

Posudek oponenta bakalářské práce



ŠKODA AUTO Vysoká škola

Studijní program: **Ekonomika a management**

Akademický rok: **2022/2023**

Název práce: **Nástroje Business Intelligence a datové analýzy se zaměřením na jejich využití**

Řešitel: **Georgy Bazhenov**

Vedoucí práce: **Ing. Josef Horák, Ph.D.**

Oponent: **doc. Ing. Jiřina Bokšová, Ph.D.**

| | Hlediska | Stupeň hodnocení | | | | | | |
|----|-------------------------------------|------------------|-----------------------------------|----------------|---------------------------------|-------|----------------------------|-----------|
| | | výborně | výborně nebo velmi dobře | velmi dobře | velmi dobře nebo dobře | dobře | dobře nebo nevyhověl | nevyhověl |
| 1. | Stupeň splnění cíle práce | | | | | | X | |
| 2. | Logická stavba práce | | | | | | X | |
| 3. | Práce s literaturou včetně citací | | | | | X | | |
| 4. | Adekvátnost použitých metod | | | | | | X | |
| 5. | Hloubka analýzy ve vztahu k tématu | | | | | | X | |
| 6. | Formální úprava práce | | | | | | X | |
| 7. | Jazyková a stylistická úprava práce | | | | | | X | |
| 8. | Přínos práce pro praxi nebo teorii | | | | | | X | |

Slovní hodnocení (v rozsahu 100–200 slov):

Cílem bakalářské práce dle zadání v informačním systému školy bylo analyzovat problematiku využití nástrojů Business Intelligence (BI) z pohledu finančního řízení účetní jednotky a identifikovat úspory nákladů plynoucí z aplikace BI do předmětného prostředí.

Zde je nutné upozornit na to, že v úvodu práce je cíl popsán jako „identifikovat potenciální úspory při použití nástrojů BI“. Naopak v závěru bakalářské práce však autor uvádí, že cílem BP bylo „prozkoumat využití technologií BI a ukázat, jak mohou tyto nástroje pomoci společností zvýšit produktivitu“.

Práce je rozdělena na teoretickou a praktickou část.

Úvod bakalářské práce neobsahuje informace, které by autor měl čtenáři poskytnout, tj. popis obsahu jednotlivých kapitol; vědecké metody, které byly využity při zpracování BP; vymezení oblastí, které s daným tématem souvisejí, ale vzhledem k rozsahu práce se jimi autor BP nezabývá.

V úvodu teoretické části je vymezen koncept BI (vymezení BI, základní koncepty BI; vymezení oblastí, ve kterých lze aplikovat BI). V této kapitole postrádám zdůraznění, že jedna z věcí, která odlišuje BI od ostatních IS/ICT je vysoká potřeba přizpůsobit řešení přesně na míru organizaci. Velmi často jsou tato řešení realizována tzv. „na zelené louce“. Proto stejně jako není možné najít dvě identické organizace, tak jen těžko bychom hledali dvě identická řešení BI. Druhá kapitola se zabývá průzkumem trhu a výběru BI. Autor se zde zabývá produkty společností, které BI řešení připravují (hodnotí jejich funkce). V teoretické části práce postrádám informace o nástrojích finančního řízení.

Praktická část práce se zabývá implementací BI na příkladu vybraného podnikatelského subjektu (společnosti Logio). Autor práce uvádí, že aplikované BI řešení ve společnosti nenahrazuje současný systém plánování, není určen k automatizaci rozhodovacího procesu. Zavedení BI představuje pouze podpůrný nástroj pro plánování výroby založený na jednorázových dodavatelích (v oblasti „odvolávek“, tzn., že zákazníci upřesňují dlouhodobé výhledy v objednávání). BI oblasti „odvolávek“ slouží k vyhodnocování, zda zákazníci nadhodnocují/podhodnocují velikost budoucích objednávek. Autor práce bezpochyby rozumí IT řešení a konstrukci BI v dané organizaci. Svoji práci však v praktické části zaměřil na vysvětlování jednotlivých modulů BI (modulu „Přehled odvolávek“, modulu „Spolehlivost odvolávek“

a modulu "Přehled historických změn u konkrétních odvolávek") místo toho, aby se zaměřil na splnění cíle bakalářské práce.

Je nutné konstatovat, že se autor práce odchýlil od cíle BP. V bakalářské práci byla opomenut pohled finančního řízení a identifikace úspory nákladů (náklady na tvorbu BI, náklady na provoz BI "odvolávek versus benefity využití BI). Analýza nákladové efektivity v rozsahu 3,5 stránek (viz str. 31 – 34) je zcela nedostatečná.

Cíl bakalářské práce byl splněn pouze částečně.

Otázky k obhajobě závěrečné práce (1–3 otázky):

1. 1) Jakou celkovou úsporu nákladů organizaci přineslo zavedení BI v oblasti „odvolávek“.
- 2) Pokuste se v rámci obhajoby analyzovat problematiku využití nástrojů BI z pohledu finančního řízení účetní jednotky, což bylo cílem Vaší BP?

Předložená bakalářská práce **odpovídá** požadavkům kladeným na kvalifikační práce tohoto stupně.

S přihlédnutím k uvedeným skutečnostem bakalářskou práci **doporučuji** k obhajobě a navrhuji klasifikaci: **dobře nebo nevyhověl**.

Datum: 20. 1. 2023

doc. Ing. Jiřina Bokšová, Ph.D.
oponent práce