

Česká zemědělská univerzita v Praze

Provozně ekonomická fakulta

Katedra humanitních věd



Bakalářská práce

Instituce pro trávení volného času mládeže

Jakub Pecha

© 2017 ČZU v Praze

ČESKÁ ZEMĚDĚLSKÁ UNIVERZITA V PRAZE

Provozně ekonomická fakulta

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jakub Pecha

Provoz a ekonomika

Název práce

Instituce pro trávení volného času mládeže

Název anglicky

Institutions for Leisure Time Spending of the Youth

Cíle práce

Zjistit, zda si vybraná organizace plní své veřejné poslání i z hlediska trávení volného času mládeže a zda má pro ten účel dostatek prostředků.

Metodika

Hypotéza (plní, neplní) bude ověřována daty získanými studiem dokumentů, účetních výkazů, výročních zpráv, zveřejňovaných údajů, v rozhovoru s personálem a klienty a pozorováním v terénu. Data budou analyzována metodou analýzy podle Malinowského, kdy se na základě zhodnocené funkce (množiny aktivit pro trávení volného času) provádí kvalifikovaný odhad zda poslání je plněno. Současně se posuzuje, zda organizace má pro ten účel dostatek prostředků (prostory, vybavení, personál, finance, pravidla).

Doporučený rozsah práce

30-40 s.

Klíčová slova

volný čas, mládež, florbal, sport, volnočasové aktivity, financování, Vinohrady

Doporučené zdroje informací

Břetislav, Hofbauer, CSc, Děti, mládež a volný čas. Nakladatelství Portál, 2014, 176 s., ISBN 80-7178-927-5
Hájek, Bedřich; Hofbauer, Břetislav; Pávková, Jiřina. Pedagogické ovlivňování volného času, Nakladatelství
Portál, 2011, 240s. ISBN 978-80-262-0030-7

Malinowski, B. Vědecká teorie kultury (trans.) Bohuslav Kunc. Brno: Krajské kulturní středisko, 1968

PÁVKOVÁ, J. *Pedagogika volného času : teorie, praxe a perspektivy mimoškolní výchovy a zařízení volného času*. Praha: Portál, 2001. ISBN 80-7178-569-5.

Vážanský, Mojmír, SMÉKAL, Vladimír. *Základy pedagogiky volného času*. Brno: Paido, 1995. 176 s. ISBN 80 901737-9 9

Předběžný termín obhajoby

2016/17 LS – PEF

Vedoucí práce

PhDr. Miroslav Polišínský, CSc.

Garantující pracoviště

Katedra humanitních věd

Elektronicky schváleno dne 2. 3. 2016

doc. PhDr. Michal Lošťák, Ph.D.

Vedoucí katedry

Elektronicky schváleno dne 3. 3. 2016

Ing. Martin Pelikán, Ph.D.

Děkan

V Praze dne 12. 02. 2017

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že svou bakalářskou práci "Instituce pro trávení volného času mládeže" jsem vypracoval samostatně pod vedením vedoucího bakalářské práce s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu použitých zdrojů na konci práce. Jako autor uvedené bakalářské práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušil autorská práva třetích osob.

V Praze dne 15.03.2017

Poděkování

Rád bych touto cestou poděkoval PhDr. Miroslavu Poliškému, CSc. za odborné vedení a pomoc při vypracování této bakalářské práce. Dál bych rád poděkoval celému vedení florbalového oddílu TJ Sokol Královské Vinohrady za poskytnutí cenných informací, které byly potřebné k vypracování praktické části.

Instituce pro trávení volného času mládeže

Souhrn

Bakalářská práce s názvem „Instituce pro trávení volného času mládeže“ bude pojednávat o instituci, ve které bude proveden terénní výzkum s použitím analýzy Malinowského v rámci institucionální ekonomie Douglase C. Northa. Jejím cílem je zjistit, jestli instituce plní své veřejné poslání v oblasti trávení volného času mládeže. Teoretická část je vypracována na základě literární rešerše a internetových zdrojů. Tato část je vymezena pro definice pojmů, vztahujících se k tématu volný čas. Je zde popsána preventivní funkce volného času a ekonomický pohled. Dále je zde vymezena Malinowského teorie institucí, podle které je pojem instituce formulován. V práci je popsána instituce Sokol a definovány příjmy sportovních a neziskových organizací.

Praktická část má za úkol představit nový sport florbal a popsat jeho historii a vývoj ve světě i v České republice. Dalším úkolem je potvrdit předem stanovené hypotézy v konkrétní instituci – Sokol Královské Vinohrady. Hypotézy jsou zpracovány podle analýzy institucí Bronislawa Malinowského. Výsledky a doporučení na zlepšení zjištěných nedostatků jsou citovány v závěru této práce. Byly ratifikovány hypotézy, že klub plní své poslání instituce a vlastní dostatek finančních prostředků pro ideální chod svých činností.

Klíčová slova: volný čas, mládež, sport, florbal, finance, nezisková organizace, fundraising, sponzoring, Sokol, Vinohrady

Institutions for Leisure Time Spending of the youth

Summary

Bachelor thesis titled "Leisure Institutions for the Young People" is based on a field research in a leisure institution. It should determine, if this institution performs its public mission of organizing leisure time activities of the young generation. The field research uses Malinowski's analysis within then Institutional Economics of Douglas C. North. The theoretical part is grounded in a literature review and Internet resources, and it is assigned for definitions of terms related to the topic of leisure time. Preventive function of leisure time and a related economic point of view are described there. Malinowski's Theory of Institutions, defining concept of the institution, is the backbone of the theoretical part. The thesis describes the institution called "Sokol" and defines revenues of sports and non-profit organizations.

The practical part is to introduce a new sports branch "floorball" and to describe its history and development in the world and in the Czech Republic. Another task is to confirm the predetermined hypotheses in a particular institution - in this case in TJ Sokol Královské Vinohrady and its floorball sports club. Hypotheses are processed according to the analysis of institutions by Bronislaw Malinowski. The results and recommendations to improve identified deficiencies are presented in the conclusion of the thesis. The predetermined hypotheses that the club fulfils its mission of the institution and that it has sufficient funds for ideal running of its activities have been confirmed.

Keywords: leisure time, youth, sport, floorball, finance, non-profit organization, fundraising, sponsoring, Sokol, Vinohrady

Obsah

1 Úvod.....	11
2 Cíl práce a metodika	12
2.1 Cíl práce	12
2.2 Metodika	12
3 Teoretická východiska	13
3.1 Pojetí volného času	13
3.1.1 Ekonomický pohled na volný čas	14
3.1.2 Historie volného času.....	14
3.1.3 Volný čas a životní styl.....	14
3.1.4 Preventivní funkce volného času	14
3.2 Děti a mládež.....	15
3.3 Teorie institucí	15
3.3.1 Malinowského teorie potřeb	16
3.4 Nezisková organizace.....	16
3.4.1 Nestátní neziskové organizace.....	16
3.4.2 Příspěvková organizace	17
3.4.3 Právní aspekty NNO	17
3.5 Sokol	18
3.5.1 Založení Sokola	18
3.5.2 Základní organizační struktura	19
3.5.3 Župní organizační struktura	19
3.5.3.1 Valná hromada župy.....	20
3.5.4 Organizační struktura T. J. Sokol	20
3.5.4.1 Činnosti TJ Sokol Praha Královské Vinohrady.....	21

3.5.4.2	TJ Sokol Praha Královské Vinohrady	21
3.6	Ekonomické aspekty	22
3.6.1	Příjmy sportovních organizací	22
3.6.1.1	Zdroje možných příjmů sportovního klubu	22
3.6.2	Sponzoring a reklama ve sportu	23
3.6.2.1	Sponzorování sportovců	23
3.6.2.2	Sponzorování týmů	23
3.6.2.3	Sponzorování akcí	23
3.6.2.4	Sponzorování klubů	23
3.6.3	Fundraising	24
3.6.3.1	Fundraiser	24
3.6.4	Zaměření fundraisingu	25
3.6.4.1	Individuální fundraising	25
3.6.4.2	Firemní fundraising	25
3.6.4.3	Grantový fundraising	26
3.6.4.4	Vlastní výsledek hospodaření	27
4	Praktická část	28
4.1	Cíl a metodika výzkumu	28
4.1.1	Metoda analýzy podle Bronislawa Malinowského	29
4.1.2	Klasifikace hodnocení daných prvků	29
4.2	Florbal	29
4.2.1	Florbal ve světě	30
4.2.2	Florbal v České republice	31
4.2.2.1	Vývoj florbalu v ČR	31
4.3	Florbalový oddíl TJ SKV	31
4.3.1	Postupová historie SKV	32

4.3.2	Prostory SKV	33
4.3.3	Vybavení SKV	34
4.3.4	Personál SKV	34
4.3.5	Finance SKV	37
4.3.5.1	Příjmy	37
4.3.5.2	Výdaje.....	39
4.3.5.3	Náklady na Superligu a 1. ligu mužů (družstvo Muži A).....	41
4.3.6	Aktivity SKV	42
4.3.7	Funkce SKV.....	43
5	Výsledky a diskuse	44
6	Závěr a doporučení	45
7	Citovaná literatura.....	46
8	Zkratky	49
9	Seznamy tabulek, obrázků a grafů.....	50
10	Přílohy	51

1 Úvod

Volný čas byl a stále je podstatnou součástí života populace. Zároveň je nezbytnou dobou každého z nás, kdy načerpáváme nové síly po práci nebo škole. Ve volném čase je příležitost věnovat se aktivitám, které máme rádi, baví nás, uspokojují, přinášejí radost a uvolnění. Využití volného času může zásadně zasahovat a formulovat budoucí život mládeže. Nejde pouze o to děti zabavit, ale především jde o jejich socializaci do společnosti. Na smysluplném využití tohoto času se samozřejmě podílí hned několik faktorů. Na dítě a mládež mají největší vliv jejich rodiče a blízcí, následně pak škola a školská zařízení. Velký vliv mají i ostatní lidé, se kterými se denně setkávají. Na dítě působí faktory, jako jsou média, škola, volnočasové aktivity apod. Rodiče se snaží, aby jejich dítě bylo spokojené, šťastné a úspěšné. Musí tedy uvažovat o takovém využití času, které bude odpovídat schopnostem a zájmům dítěte. Každé dítě je naprosto odlišné, některé jsou manuálně zručné, některé mají vztah k umění, hudbě, opeře, divadlu nebo třeba ke sportu. Aktivity volného času nemají nahradit rodičovskou výchovu, naopak by ji měly doplnit nebo vhodným způsobem podpořit.

Sport je momentálně nejrozšířenější aktivita dětí a mládeže. Sporty mohou být náročné a nákladné, vyžadující značné finanční prostředky, ale existují i sporty, které rodiče finančně zatěžují méně, a navíc jsou dostupné širokému okolí. Mezi tento typ sportu je možné zařadit například florbal, kterému se může věnovat téměř každý a se kterým je možno začít již v brzkém věku. Florbal je sport moderní, jehož popularita v posledních letech stále stoupá. Nadto se řadí mezi sporty, které nejsou finančně tolik náročné. Toto je jen několik důvodů, proč je florbal skvělou volbou, umožňující aktivní a kvalitní trávení volného času v kolektivu stejně starých dětí.

Tato bakalářská práce se věnuje pražské instituci Sokol Královské Vinohrady. Zaměřuje se na analýzu, která má zjistit, zda tento klub plní své poslání a zda splňuje vše potřebné ke spokojenému trávení volného času.

2 Cíl práce a metodika

2.1 Cíl práce

Cílem této bakalářské práce je vysvětlení pojmu volný čas a charakterizování funkce instituce. Dále formulování základních pojmů, které úzce souvisejí se zadaným tématem: Instituce pro trávení volného času mládeže. Definovat instituci Sokol, vymezit jeho základní funkce a představit jeho organizační strukturu. Také přiblížit pojem Nezisková organizace a vymezení pojmů nestátní nezisková organizace a příspěvková organizace. V poslední části přiblížit ekonomické aspekty, které jsou zapotřebí pro plnění funkce instituce.

Cílem praktické části je představit mladý sport florbal, vysvětlit jeho pravidla a přiblížit vznik tohoto sportu v České Republice a ve světě. Dále představit florbalový oddíl TJ Sokol Královské Vinohrady, působící na Praze 2 v TJ Sokol Praha Královské Vinohrady. Prokázat hypotézu, že florbalový oddíl plní poslání instituce. Dále prokázat hypotézu, že tato instituce má dostatek finančních prostředků na funkci klubu. Podle provedené analýzy navrhnout způsoby zlepšení v klubu.

2.2 Metodika

Práce se skládá z teoretické části a praktické části. Teorie se opírá o studium odborné literatury, dokumentů souvisejících s tématem a dalších internetových zdrojů. Cílem bylo nalezení takové literatury, která se problému věnuje souhrnně.

Začátek praktické části je tvořen informacemi, čerpanými z internetových zdrojů. Dále následuje analýza Bronislawa Malinowského na instituci TJ Sokol Královské Vinohrady. Výsledky analýzy jsou použity k ověření stanovených hypotéz, zda si instituce plní své poslání a má dostatek finančních prostředků na funkci klubu.

3 Teoretická východiska

3.1 Pojetí volného času

Dnešní moderní a náročná doba klade na každého člověka poměrně značné požadavky. Pro většinu lidí je definice volného času cizím pojmem. V dnešní době se téměř všichni ženou za kariérou a nikdo si již nenajde čas na odpočinek, který je pro organismus velmi důležitý.

Volný čas můžeme definovat hned několika způsoby. Podle Hofbauera „je částí lidského života mimo čas pracovní (návštěva školy a pracovní proces) a tzv. čas vázaný, který zahrnuje biofyziologické potřeby člověka (spánek, jídlo, osobní hygiena), chod rodiny, provoz domácnosti, péči o děti, dojíždění do práce a další nutné mimopracovní povinnosti. Volný čas je dobou, kterou má po splnění těchto potřeb a povinností člověk k dispozici pro činnosti sebeurčující a sebevytvářující.“ (1)

Několik ukázek vymezení pojmu volný čas: (2)

- časový prostor, který člověku umožňuje svobodnou volbu činností
- opak doby nutné práce a povinností a doby nutné k reprodukci sil
- doba, která zůstane z 24 hodin po odečtení času věnovaného práci, péči o rodinu a domácnost, o vlastní fyzické potřeby včetně spánku
- čas, ve kterém se můžeme věnovat činnostem, které máme rádi, baví nás, přináší radost a uvolnění, chceme a můžeme je dělat

Zvláštností volného času dětí a mládeže je to, že je důležité jeho pedagogické ovlivňování. Děti nemají dostatek zkušeností a potřebují vedení, protože se neorientují ve všech oblastech zájmových činností. Volnému času také věnovali hodně svojí pozornost i filozofové, především ti co se zabírají výchovou nebo filozofickou antropologií.

Toto je velmi zajímavý pohled německého myslitele Josefa Piepera (1992): (3) „Volný čas, prázdnota, je především stav duše. Není dán jen objektivní skutečností dovolené či víkendu! Volný čas je právě ne-aktivitou. Je mlčením. Je ne-přiložením ruky k dílu. Samozřejmě je třeba přikládat ruce k dílu, ale musí být i stav, kdy se nepustíme do práce, ale uvolníme se, sebe sama uvolníme, odevzdáme, jako se odevzdáváme ve spánku. Smyslem volného času není, abych mohl pracovat déle a bez poruchy, ale abych i v pracovní funkci, která mě omezuje a činí si nárok na určitý díl duše, přesto zůstal stále člověkem.“

3.1.1 Ekonomický pohled na volný čas

Z ekonomického hlediska je důležité, kolik společnost investuje do zařízení pro volný čas, zda a jakým způsobem se aspoň část nákladů vrátí. Z volného času se stalo odvětví, které je využíváno jak pro výchovnou a vzdělávací činnost, tak komerčně. Průmysl volného času je v tržních ekonomikách samostatných a většinou dobře prosperujícím odvětvím, které však často rezignuje na vzdělávací cíle a kultivaci osobnosti. Je zřejmé, že odpočínutý člověk podá lepší výkon, lépe zvládá mezilidské vztahy na pracovišti. Činnosti ve volném čase živí zábavní průmysl, sportovní organizace, cestovní kanceláře, výrobce oblečení pro sport a volný čas nebo třeba také hotely. Průmysl volného času je tak vůbec největším odvětvím světového hospodářství. Krácení prostředků, investovaných do této oblasti, je neprozíravé, náklady se bohatě vrátí v budoucnosti. (4)

3.1.2 Historie volného času

Volný čas můžeme zaznamenat v každé části lidské historie, je součástí předchozích civilizací a dá se objevit již v antickém Řecku. Volný čas se velmi odlišoval v průběhu lidských dějin. Souviselo to s vývojem lidské společnosti – sociálním i ekonomickým.

