

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Provozně ekonomická fakulta**

**Katedra ekonomiky**



**Diplomová práce**

**Hodnocení činnosti a hospodaření vybraných  
neziskových organizací**

**Bc. Petra Boudová**

© 2021 ČZU v Praze

# ČESKÁ ZEMĚDĚLSKÁ UNIVERZITA V PRAZE

Provozně ekonomická fakulta

## ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Petra Boudová

Hospodářská politika a správa  
Podnikání a administrativa

Název práce

**Hodnocení činnosti a hospodaření vybraných neziskových organizací.**

Název anglicky

**Evaluation of activities and economy selected non-profit organizations**

---

### Cíle práce

Cílem diplomové práce je komplexně zhodnotit činnosti a hospodaření vybraných neziskových organizací a dále posoudit, která organizace dokáže lépe hospodařit se svými finančními prostředky a umí je lépe využívat. Zhodnocení bude provedeno na základě výsledků všech částí finanční analýzy obou organizací. Pro méně efektivní organizaci bude následně navrženo doporučení pro zlepšení jejího hospodaření.

### Metodika

Diplomová práce bude rozdělena do dvou hlavních částí. První částí bude část teoretická, ve které budou uvedeny základní informace související s tématem diplomové práce. Tato část bude zpracována na základě odborné literatury. Bude zahrnovat problematiku neziskových organizací se zaměřením na příspěvkové organizace a dále problematiku finanční analýzy. Pro vysvětlení základních pojmů bude využita metoda deskripce a následně také metoda komparace pro srovnání informací od různých autorů.

Vlastní část se pak bude zabývat konkrétními příspěvkovými organizacemi. Za pomoci sběru dat a analýzy dokumentů organizací bude provedena finanční analýza, na základě které pak budou organizace mezi sebou porovnány. Na závěr bude pro méně úspěšnou organizaci navrženo nápravné opatření.

**Doporučený rozsah práce**

60 – 80 stran

**Klíčová slova**

nezisková organizace, příspěvková organizace, finanční analýza, kulturní středisko, kulturní zařízení, hospodaření, zlepšený výsledek hospodaření, poměrové ukazatele

---

**Doporučené zdroje informací**

KRECHOVSKÁ, M. et al. Řízení neziskových organizací: klíčové oblasti pro jejich udržitelnost. Praha: Grada Publishing, Expert (Grada), 2018. ISBN 978-80-247-3075-2.

MOCKOVČIAKOVÁ, A., D. PROKÚPKOVÁ a Z. MORÁVEK. Příspěvkové organizace. Praha: Meritum (ASPI), 2012. ISBN 978-80-7357-416-1.

OTRUSINOVÁ, M. *Finanční hospodaření municipálních účetních jednotek: po novele zákona o účetnictví*. Praha: C.H. Beck, 2011. ISBN 978-80-7400-342-4.

PEKOVÁ, J. – PILNÝ, J. – JETMAR, M. *Veřejný sektor – řízení a financování*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012. ISBN 978-80-7357-936-4.

REKTORÍK, J. *Organizace neziskového sektoru : základy ekonomiky, teorie a řízení*. Praha: Ekopress, 2007. ISBN 978-80-86929-25-5.

---

**Předběžný termín obhajoby**

2020/21 LS – PEF

**Vedoucí práce**

prof. Ing. Jaroslav Homolka, CSc.

**Garantující pracoviště**

Katedra ekonomiky

---

Elektronicky schváleno dne 9. 11. 2020

**prof. Ing. Miroslav Svatoš, CSc.**

Vedoucí katedry

---

Elektronicky schváleno dne 12. 11. 2020

**Ing. Martin Pelikán, Ph.D.**

Děkan

V Praze dne 30. 01. 2021

### **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že svou diplomovou práci "Hodnocení činnosti a hospodaření vybraných neziskových organizací" jsem vypracovala samostatně pod vedením vedoucího diplomové práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu použitých zdrojů na konci práce. Jako autorka uvedené diplomové práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušil autorská práva třetích osob.

V Praze dne 29. 3. 2021

---

### **Poděkování**

Ráda bych touto cestou poděkovala vedoucímu diplomové práce panu prof. Ing. Jaroslavu Homolkovi, CSc. za odborné vedení, ochotu se mnou spolupracovat a podnětné rady, které mi pomohly při jejím zpracování.

Dále bych chtěla poděkovat vedení obou příspěvkových organizací za poskytnutí informací potřebných pro zpracování vlastní části mé diplomové práce

# Hodnocení činnosti a hospodaření vybraných neziskových organizací

## Abstrakt

Pro zpracování diplomové práce na téma Hodnocení činnosti a hospodaření vybraných neziskových organizací jsem si vybrala příspěvkové organizace z oblasti kultury nacházející se v Plzeňském kraji v přibližně stejně velkých městech. Protože si vedení organizací nepřála zveřejňovat jejich celý název, jsou v práci uváděny pouze jako Městské kulturní středisko a Městské kulturní zařízení. V teoretické části práce jsou nejprve vysvětleny pojmy týkající se oblasti neziskového sektoru. V rámci příspěvkových organizací jsou zde přiblíženy jejich typické znaky. Následně je z teoretického hlediska popsána také finanční analýza coby výchozí bod praktické části. Praktická část práce nejprve seznamuje čtenáře s oběma organizacemi, ty jsou následně na základě výkazů účetních závěrek z období 2016-2020 podrobeny finanční analýze, konkrétně se jedná o horizontální a vertikální analýzu, dále například o výpočet rozdílových ukazatelů a ukazatelů autarkie, likvidity či finanční nezávislosti, využít je také model BAMF. Výsledky těchto ukazatelů jsou sumarizovány do grafu a porovnány. Poslední ze sledovaných let je poznamenán koronavirovou krizí, která naprosto utlumila kulturní život nejen v České republice ale prakticky na celém světě. Na základě výsledků finanční analýzy, informací poskytnutých od zaměstnanců těchto organizací a s přihlédnutím k pandemické krizi jsou navržena opatření, která by měla pomoci k rozvoji organizací a ke zlepšení jejich činností. U MKZ se jedná o zavedení různých kreativních a sportovních kroužků, které by v případě trvání nepříznivé pandemické situace mohly být, stejně jako současné kurzy MKS, přeneseny do online prostředí. V případě příznivějšího vývoje je navrženo rozšíření doplňkových činností. V rámci MKS se jako jeden z možných směrů rozvoje nabízí hostinská činnost či rozšíření služeb knihovny, u druhé organizace je to například zřízení cestovní agentury.

**Klíčová slova:** nezisková organizace, příspěvková organizace, finanční analýza, kulturní středisko, kulturní zařízení, hospodaření, zlepšený výsledek hospodaření, poměrové ukazatele

# **Evaluation of activities and economy selected non-profit organizations**

## **Abstract**

For the diploma thesis about the topic Evaluation of Activities and Economy of Selected Non-profit Organizations, I chose two contributory organizations from the field of culture located in approximately same size cities in the Pilsen region. The management of the organizations did not want to publish their full name in the thesis, so they are mentioned universally as the Municipal Cultural Centre and the Municipal Cultural Institution. The theoretical part of the thesis explains the key words in the domain of the non-profit sector. There are also described typical characters of contributory organizations. Subsequently, the financial analysis is also described from a theoretical point of view as the starting point of the practical part. The practical part of the work first acquaints the reader with both contributory organizations, their financial statements from the period 2016-2020 are then subjected to financial analysis, namely horizontal and vertical analysis, then for example calculation of differential indicators, indicators of autarchy, liquidity or financial independence, model BAMF is also used. The results of these indicators are summarized in a graph and compared. The last of the monitored years is marked by the coronavirus crisis, which completely limited cultural life not only in the Czech Republic but practically all over the world. Based on the results of the financial analysis, information provided by the staff of these organizations and taking into account the pandemic crisis, measures are proposed that should help to develop the organizations and improve their activities. For MCI it is organization of some creative and sports free time activities, which could in case of a non-recurrence of the pandemic situation, as well as current activities of MCC, be transferred to the online environment. In case of better situation there is recommended extension of complementary activities. For MCC is proposed as one of the possible directions of development hospitality operation or expansion of services in the library, for the second institution it is for example the establishment of a travel agency.

**Keywords:** non-profit organization, contributory organisation, financial analysis, cultural centre, cultural institution, economy activities, improved profit, ratio analysis

# Obsah

<b>1 Úvod.....</b>	<b>12</b>
<b>2 Cíl práce a metodika .....</b>	<b>13</b>
2.1 Cíl práce .....	13
2.2 Metodika .....	13
<b>3 Teoretická východiska .....</b>	<b>14</b>
3.1 Neziskový sektor v národním hospodářství .....	14
3.1.1 Neziskové organizace .....	15
3.2 Příspěvkové organizace.....	16
3.2.1 Vznik a zánik příspěvkových organizací .....	17
3.2.2 Financování příspěvkových organizací .....	18
3.2.3 Účetnictví příspěvkových organizací.....	19
3.2.4 Hlavní a hospodářská činnost příspěvkových organizací .....	19
3.2.5 Zlepšený výsledek hospodaření a snížení základu daně příspěvkových organizací .....	20
3.3 Finanční analýza.....	21
3.3.1 Zdroje informací pro finanční analýzu .....	22
Rozvaha.....	22
Výkaz zisku a ztráty.....	23
Přehled o finančních tocích.....	24
3.3.2 Metody finanční analýzy .....	24
Horizontální analýza .....	25
Vertikální analýza .....	25
Rozdílové ukazatele .....	26
Poměrové ukazatele .....	27
Bilanční analýza neziskové organizace – model BAMF.....	31
<b>4 Vlastní práce .....</b>	<b>34</b>
4.1 Městské kulturní středisko, příspěvková organizace .....	34
4.1.1 Hlavní činnost Městského kulturního střediska.....	34
4.1.2 Majetek Městského kulturního střediska .....	35
4.1.3 Zaměstnanci Městského kulturního střediska.....	36
4.2 Městské kulturní zařízení, příspěvková organizace .....	37
4.2.1 Hlavní činnost Městského kulturního zařízení .....	38
4.2.2 Doplňková činnost Městského kulturního zařízení .....	38
4.2.3 Majetek Městského kulturního zařízení.....	39



4.2.4	Zaměstnanci Městského kulturního zařízení .....	39
4.3	Finanční analýza.....	40
4.3.1	Horizontální a vertikální analýza .....	41
4.3.2	Rozdílové ukazatele .....	53
4.3.3	Ukazatele likvidity .....	55
4.3.4	Ukazatele rentability .....	58
4.3.5	Ukazatel autarkie .....	62
4.3.6	Ukazatele aktivity .....	63
4.3.7	Ukazatele zadluženosti .....	66
4.3.8	Model BAMF 2007.....	67
<b>5</b>	<b>Výsledky a diskuse .....</b>	<b>69</b>
5.1	Zhodnocení výsledků finanční analýzy.....	69
5.1.1	Porovnání horizontálních a vertikálních analýz příspěvkových organizací ..	69
5.1.2	Porovnání ukazatelů finanční analýzy příspěvkových organizací.....	72
5.2	Návrhy a opatření.....	79
<b>6</b>	<b>Závěr.....</b>	<b>84</b>
<b>7</b>	<b>Seznam použitých zdrojů .....</b>	<b>86</b>
7.1	Knižní zdroje .....	86
7.2	Ostatní zdroje .....	87
<b>8</b>	<b>Přílohy.....</b>	<b>89</b>

## Seznam obrázků

Obrázek 1:	Schéma národního hospodářství dle principu financování .....	15
Obrázek 2:	Řídící struktura MKS .....	37
Obrázek 3:	Řídící struktura MKZ.....	40

## Seznam tabulek

Tabulka 1:	Horizontální analýza aktiv MKS v letech 2016-2020 (v tis. Kč) .....	42
Tabulka 2:	Vertikální analýza aktiv MKS v letech 2016-2020 (v tis. Kč) .....	43
Tabulka 3:	Horizontální analýza pasiv MKS v letech 2016-2020 (v tis. Kč).....	43
Tabulka 4:	Vertikální analýza pasiv MKS v letech 2016-2020 (v tis. Kč).....	44
Tabulka 5:	Horizontální analýza nákladů MKS v letech 2016-2020 (v tis. Kč) .....	45
Tabulka 6:	Vertikální analýza nákladů MKS v letech 2016-2020 (v tis. Kč) .....	45
Tabulka 7:	Horizontální analýza výnosů MKS v letech 2016-2020 (v tis. Kč).....	46
Tabulka 8:	Vertikální analýza výnosů MKS v letech 2016-2020 (v tis. Kč).....	46
Tabulka 9:	Horizontální analýza aktiv MKZ v letech 2016-2020 (v tis. Kč).....	47
Tabulka 10:	Vertikální analýza aktiv MKZ v letech 2016-2020 (v tis. Kč).....	48
Tabulka 11:	Horizontální analýza pasiv MKZ v letech 2016-2020 (v tis. Kč) .....	49
Tabulka 12:	Vertikální analýza pasiv MKZ v letech 2016-2020 (v tis. Kč) .....	49
Tabulka 13:	Horizontální analýza nákladů HČ MKZ v letech 2016-2020 (v tis. Kč).....	51

Tabulka 14: Vertikální analýza nákladů HČ MKZ v letech 2016-2020 (v tis. Kč).....	51
Tabulka 15: Horizontální analýza výnosů HČ MKZ v letech 2016-2020 (v tis. Kč).....	52
Tabulka 16: Vertikální analýza výnosů HČ MKZ v letech 2016-2020 (v tis. Kč).....	52
Tabulka 17: Ukazatel čistého pracovního kapitálu MKS v letech 2016-2020 (v Kč).....	53
Tabulka 18: Ukazatel čistého peněžního majetku MKS v letech 2016-2020 (v Kč) .....	54
Tabulka 19: Ukazatel čistého pracovního kapitálu MKZ v letech 2016-2020 (v Kč).....	55
Tabulka 20: Ukazatel čistého peněžního majetku MKZ v letech 2016-2020 (v Kč) .....	55
Tabulka 21: Ukazatel okamžité likvidity MKS v letech 2016-2020 (v Kč).....	56
Tabulka 22: Ukazatel pohotové likvidity MKS v letech 2016-2020 (v Kč).....	56
Tabulka 23: Ukazatel běžné likvidity MKS v letech 2016-2020 (v Kč) .....	57
Tabulka 24: Ukazatel okamžité likvidity MKZ v letech 2016-2020 (v Kč).....	57
Tabulka 25: Ukazatel pohotové likvidity MKZ v letech 2016-2020 (v Kč) .....	58
Tabulka 26: Ukazatel běžné likvidity MKZ v letech 2016-2020 (v Kč) .....	58
Tabulka 27: Ukazatel míry pokrytí ztráty HČ ziskem DČ MKZ v letech 2016-2020 (v Kč) .....	59
Tabulka 28: Ukazatel rentability tržeb DČ MKZ v letech 2016-2020 (v Kč).....	59
Tabulka 29: Ukazatel rentability nákladů DČ MKZ v letech 2016-2020 (v Kč) .....	60
Tabulka 30: Ukazatel variátoru celkových nákladů MKZ v letech 2016-2020 (v Kč) .....	61
Tabulka 31: Ukazatel variátoru celkových nákladů MKS v letech 2016-2020 (v Kč).....	62
Tabulka 32: Ukazatel autarkie MKS v letech 2016-2020 (v Kč) .....	62
Tabulka 33: Ukazatel autarkie MKZ v letech 2016-2020 (v Kč).....	63
Tabulka 34: Ukazatel obratu kapitálu MKS v letech 2016-2020 (v Kč).....	64
Tabulka 35: Ukazatel doby splatnosti pohledávek MKS v letech 2016-2020 (v Kč) .....	64
Tabulka 36: Ukazatel doby splatnosti závazků MKS v letech 2016-2020 (v Kč).....	64
Tabulka 37: Ukazatel obratu kapitálu MKZ v letech 2016-2020 (v Kč).....	65
Tabulka 38: Ukazatel doby splatnosti pohledávek MKZ v letech 2016-2020 (v Kč) .....	65
Tabulka 39: Ukazatel doby splatnosti závazků MKZ v letech 2016-2020 (v Kč) .....	65
Tabulka 40: Ukazatel míry finanční nezávislosti MKS v letech 2016-2020 (v Kč).....	66
Tabulka 41: Ukazatel míry finanční nezávislosti MKZ v letech 2016-2020 (v Kč) .....	66
Tabulka 42: Model BAMF 2007 pro MKS v letech 2016-2020.....	67
Tabulka 43: Model BAMF 2007 pro MKZ v letech 2016-2020 .....	68

## Seznam grafů

Graf 1: Vývoj krátkodobých pohledávek a krátkodobého finančního majetku MKS a MKZ v letech 2016–2020 (v tis. Kč).....	70
Graf 2: Vývoj celkových aktiv a pasiv MKS a MKZ 2016–2020 (v tis. Kč).....	70
Graf 3: Vývoj nákladů MKS a MKZ 2016-2020 (v tis. Kč).....	71
Graf 4: Vývoj výnosů MKS a MKZ 2016–2020 (v tis. Kč).....	72
Graf 5: Variátory nákladů MKS a MKZ v letech 2016-2020.....	74
Graf 6: Ukazatel autarkie MKS a MKZ v letech 2016-2020 (v tis. Kč).....	75
Graf 7: Ukazatel obratu kapitálu MKS a MKZ v letech 2016-2020 .....	75
Graf 8: Ukazatel míry finanční nezávislosti MKS a MKZ v letech 2016–2020 .....	76
Graf 9: Výsledné hodnoty modelu BAMF 2007 pro MKS a MKZ v letech 2016–2020 ....	77
Graf 10: Shrnutí výsledků ukazatelů .....	78

## **Seznam použitých zkratk**

DČ – doplňková činnost

DM – dlouhodobý majetek

FKSP – Fond kulturních a sociálních potřeb

HČ – hlavní činnost

MKS – Městské kulturní středisko

MKZ – Městské kulturní zařízení

N – náklady

V – výnosy

# 1 Úvod

Pro zpracování diplomové práce jsem si vybrala problematiku týkající se neziskového sektoru, konkrétně příspěvkových organizací, a to z toho důvodu, že tento sektor bývá často nedoceněn i přesto, že je pro společnost velmi důležitý. Společnost zapomíná a nevidí, že neziskové organizace přispívají k podchycování a využívání nejrozmanitějších občanských aktivit a tím k pozitivním změnám ve způsobu života lidí. Přitom hospodaření neziskových organizací není zrovna jednoduché, protože tyto oblasti společenského života nejsou schopné přinášet zisky. Dalo by se říci, že od neziskových organizací se za málo peněz očekává hodně muziky, protože nevytvářejí zisk či zlepšený výsledek hospodaření je mnohem nákladnější než zisk vytvářet.

Pro zpracování vlastní části diplomové práce jsem si vybrala dvě neziskové organizace, konkrétně se jedná o příspěvkové organizace nacházející se v Plzeňském kraji zhruba dvacet kilometrů od sebe. Aby mělo jejich porovnání vyšší vypovídací schopnost, vybrala jsem organizace nacházející se v přibližně stejně velkých městech. Po domluvě s vedeními organizací, která si nepřála zveřejňovat jejich přesné názvy, budou organizace uváděny pouze pod částmi svých názvů, a to jako Městské kulturní středisko, příspěvková organizace a Městské kulturní zařízení, příspěvková organizace.

Obě organizace poskytly informace v podobě účetních závěrek za posledních pět let, tedy od roku 2016 do roku 2020. Poslední zmíněný rok je poznamenán koronavirovou krizí, která zasáhla a ochromila celý svět. Tato krize měla nepříznivý dopad na všechny oblasti ekonomiky, neziskových organizací nevyjímaje. Bude tedy zajímavé porovnat, jak organizace hospodařily před touto krizí a během ní.

## **2 Cíl práce a metodika**

### **2.1 Cíl práce**

Hlavním cílem diplomové práce je zhodnotit činnost a hospodaření dvou na sobě nezávislých příspěvkových organizací v letech 2016-2020, konkrétně se jedná o Městské kulturní středisko a Městské kulturní zařízení. Prvním dílčím cílem práce je uvedení do problematiky příspěvkových organizací a finanční analýzy, dalším dílčím cílem je popsat organizace a dále provést finanční analýzu na základě účetních výkazů. Posledními dílčími cíli jsou porovnání výsledků v rámci organizací a navržení opatření vedoucích k eliminaci jejich případných slabých stránek tak, aby došlo ke zlepšení hospodaření organizací i činností, které poskytují.

### **2.2 Metodika**

Diplomovou práci tvoří dvě hlavní části, jsou jimi část teoretická a vlastní. Obě části jsou strukturovány do ucelených kapitol. První část práce je zpracována na základě studia odborné literatury a zákonů týkajících se problematiky neziskového sektoru, především příspěvkových organizací, jejich hospodaření a finanční analýzy. Vycházeno je z materiálů dostupných jak v elektronické, tak i v tištěné podobě. Při zpracování této části je použita metoda deskripce pro vysvětlení důležitých pojmů a také metoda komparace v případě zjištění rozdílných informací.

Pro zpracování praktické části je použita metoda sběru dat a analýza dokumentů v podobě účetních závěrek za posledních pět let, využity jsou také informace získané od vedení organizací, za pomoci kterých jsou organizace charakterizovány. Na základě dat z účetních výkazů je nejprve provedena vertikální a horizontální analýza pro seznámení se s jednotlivými položkami, následně jsou data podrobena dalším vhodným metodám a ukazatelům finanční analýzy, jako jsou například rozdílové ukazatele, dále ukazatele zadluženosti, likvidity, autarkie či souhrnný model BAMF. Tyto ukazatele jsou vždy popsány a doplněny tabulkou s příslušnými hodnotami. Pro lepší vypovídací schopnost jsou některé ukazatele v rámci vyhodnocení zaneseny do grafů. Nakonec jsou porovnány a zhodnoceny nejen mezi organizacemi ale i vzhledem k doporučeným hodnotám.

V závěru práce jsou na základě komparace výsledků analýzy navržena opatření, která přispějí k lepšímu hospodaření organizací i ke zlepšení jejich činností.

## 3 Teoretická východiska

### 3.1 Neziskový sektor v národním hospodářství

Aby bylo možné plně porozumět neziskovým organizacím, je třeba chápat vymezení celého národního hospodářství, které představuje ekonomiku země. Jedná se o všechny činnosti hospodářského charakteru na území daného státu. Tvoří jej subjekty a vztahy mezi nimi vytvořené za účelem produkce, poskytování statků a služeb a v neposlední řadě také uspokojování potřeb lidí (Tetřevová, 2011).

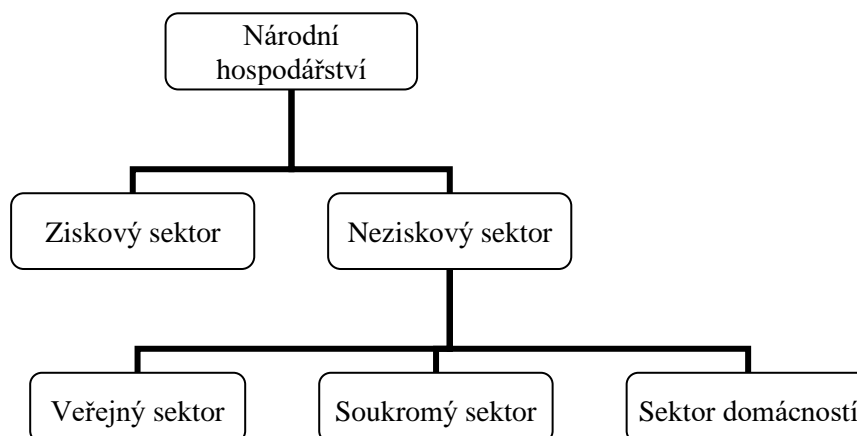
Národní hospodářství se člení dle principu financování, a to na ziskový a neziskový sektor. Hlavní rozdíl mezi těmito sektory spočívá v tom, že zatímco u ziskových subjektů je hlavním cílem dosažení zisku pomocí prodeje statků a služeb za tržní cenu, u neziskových organizací je to dosažení užítku (Tetřevová, 2011; Duben, 1996).

Samozřejmě i v neziskovém sektoru je dosažení zisku důležité, ale v tomto případě není zisk, který je zde nazýván jako zlepšený výsledek hospodaření, použit jako odměna pro vedení a majitele firmy, nýbrž jako kapitál pro další rozvoj a rozšíření nabízených služeb tak, aby byl zvýšen hlavně celkový užitek z těchto služeb (Rektořík, 2007). Hlavním cílem je tedy dosažení určitého užítku jakožto veřejné služby, a to především v oblasti kultury, vzdělání, životního prostředí, zdravotnictví, veřejné správy apod. (Rektořík, 2007; Boukal, 2009).

Neziskový sektor pak lze dále rozdělit na sektor domácností a na neziskový soukromý a neziskový veřejný sektor. Domácnosti v rámci národního hospodářství můžeme charakterizovat jako oblast důležitou pro formování občanské společnosti. Jejich důležitost spočívá v tom, že se podílí na finančním koloběhu a zajišťují vstup na trh produktů, faktorů a kapitálu (Duben, 1996; Peková, Pilní a Jetmar, 2002).

Neziskový soukromý sektor je financován vlastními zdroji právnických a fyzických osob, které se rozhodly investovat do konkrétní činnosti, aniž by za to očekávaly peněžní odměnu, dále může být financován příspěvkem z veřejných financí, hlavním cílem je ovšem dosažení užítku. Neziskový veřejný sektor je pak financován z veřejných zdrojů, je řízen veřejnou správou, podléhá veřejné kontrole a rozhoduje se v něm na základě veřejné volby. Cílem je dosažení veřejné služby. Rozdělení národního hospodářství znázorňuje Obrázek 1 (Rektořík, 2007; Tetřevová, 2011).

Obrázek 1: Schéma národního hospodářství dle principu financování



Zdroj: Vlastní zpracování dle Rektorička (2007)

### 3.1.1 Neziskové organizace

Dennis R. Young ve své knize (1983) uvádí, že organizace je možno chápat jako veřejně prospěšné v případě, kdy jim příslušné právní normy neumožňují fungovat v ekonomických procesech při dosahování běžné úrovně tvorby zisku jakožto základního cíle organizace.

V České republice definuje zákon č. 586/1992 Sb., o dani z příjmů neziskovou organizaci v poměrně širokém slova smyslu, a to jako: „organizaci charakteru právnické osoby, která nebyla zřízena nebo založena za účelem podnikání“ (§ 18, odstavec 7). Dle tohoto zákona může být neziskovou organizací například:

- zájmové sdružení právnických osob;
- občanské sdružení;
- politická strana a hnutí;
- nadace a nadační fond;
- obec či kraj;
- příspěvková organizace;
- veřejná vysoká škola;
- státní fond;
- organizační složka státu či územního samosprávného celku apod.

### 3.2 Příspěvkové organizace

Příspěvkové organizace patří do neziskového veřejného sektoru, jejich cílem není zisk, ale vyrovnané hospodaření. Zakládají je organizační složky státu, jako jsou například ministerstva, dále je mohou zakládat také územní samosprávné celky, tedy obce nebo kraje (Růžičková, 2013).

Pouze v prvním zmíněném případě jsou příspěvkové organizace zapsány do obchodního rejstříku a mají samostatnou právní subjektivitu, jedná se tedy o právnické osoby. Zákon, který je upravuje, je zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů. V prvním případě, kdy se jedná o příspěvkové organizace zřízené státem, zde platí zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech, ve znění pozdějších předpisů (Rektořík, 2007; Růžičková, 2013).

Příspěvkové organizace jsou nejčastěji zakládány především v oblasti sociální péče, kultury, bezpečnosti a ochrany, správy majetku, zdravotnictví a školství. Lze říci, že se jedná o činnosti, které nepřinášejí příliš vysoké zisky, ale vyžadují samostatnou právní subjektivitu. Měly by sloužit nejen k zabezpečení neziskových činností, ale i k zabezpečení smíšených veřejných statků poskytovaných spotřebitelům za určitý poplatek (Rektořík, 2007; Otrusinová a Kubíčková, 2011).

Jedním z hlavních znaků příspěvkové organizace je její vazba na rozpočet zřizovatele, který poskytuje prostředky na provoz a pokrývá její finanční potřeby, organizace tak hospodaří nejen s peněžními prostředky získanými z vlastní činnosti, ale i s penězi získanými od zřizovatele, fyzických a právnických osob nebo s prostředky svých fondů, kterými jsou například rezervní fond, investiční fond, fond kulturních a sociálních potřeb či fond odměn. Zůstatky fondů na konci roku se pak převádějí do roku následujícího. Jak již bylo uvedeno výše, neziskové organizace mohou svůj případný zisk použít pouze k rozvoji další činnosti, další využití musí schválit sám zřizovatel, tento fakt je tedy další zvláštností v oblasti příspěvkových organizací (Rektořík, 2007).

Organizace musí být vedena v rozpočtu zřizovatele, ten se stanovuje jako vyrovnaný a zahrnuje pouze výnosy a náklady související s poskytnutými službami v hlavní činnosti organizace. Jako další ze znaků lze uvést rozpočtové finanční účty, kdy se jedná především o příspěvky a dotace na provoz od zřizovatele. Třetím znakem je hospodaření s fondy, jako jsou například majetkové, finanční nebo peněžní fondy, tyto fondy jsou brány jako zdroje krytí. Za další specifikum příspěvkové organizace je považováno oddělené sledování



nákladů a výnosů z hlediska hlavní a hospodářské činnosti. Výsledek hospodaření je pak stanoven jako součet výsledků hospodaření z obou těchto činností (Boukal, 2009; Růžičková, 2013).

Aby mohly organizace plnit svůj účel, propůjčuje jim zřizovatel na základě smlouvy o výpůjčce majetek, se kterým organizace hospodaří a spravují jej. Majetek ovšem zůstává ve vlastnictví zřizovatele a organizace účtuje odděleně o majetku svěřeném a o majetku, který získala během své činnosti. Používání majetku je ošetřeno zřizovací listinou, jsou v ní stanoveny zákazy a omezení používání. Příspěvková organizace majetek odepisuje a odpisy zahrnuje do svých nákladů. Tento druh nákladů je pak použit při tvorbě investičního fondu organizace. Jak název napovídá, tento fond slouží k financování investičních potřeb organizace (Boukal, 2009; Otrusinová a Kubíčková, 2011).

### **3.2.1 Vznik a zánik příspěvkových organizací**

Zřizovatele zakládají tyto organizace na základě zřizovací listiny za veřejně prospěšným účelem, jedná se nejčastěji o muzea, divadla, nemocnice, školy apod., patří sem ovšem také ministerstva, Ústavní soud, Nejvyšší kontrolní úřad, Kancelář prezidenta republiky a Veřejného ochránce práv, Akademie věd České republiky a další (Peková, Pilný, Jetmar, 2012).

Ve zřizovací listině musí být dle zákona č. 250/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů uvedeny tyto základní informace:

- přesná identifikace zřizovatele, jedná-li se o obec, musí zde být uveden i okres, ve kterém se nachází;
- přesná identifikace organizace tak, aby nebylo možné ji zaměnit s jinou takovou organizací;
- vymezení hlavní a doplňkové činnosti, která musí být v souladu s dalšími pravidly tohoto zákona;
- doba, po kterou může organizace fungovat;
- charakteristika majetku, se kterým organizace hospodaří, a práv týkajících se používání tohoto majetku;
- přesné vymezení statutárního orgánu.

O založení, zrušení i sloučení rozhoduje zastupitelstvo daného územního samosprávného celku. Návrh na zrušení příspěvkové organizace podává zřizovatel, ten je

následně předán zastupitelstvu. Příspěvková organizace může zaniknout také uplynutím doby, na kterou byla zřízena (Duben, 1996; Otrusínová a Kubíčková, 2011).

Se zánikem společnosti souvisí několik povinností, je například třeba, aby organizace uzavřela účetnictví, v rámci kterého musí zjistit skutečné stavy vlastního i svěřeného majetku, dále musí vyhotovit oznámení o zániku a dodat jej na příslušné úřady, jako jsou správa sociálního zabezpečení, zdravotní pojišťovny, finanční úřady apod. Zřizovatel má po zániku právo na závazky i veškerý majetek organizace (Otrusínová a Kubíčková, 2011; Mockovčiaková, Prokúpková, Morávek, 2009).

### 3.2.2 Financování příspěvkových organizací

Financování a finanční řízení je ekonomickým pojmem zaměřeným na efektivnost fungování organizace, pro zjištění objektivních informací důležitých pro toto zhodnocení se využívá nejčastěji finanční analýzy, manažerského účetnictví, plánování, kontrolních systémů, controllingových metod apod. (Krechovská et al., 2018).

Protože jsou příspěvkové organizace neziskové, nemají k dispozici, jako je tomu u ziskových organizací, propracovaný systém metod řízení, omezuje je také právní prostředí či práva zřizovatelů, kteří často zpomalují rozhodování. Nejvýznamnějším problémem v této oblasti je ale řízení likvidity, cash flow nebo například kalkulace. Je zřejmé, že žádné finanční řízení se neobejde bez účetních informací v podobě účetních výkazů (Otrusínová a Kubíčková, 2011; Růžičková, 2013).

Jak již bylo uvedeno výše, příspěvkové organizace zajišťují finanční prostředky k hospodaření nejen ze své vlastní činnosti, ale také z rozpočtu zřizovatele, svých vlastních fondů a dále hospodaří: *„s peněžními dary od fyzických a právnických osob, včetně peněžních prostředků poskytnutých z Národního fondu a ze zahraničí, s dotací na úhradu provozních výdajů, které jsou nebo mají být kryty z rozpočtu Evropské unie, včetně stanoveného podílu státního rozpočtu na financování těchto výdajů a také s dotací na úhradu provozních výdajů podle mezinárodních smluv, na základě kterých jsou České republice svěřeny peněžní prostředky z finančního mechanismu Evropského hospodářského prostoru, z finančního mechanismu Norska a programu švýcarsko-české spolupráce“* (Otrusínová a Kubíčková, 2011, s. 20).

Finanční řízení je tedy nejvíce ovlivněno vztahem k rozpočtu zřizovatele. V praxi může nastat situace, kdy se prostředky získané od Evropské unie nepoužijí do konce

kalendářního roku, pak je povinností organizace převést je do rezervního fondu a pro stanovený účel je využít v následujících letech (Otrusínová a Kubíčková, 2011).

### **3.2.3 Účetnictví příspěvkových organizací**

Účetnictví a výkaznictví příspěvkových organizací je upraveno zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů a také vyhláškou Ministerstva financí České republiky č. 410/2009 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení tohoto zákona. Rovněž musí být v souladu s Českými účetními standardy č. 701 až č. 710, kterými Ministerstvo financí sjednocuje účetní postupy (Votnerová, 2018).

Dle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví mohou příspěvkové organizace vést účetnictví ve zjednodušením rozsahu v případě, že o tom rozhodne jejich zřizovatel nebo se jedná o malou či mikro účetní jednotku, která nemá povinnost ověřovat účetní závěrku auditorem. V ostatních případech vedou příspěvkové organizace účetnictví v plném rozsahu.

Jedno z největších specifíků příspěvkových organizací je to, že odděleně sledují svoji hlavní a hospodářskou činnost. To platí i z hlediska účetnictví. Účtování je zde pro obě činnosti shodné, ale je sledováno odděleně, musí být dodržena zásada, že pro vypořádání nákladů doplňkové činnosti nesmí být použity prostředky získané na financování činnosti hlavní (Otrusínová a Kubíčková, 2011; Rektořík, 2007).

### **3.2.4 Hlavní a hospodářská činnost příspěvkových organizací**

Hlavní činnost musí být dle zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů uvedena ve zřizovací listině. Tato činnost musí odpovídat účelu, kvůli kterému byla organizace založena. Vedle hlavní činnosti může příspěvková organizace vykonávat i doplňkovou činnost, která musí být rovněž uvedena ve zřizovací listině.

Doplňkovou činností se nezisková organizace snaží lépe využít svůj majetek a své možnosti, musí ovšem navazovat na hlavní účel organizace. Doplňková činnost se používá k lepšímu a efektivnějšímu využití majetku či odbornosti zaměstnanců, ne však pro maximalizaci zisku. Podmínkou této činnosti je ale to, že nesmí v žádném případě narušit hlavní činnost a její zisk po zdanění musí být použit pouze pro rozvoj hlavní činnosti. Zisk z této činnosti je tedy podmínkou pro její realizaci. Důležitým rozdílem mezi těmito činnostmi je možnost získání příspěvku, zatímco na hlavní činnost je možno získat

finanční příspěvek, na doplňkovou činnost ne (Boukal, 2009; Otrusínová a Kubičková, 2011).

### **3.2.5 Zlepšený výsledek hospodaření a snížení základu daně příspěvkových organizací**

Zdaňování v oblasti neziskového sektoru upravuje mimo jiné zákon č. 586/1992 Sb., o dani z příjmů. § 20, odstavec 7 tohoto zákona uvádí možnost snížit u některých neziskových organizací základ daně o 30 %, které by měly činit minimálně tři sta tisíc korun, maximální hodnota snížení základu daně je dle zákona dána částkou jednoho milionu korun. Pokud by tedy snížení ve výši 30 % základu daně nedosahovalo 300 000,- Kč, je možné snížit základ daně právě o tuto částku, maximálně ale do částky základu daně, nebo jednoho milionu korun. Musí být dodrženo, že ušetřené peníze budou v dalším účetním období použity na úhradu nákladů příslušné organizace.

Tato daňová podpora, uvedená v zákoně č. 586/1992 Sb., o dani z příjmů se nevztahuje na „*obce, kraje, poskytovatele zdravotních služeb, který má oprávnění k poskytování zdravotních služeb podle zákona upravujícího zdravotní služby, a profesní komory a poplatníka založeného za účelem ochrany a hájení podnikatelských zájmů svých členů, kteří nejsou organizací zaměstnavatelů*“ (§ 20, odstavec 7).

Pokud je tvořen tzv. zhoršený výsledek hospodaření a je tedy v účetním období tvořena ztráta, musí zřizovatel společně s příspěvkovou organizací tuto skutečnost projednat a musí zabezpečit úhradu ztráty. Ta se zajišťuje buď prostředky z rezervního fondu, nebo je hrazena z rozpočtu zřizovatele, dále může dojít také k úhradě ztráty ze zisku v následujícím účetním období. Kdyby nedošlo k úhradě ztráty ani v následujícím období, může ji zřizovatel zrušit. Pokud je tvořen tzv. zlepšený výsledek hospodaření, použije se primárně k úhradě ztráty, je-li to třeba. Může být také vložen do některého z fondů příspěvkové organizace (Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech).

### 3.3 Finanční analýza

Finanční analýza je nedílnou součástí finančního řízení a slouží pro kvalitní rozhodování v rámci fungování organizace, nejprve se objevila u ziskového sektoru a později se v modifikované formě přesunula i do sektoru neziskového. Jedná se o druh analýzy se specifickými cíli (Knápková a Pavelková, 2010).

Obecně ji lze definovat jako systematický rozbor dat, který se zaměřuje jak na minulost, kdy zkoumá, které faktory činnost organizace ovlivnily, tak i na současnost a zároveň se snaží předvídat budoucnost na základě informací získaných z účetních výkazů, těmi nejdůležitějšími v tomto ohledu jsou rozvaha, výkaz zisku a ztráty, příloha, přehled o finančních tocích a výkaz o změnách vlastního kapitálu (Krechovská et al., 2018).

Je tedy zřejmé, že mezi účetnictvím a rozhodováním v organizaci existuje velmi úzká spojitost. Účetnictví je v tomto ohledu definováno jako zdroj informací v podobě přesných hodnot peněžních údajů. Jedná se o ty nejzákladnější informace o organizaci. Aby bylo možné dosáhnout odpovídajících výsledků z této analýzy a správně její výsledky interpretovat, je třeba stoprocentně porozumět a znát položky jednotlivých výkazů (Růčková, 2019; Kraftová, 2002).

Podstatou této analýzy je prověření finančního zdraví organizace, jinými slovy zjišťujeme současný stav organizace a následně tvoříme finanční plán. Samotný průběh finanční analýzy se může různit svojí podrobností, formou i technikou, protože problematika finanční analýzy není legislativně upravena. V oblasti neziskového sektoru je důležité výsledky finanční analýzy posuzovat ve vztahu k vizi a cílům organizace (Růčková, 2019).

Kraftová (2002) ve své knize definuje základní cíle finanční analýzy pro municipální firmy, kterými jsou:

- *„posouzení dosavadního vývoje firmy a poskytnutí informací pro rozhodnutí do budoucna;*
- *rozbor možných variant dalšího vývoje a výběr nejvhodnější varianty;*
- *porovnání výsledků různých organizací;*
- *zpracování informací pro hodnocení firmy vnějšími partnery, věřiteli i vlastníky“ (s. 25).*

### 3.3.1 Zdroje informací pro finanční analýzu

Pro úspěšné zhodnocení organizace z hlediska finanční analýzy jsou nezbytné kvalitní, pravdivé a úplné vstupní informace. Tyto informace lze najít v účetních výkazech, které pro tyto účely můžeme rozdělit na finanční a vnitropodnikové účetní výkazy (Růčková, 2019).

Finanční účetní výkazy slouží zejména pro externí uživatele, poskytují ucelený přehled o majetku, a to jak o jeho struktuře, tak i o jeho stavu, dále o zdrojích krytí a jejich tvorbě, použití výsledku hospodaření a v neposlední řadě zahrnují také přehled o finančních tocích. Finanční výkazy jsou tedy základem pro finanční analýzu. Vnitropodnikové účetní výkazy vychází z interních potřeb organizace, nemají závaznou podobu, a protože jsou sestavovány častěji, zpřesňují výsledky finanční analýzy, protože snižují riziko odchylky výsledků analýzy od skutečnosti (Růčková, 2019).

Mockovčiaková, Prokúpková a Morávek (2012) doplňují zdroje vnitropodnikového účetnictví, také nazývaného jako manažerské, o informace čerpané ze závěrečných účtů a výroční zprávy. Dalšími vhodnými zdroji dat mohou být vnitřní směrnice a pokyny, statistiky, informace z oblasti mezd, či z pracovních porad. Do externích zdrojů pak řadí státní statistiky, odborný tisk nebo například internet.

#### Rozvaha

Prvním důležitým výkazem, který Růčková (2019) ve své knize popisuje, je rozvaha, ta zobrazuje skutečný stav majetku (aktiv) a zdrojů jeho krytí (pasiv) k určitému okamžiku. Rozvaha funguje na principu bilance, což znamená, že celkový součet strany aktiv se v každém okamžiku musí rovnat součtu všech pasiv. Jedná se tedy o takzvané stavové veličiny, které se vztahují k určitému okamžiku. Rozvaha je sestavována minimálně k poslednímu dni účetního období. Zobrazuje stav organizace ve třech oblastech, jsou jimi majetková situace podniku, kdy zjišťujeme konkrétní druhy majetku, jeho ocenění, opotřebení, obrátkovost či optimální rozložení majetku. Druhou oblastí jsou zdroje financování, ze kterých byl majetek pořízen, zajímáme se hlavně o strukturu a celkovou výši vlastních a cizích zdrojů. Poslední oblastí je finanční situace podniku udávající informace o výsledku hospodaření, konkrétně o jeho velikosti a rozdělení.

Aktiva zachycují tedy veškerý majetek organizace, který je zpravidla rozdělován do dvou skupin, a to z hlediska doby jeho životnosti. První skupinou, kam řadíme majetek

s použitelností nad jeden rok, je dlouhodobý majetek. Tento majetek se dále dělí na dlouhodobý hmotný, nehmotný a finanční. Druhou skupinou aktiv je majetek krátkodobý (s použitelností do jednoho roku), sem řadíme zásoby, krátkodobé pohledávky a krátkodobý finanční majetek (Otrusinová a Kubičková, 2011; Růžičková, 2013).

I pasiva se dělí do dvou skupin, jsou jimi vlastní a cizí zdroje. Nejsou tedy členěna z hlediska času, ale z hlediska vlastnictví zdrojů. V této oblasti se nepoužívá termín „kapitál“, jako je tomu u podnikatelských subjektů, kde je tento kapitál do podniku vložen za účelem zhodnocení. U neziskových organizací se proto používá spíše termín „zdroje“, nicméně v některých knižních zdrojích se objevuje i termín „kapitál“. Vlastní zdroje pak zahrnují vlastní jmění, fondy, oceňovací rozdíly z přecenění finančního majetku a závazků a výsledek hospodaření. V cizích zdrojích se nachází veškeré závazky, a to jak dlouhodobé, tak i krátkodobé. Patří sem závazky vůči zaměstnancům, dodavatelům, státu apod. (Růžičková, 2013).

#### Výkaz zisku a ztráty

Na základě tohoto výkazu, který lze nazývat také výsledovka, zjišťuje příspěvková organizace svůj výsledek hospodaření, sestavuje se stejně jako rozvaha minimálně jednou za rok, a to na konci účetního období. Na rozdíl od rozvahy jsou zde ale zobrazeny takzvané tokové veličiny, které se vztahují k určitému časovému intervalu. Výkaz zisku a ztráty zobrazuje veškeré náklady a výnosy účetní jednotky za hlavní i doplňkovou činnost, slouží hlavně pro vyčíslení výsledku hospodaření, který zjistíme odečtením nákladů od výnosů (Knápková a Pavelková, 2010).

Hlavní otázkou uvedenou v knize od Růčkové (2019), na kterou při analýze výsledovky odpovídáme, je: „*Jak jednotlivé položky výkazu zisku a ztráty ovlivňují nebo spíše ovlivňovaly výsledek hospodaření?*“ (s. 32).

Pod pojmem výnosy se ukrývají výkony účetní jednotky uvedené v odpovídajících peněžních částkách bez ohledu na to, zda došlo k jejich inkasu, či nikoli, není zde tedy rozhodující okamžik zaplacení, ale okamžik provedení výkonu. Dle vyhlášky č. 410/2009 Sb. jsou výnosy ve výsledovce členěny na výnosy z činnosti, finanční výnosy, výnosy z daní a poplatků, výnosy z transferů a výnosy ze sdílených daní a poplatků. Patří sem také výsledek hospodaření, který se zde uvádí jak před zdaněním, tak i za běžné účetní období.

Náklady pak uvádějí celkovou spotřebu organizace taktéž vyjádřenou v penězích, přičemž zde platí stejná zásada, kdy není rozhodující okamžik zaplacení, ale výkonu. Jejich členění je stejné jako u výnosů, liší se pouze v tom, že zatímco do výnosů zařazujeme výsledek hospodaření, zde je uvedena vypočtená daň z příjmů, chybí také odpovídající položky k výnosům z daní a poplatků (Knápková a Pavelková, 2010; Kraftová, 2002).

