



TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI
Ekonomická fakulta



Proces dovozu z třetích zemí u vybrané společnosti

Diplomová práce

Studijní program: N6208 – Ekonomika a management
Studijní obor: 6208T085 – Podniková ekonomika - Podnik v mezinárodním prostředí

Autor práce: **Bc. Anna Barvinská**
Vedoucí práce: Ing. Jaroslav Demel, Ph.D.





Zadání diplomové práce

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: **Anna Barvinská, Bc.**
Osobní číslo: E16000339
Studijní program: N6208 Ekonomika a management
Studijní obor: N6208T085 – Podniková ekonomika – Podnik v mezinárodním prostředí
Zadávací katedra: katedra marketingu a obchodu
Vedoucí práce: Jaroslav Demel, Ing. Ph.D.
Konzultant práce: Jana Vávrová
Crytur, spol. s r.o., pracovnice logistiky a expedice

Název práce: **Proces dovozu z třetích zemí u vybrané společnosti**


Zásady pro vypracování:

1. Stanovení cílů práce.
2. Teoretické předpoklady extrakomunitárního obchodu EU, dovoz z třetích zemí.
3. Představení vybrané společnosti.
4. Analýza procesu dovozu z vybrané třetí země.
5. Návrh na doplnění kroků v procesu dovozu z třetí země a formulace závěrů.

Seznam odborné literatury:

- JOHNSON, Thomas E. a Donna L. BADE. 2010. *Export Import Procedures and Documentation*. 4th ed. New York: AMACOM. ISBN-13: 978-0-8144-1550-4.
- KÁRNÍK, Miroslav. 2012. *Clo a celní politika od A do Z*. Olomouc: ANAG. ISBN 978-80-7263-779-9.
- MACHKOVA, Hana, Eva ČERNOHLÁVKOVÁ, Alexej SATO, Josef MALÝ a Jiří SEDLÁČEK. 2014. *Mezinárodní obchodní operace*. 6. aktualiz. a dopl. vyd. Praha: GRADA Publishing. ISBN 978-80-247-4874-0.
- NOVÁK, Radek, Lubomír ZELENÝ, Petr PERNICA a Petr KOLÁŘ. 2011. *Převážní, zásilatelské a logistické služby*. Praha: Wolters Kluwer. ISBN 978-80-7357-735-3.
- SVATOŠ, Miroslav. 2009. *Zahraniční obchod: teorie a praxe*. Praha: GRADA Publishing. ISBN 978-80-247-2708-0.
- PROQUEST. 2017. *Databáze článků ProQuest* [online]. Ann Arbor, MI, USA: ProQuest. [cit. 2017-09-28]. Dostupné z: <http://knihovna.tul.cz/>

Rozsah práce: 65 normostran
Forma zpracování: tištěná / elektronická
Datum zadání práce: 31. října 2017
Datum odevzdání práce: 31. srpna 2019


prof. Ing. Miroslav Žižka, Ph.D.
děkan Ekonomické fakulty




doc. Ing. Jozefina Simová, Ph.D.
vedoucí katedry

V Liberci dne 31. října 2017

Prohlášení

Byla jsem seznámena s tím, že na mou diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb., o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé diplomové práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li diplomovou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědoma povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Diplomovou práci jsem vypracovala samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím mé diplomové práce a konzultantem.

Současně čestně prohlašuji, že tištěná verze práce se shoduje s elektronickou verzí, vloženou do IS STAG.

Datum:

Podpis:

Poděkování

Ráda bych touto formou poděkovala panu Ing. Jaroslavu Demelovi, Ph.D. za cenné rady, podněty a odborné vedení při psaní diplomové práce. Dále také zaměstnancům společnosti Crytur za jejich čas, ochotu a za umožnění přístupu k interním materiálům a poskytnutí nezbytných podkladů pro vypracování analytické části. Zejména bych chtěla poděkovat své rodině, která mi byla po celou dobu studia velkou oporou.

Anotace

Tato diplomová práce na téma „Proces dovozu zboží z třetích zemí u vybrané společnosti“ se zabývá problematikou obchodu s nečlenskými zeměmi Evropské Unie. Rostoucí význam extrakomunitárního obchodu byl podnětem pro toto zaměření práce. Účelem je zdůraznit specifika dovozu z třetích zemí, přiblížit celní řízení a popsat průběh dovozu v praxi u společnosti Crytur, kterou také stručně představuje. Práce se dále věnuje analýze podmínek dovozního případu a okolnostem jeho realizace. Rozbor dílčích atributů obchodů je podložen příslušnými dokumenty, které jsou přiloženy k práci. Cílem práce je navrhnout doplňující krok dovozního procesu a doporučení na zlepšení, které jsou podloženy analýzou dovozního případu u vybrané společnosti vycházející z teoretické rešerše. Závěrem je zhodnocen proces dovozu ve společnosti.

Klíčová slova

Extrakomunitární obchod, třetí země, jednotný správní doklad, mezinárodní kupní smlouva

Annotation

Import Process from the Third Countries at the Chosen Company

This diploma thesis on „Import Process from the Third Countries at the Chosen Company“ deals with the issues of trade with non-EU countries. The growing importance of extra-EU trade was an incentive to this specialization. The purpose is to highlight the specifics of import from third countries, to give insight to customs procedure and describe import process in practice at the chosen company, which is also introduced. The thesis devotes to the analysis of the terms and realization conditions of the real import. The analysis of the partial import attributes is based on appropriate documents that are enclosed. The aim of this thesis is to give a proposal of additional step to the import procedure and recommendation of improvement that are based on the analysis of the import process at the chosen company which comes out from the theoretical research. The import process at the company is evaluated in the end of the thesis.

Key words

Extra-EU trade, third countries, single administrative document, international sales contract

Obsah

Seznam obrázků	11
Seznam tabulek	13
Seznam použitých zkratk	14
Úvod.....	15
1 Mezinárodní obchod ČR.....	17
1.1 Vstup ČR do EU.....	17
1.2 Společná obchodní politika EU	19
1.2.1 Cíle společné obchodní politiky	19
1.2.2 Nástroje společné obchodní politiky.....	19
1.3 Clo a celní řízení.....	20
1.3.1 Celní prohlášení a jeho využití	21
1.3.2 Původ zboží a jeho doložení.....	21
1.3.3 Celní hodnota a její stanovení	23
1.3.4 Celní režimy	24
2 Proces dovozu zboží z třetích zemí.....	26
2.1 Sjednávání podmínek obchodu	26
2.1.1 Platební podmínky	27
2.1.2 Dodací doložky.....	31
2.1.3 Ostatní podmínky kupní smlouvy.....	37
2.2 Uzavření a realizace kupní smlouvy	39
2.3 Dodání zboží.....	39
2.3.1 Silniční přeprava.....	41
2.3.2 Železniční přeprava.....	42
2.3.3 Letecká přeprava.....	42
2.3.4 Námořní přeprava	43
2.3.5 Dovozní dokumenty.....	45

2.4	Neplnění kupní smlouvy	45
3	Představení vybrané společnosti	47
3.1	Historický vývoj společnosti	48
3.2	Mezinárodní obchod společnosti Crytur	51
3.2.1	Systém organizace a realizace nákupu společnosti	51
3.2.2	Prodeje společnosti	53
3.3	Vnitropodnikový proces nákupu	55
3.3.1	Realizace mezinárodní kupní smlouvy ve společnosti	55
3.3.2	Potvrzená objednávka	56
4	Analýza procesu dovozu z vybrané třetí země	59
4.1	Uzavření kupní smlouvy a smluvní strany	59
4.2	Předmět koupě	60
4.3	Kupní cena	64
4.4	Podmínky dodání	65
4.4.1	Zasílatel	65
4.4.2	Dodací parita	70
4.4.3	Dodací lhůta	72
4.4.4	Balení a značení	73
4.4.5	Dovozní dokumenty	74
4.5	Celní řízení	74
4.5.1	Celní zástupce	75
4.5.2	Vyclívací avízo	75
4.5.3	Jednotný správní doklad	77
4.6	Platba za zboží a služby	83
4.6.1	Platební lhůta	83
4.6.2	Způsob placení	84
4.7	Ostatní podmínky obchodu	85

4.7.1	Nedodržení smluvních podmínek	86
4.7.2	Řešení sporů	86
4.7.3	Záruka	87
4.8	Statistika dovozu z třetích zemí.....	87
4.8.1	Využití platebních instrumentů	88
4.8.2	Dodací podmínka.....	93
4.8.3	Vzájemná souvislost podmínek	95
5	Návrh na doplnění kroků v procesu dovozu z třetí země a formulace závěrů.....	99
	Závěr	101
	Seznam použité literatury	102
	Seznam příloh	106

Seznam obrázků

Obr. 1: Vývoj platební bilance běžného účtu se zbožím ČR v letech 2013 – 2017	15
Obr. 2: Platební systém mezi účty u korespondenčních bank	28
Obr. 3: Průběh dokumentárního inkasa.....	30
Obr. 4: Průběh dokumentárního akreditivu	30
Obr. 5: Využití přeprav v ČR za rok 2017	44
Obr. 6: Logo společnosti	48
Obr. 7: Vývoj počtu zaměstnanců v letech 2009 - 2017	48
Obr. 8: Ekonomické ukazatele (v tis. Kč) společnosti Crytur v období 2009 - 2017.....	49
Obr. 9: Schéma organizační struktury společnosti Crytur	50
Obr. 10: Schéma organizační struktury uvnitř oddělení Ekonomika.....	50
Obr. 11: Podíl území na výdajích společnosti	51
Obr. 12: Podíl zemí na celkových výdajích společnosti	52
Obr. 13: Rozdělení výdajů podle středisek	52
Obr. 14: Celkové tržby za rok 2016 a 2017 podle oblastí.....	53
Obr. 15: Hlavní vývozní země v roce 2017.....	54
Obr. 16: Podíl jednotlivých středisek na tržbách společnosti za rok 2017	54
Obr. 17: Schéma objednání zboží	57
Obr. 18: Multifunkční drátová pila	60
Obr. 19: Cívka diamantového řezného drátu.....	61
Obr. 20: Nový diamantový řezný drát	62
Obr. 21: Vnitřek drátové pily	62
Obr. 22: Opatřebovaný diamantový řezný drát	63
Obr. 23: Scintilátor z BSE detektoru Rebeka	63
Obr. 24: BSE detektor Rebeka	64
Obr. 25: Náhled - faktura za diamantový řezný drát	65
Obr. 26: Náhled - rozdělení zemí do zón - USA	67
Obr. 27: Náhled - importní sazby podle zón a váhy zásilky	67
Obr. 28: Náhled - importní sazba pro řezný diamantový drát	68
Obr. 29: Náhled - faktura za přepravu 64 km řezného diamantového drátu	69
Obr. 30: Náhled - faktura za služby při přepravě drátové pily	69
Obr. 31: Náhled - faktura k drátové pile s příslušenstvím	71
Obr. 32: Náhled - objednávka na drátovou pilu	72

Obr. 33: Náhled - JSD k drátové pile.....	79
Obr. 34: Náhled - JSD k drátové pile.....	80
Obr. 35: Rozdělení dovozů podle způsobu platby.....	88
Obr. 36: Schéma směrodatné odchylky platební lhůty	91
Obr. 37: Tvar rozdělení počtu dnů splatnosti	92
Obr. 38: Rozdělení dovozů podle zasílatelů.....	94

Seznam tabulek

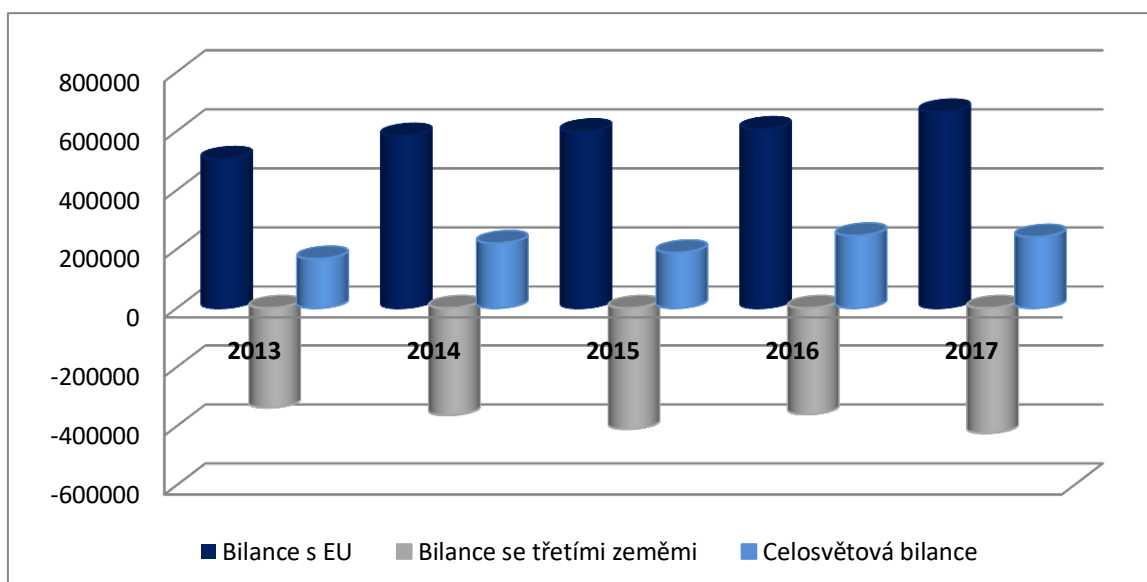
Tab. 1: Dodací podmínky pro všechny druhy přepravy.....	32
Tab. 2: Dodací podmínky pro námořní a vnitrozemskou vodní přepravu	35
Tab. 3: Přehledné shrnutí dodacích podmínek Incoterms 2010	36
Tab. 4: Přehled uskutečněných dovozů podle zemí.....	88
Tab. 5: Četnost využití jednotlivých způsobů platby.....	89
Tab. 6: Četnosti jednotlivých platebních lhůt.....	90
Tab. 7: Základní statistické charakteristiky platební lhůty	91
Tab. 8: Rozdělení dovozu podle dodacích parit	93
Tab. 9: Četnost využití služeb zasílatelů.....	95
Tab. 10: Četnosti využití parit podle zemí	96
Tab. 11: Počet dovozů zasílatele podle zemí	97
Tab. 12: Četnost využití platebních instrumentů podle země dovozu	98

Seznam použitých zkratk

AWB	Air Waybill (letecký nákladní list)
CMR	Convention Marchandise Routiere: Úmluva o přepravní smlouvě v mezinárodní silniční dopravě
ČEB	Česká exportní banka
EBA	European Banking Association
EGAP	Exportní garanční a pojišťovací společnost
EHS	Evropská hospodářská společenství
EU	Evropská unie
GSP	Generalised System of Preferences (systém všeobecných celních preferencí)
ICC	Mezinárodní obchodní komora (Internationa Chamber of Commerce)
JSD	Jednotný správní doklad
NOZ	Zákon č. 89/2012 Sb. občanský zákoník
SOP	Společná obchodní politika
SEPA	Single Euro Payment Area (Jednotná oblast pro platby v eurech)
TARGET	Transeuropean Automated Real-time Gross settlement Express Transfer system
TARIC	Tarif intégré communautaire (Integrovaný celní sazebník)
Úmluva	Úmluva OSN o smlouvách o mezinárodní koupi zboží
USA	United States of America (Spojené státy americké)
VŘ	Výběrové řízení

Úvod

Česká republika má již několik let kladné saldo platební bilance, zejména díky exportu strojírenských výrobků. Většina české výroby však putuje do zemí EU, s kterými má dlouhodobě přebytkový běžný účet platební bilance. Ve vztahu k třetím zemím je situace naprosto opačná. Objemy dovozů z těchto zemí jednoznačně převyšují prodávanou produkci a schodek snižuje souhrnnou celosvětovou bilanci, která se ale díky opravdu vysoké exportní aktivitě země přesto drží v přebytku, jak dokládá obrázek 1. V loňském roce dokonce meziroční nárůst sald obchodů se zbožím byl v případě třetích zemí vyšší a celkově dovážené množství zboží oproti roku 2016 zaznamenalo větší nárůst, než tomu bylo u exportu, což zapříčinilo pokles celkového salda platební bilance.



Obr. 1: Vývoj platební bilance běžného účtu se zbožím ČR v letech 2013 – 2017

Zdroj: vlastní zpracování, (ČNB, 2018)

Česká republika stále potřebuje zboží z třetích zemí, byť obchody v rámci EU zaujímají přední postavení (ČNB, 2018). Právě vzrůstající poptávka po zboží ze zemí mimo EU byla motivem pro zaměření se na téma mezinárodně obchodní operace ČR s třetími zeměmi a podrobnější identifikaci jednotlivých kroků a specifík týkajících se této problematiky zejména u malých a středních podniků.

Předmětem diplomové práce je pojmout proces dovozu zboží jako přehledný souhrn činností nezbytných pro realizaci obchodu počínaje sjednáním podmínek přes uzavření kupní smlouvy, zajištění přepravy a celních formalit, až po samotné předání zboží a využitím možných opravných prostředků. Cílem diplomové práce je navrhnout doplňující kroky v procesu dovozu u společnosti Crytur, doporučit změny, které vylepší současně

nastavený postup a potvrdit správnost nynější organizace dílčích činností v procesu dovozu. Návrhy a doporučení jsou podloženy zhodnocením a výstupy z analýzy dovozního případu v reálném prostředí u společnosti Crytur, pro kterou byla odrazovým můstkem teoretická řešerše týkající se problematiky dovozu zboží z třetích zemí.

Úvodní kapitoly přibližují problematiku mezinárodního obchodu, význam označení třetí země a způsob, kterým se liší unijní a mimounijní obchod. Důraz je kladen na deskripci celní problematiky, která hraje při dovozu velmi důležitou roli. Dále se hlavní část teoretické řešerše věnuje hlouběji jednotlivým smluvním podmínkám a možnostem jejich ujednání. Navazující analytická část práce nejprve představuje vybranou společnost a s účelem pozdější analýzy dovozních operací blíže obeznámuje s předmětem činnosti společnosti, jejím mezinárodním působením, organizační strukturou a základními principy fungujících vnitropodnikových procesů. Následná analýza je poté vystavěna na těchto předpokladech a detailně rozebírá podle jednotlivých podmínek a činností dva případy dovozů ze Spojených států amerických. Nejprve jsou pro názornost popsány a graficky zobrazeny nakupované předměty. Poté jsou systematicky analyzovány podmínky, za kterých byly dovozy uskutečněny a doplňovány všechny realizační detaily, tak aby bylo možné vytvořit kompletní přehled dovozního procesu. Závěr analytické části zjišťuje statistické charakteristiky polohy, variability, šikmosti a hledá souvislosti mezi podmínkami obchodu a zemí původu zboží. V neposlední řadě je představeno zhodnocení celé analýzy, navrženy doplňující dílčí kroky pro zlepšení procesu ve vybraném podniku a formulovány závěry práce.

1 Mezinárodní obchod ČR

Pro ekonomický rozvoj České republiky je v důsledku relativně malého tuzemského trhu velmi zásadní zahraniční obchod. Světová globalizace v tomto směru přináší nespočet příležitostí, nejen českým podnikům, jak se zapojit do mezinárodních aktivit. Převažující liberální přístup a snaha snižovat či dokonce úplně odstranit bariéry mezinárodním obchodním operacím se zbožím, technologiemi i investicemi způsobily prudké zvýšení dynamiky mezinárodního obchodu. Vše má svá pozitiva i negativa, přesto právě členství v EU umožňuje českým firmám vstupovat se svými výrobky i na ty nejbližší zahraniční trhy tzv. třetích zemí bez větších problémů a k tomu jim poskytují podporu a pomoc ať už agentura CzechTrade nebo CzechInvest a další instituce jako ČEB, EGAP, ICC Czech Republic, Hospodářská komora ČR aj. Nejčastější prvotní formou mezinárodního podnikání malých a středních českých podniků oproti těm velkým jsou klasické vývozní a dovozní operace (Machková, 2014).

1.1 Vstup ČR do EU

Zahraníční obchod zásadně ovlivňuje regulace ze strany EU, již je Česká republika členem. Zájem o integraci a spolupráci s EU projevil ještě tehdejší ČSFR, nicméně samostatně se Česko přidružilo k Evropskému společenství podpisem Evropské dohody o přidružení, která následně po ratifikaci vstoupila v účinnost dnem 1. února 1995. Výsledkem této dohody byl právní rámec pro vytvoření jedné z integračních fází a to konkrétně zóny volného obchodu (Fojtíková, 2008).

Snaha o postupnou integraci České republiky do Evropského společenství vyvrcholila v roce 2004, kdy se ČR stala po několikaletém vyjednávání o začlenění součástí Evropské unie. Tento vstup sebou přinášel velké množství změn a česká ekonomika se těmto změnám a mechanismům EU musela postupně přizpůsobit. Do současné doby se Evropská unie jako celek propracovala téměř na nejvyšší úroveň integračních fází. Stupně zapojení jsou rozdělena podle úrovně spolupráce na následující:

1. Preferenční obchodní dohoda

- snížení cel v určitých oblastech,

2. Zóna volného obchodu

- snížení či úplné odstranění cel zejména na průmyslové výrobky na základě dohody mezi 2 a více zeměmi při uplatňování vlastních podmínek pro obchod s nečlenskými státy,

3. Celní unie

- omezení či odstranění bariér vzájemných obchodů a sjednocení celních sazeb pro obchod s třetími zeměmi za nutnosti nadnárodní instituce,

4. Společný trh

- čtyři ekonomické svobody reprezentované volným pohybem zboží, služeb, osob a kapitálu při téměř neexistujících vnitřních hranicích,

5. Měnová unie

- vytvoření jednotné měny při nadnárodním dohledu centrální banky, za předpokladu jednotné měnové politiky a koordinace fiskální politiky,

6. Politická a hospodářská unie

- splynutí států v jeden centrálně řízený celek.

Obchodní spolupráce je v EU realizována ve dvou základních formách a to:

- intrakomunitární obchod (intra-trade) a
- extrakomunitární obchod (extra-trade).

Intrakomunitární obchod

Mezi 28 členskými státy funguje jednotný vnitřní trh pro obchod se zbožím a službami regulovaný politikou na ochranu hospodářské soutěže, což umožňuje prakticky volný pohyb zboží a služeb. Obchody uskutečněné na této úrovni jsou považovány za **vnitroujinní plnění**, které se dále rozlišuje na **pořízení a dodání zboží**.

Extrakomunitární obchod

Druhý způsob reprezentují obchody s třetími zeměmi, tedy nečlenskými státy EU. Jedná se o **vývozní a dovozní operace** bez ohledu na předmět směny. Takto fungující obchodní vztahy jsou jednotně regulovány ze strany EU pomocí společné obchodní politiky (Fojtíková, 2008).

1.2 Společná obchodní politika EU

Od vstupu do EU uplatňuje Česká republika společnou obchodní politiku (dále SOP), jejímž prostřednictvím Unie vyjadřuje její jednotné postavení vůči třetím zemím. Všechny členské státy jsou povinny uplatňovat totožná pravidla při vývozu i dovozu a akceptovat obchodní podmínky, které si konkrétní země s EU vyjednaly (Fojtíková, 2008).

1.2.1 Cíle společné obchodní politiky

Prostřednictvím společné obchodní politiky se snaží EU dosáhnout hned několika cílů z různých oblastí. Mezi hlavní důvody existence SOP patří:

- tvorba jednotného celního sazebníku (TARIC), jehož součástí jsou stejné tarify pro všechny členské státy regulující dovozní operace z třetích zemí. Při importu také členové Unie zavádějí ochranná opatření na obranu unijních podnikatelů, proti zboží či službám z třetích zemí, které jsou subvencované nebo dumpingové,
- prezentace postoje k liberalizaci světového obchodu,
- sjednávat a uzavírat mezinárodně obchodní dohody skrze instituce EU a také
- aplikovat jednotnou vývozní politiku (Fojtíková, 2009).

1.2.2 Nástroje společné obchodní politiky

K zajištění výše zmíněných cílů SOP a záměrů v oblasti zahraničního obchodu využívá EU hned několik nástrojů, které lze rozlišit zejména podle toho, kdo byl jejich tvůrcem a za jakým účelem vznikly. Vychází-li z vyjednávání mezi zeměmi a je jim oporou nejčastěji mezinárodní smlouva ať už bilaterální či multilaterální, jsou to **smluvní nástroje** sjednané za účelem regulace vzájemných obchodů. EU se vyznačuje značnou variabilitou úrovně poskytovaných preferencí, pramenících v mezinárodních smlouvách. Konkrétním příkladem jednostranného zvýhodnění poskytovaného Evropskou unií může být Všeobecný systém preferencí (GSP), jehož členům jsou oproti jiným zemím přiznávány větší výhody. Oboustranné zvýhodnění uplatňované pro většinu smluvních vztahů EU nabývá nejčastěji podob recipročních režimů a doložek nejvyšších výhod, neboli rovné zacházení se zbožím, osobami a kapitálem. Jestliže je jediným autorem EU, potom jsou tyto **nástroje** považovány za **autonomní**, s cílem chránit domácí výrobce před zahraniční konkurencí a naopak podpořit vývoz unijního zboží. Hlavním způsobem jakým se snaží

EU chránit vnitřní trh a který je zároveň významným příjmem do rozpočtu je uvalování **cla** na dovozy. Neméně nákladná jsou nejrůznější opatření v podobě množstevních kvót, podmíněných technických norem, prokázání původu, certifikací, licencí, zavedení dovozních depozit aj. Zvláštní formou jednostranného opatření kombinujícího tarifní a netarifní způsob ochrany domácího trhu jsou celní stropy a celní kvóty (Fojtíková, 2009). V rámci této práce vyžaduje celní problematika mimořádnou pozornost, detailně bude tedy popsána v následující kapitole 1.3.

1.3 Clo a celní řízení

Clo je tarifní nástroj plnící hned tři základní funkce a to fiskální, ochrannou a regulační. Za účelem příjmu do státního rozpočtu a následného financování státních výdajů je clo vybíráno zejména v hospodářsky méně vyspělých zemích. Častěji představuje významný způsob zvyšování konkurenceschopnosti tuzemské produkce ať už z hlediska navýšení ceny zboží při dovozu, nebo relativní zvýhodnění vyváženého zboží díky recipročním režimům. V takových případech může mít charakter cla preferenčního, diferenčního, vyrovnávacího používaného na státně subvencované výrobky, antidumpingového, kompenzačního pro zmírnění nevýhodného postavení v důsledku změny vnějších faktorů, nebo odvetného v podobě dodatečné přírážky. Pro postup výpočtu cla je možných hned několik variant. Clo lze stanovit procentem z fakturované částky, pevnou částkou za jednotku nebo jejich kombinací, aby se zabránilo ovlivnění vnitřních cen v důsledku kolísání cen zahraničních. **Celní řízení** je potom už samotný proces, při němž dochází k:

- vyměření cla, případně dalších poplatků a daní (spotřební daň, DPH, nepřímé daně),
- jejich následnému výběru,
- uplatnění netarifních obchodněpolitických opatření a nakonec
- propuštění zboží do jednoho z možných celních režimů (Machková, 2014).

K celnímu řízení dochází několikrát v průběhu realizace jedné obchodní operace. Celní řízení je zahájeno okamžikem, kdy celní úřad obdrží od celního deklaranta celní prohlášení.

1.3.1 Celní prohlášení a jeho využití

Celní prohlášení podává celní deklarant orgánům celní správy nejčastěji v listinné nebo elektronické podobě, nicméně ze zákona není vyloučena ani možnost jeho podání ústní formou. **Celním deklarantem** může být jakákoli právnická osoba sídlící v EU, nebo i fyzická osoba, která má v Evropské unii trvalé bydliště. Jednou z možností je, že celním deklarantem bude sám podnik a potom bude jednat s celní správou vlastním jménem a ve vlastní prospěch. Nemá-li však dovozce dostatečné znalosti a finanční prostředky, může si stanovit svého zástupce, který za něho celní řízení absolvuje. V zemích Evropské unie a zemích přidružených se používá obvykle písemná forma celního prohlášení a to konkrétně standardizovaného „**Jednotného správního dokladu**“ (dále JSD). Údaje uvedené v JSD jsou předmětem kontroly a proto může celní správa vyžadovat předložení některých dalších dokumentů jako například obchodní faktury, přepravního dokladu, certifikaci původu zboží, balícího listu apod. **Celní kontrola** v převážné většině případů probíhá pouze na bázi kontroly správnosti údajů v jednotlivých dokumentech. Přestože to není celním zákonem jednoznačně vyžadováno, může celní správa přistoupit i k namátkové nebo až úplné fyzické kontrole zboží. V případě správnosti veškerých doložených dokladů a údajů v nich stanovených je nezbytné vyčíslit clo. K vyměření cla je v EU výhradně využíván integrovaný celní sazebník (Kárník, 2012).

Celní sazebník (TARIC) – Tarif intégré communautaire je ucelený systém kombinované nomenklatury, v níž je každému produktu přiřazen pouze jeden kód a konkrétní celní sazební opatření ve formě všeobecné, smluvní, preferenční celní sazby nebo pevně stanovené částky za jednotku. Je vyhlášen nepravdělně Nařízením Rady (EHS) tak, aby svým obsahem zajišťoval zájmy a potřeby unie (Machková, 2002).

1.3.2 Původ zboží a jeho doložení

Pro uplatnění výše zmiňovaných preferenčních celních sazeb je ve smyslu Nařízení Rady (EHS) č. 918/83 nezbytné prokázání původu zboží spolu s existencí příslušné bilaterální či multilaterální dohody mezi EU a zemí původu o sjednání preferenční celní sazby. Nutnost prokázání původu souvisí především s vyšší samotné celní sazby. V porovnání s ostatními sazbami je totiž preferenční clo výrazněji nižší či dokonce nulové. Zemí původu se rozumí země, v níž byl produkt vyroben nebo zcela získán. Jestliže se na výrobě podílí více států, je poté původ přiřčen zemi, ve které jako poslední došlo k významnému ekonomicky

opodstatněnému přepracování vedoucímu k produkci nového výrobku. Kromě přepracování se za zemi původu považuje stát, ve kterém probíhá důležitý stupeň výroby (Machková, 2014).

Prokázání preferenčního původu zboží je možné doložit různými doklady v závislosti na tom, s jakou zemí EU obchoduje a s čím.

Důkazy preferenčního původu a statusu:

- **Průvodní osvědčení EUR.1**

Tento doklad má univerzální využití vyjma exportů ze zemí GSP a je možné ho vystavit dodatečně stejně tak i jeho duplikát. Platnost osvědčení se liší podle země původu, ale základní doba od vystavení se pohybuje od 4 – 12 měsíců.

- **Průvodní osvědčení EUR-MED**

Je využíván při obchodu se zeměmi zapojenými do systému EUROMED. Platnost je omezena na 4 měsíce od data vystavení a celní orgány potvrzují originál.

- **Formulář EUR.2**

Musí být předložen současně se zbožím a jeho pozdější vystavení není akceptovatelné. Formulář EUR.2 je určen primárně pro poštovní a kurýrní zásilky nižší hodnoty.

- **Prohlášení na faktuře/jiném obchodním dokumentu**

Obecně umožněno dodatečné vystavení prohlášení až do 2 let, pro konkrétní případy, kdy právní předpisy strany importu stanovují dobu odlišnou, může být lhůta i kratší. Následná platnost dokumentu je v rozmezí 4-12 měsíců a není přípustné jej využít pro Sýrii.

- **Prohlášení na faktuře EUR-MED**

Použitelnost pro země zapojené do systému EUROMED s možností pozdějšího vystavení v horizontu následujících dvou let se stejnou platností jako dokument EUR.1.

- **Osvědčení o původu FORM A (tiskopis A)**

Určen pro vývozy ze zemí GSP s platností 10 měsíců od jeho vystavení. Dokládá původ jedné konkrétní zásilky, nebo v případě splnění podmínek stanovených v článku 96 IA je použitelný i pro sérii zásilek. Vyžaduje potvrzení státními orgány ve vývozní zemi GSP a v případě potřeby náhradního dokladu a jeho výměny je nezbytný souhlas buď švýcarských, tureckých nebo norských celních orgánů.

- **Deklarace o původu**

Tento důkaz preferenčního původu je využíván v rámci obchodů se zeměmi GSP, členy Evropské unie a zvýhodněnými zeměmi, které přistoupily k systému REX. Platnost dokladu trvá po dobu 12 měsíců. Deklaraci je možné vystavit dodatečně do 24 měsíců a je použitelná pro jakéhokoli vývozce v případě hodnotového limitu 6 000 EUR nebo bez ohledu na hodnotu obchodu pro registrovaného vývozce s registračním číslem.

- **Prohlášení dodavatele**

Vhodné pro prokázání původu při intrakomunitárním plnění nebo dováženém zboží z Turecka v rámci celní unie s EU za předpokladu dodání i osvědčení A.TR.

- **Osvědčení A.TR**

Slouží k prokázání tureckého nebo unijního statusu zboží nikoli k doložení původu. Lze jej tedy vystavit i zpětně na zboží, které bylo v režimu volného obchodu EU nebo Turecka a v případě jeho předchozího dovozu ze třetích zemí bylo již clo vybráno (Celní správa ČR, 2017).

1.3.3 Celní hodnota a její stanovení

Základem pro výpočet cla a daní je celní hodnota obchodu. Metodika stanovení vyměřovacího základu vychází z převodní hodnoty. Převodní hodnotou je chápána skutečně placená cena za dovezené zboží, nebo ta, která být placena má. V praxi je tato hodnota shodná s částkou uvedenou na obchodní faktuře. Jednoduchost, průhlednost a rychlost zjištění vyměřovacího základu za pomoci převodní hodnoty jsou důvody, proč je nejobvyklejší a nejvyužívanější metodou v celní praxi. Se záměrem snížit celní a daňovou povinnost může být na faktuře uvedena nižší hodnota zboží než kterou ve skutečnosti má. Je-li následně vyměřovacím základem převodní hodnota a má-li celní orgán jisté pochybnosti o správnosti odvozené celní hodnoty, je v pravomocích celní správy vyžadovat po deklarantovi vysvětlení. Neopodstatní-li deklarant konkrétní kupní cenu zboží, mají celní orgány možnost dojít k adekvátní celní hodnotě jinými v zákoně stanovenými postupy. Spekulativním snahám importérů lze zabránit substitučními metodami:

- stejného zboží,
- podobného zboží,
- jednotkové ceny a
- nákladů a zisků (Machková, 2014).

1.3.4 Celní režimy

Uskutečněním předcházejících úkonů počínaje podáním celního prohlášení, prokázání preferenčního původu zboží, přiřazení konkrétního kódu a stanovení celní sazby za zboží, určení celní hodnoty a závěrečný výběr cla, daní a uplatnění ostatních obchodněpolitických opatření je proces celního řízení ukončen. Následuje rozhodnutí, do jakého navrženého celního režimu bude zboží propuštěno. Na základě Celního kodexu je přípustné vybrat jeden z následujících režimů:

- volný oběh (pro dovoz do tuzemska),
- vývoz nebo
- zvláštní režim (jeden z následujících):
 - uskladnění v celních skladech,
 - aktivní zušlechťovací styk,
 - pasivní zušlechťovací styk,
 - přepracování pod celním dohledem a
 - dočasné použití.

Pro klasické dovozní operace je využíván režim volného oběhu a společně s vývozním režimem patří v Evropské unii k těm nejvyužívanějším. V dnešní době však čím dál častěji podniky vstupují do stále netradičnějších obchodních operací a mezinárodních vztahů. Což si žádá značnou úpravu a přizpůsobení i ze strany celní správy a pro tyto atypické operace existují v Celním kodexu i režimy zohledňující nutnost úpravy celního zatížení. Celních režimů s ekonomickými účinky a podmíněným osvobozením od cla je na výběr hned několik, počínaje režimem uskladnění v celních skladech (Kárník, 2012).

Aby bylo možné propustit dodávku zboží do navrženého celního režimu, je nezbytné zajistit v první řadě celní dluh, povinnost deklaranta zaplatit vyměřené clo. Dlužníkem je buď deklarant, nebo jsou jimi společně a nerozdílně s celním zástupcem, v závislosti na tom, zda se jedná o přímé či nepřímé zastupování v celním řízení. Celní dluh může zajistit nejen dlužník ale i třetí osoba, která se tím stává ručitelem. Výše zajištění obvykle odpovídá celnímu dluhu a lze jej uskutečnit jedním z následujících způsobů:

- složením hotovosti na účet celního úřadu nebo
- ručením, zpravidla bankou.

Složení celního dluhu dochází ke splnění všech potřebných úkonů pro propuštění do přiřazeného celního režimu a možnosti dalšího nakládání se zbožím (Kárník, 2012). Celní řízení představuje velmi zásadní problematiku a z tohoto důvodu ji bude ještě později v práci věnována celá kapitola. Předně je nicméně nezbytné rozebrat, jaké všechny úkony samotnému celnímu řízení předchází.

2 Proces dovozu zboží z třetích zemí

Dovoz zboží a služeb z třetích zemí, resp. v předchozím textu popsáný vstup tohoto zboží a služeb na území Evropského společenství vymezené Celním kodexem, představuje významnou část zahraničního obchodu ČR. Umožňuje českým spotřebitelům uspokojit své potřeby produkty, které není možné v České republice získat, vypěstovat, vyrobit nebo alespoň ne v dostatečné kvalitě a stejné cenové relaci. Charakter zboží a služeb, situace na tuzemském ale i zahraničním trhu z pohledu ekonomického a obchodně-politického, nejrůznější zvyklosti, všechny tyto aspekty a mnohé další dělají z každého zahraničního obchodu velmi specifickou obchodní transakci. Přesto vykazují shody při určitých krocích a činnostech konaných během jejich realizace. Lze tedy teoreticky vyvodit obecný postup pro dovozní proces. Zahrnuje několik fází, které na sebe navazují a vzájemně se prolínají (Sato, 1999). Následující kapitoly se zaměřují na konkrétní činnosti firmy uskutečňované při dovozu zboží počínaje jeho přípravou, kontraktační fází přes samotnou realizaci až po finální etapu.

2.1 Sjednávání podmínek obchodu

Aby mohla být dovozní transakce úspěšně uskutečněna pro obě zúčastněné strany, je důležité věnovat dostatečnou pozornost detailním podmínkám směny, obzvláště je-li to první vzájemná spolupráce. Všechny podrobnosti týkající se realizace dovozu si mohou strany obchodu domluvit a pro větší zajištění je stanovit podmínkami kupní smlouvy. Jedná se o nejčastější způsob smluvního ujednání mezi kupujícím a prodávajícím a to zejména v případě obchodu se zbožím hmotné povahy. Co bude obsahem kupní smlouvy, konkrétní ustanovení a podmínky už závisí pouze na vůli smluvních stran a jejich dohodě. Základní koncepce povinných náležitostí kupní smlouvy je přes značnou rozdílnost právních řádů různých zemí podobná a zahrnuje následující body:

- smluvní strany,
- předmět koupě a
- kupní cenu spolu se způsobem jejího určení (Sato, 1999).

Z právního hlediska jsou tyto části považovány za podstatné s výjimkou, kdy zákon připouští platnost smluvního vztahu bez stanovení ceny předmětu koupě. V převážné většině mezinárodních obchodů se kupující a prodávající obvykle domluví na dodatečných

podmínkách upravujících jejich práva a povinnosti, které výslovně zanesou do kupní smlouvy a je pouze na jejich posouzení, které atributy vyhodnotí jakožto důležité. Pokud je to vůlí stran, mohou navíc některé z těchto dalších ujednání stanovit podstatnými při plnění povinností. V průběhu rozhodování o všech náležitostech jsou značně ovlivněni zvláštnostmi konkrétního obchodu, charakterem zboží, obchodní metodou, rozsahem jejich povinností a dalšími faktory. Nejčastěji si sjednávají podmínky související s platbou za zboží, jeho dodáním, následné záruky a případné uplatňování reklamací v případě, že kupní smlouva není řádně plněna, s čímž dále souvisí i řešení sporů a nespočet dalších okolností zabezpečujících větší plynulost a do určité míry bezproblémovost realizační fáze obchodu (Svatoš, 2009).

2.1.1 Platební podmínky

Ačkoli není nezbytně nutné uvést v kupní smlouvě výši ceny, za kterou bude obchod uskutečněn, postačí i postup jejího budoucího výpočtu, v případě platební podmínky by měla být dohoda mezi stranami obchodu co nejpřesnější. Vzhledem k charakteristickým rysům mezinárodního obchodu zahrnujícím například geografickou vzdálenost mezi smluvními stranami, obchodně-technickou náročnost transakce a snížené riziko, je téměř nemyslitelné provést platbu svépomocí. Zapojením třetí osoby, banky, poskytující za úplatu služby dle potřeb příkazců dochází k výraznému zjednodušení a zajištění obchodu po finanční stránce. V rámci EU jsou podmínky pro přeshraniční převod finančních prostředků jednoznačně příznivější pomocí projektu jednotné oblasti pro platby v eurech SEPA, platebního systému TARGET nebo EBA CLEARING. Ve směru k třetím zemím jsou transakce finančně nákladnější a časově náročnější, přesto k nim dochází zcela běžně skrze účty u korespondenčních bank a zúčtovací centra, díky nimž je možné výsledné náklady na službu snížit. Banka ať už platbu zprostředkovává, financuje či zajišťuje, nabízí dovozcům opravdu širokou škálu standardních instrumentů (Machková, 2014).

