTI	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET	T: HROZBY	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET
	útoky na sklady zbraní	0,1	4	0,4	B-specials	0,3	-5	-1,5
	komunikace se zahraničím	0,3	3	0,9	nasazení Britské armády	0,1	-2	-0,2
	propaganda	0,1	2	0,2	infiltrace	0,2	-4	-0,8
	nábor nových členů	0,1	3	0,3	zlepšení ekonomiky v Irsku	0,2	-3	-0,6
	sympatie veřejnosti	0,4	5	2	nesympatie veřejnosti	0,2	-4	-0,8
	SOUČET	1	3,8		SOUČET	1	-3,9	
VÝSLEDNÁ BILANCE A HODNOCENÍ								
INTERNÍ BILANCE							0,5	
EXTERNÍ BILANCE							-0,1	
CELKOVÁ BILANCE							0,4	

Tabulka 2- SWOT analýza IRA v době velikonočního pondělí – vlastní

Silné stránky

Ačkoli IRA byla začínající teroristickou organizací, měla jasný cíl, a tím je Irský jednotný stát. Stát, na který nebude mít Velká Británie žádný vliv. Díky zkušenému vedení bývalých vojáků měli jasný plán operací, která IRA prováděla. Jejich jasnými cíli byly útoky na britské sklady zbraní, nic netušící policejní hlídky a britské vojáky. Těmito útoky navyšovala napětí a nenávisť mezi oběma stranami. IRA měla v dané době i silnou podporu místních obyvatel, kteří už nechtěli být nadále pod nadvládou Velké Británie. IRA si nadále udržovala vysokou míru anonymity svých členů. Výsledná hodnota silné stránky činí 3,6 bodu.

Slabé stránky

Převážná část dobrovolníků tvořili mladí a nezkušené irští katolíci, kteří neměli žádné bojové zkušenosti a jejich útoky byly tak mnohdy nekoordinované a neefektivní. Navíc se členové IRA potýkali s nedostatkem zbraní, které jsou k jejich útokům potřebné. Často tak hned po napadení hlídek policie nebo vojáků došlo k jejich okradení o palné zbraně. IRA čelila na samotném začátku, kdy ji tvořili

jen několik tisíc členů, kteří čelily přibližně 10 000 britským vojákům. V přímém boji by tak pravděpodobně nikdy neměli šanci. V této rané fázi měli jen velmi málo tolik potřebných financí na nákupy zbraní. Výsledná hodnota slabé stránky činí - 3,1 bodu.

Příležitosti

IRA měla velké příležitosti, co se týče její zahraniční spolupráce, a to hlavně od Irů, kteří žili na území USA. Dalšími možnými partnery byli nepřátelé Velké Británie v právě probíhající 1. světové válce. Velice důležitá byla pro IRA podpora veřejnosti, o kterou je třeba dbát. Díky podpoře veřejnosti tak mohla lépe získávat nové členy a finance. IRA dále šířila vědění o svých cílech a možnostech za pomoci propagandy, která sloužila i k náboru nových členů. Výsledná hodnota stránky příležitostí činí 3,8 bodu.

Hrozby

Největším problémem byly britské militantní jednotky B-Specials, které byly vytvořeny protestanty jako protiklad IRA. Její členové byli převážně policisté z Ulsterka. Jednalo se tak o posílení bezpečnosti v oblasti Severního Irska. Posílení bezpečnosti také hrozilo ze strany britské armády, která mohla být kdykoli nasazena na irské území a ztížila by tak IRA její činnost. Velkou hrozbou IRA by však bylo, kdyby došlo k její infiltraci. Kdyby britská vláda znala jejich hlavní členy, které by pak následně zneškodnila, znamenalo by to pro celou organizaci značný problém. Dalšími potencionálními problémy by mohlo být zlepšení ekonomické situace v Irsku, která má dlouhodobě problémy s vysokou nezaměstnaností. Díky této ekonomické podpoře od Velké Británie by tak došlo ke zklidnění celé situace, a tím i snížení možné podpory veřejnosti IRA. Výsledná hodnota stránky hrozby činí -3,9 bodu.

Celková bilance

Výsledná hodnota ze SWOT analýzy tabulky 2 je kladné číslo 0,4 bodu. To znamená, že situace se pro IRA vyvíjela dobře. Její slabé stránky byly sice v interní oblasti nižší než jejich silné stránky, ale jejich hrozby v externí oblasti převyšovaly její příležitosti. Pokud by Britská vláda začala rázně jednat, vyřešila

by problém s nezaměstnaností a infiltrovala by teroristickou organizací IRA, tak by její další aktivita byla mnohem těžší. Naopak pokud by v té době IRA získala velkou finanční podporu ze zahraničí a podařilo se jí zajistit pravidelné a velké dodávky zbraní, tak by mohla začít působit a vyvíjet tlak v daleko větší míře. Došlo by tak k silnější občanské válce, která v té době probíhala a která by měla daleko horší důsledky.

4.2. Analýza PEST a SWOT organizace IRA v době Pochodu v Derry

PEST analýza

Politické prostředí

Katolíci začínají pořádat protestní pochody proti nerovnoprávnosti. Premiér Velké Británie Terence O'neil nezvládá řešit problematiku v Severním Irsku a po neúspěšných volbách odstupuje. Britští vojáci začínají stavět ochranné zdi.

Ekonomické prostředí

Dochází k vývoji textilního průmyslu v oblasti Severního Irsku. Díky světovým válkám dosahují textilní továrny vyšších zisků ve výrobě obvazů a dalšího textilního lékařského vybavení. Přesto je však v této oblasti vysoká nezaměstnanost katolíků. Většina katolických rodin trpí chudobou.

Sociologické prostředí

Napětí mezi katolíky a protestanty narůstá. V roce 1969 napadají katolíci protestantský Oranžistický pochod za pomoci zápalných lahví. Do Severního Irsku provádí intervenci britští vojáci. Stále přetrvává vysoká ngramotnost mezi katolíky.

Technologické prostředí

Světové války přinesly velký technologický pokrok. Byly vynalezeny spalovací motory a spolu s nimi došlo k vývoji automobilového, leteckého a lodního průmyslu. Jako nejvýznamnější vynálezy v tomto období lze zmínit velké

zdokonalení tanků, ponorek a letadel. Dále také dochází k rozšířené elektrifikaci měst a vývoji telekomunikačních zařízení.

SWOT analýza

TABULKA Č. 3 - IRA V DOBĚ POCHODU V DERRY (1964 - 1970)								
INTERNÍ FAKTORY	S: SILNÉ STRÁNKY	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET	W: SLABÉ STRÁNKY	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET
	podpora katolíků	0,2	3	0,6	málo zbraní	0,3	-3	-0,9
	vzrůstající krize	0,3	3	0,9	vzrůstající zranění	0,1	-2	-0,2
	zkušenější členové	0,1	4	0,4	účast britských výsadkářů	0,2	-3	-0,6
	využití alternativních zbraní	0,3	5	1,5	malá podpora ze zahraničí	0,3	-5	-1,5
	vzrůstající počet členů	0,1	2	0,2	hromadné zatýkání členů	0,1	-3	-0,3
	SOUČET	1	3,6		SOUČET	1	-3,5	
EXTERNÍ FAKTORY	O: PŘÍLEŽITOSTI	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET	T: HROZBY	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET
	politická podpora	0,1	1	0,1	rozdělení IRA	0,3	-2	-0,6
	využití incidentu v Derry	0,3	5	1,5	ochraně zdi	0,1	-2	-0,2
	získání podpory ze zahraničí	0,3	3	0,9	agrese RUC	0,1	-1	-0,1
	mediální zájem	0,2	2	0,4	zklidnění krize	0,3	-2	-0,6
	nábor vyhnaných rodin	0,1	2	0,2	rovnoprávnost	0,2	-2	-0,4
	SOUČET	1	3,1		SOUČET	1	-1,9	
VÝSLEDNÁ BILANCE A HODNOCENÍ								
INTERNÍ BILANCE							0,1	
EXTERNÍ BILANCE							1,2	
CELKOVÁ BILANCE							1,3	

Tabulka 3 - SWOT analýza Ira v době pochodu v Derry - vlastní

Silné stránky

V této době IRA využívala všech možností, jak napáchat co možná největší škodu, a to způsobem využívání alternativních možností, jakými jsou například podomácku vyrobené Molotovy koktejly. Incident, který se stal v Derry, ještě více prohloubil krizi. IRA tak snadno získala ještě více nových rozhněvaných katolíků a jejich členové svými častými útoky nabývali jak na zkušenostech, tak i díky tomu na efektivitě. Výsledná hodnota silné stránky činí 3,6 bodu.