3.1.3 Volný čas a životní styl

Využívání volného času je jedním z důležitých ukazatelů životního stylu. Pojem životní styl je velmi komplikovaný.

„Životní styl je typický způsob uspořádání činností, jednání lidí, vztahů, vědomí hodnot, norem a věcného prostředí ve společnosti, které je integrací životních způsobů jedinců. Na převládajícím životním stylu závisí prestiž vzdělání a postoj veřejnosti ke škole“.

(5) Z hlediska volného času můžeme dělit lidi podle toho, jakou prioritu volnému času přisuzují. Pro některé lidi je největší prioritou práce, volný čas posuzují jako ztrátou času a jako něco nesprávného. Jejich jediným životním posláním je plnění povinností, velmi často jsou přetížení a nedokážou odpočívat.

3.1.4 Preventivní funkce volného času

Preventivní funkce výchovy si zakládá na předcházení negativním jevům, jako jsou krádeže, záškoláctví, šikana, lhaní, útěky z domova, problémy v oblasti sexuality, rasismus nebo neukázněnost. Vhodně volené a dostupné volnočasové aktivity slouží jako nespécifická

primární prevence. Dítě, které dobře využívá volný čas, má určité zájmy a věnuje se jim, je více odolné vůči špatným vzorům. (6)

3.2 Děti a mládež

Děti a mládež provozují své volnočasové aktivity samy nebo se zúčastňují těch, které jim připravují dospělí a které jsou v jejich zájmu. Děti mají mnohem více volného času oproti dospělým. Avšak nalezneme i děti, které trpí nedostatkem volného času. Jsou to děti, které chodí například do více škol. Kromě výuky na obecné škole, docházejí například i do cizojazyčných škol, kde se věnují cizím jazykům. Tyto děti se musejí více učit a jsou na ně kladeny větší požadavky než na jejich vrstevníky. Jiní jsou vrcholovými sportovci a jejich aktivita přestává být pouze koníčkem, protože vyplňuje většinu jejich volného času. Nalezneme ovšem i jedince, kteří mají přebytek volného času a neumějí ho správně využít. V dnešní přetechizované době jsou problémem počítače a televize. Děti již netráví tolik volného času venku s ostatními vrstevníky, což má dopad na budoucí chování dítěte ve společnosti. Proto je úkolem rodičů rozhodnout a vybrat tu správnou mimoškolní aktivitu pro své děti.

Děti svůj volný čas tráví v odlišných prostředích: škola, veřejná prostranství, sportovní zařízení a zařízení pro výchovu mimo vyučování nebo domov. U všech druhů můžeme nalézt jejich výhody či nevýhody (bezpečnost, rozmanitost, míra organizovanosti, dozor, kontakt s vrstevníky, volba činností, negativní i pozitivní vzory nebo jednotvárnost prostředí).

3.3 Teorie institucí

Douglas C. North, držitel Nobelovy ceny z institucionální ekonomie z roku 1993 vychází z teorie institucí Bronislawa Malinowského. North definuje instituci jako *„lidmi vytvořené omezení, které vnášejí strukturu do lidského jednání. Skládají se z formálních omezení (pravidla, zákony, ústava), neformálních omezení (normy, chování, zvyklosti a pravidla jednání uplatňované samotnými jednotlivci) a způsobů zajišťování jejich dodržování. Utvářejí odpovídající motivace vzájemné změny, ať je toto změna politického, společenského či ekonomického druhu“*. (7)

3.3.1 Malinowského teorie potřeb

Teorie potřeb je rozlišována do tří základních typů potřeb, které nalezneme ve všech kulturách.

- Biologické potřeby – uspokojování těchto potřeb jako reprodukce, metabolismus, pohyb, zdraví, bezpečí je pro člověka důležité k životu. Abychom mohl začít uspokojovat další potřeby je potřeba uspokojit nejdříve potřeby biologické.
- Instrumentální potřeby – vznikají z předávání kulturních tradic dalším generacím, z potřeb rozvoje a mocenské autority.
- Symbolické potřeby – jsou spojené s předáváním myšlení a víry.

Pro uspokojení veškerých potřeb je nutná organizování činnosti, kvůli kterým se jedinci spojují do institucí. Úsilí jedinců k uspokojování potřeb formuje instituce a tvoří kulturu společnosti. (8)

3.4 Nezisková organizace

Nezisková organizace je taková organizace, která vytváří zisk za účelem jeho přerozdělování mezi své správce, vlastníky nebo zakladatele. Organizace vytváří zisk, ale musí ho vkládat zpět do rozvoje organizace a plnění jejího poslání. Neziskové organizace dělíme do dvou hlavních skupin a to Nestátní (nevládní) neziskové organizace a příspěvkové organizace. (9)

Aktuální typy neziskových organizací v České republice: (10)

- Nadační fondy
- Evidované právnické osoby
- Nadace
- Ústavy
- Spolky
- Obecně prospěšné společnosti

3.4.1 Nestátní neziskové organizace

NNO nebo NGO je nezisková organizace nezřizovaná státem a na státu nezávislá, která je určena k obecně prospěšné činnosti nebo k neziskové činnosti pro soukromý prospěch. Za nevládní neziskové organizace Světová banka považuje organizace, jejichž

aktivity poskytují základní sociální služby, podporují zájmy chudých, chrání životní prostředí nebo vedou k rozvoji komunit.

Za nevládní neziskové organizace jsou považovány též některé veřejné subjekty, které jsou zřizovány územními samosprávnými celky, v ČR tedy kraji nebo obcemi ve formě příspěvkové organizace a veřejnoprávního sdružení. (11)

3.4.2 Příspěvková organizace

Příspěvková organizace je forma veřejného ústavu, právnická osoba veřejného práva k plnění úkolů ve veřejném zájmu. Příspěvkové organizace považujeme za veřejnoprávní neziskové organizace. Zřizovatel vydává zřizovací listinu o vzniku příspěvkové organizace. Dále jmenuje a odvolává jejího ředitele, může šetřit stížnosti směřující vůči organizaci, rozhoduje o odměňování a provádí kontrolu hospodaření celé příspěvkové organizace.

Označení státní organizace obvykle nesou příspěvkové organizace státu. Některé z nich jsou ustanoveny zákonem. Mezi státní organizace patří například dětské domovy, speciální školy, fakultní nemocnice, diagnostické ústavy, psychiatrické léčebny, dále například galerie, muzea, knihovny a divadla. (12)

3.4.3 Právní aspekty NNO

Nestátní neziskové organizace se musí řídit podle určitých právních norem, které se nesmějí rozšiřovat a ani odporovat. Právní normy dělíme na základní předpisy, účetní a daňové předpisy, veřejné sbírky, loterie a tomboly, dobrovolnictví a sociální služby, zaměstnávání postižených osob.

Základní předpisy: (13)

- Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění účinném k 28.02.2017
- Zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), ve znění účinném k 14.1.2017
- Zákon č. 304/2013 Sb., o veřejných rejstřících právnických a fyzických osob, ve znění účinném k 1.1.2017
- Zákon č. 3/2002 Sb., o svobodě náboženského vyznání a postavení církví a náboženských společností a o změně některých zákonů (zákon o církvích a náboženských společnostech), ve znění účinném k 1.1.2017
- Zákon č. 262/2006 Sb., zákoník práce, ve znění účinném k 28.2.2017

Účetní a Daňové předpisy

- Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění účinném k 1.1.2017
- Zákon č. 586/1992 Sb., České národní rady o daních z příjmů, ve znění účinném k 1.1.2017
- Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla), ve znění účinném k 21.2.2017
- Zákon č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění účinném k 1.3.2017
- Zákon č. 338/1992 Sb., České národní rady o dani z nemovitých věcí, ve znění účinném k 1.1.2016
- Zákon č. 340/2013 Sb., opatření Senátu o dani z nabytí nemovitých věcí, ve znění účinném k 1.11.2016
- Zákon č. 112/2016 Sb., o evidenci tržeb

Veřejné sbírky, loterie a tomboly, dobrovolnictví

- Zákon č. 117/2001 Sb., o veřejných sbírkách a o změně některých zákonů (zákon o veřejných sbírkách), ve znění účinném k 1.1.2016
- Zákon č. 202/1990 Sb., České národní rady o loteriích a jiných podobných hrách, ve znění účinném k 1.1.2016
- Zákon č. 198/2002 Sb., o dobrovolnické službě a o změně některých zákonů (zákon o dobrovolnické službě), ve znění účinném k 1.1.2015

Sociální služby, zaměstnávání postižených osob

- Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění účinném k 1.1.2017
- Zákon č. 435/2004 Sb., o zaměstnanosti, ve znění účinném k 21.2.2017

3.5 Sokol

3.5.1 Založení Sokola

Vznik Sokola je spjat s uvolněním poměrů v Rakousko-Uhersku, které následovalo po odvolání národem nenáviděného ministra Bacha. Byly zakládány nové kulturní spolky (jako Svatobor, Hlahol, či Umělecká beseda), jenže tato nová doba potřebovala i fyzickou zdatnost každého jedince, proto se velmi dařilo tělocvičným ústavům. Patřil tam například český Malypetrův ústav, kde mezi cvičenci a později i cvičitelů byl také Miroslav Tyrš. V této době získal Tyrš také cvičence ze Schmidtova ústavu a založil vlastní český

tělocvičný spolek. Znění stanov nově vzniklé Jednoty pražské připravil s Juliem Grégrem a přednesli je na c. k. místodržitelství v prosinci 1861.

Valná hromada byla svolána na 16. února 1862 do Malypetrova ústavu, kde byly stanovy schváleny. Na VH se dostavilo 75 členů. Jindřich Fügner byl zvolen starostou, Miroslav Tyrš místostarostou (později náčelníkem). Mezi další významné postavy tehdejší doby, které sympatizovaly s novým spolkem, byli Jan Neruda, J. Barák, J. E. Purkyně, Josef Mánes a další.

Heslo, které razil Tyrš, bylo „Tužme se!“, pozdrav „Nazdar!“, který navrhl Barák, oslovování a tykání „bratře“ bylo nápadem Fügnera, první prapor a skicu prvních krojů namaloval Mánes. Ve stanovách z listopadu 1864 je poprvé uveden název Sokol. (14)

3.5.2 Základní organizační struktura

Česká obec sokolská (ČOS) je ve smyslu zákona č. 89/2012 Sb., spolkem. Organizační struktura se skládá ze tří úrovní řízení. Tělocvičná jednota je základní organizační jednotkou ČOS. Tyto jednoty jsou sdruženy do územně větších celků, které se nazývají sokolské župy. Všechny župy sdružuje ČOS. Všechny tyto celky jako ČOS, tělocvičné jednoty i sokolské župy jsou právními osobami. Podle občanského zákoníku je ČOS hlavním spolkem a zřizovatelem sokolským žup a tělocvičných jednot, které jsou pobočnými celky. Stanovy ČOS jsou nejvyšší organizační normou. Jednou za tři roky se koná Sjezd ČOS, který je nejvyšším orgánem ČOS. Výbor ČOS zasedá dvakrát do roka a rozhoduje o zásadních materiálech (výsledek hospodaření, rozpočet apod.). Předsednictvo ČOS je orgánem statutárním, který je řízen schváleným jednacím řádem. (15)

3.5.3 Župní organizační struktura

Sokolská župa organizuje a vytváří kulturní a sportovní programy v kooperaci s jednotami, sdruženými v župě. Župa je přímou spojnicí mezi jednotami a ústředím ČOS. Pracuje jako komunikační oboustranný kanál. Sokolská župa by měla zajišťovat administrativní chod svých sdružených jednot a zabezpečovat kulturní a sportovní život v místě, kde působí. Župy jsou v zásadě ohraničeny jednotlivými kraji České republiky. V jednom kraji však můžeme nalézt i několik žup najednou. (16)

Orgány žup: (17)

- Kontrolní komise župy
- Předsednictvo župy
- Výbor župy
- Valná hromada župy

3.5.3.1 Valná hromada župy

Nejvyšší orgán župy je Valná hromada. Předsednictvo župy ji svolává jednou za tři roky před ukončení svého funkčního období. Pozvání na VH musí být provedeno 15 dnů před začátkem jednání a musí být provedeno písemně. Ústřední částí pozvánky musí být program VH. Valné hromady se účastní delegáti a členové Výboru župy, kteří jsou zvoleni v jednotách (počet je stanoven na základě klíče Předsednictvem župy), a dále odstupující členové Předsednictva župy, kteří mají právo rozhodovací. Členové KK župy mají právo účasti s hlasem poradním. (18)

3.5.4 Organizační struktura T. J. Sokol

Tělocvičná jednota je základní organizační jednotkou ČOS. V jednotlivých odborech, komisích a oddílech je prováděna vlastní činnost jednoty. Bohaté sportovní a kulturní aktivity v jakémkoliv věkovém spektru jsou obsahem činnosti oddílů sokolských jednot. Například specializované oddíly pro batolata a jejich rodiče. Žáci a žákyně navštěvují sportovní oddíly, které se specializují na různé sporty (florbal, atletika, šerm, gymnastika, aj.) nebo oddíly sportovní všestrannosti. Zde jsou seznámeny se základy sportů a sportovních her, aniž by byl kladen důraz na výkon, ale na zdravotní účinek cvičení a na rozvoj pravidelné pohybové aktivity. Pěvecké sbory, divadla nebo taneční soubory jsou také součástí některých sokolských jednot.

Cvičitel, vzdělavatel nebo trenér jsou nejdůležitějšími prvky tělocvičné jednoty Sokol. Z velké části je to dobrovolný pracovník, který vede oddíl (soubor). Trenéry a cvičitele můžeme charakterizovat jako „srdcaře“, kteří svůj volný čas věnují sokolské činnosti a práci. Díky tomu vznikají sociální vazby v sokolských oddílech, které setrvávají po celý život. (19)

3.5.4.1 Činnosti TJ Sokol Praha Královské Vinohrady

Oddíl sokolské všestrannosti:

- Cvičení pro mládež a dorost
- Kondiční a zdravotní cvičení
- Aerobik
- Cvičení pro seniory
- Jóga
- Volejbal
- Loutkové divadlo Bubeníček

Sportovní kluby Sokola:

- Atletika
- Florbal
- Basketbal
- Moderní gymnastika

Ostatní sporty:

- Hoop dance
- Aikido
- Fotbal
- Bazén
- Tchaj-ťi
- Taneční akademie

3.5.4.2 TJ Sokol Praha Královské Vinohrady

TJ Sokol Praha Královské Vinohrady patří mezi největší sokolské jednoty v Praze s největším tělocvičným areálem na světě. Sdružuje cca 1400 členů všech věkových kategorií v 6 sportovních oddílech a v odboru všestrannosti. T. J. Sokol Praha – Královské Vinohrady je s dalšími jednotami sdružená v sokolské župě Jana Podlipného a zároveň je základní organizační jednotkou ČOS.

3.6 Ekonomické aspekty

3.6.1 Příjmy sportovních organizací

Současným problémem sportovního managementu pro zabezpečení úspěšného a zdárného provozu sportovní organizace je nezbytné získání finančních prostředků. Sportovní organizace má řadu možností, jak získat finanční prostředky. Není stanoveno, že neziskové subjekty nemohou provozovat žádnou podnikatelskou činnost. Podle zakládajícího dokumentu je posuzováno, za jakým účelem je subjekt založen, což je naprosto rozhodující pro další působení organizace. Nezisková organizace musí získat živnostenský list pro vykonávání podnikatelské činnosti, pokud nevyplývá z poslání organizace. (20)

Podnikatelská činnost je prodej sportovního zboží, nájem, reklamní činnost, pronájem, pořádání zápasů, prodej občerstvení, pořádání kulturních akcí nebo nabídka služeb v oblasti regenerace.