Platební lhůta

Stanovení okamžiku, kdy bude zapláceno, může také ovlivnit samotnou kupní cenu. **S platbou předem** může být často spojeno skonto a dovozce/kupující jeho využitím sníží kupní cenu. Z pohledu kupujícího se jedná o tu nejrizikovější platbu o to víc, obchoduje-li s daným prodávajícím poprvé. Samozřejmě pro prodávajícího tato platba a i všechny další možnosti představují inverzní situaci a sjednaná lhůta záleží mimo jiné na vyjednávacích

pozicích jednotlivých stran. Pro účastníky obchodu se riziko nezaplacení a nedodání vyrovná, dojde-li k platbě **při dodávce** zboží. V této situaci má kupující na základě zaslaných dokladů jistotu odeslání zboží a zároveň prodávající má záruku úhrady kupní ceny při převzetí dokladů či zboží dovozcem. Možností jak naopak oddálit platbu je **úhrada se splatností**, neboli na úvěr. Často ale dochází ke kombinaci zmiňovaných platebních lhůt (Janatka, 1999).

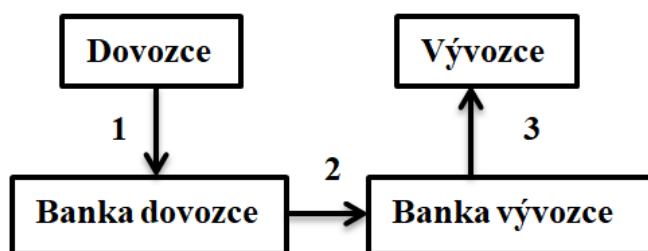
Způsob platby

Forma placení úzce souvisí s platební lhůtou. Většinou vyplývá z platební podmínky, ale je možné ji ve smlouvě výslovně uvést. Mezi základní formy úhrady patří:

- platby v hotovosti,
- hladké platby a
- dokumentární platby.

Hotovostní úhrady ve valutách jsou nejméně používaným způsobem. Výjimečně jich je využíváno při platbách za zboží koupeného na veletrzích, nebo v případě osobního odběru u prodávajícího. Jednoduchou formou placení jsou **hladké platby**, převody a transfery zprostředkované bankovní institucí na pokyn příkazce. Přestože jsou s nimi spojeny dodatečné náklady za poskytnutí služeb, stále jsou poměrně levnější než **dokumentární forma placení** (Máče, 2006).

Nejrozšířenější platební instrument v zahraničním styku má podobu platebního příkazu, jehož prostřednictvím je realizovaná hladká obchodní i neobchodní platba do a ze zahraničí. Tato forma placení bývá využívána zejména při platbě po dodání zboží a má tedy úvěrový charakter. Průběh zahraničního příkazu k úhradě znázorňuje schéma na obrázku 2.



Obr. 2: Platební systém mezi účty u korespondenčních bank
Zdroj: vlastní zpracování, (Mejstřík, 2015)

Zahraníční platební příkaz se nijak zvlášť neliší od toho tuzemského. Dovozece v pozici plátce dává příkaz své bance zaplatit danou částku ve prospěch účtu vývozce spravovaného bankou vývozce. Při vytváření příkazu musí dovozece uvést mimo jiné:

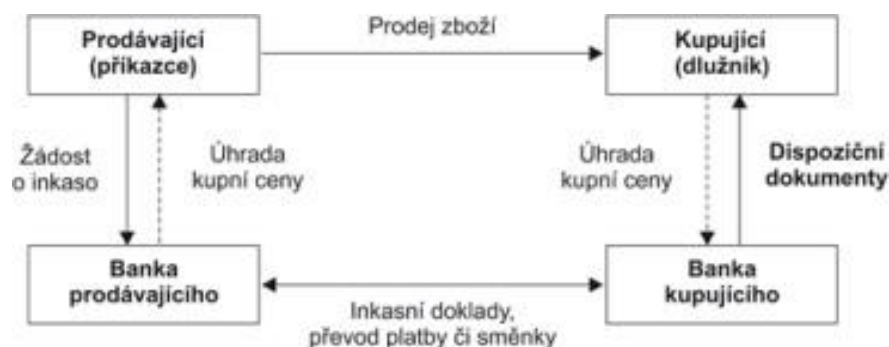
- čísla svého účtu a účtu vývozce ve tvaru **IBAN** (International Bank Account Number), které obsahují 24 alfanumerických znaků včetně identifikace země v podobě prvních dvou znaků,
- **BIC** (Business Identifier Code) kód banky vývozce, který je velmi důležitý pro zajištění převodu peněz v rámci systému SWIFT a také
- zkratku určující na vrub jakého účtu se připíše bankovní výlohy.
 - **OUR** - poplatky k tíži příkazce;
 - **SHA** – zahraniční poplatky k tíži příjemce a
 - **BEN** – poplatky k tíži příjemce (Schlossberger, 2012).

V mezinárodním obchodě jsou kromě hladkých plateb často využívány i dokumentární platby. Spočívají v získání potřebných dokumentů ke zboží, které je podmíněno splněním předem stanovených úkonů ze strany kupujícího. Nejčastěji používanými dokumenty je faktura, přepravní dokument, pojistný doklad, osvědčení o původu, kvalitě a další certifikáty potvrzující vyhovující stav zboží. V závislosti na konkrétním typu dokumentární platby je kupující povinen pro získání těchto dokumentů podepsat směnku, zaplatit nebo otevřít akreditiv u banky.

Při volbě formy placení jsou podstatné kromě úrovně obchodních vztahů mezi dovozcem a dodavatelem i další aspekty, které by měly být dostatečně zváženy. Každý typ obnáší specifické úkony, jejichž náročnost by měly strany posuzovat k druhu zboží, jeho hodnotě, zemi původu ve smyslu teritoriálních rizik, podmínkám a situaci na trhu, informacím o obchodním partnerovi a k mnohým dalším konkrétnějším faktorům (Máče, 2006).

Mezi základní druhy platebních podmínek patří již zmiňovaná **platba předem**, dodávky na otevřený účet, dokumentární akreditiv a inkaso. Čím dál rozšířenější a častěji využívanější se stává podmínka **dodávky na otevřený účet**. Přestože je to forma nezajištěného obchodního úvěru vyznačujícího se kratší dobou splatnosti od vystavení faktury, jsou prodávající nuceni tento způsob platby umožňovat a to zejména z důvodu udržení své konkurenceschopnosti na trhu. Oproti tomu dokumentární platby představují určitou

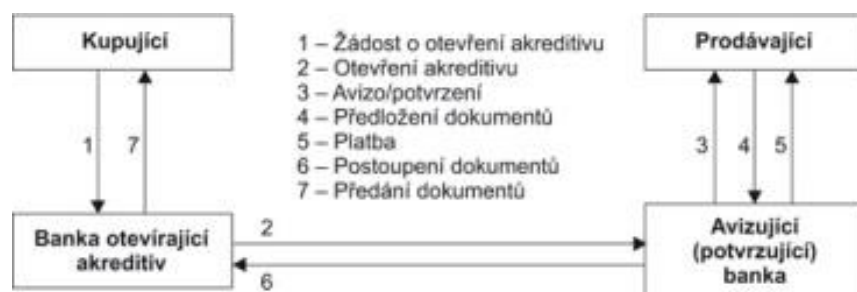
úroveň zajištění finančního vyrovnání, avšak o něco nákladnější. Základním rozdílem mezi akreditivem a inkasem je míra zajištění obchodu a osoba zatížena závazkem. **Dokumentární inkaso** je bezzávazkový platební instrument, ve kterém banka vystupuje v roli zprostředkovatele, vydávajícího dokumenty dovozci proti placení nebo akceptaci směnky. Jednotlivé kroky uskutečňované při zajištění obchodu dokumentárním inkasem znázorňuje obrázek 3. Jedná se o méně rizikový způsob platby než je tomu v případě hladkých plateb, nicméně je vhodné jej použít pouze za předpokladu platební schopnosti a vůle kupujícího (Máče, 2006).



Obr. 3: Průběh dokumentárního inkasa

Zdroj: Businessinfo.cz, 2014

Dokumentární akreditiv je ve srovnání s inkasem nejen náročnější a složitější na zpracování, ale také proplacení kupní ceny pomocí tohoto instrumentu je mnohem zdlouhavější. Navíc závazek zaplatit v tomto případě na sebe přebírá na žádost kupujícího sama banka, což představuje pro dodavatele vysokou jistotu zaplacení, splní-li příslušné smlouvou stanovené podmínky. Dokumentární akreditiv se využívá zejména při mezinárodních obchodech vyznačujících se vysokým rizikem nezaplacení, ve snaze tyto negativní okolnosti eliminovat. Proces realizace platby za zboží dokumentárním akreditivem znázorňuje následující obrázek 4 (Rai, 2010).



Obr. 4: Průběh dokumentárního akreditivu

Zdroj: Businessinfo.cz, 2014

Kromě již zmiňovaných platebních instrumentů jsou dále v mezinárodním obchodě využívány nástroje v podobě šeků a směnek. Jejich využití může být samostatné a jednotlivě tak představují platební a zajišťovací prostředek obchodu, nebo v rámci rembusrního akreditivu či dokumentárního inkasa podmínku pro získání konkrétních dokumentů ke zboží (Máče, 2006).

Z předchozího výčtu možný platebních lhůt, způsobů úhrady a základních druhů platebních instrumentů je zřejmé, že sjednání této náležitosti kupní smlouvy má své opodstatnění a mělo by na ni být vždy pamatováno.

2.1.2 Dodací doložky

Ne-li nejpodstatnější podmínkou celé dovozní operace je určení způsobu, kterým bude zboží dopraveno do místa určení také v jakém časovém horizontu. Ať už se rozhodnout strany obchodu zanést tato ustanovení do kupní smlouvy nebo ne, bez informací o dodání nelze dovoz vůbec realizovat. Stejně jako platební podmínka mohla pozitivně či negativně ovlivnit kupní cenu i dodací podmínka zásadně mění celkové náklady v závislosti na jejím druhu. Každá jednotlivá dodací podmínka vycházející z obchodní praxe zcela odlišně určuje, jaké minimální povinnosti z ní plynou jak pro kupujícího tak i prodávajícího v souvislosti s dodáním a převzetím zboží. V mezinárodní obchodní praxi jsou při sjednávání dodací parity celosvětově používána výkladová pravidla INCOTERMS, vydávaná Mezinárodní obchodní komorou v Paříži. S cílem podpořit rozvoj mezinárodního obchodu a zamezit odlišným výkladům způsobujícím budoucí spory vydávají sbírku několika dodacích doložek spolu s výkladem v aktualizovaném vydání pravidelně jedenkrát za deset let již od roku 1980. Své závaznosti pro obchodní operaci nabývají okamžikem, kdy se na jednu z doložek prodávající a kupující odvolají například v kupní smlouvě. Právě jednotnost jejich výkladu zajišťuje určitou míru jistoty a výrazně přispívá k tak širokému využití. Není nezbytné vyjednávat o všemožných činnostech s přepravou souvisejících, protože dohodou o použití, jedné z vytvořených parit, automaticky souhlasí strany s tím, jak následující záležitosti řeší. Dodací podmínka stanovuje:

- jakým způsobem, kde a kdy dojde k předání zboží kupujícímu,
- jak, kde a kdy budou přeneseny výlohy a rizika z prodávajícího na kupujícího,

- povinnosti smluvních stran při dalších činnostech jako například zajištění dopravy a průvodních dokumentů, nakládku, vykládku, pojištění, kontrolu a celní odbavení zboží.

Náklady oběhu jsou tedy rozvrženy mezi obě smluvní strany odlišně, dle příslušné dodací parity, ale čím delší část dodání hradí kupující, tím nižší fakturovanou částku pro něho dovoz zboží představuje (Machková, 2014).

Při rozhodování o použití konkrétního pravidla, nejlépe kopírujícího potřeby a specifika obchodu mají prodávající a kupující na výběr hned z 11 druhů dodacích podmínek. Těmi nejdůležitějšími výběrovými faktory jsou charakter a množství přepravovaného zboží, vzdálenost mezi místem odeslání a určení, dostupnost a úroveň dopravních sítí a několik dalších hledisek. V návaznosti na to je zvolen nejvhodnější způsob dopravy. Pro sedm dodacích podmínek spadajících do první skupiny jsou přípustné všechny obory dopravy od železniční, silniční, letecké, námořní až po vodní. Bimodální nebo multimodální doprava umožňuje zajištění kompletní logistické sítě a tedy i hladkého průběhu dodání zboží. Zbylá čtyři pravidla, tvořící druhou skupinu, vyhovují pouze případům, kdy místem dodání a místem určení jsou samotné přístavy a v úvahu připadá tedy jenom námořní a vnitrozemská vodní přeprava, čímž není zabezpečen úplný proces doručení a vždy je ještě zapotřebí zajistit dodatečnou dopravu. V zájmu prodávajícího a kupujícího je sjednat dodací podmínku, která by nejen maximálně odpovídala moderní obchodní realitě, ale i konkrétním podmínkám obchodu (Novák, 2011).

Klasifikace všech dodacích parit pro větší přehlednost shrnují tabulky 1 a 2 níže. První z nich obsahuje pouze dodací podmínky využívané pro všechny druhy přepravy.

Tab. 1: Dodací podmínky pro všechny druhy přepravy

Zkratka	Název dodací podmínky anglicky/česky
EXW	Ex works / Ze závodu
FCA	Free carrier / vyplaceně dopravci
CPT	Carriage paid to / Přeprava placena do
CIP	Carriage and insurance paid to / Přeprava a pojištění placeny do
DAT	Delivered at terminal / S dodáním do terminálu
DAP	Delivered at place / S dodáním do určitého místa
DDP	Delivered duty paid / S dodáním clo placeno

Zdroj: vlastní zpracování, (ICC ČR, 2010)

Přes základní rozdělení dodacích parit je nezbytné mimo jiné uvést alespoň stručný výčet základních povinností prodávajícího a kupujícího plynoucích z jednotlivých podmínek. Při procesu dovozu zboží z nečlenského státu EU je pro analýzu obsaženou v nadcházející kapitole primárně podstatné, k jakým úkonům se kupující zavazuje sjednáním konkrétní dodací podmínky.

EXW – Ze závodu (jméno místa dodání)

Z pohledu kupujícího co do jeho povinností se jedná o nejnáročnější dodací podmínku, vhodnější spíše pro vnitrostátní obchod. Přesto bývá často využívána i při mezinárodní směně. Za dodané je zboží považováno tehdy, je-li prodávajícím dáno k dispozici kupujícímu v předem určeném místě, například v objektu prodávajícího, skladu či továrně. Náklady a rizika spojená s naložením, přepravou a všemi ostatními činnostmi na sebe přebírá převzetím zboží kupující. Případnou další povinností prodávajícího je za úhradu poskytnout jakékoli dokumenty a informace kupujícímu v případě že o ně požádá. Avšak zařízení veškerých nezbytných administrativních úkonů jako sjednání přepravní smlouvy, zajištění kontroly pro vývoz a celní formalities nejen dovozní ale i vývozní, to vše je povinen si kupující zajistit sám.

FCA – Vyplaceně dopravci (místo dodání)

Dodací podmínka FCA se zásadně odlišuje od EXW především okamžikem přechodu rizika z prodávajícího na kupujícího. Odpovědnost za zboží má v tomto případě kupující až do okamžiku naložení zboží na dopravní prostředek vybraného dopravce, s kterým uzavřel smlouvu nebo jiné, kupujícím pověřené osobě. Navíc ubývá kupujícímu povinnost zboží celně odbavit pro vývoz, je-li to potřebné. Kupující při použití této dodací podmínky vynaloží náklady spojené s:

- přepravou zboží na základě sjednané přepravní smlouvy,
- povinnou kontrolou před naložením, není-li taková kontrola úředně předepsána vývozní zemí,
- případným dovozním povolením, celním odbavením a také s
- náhradou finančních prostředků prodávajícímu, které vynaložil při poskytování pomoci při obstarání potřebných dokumentů a informací.

Pro co nejplynulejší průběh předání zboží je důležité, aby smluvní strany co nejpřesněji specifikovaly konkrétní bod v místě určeném pro dodání zboží prodávajícím.

CPT – Přeprava placena do (místo určení)

Postupně se s každou podmínkou lehce snižují nejen povinnosti kupujícího, ale také náklady s obchodem spojené. Jestliže si smluvní strany sjednají dodání zboží dle CPT, osobou nesoucí přepravní náklady až do místa určení je tentokrát prodávající. Určitém specifickým této dodací podmínky je rozdílnost bodů, v nichž přechází riziko a náklady z jedné na druhou smluvní stranu. Riziko ztráty a poškození zboží přejímá kupující od místa dodání, kdežto náklady má hrazeny až do místa určení sjednané přepravy a sám finančně zaštiťuje až vykládku zboží a případná cla, daně a poplatky plynoucí z dovozního procesu. Kromě těchto změn i nadále platí základní povinnosti a náklady uvedené v předchozích dodacích podmínkách.

CIP – Přeprava a pojištění placeny do (jmenované místo určení)

Výhodou CIP oproti předchozím podmínkám je pro kupujícího zejména krytí rizika ztráty nebo poškození vzniklé v průběhu přepravy. Přestože si nesjedná žádnou pojistnou smlouvu, je zboží pojištěno prodávajícím byť pouze v rozsahu minimálního krytí. Nicméně kromě skutečnosti vzniku nutnosti pojistit zboží se CIP nikterak neliší od CPT. Proávající rovněž splní svou povinnost předáním zboží ve sjednaném místě dopravci a hrazením přepravních výloh avšak riziko nese kupující.

DAT – S dodáním do překladiště (překladiště v přístavu nebo v místě určení)

Podskupina dodacích parit začínajících písmenem D je z hlediska nákladů, odpovědnosti a zařizování pro kupující ta nejvýhodnější. Rizika a náklady přecházejí na kupujícího až poté, co dojde k vyložení zboží z příchozího dopravního prostředku a dání k dispozici kupujícímu ve jmenovaném přístavu, překladišti, místě určení. Za překladiště jsou považována jakákoli krytá i nekrytá místa a je proto namístě specifikovat co možná nejdetailněji konkrétní bod v tomto místě. Oproti CIP nevyplývá při použití této podmínky pro prodávajícího povinnost uzavřít pojistnou smlouvu stejně tak i pro kupujícího, záleží tedy pouze na jejich uvážení a případně volných peněžních prostředcích.

DAP – S dodáním v místě určení (místo určení)

Jedinou odlišností dodání dle DAP spočívá ve vykládce zboží. Kupující je v tomto případě povinen obstarat vykládku zboží z dopravního prostředku, na němž mu bylo dáno k dispozici.

DDP – S dodáním clo placeno (místo určení)

Doložka DDP zajišťuje kupující naprosto minimální povinnosti. Odpadá mu i povinnost vyřídít celní formality pro dovoz a i úhrada cla, daní a ostatních dovozních poplatků. Jediná povinnost kupujícího spočívá ve vykládce zboží z přistaveného dopravního prostředku v místě určení. Z téměř nulových závazků kupujícího sice neplynou náklady spojené s přepravou, celním odbavením, pojištěním a dalšími úkony přímo, ale zprostředkovaně skrze vyšší kupní cenu zboží.

Pro námořní a vnitrozemskou vodní přepravu jsou zvlášť specifikovány dodací podmínky uvedené v tabulce 2 níže.

Tab. 2: Dodací podmínky pro námořní a vnitrozemskou vodní přepravu

Zkratka	Název dodací podmínky anglicky/česky
FAS	Free along side ship / Vyplaceně k boku lodi
FOB	Free on board / Vyplaceně loď
CFR	Cost and freight / Náklady a přepravné
CIF	Cost insurance and freight / Náklady, pojištění a přepravné

Zdroj: vlastní zpracování, (ICC ČR, 2010)

FAS – Vyplaceně k boku lodi (ujednaný přístav nalodění)

Veškeré přepravní náklady, manipulační poplatky i rizika přebírá kupující okamžikem přistavení zboží k boku lodi, jejíž výběr si volí sám kupující spolu s přístavem, v němž má dojít k nalodění.

FOB – Vyplaceně loď (přístav nalodění)

Pravidlo dodání definující FOB opět přináší pouze jednu jedinou odlišnost od předchozí podmínky. Rozhodným momentem pro přenesení odpovědnosti za škody a ztráty zboží během přepravy na kupujícího, je uložení zboží až na palubu lodi, tedy po ukončení nákladky. Dokud nebude zboží naloděno k přepravě, jde vše na účet prodávajícího.

CFR – Náklady a přeprava (jmenovaný přístav určení)

Stanovenými povinnostmi obou smluvních stran je tato doložka téměř totožná s dodací podmínkou CPT. Hlavní odlišnost zde hraje především druh přepravních prostředků. Kupující nese odpovědnost za zboží během přepravy od okamžiku dodání zboží na palubu lodi avšak sjednání přepravní smlouvy a platby s ní spojené nejsou jeho starostí. Zatímco

přístav určení musí být uveden vždy, jmenování přístavu nalodění už nezbytné není, přestože je toto místo velmi důležité a to především z důvodu přechodu rizik.

CIF – Náklady, pojištění a přepravné (sjednaný přístav určení)

Znovu dochází pouze k rozšíření doložky CFR o nutnost sjednání pojistné smlouvy nikoli však kupujícím, ale prodávajícím. Stejně jako tomu bylo u CIP i v tomto případě si musí kupující uvědomit, že je povinností prodávajícího pojistit zboží jen v minimálním krytí. K názornému shrnutí dodacích podmínek včetně základní charakteristiky slouží tabulka 3.

Tab. 3: Přehledné shrnutí dodacích podmínek Incoterms 2010

Charakteristika DP	Pouze pro námořní přepravu	Pro všechny obory přepravy včetně námořní a vodní
Podmínka odevzdání	-	EXW
Podmínka přepravy – hlavní doprava neplacena	FAS FOB	FCA
Podmínka přepravy – hlavní doprava placena	CFR CIF	CPT CIP
Podmínka dodání	-	DAP DAT DDP

Zdroj: vlastní zpracování, (Kumar, 2007)

Při sjednávání podmínek kupní smlouvy by problematika dodacích pravidel neměla být opomíjena a je v zájmu obou smluvních stran dbát na detailním určení obzvláště, jedná-li se o okamžiky přechodu placení výloha a rizika. Zároveň pouhé stanovení dodací parity nenahradí samotnou kupní smlouvu. Přesto je třeba brát v potaz, že navzdory zvolené dodací podmínce může být průběh dodání ovlivněn uplatňovanými zvyklostmi v daném místě či přístavu nebo závazným místním právem (ICC ČR, 2010).

Dodací lhůta

S ohledem na smluvenou dodací podmínku se určuje i lhůta, během níž má k dodání zboží dojít. Způsobů, jak termín dodání stanovit je několik a každý z nich opět odpovídá charakteru zboží. Mezi nejpoužívanější lhůty patří především promptní dodání s uvedením **konkrétního dne** a trošku volnější dodání zboží **do určitého data**, například do 31. 1. 2018. Snahou firem je v poslední době minimalizovat skladové zásoby a s tímto záměrem jsou čím dál častěji využívány dodávky **just-in-time**. Konkrétní hodina nebo

dokonce minuta dodání zabezpečuje na straně jedné nepřetržitý proces výroby a na druhé straně i minimální až téměř nulové náklady na skladování materiálu. Podobně je to u **fixně stanovené lhůty**, kde ale spíše převládá mimořádný zájem na včasném dodání nežli na nákladech, navíc tato lhůta v případě jejího nedodržení umožňuje kupujícímu odstoupit a ještě vymáhat náhradu například ušlého zisku. Přesto se ve spoustě obchodů i nadále využívají podmínky **postupného dodávání** vždy v pravidelných intervalech nebo po daném období. Na základě rámcové smlouvy je také možné realizovat dodávky předem sjednaných objemů **na odvolávku** a přizpůsobit je skutečné potřebě. Dodání zboží nemusí být vždy v režii kupujícího a plně odpovídat pouze jeho požadavkům. Prodávající se může zajistit například částečnou zálohou, otevřením akreditivu, nebo jiných úkonů, které musí kupující splnit. **Podmíněná lhůta** dodání bývá využívána u nejistých nebo důležitých a hodnotných obchodů (Beneš, 2004).

2.1.3 Ostatní podmínky kupní smlouvy

I když se obchodní partneři domluví na podstatných náležitostech kupní smlouvy, zbývají k dořešení další otázky, pro někoho možná méně důležité, které přesto hrají v celém procesu významnou roli. Ačkoli předcházející část kapitoly pojednávala o dodacích podmínkách zabývajících se přechodem rizik a úhrady výloh, otázku vlastnického práva doposud ani jedna z uváděných podmínek obchodu neřešila. Kterým okamžikem se stává kupující skutečným vlastníkem nakupovaného zboží? V případě smluvního **nabytí vlastnického práva** k movitým věcem je pro NOZ rozhodný již samotný okamžik účinnosti kupní smlouvy.

Není ale pravidlem, že se případné řešení otázek obchodu nebo dokonce sporů vzniklých následným neplněním smlouvy bude řídit ustanoveními českého právního řádu. I na tento aspekt je třeba myslet při sjednávání dílčích podmínek obchodu. Hlavní prameny **práva pro mezinárodní kupní smlouvu** představují:

- zákon č. 89/2012 Sb. NOZ,
- zákon o mezinárodním právu soukromém č. 91/2012 Sb. (ZMPS) a
- Úmluva OSN o smlouvách o mezinárodní koupi zboží, která se stala pro ČR závazná na základě její publikace ve Sbírce zákonů pod č. 160//1991 Sb.

Úmluva OSN o smlouvách o mezinárodní koupi zboží (dále jen Úmluva) je mezinárodní smlouvou upravující otázky týkající se uzavírání mezinárodní kupní smlouvy a především

práv a povinností smluvních stran. V aplikační hierarchii právních norem pro problematiku mezinárodních obchodů zaujímá rozhodující postavení. Na základě čl. 10 Ústavy ČR je Úmluvě potažmo z ní plynoucích přímých norem přiřknuta aplikační přednost před vnitrostátní právní úpravou, za předpokladu, že země, v nichž smluvní partneri sídlí, jsou signatáři této mezinárodní smlouvy. Navíc kogentní normy mezinárodních smluv jsou přednostně použity i před smluvním ujednáním prodávajícího a kupujícího bez ohledu na to, zda byla jejich volba rozhodného práva výslovná a zda ustanovili právní řád konkrétní země nebo odkazuje-li se kupní smlouvy na obchodní podmínky či zvyklosti. V praxi se často smluvní strany odkazují na obchodní podmínky vypracované jednou z nich. Tento rozsáhlý dokument objasňuje do větších či menších detailů práva a povinnosti kupujícího a prodávajícího. Zároveň předmětem obchodních podmínek zpravidla prodávajícího bývají i reklamační lhůty, výše úroků z prodlení a postupy při neplnění smlouvy. Na stejnou hierarchickou úroveň se k všeobecným obchodním podmínkám řadí i výkladová pravidla INCOTERMS 2010, je-li na ně ve smlouvě odkazováno ve spojitosti s dodací podmínkou (Švarc, 2014).

Nicméně právní síla těchto pramenů je nižší a nadřazena je jim již zmiňovaná Úmluva. Proti automatické aplikaci obsahu Úmluvy mohou smluvní strany učinit pouze jednu věc a to výslovně zanést do textu smlouvy, že se vztahy vzniklé na jejím základě neřídí Úmluvou. V situacích kdy není možné řešit některou z otázek obchodu dle Úmluvy, což může nastat pouze ve dvou případech:

- prodávající je z třetí země, která není smluvním členem Úmluvy, nebo
- na základě dohody obchodních stran dojde k vyloučení její aplikace.

To by vedlo k stanovení rozhodného práva na základě volby kupujícího a prodávajícího. Jestliže z jakýchkoli příčin nedospěly smluvní strany ke shodě ohledně právního řádu rozhodného pro práva a povinnosti z příslušné kupní smlouvy plynoucí, přichází na řadu další možnost a to určení právního řádu skrze kolizní normy (Kučera, 2015).

Kupující by měl věnovat pozornost rozhodným právním normám pro daný obchod obzvlášť, není-li prodávající jeho stálým obchodním partnerem. V takovém případě by měl mít přinejmenším povědomí, jaké právní normy řeší konkrétní vztahy a otázky obchodu a do jakého se dostává postavení.

2.2 Uzavření a realizace kupní smlouvy

Pokud v předchozích jednáních došly smluvní strany k dohodě ve všech bodech kupní smlouvy, dochází následně k uzavření obchodu. Kupní smlouva jakožto právní základ pro uskutečnění dovozní operace bývá nejčastěji uzavřena **písemně**. V logické návaznosti na sjednávání podmínek je jejich zaznamenání písemnou formou nejvhodnější způsob. Odlišný způsob uzavření kontraktu není vyloučen ani právní úpravou v podobě Nového občanského zákoníku a Úmluvy. Ani jeden z těchto pramenů právní úpravy kupní smlouvy nepředepisuje požadovanou formu uzavření. Přesto je nutné zohlednit, že některé země, byť přijaly Úmluvu, považují písemnou formu za obligatorní (Beneš, 2004).

Českou právní úpravou nicméně nejsou vyloučeny další způsoby vyjádření dohody smluvních stran. V úvahu přichází **ústní, telefonická** dokonce i **konkludentní forma**. Smlouva se stává pro kupujícího a prodávajícího závaznou okamžikem, kdy mají obě strany k dispozici dokument stvrzující vznik smlouvy. Tím může být potvrzená objednávka, potvrzená závazná nabídka nebo samotný kontrakt (Klínský, 1998).

Za předpokladu, že byla smlouva řádně uzavřena a byly sjednány potřebné podmínky, přichází na řadu samotná realizace obchodu. Nejnáročnější částí opomeneme-li výrobu předmětu koupě je bezesporu dodání zboží kupujícímu. Přestože se smluvní strany domluvily na dodací lhůtě a podmínce, je nezbytné uzavřít přepravní smlouvu a vyřídit veškeré potřebné záležitosti týkající se přepravy zboží, celního řízení, případného skladování a kontroly. Z tohoto důvodu, se bude kapitola 2.3 dále podrobněji věnovat problematice oborů přeprav, typů přepravních smluv, odpovídajícím dokladům a s tím související mezinárodní právní úpravou. Nastíní možnosti skladování a typů kontrol.

2.3 Dodání zboží

Aby mohlo být přemístění zboží vůbec uskutečněno, musí alespoň jedna strana (určeno z dodací podmínky) zajistit přepravní služby. Buďto předají pokyny k zajištění komplexních přepravních činností zvolenému zasilateli, který za ně vše obstará svým jménem a na svůj účet, nebo sami zařídí provedení přepravy u konkrétního, jimi vybraného dopravce. V rámci mezinárodní přepravy dopravce obstará nejen přemístění zboží, ale může vykonat i dodatečné činnosti s přepravou úzce spjaté jako: balení, nakládku, vykládku, pojištění, celní odbavení, skladování apod. Ke vzniku přepravního vztahu ať už

mezi dopravcem či zasílatelem a přepravcem (dovozcem/vývozcem) dochází na základě následujících dvou základních smluv:

- Smlouva o přepravě věci,
- Zasílatelská smlouva (Novák, 2011).

Smlouva o přepravě věci

Problematika týkající se přepravy věci je v české legislativě řešena v NOZ č. 89/2012 Sb., konkrétně v díle 7, § 2555 - 2558. Uzavřením smlouvy o přepravě věci vzniká závazek mezi dopravcem a odesílatelem (dovozcem), jehož předmětem je přeprava konkrétní věci jakožto zásilky z místa odeslání do místa určení, za což dopravci náleží odměna v podobě přepravného. **Platnost** smlouvy vzniká zpravidla okamžikem podpisu smluvními stranami. Zatímco **účinnosti** nabývá nejčastěji dnem uvedeným smlouvou, v případě rámcové smlouvy je účinná, potvrdí-li dopravce první objednávku. Ani konkludentní forma není vyloučena a představuje skutečnost, kdy dopravce fyzicky převezme zásilku, přistaví dopravní prostředek nebo potvrdí nákladní list. Účinností se stávají veškerá ustanovení smlouvy o přepravě věci závazná a případné nedodržení může být v závislosti na obsahu ujednání smlouvy sankcionováno (Novák, 2011).

Nový občanský zákoník stanovuje povinnosti smluvních stran plynoucí z uzavřené přepravní smlouvy a další okolnosti v § 2550 - 2577. Povinnosti mohou zaniknout bez nároku na odškodnění, jestliže odesílatel nepožádá přepravce o převzetí zásilky k přepravě v době, která byla smluvně ustanovena nebo za předpokladu, že lhůta pro uskutečnění přepravy nebyla výslovně ujednána, za dobu rozhodnou se považuje zákonná šestiměsíční lhůta. Při převzetí zásilky dopravcem bývá odesílatelem vyžadováno potvrzení o převzetí věci k přepravě, které stejně jako případné potvrzení objednávky vyžadované dopravcem po odesílateli je zapotřebí vyhotovit v písemné podobě.

Zasílatelská smlouva

NOZ se ve 4. oddíle konkrétně § 2471 – 2482 zaobírá otázkami zasílatelství. Definiuje zasílatelskou smlouvu jako smluvní závazek zasílatele obstarat pro příkazce přepravu zásilky mezi dvěma blíže specifikovanými místy a případně i jiných příkazcem žádaných úkonů souvisejících s přepravou věci. Zasílatel tak činí svým jménem a na svůj účet, za předem sjednanou odměnu. Zákon nepředepisuje písemné uzavření zasílatelské smlouvy. Nebude-li však smlouva takto uzavřena, je v pravomoci zasílatele požadovat po příkazci

tzv. příkaz k obstarání přepravy. Zasílatel může provést přepravu zásilky sám, nebo si pro tyto účely sjednat dohodu s dalším zasílatelem, který vykoná smluvní povinnosti za něho. Po dobu přepravy a držby dispozičních dokumentů má zasílatel k přepravované věci zástavní právo pro případné zajištění dluhu příkazce.

Na přepravní smlouvy se v mezinárodním měřítku vztahují a jsou pro ně závazná ustanovení mnohostranných mezinárodních dohod. Úprava se liší podle dopravních oborů. Specificky je upravována přeprava silniční, železniční, námořní i letecká.

2.3.1 Silniční přeprava

Nejprogressivněji se rozvíjejícím dopravním oborem v pozemní dopravě je bezesporu silniční nákladní přeprava. Důvodů, proč je v mezinárodní obchodní praxi tak často využívána je hned několik. Předně je to:

- rychlost přepravy,
- bezproblémová dostupnost – „z domu do domu“,
- rozsah a kvalita přepravních služeb a
- operativnost.

Při využívání mezinárodní silniční přepravy při dovozu zboží je proces přepravy upravován nejednou mnohostrannou dohodou. Nemá-li zásilka zvláštní charakter, je pro ni platná Úmluva o přepravní smlouvě v mezinárodní silniční dopravě – CMR. Závaznost Úmluvy CMR se vztahuje na každou mezinárodní přepravu realizovanou za pomoci silničního dopravního prostředku, jestliže je místem odeslání stát odlišný od toho, v němž je ujednáno místo určení, ovšem je-li alespoň jeden z těchto států smluvním členem Úmluvy.

Přepravní smlouva je uzavřena ve smyslu ustanovení Úmluvy CMR na základě vystavení nákladního listu pojmenovaného totožnou zkratkou CMR. Tento dokument potvrzuje akceptaci přepravních podmínek stanovených Úmluvou CMR a zároveň dokládá převzetí zásilky dopravcem. Vyžaduje se minimálně ve třech vyhotoveních, jedno pro každého účastníka přepravy od odesílatele přes dopravce, příjemce a dodatečně případně pro celní orgány, zasílatele apod. (Novák, 2011).

2.3.2 Železniční přeprava

Železniční síť ČR je jednou z nejhustších v Evropě, přesto využívání tohoto způsobu přepravy od 90. let značně klesá. Příčiny jsou mnohem hlubšího charakteru, ale mezi významné patří především finanční náročnost, která je často větší než v případě silniční přepravy a také ve většině případů nevyhovující struktura a stav vozového parku. Neznamená to však, že není železnic pro přepravu využíváno vůbec. Problém, který je spojený s pokrytím úseků mezi místem odeslání/určení a příslušnou železniční stanicí bývá řešen kombinací dopravních oborů, konkrétně železničního se silničním. Standardně lze přepravovat zásilky vozové, kusové a spěšninové, které jsou omezeny 15 kg. Jestliže má být přepravována zásilka v přistaveném silničním vozidle, je možné, aby takovouto zásilku doprovázela posádka v doprovodném železničním osobním voze. Není to však nutností, běžně není především kontejnerová přeprava doprovázena do cílové stanice (Novák, 2011).

2.3.3 Letecká přeprava

Umožňuje expresní propojení i těch nejvzdálenějších a běžně hůře dostupných míst na světě. Určitou atraktivitu představuje i neomezenost co do velikosti zásilky. Pro svou rychlost, bezpečnost a spolehlivost je předurčena pro přepravu drahých, křehkých, rychle se kazících zásilek, léčiv a náhradních dílů. Všechny tyto přednosti ale mají své negativum v podobě vysokých nákladů za takto přívětivé služby.

Celosvětově se letecká nákladní přeprava (Air Cargo) zaměřuje předně na kusové zboží, které přepravuje ve speciálně vyrobených kontejnerech a paletách. Tyto přepravní jednotky se odlišují především co do rozměru a váhy tak, aby dopomohly maximálně využít prostoru a nosnosti letadla (Businessinfo.cz, 2007).

V případě kusových zásilek je přeprava realizována při pravidelných linkových letech, kdy je zásilkami doplňován volný nákladní prostor osobních letadel. Jediným omezením jsou rozměry zásilky, které musí odpovídat možnostem letadla. Tento způsob je zvláště vhodný pro pravidelně uskutečňované přepravy v rámci zásobování výrobního procesu. Požadavkům opravdu rychlého dodání zboží odpovídají expresní služby, v rámci kterých je záslužce poskytován prioritní servis a je možné ji realizovat i s doprovodným kurýrem na palubě letadla (ZOOM CARGO, 2018).

Další možností jak využít letecké přepravy je v rámci charterové smlouvy. Jedná se de facto o objednávku letadla/ letadlového prostoru. Přeprava se neuskutečňuje podle letového řádu, ale pouze na základě smluveného data (Novák, 2011).

V současnosti se vzniklé mezinárodní přepravní vztahy řídí Úmluvou o sjednocení některých pravidel o mezinárodní letecké přepravě dále jen **Montrealská úmluva**, která se vztahuje na veškerou mezinárodní leteckou přepravu úplatnou či bezúplatnou, prováděnou leteckými podniky. Důležitý doklad představuje letecký nákladní list (air waybill – AWB), který je důkazem jednak převzetí zásilky a zároveň i uzavřením přepravní smlouvě. V unifikované podobě AWB jsou obsaženy následující údaje o zásilce:

- označení odesílatele a příjemce,
- místo odeslání a určení,
- informace k obsahu zásilky,
- její hodnotě, váze, objemu,
- poznámku povinnosti úhrady přepravného a
- případně označení letecké linky (Machková, 2014).

Vzor leteckého nákladního listu se může vzhledově odlišovat v závislosti na každém dopravci, přesto podstatné náležitosti musí obsahovat v každém případě.

2.3.4 Námořní přeprava

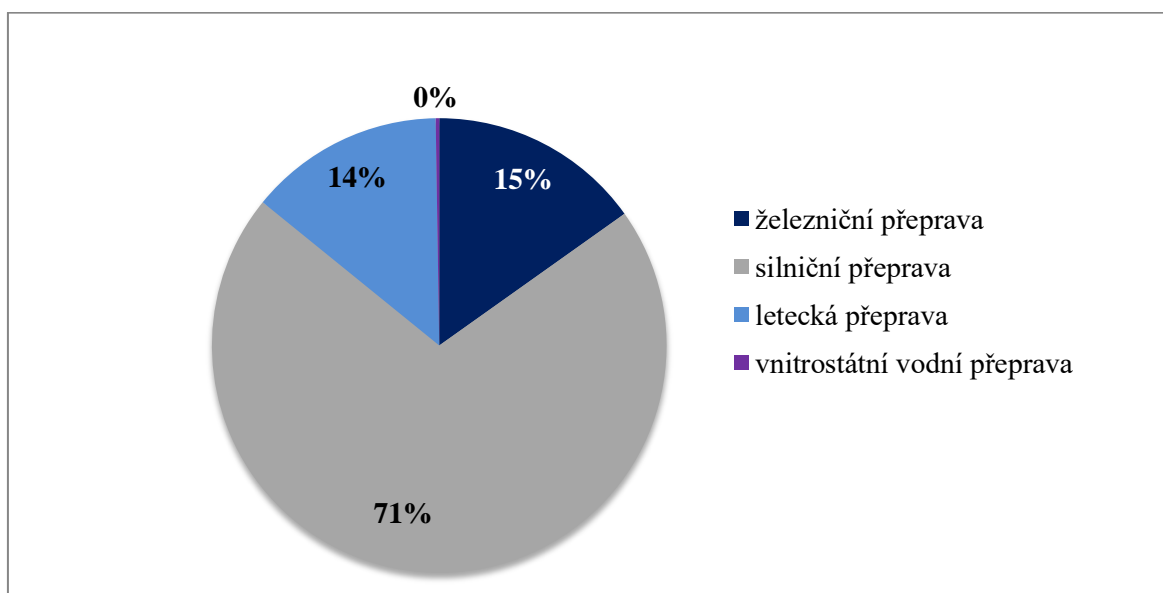
Mezi hlavními obory dopravy hraje také velmi významnou roli námořní přeprava, díky níž se uskutečňuje přeprava na velké vzdálenosti. Jednoznačnou předností této přepravy jsou nízké náklady, bezpečnost a variabilita loďního prostoru určeného pro náklad. Na druhou stranu rychlost, kterou je přeprava uskutečňována, je tak malá, že není vhodná pro všechny typy zásilek. Zároveň svým charakterem automaticky vyřazuje z potenciálních zásilek ty, které mohou být náchylné na vlhkost a otřesy. Přesto si své využití najde a důležitost námořní přepravy potvrzují i čtyři již dříve zmiňované dodací podmínky speciálně upravené čistě pro využití loďních přepravních prostředků (Machková, 2014).