Slabé stránky

IRA stále trpěla nedostatkem zbraní, které tak nutně potřebovala pro svoji věc. Podpory se jí ale nedostávalo ani ze zahraničí. IRA nedokázala s nikým navázat kontakt a neměla možnost tak nějakou dodávku zbraní zajistit. Dále také docházelo k zatýkání jejích členů a na území Severního Irska byli nasazeni britští

výsadkáři. Tito výsadkáři slouží jako podpora v udržování pořádku a zajištění bezpečnosti protestantů. Výsledná hodnota slabé stránky činí -3,5 bodu.

Příležitosti

To nejlepší, co v této době může IRA udělat, je využít agrese, která se v Derry odehrála. Po tomto incidentu se na místě nacházela spousta rozhněvaných katolíků, které bylo možno rekrutovat. Mohli tento incident využít i pro možnou odplatu. Dále tento incident přilákal zájem médií, a ta se dala využít jako možná propagace IRA. Jejich pozornost by měla být také směřována do zahraničí, především pak do zemí USA, kde žije velké množství Irů, kteří mohou IRA podporovat ze zahraničí. Výsledná hodnota stránky příležitostí činí 3,1 bodu.

Hrozby

V době pochodu nebyly hrozby pro IRA příliš vysoké. Jejich největším problémem by bylo, kdyby došlo ke zklidnění celé krize. Došlo by k narovnání práv mezi protestanty a katolíky. Následkem by byla ztráta zájmu, a tím i podpory pro celou IRA. Dalším problémem by byly vnitřní rozbroje uvnitř organizace, které by mohly vyústit až v rozdělení celé organizace, a tím pádem k jejímu oslabení. Může také dojít k zastrašení členů IRA nebo celkově katolíků silou RUC. Použití této síly se ale snadno může zvrtnout ve vyostření konfliktu. Výsledná hodnota stránky hrozby činí -1,9 bodu.

Celková bilance

Výsledná hodnota ze SWOT analýzy tabulky 3 je kladné číslo 1,3. To znamená, že IRA postupem času nabírala na síle a situace se pro ni vyvíjela dobře, protože mezi tabulkami 2 a 3 došlo k nárůstu o 0,9 bodu. Interní faktory, tedy silné a slabé stránky, jsou i v tomto období velmi vyrovnané. K nepoměru dochází v oblasti externích faktorů, kdy příležitosti se svými 3,1 body velmi převyšují menší hrozby s -1,9 body. V dané době musí IRA využít vyostřující situace, díky které nabude na síle a získá tak podporu i ze zahraničí. Problém pro IRA nastane ve chvíli, kdy dojde k urovnání sporu mezi protestanty a katolíky.

4.3. Analýza PEST organizace PIRA a OIRA v době rozdělení organizace

PEST analýza

Politické prostředí

Irsko se stává dominiem Velké Británie. Severní Irsko je stále součástí Velké Británie. Stále přetrvává politická nestabilita. Došlo k ústupkům a reformám ze strany britské vlády. RUC je odzbrojeno a B-Specialis jsou rozpuštěni.

Ekonomické prostředí

Textilní průmysl přišel o válečné zakázky. V Irsku je stále vysoká nezaměstnanost a nízká úroveň života. Bombovými útoky ze strany PIRA dochází k ničení majetku, a tím také k menšímu zájmu o investice v oblasti Severního Irsku.

Sociologické prostředí

Katolíci napadají policejní a vojenské jednotky. Dochází k domovním prohlídkám a růstu napětí. Agresivita ze strany britských vojáků narůstá.

Technologické prostředí

V osmdesátých letech 20. století dochází k velkému rozvoji výpočetní technologie a telekomunikačních zařízení, která již dokázala fungovat bezdrátově. Automobilový průmysl zaznamenává silný růst a stává se tak více dostupný široké veřejnosti. Elektronické přístroje jsou v raném vývoji. Média se díky rádiu a televizorům dostávala až ke světové veřejnosti.

SWOT analýza

TABULKA Č. 4 - PIRA V DOBĚ ROZDĚLENÍ ORGANIZACE								
INTERNÍ FAKTORY	S: SILNÉ STRÁNKY	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET	W: SLABÉ STRÁNKY	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET
	ucelenější organizace	0,1	2	0,2	snížený počet členů	0,1	-2	-0,2
	snažší organizovanost	0,1	2	0,2	málo zbraní	0,5	-5	-2,5
	jasný cíl	0,2	4	0,8	domovní prohlídky	0,1	-3	-0,3
	nečekané útoky	0,4	5	2	kontrarozvědka	0,2	-5	-1
	anonymita členů	0,2	4	0,8	nekoordinovaná agrese	0,1	-2	-0,2
	SOUČET	1	4	4	SOUČET	1	-4,2	-4,2
EXTERNÍ FAKTORY	O: PŘÍLEŽITOSTI	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET	T: HROZBY	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET
	zaměření se na nacionalisty	0,1	2	0,2	konkurence OIRA	0,1	-2	-0,2
	podpora z USA	0,2	4	0,8	infiltrace	0,3	-4	-1,2
	podpora katolíků	0,2	3	0,6	zklidnění situace	0,2	-2	-0,4
	bombové útoky	0,4	5	2	rozklad organizace	0,2	-3	-0,6
	propuštění vězňů	0,1	3	0,3	nasazení britské armády	0,2	-3	-0,6
	SOUČET	1	3,9	3,9	SOUČET	1	-3	-3
VÝSLEDNÁ BILANCE A HODNOCENÍ								
INTERNÍ BILANCE							-0,2	
EXTERNÍ BILANCE							0,9	
CELKOVÁ BILANCE							0,7	

Tabulka 4 – SWOT analýza PIRA v době rozdělení organizace - vlastní

Silné stránky

Největší výhodou PIRA byly nečekané útoky, a to především za použití trhavin. Byly vybírány veřejné cíle, ale s minimálními ztrátami na životech, neboť PIRA vždy telefonicky oznámí místo útoku, a to pár minut před výbuchem. Po rozdělení je ucelenější, neboť se již v jejich řadách nenachází členové, kteří upřednostňovali jiné cíle. Nadále zůstávala většina členů v anonymitě. PIRA měla po oddělení jasný cíl, a tím je Severní Irsko. Výsledná hodnota silné stránky činí 4 body.

Slabé stránky

PIRA i po oddělení měla stále velký nedostatek zbraní a málo členů. I přes tento nedostatek noví členové agresivně a nekoordinovaně napadali členy RUC a britské vojáky Molotovovými koktejly a kamením. Kontrarozvědka stále pracuje ve snaze o odhalení hlavních členů PIRA. Následkem stupňující se agrese docházelo k rázným domovním prohlídkám a hromadnému zatýkání podezřelých osob z terorismu. Výsledná hodnota slabé stránky činí -4,2 bodu.

Příležitosti

Nejsilnější zbraní se staly bombové útoky, a tudíž by na ně měl být kladen největší důraz. Ty stále vyvolávaly velký rozruch a mají citelný dopad na chod země. Za pomoci bombových útoků také lze vyjednat propuštění uvězněných členů PIRA. Nyní čistě nacionalistická PIRA svojí snahu o podporu mohla směřovat hlavně na západ, tedy do USA. Výsledná hodnota stránky příležitostí činí 3,9 bodu.

