

POSUDEK VEDOUcíHO ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

Název práce: Expanze společnosti Next.Move na zahraniční trhy

Typ práce: Diplomová práce

Jméno studenta: Dobešová Eva

Vedoucí práce: PhDr. Ing. Petr Mašín, Ph.D.

Práce splňuje zadání	Ano	X
	Ne	
Aktuálnost tématu	Velmi aktuální	
	Aktuální	X
	Nadčasové-neutrální	X
	Neaktuální	
Náročnost tématu	Náročné teoreticky i metodologicky	X
	Teoreticky náročné	
	Metodologicky náročné	
	Relativně jednoduché	
Struktura práce	Úplná, logická	X
	Úplná, logicky špatně koncipovaná	
	Neúplná, logická	
	Neúplná, logicky špatně koncipovaná	
Literatura a práce s ní	Originální prameny	X
	Aktuální prameny	X
	Zastaralé prameny	
	Aktivně využité, organicky zapracované	
	Využité pasivně, věcně správně citované	
	Nedostatečně využité	
Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)	Optimální množství	X
	Postačující množství	
	Příliš četné na úkor textu	
	Nedostatečné	
	Organicky spojené s textem	X
	Vhodné doplnění textu	
	Formální bez užších vazeb na text	

Vlastní přínos práce	Formulace původních závěrů	X
	Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů	
	Chybí formulace vlastních závěrů	

Další hodnocení:

Diplomová práce s názvem „Expanze společnosti Next.Move na zahraniční trhy“ se zaměřuje na komplexní posouzení možností, jakým způsobem může tato společnost úspěšně rozšířit své působení na německý trh. Hlavním cílem práce je provedení detailní analýzy klíčových faktorů, které mohou ovlivnit expanzi, včetně vyhodnocení vnějších i vnitřních faktorů a návrh vhodných strategií vstupu na trh. Teoretická část práce poskytuje dobré základy pro pochopení expanze na zahraniční trhy prostřednictvím aplikace nástrojů PESTLE a Porterovy analýzy pěti sil, které byly správně využity k posouzení německého podnikatelského prostředí. Analýza ukázala příznivé makroekonomické podmínky v Německu, ale zároveň upozornila na rizika, jako je vysoká konkurence a nutnost adaptace na místní zvyklosti. Praktická část práce se opírá o sekundární výzkum a analyzuje tržní prostředí, konkurenci, finanční situaci společnosti a možné tržní příležitosti, přičemž SWOT analýza přesně identifikovala silné a slabé stránky firmy. Z metodologického hlediska je výzkum proveden na odpovídající úrovni a autorka využila adekvátních nástrojů a přístupů. Data jsou dobře zpracována a analyzována, což zvyšuje důvěryhodnost výsledků a umožňuje identifikaci klíčových faktorů pro úspěšnou expanzi. Výsledky práce zdůrazňují, že forma franšizingu je nejvhodnější strategií pro vstup na německý trh, protože nabízí nižší počáteční investice a rychlejší expanzi. Alternativně je zvažováno založení dceřiné společnosti, pokud by Next.Move disponovala dostatečnými finančními prostředky. Doporučení pro firmu jsou pragmatická a odůvodněná, zejména důraz na lokalizaci služeb, zaměření na starší klientelu a využití technologických inovací, což odpovídá aktuálním trendům v oblasti fitness průmyslu. Autorka projevila dobrou orientaci v problematice a vhodně navrhla strategie, které odpovídají specifickému vývoji německého trhu. Práce přináší cenné poznatky pro společnost Next.Move a může být využita jako podklad pro další rozvoj firmy. Menší výhrady mám pouze k omezené dostupnosti primárních dat, což by mohlo v budoucnu přispět k přípravě ještě podrobnější analýzy. Celkově hodnotím diplomovou práci velmi pozitivně, jelikož dosahuje dobré úrovně v oblasti analýzy trhů a strategií expanze a přináší relevantní a prakticky využitelné výsledky.

Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:

Jaké klíčové výzvy a rizika může společnost Next.Move Fitness čelit při expanzi na německý trh prostřednictvím franšizingu, a jaké kroky by měla podniknout k jejich minimalizaci?

Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:

Jak mohou aktuální tržní trendy a technologické inovace v německém fitness průmyslu ovlivnit úspěch expanze společnosti Next.Move Fitness?

Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:

--

Ostatní otázky vztahující k tématu práce:

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

--

Výsledné hodnocení	doporučuji k obhajobě	X
	nedoporučuji k obhajobě	

Datum: 16.09.2024

Podpis vedoucího práce

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.

info@vsem.cz, www.vsem.cz