Pro námořní přepravu je závazná Úmluva OSN o námořní přepravě zboží neboli tzv. Hamburská pravidla z roku 1978, která vstoupila pro Českou Republiku v platnost dne 1. července 1996. Na příslušnou přepravní smlouvu se podle 2. článku Hamburských pravidel

vztahují ustanovení této úmluvy za předpokladu, že alespoň jeden z přístavů označených v přepravní smlouvě jako místo nakládky a vykládky se nachází ve smluvním státě úmluvy. Další podmínkou uplatnitelnosti je místo vystavení námořního náložního listu – konosamentu, nebo jiného průkazného dokumentu, které taktéž musí být ve smluvní zemi (Novák, 2011).

Pro využívání námořní přepravy je ČR v důsledku své geografické polohy závislá na službách zahraničních přístavů. Ačkoli je často poloha v srdci Evropy vyzdvižována jako přednost a výhoda obzvláště v pozemní dopravě, která umožňuje těžit z křižovatky hlavních evropských silnic a železnic, v případě námořní přepravy je to spíše újma (PROQUEST, 2017).

Jednoznačně nejvyužívanější oborem dopravy v ČR byla za první tři čtvrtletí loňského roku silniční přeprava, což dokládá i obrázek 5. Po silnicích bylo přepraveno přes 330 milionů tun zboží, zatímco zbylá třetina přepravovaných zásilek využila téměř rovnoměrně železniční a leteckou přepravu. Vnitrozemská vodní doprava zabezpečila v porovnání s celkovým objemem zásilek tak nepatrné množství, že představuje pouhých 0,25 % (ČSÚ, 2018).



Obr. 5: Využití přeprav v ČR za rok 2017
Zdroj: ČSÚ, 2018

2.3.5 Dovožní dokumenty

Spolu se zbožím jsou kupujícímu doručovány i další dokumenty, kromě těch přepravních v podobě nákladního či náložního listu to obvykle jsou dokumenty:

- obchodní,
- přepravní a ty určené
- pro celní účely.

Při dovozu zboží z třetích zemí nesmí chybět zejména obchodní faktura a další podklady pro celní řízení jako například o původu a kvalitě zboží apod. Obchodní faktura, v angličtině nejčastěji nazvána Commercial invoice slouží jako podklad pro výpočet statistické hodnoty zboží v celním řízení. Svou formou a obsahem se nijak zvlášť neliší od řádné faktury zadávající kupujícímu povinnost zaplatit za zboží. Rozdíl mezi nimi je ve způsobu doručení kupujícímu. Zatímco obchodní faktura musí jít se zbožím, řádná může být součástí balení, nebo být doručena zvlášť poštou. Neméně důležitým dokumentem je balící list shrnující podrobné informace o zásilce, který slouží především k její kontrole (Johnson, 2010).

2.4 Neplnění kupní smlouvy

V průběhu dovozu zboží mohou nastat různé situace, které brání hladkému průběhu obchodu. Poruchy v plnění mívají pouze 3 možné viníky, prodávajícího, kupujícího a zásah třetí moci. Ať už je příčinou neplnění cokoli a kdokoli, na řešení základních možných scénářů by měly smluvní strany pomýšlet už při sjednávání smlouvy samotné. Pomineme-li poruchy způsobené třetí mocí, zbývají prodávající s kupujícími. Z pohledu prodávajícího může jít o:

- opožděné dodání zboží,
- zboží vadné,
- zboží nižší kvality nebo
- v jiném množství apod.

Kupující naopak nejčastěji:

- neplní požadované úkony před dodáním zboží,
- nepřevezme dodávku,

- zaplatí za ní se zpožděním anebo
- vůbec nezaplatí.

Před realizací dovozu by si měly strany ujednat, jaké postihy za případné poruchy každému z nich v daných situacích přísluší. Určit smluvní pokutu nebo **sankci** za opožděné plnění, sjednat si záruku a možnosti reklamací, jejich uznávání, poskytnutí **náhrady škod**, stejně tak jaké porušení smlouvy zavdává jedné či druhé strany odstoupit od smlouvy apod. Ani ustanovení týkající se neplnění však nejsou jistotou následného uskutečnění obchodu a dostání opravných podmínek. Je třeba myslet i na tu nejzazší alternativu řešení za pomoci soudů, s čímž souvisí již zmíněná volba práva. Smluvní strany se ale mohou domluvit i na mimosoudním řešení sporů prostřednictvím rozhodčího řízení, které bývá výrazně rychlejší a levnější nežli klasickými obecnými soudy. **Rozhodčí řízení** je možné uplatnit na základě tzv. arbitrážní doložky v kupní smlouvě, nebo uzavřou-li mezi sebou dohodu o řešení sporů právě v rozhodčím řízení (Machková, 2014).

Vše se odvíjí individuálně od konkrétního obchodu. V některých případech je nezbytné uzavřít kupní smlouvu a domluvit se i na těch nejmenších podrobnostech, jindy postačí podstatné náležitosti. Dva konkrétní příklady, které zastupují zmíněné protipóly, jsou předmětem analýzy ve čtvrté části diplomové práce. Nejdříve je nezbytné popsat společnost, která dovozy realizovala.

3 Představení vybrané společnosti

Hlavním úkolem této kapitoly je představit vybranou společnost, jejíž proces dovozu bude následně předmětem rozboru. Ve zkratce bude přiblížen předmět podnikání společnosti a nastíněna její působnost v mezinárodním měřítku.

Pro účely analýzy dovozní operace byla vybrána společnost **CRYTUR, spol. s r.o.** sídlící v Turnově. Jedná se o velmi známou a uznávanou firmu zejména ve světě, kde si během několika desítek let své činnosti vybudovala renomé a zaslouženě patří mezi špičkové světové výrobce monokrystalů. V některých speciálních aplikacích zastává dominantní postavení (např. monokrystal pro BSE detektory). Od počátku své existence si firma zakládá na vlastním výzkumu a vývoji (20% obrátu), který firmě umožňuje vyvíjet nové výrobní materiály a pronikat do dalších oborů na trhu. Počáteční zaměření na výrobu a opracování monokrystalů se postupně rozšířilo a dnes je specializací společnosti mimo jiné i kompletní výroba detekčních jednotek a systémů. Na tuzemském trhu je předním výrobcem základních komponent pro české technologické firmy vyrábějící elektronové mikroskopy a lasery. Crytur soustřeďuje svůj výrobní program zejména na následující produkty:

- lasery a laserové tyče obsahující různé kovy např. neodym, thulium, erbium apod.,
- scintilátory a systémy detekce ionizujícího záření,
- komponenty a systémy pro elektronovou mikroskopii,
- napařování dielektrických vrstev,
- luminofory pro LED diody,
- safírové profily,
- PWO a
- přesná optika – velmi přesné opracování tvrdých materiálů (Crytur, 2018).

Uplatnění výše vyjmenovaných výrobků je možné najít v LED diodách, elektronových mikroskopech, obecně v obranném a zdravotnickém průmyslu, v laboratorní chemii, v detekčních sondách pro geologii, nebo dokonce v linkách kontrolující čipy v mobilních telefonech (Mudra, 2017).

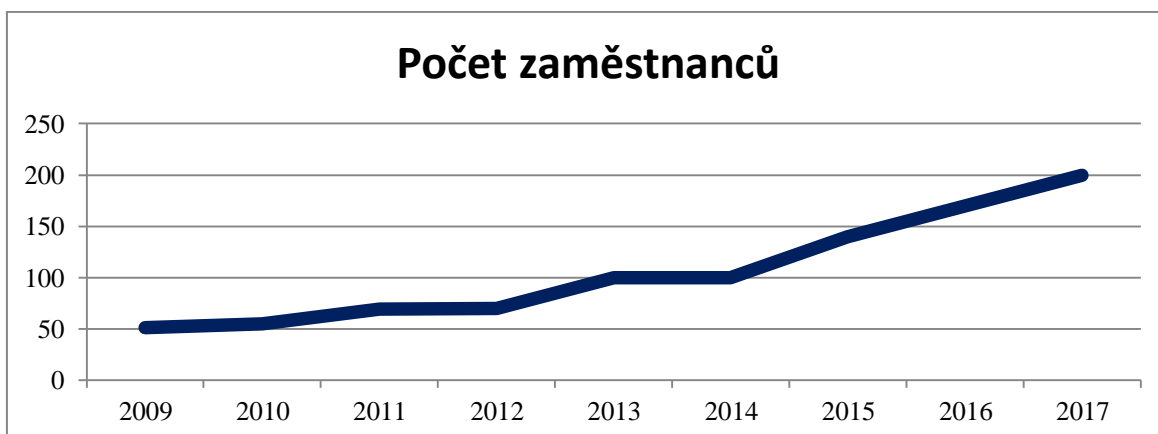
3.1 Historický vývoj společnosti

Tradice pěstování a zpracování krystalů trvá od doby založení společnosti v roce 1935. Zpočátku se jednalo o výzkumný ústav minerálů a drahokamů. Až později v roce 1966 vznikly MONOKRYSTALY Turnov, které fungovaly, až do 90. let, kdy se pod tlakem ekonomické a politické situace spojily se společností Preciosa. O pár let později došlo k přeměně na dceřinou společnost Preciosa Crytur spol. s r.o. Společnost Crytur pod tímto názvem a logem, na obrázku 6, započala svou existenci roku 1998.

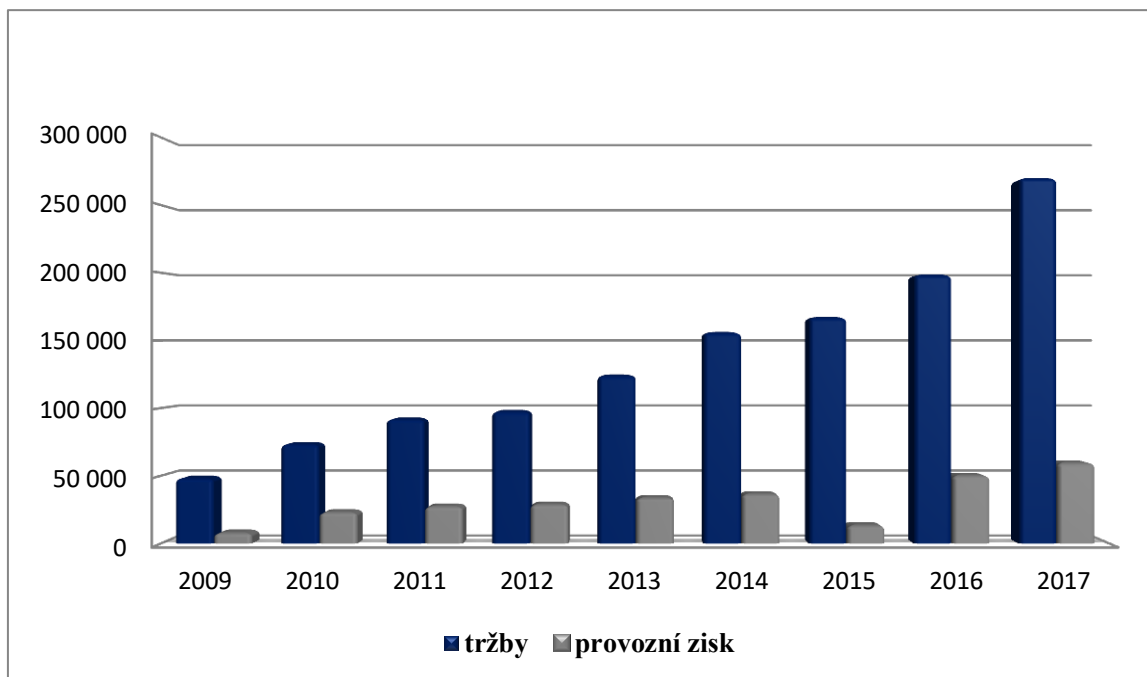


Obr. 6: Logo společnosti
Zdroj: Crytur, 2018

Šlo spíše o rodinnou firmu, která se ale především zásluhou vlastního výzkumu a vývoje vyšvihla na světovou špičku. V horizontu posledních 6 let tempo růstu společnosti akceleruje, znatelně roste výroba i s ní spojené tržby společnosti. Rozsáhlé investice výrazně zmodernizovaly proces výroby a umožnily firmě lépe uspokojit přání svých zákazníků. Znatelný nárůst produkce bylo zapotřebí zabezpečit zejména stroji, technologiemi a lidskými zdroji. Dynamický rozvoj firmy nejlépe znázorňuje obrázek 7, týkající se vývoje počtu zaměstnaných osob ve společnosti a obrázek 8 obsahující ekonomické ukazatele v posledních několika letech.



Obr. 7: Vývoj počtu zaměstnanců v letech 2009 - 2017
Zdroj: vlastní zpracování, (výroční zprávy společnosti)

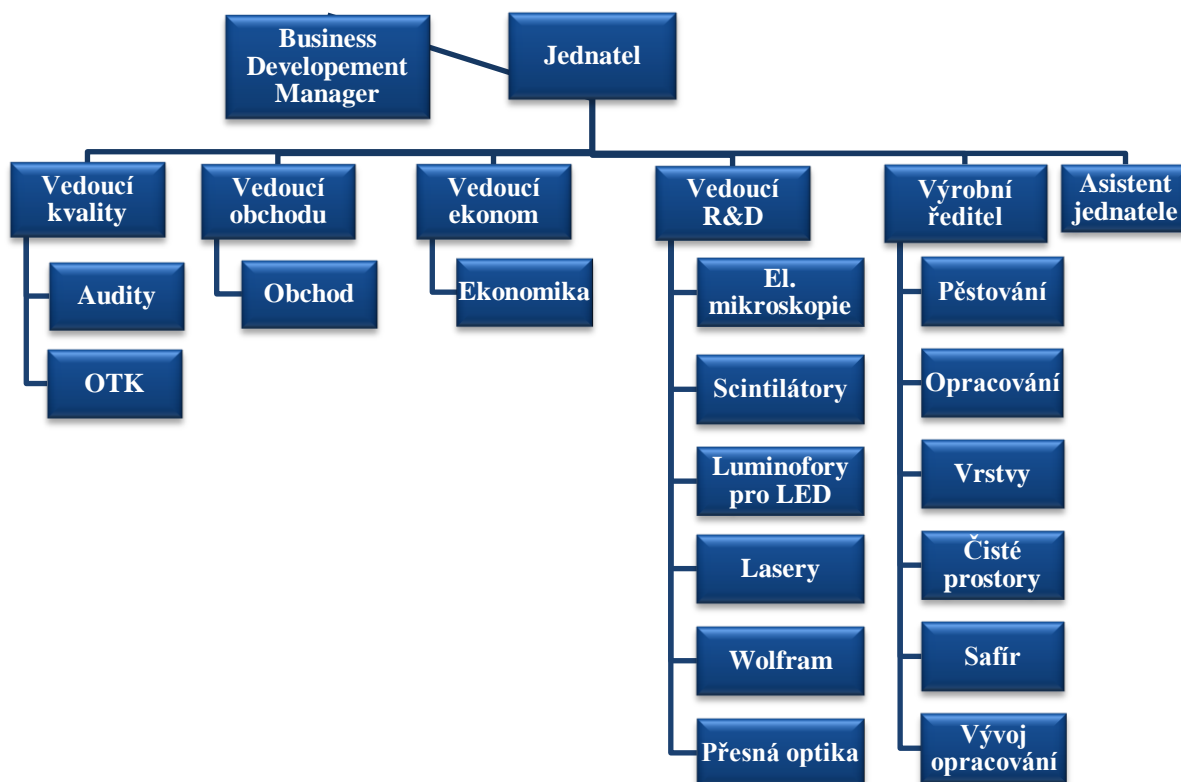


Obr. 8: Ekonomické ukazatele (v tis. Kč) společnosti Crytur v období 2009 - 2017

Zdroj: vlastní zpracování, (výroční zprávy společnosti)

Dlouhodobého úspěchu dosahuje především skrze vlastní výzkum a vývoj, k čemuž také přispívá udržování dlouholeté spolupráce s řadou akademických institucí. Na svém kontě má i několik patentů a nejrůznějších ocenění. V roce 2015 byla vyhodnocena agenturou Czech Invest jako nejúspěšnější podnikatelský projekt podporovaný z evropských dotací. V kategorii Potenciál získala společnost 1. místo za vybudování a zařízení vlastních prostor pro účely výzkumu a vývoje monokrystalických materiálů (Novák, 2015).

Při současném počtu zaměstnanců je firma řízena organizační strukturou, která je graficky znázorněna na obrázku 9. V čele společnosti stojí na pozici jednatele pan Jindřich Houžvička. Crytur má další čtyři oddělení včetně Ekonomiky, v němž probíhá většina činností spojených s dovozem. Vnitropodnikový proces nákupu, který je předmětem kapitoly 3.3, si pro snazší pochopení žádá organizační schéma společnosti jako celku.



Obr. 9: Schéma organizační struktury společnosti Crytur

Zdroj: vlastní zpracování, (interní materiály)

Při nadcházejícím rozboru procesu dovozu však budou popsány i jednotlivé pracovní pozice v oddělení, respektive zaměstnanci, kteří jsou do dovozu určitým způsobem zapojeni. Je proto namístě zobrazit i organizační schéma samotného oddělení Ekonomika, aby bylo možné názorněji poukázat na to, kolika zaměstnanců se dovoz týká a jakým způsobem jsou jednotlivé činnosti ve firmě rozděleny mezi konkrétní pracovní pozice. Vnitřní složení oddělení je na obrázku 10.



Obr. 10: Schéma organizační struktury uvnitř oddělení Ekonomika

Zdroj: vlastní zpracování, (interní materiály)

3.2 Mezinárodní obchod společnosti Crytur

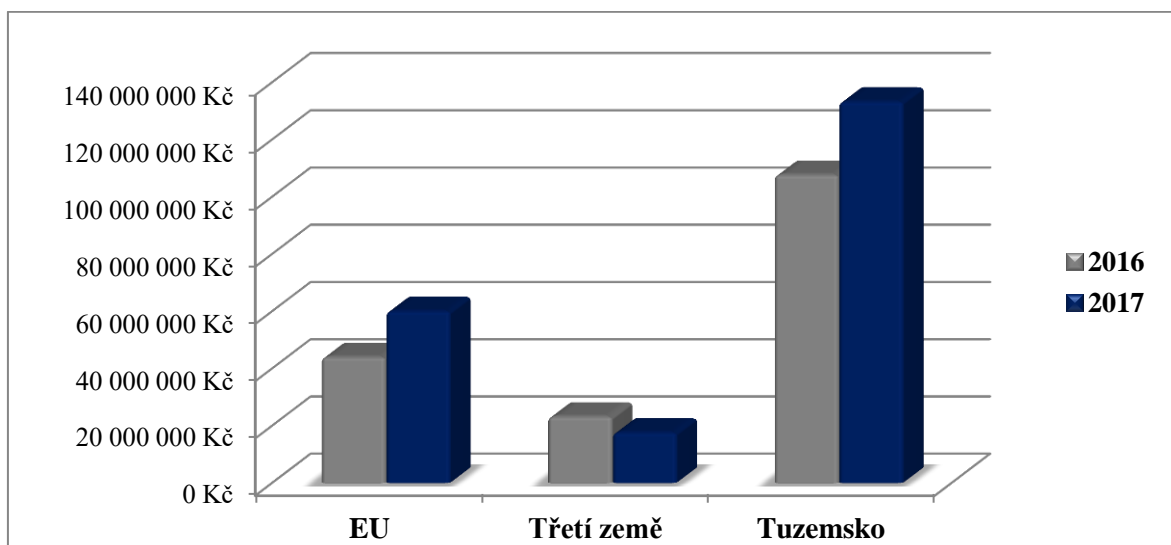
Crytur pro své výjimečné produkty nachází uplatnění především v zahraničí, kde je po nich velká poptávka. Obdobně stroje a materiály nakupuje za hranicemi České republiky, protože se jedná o velmi specifické zboží. Představení společnosti v souvislosti s objemem nákupů a prodejů, z pohledu území a států za poslední dva roky jsou proto předmětem této kapitoly. Tento přehled slouží v první řadě pro názornou ukázkou mezinárodní působnosti společnosti Crytur a jejímu vývoji mezi roky 2016 a 2017.

3.2.1 Systém organizace a realizace nákupu společnosti

Ve společnosti je zaveden systém třídění faktur za nákupy do tří základních oblastí a to:

- Tuzemsko,
- Evropská unie a
- Třetí země.

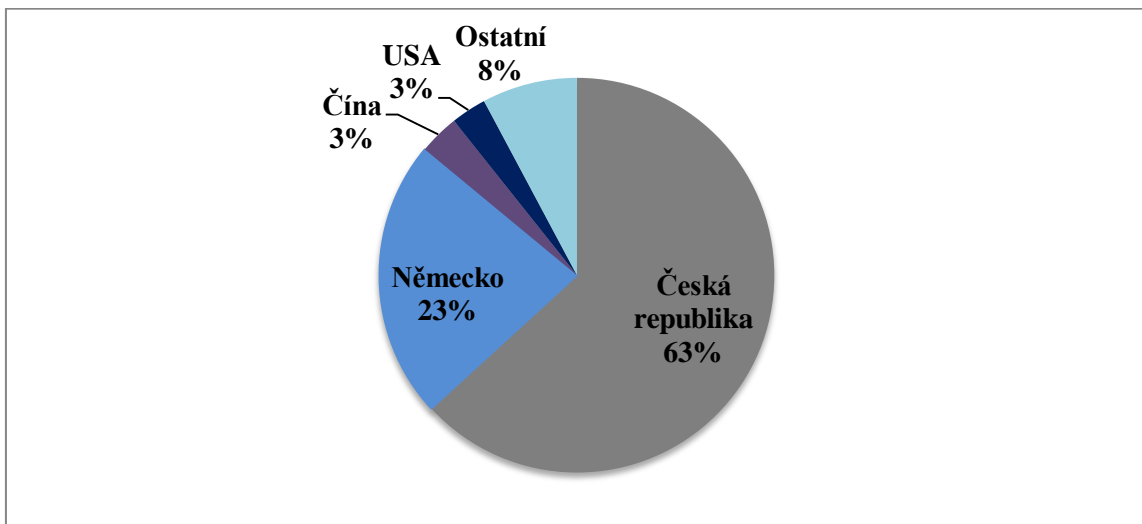
V loňském roce vynaložil Crytur na nákup veškerého zařízení, materiálů a služeb v úhrnné výši přibližně kolem 210 milionů korun, z čehož převážná většina byla pořízena v tuzemsku. Oproti předešlému roku 2016 to byl nárůst zhruba o 20 milionů korun českých. Z tuzemska je však nakupován především základní materiál, který neslouží pro samotný výrobní proces, ale zabezpečuje fungování výroby a také administrativy. Kromě toho byl v roce 2017 dokončován projekt výstavby nové budovy, který výsledný obrázek 11 také do značné míry ovlivnil.



Obr. 11: Podíl území na výdajích společnosti

Zdroj: vlastní zpracování, (interní materiály)

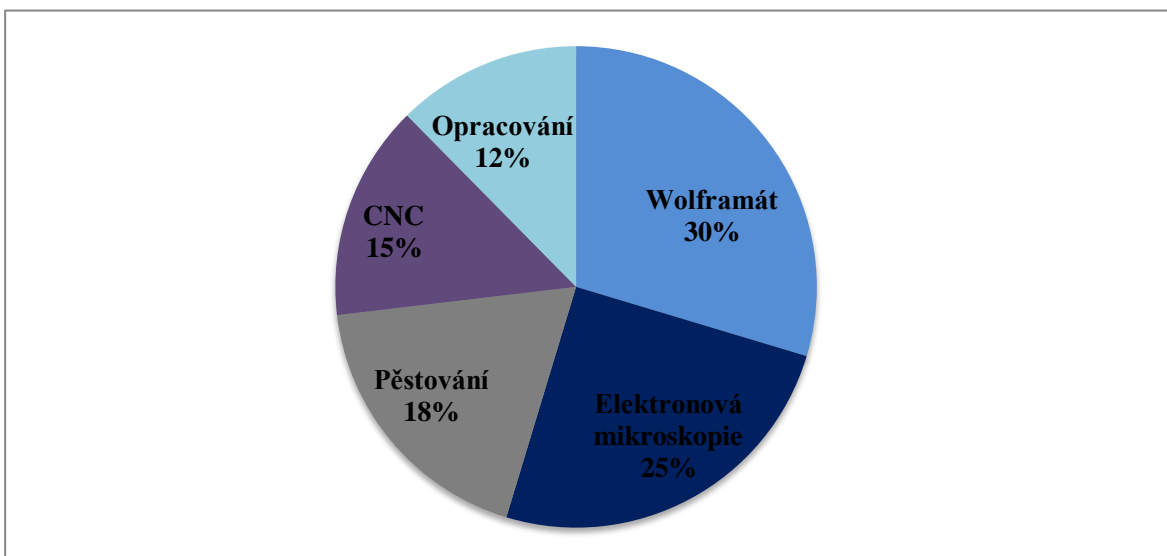
Zatímco pořízení zboží z EU zaznamenalo meziročně nárůst, v případě dovozu z třetích zemí se výdaje na nákup o něco snížily. Z České republiky pocházelo 63 % všech realizovaných nákupů, důležitým dodavatelem z EU bylo Německo a významným zástupcem z třetích zemí zase Čína a USA. Přestože se může zdát, že 3% podíl Čínské lidové republiky a Spojených států amerických na celkových výdajích společnosti není nic důležitého, při přepočtu se jedná o velkou částku. Další země, z kterých bylo v loňském roce zboží pořízeno, nebo dovozeno jsou na obrázku 12 zahrnuty ve zbylých 8 %.



Obr. 12: Podíl zemí na celkových výdajích společnosti

Zdroj: vlastní zpracování, (interní materiály)

Následující obrázek 13 ještě doplňuje předchozí dva o informace, na která střediska společnosti Crytur bylo nakupováno. Žádné středisko nijak nevyniká, nejvíce výdajů bylo vynaloženo na Wolframát a Elektronovou mikroskopii, nejméně potom na opravování.



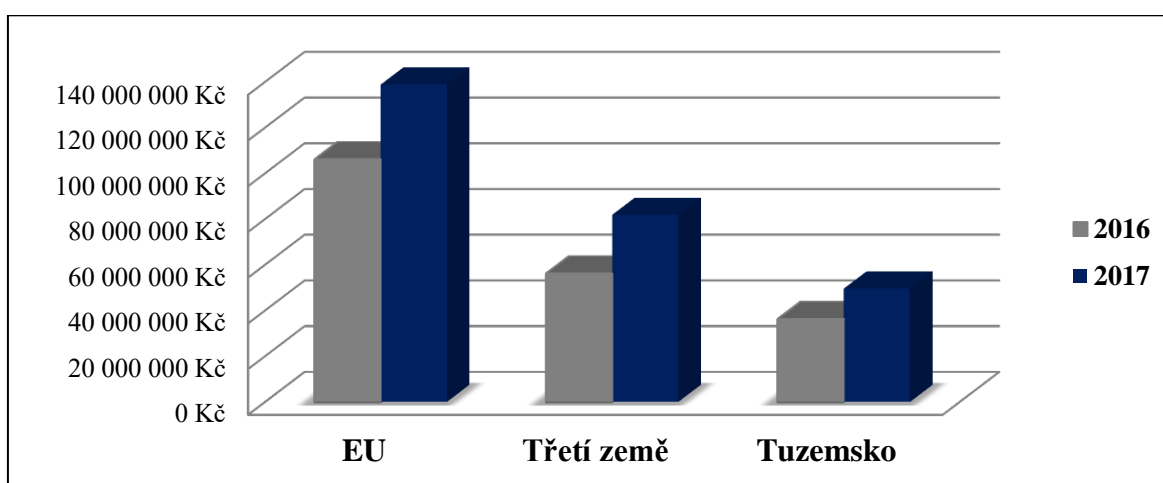
Obr. 13: Rozdělení výdajů podle středisek

Zdroj: vlastní zpracování, (interní materiály)

3.2.2 Prodeje společnosti

Za účelem úplného představení společnosti je tato kapitola věnována prodejům vyrobených produktů. Zároveň to umožní vyobrazit kompletní přehled o mezinárodním obchodě společnosti Crytur.

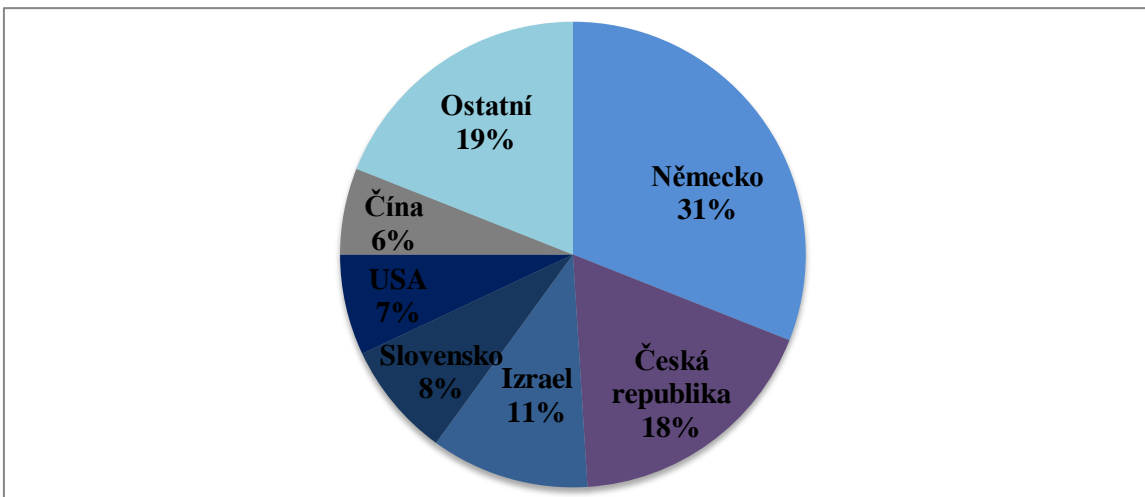
Obdobně jako u nákupu i prodeje jsou rozlišovány pro tři vyjmenované oblasti. Obrázek 14 zobrazuje výše tržeb za rok 2017 a 2016 podle těchto oblastí. Prodeje v tuzemsku, EU i v třetích zemích se oproti roku 2016 prokazatelně zvýšily a celkově dosahovaly hodnoty kolem 270 000 000 Kč. Nejvyšší tržby potom tvoří prodeje do Evropské unie, zatímco v České republice se hodnotově neprodá ani jedna pětina výroby.



Obr. 14: Celkové tržby za rok 2016 a 2017 podle oblastí

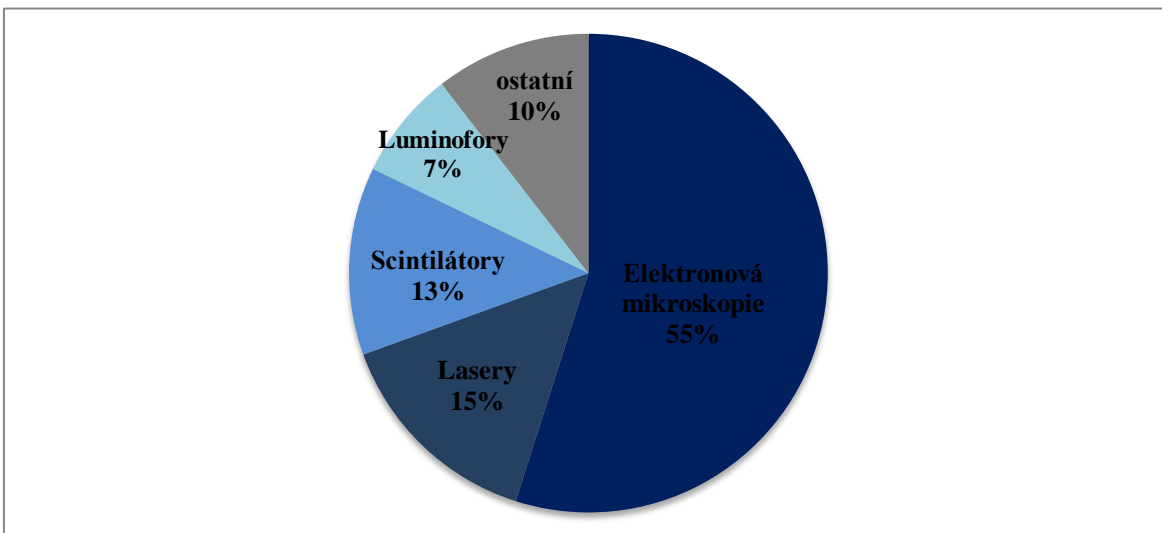
Zdroj: vlastní zpracování, (interní materiály)

Rozdělení hlavních vývozních zemí je znázorněno na obrázku 15. Třetina výroby společnosti putovala pouze přes hranice do sousedního Německa a 8 % na druhou stranu do Slovenska. Největším zákazníkem mimo EU byl Izrael, USA a Čína. Zbýlých 19 % reprezentují unijní i mimounijní země, které se na tržbách společnosti v porovnání s již zmínovanými podílí mnohem menší částí.



Obr. 15: Hlavní vývozní země v roce 2017
Zdroj: vlastní zpracování, (interní materiály)

Na výkonech společnosti se jednotlivá výrobní střediska podílela dost odlišně. Podle obrázku 16 si jednoznačně největší výstup připsala Elektronová mikroskopie, dokonce o něco více jak polovinu z celkových tržeb za rok 2017. Ve svůj prospěch si tak toto středisko připsalo tržby v hodnotě větší jak 140 miliónů korun českých. Přínosem ale byly i výkony všech ostatních středisek jako Lasery, Scintilátory, Luminofory, Přesná optika, Safír, Vrstvy, Wolframát a další.



Obr. 16: Podíl jednotlivých středisek na tržbách společnosti za rok 2017
Zdroj: vlastní zpracování, (interní materiály)

Ve čtvrté kapitole je kromě podrobné analýzy procesu dovozu blíže popsán předmět koupě. V tuto chvíli je vhodné uvést, že výrobky, které je možné vyprodukovat hlavně díky dováženému předmětu, jsou v převážné většině výkonem střediska Elektronová mikroskopie. Z tohoto důvodu byl vybrán daný dovozní případ, který bude později

detailněji představen. Přestože nákup z třetích zemí v roce 2017 poklesl, viz obrázek 11, významnost těchto zemí, jakožto obchodních partnerů, to nikterak nepoznamenalo. Navíc tyto obchodní spolupráce reprezentují typický a často se opakující dovozní model.

3.3 Vnitropodnikový proces nákupu

Každá společnost na českém trhu je něčím více, či méně výjimečná, stejně tak i Crytur. Liší se v organizační struktuře, způsobu vedení a zaběhlých interních postupech o to spíše, jedná-li se o společnost výzkumného a vývojového charakteru čerpající podporu z dotačních fondů. Velice rozmanitá a ojedinělá škála výrobků firmy vyžaduje obzvlášť specifické materiály a stroje k jejich výrobě. Kapitola 3.3 se proto věnuje deskripci vnitropodnikových procesů, které zabezpečují dostatečné množství majetku a všeho potřebného k fungujícímu chodu společnosti. Záměrem je nastínit jakými postupy a způsoby jsou objednávány komponenty a majetek, které obchodní metody jsou přitom využívány a kdo všechno z pracovníků je do těchto procesů zainteresován.

Následující dvě kapitoly podrobně popisují způsob vzniku smluvního vztahu mezi kupujícím a prodávajícím, viz kapitola 2.2, kde má každý jinou výchozí situaci. První možností je uzavřít kupní smlouvu s prodávajícím.

3.3.1 Realizace mezinárodní kupní smlouvy ve společnosti

Vznik kupní smlouvy představuje pro obě smluvní strany určitou úroveň jistoty, nicméně je docela časově náročnou smlouvu sepsat. Nelze říci, že by tento způsob ujednání obchodu Crytur nevyužíval, právě naopak, ale převážně v případech nákupu velkých a drahých investičních celků. Navíc je běžné že se nejedná vždy o přímé obchodní metody, ale někdy se nákup uskutečňuje prostřednictvím obchodních zástupců nebo výhradních distributorů. Obzvláště v těchto případech, kdy do obchodu vstupují další subjekty, dává Crytur přednost bezpečnější variantě a to uzavírání obchodu právě prostřednictvím kupní smlouvy.

Navíc přesáhne-li hodnota pořízení zboží 2 000 000 Kč je Crytur povinen vybrat prodávajícího podle § 27 zákona č. 134/2016 Sb. o zadávání veřejných zakázek, na základě veřejného zadávacího řízení pro veřejnou zakázku malého rozsahu. Crytur v pozici

veřejného zadavatele musí vyvěsit informace o výběrovém řízení a úplnou zadávací dokumentaci na svém profilu. Součástí zadávací dokumentace je i tzv. krycí list, neboli seznam požadovaných technických specifikací, které musí případní zájemci o účast ve výběrovém řízení, dále jen VŘ, splňovat. Všechny podané nabídky včetně krycích listů po vypršení lhůty pro **účast ve VŘ** vyhodnocuje komise, sestavená z odborných pracovníků společnosti. V první řadě kontrolují schopnost dostat všem požadovaným technickým specifikům a tyto nabídky postupují do užšího výběru, kde je jediným rozhodujícím aspektem cena dodávky zboží. Vítězem VŘ se stane účastník splňující zadávací dokumentaci s nejnižší nabízenou cenou. Informace o výherci jsou následně zveřejněny na profilu společnosti a je uzavřena kupní smlouva. Nevýhodou tohoto způsobu vzniku smluvního vztahu je nemožnost vyjednávat ohledně podmínek obchodu, protože v okamžiku kdy je ze všech nabídek jedna vybrána a vyhodnocena za nejlepší, veškeré v ní stanovené podmínky jsou automaticky dané a neměnné.

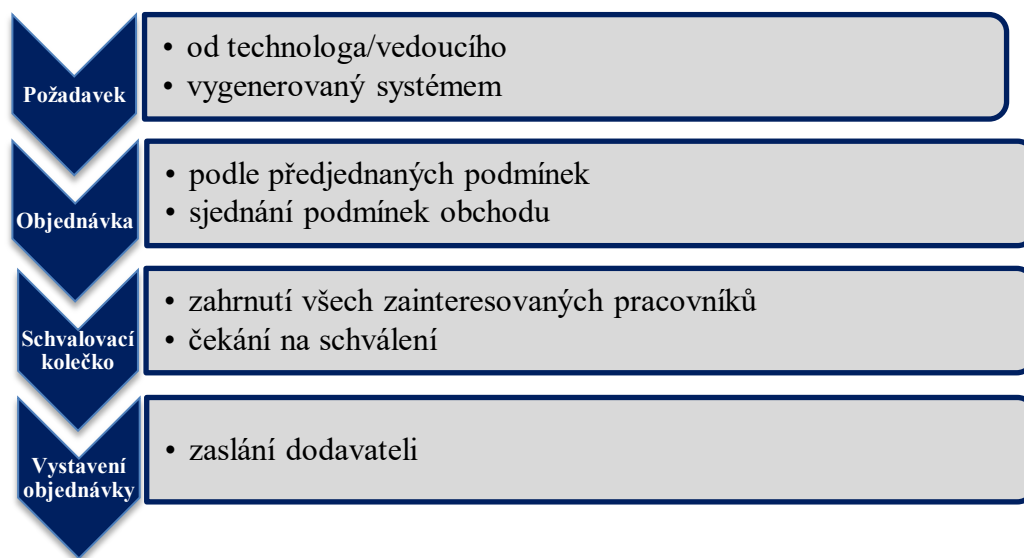
Následně asistentka nákupu vytvoří na základě kupní smlouvy objednávku a uloží ji do systému. Předtím než je řádně objednávka zaslána prodávajícímu musí projít tzv. **schvalovacím kolečkem**. Do procesu schvalování je zahrnuto několik zaměstnanců napříč odděleními, ale vždy jde o zainteresované pracovníky, kteří mají povědomí o dané objednávce. Minimálně je to vždy výrobní ředitel, vedoucí ekonom a sám jednatel společnosti. Podle potřeby mohou být přibráni další pracovníci.

Vytvořenou objednávku neschvalují všichni najednou, ale je dána posloupnost, v níž je zapotřebí, aby ji každý z vybraných pracovníků odsouhlasil. Poslední stupeň schvalovacího kolečka samozřejmě představuje jednatel společnosti Crytur. Teprve po jeho konečné validaci může být objednávka zaslána prodávajícímu. Délka schvalování závisí na několika faktorech, a čím rychleji každý vedoucí objednávku schválí tím lépe. Průměrná doba od vytvoření objednávky po její odeslání je 4 dny. Dodání objednávky už je pouhou systémovou nutností a pojistkou, nicméně okamžikem kdy začínají běžet veškeré smluvené lhůty a je platná smlouva, je datum podpisu kupní smlouvy.

3.3.2 Potvrzená objednávka

Nákup běžnějších věcí probíhá značně zjednodušeným procesem. Není zde vyžadováno výběrové řízení, a tudíž záleží pouze na společnosti, kterého prodávajícího zvolí. Stejně tak

tento způsob umožňuje vyjednávat o podmínkách obchodu. Grafické znázornění posloupnosti jednotlivých kroků znázorňuje obrázek 17.



Obr. 17: Schéma objednávky zboží

Zdroj: vlastní zpracování

Vše začíná **požadavkem** definovaným jedním z vedoucích oddělení nebo technologem. V převážné většině tomuto úkonu již předcházela jednání s prodávajícím **ze strany vedoucího nebo technologa** a potom je požadavek opravdu striktně daný včetně všech sjednaných podmínek. Případné pokyny o dalším vyjednávání o ceně nebo jiných podmínkách jsou připojeny k žádosti. Úkolem asistentky nákupu je pouze vytvořit objednávku a poslat ji do již výše vysvětleného schvalovacího kolečka. Pokud by přišel od vedoucího pouze požadavek na konkrétní produkt bez bližších údajů o ceně, dodavateli apod., musí zaměstnanec nákupu najít odpovídající výrobek i firmu a tuto volbu nechat odsouhlasit vedoucím, který požadavek vygeneroval a až následně přichází na řadu schvalovací kolečko.