Hrozby

Pro PIRA byla největší hrozbou její infiltrace ze strany britské kontrarozvědky. Pokud by Britové zjistili, kdo jsou jejich hlavní představitelé, tak by to znamenalo citelný zásah do chodu organizace. Britové také mohli do Severního Irska nasadit více svých vojáků, čímž by zvýšili bezpečnost v oblasti a PIRA by tak měla obtížnější práci. Nadále také zůstávalo nebezpečí ve formě zklidnění celé situace formou ústupků. Těmito ústupky může být například rovnosti práv. Pokud se situace uklidní a lidé by byli spokojeni, tak by neměli mít důvod PIRA nadále podporovat. Výsledná hodnota stránky hrozby činí -3 bodu.

Celková bilance

PIRA po rozpadu organizace získala jasný cíl svého snažení, kterého chtěla dosáhnout hlavně za pomoci násilí. Dochází tak k nárůstu bombových útoků ve velkých městech Severního Irska. PIRA měla stále velký nedostatek zbraní, které se jí nedaří získat. Také začínala mít problémy s čerstvě rekrutovanými členy, kteří v sobě měli mnoho hněvu a bezmyšlenkovitě napadali protestanty a britské vojáky. Celková bilance je sice kladná hodnota 0,7 bodu, ale oproti předchozí analýze se jedná o mnohem menší hodnotu.

SWOT analýza

TABULKA Č. 5 - OIRA V DOBĚ ROZDĚLENÍ ORGANIZACE								
INTERNÍ FAKTORY	S: SILNÉ STRÁNKY	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET	W: SLABÉ STRÁNKY	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET
	ucelenější organizace	0,1	1	0,1	snížený počet členů	0,1	-1	-0,1
	snažší organizovanost	0,1	1	0,1	málo zbraní	0,1	-1	-0,1
	jasný cíl	0,2	2	0,4	málo financí	0,2	-3	-0,6
	mírnější přístup	0,4	4	1,6	kontrarozvědka	0,1	-3	-0,3
	anonymita členů	0,2	3	0,6	malá podpora	0,5	-5	-2,5
	SOUČET	1	2,8		SOUČET	1	-3,6	
EXTERNÍ FAKTORY	O: PŘÍLEŽITOSTI	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET	T: HROZBY	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET
	zaměření se na socialisty	0,1	2	0,2	konkurence PIRA	0,1	-1	-0,1
	podpora ze SSSR	0,3	4	1,2	infiltrace	0,2	-2	-0,4
	aktivita v politice	0,2	3	0,6	nezájem od Irů	0,4	-5	-2
	šíření ideologie	0,3	4	1,2	rozklad organizace	0,1	-4	-0,4
	propuštění vězňů	0,1	2	0,2	ztráta podpory ze zahraničí	0,2	-4	-0,8
	SOUČET	1	3,4		SOUČET	1	-3,7	
VÝSLEDNÁ BILANCE A HODNOCENÍ								
INTERNÍ BILANCE							-0,8	
EXTERNÍ BILANCE							-0,3	
CELKOVÁ BILANCE							-1,1	

Tabulka 5 - SWOT analýza OIRA v době rozdělení organizace – vlastní

Silné stránky

OIRA po oddělení volila mírnější přístup ke své věci. Věřila, že svých cílů dosáhne za pomoci nenásilné propagandy. Její členové stále zůstávali v anonymitě a díky nenásilnému přístupu se vyhýbali i pozornosti Britů. Výsledná hodnota silné stránky činí 2,8 bodu.

Slabé stránky

Největší slabinou OIRA byla její nízká podpora, která byla pro ni velice důležitá. Pokud by OIRA nezískala lepší podporu od místních obyvatel, tak se ji budou velice obtížně shánět další finance, popřípadě i zbraně pro její věc. OIRA se dařilo chránit hlavní představitele před infiltrací. Nicméně kontrarozvědka se jimi stále zabývala, i když ne v takové míře, jako PIRA. Výsledná hodnota slabé stránky činí -3,6 bodu.

Příležitosti

Nejdůležitější bylo pro OIRA navázat kontakt se Sovětským svazem, od kterého by mohla získat velkou finanční podporu. Stejně tak důležité bylo pro OIRA šíření její ideologie. Čím více lidí touto ideologií přesvědčí, tím více podpory od lidí získá. Další příležitostí je aktivita v politice, za pomoci které by mohla OIRA získat nejen sympatie veřejnosti, ale hlavně se tak dostat do podvědomí lidí. Výsledná hodnota stránky příležitosti činí 3,4 body.

Hrozby

Nezájem od Irů v jejich ideologii byl pro OIRA největší hrozbou. OIRA neměla velkou podporu, kterou pokud se jí nepodaří zajistit, mohla by způsobit zánik celé organizace. Hrozbou je pro organizaci i ten fakt, že nepodaří*li se jí získat podporu ze zahraničí, nezíská potřebné finance. Také je tu hrozba možné infiltrace organizace, která by představovala nebezpečí hlavně pro vedení organizace. Výsledná hodnota stránky hrozby činí - 3,7 bodu.

Celková bilance

Oddělení od nacionalistů se OIRA zaměřila na hlavní město Dublin. Hlavní cíl OIRA bylo vytvořit z Irska socialistický stát. Tohoto chce dosáhnou za pomoci nenásilné propagandy. Problém OIRA spočívá v tom, že má jen velmi malou podporu, kterou musela hledat jak v Irsku, tak i v zahraničí. Celková bilance je - 1,1 bodu jak v interní, tak v externí bilanci je hodnota také záporná. To znamená, že na základě SWOT analýzy se situace OIRA po jejím odtržení nevyvíjela dobře a hrozil tak její zánik.

4.4. Analýza PEST a SWOT organizace PIRA

PEST analýza

Politické prostředí

Bezpečnostní složky získaly oprávnění střílet na jakoukoliv podezřelou osobu. Je vedena politika rozsáhlého zatýkání a vedení tvrdých výslechů. Libyjský diktátor Muammar Kaddáfí vede politiku proti imperialismu a podporuje PIRA. V roce 1985 dochází k podpisu mezinárodní smlouvy mezi Irskem a Velkou Británií o Severním Irsku. Tato smlouva obsahovala rovnoprávnost mezi protestanty a katolíky. Dále obsahovala nezastupitelnost vlády Severního Irsku.

Ekonomické prostředí

Docházelo k vypalování obytných budov. Byly provedeny bombové útoky na průmyslové a veřejné budovy. Stále nedocházelo k investicím do průmyslu. Vláda Velké Británie rozhodla o vybudování bytových jednotek pro chudé katolické rodiny, a tím se snažila zvýšit životní úroveň. Jsou otevírány katolické školy na podporu gramotnosti. PIRA získala finanční podporu od Irů žijících v USA.

Sociologické prostředí

Katolíci jsou spokojeni s nastolenou rovnoprávností a možností vzdělání. Protestanté jsou nespokojeni s mezinárodní smlouvou o Severním Irsku, neboť si stále přejí být součástí velké Británie, a tak provádějí protesty.

Technologické prostředí

V devadesátých letech 20. století dochází k dalšímu velkému rozvoji výpočetní technologie a elektroniky. Dochází k využívání odposlechů a satelitních fotografií, které mají pomoci v odhalování aktivit teroristických organizací. PIRA získává další dodávky zbraní a tržavin od Libyjského diktátora.

