



Ekonomická  
fakulta  
Faculty  
of Economics

Jihočeská univerzita  
v Českých Budějovicích  
University of South Bohemia  
in České Budějovice

Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

Ekonomická fakulta

Katedra finance a účetnictví

Bakalářská práce

# Reorganizace

Vypracoval/a: Kristýna Antošová

Vedoucí práce: JUDr. Ing. Zdeněk Strnad, Ph.D

České Budějovice 2023



# JIHOČESKÁ UNIVERZITA V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH

Ekonomická fakulta  
Akademický rok: 2021/2022

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: Kristýna ANTOŠOVÁ  
Osobní číslo: E20099  
Studijní program: B0411A050005 Finance a účetnictví  
Téma práce: Reorganizace  
Zadávací katedra: Katedra regionálního managementu a práva

### Zásady pro vypracování

#### Cíl práce:

Reorganizace je vedle konkursu a oddlužení jedním ze tří hlavních způsobů řešení úpadkové situace dlužníka. Reorganizace přichází v úvahu tam, kde je možné (za splnění zákonem stanovených podmínek) uspokojit jak pohledávky věřitelů, tak současně (v ideálním případě) zachovat i provoz dlužníkovy podniku. Cílem práce by mělo být zamyšlení, k jakým změnám by mělo v platné právní úpravě týkající se reorganizace dojít, aby se zvýšil zájem o tento způsob řešení, který se jeví jako ekonomicky nejlepší jak pro samotného dlužníka, tak i pro jeho věřitele.

#### Metodický postup:

Využita bude při zpracovávání této práce především analytická metoda, tedy studium právních předpisů souvisejících s insolvenčním právem, odborné literatury a v neposlední řadě příslušné soudní judikatury. Toto své studium doplní studentka sběrem relevantních dat týkajících se reorganizace z veřejně přístupného insolvenčního rejstříku. Praktická část se zaměří na rozbor úprav, námětů a doporučení, které mohou být inspirací pro zvýšení zájmu o tuto formu řešení úpadku, včetně srovnání s právě přijímanou (evropským právem předpokládanou) úpravou o preventivní restrukturalizaci.

#### Rámcová osnova:

1. Úvod.
2. Cíl práce, metodika, hypotézy.
3. Vlastní práce – popis reorganizace (pojem), jiné způsoby řešení úpadku a jejich srovnání, podmínky ke vstupu do reorganizačního řízení, komparace s (vybraným) zahraničím.
4. Praktická část – analýza průběhu reálného insolvenčního řízení – reorganizace (úspěšná x neúspěšná reorganizace a příčiny), doporučení, návrhy a zhodnocení úprav, které by vedly k rozšíření institutu reorganizace, zejména zhodnocení nutnosti naplnění jednotlivých podmínek vstupu do reorganizace, srovnání s nově přijímanou úpravou preventivní restrukturalizace.
5. Závěr
6. Seznam použitých zdrojů.
7. Seznam příloh

Rozsah pracovní zprávy: 40 – 50 stran  
Rozsah grafických prací: dle potřeby  
Forma zpracování bakalářské práce: tištěná

#### Seznam doporučené literatury:

Janků, M. (2016). Základy práva pro posluchače právnických fakult: ve znění zákona č. 64/2017 Sb. s poznámkami, judikaturou, nařízením Evropského parlamentu a Rady 2015/848 a prováděcími předpisy (6., přepracované a doplněné vydání). V Praze: C. H. Beck.

Hásová, J. a kol. (2018). Insolvenční zákon. Komentář. 3. vydání. Praha: C. H. Beck.

Kozák, J., Brož, J., Dadam, A., Stanislav, A., Strnad, Z., Zrůst, L. a Žižlavský M. (2019). Insolvenční zákon. Komentář. 5. vydání. Praha: Wolters Kluwer.

Richter, M., Benýšek, J., & Čujan, R. (Eds.). (2018). Zákon o insolvenčních správcích a předpisy související. Komentář. Praha: C.H. Beck.

Richter, T. (201). Insolvenční právo. 2., doplněné a upravené vydání. Praha: Wolters Kluwer.

Schönfeld, J. (2018). Transformace a restrukturalizace podniku: ve znění zákona č. 64/2017 Sb. s poznámkami, judikaturou, nařízením Evropského parlamentu a Rady 2015/848 a prováděcími předpisy (6., přepracované a doplněné vydání). V Praze: C. H. Beck.

Schönfeld, J., Kuděj M. Preventivní restrukturalizace: nová etapa koncepce sanačních procesů a její implementace do českého právního řádu. Praha: Stanislav Juhaňák – Triton. 2021. ISBN 978-80-7553-952-6.

Schönfeld J., Kuděj M., Havel B., Sprinz P., Hříbal D., Sedláček D., Smrčka L., Schönfeldová D., Louda L., Hejný M., Žalud V., Němečková J., Strnad Z., Vítková K., Zezulka O., Rainer F. a Kislíngrová E. Insolvenční praxe. Problémy a výzvy pro léta dvacátá. Praha: C. H. Beck. 2020. ISBN 978-80-7400-780-4.

Veselá, J. et al. Insolvence 2008-2020: data, názory, predikce. Praha: Stálá konference českého práva, 2021. ISBN 978-80-906813-3-0.

*Právní předpisy a další zdroje*

Informační portál Insolcentrum (výzkum a vzdělávání v oblasti insolvencí) – [www.insolcentrum.cz](http://www.insolcentrum.cz)

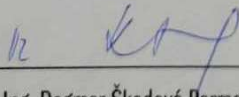
Informační portál Mapa bankrotů – [www.mapabankrotu.cz](http://www.mapabankrotu.cz)

Insolvenční rejstřík

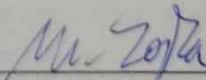
Zejména zákony č. 182/2006 Sb., č. 312/2006 Sb., č. 31/2019 Sb., č. 191/2020 Sb., č. 460/2020 Sb.

Vedoucí bakalářské práce: **JUDr. Ing. Zdeněk Strnad, Ph.D., MPA**  
Katedra regionálního managementu a práva

Datum zadání bakalářské práce: **8. února 2022**  
Termín odevzdání bakalářské práce: **14. dubna 2023**

  
doc. Dr. Ing. **Dagmar Škodová Parmová**  
děkanka

JIHOČESKÁ UNIVERZITA  
V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH  
EKONOMICKÁ FAKULTA  
Studentův 19 (39)  
370 01 České Budějovice

  
doc. PhDr. **Miloslav Lapka, CSc.**  
vedoucí katedry

V Českých Budějovicích dne 16. března 2022

## **Prohlášení**

Prohlašuji, že svou bakalářskou práci jsem vypracovala samostatně pouze s použitím pramenů a literatury uvedených v seznamu citované literatury.

Prohlašuji, že v souladu s § 47b zákona č. 111/1998 Sb. v platném znění souhlasím se zveřejněním své bakalářské práce, a to – v nezkrácené podobě – elektronickou cestou ve veřejně přístupné části databáze STAG provozované Jihočeskou univerzitou v Českých Budějovicích na jejích internetových stránkách, a to se zachováním mého autorského práva k odevzdanému textu této kvalifikační práce. Souhlasím dále s tím, aby toutéž elektronickou cestou byly v souladu s uvedeným ustanovením zákona č. 111/1998 Sb. zveřejněny posudky školitele a oponentů práce i záznam o průběhu a výsledku obhajoby kvalifikační práce. Rovněž souhlasím s porovnáním textu mé kvalifikační práce s databází kvalifikačních prací Theses.cz provozovanou Národním registrem vysokoškolských kvalifikačních prací a systémem na odhalování plagiátů.

V Praze 30.7.2023

Kristýna Antošová



### **Poděkování**

Chtěla bych upřímně poděkovat JUDr. Ing. Zdeňku Strnadovi, Ph.D. za jeho rychlost a trpělivost při zodpovídání všech mých dotazů na poslední chvíli. Jeho odborné připomínky byly velkým přínosem.

Dále bych chtěla poděkovat rodině, která mě ve psaní podporovala.

V Praze 26.3.2023

Kristýna Antošová





## Obsah

Obsah.....	1
Seznam použitých zkratk.....	2
1 Úvod.....	3
2 Cíl práce, metodika, hypotézy.....	4
3 Teoretická část – úpadek a jeho řešení.....	5
3.1 Úpadek a příčiny jeho vzniku.....	6
3.1.1 Platební neschopnost.....	6
3.1.2 Předlužení.....	6
3.2 Hrozící úpadek.....	7
3.3 Insolvenční návrh.....	7
3.4 Insolvenční rejstřík.....	8
3.5 Způsoby řešení úpadkové situace.....	10
3.5.1 Konkurs.....	11
3.5.2 Oddlužení.....	12
3.6 Reorganizace.....	13
3.6.1 Přípustnost reorganizace.....	14
3.6.2 Návrh na povolení reorganizace.....	15
3.6.3 Reorganizační plán.....	16
3.6.4 Typy reorganizací.....	17
3.7 Komparace jednotlivých typů řešení.....	19
4 Praktická část.....	20
4.1 Sběr dat.....	20
4.2 Vliv legislativních podmínek.....	21
4.2.1 Hypotéza.....	21
4.2.2 Konkrétní data ve vybraných firmách.....	21
4.2.3 Zhodnocení.....	24
4.2.4 Doporučení.....	24
4.3 Včasnost podání návrhu a jeho vliv na reorganizační řízení.....	25
4.3.1 Hypotéza.....	25
4.3.2 Vybrané ukazatele.....	25
4.3.3 Způsob volby dat.....	26
4.3.4 Konkrétní hodnoty ve vybraných firmách.....	27
4.3.5 Zhodnocení.....	30
4.3.6 Doporučení.....	30
4.3.7 Nově zavedený nástroj.....	31
4.4 Vliv absence oznamovací povinnosti státu.....	32
4.4.1 Hypotéza.....	32
4.4.2 Realizace.....	33
4.4.3 Problematika zásahů státu do ekonomiky.....	33
4.4.4 Konkrétní hodnoty ve vybraných organizacích.....	34
4.4.5 Zhodnocení.....	35
4.4.6 Doporučení.....	35
5 Závěr.....	36
6 Summary a keywords v anglickém jazyce.....	38
7. Seznam použitých zdrojů.....	39
8 Seznam obrázků a tabulek.....	41
9 Seznam příloh.....	42

## **Seznam použitých zkratk**

**ČR** – Česká republika

**ČSÚ** – Český statistický úřad

**Insolvenční zákon** – Zákon č. 182/2006 Sb. o úpadku a způsobech jeho řešení  
(insolvenční zákon)

**Zákon č. 334/ 2012 Sb.**, kterým se mění zákon č. 182/2006 Sb., o úpadku a způsobech jeho řešení (insolvenční zákon), ve znění pozdějších předpisů, a zákon č. 99/1963 Sb., občanský soudní řád, ve znění pozdějších předpisů

## 1 Úvod

Reorganizační způsob řešení úpadkové situace je v ČR stále pouze okrajovou záležitostí, přestože přináší řadu výhod samotnému podniku, tak státu. Cílem této práce je proto najít důvody, proč tomu tak stále je.

Vzhledem k oboru studia bude v rámci práce na tento právní institut pohlíženo převážně z ekonomického a finančního pohledu.

V první části práce budou definovány obecné pojmy jako úpadek a předlužení. Ty jsou důležité, aby bylo možné reorganizaci zasadit do širšího kontextu. Dále budou popsány další typy řešení úpadkové situace – konkurs a oddlužení. Nejvíce prostoru bude ponecháno pro samotnou reorganizaci a její přípustnost.

V praktické části budou na základě vygenerovaných dat z insolvenčního a obchodního rejstříku rozebrány a analyzovány jednotlivé hypotézy. První hypotéza se zabývá otázkou, zda jsou legislativní podmínky pro vstup do reorganizace přísné natolik, že dokáží ovlivnit počet provedených reorganizací.

Další zkoumání se pokusí zanalyzovat dostupné finanční analýzy firem, aby bylo možné zodpovědět, zda mohla firma svou úpadkovou situaci predikovat a učinit tak kroky vedoucí k sanaci podniku.

Třetí pozorování se bude zabývat, zda se stát dostatečně zapojen do procesu včasného odhalování firem v hrozícím úpadku. Zároveň bude diskutováno, zda by se do tohoto procesu měl či neměl zapojovat.

Jednotlivé analýzy budou doplněny o doporučení pro stát nebo podnik samotný.

## **2 Cíl práce, metodika, hypotézy**

### **Cíl**

Cílem práce je nalézt možná vysvětlení, proč není institut reorganizace využíván častěji a k jakým změnám by muselo dojít, aby se zájem zvýšil.

### **Metodický postup**

1. Studium právních předpisů
2. Studium rejstříků (insolvenční, obchodní)
3. Analýza získaných dat
4. Zhodnocení, zda získaná data korespondují s hypotézami

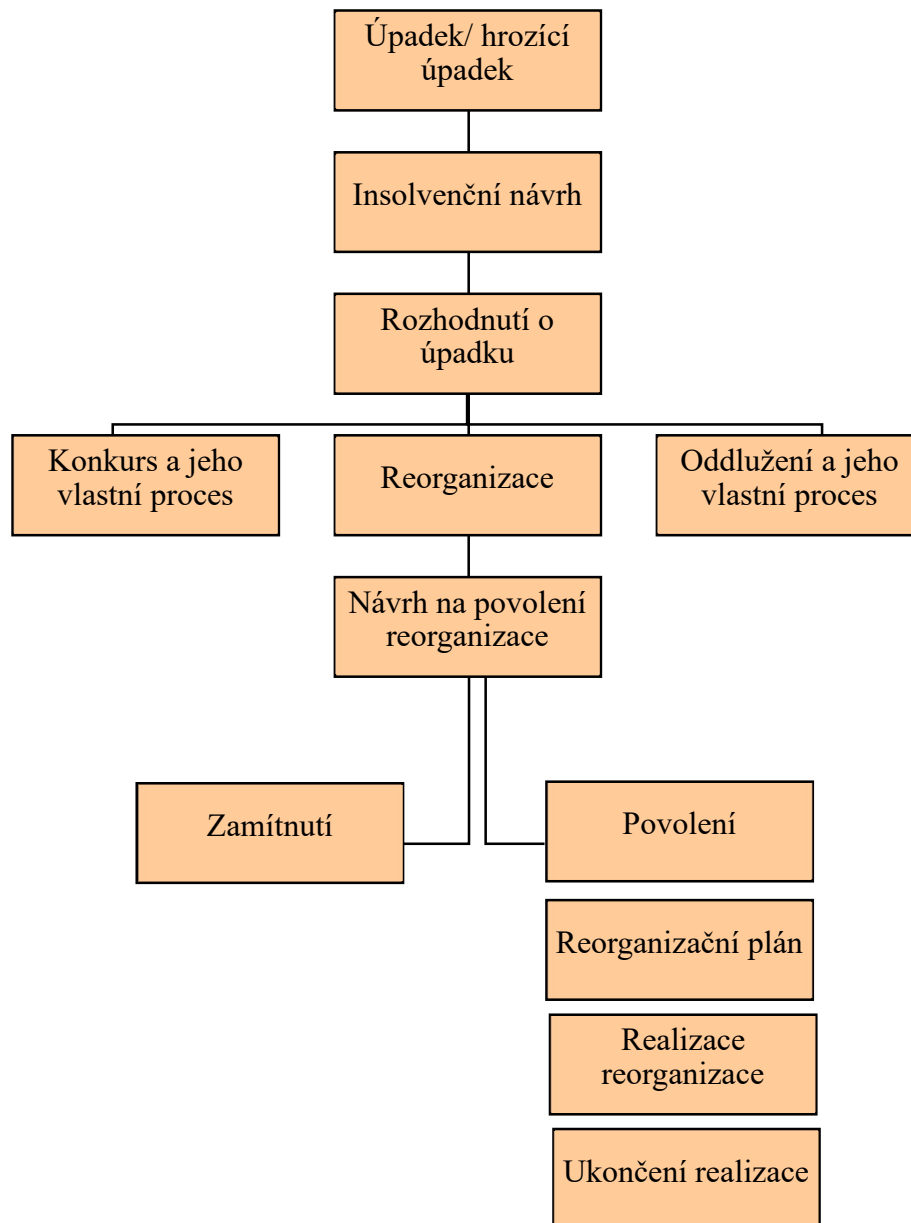
### **Hypotézy**

Pro účely této práce jsou stanoveny následující hypotézy, které se mohou podílet na zodpovězení otázky, proč do reorganizace vstupuje pouze minimum firem. Předpokládá se, že výsledkem zkoumání bude kombinace více ovlivňujících faktorů. Jednotlivé body jsou seřazeny sestupně podle míry vlivu, který momentálně předpokládám:

1. Hlavní problém se nachází na straně striktní legislativy, která stanovuje, jaké firmy se mohou reorganizace účastnit. Tím dochází k vyloučení většiny (zejména menších) firem.
2. Velkou roli hraje pozdní podávání insolvenčního návrhu. Řada firem by dokázala na základě finanční analýzy predikovat negativní budoucí ekonomický vývoj, přesto návrh nepodá a pokračuje se svou činností. Návrh podávají až ve chvíli, kdy je mnohem obtížnější jejich situaci řešit.
3. Dalším důvodem je absence oznamovací povinnosti státu. Ten může mít na základě daňového přiznání či neplnění povinných odvodů státu představu o finanční situaci podniku.

### 3 Teoretická část – úpadek a jeho řešení

Cílem této části je popis možných řešení úpadekové situace. Pro lepší orientaci v tématu slouží zjednodušený graf (Obrázek 1), znázorňující jednotlivé části procesu, které mohou nastat v průběhu řešení úpadku. Schéma se hlouběji zabývá pouze postupem reorganizace.



Obrázek 1: Zjednodušený proces úpadekové situace řešené reorganizací (vlastní obrázek)

## 3.1 Úpadek a příčiny jeho vzniku

K zasazení institutu reorganizace do širšího kontextu je třeba definovat některé základní pojmy. Klíčovým pojmem je úpadek, který je prvotním spouštěčem celého insolvenčního procesu.

Insolvenční zákon popisuje úpadek jako situaci, kdy má dlužník více věřitelů, tedy minimálně dva, a jeho peněžní závazky jsou po splatnosti déle než 30 dní. Důležitá je zde jeho neschopnost plnit stanovené závazky, nejedná se pouze o jeho neochotu. Neochota dlužníka může být způsobena například vedením sporu o výši pohledávky. V takovém případě se může dlužník bránit prokázáním držby likvidních prostředků, které by mu postačily k bezodkladnému uhrazení splatné pohledávky. (Kozák, 2019)

Důvod úpadku společnosti lze hledat v jeho platební neschopnosti nebo v jeho předlužení.

### 3.1.1 Platební neschopnost

Úpadek pro platební neschopnost předpokládá následující vyvratitelné právní domněnky: *a) zastavil platby podstatné části svých peněžitých závazků, nebo b) je neplní po dobu delší 3 měsíců po lhůtě splatnosti, nebo c) není možné dosáhnout uspokojení některé ze splatných peněžitých pohledávek vůči dlužníku výkonem rozhodnutí nebo exekucí, nebo d) nesplnil povinnost předložit seznamy uvedené v § 104 odst. 1, kterou mu uložil insolvenční soud.* Mezi takové seznamy patří soupis majetku, seznam závazků s uvedením věřitelů nebo seznam zaměstnanců. (Kozák, 2019)

### 3.1.2 Předlužení

Dlužník, který je právnickou osobou nebo fyzickou osobou – podnikatelem, se může do úpadku dostat také z důvodu předlužení. To znamená, že jeho závazky převyšují hodnotu jeho majetku. (§ 3 insolvenčního zákona). Při hodnocení předlužení se nehodnotí pouze splatné závazky, ale je nutno započítat výši všech. Samotný výpočet a hodnocení je náročný proces, který vyžaduje znalost interních účetních údajů. Z toho důvodu je prakticky vyloučené, aby takový návrh podal věřitel, ale bývá zpravidla zahájen na žádost dlužníka. (Kozák, 2019)

## 3.2 Hrozící úpadek

Další, neméně důležitý pojem pojící se s počátkem insolvenčního procesu, je hrozící úpadek. Ten je taktéž popsán v insolvenčním zákoně. Nastává, kdy „*lze-li se zřetelem ke všem okolnostem důvodně předpokládat, že dlužník nebude schopen řádně a včas plnit podstatnou část svých peněžitých závazků*“ (§ 3 insolvenčního zákona)

Taková situace může nastat v případě, kdy v důsledku úpadku odběratele očekávají problémy i jeho dodavatelé nebo v opačné situaci, kdy odběratel očekává krizi důsledkem úpadku klíčového dodavatele.

V takovém případě lze taktéž podat insolvenční návrh a zabránit tak dodatečným nákladům spojenými se soudní exekucí, úroky z prodlení apod. Nárok na podání návrhu pro hrozící úpadek má pouze dlužník a následně ho lze řešit sanačními způsoby, tj. reorganizací nebo oddlužením. (Kozák, 2019)

Cílem zavedení tohoto institutu je umožnění včasného zahájení insolvenčního řízení. To znamená dříve, než vývoj jeho finanční situace dospěje do skutečného úpadku. Jak lze ale vypožorovat z insolvenční praxe, tento cíl není dosahován. (Richter, 2016)

## 3.3 Insolvenční návrh

Ať už se podnik dostává do úpadku či do hrozícího úpadku, zahajuje se insolvenční řízení na základě insolvenčního návrhu.

Insolvenční návrh se podává k věcně a místně příslušnému krajskému soudu (§ 97 insolvenčního zákona). V případě dlužníka, který je zapsán v obchodním rejstříku, se místně příslušným soudem rozumí soud, v jehož obvodu byl soud obecný před 6 měsíci, které předcházely zahájení insolvenčního řízení (§ 7b insolvenčního zákona). Toto pravidlo bylo zavedeno jako prevence účelové změny sídla dlužníka v rámci tzv. *forum shoppingu* (Kozák, 2019)

Poté, co soud obdrží insolvenční návrh, oznámí zahájení insolvenčního řízení pomocí vyhlášky. Tato vyhláška se zveřejňuje v insolvenčním rejstříku nejpozději do 2 hodin od přijetí. Insolvenční rejstřík je podrobněji popsán v následující kapitole.

### 3.4 Insolvenční rejstřík

Insolvenční rejstřík je: „*informačním systémem veřejné správy, jehož správcem je Ministerstvo spravedlnosti.* (§ 419 insolvenčního zákona) Zákon svěřuje insolvenčnímu rejstříku funkci evidenční a registrační, funkci informační (osobám dotčeným i veřejnosti) a funkci doručovací (účastníkům řízení). (Kozák, 2019)

Obsahem rejstříku je seznam dlužníků, insolvenčních správců a spisy, které se k řízení vážou. Insolvenční spisy obsahují následující chronologicky řazené informace a písemnosti:

*a) „rozhodnutí insolvenčního soudu vydaná v insolvenčním řízení a v incidenčních sporech“*

*b) „veškerá podání, která se vkládají do soudního spisu vedeného insolvenčním soudem ohledně dlužníka, nestanoví-li tento zákon jinak“* Nelze vyloučit, že některé písemnosti nebudou na povolení insolvenčního soudu zveřejněny nebo budou zveřejněny pouze částečně. Taková situace může nastat v případech, kdy daná písemnost obsahuje například obchodní tajemství nebo část znaleckého posudku, která by měla negativně ovlivnit prodej dlužníkovy majetku. Je však nutné, aby absence informací byla zřejmá.

*c) „další informace, o kterých tak stanoví tento zákon nebo insolvenční soud“.*

(§ 421 insolvenčního zákona)

Rejstřík je veřejně přístupný a je možné do něj nahlížet a pořizovat si z něj výpisy nebo kopie (§ 419 insolvenčního zákona). S touto zásadou se však mohou pojit tzv. „*šikanózní návrhy*“, kdy se podá návrh na danou osobu neoprávněně s úmyslem ji poškodit.

Z praxe je možné uvést případy společností Trevos, Hormen a Halla, na které byly opakovaně podávány návrhy. Cílem bylo zabránit jim v účasti na veřejných zakázkách. (Schönfeld, 2020)

Rejstřík je možno nalézt na webových stránkách <https://isir.justice.cz/> a intuitivně v něm vyhledávat podle názvu firmy, spisové značky či jiných kritérií (Obrázek 2, Obrázek 3)



Příjmení/název

Jméno fyzické osoby

IČ

Datum narození

Rodné číslo fyzické osoby

Obec

---

Spisová značka  INS  /

vedená u

---

Stav řízení

v období od  do

Aktuální řízení  Aktuální i ukončená řízení

---

Akce

v období od  do

---

Senátní značka

Spisová značka incidenčního řízení  ICm  /

Obrázek 2: Webové rozhraní insolvenčního rejstříku – vyhledávání. (Insolvenční rejstřík, 2023)

### Detail insolvenčního řízení

Aktuální stav

Spisová značka

Povolena reorganizace Reorganizace

**Základní identifikační údaje**

Jméno/název:

IČ:

Rodné číslo / Datum nar.:

Sídlo společnosti:

Insolvenční správce - kancelář:

Insolvenční správce **AZAM - insolvence, v.o.s. (viz seznam insolvenčních správců)**  
Praha, Opletalova 1417/25, PSČ 110 00, Okres Praha 1

**Historie insolvenčního řízení**

Datum poslední zveřejněné události **19.06.2023 (C2-38)**

Konec lhůty pro přihlášení pohledávek **12.03.2021**

Datum skončení insolvenčního řízení

Mezinárodní příslušnost soudu

Okamžik zveřejnění	Popis	Dokument
1. 19.01.2021 15:03	Sdělení insolvenčního správce	<a href="#">plný text (522 kB)</a>
2. 16.02.2021 09:34	Sdělení o osobě jednající jménem člena/náhradníka v.o.	<a href="#">plný text (5311 kB)</a>
3. 22.02.2021 10:09	Návrh na odvolání z funkce ve v.v.	<a href="#">plný text (412 kB)</a>
4. 24.02.2021 07:59	Usnesení o odvolání z funkce člena nebo náhradníka věřitelského výboru Usnesení o jmenování členů a náhradníků věřitelského výboru Usnesení o uložení povinnosti	<a href="#">plný text (279 kB)</a>
5. 03.03.2021 13:52	Sdělení o osobě jednající jménem člena/náhradníka v.o.	<a href="#">plný text (2119 kB)</a>
6. 03.03.2021 16:18	Usnesení o uložení povinnosti	<a href="#">plný text (240 kB)</a>
7. 10.03.2021 11:35	Sdělení dlužníka	<a href="#">plný text (695 kB)</a>
8. 25.03.2021 12:53	Seznam přihlášených pohledávek	<a href="#">plný text (1596 kB)</a>
9. 26.03.2021 12:21	Znalecký posudek	<a href="#">plný text (21091 kB)</a>
10. 26.03.2021 12:25	Znalecký posudek	<a href="#">plný text (9271 kB)</a>
11. 29.03.2021 14:43	Uřední záznam	<a href="#">plný text (245 kB)</a>
12. 30.03.2021 13:17	Seznam přihlášených pohledávek Soupis majetkové podstaty	<a href="#">plný text (1721 kB)</a>
13. 30.03.2021 13:26	Soupis majetkové podstaty	<a href="#">plný text (1069 kB)</a>
14. 31.03.2021 14:56	Zpráva o hospodářské situaci dlužníka Zpráva IS o stavu řízení	<a href="#">plný text (1253 kB)</a>
15. 06.04.2021 15:40	Seznam přihlášených pohledávek	<a href="#">plný text (2528 kB)</a>
16. 09.04.2021 12:37	Prezenční listina	<a href="#">plný text (478 kB)</a>
17. 09.04.2021 12:40	Protokol z přezkumného jednání	<a href="#">plný text (191 kB)</a>
18. 09.04.2021 12:42	Protokol ze schůzky věřitelů	<a href="#">plný text (224 kB)</a>
19. 09.04.2021 12:46	Plná moc	<a href="#">plný text (341 kB)</a>
20. 12.04.2021 08:02	Hlasovací lístek	<a href="#">plný text (1028 kB)</a>

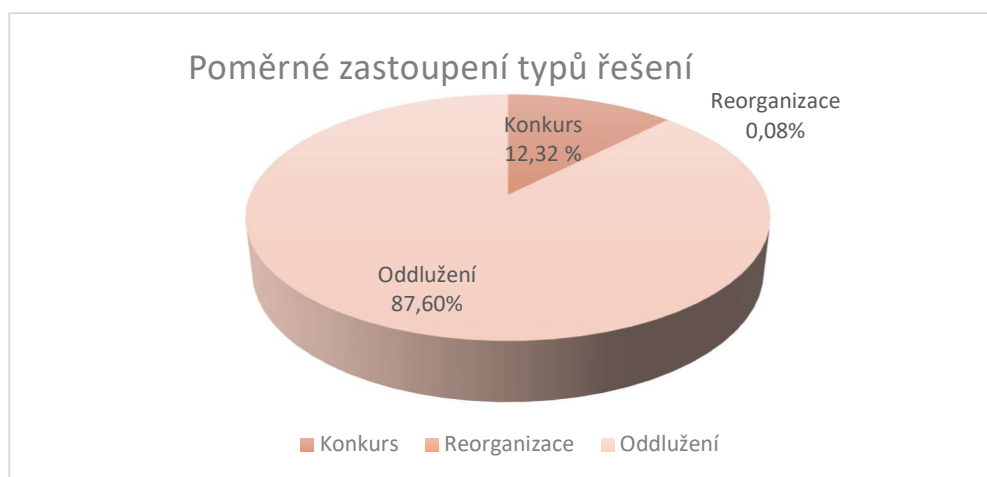
Obrázek 3: Webové rozhraní insolvenčního rejstříku – výsledek hledání. (Insolvenční rejstřík, 2023)

### 3.5 Způsoby řešení úpadkové situace

Mezi způsoby řešení úpadkové situace patří podle (§ 4 insolvenčního zákona):

1. Konkurs (*Kapitola 3.5.1 Konkurs*)
2. Oddlužení (*Kapitola 3.5.2 Oddlužení*)
3. Reorganizace (*Kapitola 3.6 Reorganizace*)

Jejich zastoupení, vycházíme-li z dat let 2008-2020, je v enormním nepoměru (*Obrázek 4*). Největší podíl zaujímá oddlužení s téměř 88 % všech případů, za ním následuje konkurs s 12 % a nejmenší podíl, necelé 1 %, náleží reorganizaci. (Veselá, 2021)



Obrázek 4: Poměrné zastoupení úpadkových řešení v letech 2008-2020 (Veselá, 2021)

Toto nízké zastoupení reorganizace, pouhých 220 povolených reorganizací za 13 let (*Tabulka 1*) a jeho možné příčiny jsou tématem zkoumání této práce.