U zásob, jejichž nákup se často opakuje, se snaží zajistit automatické generování objednávek systémem a ulehčit tak práci technologům. V systému se ke zboží kartě zadá minimální a maximální množství. Jakmile klesne zásoba na příslušné zboží kartě pod minimální úroveň, systém sám vygeneruje požadavek na objednávku i s potřebným množstvím, které stanoví na základě dopočtu od aktuálního stavu zásob k hodnotě maxima. Po asistentce nákupu požaduje oznámení o požadavku potvrzení, kterým započne proces schvalovacího kolečka. Zjednodušení skrze hlídání zásob systémem ulehčuje práci u stále se doplňujících zásob ne s cílem držet velké zásoby, ale zajistit plynulý oběh a nepřetržitou výrobu. V současné době je tímto způsobem nastavena přibližně jedna čtvrtina zbožíních

karet. Poté co předběžná objednávka projde schvalovacím kolečkem bez jakýchkoli připomínek, zbývá pouze řádnou objednávku v této podobě zaslat dodavateli a vyčkat na jeho potvrzení.

Ve společnosti fungují oba dva tyto typické způsoby pořízení majetku a materiálu. V následující kapitole zaměřené na analýzu konkrétní dovozní operace jsou využity obě varianty. Nicméně shrnutím jednotlivých kroků při uzavření kupní smlouvy samotné a prostřednictvím objednávky byl nastíněn vnitropodnikový proces, který je byť pro dovoz zboží z třetích zemí důležitý, ale nebude blíže rozebírán.

4 Analýza procesu dovozu z vybrané třetí země

Předmětem analýzy této kapitoly bude dovoz multifunkční drátové pily s diamantovým řezným drátem a příslušenstvím od dodavatele z USA. Proces dovozu bude z důvodu rozsáhlé problematiky analyzován až od uzavření kupní smlouvy. Popíše všechny uskutečněné kroky a činnosti, které byly zapotřebí k tomu, aby bylo vůbec možné danou dovozní operaci realizovat. Nejprve je věnována pozornost způsobům uzavření kupní smlouvy zvláště pro drátovou pilu a řezný drát a následně jsou podrobněji popsány obchodní vztahy mezi jednotlivými účastníky obchodu a jejich postavení v procesu dovozu. Další kapitola je zaměřena na podrobnější deskripci a přiblížení předmětu koupě včetně fotodokumentace, pro snazší porozumění jeho významu pro Crytur. V dalších částech čtvrté kapitoly budou separátně podrobeny analýze jednotlivé podmínky obchodu a doplněny o rozbor dovozních dokumentů. V rámci celé analýzy jsou srovnávány podmínky a specifika koupě drátové pily a řezného drátu. Důvodem je snaha poukázat na to, že byť se jedná o komplementární statky od jednoho prodávajícího, podmínky pro dovoz se v některých otázkách liší a je proto namístě vysvětlit důvody těchto rozdílů. V závěru kapitoly jsou na jednotlivých atributech mezinárodního nákupu firmy provedeny statistiky základních charakteristik polohy a variability, aby tím byla potvrzena vhodnost vybraného dovozu jakožto vzorového případu.

4.1 Uzavření kupní smlouvy a smluvní strany

Dovoz drátové pily je klasickým příkladem dodávky vycházející z výběrového řízení, jak bylo popsáno výše v kapitole 3.3.1. Vítězným účastníkem se stala společnost sídlící v Německu, která bude v následujícím textu označována jako **Prodávající**. Druhou smluvní stranou je **kupující**, Crytur. S Prodávajícím má Crytur velmi dobré vztahy a jako obchodní partneri spolupracují téměř 30 let. Přestože se jedná o německou firmu, bude nadále v diplomové práci analyzován dovoz z třetích zemí. Mimounijní prvek do tohoto obchodu vnáší spolupráce Prodávajícího a jedné americké společnosti specializující se na technologie pro přesnou optiku. Prodávající je totiž zprostředkovatelem obchodů s drátovými pilami a podobnými výrobky na evropském trhu. Pro lepší odlišení je tato americká společnost označena jako **Dodavatel**. Drátová pila je sice nakupována od Prodávajícího, který je smluvní stranou kontraktu, nicméně přímým odesílatelem pily je Dodavatel. Pila je tedy **dovážena** do Turnova **přímo ze Spojených států amerických**,

kdežto fakturu hradí Crytur Prodávajícimu, avšak v amerických dolarech. Jelikož z těchto důvodů vystupuje Dodavatel na dokumentech, které budou dále v textu práce použity, bylo namíste objasnit jeho spojitost s obchodem.

Import řezného drátu je naopak **typickým vzorem** pro dovoz běžných a často doplňovaných zásob. Proces nákupu tedy přesně odpovídá popisu v kapitole 3.3.2 včetně automaticky generovaných objednávek. Smluvní strany i ostatní účastníci obchodu jsou totožní s předchozím kontraktním způsobem. Přestože do obchodu zasahuje třetí subjekt, na dokumentech dokazujících uzavření kupní smlouvy jsou uvedeny pouze smluvní strany a nikdo jiný. Výše nastíněné provázání jednotlivých účastníků obchodu je postačující pro orientaci v příložených dovozních dokumentech. Nyní bude věnována pozornost již samotnému předmětu dovozu.

4.2 Předmět koupě

Následující kapitola se věnuje přiblížení předmětu dovozu a jeho využití ve firmě. V roce 2017 uzavřela společnost Crytur kupní smlouvu, jejímž předmětem byla multifunkční drátová pila, která je zobrazena na obrázku 18.



Obr. 18: Multifunkční drátová pila
Zdroj: interní materiály

Tento přístroj umožňuje řezat velmi tvrdé a zároveň křehké materiály na ty nejtenčí plátky. Pomocí patentované technologie přitom minimalizuje plýtvání materiálem. Pila je nezbytné vždy naprosto přesně nastavit dle parametrů materiálu, který má řezat. Od výkonnosti, rychlosti řezání přes další důležité informace. Je možné naprogramovat až 32 odlišných procesů a jestliže pracovník pečlivě připraví pilu, už se téměř o průběh řezání nemusí starat. Díky technologické vybavenosti je sama schopna vyhodnotit případné potřebné změny v řezání. Například je nezbytné určit napětí řezacího drátu a rychlost. Uvnitř pily jsou po celou dobu procesu aktivní detektory a vyhodnotí-li, že při současném nastavení napětí drátu a rychlosti, by mohlo dojít k poškození materiálu, změní sama potřebné údaje v programu.

Oproti klasickým jednodrátovým pilám je multifunkční drátová pila schopna během jednoho cyklu řezání, který trvá přibližně 3 hodiny, najednou nařezat hned několik plátek a ne pouze jeden. Firma je tak schopna několikrát navýšit produkované množství.

Cívky s diamantovým řezným drátem

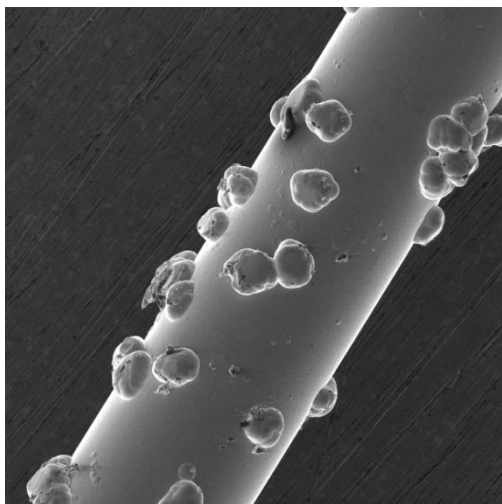
Řezání velmi tvrdých monokrystalů a dalších materiálů vyžaduje speciální drát. Konkrétně drát potažený zrnky diamantu. Drát je dodáván namotaný na cívkách nejčastěji v délkách 3, 6 a 10 km. Cívka s řezným diamantovým drátem je na obrázku 19.



Obr. 19: Cívka diamantového řezného drátu

Zdroj: interní materiály

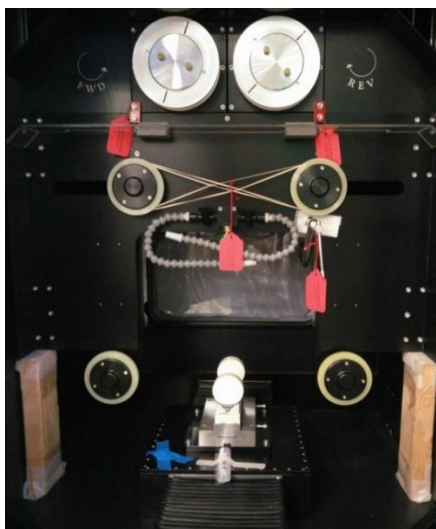
Detailní zobrazení zrněk diamantu na drátu zobrazuje následující obrázek 20. Velikost zrněk a jejich hustota se odvíjí od vnitřního a vnějšího průměru řezaného krystalu stejně tak od jeho složení.



Obr. 20: Nový diamantový řezný drát

Zdroj: interní materiály

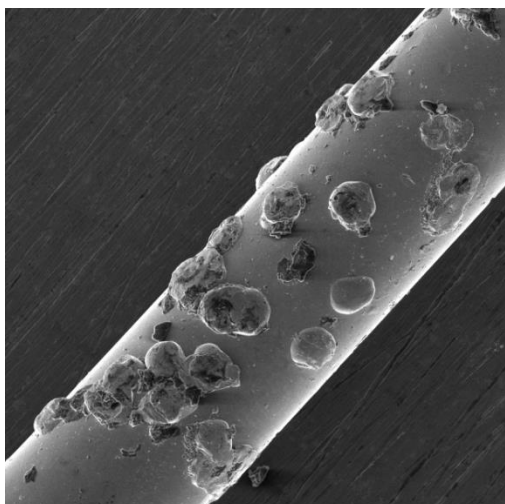
Názornou ukázkou vnitřního prostoru pily, kde dochází k řezání, je obrázek 21. V horní části se nachází dvě cívky, kdy jedna má na sobě navinutý diamantový řezný drát, kdežto druhá je prázdná a v průběhu procesu se na ni použitý řezný drát přemotává. Ve spodní části uprostřed jsou umístěny držáky – dvě bílá kolečka, mezi něž se připevní krystal. Po obou stranách držáků jsou silikonové válce. Na nich jsou jednotlivé drážky v potřebném rozestupu a umožňují, aby jeden diamantový drát řezal najednou několik plátků. Rozpon mezi těmito válci je 30 cm. Tato 30cm část drátu v opakovaných intervalech kmitá z jedné cívky na druhou a až po několika opakování je tato část nahrazena novými 30 cm drátu.



Obr. 21: Vnitřek drátové pily

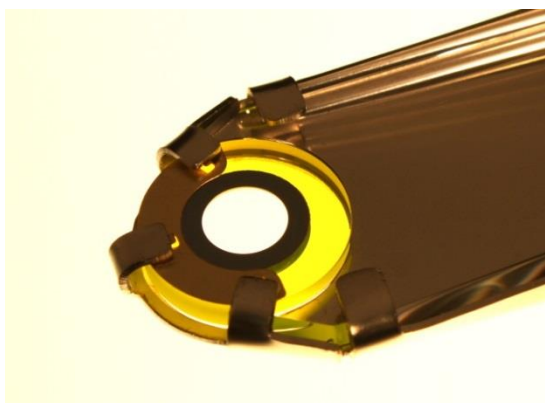
Zdroj: interní materiály

Rychlost řezání lze nastavit od 76,2 až po 600 m/min. S čímž je úzce spjata možná hloubka řezu za minutový časový úsek. Minimální prohloubení řezu je 0,06 mm a maximální 10,5 mm. Jak již bylo zmíněno, veškeré údaje musí být v souladu s konkrétním materiálem apod. Opotřebovaný řezný drát znázorněný na obrázku 22 je následně na cívkách zasílán zpět dodavateli.



Obr. 22: Opotřebovaný diamantový řezný drát
Zdroj: interní materiály

Tímto procesem řezání, který byl ve zkratce nastíněn výše, jsou vyprodukovány důležité prvky a součásti detekčních jednotek, led diod, projektorů a jiných světelných zařízení. Každý krystal, který se ve společnosti vypěstuje je následně nařezán dle konkrétních technických požadavků a dále opracováván. Jedním z výstupů drátové pily je i krystal používaný v BSE detektoru REBEKA. Tato detekční jednotka vyráběná pro elektronovou mikroskopii je zásluhou vlastního výzkumu a vývoje jako celek výrobkem společnosti Crytur a nikoli pouze krystalový scintilátor. Na následujícím obrázku 23 je v detailu přiblíženo kolečko krystalu, které je zabudováno do detektoru Rebeka z obrázku 24.



Obr. 23: Scintilátor z BSE detektoru Rebeka
Zdroj: interní materiály



Obr. 24: BSE detektor Rebeka

Zdroj: interní materiály

Svým využitím spadá detektor pod středisko elektronová mikroskopie, které podílově přináší společnosti největší tržby a to více než 140 miliónů Kč.

4.3 Kupní cena

Problematika stanovení kupní ceny a její důležitosti v kupní smlouvě byla popsána v kapitole 2.1. Vzhledem k charakteru koupě **drátové pily**, je vyžadováno **přesné stanovení výše ceny**, za kterou je Prodávající ochoten pilu obstarat. V kupní smlouvě, která je součástí přílohy A je v části označené číslem 2 a popiskem *Prices and total amount of the contract* tučně stanovena hodnota 116 149,30 USD. Přepočteno na české koruny má dle smlouvy drátová pila hodnotu přes 2 500 000 Kč. Tím však stanovení kupní ceny nekončí. Hned prvním ustanovením této části smlouvy Prodávající odmítá možnost změny a úpravy kupní ceny. V případě **řezného drátu** je kupní **cena pevně stanovena** na jednotku množství, jak znázorňuje obrázek 25, a to individuálně za cívku s 3km drátem a 10km drátem. Řezný drát o délce 1 km je oceněn na 280 USD. Celková hodnota smlouvy na řezný drát při 64 km činí 17 920 USD, tedy přibližně 390 000 Kč.

PRODÁVAJÍCÍ

Invoice

Seller: **Prodávající**
Buyer: **CRYTUR, spol. s.r.o.**
Palackého 175, 511 01 Turnov
Czech Republic
Consignee: **CRYTUR, spol. s.r.o.**
Palackého 175, 511 01 Turnov
Czech Republic
Date: **December 07, 2017**
Invoice #: **017-144**
Reference: **Purchase Order # 31/2017/214 dated 30.11.2017**

Qty	Part #	Description	Price e.a., USD	Amount, USD
8 pcs		3 km of 230 micron electro-plated diamond wire on DMT 6" Spool	840,00	6 720,00
4 pcs		10 km of 230 micron electro-plated diamond wire on SuperSaw Spool	2 800,00	11 200,00
8 pcs		Spool deposit for DMT 6" spool	50,00	400,00
4 pcs		Spool deposit for SuperSaw spool	300,00	1 200,00
8 pcs		Spool deposit return for DMT 6" spool	-50,00	-400,00
4 pcs		Spool deposit return for SuperSaw spool	-300,00	-1 200,00
TOTAL EXW, USA:				17 920,00

Obr. 25: Náhled - faktura za diamantový řezný drát
Zdroj: Příloha K

Této ceně však předcházela jednání a jde tudíž o hodnotu odpovídající společné domluvě nikoli jednostranně stanovenou jako u drátové pily. Dalším důležitým faktorem, od něhož se odvíjí výše kupní ceny v obou dvou případech, jak již bylo uvedeno v teoretické části práce, je především dodací podmínka.

4.4 Podmínky dodání

Byť je možné podmínky dodání definovat stanovením pravidla INCOTERMS 2010, nejsou v něm zahrnuty všechny složky. Proto následující kapitoly analyzují jednotlivé součásti související s dodáním zboží. Od služeb zasilatele, přes dodací podmínku a lhůtu, po balení a značení zásilky.

4.4.1 Zasilatel

Pro uskutečňování mezinárodní přepravy využívá Crytur služeb společnosti **Federal Express Corporation**, dále jen FedEx. Jedná se o americkou firmu poskytující kurýrní a logistické služby zakládající si na své expresní distribuci. Celosvětově působí ve více než 120 zemích, realizuje přepravu zásilek přibližně do 220 oblastí a spojuje světové trhy reprezentující přes 90 % světového HDP (FedEx, 2018).

Se záměrem zajistit jednotného firemního dopravce vypsala Crytur v roce 2015 výběrové řízení na **výhradního** vývozního a dovozního **dopravce**. Z přihlášených logistických firem nabídl FedEx vedení společnosti ty nejvýhodnější ceny za komplexní služby spojené s přepravou. Ačkoli Crytur uzavřel smlouvu o poskytování Expresní doručovací služby s FedExem, není tímto nikterak omezen a případně sankcionován využije-li služeb jiných společností. Firma využívá služeb i jiných spedičních a logistických společností jako TNT, Geis, PPL, DHL apod. V převážné většině případů je přeprava zásilek zprostředkována FedExem. Společnosti TNT, Geis a ostatní uskutečňují přepravu po území České republiky, ale někdy i zahraniční.

V rámci Evropské unie nebo ve vztahu k třetím zemím nemusí přepravu zaštiťovat FedEx a to za předpokladu, že byly společnosti ze strany dodavatele nabídnuty lepší podmínky a ceny přepravy, než za které je schopen FedEx přepravu realizovat. Takováto situace nastane opravdu zřídka, protože za tak výhodné smluvní ceny není skoro žádný jiný dopravce schopen nebo ochoten zásilku přepravit.

Stejně tak tomu bylo i v případě dodání řezných diamantových drátů, motorů, řezné kapaliny a ostatního příslušenství k drátové pile a jejich dodání proběhlo v režii FedExu.

Systém služeb FedExu

V okamžiku uzavření smlouvy si Crytur musel založit u FedExu účet na jehož vrub jsou evidovány příslušné přepravy. FedEx má rozdělené destinace do několika kategorií a pro každou z nich je nezbytné založit účet zvlášť. Crytur má vedené dohromady tři účty. Faktury vystavují odděleně pro jednotlivé účty a navíc zvlášť vyměřují clo s daněmi a přepravu. Standardní cena, za kterou přemístí zásilku, se odvíjí od následujících faktorů dodávky:

- typu,
- velikosti a
- destinace.

Všechny vývozní i dovozní země FedEx roztrídil do 14 zón, pro něž sjednotil přepravní náklady. Obrázek 26 zobrazuje rozdělení zemí do zón pojmenovaných písmeny abecedy. Spojené státy americké jsou zařazeny do zóny H.

IP: FEDEX INTERNATIONAL PRIORITY*	IPF: FEDEX INTERNATIONAL PRIORITY* FREIGHT	IE: FEDEX INTERNATIONAL ECONOMY*	IEF: FEDEX INTERNATIONAL ECONOMY* FREIGHT	
ZEMĚ	IP	IPF	IE	IEF
USA	H	H	H	H

Obr. 26: Náhled - rozdělení zemí do zón - USA

Zdroj: Příloha N

Následně se určí, o jaký typ zásilky se jedná, zda jde o obálku, malý balíček v podobě větší obálky s bublinkovou výplní, nebo standardní balík zabalený v krabici. Dále se řeší **velikost balíku** jednak co do **rozměrů**, tak i z hlediska **váhy**. Rozměry jsou prioritní pro určení, zda zásilka projde vstupním otvorem do letadlového prostoru. Váha je zase rozhodující pro stanovení přepravní ceny. Na obrázku 27 jsou k nahlédnutí příklady importních sazeb pro různé hmotnosti zásilek a také destinačních zón platné pro rok 2017.

FedEx Express
FedEx International Priority® (IP)

HMOTNOST (KG)	ZÓNA A	ZÓNA B	ZÓNA C	ZÓNA D	ZÓNA E	ZÓNA F	ZÓNA H
	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK
FedEx® Envelope							
0,5	800,00	716,00	747,00	980,00	1 002,00	654,00	640,00
FedEx® Pak							
0,5	998,00	1 079,00	935,00	1 392,00	1 427,00	999,00	798,00
1,0	1 099,00	1 190,00	1 020,00	1 795,00	2 011,00	1 015,00	879,00
1,5	1 239,00	1 311,00	1 246,00	2 208,00	2 468,00	1 264,00	991,00
2,0	1 379,00	1 433,00	1 473,00	2 621,00	2 925,00	1 513,00	1 103,00
2,5	1 518,00	1 554,00	1 699,00	3 034,00	3 382,00	1 762,00	1 215,00
SAZBY PŘI POUŽITÍ VLASTNÍCH OBALOVÝCH MATERIÁLŮ							
0,5	1 064,00	1 072,00	1 096,00	1 592,00	1 679,00	1 014,00	931,00

Obr. 27: Náhled - importní sazby podle zón a váhy zásilky

Zdroj: Příloha N

Konkrétně 64 km řezného diamantového drátu o hmotnosti 42 kg by dle standardizovaných sazeb bylo přepravováno z USA za 9 867 Kč, jak dokazuje vyhledání odpovídající částky na obrázku 28 v sedmém sloupci, tedy sloupci zóny H. Pro správné určení příslušné sazby

je ještě důležité rozlišit skutečnou a objemovou váhu balíku. Váhou rozhodnou je potom samozřejmě ta vyšší hodnota. **Objemová váha** se od skutečné liší pouze výpočtem, který odpovídá násobku rozměrů zásilky, (délka*šířka*výška) děleného 5000.

FedEx International Priority® (IP)

HMOTNOST (KG)	ZÓNA A	ZÓNA B	ZÓNA C	ZÓNA D	ZÓNA E	ZÓNA F	ZÓNA H
42,0	CZK 11 277,00	CZK 9 708,00	CZK 11 200,00	CZK 17 198,00	CZK 17 891,00	CZK 9 621,00	CZK 9 867,00

Obr. 28: Náhled - importní sazba pro řezný diamantový drát

Zdroj: Příloha N

Pro importy zásilek těžších než 70 kg jsou stanoveny sazby za kg pro dané hmotnostní rozmezí, viz příloha N. Z přepravy tedy nejsou objemnější zásilky zcela vyloučeny, ale platí pro ně odlišná pravidla výpočtu importní sazby a také nutnost řešit jejich přepravu individuálněji než u menších balíků běžných rozměrů.

Výše uvedené sazby představují čistou hodnotu za přepravu a nezahrnují v sobě žádné další náklady. Proto je následně FedExem fakturována mnohem vyšší částka za přepravu. V té už jsou zohledněny výdaje vynaložené při činnosti celního zastupování a ostatní náklady, včetně pojištění zásilky. Případně jsou účtovány i vícenáklady například v podobě příplatku za palivo. Vzhledem k uzavřené smlouvě získává Crytur u každé přepravované jednotky výraznou slevu, díky níž se celková cena přepravy dostane pod úroveň importní sazby, jak dokazuje obrázek 29.



Platba na účet:
Federal Express Czech s.r.o.
K Letišti 57/1049
161 00 - Praha 6 - Ruzyně
Czech Republic

Telefon: 800 133 339
Fax: +420 233 053 154
E-mail: billcz@fedex.com
DIČ: CZ27139981
IČ: 27139981

Název banky:
IBAN:
BIC/SWIFT Kód:
Číslo účtu:

Strana 1 / 1

CRYTUR, SPOL. S R.O.
IMPORT SVET
NA LUKACH 2283
51101 TURNOV
CZECH REPUBLIC

Zákaznický účet:
Číslo faktury: 53470078
Datum vystavení faktury: 20/12/2017
Datum splatnosti: 19/01/2018
Splatná částka: 71.578,00 CZK

DIČ zákazníka: CZ25296558

00297



Faktura za přepravu

Číslo zásilky	Datum odeslání D.U.Z.P.	Služba	Počet kusů	Váha	Reference	Zdanitelné	Nezdanitelné	Celkem
770932214729	07/12/2017	Economy Service	2	42,18 kg	1088652	0,00	9.450,00	9.450,00
Objemová hmotnost 71x23x25 Cm		Fakturovaná váha 42,18 kg	Cena		Částka			
Odesílatel ODESÍLATEL		Příjemce CRYTUR, SPOL. S.R.O. PALACKEHO 175 51101 TURNOV CZECH REPUBLIC	Přepravné				21.444,00	
			Sleva				-12.969,00	
			Příplatek za palivo				975,00	
Podpis:						Celkem CZK		9.450,00

Obr. 29: Náhled - faktura za přepravu 64 km řezného diamantového drátu

Zdroj: Příloha L

Výše uváděný systém FedExu je platný na všechny dodávky k drátové pile z USA kromě jedné a to samotné **drátové pily**. Její přepravu zprostředkovala společnost **Maurice Ward Group** a v případě tohoto dovozu nahradila FedEx ve všech poskytovaných službách. Důvodem byl požadavek společnosti na zajištění dopravy Dodavatelem při pořízení finančně nákladného investičního celku, kterým byla drátová pila.

Maurice Ward Group

Maurice Ward je společnost s velkým zastoupením po celé Evropě. V České republice působí od roku 1998 a zajišťuje pro své zákazníky všechny potřebné logistické služby (Maurice Ward Group, 2018). Vyúčtování přepravy pily znázorňuje obrázek 30.

Číslo Code	Položka	Description	Cena Price	Množství No. of Pieces	NET	DPH VAT	Přípl./Sleva Extr. Charge/ Disc.	Celkem Total
6024-20	VYSTAVENÍ JSD		800	1	800.00			800.00
6024-20	MANIPULAČNÍ POPLATEK		600	1	600.00			600.00
6024-20	GARANCE		1543	1	1,543.00			1,543.00
6024-20	LETIŠTNÍ POPLATKY		1300	1	1,300.00			1,300.00
6024-20	DORUČENÍ		2900	1	2,900.00			2,900.00

Obr. 30: Náhled - faktura za služby při přepravě drátové pily

Zdroj: Příloha E

4.4.2 Dodací parita

Sjednaná dodací podmínka značně ovlivňuje cenu přepravy fakturovanou logistickými společnostmi. V případě **řezného drátu** nebyl Dodavatel schopen zajistit výhodnější přepravu, navíc se jednalo o relativně běžnou zásilku, z čehož vyplynulo, že sjednání přepravní smlouvy měla za povinnost společnost Crytur. Už v této výchozí pozici z dříve vyjmenovaných dodacích parit (viz kapitola 2.1.2) přicházely v úvahu pouze ty, u kterých zařizuje přepravu kupující. Z možného výběru pravidel si jakožto dodací paritu stanovili **Ex Works**, z pohledu kupujícího tu nejnáročnější podmínku. Tento krok nicméně logicky vyplývá ze spolupráce s firmou FedEx a jimi nabízenými službami. Povinností FedExu bylo vyzvednout zásilku k přepravě v místě sídla Dodavatele, zajistit veškeré formality pro vývoz ze Spojených států a také pro dovoz do České republiky. Dodání bylo realizováno kombinovanou přepravou, pro kterou je podmínka EXW vhodná. Využita byla **letecká a silniční nákladní doprava**. Ačkoli by teoreticky měl přepravní smlouvu sjednat Crytur, ve skutečnosti je systém sjednávání přepravy odlišný. Spolupráce společnosti Crytur s Dodavatelem při domlouvání přepravy probíhá následovně. Crytur informuje Dodavatele o svém účtu u FedExu a jeho číslo mu sdělí. Když nadejde doba, kdy má být přeprava uskutečněna, zkontaktuje Dodavatel pracovníka FedExu a na číslo účtu společnosti Crytur objedná dodání řezného drátu do Turnova.

Oproti tomu dodání multifunkční **drátové pily** s příslušenstvím obstarával Dodavatel. Stejně jako u řezného drátu uskutečnila společnost Maurice Ward přepravu **letadlem v kombinaci s nákladním automobilem**. Což opět limitovalo výběr vhodných parit na pouhých pět. Kupující a prodávající se domluvili na dodací podmínce **Carriage and Insurance Paid to**. Pro Dodavatele bylo povinností obstarat a zaplatit přepravu až do místa určení, kterým ujednali Turnov. Navíc musel zajistit pojištění zásilky, alespoň v minimální výši a vyřídit celní záležitosti pro vývoz pily. Náklady na dopravu se tedy rozdělily na ty, které vstupovaly do ceny fakturované Prodávajícím a které účtovala logistická společnost Maurice Ward přímo Cryturu viz obrázek 31. Na řádné faktuře vystavené Prodávajícím je pod deskripcí předmětů koupě, jak je vidět na obrázku 31, nejdříve uvedena cena při dodací podmínce FCA a až následně jsou přičteny náklady na dopravu při paritě CIP Turnov, čímž došlo k navýšení fakturované částky na 116 149,30 USD.

Qty	Part #	Description	Price, USD
1		RTS 880 Single-Wire Saw Standard Table including • One stepping motors controlled 305 mm table • Cutting capacity: 305 mm x 305 mm • Tangential cutting with up to 12 degrees of rock • 80 psi compressed air required • 20 A, single-phase, 208-240 volts, 50-60 Hz • 2 - empty spools included with saw • Spray and Interlock door system included with saw • Possibility of automatic multi-cut sequence with indexing table for pre-set distance with the last cut ending without wire retraction Accessories for Installation and Commissioning	
2		3 km of 230 micron diamond wire on 6" spool	
2		3 km of 120 micron core diamond wire on 6" spool	
1		1 km of practice wire on 6" spool	
2		Tensioner pulley, urethane	
2		Precision pulley, grooved	
2		DMT710WB, Beam 510 mm x 156 mm x 16 mm	
1		WaferKool 2010 surfactant – 20 liter container	
1		RTS Tool Kit	
1		Instruction Manual in English	
5		Spool Deposit @ \$100 each*	
1		On-site install & training – 4 Days (to include all expenses)	
SUB-TOTAL FCA USA			112,459.30
1	Delivery CIP Turnov, Czech Republic		3,700.00
TOTAL (CIP Turnov, Czech Republic):			116,149.30

Obr. 31: Náhled - faktura k drátové pile s příslušenstvím

Zdroj: Příloha F

Po bližším porovnání dvou posledních obrázků 30 a 31, je patrné, že při fakturacích došlo k chybě, která byla přehlédnuta. Ačkoli v rámci dodací parity CIP Turnov byla přeprava finančně zaštitěna fakturou od Dodavatele, vyúčtování od Maurice Ward obsahuje taktéž náklady na doručení. **Přeprava** v úseku Praha – Turnov byla **započtena dvakrát**. Po důkladnějším pročetí všech souvisejících dokumentů bylo zjištěno, že příčinou tohoto pochybení byl špatně vyplněný letecký nákladní doklad (AWB). Celý Air Waybill je v příloze G. Přepravní společnost Maurice Ward tedy pouze vycházela z údajů doložených tímto dokladem. Pochybil Dodavatel v procesu vystavování leteckého nákladního listu, kam uvedl místem určení nikoli Turnov, ale Prahu. Vzhledem k tomu, že nikdo z pracovníků si odlišujících se údajů a extra fakturované položky nevšiml, prošly obě faktury systémem schvalování a byly řádně zaplacený.

V teoretické části konkrétně kapitole 2.1.2 byly vyjmenovány faktory ovlivňující výběr dodací parity. Rozhodujícím prvkem u drátové pily a diamantového řezného drátu je jednoznačně rychlost dodání a možnost zajistit plynulost výroby. Tento požadavek také značně omezuje použití námořní přepravy. Kurýrním službám z možných oborů přeprav popsaných v druhé kapitole nejlépe vyhovuje letecká a silniční přeprava. Pouze díky

expresnímu dodání je možné naskladnit materiál a zboží během dvou týdnů, přestože je dováženo přes oceán.

4.4.3 Dodací lhůta

Lhůta pro dodání zboží je vždy striktně stanovena a zdůrazněna již v objednávkách společnosti Crytur. Z teoretických možností jak stanovit dodací lhůtu vyjmenovaných v kapitole 2 společnost nejčastěji volí **konkrétní datum**. U drátové **pily** byla v rámci kupní smlouvy sjednána **tříměsíční dodací lhůta**, podmíněná částečnou úhradou předem. Detailně bude platební podmínka analyzována později. Třetím odstavcem kupní smlouvy viz příloha A s názvem Delivery terms si kupující s prodávajícím ujednali podrobnosti dodání. Kromě již zmíněné dvanácti týdenní lhůty je v dokumentu stanoveno, že v této časové periodě musí být zařízení připraveno, otestováno, zabaleno a dodáno v rámci podmínky CIP Turnov. Zároveň však je další částí tohoto odstavce dodáno, že za datum dodání je považován den odeslání z místa sídla Dodavatele. Na základě výše zmiňovaných podmínek bylo následně vystavenou objednávkou určeno konkrétní datum a to 17. 10. 2017, jak dokazuje obrázek 32.



Customer:
 CRYTUR, spol. s r.o.
 Palackého 175
 511 01 Turnov
 Czech Republic
 Comp. Reg. No.: 25296558
 VAT Reg.No.: CZ25296558

Purchase order 31/2017/137

┌ PRODAVAJÍCÍ ┐
 └───────────┘

Supplier	Purchase order :	31/2017/137
PRODAVAJÍCÍ	Date of issue:	18.7.2017
	Date of delivery:	17.10.2017
	Officer:	
	Method of transport:	-
	Payment method:	Payment in advance

Article	Date of delivery	Quantity	Price/unit	Price	Gross
RTS 880 Single - Wire Diamond Wire Saw	17.10.2017	1.000 pcs	116 149.30	116 149.30	116 149.30 USD
			Tax in %	Price	VAT
			Exempt performance 21	116 149.30	0.00
			Total:	116 149.30	0.00 116 149.30 USD

Obr. 32: Náhled - objednávka na drátovou pilu
 Zdroj: Příloha B

Diamantový řezný drát má jakožto pravidelně dodávaná komodita mnohem kratší dodací lhůtu. Objednávka v příloze I stanovuje datum dodání na 13. prosince 2017, což je běžných **čtrnáct dní**. Navíc si ještě Crytur nárokuje hodinové omezení pro dodání. Časové rozpětí mezi sedmou a patnáctou hodinou je doba, během níž je akceptováno doručení zásilky.

4.4.4 Balení a značení

Pro bezpečné dodání zboží je velmi důležitý obal a jeho správné označení. Vždy je za řádné zabalení zařízení zodpovědný Dodavatel. Dojde-li k poškození z důvodu nedostatečného nebo nekvalitního zabalení pily, **veškerou zodpovědnost a náklady nese Prodávající**. Kupní smlouva na drátovou pilu konkrétně určuje, že Prodávající musí zabalit drátovou pilu do nevratného obalu takovým způsobem, který zabrání jejímu poškození během transportu. Všechny součásti pily je povinen ochránit před korozi a zabezpečit je, aby vyloučil jejich pohyb v nákladním prostoru. Každému balíku přísluší zvláštní balící list, viz příloha H s údaji o zabaleném zboží, jeho typu, hrubé váze a čísle odpovídající smlouvy. Dále je Prodávající vázán povinností zřetelně označit každý jednotlivý obal ze čtyř stran těmito údaji a to v anglickém jazyce:

- zasílatel (Maurice Ward),
- příjemce (Crytur),
- číslo smlouvy (17/1),
- číslo obalu (1/1),
- hrubou hmotnost (577 kg) a
- rozměry v cm (107x109x221).

Jelikož na řezný drát nebyl sjednán žádný kontrakt, který by obsahoval ujednání obdobná těm výše zmíněným, v případě dovozu drátu se balení a značení řídí obchodními uzancemi a vychází z dlouhodobé vzájemné spolupráce. Nicméně dalo by se říci, že podmínky jsou totožné jako u drátové pily.

Diamantový řezný drát o délce 64 km a hrubé váze 39 kg byl v prosinci loňského roku dodán do společnosti Crytur v balení o rozměrech 69x18x18 cm. Součástí balíku jsou kromě samotné pily a drátu i důležité dokumenty.

4.4.5 Dovožní dokumenty

Jaké typy dokumentů doprovází zásilku do České republiky, je uvedeno v kapitole 2.3.5, k drátové pile byly Dodavatelem poskytnuty následující dokumenty:

- Air Waybill a
- balící list.

Oba tyto dokumenty jsou součástí přílohy G a H. Při bližším prozkoumání leteckého nákladního listu je možné podrobněji vyčíst trasu přepravy, která ze Spojených států amerických vedla přes Francii až na pražské letiště a také přepravce, který pro dopravce Maurice Ward uskutečnil silniční a leteckou přepravu do Prahy. Balící list potom obsahuje jednotlivě položky dodávky s jejich bližší specifikací tak, aby bylo možné vše řádně odkontrolovat.

U diamantového řezného drátu byl dodán **pouze letecký nákladní list**, který ovšem nemá tak přehlednou strukturu a formát jako tomu bylo u drátové pily. Kopie AWB, kterou FedEx zasílá Cryturu je obsahem přílohy M. Balící list nebyl součástí dodávky a ani ho Dodavatel zpětně neposlal. Nedoložení balícího listu však u tohoto konkrétního případu potažmo Dodavatele a pravidelně dodávaného drátu není výjimkou. Obchodní faktura, která je podstatná pro provedení celního řízení byla dodána v obou případech.

4.5 Celní řízení

Drátová pila i všechno příslušenství může být dodáno do společnosti, až po řádném proclení zásilek. Pod celní dohled a nutnosti celního odbavení pro dovoz spadá zboží okamžikem vstupu na celní území Unie. Jelikož byla drátová pila i ostatní příslušenství dopravena do České republiky letecky, pomyslná **hranice Unie** byla **překročena ve vzdušném prostoru**. Oficiálně se na celním území zásilky ocitly, teprve když přistálo letadlo na letišti Václava Havla. Od této chvíle začíná celní řízení.

Jelikož Crytur vykonává v rámci svého podnikání činnosti, které podléhají právní úpravě celních předpisů, je podle článku 5 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 952/2013 považován za hospodářský subjekt s právní subjektivitou. A jako takový má povinnost registrovat se u celních orgánů předtím, než podá celní prohlášení nebo žádost o rozhodnutí. Při registraci bylo společnosti Crytur vygenerováno **číslo EORI**, neboli

jedinečný identifikátor sloužící **ke komunikaci s celními orgány** členských států EU. Bez ohledu na místní příslušnost k celnímu úřadu je možné zažádat o přidělení EORI na jakémkoli celním úřadě v ČR. Podstatné je, že k registraci musí dojít na území České republiky, tedy členského státu, v němž má Crytur sídlo. Povinnost registrovat se u celních orgánů vznikla společnosti, stejně jako všem ostatním hospodářským subjektům již v roce 2009 a svou žádost o registraci podal k místně příslušnému celnímu úřadu (Celní správa ČR, 2018).

4.5.1 Celní zástupce

S celními orgány přesto nekomunikuje osobně, ale prostřednictvím celního zástupce. Důvodem, proč se firma nechá při jednání zastupovat je skutečnost, že v rámci celního řízení jsou firmě zadržovány do značné míry finanční prostředky. U společnosti s vysokým podílem vlastního vývoje a výzkumu je nezbytné mít nepřetržitě dostatečné množství volných finančních prostředků na investice do projektů a inovací. Z tohoto důvodu a také kvůli časové náročnosti řízení, vzdálenosti sídla společnosti od letiště a **nutnosti celních záruk**, využívá Crytur služeb logistických a kurýrních služeb v oblasti celního zastupování. Pro dovozy příslušenství drátové pily je výhradním dopravcem firma **FedEx**, která je zároveň i zmocněna zastupovat Crytur v celních záležitostech. Smlouvou ujednané zastoupení má **nepřímý** charakter a tudíž vyměřené clo a ostatní platby z celního řízení plynoucí jsou hrazeny přímo FedExu.

S logistickou společností **Maurice Ward** si musel Crytur sjednat **nepřímé celní zastupování**, jelikož v důsledku zajišťování přepravy Dodavatelem, by úkony v celním řízení při dovozu musel za jinak stejných okolností vyřizovat jeden ze zaměstnanců Cryturu. Tomu se však chtěli vyhnout a proto si Crytur zmocnil Maurice Ward k příslušným celním úkonům.

4.5.2 Vyclívací avízo

Aby mohl zástupce řádně proclít dovážené zboží, musí mu odborný zaměstnanec společnosti pro každou jednotlivou položku zásilky poskytnout základní informace. Vyplněním tzv. **vyclívacího avíza** jsou předloženy instrukce k celnímu odbavení a doručení zboží.

Jedná se o následující **informace**:

1. Číslo EORI
2. DIČ,
3. Způsob celního odbavení,
4. Bližší specifikace k výrobku:
 - přesný popis,
 - z jakého materiálu je vyroben a
 - účel použití.
5. Sazební zařazení dle TARIC,
6. Původ zboží,
7. Celková fakturovaná částka a
8. Číslo dodavatelské faktury.

Při určování **způsobu celního odbavení** je vybíráno mezi možnostmi:

- **JSD** (volný oběh),
- TCP - celní úřad určení (tranzitní celní prohlášení – režim tranzit) nebo
- Osobní celní odbavení společností na CU Ruzyně.

Pro potřeby sazebního zařazení je nutné přiřadit výrobku odpovídající **číslo položky sazebníku TARIC**. Jelikož charakteristiky jednotlivých položek sazebníku jsou často obsáhlé a specifikují technické vlastnosti výrobku, může být obtížné přiřadit správný kód obzvláště pro zaměstnance, který s výrobkem nepracuje. V takových případech bývá celní zařazení konzultováno s odborným pracovníkem společnosti. Nejsou-li schopni zařadit výrobek společně, je možné žádat o závaznou informaci celní ředitelství. Avšak tento krok prodlouží celní řízení a stejně tak i doručení zboží.

Běžně ale vyplňuje avízo pracovníce logistiky a expedice, která spadá pod oddělení Obchodu. Vyclívací avízo k drátové pile, je v příloze C. Proclívání rezného drátu nevychází ze strukturovaného avíza, ale všechny potřebné informace si FedEx vyžádá prostřednictvím emailu, v jehož textu pouze nadepíše požadované údaje a zažádá o vyplnění a zpětné zaslání.