3.6.1.1 Zdroje možných příjmů sportovního klubu

- Příjmy z podnikatelské činnosti
- Příjmy ze sponzoringu (příjem prostředků na základě darovací smlouvy)
- Příjmy ze státního rozpočtu
- Příjmy z rozpočtu kraje
- Příjmy z rozpočtu obce
- Příjmy z vybraných členských příspěvků
- Příjmy z prodeje vstupného
- Příjmy sportovních klubů plynoucí z hostování, výchovného
- Zdroje z fondů Evropské unie
- Bankovní úvěry

Příjmy, plynoucí sportovním klubům ze státního rozpočtu nebo z rozpočtu kraje a obce, mohou být dvojí povahy. Mohou to být peněžní prostředky poskytované právnickým nebo fyzickým osobám na stanovený účel, což jsou dotace. Po použití dotace je organizace povinna doložit přehled o čerpání a použití prostředků a případné nepoužité prostředky vrátit. Dále to může být příspěvek, který je účelově vymezen a je možné ho poskytnout pouze fyzickým osobám. Příjemce v tomto případě nemá povinnost po použití prostředků dokládat naplnění účelu, neboť ten je obecně známý z daných skutečností. (21)

3.6.2 Sponzoring a reklama ve sportu

„Sponzorování (sponzoring) je velmi specifický prostředek k dosažení dodatečných finančních zdrojů, zejména charitativních, kulturních, vědeckých a v dalších rozdílných sférách života společnosti“. (22)

Tělovýchovné jednoty, sportovní kluby a další celky v oblasti sportu a turistiky se pro své působení snaží získat určité množství finančních prostředků právě tímto způsobem. Propagační a ekonomické důvody ve vrcholovém sportu v současné době nabývají velkého významu.

3.6.2.1 Sponzorování sportovců

Toto je nejrozšířenější forma sponzoringu ve vrcholovém sportu. Sportovní osobnosti jsou současně i gestory kvality, úspěchů výrobků nebo služeb podniku. Smlouva obsahuje právo provádět reklamu pomocí vyobrazení sportovce na výrobních produktech podnikatele. Sportovec dostává vedle finanční podpory i další materiální pomoc jako náčiní, sportovní vybavení (oblečení, hokejky, výstroj) nebo vozidla.

3.6.2.2 Sponzorování týmů

Tuto formu sponzoring nalezneme i ve výkonnostním sportu. Sponzor poskytuje finance, služby, ubytování, automobily, sportovní vybavení. Sponzorovaný tým posléze nabízí reklamu na dresech, reklamu pomocí inzerátů nebo autogramiády.

3.6.2.3 Sponzorování akcí

Tento typ sponzorování má velké množství možností, které se nabízejí sponzorovi. Jsou využívány reklamní možnosti jako programy, reklamy o přestávkách, vstupenky nebo uvádění hlavního sponzora dané akce. Proti výkonu uchazeče obvykle bývají doloženy ve „sponzorských balíčcích“. Je to písemná specifikace rozsahu a úrovně nabízených výkonů sportovního klubu či organizace za poskytnutí finančních prostředků ze strany sponzora.

3.6.2.4 Sponzorování klubů

Z hlediska činností tato forma nabízí nejširší možnosti, které sponzorovi mohou být nabídnuty. Proti výkonu nabývají velkého rozsahu tím, že sportovní klub disponuje

sportovními družstvy, sportovci a pořádá sportovní akce. Klub může nabídnout takové produkty, které vznikají pomocí sportovní činnosti, jako jsou nabídky sportovních akcí, různých tělovýchovných služeb, rehabilitace nebo soustředění. Sportovní klub má i další nabídky, které se nemusejí vztahovat ke sportu jako ubytovací služby nebo zprostředkovatelské služby. (23)

3.6.3 Fundraising

Fundraising lze přeložit jako rozšiřování či zvyšování fondů nebo zdrojů neziskových organizací. Volný překlad pro fundraising je získávání finančních prostředků. Avšak tento volný překlad je příliš obecný a o činnosti nám moc neříká, proto lze nalézt hned několik rozšířenějších definic fundraisingu.

- Dick Cook definuje tento pojem takto: „*Fundraising je získávání lidí pro věc organizace.*“
- Finlay Craig definuje jako: „*Fundraising je zapojení ostatních do toho, o co Vám jde, způsobem, který jim usnadní Vás podporovat. Řada lidí se chce více zapojit, ale nemají čas. Peníze jsou nejjednodušší způsob, jak ukázat zájem. A fundraising je nabídka konkrétních možností na co a jak je věnovat.*“
- „*Je to pojem zahrnující různé metody a postupy, jak získat prostředky na činnost nevýdělečných nevládních organizací. Je to „věda“ o tom, jak úspěšně přesvědčit druhé, že právě vy a vaše činnosti jsou důležité a že se do nich vyplatí investovat. Je to „věda“ o tom, jak druhé motivovat k dobrým skutkům.*“ (24)

3.6.3.1 Fundraiser

Fundraiser je osoba zabývající se fundraisingem. Náplní jeho činnosti je získávání finančních prostředků na prospěšnou činnost. V organizační struktuře organizace nemusí být pozice fundraisera vytvořena, ale v pracovní náplni být fundraising musí. Někdo ho musí koordinovat, vykonávat a řídit. Existuje několik možností, kdo může fundraising dělat. Může to být dobrovolník (student nebo senior), ředitel, specialista (profesionální fundraiser), externě najatý specialista, členové statutárních orgánů nebo všichni v organizaci. Zaměření práce fundraisera můžeme shrnout do tří variant jako specialistu a individuálního a firemního dárce, marketéra a specialistu projektového zaměření. Plnění všech těchto variant je velmi obtížné pro běžného člověka, avšak tuto činnost ve většině organizací vykonává jen jedna

osoba. Profesionální fundraiser tráví 60-80 % svého času v terénu a zbytek času v kanceláři. Bohužel musí počítat s nepravidelnou pracovní dobou, protože absolvuje různé večírky, schůzky, benefiční akce, obědy a další události, kde může získat další finanční zdroje. Mezi nároky, které jsou kladeny na fundraisera, patří schopnost umění požádat o dar, umění vyjednávání, ovlivňování, argumentace a přesvědčování nebo také kreativní myšlení. Měl by dokázat lidem vysvětlit přínos své práce, dále je motivovat, aby se do ní zapojili, a hlavně je přesvědčit, aby přemýšleli „fundraisingově“. (25)

3.6.4 Zaměření fundraisingu

Důležitou částí úspěšného a účinného fundraisingu je poznání všech oblastí, na které se nezisková organizace může zaměřovat. Při získávání zdrojů pro vlastní financování. Proto můžeme fundraising rozdělit do čtyř základních oblastí jako firemní fundraising, individuální fundraising, grantový fundraising a vlastní výsledky hospodaření.

3.6.4.1 Individuální fundraising

Tato metoda je považována za jednu z nejlepších pro zajištění stabilních příjmů. Nepředstavuje totiž velkou finanční ztrátu, pokud organizace přijde o jednoho dárce. Tento typ fundraisingu je ovšem spojen s vysokou náročností získávání dárců. Jejich získání je náročné na lidské zdroje, materiální kapacity i čas. Je třeba poznat motivaci, která vede individuální dárce k dárcovství. Podpora se posléze získává mnohem snadněji, pokud se organizaci tuto motivaci podaří odhalit.

Je nezbytné dostatečné množství individuálních dárců, aby plnili dobře svou funkci. Velmi důležité je především udržení získaných dárců, kvůli pravidelnosti jejich příspěvků (popřípadě jejich zvyšování). Je také důležité přesvědčit je o dlouhodobé podpoře. Zde platí, že malá část dárců představuje velký zdroj příjmů a po udržení představují pro organizaci velký potenciál i do budoucnosti.

3.6.4.2 Firemní fundraising

Neziskové organizace se při fundraisingu primárně zaměřují na získávání finančních a jiných prostředků od firemních dárců. Jako individuální fundraising i tento znamená pro firmu značně stabilní zdroj peněz, který nabízí možnost velké finanční i nefinanční podpory. Tento typ fundraisingu znamená pro mnohé organizace hlavní zdroj příjmů, a proto je mu věnována zásadní pozornost. Pokud organizace ztratí firemního dárce, může to pro ni být

značná újma ve srovnání se ztrátou individuálního dárce. Firma nemá žádnou oficiální povinnost podporovat neziskové organizace, přesto tak činí z důvodu motivů, které může získat. Mezi hlavní motivy patří snaha o vylepšení image firmy, snížení daně, vylepšení vnitřní podnikové kultury, vlastní prospěch nebo také snaha pomoci potřebným.

Firmy nenabízejí pouze finanční prostředky neziskovým organizacím, ale forem podpory je hned celá řada. Formy podpory dělíme na finanční formy podpory a nefinanční. Do finančních forem podpory můžeme zařadit například organizování sbírek, peněžité dary, půjčky nebo sponzoring. Naopak do nefinančních forem podpory řadíme hmotné dary, zapůjčení produktů, techniky nebo zaměstnanců, know-how a další. (26)

3.6.4.3 Grantový fundraising

Další formou, jak financovat činnosti neziskových organizací jsou granty. Významné a na finanční prostředky náročné projekty bývají nejčastěji financovány pomocí grantů. Vypisovat a poskytovat granty mohou tyto instituce: (26)

- jednotlivá ministerstva
- kraje a obce
- zdroje z EU
- české i zahraniční nadace
- komerční společnosti
- velvyslanectví

Důležitou povinností neziskových organizací je hlídat si grantové kalendáře na internetových stránkách jednotlivých ministerstev a jiných orgánů. Tyto kalendáře nalezneme i na dalších speciálních internetových zdrojích.

Výhodou grantů poskytnutých státními orgány bývá skutečnost, že poskytnuté prostředky mohou být využity také na uhrazení mezd a platů. Další výhodou je, že orgány tyto granty vyhlašují pravidelně, většinou v ročním intervalu. Pokud nezisková organizace má v plánu čerpat z grantu prostředky na úhradu výše zmíněných nákladů, musí zjistit, zda granty získané od nadací toto umožňují. Bohužel většina grantů toto neumožňuje.

Nejdůležitější podmínkou při žádosti o grant je kvalitně vypracovaný projekt. Pro organizaci je nezbytné mít nejen kvalitně vypracovaný projekt, avšak současně by si měla dát pozor, zda žádost splňuje i formální požadavky. Žádost o grant může být vyřazena kvůli formální chybě, aniž by si ji kdokoli přečetl.

3.6.4.4 Vlastní výsledek hospodaření

Prostřednictvím podnikání, ke kterému nezisková organizace využívá vlastních zdrojů (lidských, materiálních nebo know-how), může získávat část prostředků pro výkon své hlavní činnosti. Organizaci může tvorba vlastního zisku přinášet mnoho výhod. Jednou z hlavních výhod takto získaných zdrojů je, že organizace tyto prostředky může využít libovolným způsobem, například na mzdy. Tudiž je to neadresný zdroj, který doplňuje prostředky získané pomocí dotací a grantů. Výsledkem je, že se snižuje závislost na ostatních zdrojích a komunikaci s jinými zdroji nemusíme věnovat tolik času a úsilí.

Na druhou stranu i tento způsob financování má své rizika a nevýhody. Organizace by neměla zapomenout na své hlavní poslání, upustit od hlavní činnosti, neměla by se přestat věnovat podnikatelským aktivitám, a hlavně by se jimi neměla nechat pohltit. Tento způsob financování je také velmi náročný na kvalitu managementu. Výkyvy na trhu mohou přivodit ztrátu, která by přivedla organizaci ke špatnému obrazu u veřejnosti.

4 Praktická část

Tato část práce je zaměřena na konkrétní organizaci TJ Sokol Královské Vinohrady (dále jen SKV). Nejprve se práce věnuje základní charakteristice sportu florbal a vysvětluje principy hry a historii. Posléze je stručně představen a analyzován florbalový oddíl TJ SKV, který je součástí instituce TJ Sokol Praha Královské Vinohrady.

4.1 Cíl a metodika výzkumu

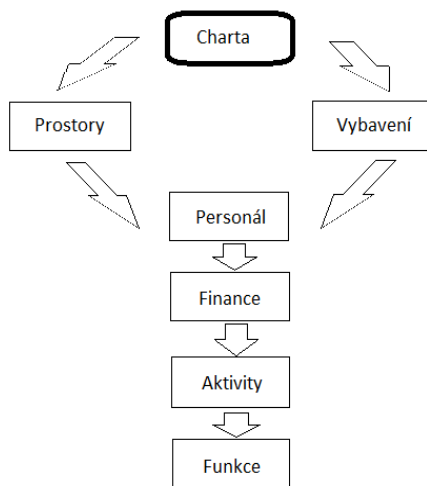
Zjistit, zda si vybraná organizace plní své veřejné poslání i z hlediska trávení volného času mládeže a zda má pro ten účel dostatek prostředků. Dále představení a vymezení základních principů sportu florbal. Vybraná organizace je TJ Sokol Královské Vinohrady.

Cílem této práce je potvrdit dvě stanovené hypotézy. Pokud hypotéza bude vyvrácena, dojde k návrhu správného řešení, které povede ke zlepšení fungování instituce. První hypotézou je, že instituce TJ Sokol Královské Vinohrady plní veškeré povinnosti pro členy svých oddílů. Druhou hypotézou je, že instituce má dostatek finančních prostředků na funkci klubu a k poskytování vybavení členům na provozování činnosti.

Hypotéza (plní, neplní) bude ověřována daty, získanými studiem dokumentů, účetních výkazů, výročních zpráv, zveřejňovaných údajů, z rozhovorů s personálem a klienty a pozorováním v terénu. Data budou analyzována metodou analýzy podle Malinowského, kdy se na základě zhodnocené funkce (množiny aktivit pro trávení volného času) provádí kvalifikovaný odhad, zda poslání je plněno. Současně se posuzuje, zda organizace má pro daný účel dostatek prostředků (prostory, vybavení, personál, finance, pravidla). K vyhodnocení analýzy byla vytvořena škála 1-5. Nejlepší hodnocení je 1, kdy instituce splňuje všechny požadavky, 2 znamená, že nalézáme takové drobné nedostatky, že jim instituce nemusí věnovat velkou pozornost, 3 odpovídá průměrnému hodnocení, kdy nacházíme nedostatky, které instituce musí okamžitě začít řešit, 4 značí velké nedostatky, které vedou ke špatnému chodu instituce a 5 definuje, že funkce není vůbec plněna.

4.1.1 Metoda analýzy podle Bronislawa Malinowského

Obrázek 1: Prvky institucionální struktury



Zdroj: vlastní úprava podle (8)

Malinowského analýza předpokládá, možné definování univerzální struktury, která platí pro všechny vzniklé instituce. Na základě této univerzální struktury dělíme na sebe logiky navázané prvky: charta, prostory, vybavení, personál, finance, aktivity a funkce.

4.1.2 Klasifikace hodnocení daných prvků

Tabulka 1: Vysvětlivky pro hodnocení prvků

Slovní Hodnocení	Klasifikace
Vynikající – vše v pořádku	1
Velmi dobré – přítomnost drobných nedostatků	2
Dobré – průměrné hodnocení, nutné řešení nedostatků	3
Dostačující – přítomnost značných nedostatků	4
Nedostačující – funkce není vůbec plněna	5

Zdroj: vlastní úprava

4.2 Florbal

Florbal se řadí mezi moderní kolektivní sporty, o který je stále větší zájem. Přispívá k rozvoji pohybových schopností člověka a ke zlepšení jeho dovedností. A to i přesto, že je to rozvíjející se halový sport. Příznivě ovlivňuje vlastnosti osobnosti, jako je např. rozvoj houževnatosti, smyslu pro fair-play, odolnosti a kreativity. Popularitu získal díky tomu, že fyzická náročnost je nepatrně nižší než v ledním hokeji. Je také méně náročný na vybavení

a rychle a snadno se učí. Hra většinou probíhá ve sportovních halách nebo tělocvičnách, ačkoliv nově teď vznikají i venkovní hřiště, upravená pro florbal.

Florbal je kolektivní hrou, ve které rozhoduje, které družstvo nastřílí za daný časový úsek soupeři více branek. Hřiště je ohraničeno nízkými mantinely, kde dvě družstva o pěti hráčích a jednom brankáři soupeří s hokejkami mezi sebou. Brankář jako jediný hráč chytá bez hokejky a chytá střely, blížící se rychlosti až 200 km/h. Na dodržování pravidel dohlížejí dva rozhodčí s licenci a rovnocennou autoritou. Svou dynamičností a atraktivitou tento sport čeká výborná budoucnost, která může z florbalu udělat jeden z nejpobulárnějších domácích sportů. (27)

4.2.1 Florbal ve světě

Za kolébku florbalu je požadována Skandinávie, avšak málokdo ví, že původně florbal vznikl v USA. Konkrétně v továrně na plasty Cosom v Lakeville ve státě Minneapolis. Tamní dělníci ovládali míčky plastikovými hokejkami pro svoji zábavu už ke konci roku 1958. V šedesátých letech minulého století v USA a Kanadě s plastovými hokejkami hráli většinou školáci a studenti. Tato nová hra dostala název floorhockey a dočkala se i několika turnajů. Masovému rozkvětu se dočkal poté, co plastové hole Cosom byly přivezeny roku 1968 do Skandinávie. Ve Švédsku tento sport nalezl příhodné podmínky pro rozkvět a mnoho zapálených hráčů. Švédští hokejisté objevovali kouzlo hry v sedmdesátých letech, pro kterou našli název innebandy.