Primárním cílem výkazu zisku a ztráty je vyčíslení výsledku hospodaření a následné daně z příjmů. Výsledek hospodaření se zjistí porovnáním nákladů a výnosů, tedy tak že od výnosů odečteme náklady. V případě, kdy výnosy převyšují náklady, se nejedná o zisk, jako je tomu u ziskových organizací, nýbrž o zlepšený výsledek hospodaření. Pokud jsou náklady vyšší než výnosy, nazýváme tento jev klasicky ztrátou (Knápková a Pavelková, 2010).

#### Přehled o finančních tocích

Přehled o finančních tocích není na rozdíl od předchozích dvou výkazů založen na aktuálním principu. Výkaz dělíme do tří základních částí – provozní, investiční a finanční. Je možné jej sestavit dvěma základními metodami, a to buď přímo nebo nepřímo (Knápková a Pavelková, 2010).

Jednou z výhod tohoto výkazu je to, že není ovlivněn časovým rozlišováním, které má vliv především na náklady a výnosy a nemusí mít současně dopad na příjmy a výdaje. Další výhodou je i to, že výkaz není ovlivněn odepisováním majetku, kdy odpisy jsou nákladem podniku, nejsou však jeho výdajem (Růčková, 2019; Otrusinová a Kubíčková, 2011).

#### **3.3.2 Metody finanční analýzy**

Nejčastěji používanou metodou finanční analýzy je metoda kvantitativní, která poskytuje klíč pro zhodnocení finanční situace v organizaci, opírá se o údaje zjištěné z účetních výkazů. Kvantitativní metoda se dělí na dvě skupiny, které se nazývají absolutní a intenzivní (Růčková 2019; Holečková 2008).

Intenzivní (relativní) metoda zobrazuje vztah dvou údajů (jevů) a říká, jaká část jednoho jevu připadá na jednotku druhého. Jejich citlivost v závislosti na velikosti podniku je nižší. Dalo by se říci, že intenzivní ukazatele udávají míru působení absolutních



ukazatelů a rychlost jejich změny. Významné jsou v tomto ohledu poměrové ukazatele, které je možno označit za základ finanční analýzy (Holečková, 2008; Růčková, 2019).

Absolutní metoda, kterou je vhodné využít pouze při hodnocení v rámci jedné organizace, vychází z účetních výkazů a zobrazuje vztah jednoho konkrétního údaje bez zohlednění vlivu či závislosti na údaj jiný. V tomto případě se používá členění informací na stavové a tokové. Dělí se na horizontální a vertikální analýzu (Holečková, 2008).

Obě tyto analýzy (horizontální i vertikální) jsou základními metodami pro porovnání účetních výkazů, vycházejí z minulosti organizace, slouží k počátečnímu seznámení se s hospodařením podniku a odhalují problémové oblasti (Kraftová, 2002; Otrusinová a Kubíčková, 2011; Holečková, 2008).

### Horizontální analýza

Pokud máme údaje z různých období týkající se stejných položek, porovnáváme je v rámci horizontální analýzy, jedná se tedy o pozorování a porovnávání položek výkazů v časovém období (Knápková a Pavelková, 2010). Holečková (2008) uvádí, že analýza a srovnání výkazů z hlediska času se provádí po řádcích, cílem je zjistit pohyby položek a určit jejich intenzitu. To znamená, že v procentech či konkrétních jednotkách určujeme, jak se daná položka změnila oproti předchozímu období. Postup výpočtu je jednoduchý, vezmeme údaj položky z daného roku a odečteme od ní údaj té samé položky z roku předchozího, tak získáme absolutní hodnotu, kterou následně převedeme na procenta:

$$\text{procentická změna} = \frac{(\text{hodnota}_t - \text{hodnota}_{t-1})}{\text{hodnota}_{t-1}} * 100$$

### Vertikální analýza

Porovnávání položek v rámci jednoho účetního období nazýváme vertikální analýza, jedná se o stejný princip jako u poměrových ukazatelů, tato metoda zkoumá skladbu výkazů vzhledem k nějaké konkrétní veličině (Knápková a Pavelková, 2010). Princip této analýzy spočívá v tom, že se s účetními výkazy pracuje vertikálně, tedy odshora dolů, a udává tak podíl jednotlivých položek účetních výkazů na celkovém základu v procentech. V případě rozvahy bývá tímto základem bilanční suma, tedy souhrn aktiv či pasiv, která se rovnají. U výsledovky to může být souhrn výnosů, nebo jen některé z jejich částí. Pomocí této analýzy lze určit trendy a změny jednotlivých položek ve vztahu

k určenému základu. Výhodné je ji použít pro meziroční, ale i pro mezipodnikovou komparaci (Holečková, 2008; Růčková, 2019).

### Rozdílové ukazatele

Mezi absolutní ukazatele lze řadit i ukazatele rozdílové, rovněž nazývané například finančními fondy. Tyto fondy označují rozdíl mezi aktivy a pasivy, nejedná se o klasické označení fondu jako v účetnictví. Mezi tyto ukazatele řadíme čistý pracovní kapitál, čisté pohotové prostředky a čisté peněžně pohledávkové finanční fondy (Holečková, 2008).

#### Čistý pracovní kapitál

Tento ukazatel bývá v literatuře označován také jako provozní kapitál, jedná se o nejvýznamnější rozdílový ukazatel. Udává kapitál, který zbude, pokud od oběžných aktiv odečteme krátkodobé závazky včetně krátkodobých bankovních úvěrů a krátkodobých finančních výpomocí (Knápková a Pavelková, 2010).

Jednoduše řečeno, tento vzorec nám řekne, kolik zbude organizaci krátkodobého majetku, pokud by jej použila na úhradu všech krátkodobých dluhů. Jeho cílem je určit optimální výši oběžných aktiv a nejvýhodnější způsob jejich financování. Aby byla organizace dostatečně likvidní, musí tento ukazatel vyjít v kladných číslech, to znamená, že oběžná aktiva mají převyšovat krátkodobá pasiva (Holečková, 2008; Kraftová, 2002).

$$\text{ČPK} = \text{oběžná aktiva} - \text{krátkodobá pasiva}$$

#### Čisté pohotové prostředky

Čisté pohotové prostředky charakterizují Knápková a Pavelková (2010) jako rozdíl pohotových peněžních prostředků a okamžitě splatných závazků. Pod pojmem pohotové peněžní prostředky se ukrývá nejen hotovost, kterou má organizace k dispozici, ale i peníze na běžných účtech, či krátkodobé cenné papíry, které je možné okamžitě přeměnit na hotovost. Peněžní finanční fond se vypočítá takto:

$$\text{ČPP} = \text{pohotové peněžní prostředky} - \text{okamžitě splatné závazky}$$

#### Čistý peněžní majetek

Čistý peněžní majetek navazuje na předchozí rozdílové ukazatele a bývá označován jako kompromis mezi nimi, protože nejen že zahrnuje pohotové prostředky, ale zahrnuje také krátkodobé vymahatelné pohledávky. Lze ho tedy také nazvat peněžně pohledávkovým finančním fondem (Holečková, 2008).

$$\text{ČPM} = \text{oběžná aktiva} - \text{zásoby} - \text{nelikvidní pohledávky} - \text{krátkodobá pasiva}$$

## Poměrové ukazatele

Poměrové ukazatele jsou nejčastěji používané pro tvorbu finanční analýzy a vyjadřují určitý vztah mezi dvěma položkami účetních výkazů. Jak název sám napovídá, jedná se o poměry dvou hodnot. Jsou součástí relativní metody finanční analýzy (Holečková, 2008).

Ne všechny ukazatele používané v ziskovém sektoru mají požadovanou vypovídací schopnost i pro sektor neziskový, proto se zaměřím jen na ty, které považuji právě pro neziskový sektor za důležité. Ukazatele odpovídají tradičním hodnotícím oblastem, kterými jsou rentabilita, autarkie, likvidita, aktivita a zadluženost.

### **Ukazatele likvidity**

Jedním z nejdůležitějších ukazatelů je ukazatel, nebo lépe řečeno ukazatele, likvidity. Tyto ukazatele udávají schopnost organizace splácet své závazky. Ve skutečnosti se jedná o tři ukazatele, které budou popsány níže (Krechovská et al., 2018).

Růčková (2019) definuje likviditu jako: „*vlastnost dané složky rychle a bez velké ztráty hodnoty se přeměnit na peněžní hotovost*“ (s. 57).

Nízká likvidita organizace říká, že organizace není schopna využívat výdělečné a výhodné příležitosti, nebo není schopna hradit své závazky, což může vést k platební neschopnosti či bankrotu. Růčková (2019) dále pokračuje s tím, že je likvidita „*důležitá z hlediska finanční rovnováhy firmy, neboť jen dostatečně likvidní podnik je schopen dostát svým závazkům*“ (s. 58).

#### **Okamžitá likvidita**

Okamžitá likvidita neboli likvidita prvního stupně se vypočítá jako poměr pohotových platebních prostředků a dluhů s krátkou dobou splatnosti. Do této likvidity vstupují jen ty „*nejlikvidnější položky z rozvahy*“ (s. 58). Pojem pohotové platební prostředky zahrnuje finanční prostředky na běžném účtu, v pokladně i ekvivalenty v hotovosti, tedy obchodovatelné cenné papíry. Jmenovatel vzorečku zahrnuje přijaté finanční výpomoci a bankovní úvěry s krátkodobou splatností (Růčková, 2019).

Výsledná hodnota je často určována v jiném rozmezí, například Krechovská et al. (2018) uvádí optimální hodnotu na úrovni 0,2, přičemž říká, že: „*v neziskovém sektoru, z důvodu opatrnosti, bude hodnota tohoto ukazatele doporučena vyšší*“ (s. 69). Otrusinová

a Kubičková (2011) mluví o hodnotě v rozmezí od 0,1 do 0,7, nicméně uvádějí, že standardní je také hodnota 1, vzorec vypadá následovně:

$$\text{okamžitá likvidita} = \frac{\text{pohotov\acute{e} platebn\acute{i} prost\acute{r}edky}}{\text{kr\acute{a}tkodob\acute{e} dluhy}}$$

#### Pohotov\acute{a} likvidita

Likvidita druh\acute{e}ho stupn\acute{e} k \u00farad\acute{e} kr\acute{a}tkodob\acute{y}ch dluh\u00fch využív\acute{a} ve\sker\acute{a} ob\acute{e}zn\acute{a} aktiva sni\ze\n\acute{a} o polo\zecky z\acute{a}sob. \u010ditel i jmenovatel by dle literatury m\acute{e}ly b\u00fdt ve stejn\acute{e}m pom\acute{e}ru, tedy 1:1, p\r{i}pustn\acute{y} je ale tak\acute{e} pom\acute{e}r 1,5:1, to znamen\acute{a}, \ze organizace by v\sechny sv\acute{e} z\acute{a}vazky m\acute{e}la b\u00fdt schopn\acute{a} uhradit z finan\mccn\acute{i}ch prost\acute{r}edk\u00fch na bankovn\acute{i}m \u00far\acute{c}tu, v pokladn\acute{e}, ze sv\acute{y}ch cenn\acute{y}ch pap\r{i}r\u00fch a z pohled\acute{a}vek (R\u00fckov\acute{a} 2019; Krechovsk\acute{a} et al. 2018).

$$\text{pohotov\acute{a} likvidita} = \frac{(\text{ob\acute{e}zn\acute{a} aktiva} - \text{z\acute{a}soby})}{\text{kr\acute{a}tkodob\acute{e} dluhy}}$$

#### B\acute{e}\ze\n\acute{a} likvidita

Posledn\acute{i} z likvidit, likvidita t\r{r}et\acute{i}ho stupn\acute{e}, r\acute{i}k\acute{a}, kolikr\acute{a}t pokryj\acute{i} ob\acute{e}zn\acute{a} aktiva kr\acute{a}tkodob\acute{e} z\acute{a}vazky organizace, tedy z jak\acute{e} \u010d\acute{a}sti je organizace schopn\acute{a} splatit sv\acute{e} kr\acute{a}tkodob\acute{e} z\acute{a}vazky z ve\sker\acute{e}ho kr\acute{a}tkodob\acute{e}ho majetku, kter\acute{y} vlastn\acute{i}. V\u00fasledek by se m\acute{e}l pohybovat mezi 1,5 a 2,5 (Otrusinov\acute{a} a Kubi\mccn\acute{c}kov\acute{a}, 2011).

$$\text{b\acute{e}z\acute{n}\acute{a} likvidita} = \frac{\text{ob\acute{e}zn\acute{a} aktiva}}{\text{kr\acute{a}tkodob\acute{e} dluhy}}$$

#### Ukazatele rentability

Tyto ukazatele hodnot\acute{i} schopnost podniku vytv\acute{a}r\acute{e}t zisk, u neziskov\acute{e}ho sektoru ov\se\n\acute{m} zisk nen\acute{i} prim\acute{a}rn\acute{i}m c\acute{i}lem organizace, alespo\n\acute{n} co se hlavn\acute{i} \u010dinnosti t\acute{y}\mccn\acute{c}e. Jak ji\ze\n\acute{b} bylo r\acute{e}\mccn\acute{c}eno, n\acute{e}kter\acute{e} p\r{i}sp\acute{e}vkov\acute{e} organizace ale maj\acute{i} vedle sv\acute{e} hlavn\acute{i} \u010dinnosti je\st\acute{e} \u010dinnost hospod\acute{a}rskou, jej\acute{i}m\ze\n\acute{b} c\acute{i}lem tvorba zisku je. Pomoc\acute{i} t\acute{e}chto ukazatel\u00fch m\u00f9\ze\n\acute{m}e zhodnotit efektivnost (ziskovost) dan\acute{e} \u010dinnosti (Krechovsk\acute{a} et al., 2018).

Data pot\r{r}ebn\acute{a} pro v\u00fdpo\mccn\acute{c}et ukazatel\u00fch uveden\acute{y}ch n\acute{i}\ze\n\acute{b} jsou z\acute{i}sk\acute{a}v\acute{a}na z rozvahy i z v\u00fasledovky, proto\ze\n\acute{b} pro v\u00fdpo\mccn\acute{c}et je nutn\acute{e} porovn\acute{a}vat v\u00fasledek hospoda\r{e}n\acute{i} s konkr\acute{e}tn\acute{i}mi podnikov\acute{y}mi zdroji (Kraftov\acute{a}, 2002; R\u00fckov\acute{a}, 2019).

#### Pokryt\acute{i} ztr\acute{a}ty hlavn\acute{i} \u010dinnosti ziskem z dopl\n\mccn\acute{c}kov\acute{e} \u010dinnosti

Jako alternativu pro klasick\acute{y} v\u00fdpo\mccn\acute{c}et rentability uv\acute{a}d\acute{i} Krechovsk\acute{a} et al. (2018) v p\r{i}pad\acute{e} neziskov\acute{y}ch organizac\acute{i} v\u00fdpo\mccn\acute{c}et m\acute{i}ry pokryt\acute{i} ztr\acute{a}ty hlavn\acute{i} \u010dinnosti (H\u010c)

použitím zisku z činnosti doplňkové (DČ). Tento výpočet by nedával smysl v případě, kdy hlavní činnost přináší zlepšený či nulový výsledek hospodaření. Vzorec vypadá následovně:

$$\text{míra pokrytí ztráty z HČ ziskem z DČ} = \frac{\text{zisk DČ}}{\text{ztráta HČ}} * 100$$

#### Rentabilita nákladů doplňkové činnosti

Dále pokračuje Krechovská et al. (2018) výpočtem ukazatele ziskovosti nákladů hospodářské činnosti, který udává ziskovost nákladů, tedy kolik zisku přinese každá koruna nákladů, lze říci, že porovnává velikost zisku a nákladů. Výsledná hodnota by měla být opět kladná. V čitateli zůstává kladný výsledek hospodaření doplňkové činnosti, ve jmenovateli jsou náklady na ni vynaložené:

$$\text{rentabilita nákladů DČ} = \frac{\text{výsledek hospodaření DČ}}{\text{náklady DČ}} * 100$$

#### Variátor celkových nákladů

Tento ukazatel má za úkol srovnat dynamiku vývoje nákladů (N) a výnosů (V), je-li jeho hodnota vyšší než 1, je dynamika nárůstu nákladů vyšší. Pracuje se zde s hodnotami dvou období. Jedná se o nejsložitější výpočet z ukazatelů rentability. Krechovská et al. (2018) říká, že: „pokud by hodnota ukazatele činila více než 1, organizace by měla pracovat na získání vyšších neinvestičních prostředků“ (s. 67).

Je-li provozována doplňková činnost, je vhodné porovnat variátor nákladů hlavní činnosti s variátorem nákladů doplňkové činnosti a zjistit vliv obou druhů nákladů na výsledný variátor (Kraftová, 2002).

$$\text{variátor nákladů} = \frac{\frac{\text{náklady}_{t+1} - \text{náklady}_t}{\text{náklady}_t}}{\frac{\text{výnosy}_{t+1} - \text{výnosy}_t}{\text{výnosy}_t}}$$

#### Ukazatele autarkie

V případě, kdy hlavní činnost organizace není primárně založena na zisku a nelze ji tedy hodnotit ukazateli rentability, je možné využít ukazatelů autarkie. Autarkie je mírou soběstačnosti a udává v procentech, na kolik je organizace soběstačná (Krechovská et al., 2018).

Lze ji počítat jako výnosově nákladovou, v tomto případě zohledňuje účetní principy a určuje schopnost organizace hradit náklady ze svých výnosů. Druhým způsobem výpočtu je příjmově výdajová metoda, která, jak název sám napovídá, vyplývá z toku

peněžních prostředků. V tomto případě musíme rozlišovat provozní – neinvestiční toky a celkové toky, tedy toky investiční i provozní (Kraftová, 2002).

Míra soběstačnosti hlavní činnosti z hlediska výnosů a nákladů se tedy dle Krechovské et al. (2018) a Kraftové (2002) vypočítá jako poměr výnosů a nákladů hlavní činnosti převedený na procenta. Pozitivním výsledkem je v tomto případě hodnota převyšující sto procent, vzorec vypadá následovně:

$$\text{autarkie } H\check{C} = \frac{\text{výnosy } H\check{C}}{\text{náklady } H\check{C}} * 100$$

Autarkie na příjmově výdajové bázi je pak podle těchto autorek počítána obdobně, pouze s použitím příjmů a výdajů z hlavní činnosti, tato metoda udává, jak je organizace schopna hradit výdaje ze svých příjmů.

### **Ukazatele aktivity**

Dalšími ze série poměrových ukazatelů důležitých v rámci finanční analýzy neziskového sektoru, jsou ukazatele aktivity. Zahrnují se sem ukazatel obratu kapitálu a rychlost obratu pohledávek a závazků (Kraftová, 2002). Ukazatele aktivity nejčastěji hodnotí počet obrátek zdrojů či aktiv nebo dobu obratu. Cílem je zjistit, jak organizace dokáže hospodařit s aktivy a jednotlivými složkami zdrojů (Růčková, 2019).

#### **Obrat kapitálu**

Ukazatel obratu kapitálu posuzuje výkonnost kapitálu organizace. Jedná se o poměr celkových výnosů, tedy hodnoty produkce včetně dotací, poplatků i výnosů hospodářské činnosti, a celkového kapitálu. Jak již bylo zmíněno, v případě výnosů hovoříme o tokových veličinách, kdežto v případě kapitálu, který je použit ve jmenovateli, o veličinách stavových. Pro výpočet tohoto ukazatele je zapotřebí jak údajů z rozvahy, tak i z výkazu zisku a ztráty. Organizace by se měla snažit dosáhnout co nejvyššího výsledku (Krechovská et al., 2018).

$$\text{obrat kapitálu} = \frac{\text{výnosy}}{\text{kapitál}}$$

#### **Doba obratu pohledávek a závazků**

Doba obratu pohledávek je vypovídacím ukazatelem o platbách odběratelů za faktury a schopnosti a možnosti dostát daným závazkům. Ukazatel tedy udává, za jakou dobu jsou průměrně hrazeny pohledávky. Cílem je, aby byl ukazatel co nejnižší, protože

čím nižší je doba obratu pohledávek, tím dříve jsou peníze v nich vázané organizací k dispozici (Otrusínová a Kubíčková, 2011).

$$\text{doba obratu pohledávek} = \frac{\text{pohledávky} * 360}{\text{výnosy}}$$

Doba obratu závazků udává, za jak dlouho organizace platí své závazky, na rozdíl od doby obratu pohledávek je zde žádoucí, aby tato doba byla co nejdelší. Neměla by se však výrazně lišit od výsledné doby předchozího ukazatele. Organizace by měly být schopny hradit své závazky v době splatnosti (Růčková, 2019).

$$\text{doba obratu závazků} = \frac{\text{závazky} * 360}{\text{náklady}}$$

### **Ukazatele zadluženosti**

Růčková (2019) charakterizuje zadluženost jako „*skutečnost, že podnik používá k financování svých aktiv ve své činnosti cizí zdroje, tedy dluh*“ (s. 57). Vždy by mělo dojít k určitému kompromisu mezi použitím cizího a vlastního kapitálu, organizace ani komerční podniky by se nikdy neměly spoléhat jen na jeden z těchto zdrojů. Ukazatele zadluženosti slouží k posouzení míry rizika, které na organizaci působí, a to na základě struktury jejích cizích a vlastních zdrojů. Zadluženost se posuzuje pomocí ukazatele věřitelského rizika, který je počítán jako poměr cizího kapitálu a celkového kapitálu:

$$\text{míra věřitelského rizika} = \frac{\text{cizí kapitál}}{\text{celkový kapitál}}$$

Druhým ukazatelem, který autorka v této oblasti zmiňuje, je míra finanční nezávislosti, který je naopak počítán jako poměr vlastního kapitálu a celkového kapitálu:

$$\text{míra finanční nezávislosti} = \frac{\text{vlastní kapitál}}{\text{celkový kapitál}}$$

U neziskových organizací by se měla hodnota míry finanční nezávislosti pohybovat na 70 %, pokud by klesla pod 30 %, je organizace považována za nestabilní (Otrusínová a Kubíčková, 2011).

### **Bilanční analýza neziskové organizace – model BAMF**

Boukal (2009) udává jako jednu z dalších možností hodnocení v rámci finanční analýzy model BAMF. Jedná se o souhrnný model vzniklý na základě statistické analýzy většího souboru dat. Model průměruje některé z poměrových ukazatelů. V původní podobě se jedná o průměr ukazatelů pohotové likvidity, aktivity v podobě



relace doby obratu krátkodobých pohledávek a krátkodobých závazků, dále o autarkii, ukazatel financování (poměr vlastních a cizích zdrojů), o rentabilitu (míru pokrytí ztráty hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti), produktivitu práce a míru rozvoje či útlumu.

Kraftová (2007) doplňuje tyto informace o žádoucí hodnoty ukazatelů i celého modelu BAMF 2002. Výsledné hodnoty dílčích ukazatelů i modelu by měly být vyšší nebo rovny jedné, aby bylo možné brát je jako pozitivní. Model je možné použít jak pro organizaci s doplňkovou činností, tak i bez ní, rozdíl je pouze v zahrnutí ukazatele míry pokrytí ztráty hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti.

Tento tvar má však dle Kraftové (2007) několik nedostatků, jako je například to, že model vyžaduje několik informačních zdrojů, dalším negativem je to, že je model zastaralý, ukazatel financování je odvozený pro ziskový sektor a neodpovídá tak podmínkám sektoru veřejného, problém se objevuje také v použití rentability, kterou lze počítat pouze u municipálních firem realizujících DČ apod.

Ve snaze eliminovat tato negativa, uvádí Kraftová (2007) modifikovaný model BAMF 2007, který využívá pouze data z rozvahy a výkazu zisku a ztráty. Z původního modelu je zachován ukazatel pohotovosti likvidity (L), ukazatel poměru doby obratu pohledávek a závazků (A) a ukazatel autarkie, neboli míra krytí nákladů výnosy (Ae). Tyto ukazatele již byly vysvětleny dříve. Nově je zde použit výnosový variátor ( $R_v$ ), vzorec vypadá takto:

$$R_v = \frac{\frac{\text{výnosy}_1 - \text{výnosy}_0}{\text{výnosy}_1}}{\frac{\text{náklady}_1 - \text{náklady}_0}{\text{náklady}_1}} .$$

Kraftová (2007) uvádí, že porostou-li výnosy stejně rychle jako náklady, bude hodnota výnosového variátoru rovna 1. Pokud by byla změna výnosů oproti změně nákladů výraznější, jeho hodnota bude vyšší než 1. Je tedy dodržen princip modelu BAMF, kde jsou hodnoty jednotlivých ukazatelů žádoucí, pokud jsou vyšší než jedna, výjimku tvoří ukazatel likvidity, kdy vysoká hodnota značí neefektivnost v hospodaření s finančními prostředky.

Dalším nově modifikovaným ukazatelem Kraftové (2007) je ukazatel výkonnosti (V), který se počítá jako poměr mezi přidanou hodnotou a součtem osobních nákladů a odpisů. Přidaná hodnota se v případě příspěvkových organizací vypočte jako rozdíl



celkových výnosů a nákladů v účtových skupinách 50 a 51. Žádoucí hodnota jedna značí vyrovnanost přidané hodnoty a osobních nákladů společně s odpisy.

V případě provozování doplňkové činnosti Kraftová (2007) uvádí jako další ukazatel krytí ztráty HČ ziskem z doplňkové činnosti, který je v tomto případě zvýšen o hodnotu jedna. Není již označen R, ale  $R_z$ :

$$R_z = \frac{\text{zisk}_{DČ}}{\text{ztráta}_{HČ}} + 1 .$$

Modifikovaný model BAMF 2007 tedy dle Kraftové (2007) vypadá následovně, přičemž  $n$  je počet ukazatelů:

$$BAMF\ 2007 = \frac{L + A + Ae + V + R_v + R_z}{n} .$$

## **4 Vlastní práce**

Tato část diplomové práce je zpracována na základě informací získaných z rozhovorů s účetními a ze zřizovacích listin příspěvkových organizací. Finanční analýza vychází z účetních výkazů organizací za období 2016-2020, které jsou spolu se zřizovacími listinami zveřejněny v Přílohách diplomové práce.

### **4.1 Městské kulturní středisko, příspěvková organizace**

První srovnávanou neziskovou organizací je Městské kulturní středisko, které bylo založeno 1. 1. 2004 na dobu neurčitou. Jedná se o příspěvkovou organizaci, která vznikla na základě zřizovací listiny v souladu se zákonem č. 128/2000 Sb., o obcích v platném znění podle ustanovení § 27 odst. 1 zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů v platném znění.

Rok po svém založení se Městské kulturní středisko stalo plátcem daně z přidané hodnoty a začalo vést účetnictví v plném rozsahu. Výkazy účetní závěrky předává prostřednictvím Krajského úřadu v Plzni do Centrálního systému účetních informací státu pravidelně každé čtvrtletí.

Tato organizace hospodaří s rozpočtem, který schvaluje město jakožto zřizovatel. Městské kulturní středisko předkládá návrh tohoto rozpočtu zpravidla v listopadu a zastupitelstvo jej pak schválí během března. Všechny výdaje hradí kulturní středisko z dotací od zřizovatele a ze svých vlastních příjmů.

Za MKS se zastupitelstvem jedná především ředitel coby statutární orgán. Ředitel jedná samostatně svým vlastním jménem, může jmenovat svého zástupce, který jej zastoupí v době jeho nepřítomnosti.

#### **4.1.1 Hlavní činnost Městského kulturního střediska**

Hlavní činností MKS je dle Zřizovací listiny ze dne 13. 10. 2003 uspokojování potřeb občanů města v oblasti kultury a zajištění informací o dění ve městě včetně vydávání Zpravodaje. Pod činnost MKS spadá:

- pořádání kulturních akcí, zábav a provozování zařízení sloužících k zábavě, jako je například městské kino a knihovna;
- provozování kulturních a kulturně-vzdělávacích zařízení;
- pořádání výstav, veletrhů, přehlídek a podobných akcí;

- pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti a činnosti informačních a zpravodajských kanceláří;
- patří sem také kurzy taneční a společenské výchovy, kreativní kurzy a keramické kroužky pro děti i dospělé.

Jednou z nejdůležitějších činností z hlediska příjmů je pronajímání prostor kulturního domu, kdy se jedná především o prostory restaurace, velkého či malého sálu a kina.

Příspěvková organizace provozuje pouze hlavní činnost, hospodářská činnost provozována není, ačkoli je zřizovatelem povolena. Konkrétně je ve zřizovací listině zmíněna hostinská činnost, ale prostory restaurace náležící kulturnímu domu jsou prozatím dlouhodobě pronajaty stálému nájemci a prostor malého baru na sále se pronajímá různým nájemcům s ohledem na pořádanou akci.

Hlavní činnost Městského kulturního střediska je rozdělena do několika středisek:

- prvním střediskem je středisko správa, které zajišťuje technický provoz organizace a provádí také výlep či tisk plakátů, pořádání kreativních kurzů, přípravu, výzdobu a úklid sálu při konání akcí;
- středisko krátkodobých a dlouhodobých nájmu se týká, jak již bylo uvedeno, především pronajímání restaurace, kina a sálu, který je nejčastěji pronajímán z důvodu konání různých plesů a taneční výchovy pro mládež i pro malé děti;
- středisko městské knihovny zachycuje informace týkající se půjčování knih a časopisů, přístup k internetu a také možnost kopírování a tisku pro veřejnost;
- dalším ze středisek je městské kino, ve kterém je samozřejmě možné promítat filmy, ale i pořádat dětské akce a vystoupení a pronajímat sál či vestibul kina za tímto účelem;
- posledními středisky jsou střediska týkající se kulturních pořadů, dechovek, divadel a výstav, které MKS pořádá.

#### **4.1.2 Majetek Městského kulturního střediska**

Městské kulturní středisko používá majetek města, který mu byl svěřen na základě smlouvy o výpůjčce, kde je mimo jiné upraveno také užívání a správa movitých i nemovitých věcí, které MKS používá bezplatně a může je dále pronajímat. Při

pronajímání nebytových prostor musí organizace dodržovat zásady stanovené zřizovatelem. Příjem z nájmu je příjmem příspěvkové organizace.

Protože je hlavní činností příspěvkové organizace poskytovat především služby v oblasti kultury určené pro obyvatele města a pro jeho nejbližší okolí, může organizace nabývat do svého vlastnictví, nebo lépe řečeno do vlastnictví zřizovatele, pouze majetek důležitý pro tuto činnost.

Ředitel MKS může rozhodnout o vyřazení, půjčení nebo prodeji movitých věcí, pokud jejich hodnota nepřesahuje částku padesát tisíc korun. Seznam věcí, v podobě inventurního soupisu, které může příspěvková organizace využívat, je uveden v příloze zřizovací listiny.

Svěřený majetek organizace odepisuje na základě odpisového plánu, který schválil zřizovatel. Ze vzniklých odpisů pak vytváří investiční fond. Příspěvková organizace je povinna o majetek, který jí byl svěřen zřizovatelem, pečovat a zajišťovat jeho opravy. Inventarizace je v režii organizace, která jí musí zajišťovat podle zásad pro inventarizaci zřizovatele.

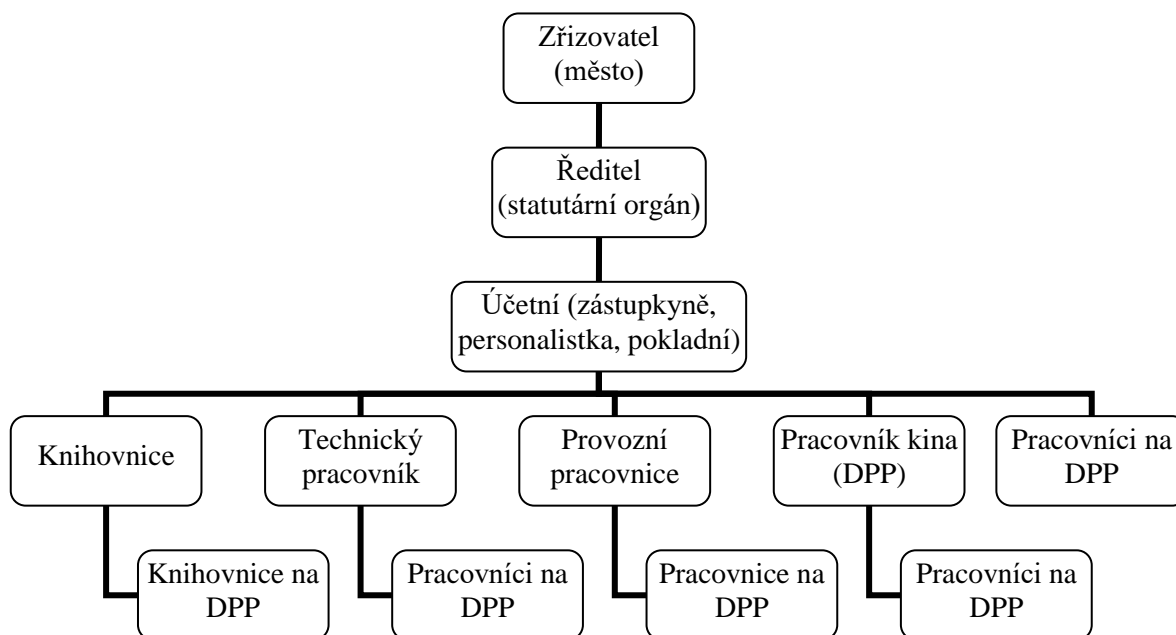
#### **4.1.3 Zaměstnanci Městského kulturního střediska**

Městské kulturní středisko zaměstnává v současné době pět zaměstnanců na hlavní pracovní poměr a přibližně dalších 35 na dohodu o provedení práce. Mezi stálé zaměstnance patří ředitel, který je do své funkce jmenován zastupitelstvem, dále je zde účetní, která zastupuje také pozici personalistky, správkyň rozpočtu, pokladní a v případě nepřítomnosti ředitele vystupuje jako jeho zástupkyně.

Dalším stálým zaměstnancem je pracovnice knihovny, které příležitostně vypomáhá pracovnice na dohodu o provedení práce. Dalšími stálými zaměstnanci jsou technický pracovník spolu s provozní pracovnící, oba tyto zaměstnanci mají v průběhu konání akcí na starost pracovníky přijaté na dohodu o provedení práce.

Zaměstnanci pracující v MKS na dohodu o provedení práce zastávají především pomocné práce typu pořadatel kulturních akcí, prodavač vstupenek, kontrolor vstupenek, osvětlovač, zvukař, vedoucí kreativních kurzů pro děti i dospělé, prodavačka lístků v kině a na dalších akcích, uklízečka, šatnářka, pomocná knihovnice, prodejce tomboly, promítač v kině apod. Nejčastěji se jedná o lidi v důchodovém věku, kteří si chtějí přivydělat, nebo o studenty. Řídící struktura je zobrazena na Obrázku 2.

Obrázek 2: Řídící struktura MKS



Zdroj: Vlastní zpracování na základě rozhovoru s účetní MKS, příspěvkové organizace

## 4.2 Městské kulturní zařízení, příspěvková organizace

Městské kulturní zařízení bylo založeno již 26. 6. 1997 rovněž jako příspěvková organizace, nicméně 1. 1. 2003 došlo ke změně a úpravě činností organizace, a to na základě zákona č. 128/2000 Sb., o obcích, podle ustanovení § 27–37 zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů.

Městské kulturní zařízení plní funkci kulturního zařízení města i jeho blízkého okolí. Jedná se o středisko kulturního a společenského života, které bylo zřízeno na dobu neurčitou, a které poskytuje zájmové, umělecké a vzdělávací činnosti občanům města.

Příspěvková organizace není plátcem daně z přidané hodnoty. Pod její působení spadá městská knihovna, nově zrekonstruované multifunkční kino, letní kino a vydávání zpravodaje.

Statutárním orgánem příspěvkové organizace je ředitelka, která ji řídí samostatně svým jménem. Vydává organizační řád, ve kterém je detailně popsáno uspořádání organizace včetně úkolů jednotlivých pracovníků. Ředitelka ve vztahu k zaměstnancům vystupuje jako zaměstnavatel a řídí se ustanovením zákoníku práce.

#### **4.2.1 Hlavní činnost Městského kulturního zařízení**

Hlavní činnosti, kterými se Městské kulturní zařízení zabývá, jsou vymezeny ve Zřizovací listině ze dne 1. 1. 2003, jsou jimi:

- vytváření možností kulturního, kulturně výchovného a společenského využití městského i okolního obyvatelstva;
- zajišťování pravidelného provozu městského kina a knihovny, plnění funkcí střediskové knihovny pro přidružené knihovny;
- provoz turistického informačního střediska;
- vedení kroniky města a vydávání zpravodaje;
- přispívání k rozvoji kultury, čtenářství, vzdělávání a informovanosti obyvatel prostřednictvím zpravodaje a moderních informačních médií;
- pořádání koncertů, divadelních a filmových představení, výstav a dalších uměleckých akcí a tanečních zábav;
- pořádání zájezdů do divadel;
- podpora činnosti souborů a zájmových činností.

#### **4.2.2 Doplnková činnost Městského kulturního zařízení**

MKZ provozuje také doplňkovou činnost, ta musí být v souladu s ustanovením § 27 odst. 2 písmeno g) zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů. MKZ tedy musí dodržovat ustanovení živnostenského a občanského zákoníku.

Zřizovací listina MKZ uvádí, že příspěvková organizace nesmí provozovat doplňkovou činnost na úkor hlavní činnosti a její provozování nesmí být ztrátové. Prostředky získané z této činnosti musí být použity na zkvalitnění hlavní činnosti organizace, přičemž účetnictví musí být sledováno odděleně od hlavní činnosti. Výkony a služby produkované v rámci této činnosti se realizují na základě cenových předpisů.

Okruhy doplňkové činnosti zahrnují dle Zřizovací listiny ze dne 1. 1. 2003:

- propagační a reklamní činnost;
- půjčovnu videokazet;
- kopírovací práce;
- nákup zboží za účelem dalšího prodeje;
- zprostředkovatelskou činnost;

- pronajímání prostor městského kulturního zařízení;
- provozování cestovní agentury;
- hostinskou činnost.

#### **4.2.3 Majetek Městského kulturního zařízení**

Majetek je příspěvkové organizaci svěřen na základě smlouvy o výpůjčce, ta s ním poté může bezplatně hospodařit po celou dobu trvání organizace, jedná se o tento majetek:

- stroje, přístroje a zařízení v hodnotě 1 005 429 Kč;
- drobný hmotný investiční majetek v hodnotě 1 101 732 Kč;
- nemovitosti v hodnotě 10 095 385 Kč.

Organizace může pořizovat majetek pouze movitý, který je potřebný pro hlavní či doplňkovou činnost. Nově pořízený majetek je majetkem zřizovatele a příspěvková organizace jej používá k vlastnímu účelu.

Majetek, který je organizaci svěřený městem, musí být využíván v souladu se zájmy města a organizace jej musí udržovat v řádném stavu a chránit před poškozením, odcizením nebo zneužitím.

V případě, že by nastala situace, kdy se majetek stane pro organizaci trvale nepotřebný, musí jej nejprve nabídnout zřizovateli. Pokud zřizovatel nabídku nepřijme, může organizace daný majetek po písemném souhlasu zřizovatele převést do vlastnictví jiné osoby. To se děje v souladu s výše zmíněným zákonem.

Tomuto písemnému souhlasu podléhají i další případy, kdy se jedná například o uzavírání smluv o půjčce a úvěru, pořizování věcí nákupem na splátky nebo smlouvou o koupi najaté věci. Dále sem patří i dědění majetku, účelově určený dar, nájem nemovité věci nebo její části na dobu delší jednoho roku a stavební úpravy přesahující úroveň běžné údržby. Organizace může do svého vlastnictví nabývat bez předchozího souhlasu pouze účelově neurčené peněžní dary.

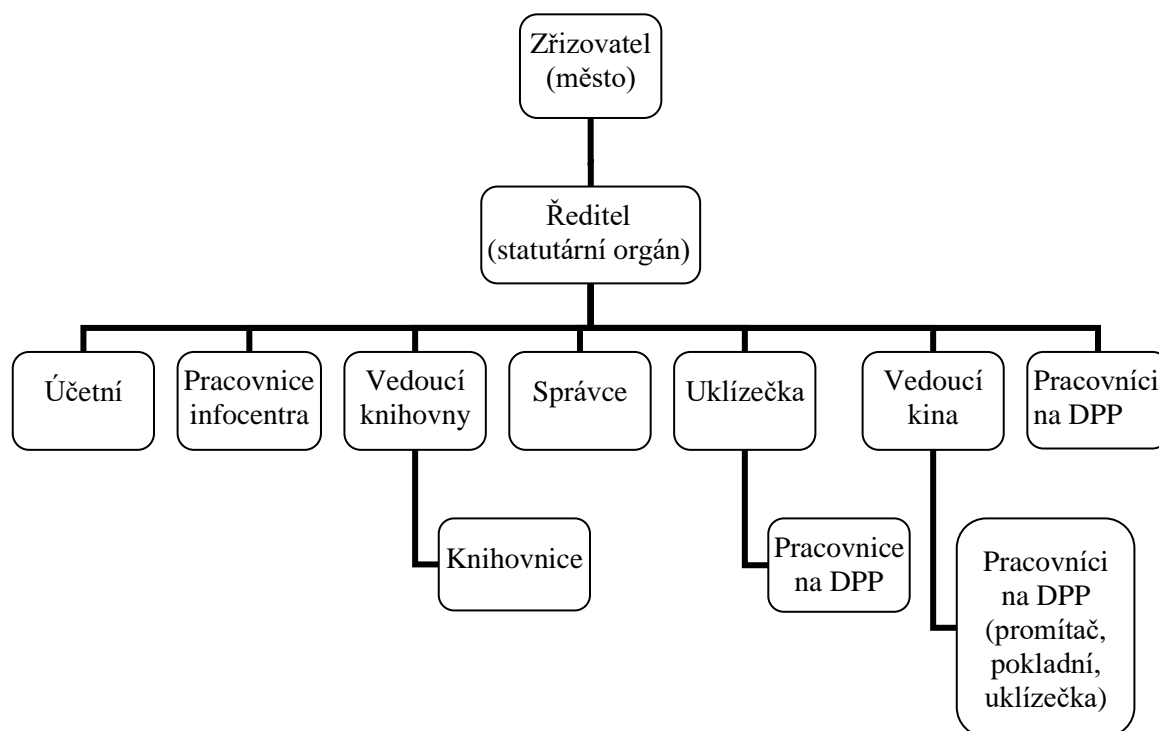
#### **4.2.4 Zaměstnanci Městského kulturního zařízení**

Městské kulturní zařízení zaměstnává v současné době na hlavní pracovní poměr osm zaměstnanců. Jedná se o ředitele, účetní, správce, uklízečku, pracovníci kina, vedoucí a pracovníci knihovny a provozní pracovníci.

Protože i zde je, jak bylo již uvedeno, hlavní činností hlavně pořádání různých akcí, je zřejmé, že MKZ musí zaměstnávat, stejně jako výše zmíněná organizace, několik

desítek pracovníků na dohodu o provedení práce. V tomto případě je těchto pracovníků přibližně 30, celkový počet se odvíjí od množství pořádaných akcí. Zastávají obdobné práce jako pracovníci zaměstnaní na dohodu o provedení práce v Městském kulturním středisku. Řídící struktura MKZ je vyobrazena na Obrázku 3.

Obrázek 3: Řídící struktura MKZ



Zdroj: Vlastní zpracování na základě rozhovoru s účetní MKZ, příspěvkové organizace

### 4.3 Finanční analýza

V této části diplomové práce bude u obou organizací provedena finanční analýza v podobě horizontální a vertikální analýzy a analýzy různých ukazatelů na základě účetních výkazů za posledních pět let.

Při bližším seznámení se s výkazy Městského kulturního zařízení byla odhalena chyba v účtování a špatné vykázání přijatého transferu na rekonstrukci kina od Státního fondu kinematografie ve výši půl milionu korun v roce 2017. Tento transfer byl na konci roku vykázán v rozvaze v rámci oběžných aktiv dvakrát, jednou byl zaznamenán na účtu 388 – Dohadný účet aktivní a jednou na účtu 241 – Běžný účet. Výše oběžných aktiv v tomto roce tedy měla být o půl milionu nižší. Stejná chyba se vyskytla také v rámci



pasiv, kdy byl transfer zaznamenán na účtu 374 – Krátkodobé přijaté zálohy na transfery a na účtu 403 – Transfery na pořízení dlouhodobého majetku.

Protože výše transferu byla předem známá, neměl být vůbec v rámci oběžných aktiv použit dohadný účet, ale jen příslušný pohledávkový účet souvztažně s účtem 403. Pohledávka měla být po přijetí transferu odúčtována ve prospěch bankovního účtu. Na straně pasiv se měl transfer objevit pouze na účtu 403, protože se nejednalo o zálohu.

#### **4.3.1 Horizontální a vertikální analýza**

V rámci horizontální a vertikální analýzy bude u obou společností provedena analýza aktiv, pasiv, nákladů a výnosů. Pro účely těchto analýz budou hodnoty u jednotlivých položek uvedeny v tisíci korunách se zaokrouhlením na jedno desetinné místo.

##### Městské kulturní středisko, příspěvková organizace

###### Analýza aktiv

Horizontální analýza aktiv přibližuje situaci týkající se dlouhodobého a oběžného majetku Městského kulturního střediska. V aktivech MKS byla na konci roku ve sloupci netto evidována v posledních pěti letech jen oběžná aktiva. Stálá aktiva byla organizací v příslušném roce vždy rovnou odepsána. Každoročně zde byla vykázána a odepsána hodnota 49 900,- Kč v rámci samostatně hmotně movitých věcí a souborů hmotných movitých věcí. Jednalo se o čističku vzduchu umístěnou v pronajímaných prostorách restaurace. Další položkou stálých aktiv byl drobný hmotný majetek, jehož hodnota ve sledovaných letech činila vždy přibližně jeden a půl milionu korun, MKS zde evidovalo drobný majetek nad tři tisíce korun, ve sledovaném období se jednalo například o stoly na velký sál, nábytek a ledničky do šaten umělců a účinkujících, počítače, mobilní telefony, klimatizace do kanceláří, vodní vysavač, úklidový stroj na parkety apod. Předměty do tří tisíc byly evidovány pouze na podrozvahových účtech.