SWOT analýza

TABULKA Č. 6 - PIRA V LETECH 1971 - 1987								
INTERNÍ FAKTORY	S: SILNÉ STRÁNKY	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET	W: SLABÉ STRÁNKY	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET
	bombové útoky	0,3	5	1,5	částečná infiltrace	0,3	-5	-1,5
	velká členská základna	0,1	3	0,3	nasazení britské voj. techniky	0,2	-3	-0,6
	dostatek zbraní	0,3	4	1,2	rozsáhlá zatýkání	0,2	-3	-0,6
	nestabilita severního Irsku	0,1	3	0,3	neústupnost protestantů	0,1	-3	-0,3
	podpora ze zahraničí	0,2	4	0,8	válka s V. Británií	0,2	-4	-0,8
	SOUČET	1	4,1		SOUČET	1	-3,8	
EXTERNÍ FAKTORY	O: PŘÍLEŽITOSTI	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET	T: HROZBY	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET
	eskalace konfliktu	0,3	4	1,2	úplná infiltrace	0,4	-5	-2
	podvolení se protestantů	0,1	2	0,2	silné potlačení odporu	0,1	-2	-0,2
	stažení britské armády	0,2	3	0,6	přerušování dodávek zbraní	0,3	-4	-1,2
	větší aktivita ve V. Británii	0,1	3	0,3	mírový summit	0,1	-3	-0,3
	využití podpory zahraničí	0,3	5	1,5	podvolení katolíků	0,1	-2	-0,2
	SOUČET	1	3,8		SOUČET	1	-3,9	
VÝSLEDNÁ BILANCE A HODNOCENÍ								
INTERNÍ BILANCE							0,3	
EXTERNÍ BILANCE							-0,1	
CELKOVÁ BILANCE							0,2	

Tabulka 6 - PIRA v letech 1971 - 1987 - vlastní

Silné stránky

V této době měla PIRA víceméně vše, co potřebuje. Měla dostatek zbraní, kterých se jí dostávalo ze zahraničí především od libyjského vůdce Muammara Kaddáfího. Díky této podpoře byl počet bombových útoků stále častější. Podpory se jí však dostávalo i ze strany Sovětského svazu tím, že na Kubě prováděla militantní výcvik členů PIRA, kterých měla dostatek. Severní Irsko začínalo být velice nestabilní a denně na jeho území docházelo k ozbrojeným konfliktům. Celková bilance silné stránky činí 4,1 bodu.

Slabé stránky

Největším problémem PIRA byla infiltrace, ke které docházelo ze strany MI6. Někteří její členové, kteří byli uvězněni, za slíbenou svobodu prozrazovali totožnost dalších členů a umístění ukrytých skladů zbraní. Velká Británie oficiálně oznámila, že s teroristickou organizací vstupuje do konfliktu a zaměřila na ni svou pozornost. Do Severního Irsku nasadila vojenskou techniku ve snaze zvýšit

bezpečnost v oblasti. I přes časté bombové útoky vůle protestantů nepovoluje. Celková hodnota slabé stránky činí -3,8 bodu.

Příležitosti

PIRA musela co nejvíce využít aktuální podpory ze zahraničí, musela udržet stabilní a dostatečné dodávky zbraní. Musela také maximálně využít militantního výcviku, který je jí nabízen. Bombovými útoky bylo zapotřebí vyvolat dostatečný teror k podvolení se místních obyvatel a dosáhnout tak stažení britské armády. Tento teror je třeba také přenést ve větší míře i na zbylé území Britských ostrovů. Celková hodnota stránky příležitostí činí 3,8 bodu.

Hrozby

MI6 vynakládala velkou snahu na infiltraci celé teroristické organizace PIRA. Pokud by se jí podařila tato infiltrace, následovala by likvidace PIRA mnohem snáze. Další problém pro PIRA bylo riziko zastavení dodávek zbraní, které k ní proudily ze zahraničí. Také PIRA hrozilo potlačení ze strany Britské armády a RUC, která na to měla dostatečnou sílu. Vzniklý konflikt by však měl zničující dopady v počtu mrtvých. Mohlo také dojít ke zklidnění celé situace, neboť se začíná projednávat mírový summit. Celková hodnota stránky hrozeb činí -3,9 bodu.

Celková bilance

V tomto období měla PIRA vše potřebné. Měla dostatek zbraní, prováděla militantní výcvik členů a i organizace byla dostatečně početná. Nicméně se Britům za pomoci MI6 dařila infiltrace do této organizace a docházelo tak k předcházení útoků a zatýkání jejich členů. Častější byly i bombové útoky a každodenní přestřelky. Porovnáním s předchozími obdobími tak sice PIRA získala vše potřebné a v interních faktorech dosáhla kladné hodnoty 0,3 bodu, ale přesto tato hodnota není příliš vysoká. V externích faktorech navíc stránka rizik převažuje nad stránkami příležitostí v hodnotě -0,1 bodu. Celková bilance tedy činí 0,2 bodu, a byť jde o kladnou hodnotu, tak v porovnání s ostatními obdobími se jedná spíše o úpadek.

4.5. Analýza PEST a SWOT PIRA v době Belfastské dohody

PEST analýza

Politické prostředí

Belfastská dohoda znamená zlom v problematice Severního Irsku. Velká Británie a Irsko ztrácí teritoriální právo na Severní Irsko, které získalo vlastní vládu. Politická strana Sinn Féin nadále přetrvává a pokračuje ve své aktivitě.

Ekonomické prostředí

Dochází k velkým investicím do průmyslu a infrastruktury. Nezaměstnanost je na nízké úrovni. Celková ekonomická situace je na dobré úrovni. Dochází ke zvýšení životní úrovně.

Sociologické prostředí

Na základě Belfastské dohody dochází k velkému propouštění vězňů. Negramotnost je na nízké úrovni. PIRA oficiálně ukončila svou činnost a její členové, kteří byli propuštěni z vězení, se většinou uchylují ke kriminální činnosti.

Technologické prostředí

V letech 1998 až 2005 nastal velký rozmach moderní elektroniky, jako například osobních telefonů a notebooků. Internet se začíná dostávat k široké veřejnosti a začínají ho využívat i média.

SWOT analýza

TABULKA Č. 7 - PIRA V DOBĚ BELFASTSKÉ DOHODY (1987 - 2005)								
INTERNÍ FAKTORY	S: SILNÉ STRÁNKY	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET	W: SLABÉ STRÁNKY	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET
	dostatek zbraní	0,2	3	0,6	velká infiltrace	0,3	-5	-1,5
	nečekané útoky na RUC a armádu	0,3	2	0,6	zabránění zahraniční podpory	0,2	-4	-0,8
	bombové útoky	0,3	3	0,9	Belfastská dohoda	0,3	-5	-1,5
	podpora nacionalistů	0,1	2	0,2	rozpadající se organizace	0,1	-3	-0,3
	jasný cíl	0,1	1	0,1	útlum bombových útoků	0,1	-2	-0,2
	SOUČET	1	2,4		SOUČET	1	-4,3	
EXTERNÍ FAKTORY	O: PŘÍLEŽITOSTI	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET	T: HROZBY	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET
	oživení konfliktu	0,3	3	0,9	ztráta podpory	0,2	-5	-1
	destabilizace v severním Irsku	0,1	2	0,2	zlepšení životních podmínek	0,3	-3	-0,9
	nová zahraniční podpora	0,2	2	0,4	rovnoprávnost	0,2	-3	-0,6
	snaha o utajení členů	0,3	3	0,9	nalezení skladů zbraní	0,1	-3	-0,3
	propaganda	0,1	2	0,2	stabilizace severního Irsku	0,2	-4	-0,8
	SOUČET	1	2,6		SOUČET	1	-3,6	
VÝSLEDNÁ BILANCE A HODNOCENÍ								
INTERNÍ BILANCE							-1,9	
EXTERNÍ BILANCE							-1	
CELKOVÁ BILANCE							-2,9	

Tabulka 7 - PIRA v době Belfastské dohody

Silné stránky

Největší výhodou stále byly nečekané útoky jak už palnými zbraněmi, tak i formou bombových útoků. PIRA s bombovými útoky už ale začala útočit i na civilní obyvatelstvo a navýšila tak ztráty na životech. Pro své aktivity měla zajištěny dostatek zbraní i přes to, že docházelo k vyzrazování skrytých skladů se zbraněmi. V PIRA stále věřilo spousta katolíků, zároveň se jim však nelíbily ztráty na životech civilistů. Celková hodnota silné stránky činí 2,4 bodů.