Typ řešení	Prohlášeno/Povoleno	Ukončeno/ Splněno
Konkurs	33700	28200
Reorganizace	220	86
Oddlužení	239600	104700
<b>Celkem</b>	<b>273520</b>	<b>132986</b>

Tabulka 1: Úpadkové řešení v absolutních hodnotách v letech 2008-2020 (Veselá, 2021)

### 3.5.1 Konkurs

Prvním typem řešení je konkurs. Jedná se o likvidační formu úpadku. Spočívá v prodeji majetkových hodnot podniku. Nejčastější forma zpeněžení majetkové podstaty je uzavírání kupních smluv, zejména jedná-li se o věci movité a nemovité. Zároveň se zpeněžením rozumí i postoupení dlužnických pohledávek za úplatek. (Kozák, 2019)

Oprávnění nakládat s dlužnickým majetkem přechází dnem prohlášením konkursu na insolvenčního správce (§ 246 insolvenčního zákona). Výtěžek z prodeje se následně rozdělí mezi věřitele poměrným způsobem.

Zahájení konkursního řízení může proběhnout z vlastní iniciativy věřitele či dlužníka nebo z důvodu přeměny jiného typu řešení úpadkové situace, například reorganizace (ze statistik Krajského soudu v Českých Budějovicích vyplývá, že v letech 2008-2020 přeměnou z jiného typu vzniklo 39 % všech konkursů) (Veselá, 2021)

Nevýhodou tohoto typu je, že neuspokojené části dluhu nezanikají, což může vést ke snížení zájmu o tento institut, zejména u fyzických osob, které mohou upřednostnit jiný typ řešení – oddlužení. (Veselá, 2021)

Navíc s sebou konkursní proces přináší, tzv. *vedlejší škody*, kdy dochází k ukončení provozu podniku, propuštění zaměstnanců a ke ztrátě goodwillu. Tyto ztráty se odrážejí na majetkové podstatě firmy a tím i negativně na uspokojení věřitelů. (Sigmund, 2020)

Míra uspokojení tohoto typu se v případě průměrného úspěšného konkursu pohybuje u nezajištěných věřitelů okolo 4 až 6 %. V případě neúspěšných konkursů je míra uspokojení nulová. (Veselá, 2021)

### 3.5.2 Oddlužení

Druhým typem řešení úpadekové situace je oddlužení. Jedná se o institut vhodný pro fyzické osoby nebo právnické osoby, které ze zákona nejsou považovány za podnikatele. (§ 389 insolvenčního zákona). V praxi je však využíváno hlavně fyzickými osobami, pravidelně se toto číslo pohybuje nad více než 99 % celkového počtu.

(Insolvenční rejstřík, 2023)

Návrh na povolení oddlužení musí obsahovat označení dlužníka, údaje o příjmech za posledních 12 měsíců, očekávané příjmy v následujících 12 měsících a návrh způsobu oddlužení. Oddlužení lze provést dvěma způsoby. Prvním je zpeněžení majetkové podstaty a druhým plnění splátkového kalendáře se zpeněžením majetkové podstaty.

(§ 398 insolvenčního zákona)

Insolvenční zákon dále říká, že *„dlužník, který navrhuje oddlužení plněním splátkového kalendáře se zpeněžením majetkové podstaty, může v návrhu na povolení oddlužení požádat insolvenční soud o stanovení nižších než zákonem určených měsíčních splátek. V takovém případě musí v návrhu na povolení oddlužení uvést také výši navrhovaných měsíčních splátek nebo způsob jejich určení a vysvětlit důvody pro snížení splátek a důvody, které vedly k jeho úpadku“* (§ 391 insolvenčního zákona)

K návrhu na povolení oddlužení je potřeba přiložit seznam majetku, listiny dokládající příjmy za posledních 12 měsíců, písemný souhlas nezajištěného věřitele a čestné prohlášení o svém poučení. Lze předpokládat, že poučený dlužník mnohem lépe chápe své povinnosti. (Kozák, 2019)

Významným rozdílem od konkursu je odpuštění zbylých dluhů při řádném a včasném splnění povinností.

### 3.6 Reorganizace

Třetím typem řešení je reorganizace. Procesem reorganizace se rozumí uspokojování pohledávek věřitelů při zachování provozu podniku dlužníka. Zároveň je nutné dodržet opatření, která mají za cíl ozdravení hospodaření podniku. (§ 316 insolvenčního zákona)

Reorganizace je v podstatě soudní forma restrukturalizace, má však svá pravidla. Jedná se o formální proces a odehrává se v rámci insolvenčního řízení. Spočívá především v ochraně věřitelů, konkrétně v (alespoň částečné) úhradě jejich pohledávek. Všechna opatření jsou sepsána v reorganizačním plánu. Ten je předem vyjednáán mezi věřiteli a dlužníkem a schvaluje jej soud. Celý proces je též průběžně kontrolován. (Kozák, 2019)

Platí zde pravidlo, že by míra uspokojení měla být vyšší nebo alespoň stejná, jako by bylo dosaženo formou konkursu. Pokud tomu není, soud takovou reorganizaci neschválí. (Murin, 2021)

Reorganizace je v porovnání s ostatními typy řešení úpadku méně přístupným institutem. Dalo by se o něm hovořit jako o výběrovém řešení. Podnik musí splňovat několik typů podmínek, které budou popsány v následující kapitole.

### 3.6.1 Přípustnost reorganizace

Mezi první kritérium patří existence podniku dlužníka jako předmětu reorganizace. Dále jsou insolvenčním zákonem vymezeny negativní podmínky, tedy se uvádí, kdy reorganizace není přípustná: *„je-li dlužníkem právnická osoba v likvidaci, obchodník s cennými papíry nebo osoba oprávněná k obchodování na komoditní burze podle zvláštního právního předpisu.“*

Zákon také vymezuje, kdy je reorganizace přípustná. Musí být splněny následující kvantitativní podmínky: *„jestliže celkový roční úhrn čistého obratu dlužníka podle zvláštního právního předpisu za poslední účetní období předcházející insolvenčnímu návrhu dosáhl alespoň částku 50 000 000 Kč, nebo zaměstnával-li dlužník nejméně 50 zaměstnanců v pracovním poměru“*. (§ 316 insolvenčního zákona)

Těmto hranicím se lze vyhnout tzv. *„předjednanou reorganizací“*, kdy dochází k předložení reorganizačního plánu, se kterým souhlasí alespoň polovina zajištěných věřitelů (počítáno podle výše jejich pohledávek) a alespoň polovina nezajištěných věřitelů (taktéž počítáno podle výše pohledávek). Reorganizační plán je nutný předložit ve stanovené lhůtě insolvenčnímu soudu. To vytváří další bariéry, jelikož je tato metoda náročná na čas. Předpokládá se vyšší náročnost na zpracování návrhu. Zároveň může dojít k neochotě věřitelů. (Sprinz P., 2019)

Jednou z nejdůležitějších zásad reorganizace je skutečnost, že podnik má určitý potenciál a je tedy co zachraňovat. Jedná se o případy, kdy má podnik *„životaschopný produkt“*, který se za pomoci úsporných opatření nebo finanční výpomoci může dostat z krize a znovu vytvářet zisk. Adam Sigmund ve svém článku na stránkách advokátního deníku (Sigmund, 2020) uvádí příklady úspěšných reorganizací. V prvním případě uvádí českého výrobce sametu Sametex, kterému se díky reorganizaci (formou odkoupení podílů) podařilo uspokojit 100 % zajištěných, ale i nezajištěných pohledávek. Jedná se sice o menšinový, možná i ojedinělý případ, ale jde o ukázkou produktu, který byl unikátní a žádaný. Z toho důvodu bylo možné zvolit reorganizační způsob záchranu podniku. Druhým příkladem byly české závodní motocykly Jawa, které byly celosvětově proslulé, a proto jejich záchrana byla taktéž úspěšná.

### 3.6.2 Návrh na povolení reorganizace

Návrh na povolení reorganizace je podán dlužníkem nebo věřitelem. Musí se vždy jednat o osobu, která jedná „v dobré víře, že jsou nebo budou splněny všechny podmínky pro schválení reorganizačního plánu.“ (§ 317 insolvenčního zákona)

Nepoctivý záměr lze předpokládat především v případech dříve vedeného úpadkového řízení na majetek samotného dlužníka nebo na členy statutárního orgánu. (Kozák, 2019)

Podle § 341 insolvenčního zákona mezi způsoby navrhované reorganizace patří:

*a) „restrukturalizací pohledávek věřitelů, spočívající v prominutí části dluhů dlužníka včetně jejich příslušenství nebo v odkladu jejich splatnosti”,*

Jde o opatření, které se týká pasiv dlužníka, konkrétně cizích zdrojů. Při řešení reorganizace ekvitním způsobem se změny dotýkají i vlastního kapitálu. (Kozák, 2019)

*b) „prodejem celé majetkové podstaty nebo její části anebo prodejem dlužníkovy podniku“,*

V tomto případě se nevylučuje, aby se ze závodu dlužníka vyjmula aktiva, která nebudou předmětem prodeje. Může se jednat o pohledávky, které jsou předmětem sporů nebo o aktiva, která přímo nesouvisí s činností podniku. Důvodem může být očištění od aktiv, která by mohla prodej zkomplikovat nebo se naopak může jednat o aktiva, která se prodávají lépe odděleně. (Kozák, 2019)

*c) „vydáním části dlužníkových aktiv věřitelům nebo převodem těchto aktiv na nově založenou právnickou osobu, ve které mají věřitelé majetkovou účast“.*

Jako vhodný příklad se nabízí prodejně – ekvitní reorganizace (Kapitola 3.6.4), kde věřitelé založí novou právnickou osobu a stanou se jejími majiteli nebo akcionáři. Dlužník následně prodá nově vzniklé společnosti svůj závod za znalecky určenou kupní cenu. Nová společnost uhradí tuto cenu z prostředků, které získá od majitelů, akcionářů nebo úvěrem. Dlužník tak získává prostředky na úhradu části svých dluhů (do výše kupní ceny) a bývalí část jeho dluhu zanikne. (Kozák, 2019)

*d) „fúzí dlužníka – právnické osoby s jinou osobou nebo převodem jeho jmění na společníka se zachováním nebo změnou práv třetích osob, připouštějí-li to právní předpisy o hospodářské soutěži“*

*e) vydáním akcií nebo jiných cenných papírů dlužníkem nebo novou právnickou osobou podle písmene c) nebo d),*

to umožňuje tzv. ekvitní reorganizaci, která přenesení pozici původního majitele na nové investory. (Kozák, 2019)

*f) zajištěním financování provozu dlužníkovu podniku nebo jeho části,*

*g) změnou zakladatelského dokumentu nebo stanov anebo jiných dokumentů upravujících vnitřní poměry dlužníka.*

Insolvenčním soudem je poté návrh projednán a pokud je schválen, je dlužník vyzván, aby ve lhůtě 120 dní předložil reorganizační plán. (§ 329 insolvenčního zákona)

### **3.6.3 Reorganizační plán**

Obsahem reorganizačního plánu je vždy mimo jiné určení způsobu reorganizace, rozdělení věřitelů do skupin a určení, a jak bude nakládáno s jejich pohledávkami.

(§ 340 insolvenčního zákona)

Rozdělení provádí předkladatel plánu podle obecných pravidel § 337 insolvenčního zákona. Může jít o rozdělení podle shodného postavení – věřitelé z obchodních styků budou mít jiné postavení než věřitelé s pohledávkami za nezaplacenou mzdu. Dále je možné rozdělit věřitele podle shodných hospodářských zájmů – orgány státní správy budou sledovat podobný zájem.

Zároveň je určeno, jaká opatření budou přijata ohledně majetkové podstaty podniku. Nesmí chybět informace, zda a jakým způsobem bude pokračovat činnost dlužníka a zda ovlivní zaměstnanost v podniku.

V závislosti na typu reorganizace může být vyžadováno přiložení aktualizovaného seznamu majetku a závazků nebo různé typy dokumentů, které upravují vnitřní poměry podniku (například stanovy nebo zakladatelské dokumenty) (Kozák, 2019)



### 3.6.4 Typy reorganizací

#### Reorganizace předjednaná a standardní

V předešlých kapitolách byly použity výrazy „*předjednaná reorganizace*“ (též známá jako „*předbalená*“ nebo „*předpřipravená*“). Tento pojem byl spojen se situací, kdy dlužník nebyl schopen splnit kvantitativní zákonné podmínky.