V oběžných aktivech byly zaznamenány v každém roce krátkodobé pohledávky a krátkodobý finanční majetek, zásoby byly na konci roku evidovány jen v roce 2017. MKS veškeré své zásoby účtovalo do spotřeby, rok 2017 byl výjimkou, protože v tomto roce bylo na konci účetního období nakoupeno velké množství zásob, které organizace nestihla spotřebovat, jednalo se zejména o drogistické zboží a kancelářský papír.

Vývoj jednotlivých položek aktiv v analyzovaných letech znázorňuje Tabulka 1. Z této tabulky nelze přesně určit další vývoj celkových aktiv. Mezi lety 2017 a 2016 se

aktiva snížila, následně se zvýšila o 27,0 % a v dalším roce byl opět zaznamenán jejich pokles, v tomto případě však nejvyšší, a to o 37,7 %, nejvyšší nárůst aktiv je zaznamenán mezi posledními dvěma sledovanými roky. V roce 2020 se celková aktiva zvýšila o 143,1 %. Stejnému vývoji, jen s rozdílnými hodnotami indexů, odpovídá krátkodobý finanční majetek, který tvoří největší část oběžných aktiv, jak je zřejmé z Tabulky 2, proto má na hodnotu indexů oběžných (celkových) aktiv největší vliv, výkyvy zde byly způsobeny hospodářským výsledkem, který v kladných hodnotách vykazovala organizace pouze v letech 2016 a 2018, zlepšený výsledek hospodaření se projevil zvýšením zůstatku na běžném bankovním účtu organizace. Pokles je patrný v letech 2017 a 2019, kdy organizace vykazovala výsledek hospodaření v nulové výši. U krátkodobého finančního majetku, který tvoří největší část aktiv, byl v posledním sledovaném roce nejvyšší nárůst, a to díky zvýšení zůstatku běžného bankovního účtu o milion korun. Tento fakt byl způsoben koronavirovou krizí, kdy MKS stejně jako v předchozích letech obdrželo dotaci od zřizovatele, ale už ji nemohlo použít na tradiční roční program, proto zůstala značná část nevyčerpaná, a tedy na bankovním účtu. U krátkodobých pohledávek byl vývoj odlišný, nejprve se snižovaly, v roce 2019 se ale více než zdvojnásobily, a to díky vysokým nákladům příštích období, což bylo způsobeno zvýšením počtu nakoupených abonentek a dále rekonstrukcí kuchyňky, kluboven a pokladny, v souvislosti s tím byl čerpán rezervní fond.

Z hlediska vertikální analýzy lze tedy říci, že největší podíl na celkových aktivech měl krátkodobý finanční majetek, který představoval vždy minimálně polovinu aktiv, nejmenší podíl měl na celkových aktivech v roce 2019, a to jen 57,1 %. V tomto roce se však zvýšil podíl krátkodobých pohledávek. Dle výpočtů zobrazených v Tabulce 2, byl vývoj ve sledovaných letech kolísavý.

Tabulka 1: Horizontální analýza aktiv MKS v letech 2016-2020 (v tis. Kč)

	2016	index v %	2017	index v %	2018	index v %	2019	index v %	2020
AKTIVA CELKEM	1094,3	-2,8	787,7	27,0	1000,2	-37,7	623,1	143,1	1515,0
<b>Stálá aktiva</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>1094,3</b>	<b>-2,8</b>	<b>787,7</b>	<b>27,0</b>	<b>1000,2</b>	<b>-37,7</b>	<b>623,1</b>	<b>143,1</b>	<b>1515,0</b>
Zásoby	0,0	100,0	28,6	-100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Krátkodobé pohledávky	196,6	-0,6	185,5	-41,3	108,9	145,7	267,6	28,3	343,2
Krátkodobý finanční majetek	897,7	-3,6	573,6	55,4	891,3	-60,1	355,5	229,6	1171,8

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS, příspěvkové organizace

Tabulka 2: Vertikální analýza aktiv MKS v letech 2016-2020 (v tis. Kč)

	2016	podíl v %	2017	podíl v %	2018	podíl v %	2019	podíl v %	2020	podíl v %
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>1094,3</b>	<b>100,0</b>	<b>787,7</b>	<b>100,0</b>	<b>1000,2</b>	<b>100,0</b>	<b>623,1</b>	<b>100,0</b>	<b>1515,0</b>	<b>100,0</b>
Zásoby	0,0	0,0	28,6	3,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Krátkodobé pohledávky	196,6	18,0	185,5	23,5	108,9	10,9	267,6	42,9	343,2	22,7
Krátkodobý finanční majetek	897,7	82,0	573,6	72,8	891,3	89,1	355,5	57,1	1171,8	77,3

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS, příspěvkové organizace

#### Analýza pasiv

V pasivech vykazovalo MKS v rámci vlastního kapitálu pouze fondy účetní jednotky a výsledek hospodaření, který byl tvořen jen v letech 2016 a 2018. Cizí zdroje zde byly tvořeny pouze krátkodobými závazky, kdy se jednalo nejčastěji o závazky vůči dodavatelům, zaměstnancům a státním institucím, dále šlo o dohadné účty pasivní a o výnosy a výdaje příštích období. Ani v tomto případě nebyl zaznamenán stálý vývoj, naopak v některých letech docházelo k poklesu a v jiných ke stoupání, jak je možné vidět v Tabulce 3. Nejvyšší nárůst je stejně jako u aktiv vidět i zde v roce 2020. Důvod je stejný, protože byly v tomto roce zrušeny téměř všechny kulturní pořady a přesunuly se na rok 2021, zvýšily se výnosy příštích období oproti předchozímu roku o více než 900 000,- Kč.

Fondy účetní jednotky byly tvořeny fondem odměn, fondem kulturních a sociálních potřeb a rezervním fondem tvořeným ze zlepšeného výsledku hospodaření. Hodnoty těchto fondů i jejich podíl na celkových pasivech se ve sledovaných letech snižovaly, jejich podíl na celkových pasivech nepřesáhl 50,0 %. Na základě zjištěných indexů je možné říci, že se vývoj vlastního kapitálu odrážel od vykazování výsledku hospodaření. V roce 2017, kdy oproti předchozímu roku nedošlo k tvorbě zlepšeného výsledku hospodaření, se vlastní kapitál snížil o 28,0 %. Podobný vývoj je zaznamenán také mezi roky 2018 a 2019. Z Tabulky 4 je patrné, že účetní jednotka používala pro krytí svého majetku více cizích zdrojů než vlastních. Výjimkou byl pouze první sledovaný rok.

Tabulka 3: Horizontální analýza pasiv MKS v letech 2016-2020 (v tis. Kč)

	2016	index v %	2017	index v %	2018	index v %	2019	index v %	2020
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>1094,3</b>	<b>-28,0</b>	<b>787,7</b>	<b>27,0</b>	<b>1000,2</b>	<b>-37,7</b>	<b>623,1</b>	<b>143,1</b>	<b>1515,0</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>655,9</b>	<b>-72,0</b>	<b>183,5</b>	<b>168,6</b>	<b>492,9</b>	<b>-91,3</b>	<b>42,9</b>	<b>22,8</b>	<b>52,7</b>
Fondy účetní jednotky	505,7	-63,7	183,5	-2,5	178,9	-76,0	42,9	22,8	52,7
Výsledek hospodaření	150,2	-100,0	0,0	100,0	314,0	-100,0	0,0	0,0	0,0
<b>Cizí zdroje</b>	<b>438,4</b>	<b>37,8</b>	<b>604,2</b>	<b>-16,0</b>	<b>507,3</b>	<b>14,4</b>	<b>580,2</b>	<b>152,0</b>	<b>1462,3</b>
Krátkodobé závazky	438,4	37,8	604,2	-16,0	507,3	14,4	580,2	152,0	1462,3

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS, příspěvkové organizace

Tabulka 4: Vertikální analýza pasiv MKS v letech 2016-2020 (v tis. Kč)

	2016	podíl v %	2017	podíl v %	2018	podíl v %	2019	podíl v %	2020	podíl v %
PASIVA CELKEM	1094,3	100,0	787,7	100,0	1000,3	100,0	623,1	100,0	1515,0	100,0
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>655,9</b>	<b>59,9</b>	<b>183,5</b>	<b>23,3</b>	<b>492,9</b>	<b>49,3</b>	<b>42,9</b>	<b>6,9</b>	<b>52,7</b>	<b>3,5</b>
Fondy účetní jednotky	505,7	46,2	183,5	23,3	178,9	17,9	42,9	6,9	52,7	3,5
Výsledek hospodaření	150,2	13,7	0,0	0,0	314	31,4	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Cizí zdroje</b>	<b>438,4</b>	<b>40,1</b>	<b>604,2</b>	<b>76,7</b>	<b>507,3</b>	<b>50,7</b>	<b>580,2</b>	<b>93,1</b>	<b>1462,3</b>	<b>96,5</b>
Krátkodobé závazky	438,4	40,1	604,2	76,7	507,3	50,7	580,2	93,1	1462,3	96,5

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS, příspěvkové organizace

#### Analýza nákladů

Hodnota celkových nákladů se v prvních třech letech pohybovala na srovnatelné úrovni. V roce 2019 stoupla o 30,0 % oproti roku 2018, a to především díky růstu nákladů spojených s platbou účinkujícím na kulturních akcích, kterých se v tomto roce konal větší počet než dříve, s tím souvisel také růst mzdových nákladů. Celkové náklady v posledním roce se pak vrátili na přibližně stejnou hodnotu jako před rokem 2019 z důvodu nepříznivé pandemické situace, kvůli které bylo omezeno pořádání kulturních akcí.

S nejvyššími hodnotami stoupajících indexů se v rámci nákladů Městského kulturního střediska setkáme v posledním sledovaném roce u oprav a udržování, v ostatních letech to byly především náklady na ostatní služby, mzdy a reprezentaci. Stoupající indexy u těchto účtů se nejvíce odvíjely od množství pořádaných kulturních akcí v daném roce. Čím více se pořádalo kulturních akcí, tím více se zvyšoval konečný stav účtu Ostatní služby, kde byly zaznamenány náklady spojené s platbou účinkujícím na daných akcích a také poplatky Ochrannému svazu autorskému. Čím více se pořádalo akcí, tím více bylo třeba zaměstnat další pracovníky na dohodu o provedení práce, díky čemuž se zvyšovaly mzdové náklady. Mzdové náklady stoupaly také díky neustále se zvyšujícím platovým tarifům v neziskovém sektoru, s čímž souvisí také zvyšující se náklady na sociální pojištění zaměstnanců MKS. Nejvyšší nárůst v rámci nákladů byl zaznamenán v roce 2020 u nákladů na opravy, kdy kvůli pandemické krizi nebylo možné pořádat kulturní pořady. Městské kulturní středisko využilo peněžní prostředky z dotace od zřizovatele na opravu kluboven v kulturním domě a zázemí pro zaměstnance. Nárůst ve výši 1 349,2 % byl způsoben nízkou částkou v roce 2019. Největší podíl na celkových nákladech MKS měly účty Ostatní služby, Mzdové náklady a sumarizované sociální náklady. Hodnoty důležité pro výpočty jsou uvedeny v Tabulkách 5 a 6.

Tabulka 5: Horizontální analýza nákladů MKS v letech 2016-2020 (v tis. Kč)

	2016	index v %	2017	index v %	2018	index v %	2019	index v %	2020
<b>Náklady celkem</b>	<b>5220,5</b>	<b>13,8</b>	<b>5942,0</b>	<b>-2,7</b>	<b>5779,1</b>	<b>30,0</b>	<b>7511,9</b>	<b>-21,3</b>	<b>5913,7</b>
Spotřeba materiálu	337,3	60,4	540,9	-29,2	383,2	26,6	485,1	-8,3	444,8
Spotřeba energie	662,7	19,5	792,1	-11,9	697,6	9,5	764,2	-25,4	570,2
Opravy a udržování	108,8	-19,9	87,2	-74,4	22,3	76,7	39,4	1349,2	571,0
Cestovné	25,6	3,1	26,4	-11,4	23,4	15,4	27,0	-47,0	14,3
Náklady na repr.	26,7	15,7	30,9	56,3	48,3	4,8	50,6	-57,9	21,3
Ostatní služby	1598,4	6,5	1701,9	-5,5	1609,0	57,1	2528,3	-68,3	801,8
Mzdové náklady	1767,3	11,3	1967,7	10,9	2182,1	20,5	2629,2	-3,8	2528,1
Zákonné SP, jiné SP, zákonné soc. N	554,6	10,5	612,7	11,7	684,3	19,8	819,6	3,8	851,1
Daně a poplatky	17,7	-31,1	12,2	2,5	12,5	-2,4	12,2	-4,1	11,7
Ostatní náklady z činnosti	121,4	40,0	170,0	-31,5	116,4	34,3	156,3	-36,4	99,4

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS, příspěvkové organizace

Tabulka 6: Vertikální analýza nákladů MKS v letech 2016-2020 (v tis. Kč)

	2016	podíl v %	2017	podíl v %	2018	podíl v %	2019	podíl v %	2020	podíl v %
<b>Náklady celkem</b>	<b>5220,5</b>	<b>100,0</b>	<b>5942,0</b>	<b>100,0</b>	<b>5779,1</b>	<b>100,0</b>	<b>7511,9</b>	<b>100,0</b>	<b>5913,7</b>	<b>100,0</b>
Spotřeba materiálu	337,3	6,5	540,9	9,1	383,2	6,6	485,1	6,5	444,8	7,5
Spotřeba energie	662,7	12,7	792,1	13,3	697,6	12,1	764,2	10,2	570,2	9,6
Opravy a udržování	108,8	2,1	87,2	1,5	22,3	0,4	39,4	0,5	571,0	9,7
Cestovné	25,6	0,5	26,4	0,4	23,4	0,4	27,0	0,4	14,3	0,2
Náklady na repr.	26,7	0,5	30,9	0,5	48,3	0,8	50,6	0,7	21,3	0,4
Ostatní služby	1598,4	30,6	1701,9	28,6	1609,0	27,8	2528,3	33,7	801,8	13,6
Mzdové náklady	1767,3	33,9	1967,7	33,1	2182,1	37,8	2629,2	35,0	2528,1	42,7
Zákonné SP, jiné SP, zákonné soc. N	554,6	10,6	612,7	10,3	684,3	11,8	819,6	10,9	851,1	14,4
Daně a poplatky	17,7	0,3	12,2	0,2	12,5	0,2	12,2	0,2	11,7	0,2
Ostatní náklady z činnosti	121,4	2,3	170,0	2,9	116,4	2,0	156,3	2,1	99,4	1,7

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS, příspěvkové organizace

### Analýza výnosů

Celkové výnosy MKS se do roku 2019 zvyšovaly, což vypovídá o rozvoji aktivit a činností organizace pro občany města a jeho okolí. Zvyšovaly se počty pořádaných akcí, postupně se zaváděly nové kroužky, díky kterým se zvyšovaly výnosy z prodaných služeb a výnosy z pronájmu. V posledním roce však došlo k poklesu celkových výnosů oproti předchozímu roku o 21,3 % z důvodů, které již byly zmíněny výše.

Největší částí výnosů MKS byly výnosy z transferů, které tvořily vždy minimálně 60,0 % celkových výnosů. Tyto transfery se mimo rok 2020, kdy došlo k poklesu o pět a půl tisíce korun, zvyšovaly. S výjimkou roku 2018 a 2020 se zvyšovaly také výnosy

z prodaných služeb a ostatní výnosy z činnosti. Výnosy z pronájmu se snížily v roce 2017 oproti roku 2016 o 5,6 % kvůli nižšímu počtu pronajatých hodin velkého sálu a kluboven Městského kulturního střediska, v roce 2016 byla zrušena tzv. tržnice, kdy byl sál MKS pronajímán. Výnosy z pronájmu se v dalších letech již nedostaly na hodnotu roku 2016.

Tabulka 7: Horizontální analýza výnosů MKS v letech 2016-2020 (v tis. Kč)

	2016	index v %	2017	index v %	2018	index v %	2019	index v %	2020
<b>Výnosy celkem</b>	<b>5370,7</b>	<b>10,6</b>	<b>5942,0</b>	<b>2,5</b>	<b>6093,2</b>	<b>23,3</b>	<b>7511,9</b>	<b>-21,3</b>	<b>5913,7</b>
Výnosy z prod. služeb	1058,8	6,8	1131,2	-2,1	1106,9	15,8	1282,1	-69,5	391,3
Výnosy z pronájmu	805,7	-5,6	760,8	2,3	778,2	1,9	793,0	-32,5	535,1
Čerpání fondů	0,0	100,0	473,3	-100,0	0,0	100,0	453,0	-100,0	0,0
Ostatní V z činnosti	3,4	191,2	9,9	-58,6	4,1	236,6	13,8	65,2	22,8
Výnosy vyb. místních vládn. institucí	3502,8	1,8	3566,8	17,9	4204,0	18,2	4970,0	-0,1	4964,5

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS, příspěvkové organizace

Tabulka 8: Vertikální analýza výnosů MKS v letech 2016-2020 (v tis. Kč)

	2016	podíl v %	2017	podíl v %	2018	podíl v %	2019	podíl v %	2020	podíl v %
<b>Výnosy celkem</b>	<b>5370,7</b>	<b>100,0</b>	<b>5942,0</b>	<b>100,0</b>	<b>6093,2</b>	<b>100,0</b>	<b>7511,9</b>	<b>100,0</b>	<b>5913,7</b>	<b>100,0</b>
Výnosy z prod. služeb	1058,8	19,7	1131,2	19,0	1106,9	18,2	1282,1	17,1	391,3	6,6
Výnosy z pronájmu	805,7	15,0	760,8	12,8	778,2	12,8	793,0	10,6	535,1	9,0
Čerpání fondů	0,0	0,0	473,3	8,0	0,0	0,0	453,0	6,0	0,0	0,0
Ostatní V z činnosti	3,4	0,1	9,9	0,2	4,1	0,1	13,8	0,2	22,8	0,4
Výnosy vyb. místních vládn. institucí	3502,8	65,2	3566,8	60,0	4204,0	69,0	4970,0	66,2	4964,5	83,9

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS, příspěvkové organizace

### Městské kulturní zařízení, příspěvková organizace

#### Analýza aktiv

Tato příspěvková organizace ve svých aktivech evidovala jak krátkodobý, tak i dlouhodobý majetek. Celková aktiva se ve sledovaném období postupně navyšovala. Jen v roce 2019 došlo k mírnému propadu o 0,1 %. V rámci dlouhodobého majetku byly evidovány budovy, pozemky, které se neodepisují, a samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí. Od roku 2017 zde byly evidovány také dlouhodobé pohledávky, a to ve stejné výši 20 600,- Kč. Konkrétně se jednalo o zálohu ve výši jednoho tisíce korun za podání poštovních zásilek obsahující filmy a dále o 19 600,- Kč což byla záloha za půjčování e-knih pro knihovnu. K největšímu nárůstu v rámci aktiv Městského kulturního zařízení došlo v roce 2018, a to o 71,2 % u dlouhodobého hmotného majetku

z důvodu rekonstrukce, digitalizace a modernizace kina, které MKZ provozuje. Vývoj aktiv lze označit jako rostoucí.

V rámci oběžných aktiv byly vykázány zůstatky zásob v každém roce, protože MKZ provozuje doplňkovou činnost. Během let se množství zásob postupně snižovalo, v roce 2019 se oproti předchozímu roku snížilo nejvíce, a to přibližně o jednu čtvrtinu. Podobný vývoj zaznamenaly krátkodobé pohledávky a krátkodobý finanční majetek, nejprve se zvyšovaly, pak snižovaly a v posledních dvou letech opět rostly. U pohledávek nebyly zaznamenány takové velké výkyvy jako u krátkodobého finančního majetku, který se například v roce 2017 zvýšil oproti předchozímu roku o 129,5 % kvůli zvýšenému konečnému stavu běžného bankovního účtu, tento rok totiž došlo k přijetí zálohy na transfer od Státního fondu kinematografie, který se týkal rekonstrukce kina. Neprávem se v tomto roce ovšem zvýšily krátkodobé pohledávky, pokud by v nich nebyl zahrnut zmíněný transfer, vykázaly by spíše pokles. V posledním sledovaném roce se bankovní účet zvýšil o 71,0 %. Kvůli vládním omezením nemohly být pořádány kulturní akce a finanční prostředky, které měla organizace k dispozici právě pro jejich pořádání, zůstaly na bankovním účtu.

Největší část aktiv tvořila v každém ze sledovaných let stálá aktiva, a to vždy minimálně ze 68,8 %. Z hlediska krátkodobého majetku měl na celkových aktivech největší podíl krátkodobý finanční majetek s výjimkou roku 2018. Veškeré výsledky indexů týkající se horizontální a vertikální analýzy aktiv MKZ jsou vidět v Tabulce 9 a 10.

Tabulka 9: Horizontální analýza aktiv MKZ v letech 2016-2020 (v tis. Kč)

	2016	index v %	2017	index v %	2018	index v %	2019	index v %	2020
AKTIVA CELKEM	6748,4	15,0	7761,1	31,9	10239,2	-0,1	10229,5	19,0	12169,1
<b>Stálá aktiva</b>	<b>5491,8</b>	<b>-2,8</b>	<b>5340,4</b>	<b>70,9</b>	<b>9126,4</b>	<b>-1,3</b>	<b>9007,0</b>	<b>16,6</b>	<b>10498,5</b>
Dlouhodobý hmotný majetek	5491,8	-3,1	5319,8	71,2	9105,8	-1,3	8986,4	16,6	10477,9
Dlouhodobé pohledávky	0	100,0	20,6	0,0	20,6	0,0	20,6	0,0	20,6
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>1256,6</b>	<b>92,6</b>	<b>2420,7</b>	<b>-54,0</b>	<b>1112,8</b>	<b>9,9</b>	<b>1222,5</b>	<b>36,7</b>	<b>1670,6</b>
Zásoby	120,3	0,7	121,1	-7,2	112,4	-25,9	83,3	-16,3	69,7
Krátkodobé pohledávky	562,6	74,7	983,0	-46,9	522,2	11,0	579,8	11,1	644,4
Krátkodobý finanční majetek	573,7	129,5	1316,6	-63,7	478,2	17,0	559,4	71,0	956,5

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKZ, příspěvkové organizace

Tabulka 10: Vertikální analýza aktiv MKZ v letech 2016-2020 (v tis. Kč)

	2016	podíl v %	2017	podíl v %	2018	podíl v %	2019	podíl v %	2020	podíl v %
<b>AKTIVA CELKEM</b>	6748,4	100,0	7761,1	100,0	10239,2	100,0	10229,5	100,0	12169,1	100,0
<b>Stálá aktiva</b>	<b>5491,8</b>	<b>81,4</b>	<b>5340,4</b>	<b>68,8</b>	<b>9126,4</b>	<b>89,1</b>	<b>9007,0</b>	<b>88,0</b>	<b>10498,5</b>	<b>86,3</b>
Dlouhodobý hmotný majetek	5491,8	81,4	5319,8	68,5	9105,8	88,9	8986,4	87,8	10477,9	86,1
Dlouhodobé pohledávky	0	0,0	20,6	0,3	20,6	0,2	20,6	0,2	20,6	0,2
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>1256,6</b>	<b>18,6</b>	<b>2420,7</b>	<b>31,2</b>	<b>1112,8</b>	<b>10,9</b>	<b>1222,5</b>	<b>12,0</b>	<b>1670,6</b>	<b>13,7</b>
Zásoby	120,3	1,8	121,1	1,6	112,4	1,1	83,3	0,8	69,7	0,6
Krátkodobé pohledávky	562,6	8,3	983,0	12,7	522,2	5,1	579,8	5,7	644,4	5,3
Krátkodobý finanční majetek	573,7	8,5	1316,6	17,0	478,2	4,7	559,4	5,5	956,5	7,9

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKZ, příspěvkové organizace

### Analýza pasiv

Městské kulturní zařízení v pasivech zaznamenalo v rámci vlastního kapitálu jmění účetní jednotky, kde byly mimo jiné evidovány také různé transfery na pořízení dlouhodobého majetku, a dále fondy zahrnující například také fond reprodukce majetku. Dále zde byl klasicky zaznamenán výsledek hospodaření. Jak je možné vidět v Tabulce 11, vlastní kapitál organizace se neustále zvyšoval, výjimkou byl pouze rok 2019, kdy došlo k mírnému poklesu oproti předchozímu roku. K více než 70% nárůstu došlo v roce 2018 u jmění účetní jednotky, zároveň se zde ale snížila hodnota vykázaná v rámci fondů účetní jednotky. Jedná se o to, že byl tvořen fond na opravu dlouhodobého majetku, který byl následně čerpán. Tento jev byl vázán na stejnou změnu aktiv v rámci dlouhodobého hmotného majetku. Na celkových pasivech se vlastní zdroje organizace podílely vždy z více než 80,0 %.

Na straně pasiv se chyba v účtování přijatého transferu v roce 2017 odrazila v rámci krátkodobých závazků, které se díky tomu zvýšily o 62,2 %, tento transfer v dalším roce již vykázán nebyl, proto došlo k poklesu o zhruba 39,0 %. Ve skupině Jmění účetní jednotky a upravující položky, došlo ke zvýšení účtu 403, ale zároveň ke snížení účtu 401 – Jmění účetní jednotky (v jiné souvislosti), proto zde nebylo na první pohled zřejmé špatné účtování.

V cizích zdrojích se objevovaly nejen krátkodobé závazky, ale také závazky dlouhodobé, které byly vykázány ve stejné výši po celé sledované období, jednalo se o kauci za pronájem prostor restaurace, v podstatě šlo o částku měsíčního nájmu, která zůstává na účtu jako pojistka, kdyby nájemce přestal platit. V roce 2019 pak došlo



k navýšení krátkodobých závazků o 8,9 %, což souviselo se zdražováním nejen zásob, ale také se zvyšováním platů v neziskovém sektoru. Tyto skutečnosti měly vliv na zvýšení závazků vůči dodavatelům, zaměstnancům a pochopitelně také vůči státním institucím.

V posledním roce pak vzrostly nejen vlastní, ale i cizí zdroje. V rámci cizích zdrojů se na růstu nejvíce podílely závazky vůči dodavatelům. K poslednímu dni účetního období byl na příslušném účtu zaznamenán vyšší zůstatek, organizace však neměla problémy s placením. Pozitivní byl růst vlastního kapitálu i v posledním roce. Jmění účetní jednotky se v roce 2020 zvýšilo o 16,6 %. Účetní jednotka se rozhodla využít dotaci na zhodnocení budovy kulturního domu v podobě rekonstrukce toalet a vestibulu v restauraci.

Tabulka 11: Horizontální analýza pasiv MKZ v letech 2016-2020 (v tis. Kč)

	2016	index v %	2017	index v %	2018	index v %	2019	index v %	2020
PASIVA CELKEM	6748,4	15,0	7761,1	31,9	10239,2	-0,1	10229,5	19,0	12169,1
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>5950,9</b>	<b>8,9</b>	<b>6480,4</b>	<b>45,9</b>	<b>9455,1</b>	<b>-0,8</b>	<b>9377,6</b>	<b>17,8</b>	<b>11050,8</b>
Jmění účetní jednotky a upravující položky	5491,8	-3,1	5319,8	71,2	9105,8	-1,3	8986,3	16,6	10477,8
Fondy účetní jednotky	372,9	163,6	982,9	-70,2	293,2	-6,2	274,9	12,8	310,0
Výsledek hospodaření	86,2	106,1	177,7	-68,4	56,1	107,5	116,4	125,9	263,0
<b>Cizí zdroje</b>	<b>797,5</b>	<b>60,6</b>	<b>1280,7</b>	<b>-38,8</b>	<b>784,1</b>	<b>8,6</b>	<b>851,9</b>	<b>31,3</b>	<b>1118,3</b>
Dlouhodobé závazky	21,1	-0,1	21,1	0,0	21,1	0,0	21,1	0,0	21,1
Krátkodobé závazky	776,4	62,2	1259,6	-39,4	763,0	8,9	830,8	32,1	1097,2

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKZ, příspěvkové organizace

Tabulka 12: Vertikální analýza pasiv MKZ v letech 2016-2020 (v tis. Kč)

	2016	podíl v %	2017	podíl v %	2018	podíl v %	2019	podíl v %	2020	podíl v %
PASIVA CELKEM	6748,4	100,0	7761,1	100,0	10239,2	100,0	10229,5	100,0	12169,1	100,0
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>5950,9</b>	<b>88,2</b>	<b>6480,4</b>	<b>83,5</b>	<b>9455,1</b>	<b>92,3</b>	<b>9377,6</b>	<b>91,7</b>	<b>11050,8</b>	<b>90,8</b>
Jmění účetní jednotky a upravující položky	5491,8	81,4	5319,8	68,5	9105,8	88,9	8986,3	87,8	10477,8	86,1
Fondy účetní jednotky	372,9	5,5	982,9	12,7	293,2	2,9	274,9	2,7	310,0	2,5
Výsledek hospodaření	86,2	1,3	177,7	2,3	56,1	0,5	116,4	1,1	263,0	2,2
<b>Cizí zdroje</b>	<b>797,5</b>	<b>11,8</b>	<b>1280,7</b>	<b>16,5</b>	<b>784,1</b>	<b>7,7</b>	<b>851,9</b>	<b>8,3</b>	<b>1118,3</b>	<b>9,2</b>
Dlouhodobé závazky	21,1	0,3	21,1	0,3	21,1	0,2	21,1	0,2	21,1	0,2
Krátkodobé závazky	776,4	11,5	1259,6	16,2	763,0	7,5	830,8	8,1	1097,2	9,0

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKZ, příspěvkové organizace

### Analýza nákladů

Náklady týkající se činnosti MKZ jsou rozděleny na náklady z hlavní a doplňkové činnosti. Náklady hlavní činnosti budou stejně jako aktiva a pasiva zobrazeny v tabulkách, konkrétně se bude jednat o Tabulky 13 a 14. Náklady doplňkové činnosti nejsou pro

diplomovou práci tak důležité, proto budou z hlediska vertikální a horizontální analýzy pouze slovně popsány, jejich hodnoty jsou uvedeny v rámci účetních výkazů v Přílohách.

Náklady hlavní činnosti tvořily z více než 40,0 % v každém roce náklady na mzdy, dále pak přibližně z 15,0 % náklady na sociální pojištění. V průměru 17,0 % dosahovaly ostatní služby zahrnující služby spojené s pořádáním kulturních akcí v podobě honorářů různým účinkujícím, patří sem také poplatky Ochrannému svazu autorskému, tyto náklady se v posledním roce snížily o více než 38,0 %. Ostatní náklady se na celkových podílely už z menší části.

Většina indexů měla opět kolísavý charakter. Příčiny zvyšování se mzdových nákladů a sociálního pojištění jsou stejné jako u předchozí organizace, zde je však v roce 2018 oproti předchozímu roku zaznamenán pokles v rámci mzdových nákladů o 0,6 %, protože v tomto roce došlo k rozvázání pracovního poměru s jedním ze zaměstnanců. Výkyv je však velmi malý, protože zároveň došlo ke zvýšení platových tarifů a tím k vykompenzování těchto skutečností.

Celkové náklady hlavní činnosti se postupně zvyšovaly, o 0,3 % poklesly jen v roce 2018. Zvýšily se dokonce i v posledním sledovaném roce, kdy byla činnost organizace z větší části utlumena. V tomto roce byla část finančních prostředků z nevyčerpané dotace použita na opravu kulturního domu a také na nákup drobného hmotného majetku v podobě notebooků, nábytku, mikrofonů atd. V posledním sledovaném roce se zvyšovaly i náklady z titulu mezd. Zaměstnanci jsou odměňováni platovými tarify, které se zvýšily, a zaměstnanci na dohodu o provedení práce byly v tomto roce využity na úklid a pomocné práce namísto prací spojených s pořádáním akcí.

Náklady doplňkové činnosti nebyly vyčísleny v tak významných hodnotách. Největší podíl na nákladech doplňkové činnosti měly, stejně jako u hlavní činnosti, náklady na mzdy, náklady spojené se sociálním pojištěním a náklady týkající se prodaného zboží. Docházelo u nich ke střídavému nárůstu a poklesu. V rámci jednotlivých položek se s výjimkou posledního roku zvyšovala pouze hodnota u účtu Spotřeba materiálu. Naopak s výjimkou prvního roku se zde postupně snižovaly mzdové a sociální náklady. Mzdové náklady jsou v rámci doplňkové činnosti počítány podílem z platů hlavní činnosti, snižovaly se tedy, protože klesaly i náklady na doplňkovou činnost.

Tabulka 13: Horizontální analýza nákladů HČ MKZ v letech 2016-2020 (v tis. Kč)

	2016	index v %	2017	index v %	2018	index v %	2019	index v %	2020
<b>Náklady celkem</b>	<b>4652,1</b>	<b>10,5</b>	<b>5138,3</b>	<b>-0,3</b>	<b>5124,2</b>	<b>17,1</b>	<b>5998,2</b>	<b>3,9</b>	<b>6233,6</b>
Spotřeba materiálu	213,3	12,6	240,2	5,6	253,7	10,0	279,0	20,3	335,6
Spotřeba energie	634,0	-17,7	521,6	2,8	536,2	17,8	631,8	22,0	770,7
Opravy a udržování	3,8	1513,2	61,3	15,7	70,9	-18,2	58,0	197,2	172,4
Cestovné	4,8	39,6	6,7	-13,4	5,8	31,0	7,6	-39,5	4,6
Náklady na reprezentaci	6,1	708,2	49,3	-41,2	29,0	62,8	47,2	-37,5	29,5
Ostatní služby	892,0	8,9	971,0	0,3	974,3	15,1	1121,4	-38,4	690,7
Mzdové náklady	1922,9	13,8	2188,5	-0,6	2175,1	15,6	2513,4	7,6	2705,5
Zákonné SP, jiné SP, sociální N	694,4	16,0	805,2	-1,3	794,8	13,9	905,0	7,2	970,6
Odpisy dlouhodobého majetku	180,3	-4,6	172,0	10,1	189,4	62,8	308,3	2,5	316,1
Náklady z drobného DM	58,1	18,6	68,9	-60,2	27,4	79,2	49,1	227,1	160,6
Ostatní náklady z činnosti, pokuty	42,4	26,4	53,6	26,1	67,6	14,5	77,4	-0,1	77,3

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKZ, příspěvkové organizace

Tabulka 14: Vertikální analýza nákladů HČ MKZ v letech 2016-2020 (v tis. Kč)

	2016	podíl v %	2017	podíl v %	2018	podíl v %	2019	podíl v %	2020	podíl v %
<b>Náklady celkem</b>	<b>4652,1</b>	<b>100,0</b>	<b>5138,3</b>	<b>100,0</b>	<b>5124,2</b>	<b>100,0</b>	<b>5998,2</b>	<b>100,0</b>	<b>6233,6</b>	<b>100,0</b>
Spotřeba materiálu	213,3	4,6	240,2	4,7	253,7	5,0	279,0	4,7	335,6	5,4
Spotřeba energie	634,0	13,6	521,6	10,2	536,2	10,5	631,8	10,5	770,7	12,4
Opravy a udržování	3,8	0,1	61,3	1,2	70,9	1,4	58,0	1,0	172,4	2,8
Cestovné	4,8	0,1	6,7	0,1	5,8	0,1	7,6	0,1	4,6	0,1
Náklady na reprezentaci	6,1	0,1	49,3	1,0	29,0	0,6	47,2	0,8	29,5	0,5
Ostatní služby	892,0	19,2	971,0	18,9	974,3	19,0	1121,4	18,7	690,7	11,1
Mzdové náklady	1922,9	41,3	2188,5	42,6	2175,1	42,4	2513,4	41,9	2705,5	43,4
Zákonné SP, jiné SP, sociální N	694,3	14,9	805,2	15,7	794,8	15,5	905,0	15,1	970,6	15,6
Odpisy dlouhodobého majetku	180,3	3,9	172,0	3,3	189,4	3,7	308,3	5,1	316,1	5,1
Náklady z drobného DM	58,1	1,2	68,9	1,3	27,4	0,5	49,1	0,8	160,6	2,6
Ostatní náklady z činnosti, pokuty	42,4	0,9	53,6	1,0	67,6	1,3	77,4	1,3	77,3	1,2

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKZ, příspěvkové organizace

### Analýza výnosů

Stejně jako u nákladů bude i zde vývoj výnosů hlavní činnosti zobrazen v Tabulkách 15 a 16 a vývoj výnosů doplňkové činnosti bude pouze popsán na základě výkazů zveřejněných v Přílohách této práce.

Největší část výnosů hlavní činnosti tvořily ve všech letech transfery místních vládních institucí, jednalo se vždy o více než 85 % celkových výnosů. Tyto transfery se téměř v celém období zvyšovaly, k poklesu o 11,2 % došlo pouze v roce 2018. Tento rok byla MKZ odebrána správa městského sportoviště. Právě u fondů byl v roce 2018 zaznamenán největší nárůst, co se výnosů hlavní činnosti týče, protože v tomto roce se o více než polovinu snížily ostatní výnosy z činnosti. U obou těchto položek byla zaznamenána kolísavost. Výnosy z prodaných služeb rostly až do roku 2019. V roce 2020 se snížily více než o polovinu, a to opět kvůli zmíněné krizi. Růst výnosů z prodeje služeb do této doby byl známkou rozšiřujících se činností MKZ.

Výnosy DČ nedosahovaly tak významných hodnot. Doplňková činnost organizace je založena z velké části na pronájmu prostor kulturního domu, o čemž svědčí také skladba výnosů této činnosti. Výnosy DČ zaznamenaly mezi roky 2017 a 2019 nárůst. V roce 2020 došlo k utlumení této činnosti ve všech oblastech, nejvíce však u výnosů plynoucích z prodaného zboží. V rámci koronavirových opatření bylo zavřeno infocentrum a kino, byly také omezeny pronájmy prostor restaurace i prodejní akce pořádané kulturním zařízením. MKZ v rámci své doplňkové činnosti provozuje mimo jiné kopírovací práce, propagační a reklamní činnost, které nejsou příliš významné, a dále také hostinskou činnost při pořádání některých akcí.

Tabulka 15: Horizontální analýza výnosů HČ MKZ v letech 2016-2020 (v tis. Kč)

	2016	index v %	2017	index v %	2018	index v %	2019	index v %	2020
<b>Výnosy celkem</b>	<b>4692,4</b>	<b>13,2</b>	<b>5309,5</b>	<b>-3,6</b>	<b>5119,3</b>	<b>18,3</b>	<b>6058,5</b>	<b>6,8</b>	<b>6468,2</b>
Výnosy z prod. služeb	288,9	1,4	292,9	53,7	450,1	76,6	794,8	-62,7	296,2
Čerpání fondů	20,7	-69,6	6,3	4015,9	259,3	-94,4	14,4	315,3	59,8
Ostatní V z činnosti	12,3	630,9	89,9	-54,3	41,1	6,3	43,7	-100,0	0,0
Výnosy vyb. místních vládních institucí	4370,5	12,6	4920,4	-11,2	4368,8	19,2	5205,6	17,4	6112,2

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKZ, příspěvkové organizace

Tabulka 16: Vertikální analýza výnosů HČ MKZ v letech 2016-2020 (v tis. Kč)

	2016	podíl v %	2017	podíl v %	2018	podíl v %	2019	podíl v %	2020	podíl v %
<b>Výnosy celkem</b>	<b>4692,4</b>	<b>100,0</b>	<b>5309,5</b>	<b>100,0</b>	<b>5119,3</b>	<b>100,0</b>	<b>6058,5</b>	<b>100,0</b>	<b>6468,2</b>	<b>100,0</b>
Výnosy z prod. služeb	288,9	6,2	292,9	5,5	450,1	8,8	794,8	13,1	296,2	4,6
Čerpání fondů	20,7	0,4	6,3	0,1	259,3	5,1	14,4	0,2	59,8	0,9
Ostatní V z činnosti	12,3	0,3	89,9	1,7	41,1	0,8	43,7	0,7	0,0	0,0
Výnosy vyb. místních vládních institucí	4370,5	93,1	4920,4	92,7	4368,8	85,3	5205,6	85,9	6112,2	94,5

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKZ, příspěvkové organizace

### 4.3.2 Rozdílové ukazatele

Rozdílové ukazatele zahrnují ukazatele čistého pracovního kapitálu, čistých pohotových prostředků a čistého peněžního majetku. Ukazatel čistých pohotových prostředků není možné vzhledem k poskytnutým datům objektivně posoudit, protože jeho výpočet zahrnuje okamžitě splatné závazky, které účetní výkazy nezachycují.

#### Městské kulturní středisko, příspěvková organizace

##### Čistý pracovní kapitál

Oběžná aktiva vykazovaná MKS v celém sledovaném období převyšovala krátkodobá pasiva, jak je možné vidět v Tabulce 17. Znamená to, že pokud by Městské kulturní středisko použilo na úhradu svých krátkodobých pasiv veškerý svůj oběžný majetek, pokaždé by došlo k celé úhradě těchto závazků, protože ani v jednom z analyzovaných let čistý pracovní kapitál neklesl do záporných hodnot. Organizace je tedy dostatečně likvidní. Nejnižší část majetku po odečtení krátkodobých závazků zbyla v roce 2019, kdy se v rámci oběžných aktiv snížil zůstatek na běžném bankovním účtu. Stejná situace nastala také mezi roky 2016 a 2017. V letech 2016 a 2018 organizace vykázala zlepšený hospodářský výsledek a tato situace se projevila na zvýšeném zůstatku běžného bankovního účtu. V letech 2017 a 2019 byl výsledek hospodaření nulový a byl čerpán rezervní fond.

Výsledné hodnoty ukazatele jsou shodné s úrovní vlastního kapitálu účetní jednotky, protože v aktivech nebyl v žádném ze sledovaných let zaznamenán dlouhodobý majetek. Byl zde jen oběžný, který byl shodný s celkovou výší aktiv, proto když se od něj odečetla krátkodobá pasiva, zbyla částka ve výši vlastního kapitálu účetní jednotky.

Tabulka 17: Ukazatel čistého pracovního kapitálu MKS v letech 2016-2020 (v Kč)

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Oběžná aktiva	1 094 303,3	787 719,7	1 000 235,5	623 122,2	1 514 949,0
Krátkodobá pasiva	438 443,4	604 210,9	507 329,0	580 221,3	1 462 284,1
<b>ČPK</b>	<b>655 859,9</b>	<b>183 508,8</b>	<b>492 906,5</b>	<b>42 900,9</b>	<b>52 664,9</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS, příspěvkové organizace

##### Čistý peněžní majetek

Tento ukazatel zohledňuje ve výpočtu nelikvidní pohledávky a zásoby, které je obtížné přeměnit na finanční prostředky a použít je k úhradě závazků. Městské kulturní středisko ale žádné zásoby neevidovalo a účtovalo je rovnou do spotřeby pomocí

nákladového účtu. Výjimkou je, jak již bylo zmíněno, rok 2017, kdy byly zásoby evidovány z důvodu velkého nákupu před koncem účetního období, protože je nebylo možné v daném roce spotřebovat.

Výše nedobytných pohledávek nelze z účetních výkazů vyčíst, nicméně na základě informací získaných od účetní této organizace byly nelikvidní pohledávky evidovány v roce 2019 v částce 20 000,- Kč z důvodu poskytnutí zálohy na kulturní pořad, který nebyl uskutečněn. V roce 2020 byla nelikvidní pohledávka vyčíslena na hodnotu 55 000,- Kč. Organizace zaplatila zálohu na opravu kulturního domu, ale k opravě danou firmou nedošlo, protože kvůli nepříznivé pandemické situaci zkrachovala. Jedná se o jediný rok, kdy ukazatel klesl na zápornou hodnotu, konkrétně na -2 335,1 Kč. Roky 2016 a 2018 jsou tedy stejné jako u předchozího ukazatele, jak dokazuje Tabulka 18.

Tabulka 18: Ukazatel čistého peněžního majetku MKS v letech 2016-2020 (v Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020
Oběžná aktiva	1 094 303,3	787 719,7	1 000 235,5	623 122,2	1 514 949,0
Zásoby	0,0	28 629,00	0,0	0,0	0,0
Nelikvidní pohl.	0,0	0,0	0,0	20 000,0	55 000,0
Krátkodobá pasiva	438 443,4	604 210,9	507 329,0	580 221,3	1 462 284,1
<b>ČPM</b>	<b>655 859,9</b>	<b>154 897,8</b>	<b>492 906,5</b>	<b>22 900,9</b>	<b>-2 335,1</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS, příspěvkové organizace

#### Městské kulturní zařízení, příspěvková organizace

##### Čistý pracovní kapitál

Také v případě MKZ převyšovala každoročně oběžná aktiva krátkodobé závazky, jak je možné vidět v Tabulce 19. Čistý pracovní kapitál i u této organizace vyšel pokaždé v kladných hodnotách. Pokud by MKZ použilo na úhradu svých krátkodobých závazků svůj oběžný majetek, pokaždé by ještě velká část oběžných aktiv zbyla. V roce 2017 se závazky zvýšily kvůli krátkodobé přijaté záloze na transfer ve výši 500 000,- Kč, ale tato částka se odrazila také v oběžných aktivech, v rámci dohadných účtů aktivních a v rámci běžného bankovního účtu. Nicméně po snížení oběžných aktiv a závazků na správnou částku, by se čistý pracovní kapitál nelišil od uvedené hodnoty.

Dohadné účty pasivní způsobovaly vysoké závazky ve všech sledovaných letech kvůli nevyfakturovaným částkám za topení a elektrickou energii, kde je zúčtovací období zahajováno v květnu a končí v červnu následujícího roku. V roce 2020 stály za vyššími částkami v rámci oběžných aktiv vyšší poskytnuté zálohy, zvýšená hodnota

u krátkodobých pasiv byla způsobena vyššími závazky vůči dodavatelům a vyšším zůstatkem u pasivních dohadných účtů.

Tabulka 19: Ukazatel čistého pracovního kapitálu MKZ v letech 2016-2020 (v Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020
Oběžná aktiva	1 256 584,8	2 420 662,9	1 112 812,9	1 222 593,6	1 670 612,6
Krátkodobá pasiva	776 433,4	1 259 562,9	763 053,0	830 893,6	1 097 206,8
<b>ČPK</b>	<b>480 151,3</b>	<b>1 161 100,0</b>	<b>349 760,9</b>	<b>391 700,0</b>	<b>573 405,8</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKZ, příspěvkové organizace

#### Čistý peněžní majetek

Městské kulturní zařízení vykazovalo každoročně zásoby díky provozování doplňkové činnosti, za celé období však neevidovalo nelikvidní pohledávky se splatností jednoho roku. Ukazatel čistého peněžního majetku je zde tedy rozdílný od čistého pracovního kapitálu, jak dokazuje Tabulka 20. Přesto, že jsou oběžná aktiva ponížena ještě o zásoby, ani zde výsledné částky neklesly na zápornou hodnotu. Městské kulturní zařízení bylo tedy v každém roce schopno uhradit své závazky ze svých pohledávek a finančních prostředků. Ani v tomto případě by správně vykázané hodnoty roku 2017 neovlivnily hodnotu ukazatele.