Slabé stránky

Infiltrace PIRA dosahovala vysoké hodnoty. Britské kontrarozvědce se dařilo odhalovat její budoucí cíle a efektivně se tak proti ní bránit. Dařilo se efektivně zneškodňovat nastražené trhaviny. Docházelo k zatýkání vyšších členů organizace. Britům se také dařilo zachycovat velké dodávky zbraní, a to i díky spolupráci s ostatními zeměmi, jakou je například Francie. Celková hodnota slabé stránky činí -4,3 bodu.

Příležitosti

Největší úsilí musela PIRA soustředit na udržení utajení. Pokud by se kontrarozvědce podařilo odhalit i další důležité členy, znamenalo by to velký problém pro celkový chod organizace. Dále bylo pro teroristickou organizaci důležité udržovat teror a podporovat tak konflikt. Možností bylo i šíření další propagandy pro přesvědčení místních obyvatel. Celková hodnota stránky příležitostí činí 2,6 bodu.

Hrozby

PIRA hrozila ztráta její podpory. Místní lidé už byli unaveni z dlouhodobých bojů. K celkovému zmírnění situace také mohlo dojít díky velkým investicím a zlepšení životní úrovně, protože spokojení obyvatelé nebudou mít nadále zájem pokračovat v nepokojích. Dalším problémem by mohlo být nalezení a zabavení zbraní PIRA, nebo efektivní zatýkání jejich členů. Celková hodnota stránky hrozby činí - 3,6 bodu.

Celková bilance

Výsledná bilance hovoří jasně v neprospěch teroristické organizace PIRA. Výsledná hodnota činí -2,9 bodu. Díky uzavření Belfastské dohody, stažení Britů z území a klidu zbraní došlo k razantnímu útlumu. Severní Irsko se po referendu rozhodlo setrvat s Velkou Británií. Kvůli vysoké infiltraci a stále se snižující podpoře PIRA vyhláší dne 28. 7. 2005 trvalý klid zbraní a vyzývá k odzbrojení všech členů.

4.6. Analýza PEST a SWOT New IRA

PEST analýza

Politické prostředí

Od roku 2005 do současnosti je politické prostředí stabilní. Mezi katolíky a protestanty je nastolena rovnoprávnost. Narušením politické stability byl Brexit, během kterého se snažila New IRA rozpoutat další vlny nepokojů. Tyto nepokoje byly brzy potlačeny, a to nejen díky vysoké infiltraci této teroristické skupiny.

Ekonomické prostředí

Ekonomika je v současnosti na velikém vzestupu, a to především díky nízké korporátní dani, která je jen 12,5%. Irská ekonomika je ve velké míře závislá na ekonomice v USA, která má v Irsku největší podíl investic.

Sociologické prostředí

Mezi katolíky a protestanty bylo dosaženo určité snášenlivosti. Brexit zapříčinil další dohady, neboť někteří obyvatelé Severního Irska si přejí být součástí Evropské Unie. Životní úroveň obyvatel Irska a Severního Irska je dobrá.

Technologické prostředí

V současnosti je technologické prostředí na dobré a moderní úrovni. Dochází k dalšímu velkému vývoji elektroniky a informatiky.

SWOT analýza

TABULKA Č. 8 - NEW IRA								
INTERNÍ FAKTOR	S: SILNÉ STRÁNKY	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET	W: SLABÉ STRÁNKY	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET
	anonymita	0,4	5	2	nízká podpora obyvatel	0,4	-5	-2
	věrní členové	0,2	3	0,6	málo členů	0,1	-3	-0,3
	jasný cíl	0,1	2	0,2	nezkušenost	0,3	-3	0,9
	nečekané útoky	0,1	3	0,3	málo zbraní	0,1	2	-0,2
	bombové útoky	0,2	4	0,8	žádná zahraniční podpora	0,1	-2	0,2
	SOUČET	1	3,9		SOUČET	1	-3,6	
EXTERNÍ FAKTOR	O: PŘÍLEŽITOSTI	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET	T: HROZBY	VÁHA	HODNOCENÍ	MEZISOUČET
	kybernetické útoky	0,5	5	2,5	moderní špionáž	0,4	-5	-2
	propaganda	0,1	2	0,2	razantní potlačení	0,2	-4	-0,8
	bombové útoky	0,3	3	0,9	nezájem místních obyvatel	0,2	4	-0,8
	atentáty	0,1	3	0,3	sklídění situace	0,1	-3	-0,3
	využití krize	0,2	3	0,6	zlepšení životních podmínek	0,1	-3	-0,3
	SOUČET	1	4,5		SOUČET	1	-4,2	
VÝSLEDNÁ BILANCE A HODNOCENÍ								
INTERNÍ BILANCE							0,3	
EXTERNÍ BILANCE							0,3	
CELKOVÁ BILANCE							0,6	

Tabulka 8 - Dnešní a budoucí IRA - vlastní

Silné stránky

Nejsilnější stránkou této znovuzrozené teroristické organizace se stává její anonymita, která je pro New IRA nesmírně důležitá. Zatím se jedná o malou organizaci, kterou tvoří její věrní členové. New IRA má jasný cíl, a tím je jednotné Irsko. Dalšími silnými stránkami jsou jejich nečekané útoky v podobě atentátu a útoky za pomoci trhavin. Celková hodnota silné stránky činí 3,9 bodu.

Slabé stránky

Byť v aktuální době začínající ekonomické krize a době v již probíhající pandemické krize New IRA stále nemá dostatečně velkou podporu místních obyvatel. Nadále se jedná o nezkušenou organizaci s nízkým počtem členů. Problém představuje i shánění dalších trhavin a zbraní. U New IRA zatím není znám ani žádný zahraniční podporovatel. Celková hodnota slabé stránky činí - 3,6 bodu.

Příležitosti

New IRA se nachází v moderní době. Pokud se New IRA podaří získat zkušené znalce v oblasti informatiky, podaří se jí dosáhnout i velkých úspěchů na poli kyberterorismu. Další příležitostí je využít aktuální situace a právě probíhající krize. New IRA může vyvolat další nepokoje bombovými útoky a zažehnout tak další nenávist v severním Irsku. Celková hodnota stránky příležitosti činí 4,5 bodu.

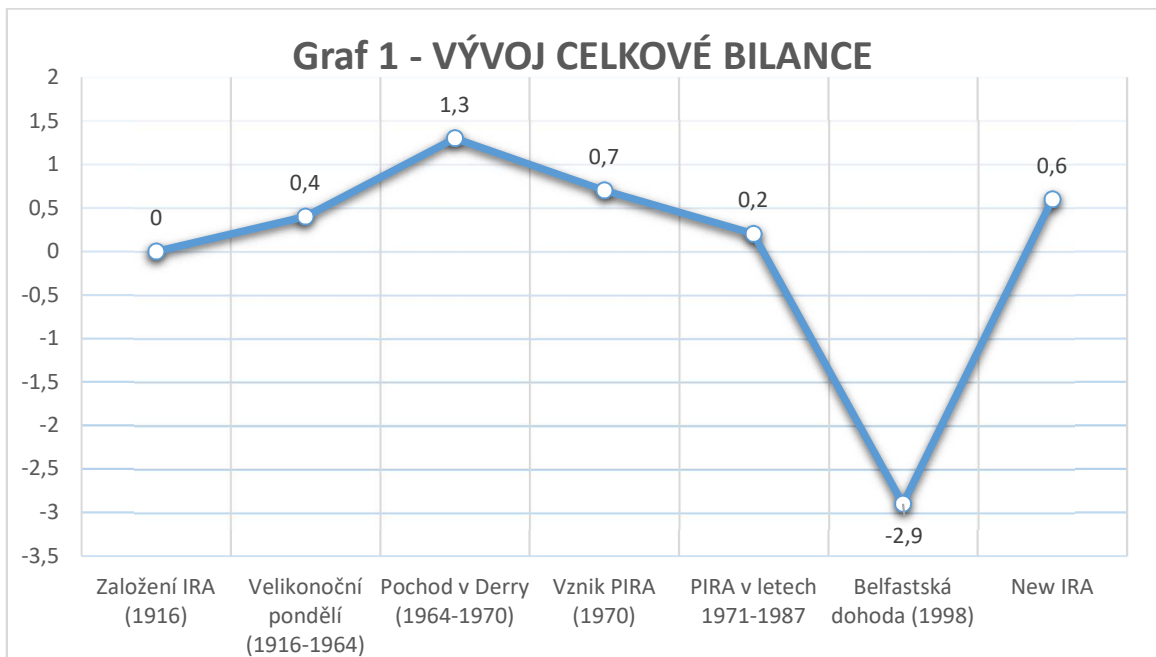
Hrozby

Největší hrozbou New IRA je její infiltrace. V aktuální době má kontrarozvědka k dispozici odposlechy telefonů, satelitní sledování a mnoho dalšího. Pokud dojde k této infiltraci a odhalení jejich členů, tak New IRA zaznamená citelnou ránu ve formě razantního, cíleného a efektivního potlačení. Problém pro New IRA také může být i to, pokud vláda rychle vyřeší aktuální krizi a dojde tak ke zklidnění celé situace a zlepšení životních podmínek. Celková hodnota stránky hrozby činí - 4,2 bodu.