V praxi vyžaduje aktivní jednání dlužníka před samotným zahájením insolvenčního řízení. Znamená to nalézt řešení, sestavit reorganizační plán a jednat o něm s věřiteli. Tím se zvyšuje pravděpodobnost úspěšného řešení úpadku (Kozák, 2019). Jednotlivé fáze jsou znázorněny na následujícím obrázku. (Obrázek 5)

Tím, že celý proces začíná ještě před zahájením samotného insolvenčního řízení, dochází ke zkrácení celého procesu. (Murin, 2021)

Předpřipravená reorganizace							
Fáze	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.
	Příprava a vyjednávání	Osvědčování úpadku	Osvědčování náležitostí plánu	Přijetí plánu	Schvalování plánu	Provádění plánu	Nová struktura
Standardní reorganizace							
Fáze	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.
	Příprava	Osvědčování úpadku nebo spor o úpadek	Hledání řešení	Příprava a vyjednávání plánu	Přijímání a schvalování plánu	Provádění plánu	Nová struktura

Obrázek 5: Fáze standardní a předjednané reorganizace (Kozák, 2019)

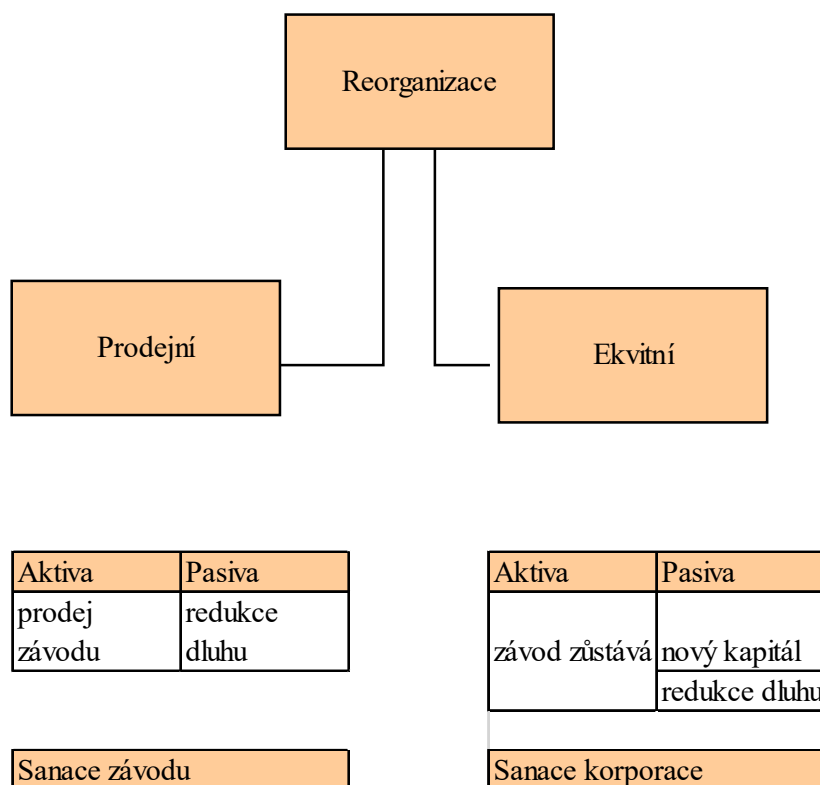
Další výhodou předjednané reorganizace je, že je možné zvolit si vlastního insolvenčního správce a také na reorganizaci dosáhne i dlužník, který jinak nesplňuje zákonné podmínky. (Murin, 2021)

Bylo by však chybné se domnívat, že předjednané organizace jsou používány pouze „malými“ dlužníky. Ti sice mohou zvolit pouze tuto cestu, ale to neznamená, že tento institut není využíván i podniky středními nebo velkými. Naopak toto řešení formou předjednané reorganizace bylo připravováno právě pro větší firmy, pro které mohli být některé fáze standardní reorganizace náročné na provozní financování. (Kozák, 2019)

Alternativou předjednané reorganizace je reorganizace standardní. Dlužník v tomto případě předkládá reorganizační plán až po vydání rozhodnutí o povolené reorganizaci, což celý proces velmi prodlužuje. (Murin, 2021)

## Reorganizace prodejní a ekvitní

Následující schéma (Obrázek 6) zobrazuje konkrétní změny v aktivech a pasivech podniku, které mohou nastat. Označení kapitál je v tomto případě ve významu vlastního kapitálu (ekvita) a cizí kapitál je zde nazýván jako dluh.



Obrázek 6: Reorganizace prodejní a ekvitní (Žižlavský, 2016)

Prodejní reorganizace umožňuje zachování podnikatelské činnosti dlužníka, ale za cenu prodeje závodu jinému majiteli. Sanace v tomto případě znamená zbavení se zátěže v podobě špatné kapitálové struktury majitele. S novým majitelem získá novou kapitálovou strukturu a zbaví se starého dluhu. Zachová si dodavatelské a odběratelské vztahy.

Ekvitní forma reorganizace se zaměřuje na sanaci dlužníka, kterému zůstává závod. Cenou bývá ztráta pozice majitelů v korporaci. (Žižlavský, 2016)

### 3.7 Komparace jednotlivých typů řešení

Srovnávat jednotlivé typy lze několika způsoby.

Lze na ně pohlížet pohledem věřitele, kterého zajímá co nejvyšší míra uspokojení dluhu. Bude-li se vycházet ze srovnání Jaroslava Schönfelda, který se zabýval srovnáním konkursů a reorganizací, lze dojít k závěru, že v konkursním řízení bylo uspokojeno 24 % zajištěných pohledávek a 6 % nezajištěných pohledávek. Oproti tomu při reorganizaci bylo uspokojeno 64 % zajištěných věřitelů a 24 % nezajištěných. (Sigmund, 2020)

Taktéž je možné pohlížet na rozdíly optikou dlužníka. Michal Žižlavský (Žižlavský, 2022) uvádí několik výhod reorganizace. Mezi první patří tzv. „*Zastavení času*“, kdy je stále možné provádět v podniku strukturální změny, aniž by docházelo k exekutorským zásahům, k ukončování obchodních vztahů či k řešením žalob. Po zahájení řízení totiž nelze podávat žaloby a vykonávat exekuce. Další výhodou je „*dispoziční oprávnění*“, které zaručuje, že právo disponovat s majetkem zůstává stále podniku. Třetí uvedená výhoda reorganizace je popsána jako „*ochrana před osobní odpovědností*“, tedy ochrana před žalobou na doplnění pasiv. Tato žaloba může vést k tomu, že bude podnik nucen zaplatit věřitelům rozdíl mezi dluhy a majetkem firmy. A poslední, ale neméně důležitý bod, je možnost podniku „*žít dál*“, tedy i nadále provozovat činnost podniku.

Další výhody, které přináší reorganizace oproti jiným typům, je možno nalézt, pokud se na podnik pohlíží z pohledu státu a jeho ekonomiky. Tím, že se využije sanační způsob řešení a podnik zachová svou činnost, může přinášet finance do veřejného rozpočtu. Zároveň sehrává určitou roli na trhu. Podílí se na tvorbě konkurenčního prostředí nebo dokonce vyplňuje mezery na trhu (dobrým příkladem je letecká společnost ČSA, která přežila díky reorganizaci v době koronavirové krize).

## 4 Praktická část

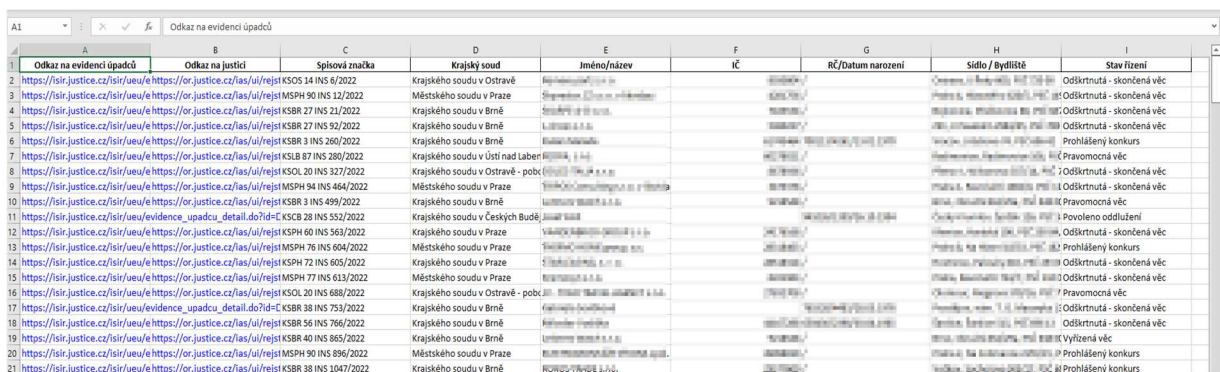
Tato část analyzuje jednotlivé možné příčiny, které vedou k tomu, že není institut reorganizace využíván častěji. Zároveň jsou zde navržena řešení, jak tyto příčiny eliminovat.

Postupně se práce zabývá následujícími hypotézami:

1. Hlavní problém se nachází na straně striktní legislativy, která stanovuje, jaké firmy se mohou reorganizace účastnit.
2. Velkou roli hraje pozdní podávání insolvenčního návrhu. Řada firem by dokázala na základě finanční analýzy predikovat negativní budoucí ekonomický vývoj, přesto tak nečiní a insolvenční návrh nepodá včas. To může vést ke snížení šance na využití sanačního způsobu řešení.
3. Dalším důvodem je absence oznamovací povinnosti státu. Ten má k dispozici řadu údajů o finanční situaci podniku. Tyto údaje však neanalyzuje a situaci hlouběji neřeší.

### 4.1 Sběr dat

K potvrzení či vyloučení hypotéz byla použita převážně data z insolvenčního a obchodního rejstříku a stránek Českého statistického úřadu. Data byla stažena za pomoci Python<sup>1</sup> scriptu, který byl vyvinut pouze pro účely této práce (Obrázek 7). Script je součástí přílohy (9 Seznam příloha 1) a umožnil vygenerovaná data vložit do formátu MS Excel, ve kterém probíhalo snadnější třídění dat.



A	B	C	D	E	F	G	H	I
Odkaz na evidenci úpadců	Odkaz na justici	Spisová značka	Krajší soud	Jméno/název	IČ	RŽ/Datum narození	Sídlo / Bydliště	Stav řízení
https://isir.justice.cz/isir/ueu/e/https://or.justice.cz/ias/ui/rejsi/KSOS 14 INS 6/2022			Krajského soudu v Ostravě	...	...	...	...	Odkrtnutá - skončená věc
https://isir.justice.cz/isir/ueu/e/https://or.justice.cz/ias/ui/rejsi/MSPH 90 INS 12/2022			Městského soudu v Praze	...	...	...	...	Odkrtnutá - skončená věc
https://isir.justice.cz/isir/ueu/e/https://or.justice.cz/ias/ui/rejsi/KSBR 27 INS 21/2022			Krajského soudu v Brně	...	...	...	...	Odkrtnutá - skončená věc
https://isir.justice.cz/isir/ueu/e/https://or.justice.cz/ias/ui/rejsi/KSBR 27 INS 92/2022			Krajského soudu v Brně	...	...	...	...	Odkrtnutá - skončená věc
https://isir.justice.cz/isir/ueu/e/https://or.justice.cz/ias/ui/rejsi/KSLB 87 INS 280/2022			Krajského soudu v Ústí nad Labem	...	...	...	...	Prohlášený konkurs
https://isir.justice.cz/isir/ueu/e/https://or.justice.cz/ias/ui/rejsi/KSOL 20 INS 327/2022			Krajského soudu v Ostravě - pobč	...	...	...	...	Pravomocná věc
https://isir.justice.cz/isir/ueu/e/https://or.justice.cz/ias/ui/rejsi/MSPH 94 INS 464/2022			Městského soudu v Praze	...	...	...	...	Odkrtnutá - skončená věc
https://isir.justice.cz/isir/ueu/e/https://or.justice.cz/ias/ui/rejsi/KSBR 3 INS 499/2022			Krajského soudu v Brně	...	...	...	...	Pravomocná věc
https://isir.justice.cz/isir/ueu/e/https://or.justice.cz/ias/ui/rejsi/KSOS 28 INS 552/2022			Krajského soudu v Českých Budějovicích	...	...	...	...	Povoleno oddlužení
https://isir.justice.cz/isir/ueu/e/https://or.justice.cz/ias/ui/rejsi/KSPH 60 INS 562/2022			Krajského soudu v Praze	...	...	...	...	Odkrtnutá - skončená věc
https://isir.justice.cz/isir/ueu/e/https://or.justice.cz/ias/ui/rejsi/MSPH 76 INS 604/2022			Městského soudu v Praze	...	...	...	...	Prohlášený konkurs
https://isir.justice.cz/isir/ueu/e/https://or.justice.cz/ias/ui/rejsi/KSPH 72 INS 605/2022			Krajského soudu v Praze	...	...	...	...	Odkrtnutá - skončená věc
https://isir.justice.cz/isir/ueu/e/https://or.justice.cz/ias/ui/rejsi/MSPH 77 INS 613/2022			Městského soudu v Praze	...	...	...	...	Odkrtnutá - skončená věc
https://isir.justice.cz/isir/ueu/e/https://or.justice.cz/ias/ui/rejsi/KSOL 20 INS 688/2022			Krajského soudu v Ostravě - pobč	...	...	...	...	Pravomocná věc
https://isir.justice.cz/isir/ueu/e/https://or.justice.cz/ias/ui/rejsi/KSBR 38 INS 753/2022			Krajského soudu v Brně	...	...	...	...	Odkrtnutá - skončená věc
https://isir.justice.cz/isir/ueu/e/https://or.justice.cz/ias/ui/rejsi/KSBR 56 INS 766/2022			Krajského soudu v Brně	...	...	...	...	Odkrtnutá - skončená věc
https://isir.justice.cz/isir/ueu/e/https://or.justice.cz/ias/ui/rejsi/KSBR 40 INS 865/2022			Krajského soudu v Brně	...	...	...	...	Vylíčená věc
https://isir.justice.cz/isir/ueu/e/https://or.justice.cz/ias/ui/rejsi/MSPH 90 INS 896/2022			Městského soudu v Praze	...	...	...	...	Prohlášený konkurs
https://isir.justice.cz/isir/ueu/e/https://or.justice.cz/ias/ui/rejsi/KSBR 38 INS 1047/2022			Krajského soudu v Brně	...	...	...	...	Prohlášený konkurs

Obrázek 7: Ukázka vygenerovaných dat, (vygenerováno ve spolupráci s ing. et ing. Ondřej Sedláček)

<sup>1</sup> Python je programovací jazyk, více na <https://www.python.org/>

## 4.2 Vliv legislativních podmínek

Teoretická část této práce byla věnována podmínkám přípustnosti reorganizace (*Kapitola 3.6.1*). Jedná se především o splnění alespoň jedné kvalitativní podmínky:

1. úhrn čistého ročního obrátu za poslední období činí alespoň 50 000 000 Kč,
2. zaměstnání alespoň 50 zaměstnanců.

Pokud podnik není schopen splnit tyto dvě podmínky, nabízí se jako možnost tzv. předjednaná reorganizace“, která vyžaduje splnění následujících dvou podmínek:

1. Souhlas alespoň poloviny všech zajištěných věřitelů a
2. Souhlas alespoň poloviny všech nezajištěných věřitelů

Hodnocení předjednané reorganizace – nesouhlas věřitelů a jejich motivy nebudou náplní této práce. Zjišťování těchto informací je velmi individuální (ochota konkrétních věřitelů v konkrétní firmě v daný čas), tudíž velmi obtížně získatelné a plošně interpretovatelné.

### 4.2.1 Hypotéza

Velké množství firem není schopno dosáhnout na reorganizaci z důvodu nedostatečného počtu zaměstnanců a nízkého ročního obrátu.

### 4.2.2 Konkrétní data ve vybraných firmách

Pro hodnocení situace je vhodné najít celkový počet insolvenčních návrhů za rok a porovnat ho s počtem firem, které byly schopny splnit kvalitativní podmínky. V ideálním případě by bylo vhodné hodnotit konkrétní firmu jak z pohledu počtu zaměstnanců, tak velikosti obrátu.

Aby bylo možné získat komplexní data, musela by konkrétní firma splnit obě podmínky:

1. podat aktuální informace, o počtu zaměstnanců, statistickému úřadu nebo je zmínit v příloze účetní závěrky,
2. zveřejnit účetní závěrku, ze které je možné získat informace o ročním obrátu společnosti.

Ve sledovaném období roku 2022 však polovina firem (*Obrázek 8*) nevykázala informace o počtu svých zaměstnanců a stejně tak zde bylo několik firem (*Obrázek 12*), které nepodalily informace o svém obrátu. Z tohoto důvodu byl nejprve hodnocen dostatečný počet zaměstnanců a následně čistý obrát firmy. Tento postup může vést k mírné

odchylce, jelikož výsledkem by měla být sjednocená množina obou podmínek. Pokud hodnotíme podmínky zvlášť, může se stát, že bude firma (vyhovující oběma podmínkám) započítána duplicitně. V tomto případě byla odchylka akceptována z důvodu malého množství firem vyhovujících oběma podmínkám.