Tabulka 20: Ukazatel čistého peněžního majetku MKZ v letech 2016-2020 (v Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020
Oběžná aktiva	1 256 584,8	2 420 662,9	1 112 812,9	1 222 593,6	1 670 612,6
Zásoby	120 344,6	121 054,0	112 372,5	83 353,8	69 740,4
Krátkodobá pasiva	776 433,4	1 259 562,9	763 053,0	830 893,6	1 097 206,8
<b>ČPM</b>	<b>359 806,8</b>	<b>1 040 046,0</b>	<b>237 387,4</b>	<b>308 346,2</b>	<b>503 665,4</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKZ, příspěvkové organizace

#### 4.3.3 Ukazatele likvidity

V rámci ukazatelů likvidity budou organizace analyzovány pomocí okamžité, pohotové a běžné likvidity.

##### Městské kulturní středisko, příspěvková organizace

#### Okamžitá likvidita

Okamžitá likvidita Městského kulturního střediska, zobrazená v Tabulce 21, udává, jak finanční prostředky kryly krátkodobé závazky organizace, výsledný poměr by se měl u neziskových organizací pohybovat v rozmezí hodnot 0,1 – 0,7, optimem může být i 1.

V případě Městského kulturního střediska splňují hodnotu roky 2017, 2019 a 2020. V roce 2016 byly pohotové platební prostředky téměř dvojnásobné a organizaci zůstalo

příliš mnoho finančních prostředků na běžném bankovním účtu a nijak se nezhodnocovaly. K podobné situaci došlo také v roce 2018, kdy likvidita dosahovala úrovně 1,7. Na první pohled se zdá, že mělo MKS v těchto letech dostatek peněžních prostředků, jedná se ale o roky, kdy organizace vykazovala zlepšený výsledek hospodaření, který se projevil zvýšeným zůstatkem na běžném bankovním účtu. Zhodnotit tyto prostředky dlouhodobě není možné, protože organizace z důvodu pořádání četných kulturních akcí nemůže dopředu vědět kdy a v jaké výši bude muset zaplatit zálohy na další akce. Proto peněžní prostředky neinvestuje a nezhodnocuje. Nejnižší likvidity bylo dosaženo v roce 2019, kdy bankovní účet nevykazoval vysoký zůstatek, a naopak se zvýšily závazky vůči dodavatelům.

Tabulka 21: Ukazatel okamžité likvidity MKS v letech 2016-2020 (v Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020
Pohotové platební prostředky	883 667,3	559 125,6	881 737,9	343 060,4	1 148 731,7
Krátkodobé závazky	438 443,4	604 210,9	507 329,0	580 221,3	1 462 284,1
<b>Okamžitá likvidita</b>	<b>2,0</b>	<b>0,9</b>	<b>1,7</b>	<b>0,6</b>	<b>0,8</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS, příspěvkové organizace

#### Pohotová likvidita

Pohotová likvidita zobrazená v následující tabulce vyjadřuje, zda je organizace schopna uhradit své krátkodobé závazky z veškerých svých oběžných aktiv snížených o zásoby. Protože jsou pro výpočet vyžadována všechna oběžná aktiva, je zde započítán, na rozdíl od předchozího ukazatele, také běžný účet FKSP, oběžná aktiva jsou o zásoby snížena opět pouze v roce 2017. Požadovaný poměr nesplňují roky 2016 a 2018, ve kterých byla oběžná aktiva vyšší, protože společnost vykazovala na bankovním účtu více než 850 tisíc korun opět ze stejného důvodu, jako bylo uvedeno u předchozího ukazatele. Nejvyšší částky na běžném bankovním účtu dosáhlo MKS v roce 2020, v tomto roce byly ale oproti předchozím rokům vysoké také krátkodobé závazky, proto není hodnota ukazatele vysoká, naopak se jedná o nejnižší, avšak vyhovující, hodnotu za sledované období.

Tabulka 22: Ukazatel pohotové likvidity MKS v letech 2016-2020 (v Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020
Oběžná aktiva snížená o zásoby	1 094 303,3	759 090,7	1 000 235,5	623 122,2	1 514 949,0
Krátkodobé závazky	438 443,4	604 210,9	507 329,0	580 221,3	1 462 284,1
<b>Pohotová likvidita</b>	<b>2,5</b>	<b>1,3</b>	<b>2,0</b>	<b>1,1</b>	<b>1,0</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS, příspěvkové organizace



## Běžná likvidita

Ukazatele běžné likvidity se u Městského kulturního střediska shodují s ukazateli pohotové likvidity, jak dokazuje Tabulka 23. V tomto případě jsou započítána celá aktiva nesnížená o hodnotu zásob, proto se hodnota ukazatele liší jen v roce 2017. Na rozdíl od předchozího ukazatele se v tomto případě mají hodnoty pohybovat v rozmezí mezi 1,5 až 2,5, což nesplňují roky, které byly předtím v normě, a to roky 2017, 2019 a 2020.

Tabulka 23: Ukazatel běžné likvidity MKS v letech 2016-2020 (v Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020
Oběžná aktiva	1 094 303,3	787 719,7	1 000 235,5	623 122,2	1 514 949,0
Krátkodobé závazky	438 443,4	604 210,9	507 329,0	580 221,3	1 462 284,1
<b>Běžná likvidita</b>	<b>2,5</b>	<b>1,3</b>	<b>2,0</b>	<b>1,1</b>	<b>1,0</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS, příspěvkové organizace

## Městské kulturní zařízení, příspěvková organizace

### Okamžitá likvidita

Ukazatel okamžité likvidity u MKZ se ve všech letech pohybuje v rámci požadované hranice.

U této organizace převyšovaly krátkodobé závazky pohotové platební prostředky téměř v celém sledovaném období, výjimkou byl rok 2017. MKZ by tedy ze svých pohotových platebních prostředků nebyla schopna uhradit krátkodobé dluhy. Nejhůře na tom byla v roce 2018, kdy okamžitá likvidita klesla na úroveň 0,5 a platební prostředky tedy stačily zhruba na polovinu krátkodobých závazků. Jediným rokem, ve kterém pohotové platební prostředky převýšily krátkodobé závazky, byl rok 2017, kdy bylo na běžném bankovním účtu nejvyšší množství peněz z důvodu připsání zálohy na transfer. V případě zohlednění správného zaúčtování by ale krátkodobé závazky klesly o 500 000,- Kč a ukazatel okamžité likvidity by se vyšplhal na hodnotu 1,6. Zmiňované hodnoty jsou vidět v následující tabulce.

Tabulka 24: Ukazatel okamžité likvidity MKZ v letech 2016-2020 (v Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020
Pohotové platební prostředky	523 838,6	1 246 860,0	392 697,3	473 533,5	846 188,1
Krátkodobé závazky	776 433,4	1 259 562,9	763 053,0	830 893,6	1 097 206,8
<b>Okamžitá likvidita</b>	<b>0,7</b>	<b>1,0</b>	<b>0,5</b>	<b>0,6</b>	<b>0,8</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKZ, příspěvkové organizace

#### Pohotová likvidita

Výsledné hodnoty pohotové likvidity Městského kulturního zařízení v daných letech vycházejí v rámci přípustného poměru 1,5:1, vyšší ukazatel vyšel pouze v roce 2017, kdy byly v oběžném majetku vykázány vyšší pohledávky, a jak již bylo zmíněno, i vyšší zůstatek na běžném účtu. V případě správného zaúčtování by se obě části zlomku v ukazateli snížily o stejnou částku, proto by se výsledná hodnota nezměnila.

Oběžná aktiva jsou zde snížena o zásoby, které organizace vlastní kvůli své doplňkové činnosti. Hodnoty potřebné pro výpočet pohotové likvidity uvádí Tabulka 25.

Tabulka 25: Ukazatel pohotové likvidity MKZ v letech 2016-2020 (v Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020
Oběžná aktiva snížená o zásoby	1 136 241,2	2 299 609,0	1 000 441,3	1 139 239,8	1 600 872,2
Krátkodobé závazky	776 433,4	1 259 562,9	763 053,0	830 893,6	1 097 206,8
<b>Pohotová likvidita</b>	<b>1,5</b>	<b>1,8</b>	<b>1,3</b>	<b>1,4</b>	<b>1,5</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKZ, příspěvkové organizace

#### Běžná likvidita

V rámci MKZ pokryla oběžná aktiva krátkodobé závazky vždy minimálně jeden a půl krát, nejvyšší hodnota byla, stejně jako u předchozího ukazatele, zaznamenána v roce 2017. Ani v tomto případě by se ukazatel při použití správných hodnot nezměnil. Všechny hodnoty vycházely v požadovaném rozmezí. Problém by nastal, pokud by hodnota ukazatele klesla v některém roce pod hranici 1, MKZ by svými oběžnými aktivy nepokrylo své krátkodobé závazky.

Tabulka 26: Ukazatel běžné likvidity MKZ v letech 2016-2020 (v Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020
Oběžná aktiva	1 256 584,8	2 420 662,9	1 112 813,9	1 222 593,6	1 670 612,6
Krátkodobé závazky	776 433,4	1 259 562,9	763 053,0	830 893,6	1 097 206,8
<b>Běžná likvidita</b>	<b>1,6</b>	<b>1,9</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKZ, příspěvkové organizace

#### 4.3.4 Ukazatele rentability

Ukazatele rentability budou počítány pouze pro Městské kulturní zařízení, protože Městské kulturní středisko hospodářskou činnost v současné době neprovozuje, u této organizace bude počítán jen ukazatel variátoru celkových nákladů, protože zohledňuje celkové náklady a výnosy a slouží pro určení dynamiky vývoje nákladů a výnosů také u hlavní činnosti.

Variátor celkových nákladů není možné spočítat pro poslední analyzovaný rok, neboť součástí výpočtu jsou hodnoty nákladů a výnosů následujícího období, tedy roku 2021, které nejsou známé.

#### Městské kulturní zařízení, příspěvková organizace

Míra pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti

Tento ukazatel může být počítán pouze v roce 2018. V jiném z analyzovaných let Městské kulturní zařízení nevykázalo ztrátu z hlavní činnosti. V roce 2018 převýšily náklady hlavní činnosti výnosy, proto byl výsledek hospodaření tohoto roku ztrátový ve výši 4 912,1 Kč. Důvodem byl nižší transfer od zřizovatele, a to téměř o 550 tisíc korun. V tomto roce byl čerpán fond o 250 tisíc korun více než v předchozím roce, na kompenzaci však nestačil. Zisk doplňkové činnosti převýšil ztrátu HČ v roce 2018 několikanásobně, což dokazuje také hodnota ukazatele, která říká, že zisk DČ pokryl ztrátu hlavní činnosti ze 1 242,8 %. Tento fakt svědčí o prospěšnosti doplňkové činnosti v takovéto situaci.

Tabulka 27: Ukazatel míry pokrytí ztráty HČ ziskem DČ MKZ v letech 2016-2020 (v Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020
VH DČ	45 776,2	6 442,4	61 047,7	56 107,5	28 419,5
VH HČ	40 376,5	171 290,3	-4 912,1	60 237,1	234 554,8
<b>Míra pokrytí ztráty HČ ziskem z DČ v %</b>	--	--	<b>1 242,8</b>	--	--

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKZ, příspěvkové organizace

#### Rentabilita tržeb

Ukazatele rentability se v oblasti neziskového sektoru příliš nepoužívají, je ale možné je použít, pokud organizace provozuje doplňkovou činnost, proto budou použity jen u této činnosti v rámci Městského kulturního zařízení. Ukazatel rentability tržeb udává, kolik korun zisku přinese každá koruna tržeb. Nejvyšší hodnota se v tomto ohledu vyskytla v roce 2018, jak dokazuje následující tabulka. V tomto roce každá koruna tržeb přinesla 16,6 haléřů zisku.

Tabulka 28: Ukazatel rentability tržeb DČ MKZ v letech 2016-2020 (v Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020
Zisk	45 776,2	6 442,4	61 047,7	56 107,5	28 419,5
Tržby DČ	351 634,0	338 504,8	368 251,4	447 663,2	298 144,6
<b>Rentabilita tržeb v %</b>	<b>13,0</b>	<b>1,9</b>	<b>16,6</b>	<b>12,5</b>	<b>9,5</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKZ, příspěvkové organizace

## Rentabilita nákladů doplňkové činnosti

Rentabilita nákladů doplňkové činnosti udává, kolik korun zisku přinese každá koruna nákladů. Nejvyšší hodnota v rámci tohoto ukazatele, jak dokazuje Tabulka 29, byla vykázána taktéž v roce 2018, kdy bylo dosaženo nejvyššího zisku v rámci doplňkové činnosti. V tomto roce přinesla každá koruna vložená do nákladů doplňkové činnosti 19,9 haléřů zisku této činnosti. Efekt nákladů nebyl příliš vysoký, v první polovině sledovaného období se mimo rok 2017 zvyšoval, v roce 2019 ale klesl z toho důvodu, že se zvýšily náklady DČ o vyšší částku, než se zvýšily výnosy, což vedlo ke snížení výsledku hospodaření doplňkové činnosti. V roce 2020 se snížily náklady i výsledek hospodaření, ten se snížil o polovinu a klesla také rentabilita nákladů doplňkové činnosti.

Tabulka 29: Ukazatel rentability nákladů DČ MKZ v letech 2016-2020 (v Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020
VH DČ	45 776,2	6 442,4	61 047,7	56 107,5	28 419,5
Náklady DČ	305 857,8	332 062,5	307 203,7	391 555,7	269 725,1
<b>Rentabilita N DČ v %</b>	<b>15,0</b>	<b>1,9</b>	<b>19,9</b>	<b>14,3</b>	<b>10,5</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKZ, příspěvkové organizace

## Variátor celkových nákladů

V rámci Městského kulturního zařízení byly nejprve vypočítány variátory pro každou činnost organizace zvlášť a následně celkový variátor, který vycházel ze součtu nákladů i výnosů obou činností. Veškeré hodnoty jsou zobrazeny v Tabulce 30.

Variátor celkových nákladů by se dle literatury měl pohybovat na úrovni 1, ovšem tuto hodnotu by neměl překročit. Variátor celkových nákladů nedosáhl v žádném ze sledovaných let požadované hodnoty. Sečtené náklady i výnosy obou činností, s výjimkou roku 2018, stoupaly. Protože údaje roku 2018 vstupují do výpočtu variátoru roku 2017, byl v tomto roce variátor nejnižší a byla zde tedy zaznamenána nejnižší dynamika nárůstu nákladů.

Pokud bychom variátory rozdělily v závislosti na jednotlivých činnostech organizace, je možné říci, že variátor nákladů hlavní činnosti měl na hodnotu variátorů celkových nákladů větší vliv než variátor nákladů doplňkové činnosti, kde se vyskytovaly podstatně nižší částky nákladů i výnosů. Variátor nákladů hlavní činnosti se požadované hodnotě nejvíce blížil v roce 2018 a nejnižší hodnota byla stejně jako u celkového variátoru v roce 2017.

Variátor nákladů DČ se požadované hodnotě nejvíce blíží v roce 2019, kdy byla dynamika 0,93, protože došlo ke zvýšení nákladů i výnosů v tomto roce, nicméně hodnoty roku 2020 se snížily. Nejnižší dynamika byla zaznamenána v prvním sledovaném roce.

Tabulka 30: Ukazatel variátoru celkových nákladů MKZ v letech 2016-2020 (v Kč)

	2016	2017	2018	2019
<b>Hlavní činnost</b>				
N <sub>t+1</sub>	5 138 286,8	5 124 183,4	5 998 197,4	6 233 613,7
N <sub>t</sub>	4 652 079,5	5 138 286,8	5 124 183,4	5 998 197,4
V <sub>t+1</sub>	5 309 577,1	5 119 271,3	6 058 470,6	6 468 168,5
V <sub>t</sub>	4 692 456,0	5 309 577,1	5 119 271,3	6 058 470,6
<b>Var. N HČ</b>	<b>0,79</b>	<b>0,08</b>	<b>0,93</b>	<b>0,58</b>
<b>Doplňková činnost</b>				
N <sub>t+1</sub>	332 062,5	307 203,7	391 555,7	269 725,1
N <sub>t</sub>	305 857,8	332 062,5	307 203,7	391 555,7
V <sub>t+1</sub>	338 504,8	368 251,4	447 663,2	298 144,6
V <sub>t</sub>	351 634,0	338 504,8	368 251,4	447 663,2
<b>Var. N DČ</b>	<b>- 2,29</b>	<b>- 0,85</b>	<b>1,27</b>	<b>0,93</b>
<b>Celkové náklady a výnosy (součet DČ a HČ)</b>				
N <sub>t+1</sub>	5 470 349,3	5 431 387,1	6 389 753,1	6 503 338,8
N <sub>t</sub>	4 957 937,3	5 470 349,3	5 431 387,1	6 389 753,1
V <sub>t+1</sub>	5 648 081,9	5 487 522,7	6 506 133,8	6 766 313,1
V <sub>t</sub>	5 044 090,0	5 648 081,9	5 487 522,7	6 506 133,8
<b>Var. celkových N</b>	<b>0,86</b>	<b>0,25</b>	<b>0,95</b>	<b>0,44</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKZ, příspěvkové organizace

#### Městské kulturní středisko, příspěvková organizace

##### Variátor celkových nákladů

Vyšší dynamičnost nárůstu nákladových položek byla zaznamenána v roce 2016 a 2018, kdy došlo k současnému nárůstu jak nákladů, tak i výnosů. Nejednalo se však o příliš velký přesah.

V roce 2017 oproti roku 2018 byly vyšší náklady a nižší výnosy, v roce 2017 se navíc výnosy i náklady běžného období rovnaly a došlo tak k vykázání nulového výsledku hospodaření, proto zde byla hodnota variátoru -1,1, náklady tedy měly klesající charakter, zatímco výnosy stoupající. V následujícím roce organizace navýšila své výnosy a snížila náklady, v roce 2019 došlo k navýšení jak výnosů, tak i nákladů, a to na stejnou částku, proto se variátor roku 2018 vyšplhal na hodnotu 1,3. V posledním roce se variátor rovnal jedné, tento fakt byl způsoben tím, že v roce 2019 ani v roce 2020 nebyl tvořen zlepšený výsledek hospodaření. Výnosy i náklady v obou letech byly na stejné úrovni, v roce 2020

se snížily o více než 1,5 milionu Kč. Veškeré potřebné hodnoty pro výpočet variátoru nákladů Městského kulturního střediska jsou uvedeny v Tabulce 31.

Tabulka 31: Ukazatel variátoru celkových nákladů MKS v letech 2016-2020 (v Kč)

	2016	2017	2018	2019
$N_{t+1}$	5 941 966,2	5 779 111,5	7 511 903,9	5 913 709,6
$N_t$	5 220 515,0	5 941 966,2	5 779 111,5	7 511 903,9
$V_{t+1}$	5 941 966,2	6 093 154,2	7 511 903,9	5 913 709,6
$V_t$	5 370 666,1	5 941 966,2	6 093 154,2	7 511 903,9
<b>Variátor celkových N</b>	<b>1,3</b>	<b>-1,1</b>	<b>1,3</b>	<b>1,0</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS, příspěvkové organizace

#### 4.3.5 Ukazatel autarkie

Ukazatel autarkie bude počítán u obou organizací jako výsledkově nákladový, protože podklady pro výpočet autarkie na základě příjmově výdajové báze nejsou z výkazů účetních závěrek dostupné. Hodnoty tohoto ukazatele jsou pro dané organizace zobrazeny v Tabulkách 32 a 33.

##### Městské kulturní středisko, příspěvková organizace

MKS neprovozuje žádnou doplňkovou činnost, nemohlo být tedy hodnoceno pomocí ukazatelů rentability, ukazatele autarkie se ale zabývají porovnáním výnosů a nákladů hlavní činnosti neziskové organizace, proto je jejich použití možné.

Městské kulturní středisko se snažilo vykazovat výnosy a náklady v co nejpodobnějších hodnotách, aby nemusela být placena daň z příjmů, o čemž svědčí roky 2017, 2019 a 2020, kdy hodnota autarkie činila 100 %. Organizace byla tedy v každém ze sledovaných let schopna pokrýt svými výnosy veškeré náklady, přičemž nejvyšší míry soběstačnosti dosahovala v roce 2018. V tomto roce převyšovaly výnosy náklady o 5,4 %.

Tabulka 32: Ukazatel autarkie MKS v letech 2016-2020 (v Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020
Výnosy HČ	5 370 666,1	5 941 966,2	6 093 154,2	7 511 903,9	5 913 709,6
Náklady HČ	5 220 515,0	5 941 966,2	5 779 111,5	7 511 903,9	5 913 709,6
<b>Autarkie HČ (%)</b>	<b>102,9</b>	<b>100,0</b>	<b>105,4</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS, příspěvkové organizace

##### Městské kulturní zařízení, příspěvková organizace

Ukazatele autarkie u Městského kulturního zařízení byly na poměrně nízké, ale dostačující úrovni, a to kromě roku 2018, kdy nebyla organizace schopna ze svých výnosů pokrýt všechny náklady. Jak již bylo zmíněno, tento rok vykazovala ztrátu ve výši

4 912,1 Kč a ukazatel autarkie zde tedy klesl na 99,9 %. Vykázanou ztrátu HČ kryla ziskem z činnosti doplňkové. Nejvyšší hodnoty dosáhl ukazatel v roce 2020, kdy činil 103,8 %, výnosy tedy převyšovaly náklady o 3,8 %.

Tabulka 33: Ukazatel autarkie MKZ v letech 2016-2020 (v Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020
Výnosy HČ	4 692 456,0	5 309 577,1	5 119 271,3	6 058 470,6	6 468 168,5
Náklady HČ	4 652 079,5	5 138 286,8	5 124 183,4	5 998 197,4	6 233 613,7
<b>Autarkie HČ (%)</b>	<b>100,9</b>	<b>103,3</b>	<b>99,9</b>	<b>101,0</b>	<b>103,8</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKZ, příspěvkové organizace

#### 4.3.6 Ukazatele aktivity

V rámci těchto ukazatelů bude počítán obrat kapitálu, doba obratu pohledávek a závazků.

Pro výpočet ukazatelů dob obrátů pohledávek a závazků budou zohledněny pouze krátkodobé pohledávky a závazky. V rozvaze se ve skupině krátkodobých pohledávek vyskytují také účty časového rozlišení a dohadné účty aktivní. Tyto účty zohledněny ve výpočtech nebudou. Také krátkodobé závazky budou oproti vykázaným hodnotám v rozvaze očištěny o účty časového rozlišení, o dohadné účty pasivní a v roce 2017 u MKZ také o transfer.

V rámci MKZ není možné pohledávky a závazky přiřadit k hlavní a doplňkové činnosti, proto budou i výnosy a náklady použity za obě tyto činnosti.

#### Městské kulturní středisko, příspěvková organizace

##### Obrat kapitálu

Obrat kapitálu zobrazený v Tabulce 34 informuje o tom, kolikrát se v rámci provozu neziskové organizace vrátí celkový kapitál v průběhu jednoho roku. Cílem ziskových i neziskových organizací je maximalizovat hodnotu tohoto ukazatele. Vlastní kapitál této účetní jednotky byl tvořen především fondy, v roce 2016 a 2018 také zlepšeným výsledkem hospodaření, větší část celkových zdrojů ale tvořily zpravidla zdroje cizí.

U výnosů docházelo s výjimkou posledního roku k neustálému zvyšování. Vývoj celkového kapitálu účetní jednotky byl ale kolísavého charakteru. V prvním sledovaném roce měla účetní jednotka poměrně vysokou částku ve fondu, jež tvoří ze zlepšeného výsledku hospodaření, z tohoto důvodu byl tedy obrat kapitálu nižší než v následujícím roce, kdy se celkový kapitál snížil, protože nebylo dosaženo zlepšeného výsledku

hospodaření a došlo také ke snížení fondu z něj tvořeného. Nejvyššího obratu bylo dosaženo v roce 2019, kdy výnosy dosáhly nejvyšší hodnoty a celkové zdroje naopak nejnižší. Propad výnosů v roce 2020 spolu s nárůstem kapitálu již byly přiblíženy dříve.

Tabulka 34: Ukazatel obratu kapitálu MKS v letech 2016-2020 (v Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020
Výnosy	5 370 666,1	5 941 966,2	6 093 154,2	7 511 903,9	5 913 709,6
Kapitál	1 094 303,3	787 719,7	1 000 235,5	623 122,2	1 514 949,0
<b>Obrat kapitálu</b>	<b>4,9</b>	<b>7,5</b>	<b>6,1</b>	<b>12,1</b>	<b>3,9</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS, příspěvkové organizace

#### Doba obratu pohledávek

Doba splatnosti pohledávek byla u této společnosti do roku 2019 velmi nízká, konečné stavy účtů nezohledňují vývoj pohledávek během účetního období, proto je pravděpodobné, že reálná doba splatnosti pohledávek byla vyšší. V roce 2020 došlo, jak zobrazuje Tabulka 35, k nárůstu konečného stavu na účtu pohledávek, proto zde byla doba splatnosti delší a více se tak dle účetní Městského kulturního střediska přiblížila realitě.

Tabulka 35: Ukazatel doby splatnosti pohledávek MKS v letech 2016-2020 (v Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020
Pohledávky*360	15 624 619,2	14 352 840,0	4 405 644,0	20 152 080,0	117 552 578,4
Výnosy	5 370 666,1	5 941 966,2	6 093 154,2	7 511 903,9	5 913 709,6
<b>Doba obratu poh.</b>	<b>2,9</b>	<b>2,4</b>	<b>0,7</b>	<b>2,7</b>	<b>19,9</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS, příspěvkové organizace

#### Doba obratu závazků

Doba úhrady závazků byla u MKS vyšší oproti úhradě pohledávek. Nejrychleji byly dle tohoto ukazatele placeny závazky v roce 2019, kdy se jednalo o 17 dní. Klasická doba splatnosti bývá stanovena na 14 dní a organizace tuto dobu dodržuje, aby předešla problémům spojeným s neplacením závazků. Ukazatel je, stejně jako předchozí, zkrácený tím, že jsou brány konečné stavy účtů. Tabulka 36 udává, že nejvyšší doby splatnosti závazků bylo dosaženo v roce 2017, kdy byly zaznamenány nejvyšší závazky, a to z důvodu zvýšení závazků vůči zaměstnancům a s tím souvisejícími povinnými odvody.

Tabulka 36: Ukazatel doby splatnosti závazků MKS v letech 2016-2020 (v Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020
Závazky*360	95 960 376,0	151 786 022,4	106 529 274,0	128 789 564,4	122 392 627,2
Náklady	5 220 515,0	5 941 966,2	5 779 111,5	7 511 903,9	5 913 709,6
<b>Doba obratu záv.</b>	<b>18,4</b>	<b>25,5</b>	<b>18,4</b>	<b>17,1</b>	<b>20,7</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS, příspěvkové organizace



## Městské kulturní zařízení, příspěvková organizace

### Obrat kapitálu

Pro výpočet obratu kapitálu byly zohledněny výnosy obou činností. Městské kulturní zařízení vykazovalo ve všech sledovaných letech vyšší kapitál než výnosy. Znamená to tedy, že kapitál se ve výnosech neodrazil celou svojí měrou a v žádném ze sledovaných let se nevrátil v celé výši, v roce 2018 se vrátil dokonce jen z poloviny. Nejlepší hodnoty 0,7, i po zohlednění správného účtování, dosáhl v roce 2017. Vysoké výnosy byly ve všech letech dány především vysokou hodnotou dotací od zřizovatele.

Tabulka 37: Ukazatel obratu kapitálu MKZ v letech 2016-2020 (v Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020
Výnosy	5 044 090,0	5 648 081,9	5 487 522,7	6 506 133,8	6 766 313,1
Kapitál	6 748 433,9	7 761 081,0	10 239 242,8	10 229 543,7	12 169 067,7
<b>Obrat kapitálu</b>	<b>0,7</b>	<b>0,7</b>	<b>0,5</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKZ, příspěvkové organizace

### Doba obratu pohledávek

Městské kulturní zařízení vykazovalo velmi vysoké pohledávky, výnosy zde však byly nižší. Doba obratu pohledávek v roce 2016 činila přibližně 38 dní, v následujících letech byl zaznamenán kolísavý trend, kdy se doba obratu pohledávek střídavě snižovala a zvyšovala, jak ukazuje následující tabulka.

Tabulka 38: Ukazatel doby splatnosti pohledávek MKZ v letech 2016-2020 (v Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020
Pohledávky*360	193 446 860,4	163 490 205,6	172 627 369,2	186 068 318,4	220 898 538,0
Výnosy	5 044 090,0	5 648 081,9	5 487 522,7	6 506 133,8	6 766 313,1
<b>Doba obratu poh.</b>	<b>38,4</b>	<b>28,9</b>	<b>31,5</b>	<b>28,6</b>	<b>32,6</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKZ, příspěvkové organizace

### Doba obratu závazků

MKZ hradilo své závazky v průměru po 22 dnech. Stejně jako u pohledávek i zde je počítáno se závazky z obou činností organizace. I v tomto případě je v Tabulce 39 zaznamenána střídavost v jednotlivých letech.

Tabulka 39: Ukazatel doby splatnosti závazků MKZ v letech 2016-2020 (v Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020
Závazky*360	102 877 941,6	111 498 112,8	111 522 063,6	123 313 932,0	185 796 255,6
Náklady	4 957 937,3	5 470 349,3	5 431 387,1	6 389 753,1	6 503 338,76
<b>Doba obratu záv.</b>	<b>20,8</b>	<b>20,4</b>	<b>20,5</b>	<b>19,3</b>	<b>28,6</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS, příspěvkové organizace

#### 4.3.7 Ukazatele zadluženosti

Ukazatele zadluženosti byly ve své podstatě již vypočítány v rámci vertikálních analýz pasiv obou organizací. Jedná se o výpočet míry finanční nezávislosti a míry věřitelského rizika, kdy je vycházeno z celkového kapitálu, tedy pasiv, a z vlastního a cizího kapitálu. Protože ani jedna z organizací za sledované období nedisponovala bankovními úvěry, bude počítán pouze ukazatel míry finanční nezávislosti.

##### Městské kulturní středisko, příspěvková organizace

MKS vykazovalo díky zlepšenému výsledku hospodaření nejvyšší vlastní kapitál v letech 2016 a 2018, byla zde tedy vyšší také hodnota ukazatele. Dle literatury však ani v těchto letech nespĺňovalo MKS požadovanou hodnotu 0,7 (70,0 %). V nepříznivých letech byla organizace nezávislá jen z opravdu malé části a lze ji označit za nestabilní, v posledním roce, postiženém koronavirovou krizí, byla finanční nezávislost dokonce jen 0,03, protože nemohly být uspořádány kulturní akce a výnosy příštích období tak byly na úkor výnosů z činnosti vyčísleny na 1 111 378,8 Kč, nebyl ani v tomto roce vykázán zlepšený výsledek hospodaření, proto byl vlastní kapitál opět nízký.

Tabulka 40: Ukazatel míry finanční nezávislosti MKS v letech 2016-2020 (v Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020
Vlastní kapitál	655 859,9	183 508,8	492 906,5	42 900,9	52 664,9
Kapitál	1 094 303,3	787 719,7	1 000 235,5	623 122,2	1 514 949,0
<b>Míra finanční nezávislosti</b>	<b>0,6</b>	<b>0,2</b>	<b>0,5</b>	<b>0,1</b>	<b>0,03</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS, příspěvkové organizace

##### Městské kulturní zařízení, příspěvková organizace

Městské kulturní zařízení ve všech letech dosahovalo v rámci finanční nezávislosti minimálně hodnoty 0,8. Tato organizace vykazovala s výjimkou jednoho roku zlepšený výsledek hospodaření a v rámci vlastního kapitálu byly vykazovány také vysoké hodnoty na účtu Jmění účetní jednotky. Celkový kapitál by v roce 2017 měl být vykázán v částce o půl milionu nižší, ukazatel by se pak zvýšil o 0,1. Vlastní kapitál pokaždé převýšil cizí o značnou část. MKZ lze tedy označit za nezávislou organizaci.

Tabulka 41: Ukazatel míry finanční nezávislosti MKZ v letech 2016-2020 (v Kč)

	2016	2017	2018	2019	2020
Vlastní kapitál	5 950 950,4	6 480 468,1	9 455 139,8	9 377 600,1	11 050 810,9
Kapitál	6 748 433,9	7 761 081,0	10 239 242,8	10 229 543,7	12 169 067,7
<b>Míra finanční nezávislosti</b>	<b>0,9</b>	<b>0,8</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKZ, příspěvkové organizace

#### 4.3.8 Model BAMF 2007

V rámci modelu jsou použity mimo jiné ukazatel výkonnosti a výnosový variátor, které v diplomové práci počítány nebyly, výpočty jsou proto uvedeny v Přílohách této práce. Výnosový variátor nemohl být v posledním roce kvůli chybějícím údajům dalšího roku vypočítán.

##### Městské kulturní středisko, příspěvková organizace

Jak již bylo zmíněno, žádoucí je zde hodnota převyšující 1. U Městského kulturního střediska vyhovovaly téměř všechny roky, nejlepší hodnoty dosáhl první sledovaný rok, naopak nejvzdálenější od požadované hodnoty byl rok 2017, kdy byla zaznamenána záporná dynamika výnosů.

Nejnižších hodnot dosahoval ve všech sledovaných letech ukazatel aktivity coby poměr doby obratu pohledávek a doby obratu závazků. Aby tento ukazatel vyšel vyšší než jedna, musely by doby obratu pohledávek převýšit doby obratu závazků. Organizace by tedy své závazky musela hradit dříve, než jí byly hrazeny pohledávky. V praxi je ale žádoucí pravý opak, kdy organizace získává peněžní prostředky z pohledávek co nejrychleji, ale naopak své závazky hradí co nejdéle. Prakticky je tedy dobře, že daný poměr vyšel jako nízký, nicméně z pohledu modelu to žádoucí není.

Ukazatel výkonnosti dosahoval ve všech letech žádoucích hodnot, přidaná hodnota tedy převyšovala mzdové náklady. Společnost nevykazovala odpisy, nebyly zde tedy ve jmenovateli započítány.

Tabulka 42: Model BAMF 2007 pro MKS v letech 2016-2020

	2016	2017	2018	2019	2020
Pohotová likvidita	2,5	1,3	2,0	1,1	1,0
Aktivita	0,2	0,1	0,0	0,2	1,0
Autarkie	1,0	1,0	1,1	1,0	1,0
Výnosový variátor	0,8	-0,9	0,8	1,0	x
Ukazatel výkonnosti	1,1	1,1	1,2	1,0	1,0
<b>BAMF 2007</b>	<b>1,1</b>	<b>0,5</b>	<b>1,0</b>	<b>0,9</b>	<b>1,0</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS, příspěvkové organizace

##### Městské kulturní zařízení, příspěvková organizace

Protože MKZ provozuje doplňkovou činnost, je do modelu BAMF 2007 přidána oproti předchozímu také míra pokrytí ztráty HČ ziskem z DČ zvýšená dle literatury o jedna. Aby bylo výsledky možné porovnat, je model počítán jak s doplňkovou činností

pro celkové zhodnocení organizace, tak také bez doplňkové činnosti pro porovnání s předchozí organizací.

V případě zohlednění i nezohlednění doplňkové činnosti jsou všechny výsledky v požadované hodnotě. Rozdílné jsou roky 2017 a 2018. Hodnota ukazatele je v roce 2017 vyšší v případě nezohlednění DČ, a to z toho důvodu, že výnosový variátor hlavní činnosti zaznamenal v následujícím roce pokles nákladů i výnosů, výnosy však klesaly rychleji. V roce 2018 je pak hodnota modelu vyšší při zohlednění doplňkové činnosti. V tomto roce byla jako v jediném zaznamenána ztráta HČ a zisk doplňkové činnosti ji několikanásobně převýšil, jak dokazuje hodnota příslušného ukazatele.

Hodnota ukazatele aktivity je zde dle Kraftové (2007) na požadované úrovni, která je vyšší než jedna, doby obratu pohledávek zde byly vyšší než doby obratu závazků. Organizace tedy hradila své závazky dříve, než získávala peníze z pohledávek, jak již bylo zmíněno, žádoucí by z pohledu praxe byla opačná situace, kdy by závazky byly hrazeny déle než pohledávky. Nicméně dle autorky modelu je tato situace hodnocena kladně.

Průměrná hodnota výsledných ukazatelů MKZ je shodná (1,8).

Tabulka 43: Model BAMF 2007 pro MKZ v letech 2016-2020

	2016	2017	2018	2019	2020
Pohotová likvidita	1,5	1,8	1,3	1,4	1,5
Aktivita	1,8	1,4	1,5	1,5	1,1
Autarkie	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Výnosový variátor bez DČ	1,2	13,5	1,1	1,7	x
Výnosový variátor s DČ	1,1	4,1	1,0	2,2	x
Ukazatel výkonnosti bez DČ	1,1	1,1	1,0	1,1	1,1
Ukazatel výkonnosti s DČ	1,1	1,1	1,0	1,1	1,1
Míra pokrytí ztráty HČ ziskem z DČ	0,0	0,0	13,4	0,0	0,0
<b>BAMF bez DČ</b>	<b>1,3</b>	<b>3,8</b>	<b>1,2</b>	<b>1,3</b>	<b>1,2</b>
<b>BAMF s DČ</b>	<b>1,3</b>	<b>1,9</b>	<b>3,2</b>	<b>1,4</b>	<b>1,2</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKZ, příspěvkové organizace

## 5 Výsledky a diskuse

V této části diplomové práce budou příspěvkové organizace zhodnoceny a komparovány za základě výpočtů horizontálních a vertikálních analýz a také za pomoci ukazatelů finanční analýzy. Následně zde bude navrženo řešení pro zlepšení výsledků nejen ukazatelů organizací, ale především jejich činností a prospěšnosti.

### 5.1 Zhodnocení výsledků finanční analýzy

#### 5.1.1 Porovnání horizontálních a vertikálních analýz příspěvkových organizací

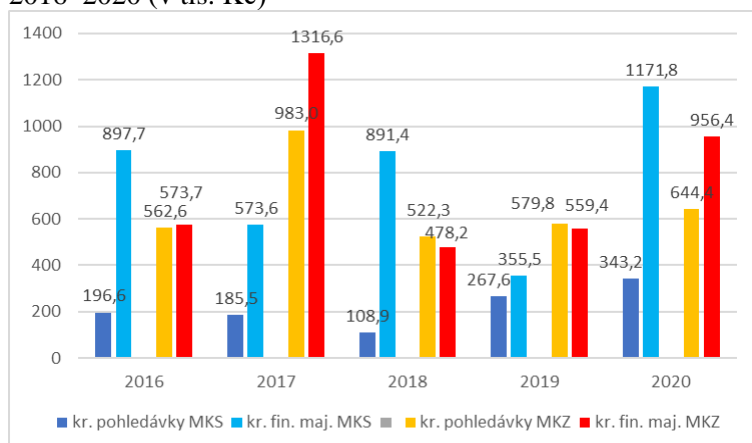
##### Analýza aktiv a pasiv

Městské kulturní zařízení evidovalo ve svých aktivech oproti MKS dlouhodobý majetek, kdy se jednalo jak o majetek hmotný, tak i finanční ve formě dlouhodobých pohledávek. Je tedy zřejmé, že hodnoty aktiv a pasiv byly v jednotlivých letech vyšší právě u Městského kulturního zařízení.

U organizací je možné porovnat pouze krátkodobé pohledávky a krátkodobý finanční majetek, u obou těchto položek docházelo jak ke snižování, tak i zvyšování hodnot. Krátkodobý finanční majetek se odvíjel, co se Městského kulturního střediska týče, od vykazání zlepšených výsledků hospodaření, byl tedy vyšší v letech 2016 a 2018. U MKZ dosahoval v obvyklých účetních obdobích nepoznamenaných mimořádnými situacemi stabilnějších hodnot, zvýšil se v roce 2017 díky přiznanému transferu na rekonstrukci kina. V posledním sledovaném roce byl krátkodobý finanční majetek obou organizací vysoký kvůli nepříznivé situaci spojené s koronavirovou krizí, kdy nemohly být pořádány kulturní akce. Při plánování rozpočtu na rok 2020 se s takovou situací nepočítalo, proto přiznaná dotace zůstala na přibližně stejné úrovni jako minulý rok. Nebylo možné ji ale zcela vyčerpat, což se projevilo na zůstatku běžného bankovního účtu, který měl u obou organizací největší vliv na krátkodobý finanční majetek.

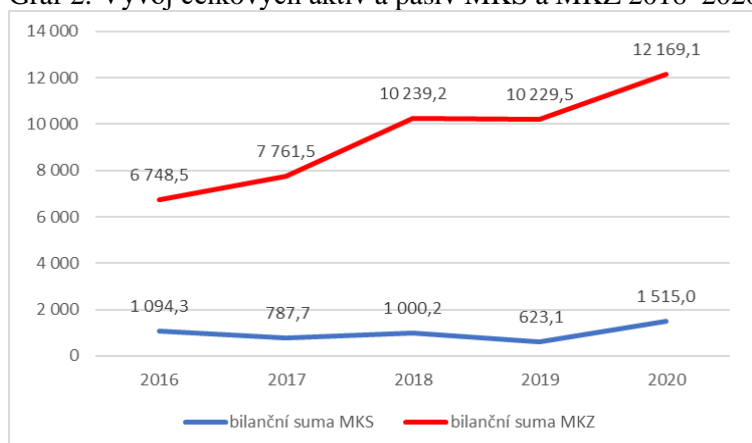
Díky absenci dlouhodobého hmotného majetku ve výkazech Městského kulturního střediska měl krátkodobý finanční majetek na celkových aktivech mnohem větší podíl než u MKZ, vývoj byl tedy velmi podobný. Pokud by se ale srovnávala celková aktiva, jako je tomu v Grafu 2, příznivější vývoj zaznamenalo Městské kulturní zařízení, kde aktiva rostla po celou dobu a jen nepatrně se snížila v roce 2019.

Graf 1: Vývoj krátkodobých pohledávek a krátkodobého finančního majetku MKS a MKZ v letech 2016–2020 (v tis. Kč)



Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS a MKZ v letech 2016–2020

Graf 2: Vývoj celkových aktiv a pasiv MKS a MKZ 2016–2020 (v tis. Kč)



Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS a MKZ v letech 2016–2020

Protože se v rozvaze strany aktiv a pasiv rovnají a jedná se o stejné částky, jsou zobrazeny v Grafu 2 společně. Organizace se v tomto ohledu liší z hlediska skladby a výše pasiv. U MKZ se objevoval v rámci fondů navíc Fond reprodukce majetku. Největším rozdílem zde byla skupina Jmění účetní jednotky a upravující položky, tu vykazovalo v rozvaze pouze MKZ, které zde evidovalo bezúplatně nabytý dlouhodobý majetek.

Z hlediska celkových pasiv, stejně jako u aktiv, byl příznivější vývoj zaznamenán u MKZ, svůj podíl na tom měl jistě zlepšený výsledek hospodaření, kdy v MKS docházelo ke střídavému poklesu a zvyšování vlastního kapitálu, a tedy i celkových pasiv. Také v rámci MKZ se opakoval tento střídavý trend poklesu a zvyšování výsledku hospodaření, ale díky značným hodnotám evidovaným v rámci skupiny Jmění účetní jednotky neměl tento výkyv takový dopad na celková pasiva. Krátkodobé závazky se u obou organizací zvyšovaly i klesaly synchronně. Podstatně se zvýšily u MKS v posledním roce, kdy byly

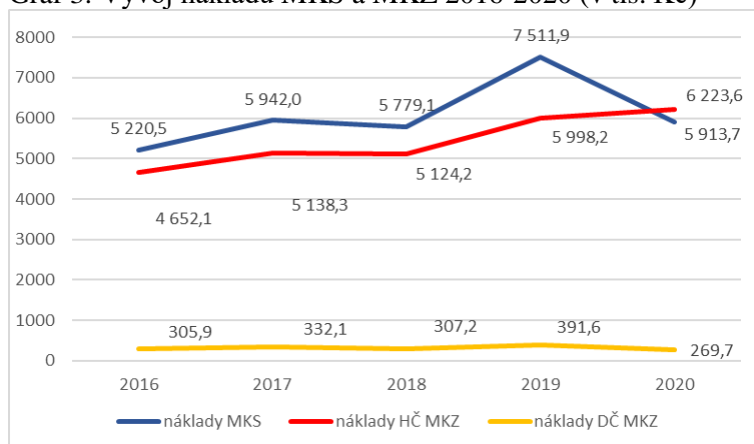
díky účtům časového rozlišení převedeny do příštího období výnosy z odložených koncertů. U MKZ tento výkyv v posledním roce zaznamenán nebyl.

Jak bylo prokázáno vertikální analýzou zdrojů krytí, MKS mělo v letech, kdy tvořilo zlepšený výsledek hospodaření vlastní a cizí zdroje v rovnováze, v ostatních letech převyšovaly cizí zdroje vlastní. U MKZ bylo kladného výsledku hospodaření dosahováno ve všech sledovaných letech a poměr cizích a vlastních zdrojů zde svědčil ve prospěch vlastních i díky zůstatkům fondů MKZ. Vlastní zdroje zde tvořily minimálně 83,5 % pasiv.

### Analýza nákladů

Pro srovnání nákladů bude u MKZ vycházeno pouze z nákladů hlavní činnosti. V Grafu 3 jsou nicméně zobrazeny také náklady činnosti doplňkové. Na rozdíl od aktiv a pasiv nedocházelo k tomu, že by byly vyšší hodnoty jednotlivých účtů vykázány z hlediska hlavní činnosti u MKZ, ale naopak byly vykázány u MKS. Příčinou tohoto faktu bylo to, že MKS zvalo na své kulturní akce známější osobnosti a pořádalo jich více, s čímž souvisely vyšší náklady v rámci vykázání Ostatních služeb. U Městského kulturního střediska byly tyto náklady vždy minimálně o polovinu vyšší než u MKZ. Celkové náklady MKS v roce 2019 narostly o 30 %, zatímco u MKZ jen o 17,1 %. U Městského kulturního zařízení se náklady HČ zvyšovaly i v posledním sledovaném roce, zejména kvůli opravám kulturního domu a nákupu nového vybavení. I MKS použilo ušetřené peníze na opravu, nicméně zde byl výraznější pokles spojený s náklady na kulturní akce, proto došlo také k poklesu celkových nákladů. Pokles nákladů by byl za jiných podmínek příznivý. Skladba a podíl jednotlivých nákladů na celkových byla u organizací podobná, lišily se jen náklady na Ostatní služby, zhruba o 10 % měly u MKS vyšší podíl na celkových nákladech.