Na základě výše vyjmenovaných dat je podán celnímu úřadu příslušný celní doklad. Celní prohlášení sice ve skutečnosti podává zástupce, ať už FedEx či jiná logistická společnost, avšak osobou, jejíž jménem je prohlášení předkládáno je Crytur. Celní deklarant je tudíž

odlišný od celního zástupce, což vyplývá z nepřímého zastoupení. Proto jsou na jednotném správním dokladu uváděny vždy oba subjekty.

4.5.3 Jednotný správní doklad

Doložením dovozního dokladu deklarant (Crytur) potvrzuje import zboží a předkládá všechny údaje k tomu, aby mu mohlo být případně vyměřeno clo a další poplatky. Za korektnost informací v avízu odpovídá Crytur, kdežto za úplnost a správnost JSD zase celní zástupce. Řádné vyplnění jednotného správního dokladu si žádá mnohem více detailů obchodu. Mimo jiné je nezbytné uvést:

- Odesílatele/vývozce,
- Příjemce,
- Deklaranta / zástupce,
- Označení příslušného dopravního prostředku,
- Zkratka dodací podmínky,
- Druh dopravy,
- Referenční číslo,
- Kódy zemí vývozu a dovozu,
- Kódy země původu
- Fakturovaná částka a měna,
- Směnný kurz,
- Zbožový kód,
- Hmotnost záсылky,
- Statistická hodnota,
- vypočtené poplatky a další.

JSD – Drátová pila

V náhledu dovozního celního dokladu k drátové pile, který je na obrázku 33, označený číslem 8 (kopie pro deklaranta) je v levé části kolonky číslo 1 uvedena zkratka **IM**, která specifikuje, že se jedná o obchodní operace se zemí mimo celní území Unie. Následuje **označení odesílatele** nebo také vývozce zboží ve výčtu názvu společnosti, adresy sídla a kódu země. V tomto případě byl za odesílatele označen Dodavatel. O okénko níže jsou údaje o **příjemci** včetně jeho daňového identifikačního čísla. Je zde tedy uvedená úplná adresa Cryturu i s kódem země a jeho DIČ. Vzhledem k tomu, že **Crytur je celním deklarantem**, ale celní řízení za něho vyřizuje zástupce, je zapotřebí do kolonky číslo 14 uvést oba dva subjekty včetně jejich **čísel EORI**. K rozlišení postavení subjektů, tedy kdo je deklarantem a kdo zástupcem dopomáhá číslo 1-3 uvedené v hranaté závorce před názvem subjektu. Jedničkou je označen deklarant (Crytur) a číslo tři charakterizuje nepřímého zástupce (Maurice Ward). Pokud by forma zastupování byla přímá, potom by byl zástupce označen číslem 2. Crytur je nejen příjemcem, ale zároveň i celním

deklarantem a v takovém případě by u jeho označení, měl být kód 00500, který dle vysvětlivek v příloze 25 příručky vyjadřuje, že příjemce a deklarant je jedna osoba. Přestože tento kód v dovozním dokladu není uveden, z vyplněných údajů je to nadmíru patrné. Jedná se spíše o doplňující údaj, jehož charakter je možné z dokladu vyčíst i přes jeho absenci (Celní řízení, 2017).

Označení **LH8223** v 18té kolonce je identifikátor **dopravního prostředku**, na němž bylo zboží naloženo při předložení ke kontrole celnímu úřadu. Značení se liší podle druhu dopravního prostředku, ale nejčastěji je jím poznávací nebo registrační značka, číslo letu apod. Napravo od tohoto údaje se číslem 0 dokazuje, že zboží není převáženo v kontejnerech. Kolonka číslo 21, se dříve vyplňovala shodně s číslem 18. Stejně tomu je na obrázku x. Nicméně s platností ode dne 1. 5. 2011 by tomu tak být nemělo a v případě dovozu by měla zůstat prázdná. V menších kolonkách s čísly 25 a 26 se uvádí kód odpovídající druhu dopravy. Způsob přepravy na hranice se vyplňuje v 25 a ve vnitrozemí, respektive dopravy k celnímu úřadu určení do 26. Číselný **kód 4** zastupuje **leteckou dopravu**. Zatímco na hranice byla drátová pila dopravena skutečně leteckou přepravou, v rámci vnitrozemí by i jen k místu plnění celních formalit nebyla přemístěna letecky a tudíž by zde místo čísla 4 měl být **kód 3**, tedy **silniční doprava**. Neznamená to však, že je doklad vyplněn špatně. V některých případech záleží na celkovém pohledu na společnost. Jestliže převážně zajišťuje přepravu jedním dopravním oborem například leteckým, potom bývají obě kolonky vyplněny totožně, přestože byla z části přeprava kombinována s jiným oborem. Poslední dva údaje v levé části tiskopisu je označení vstupního celního úřadu pod číslem CZ650201 a místo, kde může být zboží kontrolováno (kolonka 30). Pro dovozní účely by opět mělo zůstat okénko 29 prázdné a naopak do 30 uvést buď:

- kód celního úřadu, je-li kontrola prováděna v prostorách CÚ,
- číslo EORI dovozce / příjemce, jestliže po předchozí domluvě dojde ze strany CÚ ke kontrole mimo jeho prostory nebo
- v případě povoleného zjednodušeného postupu místního celního řízení má být uveden kód schváleného místa umístění zboží, které je uvedeno v příslušném povolení (Celní řízení, 2017).

Při dovozu drátové pily došlo skutečně ke kontrole mimo prostory CÚ a to konkrétně ve skladových prostorech celního zástupce označovaných názvem Menzies, což je uvedeno v kolonce s číslem 30. Pro úplnost údajů bylo číslo EORI zástupce vepsáno do kolonky 29.

EVROPSKÉ SPOLEČENSTVÍ		1 PROHLÁŠENÍ			A CELNÍ ÚŘAD ODESLÁNÍ / VÝVOZU / URČENÍ	
Výtisk pro příjemce	2 Odešlatel / Vývozce DODAVATEL	3 Tiskopisy 1 1	4 Lubné listy 17CZ6500001EWB	20171018		
	3 Příjemce CZ25296558 CRYTUR, spol. s r.o. Palackého 175 CZ 51101 Turnov	5 Položky 1	6 Nákl. kusy celkem 1	7 Referenční číslo 369	9 Osoba odpovědná za platební styk	
	14 Deklarant / Zastupce CZ62908227 [3] Maurice Ward & Co., s.r.o. Kněževes 185 [1] CRYTUR, spol. s r.o. Palackého 175	19 Prv.z.úř./posl. z.odesl.	11 Země obchodu / výrobky	12 Údaje o hodnotě	13 S.Z.P.	
	15 Pozn. zn. a st. přísl. dopravního prostředku při odjezdu / příjezdu LH8223	19 Količ. 0	20 Dodací podmínky CIP Turnov	15 Kód z. odesl./vývozu US		17 Kód země určení CZ
	21 Pozn. zn. a st. přísl. aktivního dopravního prostředku překračujícího hranici LH8223	22 Měna a celková fakturovaná částka USD 116 149,3		23 Směnný kurz 21,734	24 Druh obchodu 1	
	25 Druh dopravy 4 na hranici	26 Druh dopravy 4 ve vnitrozemí	27 Údaje o nákladu / vykládky	23 Finanční a bankovní údaje Č.úctu : /		
	29 Výstupní / vstupní celní úřad CZ 65020	30 Umožňující zboží Menzies	Vár.symbol : Částka k úhradě : 0,00 Kč			

Obr. 33: Náhled - JSD k drátové pile
Zdroj: Příloha D

Na pravé straně dovozního dokladu je dále vyplněna třetí kolonka týkající se tiskopisů. V případě, kdy je předmětem prohlášení pouze jedna položka, musí zůstat nevyplněna, ale do kolonky 5 se povinně uvádí číslo 1. Čísla k tiskopisům by bylo oprávněné vpisovat za předpokladu, že předmětem dovozu je vícero položek, kterým mají být odděleně přiděleny zbožívé kódy z celního sazebníku, což způsobí rozšíření tiskopisu o další doplňkové stránky, obsahující detailní rozpis jednotlivých položek dovozu. Poté by první z číslic označovala pořadové číslo tiskopisu, zatímco druhá celkový počet. Příkladem může být tiskopis se dvěma doplňkovými listy, potom by postupně byly stránky očíslovány následovně: 1/3, 2/3 a 3/3. V souvislosti s deklarovaným počtem obalových kusů zásilky, bez ohledu na druh, se vpisuje daný numerický údaj do šesté kolonky. Jelikož drátová pila s příslušenstvím byla popisována jako celek pro přiřazení sazebního určení a byla dodána jako jeden balík, vyhodnocení počtu nákladových kusů odpovídá jedné.

Mezi nepovinné údaje se řadí referenční číslo v kolonce 7. Slouží k snazšímu spárování s příslušnými dokumenty, jako například fakturou za přepravu, clo apod. Tímto údajem často bývá číslo obchodního případu nebo interní evidenční číslo deklaranta. V dovozním dokladu nesmí chybět vyplněný dvoumístný alfabertický **kód země**, v níž se **započala doprava**. Vývozcem drátové pily je americká společnost a proto je v části označené 15a kód **US**. Oproti tomu **CZ** specifikuje poslední **zemi určení** ve Společenství, což je Česká republika. Další kolonka číslo 20 se skládá ze tří částí. Nejdříve je určen kód sjednané

dodací podmínky INCOTERMS. Jak již bylo uvedeno dříve, pro drátovou pilu je jí zkratka **CIP**, tedy přeprava a pojistné placeny. Následuje uvedení názvu místa určení podle konkrétní dodací podmínky. Jelikož byla přeprava placena až do sídla společnosti je v JSD uvedeno město Turnov. Poslední část doplňuje předchozí informace a označuje místo, kde přechází povinnost hradit přepravu a pojištění z prodávajícího na kupujícího. Číslo 1 zastupuje situaci, kdy místo přechodu se nachází na území daného členského státu, konkrétně ČR. Posledními důležitými údaji této části tiskopisu jsou kolonky 22 – 24. V první z nich se uvádí měna a celková fakturovaná částka. Tyto informace je možné zkontrolovat podle obrázku x. Celková hodnota za drátovou pilu s příslušenstvím byla Prodávajícím stanovena na **116 149,30 USD**. Směnný kurz v kolonce 23 je dán kurzovním lístkem dostupným na stránkách celní správy k příslušnému datu. Číslem **1** z kolonky 24 je určován **druh obchodu**. Vycházejíce z přílohy 9 příručky je takto označována „transakce zahrnující skutečný nebo zamýšlený převod vlastnictví z rezidenta na nerezidenta za finanční či jiné protiplnění“. Příkladem je uváděn přímý prodej či nákup (Celní řízení, 2017).

V druhé části jednotného správního dokladu, jehož náhled je na obrázku 34, je prostor pro již konkrétní zařazení zboží, vyměření cla, a určení ostatních podrobnějších údajů o dováženém zboží. Konkretizace druhu a značení nákladových kusů, ale především přesný popis zboží se nachází v kolonce 31.

31 Nákladové kusy a popis zboží	Značky a čísla - Č. kótování - Druh a druh		32 Poř. č.	33 Zbožový kód		34 Kód země původu		35 Hrubá hmotnost (kg)	36 Preference
	Stroje, přístroje a zařízení pro výrobu polovodičových ingotů (boules) nebo destiček - drátová pila RTS 880 s příslušenstvím		1	84861000 00		a US	b 590	590	100
44 Zvláštní záznamy Předložena doklady Osvědčení a povolení	Doprava z FA: 80416 CZK		PK		37 Režim	38 Čistá hmotnost (kg)		39 Kvóta	
	0053 N380 017-136 N740 020-62470273/SAE00003697 N934 DV1		40 Souhrnné prohlášení / Předchozí doklad Y-IM-17CZ650000165NLHT4 16.10.2017 1		4000	000	550		
47 Vypočet poplatků	9110 15CZ520000C012250		41 Doplnkové měrné jednotky		42 Cena za položku		43 Kód		
	Druh	Základ pro vyměření poplatku	Sazba	Částka	Zp	48 Označení skladu			
	A00	2524607	0	0	H	45 Oprava			
			21			46 Statistická hodnota			
						2524607			
						49 Oznáčení skladu			
						B ÚČETNÍ ÚDAJE			
						Celkem :		530167,47	

Obr. 34: Náhled - JSD k drátové pile
Zdroj: Příloha D

Je nezbytné charakterizovat drátovou pilu pojmy, podle kterých ji bude možné zařadit do odpovídající podpoložky celního sazebníku a přiřadit ji konkrétní zboží kód, uvedený v kolonce 33, která je napravo od popisu zboží. V dokladu je pila specifikována jako stroj, přístroj a zařízení pro výrobu polovodičových ingotů (boules) nebo destiček a bylo jí přiděleno číselné označení 84861000. Tomuto kódu přesně odpovídá výše zmíněný popis a jde o nejdetailejší zařazení. Svým zařazením spadá do skupiny 84, v níž se souhrnně nachází jaderné reaktory, kotle, stroje a mechanická zařízení, jejich části a součásti (Celní správa ČR, 2018).

Z pravého horního rohu kolonky 31 je dále možné vyčíst, že počet deklarovaných položek je roven jedné. Kromě toho je pod popisem zboží uveden údaj o nákladech na dopravu, který odpovídá částce z faktury. Ta **část dopravy**, očištěna od vnitrozemské se stává **součástí statistické hodnoty zboží** (kolonka 46). Ne však celou svou výší ale koeficientem daným celními orgány. Určitým svým podílem tedy vstupuje do základu pro výpočet cla a to je důvod odlišnosti kurzem přepočtené fakturované částky a základu pro vyměření poplatku (Celní řízení, 2017).

K ještě bližší specifikaci zboží z trošku jiného pohledu, než z celního zařazení, je věnována pozornost v kolonkách 34 – 43. Jako první se uvádí kód země původu, který má v důsledku amerického dodavatele zkratku US. Dále také hrubá a čistá hmotnost pily s příslušenstvím. Včetně základního obalového materiálu váží pila 590 kg, ale její čistá váha je 550 kg. Kolonka 26 je určena pro vyplnění příslušného **preferenčního kódu**. Skládá se ze dvou částí a to prvního čísla a doplňujícího dvojčíslí. Vyjadřuje určitý požadavek na sazební zacházení s drátovou pilou. Příslušný kód 100 uvedený v dokladu podle přílohy 11 příručky shrnuje následující požadavek:

- 1 – **celní zacházení „erga omnes“**, což definuje zacházení se zbožím z třetích zemí a následující dvojčíslí
- 00 – už nevyžaduje žádné podrobnější jednání.

Další kolonka číslo 37 se týká celních režimů. V levé části je vždy vyplněn čtyřciferný kód, v němž první dvě čísla definují navrhovaný režim, do kterého by mělo být zboží propuštěno a zbylé dvojčíslí naopak představuje celní režim, ve kterém se zboží nacházelo před propuštěním do navrhovaného režimu. Pro drátovou pilu byl stanoven kód 4000. Seznam jednotlivých kódů je dostupný v příloze číslo 11 příručky a **40** zastupuje skupinu zboží, určeného pro domácí spotřebu se souběžným **propuštěním do volného oběhu** a

jehož dodávka není osvobozena od DPH. Následně čísla 00 pouze dodávají, že **neexistoval žádný předchozí režim**, v němž by se pila nacházela před jejím propuštěním do volného oběhu. Pro potřebu bližší specifikace režimu případně podání požadavku na celní nebo daňovou úlevu je určena pravá část této kolonky. Jelikož u drátové pily žádné konkrétnější informace k režimu a ani nároky na úlevy nebyly nutné, byl tento prostor vyplněn třemi nulami.

Je nutné uvádět i předchozí doklady, které souvisejí s deklarovaným zbožím a datum jejich vystavení a to do kolonky 40. Okénko 41 pro stanovení doplňkové měrné jednotky závisí na měrné jednotce, která je uvedena u příslušné podpoložky v celním sazebníku. U drátové pily nebyl žádný kód odlišné měrné jednotky, a tudíž je hodnota vyplněná v kolonce 41 shodná s čistou hmotností pily. V dalších dvou kolonkách 42 a 43 se řeší výše fakturované částky a navrhovaná metoda stanovení celní hodnoty pily. Číselný kód 1 zastupuje, podle přílohy číslo 2 příručky **metodu převodní hodnoty** dovezeného zboží. Takto definovaný postup je prvním odstavcem článku 70 Nařízení popsán jako cena, která byla nebo má být zaplácena za drátovou pilu (Celní řízení, 2017).

Kolonka 47 je téměř ta nejdůležitější z celého dovozního dokladu. Její součástí je už samotné vyměření cla a dalších poplatků na základě dříve uvedených údajů. Do sloupce druh se wpisuje kód poplatku, který je předmětem výpočtu. **A00** je označení pro **clo z průmyslových výrobků**. Základem pro vyměření poplatku je výše statistické hodnoty. Pro drátovou pilu je sazba rovna nule, a tudíž její dovoz není zatížen clem a není nutný žádný elektronický převod k jeho úhradě. Jediné co bylo v rámci dovozního dokladu vyměřeno, je daň z přidané hodnoty a to ve výši 530 167,47 Kč.

JSD – Řezný diamantový drát

Jelikož je drát dovážen od stejného Dodavatele, převážná většina údajů na jednotných správních dokladech bude shodná s těmi na JSD k drátové pile. Jedná se zejména o kódy zemí, druh obchodu, navrhovaný a předcházející režim, požadované preferenční zacházení, druh celního poplatku apod. Nebylo by přínosné znovu opakovat to, co již bylo zmíněno a proto budou pouze ve zkratce shrnuty lišící se údaje a jejich význam. Vyhotovený dovozní doklad je součástí přílohy J.

Hned první a možná ne na první pohled patrnou odlišností je samotný výtisk dokumentů, který je ve formě jednak pro zemi odeslání/vývozu, ale i pro zemi určení a má číselné

označení 1/6. Jedná se ale o běžné celní prohlášení, což udává písmeno A v prostřední části první kolonky. Řezný diamantový drát už byl dovezen dle klasických postupů Cryturu a tedy v rámci jejich spolupráce se **společností FedEx**. Tudiž v tomto případě funkci nepřímého celního zástupce plní FedEx. Od čehož se odvíjí i související kolonky k přepravě. Jak již bylo zmíněno, při využívání služeb FedExu je sjednána dodací podmínka Ex Works, neboli ze závodu a tedy i v další části kolonky 20 je vyplněno sídlo Dodavatele. V teoretické části byly dopodrobna popsány všechny dodací podmínky a i problematika různosti míst přechodu nákladů a rizika z prodávajícího na kupujícího. Konkrétně **parita EXW** je tou nejsložitější z tohoto pohledu a tedy náklady i rizika přebírá kupující již v sídle Dodavatele. Skutečnost, že se tak stane ve Spojených státech amerických, tedy mimo území Společenství charakterizuje číslice 3 v třetí části dvacáté kolonky (Celní řízení, 2017). Poslední odlišnost dokladů představuje zařazení diamantového řezného drátu do příslušné podpoložky celního sazebníku. **Zbožovým kódem** se neshodují pouze v **posledním čtyřčísí**. Drátu lépe odpovídá číslo **9000**, pod které jsou v rámci celního sazebníku zařazeny všechny součásti a příslušenství strojů s charakteristickými vlastnostmi a užitím zmiňovanými výše (Celní správa ČR, 2018).

4.6 Platba za zboží a služby

Okamžik, kdy přichází na řadu platba za drátovou pilu a diamantový řezný drát, a s nimi související poskytnuté služby, se opět liší. V následujících kapitolách bude řešena problematika způsobu placení a také lhůty, během níž má k úhradě dojít nejprve pro pilu a až následně pro drát. Již v analytické části zaměřené na dodací lhůtu byly naznačeny platební podmínky u drátové pily. Nyní jim bude věnována větší pozornost.

4.6.1 Platební lhůta

Drátová pila se svou hodnotou přes dva milióny korun českých vyžadovala výrazně odlišné platební podmínky, než pro pravidelné dodávky drátu. Druhy platebních lhůt, vyjmenované v kapitole 2.1.1 Platební podmínky byly rozděleny na tři základní a zároveň byla připuštěna jejich kombinace, což je i praktický příklad při platbě za drátovou pilu. Dokonce šlo o použití všech tří možností, kdy bylo za pilu placeno. Nejprve si Prodávající vyžádal zálohu ve výši **50 %** z celkové částky, tedy téměř 1 300 000 Kč, uhradit **předem**. Od složení zálohy teprve započala běžet tříměsíční dodací lhůta. Poté byl povinen Crytur

zaplatit **45 %** z hodnoty pily **při dodání**, přesněji řečeno do 10 dnů od obdržení potvrzení od Prodávajícího, že zboží je připraveno k dodání. Zbýlých **5 %**, asi 100 000 Kč, bylo splatných nejpozději do 10 dní **po** akceptaci/**přijetí pily**.

Oproti tomu lhůta pro úhradu částky za diamantový řezný drát byla výrazně jednodušší. Crytur má s Prodávajícím sjednanou platební podmínku, kterou se snaží prosadit v převážné většině svých obchodů, a to **30 dní od data odeslání drátu** Dodavatelem.

Kromě plateb za pilu a drát bylo nutné zaplatit i zasilatelům (Maurice Ward a FedEx). Maurice Ward si přepravu pily (přestože neměla být účtována) a služby s obstaráním celních záležitostí vyfakturovala najednou. Částka 7 143 Kč byla splatná do **14 dní** od data vystavení faktury, tedy do 31. 10. 2017. Již bylo řečeno, že společnost FedEx fakturuje služby zvlášť. Jedna faktura za přepravu a jedna za clo a celní formality. Přeprava za dovoz řezného drátu ve výši 9 450 Kč fakturovaná dne 20. 12. 2017 měla o něco delší splatnost, a to až do 19. 1. 2018. Přestože clo při dovozu řezného drátu bylo vyčísleno na 0 Kč, měla být společnosti Crytur účtována služba v podobě vystavení JSD. Žádná taková faktura však vystavena nebyla, navíc Crytur neplatí FedExu žádnou fixní odměnu, ať už měsíční či roční za jeho služby a tudíž bylo proclení drátu de facto zadarmo.

4.6.2 Způsob placení

Byť platební lhůty byly různorodé, forma úhrady je ve všech případech stejná. K platbě bylo vždy využito **bankovního převodu** ve prospěch účtu uvedeného na faktuře. Běžný postup pro úhradu faktur za přepravu, clo a drát probíhá v následujících krocích:

- přijetí faktury,
- zadání do systému,
- schvalovací kolečko,
- hromadný příkaz,
- autorizace a
- uskutečnění platby.

Došlé faktury byly asistentkou nákupu zadány do systému firmy, spárovány s objednávkami a předány ke schválení a vyřízení v elektronické formě. Následně byly fyzicky postoupeny k zaúčtování a čekalo se na jejich potvrzení odpovědnými pracovníky, viz schvalovací kolečko v kapitole vnitropodnikový proces nákupu. Poté co zaměstnanci řádně odsouhlasily faktury, účetní je přidala do hromadného platebního příkazu k ostatním

závazkům ve splatnosti. Vytvořený příkaz musela stáhnout na disk a předat mzdové účetní, která ho vložila prostřednictvím elektronického bankovníctví mezi ostatní žádosti k proplacení. Poslední schvalovací úroveň byl v tomto procesu sám jednatel, který měl jako jediný pravomoc každou úhradu zautorizovat. Jakmile tak učinil, platby byly automaticky povoleny a bez dalších úkonů proplaceny ve prospěch příslušných bankovních účtů.

U drátové pily byl systém podobný, akorát že pro částečnou platbu předem a při dodání nebyl podnět pro platbu vygenerován systémem. Pro přeshraniční platební styk v případě drátové pily navíc musel do bankovního příkazu Crytur uvést zkratku **OUR**, viz kapitola platební podmínky, jak bylo sjednáno ve smlouvě.

Opomeneme-li úkony předcházející vytvoření objednávky, je do procesu dovozu vždy zapojeno minimálně šest zaměstnanců. V úvahu nejsou bráni zaměstnanci v rámci schvalovacího kolečka, ani ti, kteří se zabývají výběrovým řízením. Prvním zaměstnancem, který je započten, je asistentka obchodu (vytvoření objednávky) a dále potom:

- pracovník expedice a logistiky (vyclívací avízo),
- asistentka oddělení ekonomika (převzetí zboží), případně technolog,
- znovu asistentka obchodu (zadání faktury do systému),
- samostatná účetní (zaúčtování a vytvoření příkazu k úhradě),
- samostatná mzdová účetní (vytvoření příkazu v bance) a
- jednatel společnosti (zautorizování platby).

4.7 Ostatní podmínky obchodu

Kupní smlouva na drátovou pilu obsahuje několik odstavců týkajících se různých podmínek obchodu, což je plně odpovídající vzhledem k hodnotě pily. Detailně jsou zde nastíněny způsoby řešení možných situací, viz příloha A. Přestože byla drátová pila i rezný drát dodány včas a bez problémů, je namístě uvést, jakými povinnostmi kromě již výše vyjmenovanými byl Prodávající a kupující vázán a jaké případné sankce pro ně z kupní smlouvy plynuly. Dlouhodobější obchodní spolupráce mezi společností Crytur a Prodávajícím je obzvláště při nákupu rezného drátu častá a pravidelná. Tyto obchody by se měly řídit podle všeobecných podmínek Prodávajícího, jak bylo zmíněno v kapitole 2.1.3, ale probíhají spíše na zaběhlých zvycích a případné problémy, které doposud nenastaly, by se řešily spíše operativně domluvou, než aby se zjišťovaly podmínky a postup, na který má at' už Crytur, nebo Prodávající nárok. Konkrétní obchodní podmínky, podle nichž by se

měly obchody s drátem řídit, nebyly k nahlédnutí a z tohoto důvodu není tato problematika v následujících kapitolách podrobněji popsána.

4.7.1 Nedodržení smluvních podmínek

Jednou z velmi důležitých částí smlouvy jsou nároky kupujícího (Crytur) v případě zpoždění nebo neadekvátního plnění smlouvy oproti sjednaným ustanovením. Pátým odstavcem je stanoveno, že kupujícímu by náležela náhrada za **opožděné dodání**:

- drátové pily,
- některé z jejích částí, které způsobí nemožnost uvést pilu do chodu včas, nebo
- technické dokumentace,

a to ve výši **0,5 % z celkové hodnoty pily** za každý týden, nicméně až poté, co by **prodlení přesáhlo čtyři týdny**. Penále by měl Prodávající zaplatit na první požádání kupujícího a maximální úhrnná výše penále by nemohla překročit 5 % z celkové hodnoty, což představuje zhruba 130 000 Kč. Ale v případě, kdyby **ani po šesti měsících** od stanoveného termínu dodání Prodávající nedostal svým závazkům, měl by kupující právo na **úplné či částečné odstoupení od smlouvy** bez povinnosti kompenzace vůči Prodávajícímu. Naopak Prodávající by byl povinen vrátit všechny zaplacené zálohy na drátovou pilu a uhradit plnou výši penále v maximální hodnotě 5 %.

Na druhé straně jsou zde vyjmenovány i postihy pro kupujícího za nesplnění závazku zaplatit. Obdobně jako Prodávající i kupující v případě nezaplacení do jednoho měsíce po splatnosti musí uhradit týdenní 0,5% penále, maximálně však do výše pěti procent. Vyčíslené náhrady by nebylo možné pro žádnou ze smluvních stran ani snížit, ale ani zvýšit skrze rozhodčí řízení. Z tohoto pohledu je smluvní pozice Prodávajícího a kupující vyrovnaná a spravedlivá, zvláště v otázce postihu při neplnění.

4.7.2 Řešení sporů

Nedodržení smluvních ujednání a problematika rozhodčího řízení je řešena kromě výše napsaného i v další části kontraktu. Případné spory a odlišné způsoby plnění by v první řadě měly být vyřešeny dohodou mezi společností Crytur a Prodávajícím. Pro případ, kdyby nevyřešily strany problém týkající se drátové pily domluvou, přistoupilo by se k arbitráži u Mezinárodního rozhodčího soudu v Curychu. Výslovně zde však není uvedeno, kterým

právním řádem by se daný spor řešil. Vzhledem k tomu, že jsou jak Česká republika, tak Německo smluvními stranami dříve popisované Úmluvy, a ve smlouvě není její aplikace výslovně vyloučena, s velkou pravděpodobností by byla pramenem pro řešení sporu.

Diamantový řezný drát je nakupován pouze na základě objednávky a takto podrobné informace z jejího obsahu není možné vyčíst. Přesto jak již bylo řečeno, kupující i Prodávající mají svá sídla ve smluvních státech Úmluvy, která má aplikační přednost. Právní úprava z ní plynoucí by byla stejně jako u pily závazná i pro dovoz drátu.

4.7.3 Záruka

Předmětem ujednání v kupní smlouvě byla i záruka na drátovou pilu. Prodávající se zaručil, že drátová pila byla vyrobena z vysoce kvalitních materiálů a poskytne k ní kompletní technickou dokumentaci a veškeré výkresy. Během garančního období 1 roku je Prodávající povinen zajistit funkčnost pily a na základě písemného oznámení musí opravit nebo vyměnit rozbité součásti pily bez nároku na úhradu výdajů. Roční záruka se ovšem vztahuje pouze na určité části pily a mezi ně se neřadí spotřební materiály, díly podléhající opotřebení, na které se vztahují jiné podmínky zvláště v souvislosti s jejich užitnou dobou a nezbytnou výměnou v pravidelných intervalech dle konkrétní specifikace v technické dokumentaci.

4.8 Statistika dovozu z třetích zemí

Předcházející kapitoly se věnovaly deskripci procesu dovozu, přičemž byla kladena převážně pozornost na konkrétní smluvní podmínky, které byly porovnány s informacemi získanými teoretickou rešerší. Nyní je však pozornost přesunuta na ověření vhodnosti a dostatečné reprezentativnosti rozebraného dovozního případu za pomoci základních statistických charakteristik polohy, variability a šikmosti.

Účelem je doložit, že vybraný případ odpovídá běžné praxi dovozního procesu společnosti Crytur a je možné ho přijmout jako etalon pro odvození návrhů a doporučení pro zlepšení procesu dovozu. Pro zjištění základních statistických charakteristik byla vytríděna z firemního systému souhrnná data týkající se dovozu zboží z třetích zemí za rok 2017. Soubor všech dat se zmiňovanými vlastnostmi byl zpracován do přehledné tabulky a je součástí přílohy O.

Crytur dováží stroje a materiály z třetích zemí uvedených v tabulce 4 níže. Největší počet fakturovaných obchodů byl za rok 2017 z Číny, konkrétně 87 dovozů z celkového počtu 192. V 62 případech byl realizován dovoz ze Spojených států amerických, v němž je započten i import drátové pily a jejího příslušenství. Byť není USA největším dovozcem do společnosti Crytur v počtu obchodů, z hlediska hodnotového vyjádření se vyrovná dovozu z Číny.

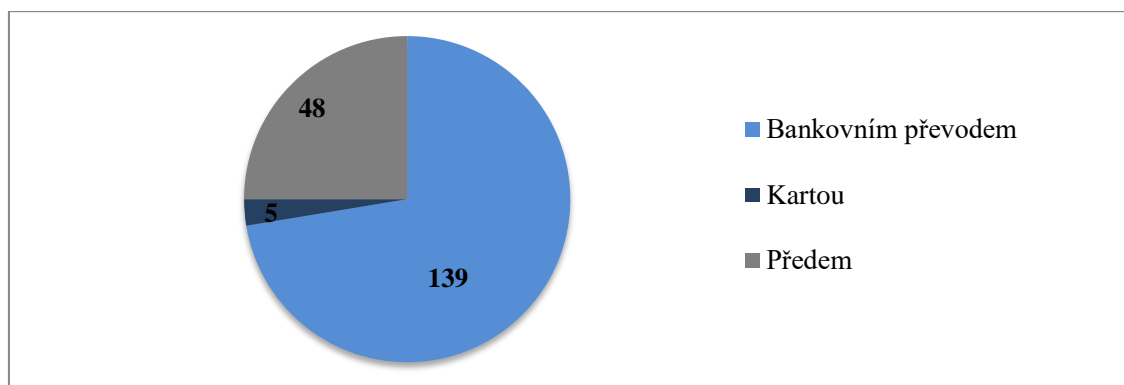
Tab. 4: Přehled uskutečněných dovozů podle zemí

Země původu	Počet dovozů ze země	Dovozy ze země v %
ČÍNA	87	45,31
NIZOZEMSKO	1	0,52
IZRAEL	6	3,13
JAPONSKO	12	6,25
KOREA	7	3,65
RUSKO	2	1,04
SINGAPUR	1	0,52
ŠVÝCARSKO	10	5,21
TCHAJ-WAN	2	1,04
VELKÁ BRITÁNIE	1	0,52
UKRAJINA	1	0,52
USA	62	32,29
Celkový součet	192	100

Zdroj: vlastní zpracování (Příloha O)

4.8.1 Využití platebních instrumentů

V analýze dovozu se vyskytlo hned několik způsobů úhrady za dovezené zboží. Byla to platba předem, při dodání dokumentů a po dodání zboží. Převážná většina dovozů z třetích zemí byla splatná prostřednictvím bankovního převodu, jak dokazuje obrázek 35.



Obr. 35: Rozdělení dovozů podle způsobu platby

Zdroj: vlastní zpracování, (Příloha O)

V okamžiku, kdy si prodávající žádá buď částečnou, nebo úplnou platbu předem je do systému automaticky vyplňován způsob úhrady předem a dále se podrobnosti platebních podmínek neuvádějí.

Z tohoto důvodu se v základním souboru vyskytují pouze tři způsoby a to úhrada:

- kartou,
- předem a
- bankovním převodem.

U platebního instrumentu lze kromě jeho četnosti zjistit i variabilitu prostřednictvím míry mutability. Pro výpočet této charakteristiky variability byly využity data z tabulky 5.

Tab. 5: Četnost využití jednotlivých způsobů platby

Způsob platby	Absolutní četnost (n)	n_i^2	Relativní četnost v %
Karta	5	25	2,60
Předem	48	2304	25,00
Bankovním převodem	139	19321	72,40
	192	21650	100

Zdroj: vlastní zpracování, (Příloha O)

Pro výpočet míry mutability byl použit vzorec (1.1) a za každou z proměnných byly dosazeny hodnoty z tabulky 5.

$$M = \frac{n^2 - \sum n_i^2}{n * (n - 1)} \quad (1.1)$$

$$M = \frac{36864 - 21650}{36672}$$

$$M = 0,415$$

Ze všech možných dvojic dovozů má 41,5 % vzájemně odlišný způsob placení, což odpovídá téměř střední míře variability.

Nicméně nejčastěji využívaným způsobem platby je úhrada bankovním převodem, stejně jako tomu bylo u obou dvou dovozních případů.

Platební lhůta

Platba prostřednictvím karty je téměř totožná s úhradou předem, jelikož je zboží dodáno až po platbě. Jediný rozdíl mezi nimi je právě platební instrument a sním spojená platební

lhůta. Zatímco při úhradě kartou je splatnost nulová, v případě přednostní platby je zde stále časový horizont, během něhož tak má být uskutečněno. Dovozy hrazené kartou byly ve všech případech nákupy z e-shopů. V souboru se leckdy vyskytují velmi netradiční platební lhůty, které ale odpovídají skutečně stanoveným platebním podmínkám dovozů, jelikož počet dnů splatnosti vygenerovaný systémem je rozdíl mezi datem vystavení faktury a nejzazším dnem její úhrady. Nejedná se tedy o chybu v zadávání, či generování dat, ale skutečně stanovené platební lhůty. Jednoznačně **nejtypičtější lhůta** splatnosti neboli modus je **30 dnů**, což dokládá jednak tabulka 6, v níž jsou absolutní i relativní četnosti jednotlivých platebních lhůt, tak i tabulka 7 shrnující základní statistické charakteristiky lhůty splatnosti. Z celkového počtu 192 dovozů ji bylo využito ve 139 případech.

Tab. 6: Četnosti jednotlivých platebních lhůt

Platební lhůta ve dnech	Absolutní četnost	Relativní četnost
0	5	2,60
4	3	1,56
5	3	1,56
7	3	1,56
8	2	1,04
9	1	0,52
10	2	1,04
11	1	0,52
12	2	1,04
14	6	3,13
15	3	1,56
20	2	1,04
24	1	0,52
25	1	0,52
27	1	0,52
28	1	0,52
29	1	0,52
30	139	72,40
31	5	2,60
34	1	0,52
35	7	3,65
36	2	1,04
Celkový součet	192	100

Zdroj: vlastní zpracování, (Příloha O)

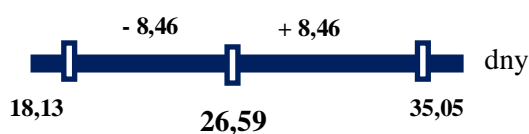
Výpočet základních charakteristik byl uskutečněn prostřednictvím funkcí v MS Excel a v programu Statgraphic, případně ručním výpočtem za pomoci vzorce. Modus reprezentuje pouze nejčtenější lhůtu, jsou-li však brány v potaz všechny lhůty splatnosti v souboru, **průměrná doba** pro úhradu závazků činí **26 dní**. Mimo výše zmiňované charakteristiky představuje tabulka 7 i další hodnoty jako medián, rozptyl a směrodatnou odchylku. Prostřední hodnotou souboru, která říká, že existuje 50 % platebních lhůt stejných nebo menších je rovna taktéž 30 dnům.

Tab. 7: Základní statistické charakteristiky platební lhůty

Charakteristika	Značka	Hodnota
Průměr	\bar{x}	26,59
Medián	\tilde{x}	30
Modus	\hat{x}	30
Rozptyl	S_x^2	71,53
Směrodatná odchylka	S_x	8,46
Variační koeficient	V_x	0,318
Míra šikmosti	α'	-0,635

Zdroj: vlastní zpracování, (Příloha O)

Průkaznější a snáze interpretovatelná je **směrodatná odchylka**, která při výpočtu vychází z hodnoty rozptylu a upraví ji pouze jejím odmocněním. Názorně je princip směrodatné odchylky zobrazen na obrázku 36. V průměru se platební lhůta liší od svého aritmetického průměru, který je v tomto případě roven 26,59 dní, o 8,46 dne.



Obr. 36: Schéma směrodatné odchylky platební lhůty

Zdroj: vlastní zpracování

Aritmetický průměr a směrodatnou odchylku je vhodné doplnit ještě o Variační koeficient, který při výpočtu vychází právě z těchto dvou ukazatelů, jak udává vzorec (1.2).

$$V_x = \frac{S_x}{\bar{x}} \quad (1.2)$$

$$V_x = \frac{8,46}{26,59}$$

$$V_x = 0,318$$

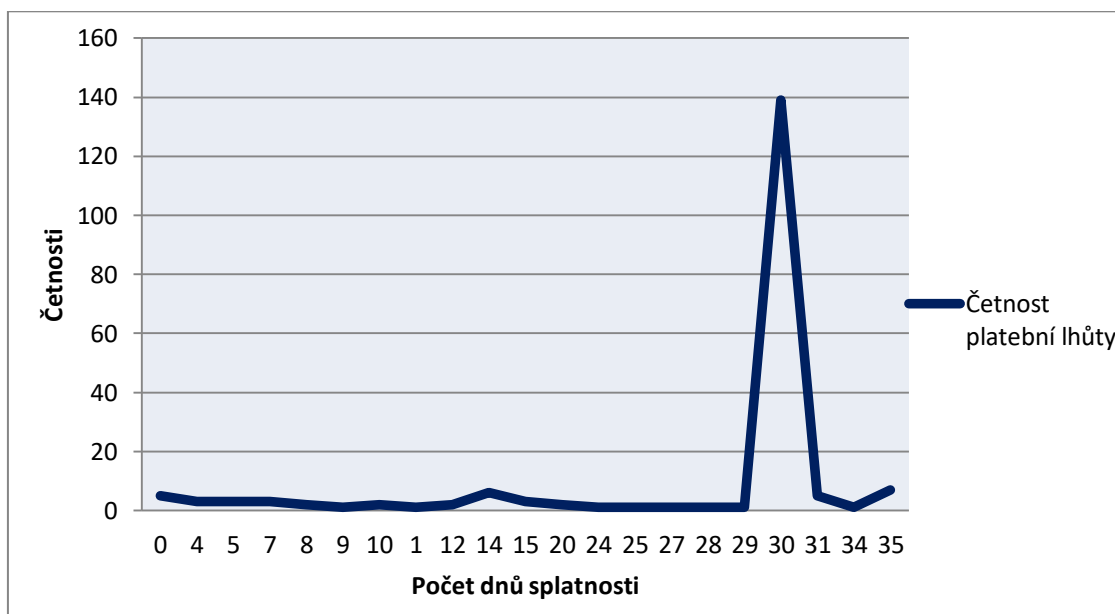
Variační koeficient u platební lhůty je roven 0,318. Směrodatná odchylka se na průměru počtu dnů splatnosti podílí 31,8%. Poslední charakteristikou platební lhůty je zešikmení daného rozdělení. Pro zjištění **míry šikmosti** byl použit vzorec jednoduché míry šikmosti (1.3), kde n' je počet dovozu s podprůměrnou platební lhůtou a n'' počet dovozů s lhůtou nadprůměrnou.

$$\alpha' = \frac{n' - n''}{n} \quad (1.3)$$

$$\alpha' = \frac{35 - 157}{192}$$

$$\alpha' = -0,635$$

Rozdělení počtu dnů splatnosti je **záporně zešikmené**, což znamená, že většina hodnot je nadprůměrných a je tedy zaznamenána vyšší četnost u splatnosti delší, než je průměr odpovídající 26,59 dnům. Výsledek zešikmení rozdělení potvrzuje i obrázek 37, z něhož je zřejmé, že většina dovozů byla splatná až po 26 dnech ode dne vystavení faktury.