Myšlenka sjednocení florbalu do jednoho bezkontaktního sportu se prosadila v polovině sedmdesátých let. Začaly se vyrábět první speciální nepružné hokejky. Florbalový míček byl přejatý z odlehčeného míčku, který používali v USA při tréninku nadhazovačů v baseballu, jelikož děrovaný míček má menší odpor vzduchu a přes svou lehkou váhu zachovává dobré letové vlastnosti. (28)

Popularita tohoto sportu se rychle rozšířila do sousedního Finska, kde se florbal nazývá salibandy. Ve Švýcarsku je sport označován jako unihockey. V roce 1986 severské země navázaly kontakt a založily IFF – Mezinárodní florbalová federace.

V roce 1993 se zapojila Česká republika a Švédsko hostilo první Pohár mistrů evropských zemí, který se od té doby koná každoročně. První Mistrovství Evropy mužů se konalo v roce 1994 ve Finsku. Ženská kategorie se dočkala prvního ME v roce 1995. První

mistrovství světa (MS) probíhalo ve Švédsku v roce 1996, kdy finále sledovalo neuvěřitelných 15 000 diváků. (29)

4.2.2 Florbal v České republice

V České republice je florbal stále pouze koníčkem, i když svou náročností ve vyšších ligách profesionální sport velmi připomíná. I přesto, že je stále považován za amatérský sport, sportovci v hrací sezóně často trénují i každý den v týdnu. Ani přes léto nemají hráči volno, protože probíhají různá soustředění a pravidelná letní příprava, kde se tým připravuje na nadcházející sezónu.

4.2.2.1 Vývoj florbalu v ČR

První kontakt s florbalem měli posluchači VŠE Praha při výměnném pobytu na univerzitě KY ve Stockholmu, kde se tato hra našim vysokoškolákům velmi zalíbila. Posléze v roce 1984 při pobytu v Praze, Finové zanechali darem dvanáct hokejek s míčky. Bohužel hole se velmi brzy začaly lámat, a i přes veškerou snahu nebylo možné hokejky dále opravovat. Díky tomu nastala v ČR šestiletá pauza a až v roce 1991 dovezl ředitel švédské pobočky pražské cestovní kanceláře Bernq Holmquist hokejky ze Švédska. Další důležitou etapou v rozkvětu florbalu u nás byl rok 1992, kdy byly dovezeny opravdové mantinely z maďarské Budapešti. Florbal se pak rozšířil po celé naší zemi. (28)

V lednu roku 1992 byla založena Česká florbalová unie (ČFbU), která zaštiťuje florbal v ČR. O rok později byla ČFbU přijata Mezinárodní florbalovou federací (IFF). Martin Vaculík se stal prvním prezidentem a ve své funkci vydržel šest let. Filip Šuman úspěšně řídí český florbal již od roku 2000. Hned během prvního roku unie dokázala získat na 700 hráčů rozdělených do 40 týmů. Florbal se začal zařazovat do výuky a vznikaly první školní soutěže, což je považováno za velmi důležitý moment rozvoje tohoto sportu. (29)

4.3 Florbalový oddíl TJ SKV

Florbalový oddíl byl založen roku 2003 a zahrnuje všechny věkové kategorie. Domácí halu TJ SKV nalezneme v Riegrových sadech na Vinohradech. V oddílu je momentálně 482 členů v 16 družstvech různých kategorií.

Začátky byly těžké, jelikož parta kolem Ivana Čuláka začala trénovat na ZJŠ Lupáčova a jejich tělocvična měla žalostné rozměry (16x9 metrů). Michal Mirgos byl první, který přišel s nápadem založit florbalový oddíl a přihlásit klub do soutěže pod názvem Coyotes.

Jádrem klubu byli žáci devátého ročníku školy, ke kterým se posléze přidali další hráči. Po několika přátelských utkáních, jejichž výsledky byly velmi příznivé, dospělo vedení k přihlášení klubu do soutěže. Jelikož tělocvična v ZŠ Lupáčova byla velmi malá, začaly se tréninky přesouvat na Lehovec. Ovšem na tréninky se muselo dlouho cestovat, a to nevyhovovalo většině hráčů. Jeden z hráčů, který navštěvoval Sokol na Vinohradech, dokázal domluvit přesun do Riegrových sadů. V roce 2003 došlo k přejmenování klubu na název TJ Sokol Královské Vinohrady a ten zůstává i dnes.

Obrázek 2: Logo TJ SKV



Zdroj: www.skvflorbal.cz

4.3.1 Postupová historie SKV

V současné době hraje nejvyšší soutěž pouze ženský elitní tým. Mužský tým minulou sezónu sestoupil ze Superligy do 1. ligy mužů. Velmi se daří mužskému B – týmu, který pravidelně obsazuje vrchní příčky Divize mužů. Ostatní kategorie se většinou pohybují uprostřed tabulek svých soutěží až na kategorii děvčat, která okupují většinou spodní polovinu tabulky.

- 2003/04 – první postup do extraligy
- 2004/05 – sestup zpět do 1. ligy mužů
- 2009/10 – záchrana 1. ligy mužů
- 2011/12 – první postup žen do 1. ligy
- 2012/13 – první postup žen do extraligy
- 2013/14 – návrat mužů do extraligy
- 2015/16 – sestup mužů zpět do 1. ligy
- 2016/17 – plánovaný návrat do Superligy mužů

4.3.2 Prostory SKV

Florbalová výuka probíhá v Sokolovně na Vinohradech, která má velkou halu a dorostový sál. Většina tréninků probíhá na velké hale s rozlohou 1557 m². Vytvořená plocha pomocí přenosných mantinelů tvoří 1200 m², což umožňuje i využívání zbylého prostoru. Tento zbylý prostor se využívá na rozcvičování před tréninkem nebo protahování po tréninku, aby se nezdržoval trénink další kategorie. Další výhodou tohoto volného prostoru je předcházení zraněním, která mohou vznikat během hry. Od roku 2011 je v hale položen nový povrch PVC TARKETT, který je pro florbal ideální.

Velká hala se pyšní rozsáhlou tribunou, která dokáže pojmout 700 diváků a z toho nabízí 400 míst k sezení. I přes velkou snahu udržovat dřevěné sedačky v dobrém stavu, bohužel už vykazují známky velkého opotřebení. Pochvalu si zaslouží prostor pod tribunami nazývaný „kumbál“, kde se nachází skřínky trenérů s veškerými pomůckami a „dům bolesti“ fyzioterapeutky klubu. Tyto prostory byly v roce 2015 rozšířeny pod celou tribunu a díky tomu vzniklo místo i pro kancelář sekretářky klubu.

Dorostový sál je mnohem menší než velká hala. Povrch zde tvoří parkety a jeho rozloha je 410 m². V tomto sále většinou probíhají tréninky kategorií, které nejsou příliš zastoupené jako dorostenky, juniorky nebo ženy C. Další kategorií, využívající tento dorostový sál, jsou Muži A. Ti si zde zvykají na parkety, na kterých se hraje většina utkání v 1. lize mužů, kde momentálně mužský A-tým bojuje.

Sokolovna nabízí sportovcům 13 šaten, které však kapacitně nestačí pro družstva o 25-30 hráčích. Šatny navíc působí velmi zastarale, špinavě a celkový dojem je špatný. V každé šatně ovšem nalezneme sprchy, které prošly velkou rekonstrukcí a působí proto na sportovce velmi příjemně. Bohužel velmi často bývají problémy s regulací studené a teplé vody.

Tabulka 2: Hodnocení prostorů SKV

Hodnocení prostorů	Známka
Bezbariérový přístup	1
Venkovní prostory	1
Velká hala	1
Dorostový sál	3
Šatny	4
Tribuna	3
Velikost budovy	1
Celkové hodnocení	2

Zdroj: vlastní úprava

4.3.3 Vybavení SKV

Klub musí vlastnit a nabízet dané vybavení, aby členové mohli vykonávat svoji činnost. Mezi vybavení, které vlastní klub, patří hrací míčky, mantinely, rozlišovací dresy, posilovací pomůcky, branky, fyzioterapeutické nástroje a mnoho dalších potřebných pomůcek. Sokol dále poskytuje zvukovou aparaturu a elektronickou časomíru na pořádání turnajů a zápasů.

Tabulka 3: Hodnocení vybavení SKV

Hodnocení vybavení	Známka
Branky	1
Míčky	1
Vybavení při pořádání	2
Zdravotní potřeby	1
Celkové hodnocení	1,25

Zdroj: vlastní úprava

4.3.4 Personál SKV

Florbalový oddíl SKV má 482 členů a 16 družstev. Prezidentem, stojícím v čele klubu, je pan Luděk Pokorný. Pod prezidentem klubu dále působí sekretář klubu, dva zmocněnci, pokladník, správce webových stránek a jednotliví trenéři. V sezoně 2016/2017 má klub 268 hrajících členů, zbytek jsou hráči, kteří přestali hrát, ale jejich členství přetrvává do doby, než se rozhodnou pro změnu klubu (přestup či hostování) nebo zrušení členství.

Kontaktní osobou každé kategorie je trenér. Ten se o kategorii stará, sestavuje tréninkové jednotky, projevuje se určitým herním stylem a určuje sestavu do zápasu. Trenér musí podstoupit školení, které vede k získání odpovídající trenérské licence. Toto vzdělání poskytuje ČFbU ve formě seminářů. Kluby včetně SKV většinou přispívají trenérům na tyto semináře, jelikož každý klub má povinnost přidělit trenéra s licenci ke každé kategorii. Trenérské semináře jsou časově odlišné z důvodu rozdělení trenérských licencí podle stupňů odbornosti. v SKV působí napříč kategoriím 22 trenérů s licenci.

- licence C: víkendový seminář
- licence B: jednoleté studium
- licence A: dvouleté studium, nejvyšší

Po absolvování semináře trenér obdrží osvědčení, kterým je trenérská licence. Tato licence má platnost vždy 3 roky. Po skončení platnosti má trenér na výběr hned z několika možností, a to přihlásit se na seminář vyšší licence nebo projít jednodenním doškolovacím seminářem, který vede k prodloužení dané získané licence.

Tabulka 4: Struktura SKV

Kategorie	Počet hráčů	Trenérská licence
Elévové (2006 – mladší)	38	C
Mladší žáci (2004–2005)	21	C
Starší žáci (2002–2003)	27	B
Dorostenci/junioři (1998–2001)	23	C/B
Muži A	21	B
Muži B+C	34	C/C
Muži D	18	C
Mladší žákyně (2004 – mladší)	12	C
Starší žákyně (2002–2003)	6	C
Dorostenky (2000–2001)	4	C
Juniorky (1998–1999)	16	C
Ženy A	18	B
Ženy B	16	C
Ženy C	14	C
Celkem	268	22

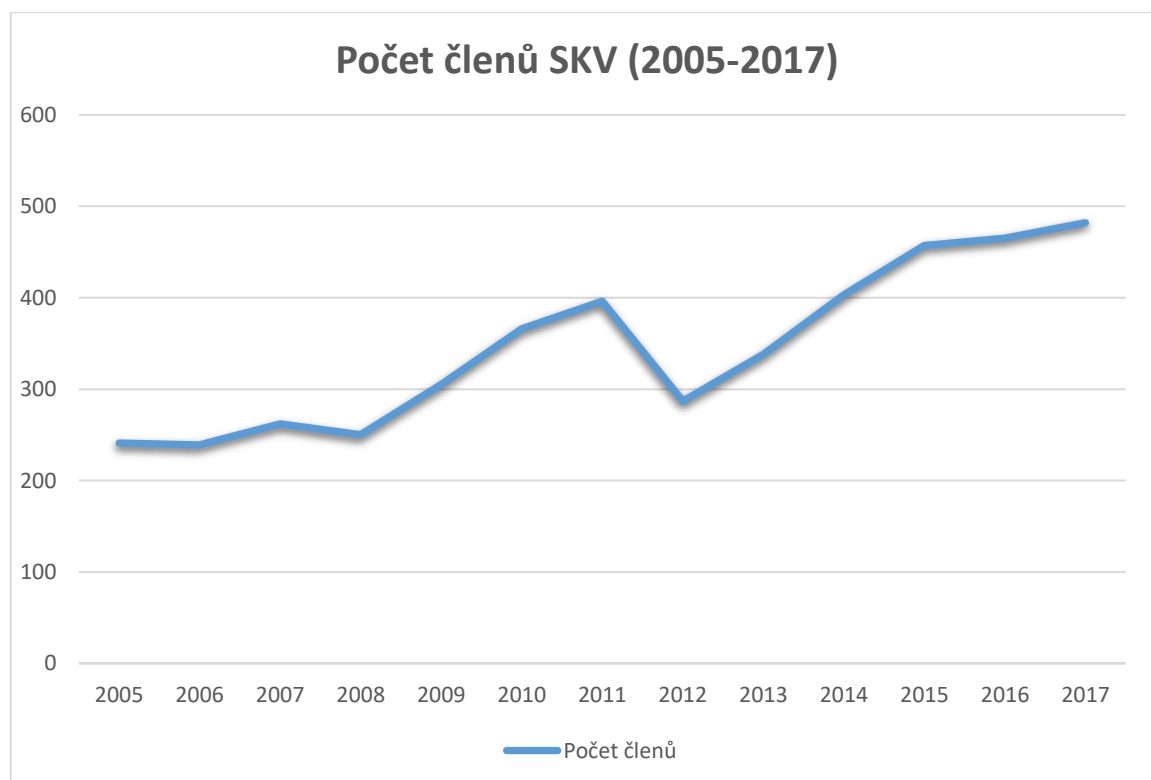
Zdroj: sekretářka klubu, vlastní úprava

Tabulka 5: Vývoj počtu členů SKV

Rok	Počet členů SKV
2005	241
2006	239
2007	262
2008	250
2009	305
2010	366
2011	396
2012	287
2013	338
2014	403
2015	457
2016	465
2017	482

Zdroj: ČFbU, vlastní zpracování

Graf 1: Vývoj počtů členů v SKV



Zdroj: Tabulka 5, vlastní úprava

Z grafu 1 můžeme vidět, jak probíhal vývoj počtu členů v klubu SKV. Od roku 2005 neustále mírně přibývá počet členů, ale v rozmezí roku 2008–2011 se počet zdvojnásobil na téměř 400 členů. Po roce 2011 nastal propad o 150 členů. Za příčinu se považuje udržení nejhorší sezóny mužského A-týmu v 1. lize mužů, kdy tým zachraňoval v poslední zápase 1. ligu. V roce 2012 ženský elitní tým dokázal postoupit do 1. ligy žen a následující rok do extraligy žen. Toto vneslo prestiž do ženských kategorií a členů začalo opět rapidně přibývat. Od roku 2013 se oba elitní týmu SKV pohybují mezi extraligou a 1. ligy, tudíž zde hledají působiště mladé naděje žijící v Praze, ale i mimo ni.

Tabulka 6: Hodnocení personálu SKV

Hodnocení personálu	Známka
Vedení	2
Trenéři	2
Počet hráčů	3
Celkem	2,3

Zdroj: vlastní úprava

Bohužel jak můžeme vidět v Tabulce 6, počet hráčů v klubu obdržel známku 3. V klubu je 268 aktivních hráčů, což není moc na 16 kategorií. Nejhůře jsou na tom mládežnické kategorie a ženské kategorie. Ačkoliv je SKV působící klub v centru Prahy, tak rodiče pro své děti hledají známější a úspěšnější kluby jako je Tatran Střešovice, FbŠ Bohemians Praha, Acema Sparta Praha nebo Fat Pipe Florbal Chodov. U ženských kategorií je největším problémem docházka a od určitého věku i setrvávání u sportu.

4.3.5 Finance SKV

Příjmy i výdaje, zmíněné v této kapitole, jsou platné pro sezónu 2016/2017 a jsou pouze rámcové kvůli podmínkám smluv. Finance jsou jedním z nejdůležitějších prvků, které instituce potřebují pro svoji existenci a činnost.