### Počet zaměstnanců

Z celkového vzorku 1005 právnických osob, které podaly v roce 2022 insolvenční návrh, byla získána tato data:

Polovina zkoumaných firem určitě neměla dostatečný počet zaměstnanců, aby jej mohla zvolit jako kritérium pro vstup do reorganizace. Druhou polovinu tvoří firmy, u nichž není na základě dat Českého statistického úřadu možné určit, kolik zaměstnanců mají. Firmy, které mají dostatek zaměstnanců, tedy minimálně padesát, tvoří velmi zanedbatelnou část 1 % (Obrázek 8, Tabulka 2).

Pokud bychom aproximovali poměr z množiny firem, které uvedly počet zaměstnanců i na množinu firem, které počet neuvedly, vyšlo by, že celkové množství firem, které nesplní zaměstnanecké kritérium je přibližně 98 %.

Počet zaměstnanců	Množství firem
Bez zaměstnanců	45
1-5	386
6-9	35
10-19	29
20-24	3
25-49	6
50-99	2
100-199	4
200-249	0
250-499	1
Neuvedeno	494

Tabulka 2: Rozdělení firem podle počtu zaměstnanců, (vlastní tabulka, údaje z ČSÚ)



Obrázek 8: Poměrné zastoupení firem podle počtu zaměstnanců (vlastní obrázek)

Celkový počet firem, který mohl určitě využít reorganizace na základě dostatečné počtu zaměstnanců, je 7. Pokud bychom aproximovali data i na firmy, které údaje neuvádí, dostáváme se k celkovému počtu 13 firem.

## Čistý roční obrat

Ze stejného vzorku 1005 firem, které v roce 2022 podaly insolvenční návrh, bylo náhodně vybráno 65 firem. U těchto firem byl zjišťován roční obrat za rok 2021.

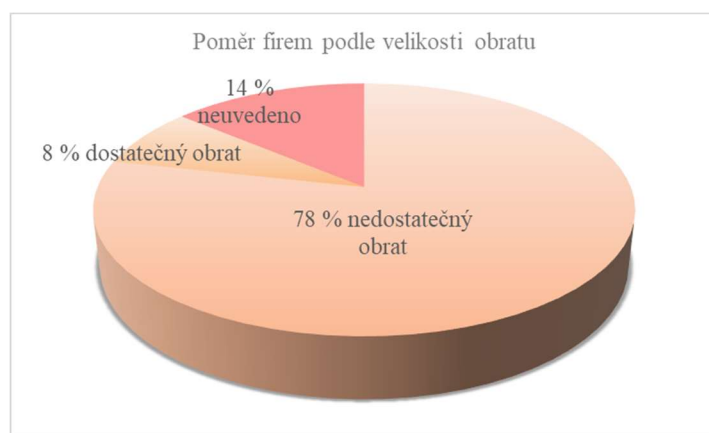
V ojedinělých případech bylo nutné použít data z roku 2020. Důvodem byla absence zveřejněné účetní závěrky za rok 2021. Žádná z těchto firem však ani v roce 2020 nesplňovala limit pro dostatečný obrat. Předpokládá se, že obrat u firem v úpadku bude meziročně klesat. Nesplňuje-li firma dostatečný obrat v roce 2020 (2 roky před vstupem do insolvence), dá se očekávat, že ho nebude splňovat ani v roce 2021 (1 rok před podáním insolvenčního návrhu). Z tohoto důvodu není předpokládáno výrazné zkreslení dat.

51 ze 65 zkoumaných firem nebylo schopno dosáhnout dostatečného obratu, aby mohlo využít reorganizační způsob řešení úpadku. S jistotou víme, že takovou podmínku splňovalo 5 firem.

9 firem nemělo uvedenou účetní závěrku za poslední relevantní období (*Obrázek 9, Obrázek 12*). Na základě aproximace dat, je možné očekávat, že mezi firmami bez zveřejněné závěrky je 0-1 firma, která tuto podmínku splňuje. V celkovém součtu může na reorganizaci dosáhnout až 6 firem.

Obrat	Počet firem
Nedostatečný obrat	51
Dostatečný obrat	5
Neuvedeno	9

Tabulka 3: Rozdělení firem podle ročního obratu (vlastní tabulka, údaje z insolvenčního rejstříku)



Obrázek 9: Poměrné zastoupení firem podle ročního obratu (vlastní obrázek)

### 4.2.3 Zhodnocení

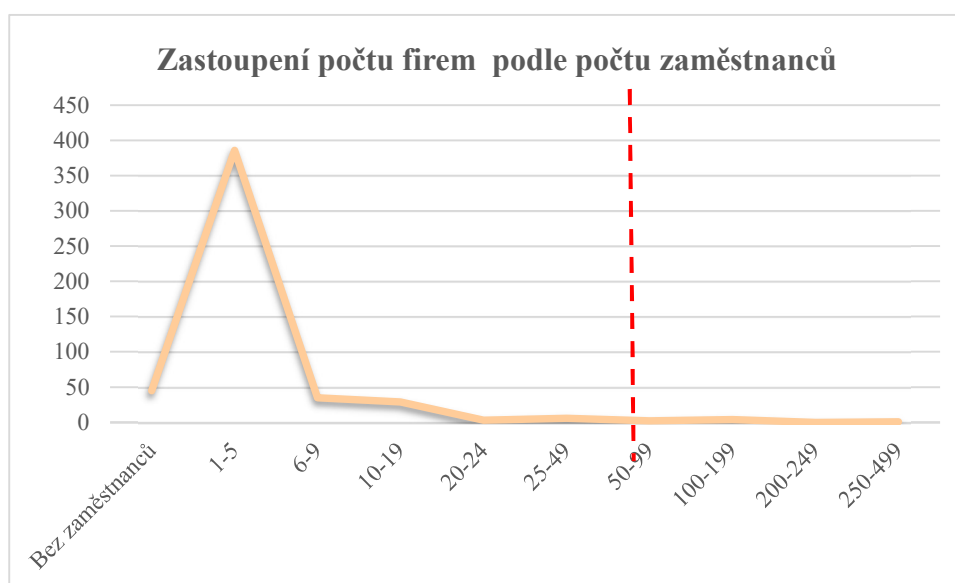
Na základě výsledků zmíněných dat se hypotéza potvrzuje. Zákonné podmínky mají velký vliv na počet firem, které vstupují do reorganizace.

### 4.2.4 Doporučení

Pro zpřístupnění reorganizace širšímu okruhu firem, by bylo vhodné zamyslet se nad snížením současných zákonných limitů.

Problém však nastává s určením hranice, na kterou by se měl snížit. Pokud si tuto problematiku uvedeme na příkladu s počtem zaměstnanců (*Obrázek 10*), dochází k těmto teoretickým možnostem:

- a) Zákonný limit se sníží z nynějších 50 například na 20 zaměstnanců.  
Tato změna bude mít pouze nepatrný vliv na využitelnost reorganizace, jelikož v intervalu 20-50 zaměstnanců se nenachází mnoho firem. Tato změna by tedy neměla příliš velký efekt
- b) Pokud zde bude snaha zvolit limit, který by měl výraznější dopad, bude potřeba volit hranici na intervalu 0-5, které má mezi firmami největší zastoupení. Tato změna by se však umožnila vstup téměř všem firmám. Na kolik je téměř 100 % vstup do reorganizace žádoucí je však diskutabilní a není předmětem této práce.



Obrázek 10: Zastoupení počtu firem podle zaměstnanců s vyznačenou hranicí, která je momentálně vyžadována (vlastní obrázek)



## **4.3 Včasnost podání návrhu a jeho vliv na reorganizační řízení**

### **4.3.1 Hypotéza**

Firmy neprovádí pravidelné finanční analýzy svých podniků. Pokud by tak činily, bylo by možné odhalit ekonomické problémy mnohem dříve. Včasnější řešení problému umožní jednat za příznivější ekonomické situace a tím se zvyšuje šance na využití sanačního způsobu řešení hrozícího úpadku namísto likvidačního.

Na základě provedení alespoň základní finanční analýzy firem, které vstoupily do insolvenčního řízení, budou k dispozici výsledky vybraných ukazatelů. Pokud budou hodnoty ukazatelů dlouhodobě nepříznivé nebo se budou v čase zhoršovat, lze vyvodit, že včasnost podání nebyla dodržena. V takovém případě lze potvrdit hypotézu, že včasnost podání ovlivňuje insolvenční proces.

### **4.3.2 Vybrané ukazatele**

Vhodným ukazatelem pro analyzování finančního zdraví firmy je použití některého z predikčních modelů (bonitní či bankrotní modely).

Vzhledem k časové a znalostní náročnosti na jejich zpracování, je vhodnější pro prvotní analýzu použít pouze základní ukazatele. Teprve v případě nejednoznačných výsledků je možné využít náročnější modely.

Pro většinu základních ukazatelů existuje různé množství vzorců pro výpočet (je například možné vypočítat likviditu běžnou, pohotovou či okamžitou). Z tohoto důvodu je nutné uvést metodiku, která je aplikována v konkrétním případě k potvrzení hypotézy.

Většina následujících finančních ukazatelů (s výjimkou likvidity) nemá doporučené hodnoty. Cílem není výrok, zda jsou výsledky za rok dobré či špatné. Je potřeba je hodnotit v čase – zda mají klesající či rostoucí trend.

V této práci budou podrobně zkoumány tyto ukazatele:

#### *1. Zisk před zdaněním*

Výpočet zisku je možno nalézt přímo v účetní závěrce. Je vypočten jako rozdíl mezi výnosy a náklady.

## 2. Rentabilita

Rentabilita bude v tomto případě počítána jako rentabilita aktiv

$$ROA = \frac{\text{zisk před zdaněním}}{\text{aktiva}}$$

Výsledek může záležet na typu odvětví, proto je vhodné jej porovnávat v časovém horizontu jedné firmy, a nikoliv navzájem mezi společnostmi.

## 3. Likvidita

Vhodným způsobem, jak vypočítat likviditu je v tomto případě využití vzorce pro běžnou likviditu, tedy likviditu III. stupně. Ukazuje, jak by byl podnik schopen uspokojit své věřitele, kdyby prodal veškerá oběžná aktiva.

Počítá se jako:

$$\text{Oběžná likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

Ideální hodnota se pohybuje mezi 1,5 a 2,5. Nižší hodnota značí, že má podnik méně zdrojů ke krytí závazků.

## 4. Zadluženost

Zadluženost bude počítána jako:

$$\text{Zadluženost} = \frac{\text{celková zadluženost (cizí kapitál)}}{\text{celková pasiva}}$$

Udává, z kolika procent je podnik hodnocen cizím kapitálem (dluhem)

### 4.3.3 Způsob volby dat

Na vybraných firmách bylo zkoumáno, zda je možno predikovat nepříznivou situaci na základě čtyř ukazatelů finanční analýzy zmíněných (*Kapitola 4.3.2 Vybrané ukazatele*). Pro analýzu byla zvolena data z let 2013-2018. Důvodem pro výběr starších dat je snaha o eliminaci statistické odchylky způsobené pandemickou krizí. V rámci protipandemických opatření byly rozdělovány státní dotace, které mohly některým firmám pomoci a bez nichž by byly nuceny ukončit svou činnost. Při zkoumání

dlouhodobějších pozorování by se nejednalo o statisticky relevantní vstupní data pro potřeby ověření této hypotézy.

Z firem, na které byl v roce 2018 prohlášen konkurs či reorganizace, bylo náhodným výběrem vybráno 10 firem. Toto množství není statisticky dostatečným vzorkem, na jehož základě by bylo možné potvrdit hypotézu s dostatečnou přesností. Důvodem nízkého výběru je skutečnost, že mnoho společností s povinností zveřejnit účetní závěrku, tak nečinní. Firmy, které závěrky zveřejňují, často nevykazují pravidelně a není možné zajistit kontinuitu dat.

#### 4.3.4 Konkrétní hodnoty ve vybraných firmách

V následujících tabulkách jsou uvedena konkrétní data a výpočty zvolených ukazatelů. Pod každou tabulkou se nachází komentář, který hodnotí, zda ukazatele predikovaly úpadek společnosti.

Jméno společnosti	Obchodní činnost				
UBICARO a.s.	Pronájem nemovitostí a bytů				
	2013	2014	2015	2016	2017
zisk před zdaněním v tis.		-127	-1324	-947	-2414
rentabilita		-0,02	-0,03	-0,03	-0,06
likvidita		2,44	7,06	1,02	0,96
zadluženost		0,72	0,99	1,01	1,07

Tabulka 4: Základní finanční analýza firmy Ubicaro, a.s. (vlastní tabulka)

Hlavní problém této společnosti (Tabulka 4) se jeví už od počátku sledování. Je zde dlouhodobě záporný zisk před zdaněním, který má stále více klesající tendenci. Dalším problémem je zde vysoká zadluženost, která se v roce 2015 dostává na téměř 100 %. V tomto případě by se dalo konstatovat, že si společnost mohla být vědoma špatné finanční situace.

Jméno společnosti	Obchodní činnost				
EKVITA MORAVIA B&K a.s.	Činnost účetních poradců, daňová evidence, poskytování úvěrů				
	2013	2014	2015	2016	2017
zisk před zdaněním v tis.	-321	65	1272	1598	1678
rentabilita	-0,01	0,00	0,03	0,03	0,03
likvidita	183,83	246,00	3,81	3,72	1,09
zadluženost	0,96	0,95	0,95	0,93	0,92

Tabulka 5: Základní finanční analýza firmy Ekvita Moravia, a.s. (vlastní tabulka)

Další společnost (Tabulka 5) má problémy zejména s vysokou zadlužeností. Ta sama o sobě nemusí být vždy negativní. Přesto by na tomto základě bylo vhodné provést hlubší analýzu. Pouze z těchto ukazatelů se nedá jednoznačně konstatovat, že společnost nepodala návrh včas.

Jméno společnosti	Obchodní činnost				
<b>AMETIC GROUP, s.r.o.</b>	<b>Projektování a technické konzultace vzduchotechniky a vytápění</b>				
	2013	2014	2015	2016	2017
zisk před zdaněním v tis.	1233	3333	-1426	-3200	xx
rentabilita	0,05	0,07	-0,02	-0,05	xx
likvidita	4,79	2,86	11,83	5,18	xx
zadluženost	1,42	0,33	0,79	0,85	xx

Tabulka 6: Základní finanční analýza firmy Ametic Group s.r.o. (vlastní tabulka)

Problémem této společnosti (Tabulka 6) je klesající zisk, který je od roku 2015 dokonce záporný. Zadluženost dočasně klesla, poté opět narostla. Dá se předpokládat, že společnost mohla předpokládat finanční problémy.

