



## POSUDEK OPONENTA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

**Jméno studenta:** Barbora Filková  
**Název práce:** Financování zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc  
**Autor posudku:** Ing. et Bc. Martin Král  
**Cíl práce:** Analyzovat způsob financování a hospodaření zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc, identifikovat problematické oblasti a následně navrhnout opatření k jejich eliminaci

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)					
	A	B	C	D	E	F
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Vyjádření k výsledku anti-plagiátorské kontroly

Charakter a míra shody vykázaná anti-plagiátorským systémem po posouzení konkrétních statí textu odpovídá běžným postupům publikační činnosti a citační etiky a není v rozporu s pravidly pro zpracování vysokoškolské kvalifikační práce.

### Dílčí připomínky a náměty:

Autorka se ve své práci věnuje analýze nákladů vybraných zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc, toto téma je v souladu se studovaným oborem. Cíl práce je vymezen jasně, menší nedostatky lze nalézt v jeho naplnění, viz dále.

Teoretická část práce je zpracovaná na velmi vysoké úrovni. Autorka vychází především z právních a jiných závazných předpisů, které se dané problematice dotýkají, dostatečně však využívá i odbornou literaturu.

Praktická část práce, která se věnuje analýze nákladů, je zpracována přehledně, vhodně doplněna komentovanými tabulkami a grafy. Analyzovány a následně srovnávány jsou však téměř výhradně absolutní hodnoty různých veličin (např. počet přijatých dětí, hospodářský výsledek, náklady, výnosy, výše odpisů, podíl nákladů na energie), které samy o sobě nemohou vypovídat o hospodárnosti

a efektivnosti toho kterého zařízení. Vhodné by proto bylo doplnit tuto část definováním a následnou analýzou alespoň některých ukazatelů výkonnosti (např. počet „člověkodnů“ jako součtu všech dnů součtu všech dětí, které v zařízeních v daném pobývaly, nákladů na člověkodny, nákladů na energie na plochu zařízení atd.), které by mohly lépe odrážet skutečný stav efektivnosti těchto zařízení.

Po formální stránce je práce zpracována na výborné úrovni, bez chyb a nepřesností. Drobným nedostatkem je absence klíčových slov, nazývání grafů obrázky nebo chybějící konkretizace některých zákonů (např. na str. 14 „dotace i návratná finanční výpomoc jsou z rozpočtu ÚSC poskytovány na základě žádosti, jejíž náležitosti definuje zákon“ nebo na str. 16 „ÚSC má povinnost dát si hospodaření za uplynulý kalendářní rok přezkoumat dle zvláštního zákona“).

### **Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:**

Práce svým zpracováním odpovídá vysokoškolské kvalifikační práci. Úvodní teoretická část je zpracována na velmi vysoké úrovni a poskytuje dobrý základ pro následnou analýzu a srovnání obou vybraných zařízení. Praktická část je zpracována přehledně, avšak je založena pouze na analýze primárních veličin. Vhodné by proto bylo ji rozšířit o vybrané ukazatele výkonnosti, na jejichž základě by bylo možné lépe vyhodnotit hospodárnost a efektivnost těchto zařízení. Závěry a doporučení jsou konkrétní a v praxi dobře využitelné.

Po formální stránce je sice možné nalézt drobné nedostatky, avšak ty žádným způsobem neovlivňují celkový pozitivní dojem z celé práce, ve které autorka prokazuje výbornou orientaci v dané problematice.

Vzhledem k výše uvedenému navrhuji známku **B – Velmi dobře**.

### **Otázky k obhajobě:**

Které z Vámi navrhovaných doporučení byste jako finanční manažerka realizovala a proč?

Jak si vysvětľujete stále zvyšující se objem sociálních transferů, které jsou určeny na sociální služby, i v současné době vysokého ekonomického růstu? Řeší stát (případně orgány veřejné správy) sociální problémy ve společnosti efektivně?

**Práci doporučuji k obhajobě.**

**Navržená výsledná známka: B**

**V Hradci Králové, dne 4. května 2018**

---

podpis