4.3.5.1 Příjmy

Polovinu příjmů klubu tvoří členské příspěvky. Povinností každého člena je uhradit příspěvky ve výši 3900 Kč na jednotlivé pololetí. Za celou sezónu hráč přispěje částkou 7800 Kč, což činí celkový příjem klubu ve výši 1 100 000 Kč. Hráči mužského A-týmu mají slevu na příspěvcích a hradí pouze částku 2000 Kč. Ovšem očekávají se od nich výsledky, které by vedly k návratu do nejvyšší soutěže Tipsport Superliga.

Další větší částí příjmů klubu jsou granty. Granty se také odvíjejí od toho, v jaké soutěži se nacházejí A-týmy mužské i ženské složky. Například v sezóně 2014/2015 SKV čerpalo grant Prahy 2 na superligu mužů a žen v hodnotě 392 000 Kč. Avšak v sezóně 2016/2017, díky sestupu mužského A-týmu do 1. ligy mužů tento grant klub nečerpá.

Granty, které SKV čerpá v sezóně 2016/2017:

- grant magistrátu hlavního města Praha 2, šéftrenéři mládeže – 550 000 Kč
- grant ČFbU, sekretář – 50 000 Kč
- grant MŠMT, mládež do 18 let – 133 000 Kč
- grant ČFbU, náborový pracovník – 5000 Kč
- grant ČFbU, kondiční příprava extraligy žen – 10 000 Kč
- granty od Sokola – 20 000 Kč
- grant ČFbU, trenér mládeže – 20 000 Kč
- grant od ČOS – 68 000 Kč

V dnešní době by sportovní organizace nemohly řádně fungovat bez sponzorů. Od postupu ženské (2013) a mužské (2014) kategorie do nejvyšší soutěže, klub získává větší počet sponzorů. Nejsou to jen finanční dary, co sponzoři poskytují, ale většinou společnosti sponzorují v podobě poskytnutí vybavení a služeb nebo slev na jejich produkty. Na oplátku je věnována velká pozornost propagaci sponzorů, jako bannery, reklama na dresech nebo mantinelech. Od roku 2015 je generálním partnerem klubu společnost MND.

Obrázek 3: MND

NOVÝ GENERÁLNÍ PARTNER



Zdroj: www.skvflorbal.cz

Sponzoři, poskytující finanční dary:

- MND – dodavatel úsporných energií a generální partner oddílu
- Benea – Benešovská pekárna a cukrárna
- Justo – odborníci na nemovitosti
- Nigrin – realizace a údržba zahrad

Výše zmínění sponzoři poskytují klubu dohromady finanční částku v hodnotě 370 000 Kč.

Sponzoři, kteří nabízejí slevy a vybavení:

- Salming Sports – dodavatel florbalového vybavení
- Peter Venett – prémiové pánské obleky a košile na míru
- Burik Team Element – výroba dresů a sportovního oblečení
- Nic Nebolí CZ – profesionální péče sportovců
- Jump Park Praha – trampolínový park
- Jednadvacítka.cz – florbalový obchod a e-shop
- Česká obec sokolská

4.3.5.2 Výdaje

V níže uvedených výdajích jsou podrobně rozepsány náklady jednotlivých kategorií. V nákladech jsou zahrnuty výplaty rozhodčím, cestovní náklady, náklady na pořádání, pronájem haly o víkendech nebo startovné do soutěže.

Tabulka 7: Výdaje kategorií SKV v Kč

Muži A	Muži B	Muži C	Muži D	Junioři	Dorostenci	St. Žáci	Ml. žáci
312 000	57 200	31 750	49 000	53 500	26 100	40 865	32 040
Ženy A	Ženy B	Ženy C	Juniorky	Dorostenky	St. Žákyně	Ml. Žákyně	Elévové
212 100	24 570	18 300	30 800	36 955	15 900	15 344	28 000

Zdroj: vlastní úprava

Z tabulky je zřejmé, že je znatelný rozdíl mezi výdaji A-týmů SKV a dalšími kategoriemi. Je to pochopitelné, jelikož oba tyto týmy mají ve svých soutěžích spoustu výjezdů po celé ČR. Cestovné na celou sezónu pro mužský A-tým činí 110 000 Kč a u ženského A-týmu je to 75 000 Kč. Dalším důležitým rozdílem jsou přestupy, kdy před každou sezónou oba týmy posilují své kádry. V této sezóně muži A použili na přestupy

45 000 Kč, což není vůbec malá částka. Dále na pořádání těchto zápasů A-týmů je zapotřebí více propagace, lidí, vybavení atd.

Mezi ostatní výdaje klubu patří:

- Odměny trenérům – 930 000 Kč
- Programová licence – 10 000 Kč
- Potisky MND – 15 000 Kč
- Spotřební materiál (letáky, nábory) – 10 000 Kč
- Přestupové poplatky – 10 000 Kč
- Lékařské prohlídky – 40 000 Kč
- Doména skv – 2 000 Kč
- Školení rozhodčích – 3 000 Kč
- Školení trenérů – 10 000 Kč
- Mantinely (splátka) – 30 000 Kč
- Platby za každého hráče před začátkem sezóny – 14 500 Kč
- Sokolské známky – 15 000 Kč

Tabulka 8: Celkové příjmy a výdaje SKV

Příjmy	Výdaje – kategorie	Výdaje – ostatní	Zůstatek
2 362 000 Kč	1 012 424 Kč	1 105 500 Kč	244 076 Kč

Zdroj: pokladník SKV, vlastní úprava

Z této Tabulky 8 je zřejmé, že florbalový oddíl dokáže pokrýt veškeré potřebné výdaje na správný chod instituce. Nejen, že klub dokáže pokrýt veškeré výdaje, ale dokonce i ušetří prostředky na vylepšení problémů, které se v klubu nacházejí. Z těchto ušetřených prostředků se realizovala například rekonstrukce sprch v šatnách, která proběhla v roce 2016. Dále dlouholetým plánem prezidenta klubu SKV je výstavba nové tréninkové haly v Riegrových sadech, ale bohužel Praha 2 neposkytla povolení na výstavbu nové haly. Ačkoliv klub dokáže ušetřit finanční prostředky během sezóny, tak se nemůže považovat za bohatý klub. Nejvíce na tom strádají členové klubu. Elitní kategorie na začátku sezóny dostávají „budget“ do kterého se většinou vejde jedna hokejka a nějaký doplněk. Pokud hráč budget vyčerpá, tak si další vybavení musí pořídit za vlastní peníze. Mládežnickým kategoriím je poskytována 40% sleva na vybavení u klubové sponzora Salming.

4.3.5.3 Náklady na Superligu a 1. ligu mužů (družstvo Muži A)

Tabulka 9: Náklady na Superligu 2015/2016

Superliga – sezóna 2015/2016	Náklady
Startovné superliga	20 000 Kč
Startovné turnaje, příprava	8 000 Kč
Přestupy	20 000 Kč
Pořádání domácích zápasů	79 200 Kč
Pořádání domácích pohárových zápasů	9 000 Kč
Cestovné	88 400 Kč
Doplňky – tejpky, ledy	10 000 Kč
Tisky – propagace	10 000 Kč
Play-off	
Cestovné	34 900 Kč
Pořádání domácích zápasů	50 000 Kč
Celkem	329 500 Kč

Zdroj: pokladník SKV, vlastní úprava

Tabulka 10: Náklady na 1. ligu mužů 2016/2017

1. liga mužů – sezóna 2016/2017	Náklady
Startovné 1. ligy mužů	15 000 Kč
Startovné turnaje, příprava	8 000 Kč
Přestupy	45 000 Kč
Pořádání domácích zápasů	67 600 Kč
Pořádání domácích pohárových zápasů	9 000 Kč
Cestovné	81 960 Kč
Doplňky – tejpky, ledy	5 000 Kč
Tisk – propagace	10 000 Kč
Play-off podle sezóny 2015/2016	
Cestovné	29 900 Kč
Pořádání domácích zápasů	41 600 Kč
Celkem	313 060 Kč

Zdroj: pokladník SKV, vlastní úprava

V tabulkách 9 a 10 nalezneme porovnání dvou odlišných sezón mužského A-týmu. V roce 2015/2016 SKV působilo v nejvyšší soutěži (Superliga) a tudíž náklady na sezónu byly vyšší než v roce 2016/2017 po sestupu do nižší soutěže. Jak můžeme vidět v tabulce 10, tak v letošní sezóně musel tým investovat větší finanční část prostředků do posílení kádru. Dále po sestoupení do 1. ligy mužů. SKV nedostalo od Prahy 2 grant v hodnotě 200 000 Kč a ani od ČFbU grant marketingového pracovníka v hodnotě 120 000 Kč.

Toto porovnání je uvedeno především z toho důvodu, že na základě rozsahu finančních prostředků mužskému elitnímu týmu, florbalový oddíl přiřazuje zbytek prostředků mládežnickým kategoriím. Jelikož pro klub je prioritní právě mužský A-tým, dostává plnou podporu a vše se mu podřizuje.

Tabulka 11: Hodnocení financí

Hodnocení finanční stránky SKV	Známka
Finance	2
Celkem	2

Zdroj: pokladník SKV, vlastní úprava

4.3.6 Aktivity SKV

Aktivity v klubu dělíme na pravidelnou činnost a příležitostnou činnost. Florbalová sezóna začíná v září a končí v dubnu. Během tohoto intervalu probíhají pravidelné tréninky, které se konají na Vinohradech. Každá kategorie má odlišný počet tréninků během týdne, avšak všechny dětské kategorie trénují třikrát týdně. Dospělé kategorie mají tréninky čtyřikrát týdně. Docházka je povinná a pokud hráč má velké množství absencí, hrozí, že nenastoupí do zápasu.

Dále klub nabízí příležitostné činnosti, kterých se mohou dobrovolně zúčastnit všichni členové oddílů. Každý rok v srpnu pořádá klub týdenní letní soustředění. Soustředění probíhá ve všech kategoriích za dohledu trenérů. Klub využívá hned několik destinací jako Týn nad Vltavou, Malé Svatoňovice a Přecice. Letní soustředění se od sezónní tréninkové jednotky liší kvantitou a náročností tréninků. Probíhají většinou tři tréninky denně, z čehož dva jsou v hale a jeden venku.

V době letní přípravy každá kategorie využívá tzv. „letních turnajů“, kde si tým zkouší nové herní prvky do nadcházející sezóny. SKV je pravidelným účastníkem každoročního největšího mládežnického turnaje Prague Games v Praze. Dospělé kategorie se zúčastňují turnaje Czech Open v Praze, který se koná v srpnu. Na tento turnaj pravidelně dojíždějí i nejlepší týmy ze Švédska, Finska či Švýcarska.

Tabulka 12: Hodnocení aktivit SKV

Hodnocení aktivit SKV	Známka
Pravidelná činnost	1
Příležitostná činnost	1
Celkem	1

Zdroj: vlastní úprava

4.3.7 Funkce SKV

Hlavní funkcí florbalového oddílu SKV je naplňování volného času sportem, který je důležitou součástí zdravého životního stylu. Formuje děti a mládež do budoucího života jak po fyzické stránce, tak i po psychické. Florbal jakožto kolektivní sport utužuje vztahy v týmu, díky stejným cílům – vyhrát a postoupit do Superligy. O motivaci hráčů se stará trenér, který svými poznatky dopomáhá k výhře. Výsledky jsou nejmocnějším motivem pro trenéra. Pokud jsou špatné, hráči jsou nuceni více trénovat. Avšak když jsou výsledky pozitivní, přináší to týmu jistou satisfakci z tvrdé práce. Florbal podporuje morálního ducha a rozvíjí smysl pro fair play.

Tabulka 13: Hodnocení funkcí SKV

Hodnocení funkce SKV	Známka
Funkce sociální	2
Funkce vzdělávací	1
Funkce zdravotní	1
Celkem	1,3333

Zdroj: vlastní úprava

5 Výsledky a diskuse

První hypotéza tvrdí, že instituce TJ SKV plní své poslání. Po provedení analýzy můžeme tuto hypotézu potvrdit. Průměr celkového hodnocení jednotlivých prvků je 1,65. Z výsledku vyplývá, že TJ SKV plní poslání instituce s drobnými nedostatky. Nejvíce je zapotřebí zapracovat na zázemí pro hráče, protože šatny a sprchy jsou první dvě oblasti, kam každý hráč po příchodu zavítá. Je také nutné rekonstruovat diváckou tribunu, která je zchátralá a nedělá dobrý dojem na příchozí diváky. Tyto kategorie dostaly nejhorší hodnocení, právě z důvodu těchto nedostatků. Dlouhotrvajícím problémem klubu je shánění nových mladých nadějí do mladších kategorií. Nejhůře jsou na tom nejmladší ženské kategorie 2006-2000, kde se momentálně nachází 22 děvčat (viz. Tabulka 4). Bohužel tento počet je velmi malý, jelikož v daném věkovém rozmezí jsou to tři kategorie.

Tabulka 14: Celkové hodnocení SKV

Celkové hodnocení	Známka
Prostory	2
Vybavení	1,25
Personál	2,3
Finance	2
Aktivity	1
Funkce	1,3333
Celkem	1,65

Zdroj: vlastní úprava

Další hypotézou bylo, zda má TJ SKV dostatek finančních prostředků na chod klubu a na poskytování vybavení členům na činnost. Podle analýzy vyplynulo, že instituce má dostatek financí ke správnému chodu klubu, převážně díky grantu od Prahy 2 v hodnotě 550 000 Kč. Klub dokáže pokrýt všechny výdaje na sezónu, a ještě nějaké prostředky ušetří.

V klubu již trávím 6. sezónu, kde působím jako hráč i trenér a musím konstatovat, že klub se prezentuje příjemnou rodinnou atmosférou. Členové dochází na tréninkové jednotky pravidelně a dobrovolně a odchází s novými dovednostmi a dobrým pocitem ze hry. Klub si zakládá na dobrých vztazích mezi členy, které se poté transformují i do přátelství do běžného života. Vystihuje to také heslo klubu, které zní „Společně K Vítězství“.

6 Závěr a doporučení

Bakalářská práce se ze začátku věnuje problematice volného času mládeže. Jsou vysvětleny pojmy jako volný čas, životní styl, mládež a preventivní funkce volného času. Dále je přiblížena instituce Sokol, její organizační struktura a funkce. V závěru teorie jsou vysvětleny ekonomické aspekty, které jsou potřebné pro správný chod instituce. Hlavním cílem této práce bylo studium odborné literatury zaměřující se na danou problematiku. Analýzou jednotlivých prvků v instituci poté zjistit, zda sledovaný spolek TJ Sokol Královské Vinohrady má dostatek finančních prostředků pro výkon své činnosti a popřípadě vytvoření doporučení pro zlepšení či nápravu.

Praktická část je zaměřena na florbalový oddíl TJ SKV. Na začátku je představeno prostředí, kde klub působí. Pokračuje vymezení a charakteristika jednotlivých prvků analýzy jako: prostory, vybavení, personál, finance, aktivity a funkce. Byla provedena analýza podle Bronislawa Malinowského a na základě výsledků se potvrdila první hypotéza, že instituce si plní své poslání. Z analýzy dále vyplynulo, že spolek má dostatek finančních prostředků na pokrytí veškerých výdajů na sezónu, a ještě nějaké prostředky ušetří. Na druhou stranu, jakožto aktivní působící člen klubu, musím doporučit více se zaměřit na získání dalších sponzorů, kteří přinesou klubu reklamu a finanční prostředky. Při navýšení příjmů by bylo možné snížení ročních příspěvků, což by pomohlo rodinám s omezenými finančními prostředky, mezi které patří právě mladí hráči. Finanční pokrytí sezóny závisí na dobrých výsledcích klubu. Pokud se elitnímu mužskému týmu podaří vrátit do Superligy, klub opět dostane grant od Prahy 2 a bude možné přilákat nové sponzory. Jediné moje doporučení k financím je poskytování většího množství finančních prostředků na vybavení hráčů, jelikož spotřeba hokejek, omotávek a čepelí je vysoká. Poskytovaný budget nevystačí na celou sezónu, bohužel investice do florbalového materiálu je pro hráče jedním z nejdůležitějších měřítek rozhodování o setrvání v činnosti daného klubu. Většina hráčů jsou studenti vysokých škol, kteří nemají tolik prostředků na neustálé doplňování svého vybavení.

