



## POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

**Jméno studenta:** Martin Kopecký

**Název práce:** Využití BPMN jako podpůrného nástroje pro procesní řízení nákladů metodou ABC

**Autor posudku:** Ing. Ondřej Doležal

**Cíl práce:** Práce se zabývá analýzou možností simulace nákladů souvisejících s Alzheimerovou nemocí. Cílem práce je přinést vhled do možností, jakými je možné analyzovat a simulovat náklady Alzheimerovy nemoci na zjednodušené modelové situaci. Teoretická část se zabývá vymezením pojmů v oblastech modelování procesů a systémové dynamiky. Dále je nastíněna problematika procesní kalkulace nákladů a poslední kapitola teoretické části je věnována Alzheimerově nemoci. Praktická část se již zabývá vlastní identifikací nákladů souvisejících s Alzheimerovou nemocí a jejich alokací vzhledem k nápravným prostředkům. Na základě těchto informací jsou vytvořeny modely zachycující problematiku Alzheimerovy nemoci. Prvním modelem je procesní model v BPMN notaci a druhým je model systémové dynamiky zachycený v diagramu hladin a toků. Tyto modely jsou následně podrobeny simulaci a v závěru práce jsou výsledky simulace vzájemně porovnány a dále konfrontovány s dalšími výzkumy v této oblasti.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)			
	A	C	E	F
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Vyjádření k výsledku anti-plagiátorské kontroly

Práce byla ohodnocena jako původní, s čímž se po prostudování textu ztotožňuji.

## **Dílčí připomínky a náměty:**

### **Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:**

Student projevils značnou míru iniciativy a samostatnosti při zpracování tématu, relativně vzdáleného od témat jeho studia. V teoretické části jsou srozumitelně a někdy až možná příliš podrobně pospány veškeré nástroje, přístupy a problematiky související s praktickou částí. V praktické části pak student představuje dva modely dle standardů BPMN a Systémové dynamiky.

Když nebudu brát v potaz model v BPMN, který slouží spíše pro pospání problematiky standardizovanou formou a zaměřím se na dynamický model, tak dle mého názoru stojí za zvážení vhodnost zvoleného modelovacího přístupu. V závěru autor tvrdí, že se výsledky experimentů výrazně liší od skutečnosti a je tedy zřejmé, že některé důležité aspekty v konstrukci modelu chybí. Je však otázkou, jestli jednou z příčin není samotné omezení systémové dynamiky a fakt, že je možná při takto detailní analýze nutné pohlížet na člověka více individuálně.

I přes drobné nedostatky se ale jedná o velice zdařilou práci, na které je na první pohled vidět úsilí které do ní student musel vložit. Volba BPMN pro výpočet nákladů je originální využití tohoto nástroje.

### **Otázky k obhajobě:**

Čím je způsobeno to, že u vašich modelů náklady rostou se snižující se hodnotou MMSE a u (Zahálkové, 2016) jsou nejvyšší náklady při hodnotě MMSE 10–20, tedy ve středním rozmezí? Viz. Tabulka 15, 16, 17

**Práci doporučuji k obhajobě.**

**Navržená výsledná známka: B - výborně-velmi dobře**

**V Kjótu, dne 24. května 2018**

---

podpis