Graf 3: Vývoj nákladů MKS a MKZ 2016-2020 (v tis. Kč)



Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS a MKZ v letech 2016-2020

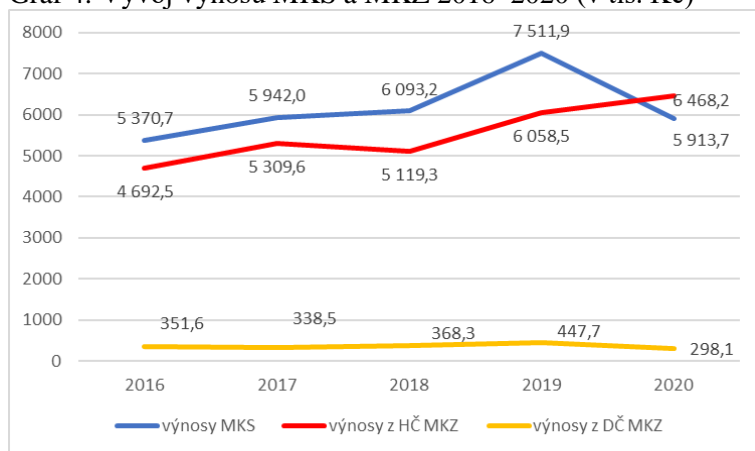
## Analýza výnosů

I v tomto případě budou výnosy Městského kulturního střediska komparovány pouze s výnosy hlavní činnosti Městského kulturního zařízení, výnosy doplňkové činnosti budou stejně jako v případě nákladů taktéž uvedeny v grafu, konkrétně půjde o Graf 4.

V případě srovnání výnosů z hlavní činnosti MKZ a výnosů MKS platí, stejně jako u nákladů, že výnosy MKS s výjimkou posledního roku dosahovaly vyšších částek, což je vzhledem k většímu množství vynaložených nákladů očekávané. Co se týče skladby výnosů, u obou organizací převažovaly z více než 50 % výnosy místních vládních institucí, kde jsou organizacím poskytovány finanční prostředky jejich zřizovateli. U MKS byl ale podíl na celkových výnosech nižší než u MKZ. Tyto transfery u obou organizací ve sledovaném období rostly, jediný pokles byl zachycen v roce 2018 u MKZ a v roce 2020 u MKS.

Výnosy doplňkové činnosti MKZ zůstávaly bez větších výkyvů, největší nárůst byl zaznamenán mezi roky 2018 a 2019, kdy se zvýšily výnosy z prodeje zboží díky zavedení prodeje občerstvení v kině. Poslední rok tradičně zaznamenal pokles výnosů o 33 %.

Graf 4: Vývoj výnosů MKS a MKZ 2016–2020 (v tis. Kč)



Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS a MKZ v letech 2016-2020

### **5.1.2 Porovnání ukazatelů finanční analýzy příspěvkových organizací**

#### Rozdílové ukazatele

Z hlediska rozdílových ukazatelů byly obě organizace schopny hradit své krátkodobé závazky s výjimkou roku 2020 u Městského kulturního střediska, kdy byla vykázána nelikvidní pohledávka. Výsledné hodnoty ukazatelů byly u Městského kulturního zařízení nižší než u MKS pouze v letech 2016 a 2018, protože v těchto letech MKS vykazovalo zlepšený výsledek hospodaření, který se tak projevil vyšším konečným stavem



na běžném bankovním účtu. Krátkodobý majetek a závazky byly ve všech sledovaných letech vyšší u MKZ než u Městského kulturního střediska, protože Městské kulturní zařízení provozuje doplňkovou činnost a mělo ve sledovaném období tedy více krátkodobého majetku v podobě zásob, na druhou stranu mělo také vyšší závazky k dodavatelům. U Městského kulturního střediska na rozdíl od Městského kulturního zařízení tvořily velkou část krátkodobých závazků výnosy příštích období, na kterých byl účtován a evidován hlavně nákup abonentek (předplatné do divadla) na příští rok a v posledním roce také výnosy z odložených kulturních akcí.

Na první pohled menších výkyvů z hlediska těchto ukazatelů dosahovalo Městské kulturní zařízení, výjimkou byl rok 2017, kdy došlo ke zvýšení tohoto ukazatele díky přiznání transferu.

#### Ukazatele likvidity

Z hlediska okamžité likvidity odpovídalo požadovaným hodnotám více MKZ, kde se likvidita pohybovala v průměru okolo 0,7. Okamžitá likvidita MKS dosahovala v roce 2016 a 2018 vyšších hodnot.

U Městského kulturního střediska nesplňovaly poměr pro pohotovou likviditu roky 2016 a 2018, kdy se opět jednalo o zvýšená aktiva díky vyššímu zůstatku na běžném bankovním účtu, běžná likvidita se shodovala s výsledky pohotové likvidity, lišil se jen rok 2017 kvůli již zmiňovaným zásobám. Roky 2016 a 2018 splňovaly poměr běžné likvidity. U MKZ se pohotová a běžná likvidita lišila, pohotová likvidita nevyhovovala v roce 2017 kvůli zvýšenému běžnému účtu o transfer. Naopak tento rok jediný splňoval stanovený poměr v rámci běžné likvidity.

Hodnoty ukazatelů likvidity Městského kulturního střediska měly střídavější charakter než hodnoty MKZ, které byly až na rok 2017 stabilnější. Vyšší hodnoty ukazatelů likvidity byly způsobeny tím, že organizace své finanční prostředky neinvestují, ale nechávají je na svých bankovních účtech, což je v neziskovém sektoru časté.

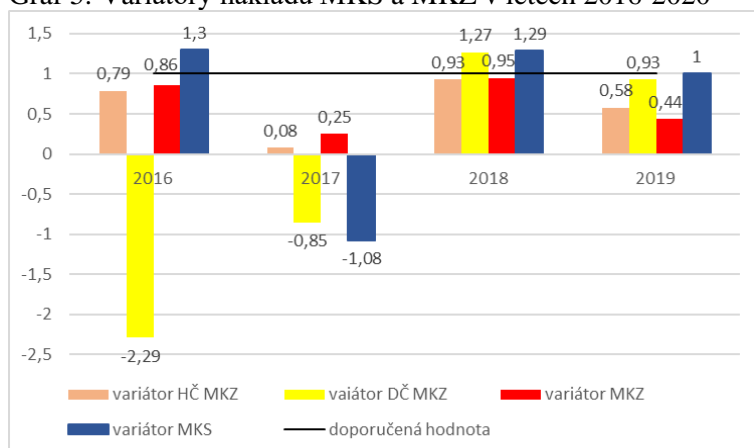
#### Ukazatele rentability

Tyto ukazatele byly pro ujištění se o prospěšnosti doplňkové činnosti počítány pouze u MKZ. Ukazatel pokrytí ztráty HČ ziskem z DČ bylo možné vypočítat jen v roce 2018, v jiných letech ztráta vykázána nebyla. Rentabilita tržeb doplňkové činnosti se ukázala být nejnižší v roce 2017 a naopak nejvyšší byla v roce 2018. Rentabilita nákladů na tom byla stejně.

## Variátor celkových nákladů

Pro lepší vypovídací schopnost komparace variátorů celkových nákladů MKS a MKZ, byly v rámci MKZ zohledněny jen variátory nákladů hlavní činnosti. Protože má být variátor na úrovni 1 (zobrazeno v Grafu 5), odpovídala pouze hodnota roku 2019 u Městského kulturního střediska. U MKZ se z hlediska nákladů hlavní činnosti této hodnotě nejvíce blížil rok 2018. Naopak velmi nízká, nebo spíše opačná, byla dynamika nárůstu nákladů v roce 2017 u obou společností. V grafu je vidět stoupající variátor nákladů doplňkové činnosti MKZ, tedy až na rok 2019. Tento graf také potvrzuje, že náklady a výnosy hlavní činnosti MKZ měly větší podíl na celkovém variátoru.

Graf 5: Variátory nákladů MKS a MKZ v letech 2016-2020

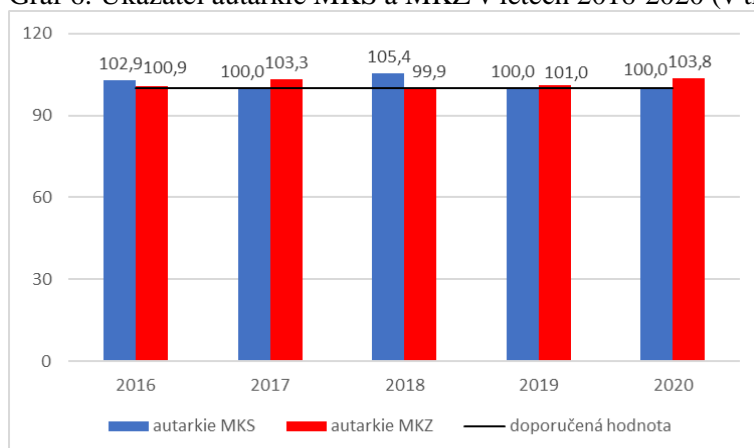


Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS a MKZ v letech 2016-2020

## Ukazatele autarkie

Ukazatele autarkie by se měly pohybovat na úrovni 100 %, v takovém případě je organizace schopna hradit náklady ze svých výnosů. Obě organizace této hodnoty dosahovaly, výjimkou byl pouze rok 2018 u Městského kulturního zařízení, kdy byla vykázána ztráta. Ukazatel autarkie byl o 0,1 % nižší, než je žádoucí, nejedná se tedy o výrazné odchylení. Městské kulturní středisko v rámci ukazatelů autarkie vykazovalo vyšší hodnoty než Městské kulturní zařízení tradičně v roce 2016 a 2018, což dokazuje i Graf 6.

Graf 6: Ukazatel autarkie MKS a MKZ v letech 2016-2020 (v tis. Kč)

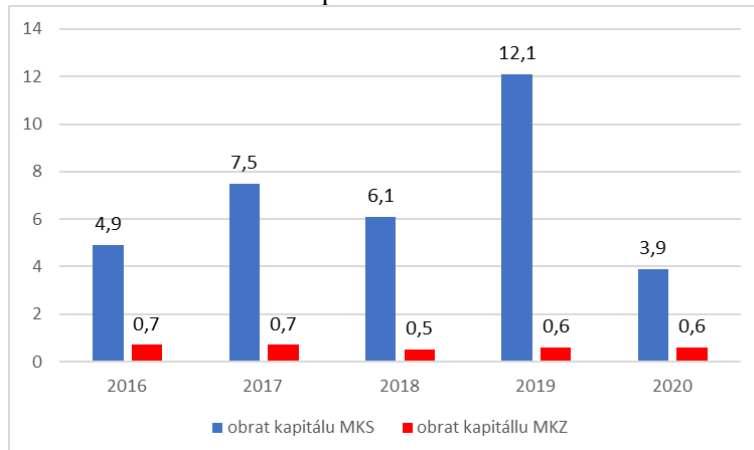


Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS a MKZ v letech 2016-2020

### Obratu kapitálu

V rámci hodnocení z pohledu ukazatele obratu kapitálu je na první pohled lepší Městské kulturní středisko, kde bylo dosaženo minimální roční obrátky 3,9. U MKZ nedošlo k obratu kapitálu ve sledovaném období v podstatě ani jednou. Markantní rozdíl je vidět v Grafu 7. Na druhou stranu je nutné zdůraznit, že MKS má kapitál několikanásobně nižší než Městské kulturní zařízení a dosahuje vyšších výnosů.

Graf 7: Ukazatel obratu kapitálu MKS a MKZ v letech 2016-2020



Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS a MKZ v letech 2016-2020

### Doba obratu pohledávek a závazků

Doby obratu pohledávek a závazků byly počítány vždy z konečného stavu příslušných rozvahových účtů, je tedy možné, že během roku se doby splatností lišily.

Protože je cílem organizací, aby doba splatnosti pohledávek byla co nejnižší, nebo alespoň nižší než doba obratu závazků, a organizace tak mohly rychleji využívat dané finanční prostředky, bylo na tom Městské kulturní středisko mnohem lépe, doba splatnosti

pohledávek zde byla v průměru 6 dnů, zatímco své závazky hradilo v průměru po 20 dnech.

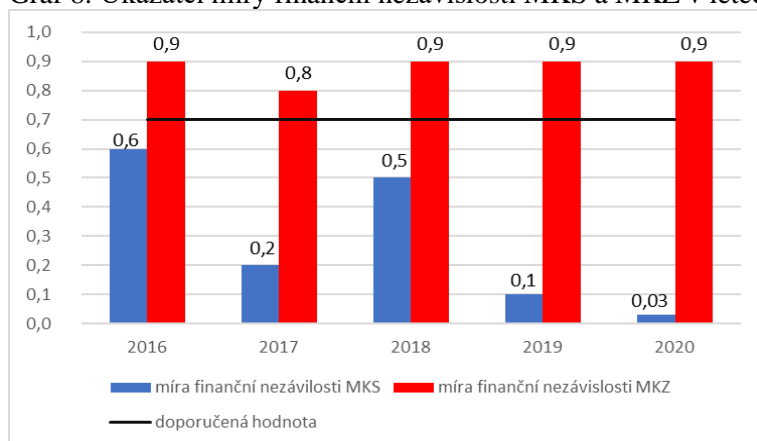
U Městského kulturního zařízení nastala opačná situace. Pohledávky inkasovalo v průměru přibližně po 32 dnech. Doba obratu závazků byla ale nižší, činila v průměru 22 dní. Organizace tedy své závazky hradila rychleji, než inkasovala pohledávky. Doba splatnosti závazků byla oproti MKS u MKZ vyšší z důvodu vyšších závazků a nižších nákladů, byť byly v rámci MKZ sečteny náklady obou činností.

### Ukazatel zadluženosti

Z hlediska ukazatele míry finanční nezávislosti, lze jednoznačně říci, že Městské kulturní zařízení bylo více samostatné než Městské kulturní středisko, a to především díky vykazovaným hodnotám na účtech Jmění účetní jednotky a Fondu na reprodukci majetku a také díky dosahování zlepšeného výsledku hospodaření v téměř všech letech.

Městské kulturní středisko ve vlastním kapitálu v posledních dvou letech vykazovalo pouze velmi nízké zůstatky v rámci fondů. Zlepšený výsledek hospodaření byl naposledy tvořen v roce 2018, nicméně se již nepromítl do fondu a vlastní kapitál klesl na nízkou hodnotu. Míra finanční nezávislosti by se u organizací neziskového sektoru měla pohybovat přibližně okolo 70 %. K této hodnotě se MKS ve sledovaném období vůbec nepřiblížilo. V následujícím grafu je opět vyznačena požadovaná úroveň ukazatele.

Graf 8: Ukazatel míry finanční nezávislosti MKS a MKZ v letech 2016–2020



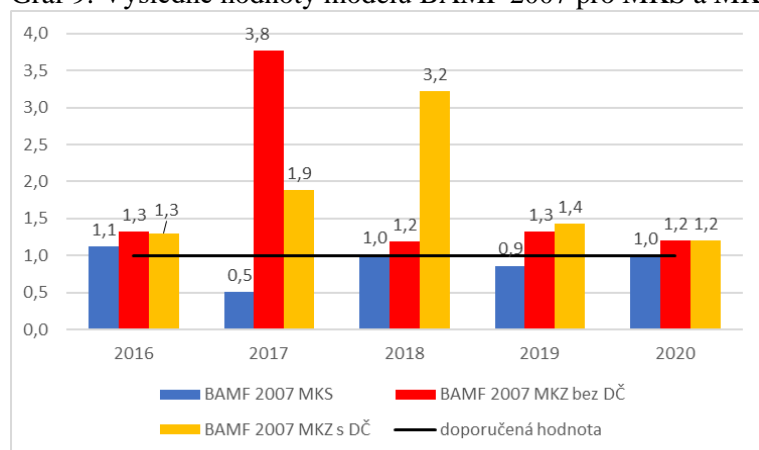
Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS a MKZ v letech 2016-2020

### Model BAMF 2007

Zhodnocení obou příspěvkových organizací za pomoci modelu BAMF 2007 vyšlo poměrně dobře. Městské kulturní zařízení dosahovalo požadovaných hodnot v celém sledovaném období, a to v případě započtení i nezapočtení DČ. MKS v roce 2017

požadované hodnoty nedosáhlo, v roce 2019 se od požadované hodnoty lišilo velmi málo, v ostatních letech se pohybovalo na úrovni požadované hodnoty, jak je z Grafu 9 patrné. MKZ tedy dle tohoto modelu dosahovalo lepších hodnot, pokud by byl zohledněn opačný poměr v rámci ukazatele aktivity, změnily by se výsledné hodnoty ukazatele ve prospěch MKS.

Graf 9: Výsledné hodnoty modelu BAMF 2007 pro MKS a MKZ v letech 2016–2020



Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS a MKZ v letech 2016-2020

### Shrnutí

Pro shrnutí a lepší přehled některých ukazatelů byly jejich průměrné hodnoty zaneseny do grafu (Graf 10), jehož obdoba se používá pro Spider analýzu v ziskovém sektoru. Nejedná se však o Spider analýzu v klasickém podání, neboť je zde menší počet ukazatelů, a i ukazatele jsou zvoleny jiné na základě toho, jaké byly v diplomové práci použity.

V grafu jsou vidět černou barvou vyznačené doporučené hodnoty ukazatelů, které tvoří 100 %, následně jsou zde pro srovnání přepočteny na procenta průměrné hodnoty ukazatelů organizací v horizontu sledovaných pěti let. Ne všechny ukazatele však mají doporučené hodnoty. U doby obratu pohledávek a závazků bylo vycházeno z nejčastěji stanovované splatnosti čtrnácti dnů. Doba splatnosti pohledávek je jako jediná počítána pro účely tohoto grafu obráceným poměrem, protože je zde žádoucí co nejkratší doba splatnosti. Doporučená hodnota ukazatele obratu kapitálu je obecně stanovena tak, že čím vyšší je, tím lepší. Pro možnost srovnání byly tedy využity hodnoty celkových výnosů a celkového kapitálu dalších dvanácti příspěvkových organizací přístupných na portálu Justice.cz. Tabulky s hodnotami pro sestavení grafu jsou uvedeny v Přílohách této práce. U ukazatelů likvidity byly brány nižší hodnoty z jejich doporučených hodnot. U okamžité

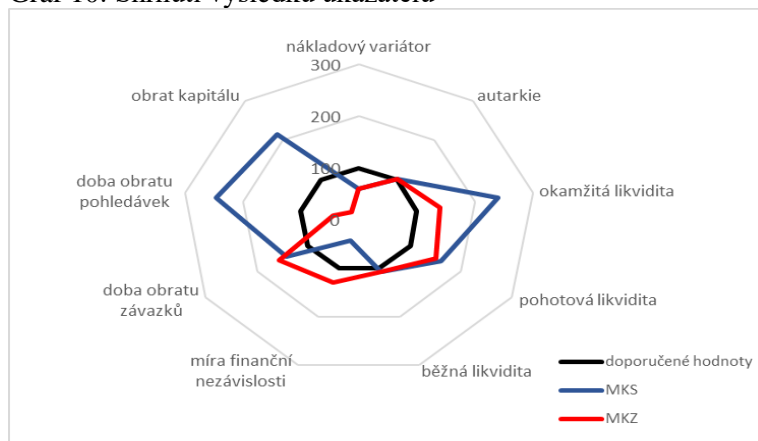
likvidity je rozmezí doporučené hodnoty prakticky od 0,1 do 1, což je bráno některými autory jako optimum, proto je pro účely grafu použita prostřední hodnota 0,5.

V grafu je možné vidět vyhovující ukazatel autarkie, běžné likvidity a doby obratu závazků u obou organizací. Obě organizace však vykazaly vysoké hodnoty z hlediska okamžité i pohotovové likvidity. Naopak nákladový variátor byl u obou organizací poměrně nízký.

Jako nežádoucí je možné označit ukazatel míry finanční nezávislosti u MKS, který nedosahoval v žádném ze sledovaných let požadované úrovně v důsledku nízkých vlastních zdrojů organizace. Na druhou stranu zde byl vyšší obrat kapitálu díky vysokým výnosům a nízkým celkovým zdrojům. Vyhovující byla také doba obratu pohledávek, která byla poměrně nízká a organizace měla tedy rychlý přístup k finančním prostředkům, které fakturovala odběratelům.

Městské kulturní zařízení díky vysoké hodnotě celkových zdrojů nedokázalo zajistit vysoký obrat kapitálu. Naopak lze ale tuto organizaci označit z hlediska míry finanční nezávislosti za stabilní. V tomto případě byla doba obratu pohledávek velmi blízko středu (převrácená hodnota) - pohledávky byly tedy organizaci placeny dlouho.

Graf 10: Shrnutí výsledků ukazatelů



Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS a MKZ v letech 2016-2020

#### Rok 2020

Poslední sledovaný rok nakonec pro organizace neskončil tak špatně, jak bylo předpokládáno. Obě organizace využily dotace svých zřizovatelů k nákupu potřebného vybavení a k opravě a rekonstrukci některých částí kulturních domů. Ušetřené finanční prostředky se projevily zvýšenými zůstatky bankovních účtů. MKS bylo v předchozích letech zvyklé organizovat nákladnější koncerty a vykazovat tedy nejen vyšší náklady, ale

i výnosy. Naproti tomu v MKZ byl dodržen stoupající trend celkových výnosů i nákladů. Transfery plynoucí do organizací zůstaly v případě MKS na přibližně stejné hodnotě, v případě MKZ se zvýšily. Protože v rámci MKZ tvořily právě transfery podstatnou část výnosů, zpravidla více než 85 %, a v posledním roce se zvýšily, zvýšily se také celkové výnosy. V rámci MKS netvořily transfery tak velkou část výnosů, proto se celkové výnosy díky absenci výnosů z prodaných služeb a z pronájmů snížily. Obdobně tomu bylo také u nákladů. Velká část nákladů MKS se odvíjela od pořádaných akcí, proto zde byl zaznamenán v posledním roce pokles, kterému nezabránily ani uskutečněné opravy a rekonstrukce. U MKZ se náklady zvýšily díky nákupům drobného majetku a realizovaným opravám a rekonstrukcím, pokles spojený s neuskutečněním kulturních akcí zde nebyl tak velký, protože na rozdíl od MKS zde byly uskutečněny alespoň letní slavnosti. Navíc, jak již bylo zmíněno, nejsou akce MKZ tak nákladné. Velký propad byl v posledním roce ale zaznamenán u MKS v rámci čistého pracovního kapitálu, který klesl do záporných hodnot právě kvůli událostem spojeným s rokem 2020. U této organizace se také zhoršila míra finanční nezávislosti, která klesla na pouhé 3 %.

## **5.2 Návrhy a opatření**

Příspěvkové organizace jsou financovány z rozpočtu svých zřizovatelů, neřídí se tedy příliš často ukazateli finanční analýzy a většinou nemají ani potřebu měnit své hospodaření nebo provozovat doplňkovou činnost, protože jejich náklady pokryjí dotace. Jejich hospodaření se odvíjí od nátlaku zastupitelstev měst, ve kterých sídlí. U obou organizací bylo na základě rozhovorů zjištěno, že je na ně městem vyvíjen nátlak na pořádání lepších, kvalitnějších, a hlavně výnosnějších kulturních akcí. To se oběma organizacím poměrně dařilo. Městské kulturní středisko nemá ve svém okolí žádné stejně velké město, proto mohlo pořádat nákladnější a honosnější akce a nebyla zde obava z toho, že by se nevyplatily a že by o ně nebyl zájem. Městské kulturní zařízení má v tomto ohledu trochu problém, protože se v jeho okolí nachází příspěvková organizace s modernějším vybavením kulturního domu a s lepší možností financování kulturních akcí. I v tomto sektoru tedy panuje určitá konkurence. Na druhou stranu má MKZ mnohem lépe vybavené a zmodernizované kino díky transferu, který získalo v roce 2017.

Co se týče analyzovaných ukazatelů, je potřeba zlepšit výnosnost činností organizací. Největší problém byl zaznamenán v případě MKS z hlediska míry finanční

nezávislosti. U Městského kulturního zařízení je potřeba zlepšit konkurenceschopnost a nabídnout občanům lepší služby. Obě organizace by dle ukazatelů okamžité a pohotové likvidity měly lépe zhodnocovat své peněžní prostředky, v tomto sektoru to však není možné.

Vzhledem k současné situaci je určení návrhů opatření, které by mohly pomoci zlepšit hospodaření organizací, velmi obtížné. Nikdo neví, jak dlouho bude současná pandemická situace trvat. V březnu minulého roku došlo k utlumení všech kulturních akcí v podstatě ze dne na den, ještě 12. března se v Městském kulturním středisku konal karneval a následující den byly všechny kulturní akce zakázány. Obě organizace tato opatření velmi zasáhla, protože od nich nebylo upuštěno, s výjimkou letních měsíců, celý rok. Neuskutečnila se spousta pravidelných akcí, což v podstatě umrtvilo celý kulturní život v daných městech. V současné situaci jsou organizace využívány na rozdávání roušek a poskytování pomoci obyvatelstvu.

Městské kulturní zařízení může v roce 2021 počítat s přibližně stejně velkou dotací jako doposud. Rozpočet na tento rok byl totiž sestavován v listopadu roku 2020, kdy se situace začínala zlepšovat, dokonce se zmírňovala některá opatření. Městskému kulturnímu středisku byla dotace výjimečně přiznána až v lednu roku 2021, kdy se pandemická situace naopak zhoršila, proto je dotace nižší o více než třičtvrtě milionu korun.

Po rozvolnění opatření mohou nastat dvě situace. Buď budou chtít lidé dohnat ztracený čas a na kulturní akce se pohnou, nebo naopak. Budou se bát chodit do společnosti a je možné, že během trvání pandemie najdou náhradu poskytovaných akcí těmito organizacemi. Například v případě kina MKS je velmi pravděpodobné, že o něj klesne zájem. Ani do roku 2020 nebyly tržby z kina příliš vysoké, většinou se jednalo pouze o pár set korun z jednoho promítání. Přece jen zde není možnost promítání premiér nových filmů v takové kvalitě a premiéry bývají uvedeny s velkou prodlevou i v řádu několika měsíců. Navíc si lidé kvůli pandemii zvykli na možnost využití Netflixu a dalších podobných aplikací. MKZ má v tomto výhodu, protože úroveň techniky kina se shoduje s technikou používanou v kinech krajských měst a dokáže tak zajistit lepší a včasnější program.

Pro začátek by tedy bylo dobré zaměřit se na plánování a pořádání akcí s menším počtem lidí, které by mohly být povoleny jako jedny z prvních. Protože by byly pořádány v menším počtu, zjistilo by se, zda je o akce zájem a zároveň by se v případě neúspěchu



nejednalo o velký prodělek. Městské kulturní zařízení pořádalo plesy, dechovky, koncerty, pouťové slavnosti, zajišťovalo provoz kina apod., jednalo se tedy spíše o větší akce. V případě Městského kulturního střediska to byly navíc různé výtvarné a kreativní kurzy pro dospělé i děti, výstavy, zájezdy do divadel či taneční kroužky. MKS má tedy výhodu v pořádání akcí i pro menší skupiny účastníků. MKZ by se na tyto akce mohlo také zaměřit.

Pokud by se pandemická situace nezlepšila a omezení pokračovala i nadále, bylo by vhodné přesunout část zmíněných aktivit do online prostředí. Taneční i kreativní kurzy by mohly být vysílány přes kameru živě s možností oboustranné komunikace mezi lektorem a účastníky. Lidem, kteří by měli o tyto kurzy zájem, by byla videa za poplatek zpřístupněna na webových stránkách příspěvkových organizací. Zájemci by nebyli časově omezeni a mohli si videa pustit kdykoliv ze záznamu. Tato forma by navíc mohla přilákat také ty, kteří by se při fyzickém kontaktu necítili v rámci pohybových aktivit dobře. Pro MKS by toto opatření znamenalo tedy pouze změnu formy provozovaných kroužků. Městské kulturní zařízení by muselo oslovit a sehnat ochotné lektory. Protože ale obyvatelé města, ve kterém MKZ sídlí, na tyto akce nejsou zvyklí, byla by nutná větší propagace, a to ať by se jednalo o kroužky v běžném nebo i v online prostředí.

V případě pořádání koncertů dechové hudby je obava o jejich utlumení opodstatněná, protože přece jen většina staršího obyvatelstva bere situaci týkající se pandemie mnohem zodpovědněji a vážněji. Bylo by tedy na místě pořádat tyto akce maximálně pro 50 lidí s tím, že by během jejich konání byly zajištěny potřebné hygienické podmínky. Stolečky s posezením by mohly být rozmístěny po celém sále v dostatečné vzdálenosti a všude by byly připraveny a rozmístěny dezinfekce. Tyto koncerty navíc nepatří mezi ty nejnákladnější. Hygienická opatření by samozřejmě musela být splněna i v případě pořádání jiných akcí, pokud vezmeme v úvahu různé kreativní kurzy MKS, které byly velmi oblíbené a konaly se každé dva týdny v přibližném počtu 40 lidí, mohly by pokračovat i nadále za předpokladu, že by se přesunuly z malé klubovny do většího prostoru sálu, nebo by se jejich kapacita snížila, pak by mohly být pořádány standardně v klubovnách, ale častěji. V podstatě by tedy mohly být provozovány standardní akce, ale v nižším počtu účastníků. Samozřejmě by se muselo jednat o takové akce, které nejsou finančně náročné, a ne například o koncerty za několik set tisíc, které se často organizacím nevyplatí ani při návštěvnosti vyšší než 300 lidí.

Až by se pandemická situace uklidnila a bylo by na základě těchto menších akcí zjištěno, zda zaujímají lidé k volnočasovým aktivitám kladný postoj stejně jako před pandemií, mohla by být v rámci obou organizací zřízena například cestovní agentura, která je v případě Městského kulturního zařízení přímo stanovena ve zřizovací listině jako doplňková činnost, nicméně zatím provozována není. U MKS byl náznak cestovní agentury v rámci hlavní činnosti již před pandemií, neboť zde byly pořádány přibližně čtyřikrát ročně zájezdy do divadel, které byly velmi oblíbené mezi všemi věkovými kategoriemi. Navíc o ně byl čím dál tím větší zájem.

Dle názorů na současný stav je možné usuzovat, že zájem o cestování určitě bude. Lidé nejsou z omezení jejich pohybu nadšeni, proto budou chtít využít každé příležitosti. Mohlo by se jednat o zájezdy do přírody, po památkách České republiky nebo i případně do blízké Spolkové republiky Německo. Je zřejmé, že by takovouto formu cestování využívala spíše starší část obyvatelstva. Mladí lidé s možností cestování autem by tím příliš okouzleni nebyli. Ale na druhou stranu například prarodiče, kteří chtějí udělat radost vnoučatům, by toho mohli využít. Pokud by byl nabídnut takový program, který by zaujal i mladší část obyvatel, jako tomu bylo v případě divadel, určitě by se zájem o výlety rozšířil. Mohl by být například pravidelně jednou ročně uskutečňován několikadenní výlet na Moravu v době vinobraní. Městskému kulturnímu zařízení by organizování podobných výletů mohlo přinést konkurenční výhodu a také zvýšení povědomí o jiných pořádaných akcích.

Protože mělo Městské kulturní středisko v poslední době problémy s tvorbou zlepšeného výsledku hospodaření a raději se tak snažilo žádný nevytvářet, aby nemusela být placena daň z příjmů, klesl v posledním roce ukazatel čistého peněžního majetku dokonce na zápornou hodnotu, kvůli pandemii byla snížena dotace na rok 2021, bylo by proto dobré začít uvažovat o provozu doplňkové činnosti. Mimo pokračování a rozšiřování pořádaných zájezdů se zde nabízí také hostinská činnost, která je ve zřizovací listině povolena. V kulturním domě Městského kulturního střediska se nachází prostory restaurace, které jsou v současné době již několik let pronajímány jednomu nájemci. Ten se stará také o provozování baru na sále v případě pořádání akcí. Aby ale nájemce restaurace nemusel platit neustále nájem za něco, co nemůže odkoupit, rozhodl se pro koupi vlastního objektu, ve kterém bude moci provozovat nejen restauraci, ale i penzion. V současné době tento objekt rekonstruuje a se stěhováním počítá v horizontu dvou let.

Objekt restaurace kulturního domu bude tedy volný a byla by škoda nevyužít ho jako možnost k tvorbě dodatečného zisku zvláště pokud se vezme v úvahu vybavení restaurace a možnost oslovení stávajících zaměstnanců. Protože se nový objekt nájemce restaurace nenachází ve městě, ve kterém MKS sídlí, bylo by možné oslovit stávající zaměstnance, kteří nechtějí dojíždět za prací, tak by organizace získala zaměstnance s praxí a s přehledem o tom, jak restaurace funguje. Podstatná část vybavení restaurace je navíc součástí vybavení kulturního domu, proto by ani v tomto ohledu nebyl problém. Restaurací je ve městě sice několik, nicméně tato má výhodu, co se umístění i dobré pověsti týče. Návštěvníci kulturního domu jsou spokojeni se stávajícími službami, proto by byla škoda svoji reputaci nevyužít pro tvorbu zisku. Problémem restaurace během pořádání akcí, kdy nebyl otevřen malý bar, bylo to, že ji nebylo možné navštívit během akce a případné zakoupené nápoje vynášet na sál. Pokud by ale sál i restaurace byly pod jedním vedením, tento problém by byl vyřešen a mohl by zvýšit spokojenost návštěvníků.

Jak bylo zmíněno, kino MKS nebylo v poslední době příliš využíváno, s upadajícím zájmem se ovšem zvyšoval zájem o jeho knihovnu. Stávající knihovna se nachází v prvním patře kulturního domu a je tedy hůře přístupná starším občanům. Navíc se rozprostírá na poměrně malém prostoru, proto se v poslední době právě s její rostoucí popularitou objevovaly problémy s místem v případě většího počtu návštěvníků, kteří si oblíbili audio knihy a možnost posezení v malé čítárně knihovny. Knihovna je hojně navštěvována také dětmi z mateřské školy i dětmi prvního stupně základní školy, a to jak v rámci výuky, tak také mimo výuku s rodiči. Nebylo by tedy špatné zamyslet se nad možností prodeje techniky používané v kině, která nepatří k nejlepším, a přemístit knihovnu do větších prostor kina, kde by mohla být zřízena čítárna s dětským koutkem s možností prostorných sedacích vaků či pytlů. Protože hlediště v kině není sešikmené, byly by prostory pro knihovnu ideální. MKS by nemuselo platit promítače a novou přístupnější knihovnou by zaujalo více návštěvníků.

## 6 Závěr

V první části diplomové práce byla z teoretického hlediska přiblížena problematika neziskového sektoru a příspěvkových organizací. Byl zde vymezen neziskový sektor a jeho rozdělení v národním hospodářství České republiky dle způsobu financování. Následně se teoretická část věnovala popisu příspěvkových organizací, kde byly uvedeny jejich specifické znaky a odlišnosti od ziskového sektoru. Druhá polovina této části byla zaměřena na finanční analýzu neziskových organizací a její metody včetně různých ukazatelů důležitých pro tuto oblast. Byly zde přiblíženy také zdroje informací v podobě účetních výkazů a dalších podkladů, které jsou důležité pro získání potřebných dat.

Analytická část práce pak byla zaměřena na dvě příspěvkové organizace, konkrétně Městské kulturní středisko a Městské kulturní zařízení. Nejprve byla přiblížena činnost a fungování organizací z hlediska hlavních činností a v případě Městského kulturního zařízení také z hlediska činnosti doplňkové. Obě organizace byly následně podrobeny finanční analýze. Z hlediska finanční analýzy je základním předpokladem porozumět položkám výkazů a také tomu, jaký mají tyto položky vliv na výsledné hodnoty ukazatelů. Z tohoto důvodu byla jako první provedena horizontální a vertikální analýza pro seznámení se s vývojem a skladbou jednotlivých položek.

Ačkoliv se na základě popisu zdálo, že jsou si organizace až na provoz doplňkové činnosti podobné, projevila se mezi nimi rozdílnost téměř v rámci všech zkoumaných ukazatelů. Výsledky ukazatelů byly spolu s doporučenými hodnotami zaneseny do grafu pro lepší srovnání. Podobné, nebo spíše nejednoznačné výsledky, byly vykázané v rámci ukazatele autarkie, nákladového variátoru a ukazatelů likvidity, kdy hodnoty ve dvou letech splňovaly požadované hodnoty z hlediska ukazatelů likvidity druhého stupně, ale už ne ve třetím stupni a naopak.

Největší rozdíl mezi organizacemi byl způsoben vykázaním dlouhodobého majetku v rozvaze MKZ, s tím souvisela také výše vlastního kapitálu. Tato skutečnost se odrazila především na ukazateli míry finanční nezávislosti a ukazateli obratu kapitálu. Zatímco MKS dokázalo v celém sledovaném období svůj kapitál několikanásobně zhodnotit díky jeho nízké hodnotě, v rámci ukazatele finanční nezávislosti byly výsledky velmi nízké. MKZ se v tomto ohledu projevilo jako nezávislá organizace. Ve prospěch MKZ vypovídaly také rozdílové ukazatele, protože u Městského kulturního střediska byla v roce 2020 vykázána záporná hodnota u ukazatele čistého peněžního majetku.

Vertikální analýza výnosů organizací ukázala, že byly obě organizace závislé na dotacích svých zřizovatelů. Nicméně Městské kulturní středisko dokázalo generovat vyšší výnosy než MKZ, bohužel ale s odpovídajícími náklady, které pak ovlivnily výši zlepšeného výsledku hospodaření. Co se ale skladby výnosů týče, tvořily u MKS transfery v průměru méně procent než u Městského kulturního zařízení. Městské kulturní středisko pracovalo dle ukazatelů lépe s obraty pohledávek a závazků. Ve prospěch MKZ v rámci celkového vyhodnocení vypovídal souhrnný model bilanční analýzy.

Prospěšná se v rámci Městského kulturního zařízení ukázala být doplňková činnost, která v jednom ze sledovaných let kryla několikanásobně ztrátu hlavní činnosti.

Pro zlepšení některých ukazatelů a poskytovaných činností byla na závěr navržena doporučení v závislosti na rozvolnění opatření souvisejících s pandemickou situací. Po zklidnění pandemické situace mohou organizace využít rozvoje či zavedení doplňkových činností pro tvorbu zisku. Městskému kulturnímu středisku byla navržena doplňková činnost zejména proto, aby byla zajištěna větší samostatnost a soběstačnost, a to v podobě možnosti využití prostor restaurace pro provozování hostinské činnosti, dále v podobě rozšíření činností spojených s pořádáním zájezdů a také v podobě lepšího využití prostor kina a rozšíření služeb knihovny. Městské kulturní zařízení se v posledních letech potýkalo s poměrně velikou konkurencí ze strany podobné organizace ve své blízkosti. I v tomto případě bylo navrženo rozšíření doplňkové činnosti v podobě cestovní kanceláře, díky které by MKZ mohlo zvýšit povědomí o své činnosti, méně náročnou činností by bylo zavedení pořádání různých menších kurzů, ať už kreativních či sportovních, pro své obyvatele. Tyto kurzy by mohly být zavedeny také v případě pokračování nepříznivé situace, kdy by byly u obou organizací přesunuty do online prostředí, bylo by také dobré se zaměřit na pořádání akcí v menším počtu lidí, které by měly být povoleny v rámci rozvolňování jako jedny z prvních.

Cílem těchto návrhů je tvorba vyššího zlepšeného výsledku hospodaření, který by tak mohl být použit pro rozvoj hlavních činností organizací, zejména kulturních akcí. Tím by byla zajištěna spokojenost nejen ze strany občanů, ale i ze strany zřizovatelů.

## 7 Seznam použitých zdrojů

### 7.1 Knižní zdroje

BOUKAL, Petr, 2009. *Nestátní neziskové organizace (teorie a praxe)*. Praha: Oeconomica. ISBN 978-80-245-1650-9.

DUBEN, Rostislav, 1996. *Neziskový sektor v ekonomice a společnosti*. Praha: Codex, ISBN 80-85963-19-1.

HOLEČKOVÁ, Jaroslava, 2008. *Finanční analýza firmy*. Praha: ASPI. ISBN 978-80-7357-392-8.

KNÁPKOVÁ, Adriana, PAVELKOVÁ, Drahomíra, 2010. *Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady*. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-3349-4.

KRAFTOVÁ, Ivana, 2002. *Finanční analýza municipální firmy*. V Praze: C.H. Beck. C.H. Beck pro praxi. ISBN 80-7179-778-2.

KRAFTOVÁ, Ivana. Efektivnost veřejného sektoru regionu na mikroúrovni: modifikovaný model BAMF. In: *CERS*. Košice: Technická univerzita v Košiciach, 2007 s. 452-463. ISBN 978-80-8073-878-5.

KRECHOVSKÁ, Michaela et al., 2018. *Řízení neziskových organizací: klíčové oblasti pro jejich udržitelnost*. Praha: Grada Publishing, Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3075-2.

MADEROVÁ VOLTNEROVÁ, Karla, 2018. *Praktický průvodce účtováním příspěvkových organizací: sbírka souvztažností a praktické souvislé příklady*. Olomouc: ANAG. ISBN 978-80-7554-133-8.

MERLÍČKOVÁ RŮŽIČKOVÁ, Růžena, 2013. *Neziskové organizace: vznik, účetnictví, daně*. Olomouc: ANAG. ISBN 978-80-7263-675-4.

MOCKOVČIAKOVÁ, Alena, PROKŮPKOVÁ, Danuše, MORÁVEK, Zdeněk, 2012. *Příspěvkové organizace*. Praha: ASPI. Meritum (ASPI). ISBN 978-80-7357-416-1.

OTRUSINOVÁ, Milana, KUBÍČKOVÁ, Dana, 2011. *Finanční hospodaření municipálních účetních jednotek: po novele zákona o účetnictví*. V Praze: C.H. Beck., C.H. Beck pro praxi. ISBN 978-80-7400-342-4.

PEKOVÁ, Jitka, PILNÝ, Jaroslav, JETMAR, Marek, 2012. *Veřejný sektor – řízení a financování*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika. ISBN 978-80-7357-936-4.

REKTOŘÍK, Jaroslav, 2007. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 2., aktualiz. vyd. Praha: Ekopress. ISBN 978-80-86929-25-5.

RŮČKOVÁ, Petra, 2019. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 6. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-271-2028-4.

TETŘEVOVÁ, Liběna, 2011. *Veřejný a podnikatelský sektor*. 2. vyd. Praha: Professional Publishing. ISBN 978-80-7431-043-0.

YOUNG, Dennis R., 1983. *If not for profit, for what?: a behavioral theory of the nonprofit sector based on entrepreneurship*. Lexington, Mass.: LexingtonBooks. ISBN 0-669-06154-9.

## **7.2 Ostatní zdroje**

ČESKO. Vyhláška č. 410 ze dne 11. listopadu 2009, kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro některé vybrané účetní jednotky. In: Portál veřejné správy České republiky [online]. Ministerstvo vnitra [cit. 2020-05-30]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2009-410>

ČESKO. Zákon č. 218 ze dne 27. června 2000 o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla). In: Portál veřejné správy České republiky [online]. Ministerstvo vnitra [cit. 2020-05-25]. Dostupné: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-218>

ČESKO. Zákon č. 250 ze dne 7. července 2000 o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. In: Portál veřejné správy České republiky [online]. Ministerstvo vnitra [cit. 2020-05-25]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-250>.