Celková bilance

New IRA má příležitosti na znovu vyvolání konfliktu v Severním Irsku. Celková bilance v aktuální době je 0,6 bodu. Je to sice kladná bilance, ale její hodnota není příliš vysoká. New IRA má mnoho příležitostí, ale i mnoho hrozeb. Pokud se jí podaří udržet anonymitu a postupně bude zlepšovat mínění místních obyvatel, tak New IRA čeká vzestup. Pokud však dojde k infiltraci ze strany kontrarozvědky a totožnosti členů budou vyzrazeny, popřípadě pokud o nich veřejnost nebude mít lepší mínění, dojde k jejímu rychlému potlačení.

5. Závěr



Graf 1 - Vývoj celkové bilance – graf vlastní, data vlastní

Z grafu vývoje celkové bilance lze vyhodnotit, že v době Velikonočního pondělí, tedy v roce 1916 se IRA vyvíjela do rostoucí kladné hodnoty 0,4. Britská vláda nejednala rázně, nehodlala ustoupit ze svého postavení a přijít tak o svou Irskou kolonii. V celém Irsku byla vysoká nezaměstnanost a nízká životní úroveň. Katolíci a protestanté se navzájem nenáviděli. Toto bylo ideální prostředí pro budoucí růst teroristické organizace IRA. Dne 30. ledna roku 1970 se uskutečnil Oranžistický pochod v Derry. Tento den vešel ve známost jako Krvavá neděle. Během tohoto pochodu napadli katolíci protestanty kamením a zápalnými lahvemi. Protestanté na toto reagovali vypalováním katolických domovů. Díky této události nabyla IRA na síle. Hodnota celkové bilance dosahovala hodnoty 1,3 bodu. Hlavní problém v této době tvořila nerovnoprávnost mezi protestanty a katolíky, vysoká nezaměstnanost, negramotnost a nízká životní úroveň. V roce 1970 také dochází k odtržení organizace PIRA a OIRA od původní organizace IRA. K odtržení došlo z důvodu rozdílného způsobu dosažení stejného cíle, tedy jednotného Irska. PIRA se snažila získat nezávislost sjednoceného Irska za pomoci terorismu. IRA a OIRA chtěly dosáhnout cíle za pomoci politických a mírových jednání s tím rozdílem, že organizaci OIRA tvořili marxisti a organizaci IRA stále ještě nacionalisti. Z pohledu

teroristické aktivity je tak v činnosti převážně už jen PIRA, která však neměla dostatek zbraní. Docházelo k aplikaci reforem Britské vlády. Došlo k odzbrojení RUC a došlo také na odstraňování populisticky hanlivých grafity. Celková bilance PIRA dosahovala hodnoty 0,7 bodu. Jedná se tak o úpadek v celkovém vývoji o 0,5 bodu. Oddělené teroristické organizace byly tímto oslabeny, získaly však vyšší jednotnost a měly jasný způsob toho, jak dosáhnou svého cíle a to za pomoci násilí. PIRA v letech 1971-1987 prováděla násilí za pomoci terorismu, zejména však bombovými útoky a střelbou na příslušníky bezpečnostních sborů v oblasti Severního Irsku. PIRA v tomto období získala dostatek zbraní a začala provádět i vojenský výcvik svých dostatečně početných členů. Na druhé straně se MI6 dařilo infiltrace teroristických organizací a získává tak informace potřebné pro předcházení útoků a zatýkání klíčových členů. Celková bilance dosahuje hodnoty 0,2 bodu a jedná se tak o další úpadek teroristické organizace PIRA. Přestože měli dostatek zbraní i členů, tak její slabé stránky a jí hrozící rizika byla až příliš velká. V době podepsání Belfastské dohody, tedy dne 22. 5. 1998 došlo k urovnání sporů Irsku, Velké Británie a Severního Irsku. Toto byl pro PIRA velký problém, neboť došlo ke zklidnění celé situace. V Belfastské dohodě bylo uvedeno, že dojde ke stažení Britů z území a ke klidu zbraní. Severní Irsko se po referendu rozhodlo setrvat s Velkou Británií, ale budou mít vlastní nezávislou vládu. Došlo také k velkému propouštění vězňů, a to jak katolíkům, tak i protestantům. Kvůli vysoké infiltraci a stále se snižující podpoře PIRA vyhláší dne 28. 7. 2005 trvalý klid zbraní a vyzývá k odzbrojení všech členů. Celková bilance v této době je -2,9 bodu. Je to razantní a velmi silný propad, ze kterého se už PIRA nikdy nevzpamatuje.

V PIRA ale i přes vyhlášený klid zbraní stále setrvali členové, kteří byli ochotni za pomoci násilí vyvolat chaos a nestabilitu v Severním Irsku. Tito členové se tak od PIRA oddělili a založili organizaci pod názvem New IRA. Během Brexitu se New IRA snažila vyvolat nepokoje a provedla několik bombových útoků. Tyto útoky však byly rychle potlačeny. Celková bilance New IRA dosahuje v tomto aktuálním období 0,6 bodu. Z uvedeného grafu vyplývá, že v období pochodu v Derry, tedy v době 1964 - 1970 probíhal i v následujících letech vývoj vládních složek a vývoj sociální situace, a tím docházelo i k poklesu hodnoty celkové

bilance. Tento pokles vrcholil v roce 1998 Belfastskou dohodou. V tomto období vedení IRA a z ní odštěpené organizace docházejí k závěru, že použitím násilí už nelze dosáhnout jejich cílů. Přesto se těmto organizacím podařilo dosáhnout dílčích úspěchů, které podstatným způsobem vedly ke změně postavení katolické části obyvatelstva v Severním Irsku. V tomto období byla organizacemi přijata teze, že v dalším úsilí o dosažení jednotného a samostatného Irska budou preferovány politické prostředky. Vznik a aktivita New IRA však ukázala, že v Severním Irsku existuje relativně malá část obyvatel, která stále upřednostňuje radikální přístupy, jež dominovaly v období činnosti IRA v letech 1964-1970. Z této skutečnosti je možné odvodit, že v případě sociální, politické, anebo ekonomické krize může New IRA představovat relativně vysokou míru rizik spojených s použitím násilí.

6. Seznam použité literatury a zdrojů

BAKER, Alan. Stíny terorismu: Boj proti terorismu v Severním Irsku. Jihlava: NAŠE VOJSKO, 2009. ISBN 978-80-206-1040-9.

BELL, J. Bowyer. The IRA, 1968-2000: Analysis of a Secret Army. London: Frank Cass Publishers, 2000

COOGAN, Tim Pat. *The IRA*. 2002. St. Martin's Griffin, 2002. ISBN 0312294166.

COOGAN, Tim Pat Coogan. The IRA. Warszawa: HarperCollins, 2000. ISBN 9780006531555.

CORTE IBÁÑEZ, Luis de la Corte. Logika terorismu. Praha: Academia, 2009. ISBN 978-80-200-1724-6.