Jméno společnosti	Obchodní činnost				
<b>Amifox STAVBY s.r.o.</b>	<b>Stavební společnost</b>				
	2013	2014	2015	2016	2017
zisk před zdaněním v tis.	-193	238	105	145	xx
rentabilita	-0,29	0,11	0,02	0,01	xx
likvidita	4,91	14,05	2,27	2,29	xx
zadluženost	0,99	0,89	0,47	0,45	xx

Tabulka 7: Základní finanční analýza firmy Amifox stavby, s.r.o. (vlastní tabulka)

Tato společnost (Tabulka 7) nevykazuje na zvolených ukazatelích problém, naopak mají hodnoty zlepšující se tendenci. Zadluženost, která se pohybovala na počátku sledovaného období kolem 100 % klesla na 45 %. Zisk relativně roste. Z těchto ukazatelů nelze usuzovat finanční problémy.

Jméno společnosti	Obchodní činnost				
<b>LÉKÁRNA ARNIKA ČT s.r.o.</b>	<b>Lékařenské služby</b>				
	2013	2014	2015	2016	2017
zisk před zdaněním v tis.	-359	552	126	xx	xx
rentabilita	-0,10	0,17	0,04	xx	xx
likvidita	0,60	0,68	0,70	xx	xx
zadluženost	1,95	1,89	1,90	xx	xx

Tabulka 8: Základní finanční analýza firmy Lékárna Arnika, s.r.o. (vlastní tabulka)

Tato firma (Tabulka 8) má dlouhodobé problémy s nízkou likviditou a velmi vysokou zadlužeností. Může se jednat o problém související s typem odvětví, přesto bylo vhodné situaci analyzovat podrobněji.

Jméno společnosti	Obchodní činnost				
<b>BE Group CZ s.r.o.</b>	<b>Obrábění kovů</b>				
	2013	2014	2015	2016	2017
zisk před zdaněním v tis.	-43813	-118414	-99394	-82858	xx
rentabilita	-0,09	-0,27	-0,30	-0,51	xx
likvidita	2,73	1,89	1,25	1,03	xx
zadluženost	0,63	0,82	0,80	0,99	xx

Tabulka 9: Základní finanční analýza firmy BE Group CZ, s.r.o. (vlastní tabulka)

Tato společnost (Tabulka 9) mohla předpokládat velké problémy, jak z důvodu dlouhodobě záporného zisku, tak stále stoupající zadluženosti.

Jméno společnosti	Obchodní činnost				
<b>BKZ - AGRO s.r.o.</b>	<b>Zemědělská společnost</b>				
	2013	2014	2015	2016	2017
zisk před zdaněním v tis.	874	518	-205	-2716	xx
rentabilita	0,07	0,04	-0,01	-0,32	xx
likvidita	1,96	1,99	2,38	1,75	xx
zadluženost	0,87	0,84	0,86	1,09	xx

Tabulka 10: Základní finanční analýza firmy BKZ, s.r.o. (vlastní tabulka)

Totožné problémy se nachází i u této společnosti (Tabulka 10). Zisk má klesající tendence, v roce 2015 se dostává do záporných čísel. Zadluženost roste a v roce 2016 přesáhne 100 %.

Jméno společnosti	Obchodní činnost				
<b>M.A.H.SCH. Tex s.r.o.</b>	<b>Výroba a přepravek textilu</b>				
	2013	2014	2015	2016	2017
zisk před zdaněním v tis.	-3797	-3409	-3316	-2853	xx
rentabilita	-3,74	-3,78	-3,59	-3,51	xx
likvidita	0,06	0,04	0,04	0,03	xx
zadluženost	16,74	22,47	25,55	32,41	xx

Tabulka 11: Základní finanční analýza firmy M.A.H.SCH. Tex, s.r.o. (vlastní tabulka)

Tato společnost (Tabulka 11) má od počátku zvoleného období velmi špatné výsledky ve všech sledovaných oblastech. Pokud se nejedná o formální chyby v účetních závěrkách, je možné konstatovat, že tato společnost měla zvolit formu úpadku již v roce 2013 či ještě dříve.

Jméno společnosti	Obchodní činnost				
<b>PM Pivovar s.r.o.</b>	<b>Pivovarnictví, sladovnictví a restaurace</b>				
	2013	2014	2015	2016	2017
zisk před zdaněním v tis.		347	-545	-1645	-1379
rentabilita		0,05	-0,03	-0,10	-0,10
likvidita		130,34	361,93	9,72	5,86
zadluženost		0,96	1,02	1,12	1,23

Tabulka 12: Základní finanční analýza firmy PM Pivovar, s.r.o. (vlastní tabulka)

Tato společnost (Tabulka 12) mohla mít (na základě klesajícího zisku, záporné rentability, vysoké hodnoty likvidity a rostoucí zadluženosti) povědomí o špatné finanční situaci.

Jméno společnosti	Obchodní činnost				
<b>VAMTEX spol. s r.o.</b>	<b>Výroba textilu a úklidových textilií</b>				
	2013	2014	2015	2016	2017
zisk před zdaněním v tis.	-439	36	-1739	-1689	-245
rentabilita	-0,07	0,01	-0,38	-0,40	-0,08
likvidita	3,44	2,93	2,81	1,60	1,37
zadluženost	0,46	0,57	0,56	0,83	1,04

Tabulka 13: Základní finanční analýza firmy VAMTEX spol. s.r.o. (vlastní tabulka)

Poslední firma (Tabulka 13) mohla mít indicie o špatné situaci. Zisk se téměř ve všech sledovaných letech pohybuje v záporných číslech, zadluženost stoupá a v roce 2017 přesahuje 100 %.

### 4.3.5 Zhodnocení

Pokud by bylo možné hodnotit situaci na základě vzorku s 10 vybranými firmami a bez znalosti vnitřních poměrů firmy (které představují ve finančním hodnocení podniku podstatnou úlohu) bylo by možné prohlásit, že:

- a) 70 % firem s velkou pravděpodobností mělo informace, že se nachází v nepříznivé finanční situaci. Ve velké většině z nich docházelo ke stále většímu zadlužování v průběhu let. Podle mého názoru se firmy měly přihlásit do insolvenčního řízení mnohem dříve,
- b) 20 % firem se mohlo potýkat s problémy, ale na základě zvolených ukazatelů se nedá s určitostí říci, jak byly závažné. Proto by bylo vhodné zvolit i hlubší analýzu pomocí komplexnějších metod,
- c) 10 % zvolených firem nemohlo na základě zvolených ukazatelů očekávat, že by mělo dojít k úpadku.

### 4.3.6 Doporučení

Je žádoucí, aby firmy prováděly alespoň základní finanční analýzu. Tento cíl by však měl být primárně v zájmu samotné firmy. Z toho důvodu by bylo vhodné zavést ze strany státu podpůrné metody (zřízení webových stránek, na kterých by bylo možné dohledat smysluplně podané informace či volně dostupná výuková videa).

Vhodným řešením se zde nejeví zavedení povinného odevzdávání výkazů finanční analýzy, neboť má finanční analýza následující nevýhody:

1. Omezená vypovídající schopnost účetních výkazů, které jsou zdrojem finanční analýzy (oceňuje se v historických cenách, nezahrnuje se leasingové financování, některé položky jsou tvořeny na základě odhadů – rezervy, opravné položky).
2. Hrozí riziko izolované interpretace, tedy že podnik zvolí ukazatele či metodiku takovou, která vychází v jeho prospěch. Tento přístup lze očekávat, pokud bude finanční analýza tvořena za jiným účelem než pro vlastní potřebu.

### 4.3.7 Nově zavedený nástroj

Dne 26.7.2027 byla Ministerstvem spravedlnosti ČR spuštěna nová interaktivní aplikace pro vyhodnocení finančního zdraví podnikatelů, dostupná na webové stránce:

<https://eformulare.justice.cz/msp-financni-zdravi/form/uvod>.

Pro jeho použití je nutné vložit údaje (*Obrázek 11*) dostupné v účetních výkazech firmy. Na základě algoritmu je vyhodnocena např. pravděpodobnost finanční tísně.

Rozvaha - Aktiva (v Kč)	2019	2020	2021
AKTIVA CELKEM	AKTIVA CEL...	AKTIVA CEL...	AKTIVA CEL...
Stálá aktiva	Stálá aktiva	Stálá aktiva	Stálá aktiva
Zásoby	Zásoby	Zásoby	Zásoby
Krátkodobé pohledávky	Krátkodobé ...	Krátkodobé ...	Krátkodobé ...
Pohledávky z obchodních vztahů - krátkodobé	Pohledávky ...	Pohledávky ...	Pohledávky ...
Peněžní prostředky	Peněžní pro...	Peněžní pro...	Peněžní pro...

Rozvaha - Pasiva (v Kč)	2019	2020	2021
Vlastní kapitál	Vlastní kapit...	Vlastní kapit...	Vlastní kapit...
Dlouhodobé závazky	Dlouhodobé...	Dlouhodobé...	Dlouhodobé...
Závazky k úvěrovým institucím - dlouhodobé	Závazky k ú...	Závazky k ú...	Závazky k ú...
Odložený daňový závazek	Odložený da...	Odložený da...	Odložený da...
Krátkodobé závazky	Krátkodobé ...	Krátkodobé ...	Krátkodobé ...
Závazky k úvěrovým institucím - krátkodobé	Závazky k ú...	Závazky k ú...	Závazky k ú...

Obrázek 11: Ukázka z aplikace pro hodnocení finančního zdraví, (Justice.cz, 2023)

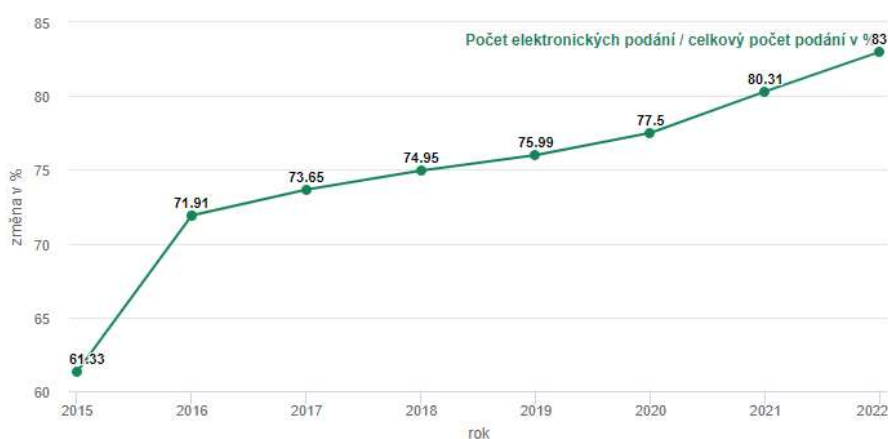
Tato aplikace ulehčuje firmám provádět doporučení, stanovené v předešlé kapitole (*Kapitola 4.3.6*). Zároveň poskytuje mnohem hlubší rozbor včetně interpretace výsledků. Právě interpretace může být velkým problémem.

## 4.4 Vliv absence oznamovací povinnosti státu

### 4.4.1 Hypotéza

Firmy mají vůči státu povinnost odevzdávat různé typy finančních výkazů. Mezi ně patří přinejmenším daňová přiznání. V případě větších firem se jedná o účetní závěrku, zprávu auditora apod. V kombinaci s mírou plnění dalších odvodů (např. placení pojištění za zaměstnance) je proto možné sledovat a analyzovat finanční vývoj podniku. Jedná se o podobný princip hodnocení finanční situace jako v předešlé kapitole (*Kapitola 4.3*), pouze k němu dochází ze strany státu a s omezeným množstvím informací.

I přes přístup státu k těmto datům, která jsou čím dál častěji poskytována v elektronické podobě (*Obrázek 12*), zde není využívána možnost automatizovaného systému hodnotícího finanční zdraví podniku. Navíc zde není zákonná povinnost státu tyto analýzy provádět.



Obrázek 12: Podíl počtu elektronických daňových přiznání na celkovém počtu (Statistiky.Finanční správa.cz, 2023)

Aplikované kontrolní mechanismy se v současné době zabývají pouze výkyvy ve výkazech podniku. Například plátce DPH, který má nadměrný daňový odpočet, může být požádán o vysvětlení finančnímu úřadu, z jakého důvodu k němu došlo. Jedná se však většinou o jednorázové užití kontrolních mechanismů, nikoliv o komplexní pravidelný dohled na jeden podnik za delší časové období. (*emailová komunikace s Generálním finančním ředitelstvím – Finanční správou*)



## 4.4.2 Realizace

V praxi by bylo provedeno rozšířením současně aplikovaných kontrolních mechanismů. Pokud by se na základě algoritmů kontrolního systému vyhodnotilo, že je podnik ohrožen finančními problémy, začal by stát (nejlépe v zastoupení finančního úřadu) podnikat následující kroky:

1. informovat společnost o nepříznivé situaci a dát prostor pro vyjádření. Firma by měla být schopna poskytnout vysvětlení, proč i nadále provozuje činnost za zcela evidentní nepříznivé finanční situace. Pokud poskytne dostatečné vysvětlení (diverzifikace výrobků, rozšíření na nový trh, přislíbené investice apod.), bylo by jednání pro konkrétní rok ukončeno,
2. pokud firma není schopna vysvětlit, proč dlouhodobě pokračuje v činnosti, budou ji poskytnuty informace o typech řešení úpadkové situace (ideálně v podobě odkazu na webovou stránku, která by se na dané téma zaměřila),
3. pokud firma na dotazy finanční správy nereaguje či podává nepravdivé informace, předá stát věc k dalšímu šetření nebo navrhne reorganizaci bez nutnosti splnění přísných zákonných podmínek vstupu do reorganizace (*Kapitola 3.6.1 Přípustnost reorganizace*)

Celý tento proces s sebou přináší i řadu nevýhod: zásahy státu do ekonomiky (*Kapitola 4.4.3*), dodatečné náklady na administrativu, změnu zákonů apod.), které jsou popsány v následujících kapitolách.

## 4.4.3 Problematika zásahů státu do ekonomiky

Níže jsou uvedeny argumenty, zda by měly či neměly zásahy státu v tomto případě existovat.

Důvody, proč by bylo vhodné, aby byl stát zainteresován v kontrole firem z pohledu hrozící insolvence:

1. je zde zájem státu, aby ekonomika státu byla funkční. To je spojeno s existencí fungujících podniků. Jak z důvodu přínosu plateb do veřejného rozpočtu, tak z důvodu vytváření pracovních míst a nabídky rozmanitých statků a služeb na trhu,
2. pro stát mohou být některé insolvenční procesy nákladné (náklady na soudní řízení a čas soudců, poplatky insolvenčních správců v případech, kdy toho už

firma není sama schopna apod.). Je proto v zájmu státu začít řešit situaci na úrovni komunikace s úřadem než na úrovni soudního jednání,

3. stát má již k dispozici kontrolní mechanismy, proto není potřeba vytvářet systém zcela nový- „*například u DP existují kontrolní postupy, které umožňují vyhledávat problematické subjekty, ale nejsou sofistikované natolik, aby zohledňovaly údaje za několik let.*“ (emailová komunikace s Generálním finančním ředitelstvím – Finanční správou)
4. pravidelná kontrola ze strany státu může motivovat společnosti k tomu, aby se finanční analýzou zabývaly pravidelně samy.