ČESKO. Zákon č. 563 ze dne 12. prosince 1991 o účetnictví. In: Portál veřejné správy České republiky [online]. Ministerstvo vnitra [cit. 2020-05-28]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-563>

ČESKO. Zákon č. 586 ze dne 20. listopadu 1992 o dani z příjmů. In: Portál veřejné správy České republiky [online]. Ministerstvo vnitra [cit. 2020-05-20]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1992-586>

Rozhovor s účetní Městského kulturního střediska, příspěvková organizace

Rozhovor s účetní Městského kulturního zařízení, příspěvková organizace

Účetní závěrky Městského kulturního střediska, příspěvková organizace 2016-2020

Účetní závěrky Městského kulturního zařízení, příspěvková organizace 2016-2020

Účetní závěrky vybraných Městských kulturních středisek, příspěvkových organizací 2019, dostupných na portálu Ministerstva spravedlnosti Justice.cz

Zřizovací listina Městského kulturního střediska, příspěvkové organizace, vydaná 13. 10. 2003

Zřizovací listina Městského kulturního zařízení, příspěvkové organizace, vydaná 1. 1. 2003



## 8 Přílohy

Příloha 1: Účetní výkazy Městského kulturního střediska v roce 2016 .....	90
Příloha 2: Účetní výkazy Městského kulturního střediska v roce 2017 .....	92
Příloha 3: Účetní výkazy Městského kulturního střediska v roce 2018 .....	94
Příloha 4: Účetní výkazy Městského kulturního střediska v roce 2019 .....	96
Příloha 5: Účetní výkazy Městského kulturního střediska v roce 2020 .....	99
Příloha 6: Účetní výkazy Městského kulturního zařízení v roce 2016 .....	101
Příloha 7: Účetní výkazy Městského kulturního zařízení v roce 2017 .....	104
Příloha 8: Účetní výkazy Městského kulturního zařízení v roce 2018 .....	107
Příloha 9: Účetní výkazy Městského kulturního zařízení v roce 2019 .....	110
Příloha 10: Účetní výkazy Městského kulturního zařízení v roce 2020 .....	113
Příloha 11: Výpočet ukazatelů pro účely modelu BAMF 2007 .....	116
Příloha 12: Výchozí tabulky pro zpracování Grafu 10 .....	117
Příloha 13: Zřizovací listina Městského kulturního střediska, příspěvkové organizace .....	118
Příloha 14: Zřizovací listina Městského kulturního zařízení, příspěvkové organizace .....	119

Příloha 1: Účetní výkazy Městského kulturního střediska v roce 2016

<b>Rozvaha</b>	
<b>PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE</b>	
Městské kulturní středisko	,přísp.org.
IČ:	

sestavená k 31.12.2016  
(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)  
okamžik sestavení:

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ			MINULÉ
			BRUTTO	KOREKCE	NETTO	
<b>AKTIVA</b>			<b>2 519 485,04</b>	<b>-1 425 181,72</b>	<b>1 094 303,32</b>	<b>1 004 915,61</b>
<b>A.</b>	<b>Stálá aktiva</b>		<b>1 425 181,72</b>	<b>-1 425 181,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A.II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>		<b>1 425 181,72</b>	<b>-1 425 181,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A.II.4.</b>	Samostatné hmotné movité věci a soubor hmotných movitých věcí	022	49 900,00	-49 900,00	0,00	0,00
<b>A.II.6.</b>	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	1 375 281,72	-1 375 281,72	0,00	0,00
<b>B.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>		<b>1 094 303,32</b>	<b>0,00</b>	<b>1 094 303,32</b>	<b>1 004 915,61</b>
<b>B.II.</b>	<b>Krátkodobé pohledávky</b>		<b>196 632,27</b>	<b>0,00</b>	<b>196 632,27</b>	<b>210 549,40</b>
<b>B.II.1.</b>	Odběvatelé	311	11 607,00	0,00	11 607,00	24 940,00
<b>B.II.4.</b>	Krátkodobé osvobozené záloh	314	26 594,72	x	26 594,72	48 165,20
<b>B.II.30.</b>	Náklady oříšších období	381	130 709,25	x	130 709,25	78 306,20
<b>B.II.32.</b>	Dohadné účty aktivní	388	22 521,30	x	22 521,30	26 802,00
<b>B.II.33.</b>	Ostatní krátkodobé pohledávky	377	5 200,00	0,00	5 200,00	32 336,00
<b>B.III.</b>	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>		<b>897 671,05</b>	<b>0,00</b>	<b>897 671,05</b>	<b>794 366,21</b>
<b>B.III.9.</b>	Běžný účet	241	854 541,33	x	854 541,33	750 225,99
<b>B.III.10.</b>	Běžný účet FKSP	243	14 003,72	x	14 003,72	10 400,22
<b>B.III.15.</b>	Centra	263	17 450,00	x	17 450,00	11 340,00
<b>B.III.17.</b>	Poklady	261	11 676,00	x	11 676,00	22 400,00

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	ÚČETNÍ OBDOBÍ	
			BĚŽNÉ	MINULÉ
			<b>PASIVA</b>	
<b>C.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>		<b>615 859,88</b>	<b>501 519,24</b>
<b>C.II.</b>	<b>Fondy účetní jednotky</b>		<b>515 708,74</b>	<b>501 519,24</b>
<b>C.II.1.</b>	Fond odměn	411	30 843,24	30 843,24
<b>C.II.2.</b>	Fond kulturních a sociálních potřeb	412	15 215,72	11 026,22
<b>C.II.3.</b>	Rezervní fond tvořený ze zlepeného výsledku hospodaření	413	459 649,78	459 649,78
<b>C.III.</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>		<b>150 151,14</b>	<b>0,00</b>
<b>C.III.1.</b>	Výsledek hospodaření běžného účetního období		150 151,14	0,00
<b>D.</b>	<b>Cizí zdroje</b>		<b>438 443,44</b>	<b>503 396,37</b>
<b>D.III.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>		<b>438 443,44</b>	<b>503 396,37</b>
<b>D.III.5.</b>	Dodavatelé	321	5 597,30	177,40
<b>D.III.7.</b>	Krátkodobé oříšších záloh	324	22 521,30	26 802,00
<b>D.III.10.</b>	Zaměstnanci	331	133 293,00	132 052,00
<b>D.III.12.</b>	Sociální zabezpečení	336	41 337,00	40 405,00
<b>D.III.13.</b>	Zdravotní pojištění	337	17 718,00	17 318,00
<b>D.III.16.</b>	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžní oříšší	342	13 219,00	15 821,00
<b>D.III.17.</b>	Daň z oříšších hodnot	343	12 498,00	28 696,00
<b>D.III.35.</b>	Výdaje oříšších období	383	29 452,47	7 579,03
<b>D.III.36.</b>	Výnosy oříšších období	384	113 839,65	137 757,14
<b>D.III.37.</b>	Dohadné účty pasivní	389	26 594,72	96 388,80
<b>D.III.38.</b>	Ostatní krátkodobé závazky	378	11 373,00	400,00

<b>Výkaz zisku a ztráty</b>	
<b>PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE</b>	
Městské kulturní středisko	,přísp.org.
IČ:	

sestavený k 31.12.2016  
(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)  
okamžik sestavení: 31.12.2016

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
<b>A.</b>	<b>NÁKLADY CELKEM</b>		<b>5 220 514,95</b>	<b>0,00</b>	<b>5 217 160,67</b>	<b>0,00</b>
<b>A.I.</b>	<b>Náklady z činnosti</b>		<b>5 220 514,95</b>	<b>0,00</b>	<b>5 217 160,67</b>	<b>0,00</b>
A.I.1.	Spotřeba materiálu	501	337 248,10	x	485 699,28	x
A.I.2.	Spotřeba energie	502	662 745,51	x	752 196,22	x
A.I.8.	Opravy a udržování	511	108 785,86	x	69 090,00	x
A.I.9.	Dotace	512	25 649,00	x	31 731,00	x
A.I.10.	Náklady na reprezentaci	513	26 655,55	x	13 526,00	x
A.I.12.	Ostatní služby	518	1 598 378,20	x	1 443 767,50	x
A.I.13.	Mzdové náklady	521	1 767 339,00	x	1 714 351,00	x
A.I.14.	Zákonné sociální pojištění	524	528 920,00	x	513 109,00	x
A.I.15.	Jiné sociální pojištění	525	4 308,00	x	4 166,00	x
A.I.16.	Zákonné sociální náklady	527	22 964,00	x	14 747,00	x
A.I.17.	Jiné sociální náklady	528	400,00	x	0,00	x
A.I.18.	Daň silniční	531	875,00	x	900,00	x
A.I.20.	Jiné daně a poplatky	538	16 841,00	x	20 201,00	x
A.I.36.	Ostatní náklady z činnosti	549	121 385,73	x	153 676,67	x
<b>B.</b>	<b>VÝNOSY CELKEM</b>		<b>5 370 666,09</b>	<b>0,00</b>	<b>5 217 160,67</b>	<b>0,00</b>
<b>B.I.</b>	<b>Výnosy z činnosti</b>		<b>1 867 900,95</b>	<b>0,00</b>	<b>1 869 925,81</b>	<b>0,00</b>
B.I.2.	Výnosy z prodeje služeb	602	1 058 817,15	x	1 042 685,92	x
B.I.3.	Výnosy z pronájmu	603	805 708,80	x	785 986,64	x
B.I.16.	Čerpání fondů	648	0,00	x	32 500,00	x
B.I.17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	3 375,00	x	8 753,25	x
<b>B.IV.</b>	<b>Výnosy z transferů</b>		<b>3 502 765,14</b>	<b>0,00</b>	<b>3 347 234,86</b>	<b>0,00</b>
B.IV.2.	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	3 502 765,14	x	3 347 234,86	x
C.1.	Výsledek hospodaření před zdaněním		150 151,14	0,00	0,00	0,00
C.2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		150 151,14	0,00	0,00	0,00

Zdroj: Městské kulturní středisko, 2016

Příloha 2: Účetní výkazy Městského kulturního střediska v roce 2017

<b>Rozvaha</b>	
<b>PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE</b>	
Městské kulturní středisko	,přísp.org.
IČ:	

sestavená k 31.12.2017  
(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)  
okamžik sestavení: 31.12.2017

Číslo položky	Název položky	Symetrický účet	1	2	3	4
			ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ			MINULÉ
BRUTTO	KOREKCE	NETTO				
<b>AKTIVA</b>			<b>2 255 944,49</b>	<b>-1 468 224,77</b>	<b>787 719,72</b>	<b>1 094 303,32</b>
<b>A.</b>	Státní aktiva		<b>1 468 224,77</b>	<b>-1 468 224,77</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A.II.</b>	Dlouhodobý hmotný majetek		<b>1 468 224,77</b>	<b>-1 468 224,77</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A.II.4.</b>	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	022	49 900,00	-49 900,00	0,00	0,00
<b>A.II.6.</b>	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	1 418 324,77	-1 418 324,77	0,00	0,00
<b>B.</b>	Oběžná aktiva		<b>787 719,72</b>	<b>0,00</b>	<b>787 719,72</b>	<b>1 094 303,32</b>
<b>B. I.</b>	Zásoby		<b>28 629,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28 629,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B.I.2.</b>	Materiál na skladě	112	28 629,00	0,00	28 629,00	0,00
<b>B.II.</b>	Krátkodobé pohledávky		<b>185 776,15</b>	<b>0,00</b>	<b>185 776,15</b>	<b>196 632,27</b>
<b>B.II.1.</b>	Odběratelé	311	35 294,00	0,00	35 294,00	11 607,00
<b>B.II.4.</b>	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	0,00	x	0,00	28 594,72
<b>B.II.30.</b>	Náklady příštích období	381	118 323,00	x	118 323,00	130 709,25
<b>B.II.31.</b>	Příjmy příštích období	385	1 329,75	x	1 329,75	0,00
<b>B.II.32.</b>	Dohadné účty aktivní	388	25 944,64	x	25 944,64	22 521,30
<b>B.II.33.</b>	Ostatní krátkodobé pohledávky	377	4 884,76	0,00	4 884,76	5 200,00
<b>B.III.</b>	Krátkodobý finanční majetek		<b>573 314,57</b>	<b>0,00</b>	<b>573 314,57</b>	<b>897 671,05</b>
<b>B.III.9.</b>	Běžný účet	241	529 879,61	x	529 879,61	854 541,33
<b>B.III.10.</b>	Běžný účet FKSP	243	14 498,72	x	14 498,72	14 003,72
<b>B.III.15.</b>	Ceniny	263	12 870,24	x	12 870,24	17 450,00
<b>B.III.17.</b>	Pokladna	261	16 066,00	x	16 066,00	11 676,00

Číslo položky	Název položky	Symetrický účet	1	2
			ÚČETNÍ OBDOBÍ	
			BĚŽNÉ	MINULÉ
<b>PASIVA</b>			<b>787 719,72</b>	<b>1 094 303,32</b>
<b>C.</b>	Vlastní kapitál		<b>183 508,82</b>	<b>655 859,88</b>
<b>C.II.</b>	Fondy účetní jednotky		<b>183 508,82</b>	<b>505 708,74</b>
<b>C.II.1.</b>	Fond odměn	411	26 074,00	30 843,24
<b>C.II.2.</b>	Fond kulturních a sociálních potřeb	412	16 126,72	15 215,72
<b>C.II.3.</b>	Rizervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	413	141 308,10	459 649,78
<b>C.III.</b>	Výsledek hospodaření		<b>0,00</b>	<b>150 151,14</b>
<b>C.III.1.</b>	Výsledek hospodaření běžného účetního období		0,00	150 151,14
<b>D.</b>	Cizí zdroje		<b>604 210,90</b>	<b>438 443,44</b>
<b>D.III.</b>	Krátkodobé závazky		<b>604 210,90</b>	<b>438 443,44</b>
<b>D.III.5.</b>	Dodavatelé	321	83 020,20	5 597,30
<b>D.III.7.</b>	Krátkodobé přijaté zálohy	324	25 944,64	22 521,30
<b>D.III.10.</b>	Zaměstnanci	331	182 468,00	133 293,00
<b>D.III.12.</b>	Sociální zabezpečení	336	54 091,00	41 337,00
<b>D.III.13.</b>	Zdravotní pojištění	337	23 182,00	17 718,00
<b>D.III.16.</b>	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžní plnění	342	27 361,00	16 219,00
<b>D.III.17.</b>	Daň z přidané hodnoty	343	25 186,00	12 498,00
<b>D.III.35.</b>	Výdaje příštích období	383	52 178,06	29 452,47
<b>D.III.36.</b>	Výnosy příštích období	384	130 405,00	115 839,65
<b>D.III.37.</b>	Dohadné účty pasivní	389	0,00	28 594,72
<b>D.III.38.</b>	Ostatní krátkodobé závazky	378	375,00	17 373,00

<b>Výkaz zisku a ztráty</b>	
<b>PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE</b>	
Městské kulturní středisko	,přísp.org.
IČ:	

sestavený k 31.12.2017  
(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)  
okamžik sestavení: 31.12.2017

Číslopoložky	Název položky	Svazkový účet	1	2	3	4
			ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
		Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	
<b>A.</b>	<b>NÁKLADY CELKEM</b>		<b>5 941 966,23</b>	<b>0,00</b>	<b>5 220 514,95</b>	<b>0,00</b>
<b>A.I.</b>	<b>Náklady z činnosti</b>		<b>5 941 966,23</b>	<b>0,00</b>	<b>5 220 514,95</b>	<b>0,00</b>
<b>A.I.1.</b>	Spotřeba materiálu	501	540 879,54	0,00	337 248,10	0,00
<b>A.I.2.</b>	Spotřeba energie	502	792 063,11	0,00	662 745,51	0,00
<b>A.I.8.</b>	Opravy a udržování	511	87 169,68	0,00	108 785,86	0,00
<b>A.I.9.</b>	Cestovné	512	26 392,00	0,00	25 649,00	0,00
<b>A.I.10.</b>	Náklady na reprezentaci	513	30 971,40	0,00	26 655,55	0,00
<b>A.I.12.</b>	Dotací služby	518	1 701 931,93	0,00	1 598 378,20	0,00
<b>A.I.13.</b>	Mzdovné náklady	521	1 967 673,00	0,00	1 767 339,00	0,00
<b>A.I.14.</b>	Základní sociální pojištění	524	570 935,00	0,00	526 920,00	0,00
<b>A.I.15.</b>	Jiné sociální pojištění	525	4 435,00	0,00	4 308,00	0,00
<b>A.I.16.</b>	Základní sociální náklady	527	33 584,00	0,00	22 984,00	0,00
<b>A.I.17.</b>	Jiné sociální náklady	528	3 747,80	0,00	400,00	0,00
<b>A.I.18.</b>	Daň silniční	531	875,00	0,00	875,00	0,00
<b>A.I.20.</b>	Jiné daně a poplatky	538	11 352,00	0,00	16 841,00	0,00
<b>A.I.36.</b>	Dotací náklady z činnosti	549	169 956,77	0,00	121 385,73	0,00
<b>B.</b>	<b>VÝNOSY CELKEM</b>		<b>5 941 966,23</b>	<b>0,00</b>	<b>5 370 666,09</b>	<b>0,00</b>
<b>B.I.</b>	<b>Výnosy z činnosti</b>		<b>2 375 149,23</b>	<b>0,00</b>	<b>1 867 900,95</b>	<b>0,00</b>
<b>B.I.2.</b>	Výnosy z prodeje služeb	602	1 131 162,00	0,00	1 058 817,15	0,00
<b>B.I.3.</b>	Výnosy z pronájmu	603	760 803,80	0,00	805 708,80	0,00
<b>B.I.16.</b>	Čerpání fondů	648	473 262,06	0,00	0,00	0,00
<b>B.I.17.</b>	Dotací výnosy z činnosti	649	9 921,37	0,00	3 375,00	0,00
<b>B.IV.</b>	<b>Výnosy z transferů</b>		<b>3 566 817,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 502 765,14</b>	<b>0,00</b>
<b>B.IV.2.</b>	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	3 566 817,00	0,00	3 502 765,14	0,00
<b>C.1.</b>	Výsledek hospodaření před zdaněním		0,00	0,00	150 151,14	0,00
<b>C.2.</b>	Výsledek hospodaření běžného účetního období		0,00	0,00	150 151,14	0,00

Zdroj: Městské kulturní středisko, 2017

Příloha 3: Účetní výkazy Městského kulturního střediska v roce 2018

<b>Rozvaha</b>	
<b>PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE</b>	
Městské kulturní středisko	,přísp.org.
IČ:	

sestavená k 31.12.2018  
(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)  
okamžik sestavení:

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2	3	4
			ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ			MINULÉ
BRUTTO	KOREKCE	NETTO				
<b>AKTIVA</b>			<b>2 536 506,11</b>	<b>-1 536 270,64</b>	<b>1 000 235,47</b>	<b>787 719,72</b>
<b>A.</b>	Stálá aktiva		<b>1 536 270,64</b>	<b>-1 536 270,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A.II.</b>	Dlouhodobý hmotný majetek		<b>1 536 270,64</b>	<b>-1 536 270,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A.II.4.</b>	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	022	49 900,00	-49 900,00	0,00	0,00
<b>A.II.6.</b>	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	1 486 370,64	-1 486 370,64	0,00	0,00
<b>B.</b>	Oběžná aktiva		<b>1 000 235,47</b>	<b>0,00</b>	<b>1 000 235,47</b>	<b>787 719,72</b>
<b>B. I.</b>	Zásoby		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28 629,00</b>
<b>B.I.2.</b>	Materiál na skladě	112	0,00	0,00	0,00	28 629,00
<b>B.II.</b>	Krátkodobé pohledávky		<b>108 898,87</b>	<b>0,00</b>	<b>108 898,87</b>	<b>185 776,15</b>
<b>B.II.1.</b>	Odběratelé	311	969,00	0,00	969,00	35 294,00
<b>B.II.4.</b>	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	6 693,90	x	6 693,90	0,00
<b>B.II.30.</b>	Náklady příštích období	381	91 942,17	x	91 942,17	118 323,00
<b>B.II.31.</b>	Příjmy příštích období	385	0,00	x	0,00	1 329,75
<b>B.II.32.</b>	Dohadné účty aktivní	388	4 718,80	x	4 718,80	25 944,64
<b>B.II.33.</b>	Ostatní krátkodobé pohledávky	377	4 575,00	0,00	4 575,00	4 884,76
<b>B.III.</b>	Krátkodobý finanční majetek		<b>891 336,60</b>	<b>0,00</b>	<b>891 336,60</b>	<b>573 314,57</b>
<b>B.III.9.</b>	Běžný účet	241	856 114,88	x	856 114,88	529 879,61
<b>B.III.10.</b>	Běžný účet FKSP	243	9 598,72	x	9 598,72	14 498,72
<b>B.III.15.</b>	Cenný	263	5 170,00	x	5 170,00	12 870,24
<b>B.III.17.</b>	Pokladna	261	20 453,00	x	20 453,00	16 086,00

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2
			ÚČETNÍ OBDOBÍ	
			BĚŽNÉ	MINULÉ
<b>PASIVA</b>			<b>1 000 235,47</b>	<b>787 719,72</b>
<b>C.</b>	Vlastní kapitál		<b>492 906,52</b>	<b>183 508,82</b>
<b>C.II.</b>	Fondy účetní jednotky		<b>178 863,82</b>	<b>183 508,82</b>
<b>C.II.1.</b>	Fond odměn	411	26 074,00	26 074,00
<b>C.II.2.</b>	Fond kulturních a sociálních potřeb	412	11 481,72	16 126,72
<b>C.II.3.</b>	Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	413	141 308,10	141 308,10
<b>C.III.</b>	Výsledek hospodaření		<b>314 042,70</b>	<b>0,00</b>
<b>C.III.1.</b>	Výsledek hospodaření běžného účetního období		314 042,70	0,00
<b>D.</b>	Cizí zdroje		<b>507 328,95</b>	<b>604 210,90</b>
<b>D.III.</b>	Krátkodobé závazky		<b>507 328,95</b>	<b>604 210,90</b>
<b>D.III.5.</b>	Dodavatelé	321	9 020,85	83 020,20
<b>D.III.7.</b>	Krátkodobé přijaté zálohy	324	4 718,80	25 944,64
<b>D.III.10.</b>	Zaměstnanci	331	157 064,00	182 468,00
<b>D.III.12.</b>	Sociální zabezpečení	336	50 896,00	54 091,00
<b>D.III.13.</b>	Zdravotní pojištění	337	21 813,00	23 182,00
<b>D.III.16.</b>	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	342	23 093,00	27 361,00
<b>D.III.17.</b>	Daň z přidané hodnoty	343	29 309,00	25 186,00
<b>D.III.35.</b>	Výdaje příštích období	383	36 861,40	52 178,06
<b>D.III.36.</b>	Výnosy příštích období	384	167 859,00	130 405,00
<b>D.III.37.</b>	Dohadné účty pasivní	389	6 693,90	0,00
<b>D.III.38.</b>	Ostatní krátkodobé závazky	378	0,00	375,00



<b>Výkaz zisku a ztráty</b>	
<b>PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE</b>	
Městské kulturní středisko	,přisp.org.
IČ:	

sestavený k 31.12.2018  
(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)  
okamžik sestavení:

Číslo položky	Název položky	Synthetický účet	ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
1	2	3	4			
<b>A.</b>	<b>NÁKLADY CELKEM</b>		<b>5 779 111,50</b>	<b>0,00</b>	<b>5 941 966,23</b>	<b>0,00</b>
<b>A.I.</b>	<b>Náklady z činnosti</b>		<b>5 779 111,50</b>	<b>0,00</b>	<b>5 941 966,23</b>	<b>0,00</b>
A.I.1.	Spořeba materiálu	501	383 182,33	0,00	540 879,54	0,00
A.I.2.	Spořeba energie	502	697 600,80	0,00	792 063,11	0,00
A.I.8.	Opravy a udržování	511	22 319,00	0,00	87 169,68	0,00
A.I.9.	Cestovné	512	23 449,00	0,00	28 392,00	0,00
A.I.10.	Náklady na reprezentaci	513	48 268,12	0,00	30 971,40	0,00
A.I.12.	Ostatní služby	518	1 608 963,17	0,00	1 701 931,93	0,00
A.I.13.	Mecové náklady	521	2 182 062,00	0,00	1 987 673,00	0,00
A.I.14.	Zákonné sociální pojistění	524	638 244,00	0,00	570 935,00	0,00
A.I.15.	Jiné sociální pojistění	525	5 331,00	0,00	4 435,00	0,00
A.I.16.	Zákonné sociální náklady	527	37 385,00	0,00	33 584,00	0,00
A.I.17.	Jiné sociální náklady	528	3 312,30	0,00	3 747,80	0,00
A.I.18.	Daň silniční	531	675,00	0,00	875,00	0,00
A.I.20.	Jiné daně a poplatky	538	11 851,00	0,00	11 352,00	0,00
A.I.36.	Ostatní náklady z činnosti	549	116 448,78	0,00	169 958,77	0,00
<b>B.</b>	<b>VÝNOSY CELKEM</b>		<b>6 093 154,20</b>	<b>0,00</b>	<b>5 941 966,23</b>	<b>0,00</b>
<b>B.I.</b>	<b>Výnosy z činnosti</b>		<b>1 889 154,20</b>	<b>0,00</b>	<b>2 375 149,23</b>	<b>0,00</b>
B.I.2.	Výnosy z prodeje služeb	602	1 106 919,79	0,00	1 131 182,00	0,00
B.I.3.	Výnosy z pronájmu	603	778 214,16	0,00	760 803,80	0,00
B.I.16.	Čerpání fondů	648	0,00	0,00	473 262,06	0,00
B.I.17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	4 020,25	0,00	9 921,37	0,00
<b>B.IV.</b>	<b>Výnosy z transferů</b>		<b>4 204 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 566 817,00</b>	<b>0,00</b>
B.IV.2.	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	4 204 000,00	0,00	3 566 817,00	0,00
<b>C.1.</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>		<b>314 042,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C.2.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období</b>		<b>314 042,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Zdroj: Městské kulturní středisko, 2018

Příloha 4: Účetní výkazy Městského kulturního střediska v roce 2019

Rozvaha						
PRÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE						
Městské kulturní středisko		,přísp.org.		IČ: .....		
sestavená k 31.12.2019						
(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)						
okamžik sestavení: .....						
Č. položky	Název položky	Syntetický účet	ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BEZNĚ			MINULÉ
			1	2	3	
AKTIVA		BRUTTO	KOREKCE	NETTO	1,000,235.47	
A.	Stálá aktiva		1,585,128.07	1,585,128.07	0.00	0.00
A.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek		0.00	0.00	0.00	0.00
A.I.1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012	0.00	0.00	0.00	0.00
A.I.2.	Software	013	0.00	0.00	0.00	0.00
A.I.3.	Ocenitelná práva	014	0.00	0.00	0.00	0.00
A.I.4.	Povolenky na emise a preferenční limity	015	0.00	0.00	0.00	0.00
A.I.5.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	016	0.00	0.00	0.00	0.00
A.I.6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019	0.00	0.00	0.00	0.00
A.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041	0.00	0.00	0.00	0.00
A.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051	0.00	0.00	0.00	0.00
A.I.9.	Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	055	0.00	0.00	0.00	0.00
A.II.	Dlouhodobý hmotný majetek		1,585,128.07	1,585,128.07	0.00	0.00
A.II.1.	Pozemky	031	0.00	0.00	0.00	0.00
A.II.2.	Kulturní předměty	032	0.00	0.00	0.00	0.00
A.II.3.	Stavby	021	0.00	0.00	0.00	0.00
A.II.4.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	022	49,900.00	49,900.00	0.00	0.00
A.II.5.	Pěstlelé celky trvalých porostů	025	0.00	0.00	0.00	0.00
A.II.6.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	1,515,228.07	1,515,228.07	0.00	0.00
A.II.7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029	0.00	0.00	0.00	0.00
A.II.8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042	0.00	0.00	0.00	0.00
A.II.9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052	0.00	0.00	0.00	0.00
A.II.10.	Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036	0.00	0.00	0.00	0.00
A.III.	Dlouhodobý finanční majetek		0.00	0.00	0.00	0.00
A.III.1.	Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	061	0.00	0.00	0.00	0.00
A.III.2.	Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	062	0.00	0.00	0.00	0.00
A.III.3.	Dluhové cenné papíry držané do splatnosti	063	0.00	0.00	0.00	0.00
A.III.5.	Termínované vklady dlouhodobé	068	0.00	0.00	0.00	0.00
A.III.6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069	0.00	0.00	0.00	0.00
A.IV.	Dlouhodobé pohledávky		0.00	0.00	0.00	0.00
A.IV.1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	462	0.00	0.00	0.00	0.00
A.IV.2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupaných úvěrů	464	0.00	0.00	0.00	0.00
A.IV.3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465	0.00	0.00	0.00	0.00
A.IV.5.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469	0.00	0.00	0.00	0.00
A.IV.6.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471	0.00	0.00	0.00	0.00
B.	Oběžná aktiva		823,122.17	0.00	823,122.17	1,000,235.47
B.I.	Zásoby		0.00	0.00	0.00	0.00
B.I.1.	Pořízení materiálu	111	0.00	0.00	0.00	0.00
B.I.2.	Materiál na skladě	112	0.00	0.00	0.00	0.00
B.I.3.	Materiál na cestě	119	0.00	0.00	0.00	0.00
B.I.4.	Nedokončená výroba	121	0.00	0.00	0.00	0.00
B.I.5.	Polotovary vlastní výroby	122	0.00	0.00	0.00	0.00
B.I.6.	Výrobky	123	0.00	0.00	0.00	0.00
B.I.7.	Pořízení zboží	131	0.00	0.00	0.00	0.00
B.I.8.	Zboží na skladě	132	0.00	0.00	0.00	0.00
B.I.9.	Zboží na cestě	138	0.00	0.00	0.00	0.00
B.I.10.	Ostatní zásoby	139	0.00	0.00	0.00	0.00
B.II.	Krátkodobé pohledávky		267,634.05	0.00	267,634.05	168,938.37
B.II.1.	Obdobná	311	18,358.00	0.00	18,358.00	969.00
B.II.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	35,090.00	0.00	35,090.00	6,893.90
B.II.5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315	0.00	0.00	0.00	0.00
B.II.6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	316	0.00	0.00	0.00	0.00
B.II.9.	Pohledávky za zaměstnanci	335	0.00	0.00	0.00	0.00
B.II.10.	Sociální zabezpečení	337	0.00	0.00	0.00	0.00
B.II.11.	Zdravotní pojištění	338	0.00	0.00	0.00	0.00
B.II.12.	Důchodové spoření	341	0.00	0.00	0.00	0.00
B.II.13.	Daň z příjmů	342	0.00	0.00	0.00	0.00
B.II.14.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžní plnění	343	0.00	0.00	0.00	0.00
B.II.15.	Daň z přidané hodnoty	344	0.00	0.00	0.00	0.00
B.II.16.	Pohledávky za osobami mimo vybrané vládní instituce	346	0.00	0.00	0.00	0.00
B.II.17.	Pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	348	0.00	0.00	0.00	0.00
B.II.18.	Pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	373	0.00	0.00	0.00	0.00
B.II.20.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	381	207,441.17	0.00	207,441.17	91,942.17
B.II.30.	Náklady příštích období	385	0.00	0.00	0.00	0.00
B.II.31.	Příjmy příštích období	389	4,214.88	0.00	4,214.88	4,718.80
B.II.32.	Odhadné účty aktivní	377	2,000.00	0.00	2,000.00	4,575.00
B.II.33.	Ostatní krátkodobé pohledávky		355,468.12	0.00	355,468.12	891,338.30
B.III.	Krátkodobý finanční majetek		0.00	0.00	0.00	0.00
B.III.1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	251	0.00	0.00	0.00	0.00
B.III.2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	253	0.00	0.00	0.00	0.00
B.III.3.	Jiné cenné papíry	256	0.00	0.00	0.00	0.00
B.III.4.	Termínované vklady krátkodobé	244	0.00	0.00	0.00	0.00
B.III.5.	Jiné běžné účty	245	0.00	0.00	0.00	0.00
B.III.9.	Běžný účet	241	291,010.40	0.00	291,010.40	658,114.88
B.III.10.	Běžný účet FKSP	243	12,427.72	0.00	12,427.72	9,598.72
B.III.15.	Ceníky	263	4,706.00	0.00	4,706.00	5,170.00
B.III.16.	Peníze na cestě	262	0.00	0.00	0.00	0.00
B.III.17.	Pokladna	261	47,350.00	0.00	47,350.00	20,453.00



Č. položky	Název položky	Syntetický účet	1		2	
			ÚČETNÍ OBDOBÍ		ÚČETNÍ OBDOBÍ	
			BĚŽNÉ	MINULÉ	BĚŽNÉ	MINULÉ
<b>PASIVA</b>			<b>623,122.17</b>	<b>1,000,235.47</b>		
C.	Vlastní kapitál		42,900.85	492,906.52		
C.I.	Jmenní účetní jednotky a upravující položky		0.00	0.00		
C.I.1.	Jmenní účetní jednotky	401	0.00	0.00		
C.I.3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	0.00	0.00		
C.I.4.	Kurzové rozdíly	405	0.00	0.00		
C.I.5.	Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406	0.00	0.00		
C.I.6.	Jiné oceňovací rozdíly	407	0.00	0.00		
C.I.7.	Opravy předcházejících účetních období	408	0.00	0.00		
C.II.	Fondy účetní jednotky		42,900.85	176,693.82		
C.II.1.	Fond odměn	411	21,757.00	28,074.00		
C.II.2.	Fond kulturních a sociálních potřeb	412	14,423.72	11,481.72		
C.II.3.	Rezerva fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	413	6,720.13	141,308.10		
C.II.4.	Rezerva fond z ostatních titulů	414	0.00	0.00		
C.II.5.	Fond reprodukce majetku, fond investic	416	0.00	0.00		
C.III.	Výsledek hospodaření		0.00	314,042.70		
C.III.1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		0.00	314,042.70		
C.III.2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	431	0.00	0.00		
C.III.3.	Výsledek hospodaření předcházejících účetních období	432	0.00	0.00		
D.	Cizí zdroje		580,221.32	507,328.95		
D.I.	Rezervy		0.00	0.00		
D.I.1.	Rezervy	441	0.00	0.00		
D.II.	Dlouhodobé závazky		0.00	0.00		
D.II.1.	Dlouhodobé úvěry	451	0.00	0.00		
D.II.2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452	0.00	0.00		
D.II.4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	456	0.00	0.00		
D.II.7.	Ostatní dlouhodobé závazky	459	0.00	0.00		
D.II.8.	Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472	0.00	0.00		
D.III.	Krátkodobé závazky		580,221.32	507,328.95		
D.III.1.	Krátkodobé úvěry	281	0.00	0.00		
D.III.4.	Jiné krátkodobé půjčky	289	0.00	0.00		
D.III.5.	Dodavatelé	321	55,457.91	9,020.85		
D.III.7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324	4,214.88	4,718.80		
D.III.9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	325	0.00	0.00		
D.III.10.	Zaměstnanci	331	185,736.00	157,064.00		
D.III.11.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333	0.00	0.00		
D.III.12.	Sociální zabezpečení	336	57,477.00	50,898.00		
D.III.13.	Zdravotní pojištění	337	24,792.00	21,813.00		
D.III.14.	Důchodové spoření	338	0.00	0.00		
D.III.15.	Daň z příjmů	341	0.00	0.00		
D.III.16.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžní plnění	342	25,865.00	23,093.00		
D.III.17.	Daň z přidané hodnoty	343	23,136.00	29,309.00		
D.III.18.	Závazky k osobám mimo vybrané vědní instituce	345	0.00	0.00		
D.III.19.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347	0.00	0.00		
D.III.20.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349	0.00	0.00		
D.III.32.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374	0.00	0.00		
D.III.35.	Výdaje příštích období	383	30,005.53	36,861.40		
D.III.36.	Výnosy příštích období	384	188,497.00	187,859.00		
D.III.37.	Dohadné účty pasivní	389	0.00	6,663.90		
D.III.38.	Ostatní krátkodobé závazky	378	70.00	0.00		

**Výkaz zisku a ztráty**  
**PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE**

Městské kulturní středisko

,prisp.org.

IČ:

sestavený k 31.12.2019  
(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)  
okamžik sestavení: ..

Č. položky	Název položky	Syntetický účet	ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BEŽNÉ		MINULÉ	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
<b>A.</b>	<b>NAKLADY CELKEM</b>		<b>7,511,903,88</b>	<b>0,00</b>	<b>5,779,111,60</b>	<b>0,00</b>
A.I.	Náklady z činnosti		7,511,903,88	0,00	5,779,111,60	0,00
A.I.1.	Spotřeba materiálu	501	485,086,61	0,00	383,182,33	0,00
A.I.2.	Spotřeba energie	502	764,178,78	0,00	697,500,80	0,00
A.I.3.	Spotřeba jiných nekladových dodávek	503	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.4.	Prodané zboží	504	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.5.	Aktivace dlouhodobého majetku	505	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.6.	Aktivace oběžného majetku	507	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.8.	Opravy a udržování	511	39,428,53	0,00	22,318,00	0,00
A.I.9.	Časové	512	25,871,00	0,00	23,448,00	0,00
A.I.10.	Náklady na reprezentaci	513	50,649,41	0,00	46,268,12	0,00
A.I.11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.12.	Ostatní služby	518	2,528,284,34	0,00	1,608,983,17	0,00
A.I.13.	Mzdové náklady	521	2,529,180,00	0,00	2,182,062,90	0,00
A.I.14.	Zákonné sociální pojištění	524	768,167,00	0,00	638,244,30	0,00
A.I.15.	Jiné sociální pojištění	525	5,948,00	0,00	5,331,30	0,00
A.I.16.	Zákonné sociální náklady	527	45,481,00	0,00	37,385,30	0,00
A.I.17.	Jiné sociální náklady	528	0,00	0,00	3,372,30	0,00
A.I.18.	Daň silniční	531	925,00	0,00	675,00	0,00
A.I.19.	Daň z nemovitosti	532	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.20.	Jiné daně a poplatky	538	11,351,00	0,00	11,291,00	0,00
A.I.22.	Smluvní pokuty a úroky z prodání	541	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.23.	Jiné pokuty a penále	542	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.24.	Dary a jiné bezplatné předání	543	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.25.	Prodaný materiál	544	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.26.	Manka a škody	547	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.27.	Tvorba fondů	548	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.31.	Prodané pozemky	554	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.36.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.36.	Ostatní náklady z činnosti	549	158,283,21	0,00	118,448,78	0,00
A.II.	Finanční náklady		0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.1.	Prodané cenné papíry a podíly	561	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.2.	Úroky	562	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.3.	Kurzové ztráty	563	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.5.	Ostatní finanční náklady	569	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.	Náklady na transfery		0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.	Daň z příjmů		0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.1.	Daň z příjmů	591	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595	0,00	0,00	0,00	0,00

Č. položky	Název položky	Syntetický účet	ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BEŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
<b>B.</b>	<b>VÝNOSY CELKEM</b>		<b>7,511,903,88</b>	<b>0,00</b>	<b>8,093,184,20</b>	<b>0,00</b>
B.I.	Výnosy z činnosti		7,511,903,88	0,00	8,093,184,20	0,00
B.I.1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	801	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.2.	Výnosy z prodeje služeb	802	1,282,131,41	0,00	1,108,919,79	0,00
B.I.3.	Výnosy z pronájmu	803	793,015,81	0,00	779,214,16	0,00
B.I.4.	Výnosy z prodaného zboží	804	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	808	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.9.	Smluvní pokuty a úroky z prodání	841	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.10.	Jiné pokuty a penále	842	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	843	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.12.	Výnosy z prodeje materiálu	844	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	845	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	846	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.15.	Výnosy z prodeje pozemků	847	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.16.	Čerpání fondů	848	452,947,67	0,00	0,00	0,00
B.I.17.	Ostatní výnosy z činnosti	849	13,809,19	0,00	4,020,25	0,00
B.II.	Finanční výnosy		0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	861	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.	Úroky	862	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.3.	Kurzové zisky	863	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	864	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.6.	Ostatní finanční výnosy	869	0,00	0,00	0,00	0,00
B.IV.	Výnosy z transferů		4,970,000,00	0,00	4,204,000,00	0,00
B.IV.1.	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671	0,00	0,00	0,00	0,00
B.IV.2.	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	4,970,000,00	0,00	4,204,000,00	0,00
<b>C.</b>	<b>VÝSLEDEK HOSPODÁŘENÍ</b>					
C.1.	Výsledek hospodářství před zdaněním		0,00	0,00	314,042,70	0,00
C.2.	Výsledek hospodářství běžného účetního období		0,00	0,00	314,042,70	0,00

Zdroj: Městské kulturní středisko, 2019

Příloha 5: Účetní výkazy Městského kulturního střediska v roce 2020

Rozvaha						
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE						
Městské kulturní středisko						
IČ:						
sestavená k 31.12.2020						
(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)						
okamžik sestavení: ..						
Č. položky	Název položky	Systémový účet	1	2	3	4
			ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BRUTTO	KOREKCE	NETTO	MINULE
<b>AKTIVA</b>						
A.	Státní aktiva		3.232.746,11	1.717.796,13	1.514.949,98	623.122,17
A.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek		1.717.796,13	1.717.796,13	0,00	0,00
A.I.1.	Nehmotná výtvarná výtvarná a vývoje	012	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.2.	Softwary	013	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.3.	Ocenitelná práva	014	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.4.	Právníky na emise a preferenční limity	015	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.5.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	016	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	061	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.9.	Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	020	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.	Dlouhodobý hmotný majetek		1.717.796,13	1.717.796,13	0,00	0,00
A.II.1.	Pozemky	031	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.2.	Kulturní předměty	032	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.3.	Stavby	021	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.4.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	022	49.900,00	49.900,00	0,00	0,00
A.II.5.	Pěstební částky trvalých porostů	025	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.6.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	029	1.667.896,13	1.667.896,13	0,00	0,00
A.II.7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.10.	Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.	Dlouhodobý finanční majetek		0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.1.	Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	061	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.2.	Majetkové účasti v osobách s postaratelným vlivem	062	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.3.	Ústavní cenné papíry držané do splatnosti	063	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.5.	Terminované vklady dlouhodobé	066	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.6.	Osazení dlouhodobý finanční majetek	069	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.	Dlouhodobé pohledávky		0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	462	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	464	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.5.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.6.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	Čistá aktiva		1.514.949,98	0,00	1.514.949,98	623.122,17
B.I.	Zásoby		0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.1.	Požární materiálu	111	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.2.	hmotná na skladě	112	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.3.	Materiál na cestě	119	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.4.	Nedokončená výroba	121	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.5.	Přelozavazky vlastní výroby	122	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.6.	Výrobky	123	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.7.	Požární zboží	131	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.8.	Zboží na skladě	132	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.9.	Zboží na cestě	138	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.10.	Ostatní zálohy	139	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.	Krátkodobé pohledávky		343.181,64	0,00	343.181,64	367.634,69
B.II.1.	Odběratelé	311	13.224,00	0,00	13.224,00	14.888,00
B.II.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	59.015,62	0,00	59.015,62	35.990,00
B.II.6.	Jiné pohledávky z běžné činnosti	315	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	316	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.9.	Pohledávky za zaměstnanci	335	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.10.	Sociální zabezpečení	336	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.11.	Záruční pojistění	337	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.12.	Důchodové spoření	338	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.13.	Daň z příjmů	341	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.14.	Ostatní daň, poplatky a jiná obdobná peněžní plnění	342	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.15.	Daň z přidané hodnoty	343	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.16.	Pohledávky za osobami mimo vybrané vládní instituce	344	8.406,00	0,00	8.406,00	0,00
B.II.17.	Pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	346	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.18.	Pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	348	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.28.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	373	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.30.	Náklady příštích období	381	14.018,50	0,00	14.018,50	207.441,17
B.II.31.	Příjmy příštích období	385	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.32.	Dohadné účty aktivní	388	2.628,10	0,00	2.628,10	4.214,88
B.II.33.	Ostatní krátkodobé pohledávky	377	245.889,32	0,00	245.889,32	2.000,00
B.III.	Krátkodobý finanční majetek		1.171.767,44	0,00	1.171.767,44	355.488,12
B.III.1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	251	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.2.	Ústavní cenné papíry k obchodování	253	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.3.	Jiné cenné papíry	256	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.4.	Terminované vklady krátkodobé	244	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.5.	Jiné běžné účty	245	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.9.	Běžný účet	241	1.133.548,72	0,00	1.133.548,72	291.010,40
B.III.10.	Běžný účet FKSP	243	23.035,72	0,00	23.035,72	12.427,72
B.III.15.	Cashy	263	1.100,00	0,00	1.100,00	4.700,00
B.III.16.	Peníze na cestě	262	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.17.	Pokladna	261	14.083,00	0,00	14.083,00	47.350,00

Č. položky	Název položky	Syntetický účet	1		2	
			ÚČETNÍ OBDOBÍ		MINULÉ	
			BEŽNÉ	MINULÉ	BEŽNÉ	MINULÉ
<b>PASIVA</b>			<b>1 514,848,48</b>		<b>623,122,17</b>	
<b>C.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>		<b>52,664,85</b>		<b>42,900,85</b>	
<b>C.I.</b>	<b>Jména účetní jednotky a spravující položky</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
C.I.1.	Jména účetní jednotky	401	0,00		0,00	
C.I.3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	0,00		0,00	
C.I.4.	Kurzové rozdíly	405	0,00		0,00	
C.I.5.	Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406	0,00		0,00	
C.I.6.	Jiné oceňovací rozdíly	407	0,00		0,00	
C.I.7.	Opisovány předcházejících účetních období	408	0,00		0,00	
<b>C.II.</b>	<b>Fondy účetní jednotky</b>		<b>52,664,85</b>		<b>42,900,85</b>	
C.II.1.	Fond odměn	411	21,757,00		21,757,00	
C.II.2.	Fond kulturních a sociálních potřeb	412	29,187,72		14,423,72	
C.II.3.	Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	413	8,720,13		8,720,13	
C.II.4.	Rezervní fond z ostatních titulů	414	0,00		0,00	
C.II.5.	Fond reprodukce majetku, fond investic	416	0,00		0,00	
<b>C.III.</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
C.III.1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		0,00		0,00	
C.III.2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	431	0,00		0,00	
C.III.3.	Výsledek hospodaření předcházejících účetních období	432	0,00		0,00	
<b>D.</b>	<b>Čistá zdroje</b>		<b>1,482,284,13</b>		<b>580,221,32</b>	
<b>D.I.</b>	<b>Rezervy</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
D.I.1.	Rezervy	441	0,00		0,00	
<b>D.II.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
D.II.1.	Dlouhodobé úvěry	451	0,00		0,00	
D.II.2.	Přijaté oběrné finanční výpomoci dlouhodobé	452	0,00		0,00	
D.II.4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	455	0,00		0,00	
D.II.7.	Ostatní dlouhodobé závazky	459	0,00		0,00	
D.II.8.	Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472	0,00		0,00	
<b>D.III.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>		<b>1,482,284,13</b>		<b>580,221,32</b>	
D.III.1.	Krátkodobé úvěry	281	0,00		0,00	
D.III.4.	Jiné krátkodobé půjčky	280	0,00		0,00	
D.III.5.	Dotace	321	110,031,45		96,457,91	
D.III.7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324	2,828,10		4,214,88	
D.III.9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326	0,00		0,00	
D.III.10.	Zaměstnanci	331	129,442,00		105,738,00	
D.III.11.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333	0,00		0,00	
D.III.12.	Sociální zabezpečení	336	52,432,00		57,477,00	
D.III.13.	Záruční pojistění	337	22,915,00		24,792,00	
D.III.14.	Důchodové spoření	338	0,00		0,00	
D.III.15.	Daň z příjmů	341	0,00		0,00	
D.III.16.	Ostatní daň, poplatky a jiná obdobná peněžní plnění	342	22,831,00		25,865,00	
D.III.17.	Daň z přidané hodnoty	343	0,00		23,136,00	
D.III.18.	Závazky k osobám mimo vybrané vědní instituce	345	0,00		0,00	
D.III.19.	Závazky k vybraným vědním institucím	347	0,00		0,00	
D.III.20.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349	0,00		0,00	
D.III.32.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	351	2,000,17		36,005,53	
D.III.35.	Výdaje příštích období	354	1,111,238,79		180,467,00	
D.III.36.	Výdaje příštích období	355	0,00		8,925,92	
D.III.37.	Dobudné účty pasivní	376	0,00		70,00	
D.III.38.	Ostatní krátkodobé závazky					

**Výkaz zisku a ztráty  
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE**

Městské kulturní středisko

IČ:

sestavený k 31.12.2020  
(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)  
okamžik sestavení: ..

