



## POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

**Jméno studenta:** Markéta Štěpánková  
**Název práce:** Krizový management ve vybraném podniku  
**Autor posudku:** Jan Janeček  
**Cíl práce:** Cílem diplomové práce je analyzovat finanční zdraví podniku za pomoci bankrotních testů a finanční analýzy.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)					
	A	B	C	D	E	F
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Vyjádření k výsledku anti-plagiátorské kontroly

Podle systému Odevzdej.cz práce vykazuje míru shody s jinými pracemi 9%. Dle názoru autora posudku se nejedná o plagiát a práce v tomto ohledu bez dalšího vyhovuje obecně akceptovaným standardům.

### Dílčí připomínky a náměty:

Autorka práce zvolila aktuální téma, kterým reaguje i na právě probíhající pandemii onemocnění COVID-19 (zde možná trochu předčasně hodnotí její dopady na podnikatelské prostředí – viz str. 1, nicméně s autorčinou predikcí dopadů i této krize lze asi v obecné rovině souhlasit).

Sebevědomé je autorčino konstatování (viz str. 2), že „[t]eoretická část poskytuje srozumitelný a ucelený pohled na základní pojmy vymezující podnik, krizi v podniku, krizový management a finanční analýzu“. Po prostudování práce s ním lze nicméně v zásadě souhlasit.

Pokud se autorka práce rozhodla pro definování pojmů použít také odkazy na právní úpravu (viz str. 3 a odkaz na 6 let neplatný obchodní zákoník z roku 1991), bylo by vhodné pracovat s platnými právními předpisy, resp. v případě odkazování na předpisy neplatné, na tuto skutečnost upozornit a zdůvodnit takový postup. V komentovaném případě by se volba neplatné právní úpravy dala zdůvodnit např. tím, že ta současná, platná právní úprava, s pojmem podniku vůbec nepracuje.

Pokud autorka pracuje s pojmem malého středního podniku, bylo by vhodné okázat na pramen, který v rámci EU tyto kategorie definoval. Tím je Doporučení Komise č. 2003/361/ES. Text uveřejněný na webových stránkách Czechinvest nebude zásadní.

Zařazení výpisu z obchodního rejstříku přímo do textu práce (nikoliv do jejích příloh) a „věnování“ mu celé jedné podkapitoly, není úplně obvyklé, na druhou stranu je možné takové autorčino rozhodnutí vnímat jako snahu o zvýšení čtenářského komfortu a hodnotit jej kladně.

#### **Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:**

Přes dílčí výhrady uvedené v předchozí části posudku se domnívám, že hodnocená práce byla vypracována s patřičnou péčí a podává ucelený a smysluplný výklad k řešené problematice. Výstupy praktické části mohou také posloužit analyzované společnosti v rámci orientace v komplikujících se podmínkách.

#### **Otázky k obhajobě:**

1. Jaká konkrétní doporučení stran dalšího řízení podnikatelské činnosti byste měla pro analyzovanou společnost v reakci na probíhající pandemii onemocnění COVID-19?
2. V práci zmiňujete předplatné nájemného, které společnost musela hradit (str. 62 a 76). Současně na straně 78 uvádíte, že společnost má volné kancelářské kapacity, které by mohla pronajmout. Jedná se v obou případech o stejnou budovu? Jak jinak, než pronájemem volných kapacit by se s nevyužívaným majetkem dalo naložit? Je potřeba takový majetek i nadále držet?

**Práci doporučuji k obhajobě.**

**Navržená výsledná známka: A**

**V Hradci Králové, dne 24. května 2020**

---

**podpis**