Obr. 37: Tvar rozdělení počtu dnů splatnosti

Zdroj: vlastní zpracování, (Příloha O)

4.8.2 Dodací podmínka

Ze všech možných dodacích parit Incoterms 2010 bylo v roce 2017 při dovozu použito celkem sedmi z nich. Výčet jednotlivých parit seřazených abecedně včetně hodnot jejich absolutní i relativní četnosti jsou obsahem tabulky 9.

Tab. 8: Rozdělení dovozu podle dodacích parit

Dodací parita	Absolutní četnost (n)	n_i^2	Využití v %
CIF	6	36	3,13
CIP	16	256	8,33
CPT	5	25	2,61
DAP	13	169	6,77
EXW	99	9801	51,56
FCA	29	841	15,10
FOB	24	576	12,5
Celkový součet	192	11704	100

Zdroj: vlastní zpracování, (Příloha O)

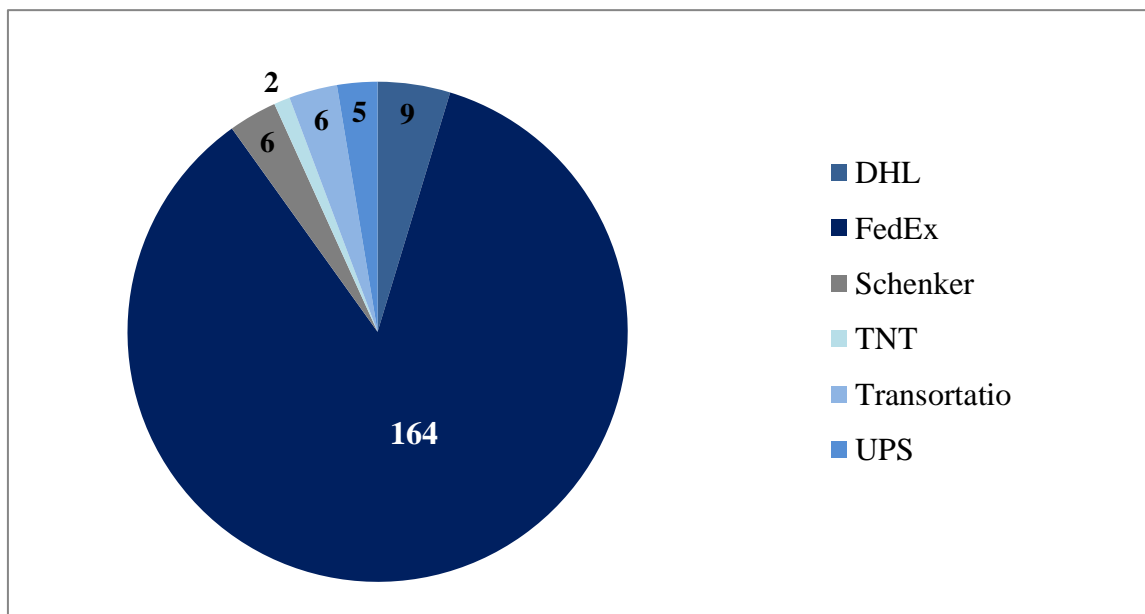
Nejčastěji využívanou dodací paritou je jednoznačně **Ex Works**, což samo o sobě vyplývá z již dříve uváděné souvislosti s výhradním zaslátelelem společnosti Crytur. Relativně čteně využívané byly i Free Carrier a Free on Board, což je výhradně námořní parita. Variabilita dodací podmínky byla zjištěna skrze výpočet míry mutability pomocí vzorce (1.1) a dosazení hodnot z tabulky 8.

$$M = \frac{36864 - 11704}{36672}$$

$$M = 0,686$$

Výsledná variabilita je relativně velká. 68,6 % dvojic dovozních operací se liší z hlediska použité dodací parity.

V souvislosti s dodáním bylo namístě podrobit analýze i zaslátelele, kteří přepravy prováděli. Počty přepravených zásilek z třetích zemí a vyjmenované logistické společnosti, jejichž služeb bylo využito, jsou znázorněny na obrázku 38.



Obr. 38: Rozdělení dovozů podle zasílatelů

Zdroj: vlastní zpracování, (Příloha O)

I v tomto případě se potvrdilo, že **FedEx je opravdu předním zasílatelem**. Jelikož 85 % všech realizovaných dovozů zboží za rok 2017 zajistila právě tato společnost. Ostatních pět zasílatelů pouze uskutečnilo zbylých 28 přeprav a nijak významněji se ve spojitosti s obchodováním s třetími zeměmi nezapojili. Zasílatel, který v základním souboru není uveden a měl by tam být je Maurice Ward, který zrealizoval přepravu drátové pily. Důvodem je, že v okamžiku, kdy byla vystavována objednávka, ještě nebylo jasné, jaká společnost bude mít přepravu na starost a proto, jak dokládá příloha B – objednávka na drátovou pilu, byl tento údaj vyplněn pouze pomlčkou. V okamžiku přijetí faktury, na které také nebyl uveden zasílatel, se v systému spárovala vkládaná faktura s objednávkou a jelikož je konkrétně u tohoto Dodavatele, v příloze označen jako Dodavatel 30, a daného typu předmětu koupě běžným zasílatelem FedEx, nebyl vyplněn skutečný přepravce, nýbrž ten obvyklý, což ovlivňuje validitu informací. V příloze O, je záznam faktury za drátovou pilu pod číslem 31/2017/211. Jak bylo předesláno, služeb zasílatelů jako DHL, UPS, TNT apod. je spíše využíváno pro tuzemský či unijní obchod.

Variabilitu ve využívání služeb jednotlivých zasílatelů je i v tomto případě možné odvodit od míry mutability. Potřebná data pro výpočet charakteristiky variability viz vzorec (1.1) jsou uvedeny v tabulce 9.

Tab. 9: Četnost využití služeb zasilatelů

Zasílatel	Absolutní četnost	n_i^2
DHL	9	81
FedEx	164	26896
Schenker	6	36
TNT	2	4
Transortatio	6	36
UPS	5	25
	192	27078

Zdroj: vlastní zpracování, (Příloha O)

$$M = \frac{36864 - 27078}{36672}$$

$$M = 0,267$$

Výpočet míry mutability a zejména výsledná nízká míra obměn služeb zasilatelů při dovozech podtrhuje již výše zmiňované. Pouze 26,7 % ze všech dovozů mělo vzájemně odlišného zasilatele.

4.8.3 Vzájemná souvislost podmínek

Výčet nejčtetnějších podmínek dovozu separátně od jakýchkoli souvislostí byl předmětem předcházejících částí. Nyní se práce zaměřuje na souvislosti mezi zvolenými podmínkami. Předmětem této kapitoly je zjistit, zda existuje závislost mezi zemí původu a:

- dodací paritou,
- způsobem placení a
- zasilatelem.

Protože všechny níže porovnávané dvojice jsou pouze proměnné nominální – slovní, pro testování jejich vzájemné závislosti by přicházel v úvahu pouze χ^2 - test o nezávislosti v kontingenční tabulce. Jak je názorně vidět na kontingenční tabulce 10, není splněn jeden z předpokladů dostatečné obsazenosti všech políček. Nebylo proto vhodné provést test o nezávislosti proměnných, jelikož výsledné hodnoty by nebyly průkazné.

Závislost, nebo alespoň spojitost mezi vyjmenovanými podmínkami a ukazateli je naznačena v následujících kontingenčních tabulkách a stručně okomentována.

Země původu a dodací parita

Tab. 10: Četnosti využití parit podle zemí

Země původu	Dodací podmínka							
	EXW	FCA	FOB	CIP	CIF	CPT	DAP	
Čína	33	11	23	15	5	0	0	87
Izrael	2	0	0	0	0	0	4	6
Japonsko	12	0	0	0	0	0	0	12
Korea	2	0	1	0	0	0	4	7
Nizozemsko	1	0	0	0	0	0	0	1
Rusko	0	0	0	0	0	0	2	2
Singapur	1	0	0	0	0	0	0	1
Švýcarsko	1	5	0	0	0	2	2	10
Tchaj-wan	2	0	0	0	0	0	0	2
UK	1	0	0	0	0	0	0	1
Ukrajina	0	0	0	0	0	1	0	1
USA	44	13	0	1	1	2	1	62
	99	29	24	16	6	5	13	192

Zdroj: vlastní zpracování, (Příloha O)

Z tabulky 10 je možné vyčíst, že nejčastěji využívanou dodací podmínkou při dovozu z Číny je EXW a FOB. Konkrétně u jediné námořní parity je jednoznačné, že až na jediný případ dovozu zboží z Koreje byly všechny obchody s touto dodací podmínkou realizovány s Čínou. Naprosto totožná situace je u parit CIP a CIF, kdy opět vyjma dvou dovozů z USA byly sjednány pouze s Čínou. Z kontingenční tabulky zároveň vyplývá, že dodací parita DAP, která by svou náplní měla odpovídat méně jistým obchodům, byla sjednána pro dovozy z těchto zemí:

- Izrael,
- Korea,
- Rusko,
- Švýcarsko a
- USA.

Zatímco obchod s Izraelem, Koreou, Švýcarskem a USA probíhal i na základě jiných dodacích parit, v případě Ruska se dva uskutečněné dovozy řídily pouze podmínkou DAP.

Země původu a zasilatel

Další v pořadí byla zjišťována spojitost mezi zemí původu a zasilatelem. V tabulce 11 je názorně vidět, kolik dovozů, z kterých zemí zaštilili jednotliví zasilatelé.

Tab. 11: Počet dovozů zasilatele podle zemí

Země původu	Zasílatel						
	DHL	FedEx	Schenker	TNT	Transortatio	UPS	
Čína	4	76	0	0	4	3	87
Izrael	0	6	0	0	0	0	6
Japonsko	0	9	2	1	0	0	12
Korea	0	7	0	0	0	0	7
Nizozemsko	0	1	0	0	0	0	1
Rusko	0	2	0	0	0	0	2
Singapur	0	1	0	0	0	0	1
Švýcarsko	3	4	2	0	1	0	10
Tchaj-wan	0	2	0	0	0	0	2
UK	0	1	0	0	0	0	1
Ukrajina	0	1	0	0	0	0	1
USA	2	54	2	1	1	2	62
	9	164	6	2	6	5	192

Zdroj: vlastní zpracování, (Příloha O)

Významnost **FedExu** jako zasilatele je opět zřejmá. **Dovoz ze všech zemí byl alespoň jednou realizován pod jeho vedením.** Stejně tak ze Spojených států uskutečnil alespoň jednu přepravu každý ze zasilatelů. Služeb čtyř z nich bylo využito při dovozu z Číny a Švýcarska. Možná méně známá logistická společnost Transortatio přepravila zboží z Číny, Švýcarska a USA.

Země původu a způsob platby

V neposlední řadě je předmětem porovnání i země původu a způsob platby za dovážené zboží. Celkový počet uskutečněných plateb předem, prostřednictvím bankovního převodu a kartou již znázorňoval obrázek 35. Využití jednotlivých možností podle toho z jaké země bylo zboží dováženo, zobrazuje tabulka 12.

Tab. 12: Četnost využití platebních instrumentů podle země dovozu

Země původu	Způsob platby			
	Bankovním převodem	Kartou	Předem	
Čína	35	5	47	87
Izrael	6	0	0	6
Japonsko	12	0	0	12
Korea	7	0	0	7
Nizozemsko	1	0	0	1
Rusko	2	0	0	2
Singapur	1	0	0	1
Švýcarsko	10	0	0	10
Tchaj-wan	2	0	0	2
UK	1	0	0	1
Ukrajina	1	0	0	1
USA	61	0	1	62
Švýcarsko	10	0	0	10
	139	5	48	192

Zdroj: vlastní zpracování, (Příloha O)

Jediné platby kartou a zálohové úhrady byly vyžadovány při obchodování s Čínou, jinak jak vyplývá z tabulky 12, všechny dovozy byly placeny skrze bankovní účet po dodání zboží. Výjimkou je dovoz ze Spojených států amerických, který si žádal zálohovou platbu. V tomhle případě se jedná o dovoz drátové pily, který byl předmětem analýzy.

Výsledky statistiky potvrzují reprezentativnost dovozního případu ve všech attributech. Souhrnně lze říci, že významné množství zboží pochází ze Spojených států amerických. Téměř pokaždé je přeprava zprostředkována logistickou společností FedEx a to za dodací parity Ex Works. Následná úhrada je uskutečňována bankovním převodem ve lhůtě do 30 dní ode dne vystavení faktury. Výše analyzované dovozní případy jsou vzorovými typy dovozu.

5 Návrh na doplnění kroků v procesu dovozu z třetí země a formulace závěrů

Turnovská společnost Crytur je ve svém oboru českým unikátem. Dokonce u jednoho výrobku je jedinou firmou na světě, která je schopna ho vyrobit dle požadavků zákazníka. Obdobně je tomu u strojů a materiálů, které nakupuje do své výroby. Jedinečnost uskutečňovaných mezinárodních nákupů a prodejů vychází ze samotné podstaty společnosti a více než v jiných firmách dokazují, že v praxi se na detaily, které nejsou pro obchod stěžejní, zase tolik nehledí. Při analýze procesu dovozu drátové pily a řezného drátu ze Spojených států amerických vyloučily na povrch některé neúplnosti a dokonce jedna chyba, v podobě špatně vyplněného leteckého nákladního listu, což zapříčinilo špatně vystavenou fakturu zasilatele Maurice Ward a tedy dvakrát hrazenou dopravu. To však nebránilo tomu, aby dovozní operace proběhla bez sebemenších problémů, z hlediska časového plánu, což bylo pro Crytur nejpodstatnější, kvůli zajištění výrobního programu.

Přestože bylo pochybení na straně Dodavatele, který uvedl jako místo, kam až je přeprava hrazena, Prahu místo Turnova, nikdo z pracovníků společnosti Crytur toto pochybení neobjevil a nezabránil tudíž zbytečné platbě. Jednou z příčin nedostačující kontroly je již dříve zmiňovaný rychlý růst společnosti. Od roku 2014 kdy zřetelně akceleroval vývoj společnosti Crytur, její chod není doposud odpovídajícím způsobem zabezpečen po personální stránce, zejména na oddělení Ekonomika. Přestože byli zaměstnáni noví pracovníci, v poměru k nárůstu objemu zakázek je celkový počet zaměstnanců na oddělení nedostatečný. A ačkoli se snaží mezi sebou komunikovat a mít přehled o jednotlivých nákupech, se současným množstvím obchodů to však přestává být únosné a vzniká zde prostor pro nesrovnalosti a pochybení.

Na základě podrobné analýzy dovozního procesu ve čtvrté kapitole, při které byly využity informace z teoretické rešerše a zároveň z dlouhodobější spolupráce autora diplomové práce se společností Crytur, je navrženo a doporučeno následující.

Crytur by se měl v současné chvíli zaměřit na personální nábor, rozdělit práci mezi více zaměstnanců a neopomenout v této souvislosti udržení odpovídající propojenosti a informovanosti jednotlivých zainteresovaných pracovníků.

Návrhem na doplnění kroku je zejména finální kontrola správnosti vyplněných údajů napříč všemi dokumenty a zároveň dohled na jejich kompletnost. Což by umožnilo vyvarovat se neshodám se sjednanými podmínkami a to přednostně u prioritních obchodů a těch, které se řídí zákonem č. 134/2016 Sb. o zadávání veřejných zakázek. V tuto chvíli jsou sice údaje kontrolovány na několika úrovních, vždy jsou prověřovány pouze dokumenty vztahující se k dané činnosti jako například při převzetí zboží a vypočtu DPH, ne však dovozu jako celku.

Při importu drátové pily bylo pochybení ze strany Dodavatele ve špatném uvedení místa k dodací podmínce pro Crytur z hlediska extra hrazené částky zanedbatelné v porovnání s cenou pily. Během loňského roku však zahraniční nákupy společnosti představovaly částku okolo 77 miliónů korun českých a při tomto množství se bez detailnější kontroly mohou případné chyby ze stran prodávajících nahromadit v mnohem vyšší částku, která by mohla společnosti více uškodit.

Naplnění tohoto návrhu je podmíněno především vylepšením interního systému, do kterého jsou veškeré informace vkládány. Přestože data, která byla ze systému vygenerována pro účely vypracování statistických charakteristik, obsahují detaily jako platební lhůtu, způsob úhrady a daného zasilatele, podrobnosti týkající se dodací podmínky v nich bohužel nebyly. Do tabulky v příloze O, byla tato data získána z originálů přijatých faktur za jednotlivé nákupy. Z tohoto hlediska by bylo efektivní, aby příslušný systémový záznam obsahoval ještě další důležité informace.

Návrh s doporučením spolu úzce souvisí, jelikož v případě, kdy se současné množství administrativních pracovníků ve společnosti nezvýší, není myslitelné, aby zaměstnanci v rámci náplně práce zadávali větší množství detailů do systému a prováděli důkladnější a kompletní kontrolu. Pro zlepšení situace je zapotřebí obsáhnout nejen zavedení finální kontroly a detailnější záznamy o obchodech, ale také personální zajištění.

Kromě navrhované kontroly a zlepšení záznamů je celý proces dovozu v Cryturu dobře zorganizovaný. Ve společnosti je jasně stanoveno, která část importu spadá do náplně jednotlivých pracovníků oddělení stejně tak i průběh schvalovacího kolečka a autorizace platby je nastavený odpovídajícím způsobem. Jak již bylo zmíněno, jedinou větší mezerou zůstává nedostatek pracovníků, což způsobuje, že zapojení zaměstnanci nemají dostatek času na důkladnější kontrolu a spíše chybu přehlédnou i při dobře zaběhnutém systému.

Závěr

Předmětem diplomové práce bylo v prvních dvou kapitolách teoreticky shrnout otázky týkající se mezinárodního obchodu se třetími zeměmi, blíže vysvětlit jejich označení a přiblížit problematiku cla a celního řízení, které je s dovozem spjato. Dále také rozepsat jednotlivé kroky při dovozu zboží, kdy byla věnována větší pozornost na sjednávání podmínek kupní smlouvy. Cílem diplomové práce bylo, na základě teoretické rešerše a z ní vycházející analýzy procesu dovozu drátové pily a řezného drátu u společnosti Crytur, navrhnout doplňující kroky pro zlepšení dovozního procesu společnosti, doporučit možná zlepšení a potvrdit správnost současné organizace dílčích činností v rámci dovozu. Nejprve se analytická část práce věnovala představení samotné společnosti včetně nastínění vnitropodnikového procesu nákupu a až následně byl dovoz pily a drátu analyzován a vzájemně porovnáván, jelikož každý reprezentuje jeden z klasických typů dovozních případů. Při analýze se práce opírá o teoretickou rešerši a vysvětluje praktickou aplikaci jednotlivých podmínek. Specifikem dovozu je celní řízení a vystavený jednotný správní doklad. Podrobnému popisu dovozního dokladu byl v analytické části věnován velký prostor. V závěru práce byly zjišťovány základní statistické charakteristiky vybraných dovozních podmínek u uskutečněných nákupů zboží z třetích zemí za loňský rok, znázorněny souvislosti podmínek dovozu a zemí původu se záměrem doložit reprezentativnost vybraného dovozního případu.

Diplomová práce byla přínosem především díky možnosti lépe porozumět celému chodu společnosti, rozvržení činností mezi zaměstnance v rámci organizační struktury a propojení znalostního základu z teoretické rešerše s praktickou aplikací na konkrétní dovozní operaci. Pro sepsání této práce byly velmi důležité a zároveň hodnotné jednotlivé konzultace se zaměstnanci, jelikož každý se zaměřil na danou problematiku ze svého úhlu pohledu a do různé hloubky, což umožnilo pochopit vnitropodnikové vztahy a procesy do detailu.

Záměrem bylo podrobně rozebrat dovozní proces z třetích zemí v rámci teoretické rešerše a následně tyto poznatky aplikovat na reálně uskutečněný případ ve vybraném podniku. Zanalyzovat jednotlivé kroky, zjistit nejtypičtější atributy dovozů a celý proces následně zhodnotit a navrhnout doporučení pro zlepšení. Vše výše uvedené je obsahem této diplomové práce. Cíl práce byl splněn.

Seznam použité literatury

Bibliografické zdroje

BENEŠ, Vlastimil a kol. 2004. *Zahraniční obchod. Příručka pro obchodní praxi*. Praha: GRADA Publishing. ISBN 80-247-0558-3.

FOJTÍKOVÁ, Lenka a Marian LEBIEDZIK. 2008. *Společné politiky EU: historie a současnost se zaměřením na Českou republiku*. Praha: C.H. Beck. ISBN 978-80-7179-939-9.

FOJTÍKOVÁ, Lenka. 2009. *Zahraničně obchodní politika ČR: historie a současnost (1945-2008)*. Praha: C.H. Beck. ISBN 978-80-7400-128-4.

ICC ČR. 2010. *Incoterms 2010: pravidla ICC pro použití dodacích doložek ve vnitrostátním a mezinárodním obchodě: platnost od 1. ledna 2011*. Přeložil Miroslav ŠUBERT. Praha: ICC Česká republika. ISBN 978-80-903297-9-9.

JANATKA, František, Jaroslav HÁNDL a Radek NOVÁK. 1999. *Obchodní operace ve vývozu a dovozu*. Praha: Codex. ISBN 80-85963-94-9.

JOHNSON, Thomas E. a Donna L. BADE. 2010. *Export Import Procedures and Documentation*. 4thed. New York: AMACOM. ISBN-13:978-0-8144-1550-4.

KÁRNÍK, Miroslav. 2012. *Clo a celní politika od A do Z*. Olomouc: ANAG. ISBN 978-80-7263-779-9.

RAI, Usha K. 2010. *Export-Import and Logistic Management*. 2nded. New Delhi: PHI Learning Private Limited. ISBN 978-81-203-4016-9.

KLÍNSKÝ, Petr. 1998. *Ekonomika mezinárodního obchodu*. Praha: Fortuna. ISBN 80-7168-568-2.

KUMAR, Aseem. 2007. *Export and Import Management*. New Delhi: Excel Books. ISBN 81-7446-538-3.

KUČERA, Zdeněk, Monika PAUKNEROVÁ a Květoslav RŮŽIČKA. 2015. *Mezinárodní právo soukromé*. 8. vyd. Plzeň: Aleš Čeněk. ISBN 978-80-7380-550-0.

MÁČE, Miroslav. 2006. *Platební styk – klasický a elektronický*. Praha: GRADA Publishing. ISBN 80-247-1725-5.

MACHKOVÁ, Hana, Miroslava ZAMYKALOVÁ a Alexej SATO. 2002. *Mezinárodní obchod a marketing*. Praha: GRADA Publishing. ISBN 80-247-0364-5.

MACHKOVÁ, Hana, Eva ČERNOHLÁVKOVÁ, Alexej SATO, Josef MALÝ a Jiří SEDLÁČEK. 2014. *Mezinárodní obchodní operace*. 6., aktualiz. a dopl. vyd. Praha: GRADA Publishing. ISBN 978-80-247-4874-0.

MEJSTRÍK, Michal, Magda PEČENÁ a Petr TEPLÝ. 2015. *Bankovníctví v teorii a praxi*. Praha: Karolinum. ISBN 978-80-246-2870-7.

NOVÁK, Radek, Lubomír ZELENÝ, Petr PERNICA a Petr KOLÁŘ. 2011. *Přepravní, zasilatelské a logistické služby*. Praha: WoltersKluwer. ISBN 978-80-7357-735-3.

SATO, Alexej. 1999. *Mezinárodní obchodní operace II. (praktická příručka)*. Praha: HZ Edition. ISBN 80-86009-27-0.

SVATOŠ, Miroslav. 2009. *Zahraniční obchod: teorie a praxe*. Praha: GRADA Publishing. ISBN 978-80-247-2708-0.

SCHLOSSBERGER, 2012. *Platební služby*. Praha: Management Press. ISBN 978-80-7261-238-3.

ŠVARC, Zbyněk. 2014. *Základy obchodního práva po rekodifikaci soukromého práva*. 4. upr. vyd. Plzeň: Aleš Čeněk, 2014. ISBN 978-80-7380-504-3.

Zákon 89/2012 Sb., občanský zákoník

Zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek

Internetové zdroje

Businessinfo.cz. 2007. *Logistika v mezinárodním obchodu* [online]. Praha: CzechTrade [cit. 2018-01-10]. Dostupné z: (<http://www.businessinfo.cz/cs/clanky/logistika-mezinarodni-obchod-7678.html>)

Businessinfo.cz. 2014. *Metody snižování podnikatelského rizika: Přesun rizika na jiné podnikatelské subjekty* [online]. Praha: Czech Trade [cit. 2017-11-20]. Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cs/clanky/presun-rizika-na-jine-podnikatelske-subjekty-transfer-rizika-52941.html#!&chapter=7>

Celní správa ČR. 2017. *Důkazy původu* [online]. Praha: Generální ředitelství cel [cit. 2017-11-26]. Dostupné z: <https://www.celnisprava.cz/cz/clo/puvod-zbozi/Stranky/dukazy-puvodu.aspx>

Celní správa ČR. 2018. *EORI Registrace* [online]. Praha: Generální ředitelství cel [cit. 2018-03-21]. Dostupné z: <https://www.celnisprava.cz/cz/clo/e-customs/eori/Stranky/default.aspx>

Celní správa ČR. 2018. *TARIC CZ* [online]. Praha: Generální ředitelství cel [cit. 2018-03-25]. Dostupné z: <https://www.celnisprava.cz/cz/aplikace/Stranky/taric-cz.aspx>

Celní řízení. 2017. *Příručka o způsobu vyplňování Jednotného správního dokladu - DOVOZ* [online]. Praha: Celní řízení [cit. 2018-04-10]. Dostupné z: <http://www.celnirizeni.cz/>

Crytur. 2018. *Company profile* [online]. Turnov: CRYTUR spol. s r.o. [cit. 2018-02-11]. Dostupné z: <https://www.crytur.cz/about-us/company-profile/>

ČNB. 2018. *Běžný účet platební bilance v teritoriálním členění* [online]. Praha: Česká národní banka [cit. 2018-04-20]. Dostupné z: https://www.cnb.cz/cs/statistika/platebni_bilance_stat/publikace_pb/index_pb.html

ČSÚ. 2018. *Nákladní doprava - časové řad.* [online]. Praha: Český statistický úřad [cit. 2018-04-20]. Dostupné z: https://www.czso.cz/csu/czso/nakladni_doprava_casove_rady

FedEx. 2018. *O společnosti FedEx* [online]. Praha: FedEx [cit. 2018-04-03]. Dostupné z: <http://www.fedex.com/cz/about/>

Maurice Ward Group. 2018. *Prohlášení společnosti* [online]. Praha: Maurice Ward Group [cit. 2018-04-03]. Dostupné z: <https://www.mauriceward.com/cs/>

MUDRA, Jan. 2017. *Turnovská firma Crytur rozšiřuje výrobu umělých krystalů, chce se zaměřit třeba na LED osvětlení.* Hospodářské Noviny IHNED [online]. Praha: Economia,

[cit. 2018-02-18]. Dostupné z: <https://archiv.ihned.cz/c1-65983710-turnovsky-crytur-rozsiruje-vyrobu-umelych-krystalu>

NOVÁK, Pavel. 2015. *Crytur získal ocenění agentury CzechInvest*. Ceny Crytur [online]. Praha: *Economia* [cit. 2018-02-18]. Dostupné z: <http://www.cenacrytur.cz/index.php/2015/11/19/crytur-ziskal-oceneni-agentury-czechinvest/>

PROQUEST. 2017. *Czech Republic Freight Transport & Shipping Report - Q4 2017* [online]. London: BMI Research [cit. 2018-03-05]. Dostupné z: <https://search.proquest.com/business/docview/1924686844/2F45CB6BCCC6495CPQ/1?accountid=17116>

ZOOM CARGO. 2018. *Letecká přeprava* [online]. Praha: ZOOM CARGO, s.r.o. [cit. 2018-01-15]. Dostupné z: http://www.zoom-cargo.com/20_100002-letecka-preprava

Interní zdroje

Výroční zprávy společnosti Crytur za rok 2009 – 2017

Interní materiály společnosti Crytur

Seznam příloh

Příloha A: Kupní smlouva na multifunkční drátovou pilu	107
Příloha B: Objednávka na drátovou pilu	111
Příloha C: Vyclívací avízo k drátové pile	112
Příloha D: Jednotný správní doklad k drátové pile	113
Příloha E: Faktura za přepravu drátové pily a celní služby	114
Příloha F: Faktura za drátovou pilu	115
Příloha G: Letecký nákladní list k drátové pile	116
Příloha H: Balící list k drátové pile	117
Příloha I: Objednávka na diamantový řezný drát	120
Příloha J: Jednotný správní doklad k řeznému drátu	121
Příloha K: Faktura za řezný drát	122
Příloha L: Faktura za přepravu řezného drátu	123
Příloha M: Letecký nákladní list k řeznému drátu	124
Příloha N: Importní sazby služeb FedExu	125
Příloha O: Souhrnná data z firemního systému o dovozu za rok 2017	129

Příloha A: Kupní smlouva na multifunkční drátovou pilu

CONTRACT CS - 17 / 1

Page | 1

CONTRACT № CS-17/1

03.07.2017

CRYTUR, spol. s r.o., Turnov, Czech Republic, hereinafter referred to as the **Buyer**, on the one hand, and Prodávající, hereinafter referred to as the **Seller**, on the other hand, separately called **Party** and together **Parties** have concluded the present Contract on the following.

1. SUBJECT OF THE CONTRACT

1.1 The **Seller** sold and the **Buyer** bought on delivery terms CIP Turnov, Czech Republic, according to Incoterms 2010, a single-wire diamond wire saw RTS 880, hereinafter referred to as **Equipment**, as per the specification listed in Addendum № 1 to the present Contract, being an integral part hereof.

2. PRICES AND TOTAL AMOUNT OF THE CONTRACT

2.1. The prices indicated in the Addendum № 1 are firm and not subject to alteration.
2.2. The prices are understood CIP Turnov, Czech Republic, according to Incoterms 2010 and include cost of the equipment, export packing and marking, transportation to Turnov and insurance for transportation.
2.3. The total amount of the Contract is: **USD 116 149,30** (in words: One hundred and sixteen thousand one hundred and forty nine US Dollars and 30 cents).

3. DELIVERY TERMS

3.1. The **Equipment** as per Addendum № 1 is to be delivered within 12 (Twelve) weeks after the **Buyer's** 50% down payment as per item 4.1 of the present Contract.
3.2. The **Equipment** must be prepared, tested, packed and delivered complete on CIP Turnov, Czech Republic terms by the above mentioned time period.
3.3. The date of delivery is considered to be the date of shipment from USA.

4. TERMS OF PAYMENT

4.1. Payments under this Contract are made in US Dollars and are paid by the **Buyer** in following way:

- 50 % of the total amount of the Contract is paid in advance, by bank transfer within 5 days after issuing Purchase Order;
- 45 % of the total amount of the Contract is paid within 10 days from the moment of receiving the **Seller's** notification about readiness of the Equipment for delivery;
- 5 % of the total amount of the Contract is paid within 10 days after signing the **Equipment** acceptance deed.

4.2. All bank expenses related to payment transfer for the equipment being delivered are beard by the **Buyer**.
4.3. The date of payment is considered to be the date of receipt of money funds on the account of the **Seller**.

5. LIABILITY OF THE PARTIES

5.1. The **Parties** bear the responsibility for any delayed and inadequate performance of conditions of the present Contract.
5.2. In case of delay in delivery of the **Equipment** against the terms stated in present Contract, the **Seller** shall pay to the **Buyer** the penalty at amount of 0,5% of the value of undelivered **Equipment** for every week starting after the fourth week of delay.
The total amount of the penalty can't exceed 5% of the value of the **Equipment** which hasn't been delivered in time.
In case if the **Equipment** which has been delivered, can't be put into operation and/or used on designated purpose because of missing (non-delivery) of separate parts of the **Equipment**, the **Seller** shall pay the penalty, as it is stated above, from the total cost of the **Equipment**.
5.3. Delay in the delivery of technical documentation, delivery of incomplete and/or defective technical documentation is considered as delay in the delivery of the **Equipment**, which includes technical documentation.
5.4. The abovementioned penalty amounts can't be reduced or increased through arbitration.
5.5. The **Seller** is to pay penalty on the very first demand of the **Buyer**.
5.6. If the delay in delivery exceeds 6 months, the **Buyer** has the right for complete or partial termination of the Contract without compensation of any losses or damages to the **Seller**, which have been caused by termination of the Contract. In this case the **Seller** must pay penalty at amount of 5%, as it is stated in clause 5.2 and the **Seller** must return immediately to the **Buyer** all amounts, paid by the **Buyer** under this Contract.
5.7. In case of delay of any payment for the **Equipment** against the terms stated by this Contract, the **Buyer** shall pay to the **Seller** penalty at amount of 0,5% of the value of payment that hadn't been transferred in time for every week starting after the fourth week of delay. The total amount of the penalty for delay can't exceed 5% of the value of payment that hadn't been transferred.

Contract No. CS-17/1 dated 03.07.2017

6. PACKING

6.1 The **Seller** shall provide proper packing of the **Equipment** which is required to prevent its damage during transportation. All parts must be protected from corrosion. The packing shall exclude movement of the **Equipment** during transportation (inside of a transport).

6.2 The **Seller** must provide detailed packing list for each package, packing list should contain the name of packed goods, their type (model), gross weight and contract number.

6.3. The **Seller** is responsible for all damage of the **Equipment**, caused by low-quality packaging.

6.4. The **Seller** is obliged to deliver the **Equipment** in nonreturnable package.

7. MARKING

7.1. Cases containing the **Equipment** should be marked on 4 sides.

Marking should be made clearly in English language, and should contain the following information:

Shipper

Consignee

Contract №

Case №

Gross weight in kg

Box dimensions in cm (length, width, height).

8. SHIPPING INSTRUCTIONS AND SHIPMENT ADVICE

8.1. The **Seller** shall send with the shipment originals of following documents:

- invoice,
- packing list,
- shipper's letter of instruction.

The **Seller** should send the copies of abovementioned documents to the **Buyer** by fax or e-mail.

8.2. The **Seller** should inform the **Buyer** within 24 hours from the shipping of the **Equipment** about the date of shipment, number of cases and gross weight.

8.3 The **Seller** is responsible for late shipment advice.

9. DRAWINGS AND TECHNICAL DOCUMENTATION

9.1. The **Seller** should provide the **Buyer** with technical and operating documentation for the equipment being delivered, which includes:

- Operating and service manual (in English language);
- Electrical schemes (in English language).

The documentation must be enough for normal operation and service, and identification of all units of the **Equipment**. Abovementioned documents should be enclosed in waterproof package into case № 1, which should have additional marking "documentation is here".

10. WARRANTY

10.1. The **Seller** guarantees:

- High quality of materials used for producing the **Equipment**;
- Full correspondence of complete set of the **Equipment** with its technical characteristics and terms of the Contract;
- Good quality, fullness and completeness of technical documentation and drawings provided by the present Contract.

10.2. Full warranty period for normal functioning of the **Equipment** according to technical characteristics and requirements is 1 year from the date of acceptance.

10.3. Warranty doesn't apply on consumable materials and wear and tear items. Their operating period and replacement interval are specified in technical documentation.

10.4. The **Buyer** must immediately inform the **Seller** in written form about any claims arising under this warranty. Upon receipt of such notice, the **Seller** shall repair or replace the defective **Equipment** or parts thereof within terms agreed with the **Buyer**, without any costs to the **Buyer**.

10.5. Defective **Equipment** or its parts should be returned to the **Seller** on his demand and for his expense during the term agreed by the **Parties**.

11. FORCE MAJEURE

11.1. The **Parties** are released from liability for partial or complete failure of performing their obligations under the present Contract, if it has been caused by circumstances of insuperable force, such as fire, flood, earthquakes, strikes or wars, epidemics, and if these circumstances have had direct effect on performing the present Contract.

In such case terms for fulfillment of obligations under this Contract should be delayed according to the time of existence of such circumstances.

11.2. The **Party** which is not able to perform its obligations under this Contract should inform the other **Party** immediately in written form about the beginning and the end of abovementioned circumstances (but not later than 10 days after their occurrence).

Contract No. CS-17/1 dated 03.07.2017

Untimely notification about circumstances of insuperable force divests the corresponding **Party** of its right to refer to them in future.

11.3. The proper proof of existence of abovementioned circumstances and their duration shall be certificates of corresponding Chambers of Commerce.

11.4. If these circumstances continue more than 6 months, any **Party** will have right for partial or full termination of the Contract; and in such case neither **Party** will have right to demand compensation of losses from another **Party**.

In this case the **Seller** must return immediately all amounts, paid by the **Buyer** under this Contract.

12. ARBITRATION

12.1. All disputes and differences that can arise under this Contract shall be settled by negotiations between the **Parties**. In case if the **Parties** don't come to an agreement, the question is to be solved through the arbitration in the International Arbitral Court at the Zurich, Switzerland Chamber of Commerce in accordance of said Court rules.

12.2. The decision of the arbitration will be final and obligatory for both **Parties**.

13. CONTRACT VALIDITY PERIOD

13.1. The Contract comes into a force from the date of its signing and is valid till 31.12.2017.

13.2. The bases for termination of the Contract are:

- failure to comply with contractual obligations by one of the **Parties**;
- the agreement of the **Parties** on prescheduled cancellation of the Contract.

14. GENERAL CONDITIONS

14.1. The present Contract is made in the English language.

14.2. Changes and appendixes to this Contract are only valid if they have been made in written and signed by both **Parties**.

14.3. The **Seller** shall not pass performance of this Contract to third parties without written authorization of the **Buyer**. Breaking of this rule gives to the **Buyer** the right to refuse from the Contract immediately.

14.4. The **Parties** shall keep strict confidentiality under terms of the present Contract.

14.5. All previous agreements and conversations lose their validity after signing this Contract.

14.6. The **Seller** is obliged to cooperate in the process of financial controls as under § 2e of Act No. 320/2001 Coll./Czech Republic concerning the financial controls within the sphere of public administration.

15. REQUISITES OF THE PARTIES

THE BUYER:

CRYTUR, spol. s r.o.
Palackého 175
511 01 Turnov, Czech Republic
Tel.: +420 602 242 456
Fax: +420 481 322 323
VAT No.: CZ25296558
ID No.: 25296558

The bank of the Buyer:

Komerční banka a. s. Praha
Turnov branch
IBAN:
BIC/SWIFT:
USD Konto No.:

THE SELLER:

The bank of the Seller:

Volksbank Ulm-Biberach eG
IBAN:
BIC/SWIFT:
USD Konto No.
BLZ:

THE BUYER

13.7.2017

THE SELLER

Dr. Jindřich Houžvička
CEO
CRYTUR, spol. s r.o.

Contract No. CS-17/1 dated 03.07.2017

Addendum №1 to Contract No. CS-17/1 dated 03.07.2017

Specification for the Equipment

Qty	Part #	Description	Price, USD
1		RTS 880 Single Wire Saw – Standard Table Includes: • One stepping motor controlled 305 mm table • Cutting capacity: 305 mm x 305 mm • Tangential cutting with up to 12 degrees of rock • 80 psi compressed air required • 20 A, single-phase, 208-240 volts, 50-60 Hz • 2 - empty spools included with saw • Spray and Interlock door system included with saw • Possibility of automatic multi-cut sequence with indexing table for pre-set distance with the last cut ending without wire retraction	112,459.30
Accessories for Installation and Commissioning			
4	To be advised	3 km of 230 micron diamond wire on 6" spool	Included
1		1 km of practice wire on 6" spool	Included
2		Tensioner pulley, urethane	Included
2		Precision pulley, grooved	Included
2		DMT710 Sacrificial Beam 510mmx156mmx16 mm	Included
1		WaferKool 2010 surfactant – 20 liter container	Included
1		RTS Tool Kit	Included
1		Instruction Manual in English	Included
5		Spool Deposit @ \$50 each*	Included
1		On-site install & training – 2 Days (to include all expenses)	Included
SUB-TOTAL FCA USA			112,459.30
1	Delivery Turnov, Czech Republic		3,700.00
TOTAL (CIP Turnov, Czech Republic):			116,149.30

* Deposit is reimbursed or accounted on return of empty spools to the manufacturer

THE BUYER:
CRYTUR, spol. s r.o.
Palackého 175
511 01 Turnov, Czech Republic
Tel.: +420 481319 511
+420 602 242 456
Fax: +420 481 322 323
VAT No.: CZ25296558
ID No.: 25296558

THE SELLER:
PROĐAVAJÍČÍ

THE BUYER 18.7.2017

THE SELLER

Dr. Jindřich Houžvička
CEO
CRYTUR, spol. s r.o.

Příloha B: Objednávka na drátovou pilu



Purchase order 31/2017/137

Customer:

CRYTUR, spol. s r.o.
Palackého 175
511 01 Turnov
Czech Republic
Comp. Reg. No.: 25296558
VAT Reg.No.: CZ25296558

PRODÁVAJÍCÍ

Supplier

PRODÁVAJÍCÍ

Purchase order : 31/2017/137

Date of issue: 18.7.2017
Date of delivery: 17.10.2017
Officer:
Method of transport: -
Payment method: Payment in advance

Article	Date of delivery	Quantity	Price/unit	Price	Gross
	17.10.2017	1.000 pcs	116 149.30	116 149.30	116 149.30 USD
RTS 880 Single - Wire Diamond Wire Saw					
		Tax in %	Price	VAT	Gross
		Exempt performance 21	116 149.30	0.00	116 149.30 USD
		Total:	116 149.30	0.00	116 149.30 USD

The supplier is obliged to insert registration number and the name of the project on all documents: CZ.01.1.02/0.0/0.0/15_014/0000162
Monokrystalické scintilátory pro vysoké energie

Please send order confirmation to: nakup@crytur.cz and invoices to: fakturace@crytur.cz.