Dále je zapotřebí rozšířit mládežnickou základnu, která by zaručila dlouholeté pokračování činnosti klubu. Nejhůře jsou na tom nejmladší kategorie a mládežnické ženské kategorie. Je nutné investovat do náborových akcí, otevřených tréninků pro mládež, letáků a inzerátů v základních školách a reklamy, která by pomohla v získání nových mladých nadějí, vyhledávajících efektivní využití svého volného času.

7 Citovaná literatura

1. **Hájek, Bedřich, Hofbauer, Břetislav a Pávková, Jiřina.** *Pedagogické ovlivňování volného času: trendy pedagogiky volného času 2 vyd.* Praha : Portál, 2008. str. 68. 978-80-7367-473-1.
2. —. *Pedagogické ovlivňování volného času: trendy pedagogiky volného času. 2 vyd.* Praha : Portál, 2008. str. 11. 978-80-7367-473-1.
3. **Pávková, Jiřina.** *Pedagogika volného času : teorie, praxe a perspektivy výchovy mimo vyučování a zařízení volného času. 4. vyd.* Praha : Portál, 2008. str. 18. 978-80-7367-423-6.
4. —. *Pedagogika volného času : teorie, praxe a perspektivy výchovy mimo vyučování a zařízení volného času. 4. vyd.* Praha : Portál, 2008. str. 15. 978-80-7367-423-6.
5. **Průcha, Jan, Walterová , Eliška a Mareš, Jiří.** *Pedagogický slovník. 7. Vyd.* Praha : Portál, 2013. str. 317. 978-80-262-0403-9.
6. **Pávková, Jiřina.** <http://www.vzdelavani-dvpp.eu/>. *Další vzdělávání pedagogických pracovníků na PedF UK Praha.* [Online] 1. Zář 2011. [Citace: 2. Prosinec 2016.] http://www.vzdelavani-dvpp.eu/download/opory/final/25_pavkova.pdf. 978-80-7290-666-6.
7. **North, Douglas Cecil.** *Institutions, Institutional change and Economic performance.* New York : Cambridge University Press, 1990. str. 66. 97-80521-3973-46.
8. **Malinowski, Bronislaw.** *A scientific theory of culture and other essays.* North Carolina : Chapel Hill, 1944.
9. **Hyánek, Vladimír.** *Ekonomika neziskových organizací.* Brno : Brno: Masarykova univerzita v Brně, Ekonomicko-správní fakulta, 2004. 80-210-3501-3.
10. **Nadace Neziskovky.cz.** *Neziskovky.cz. Neziskové organizace.* [Online] Neziskovky.cz, 2012. [Citace: 26. Leden 2017.] http://www.neziskovky.cz/clanky/511_691/fakta_co-je-neziskovy-sektor/.
11. **The World Bank Operating Manual.** *Operational Directive 14.70. Involving Nongovernmental Organizations .* [Online] The World Bank Operating Manual, 1989. [Citace: 26. Leden 2017.] <http://www.gdrc.org/ngo/wb-ngo-directive.html>.
12. **Telec, Ivo.** *Adaptace a transformace nadací. Právní praxe v podnikání.* Praha : Bonus, 1998. 1210-4043.

13. **Nadace Neziskovky.cz.** Nadace Neziskovky.cz. *Nadace Neziskovky.cz.* [Online] Nadace Neziskovky.cz, 2015. [Citace: 7. Březen 2017.] https://www.neziskovky.cz/clanky/511_559/fakta_legislativa/.
14. **Česká obec sokolská.** Česká Obec Sokolská. *Založení Sokola.* [Online] Česká Obec Sokolská, 2015. [Citace: 28. Prosinec 2016.] <http://www.sokol.eu/obsah/5404/zalozeni-sokola>.
15. —. Česká Obec Sokolská. *Základní organizační struktura České obce sokolské.* [Online] Česká Obec Sokolská, 2015. [Citace: 28. Prosinec 2016.] <http://www.sokol.eu/obsah/5467/zakladni-organizacni-struktura-ceske-obce-sokolske>.
16. —. Česká Obec sokolská. *Župní organizační struktura.* [Online] Česká Obec Sokolská, 2015. [Citace: 25. Leden 2017.] <http://www.sokol.eu/obsah/5469/zupni-organizacni-struktura>.
17. —. Česká Obec Sokolská. *Podrobná organizační struktura žup.* [Online] České obce sokolská, 2015. [Citace: 25. Leden 2017.] <http://www.sokol.eu/obsah/5482/podrobna-organizacni-struktura-zup>.
18. —. Česká Obec Sokolská. *Podrobná organizační struktura žup.* [Online] Česká Obec Sokolská, 2015. [Citace: 25. Leden 2017.] <http://www.sokol.eu/obsah/5482/podrobna-organizacni-struktura-zup>.
19. —. Česká Obec Sokolská. *Organizační struktura T. J. Sokol.* [Online] Česká Obec Sokolská, 2015. [Citace: 25. Leden 2017.] <http://www.sokol.eu/obsah/5470/organizacni-struktura-t-j-sokol>.
20. **Durdová, Irena.** *Sociálně-ekonomické aspekty sportu.* Ostrava : Repronis, 2004. 80-7329-075-8.
21. **Stará, Gabriela.** *Sponzoring - jeden z příjmů sportovní organizace.* Brno : Elportál - Masarykova Univerzita, 2006. 1802-128X.
22. **Čáslavová, Eva.** *Management v tělesné výchově a sportu.* Praha : Karolinum, 2000. 80-246-0050-1.
23. **Fortunato, John A.** *Sports sponsorship: principles and practices.* 978-07864-7431-8.
24. **Ledvinová, Jana a Pešta, Karel.** *Základy fundraisingu aneb jak získat peníze na prospěšnou činnost.* Praha : ICN, 1996. 80-238-0464-2.
25. **Šedivý, Marek a Medlíková, Olga.** *Úspěšná nezisková organizace.* Praha : Grada, 2011. 978-80-247-4041-6.

26. **Havel, Tomáš.** *Fundraising, diplomová práce.* Praha : VŠE - Fakulta podnikohospodářská, 2008.
27. **Kysel, Jiří.** *Florbal kompletní průvodce.* Praha : Grada, 2010. str. 10. 978-80-247-3615-0.
28. —. *Florbal kompletní průvodce.* Praha : Grada, 2010. str. 13. 978-80-247-3615-0.
29. **Český Florbal.** ČFbU. *Historie florbalu.* [Online] ČFbU, 2014. [Citace: 17. Únor 2017.] <https://www.ceskyflorbal.cz/cfbu/informacni-deska/historie/historie-v-cr>.

8 Zkratky

ČFbU – Česká florbalová unie

ČOS – Česká obec sokolská

ČR – Česká republika

EU – Evropská unie

IFF – International floorball Federation

KK – Kontrolní komise

ME – Mistrovství Evropy

MND – Moravské naftové doly

MS – Mistrovství světa

MŠMT – Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

NGO – Non – Governmental Organization

NNO – Nestátní nezisková organizace

PVC – Polyvinylchlorid

PŽ – Předsednictvo župy

SKV – Sokol Královské Vinohrady

TJ – Tělovýchovná jednota

USA – Spojené státy americké

VH – Valná hromada

VŠE – Vysoká škola ekonomická

VŽ – Valná hromada župy

ZŠ – Základní škola

9 Seznamy tabulek, obrázků a grafů

Seznam tabulek

Tabulka 1: Vysvětlivky pro hodnocení prvků	29
Tabulka 2: Hodnocení prostorů SKV	34
Tabulka 3: Hodnocení vybavení SKV	34
Tabulka 4: Struktura SKV	35
Tabulka 5: Vývoj počtu členů SKV	36
Tabulka 6: Hodnocení personálu SKV	37
Tabulka 7: Výdaje kategorií SKV v Kč	39
Tabulka 8: Celkové příjmy a výdaje SKV	40
Tabulka 9: Náklady na Superligu 2015/2016	41
Tabulka 10: Náklady na 1. ligu mužů 2016/2017	41
Tabulka 11: Hodnocení financí	42
Tabulka 12: Hodnocení aktivit SKV	43
Tabulka 13: Hodnocení funkcí SKV	43
Tabulka 14: Celkové hodnocení SKV	44

Seznam obrázků

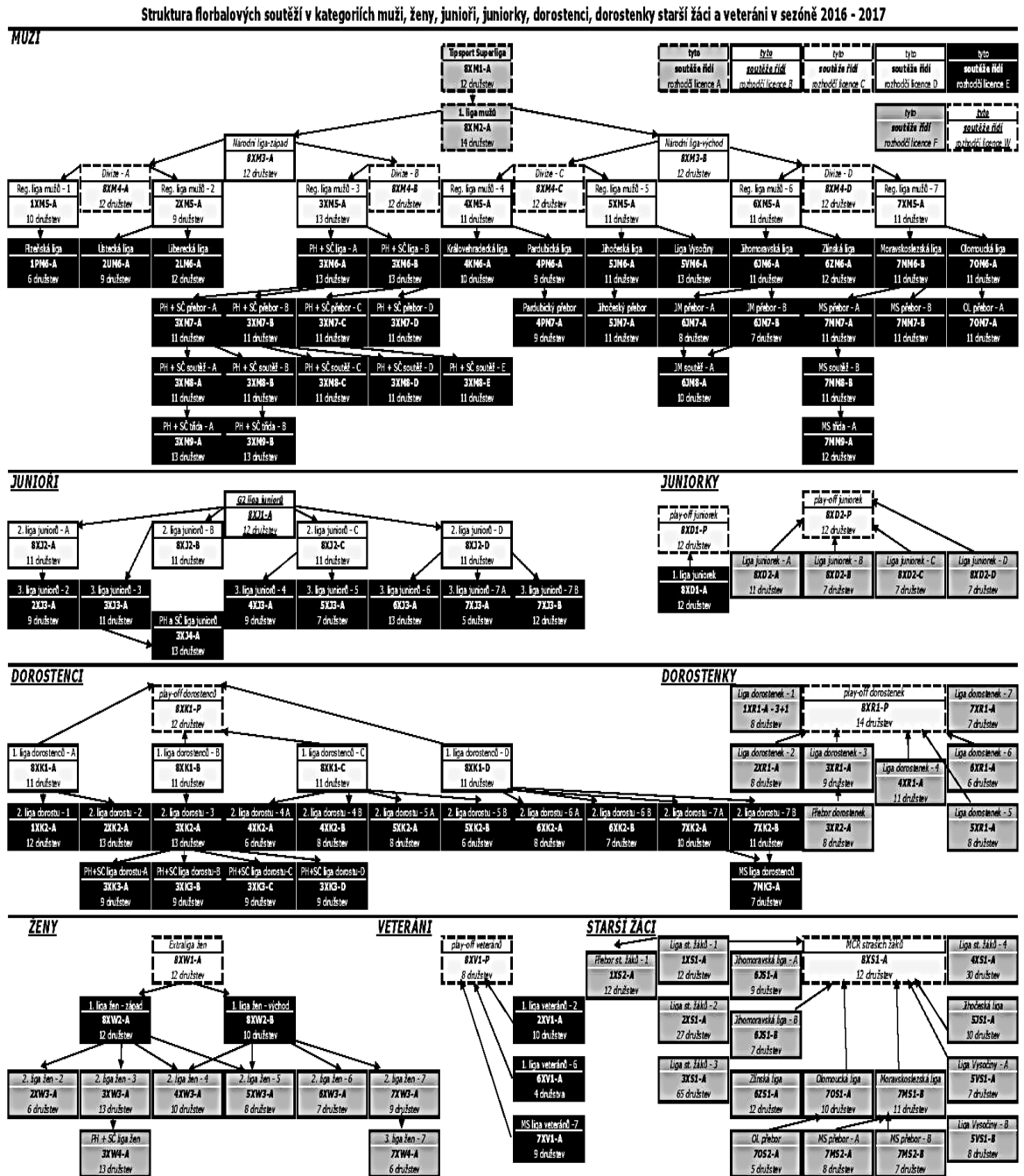
Obrázek 1: Prvky institucionální struktury	29
Obrázek 2: Logo TJ SKV	32
Obrázek 3: MND	38

Seznam grafů

Graf 1: Vývoj počtů členů v SKV	36
---------------------------------------	----

10 Přílohy

Příloha 1. Struktura florbalových soutěží muži – starší žáci (2016-2017)