Č. položky	Název položky	Syntetický účet	1		2		3		4	
			BEŽNÉ		HOSPODÁŘSKÁ ČINNOST		MINULÉ		HOSPODÁŘSKÁ ČINNOST	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
<b>A.</b>	<b>NÁKLADY CELKEM</b>		<b>5,913,709,57</b>		<b>0,00</b>		<b>7,511,903,88</b>		<b>0,00</b>	
A.1.	Náklady z činnosti	511	5,913,709,57		0,00		7,511,903,88		0,00	
A.1.1.	Spotřeba materiálu	501	444,773,24		0,00		704,178,78		0,00	
A.1.2.	Spotřeba energie	502	570,214,48		0,00		405,006,61		0,00	
A.1.3.	Spotřeba jiných nestrojíkových dodávek	503	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.1.4.	Sociální zbrojí	504	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.1.5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.1.6.	Aktivace oběžného majetku	507	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.1.7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.1.8.	Opravy a udržování	511	571,030,31		0,00		39,428,53		0,00	
A.1.9.	Cestovné	512	14,333,00		0,00		29,971,00		0,00	
A.1.10.	Náklady na reprezentaci	513	21,264,00		0,00		50,649,41		0,00	
A.1.11.	Aktivace vnitropojízdných služeb	510	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.1.12.	Ostatné služby	518	801,709,08		0,00		2,528,264,34		0,00	
A.1.13.	Miscové náklady	521	2,528,065,00		0,00		2,829,160,00		0,00	
A.1.14.	Základní sociální pojistění	524	787,655,00		0,00		758,167,00		0,00	
A.1.15.	Jiné sociální pojistění	525	6,713,00		0,00		5,948,00		0,00	
A.1.16.	Základní sociální náklady	527	46,920,00		0,00		45,481,00		0,00	
A.1.17.	Jiné sociální náklady	528	553,00		0,00		0,00		0,00	
A.1.18.	Daň silniční	531	325,00		0,00		925,00		0,00	
A.1.19.	Daň z nemovitosti	532	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.1.20.	Jiné daň a poplatky	538	11,382,00		0,00		11,351,00		0,00	
A.1.22.	Směnky pokuty a úroky z prodlení	541	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.1.23.	Jiné pokuty a penále	542	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.1.24.	Daň a jiné bezúplatné předání	543	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.1.25.	Prodaný materiál	544	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.1.26.	Manka a škody	547	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.1.27.	Tvorba fondů	548	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.1.28.	Oceňování dlouhodobého majetku	551	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.1.29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.1.30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.1.31.	Prodané pozemky	554	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.1.32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.1.33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.1.34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.1.35.	Náklady z zrušeného dlouhodobého majetku	558	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.1.36.	Ostatní náklady z činnosti	569	99,405,46		0,00		156,783,21		0,00	
<b>A.II.</b>	<b>Finanční náklady</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
A.II.1.	Prodané cenné papíry a podíly	581	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.II.2.	Úroky	582	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.II.3.	Kurzové zisky	583	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.II.4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	584	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.II.5.	Ostatní finanční náklady	589	0,00		0,00		0,00		0,00	
<b>A.III.</b>	<b>Náklady na transfery</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
A.III.1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.III.2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572	0,00		0,00		0,00		0,00	
<b>A.V.</b>	<b>Daň z příjmů</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
A.V.1.	Daň z příjmů	591	0,00		0,00		0,00		0,00	
A.V.2.	Dodatečné odvody daní z příjmů	595	0,00		0,00		0,00		0,00	

Č. položky	Název položky	Syntetický účet	1		2		3		4	
			BEŽNÉ OBDOBÍ		HOSPODÁŘSKÁ ČINNOST		MINULÉ OBDOBÍ		HOSPODÁŘSKÁ ČINNOST	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
<b>B.</b>	<b>VÝNOSY CELKEM</b>		<b>8,913,709,57</b>		<b>0,00</b>		<b>7,511,903,88</b>		<b>0,00</b>	
B.1.	Výnosy z činnosti	601	8,913,709,57		0,00		7,511,903,88		0,00	
B.1.1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601	0,00		0,00		0,00		0,00	
B.1.2.	Výnosy z prodeje služeb	602	391,297,72		0,00		1,282,131,41		0,00	
B.1.3.	Výnosy z pronájmu	603	535,125,85		0,00		793,015,61		0,00	
B.1.4.	Výnosy z prodání zboží	604	0,00		0,00		0,00		0,00	
B.1.8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609	0,00		0,00		0,00		0,00	
B.1.9.	Směnky pokuty a úroky z prodlení	641	0,00		0,00		0,00		0,00	
B.1.10.	Jiné pokuty a penále	642	0,00		0,00		0,00		0,00	
B.1.11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643	0,00		0,00		0,00		0,00	
B.1.12.	Výnosy z prodeje materiálu	644	0,00		0,00		0,00		0,00	
B.1.13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645	0,00		0,00		0,00		0,00	
B.1.14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	646	0,00		0,00		0,00		0,00	
B.1.15.	Výnosy z prodeje pozemků	647	0,00		0,00		0,00		0,00	
B.1.16.	Cerpání fondů	648	0,00		0,00		452,947,67		0,00	
B.1.17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	22,830,90		0,00		13,809,19		0,00	
<b>B.II.</b>	<b>Finanční výnosy</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
B.II.1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661	0,00		0,00		0,00		0,00	
B.II.2.	Úroky	662	0,00		0,00		0,00		0,00	
B.II.3.	Kurzové zisky	663	0,00		0,00		0,00		0,00	
B.II.4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664	0,00		0,00		0,00		0,00	
B.II.6.	Ostatní finanční výnosy	669	0,00		0,00		0,00		0,00	
<b>B.IV.</b>	<b>Výnosy z transfery</b>		<b>0,00</b>		<b>0,0</b>					

Příloha 6: Účetní výkazy Městského kulturního zařízení v roce 2016

**ROZVAHA**  
**PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE**  
 sestavená k **31.12.2016**  
 (v Kč)

Název účetní jednotky: **Městské kulturní**

Sídlo:  
 Právní forma: **příspěvková organizace**  
 Předmět činnosti: **organizování kultur.akcí, knihovna, infocentrum**  
 IČ:

**A K T I V A**

A K T I V A		BĚŽNÉ ÚČETNÍ OBDOBÍ			MINULÉ OBDOBÍ		
Ř	Položka	Název položky	Účet	Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	4
<b>001</b>	<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>15.793.050,26</b>	<b>9.044.616,41</b>		<b>6.748.433,85</b>	<b>6.533.644,57</b>
<b>002</b>	<b>A. Stálá aktiva</b>		<b>14.536.465,51</b>	<b>9.044.616,41</b>		<b>5.491.849,10</b>	<b>5.445.916,10</b>
<b>003</b>	<b>I. Dlouhodobý nehmotný majetek</b>		<b>236.429,40</b>	<b>236.429,40</b>			
004	1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012				
005	2.	Softwarové programy	013				
006	3.	Ocenitelná práva	014				
007	4.	Povolanky na smise a preferenční limity	015				
008	5.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	236.429,40	236.429,40		
009	6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019				
010	7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041				
012	8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051				
013	9.	Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	035				
<b>014</b>	<b>II. Dlouhodobý hmotný majetek</b>		<b>14.300.036,11</b>	<b>8.808.187,01</b>		<b>5.491.849,10</b>	<b>5.445.916,10</b>
015	1.	Pozemky	031	143.300,00		143.300,00	143.300,00
016	2.	Kulturní předměty	032				
017	3.	Stavby	021	10.125.163,10	5.108.507,00	5.016.656,10	5.074.916,10
018	4.	Samostatné hmotné movité věci a soubory HMV	022	989.804,10	657.911,10	331.893,00	227.700,00
019	5.	Přátelstvácké celky trvalých porostů	025				
020	6.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	3.041.768,91	3.041.768,91		
021	7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029				
022	8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042				
024	9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052				
025	10.	Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036				
<b>026</b>	<b>III. Dlouhodobý finanční majetek</b>						
027	1.	Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	061				
028	2.	Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	062				
029	3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	063				
030	5.	Termínované vklady dlouhodobé	068				
031	6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069				
<b>032</b>	<b>IV. Dlouhodobé pohledávky</b>						
033	1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	462				
034	2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	464				
035	3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465				
036	5.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469				
037	6.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471				
<b>039</b>	<b>B. Oběžná aktiva</b>		<b>1.256.584,75</b>			<b>1.256.584,75</b>	<b>1.087.728,47</b>
<b>040</b>	<b>I. Zásoby</b>		<b>120.343,58</b>			<b>120.343,58</b>	<b>130.205,77</b>
041	1.	Pořízení materiálu	111				
042	2.	Materiál na skladě	112				
043	3.	Materiál na cestě	119				
044	4.	Nedokončená výroba	121				
045	5.	Polotovary vlastní výroby	122				
046	6.	Výrobky	123				
047	7.	Pořízení zboží	131				
048	8.	Zboží na skladě	132	120.343,58		120.343,58	130.205,77
049	9.	Zboží na cestě	138				
050	10.	Ostatní zásoby	139				
<b>051</b>	<b>II. Krátkodobé pohledávky</b>		<b>562.560,39</b>			<b>562.560,39</b>	<b>408.603,20</b>
052	1.	Odebřatelé	311	16.130,40		16.130,40	8.842,20
053	4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	516.669,99		516.669,99	371.153,00
054	5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315				123,00
055	6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	316				
056	9.	Pohledávky za zaměstnanci	335	4.552,00		4.552,00	3.800,00

A K T I V A		mĚSÍČNĚ ÚČETNÍ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ			
Ř	Položka	Název položky	Účet	Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	4
057	10.	Sociální zabezpečení	336	.	.	.	.
058	11.	Zdravotní pojištění	337	.	.	.	.
059	12.	Důchodové spoření	338	.	.	.	.
060	13.	Daň z příjmů	341	.	.	.	.
061	14.	Ostatní daně, poplatky a jiná obd.peněžitá plnění	342	.	.	.	.
062	15.	Daň z přidané hodnoty	343	.	.	.	.
063	16.	Pohledávky za osobami mimo vybr.vládní instituce	344	.	.	.	.
064	17.	Pohledávky za vybr. ústředn. vládními institucemi	346	.	.	.	.
065	18.	Pohledávky za vybr. místními vládními institucemi	348	.	.	.	.
066	28.	Krátkodobě poskytnuté zálohy na transfery	373	.	.	.	.
068	30.	Vákladny příštích období	381	25.208,00	.	25.208,00	24.685,00
069	31.	Příjmy příštích období	385	.	.	.	.
070	32.	Dohadné účty aktivní	388	.	.	.	.
071	33.	Ostatní krátkodobé pohledávky	377	.	.	.	.
<b>072</b>	<b>III.</b>	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>		<b>573.680,78</b>	.	<b>573.680,78</b>	<b>548.919,50</b>
073	1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	251	.	.	.	.
074	2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	253	.	.	.	.
075	3.	Jiné cenné papíry	256	.	.	.	.
076	4.	Termínované vklady krátkodobé	244	.	.	.	.
077	5.	Jiné běžné účty	245	.	.	.	.
078	9.	Běžný účet	241	510.799,59	.	510.799,59	492.964,84
079	10.	Běžný účet FKSP	243	49.842,19	.	49.842,19	41.556,66
080	15.	Ceniny	263	6.841,00	.	6.841,00	8.996,00
081	16.	Peníze na cestě	262	.	.	.	.
082	17.	Pokladna	261	6.198,00	.	6.198,00	5.402,00

### P A S I V A

P A S I V A		ÚČETNÍ OBDOBÍ			
Ř	Položka	Název položky	Účet	BĚŽNÉ 1	MINULÉ 2
<b>083</b>		<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>6.748.433,85</b>	<b>6.533.644,57</b>	
<b>084</b>	<b>C.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>5.950.950,43</b>	<b>5.914.130,34</b>	
<b>085</b>	<b>I.</b>	<b>Účetní jednotky a upravující položky</b>	<b>5.491.849,10</b>	<b>5.445.916,10</b>	
086	1.	Účetní jednotky	401	5.358.137,10	5.402.792,10
087	3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	133.712,00	43.124,00
088	4.	Kurzové rozdíly	405	.	.
089	5.	Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406	.	.
090	6.	Jiné oceňovací rozdíly	407	.	.
091	7.	Opravy předcházejících účetních období	408	.	.
<b>092</b>	<b>II.</b>	<b>Fondy účetní jednotky</b>	<b>372.948,60</b>	<b>441.042,06</b>	
093	1.	Fond odměn	411	74.000,00	74.000,00
094	2.	Fond kulturních a sociálních potřeb	412	48.971,55	41.886,19
095	3.	Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hosp.	413	190.929,38	304.477,20
096	4.	Rezervní fond z ostatních titulů	414	.	.
097	5.	Fond reprodukce majetku, fond investic	416	59.047,67	20.678,67
<b>098</b>	<b>III.</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>86.152,73</b>	<b>27.172,18</b>	
099	1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	493	86.152,73	27.172,18
100	2.	Výsledek hospodaření vs schvalovacím řízením	431	.	.
101	3.	Výsledek hospodaření předcházejících účetních obd.	432	.	.
<b>102</b>	<b>D.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>797.483,42</b>	<b>619.514,23</b>	
<b>103</b>	<b>I.</b>	<b>Rezervy</b>			
104	1.	Rezervy	441	.	.
<b>105</b>	<b>II.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>21.050,00</b>		

P A S I V A		ÚČETNÍ OBDOBÍ			
Ř	Položka	Název položky	Účet	BĚŽNÉ 1	MINULÉ 2
106	1.	Dlouhodobé úvěry	451	.	.
107	2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452	.	.
108	4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	455	.	.
109	7.	Ostatní dlouhodobé závazky	459	21.050,00	.
110	8.	Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472	.	.
<b>112</b>	<b>III.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>		<b>776.433,42</b>	<b>619.514,23</b>
113	1.	Krátkodobé úvěry	281	.	.
114	4.	Jiné krátkodobé půjčky	289	.	.
115	5.	Dodavatelé	321	67.871,35	39.253,94
116	7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324	.	.
117	9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326	.	.
118	10.	Zaměstnanci	331	134.745,00	3.073,00
119	11.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333	.	126.790,00
120	12.	Sociální zabezpečení	336	51.159,00	50.356,00
121	13.	Zdravotní pojištění	337	21.592,00	21.982,00
122	14.	Důchodové spoření	338	.	1.554,00
123	15.	Daň z příjmů	341	.	.
124	16.	Ostatní daně, poplatky a jiná obd.peněžitá plnění	342	9.985,00	10.220,00
125	17.	Daň z přidané hodnoty	343	.	.
127	18.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345	.	.
128	19.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347	.	.
129	20.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349	.	.
130	32.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374	.	.
132	35.	Výdaje příštích období	383	.	.
133	36.	Výnosy příštích období	384	.	.
134	37.	Dohadné účty pasivní	389	490.661,36	366.189,00
135	38.	Ostatní krátkodobé závazky	378	419,71	91,29

Okamžik sestavení: 06.02.2017 13:30:55

Podpisový záznam:



**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
**PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE**  
 sestavený k **31.12.2016**  
 (v Kč)

Název účetní jednotky: **Městské kulturní**

Sídlo:

Právní forma: **příspěvková organizace**

Předmět činnosti: **organizování kultur.akci, knihovna, infocentrum**

IČ:

Ř	Položka	Název položky	Účet	BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
				Hlavní činnost	Hospodářská čin.	Hlavní činnost	Hospodářská čin.
			1	2	3	4	
<b>001</b>	<b>A.</b>	<b>NÁKLADY CELKEM</b>		<b>4.652.079,51</b>	<b>305.857,77</b>	<b>4.880.798,61</b>	<b>323.745,73</b>
<b>002</b>	<b>I.</b>	<b>Náklady z činnosti</b>		<b>4.652.079,51</b>	<b>305.857,77</b>	<b>4.880.798,61</b>	<b>323.745,73</b>
003	1.	Spotřeba materiálu	501	213.217,62	4.893,00	272.959,07	13.925,66
004	2.	Spotřeba energie	502	633.993,36	"	447.820,10	"
005	3.	Spotřeba jiných zaskladovatelných dodávek	503	"	"	"	"
006	4.	Prodané zboží	504	"	47.479,09	"	47.148,63
007	5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506	"	"	"	"
008	6.	Aktivace občanského majetku	507	"	"	"	"
009	7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508	"	"	"	"
010	8.	Opravy a udržování	511	3.806,00	1.169,28	97.832,00	1.429,00
011	9.	Cestovné	512	4.817,00	"	7.528,00	"
012	10.	Náklady na reprezentaci	513	6.118,00	"	41.196,00	"
013	11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516	"	"	"	"
014	12.	Ostatní služby	518	892.004,17	6.074,40	965.293,61	6.054,00
015	13.	Mzdové náklady	521	1.922.919,00	181.093,00	1.931.600,00	188.030,00
016	14.	Zákonné sociální pojistění	524	635.955,00	64.476,00	653.830,00	63.928,00
017	15.	Jiné sociální pojistění	525	5.333,00	498,00	5.236,00	496,00
018	16.	Zákonné sociální náklady	527	53.061,36	"	42.685,53	"
019	17.	Jiné sociální náklady	528	"	175,00	"	275,00
020	18.	Daň silniční	531	"	"	"	"
021	19.	Daň z nemovitosti	532	"	"	"	"
022	20.	Jiné daně a poplatky	538	"	"	"	"
023	22.	Smluvní pokuty a škroky z prodání	541	200,00	"	"	"
024	23.	Jiné pokuty a penále	542	"	"	"	"
025	24.	Dary a jiná bezúplatná předání	543	"	"	"	"
026	25.	Prodaný materiál	544	"	"	"	"
027	26.	Hanka a škody	547	"	"	"	2.339,45
028	27.	Tvorba fondů	548	"	"	"	"
029	28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	180.264,00	"	177.201,00	"
030	29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552	"	"	"	"
031	30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553	"	"	"	"
032	31.	Prodané pozemky	554	"	"	"	"
033	32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555	"	"	"	"
034	33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556	"	"	"	"
035	34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557	"	"	"	"
036	35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	58.088,00	"	154.079,00	"
037	36.	Ostatní náklady z činnosti	549	42.203,00	"	81.538,30	"
<b>038</b>	<b>II.</b>	<b>Finanční náklady</b>					
039	1.	Prodané cenné papíry a podíly	561	"	"	"	"
040	2.	Úroky	562	"	"	"	"
041	3.	Kurzové ztráty	563	"	"	"	"
042	4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564	"	"	"	"
043	5.	Ostatní finanční náklady	569	"	"	"	"
<b>044</b>	<b>III.</b>	<b>Náklady na transfery</b>					
045	1.	Náklady vybraných ústř.vlád.institucí na transfery	571	"	"	"	"
046	2.	Náklady vybraných míst.vlád.institucí na transfery	572	"	"	"	"
<b>047</b>	<b>V.</b>	<b>Daň z příjmů</b>					
048	1.	Daň z příjmů	581	"	"	"	"
049	2.	Dodatkové odvody daně z příjmů	585	"	"	"	"
<b>050</b>	<b>B.</b>	<b>VÝNOSY CELKEM</b>		<b>4.692.456,01</b>	<b>351.634,00</b>	<b>4.869.564,92</b>	<b>362.151,60</b>
<b>051</b>	<b>I.</b>	<b>Výnosy z činnosti</b>		<b>321.911,01</b>	<b>351.634,00</b>	<b>454.301,92</b>	<b>362.151,60</b>
052	1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601	"	"	"	"
053	2.	Výnosy z prodeje služeb	602	288.909,61	37.006,00	266.429,72	32.924,60
054	3.	Výnosy z pronájmu	603	"	261.050,00	"	282.070,00
055	4.	Výnosy z prodeje zboží	604	"	53.578,00	"	46.227,00
056	8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609	"	"	"	"
057	9.	Smluvní pokuty a škroky z prodání	641	"	"	"	"
058	10.	Jiné pokuty a penále	642	"	"	"	"
Ř	Položka	Název položky	Účet	BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
				Hlavní činnost	Hospodářská čin.	Hlavní činnost	Hospodářská čin.
				1	2	3	4
059	11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643	"	"	"	"
060	12.	Výnosy z prodeje materiálu	644	"	"	"	930,00
061	13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645	"	"	"	"
062	14.	Výnosy z prodeje DMH kromě pozemků	646	"	"	"	"
063	15.	Výnosy z prodeje pozemků	647	"	"	"	"
064	16.	Čerpání fondů	648	20.720,00	"	27.259,00	"
065	17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	12.282,40	"	160.622,20	"
<b>066</b>	<b>II.</b>	<b>Finanční výnosy</b>					
067	1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661	"	"	"	"
068	2.	Úroky	662	"	"	"	"
069	3.	Kurzové zisky	663	"	"	"	"
070	4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664	"	"	"	"
071	6.	Ostatní finanční výnosy	669	"	"	"	"
<b>072</b>	<b>IV.</b>	<b>Výnosy z transferů</b>		<b>4.370.545,00</b>		<b>4.415.263,00</b>	
073	1.	Výnosy vybraných ústř.vlád.institucí z transferů	671	"	"	"	"
074	2.	Výnosy vybraných míst.vlád.institucí z transferů	672	4.370.545,00	"	4.415.263,00	"
<b>075</b>	<b>C.</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>					
<b>076</b>	<b>1.</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>		<b>40.376,50</b>	<b>45.776,23</b>	<b>-11.233,69</b>	<b>38.405,87</b>
<b>077</b>	<b>2.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období</b>		<b>40.376,50</b>	<b>45.776,23</b>	<b>-11.233,69</b>	<b>38.405,87</b>

Okamžik sestavení: **06.02.2017 13:30:55**

Podpisový záznam:

Příloha 7: Účetní výkazy Městského kulturního zařízení v roce 2017

ROZVAHA							
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE							
sestavená k 31.12.2017							
(v Kč)							
Název účetní jednotky: Městské kulturní							
Sídlo:							
Právní forma: příspěvková organizace							
Předmět činnosti: organizování kultur.akcí, knihovna, infocentrum							
IČ:							
A K T I V A							
A K T I V A							
Ř	Položka	Název položky	Ošet	BĚŽNÉ ÚČETNÍ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
				Brutto 1	Korekce 2		
				Netto 3		4	
001		<b>AKTIVA CELKEM</b>		16.889.786,16	9.128.705,13	7.761.081,03	6.740.433,05
002	A.	<b>Stálá aktiva</b>		14.469.123,23	9.128.705,13	5.340.418,10	5.491.849,10
003	I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>		261.458,40	261.458,40		
004	1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012				
005	2.	Software	013				
006	3.	Ocenitelná práva	014				
007	4.	Povolency na emise a preferenční limity	015				
008	5.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	261.458,40	261.458,40		
009	6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019				
010	7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041				
012	8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051				
013	9.	Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	035				
014	II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>		14.187.664,83	8.867.246,73	5.319.818,10	5.491.849,10
015	1.	Posesky	031	143.300,00		143.300,00	143.300,00
016	2.	Kulturní předměty	032				
017	3.	Stavby	021	10.125.163,10	5.209.759,00	4.915.404,10	5.016.656,10
018	4.	Samostatné hmotné movité věci a soubory HMV	022	936.313,10	675.199,10	261.114,00	331.893,00
019	5.	Pěstitelské celky trvalých porostů	025				
020	6.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	2.982.288,63	2.982.288,63		
021	7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029				
022	8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042				
024	9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052				
025	10.	Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036				
026	III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>					
027	1.	Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	061				
028	2.	Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	062				
029	3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	063				
030	5.	Terminované vklady dlouhodobé	068				
031	6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069				
032	IV.	<b>Dlouhodobá pohledávky</b>		20.600,00		20.600,00	
033	1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	462				
034	2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	464				
035	3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465	20.600,00		20.600,00	
036	5.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469				
037	6.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471				
039	B.	<b>Oběžná aktiva</b>		2.420.662,93		2.420.662,93	1.256.584,75
040	I.	<b>Zásoby</b>		121.053,96		121.053,96	120.343,58
041	1.	Pořízení materiálu	111				
042	2.	Materiál na skladě	112				
043	3.	Materiál na cestě	119				
044	4.	Nedokončená výroba	121				
045	5.	Polootovary vlastní výroby	122				
046	6.	Výrobky	123				
047	7.	Pořízení zboží	131				
048	8.	Zboží na skladě	132	121.053,96		121.053,96	120.343,58
049	9.	Zboží na cestě	138				
050	10.	Ostatní zásoby	139				
051	II.	<b>Krátkodobé pohledávky</b>		982.988,46		982.988,46	562.560,39
052	1.	Odbíratelé	311	11.067,50		11.067,50	16.130,40
053	4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	437.845,96		437.845,96	515.720,99
054	5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315				
055	6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	316				
056	9.	Pohledávky za zaměstnanci	335	4.734,00		4.734,00	4.552,00



A K T I V A		BĚŽNÉ ÚČETNÍ OBDOBÍ		Netto 3	MINULÉ OBDOBÍ 4
Ř	Položka	Účet	Brutto 1		
057	10. Sociální zabezpečení	336			
058	11. Zdravotní pojištění	337			
059	12. Důchodové spoření	338			
060	13. Daň z příjmů	341			
061	14. Ostatní daně, poplatky a jiná obd.penížitá plnění	342			
062	15. Daň z přidané hodnoty	343			
063	16. Pohledávky za osobami mimo vybr.vládní instituce	344			
064	17. Pohledávky za vybr. ústředn. vládní institucemi	346			
065	18. Pohledávky za vybr. místními vládní institucemi	348			
066	28. Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	373			
068	30. Náklady příštích období	381	28.849,00		28.849,00
069	31. Příjmy příštích období	385			
070	32. Dohadné účty aktivní	388	500.000,00		500.000,00
071	33. Ostatní krátkodobé pohledávky	377	492,00		492,00
072	III. Krátkodobý finanční majetek		1.316.620,51		1.316.620,51
073	1. Majetkové cenné papíry k obchodování	251			
074	2. Drahové cenné papíry k obchodování	253			
075	3. Jiné cenné papíry	256			
076	4. Termínované vklady krátkodobé	244			
077	5. Jiné běžné účty	245			
078	9. Běžný účet	241	1.215.519,96		1.215.519,96
079	10. Běžný účet FKSP	243	69.760,55		69.760,55
080	15. Ceniny	263	25.877,00		25.877,00
081	16. Peníze na cestě	262			
082	17. Pokladna	261	5.463,00		5.463,00

### P A S I V A

P A S I V A		ÚČETNÍ OBDOBÍ		
Ř	Položka	Účet	BĚŽNÉ 1	MINULÉ 2
083	PASIVA CELKEM	7.761.081,03	6.748.433,85	
084	C. Vlastní kapitál	6.480.468,09	5.950.980,43	
085	I. Jméni účetní jednotky a upravující položky	5.319.818,10	5.491.849,10	
086	1. Jméni účetní jednotky	401	4.700.598,10	5.358.137,10
087	3. Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	619.220,00	133.712,00
088	4. Kurzové rozdíly	405		
089	5. Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406		
090	6. Jiné oceňovací rozdíly	407		
091	7. Opravy předcházejících účetních období	408		
092	II. Fondy účetní jednotky	982.917,37	372.948,60	
093	1. Fond odceněn	411	91.000,00	74.000,00
094	2. Fond kulturních a sociálních potřeb	412	72.787,59	48.571,55
095	3. Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hosp.	413	260.082,11	190.529,38
096	4. Rezervní fond z ostatních titulů	414		
097	5. Fond reprodukce majetku, fond investic	416	559.047,67	59.047,67
098	III. Výsledek hospodaření	177.732,62	86.152,73	
099	1. Výsledek hospodaření běžného účetního období	493	177.732,62	86.152,73
100	2. Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	431		
101	3. Výsledek hospodaření předcházejících účetních obd.	432		
102	D. Cizí zdroje	1.280.612,94	797.483,42	
103	I. Rezervy			
104	1. Rezervy	441		
105	II. Dlouhodobé závazky	21.050,00	21.050,00	

P A S I V A		Účet		ÚČETNÍ OBDOBÍ	
Ř	Položka	Název položky	Účet	BĚŽNÉ 1	MINULÉ 2
106	1.	Dlouhodobé úvěry	431		
107	2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452		
108	4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	455		
109	7.	Ostatní dlouhodobé závazky	459	21.050,00	21.050,00
110	8.	Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472		
112	III.	Krátkodobé závazky		1.259.562,94	776.433,42
113	1.	Krátkodobé úvěry	281		
114	4.	Jiné krátkodobé půjčky	289		
115	5.	Dodavatelé	321	50.128,98	67.871,35
116	7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324	450,00	
117	9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326		
118	10.	Zaměstnanci	331	156.279,00	134.745,00
119	11.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333		
120	12.	Sociální zabezpečení	336	60.827,00	51.159,00
121	13.	Zdravotní pojištění	337	25.972,00	21.592,00
122	14.	Důchodové spoření	338		
123	15.	Daň z příjmů	341		
124	16.	Ostatní daně, poplatky a jiná obd.penížitá plnění	342	16.036,00	9.985,00
125	17.	Daň z přidané hodnoty	343		
127	18.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345		
128	19.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347		
129	20.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349		
130	32.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374	500.000,00	
132	35.	Výdaje příštích období	383		
133	36.	Výnosy příštích období	384	2.000,00	
134	37.	Dohadné účty pasivní	389	447.845,96	490.661,36
135	38.	Ostatní krátkodobé závazky	378	24,00	419,71

**VÝKAS ZISKU A ZTRÁTY**  
**PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE**  
 sestavený k 31.12.2017  
 (v Kč)

Název účetní jednotky: **Městské kulturní**

Sídlo:

Právní forma:

**příspěvková organizace**

Předmět činnosti:

**organizování kultur.akcí, knihovna, infocentrum**

IČ:

Ř	Položka	Název položky	Účet	BĚŽNÉ OČASÍ		MINULÉ OČASÍ	
				Hlavní činnost	Hospodářská čin.	Hlavní činnost	Hospodářská čin.
			1	2	3	4	
001	<b>A.</b>	<b>NÁKLADY CELKEM</b>		<b>5.139.286,01</b>	<b>332.062,45</b>	<b>4.662.079,51</b>	<b>305.857,77</b>
002	<b>I.</b>	<b>Náklady z činnosti</b>		<b>5.139.286,01</b>	<b>332.062,45</b>	<b>4.662.079,51</b>	<b>305.857,77</b>
003	1.	Spotřeba materiálu	501	240.178,00	6.322,02	213.317,42	4.893,01
004	2.	Spotřeba energie	502	321.602,96	-	633.993,36	-
005	3.	Spotřeba jiných asanádovatelných dodávek	503	-	-	-	-
006	4.	Prodané zboží	504	-	36.242,20	-	47.679,08
007	5.	Aktivace dlouhodobého majetku	505	-	-	-	-
008	6.	Aktivace oběžného majetku	507	-	-	-	-
009	7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508	-	-	-	-
010	8.	Operativní údržbování	511	61.268,00	-	3.906,00	1.169,28
011	9.	Cestovné	512	6.890,00	-	4.817,00	-
012	10.	Náklady na reprezentaci	513	49.279,64	-	6.119,00	-
013	11.	Aktivace vnitrocrganizačních složek	516	-	-	-	-
014	12.	Ostatní služby	518	971.096,98	18.690,60	892.054,17	6.074,40
015	13.	Mzdové náklady	521	2.188.311,08	203.318,00	1.922.939,08	181.693,60
016	14.	Zákonná sociální pojistění	524	731.068,08	70.010,00	655.355,00	64.476,00
017	15.	Jiné sociální pojistění	525	5.983,37	377,63	5.333,60	498,00
018	16.	Zákonné sociální náklady	527	69.633,08	-	53.081,36	-
019	17.	Jiné sociální náklady	528	-	-	-	-
020	18.	Daň silniční	531	-	300,00	-	175,00
021	19.	Daň z nemovitosti	532	-	-	-	-
022	20.	Jiné daně a poplatky	538	-	-	-	-
023	21.	Smisoví pokuty a úroky z prodlení	541	-	-	200,00	-
024	22.	Jiné pokuty a penále	542	-	-	-	-
025	24.	Sazby a jiné bezúplatné předání	543	-	-	-	-
026	25.	Prodaný materiál	544	-	-	-	-
027	26.	Manža a škody	547	-	-	-	-
028	27.	Tvorba fondů	548	-	-	-	-
029	28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	172.031,00	-	180.264,00	-
030	29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552	-	-	-	-
031	30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553	-	-	-	-
032	31.	Prodané pozemky	554	-	-	-	-
033	32.	Tvorba a sčítování rezerv	555	-	-	-	-
034	33.	Tvorba a sčítování opravných položek	556	-	-	-	-
035	34.	Náklady z vyřazených pohledávek	537	-	-	-	-
036	35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	69.977,99	-	58.088,00	-
037	36.	Ostatní náklady z činnosti	559	53.637,00	-	42.283,00	-
038	<b>II.</b>	<b>Finanční náklady</b>					
039	1.	Prodané cenové papíry a podíly	561	-	-	-	-
040	2.	Úroky	562	-	-	-	-
041	3.	Kurzové ztráty	563	-	-	-	-
042	4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564	-	-	-	-
043	5.	Ostatní finanční náklady	569	-	-	-	-
044	<b>III.</b>	<b>Náklady na transfery</b>					
045	1.	Náklady vybraných stát.vlád.institucí na transfery	571	-	-	-	-
046	2.	Náklady vybraných míst.vlád.institucí na transfery	572	-	-	-	-
047	<b>V.</b>	<b>Daň z příjmů</b>					
048	1.	Daň z příjmů	591	-	-	-	-
049	2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595	-	-	-	-
050	<b>B.</b>	<b>VÝNOSEY CELKEM</b>		<b>5.309.577,08</b>	<b>338.504,00</b>	<b>4.692.466,01</b>	<b>351.634,00</b>
051	<b>I.</b>	<b>Výnosy z činnosti</b>		<b>389.147,08</b>	<b>338.504,00</b>	<b>321.911,01</b>	<b>351.634,00</b>
052	1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601	-	-	-	-
053	2.	Výnosy z prodeje služeb	602	292.910,08	27.026,00	288.936,61	37.606,00
054	3.	Výnosy z pronájmu	603	-	257.993,00	-	261.500,00
055	4.	Výnosy z prodeje zboží	604	-	43.095,00	-	-
056	6.	Jiné výnosy z vlastních výrobků	609	-	-	-	53.579,00
057	5.	Smisoví pokuty a úroky z prodlení	641	-	-	-	-
058	10.	Ziské pokuty a penále	642	-	-	-	-
059	11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643	-	-	-	-
060	12.	Výnosy z prodeje materiálu	644	-	410,00	-	-
061	13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645	-	-	-	-
062	14.	Výnosy z prodeje DM kromě pozemků	646	-	-	-	-
063	15.	Výnosy z prodeje pozemků	647	-	-	-	-
064	16.	Čerpání fondů	648	6.315,30	-	20.326,00	-
065	17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	89.922,00	-	12.282,40	-
066	<b>II.</b>	<b>Finanční výnosy</b>					
067	1.	Výnosy z prodeje cenových papírů a podílů	661	-	-	-	-
068	2.	Úroky	662	-	-	-	-
069	3.	Kurzové zisky	663	-	-	-	-
070	4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664	-	-	-	-
071	6.	Ostatní finanční výnosy	669	-	-	-	-
072	<b>IV.</b>	<b>Výnosy z transfereů</b>		<b>4.920.430,00</b>		<b>4.370.543,00</b>	
073	1.	Výnosy vybraných stát.vlád.institucí z transfereů	671	-	-	-	-
074	2.	Výnosy vybraných míst.vlád.institucí z transfereů	672	4.920.430,00	-	4.370.543,00	-
075	<b>C.</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>					
076	1.	Výsledek hospodaření před zdaněním		171.290,27	6.442,35	40.376,50	45.776,23
077	2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		171.290,27	6.442,35	40.376,50	45.776,23

Zdroj: Městské kulturní zařízení, 2017

Příloha 8: Účetní výkazy Městského kulturního zařízení v roce 2018

ROZVAHA							
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE							
sestavená k 31.12.2018							
(v Kč)							
Název účetní jednotky: Městské kulturní							
Sídlo:							
Právní forma: příspěvková organizace							
Předmět činnosti: organizování kultur.akcí, knihovna, infocentrum							
IČ:							
<b>A K T I V A</b>							
A K T I V A							
Ř	Položka	Název položky	Účet	běžné účetní období		MINULÉ OBDOBÍ	
				Brutto 1	Korekce 2		
			3	4			
001	<b>AKTIVA CELKEM</b>			19.473.047,15	9.233.804,37	10.239.242,78	7.761.081,03
002	<b>A.</b>	<b>Stálá aktiva</b>		18.360.233,27	9.233.804,37	9.126.428,90	5.340.418,10
003	I.	Dlouhodobý nehmotný majetek		261.458,40	261.458,40		
004	1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012				
005	2.	Software	013				
006	3.	Ocenitelná práva	014				
007	4.	Povolенky na emise a preferenční limity	015				
008	5.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	261.458,40	261.458,40		
009	6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019				
010	7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041				
012	8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051				
013	9.	Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	033				
014	II.	Dlouhodobý hmotný majetek		18.078.174,87	8.972.345,97	9.105.828,90	5.319.818,10
015	1.	Forestry	031	143.300,00		143.300,00	143.300,00
016	2.	Kulturní předměty	032				
017	3.	Stavby	021	12.780.743,90	5.319.312,00	7.461.431,90	4.915.404,10
018	4.	Samostatné hmotné movité věci a soubory RMV	022	2.236.113,10	755.016,10	1.501.097,00	261.114,00
019	5.	Přístřeškové cesty trvalých porostů	025				
020	6.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	2.898.017,87	2.898.017,87		
021	7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029				
022	8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042				
024	9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052				
025	10.	Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036				
026	III.	Dlouhodobý finanční majetek					
027	1.	Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	061				
028	2.	Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	062				
029	3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	063				
030	5.	Terminované vklady dlouhodobé	068				
031	6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069				
032	IV.	Dlouhodobé pohledávky		20.600,00		20.600,00	20.600,00
033	1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	482				
034	2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	484				
035	3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	485	20.600,00		20.600,00	20.600,00
036	5.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469				
037	6.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471				
039	<b>B.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>		1.112.813,88		1.112.813,88	2.420.662,93
040	I.	Zásoby		112.372,54		112.372,54	121.053,96
041	1.	Pořízený materiál	111				
042	2.	Materiál na skladě	112				
043	3.	Materiál na cestě	119				
044	4.	Nedokončená výroba	121				
045	5.	Polotovary vlastní výroby	122				
046	6.	Výrobky	123				
047	7.	Pořízení zboží	131				
048	8.	Zboží na skladě	132	112.372,54		112.372,54	121.053,96
049	9.	Zboží na cestě	138				
050	10.	Ostatní zásoby	139				
051	II.	Krátkodobé pohledávky		522.260,47		522.260,47	982.988,46
052	1.	Odběratelé	311	19.775,00		19.775,00	11.067,50
053	4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	454.269,47		454.269,47	437.845,96
054	5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315				
055	6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	316				
056	9.	Pohledávky za zaměstnanci	335	5.476,00		5.476,00	4.734,00

A K T I V A				BĚŽNÉ ÚČETNÍ OBDOBÍ			MINULÉ OBDOBÍ	
Ř	Položka	Název položky	Účet	Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	4	
057	10.	Sociální zabezpečení	336					
058	11.	Zdravotní pojištění	337					
059	12.	Důchodové spoření	338					
060	13.	Daň z příjmů	341					
061	14.	Ostatní daně, poplatky a jiné obd.peněžitá plnění	342					
062	15.	Daň z přidané hodnoty	343					
063	16.	Pohledávky za osobami mimo vybr.vládní instituce	344					
064	17.	Pohledávky za vybr. ústředn. vládními institucemi	346					
065	18.	Pohledávky za vybr. místními vládními institucemi	349					
066	28.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	373					
068	30.	Náklady příštích období	381	32.060,00		32.060,00		28.849,00
069	31.	Příjmy příštích období	385	10.680,00		10.680,00		
070	32.	Dohadné účty aktivní	380					500.000,00
071	33.	Ostatní krátkodobé pohledávky	377					492,00
<b>072</b>	<b>III.</b>	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>		<b>478.180,87</b>		<b>478.180,87</b>		<b>1.316.620,51</b>
073	1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	251					
074	2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	253					
075	3.	Jiné cenné papíry	256					
076	4.	Termínované vklady krátkodobé	244					
077	5.	Jiné běžné účty	245					
078	9.	Běžný účet	241	358.122,28		358.122,28		1.215.519,96
079	10.	Běžný účet FKSP	243	85.483,59		85.483,59		69.760,55
080	15.	Ceniny	263	25.893,00		25.893,00		25.877,00
081	16.	Peníze na cestě	262					
082	17.	Pokladna	261	8.682,00		8.682,00		5.463,00
<b>P A S I V A</b>								
<b>P A S I V A</b>								
				ÚČETNÍ OBDOBÍ				
Ř	Položka	Název položky	Účet	BĚŽNÉ 1	MINULÉ 2			
<b>083</b>	<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>10.239.242,78</b>	<b>7.761.081,03</b>				
<b>084</b>	<b>C.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>9.455.139,80</b>	<b>6.480.468,09</b>				
<b>085</b>	<b>I.</b>	<b>Účetní jednotky a upravitelné položky</b>	<b>9.105.828,90</b>	<b>5.319.818,10</b>				
086	1.	Účetní jednotky	401	8.511.640,90		4.700.598,10		
087	3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	592.188,00		619.220,00		
088	4.	Kurzové rozdíly	405					
089	5.	Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406					
090	6.	Jiné oceňovací rozdíly	407					
091	7.	Opravy předcházejících účetních období	408					
<b>092</b>	<b>II.</b>	<b>Fondy účetní jednotky</b>	<b>293.278,31</b>	<b>982.917,37</b>				
093	1.	Fond odměn	411	500,00		91.000,00		
094	2.	Fond kulturních a sociálních potřeb	412	87.652,91		72.787,59		
095	3.	Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hosp.	413	145.965,73		260.082,11		
096	4.	Rezervní fond z ostatních titulů	414	8,00				
097	5.	Fond reprodukce majetku, fond investic	416	59.047,67		559.047,67		
<b>098</b>	<b>III.</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>56.135,59</b>	<b>177.732,62</b>				
099	1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	493	56.135,59		177.732,62		
100	2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	431					
101	3.	Výsledek hospodaření předcházejících účetních obd.	432					
<b>102</b>	<b>D.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>784.102,98</b>	<b>1.280.612,94</b>				
<b>103</b>	<b>I.</b>	<b>Rezervy</b>						
104	1.	Rezervy	441					
<b>105</b>	<b>II.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>21.050,00</b>	<b>21.050,00</b>				
<b>P A S I V A</b>								
				ÚČETNÍ OBDOBÍ				
Ř	Položka	Název položky	Účet	BĚŽNÉ 1	MINULÉ 2			
106	1.	Dlouhodobé úvěry	451					
107	2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452					
108	4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	455					
109	7.	Ostatní dlouhodobé závazky	459		21.050,00	21.050,00		
110	8.	Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472					
<b>112</b>	<b>III.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>		<b>763.052,98</b>	<b>1.259.562,94</b>			
113	1.	Krátkodobé úvěry	381					
114	4.	Jiné krátkodobé půjčky	289					
115	5.	Dodavatelé	321	56.851,94		50.128,98		
116	7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324			450,00		
117	9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326					
118	10.	Zaměstnanci	331	148.785,00		156.279,00		
119	11.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333					
120	12.	Sociální zabezpečení	336	59.389,00		60.827,00		
121	13.	Zdravotní pojištění	337	25.455,00		25.972,00		
122	14.	Důchodové spoření	338					
123	15.	Daň z příjmů	341					
124	16.	Ostatní daně, poplatky a jiné obd.peněžitá plnění	342	17.670,00		16.036,00		
125	17.	Daň z přidané hodnoty	343					
127	18.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345					
128	19.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347					
129	20.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349					
130	32.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374			500.000,00		
132	35.	Výdaje příštích období	383					
133	36.	Výnosy příštích období	384			2.000,00		
134	37.	Dohadné účty pasivní	389	453.269,47		447.845,96		
135	38.	Ostatní krátkodobé závazky	378	1.632,57		24,00		

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
**PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE**  
 sestavený k 31.12.2018  
 (v Kč)

Název účetní jednotky: **Městské kulturní**

Sídlo:  
 Právní forma: **příspěvková organizace**  
 Předmět činnosti: **organizování kultur.akci, knihovna, infocentrum**  
 IČ:

ř	Položka	Název položky	Účet	BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
				Hlavní činnost 1	Hospodářská čin. 2	Hlavní činnost 3	Hospodářská čin. 4
001	<b>A.</b>	<b>NÁKLADY CELKEM</b>		<b>5.124.183,42</b>	<b>307.203,70</b>	<b>5.138.286,81</b>	<b>332.062,45</b>
002	<b>I.</b>	<b>Náklady z činnosti</b>		<b>5.124.183,42</b>	<b>307.203,70</b>	<b>5.138.286,81</b>	<b>332.062,45</b>
003	1.	Spotřeba materiálu	501	253.735,45	6.393,55	240.178,00	6.322,02
004	2.	Spotřeba energie	502	336.164,47		521.602,98	
005	3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503				
006	4.	Prodané zboží	504		47.638,15		38.242,20
007	5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506				
008	6.	Aktivace oběžného majetku	507				
009	7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
010	8.	Operavy a udržování	511	70.885,00	1.089,00	61.288,00	
011	9.	Čestovná	512	5.643,00		6.690,00	
012	10.	Náklady na reprezentaci	513	20.999,00		49.278,64	
013	11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516				
014	12.	Ostatní služby	518	974.272,18	7.599,00	971.006,90	10.692,60
015	13.	Mzdové náklady	521	2.175.074,00	181.850,00	2.188.531,00	205.918,00
016	14.	Zákoně sociální pojistění	524	724.006,00	61.830,00	731.048,00	70.010,00
017	15.	Jiné sociální pojistění	525	6.255,00	479,00	5.463,37	577,63
018	16.	Zákoně sociální náklady	527	64.941,32		68.433,04	
019	17.	Jiné sociální náklady	528				
020	18.	Daň silniční	531		325,00		300,00
021	19.	Daň z nemovitosti	532				
022	20.	Jiné daně a poplatky	538				
023	22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541				
024	23.	Jiné pokuty a penále	542				
025	24.	Dary a jiné bezplatné předání	543				
026	25.	Prodaný materiál	544				
027	26.	Nanka a škody	547				
028	27.	Tvorba fondů	548				
029	28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	189.370,00		172.031,00	
030	29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552				
031	30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553				
032	31.	Prodané pozemky	554				
033	32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
034	33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556				
035	34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557				
036	35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	27.398,00		68.877,90	
037	36.	Ostatní náklady z činnosti	549	67.640,00		53.637,00	
038	<b>II.</b>	<b>Finanční náklady</b>					
039	1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
040	2.	Úroky	562				
041	3.	Kurzové ztráty	563				
042	4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
043	5.	Ostatní finanční náklady	569				
044	<b>III.</b>	<b>Náklady na transfery</b>					
045	1.	Náklady vybraných ústř.vlád.institucí na transfery	571				
046	2.	Náklady vybraných míst.vlád.institucí na transfery	572				
047	<b>V.</b>	<b>Daň z příjmů</b>					
048	1.	Daň z příjmů	591				
049	2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595				
050	<b>B.</b>	<b>VÝNOGY CELKEM</b>		<b>5.119.271,31</b>	<b>368.251,40</b>	<b>5.309.577,08</b>	<b>338.504,80</b>
051	<b>I.</b>	<b>Výnosy z činnosti</b>		<b>750.481,31</b>	<b>368.251,40</b>	<b>389.147,08</b>	<b>338.504,80</b>
052	1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601				
053	2.	Výnosy z prodeje služeb	602	450.043,31	44.258,40	292.910,08	37.006,80
054	3.	Výnosy z prodeje zboží	603		263.152,00		257.893,00
055	4.	Výnosy z prodeje zboží	604		60.801,00		43.095,00
056	8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609				
057	9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641				
058	10.	Jiné pokuty a penále	642				
059	11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643				
060	12.	Výnosy z prodeje materiálu	644				410,00
061	13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645				
062	14.	Výnosy z prodeje DMH kromě pozemků	646				
063	15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
064	16.	Čerpání fondů	648	259.340,00		6.315,00	
065	17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	41.078,00		89.927,00	
066	<b>II.</b>	<b>Finanční výnosy</b>					
067	1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661				
068	2.	Úroky	662				
069	3.	Kurzové zisky	663				
070	4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664				
071	6.	Ostatní finanční výnosy	669				
072	<b>IV.</b>	<b>Výnosy z transferů</b>		<b>4.368.790,00</b>		<b>4.920.430,00</b>	
073	1.	Výnosy vybraných ústř.vlád.institucí z transferů	671				
074	2.	Výnosy vybraných míst.vlád.institucí z transferů	672	4.368.790,00		4.920.430,00	
075	<b>C.</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>					
076	1.	Výsledek hospodaření před zdaněním		-4.912,11	61.047,70	171.290,27	6.442,35
077	2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		-4.912,11	61.047,70	171.290,27	6.442,35