ENGLISH, Richard. Knihy ve službě Google Play Armed Struggle: The History of the IRA. Dotisk. London: Pan Books, 2004. ISBN 9780330493888.

FRANK, Jan. Konflikt v Severním Irsku. Praha: TRITON, 2006. ISBN 80-7254-735-6.

KOTLER, P. Marketing. Praha: Grada, 2004. 855 s. ISBN 80-247-0513-3.

MELICHAR, Hynek. Spojené státy americké a mírový proces v severním Irsku. Brno: Barrister & Principal, 2017. ISBN 978-80-7364-068-2

MUAMMAR AL-KADDÁFÍ, Muammar. Zelená kniha. Liberec: Dialog, 1990. ISBN 80-85194-11-2.

SOULEIMANOV, Emil. Terorismus Pokus o porozumění. 2010. Praha: SLON, 2011. ISBN 978-80-7419-038-4.

A_Sinn_Fein_the_Peace_Process_and_Democracy https://www.researchgate.net/publication/233239643_Terrorist_Groups_and_Political_Fronts_The_IRA_Sinn_Fein_the_Peace_Process_and_Democracy

Analýza SWOT. Projekt EduCom [online]. Liberec: Projekt EduCom, 2013 [cit. 2022-02-08]. Dostupné z: http://www.kvs.tul.cz/download/educom/MZ05/VY_03_057.pdf

Brexit jitrí starou nenávist. V Severním Irsku povstává Nová IRA. Seznam Zprávy [online]. Praha: Seznam.cz a.s, 2019 [cit. 2022-02-09]. Dostupné z: <https://www.seznamzpravy.cz/clanek/brexit-jitri-starou-nenavist-v-severnim-irsku-povstava-nova-ira-64997>

Brexit poskytl příležitost a novou krev, tvrdí členové IRA. S útoky chtějí pokračovat. Lidovky.cz [online]. Praha: MAFRA, 2022 [cit. 2022-02-09]. Dostupné z: https://www.lidovky.cz/svet/brexit-poskytl-prilezitestost-a-novou-krev-tvr-di-clenove-ira-s-utoky-budou-pokracovat.A190430_172913_In_zahranici_mha

Brexit. Wikipedia [online]. Praha: MediaWiki, 2022 [cit. 2022-02-09]. Dostupné z: <https://cs.wikipedia.org/wiki/Brexit>

CAIN Archive - Conflict and Politics in Northern Ireland. *CAIN* [online]. Ulster: ARK, 2016 [cit. 2022-02-09]. Dostupné z: <https://cain.ulster.ac.uk/index.html>
Cowell-Meyers, Kimberly and Arthur, Paul. "Sinn Féin". Encyclopedia Britannica, 9 May. 2022, <https://www.britannica.com/topic/Sinn-Fein>. Accessed 25 July 2022.

History Ireland: The Irish Republican Brotherhood [online]. History Ireland, 2022 [cit. 2022-08-18]. Dostupné z: <https://www.historyireland.com/the-irish-republican-brotherhood/>

Historie Irska [online]. Hradec Králové: CK MUNDO, 2017 [cit. 2022-02-28]. Dostupné z: <https://www.mundo.cz/irsko/historie>

Terorismus jako světová hrozba! [online]. Praha, 2008 [cit. 2022-08-18]. Dostupné z: https://is.muni.cz/el/ped/podzim2015/Ze2RC_PGK5/um/PG_Terrorismus.pdf?lang=en

Legislation.gov.uk [online]. OGL, 2000 [cit. 2022-08-18]. Dostupné z: <https://www.legislation.gov.uk/ukpga/2000/11/contents>

Dokumenty - Terorismus: Definice pojmu terorismus. Ministerstvo vnitra České republiky [online]. Praha: Ministerstvo vnitra České republiky, 2021 [cit. 2022-02-08]. Dostupné z: <https://www.mvcr.cz/clanek/definice-pojmu-terorismus.aspx>

Terorismus. BIS [online]. Praha: Zpravodajská služba České republiky, 2022 [cit. 2022-02-09]. Dostupné z: <https://www.bis.cz/terorismus/>

Terrorist Groups and Political Fronts: The IRA, Sinn Fein, the Peace Process and Democracy [online]. ResearchGate, 2001 [cit. 2022-07-25]. Dostupné z: https://www.researchgate.net/publication/233239643_Terrorist_Groups_and_Political_Fronts_The_IR

Ministerstvo vnitra České Republiky: Definice pojmu terorismus [online]. Praha, 2009 [cit. 2022-08-18]. Dostupné z: <https://www.mvcr.cz/clanek/definice-pojmu-terorismus.aspx>

Prozatímní dovoz zbraní Irské republikánské armády [online]. WIKIMEDIA, 2022 [cit. 2022-07-29]. Dostupné z: https://en.wikipedia.org/wiki/Provisional_Irish_Republican_Army_arms_importation#American_arms

Prozatímní irská republikánská armáda. Wikipedia [online]. Praha: MediaWiki, 2019 [cit. 2022-02-09]. Dostupné z: https://cs.frwiki.wiki/wiki/Arm%C3%A9_r%C3%A9publicaine_irlandaise_provisoire#Structure

Uncovering the Irish republican army [online]. PBS a WGBH/Frontline, 1998 [cit. 2022-07-29]. Dostupné z: <https://www.pbs.org/wgbh/pages/frontline/shows/ira/inside/weapons.html>

VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ: ANALÝZA VYBRANÉ FIRMY [online]. Brno: VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ, 2011 [cit. 2022-08-19]. Dostupné z: https://www.vut.cz/www_base/zav_prace_soubor_verejne.php?file_id=39131

7. Seznam příloh

Graf 1 - Vývoj celkové bilance – graf vlastní, data vlastní

Graf 2 - Úmrtí podle statusu obětí – graf vlastní, data
<https://cain.ulster.ac.uk/sutton/>

Graf 3 - Počet úmrtí v jednotlivých letech – graf vlastní, data
<https://cain.ulster.ac.uk/sutton/>

Graf 4 - oběti rozdělené podle věku – graf vlastní, data
<https://cain.ulster.ac.uk/sutton/>

Obrázek 1 - dělení organizace IRA zdroj:
<https://www.irishhistorycompressed.com/the-various-iras/>

Tabulka 1 - vzor - vlastní

Tabulka 2 - SWOT analýza IRA v době velikonočního pondělí – vlastní

Tabulka 3 - SWOT analýza Ira v době pochodu v Derry - vlastní

Tabulka 4 - SWOT analýza PIRA v době rozdělení organizace - vlastní

Tabulka 5 - SWOT analýza OIRA v době rozdělení organizace – vlastní

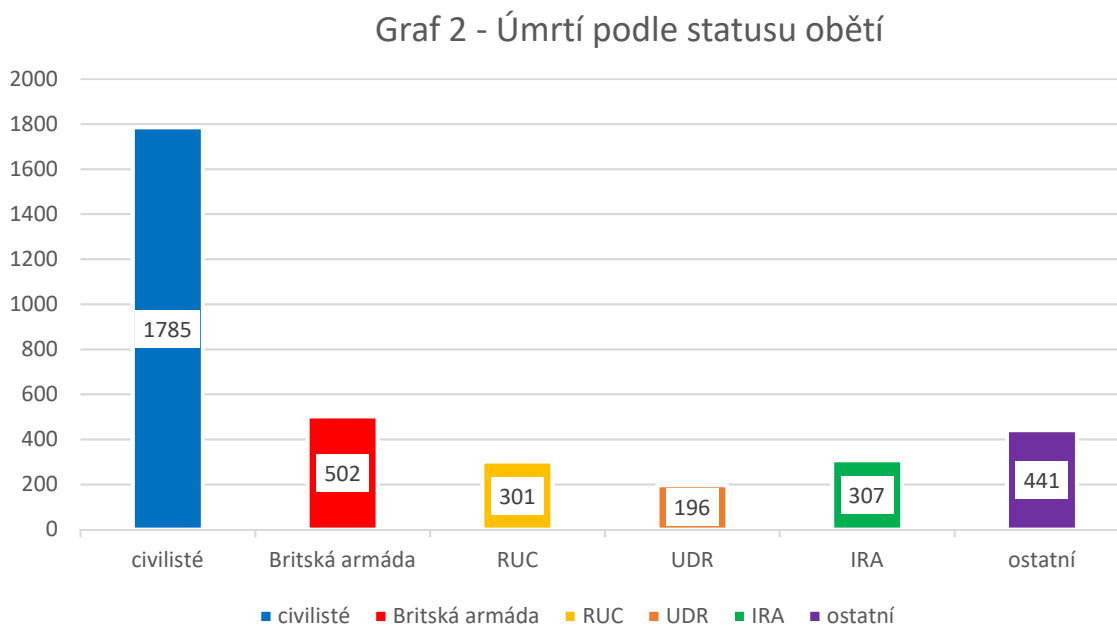
Tabulka 6 - PIRA v letech 1971 - 1987 - vlastní