Order number must be used on all corresponding documents.

Shipments are accepted on working days only from 7:00 to 15:00 hours.

Date: 28.3.2018

Issued by:

Date:

Accepted:

Page: 1/1

Příloha C: Vyclívací avízo k drátové pile



Maurice Ward & Co. s.r.o.

Mezinárodní nákladní doprava
(International Freight Forwarders)

Sídlo:
Airport Logistic Park
Kněževes 185
252 68 Středokluky

Tel: (+420) 233 097 793
Fax: (+420) 233 097 777
Website: www.mauriceward.com

INSTRUKCE K CELNÍMU ODBAVENÍ A DORUČENÍ ZBOŽÍ

CRYTUR, spol. s r.o.

Firma:
CZ25296558

EU DIČ:

Požadované celní odbavení:

JSD (vyclení do volného oběhu)

TCP – Celní úřad určení:

Specifikace zboží - přesný název - prosím, nepoužívat "části a součásti", ale napsat přesně, o jakou součást se jedná, z jakého je materiálu a k čemu slouží stroj / přístroj k němuž patří
Drátová pila RTS 880 s příslušenstvím

Položka celního sazebníku (vyplňte pouze v případě JSD/TCP)

84861000

1.

2.

3.

CRYTUR, spol. s r.o., Palackého 175, 511 01 Turnov

Adresa doručení:

Doručení zboží: V době od 6.00 do 14.00, požadujeme auto s hydraul. čelem

Urgentně – nutno dohodnout podrobnosti a cenu!

Standardně - následující den po dokončení celního jednání

Kontaktní osoba a telefon:

Zásilka doprovázená TI č.:

Potvrzujeme, že jsme převzali zboží spolu s celními doklady (TI) a současně se zavazujeme splnit podmínky tranzitu, především toto zboží VE LHŮTĚ stanovené CÚo předložit CÚ určení a tranzit ukončit.

Příkazce daným podpisem stvrzuje správnost a úplnost údajů a přebírá veškerou zodpovědnost vyplývající z takto vyplněných instrukcí k celnímu odbavení a doručení zboží a uhradí veškeré výlohy, které mu v souvislosti s nesprávně uvedenými doklady vzniknou.

V případě, že příjemce neuvede položku celního sazebníku, je firma Maurice Ward & Co., s.r.o. oprávněna provést celní zařazení sama. V takovém případě, jakož i v případě uvedení nepřesného nebo nesprávného popisu zboží nese veškerá rizika a náklady spojené s event. nesprávným sazebním zařazením příjemce.

16.10.2017

Datum: ..

Podpis:

Příloha D: Jednotný správní doklad k drátové pile

EVROPSKÉ SPOLEČENSTVÍ		1 PROHLÁŠENÍ		A CELNÍ ÚŘAD ODESLÁNÍ / VÝVOZU / URČENÍ		
8 Výtisk pro příjemce	2 Odesílatel / Vývozce DODAVATEL	3 Tiskopisy 1 1	4 Ložné listy	17CZ6500001EWB 20171018		
	3 Příjemce CRYTUR, spol. s r.o. Palackého 175 CZ 51101 Tumor	5 Pořadíky 1	6 Skl. kusy celkem 1	7 Referenční číslo 369		
	14 Deklarant / Zastupce [3] Maurice Ward & Co., s.r.o. Kněževes 185 [1] CRYTUR, spol. s r.o. Palackého 175	15 Země odeslání / vývozu	16 Země odeslání / vývozu US	17 Země určení CZ	18 Země původu	
	13 Pozn. zn. a st. přísl. dopravního prostředku při odjezdu / příjezdu LH8223	19 Prv.z. určení / odeslání	20 Dodací podmínky CIP Tumor	21 Pozn. zn. a st. přísl. aktivního dopravního prostředku překračujícího hranici LH8223	22 Měna a celková fakturovaná částka USD 116 149,3	23 Směnný kurz 21,734
	25 Druh dopravy 4 na hranici	26 Druh dopravy 4 ve vnitřních zemích	27 Ústa sklady / vykládky	28 Finanční a bankovní údaje Č.účtu: / Var.symból: Částka k úhradě: 0,00 Kč	29 Výstupní / vstupní celní úřad CZ 65020	30 Limitální zboží Menzies
	31 Hlavní popis zboží Stroje, přístroje a zařízení pro výrobu polovodičových ingotů (boules) nebo destiček - drátová pila RTS 880 s příslušenstvím Doprava z FA: 80416 CZK			32 Poř. č. 1	33 Zbožový kód 84861000 00	34 Kód země původu US
	44 Zvláštní oznámení 0053 N380 017-136 N740 020-62470273/SAE00003697 N934 DV1 9110 15CZ520000C012250			35 Hrubá hmotnost (kg) 590	36 Preference 100	37 Režim 4000 000
	47 Výpočet poplatků Druh: A00, Základ: 2524607, Sazba: 0, Částka: 0, ZP: H			38 Čistá hmotnost (kg) 550	39 Kvóta	40 Souhrnné prohlášení / Předchozí doklad Y-IM-17CZ650000165NLH 16.10.2017 1
	50 Hlavní povinný Celkem: 530167,47			41 Doplnkové měrné jednotky 550	42 Cena za jednotku 2444191	43 Kód 1 ZH
	51 Podpis deklaranta zastoupen Město a datum			44 Účetní údaje	45 Oprava Kód z r.	46 Statistická hodnota 2524607
52 Jistota neplati pro			48 Očekávaný platby	49 Označení skladu	53 Celní úřad určení (je ze země)	
54 Město a datum Praha 17.10.2017			55 Celkový údaj (je ze země)			

Příloha E: Faktura za přepravu drátové pily a celní služby



Maurice Ward & Co., s.r.o.
 Kněžves 185
 252 68, Středokluky
 Czech Republic
 DIČ: CZ629 08 227, IČO: 629 08 227

Tel + 420 233 097 793
 Fax + 420 233 097 777
 www.mauriceward.com
 info@mauriceward.com

Společnost je zapsána v OR u KOS v Praze, oddíl C, vložka 34631

Page 1/1

Bankovní spojení / Bank Details:
 Bank: UNICREDIT BANK CZECH REPUBLIC,A.S.
 NÁM. REPUBLIKY 3A/2090,
 PRAHA 1 110 00 , CZECH REPUBLIC

Č.banky:
 Účet:
 IBAN CZK:
 Beneficiary bank SWIFT:

Odběratel / Recipient:

CRYTUR, spol. s r.o.
 Palackého 175
 511 01 Turnov
 Czech Republic

Tax No. CZ25296558
 IČO: 25296558
 DIČ: CZ25296558

Faktura č. / Invoice No.: 201716560

Datum vystavení / Invoice Date: 17.10.2017
 Datum splatnosti / Due Date: 31.10.2017
 Datum zdanění / Tax Date: 17.10.2017

Forma úhrady / Payment: Transfer

ORIGINAL

Číslo zakázky / Job No: CZ1701322

Odesílatel / Shipper: DODAVATEL
 Příjemce / Consignee: CRYTUR, spol. s r.o.

Zboží / Commodity: 017-136

Místo nakládky / Origin: USA

Konečná destinace / Destination: PRG - Prague

MAWB: 020-62470273

HAWB: 3697

Celková/cistá hm. / Gross/Charg.Weight: 590 kg/590 kg

Množství / Number of Pieces: 1

Dodací podmínky / Freight Terms: CIP

Popis DPH / VAT Description

!Osvobozeno dle § 69 Přeprava a služby
 vázané přímo na dovoz a vývoz zboží / Ex-
 emption from VAT § 69 Transport and ser-
 vices directly linked to imports and exports
 of goods

Suma / Amount

7,143.00

Číslo Code	Položka Description	Cena Price	Množství No.of Pieces	NET	DPH VAT	Přípl./Sleva Extr.Charge/Disc.	Celkem Total
6024-20	VYSTAVENÍ JSD	800	1	800.00			800.00
6024-20	MANIPULAČNÍ POPLATEK	600	1	600.00			600.00
6024-20	GARANANCE	1543	1	1,543.00			1,543.00
6024-20	LETIŠTNÍ POPLATKY	1300	1	1,300.00			1,300.00
6024-20	DORUČENÍ	2900	1	2,900.00			2,900.00

Vystavil-a / Submit: Andrea Medunova

Cena bez DPH / NET Amount:

7,143.00 CZK

Celkem / Total:

7,143.00 CZK

Příloha F: Faktura za drátovou pilu

PRODÁVAJÍCÍ

Invoice

Seller:
Prodávající

Buyer:
CRYTUR, spol. s.r.o.
Palackého 175, 511 01 Turnov
Czech Republic

Consignee:
CRYTUR, spol. s.r.o.
Palackého 175, 511 01 Turnov
Czech Republic

Date:
September 27, 2017

Invoice #:
017-136

Reference:
Contract # CS-17/1
dated 03.07.2017

Manufacturer and Consignor:
Dodavatel

Qty	Part #	Description	Price, USD
1		RTS 880 Single-Wire Saw Standard Table including • One stepping motors controlled 305 mm table • Cutting capacity: 305 mm x 305 mm • Tangential cutting with up to 12 degrees of rock • 80 psi compressed air required • 20 A, single-phase, 208-240 volts, 50-60 Hz • 2 - empty spools included with saw • Spray and Interlock door system included with saw • Possibility of automatic multi-cut sequence with indexing table for pre-set distance with the last cut ending without wire retraction Accessories for Installation and Commissioning	
2		3 km of 230 micron diamond wire on 6" spool	
2		3 km of 120 micron core diamond wire on 6" spool	
1		1 km of practice wire on 6" spool	
2		Tensioner pulley, urethane	
2		Precision pulley, grooved	
2		DMT710WB, Beam 510 mm x 156 mm x 16 mm	
1		WaferKool 2010 surfactant – 20 liter container	
1		RTS Tool Kit	
1		Instruction Manual in English	
5		Spool Deposit @ \$100 each*	
1		On-site install & training – 4 Days (to include all expenses)	
SUB-TOTAL FCA USA			112,459.30
1	Delivery CIP Turnov, Czech Republic		3,700.00
TOTAL (CIP Turnov, Czech Republic):			116,149.30

Signed:

Příloha G: Letecký nákladní list k drátové pile



020|DEN|624702

020-624702

Shipper's Name and Address AEROSTAR GLOBAL LOGISTICS 9500 N. ROYAL LANE SUITE 170 IRVING TX 75063 US Telephone: +18173295808		Shipper's Account Number		Not Negotiable Air Waybill Issued by LUFTHANSA CARGO AG FRA F/CJ LEGAL AND INDUSTRY AFFAIRS, D-60546, FRANKFURT/M, Copies 1, 2 and 3 of this Air Waybill are originals and have the same validity.			
Consignee's Name and Address MAURICE WARD & CO, S.R.O. AIRPORT LOGISTICS PARK, KNEZEVES 185 PRAHA ZAPAD, STR 252 68 CZ Telephone: +420233097743		Consignee's Account Number		It is agreed that the goods described herein are accepted in apparent good order and condition (except as noted) for carriage SUBJECT TO THE CONDITIONS OF CONTRACT ON THE REVERSE HEREOF. ALL GOODS MAY BE CARRIED BY ANY OTHER MEANS INCLUDING ROAD OR ANY OTHER CARRIER UNLESS SPECIFIC CONTRARY INSTRUCTIONS ARE GIVEN HEREON BY THE SHIPPER, AND SHIPPER AGREES THAT THE SHIPMENT MAY BE CARRIED VIA INTERMEDIATE STOPPING PLACES WHICH THE CARRIER DEEMS APPROPRIATE. THE SHIPPER'S ATTENTION IS DRAWN TO THE NOTICE CONCERNING CARRIER'S LIMITATION OF LIABILITY. Shipper may increase such limitation of liability by declaring a higher value for carriage and paying a supplemental charge if required.			
Issuing Carrier's Agent Name and City AEROSTAR GLOBAL LOGISTICS INC. IRVING, TX		Accounting Information					
Agent's IATA Code 2044/00		Account No.					
Airport of Departure (Addr. of First Carrier) and Requested Routing USA To: DFW By First Carrier: LH Routing and Destination: LH FRA LH PRG LH				Reference Number 00007			
Airport of Destination PRAHA				Optional Shipping Information Declared Value for Carriage: NVD Declared Value for Customs: NCV			
Requested Flight/Date LH6858S/0 LH8223/0		Currency USD PPX		Amount of insurance XXX			
INSURANCE - If Carrier offers Insurance, and such insurance is requested in accordance with the conditions thereof, indicate amount to be insured in figures in box marked "amount of insurance"							
Handling Information SCI							
No. Of Pieces RCP	Gross Weight	kg	Rate Class	Chargeable Weight	Rate	Total	Nature and Quantity of Goods (incl. Dimensions or Volume)
1	590.0	K	Q	590.0	9.70	5723.00	Consolidation as per attached list VOL 2.52 M3 42x41x88 inches 1 SLAC
1	590.0					5723.00	
Prepaid Weight Charge		Collect		Other Charges			
5723.00				MYC FUEL SURCHARGE - DUE ISSUING CARRIER		383.50	
Valuation Charge				SCC SECURITY CHARGE		230.10	
Tax				Shipper certifies that the particulars on the face hereof are correct and that insofar as any part of the consignment contains dangerous goods, such part is properly described by name and is in proper condition for carriage by air according to the applicable Dangerous Goods Regulations.			
Total Other Charges Due Agent				AEROSTAR GLOBAL LOGISTICS INC. Signature of Shipper or his Agent			
Total Other Charges Due Carrier		613.60					
Total Prepaid		Total Collect					
6336.60							
Currency Conversion Rates		CC. Charges in Dest. Currency		03-Oct-17			
For Carrier's use only at Destination		Charges at Destination		Total Collect Charges		Signature of Issuing Carrier or its Agent	
						020-62470	

Laser Air Waybill Cargowise www.cargowise.com

Email Copy

Příloha H: Balící list k drátové pile

Recipient
CRYTUR spol.s.r.o.
Palackého 175
511 01 TURNOV
CZECH REPUBLIC

Customer
Prodávající

Your order no.: 170704-1
Your order date: 07/06/2017

Packing List 8018987

Item	Material Description	Quantity	Unit
		Net	Unit
0010	SAW, RTS880 305mm SLICING W/SPRAY SYS Deliverydate: 09/27/2017	1	EA
0020	FIXED ABRASIVE WIRE, 17GNPU, 3 KM ON 6" Deliverydate: 09/27/2017	2	EA

Packing List 8018987

Item	Material Description	Quantity	Unit Net Unit
0030	FIXED ABRASIVE WIRE, 12PRXU, 3KM ON 6" Deliverydate: 09/27/2017	2	EA
0040	200 CORE WIRE, 1KM ON 6# SPOOL Deliverydate: 09/27/2017	1	EA
0050	WIRE GUIDE, TENSIONER 1/2" V-GROOVE 4" D Deliverydate: 09/27/2017	2 0.100	EA KG
0060	WIRE GUIDE, 2 GROOVE Deliverydate: 09/27/2017	2 0.120	EA KG
0070	DMT710WB, BEAM, 510MM X156MMX16MM Deliverydate: 09/27/2017	2 1.560	EA KG
0080	TOOL KIT, RTS440/480/880 Deliverydate: 09/27/2017	1	EA
0090	SOFTWARE UPGRADE Deliverydate: 09/27/2017	1	AU
0100	MANUAL IN ENGLISH Deliverydate: 09/27/2017	1	AU

Packing List 8018987

Item	Material Description	Quantity	Unit Net Unit
0110	SPOOL DEPOSIT- 6" Deliverydate: 09/27/2017	5	AU
0120	INSTALLATION 4 DAYS ON SITE Deliverydate: 09/27/2017	1	AU
0130	FREIGHT CIP TURNOV AIRPORT Deliverydate: 09/27/2017	1	AU
0140	WAFERKOOL, 2010 CUTTING FLUID 20L Deliverydate: 09/27/2017	1	EA

Pay to: **Dodavatel
USA**

Delivery conditions: CIP TURNOV (Incoterms 2010)

Cases	Dimension	Gross Weight	Net Weight
42x43x87#	@ 1270 lbs gross, 970 lbs net		

Příloha I: Objednávka na diamantový řezný drát



Purchase order
31/2017/214

Customer:
CRYTUR, spol. s r.o.
Palackého 175
511 01 Turnov
CZ
Id.No.: 25296558
VAT Reg.No.: CZ25296558

PRODÁVAJÍCÍ



Supplier	Purchase order :	31/2017/214
PRODÁVAJÍCÍ	Date of issue:	30.11.2017
	Date of delivery:	13.12.2017
	Officer:	
	Method of transport:	FedEx
	Payment method:	Převodem

Article	Date of delivery	Quantity	Price/unit	Price	Gross
10 km of 230 micron electro-plated diamond wire on Super Saw Spool	13.12.2017	40.000 km	280.00	11 200.00	11 200.00 USD
3 km of 230 micron electro-plated diamond wire on DMT 6" Spool	13.12.2017	24.000 km	280.00	6 720.00	6 720.00 USD
			Tax in %	Price	VAT
Exempt performance			21	17 920.00	0.00
Total:				17 920.00	0.00
					17 920.00 USD

Please send order confirmation to: nakup@crytur.cz and invoices to: fakturace@crytur.cz.
Order number must be used on all corresponding documents.
Shipments are accepted on working days only from 7:00 to 15:00 hours.

Confirmed with scheduled delivery date 07.12.2017
After this shipment residual spool deposit amount
for empty spool return is USD 4 500,00

Date: 30.11.2017
Issued by:

Date: 04.12.2017
Accepted:

Příloha J: Jednotný správní doklad k řeznému drátu

EVROPSKÁ UNIE		1 PROHLÁŠENÍ		A CELNÍ ÚŘAD ODESLÁNÍ / VÝVOZU / URČENÍ			
1 6	Výtisk pro zemi odeslání / vývozu Výtisk pro zemi určení	2 Odesílatel / Vývozce <input type="checkbox"/> DODAVATEL		1 MRN 17CZ650000118YTD			
		6 Příjemce CRYTUR, spol. s r.o. Na Lukách 2283 51101 Turnov CZ		3 Tiskopisy 1 1			
		14 Deklarant / Zástupce [3] Federal Express Czech s.r.o. K letišti 1049/57, 16100 Praha 6-Ruzyně, CZ [1] CZ25296558, CRYTUR, spol. s r.o., Turnov, CZ		4 Ložné listy 0		5 Položky 1	
		18 Pozn. zn. a st. písl. dopravního prostředku při odjezdu / příjezdu FX8020 CZ 0		6 Nákl. kusy celkem 2		7 Referenční číslo 77093221472	
		21 Pozn. zn. a st. písl. aktivního dopravního prostředku překračujícího hranici		9 Osoba odpovědná za platební styk		10 Prv. z. urč./posl. z. odesl.	
		25 Druh dopravy 4 na hranici		11 Země obchodu výroby		12 Údaje o hodnotě	
		26 Druh dopravy 3 ve vnitrozemí		13 S.P.Z.		15 Kód z. odesl. / vývozu US	
		27 Místo nakládky / vykládky		16 Země původu		17 Kód země určení CZ	
		29 Výstupní / vstupní celní úřad		19 Kont. 0		20 Dodací podmínky EXW Sidlo Dodavatele, USA 3	
		30 Umístění zboží		22 Měna a celková fakturovaná částka USD 17920		23 Směnný kurz 21.67700	
31 Nákladové kusy a popis zboží		32 Poř. č. pol. 1		24 Druh obchodu 1			
33 Zbožový kód 84869000 00		34 Kód země původu US		35 Hrubá hmotnost (kg) 39.01			
34 Části, součásti a příslušenství strojů, přístrojů a zařízení používaných výhradně nebo hlavně pro výrobu polovodičových ingotů (boules) nebo destiček, polovodičových součástek, elektronických integrovaných obvodů nebo plochých panelových dis - příslušenství k drátové pile - diamantový řezný dr		37 REŽIM 4000 000		36 Preferenc 100			
35 Číslo 770932214729		38 Čistá hmotnost (kg) 36		39 Kvóta			
36 Číslo 2 CT 77093221472		40 Souhrnné prohlášení / Předchozí doklad X/740/17DE715447550155M6		41 Doplňkové měrné jednotky 36			
37 Záznamy / Předložené doklady / Osvědčení a povolení		42 Cena za položku 388452		43 Kód 1 ZH			
38 N380 - fa. 017-144, N740 - AWB 77093221472, 9900 - doprava, Y069		44 Účetní údaje		45 Oprava			
39 9110 05CZ170100C01715		46 Statistická hodnota 397389		48 Odklad platby			
40 Výpočet poplatků		49 Označení skladu		49 Označení skladu			
41 Druh A00		Základ, pro vyměření popl. 395423		Sazba 0			
42 Částka 0.00		ZP H		48 Odklad platby			
43 Celkem 0.00		49 Označení skladu		49 Označení skladu			
44 Hlavní povinný		Popis:		C CELNÍ ÚŘAD ODESLÁNÍ			
45 Předpoklád. celní úřady tranzitu (a země)		zastoupen: Místo a datum		Kód 53 Celní úřad určení (a země)			
46 Jistota neplatí pro		Kód		53 Celní úřad určení (a země)			
DIJ KONTRCLA CELNÍM ÚŘADEM ODESLÁNÍ / URČENÍ		Razítko:		54 Místo a datum 12.12.2017 PRAHA			
Výsledek: Připojené závěry: Počet: Označení: Lhůta (poslední den): Podpis:		Podpis a jméno deklaranta / zástupce		54 Místo a datum 12.12.2017 PRAHA			

Příloha K: Faktura za řezný drát

PRODÁVAJÍCÍ

Invoice

Seller: **Prodávající** Buyer: **CRYTUR, spol. s.r.o.
Palackého 175, 511 01 Turnov
Czech Republic** Consignee: **CRYTUR, spol. s.r.o.
Palackého 175, 511 01 Turnov
Czech Republic**

Date: **December 07, 2017** Invoice #: **017-144** Reference: **Purchase Order # 31/2017/214 dated 30.11.2017**

Qty	Part #	Description	Price e.a., USD	Amount, USD
8 pcs		3 km of 230 micron electro-plated diamond wire on DMT 6" Spool	840,00	6 720,00
4 pcs		10 km of 230 micron electro-plated diamond wire on SuperSaw Spool	2 800,00	11 200,00
8 pcs		Spool deposit for DMT 6" spool	50,00	400,00
4 pcs		Spool deposit for SuperSaw spool	300,00	1 200,00
8 pcs		Spool deposit return for DMT 6" spool	-50,00	-400,00
4 pcs		Spool deposit return for SuperSaw spool	-300,00	-1 200,00
TOTAL EXW, USA:				17 920,00

Shipment via FedEx at Consignee's expense, FedEx Account:

Consignor: Dodavatel

Payment: within 30 days from shipment date

Payment to our account:

Beneficiary: **Prodávající**

Bank: **BIC/SWIFT:**

Account with Intermediary Bank: **BIC/SWIFT:**

Receiver's Correspondent: **BIC/SWIFT:**

Signed:

Managing Director

Příloha L: Faktura za přepravu řezného dřávu



Platba na účet:
Federal Express Czech s.r.o
K Letišti 57/1049
161 00 - Praha 6 - Ruzyně
Czech Republic

Telefon: 800 133 339
Fax: +420 233 053 154
E-mail: billcz@fedex.com
DIČ: CZ27139981
IČ: 27139981

Název banky:
IBAN:
BIC/SWIFT Kód:
Číslo účtu:

Strana 1 / 1

CRYTUR, SPOL. S R.O.
IMPORT SVET
NA LUKACH 2283
51101 TURNOV
CZECH REPUBLIC

Zákaznický účet:
Číslo faktury: 53470078
Datum vystavení faktury: 20/12/2017
Datum splatnosti: 19/01/2018
Splatná částka: 71.578,00 CZK

DIČ zákazníka: CZ25296558

00297



Faktura za přepravu

Číslo zásilky	Datum odeslání D.U.Z.P.	Služba	Počet kusů	Váha	Reference	Zdanitelné	Nezdanitelné	Celkem
770932214729	07/12/2017	Economy Service	2	42,18 kg	1088652	0,00	9.450,00	9.450,00
Objemová hmotnost 71x23x25 Cm		Fakturovaná váha 42,18 kg	Cena		Částka			
Odesílatel ODESÍLATEL	Příjemce CRYTUR, SPOL. S.R.O. PALACKEHO 175 51101 TURNOV CZECH REPUBLIC	Přepravné	Sleva		21.444,00			
		Příplatek za palivo			-12.969,00			
					975,00			
Podpis:						Celkem CZK		9.450,00

Osvobození od daně stanovené v článku 144 směrnice 2006/112 /ES
FedEx uplatnil příplatek za palivo 11.50 %

Číslo zásilky	Datum odeslání D.U.Z.P.	Služba	Počet kusů	Váha	Reference	Zdanitelné	Nezdanitelné	Celkem
	13/12/2017	Economy Service	10	280,00 kg		0,00	62.128,00	62.128,00
Objemová hmotnost 48x46x41 Cm		Fakturovaná váha 280,00 kg	Cena		Částka			
Odesílatel	Příjemce	Přepravné	Sleva		148.960,00			
		Příplatek za palivo			-93.240,00			
					6.408,00			
Podpis:						Celkem CZK		62.128,00

Osvobození od daně stanovené v článku 144 směrnice 2006/112 /ES
FedEx uplatnil příplatek za palivo 11.50 %

Dejte nám vědět, co si myslíte o našem fakturačním procesu a fakturách. Navštivte internetové stránky www.fedex.com/cz/feedback2

Společnost je registrovaná u Městského soudu v Praze, C99295

Sazba DPH	Cena	Sleva	Cena bez DPH	DPH	Celkem
0,00%	177.787,00	-106.209,00	71.578,00	0,00	71.578,00
Celkem k úhradě				CZK	71.578,00

Příloha M: Letecký nákladní list k řeznému drátu

ORIGIN ID: COSA
Dodavatel

Ship Date: 07DEC17
TotWgt: 86.00 LB
CAD:

BILL RECIPIENT
EINVAT:

TO

CRYTUR, spol. s.r.o.
PALACKÉHO 175

TURNOV, 51101

FedEx
Express

(CZ)



J17211709 1320UW

AWB



S3 UHEA

PKG TYPE: CUSTOMER

TRK# 770 322 47
1 of 2

Form
0430

PM
INTL ECONOMY

REF:
DESC1: FXED ABRASIVE WIRE, 17GNPU0906603A
DESC2: FXED ABRASIVE WIRE, 17GNPU2506S10A
DESC3:
DESC4:
EEL: AES 2017120773894

These items are controlled by the U.S. Government and authorized for export only to the country of ultimate destination for use by the ultimate consignee or end-user(s) herein identified. They may not be resold, transferred, or otherwise disposed of, to any other country or to any person other than the authorized ultimate consignee or end-user(s), either in their original form or after being incorporated into other items, without first obtaining approval from the U.S. government or as otherwise authorized by U.S. law and regulations.

COUNTRY MFG: US US
CARRIAGE VALUE: 0.00 USD
CUSTOMS VALUE: 17920.00 USD

SIGN:
T/C: R
D/T: R

The Montreal or Warsaw Convention may apply and will govern and in most cases limit the liability of Federal Express for loss or delay of or damage to your shipment. Subject to the conditions of the contract on the reverse.

FEDEX AWB COPY - PLEASE PLACE IN POUCH

Příloha N: Importní sazby služeb FedExu



Rozdělení importních zásilek do zón

Platné v České republice od 2. ledna 2017
Najděte zónu místa původu zásilky.

IP: FEDEX INTERNATIONAL PRIORITY*					IPF: FEDEX INTERNATIONAL PRIORITY* FREIGHT					IE: FEDEX INTERNATIONAL ECONOMY*					IEF: FEDEX INTERNATIONAL ECONOMY* FREIGHT					
ZEMĚ	IP	IPF	IE	IEF	ZEMĚ	IP	IPF	IE	IEF	ZEMĚ	IP	IPF	IE	IEF	ZEMĚ	IP	IPF	IE	IEF	
Afgánistán	E	E	E	E	Itálie	S	S	S	S	Rakousko	R	R	R	R	Řecko	T	T	T	T	
Albánie	V	V	V	V	Izrael	C	C	C	C	Réunion	E	E	E	E	Rumunsko	T	T	T	T	
Alžírsko	C	C	C	C	Jamaika	D	D	D	D	Rusko	V	V	V	V	Rwanda	E	E	E	E	
Americká Samoa	E	E	E	E	Japonsko	B	B	B	B	Saipan	E	E	E	E	Saúdská Arábie	C	C	C	C	
Andora	S	S	S	S	Jihoafrická republika	D	D	D	D	Senegal	E	E	E	E	Severní Korea	B	B	B	B	
Angola	E	E	E	E	Jordánsko	C	C	C	C	Seychely	E	E	E	E	Slovensko	W	W	W	W	
Anguilla	D	D	D	D	Kajmanské ostrovy	D	D	D	D	Slovensko	T	T	T	T	Slovensko	T	T	T	T	
Antigua & Barbuda	D	D	D	D	Kambodža	B	B	B	B	Spojené arabské emiráty	C	C	C	C	Srbsko	V	V	V	V	
Argentina	D	D	D	D	Kamerun	E	E	E	E	Srí Lanka	C	C	C	C	Surinam	D	D	D	D	
Arménie	E	E	E	E	Kanada	A	A	A	A	Svatá Lucie	D	D	D	D	Svatá Lucie	D	D	D	D	
Aruba	D	D	D	D	Kapverdy	E	E	E	E	Svatý Kryštof a Nevis	D	D	D	D	Svatý Kryštof a Nevis	D	D	D	D	
Austrálie	B	B	B	B	Katar	C	C	C	C	Svatý Maarten (NL)	D	D	D	D	Svatý Martin (FR)	D	D	D	D	
Azerbájdžán	E	E	E	E	Kazachstán	E	E	E	E	Svatý Vincenc	D	D	D	D	Svatý Vincenc	D	D	D	D	
Bahámy	D	D	D	D	Keňa	E	E	E	E	Svájsko	D	D	D	D	Svájsko	E	E	E	E	
Bahrajn	C	C	C	C	Kolumbie	D	D	D	D	Španělsko	S	S	S	S	Španělsko	T	T	T	T	
Bangladéš	C	C	C	C	Kongo	E	E	E	E	Švédsko	T	T	T	T	Švýcarsko	U	U	U	U	
Barbados	D	D	D	D	Kongo, Dem. Rep.	E	E	E	E	Tanzanie	E	E	E	E	Thajsko	B	B	B	B	
Belgie	S	S	S	S	Kostarika	D	D	D	D	Tchaj-wan	B	B	B	B	Togo	E	E	E	E	
Belize	D	D	D	D	Kuwait	C	C	C	C	Tonga	E	E	E	E	Tonga	E	E	E	E	
Bělorusko	V	V	V	V	Kypr	T	T	T	T	Trinidad & Tobago	D	D	D	D	Trinidad & Tobago	D	D	D	D	
Benin	E	E	E	E	Kyrgyzstán	E	E	E	E	Tunisko	C	C	C	C	Tunisko	C	C	C	C	
Bermudy	D	D	D	D	Laos	B	B	B	B	Turecko	V	V	V	V	Turecko	V	V	V	V	
Bhútán	C	C	C	C	Lesotho	E	E	E	E	Turks & Caicos	D	D	D	D	Turks & Caicos	D	D	D	D	
Bolívie	D	D	D	D	Libanon	C	C	C	C	Uganda	E	E	E	E	Uganda	E	E	E	E	
Bonair, Saba, Svatý Eustatius	D	D	D	D	Libérie	E	E	E	E	Ukrajina	V	V	V	V	Ukrajina	V	V	V	V	
Bosna a Hercegovina	V	V	V	V	Libye	C	C	C	C	Uruguay	D	D	D	D	Uruguay	D	D	D	D	
Botsvana	E	E	E	E	Lichtenštejnsko	U	U	U	U	USA	H	H	H	H	USA	H	H	H	H	
Brazílie	D	D	D	D	Litva	T	T	T	T	Uzbekistán	E	E	E	E	Uzbekistán	E	E	E	E	
Brunej	C	C	C	C	Lotyško	T	T	T	T	Vanuatu	E	E	E	E	Vanuatu	E	E	E	E	
Bulharsko	T	T	T	T	Lucembursko	S	S	S	S	Vatikán	S	S	S	S	Vatikán	S	S	S	S	
Burkina Faso	E	E	E	E	Macao	B	B	B	B	Velká Británie	S	S	S	S	Velká Británie	S	S	S	S	
Burundi	E	E	E	E	Mad'arsko	X	X	X	X	Venezuela	D	D	D	D	Venezuela	D	D	D	D	
Cookovy ostrovy	E	E	E	E	Madagaskar	E	E	E	E	Vietnam	B	B	B	B	Vietnam	B	B	B	B	
Čuraçao	D	D	D	D	Makedonie	V	V	V	V	Východní Timor	B	B	B	B	Východní Timor	B	B	B	B	
Čad	E	E	E	E	Malajsie	B	B	B	B	Wallis & Futuna	E	E	E	E	Wallis & Futuna	E	E	E	E	
Černá Hora	V	V	V	V	Malawi	E	E	E	E	Zambie	E	E	E	E	Zambie	E	E	E	E	
Čína	F	F	F	F	Maledivvy	E	E	E	E	Západní Samoa	E	E	E	E	Západní Samoa	E	E	E	E	
Dánsko	T	T	T	T	Mali	E	E	E	E	Zimbabwe	E	E	E	E	Zimbabwe	E	E	E	E	
Dominika	D	D	D	D	Malta	T	T	T	T											
Dominikánská rep.	D	D	D	D	Maroko	C	C	C	C											
Džibutsko	E	E	E	E	Marshallovy ostrovy	E	E	E	E											
Egypt	C	C	C	C	Martinik	D	D	D	D											
Ekvádor	D	D	D	D	Mauritánie	E	E	E	E											
El Salvador	D	D	D	D	Mauricius	E	E	E	E											
Estonsko	E	E	E	E	Mexiko	B	B	B	B											
Estonsko	T	T	T	T	Mikronésie	E	E	E	E											
Etiopie	E	E	E	E	Moldávie	V	V	V	V											
Faerské ostrovy	T	T	T	T	Monsko	S	S	S	S											
Fidži	E	E	E	E	Mongolsko	E	E	E	E											
Filipíny	B	B	B	B	Montserrat	D	D	D	D											
Finsko	T	T	T	T	Mosambik	E	E	E	E											
Francie	S	S	S	S	Namibie	E	E	E	E											
Francouzská Guyana	D	D	D	D	Nepál	C	C	C	C											
Francouzská Polynésie	E	E	E	E	Německo	R	R	R	R											
Gabon	E	E	E	E	Niger	E	E	E	E											
Gambie	E	E	E	E	Nigérie	E	E	E	E											
Georgie	E	E	E	E	Nikaragua	D	D	D	D											
Ghana	E	E	E	E	Nizozemsko	S	S	S	S											
Gibraltar	U	U	U	U	Norsko	U	U	U	U											
Grenada	D	D	D	D	Nová Kaledonie	E	E	E	E											
Grónsko	T	T	T	T	Nový Zéland	B	B	B	B											
Guadeloupe	D	D	D	D	Omán	C	C	C	C											
Guam	E	E	E	E	Pákistán	C	C	C	C											
Guatemala	D	D	D	D	Palau	E	E	E	E											
Guinea	E	E	E	E	Palestinské oblasti	C	C	C	C											
Guyana	D	D	D	D	Panama	D	D	D	D											
Haiti	D	D	D	D	Panenské ostrovy (GB)	D	D	D	D											
Honduras	D	D	D	D	Panenské ostrovy (USA)	D	D	D	D											
Hongkong	B	B	B	B	Papua Nová Guinea	E	E	E	E											
Chile	D	D	D	D	Paraguay	D	D	D	D											
Chorvatsko	V	V	V	V	Peru	D	D	D	D											
Indie	C	C	C	C	Pobřeží slonoviny	E	E	E	E											
Indonésie	B	B	B	B	Portugalsko	X	X	X	X											
Irák	E	E	E	E	Puerto Rico	D	D	D	D											
Irsko	S	S	S	S																
Island	U	U	U	U																

FedEx International Priority® (IP)

HMOTNOST (KG)	ZONA A	ZONA B	ZONA C	ZONA D	ZONA E	ZONA F	ZONA I	ZONA R	ZONA S	ZONA T	ZONA U	ZONA V	ZONA W	ZONA X
	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK
FedEx® Envelope														
0,5	800,00	716,00	747,00	980,00	1 002,00	654,00	640,00	302,00	332,00	782,00	764,00	882,00	645,00	302,00
FedEx® Pak														
0,5	898,00	1 079,00	935,00	1 382,00	1 427,00	999,00	798,00	302,00	332,00	1 242,00	1 129,00	1 361,00	983,00	302,00
1,0	1 099,00	1 190,00	1 020,00	1 795,00	2 011,00	1 015,00	879,00	398,00	453,00	1 694,00	1 399,00	1 652,00	1 263,00	398,00
1,5	1 239,00	1 311,00	1 246,00	2 208,00	2 466,00	1 264,00	991,00	494,00	574,00	1 947,00	1 648,00	1 864,00	1 405,00	494,00
2,0	1 379,00	1 433,00	1 473,00	2 621,00	2 925,00	1 513,00	1 103,00	589,00	695,00	2 201,00	1 896,00	2 075,00	1 547,00	589,00
2,5	1 518,00	1 554,00	1 639,00	3 034,00	3 382,00	1 762,00	1 215,00	685,00	816,00	2 454,00	2 145,00	2 287,00	1 689,00	685,00

