



## POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

**Jméno studenta:** Markéta Štěpánková

**Název práce:** Krizový management ve vybrané firmě

**Autor posudku:** prof. Ing. Hana Mohelská, Ph.D.

**Cíl práce:** Analyzovat finanční zdraví podniku za pomoci bankrotních testů a finanční analýzy.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)					
	A	B	C	D	E	F
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Vyjádření k výsledku anti-plagiátorské kontroly

Práce byla vyhodnocena v Odevzdej.cz (celková podobnost 9%) – jedná se o citace zákonů, zápisu v obchodním rejstříku, apod. Zdroje jsou označeny.

### Dílní připomínky a náměty:

Nejsou.

### Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:

Teoretická část poskytuje srozumitelný a ucelený pohled na základní pojmy vymezující podnik, krizi v podniku, krizový management a finanční analýzu. Zdrojem pro zpracování této části diplomové práce je odborná literatura zabývající se touto problematikou. Získané informace obsažené v knihách poskytla Studijní a vědecká knihovna v Hradci Králové. Dalšími informačními zdroji jsou odborné databáze, které poskytuje univerzita. Pro odborné články a časopisy autorka vybrala Scopus, ScienceDirect a Springer.

V úvodu aplikační části je představena tuzemská společnost, která byla zvolena pro diplomovou práci. Pro představení společnosti autorka přiložila výpis z obchodního rejstříku společnosti zabývající se vývojem informačního systému ORTEX spol. s r.o. Úvodní část obsahuje i historii společnosti a základní portfolio služeb a produktů. Podkladem pro finanční analýzu je rozvaha a výkaz zisků a ztrát v období 2015-2018. Autorka využila analýzu, syntézu poznatků a párové metody. Pro analýzu byly zvoleny bankrotní testy a finanční testy, které zhodnotí komplexnost

celé společnosti. Přínosem práce je zhodnocení stávající situace společnosti a představení možností pro zlepšení v dané oblasti (v souladu se zadáním firmy).

Autorka ve své práci pracovala systematicky, správně interpretovala získané výsledky s ohledem na teoretické poznatky k dané problematice. Pracovala samostatně, se zájmem o vybrané téma. Zvolené metody a způsob jejich použití jsou adekvátní.

Na základě výše uvedeného lze konstatovat, že cíl práce je naplněný, práce je v souladu s Výnosem č. 1/2000 ve znění pozdějších úprav ze dne 12. 1. 2011.

### **Otázky k obhajobě:**

Z výsledků finanční analýzy lze posoudit, že krizový režim a s ním související reorganizace, které společnost vyhlásila pro období 2015-2017, byly úspěšné. Byla nucena postupně snížit počty zaměstnanců?

**Práci doporučuji k obhajobě.**

**Navržená výsledná známka: A**

**V Hradci Králové, dne 23. května 2020**

---

**podpis**