Důvody, proč by tyto zásahy mohly být škodlivé:

1. je sporné, do jaké míry má stát zasahovat do problematiky, která ovlivňuje ekonomiku (zásahy do soukromého sektoru apod.) V rámci Evropy existuje více přístupů (Švédsko preferuje velké intervence, Irsko dává přednost malým zásahům) a je těžké stanovit, který přístup je správný. (Gonthier, 2015)
2. zavedení tohoto systému by mohlo pravděpodobně vyvolat dodatečné náklady na zaměstnance (komunikace a jiná administrativa) a na přetvoření kontrolního systému. Ty by však mohly být mnohem nižší než náklady ušetřené.

#### **4.4.4 Konkrétní hodnoty ve vybraných organizacích**

Zda má smysl automatizovanou kontrolu implementovat, bylo ověřeno na základě dat, která má momentálně stát k dispozici z daňových přiznání.

Vzhledem k tomu, že daňová přiznání nelze většinou veřejně dohledat, vychází tato práce z dat zveřejněných účetních závěrek. Z nich jsou však použita pouze data, která jsou obvykle dohledatelná v daňových přiznáních. V tomto případě byl zkoumán zisk před zdaněním.

Zkoumané firmy jsou shodné jako v předešlé kapitole (*Kapitola 4.3*) Jedná se o společnosti, které v roce 2018 vstoupily do insolvenčního řízení.

Společnost	Rok				
	2013	2014	2015	2016	2017
Ubircaro		-127	-1324	-947	-2414
Ekvita Moravia B&K	-321	65	1272	1598	1678
Ametic Group	1233	3333	-1426	-3200	Nenalezeno
Amifox stavby	-193	238	105	145	Nenalezeno
Lékárna Arnika	-359	552	126	Nenalezeno	
BE Group CZ	-43813	-118414	-99394	-82858	Nenalezeno
BKZ agro	874	518	-205	-2716	Nenalezeno
M.A.H.SCH. Tex	-3797	-3409	-3316	-2853	Nenalezeno
PM Pivovar		347	-545	-1645	-1379
Vamtex	-439	36	-1739	-1689	-245

Tabulka 14: Data z let 2013-2018, které uvádí čistý zisk zkoumaných firem. Uvedeno v tis. (vlastní tabulka)

Z výše uvedených dat (Tabulka 14) lze usuzovat, že většina firem neprodukovala kladný zisk již několik let předtím, než v roce 2018 došlo k podání insolvenčního návrhu.

#### 4.4.5 Zhodnocení

Pokud bude stát průběžně kontrolovat a hodnotit minimálně daňová přiznání, lze odhalit potřebu insolvenčního řízení mnohem dříve, než kdy ji firmy opravdu využily. Tím opět dochází ke zvýšení šance na využití sanačního způsobu řešení (z analýzy v předchozí kapitole vyplývá, že většina sledovaných firem se v průběhu let zadlužuje čím dál více. Nejsou výjimkou firmy, u nichž cizí kapitál tvořil více než 100 % celkových pasiv)

#### 4.4.6 Doporučení

Je vhodné zavést kontrolní mechanismus, který bude analyzovat podaná daňová přiznání a hodnotit je v čase. V případě dlouhodobého záporného zisku proběhne komunikace s finančním úřadem, který rozhodne, zda věc řešit dál nebo zda dokonce nepodá návrh insolvenčnímu soudu. Tato pravomoc by musela být nově vymezena zákonem.

Rozšířené řešení předpokládá zavedení propracovaného systému, který k daňovému přiznání přidá i další dokumenty (účetní závěrka) a automaticky je zhodnotí. Tento způsob by však vyžadoval větší postihy za neplnění povinností, které se pojí se zveřejňování finančních dokumentů za účelem minimalizace jejich absence.

## 5 Závěr

Cílem této práce bylo potvrzení či vyvrácení třech navržených hypotéz, zabývajících se příčinami nízkého využívání reorganizace jako formu řešení úpadkové situace.

Výsledkem první hypotézy, která se zabývala vlivem zákonných podmínek, je následující zjištění. Státem předepsané zákonné podmínky vstupu do reorganizace (počet zaměstnanců nebo minimální obrat) jsou bariérou pro firmy, které by mohly o tento institut projevit zájem. Na základě zvolených dat bylo zjištěno, že pouze 1 % firem, které se nacházelo v roce 2022 v úpadku, má dostatečný počet zaměstnanců a necelých 10 % má dostatečný obrat. Jako jedno z řešení se nabízí snížit zákonné limity, což s sebou přináší problém v podobě stanovení vhodné hranice. Na příkladu s počtem zaměstnanců vidíme, že i snížení hranice na polovinu – tedy na 25 zaměstnanců, by nemělo příliš velký efekt. Většina firem se nachází v intervalu <0- 5> zaměstnanců. Snížení na tuto hranici by však znamenalo to samé, jako kdyby se podmínka zrušila úplně.

Druhá hypotéza, která se zabývá včasností podávání insolvenčního návrhu byla potvrzena díky provedení základní finanční analýzy 10 firem v letech 2013–2018. Na základě omezených vstupních dat bylo zjištěno, že 70 % zkoumaných firem mohlo mít povědomí o velmi špatné finanční situaci. Kdyby zanalyzovaly svůj zisk, rentabilitu, likviditu a zadluženost, mohly se přihlásit do insolvenčního řízení mnohem dříve.

20 % firem by z těchto dat mohlo předpokládat problémy, ale k určení jejich závažnosti by byla potřeba mnohem hlubší analýza. 10 % zvolených firem na základě těchto ukazatelů nemohlo očekávat úpadek.

Konkrétní propočty ukazují, že řada firem měla v průběhu těchto let stále nižší (většinou záporný) zisk a stále více se zadlužovala. Tím, že firmy vyčkávaly a insolvenční návrh nepodaly včas se mohly připravit o možnost využít sanační způsob úpadku – reorganizaci. Doporučením pro stát je zde pouze podpůrná a edukativní činnost (výuková videa pro firmy, zřízení webových informačních stránek apod.), nikoliv zákonný požadavek na odevzdávání dodatečných finančních výkazů. Výsledky této hypotézy nepřímo podporuje i nová aplikace, kterou uvedlo Ministerstvo spravedlnosti ČR, která umožňuje snadným způsobem provést finanční analýzu podniku a interpretuje získané výsledky.

Třetí hypotéza týkající se absence sdělovací povinnosti státu přinesla následující informace. Stát má k dispozici dostatek výkazů (minimálně daňová přiznání), aby dokázal určit, zda se podnik potýká s finančními problémy. Doporučením by bylo, aby se

stát například pomocí finančního úřadu zapojil do procesu analýzy finančního zdraví podniku a rozšířil kontrolní mechanismus, který by analyzoval daňová přiznání a hodnotil je v čase.

Tyto tři aspekty – přísné zákonné podmínky, nečasné podávání insolvenčních návrhů ze strany samotných podniků a nedostatečná iniciativa státu vedou k tomu, že je reorganizace málo využívána. Je třeba mít na paměti, že tyto podmínky působí společně a nejsou jistě jedinými, které na tento institut mají vliv.

## **6 Summary a keywords v anglickém jazyce**

### Reorganisation

The thesis describes and compares the main types of solutions when dealing with insolvency, with a focus on one particular type – reorganisation. It helps the company to continue with its activity under certain conditions. There is a minority of companies allowed to use this solution.

The analytic method is used to present a description of the current law and focuses on each condition that is necessary to follow in terms of being able to use reorganisation. The historical data in the insolvency register are searched. The sample of insolvent companies is analysed by their ability to follow legal conditions. The output of this analysis can point out what condition creates the obstacle to using this method.

The goal of the thesis is to provide recommendations to legislators on what conditions need to be changed to increase interest and make this method more available to companies in insolvency.

Key words: reorganisation, insolvency, insolvency register

## 7. Seznam použitých zdrojů

### Publikace

1. Kozák, J. B. (2019). *Insolvenční zákon, komentář, 5. vydání*. Wolters Kluwer ČR.
2. Sprinz P., J. T. (2019). *Insolvenční zákon. Komentář. 1 vydání*. C.H. Beck.
3. Richter, T. (2016). *Insolvenční právo*. Wolters Kluwer
4. Schöngeld, k. H. (2020). *Insolvenční praxe, problémy a výzvy pro léta dvacátá*.
5. Veselá, J. G. (2021). *Insolvence 2008-2020, Data- názory- predikce*. Stálá konference českého práva, s.r.o.

### Internetové odkazy

1. *Insolvenční rejstřík*. (2023). Načteno z <https://isir.justice.cz/>
2. Murin, L. (2021). *Když hrozí firmě úpadek: právník radí, kdy lze využít reorganizaci*. Načteno z iDnes.cz: [https://www.idnes.cz/finance/financni-radce/upadek-reorganizace-standardni-predschvalena-insolvencni-zakon.A210201\\_135632\\_viteze\\_sov](https://www.idnes.cz/finance/financni-radce/upadek-reorganizace-standardni-predschvalena-insolvencni-zakon.A210201_135632_viteze_sov)
3. Sigmund, A. (2020). *Reorganizace firem v České republice – probouzení Šípkové Růženky*. Načteno z Advokátní deník: [https://advokatnidenik.cz/2020/11/23/reorganizace-firem-v-ceske-republice-probouzeni-sipkove-ruzenky/#\\_ftn9](https://advokatnidenik.cz/2020/11/23/reorganizace-firem-v-ceske-republice-probouzeni-sipkove-ruzenky/#_ftn9)
4. *Statistiky.Finanční správa.cz*. (2023). Načteno z <https://statistiky.financnisprava.cz/cs/vykonnostni-ukazatele/podil-poctu-elektronicky-podani-na-cel>
5. Gonthier, F. (2015). The Rise of Interventionism in the European Union and its Social Foundations: An Analysis of Economic Attitudes between 1990 and 2008. *Revue française de sociologie*, str. <https://doi.org/10.3917/rfs.561.0007>. Načteno z The Rise of Interventionism in the European Union and its Social Foundations: An Analysis of Economic Attitudes between 1990 and 2008.

6. Žižlavský, M. (2022). *Pět výhod reorganizace*. Načteno z Týdeník euro:  
<https://www.tydenikeuro.cz/pet-vyhod-reorganizace/>
7. Žižlavský, M. (2016). Načteno z <https://www.pravni prostor.cz/clanky/procesni-pravo/je-mozna-zachrana-zivotaschopneho-podniku-v-insolvenci>

### **Právní předpisy**

1. Zákon č. 182/2006 Sb. o úpadku a způsobech jeho řešení (insolvenční zákon)

### **Ostatní**

1. Emailová komunikace s Generálním finančním ředitelstvím – Finanční správou



## 8 Seznam obrázků a tabulek

Obrázek 1: Zjednodušený proces úpadkové situace řešené reorganizací .....	5
Obrázek 2: Webové rozhraní insolvenčního rejstříku – vyhledávání.....	9
Obrázek 3: Webové rozhraní insolvenčního rejstříku – výsledek hledání. ....	9
Obrázek 4: Poměrné zastoupení úpadkových řešení v letech 2008-2020 .....	10
Obrázek 5: Fáze standardní a předjednané reorganizace .....	17
Obrázek 6: Reorganizace prodejní a ekvitní.....	18
Obrázek 7: Ukázka vygenerovaných dat .....	20
Obrázek 8: Poměrné zastoupení firem podle počtu zaměstnanců .....	22
Obrázek 9: Poměrné zastoupení firem podle ročního obrátu .....	23
Obrázek 10: Zastoupení počtu firem podle zaměstnanců s vyznačenou hranicí .....	24
Obrázek 11: Ukázka z aplikace pro hodnocení finančního zdraví .....	31
Obrázek 12: Podíl počtu elektronických daňových přiznání na celkovém počtu.....	32
Tabulka 1: Úpadkové řešení v absolutních hodnotách v letech 2008-2020 .....	10
Tabulka 2: Rozdělení firem podle počtu zaměstnanců.....	22
Tabulka 3: Rozdělení firem podle ročního obrátu.....	23
Tabulka 4: Základní finanční analýza firmy Ubicaro, a.s. ....	27
Tabulka 5: Základní finanční analýza firmy Ekvita Moravia, a.s. ....	27
Tabulka 6: Základní finanční analýza firmy Ametic Group, s.r.o.....	28
Tabulka 7: Základní finanční analýza firmy Amifox stavby, s.r.o. ....	28
Tabulka 8: Základní finanční analýza firmy Lékárna Arnika, s.r.o.....	28
Tabulka 9: Základní finanční analýza firmy BE Group CZ, s.r.o. ....	28
Tabulka 10: Základní finanční analýza firmy BKZ, s.r.o.....	29
Tabulka 11: Základní finanční analýza firmy M.A.H.SCH. Tex, s.r.o.....	29
Tabulka 12: Základní finanční analýza firmy PM Pivovar, s.r.o. ....	29
Tabulka 13: Základní finanční analýza firmy VAMTEX spol. s.r.o. ....	29
Tabulka 14: Data z let 2013-2018, které uvádí čistý zisk zkoumaných firem.....	35

## **9 Seznam příloh**

Příloha 1: Python script konvertující data z insolvenčního rejstříku do MS Excel

## Příloha 1: Python script konvertující data z insolvenčního rejstříku do MS Excel

```
#!/usr/bin/python
# -*- coding: utf-8 -*-

'''
<IRDD aka Insolvenčni Rejstrik Data Downloader>
<Script to download data without API access from Insolvenčni rejstrik
based on slected dates and types and dump them to excel file>
<Author>: Kristyna Antosova
<Technical Supervisor>: Ondrej Sedlacek
<Email>: antosk00@jcu.cz
<Company>: University of South Bohemia in Ceske Budejovice - Faculty of
Economics
<Version>: 8.6
<Last Updated>: 30.7.2023
'''

import datetime
from typing import Dict, Union, Any

import requests
from bs4 import BeautifulSoup
import re
import pandas as pd
from openpyxl import load_workbook
from datetime import datetime, timedelta
import openpyxl
from openpyxl.styles import NamedStyle
from openpyxl.utils import get_column_letter

# Specify the file path where you want to save the CSV file
file_path = "exported_data.csv"

# Specify the file path where you want to save the XLSX file
xlsx_file_path = "exported_data.xlsx"

# Which types should be downloaded
code_description_map = {"I_5": "Insolvenční návrh", "I_410": "Insolvenční
návrh spojený s návrhem na prohlášení konkursu", "I_7": "Insolvenční návrh
spojený s návrhem na povolení reorganizace"}

# Function to Extracet second table tag from body section
def parse_second_table(html):
    soup = BeautifulSoup(html, "html.parser")
    # Find the second table in the body section
    body_section = soup.body
    second_table = body_section.find_all("table")[1]
```

```

# Check if the second table contains a row with "POČET NALEZENÝCH
DLUŽNÍKŮ" and a non-zero value
rows = second_table.find_all("tr")
for row in rows:
    cells = row.find_all("td")
    if len(cells) >= 2 and cells[0].text.strip() == "POČET NALEZENÝCH
DLUŽNÍKŮ":
        count_debtors = int(cells[1].text.strip())
        if count_debtors > 0:
            return True
# If table is not found, return False in order to know that nothing is
there
return False

# Function to find third table in the correct body section
def parse_third_table(html):
    soup = BeautifulSoup(html, "html.parser")
    # Find all tables in the body section
    body_section = soup.body
    tables = body_section.find_all("table")
    # Assuming the third table is at index 2
    if len(tables) >= 3:
        third_table = tables[2]
        return str(third_table)
    else:
        return None

# Function to get rid of the whitespaces
def remove_extra_whitespaces(text):

    # Function to find all tags with non-whitespace characters at the
beginning and end
    pattern = r'<[^>]*>\s*[^<>\s].*[^<>\s]\s*<[^>]*>'
    tags_with_content = re.findall(pattern, text)

    # Function to replace multiple whitespaces with a single space within
each tag value
    for tag in tags_with_content:
        tag_content = re.search(r'>(\s*[^<>\s].*[^<>\s]\s*)<', tag).group(1)
        clean_content = re.sub(r'\s+', ' ', tag_content)
        text = text.replace(tag_content, clean_content)

    # Function to replace multiple whitespaces with a single space for the
entire text
    text = re.sub(r'\s+', ' ', text)

    # Function to add full URL for links
    text = text.replace("evidence_upadcu_detail.do",
"https://isir.justice.cz/isir/ueu/evidence_upadcu_detail.do")