Tabulka 7 - PIRA před a po Belfastské dohodě

Tabulka 8 - Dnešní a budoucí IRA – vlastní

8. Příloha

Tyto přílohy jsou využity jako doplňující informace a v grafech zobrazují statistiky úmrtí podle jejich statusu, v průběhu let a v době věku zemřelé oběti

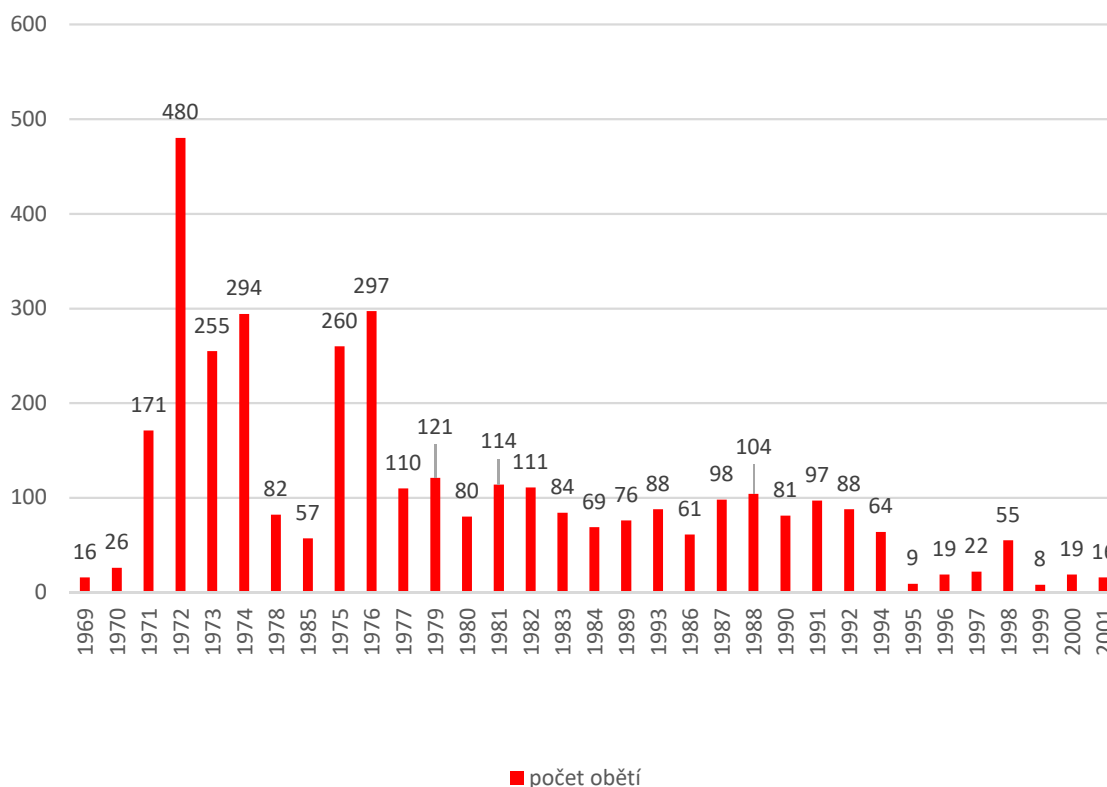


Graf 2 - Úmrtí podle statusu obětí – graf vlastní, data <https://cain.ulster.ac.uk/sutton/>

Tento graf se věnuje celkovému počtu obětí organizace IRA a jejich podorganizací. Graf 2 zobrazuje počet obětí za jednotlivé roky u jednotlivých organizací. Nejvyšší sloupec zastupují nevinní civilisté, kteří se často stávali obětmi bombových útoků. Celkový počet je 3532 mrtvých.⁶⁹

⁶⁹ CAIN Archive - Conflict and Politics in Northern Ireland. *CAIN* [online]. Ulster: ARK, 2016 [cit. 2022-02-09]. Dostupné z: <https://cain.ulster.ac.uk/index.html>

Graf 3 - Počet obětí v jednotlivých letech



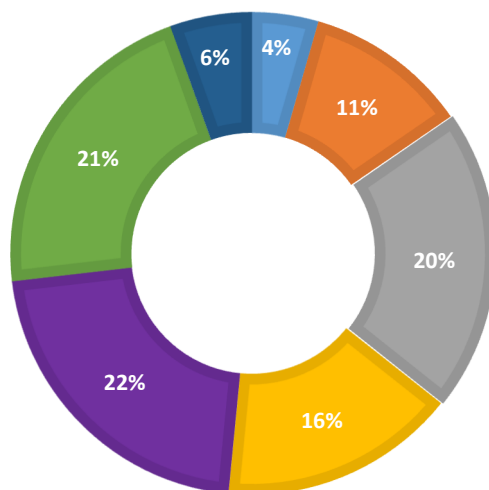
Graf 3 - Počet úmrtí v jednotlivých letech – graf vlastní, data <https://cain.ulster.ac.uk/sutton>

Největší počet obětí je zaznamenán od vzniku organizace IRA v roce 1972. V tomto roce zemřelo 480 lidí, z toho bylo na straně IRA 224 mrtvých. V období od roku 1971 do roku 1978 je zaznamenáno nejvíce úmrtí. Důvodem je největší aktivita PIRA, která se svými bombovými útoky snažila o maximální eskalaci konfliktu. Celkový počet obětí je 3532 za celou dobu konfliktu v Severním Irsku. V grafu nejsou zanesena data od roku 2002 do současnosti, především nedávné aktivity New IRA.⁷⁰

⁷⁰ CAIN Archive - Conflict and Politics in Northern Ireland. *CAIN* [online]. Ulster: ARK, 2016 [cit. 2022-02-09]. Dostupné z: <https://cain.ulster.ac.uk/index.html>

GRAF 4 - OBĚTI ROZDĚLENÉ PODLE VĚKU

■ 0-16 ■ 17-19 ■ 20-24 ■ 25-29 ■ 30-39 ■ 40-59 ■ 60-99



Graf 4 - oběti rozdělené podle věku – graf vlastní, data <https://cain.ulster.ac.uk/sutton>

Graf 4 zobrazuje oběti rozdělené podle věku. Úmrtí, která jsou spojená s IRA a s konfliktem v Severním Irsku zemřelo 157 dětí a mladistvých, 385 lidí ve věku 17-19 let, 716 lidí ve věku 20-24 let, 559 lidí ve věku 25-29 let, 762 lidí ve věku 30-39 let, 753 lidí ve věku 40-59 let a 193 lidí ve věku 60-99 let. Nejvyšší podíl úmrtí v hodnotě 22% tvoří osoby ve věku od 30 do 39 let. Nejnižší podíl 4% tvoří novorozenci, děti a mladiství.⁷¹

⁷¹ CAIN Archive - Conflict and Politics in Northern Ireland. *CAIN* [online]. Ulster: ARK, 2016 [cit. 2022-02-09]. Dostupné z: <https://cain.ulster.ac.uk/index.html>