Zdroj: www.ceskyflorbal.cz

STRUKTURA CELOSTÁTNÍCH SOUTĚŽÍ ČESKÉHO FLORBALU

MUŽI				ŽENY																																																																																																																									
<table border="1"> <tr><th colspan="2">SOM1-A</th></tr> <tr><td colspan="2">Tippsport Superliga</td></tr> <tr><td colspan="2">I. SC Tempsh Vítkovice</td></tr> <tr><td colspan="2">ACEMA Sparta Praha</td></tr> <tr><td colspan="2">FAT PIPE FLORBAL CHODOV</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC CPP Bystřon Group Ostrava</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Liberec</td></tr> <tr><td colspan="2">FBS Bohemians</td></tr> <tr><td colspan="2">Hu-Pa Panthers Oroszkovice</td></tr> <tr><td colspan="2">intelligence Bulldogs Brno</td></tr> <tr><td colspan="2">Kanonijní Václavo</td></tr> <tr><td colspan="2">Sokol Pardubice</td></tr> <tr><td colspan="2">Tatran Sřešovice</td></tr> <tr><td colspan="2">Technology Florbal MB</td></tr> </table>				SOM1-A		Tippsport Superliga		I. SC Tempsh Vítkovice		ACEMA Sparta Praha		FAT PIPE FLORBAL CHODOV		FBC CPP Bystřon Group Ostrava		FBC Liberec		FBS Bohemians		Hu-Pa Panthers Oroszkovice		intelligence Bulldogs Brno		Kanonijní Václavo		Sokol Pardubice		Tatran Sřešovice		Technology Florbal MB		<table border="1"> <tr><th colspan="2">SOM2-A</th></tr> <tr><td colspan="2">1. liga mužů</td></tr> <tr><td colspan="2">I. FBK Rožnov p/R</td></tr> <tr><td colspan="2">I. MVL Ostrava LEXX</td></tr> <tr><td colspan="2">BLACK ANGELS</td></tr> <tr><td colspan="2">FB Humcan Karlovy Vary</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC BRZDY CZ Česká Lípa</td></tr> </table>				SOM2-A		1. liga mužů		I. FBK Rožnov p/R		I. MVL Ostrava LEXX		BLACK ANGELS		FB Humcan Karlovy Vary		FBC BRZDY CZ Česká Lípa																																																																													
SOM1-A																																																																																																																													
Tippsport Superliga																																																																																																																													
I. SC Tempsh Vítkovice																																																																																																																													
ACEMA Sparta Praha																																																																																																																													
FAT PIPE FLORBAL CHODOV																																																																																																																													
FBC CPP Bystřon Group Ostrava																																																																																																																													
FBC Liberec																																																																																																																													
FBS Bohemians																																																																																																																													
Hu-Pa Panthers Oroszkovice																																																																																																																													
intelligence Bulldogs Brno																																																																																																																													
Kanonijní Václavo																																																																																																																													
Sokol Pardubice																																																																																																																													
Tatran Sřešovice																																																																																																																													
Technology Florbal MB																																																																																																																													
SOM2-A																																																																																																																													
1. liga mužů																																																																																																																													
I. FBK Rožnov p/R																																																																																																																													
I. MVL Ostrava LEXX																																																																																																																													
BLACK ANGELS																																																																																																																													
FB Humcan Karlovy Vary																																																																																																																													
FBC BRZDY CZ Česká Lípa																																																																																																																													
<table border="1"> <tr><th colspan="2">SOM3-A</th></tr> <tr><td colspan="2">Národní liga - západ</td></tr> <tr><td colspan="2">ASK Orla Čáslavice</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC DOM Kau Kadaň A</td></tr> <tr><td colspan="2">Panthers Praha</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC PANTHERS LIBEREC</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Strakonice P.A.</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Sůň Č. Budějovice</td></tr> <tr><td colspan="2">Florbal Club Přebí</td></tr> <tr><td colspan="2">Florbal Chomutov</td></tr> <tr><td colspan="2">T.B.C. Králův Dvůr</td></tr> <tr><td colspan="2">TJ Sokol Jaroměř</td></tr> <tr><td colspan="2">TJ Sokol Mukařov</td></tr> <tr><td colspan="2">TJ Turnov</td></tr> </table>				SOM3-A		Národní liga - západ		ASK Orla Čáslavice		FBC DOM Kau Kadaň A		Panthers Praha		FBC PANTHERS LIBEREC		FBC Strakonice P.A.		FBC Sůň Č. Budějovice		Florbal Club Přebí		Florbal Chomutov		T.B.C. Králův Dvůr		TJ Sokol Jaroměř		TJ Sokol Mukařov		TJ Turnov		<table border="1"> <tr><th colspan="2">SOM3-B</th></tr> <tr><td colspan="2">Národní liga - východ</td></tr> <tr><td colspan="2">ASK Bystřice n.P.</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Aligators Klobouky</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Vikings Kopřivnice</td></tr> <tr><td colspan="2">FBK Horní Suchá</td></tr> <tr><td colspan="2">Hippos Žďár n/S</td></tr> <tr><td colspan="2">Pavlov Saunans</td></tr> <tr><td colspan="2">S.K. P.E.M.A. Opava</td></tr> <tr><td colspan="2">Snipers Třebíč</td></tr> <tr><td colspan="2">Sokol Brno I EMKOCASE GÜLLERS</td></tr> <tr><td colspan="2">Sokol Engung Dragons H. Brno</td></tr> <tr><td colspan="2">TJ Slovan Havířov</td></tr> <tr><td colspan="2">Z.F.K. Peloučice</td></tr> </table>				SOM3-B		Národní liga - východ		ASK Bystřice n.P.		FBC Aligators Klobouky		FBC Vikings Kopřivnice		FBK Horní Suchá		Hippos Žďár n/S		Pavlov Saunans		S.K. P.E.M.A. Opava		Snipers Třebíč		Sokol Brno I EMKOCASE GÜLLERS		Sokol Engung Dragons H. Brno		TJ Slovan Havířov		Z.F.K. Peloučice																																																															
SOM3-A																																																																																																																													
Národní liga - západ																																																																																																																													
ASK Orla Čáslavice																																																																																																																													
FBC DOM Kau Kadaň A																																																																																																																													
Panthers Praha																																																																																																																													
FBC PANTHERS LIBEREC																																																																																																																													
FBC Strakonice P.A.																																																																																																																													
FBC Sůň Č. Budějovice																																																																																																																													
Florbal Club Přebí																																																																																																																													
Florbal Chomutov																																																																																																																													
T.B.C. Králův Dvůr																																																																																																																													
TJ Sokol Jaroměř																																																																																																																													
TJ Sokol Mukařov																																																																																																																													
TJ Turnov																																																																																																																													
SOM3-B																																																																																																																													
Národní liga - východ																																																																																																																													
ASK Bystřice n.P.																																																																																																																													
FBC Aligators Klobouky																																																																																																																													
FBC Vikings Kopřivnice																																																																																																																													
FBK Horní Suchá																																																																																																																													
Hippos Žďár n/S																																																																																																																													
Pavlov Saunans																																																																																																																													
S.K. P.E.M.A. Opava																																																																																																																													
Snipers Třebíč																																																																																																																													
Sokol Brno I EMKOCASE GÜLLERS																																																																																																																													
Sokol Engung Dragons H. Brno																																																																																																																													
TJ Slovan Havířov																																																																																																																													
Z.F.K. Peloučice																																																																																																																													
<table border="1"> <tr><th colspan="2">SOM4-A</th></tr> <tr><td colspan="2">Divize - skupina A</td></tr> <tr><td colspan="2">I. FBC DOM Dečín 4</td></tr> <tr><td colspan="2">ASK Lovosice - LFP A</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Liberec B</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC ROXYCAJIV</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC SportbarGalavie Česká Lípa B</td></tr> <tr><td colspan="2">FBS SLAVIA Fac Pipe Přebí</td></tr> <tr><td colspan="2">Florbal Solotov</td></tr> <tr><td colspan="2">Florbal Teplice</td></tr> <tr><td colspan="2">Florbal Lisi B</td></tr> <tr><td colspan="2">Florbalová Břata Přebí A</td></tr> <tr><td colspan="2">TJ Jákra Domažlice</td></tr> <tr><td colspan="2">USK Akademie Cheb</td></tr> </table>				SOM4-A		Divize - skupina A		I. FBC DOM Dečín 4		ASK Lovosice - LFP A		FBC Liberec B		FBC ROXYCAJIV		FBC SportbarGalavie Česká Lípa B		FBS SLAVIA Fac Pipe Přebí		Florbal Solotov		Florbal Teplice		Florbal Lisi B		Florbalová Břata Přebí A		TJ Jákra Domažlice		USK Akademie Cheb		<table border="1"> <tr><th colspan="2">SOM4-B</th></tr> <tr><td colspan="2">Divize - skupina B</td></tr> <tr><td colspan="2">Athletica Praha</td></tr> <tr><td colspan="2">FAT PIPE FLORBAL CHODOV B</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Kutná Hora</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Příbrule Kolín</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC StaroB B</td></tr> <tr><td colspan="2">FBS Bohemians B</td></tr> <tr><td colspan="2">Florbalová Akademie MB "A"</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Florbal Benešov</td></tr> <tr><td colspan="2">SSK KSŽ Future Zamandov</td></tr> <tr><td colspan="2">TJ Sokol Královské Vinohrady B</td></tr> <tr><td colspan="2">Wizards DOM Praha 10</td></tr> </table>				SOM4-B		Divize - skupina B		Athletica Praha		FAT PIPE FLORBAL CHODOV B		FBC Kutná Hora		FBC Příbrule Kolín		FBC StaroB B		FBS Bohemians B		Florbalová Akademie MB "A"		FBC Florbal Benešov		SSK KSŽ Future Zamandov		TJ Sokol Královské Vinohrady B		Wizards DOM Praha 10		<table border="1"> <tr><th colspan="2">SOM4-C</th></tr> <tr><td colspan="2">Divize - skupina C</td></tr> <tr><td colspan="2">I. FBK Tábor</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Innebandytos Hradec Králové</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC PeakSport Litomyšl</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Tuzovka (DTJ)</td></tr> <tr><td colspan="2">FBK Praha Sokol Chrást</td></tr> <tr><td colspan="2">FBS Jihlava</td></tr> <tr><td colspan="2">FK Slovan Jindřichův Hradec</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Florbal Primátor Náchod</td></tr> <tr><td colspan="2">Orel Rýpné v Podolíkonosi</td></tr> <tr><td colspan="2">Racovští Horáci</td></tr> <tr><td colspan="2">TJ Centropen Dačice</td></tr> </table>				SOM4-C		Divize - skupina C		I. FBK Tábor		FBC Innebandytos Hradec Králové		FBC PeakSport Litomyšl		FBC Tuzovka (DTJ)		FBK Praha Sokol Chrást		FBS Jihlava		FK Slovan Jindřichův Hradec		FBC Florbal Primátor Náchod		Orel Rýpné v Podolíkonosi		Racovští Horáci		TJ Centropen Dačice		<table border="1"> <tr><th colspan="2">SOM4-D</th></tr> <tr><td colspan="2">Divize - skupina D</td></tr> <tr><td colspan="2">I. FBK Eagles Orlavá</td></tr> <tr><td colspan="2">Bulldogs Brno B</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Asper Šumperk</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Přibek-Vlašek</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Orca Kmov</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Slow Shoes Holešov</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC ZŠ Uničov</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Ladka Ostrava</td></tr> <tr><td colspan="2">FBK Spartak Hluk</td></tr> <tr><td colspan="2">FK Orel Třebíč</td></tr> <tr><td colspan="2">TJ Sokol Lanžhot</td></tr> </table>				SOM4-D		Divize - skupina D		I. FBK Eagles Orlavá		Bulldogs Brno B		FBC Asper Šumperk		FBC Přibek-Vlašek		FBC Orca Kmov		FBC Slow Shoes Holešov		FBC ZŠ Uničov		FBC Ladka Ostrava		FBK Spartak Hluk		FK Orel Třebíč		TJ Sokol Lanžhot					
SOM4-A																																																																																																																													
Divize - skupina A																																																																																																																													
I. FBC DOM Dečín 4																																																																																																																													
ASK Lovosice - LFP A																																																																																																																													
FBC Liberec B																																																																																																																													
FBC ROXYCAJIV																																																																																																																													
FBC SportbarGalavie Česká Lípa B																																																																																																																													
FBS SLAVIA Fac Pipe Přebí																																																																																																																													
Florbal Solotov																																																																																																																													
Florbal Teplice																																																																																																																													
Florbal Lisi B																																																																																																																													
Florbalová Břata Přebí A																																																																																																																													
TJ Jákra Domažlice																																																																																																																													
USK Akademie Cheb																																																																																																																													
SOM4-B																																																																																																																													
Divize - skupina B																																																																																																																													
Athletica Praha																																																																																																																													
FAT PIPE FLORBAL CHODOV B																																																																																																																													
FBC Kutná Hora																																																																																																																													
FBC Příbrule Kolín																																																																																																																													
FBC StaroB B																																																																																																																													
FBS Bohemians B																																																																																																																													
Florbalová Akademie MB "A"																																																																																																																													
FBC Florbal Benešov																																																																																																																													
SSK KSŽ Future Zamandov																																																																																																																													
TJ Sokol Královské Vinohrady B																																																																																																																													
Wizards DOM Praha 10																																																																																																																													
SOM4-C																																																																																																																													
Divize - skupina C																																																																																																																													
I. FBK Tábor																																																																																																																													
FBC Innebandytos Hradec Králové																																																																																																																													
FBC PeakSport Litomyšl																																																																																																																													
FBC Tuzovka (DTJ)																																																																																																																													
FBK Praha Sokol Chrást																																																																																																																													
FBS Jihlava																																																																																																																													
FK Slovan Jindřichův Hradec																																																																																																																													
FBC Florbal Primátor Náchod																																																																																																																													
Orel Rýpné v Podolíkonosi																																																																																																																													
Racovští Horáci																																																																																																																													
TJ Centropen Dačice																																																																																																																													
SOM4-D																																																																																																																													
Divize - skupina D																																																																																																																													
I. FBK Eagles Orlavá																																																																																																																													
Bulldogs Brno B																																																																																																																													
FBC Asper Šumperk																																																																																																																													
FBC Přibek-Vlašek																																																																																																																													
FBC Orca Kmov																																																																																																																													
FBC Slow Shoes Holešov																																																																																																																													
FBC ZŠ Uničov																																																																																																																													
FBC Ladka Ostrava																																																																																																																													
FBK Spartak Hluk																																																																																																																													
FK Orel Třebíč																																																																																																																													
TJ Sokol Lanžhot																																																																																																																													
<table border="1"> <tr><th colspan="2">SOM5-A</th></tr> <tr><td colspan="2">1. liga dorostenců skupina A</td></tr> <tr><td colspan="2">I. FBC DOM Dečín 4</td></tr> <tr><td colspan="2">ASK Lovosice - LFP</td></tr> <tr><td colspan="2">DOM Dynamo Teplice</td></tr> <tr><td colspan="2">FB Human Karlovy Vary</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Liberec</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC PD Dědek Česká Lípa</td></tr> <tr><td colspan="2">FBS SLAVIA Přebí</td></tr> <tr><td colspan="2">Florbal Club Přebí</td></tr> <tr><td colspan="2">Florbal Chomutov</td></tr> <tr><td colspan="2">Florbal Solotov</td></tr> <tr><td colspan="2">Florbal Lisi</td></tr> </table>				SOM5-A		1. liga dorostenců skupina A		I. FBC DOM Dečín 4		ASK Lovosice - LFP		DOM Dynamo Teplice		FB Human Karlovy Vary		FBC Liberec		FBC PD Dědek Česká Lípa		FBS SLAVIA Přebí		Florbal Club Přebí		Florbal Chomutov		Florbal Solotov		Florbal Lisi		<table border="1"> <tr><th colspan="2">SOM5-B</th></tr> <tr><td colspan="2">1. liga dorostenců skupina B</td></tr> <tr><td colspan="2">ACEMA Sparta Praha</td></tr> <tr><td colspan="2">FAT PIPE FLORBAL CHODOV</td></tr> <tr><td colspan="2">Panthers Praha</td></tr> <tr><td colspan="2">FBS Bohemians DOM Praha 7</td></tr> <tr><td colspan="2">Kanonijní Václavo</td></tr> <tr><td colspan="2">SK Florbal Benešov</td></tr> <tr><td colspan="2">SSK KSŽ Future Zamandov</td></tr> <tr><td colspan="2">TJ Sokol Královské Vinohrady B</td></tr> <tr><td colspan="2">Wizards DOM Praha 10</td></tr> </table>				SOM5-B		1. liga dorostenců skupina B		ACEMA Sparta Praha		FAT PIPE FLORBAL CHODOV		Panthers Praha		FBS Bohemians DOM Praha 7		Kanonijní Václavo		SK Florbal Benešov		SSK KSŽ Future Zamandov		TJ Sokol Královské Vinohrady B		Wizards DOM Praha 10		<table border="1"> <tr><th colspan="2">SOM5-C</th></tr> <tr><td colspan="2">1. liga dorostenců skupina C</td></tr> <tr><td colspan="2">I. FBK Tábor</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Hradec Králové A</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Orel Nové Město na Moravě</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC SDOJ - DOM Nová Generace</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Sokol Předměstí</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Sůň Č. Budějovice</td></tr> <tr><td colspan="2">FK Slovan Jindřichův Hradec</td></tr> <tr><td colspan="2">Orel Rýpné v Podolíkonosi</td></tr> <tr><td colspan="2">Racovští Horáci</td></tr> <tr><td colspan="2">TJ Centropen Dačice</td></tr> </table>				SOM5-C		1. liga dorostenců skupina C		I. FBK Tábor		FBC Hradec Králové A		FBC Orel Nové Město na Moravě		FBC SDOJ - DOM Nová Generace		FBC Sokol Předměstí		FBC Sůň Č. Budějovice		FK Slovan Jindřichův Hradec		Orel Rýpné v Podolíkonosi		Racovští Horáci		TJ Centropen Dačice		<table border="1"> <tr><th colspan="2">SOM5-D</th></tr> <tr><td colspan="2">1. liga dorostenců skupina D</td></tr> <tr><td colspan="2">I. SC Tempsh Vítkovice</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC CPP Bystřon Group Ostrava</td></tr> <tr><td colspan="2">Fbc Escalbur Šternberk</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Vikings Kopřivnice</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC ZŠ Uničov</td></tr> <tr><td colspan="2">FBS Hummel Hatričok Brno</td></tr> <tr><td colspan="2">Florbal Torpedo Havířov</td></tr> <tr><td colspan="2">Florbal Vranín</td></tr> <tr><td colspan="2">intelligence Bulldogs Brno</td></tr> <tr><td colspan="2">Sokol Brno I EMKOCASE GÜLLERS</td></tr> <tr><td colspan="2">TJ Znojmo LAUFEN CZ</td></tr> </table>				SOM5-D		1. liga dorostenců skupina D		I. SC Tempsh Vítkovice		FBC CPP Bystřon Group Ostrava		Fbc Escalbur Šternberk		FBC Vikings Kopřivnice		FBC ZŠ Uničov		FBS Hummel Hatričok Brno		Florbal Torpedo Havířov		Florbal Vranín		intelligence Bulldogs Brno		Sokol Brno I EMKOCASE GÜLLERS		TJ Znojmo LAUFEN CZ													
SOM5-A																																																																																																																													
1. liga dorostenců skupina A																																																																																																																													
I. FBC DOM Dečín 4																																																																																																																													
ASK Lovosice - LFP																																																																																																																													
DOM Dynamo Teplice																																																																																																																													
FB Human Karlovy Vary																																																																																																																													
FBC Liberec																																																																																																																													
FBC PD Dědek Česká Lípa																																																																																																																													
FBS SLAVIA Přebí																																																																																																																													
Florbal Club Přebí																																																																																																																													
Florbal Chomutov																																																																																																																													
Florbal Solotov																																																																																																																													
Florbal Lisi																																																																																																																													
SOM5-B																																																																																																																													
1. liga dorostenců skupina B																																																																																																																													
ACEMA Sparta Praha																																																																																																																													
FAT PIPE FLORBAL CHODOV																																																																																																																													
Panthers Praha																																																																																																																													
FBS Bohemians DOM Praha 7																																																																																																																													
Kanonijní Václavo																																																																																																																													
SK Florbal Benešov																																																																																																																													
SSK KSŽ Future Zamandov																																																																																																																													
TJ Sokol Královské Vinohrady B																																																																																																																													
Wizards DOM Praha 10																																																																																																																													
SOM5-C																																																																																																																													
1. liga dorostenců skupina C																																																																																																																													
I. FBK Tábor																																																																																																																													
FBC Hradec Králové A																																																																																																																													
FBC Orel Nové Město na Moravě																																																																																																																													
FBC SDOJ - DOM Nová Generace																																																																																																																													
FBC Sokol Předměstí																																																																																																																													
FBC Sůň Č. Budějovice																																																																																																																													
FK Slovan Jindřichův Hradec																																																																																																																													
Orel Rýpné v Podolíkonosi																																																																																																																													
Racovští Horáci																																																																																																																													
TJ Centropen Dačice																																																																																																																													
SOM5-D																																																																																																																													
1. liga dorostenců skupina D																																																																																																																													
I. SC Tempsh Vítkovice																																																																																																																													
FBC CPP Bystřon Group Ostrava																																																																																																																													
Fbc Escalbur Šternberk																																																																																																																													
FBC Vikings Kopřivnice																																																																																																																													
FBC ZŠ Uničov																																																																																																																													
FBS Hummel Hatričok Brno																																																																																																																													
Florbal Torpedo Havířov																																																																																																																													
Florbal Vranín																																																																																																																													
intelligence Bulldogs Brno																																																																																																																													
Sokol Brno I EMKOCASE GÜLLERS																																																																																																																													
TJ Znojmo LAUFEN CZ																																																																																																																													
<table border="1"> <tr><th colspan="2">SOM6-A</th></tr> <tr><td colspan="2">1. liga juniorek vchodová</td></tr> <tr><td colspan="2">I. SC Tempsh Vítkovice</td></tr> <tr><td colspan="2">FAT PIPE FLORBAL CHODOV</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC CPP BOMUSIA Ostrava</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Liberec</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Sůň Č. Budějovice</td></tr> <tr><td colspan="2">FBS Bohemians</td></tr> <tr><td colspan="2">FBS Jihlava</td></tr> <tr><td colspan="2">Florbalová Akademie MB</td></tr> <tr><td colspan="2">Florbalový klub Jihví Město</td></tr> <tr><td colspan="2">IBK Hradec Králové</td></tr> <tr><td colspan="2">PSN Tatran Sřešovice</td></tr> <tr><td colspan="2">SK Brojky Lovinov</td></tr> </table>				SOM6-A		1. liga juniorek vchodová		I. SC Tempsh Vítkovice		FAT PIPE FLORBAL CHODOV		FBC CPP BOMUSIA Ostrava		FBC Liberec		FBC Sůň Č. Budějovice		FBS Bohemians		FBS Jihlava		Florbalová Akademie MB		Florbalový klub Jihví Město		IBK Hradec Králové		PSN Tatran Sřešovice		SK Brojky Lovinov		<table border="1"> <tr><th colspan="2">SOM6-B</th></tr> <tr><td colspan="2">1. liga juniorek skupina A</td></tr> <tr><td colspan="2">ACEMA Sparta Praha</td></tr> <tr><td colspan="2">BK KRAL. ROULNIČE n/L</td></tr> <tr><td colspan="2">ELITE PRAHA</td></tr> <tr><td colspan="2">Panthers Praha</td></tr> <tr><td colspan="2">FBK Fac Pipe Vázy Praha</td></tr> <tr><td colspan="2">FBK Jičín</td></tr> <tr><td colspan="2">FBS SLAVIA Přebí</td></tr> <tr><td colspan="2">Florbal Chomutov</td></tr> <tr><td colspan="2">Kanonijní Václavo</td></tr> <tr><td colspan="2">TJ Sokol Královské Vinohrady</td></tr> <tr><td colspan="2">TJ Turnov</td></tr> </table>				SOM6-B		1. liga juniorek skupina A		ACEMA Sparta Praha		BK KRAL. ROULNIČE n/L		ELITE PRAHA		Panthers Praha		FBK Fac Pipe Vázy Praha		FBK Jičín		FBS SLAVIA Přebí		Florbal Chomutov		Kanonijní Václavo		TJ Sokol Královské Vinohrady		TJ Turnov		<table border="1"> <tr><th colspan="2">SOM6-C</th></tr> <tr><td colspan="2">1. liga juniorek skupina B</td></tr> <tr><td colspan="2">I. FBK Tábor</td></tr> <tr><td colspan="2">Banes Florbal Soběslav</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Kutná Hora</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Žďár nad Sázavou</td></tr> <tr><td colspan="2">SK Florbal Benešov</td></tr> <tr><td colspan="2">SK Mladší Hradčív</td></tr> <tr><td colspan="2">SKB Bohemia Sviětá n/S</td></tr> </table>				SOM6-C		1. liga juniorek skupina B		I. FBK Tábor		Banes Florbal Soběslav		FBC Kutná Hora		FBC Žďár nad Sázavou		SK Florbal Benešov		SK Mladší Hradčív		SKB Bohemia Sviětá n/S		<table border="1"> <tr><th colspan="2">SOM6-D</th></tr> <tr><td colspan="2">1. liga juniorek skupina C</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Aligators Pocerov</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Spartak Přerov</td></tr> <tr><td colspan="2">FBS Olomouc</td></tr> <tr><td colspan="2">Florbal Vranín</td></tr> <tr><td colspan="2">Florbal Židenice</td></tr> <tr><td colspan="2">intelligence Bulldogs Brno</td></tr> <tr><td colspan="2">Orel I. AC Uherský Brod</td></tr> </table>				SOM6-D		1. liga juniorek skupina C		FBC Aligators Pocerov		FBC Spartak Přerov		FBS Olomouc		Florbal Vranín		Florbal Židenice		intelligence Bulldogs Brno		Orel I. AC Uherský Brod		<table border="1"> <tr><th colspan="2">SOM6-E</th></tr> <tr><td colspan="2">1. liga juniorek skupina D</td></tr> <tr><td colspan="2">I. FBK Rožnov p/R</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Přibek-Vlašek</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Hranice</td></tr> <tr><td colspan="2">FBC Cesko Tínec</td></tr> <tr><td colspan="2">Florbal PEGRES Havířov</td></tr> <tr><td colspan="2">Gymnázium Kmov, p.o.</td></tr> </table>				SOM6-E		1. liga juniorek skupina D		I. FBK Rožnov p/R		FBC Přibek-Vlašek		FBC Hranice		FBC Cesko Tínec		Florbal PEGRES Havířov		Gymnázium Kmov, p.o.	
SOM6-A																																																																																																																													
1. liga juniorek vchodová																																																																																																																													
I. SC Tempsh Vítkovice																																																																																																																													
FAT PIPE FLORBAL CHODOV																																																																																																																													
FBC CPP BOMUSIA Ostrava																																																																																																																													
FBC Liberec																																																																																																																													
FBC Sůň Č. Budějovice																																																																																																																													
FBS Bohemians																																																																																																																													
FBS Jihlava																																																																																																																													
Florbalová Akademie MB																																																																																																																													
Florbalový klub Jihví Město																																																																																																																													
IBK Hradec Králové																																																																																																																													
PSN Tatran Sřešovice																																																																																																																													
SK Brojky Lovinov																																																																																																																													
SOM6-B																																																																																																																													
1. liga juniorek skupina A																																																																																																																													
ACEMA Sparta Praha																																																																																																																													
BK KRAL. ROULNIČE n/L																																																																																																																													
ELITE PRAHA																																																																																																																													
Panthers Praha																																																																																																																													
FBK Fac Pipe Vázy Praha																																																																																																																													
FBK Jičín																																																																																																																													
FBS SLAVIA Přebí																																																																																																																													
Florbal Chomutov																																																																																																																													
Kanonijní Václavo																																																																																																																													
TJ Sokol Královské Vinohrady																																																																																																																													
TJ Turnov																																																																																																																													
SOM6-C																																																																																																																													
1. liga juniorek skupina B																																																																																																																													
I. FBK Tábor																																																																																																																													
Banes Florbal Soběslav																																																																																																																													
FBC Kutná Hora																																																																																																																													
FBC Žďár nad Sázavou																																																																																																																													
SK Florbal Benešov																																																																																																																													
SK Mladší Hradčív																																																																																																																													
SKB Bohemia Sviětá n/S																																																																																																																													
SOM6-D																																																																																																																													
1. liga juniorek skupina C																																																																																																																													
FBC Aligators Pocerov																																																																																																																													
FBC Spartak Přerov																																																																																																																													
FBS Olomouc																																																																																																																													
Florbal Vranín																																																																																																																													
Florbal Židenice																																																																																																																													
intelligence Bulldogs Brno																																																																																																																													
Orel I. AC Uherský Brod																																																																																																																													
SOM6-E																																																																																																																													
1. liga juniorek skupina D																																																																																																																													
I. FBK Rožnov p/R																																																																																																																													
FBC Přibek-Vlašek																																																																																																																													
FBC Hranice																																																																																																																													
FBC Cesko Tínec																																																																																																																													
Florbal PEGRES Havířov																																																																																																																													
Gymnázium Kmov, p.o.																																																																																																																													

