



POSUDEK VEDOUcíHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Bc. Martin Kopecký

Název práce: Využití BPMN jako podpůrného nástroje pro procesní řízení nákladů metodou ABC

Autor posudku: doc. Ing. Hana Tomášková, Ph.D.

Cíl práce: Cílem práce bylo využít software sloužící k modelování procesů a s jeho pomocí demonstrovat možnosti, které využití ABC v kombinaci s BPMN nabízí. Kromě vytvoření procesního modelu na základě BPMN notace a jeho převedení do simulační fáze byly výsledky ověřeny pomocí dalších metod (principů a systémové dynamiky a namodelování procesu v diagramu hladin a toků). Poslední využitou metodou byl rozklad simulovaných nákladů zpět na elementární složky pomocí ABC principů.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)					
	A	B	C	D	E	F
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Vyjádření k výsledku anti-plagiátorské kontroly

Práce byla ohodnocena jako původní, s čímž se po prostudování textu ztotožňuji.

Dílčí připomínky a náměty:

V praktické části můžeme nalézt některé modely „ne úplně standardně notačně použité“, ovšem formálně i funkčně správné. Vzhledem k několikaletému působení autora jako analytika firemních procesů v praxi, jsou tyto notační odchylky ještě nepatrné ☺. Obrázky 33 a 34 nejsou v této velikosti dobře čitelné.

Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:

Autor práce se zaměřil na aktuální vědeckou otázku měření nákladů firemních procesů a aktivit. Po prozkoumání současných publikací se rozhodl pro propojení BPMN s ABC a zvolil si aplikační pole na první pohled nevhodné, a to model Alzheimerovy nemoci (AD). Nezbytná data získal autor dotazováním expertů. Nalezené výsledky BPMN simulace pak byly porovnávány s výstupem druhého přístupu (Systémové dynamiky) a výsledky práce“ Ekonomické aspekty formální a neformální péče o lidi s demencí“.

Teoretická část práce popisuje nezbytné informace o BPMN, ABC, AD i využitých SWs.

Praktická část pak přináší nový pohled na zvolenou a poměrně dosti obtížnou oblast Alzheimerovy nemoci, a to z pohledu modelování procesů, procesní analýzy a simulací s ekonomickými dopady. Současně práce přináší nový pohled na modelování firemních procesů a to ekonomické simulace.

Otázky k obhajobě:

- 1) Rozvedte prosím krátce myšlenku rozšíření práce.
- 2) Jaké přínosy, nesnáze by nastaly při využití například Agentového modelování v porovnání se systémovou dynamikou?

Práci doporučuji k obhajobě.

Navržená výsledná známka: A

V Hradci Králové, dne 24. května 2018

podpis