SAZBY PŘI POUŽITÍ VLASTNÍCH OBALOVÝCH MATERIÁLŮ

0,5	1 064,00	1 072,00	1 096,00	1 592,00	1 679,00	1 014,00	931,00	302,00	332,00	1 419,00	1 347,00	1 578,00	993,00	302,00
1,0	1 342,00	1 236,00	1 380,00	1 989,00	2 133,00	1 189,00	1 174,00	398,00	453,00	1 697,00	1 595,00	1 794,00	1 270,00	398,00
1,5	1 620,00	1 429,00	1 664,00	2 385,00	2 586,00	1 420,00	1 418,00	494,00	574,00	1 975,00	1 843,00	2 011,00	1 547,00	494,00
2,0	1 899,00	1 622,00	1 948,00	2 782,00	3 040,00	1 652,00	1 661,00	589,00	695,00	2 253,00	2 091,00	2 227,00	1 824,00	589,00
2,5	2 177,00	1 815,00	2 232,00	3 179,00	3 493,00	1 884,00	1 905,00	685,00	816,00	2 531,00	2 339,00	2 443,00	2 101,00	685,00
3,0	2 402,00	1 905,00	2 541,00	3 576,00	3 866,00	1 889,00	2 102,00	755,00	922,00	2 780,00	2 561,00	2 660,00	2 232,00	755,00
3,5	2 628,00	2 090,00	2 850,00	3 973,00	4 233,00	2 096,00	2 299,00	824,00	1 028,00	2 988,00	2 784,00	2 877,00	2 364,00	824,00
4,0	2 853,00	2 275,00	3 180,00	4 370,00	4 612,00	2 303,00	2 497,00	893,00	1 135,00	3 217,00	3 006,00	3 094,00	2 495,00	893,00
4,5	3 078,00	2 459,00	3 469,00	4 767,00	4 985,00	2 510,00	2 694,00	962,00	1 241,00	3 445,00	3 228,00	3 312,00	2 627,00	962,00
5,0	3 304,00	2 644,00	3 779,00	5 163,00	5 358,00	2 717,00	2 891,00	1 032,00	1 347,00	3 673,00	3 451,00	3 529,00	2 788,00	1 032,00
5,5	3 446,00	2 788,00	3 926,00	5 410,00	5 590,00	2 728,00	3 015,00	1 059,00	1 385,00	3 790,00	3 547,00	3 745,00	2 845,00	1 059,00
6,0	3 587,00	2 933,00	4 074,00	5 656,00	5 822,00	2 821,00	3 139,00	1 086,00	1 423,00	3 907,00	3 642,00	3 961,00	2 932,00	1 086,00
6,5	3 729,00	3 077,00	4 222,00	5 902,00	6 055,00	3 114,00	3 263,00	1 113,00	1 460,00	4 024,00	3 738,00	4 177,00	3 020,00	1 113,00
7,0	3 870,00	3 222,00	4 370,00	6 148,00	6 287,00	3 307,00	3 386,00	1 141,00	1 498,00	4 141,00	3 834,00	4 394,00	3 107,00	1 141,00
7,5	4 011,00	3 366,00	4 518,00	6 394,00	6 519,00	3 500,00	3 510,00	1 168,00	1 535,00	4 258,00	3 930,00	4 610,00	3 194,00	1 168,00
8,0	4 153,00	3 511,00	4 665,00	6 640,00	6 751,00	3 693,00	3 634,00	1 195,00	1 573,00	4 375,00	4 026,00	4 826,00	3 281,00	1 195,00
8,5	4 294,00	3 655,00	4 813,00	6 887,00	6 983,00	3 886,00	3 758,00	1 222,00	1 611,00	4 492,00	4 122,00	5 042,00	3 368,00	1 222,00
9,0	4 436,00	3 799,00	4 961,00	7 133,00	7 215,00	4 079,00	3 881,00	1 250,00	1 648,00	4 609,00	4 218,00	5 258,00	3 455,00	1 250,00
9,5	4 577,00	3 944,00	5 109,00	7 379,00	7 447,00	4 272,00	4 005,00	1 277,00	1 686,00	4 726,00	4 314,00	5 475,00	3 542,00	1 277,00
10,0	4 719,00	4 088,00	5 257,00	7 625,00	7 679,00	4 465,00	4 129,00	1 304,00	1 724,00	4 843,00	4 410,00	5 691,00	3 629,00	1 304,00
10,5	4 821,00	4 161,00	5 368,00	7 779,00	7 843,00	4 467,00	4 219,00	1 327,00	1 758,00	4 947,00	4 500,00	5 888,00	3 678,00	1 327,00
11,0	4 924,00	4 234,00	5 480,00	7 933,00	8 006,00	4 551,00	4 309,00	1 351,00	1 792,00	5 051,00	4 590,00	6 086,00	3 722,00	1 351,00
11,5	5 027,00	4 307,00	5 592,00	8 067,00	8 168,00	4 638,00	4 399,00	1 374,00	1 827,00	5 155,00	4 680,00	6 283,00	3 769,00	1 374,00
12,0	5 130,00	4 380,00	5 664,00	8 241,00	8 333,00	4 721,00	4 488,00	1 397,00	1 861,00	5 258,00	4 769,00	6 481,00	3 816,00	1 397,00
12,5	5 232,00	4 453,00	5 786,00	8 395,00	8 486,00	4 805,00	4 578,00	1 421,00	1 895,00	5 363,00	4 859,00	6 678,00	3 863,00	1 421,00
13,0	5 335,00	4 526,00	5 898,00	8 549,00	8 638,00	4 891,00	4 668,00	1 444,00	1 930,00	5 467,00	4 949,00	6 876,00	3 910,00	1 444,00
13,5	5 438,00	4 599,00	5 970,00	8 703,00	8 823,00	4 976,00	4 758,00	1 467,00	1 964,00	5 571,00	5 039,00	7 073,00	3 956,00	1 467,00
14,0	5 541,00	4 671,00	6 072,00	8 857,00	8 986,00	5 061,00	4 848,00	1 491,00	1 998,00	5 674,00	5 129,00	7 271,00	4 003,00	1 491,00
14,5	5 643,00	4 744,00	6 174,00	9 011,00	9 149,00	5 146,00	4 938,00	1 514,00	2 033,00	5 778,00	5 219,00	7 468,00	4 050,00	1 514,00
15,0	5 746,00	4 817,00	6 276,00	9 165,00	9 313,00	5 231,00	5 028,00	1 537,00	2 067,00	5 882,00	5 309,00	7 666,00	4 097,00	1 537,00
15,5	5 849,00	4 890,00	6 378,00	9 319,00	9 476,00	5 316,00	5 118,00	1 560,00	2 101,00	5 986,00	5 398,00	7 863,00	4 144,00	1 560,00
16,0	5 952,00	4 963,00	6 480,00	9 473,00	9 639,00	5 401,00	5 208,00	1 584,00	2 136,00	6 090,00	5 488,00	8 061,00	4 190,00	1 584,00
16,5	6 054,00	5 036,00	6 581,00	9 627,00	9 803,00	5 486,00	5 298,00	1 607,00	2 170,00	6 194,00	5 578,00	8 258,00	4 237,00	1 607,00
17,0	6 157,00	5 108,00	6 683,00	9 781,00	9 966,00	5 570,00	5 388,00	1 630,00	2 204,00	6 298,00	5 668,00	8 456,00	4 284,00	1 630,00
17,5	6 260,00	5 181,00	6 785,00	9 935,00	10 129,00	5 655,00	5 477,00	1 654,00	2 238,00	6 402,00	5 758,00	8 653,00	4 331,00	1 654,00
18,0	6 363,00	5 254,00	6 887,00	10 093,00	10 293,00	5 740,00	5 567,00	1 677,00	2 273,00	6 506,00	5 848,00	8 851,00	4 378,00	1 677,00
18,5	6 465,00	5 327,00	6 989,00	10 243,00	10 456,00	5 825,00	5 657,00	1 700,00	2 307,00	6 610,00	5 938,00	9 048,00	4 424,00	1 700,00
19,0	6 568,00	5 400,00	7 091,00	10 397,00	10 619,00	5 910,00	5 747,00	1 723,00	2 341,00	6 713,00	6 027,00	9 246,00	4 471,00	1 723,00
19,5	6 671,00	5 473,00	7 193,00	10 551,00	10 783,00	5 995,00	5 837,00	1 747,00	2 376,00	6 817,00	6 117,00	9 443,00	4 518,00	1 747,00
20,0	6 774,00	5 546,00	7 295,00	10 705,00	10 946,00	6 080,00	5 927,00	1 770,00	2 410,00	6 921,00	6 207,00	9 641,00	4 565,00	1 770,00
20,5	6 876,00	5 618,00	7 397,00	10 859,00	11 109,00	6 165,00	6 017,00	1 793,00	2 444,00	7 025,00	6 297,00	9 838,00	4 612,00	1 793,00
21,0	6 979,00	5 714,00	7 485,00	11 006,00	11 267,00	6 168,00	6 106,00	1 814,00	2 477,00	7 125,00	6 383,00	9 970,00	4 659,00	1 814,00
21,5	7 081,00	5 809,00	7 574,00	11 153,00	11 425,00	6 250,00	6 196,00	1 834,00	2 509,00	7 225,00	6 469,00	10 101,00	4 703,00	1 834,00
22,0	7 183,00	5 904,00	7 662,00	11 301,00	11 583,00	6 332,00	6 286,00	1 855,00	2 542,00	7 324,00	6 555,00	10 233,00	4 749,00	1 855,00
22,5	7 286,00	5 999,00	7 751,00	11 448,00	11 740,00	6 414,00	6 375,00	1 875,00	2 574,00	7 424,00	6 641,00	10 364,00	4 795,00	1 875,00
23,0	7 388,00	6 094,00	7 839,00	11 596,00	11 898,00	6 497,00	6 465,00	1 895,00	2 607,00	7 524,00	6 727,00	10 496,00	4 841,00	1 895,00
23,5	7 490,00	6 189,00	7 928,00	11 743,00	12 056,00	6 579,00	6 554,00	1 916,00	2 639,00	7 623,00	6 814,00	10 627,00	4 887,00	1 916,00
24,0	7 593,00	6 284,00	8 016,00	11 890,00	12 213,00	6 661,00	6 644,00	1 936,00	2 672,00	7 723,00	6 900,00	10 759,00	4 933,00	1 936,00
24,5	7 695,00	6 379,00	8 104,00	12 038,00	12 371,00	6 743,00	6 733,00	1 956,00	2 704,00	7 823,00	6 986,00	10 890,00	4 979,00	1 956,00
25,0	7 798,00	6 474,00	8 193,00	12 185,00	12 529,00	6 826,00	6 823,00	1 977,00	2 736,00	7 922,				



FedEx International Priority® (IP)

HMOTNOST (KG)	ZONA A	ZONA B	ZONA C	ZONA D	ZONA E	ZONA F	ZONA G	ZONA H	ZONA I	ZONA J	ZONA K	ZONA L	ZONA M	ZONA N	ZONA O
	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK
25,5	7 900,00	6 570,00	8 281,00	12 333,00	12 687,00	6 906,00	6 912,00	1 997,00	2 769,00	8 022,00	7 158,00	11 153,00	5 070,00	1 997,00	
26,0	8 002,00	6 665,00	8 370,00	12 480,00	12 844,00	6 990,00	7 002,00	2 018,00	2 801,00	8 122,00	7 244,00	11 285,00	5 116,00	2 018,00	
26,5	8 105,00	6 760,00	8 468,00	12 628,00	13 002,00	7 072,00	7 091,00	2 038,00	2 834,00	8 221,00	7 330,00	11 416,00	5 162,00	2 038,00	
27,0	8 207,00	6 855,00	8 547,00	12 775,00	13 160,00	7 154,00	7 181,00	2 058,00	2 866,00	8 321,00	7 416,00	11 548,00	5 208,00	2 058,00	
27,5	8 309,00	6 950,00	8 635,00	12 922,00	13 317,00	7 237,00	7 271,00	2 079,00	2 899,00	8 421,00	7 503,00	11 679,00	5 254,00	2 079,00	
28,0	8 412,00	7 045,00	8 724,00	13 070,00	13 475,00	7 319,00	7 360,00	2 099,00	2 931,00	8 520,00	7 589,00	11 811,00	5 300,00	2 099,00	
28,5	8 514,00	7 140,00	8 812,00	13 217,00	13 633,00	7 401,00	7 450,00	2 120,00	2 964,00	8 620,00	7 675,00	11 942,00	5 345,00	2 120,00	
29,0	8 616,00	7 235,00	8 901,00	13 365,00	13 791,00	7 483,00	7 539,00	2 140,00	2 996,00	8 720,00	7 761,00	12 074,00	5 391,00	2 140,00	
29,5	8 719,00	7 330,00	8 989,00	13 512,00	13 948,00	7 565,00	7 629,00	2 160,00	3 028,00	8 819,00	7 847,00	12 205,00	5 437,00	2 160,00	
30,0	8 821,00	7 426,00	9 077,00	13 660,00	14 106,00	7 648,00	7 718,00	2 181,00	3 061,00	8 919,00	7 933,00	12 337,00	5 483,00	2 181,00	
30,5	8 923,00	7 521,00	9 166,00	13 807,00	14 264,00	7 730,00	7 808,00	2 201,00	3 093,00	9 019,00	8 019,00	12 468,00	5 529,00	2 201,00	
31,0	9 026,00	7 616,00	9 254,00	13 954,00	14 421,00	7 812,00	7 897,00	2 221,00	3 126,00	9 119,00	8 105,00	12 600,00	5 575,00	2 221,00	
31,5	9 128,00	7 711,00	9 343,00	14 102,00	14 579,00	7 894,00	7 987,00	2 242,00	3 158,00	9 218,00	8 191,00	12 731,00	5 621,00	2 242,00	
32,0	9 230,00	7 806,00	9 431,00	14 249,00	14 737,00	7 976,00	8 076,00	2 262,00	3 191,00	9 318,00	8 278,00	12 863,00	5 667,00	2 262,00	
32,5	9 333,00	7 901,00	9 520,00	14 397,00	14 895,00	8 059,00	8 166,00	2 283,00	3 223,00	9 418,00	8 364,00	12 994,00	5 712,00	2 283,00	
33,0	9 435,00	7 996,00	9 608,00	14 544,00	15 052,00	8 141,00	8 256,00	2 303,00	3 256,00	9 517,00	8 450,00	13 126,00	5 758,00	2 303,00	
33,5	9 537,00	8 091,00	9 697,00	14 691,00	15 210,00	8 223,00	8 345,00	2 323,00	3 288,00	9 617,00	8 536,00	13 258,00	5 804,00	2 323,00	
34,0	9 640,00	8 186,00	9 785,00	14 839,00	15 368,00	8 305,00	8 435,00	2 344,00	3 321,00	9 717,00	8 622,00	13 389,00	5 850,00	2 344,00	
34,5	9 742,00	8 281,00	9 873,00	14 986,00	15 525,00	8 388,00	8 524,00	2 364,00	3 353,00	9 816,00	8 708,00	13 521,00	5 896,00	2 364,00	
35,0	9 844,00	8 377,00	9 962,00	15 134,00	15 683,00	8 470,00	8 614,00	2 385,00	3 385,00	9 916,00	8 794,00	13 652,00	5 942,00	2 385,00	
35,5	9 947,00	8 472,00	10 050,00	15 281,00	15 841,00	8 552,00	8 703,00	2 405,00	3 418,00	10 016,00	8 880,00	13 784,00	5 988,00	2 405,00	
36,0	10 049,00	8 567,00	10 139,00	15 429,00	15 999,00	8 634,00	8 793,00	2 425,00	3 450,00	10 115,00	8 965,00	13 915,00	6 033,00	2 425,00	
36,5	10 151,00	8 662,00	10 227,00	15 576,00	16 156,00	8 716,00	8 882,00	2 446,00	3 483,00	10 215,00	9 053,00	14 047,00	6 079,00	2 446,00	
37,0	10 254,00	8 757,00	10 316,00	15 723,00	16 314,00	8 799,00	8 972,00	2 466,00	3 515,00	10 315,00	9 139,00	14 178,00	6 125,00	2 466,00	
37,5	10 356,00	8 852,00	10 404,00	15 871,00	16 472,00	8 881,00	9 061,00	2 486,00	3 548,00	10 414,00	9 225,00	14 310,00	6 171,00	2 486,00	
38,0	10 458,00	8 947,00	10 493,00	16 018,00	16 629,00	8 963,00	9 151,00	2 507,00	3 580,00	10 514,00	9 311,00	14 441,00	6 217,00	2 507,00	
38,5	10 561,00	9 042,00	10 581,00	16 166,00	16 787,00	9 045,00	9 241,00	2 527,00	3 613,00	10 614,00	9 397,00	14 573,00	6 263,00	2 527,00	
39,0	10 663,00	9 137,00	10 670,00	16 313,00	16 945,00	9 127,00	9 330,00	2 548,00	3 645,00	10 713,00	9 483,00	14 704,00	6 309,00	2 548,00	
39,5	10 765,00	9 233,00	10 758,00	16 460,00	17 103,00	9 210,00	9 420,00	2 568,00	3 677,00	10 813,00	9 569,00	14 836,00	6 355,00	2 568,00	
40,0	10 868,00	9 328,00	10 846,00	16 608,00	17 260,00	9 292,00	9 509,00	2 589,00	3 710,00	10 913,00	9 655,00	14 967,00	6 400,00	2 589,00	
40,5	10 970,00	9 423,00	10 935,00	16 755,00	17 418,00	9 374,00	9 599,00	2 609,00	3 742,00	11 013,00	9 741,00	15 099,00	6 446,00	2 609,00	
41,0	11 072,00	9 518,00	11 023,00	16 903,00	17 576,00	9 456,00	9 688,00	2 629,00	3 775,00	11 112,00	9 828,00	15 230,00	6 492,00	2 629,00	
41,5	11 175,00	9 613,00	11 112,00	17 050,00	17 733,00	9 539,00	9 778,00	2 650,00	3 807,00	11 212,00	9 914,00	15 362,00	6 538,00	2 650,00	
42,0	11 277,00	9 708,00	11 200,00	17 198,00	17 891,00	9 621,00	9 867,00	2 670,00	3 840,00	11 312,00	10 000,00	15 493,00	6 584,00	2 670,00	
42,5	11 379,00	9 803,00	11 288,00	17 345,00	18 049,00	9 703,00	9 957,00	2 690,00	3 872,00	11 411,00	10 086,00	15 625,00	6 630,00	2 690,00	
43,0	11 482,00	9 898,00	11 377,00	17 492,00	18 207,00	9 785,00	10 046,00	2 711,00	3 905,00	11 511,00	10 172,00	15 756,00	6 676,00	2 711,00	
43,5	11 584,00	9 993,00	11 466,00	17 640,00	18 364,00	9 867,00	10 136,00	2 731,00	3 937,00	11 611,00	10 258,00	15 888,00	6 721,00	2 731,00	
44,0	11 686,00	10 089,00	11 554,00	17 787,00	18 522,00	9 950,00	10 225,00	2 751,00	3 969,00	11 710,00	10 344,00	16 019,00	6 767,00	2 751,00	
44,5	11 789,00	10 184,00	11 643,00	17 935,00	18 680,00	10 032,00	10 315,00	2 772,00	4 002,00	11 810,00	10 430,00	16 151,00	6 813,00	2 772,00	
45,0	11 896,00	10 279,00	11 731,00	18 087,00	18 838,00	10 118,00	10 400,00	2 790,00	4 035,00	11 897,00	10 509,00	16 285,00	6 859,00	2 790,00	
45,5	11 992,00	10 376,00	11 831,00	18 199,00	18 990,00	10 203,00	10 485,00	2 808,00	4 069,00	11 985,00	10 588,00	16 420,00	6 899,00	2 808,00	
46,0	12 099,00	10 443,00	11 925,00	18 331,00	19 115,00	10 289,00	10 569,00	2 825,00	4 073,00	12 073,00	10 666,00	16 555,00	6 942,00	2 825,00	
46,5	12 176,00	10 529,00	12 020,00	18 463,00	19 260,00	10 375,00	10 654,00	2 843,00	4 097,00	12 160,00	10 745,00	16 690,00	6 985,00	2 843,00	
47,0	12 273,00	10 616,00	12 114,00	18 595,00	19 405,00	10 461,00	10 739,00	2 861,00	4 120,00	12 248,00	10 823,00	16 825,00	7 028,00	2 861,00	
47,5	12 370,00	10 702,00	12 208,00	18 727,00	19 550,00	10 546,00	10 824,00	2 879,00	4 144,00	12 336,00	10 902,00	16 959,00	7 071,00	2 879,00	
48,0	12 467,00	10 788,00	12 302,00	18 859,00	19 695,00	10 632,00	10 909,00	2 897,00	4 168,00	12 423,00	10 981,00	17 094,00	7 115,00	2 897,00	
48,5	12 564,00	10 875,00	12 397,00	18 991,00	19 840,00	10 718,00	10 994,00	2 915,00	4 192,00	12 510,00	11 059,00	17 229,00	7 158,00	2 915,00	
49,0	12 661,00	10 961,00	12 491,00	19 122,00	19 985,00	10 804,00	11 078,00	2 933,00	4 215,00	12 598,00	11 138,00	17 364,00	7 201,00	2 933,00	
49,5	12 758,00	11 048,00	12 585,00	19 254,00	20 131,00	10 889,00	11 163,00	2 951,00	4 239,00	12 685,00	11 217,00	17 499,00	7 244,00	2 951,00	
50,0	12 855,00	11 134,00	12 680,00	19 386,00	20 276,00	10 975,00	11 248,00	2 969,00	4 263,00	12 773,00	11 295,00	17 633,00	7 287,00	2 969,00	
50,5	12 952,00	11 220,00	12 774,00	19 518,00	20 421,00	11 061,00	11 333,00	2 986,00	4 286,00	12 860,00	11 374,00	17 768,00	7 330,00	2 986,00	
51,0	13 049,00	11 307,00	12 868,00	19 650,00	20 566,00	11 147,00	11 418,00	3 004,00	4 310,00	12 948,00	11 452,00	17 903,00	7 373,00	3 004,00	
51,5	13 146,00	11 393,00	12 962,00	19 782,00	20 711,00	11 232,00	11 502,00	3 022,00	4 334,00	13 036,00	11 531,00	18 038,00	7 416,00	3 022,00	
52,0	13 243,00	11 480,00	13 057,00	19 914,00	20 856,00	11 318,00	11 587,00	3 040,00	4 358,00	13 123,00	11 610,00	18 172,00	7 459,00	3 040,00	
52,5	13 339,00	11 566,00	13 151,00	20 046,00	21 001,00	11 404,00	11 672,00	3 058,00	4 381,00	13 210,00	11 688,00	18 307,00	7 502,00	3 058,00	
53,0	13 436,00	11 653,00	13 245,00	20 178,00	21 146,00	11 490,00	11 757,00	3 076,00	4 405,00	13 298,00	11 767,00	18 442,00	7 545,00	3 076,00	
53,5	13 533,00	11 739,00	13 340,00	20 310,00	21 291,00	11 575,00	11 842,00	3 094,00	4 429,00	13 385,00	11 846,00	18 577,00	7 588,00	3 094,00	
54,0	13 630,00	11 825,00	13 434,00	20 442,00	21 436,00	11 661,00	11 926,00	3 112,00	4 452,00	13 4					



SAZBY - IMPORTNÍ
Platné v České republice od 2. ledna 2017

FedEx International Priority® (IP)

HMOTNOST (KG)	ZÓNA A	ZÓNA B	ZÓNA C	ZÓNA D	ZÓNA E	ZÓNA F	ZÓNA H	ZÓNA R	ZÓNA S	ZÓNA T	ZÓNA U	ZÓNA V	ZÓNA W	ZÓNA X
	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK	CZK
55,5	13 921,00	12 085,00	13 717,00	20 838,00	21 872,00	11 918,00	12 181,00	3 165,00	4 524,00	13 735,00	12 160,00	19 116,00	7 760,00	3 185,00
56,0	14 018,00	12 171,00	13 811,00	20 970,00	22 017,00	12 004,00	12 286,00	3 183,00	4 547,00	13 823,00	12 239,00	19 251,00	7 803,00	3 183,00
56,5	14 115,00	12 257,00	13 905,00	21 102,00	22 162,00	12 090,00	12 351,00	3 201,00	4 571,00	13 910,00	12 317,00	19 385,00	7 846,00	3 201,00
57,0	14 212,00	12 344,00	13 999,00	21 234,00	22 307,00	12 176,00	12 435,00	3 219,00	4 595,00	13 998,00	12 395,00	19 520,00	7 890,00	3 219,00
57,5	14 309,00	12 430,00	14 094,00	21 366,00	22 452,00	12 262,00	12 520,00	3 237,00	4 618,00	14 085,00	12 475,00	19 655,00	7 933,00	3 237,00
58,0	14 406,00	12 517,00	14 188,00	21 498,00	22 597,00	12 347,00	12 605,00	3 255,00	4 642,00	14 173,00	12 553,00	19 790,00	7 976,00	3 255,00
58,5	14 503,00	12 603,00	14 282,00	21 630,00	22 742,00	12 433,00	12 690,00	3 273,00	4 666,00	14 260,00	12 632,00	19 925,00	8 019,00	3 273,00
59,0	14 600,00	12 689,00	14 377,00	21 762,00	22 887,00	12 519,00	12 775,00	3 291,00	4 690,00	14 348,00	12 710,00	20 059,00	8 062,00	3 291,00
59,5	14 696,00	12 776,00	14 471,00	21 894,00	23 032,00	12 605,00	12 859,00	3 308,00	4 713,00	14 435,00	12 789,00	20 194,00	8 105,00	3 308,00
60,0	14 793,00	12 862,00	14 565,00	22 026,00	23 177,00	12 690,00	12 944,00	3 326,00	4 737,00	14 523,00	12 868,00	20 329,00	8 148,00	3 326,00
60,5	14 890,00	12 949,00	14 659,00	22 158,00	23 322,00	12 776,00	13 029,00	3 344,00	4 761,00	14 610,00	12 946,00	20 464,00	8 191,00	3 344,00
61,0	14 987,00	13 035,00	14 754,00	22 290,00	23 467,00	12 862,00	13 114,00	3 362,00	4 784,00	14 698,00	13 025,00	20 599,00	8 234,00	3 362,00
61,5	15 084,00	13 121,00	14 848,00	22 422,00	23 612,00	12 948,00	13 199,00	3 380,00	4 808,00	14 786,00	13 104,00	20 733,00	8 277,00	3 380,00
62,0	15 181,00	13 208,00	14 942,00	22 554,00	23 758,00	13 033,00	13 283,00	3 398,00	4 832,00	14 873,00	13 182,00	20 868,00	8 320,00	3 398,00
62,5	15 278,00	13 294,00	15 036,00	22 686,00	23 903,00	13 119,00	13 368,00	3 416,00	4 856,00	14 961,00	13 261,00	21 003,00	8 363,00	3 416,00
63,0	15 375,00	13 381,00	15 131,00	22 818,00	24 048,00	13 205,00	13 453,00	3 434,00	4 879,00	15 048,00	13 339,00	21 138,00	8 406,00	3 434,00
63,5	15 472,00	13 467,00	15 225,00	22 950,00	24 193,00	13 291,00	13 538,00	3 452,00	4 903,00	15 136,00	13 418,00	21 272,00	8 449,00	3 452,00
64,0	15 569,00	13 553,00	15 319,00	23 082,00	24 338,00	13 376,00	13 623,00	3 469,00	4 927,00	15 223,00	13 497,00	21 407,00	8 492,00	3 469,00
64,5	15 666,00	13 640,00	15 414,00	23 214,00	24 483,00	13 462,00	13 708,00	3 487,00	4 950,00	15 311,00	13 575,00	21 542,00	8 535,00	3 487,00
65,0	15 763,00	13 726,00	15 508,00	23 346,00	24 628,00	13 548,00	13 792,00	3 505,00	4 974,00	15 398,00	13 654,00	21 677,00	8 578,00	3 505,00
65,5	15 860,00	13 813,00	15 602,00	23 478,00	24 773,00	13 634,00	13 877,00	3 523,00	4 998,00	15 486,00	13 733,00	21 812,00	8 621,00	3 523,00
66,0	15 957,00	13 899,00	15 696,00	23 610,00	24 918,00	13 719,00	13 962,00	3 541,00	5 022,00	15 573,00	13 811,00	21 946,00	8 665,00	3 541,00
66,5	16 054,00	13 985,00	15 791,00	23 742,00	25 063,00	13 805,00	14 047,00	3 559,00	5 045,00	15 661,00	13 890,00	22 081,00	8 708,00	3 559,00
67,0	16 150,00	14 072,00	15 885,00	23 874,00	25 208,00	13 891,00	14 132,00	3 577,00	5 069,00	15 748,00	13 968,00	22 216,00	8 751,00	3 577,00
67,5	16 247,00	14 158,00	15 979,00	24 006,00	25 353,00	13 977,00	14 216,00	3 595,00	5 093,00	15 836,00	14 047,00	22 351,00	8 794,00	3 595,00
68,0	16 344,00	14 245,00	16 074,00	24 138,00	25 498,00	14 062,00	14 301,00	3 613,00	5 116,00	15 923,00	14 126,00	22 486,00	8 837,00	3 613,00
68,5	16 441,00	14 331,00	16 168,00	24 270,00	25 644,00	14 148,00	14 386,00	3 630,00	5 140,00	16 011,00	14 204,00	22 620,00	8 880,00	3 630,00
69,0	16 538,00	14 417,00	16 262,00	24 402,00	25 789,00	14 234,00	14 471,00	3 648,00	5 164,00	16 098,00	14 283,00	22 755,00	8 923,00	3 648,00
69,5	16 635,00	14 504,00	16 356,00	24 533,00	25 934,00	14 320,00	14 556,00	3 666,00	5 188,00	16 186,00	14 362,00	22 890,00	8 966,00	3 666,00
70,0	16 732,00	14 590,00	16 451,00	24 665,00	26 079,00	14 406,00	14 640,00	3 684,00	5 211,00	16 273,00	14 440,00	23 025,00	9 009,00	3 684,00
70,5	16 829,00	14 677,00	16 545,00	24 797,00	26 224,00	14 491,00	14 725,00	3 702,00	5 235,00	16 361,00	14 519,00	23 159,00	9 052,00	3 702,00

CENA ZA KG

71-99	243,00	211,00	242,00	351,00	377,00	209,00	273,00	94,00	138,00	232,00	208,00	328,00	129,00	94,00
100-299	243,00	211,00	229,00	350,00	377,00	209,00	273,00	92,00	135,00	232,00	208,00	328,00	123,00	92,00
300-499	243,00	211,00	229,00	349,00	377,00	209,00	273,00	76,00	115,00	232,00	208,00	328,00	123,00	76,00
500-999	243,00	211,00	229,00	349,00	377,00	209,00	273,00	74,00	113,00	232,00	208,00	328,00	123,00	74,00
1 000+	243,00	211,00	229,00	349,00	377,00	209,00	273,00	72,00	111,00	232,00	208,00	328,00	123,00	72,00

Příloha O: Souhrnná data z firemního systému o dovozu za rok 2017

Číslo faktury	Země původu	Dodací parita	Dodavatel	Způsob platby	Dopravce	Počet dnů splatnosti
31/2017/19	ČÍNA	FOB	Dodavatel 7	Bankovním převodem	DHL	30
31/2017/176	ČÍNA	EXW	Dodavatel 13	Kartou	Transortatio	0
31/2017/224	ČÍNA	EXW	Dodavatel 14	Kartou	Transortatio	0
31/2017/39	ČÍNA	EXW	Dodavatel 14	Kartou	Transortatio	0
31/2017/40	ČÍNA	EXW	Dodavatel 14	Kartou	UPS	0
31/2017/5	ČÍNA	EXW	Dodavatel 14	Kartou	FedEx	0
31/2017/109	ČÍNA	CIP	Dodavatel 29	Předem	UPS	30
31/2017/133	ČÍNA	CIP	Dodavatel 29	Předem	FedEx	15
31/2017/148	ČÍNA	CIP	Dodavatel 29	Předem	FedEx	30
31/2017/156	ČÍNA	CIP	Dodavatel 29	Předem	FedEx	15
31/2017/16	ČÍNA	CIP	Dodavatel 29	Předem	FedEx	15
31/2017/161	ČÍNA	CIP	Dodavatel 29	Předem	FedEx	30
31/2017/167	ČÍNA	CIP	Dodavatel 29	Předem	FedEx	7
31/2017/169	ČÍNA	CIP	Dodavatel 29	Předem	FedEx	30
31/2017/188	ČÍNA	CIP	Dodavatel 29	Předem	FedEx	30
31/2017/216	ČÍNA	CIP	Dodavatel 29	Předem	FedEx	30
31/2017/248	ČÍNA	CIP	Dodavatel 29	Předem	FedEx	12
31/2017/31	ČÍNA	CIP	Dodavatel 29	Předem	FedEx	14
31/2017/66	ČÍNA	CIP	Dodavatel 29	Předem	FedEx	10
31/2017/140	ČÍNA	CIP	Dodavatel 11	Předem	FedEx	30
31/2017/2	ČÍNA	CIF	Dodavatel 11	Předem	FedEx	30
31/2017/196	ČÍNA	CIF	Dodavatel 36	Předem	FedEx	30
31/2017/197	ČÍNA	CIF	Dodavatel 36	Předem	FedEx	30
31/2017/166	ČÍNA	FOB	Dodavatel 37	Předem	FedEx	5
31/2017/168	ČÍNA	FOB	Dodavatel 38	Předem	FedEx	20

31/2017/26	ČÍNA	FOB	Dodavatel 38	Předem	FedEx	5
31/2017/48	ČÍNA	FOB	Dodavatel 38	Předem	Transortatio	24
31/2017/101	ČÍNA	FOB	Dodavatel 39	Předem	FedEx	30
31/2017/158	ČÍNA	FOB	Dodavatel 39	Předem	FedEx	11
31/2017/185	ČÍNA	FOB	Dodavatel 39	Předem	FedEx	30
31/2017/208	ČÍNA	FOB	Dodavatel 39	Předem	FedEx	30
31/2017/229	ČÍNA	FOB	Dodavatel 39	Předem	FedEx	30
31/2017/76	ČÍNA	FOB	Dodavatel 39	Předem	FedEx	30
31/2017/153	ČÍNA	FOB	Dodavatel 40	Předem	FedEx	25
31/2017/235	ČÍNA	FOB	Dodavatel 12	Předem	FedEx	14
31/2017/165	ČÍNA	FCA	Dodavatel 38	Předem	FedEx	30
31/2017/220	ČÍNA	FCA	Dodavatel 38	Předem	FedEx	30
31/2017/122	ČÍNA	FCA	Dodavatel 39	Předem	FedEx	30
31/2017/209	ČÍNA	FCA	Dodavatel 39	Předem	FedEx	30
31/2017/11	ČÍNA	FCA	Dodavatel 40	Předem	FedEx	8
31/2017/108	ČÍNA	EXW	Dodavatel 38	Předem	FedEx	30
31/2017/150	ČÍNA	EXW	Dodavatel 38	Předem	FedEx	30
31/2017/44	ČÍNA	EXW	Dodavatel 38	Předem	FedEx	30
31/2017/171	ČÍNA	EXW	Dodavatel 38	Předem	FedEx	30
31/2017/212	ČÍNA	EXW	Dodavatel 38	Předem	FedEx	30
31/2017/233	ČÍNA	EXW	Dodavatel 38	Předem	FedEx	30
31/2017/54	ČÍNA	EXW	Dodavatel 38	Předem	FedEx	30
31/2017/86	ČÍNA	EXW	Dodavatel 38	Předem	FedEx	30
31/2017/69	ČÍNA	EXW	Dodavatel 44	Předem	FedEx	9
31/2017/128	ČÍNA	EXW	Dodavatel 39	Předem	FedEx	7
31/2017/184	ČÍNA	EXW	Dodavatel 39	Předem	FedEx	14
31/2017/57	ČÍNA	EXW	Dodavatel 13	Předem	DHL	14

31/2017/242	ČÍNA	EXW	Dodavatel 45	Předem	FedEx	14
31/2017/35	ČÍNA	CIF	Dodavatel 57	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/191	ČÍNA	EXW	Dodavatel 38	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/15	ČÍNA	FOB	Dodavatel 37	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/154	ČÍNA	FOB	Dodavatel 38	Bankovním převodem	FedEx	5
31/2017/79	ČÍNA	FOB	Dodavatel 38	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/113	ČÍNA	FOB	Dodavatel 39	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/179	ČÍNA	FOB	Dodavatel 39	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/190	ČÍNA	FOB	Dodavatel 39	Bankovním převodem	DHL	30
31/2017/227	ČÍNA	FOB	Dodavatel 39	Bankovním převodem	DHL	30
31/2017/51	ČÍNA	FOB	Dodavatel 39	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/85	ČÍNA	FOB	Dodavatel 39	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/234	ČÍNA	FOB	Dodavatel 13	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/116	ČÍNA	FCA	Dodavatel 38	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/173	ČÍNA	FCA	Dodavatel 38	Bankovním převodem	FedEx	36
31/2017/41	ČÍNA	FCA	Dodavatel 38	Bankovním převodem	FedEx	35
31/2017/174	ČÍNA	FCA	Dodavatel 39	Bankovním převodem	FedEx	35
31/2017/223	ČÍNA	FCA	Dodavatel 39	Bankovním převodem	FedEx	4
31/2017/202	ČÍNA	FCA	Dodavatel 13	Bankovním převodem	FedEx	4
31/2017/139	ČÍNA	EXW	Dodavatel 38	Bankovním převodem	FedEx	34
31/2017/226	ČÍNA	EXW	Dodavatel 38	Bankovním převodem	FedEx	31
31/2017/160	ČÍNA	EXW	Dodavatel 38	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/177	ČÍNA	EXW	Dodavatel 38	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/218	ČÍNA	EXW	Dodavatel 38	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/45	ČÍNA	EXW	Dodavatel 38	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/8	ČÍNA	EXW	Dodavatel 38	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/43	ČÍNA	EXW	Dodavatel 44	Bankovním převodem	FedEx	30

31/2017/114	ČÍNA	EXW	Dodavatel 39	Bankovním převodem	UPS	30
31/2017/137	ČÍNA	EXW	Dodavatel 39	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/120	ČÍNA	EXW	Dodavatel 13	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/80	ČÍNA	EXW	Dodavatel 13	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/163	ČÍNA	EXW	Dodavatel 61	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/24	ČÍNA	CIP	Dodavatel 38	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/9	ČÍNA	CIF	Dodavatel 36	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/206	ČÍNA	EXW	Dodavatel 15	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/110	NIZOZEMSKO	EXW	Dodavatel 62	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/102	IZRAEL	DAP	Dodavatel 3	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/103	IZRAEL	DAP	Dodavatel 3	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/90	IZRAEL	DAP	Dodavatel 3	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/151	IZRAEL	DAP	Dodavatel 3	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/164	IZRAEL	EXW	Dodavatel 58	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/28	IZRAEL	EXW	Dodavatel 58	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/37	JAPONSKO	EXW	Dodavatel 16	Bankovním převodem	TNT	30
31/2017/244	JAPONSKO	EXW	Dodavatel 17	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/46	JAPONSKO	EXW	Dodavatel 17	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/67	JAPONSKO	EXW	Dodavatel 18	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/249	JAPONSKO	EXW	Dodavatel 19	Bankovním převodem	FedEx	31
31/2017/87	JAPONSKO	EXW	Dodavatel 33	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/60	JAPONSKO	EXW	Dodavatel 34	Bankovním převodem	Schenker	30
31/2017/189	JAPONSKO	EXW	Dodavatel 47	Bankovním převodem	Schenker	30
31/2017/186	JAPONSKO	EXW	Dodavatel 48	Bankovním převodem	FedEx	14
31/2017/111	JAPONSKO	EXW	Dodavatel 59	Bankovním převodem	FedEx	27
31/2017/34	JAPONSKO	EXW	Dodavatel 59	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/3	JAPONSKO	EXW	Dodavatel 63	Bankovním převodem	FedEx	30

31/2017/198	KOREA	FOB	Dodavatel 31	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/98	KOREA	EXW	Dodavatel 46	Bankovním převodem	FedEx	20
31/2017/157	KOREA	DAP	Dodavatel 49	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/49	KOREA	DAP	Dodavatel 49	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/65	KOREA	EXW	Dodavatel 49	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/121	KOREA	DAP	Dodavatel 49	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/213	KOREA	DAP	Dodavatel 49	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/112	RUSKO	DAP	Dodavatel 54	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/73	RUSKO	DAP	Dodavatel 54	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/89	SINGAPUR	EXW	Dodavatel 20	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/204	ŠVÝCARSKO	FCA	Dodavatel 41	Bankovním převodem	Schenker	30
31/2017/21	ŠVÝCARSKO	FCA	Dodavatel 41	Bankovním převodem	Schenker	30
31/2017/27	ŠVÝCARSKO	FCA	Dodavatel 42	Bankovním převodem	DHL	30
31/2017/193	ŠVÝCARSKO	DAP	Dodavatel 55	Bankovním převodem	FedEx	12
31/2017/183	ŠVÝCARSKO	CPT	Dodavatel 42	Bankovním převodem	FedEx	10
31/2017/97	ŠVÝCARSKO	CPT	Dodavatel 42	Bankovním převodem	Transortatio	30
31/2017/205	ŠVÝCARSKO	FCA	Dodavatel 60	Bankovním převodem	DHL	30
31/2017/88	ŠVÝCARSKO	FCA	Dodavatel 60	Bankovním převodem	DHL	30
31/2017/78	ŠVÝCARSKO	EXW	Dodavatel 55	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/221	ŠVÝCARSKO	DAP	Dodavatel 42	Bankovním převodem	FedEx	31
31/2017/129	TCHAJ-WAN	EXW	Dodavatel 21	Bankovním převodem	FedEx	4
31/2017/55	TCHAJ-WAN	EXW	Dodavatel 50	Bankovním převodem	FedEx	7
31/2017/77	UK	EXW	Dodavatel 22	Bankovním převodem	FedEx	31
31/2017/203	UKRAJINA	CPT	Dodavatel 56	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/138	USA	EXW	Dodavatel 1	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/104	USA	EXW	Dodavatel 2	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/61	USA	CPT	Dodavatel 4	Bankovním převodem	FedEx	30

31/2017/63	USA	CIF	Dodavatel 5	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/50	USA	EXW	Dodavatel 6	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/10	USA	FCA	Dodavatel 8	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/142	USA	FCA	Dodavatel 9	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/159	USA	FCA	Dodavatel 9	Bankovním převodem	FedEx	35
31/2017/64	USA	FCA	Dodavatel 9	Bankovním převodem	FedEx	35
31/2017/71	USA	FCA	Dodavatel 10	Bankovním převodem	FedEx	35
31/2017/124	USA	EXW	Dodavatel 23	Bankovním převodem	FedEx	35
31/2017/17	USA	EXW	Dodavatel 24	Bankovním převodem	FedEx	35
31/2017/47	USA	EXW	Dodavatel 9	Bankovním převodem	FedEx	36
31/2017/250	USA	EXW	Dodavatel 25	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/84	USA	EXW	Dodavatel 25	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/238	USA	EXW	Dodavatel 26	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/182	USA	EXW	Dodavatel 27	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/81	USA	EXW	Dodavatel 28	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/211	USA	CIP	Dodavatel 30	Předem	FedEx	30
31/2017/199	USA	FCA	Dodavatel 32	Bankovním převodem	FedEx	29
31/2017/152	USA	EXW	Dodavatel 35	Bankovním převodem	UPS	30
31/2017/200	USA	EXW	Dodavatel 30	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/194	USA	EXW	Dodavatel 30	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/195	USA	EXW	Dodavatel 30	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/132	USA	FCA	Dodavatel 32	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/215	USA	FCA	Dodavatel 32	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/245	USA	FCA	Dodavatel 43	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/131	USA	EXW	Dodavatel 51	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/170	USA	EXW	Dodavatel 30	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/141	USA	EXW	Dodavatel 30	Bankovním převodem	FedEx	30

31/2017/219	USA	EXW	Dodavatel 30	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/95	USA	EXW	Dodavatel 30	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/100	USA	EXW	Dodavatel 30	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/172	USA	EXW	Dodavatel 30	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/20	USA	EXW	Dodavatel 30	Bankovním převodem	TNT	30
31/2017/214	USA	EXW	Dodavatel 30	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/62	USA	EXW	Dodavatel 30	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/130	USA	EXW	Dodavatel 52	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/94	USA	EXW	Dodavatel 52	Bankovním převodem	UPS	30
31/2017/32	USA	EXW	Dodavatel 53	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/239	USA	CPT	Dodavatel 56	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/70	USA	FCA	Dodavatel 32	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/192	USA	EXW	Dodavatel 30	Bankovním převodem	FedEx	28
31/2017/237	USA	EXW	Dodavatel 30	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/14	USA	EXW	Dodavatel 52	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/236	USA	EXW	Dodavatel 52	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/72	USA	FCA	Dodavatel 24	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/155	USA	FCA	Dodavatel 32	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/25	USA	FCA	Dodavatel 30	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/147	USA	EXW	Dodavatel 43	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/18	USA	EXW	Dodavatel 30	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/146	USA	EXW	Dodavatel 30	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/232	USA	EXW	Dodavatel 30	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/59	USA	EXW	Dodavatel 64	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/136	USA	EXW	Dodavatel 30	Bankovním převodem	Schenker	30
31/2017/175	USA	EXW	Dodavatel 30	Bankovním převodem	Schenker	30
31/2017/210	USA	EXW	Dodavatel 30	Bankovním převodem	Transortatio	8

31/2017/53	USA	EXW	Dodavatel 30	Bankovním převodem	DHL	30
31/2017/68	USA	EXW	Dodavatel 30	Bankovním převodem	FedEx	30
31/2017/56	USA	EXW	Dodavatel 52	Bankovním převodem	FedEx	31
31/2017/115	USA	EXW	Dodavatel 65	Bankovním převodem	DHL	30
31/2017/6	USA	DAP	Dodavatel 66	Bankovním převodem	FedEx	30

Zdroj: vlastní zpracování, interní data