```

```

return text

# Function to get rid of empty lines
def remove_blank_lines(content):
    lines = content.split("\n")
    non_blank_lines = [line for line in lines if line.strip()]
    return "\n".join(non_blank_lines)

# Function to rewrite the destination file = NOT APPEND, but create new
one for every generation
def save_to_file(content, output_file):
    with open(output_file, "w", encoding="utf-8") as file:
        cleaned_content = remove_blank_lines(content)
        cleaned_content = remove_extra_whitespaces(cleaned_content)
        file.write(cleaned_content)

# Function to concatenate text from <span> tags into one line without
newlines
def concatenate_span_text(span_tags):
    return "".join(re.sub(r'\s+', ' ',
span.get_text().strip().replace("\r\n", "").replace(" / ", "/") for span
in span_tags))

# Function to split the time range in half if not already too small
def split_and_download(start_date, end_date, code):
    timerange = end_date.replace(hour=0, minute=0, second=0, microsecond=0)
- start_date.replace(hour=0, minute=0, second=0, microsecond=0)
    if timerange == timedelta(days=1):
        download_data(start_date, start_date, code)
        download_data(end_date, end_date, code)
    else:
        if timerange >= timedelta(days=2):
            mid_date = start_date + (end_date - start_date) // 2
            download_data(start_date, mid_date, code)
            download_data(mid_date + timedelta(days=1), end_date, code)
            #If there is no difference or is negative we are not splitting
        else:
            print("Not running for ", start_date, " ", end_date)

# Function to extract amount of records for each day
def extract_number_from_html(html_content):
    soup = BeautifulSoup(html_content, "html.parser")
    # Find all <td> tags with the value "POČET NALEZENÝCH DLUŽNÍKŮ"
    td_tags = soup.find_all("td", string="POČET NALEZENÝCH DLUŽNÍKŮ")
    if not td_tags:
        print("The specified text not found in the HTML content.")
        return None
    # Find the next <b> tag after the <td> with the specified text
    b_tag = td_tags[0].find_next("b")

```

```

if not b_tag:
    print("The <b> tag not found after the specified <td>.")
    return None
# Extract the number from the <b> tag
number = int(b_tag.text.strip())
return number

# Function to download employee statistics for specific ICO from CSU
def download_employees_statistics(ico):
    url = "https://apl.czso.cz/res/detail?ico="+ico
    #Downloads data from the internet
    response = requests.get(url)
    #Get the content of the data to variable
    html_content = response.text
    #IF OK continue
    if html_content:
        if "Statistická právní forma" in html_content:
            #print("OK for "+ico)
            #print(url)
            soup = BeautifulSoup(html_content, "html.parser")
            # Find the correct div in the body section
            body_section = soup.body
            employees_div = body_section.find_all("div", class_='flex row')
            employees=employees_div[-1].find_all("div", class_='flex column')
            return(employees[0].get_text())
        else:
            return("")

# Function to download data from insolvenční rejstřík
def download_data(start_date, end_date,code):
    start_date_str = start_date.strftime("%d.%m.%Y")
    end_date_str = end_date.strftime("%d.%m.%Y")
    timerange = end_date.replace(hour=0, minute=0, second=0, microsecond=0)
- start_date.replace(hour=0, minute=0, second=0, microsecond=0)
    #If the time range is more than 30 days recalculate borders
    if timerange > timedelta(days=29):
        print("No accepted result found for date range:", start_date_str, "-",
end_date_str, " creating new ranges...")
        split_and_download(start_date, end_date,code)
    else:
        if timerange < timedelta(days=0):
            print("Unable to perform calculation for negative value - should
never happen")
        else:
            #Spravna URL
            url =
"https://isir.justice.cz/isir/ueu/vysledek_lustrace.do?nazev_osoby=&jmeno
_osoby=&ic=&datum_narozeni=&rc=&mesto=&cislo_senatu=&bc_vec=&rocnik=&id_o
soby_puvodce=&druh_stav_konkursu=&datum_stav_od=&datum_stav_do=&aktualnos

```

```

t=AKTUALNI_I_UKONCENA&druh_kod_udalost=" + code + "&datum_akce_od=" +
start_date_str + "&datum_akce_do=" + end_date_str +
"&nazev_osoby_f=&cislo_senatu_vsns=&druh_vec_vsns=&bc_vec_vsns=&rocnik_vs
ns=&cislo_senatu_icm=&bc_vec_icm=&rocnik_icm=&rowsAtOnce=400&captcha_answ
er=&spis_znacky_datum=&spis_znacky_obdobi=14DNI"
#Downloads data from the internet
response = requests.get(url)
#Get the content of the data to variable
html_content = response.text
#IF nothing was downloaded => error otherwise parse
if html_content:
    if "Zadaný dotaz je příliš obecný - počet nalezených záznamů je větší
než povolené maximum. Upřesněte prosím zadání dotazu." in html_content:
        print("Too wide query range, please decrease")
        if timerange != timedelta(days=0):
            split_and_download(start_date, end_date,code)
        else:
            print("Unable to split since we are already thesame day in the
beginning and ending and we still have Zadaný dotaz je příliš obecný
...")
    else:
        if "Bohužel jste nedostatečně definovali vyhledávací kritéria" in
html_content:
            print("Search criteria not sufficient")
            if timerange != timedelta(days=0):
                split_and_download(start_date, end_date,code)
            else:
                print("Unable to split since we are already thesame day in the
beginning and ending and we still have Bohužel jste nedostatečně
definovali vyhledávací kritéria...")
        else:
            number_found = extract_number_from_html(html_content)
            if number_found is None:
                print("Number extraction failed. => something really bad
happened because there is no sum of records")
            else:
                if number_found > 400:
                    print("Too many records found => trying to decrease the range")
                    if timerange != timedelta(days=0):
                        split_and_download(start_date, end_date,code)
                    else:
                        print("Unable to split since we are already thesame day
",start_date_str,"in the beginning and ",end_date_str,"ending and we
still have Too many records found...")
                else:
                    if number_found == 0:
                        print("No record found for the range " + start_date_str + " - "
+ end_date_str)
                    else:

```

```

#Doing the parsing
if parse_second_table(html_content):
    third_table_content = parse_third_table(html_content)
    if third_table_content:
        # Answer from the server
        downloaded_html = "downloaded_third_table_" + code + "_" +
start_date.strftime("%Y.%m.%d") + "_to_" + end_date.strftime("%Y.%m.%d")
+ ".html"

        #Save content of downloaded data to the file
        save_to_file(third_table_content, downloaded_html)
        # Additional parsing from the downloaded file
        soup2 = BeautifulSoup(third_table_content, "html.parser")
        #Get the main table
        main_table = soup2.find("table", recursive=False)
        #Iterate through tr within the answer
        for tr in main_table.find_all("tr", recursive=False):
            #There are 4 tables as a content of specific tr which
contains relevant data
            tables_inside_tr=tr.find_all("table")
            if len(tables_inside_tr) == 4:
                #cleaning the value for the current record
                csv_row_data=""
                # Iterate through the tables and do something based on their
position
                for index, table in enumerate(tables_inside_tr):
                    # index 0 corresponds to the first table, index 1 to the
second table, and so on...
                    if index == 0:
                        # Find all <a> tags inside the <table>
                        a_tags = table.find_all("a")
                        # Initialize variables to hold the href values
                        first_href = ""
                        second_href = ""
                        # Iterate through the <a> tags and check their href values
                        for a in a_tags:
                            href_value = a.get("href", "")
                            if href_value.startswith("evidence_upadcu_detail"):
                                first_href += "https://isir.justice.cz/isir/ueu/" +
href_value

                                elif href_value.startswith("https"):
                                    second_href = href_value
                                # Create the CSV row based on the conditions
                                csv_row = [start_date.strftime("%Y-%m-
%d"),code,code_description_map[code],first_href, second_href]
                                # Convert the CSV row to a string with semicolon as
delimiter

                                csv_data = ";" .join(csv_row)
                                # Append the data to whole row
                                csv_row_data += csv_data

```



```

elif index == 1:
    # Find all <span> tags inside the <table>
    span_tags = table.find_all("span")
    # Initialize variables to hold the values from the span
tags
    first_value = ""
    second_value = ""
    # Get the concatenated text from the first and second
<span> tags
    first_value = concatenate_span_text(span_tags[:1])
    second_value = concatenate_span_text(span_tags[1:])
    # Create the CSV row based on the conditions
    csv_row = [first_value, second_value]
    # Convert the CSV row to a string with semicolon as
delimiter
    csv_data = ";" .join(csv_row)
    # Append the data to whole row
    csv_row_data += ";" + csv_data
elif index == 2:
    # Find all <span> tags inside the <table>
    spans_inside_table=table.find_all("span")
    #there has to be 4 occurrences of span in the answer
    if len(spans_inside_table) == 4:
        # Initialize variables to hold the values from the span
tags
        first_span_value = ""
        second_span_value = ""
        third_span_value = ""
        fourth_span_value = ""
        employees=""
        # Get the concatenated text from the first and second
<span> tags
        first_span_value =
concatenate_span_text(spans_inside_table[:1])
        second_span_value =
concatenate_span_text(spans_inside_table[1:2])
        #search for amount of employees id there is any value for
"ico"
        if second_span_value:
            padded_second_span_value =
second_span_value.strip().zfill(8)
            employees=download_employees_statistics(padded_second_sp
an_value)
            third_span_value =
concatenate_span_text(spans_inside_table[2:3])
            fourth_span_value =
concatenate_span_text(spans_inside_table[3:4])
            # Create the CSV row based on the conditions

```

```

        csv_row = [first_span_value,
second_span_value,employees,third_span_value,fourth_span_value]
        # Convert the CSV row to a string with semicolon as
delimiter

        csv_data = ";" .join(csv_row)
        # Append the data to whole row
        csv_row_data += ";" + csv_data
    else:
        print("The number of span elements inside the second
<table> is not 4")
    elif index == 3:
        #find all spans from the current table
        spans_inside_table=table.find_all("span")
        #The amount of spans has to be 1
        if len(spans_inside_table) == 1:
            first_span_value = ""
            # Get the concatenated text from the first and second
<span> tags

            first_span_value =
concatenate_span_text(spans_inside_table[:])
            # Create the CSV row based on the conditions
            csv_row = [first_span_value]
            # Convert the CSV row to a string with semicolon as
delimiter

            csv_data = ";" .join(csv_row)
            # Append the data to whole row
            csv_row_data += ";" + csv_data + "\n"
        else:
            print("The number of span elements inside the second
<table> is not 1")
            # Open the file in write mode and write the CSV data to the
file

            with open(file_path, mode="a", encoding="utf-8") as csvfile:
                csvfile.write(csv_row_data)
        else:
            print("The third table was not found in the body section of
the HTML.")
    else:
        print("No debtor was found within the specified time range.")
else:
    print("Failed to download data from the URL.")

# Function to call download for every day separatedly
def download_data_by_day(start_date, end_date,code):
    current_date = start_date
    while current_date <= end_date:
        print(f"Downloading data for {current_date}")
        download_data(current_date,current_date,code)
        current_date += timedelta(days=1)

```

```

# Function to loop over all codes to be downloaded
def loop_over_codes(start_date, end_date):
    for code, description in code_description_map.items():
        print(f"Downloading data for code: {code}, Description: {description}")
        # Perform download in merged dates
        #download_data(start_date, end_date,code)
        # Perform download day by day
        download_data_by_day(start_date, end_date,code)

# Function to dump data to excel
def dump_to_excel():
    # Read the CSV file into a pandas DataFrame
    df = pd.read_csv(file_path, sep=";", encoding="utf-8")
    # Write the DataFrame to an Excel file with automatically adjusted
    column width
    with pd.ExcelWriter(xlsx_file_path, engine="openpyxl") as writer:
        df.to_excel(writer, index=False, sheet_name='Insolvenční řízení')
        # Get the workbook and worksheet objects
        workbook = writer.book
        worksheet = writer.sheets['Insolvenční řízení']
        # Automatically adjust column width to fit content
        for column_cells in worksheet.columns:
            length = max(len(str(cell.value)) for cell in column_cells)
            worksheet.column_dimensions[column_cells[0].column_letter].width =
length + 2
        # Format column A as a date
        date_style = NamedStyle(name='date_format', number_format='dd/mm/YYYY')
        column_letter = get_column_letter(1) # 'A' corresponds to the first
column
        for cell in worksheet[column_letter]:
            cell.style = date_style
        # Convert values in Column4 to hyperlinks
        for row in worksheet.iter_rows(min_row=2, max_row=worksheet.max_row,
min_col=4, max_col=4):
            cell = row[0]
            if cell.value and cell.value.startswith('http'):
                cell.hyperlink = cell.value
                cell.style = 'Hyperlink'
        # Convert values in Column5 to hyperlinks
        for row in worksheet.iter_rows(min_row=2, max_row=worksheet.max_row,
min_col=5,max_col=5):
            cell = row[0]
            if cell.value and cell.value.startswith('http'):
                cell.hyperlink = cell.value
                cell.style = 'Hyperlink'

# Function of the main program
def main():

```

```

# Define the line to be written to the top of the file
line_to_write = "Datum;Code;Událost;Odkaz na evidenci úpadců;Odkaz na
justici;Spisová značka;Krajský soud;Jméno/název;IČ;RČ/Datum
narození;Sídlo / Bydliště;Stav řízení\n"
# Open the file in write mode in order to rewrite the file and write the
heading line to the file
with open(file_path, mode="w", encoding="utf-8") as csvfile:
    csvfile.write(line_to_write)
start_date = datetime(2019, 1, 1)
end_date = datetime(2023, 7, 26)
#download data for all specified codes
loop_over_codes(start_date, end_date)
#export whole CSV to excel
dump_to_excel()

if __name__ == "__main__":
    main()

```