Příloha 3: Zápis o utkání ČFbU

ZÁPIS O UTKÁNÍ ČFbU				ZÁPIS ODEŠLETE PRVNÍ PRACOVNÍ DEN po utkání na adresu dle pokynů v předpisu soutěže				Sekretariát ČFbU pro ligové soutěže: Matulkova 11, 612 00 Brno;																					
VÝSLEDEK UTKÁNÍ NAHLAŠTE do 10 minut po utkání SMS na číslo 9006603; tvar sms: cfbu_kód utkání_výsledek				mobil: 608 971 456; email: soutaze@cfbu.cz; www.ceskyflorbal.cz				verze 2014																					
kód soutěže		číslo utkání		DOMAČÍ				HOSTĚ																					
číslo kola	datum	začátek utkání:	hod.																										
hala		konec utkání:	hod.																										
časoměřič		podpis		I. třetina		II. třetina		III. třetina		prodloužení		konečný výsledek																	
jméno				:		:		:		:		:																	
zapisovatel		podpis																											
jméno																													
pořadatel		počet diváků		nejlepší hráč utkání		střely na branku		I. třetina		II. třetina		III. třetina																	
jméno				domácí		hosté		:		:		:																	
podpis																													
kapitán domácích		podpis																											
jméno																													
kapitán hostů		podpis																											
jméno																													
hlavní pořadatel		podpis																											
jméno																													
rozhodčí		podpis																											
jméno																													
rozhodčí		podpis																											
jméno																													
delegát		podpis																											
jméno																													
číslo post.	příjmení a jméno hráče domácích v pořadí podle čísel	datum narození	PHOR	branky a asistence domácích				vyloučení domácích				číslo post.	příjmení a jméno hráče hostů v pořadí podle čísel	datum narození	PHOR	branky a asistence hostů				vyloučení hostů									
G				stř.	čas třetiny	Gól	A	skóre	kód	stř.	čas třetiny	hráč	brejst	kód	G				stř.	čas třetiny	Gól	A	skóre	kód	stř.	čas třetiny	hráč	brejst	kód
1.				:		:				:		:			1.				:		:				:		:		
2.				:		:				:		:			2.				:		:				:		:		
3.				:		:				:		:			3.				:		:				:		:		
4.				:		:				:		:			4.				:		:				:		:		
5.				:		:				:		:			5.				:		:				:		:		
6.				:		:				:		:			6.				:		:				:		:		
7.				:		:				:		:			7.				:		:				:		:		
8.				:		:				:		:			8.				:		:				:		:		
9.				:		:				:		:			9.				:		:				:		:		
10.				:		:				:		:			10.				:		:				:		:		
11.				:		:				:		:			11.				:		:				:		:		
12.				:		:				:		:			12.				:		:				:		:		
13.				:		:				:		:			13.				:		:				:		:		
14.				:		:				:		:			14.				:		:				:		:		
15.				:		:				:		:			15.				:		:				:		:		
16.				:		:				:		:			16.				:		:				:		:		
17.				:		:				:		:			17.				:		:				:		:		
18.				:		:				:		:			18.				:		:				:		:		
19.				:		:				:		:			19.				:		:				:		:		
20.				:		:				:		:			20.				:		:				:		:		
Realizační tým družstva domácích				Nástup brankářů domácích				Realizační tým družstva hostů				Nástup brankářů hostů																	
funkce	příjmení a jméno	(licence)	datum narození	stř.	čas třetiny	číslo / střely	funkce	příjmení a jméno	(licence)	datum narození	stř.	čas třetiny	číslo / střely																
trenér				I.	0:00	/	trenér				I.	0:00	/																
vedoucí				:		/	vedoucí				:		/																
				:		/					:		/																
				:		/					:		/																
podpis odpovědného vedoucího domácích				line-up obrana útok domácích				podpis odpovědného vedoucího hostů				line-up obrana útok hostů																	
Záznamy rozhodčích (udělení ČK, zranění, kontrola totožnosti, pořadatelské nedostatky apod.)																													
certifikace mantinelů	rozměry hřiště (délka x šířka v metrech)	kontrola totožnosti (číslo hráčů domácích)																											
certifikace branek	přítomnost zdravotní služby (jméno a příjmení)	kontrola totožnosti (číslo hráčů hostů)																											

Zdroj: www.ceskyflorbal.cz

Příloha 4: Logo České florbalové unie



Zdroj: www.ceskyflorbal.cz

Příloha 5: Znak Sokola



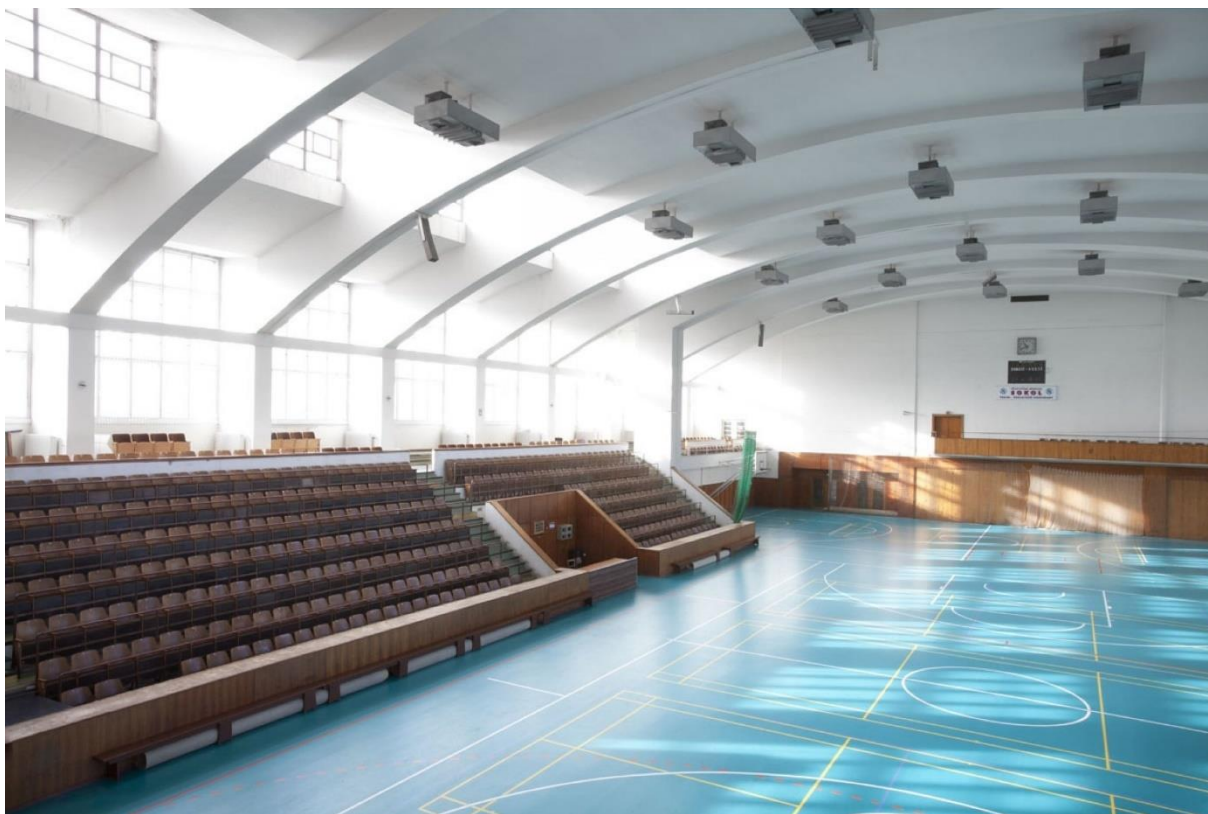
Zdroj: www.sokol.eu

Příloha 6: Slavnostní sokolský kroj



Zdroj: www.sokol.eu

Příloha 7: Domácí hala TJ SKV



Zdroj: www.skyflorbal.cz

Příloha 8: Výroční znak SKV



Zdroj: Jirka Buchta