Zdroj: Městské kulturní zařízení, 2018

Příloha 9: Účetní výkazy Městského kulturního zařízení v roce 2019

ROZVAHA							
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE							
sestavená k 31.12.2019							
(v Kč)							
Název účetní jednotky: Městské kulturní							
Sídlo:							
Právní forma: příspěvková organizace							
Předmět činnosti: organizování kultur.akcí, knihovna, infocentrum							
IČ:							
<b>A K T I V A</b>							
A K T I V A							
Ř	Položka	Název položky	Účet	BĚŽNÉ ÚČETNÍ OBDOBÍ Brutto 1	MINULÉ OBDOBÍ Korekce 2	Netto 3	MINULÉ OBDOBÍ 4
001		<b>AKTIVA CELKEM</b>		19.489.277,07	9.259.733,33	10.229.543,74	10.239.242,78
002	A.	<b>Stálá aktiva</b>		18.266.683,44	9.259.733,33	9.006.950,11	9.126.428,90
003	I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>		122.067,40	122.067,40		
004	1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012				
005	2.	Software	013				
006	3.	Ocenitelná práva	014				
007	4.	Povolenky na emise a preferenční limity	015				
008	5.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	122.067,40	122.067,40		
009	6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019				
010	7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041				
012	8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051				
013	9.	Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	035				
014	II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>		18.124.016,04	9.137.665,93	8.986.350,11	9.105.828,90
015	1.	Posazky	031	143.300,00		143.300,00	143.300,00
016	2.	Kulturní předměty	032				
017	3.	Stavby	021	12.969.474,11	5.454.714,00	7.514.760,11	7.461.431,90
018	4.	Samostatné hmotné movité věci a soubory HHV	022	2.256.113,10	927.829,10	1.328.290,00	1.501.097,00
019	5.	Námitelské celky trvalých perzostí	025				
020	6.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	2.755.128,83	2.755.128,83		
021	7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029				
022	8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042				
024	9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052				
025	10.	Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036				
026	III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>					
027	1.	Majetkové účastí v osobách s rozhodujícím vlivem	061				
028	2.	Majetkové účastí v osobách s podstatným vlivem	062				
029	3.	Dílhové cenné papíry držené do splatnosti	063				
030	5.	Termínované vklady dlouhodobé	068				
031	6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069				
032	IV.	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>		20.600,00		20.600,00	20.600,00
033	1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	462				
034	2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	464				
035	3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465	20.600,00		20.600,00	20.600,00
036	5.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469				
037	6.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471				
039	B.	<b>Oběžná aktiva</b>		1.222.593,63		1.222.593,63	1.112.813,88
040	I.	<b>Zásoby</b>		83.353,82		83.353,82	112.372,54
041	1.	Pořízení materiálu	111				
042	2.	Materiál na skladě	112				
043	3.	Materiál na cestě	119				
044	4.	Nedokončená výroba	121				
045	5.	Polotovary vlastní výroby	122				
046	6.	Výrobky	123				
047	7.	Pořízení zboží	131				
048	8.	Zboží na skladě	132	83.353,82		83.353,82	112.372,54
049	9.	Zboží na cestě	138				
050	10.	Ostatní zásoby	139				
051	II.	<b>Krátkodobé pohledávky</b>		579.825,44		579.825,44	522.260,47
052	1.	Odběratelé	311	20.334,50		20.334,50	19.775,00
053	4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	490.889,94		490.889,94	454.269,47
054	5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315				
055	6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	316				
056	9.	Pohledávky za zaměstnanci	335	5.632,00		5.632,00	5.476,00

A K T I V A				BĚŽNÉ ÚČETNÍ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
Ř	Položka	Název položky	Účet	Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	4
057	10.	Sociální zabezpečení	336	.	.	.	.
058	11.	Zdravotní pojištění	337	.	.	.	.
059	12.	Důchodové spoření	338	.	.	.	.
060	13.	Daň z příjmů	341	.	.	.	.
061	14.	Ostatní daně, poplatky a jiná obd.peněžitá plnění	342	.	.	.	.
062	15.	Daň z přidané hodnoty	343	.	.	.	.
063	16.	Pohledávky za osobami mimo vybr.vládní instituce	344	.	.	.	.
064	17.	Pohledávky za vybr. ústředn. vládními institucemi	346	.	.	.	.
065	18.	Pohledávky za vybr. místními vládními institucemi	348	.	.	.	.
066	28.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	373	.	.	.	.
068	30.	Náklady příštích období	381	48.419,00	.	48.419,00	32.060,00
069	31.	Příjmy příštích období	385	14.550,00	.	14.550,00	10.680,00
070	32.	Dobadné účty aktivní	388	.	.	.	.
071	33.	Ostatní krátkodobé pohledávky	377	.	.	.	.
<b>072</b>	<b>III.</b>	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>		<b>559.414,37</b>		<b>559.414,37</b>	<b>478.180,87</b>
073	1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	251	.	.	.	.
074	2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	253	.	.	.	.
075	3.	Jiné cenné papíry	256	.	.	.	.
076	4.	Termínované vklady krátkodobé	244	.	.	.	.
077	5.	Jiné běžné účty	245	.	.	.	.
078	9.	Běžný účet	241	443.658,46	.	443.658,46	358.122,28
079	10.	Běžný účet FKSP	243	85.880,91	.	85.880,91	85.483,59
080	15.	Ceniny	263	20.237,00	.	20.237,00	25.893,00
081	16.	Peníze na cestě	262	.	.	.	.
082	17.	Pokladna	261	9.638,00	.	9.638,00	8.682,00

### P A S I V A

P A S I V A				ÚČETNÍ OBDOBÍ	
Ř	Položka	Název položky	Účet	BĚŽNÉ 1	MINULÉ 2
<b>083</b>	<b>PARIVA CELKEM</b>		<b>10.229.543,74</b>	<b>10.239.242,78</b>	
<b>084</b>	<b>C. Vlastní kapitál</b>		<b>9.377.600,10</b>	<b>9.455.139,80</b>	
<b>085</b>	<b>I. Jméni účetní jednotky a upravující položky</b>		<b>8.986.350,11</b>	<b>9.105.828,90</b>	
086	1.	Jméni účetní jednotky	401	8.458.814,11	8.513.640,80
087	3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	527.536,00	592.188,00
088	4.	Kurzové rozdíly	405	.	.
089	5.	Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406	.	.
090	6.	Jiné oceňovací rozdíly	407	.	.
091	7.	Opravy předcházejících účetních období	408	.	.
<b>092</b>	<b>II. Fondy účetní jednotky</b>		<b>274.869,33</b>	<b>293.178,31</b>	
093	1.	Fond odněn	411	11.500,00	500,00
094	2.	Fond kulturních a sociálních potřeb	412	81.330,55	87.652,91
095	3.	Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hosp.	413	163.802,11	145.965,73
096	4.	Rezervní fond z ostatních titulů	414	.	9,00
097	5.	Fond reprodukce majetku, fond investic	416	18.156,67	59.047,67
<b>098</b>	<b>III. Výsledek hospodaření</b>		<b>116.380,66</b>	<b>56.135,59</b>	
099	1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	493	116.380,66	56.135,59
100	2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	431	.	.
101	3.	Výsledek hospodaření předcházejících účetních obd.	432	.	.
<b>102</b>	<b>D. Cizí zdroje</b>		<b>851.943,64</b>	<b>784.102,98</b>	
<b>103</b>	<b>I. Rezervy</b>				
104	1.	Rezervy	441	.	.
<b>105</b>	<b>II. Dlouhodobé závazky</b>		<b>21.050,00</b>	<b>21.050,00</b>	

P A S I V A				ÚČETNÍ OBDOBÍ	
Ř	Položka	Název položky	Účet	BĚŽNÉ 1	MINULÉ 2
106	1.	Dlouhodobé úvěry	451	.	.
107	2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452	.	.
108	4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	455	.	.
109	7.	Ostatní dlouhodobé závazky	459	21.050,00	21.050,00
110	8.	Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472	.	.
<b>112</b>	<b>III. Krátkodobé závazky</b>		<b>830.893,64</b>	<b>763.052,98</b>	
113	1.	Krátkodobé úvěry	281	.	.
114	4.	Jiné krátkodobé půjčky	289	.	.
115	5.	Dodavatelé	321	64.792,70	56.851,94
116	7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324	4.330,00	.
117	9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326	.	.
118	10.	Zaměstnanci	331	160.092,00	148.785,00
119	11.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333	.	.
120	12.	Sociální zabezpečení	336	63.608,00	59.389,00
121	13.	Zdravotní pojištění	337	27.439,00	25.455,00
122	14.	Důchodové spoření	338	.	.
123	15.	Daň z příjmů	341	.	.
124	16.	Ostatní daně, poplatky a jiná obd.peněžitá plnění	342	20.699,00	17.670,00
125	17.	Daň z přidané hodnoty	343	.	.
127	18.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345	.	.
128	19.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347	.	.
129	20.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349	.	.
130	32.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374	.	.
132	35.	Výdaje příštích období	383	.	.
133	36.	Výnosy příštích období	384	1.460,00	.
134	37.	Dobadné účty pasivní	389	486.894,94	453.269,47
135	38.	Ostatní krátkodobé závazky	378	1.578,00	1.632,57

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
**PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE**  
 sestavený k 31.12.2019  
 (v Kč)

Název účetní jednotky: **Městské kulturní**

Sídlo:

Právní forma:

**příspěvková organizace**

Předmět činnosti:

**organizování kultur.akcí, knihovna, infocentrum**

IČ:

Ř	Položka	Název položky	Účet	BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
				Hlavní činnost	Hospodářská čin.	Hlavní činnost	Hospodářská čin.
			1	2	3	4	
<b>001</b>	<b>A.</b>	<b>NÁKLADY CELKEM</b>		<b>5.998.197,41</b>	<b>391.555,68</b>	<b>5.124.183,42</b>	<b>307.203,70</b>
<b>002</b>	<b>I.</b>	<b>Náklady z činnosti</b>		<b>5.998.197,41</b>	<b>391.555,68</b>	<b>5.124.183,42</b>	<b>307.203,70</b>
003	1.	Spotřeba materiálu	501	279.031,45	10.376,60	253.735,45	6.393,55
004	2.	Spotřeba energie	502	631.789,33		536.164,47	
005	3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503				
006	4.	Prodané zboží	504		136.701,37		47.638,15
007	5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506				
008	6.	Aktivace oběžného majetku	507				
009	7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
010	8.	Opravy a udržování	511	57.988,00	808,00	70.885,00	1.089,00
011	9.	Cestovné	512	7.569,00		5.843,00	
012	10.	Náklady na reprezentaci	513	47.224,59		28.999,00	
013	11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516				
014	12.	Ostatní služby	518	1.121.424,40	7.805,00	974.272,18	7.599,00
015	13.	Mzdové náklady	521	2.513.442,00	175.183,00	2.175.074,00	181.850,00
016	14.	Zákonné sociální pojištění	524	821.973,00	59.387,00	724.006,00	61.830,00
017	15.	Jiné sociální pojištění	525	6.420,00	478,00	6.255,00	479,00
018	16.	Zákonné sociální náklady	527	76.629,64		64.543,32	
019	17.	Jiné sociální náklady	528				
020	18.	Daň silniční	531		500,00		325,00
021	19.	Daň z nemovitosti	532				
022	20.	Jiné daně a poplatky	538				
023	22.	Seluvní pokuty a úroky z prodlení	541				
024	23.	Jiné pokuty a penále	542	2.500,00			
025	24.	Dary a jiná bezplatná předání	543				
026	25.	Prodaný materiál	544				
027	26.	Manka a škody	547		316,71		
028	27.	Tvorba fondů	548				
029	28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	308.209,00		189.370,00	
030	29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552				
031	30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553				
032	31.	Prodané pozemky	554				
033	32.	Tvorba a súčtování rezerv	555				
034	33.	Tvorba a súčtování opravných položek	556				
035	34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557				
036	35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	49.034,00		27.398,00	
037	36.	Ostatní náklady z činnosti	549	74.903,00		67.640,00	
<b>038</b>	<b>II.</b>	<b>Finanční náklady</b>					
039	1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
040	2.	Úroky	562				
041	3.	Kurzové ztráty	563				
042	4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
043	5.	Ostatní finanční náklady	569				
<b>044</b>	<b>III.</b>	<b>Náklady na transfery</b>					
045	1.	Náklady vybraných ústř.vlád.institucí na transfery	571				
046	2.	Náklady vybraných míst.vlád.institucí na transfery	572				
<b>047</b>	<b>V.</b>	<b>Daň z příjmů</b>					
048	1.	Daň z příjmů	591				
049	2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595				
<b>050</b>	<b>B.</b>	<b>VÝNOSY CELKEM</b>		<b>6.058.470,55</b>	<b>447.663,20</b>	<b>5.119.271,31</b>	<b>368.251,40</b>
<b>051</b>	<b>I.</b>	<b>Výnosy z činnosti</b>		<b>852.863,55</b>	<b>447.663,20</b>	<b>750.481,31</b>	<b>368.251,40</b>
052	1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601				
053	2.	Výnosy z prodeje služeb	602	794.774,56	37.492,20	450.063,31	44.258,40
054	3.	Výnosy z pronájmu	603		260.692,00		263.192,00
055	4.	Výnosy z prodaného zboží	604		149.479,00		60.801,00
056	8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609				
057	9.	Seluvní pokuty a úroky z prodlení	641				
058	10.	Jiné pokuty a penále	642				
<b>059</b>	<b>II.</b>	<b>Finanční výnosy</b>					
060	1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661				
061	2.	Úroky	662				
062	3.	Kurzové zisky	663				
063	4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664				
064	6.	Ostatní finanční výnosy	669				
<b>072</b>	<b>IV.</b>	<b>Výnosy z transferů</b>		<b>5.205.607,00</b>		<b>4.368.790,00</b>	
073	1.	Výnosy vybraných ústř.vlád.institucí z transferů	671				
074	2.	Výnosy vybraných míst.vlád.institucí z transferů	672	5.205.607,00		4.368.790,00	
<b>075</b>	<b>C.</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>					
<b>076</b>	<b>1.</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>		<b>60.273,14</b>	<b>56.107,52</b>	<b>-4.912,11</b>	<b>61.047,70</b>
<b>077</b>	<b>2.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období</b>		<b>60.273,14</b>	<b>56.107,52</b>	<b>-4.912,11</b>	<b>61.047,70</b>

Zdroj: Městské kulturní zařízení, 2019



Příloha 10: Účetní výkazy Městského kulturního zařízení v roce 2020

ROZVAHA							
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE							
sestavená k							
(v Kč)							
Název účetní jednotky: Městské kulturní středisko							
Sídlo:							
Právní forma: příspěvková organizace							
Předmět činnosti: organizování kultur.akcí, knihovna, infocentrum							
IČ:							
<b>A K T I V A</b>							
A K T I V A							
Ř	Položka	Název položky	Účet	BĚŽNÉ ÚČETNÍ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
				Brutto 1	Korekce 2		Netto 3
001	<b>AKTIVA CELKEM</b>			<b>21.834.879,13</b>	<b>9.665.811,42</b>	<b>12.169.067,71</b>	<b>10.229.543,74</b>
002	<b>A.</b>	<b>Stálá aktiva</b>		<b>20.164.266,57</b>	<b>9.665.811,42</b>	<b>10.498.455,15</b>	<b>9.086.950,11</b>
003	<b>I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>		<b>135.047,40</b>	<b>135.047,40</b>		
004	1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012				
005	2.	Software	013				
006	3.	Ověřitelná práva	014				
007	4.	Povolenky na emise a preferenční limity	015				
008	5.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	135.047,40	135.047,40		
009	6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019				
010	7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041				
012	8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051				
013	9.	Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	035				
014	<b>II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>		<b>20.008.619,17</b>	<b>9.530.764,02</b>	<b>10.477.855,15</b>	<b>8.986.350,11</b>
015	1.	Pozemky	031	143.300,00		143.300,00	143.300,00
016	2.	Kulturní předměty	032				
017	3.	Stavby	021	14.777.047,15	5.598.579,00	9.178.508,15	7.514.760,11
018	4.	Samostatně ucelené movité věci a součásti ZMV	022	2.256.113,10	1.100.066,10	1.156.047,00	
019	5.	Pěstičelské celky trvalých porostů	025				
020	6.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	026	2.832.118,92	2.832.118,92		
021	7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029				
022	8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042				
024	9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052				
025	10.	Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036				
026	<b>III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>					
027	1.	Majetkové účastí v osobách s rozhodujícím vlivem	061				
028	2.	Majetkové účastí v osobách s podstatným vlivem	062				
029	3.	Dílové cenné papíry určené do splatnosti	063				
030	5.	Termínované vklady dlouhodobé	068				
031	6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069				
032	<b>IV.</b>	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>		<b>20.600,00</b>		<b>20.600,00</b>	<b>20.600,00</b>
033	1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	460				
034	2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	464				
035	3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465	20.600,00		20.600,00	20.600,00
036	5.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469				
037	6.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471				
039	<b>B.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>		<b>1.670.612,56</b>		<b>1.670.612,56</b>	<b>1.222.593,63</b>
040	<b>I.</b>	<b>Zásoby</b>		<b>69.740,41</b>		<b>69.740,41</b>	<b>83.353,82</b>
041	1.	Požizení materiálu	111				
042	2.	Materiál na skladě	112				
043	3.	Materiál na cestě	119				
044	4.	Neukončená výroba	121				
045	5.	Položky vlastní výroby	122				
046	6.	Výrobky	123				
047	7.	Požizení zboží	131				
048	8.	Zboží na skladě	132	69.740,41		69.740,41	83.353,82
049	9.	Zboží na cestě	139				
050	10.	Ostatní zásoby	139				
051	<b>II.</b>	<b>Krátkodobé pohledávky</b>		<b>644.438,55</b>		<b>644.438,55</b>	<b>579.825,44</b>
052	1.	Oběratelé	311	22.289,95		22.289,95	20.334,50
053	4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	587.200,10		587.200,10	490.889,94
054	5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315				
055	6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	316				
056	9.	Pohledávky ze zaměstnanců	325	4.117,00		4.117,00	5.632,00
<b>A K T I V A</b>							
Ř	Položka	Název položky	Účet	BĚŽNÉ ÚČETNÍ OBDOBÍ		Netto 3	MINULÉ OBDOBÍ 4
				Brutto 1	Korekce 2		
057	10.	Sociální zabezpečení	336				
058	11.	Zdravotní pojištění	337				
059	12.	Díčovně spoření	338				
060	13.	Daň z příjmů	341				
061	14.	Ostatní daň, poplatky a jiná obdob. povinná platba	342				
062	15.	Daň z přidané hodnoty	343				
063	16.	Pohledávky za osobami mimo vybr. vládní instituce	344				
064	17.	Pohledávky za vybr. ústředn. vládními institucemi	346				
065	18.	Pohledávky za vybr. místními vládními institucemi	348				
066	28.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	373				
068	39.	Náklady příštích období	381	30.831,50		30.831,50	48.419,00
069	11.	Příjmy příštích období	395				14.550,00
070	32.	Dobadné účty aktivní	388				
071	33.	Ostatní krátkodobé pohledávky	377				
072	<b>III.</b>	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>		<b>956.433,60</b>		<b>956.433,60</b>	<b>559.414,37</b>
073	1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	201				
074	2.	Dílové cenné papíry k obchodování	203				
075	3.	Jiné cenné papíry	206				
076	4.	Termínované vklady krátkodobé	244				
077	5.	Jiné běžné účty	245				
078	9.	Běžný účet	241	818.622,05		818.622,05	443.658,46
079	10.	Běžný účet FKSP	243	110.245,55		110.245,55	85.890,91
080	15.	Ceniny	263	19.819,00		19.819,00	20.237,00
081	16.	Peníze na cestě	262				
082	17.	Fokladna	261	7.747,60		7.747,60	9.638,00

**P A S I V A**

P A S I V A		OČETNÍ OBDOBÍ		
Ř	Položka Název položky	Účet	BĚŽNÉ 1	MINULÉ 2
083	<b>PASIVA CELNĚM</b>		<b>12.169.067,71</b>	<b>10.229.543,74</b>
084	<b>C. Vlastní kapitál</b>		<b>11.050.810,90</b>	<b>9.377.600,10</b>
085	<b>I. Jmenné účetní jednotky a upravující položky</b>		<b>10.477.855,15</b>	<b>8.986.350,11</b>
086	1. Jmenné účetní jednotky	401	10.014.971,15	8.459.814,11
087	3. Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	462.884,00	527.536,00
088	4. Kursové rozdíly	405	.	.
089	5. Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406	.	.
090	6. Jiné oceňovací rozdíly	407	.	.
091	7. Opravy předcházejících účetních období	408	.	.
092	<b>II. Fondy účetní jednotky</b>		<b>309.901,39</b>	<b>274.869,33</b>
093	1. Fond odměn	411	34.000,00	11.500,00
094	2. Fond kulturních a sociálních potřeb	412	107.674,99	81.330,55
095	3. Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hosp.	413	157.762,77	163.682,11
096	4. Rezervní fond z ostatních titulů	414	.	.
097	5. Fond reprodukce majetku, fond investic	416	10.543,63	18.156,67
098	<b>III. Výsledek hospodaření</b>		<b>262.974,36</b>	<b>116.380,66</b>
099	1. Výsledek hospodaření běžného účetního období	433	262.974,36	116.380,66
100	2. Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	431	.	.
101	3. Výsledek hospodaření předcházejících účetních obd.	432	.	.
102	<b>D. Cizí zdroje</b>		<b>1.118.256,81</b>	<b>851.943,64</b>
103	<b>I. Rezervy</b>		.	.
104	1. Rezervy	441	.	.
105	<b>II. Dlouhodobé závazky</b>		<b>21.050,00</b>	<b>21.050,00</b>

P A S I V A		OČETNÍ OBDOBÍ		
Ř	Položka Název položky	Účet	BĚŽNÉ 1	MINULÉ 2
106	1. Dlouhodobé úvěry	451	.	.
107	2. Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452	.	.
108	4. Dlouhodobé přijaté zálohy	455	.	.
109	7. Ostatní dlouhodobé závazky	459	21.050,00	21.050,00
110	8. Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472	.	.
112	<b>III. Krátkodobé závazky</b>		<b>1.097.206,81</b>	<b>830.893,64</b>
113	1. Krátkodobé úvěry	281	.	.
114	4. Jiné krátkodobé půjčky	289	.	.
115	5. Dodavatelé	321	179.679,71	64.792,70
116	7. Krátkodobé přijaté zálohy	324	1.710,00	4.330,00
117	9. Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326	.	.
118	10. Zaměstnanci	331	184.895,00	160.092,00
119	11. Jiné závazky vůči zaměstnancům	333	.	.
120	12. Sociální zabezpečení	336	78.197,00	63.608,00
121	13. Zdravotní pojištění	337	33.616,00	27.439,00
122	14. Důchodové spoření	338	.	.
123	15. Daň z příjmů	341	.	.
124	16. Ostatní daň, poplatky a jiná podob. povinná plnění	342	36.742,00	20.659,00
125	17. Daň z přidané hodnoty	343	.	.
127	18. Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345	.	.
128	19. Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347	.	.
129	20. Závazky k vybraným místním vládním institucím	349	.	.
130	32. Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374	.	.
132	35. Výdaje příštích období	383	.	.
133	36. Výnosy příštích období	384	2.100,00	1.460,00
134	37. Bohadné účty pasivní	389	579.006,10	485.894,94
135	38. Ostatní krátkodobé závazky	378	1.237,00	1.578,00

Okamžik sestavení:

Podpisový záznam:

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
**PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE**  
sestavený k  
(v Kč)

Název účetní jednotky: **Městské kulturní středisko**

Sídlo: \_\_\_\_\_  
Právní forma: **příspěvková organizace**  
Předmět činnosti: **organizování kultur.akcí, knihovna, infocentrum**  
IČ: \_\_\_\_\_

Ř	Položka	Název položky	Účet	BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
				Hlavní činnost	Hospodářská čin.	Hlavní činnost	Hospodářská čin.
			1	2	3	4	
001	<b>A.</b>	<b>NÁKLADY CELKEM</b>		<b>6.233.613,70</b>	<b>269.725,06</b>	<b>5.998.197,41</b>	<b>391.555,68</b>
002	<b>I.</b>	<b>Náklady z činnosti</b>		<b>6.233.613,70</b>	<b>269.725,06</b>	<b>5.998.197,41</b>	<b>391.555,68</b>
003	1.	Spotřeba materiálů	501	335.611,25	7.043,50	279.031,45	10.376,60
004	2.	Spotřeba energie	502	770.697,07		631.789,33	
005	3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503				
006	4.	Prodané zboží	504		59.020,75		136.701,37
007	5.	Aktivace dlouhodobého majetku	505				
008	6.	Aktivace oběžného majetku	507				
009	7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
010	8.	Opravy a udržování	511	172.433,45		57.988,00	808,00
011	9.	Cestovné	512	4.578,00		7.569,00	
012	10.	Náklady na reprezentaci	513	29.464,00		47.224,59	
013	11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516				
014	12.	Ostatní služby	518	690.692,20	10.994,31	1.121.424,40	7.805,00
015	13.	Mzdové náklady	521	2.705.471,00	137.492,00	2.513.442,00	175.183,00
016	14.	Zákonné sociální pojištění	524	881.493,00	46.473,00	821.973,00	59.387,00
017	15.	Jiné sociální pojištění	525	6.923,60	549,00	6.420,00	478,00
018	16.	Zákonné sociální náklady	527	82.167,44		76.629,64	
019	17.	Jiné sociální náklady	528				
020	18.	Daň silniční	531		300,00		500,00
021	19.	Daň z nemovitosti	532				
022	20.	Jiné daně a poplatky	533				
023	22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541				
024	23.	Jiné pokuty a penále	542			2.500,00	
025	24.	Daň z jiná bezplatná předání	543				
026	25.	Prodaný materiál	544				
027	26.	Hanka a škody	547		7.851,90		316,71
028	27.	Tvorba fondů	548				
029	28.	Odписы dlouhodobého majetku	551	316.168,00		308.209,00	
030	29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552				
031	30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553				
032	31.	Prodané pozemky	554				
033	32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
034	33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556				
035	34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557				
036	35.	Náklady z drubného dlouhodobého majetku	558	160.636,19		49.094,00	
037	36.	Ostatní náklady z činnosti	549	77.339,10		74.903,00	
Ř	Položka	Název položky	Účet	BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
				Hlavní činnost	Hospodářská čin.	Hlavní činnost	Hospodářská čin.
				1	2	3	4
059	11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643				
060	12.	Výnosy z prodeje materiálu	644				
061	13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645				
062	14.	Výnosy z prodeje DMH kromě pozemků	646				
063	15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
064	16.	Čerpání fondů	648			14.421,00	
065	17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	59.739,95		43.667,99	
066	<b>II.</b>	<b>Finanční výnosy</b>					
067	1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661				
068	2.	Úroky	662				
069	3.	Kurzové zisky	663				
070	4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664				
071	6.	Ostatní finanční výnosy	665				
072	<b>IV.</b>	<b>Výnosy z transferů</b>		<b>6.112.182,00</b>		<b>5.205.607,00</b>	
073	1.	Výnosy vybraných ústř.vlád.institucí z transferů	671				
074	2.	Výnosy vybraných míst.vlád.institucí z transferů	672	6.112.182,00		5.205.607,00	
075	<b>C.</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>					
076	1.	Výsledek hospodaření před zdaněním		234.554,82	28.419,54	60.273,14	56.107,52
077	2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		234.554,82	28.419,54	60.273,14	56.107,52

Okamžik sestavení:

Podpisový záznam:

Zdroj: Městské kulturní zařízení, 2020

Příloha 11: Výpočet ukazatelů pro účely modelu BAMF 2007

Ukazatel výkonnosti

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>MKS</b>					
Přidaná hodnota	2611,2	2762,6	3309,4	3617,3	3490,3
Osobní náklady	2321,9	2580,4	2866,4	3448,8	3379,2
<b>MKZ (bez DČ)</b>					
Přidaná hodnota	2938,4	3459,4	3249,4	3913,5	4 464,70
Osobní náklady + odpisy	2797,6	3165,7	3159,3	3726,7	3 992,20
<b>MKZ s DČ</b>					
Přidaná hodnota	3230,4	3742,7	3555	4205,5	4 685,80
Osobní náklady + odpisy	3043,7	3442,2	3403,5	3961,8	4 177,00

Výnosový variátor

	2016	2017	2018	2019
<b>MKZ bez DČ</b>				
$N_{t+1}$	5 138 286,8	5 124 183,4	5 998 197,4	6 233 613,7
$N_t$	4 652 079,5	5 138 286,8	5 124 183,4	5 998 197,4
$V_{t+1}$	5 309 577,1	5 119 271,3	6 058 470,6	6 468 168,5
$V_t$	4 692 456,0	5 309 577,1	5 119 271,3	6 058 470,6
<b>Var. v HČ</b>	<b>1,2</b>	<b>13,5</b>	<b>1,1</b>	<b>1,7</b>
<b>MKZ s DČ</b>				
$N_{t+1}$	5 470 349,3	5 431 387,1	6 389 753,1	6 503 338,8
$N_t$	4 957 937,3	5 470 349,3	5 431 387,1	6 389 753,1
$V_{t+1}$	5 648 081,9	5 487 522,7	6 506 133,8	6 766 313,1
$V_t$	5 044 090,0	5 648 081,9	5 487 522,7	6 506 133,8
<b>Var. celkových V</b>	<b>1,1</b>	<b>4,1</b>	<b>1,0</b>	<b>2,2</b>
<b>MKS</b>				
$N_{t+1}$	5 941 966,2	5 779 111,5	7 511 903,9	5 913 709,6
$N_t$	5 220 515,0	5 941 966,2	5 779 111,5	7 511 903,9
$V_{t+1}$	5 941 966,2	6 093 154,2	7 511 903,9	5 913 709,6
$V_t$	5 370 666,1	5 941 966,2	6 093 154,2	7 511 903,9
<b>Variátor celkových V</b>	<b>0,8</b>	<b>-0,9</b>	<b>0,8</b>	<b>1,0</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů MKS a MKS

Příloha 12: Výchozí tabulky pro zpracování Grafu 10

Souhrnná tabulka


	Doporučené hodnoty	MKS	%	MKZ	%
Nákladový variátor	1,0	0,6	60,0	0,6	60,0
Autarkie	100,0	101,7	101,7	101,8	101,8
Okamžitá likvidita	0,5	1,2	240,0	0,7	140,0
Pohotová likvidita	1,0	1,6	160,0	1,5	150,0
Běžná likvidita	1,5	1,6	106,7	1,6	106,7
Míra finanční nezávislosti	0,7	0,3	42,9	0,9	128,6
Doba obratu závazků	14,0	20,0	142,9	21,9	156,4
Doba obratu pohledávek	14,0	5,7	245,6	32,0	43,8
Obrat kapitálu	3,2	6,9	215,6	0,6	18,8

Výpočet průměrného obratu kapitálu dalších příspěvkových organizací

Příspěvkové organizace	Výnosy	Celková pasiva	Obrat
1	8 827 123,9	35 006 629,7	0,3
2	12 459 800,3	35 763 271,4	0,3
3	27 806 729,1	256 525 521,7	0,1
4	28 762 995,6	259 132 127,9	0,1
5	8 061 326,0	4 956 726,2	1,6
6	12 676 777,5	5 194 161,0	2,4
7	29 961 896,2	51 484 794,5	0,6
8	21 124 892,2	51 659 538,6	0,4
9	7 682 068,6	895 771,6	8,6
10	7 645 507,6	701 556,2	10,9
11	6 460 659,4	1 521 806,8	4,2
12	8 998 204,2	1 220 539,5	7,4
MKS			6,9
MKZ			0,6
<b>Průměr</b>			<b>3,2</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních závěrek MKS a MKZ, u dalších organizací dle závěrek na portálu Justice.cz

# Příloha 13: Zřizovací listina Městského kulturního střediska, příspěvkové organizace

**ZŘIZOVACÍ LISTINA**  
Základní ustanovení  
příspěvkové organizace

**Městské kulturní a informační středisko**

Město zřizuje v souladu s ustanovením § 35a, § 84 odst. 2 písm. e) zákona č. 128/2000 Sb. o obcích (obecní zřízení) v platném znění podle ustanovení § 27 odst. 1 zákona č. 250/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů v platném znění příspěvkovou organizaci. Zastupitelstvo města schvaluje svým usnesením číslo 94 b) ze dne 13.10.2003 v souladu s ustanovením § 84 odst. 2 písm. e) zákona č. 128/2000 Sb. o obcích (obecní zřízení) v platném znění podle ustanovení § 27 odst. 2 zákona č. 250/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů v platném znění tuto zřizovací listinu:

**I.  
Základní ustanovení**

- Zřizovatelem příspěvkové organizace je Město IČ: se sídlem
- Název příspěvkové organizace: **Městské kulturní a informační středisko**
- Sídlo příspěvkové organizace:
- Identifikační číslo:

**II.  
Účel zřízení**

- Hlavním účelem zřízení příspěvkové organizace je uspokojování potřeb občanů města v oblasti kultury a zajištění informací o dění ve městě včetně vydávání zpravodaje.
- Předmět činnosti příspěvkové organizace sloužící ke splnění hlavního účelu jejího zřízení:
  - pořádání kulturních produkcí, zábav a provozování zařízení sloužících k zábavě
  - provozování kulturních a kulturně-vzdělávacích zařízení
  - pořádání výstav, veletrhů, přehlídek a podobných akcí
  - pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti
  - činnost informačních a zpravodajských kanceláří.

**III.  
Statutární orgán**

- Statutárním orgánem příspěvkové organizace je ředitel.
- Ředitel jedná jménem příspěvkové organizace samostatně. Za příspěvkovou organizaci podepisuje tak, že k napsanému nebo vytištěnému názvu příspěvkové organizace připojí svůj podpis.
- Ředitel může jmenovat svého zástupce, který bude jménem příspěvkové organizace jednat v nepřítomnosti ředitele. Pokud je pro právní úkon předepsána písemná forma, musí jej jménem příspěvkové organizace učinit ředitel nebo osoba, které ředitel udělí písemnou plnou moc.

**IV.  
Vymezení majetku a majetkových práv**

- Příspěvková organizace je oprávněna užívat a spravovat nemovitost čp. , budovu kulturního domu, ulice, včetně budovy kina.
- Příspěvková organizace je oprávněna užívat a spravovat movité věci tvořící vybavení nemovitosti čp. v . Seznam movitých věcí je uveden v inventurním soupisu zpracovaném podle stavu ke dni 31.12.2003. Inventurní soupis bude součástí základních dokumentů příspěvkové organizace jako příloha číslo 1 zřizovací listiny.
- Podrobnosti o užívání a správě nemovitých a movitých věcí uvedených v odstavcích 1. a 2. budou upraveny smlouvou o výpůjčce, kterou uzavře zřizovatel s příspěvkovou organizací.
- Příspěvková organizace může nabývat majetek pouze do vlastnictví zřizovatele.
- Movité věci uvedené v odstavcích 1. a 2. užívá příspěvková organizace bezúplatně. Příspěvková organizace má právo vlastním jménem pronajmout nebytové prostory v objektu čp. v . Při pronajímání nebytových prostor je příspěvková organizace povinna dodržovat zásady, které stanoví zřizovatel pro pronajímání svého majetku. Příjem z nájemného je příjmem příspěvkové organizace.
- Ředitel příspěvkové organizace je oprávněn rozhodnout o vyřazení nebo prodeji movitých věcí, jestliže účetní hodnota jednotlivých věcí nepřesahuje 50.000,- Kč. Za stejných podmínek může ředitel rozhodnout o půjčení movitých věcí. O jakémkoli nakládání s nemovitostí rozhoduje výhradně zřizovatel.
- Svěřený majetek příspěvkové organizace odpisuje dle odpisového plánu schváleného zřizovatelem. Odpisy si příspěvková organizace ponechává a vytváří z nich investiční fond.
- Příspěvková organizace zajišťuje inventarizaci svěřeného majetku dle zásad platných pro inventarizaci majetku zřizovatele.
- Příspěvková organizace je povinna o svěřený majetek řádně pečovat, zajišťovat jeho údržbu a opravy.


**V.  
Doplňková činnost**


Zřizovatel povoluje příspěvkové organizaci, aby provozovala doplňkovou činnost k lepšímu využití svých hospodářských možností. Předmět doplnkové činnosti příspěvkové organizace je:  
- hostinská činnost.


**VI.  
Závěrečná ustanovení**

- Příspěvková organizace vznikne dnem 1.1.2004.
- Příspěvková organizace se zřizuje na dobu neurčitou.

V dne 13.10.2003

 Jaroslav Králík  
starosta

 MĚSTO

 Rudolf Kšpl  
místostarosta

Zdroj: Interní dokumenty Městského kulturního střediska, příspěvkové organizace

Příloha 14: Zřizovací listina Městského kulturního zařízení, příspěvkové organizace



**ZŘIZOVACÍ LISTINA  
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE**

**MĚSTSKÉ KULTURNÍ STŘEDISKO V**

Město \_\_\_\_\_, okres \_\_\_\_\_, podle ustanovení § 15 odstavec 2, písmeno e) zákona číslo 128/2000 Sb., o obcích, podle ustanovení § 27 - 37 zákona číslo 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů a na základě usnesení zastupitelstva města \_\_\_\_\_ č. 65 ze dne 16. 12. 2002

**MĚNÍ**

**S ÚČINNOSTÍ OD 1. 1. 2003**

zřizovací listinu příspěvkové organizace Městské kulturní středisko v \_\_\_\_\_, schválenou dne 23. 5. 2001 usnesením Zastupitelstva města \_\_\_\_\_ v plném znění a to takto:

ze dne 28. 5.  
č. 18, a vydává ji

**ZŘIZOVACÍ LISTINA**

**I.**

Město \_\_\_\_\_, okres \_\_\_\_\_, usnesením městského zastupitelstva ze dne 26. 6. 1997, přijatým v souladu se zákonem č. 367/1990 Sb., o obcích ve znění zákona č. 439/1991 Sb., ve znění pozdějších předpisů, zákona č. 279/1995 Sb., zákona č. 576/1990 Sb., § 31 o pravidlech hospodaření s rozpočtovými prostředky ČR a obci v platném znění, dnem 1. 7. 1997 zřizuje příspěvkovou organizaci Městské kulturní středisko v \_\_\_\_\_

a o tomto vydává tuto zřizovací listinu

**II.**

**Zřizovatel :** Město \_\_\_\_\_, okres \_\_\_\_\_  
Identifikační číslo organizace: \_\_\_\_\_

**III.**

**Název :** Městské kulturní středisko v \_\_\_\_\_

**IV.**

**Sídlo organizace :** \_\_\_\_\_

**V.**

**IČO organizace :** \_\_\_\_\_

**VI.**

**Vymezení hlavního účelu a předmětu činnosti:**

hlavním účelem městského kulturního střediska je vytváření možností kulturního, kulturněvýchovného a společenského využití městského i okolního obyvatelstva, provozovat kino, přispívat k rozvoji kultury, čtenářství, vzdělanosti a informovanosti obyvatel prostřednictvím literatury a moderních informačních médií.

**Hlavní účel Městského kulturního střediska:**

1. je pořadatelem a organizátorem akcí kulturního, kulturněvýchovného a společenského charakteru a dále akcí propagujících knihovní fondy a činnost knihovny,
2. je provozovatelem kina,
3. zabezpečuje chod městské knihovny,
4. systematicky buduje své univerzální knihovní fondy, zajišťuje jejich získávání, odborné zpracování, uchovávání a zpřístupňování formou výpůjčních, bibliografických, informačních, rešeršních a kopirovacích služeb,
5. na základě písemných smluv s obcemi plní funkci střediskové knihovny pro přidružené knihovny v rozsahu vymezeném smlouvami,
6. provozuje turistické informační středisko,
7. zajišťuje vedení kroniky města,
8. podporuje činnost souborů a zájmové umělecké činnosti.

**VII.**

**Označení statutárních orgánů a způsob, jakým jménem vystupují organizace:**

1. Statutárním orgánem organizace je ředitel, který je do funkce jmenován radou města na základě výběrového řízení. Ředitel je oprávněn zastupovat organizaci ve všech věcech. Organizaci zastupuje samostatně. Podepisování závazující organizaci se děje tak, že k vytištěnému nebo psanému názvu organizace, připojí ředitel své jméno, příjmení, funkci a vlastnoruční podpis. Ředitel jmenuje a odvolává svého zástupce, který ho zastupuje v době jeho nepřítomnosti. V době nepřítomnosti či nemoci ředitele, je zástupce rovněž oprávněn zavazovat svým podpisem organizaci.
2. Ředitel organizace nebo jeho zástupce nesmí:
  - a) podnikat ve stejném oboru předmětu činnosti organizace, ani vstupovat s organizací do obchodních vztahů
  - b) účastnit se na podnikání jiné společnosti se stejným předmětem podnikání jako je předmět hlavní činnosti organizace.
3. Ředitel příspěvkové organizace řídí organizaci podle organizačního řádu a směrnic pro hospodaření s majetkem, schválených zřizovatelem.

**VIII.**

## VIII.

**Vymezení majetku ve vlastnictví zřizovatele, který se příspěvkové organizaci předává do správy k jejímu vlastnímu hospodářskému využití :**

movitý majetek sestávající ze :	
- stroje, přístroje a zařízení v hodnotě	1.005.428,61 Kč
- drobného hmotného investičního majetku v hodnotě	1.101.731,66 Kč
nemovitosti v hodnotě	10.095.385,- Kč

viz příloha, která je nedílnou součástí této zřizovací listiny (inventarizace k 31. 12. 2000).

Organizace je povinna dopočítat k předanému majetku k 31. 12. 2000 oprávkový zálohu za celé období od doby pořízení.

## IX.

**Vymezení majetkových práv**, jenž organizaci umožní, aby svěřený majetek spravovala pro hlavní účel, k němuž byla zřízena, a pro doplňkovou činnost, navazující na hlavní účel, včetně majetkových práv k majetku získanému její vlastní činností :

- Organizace je oprávněna užívat majetek jí předaný do správy k jejímu vlastnímu využití a pořizovat další majetek, a to pouze movitý, pro činnosti, které jsou ve zřizovací listině uvedeny jako předmět činnosti, a to především pro hlavní účel a následně pro doplňkovou činnost navazující na hlavní účel. Nově pořízený majetek bude majetkem zřizovatele a příspěvková organizace jej bude mít ve správě k jejímu vlastnímu hospodářskému využití.
- Organizace bude svěřený majetek dle článku IIIV a IX udržovat v řádném stavu, spravovat jej a hospodařit s ním v souladu s právními předpisy a pokyny zřizovatele.
- Svěřený majetek města musí být využíván účelně a hospodárně v souladu se zájmy města. Organizace je povinna pečovat o zachování a rozvoj svěřeného majetku.
- Svěřený majetek města musí organizace chránit před zničením, poškozením, odcizením nebo zneužitím. S nepořádkem majetkem organizace nalezí tak, jak rozhodne zřizovatel.
- Organizace je povinna udržovat svěřený majetek v řádném stavu, a při zajištění jeho správy je povinna postupovat s náležitou péčí v souladu s ustanoveními této zřizovací listiny, v souladu s právními předpisy a dále podle pokynů zřizovatele a v souladu s jeho zájmy, které jsou jí známy nebo jí známy být musí.
- V případě pochybnosti o obsahu pokynů je organizace povinna vyžádat si stanovisko zřizovatele. Od pokynů zřizovatele se může odchýlit jen pokud je to nezbytné v zájmu zřizovatele a nemůže-li včas obdržet nebo neoddrží, ačkoliv si jej vyžádal, jeho souhlas, jinak odpovídá za škodu.
- Organizace je povinna trvale sledovat zda dlužníci včas a řádně plní své závazky a zabezpečit, aby nedošlo k promlčení nebo zániku z nich vyplývajících práv.
- Organizace není oprávněna svěřený majetek bez předchozího písemného souhlasu zřizovatele zastavovat, zcizovat, ani jakýmkoliv způsobem zatěžovat.
- Organizace bude na svěřeném majetku zajišťovat svým jménem běžnou údržbu a odstraňování poruch, rekonstrukce a jiné investiční akce, přičemž :
  - za běžnou údržbu se považují takové opravy a práce, které vzhledem k platným právním předpisům nemají technický a stavební charakter majetku a jsou podmínkou jeho řádného užívání.
  - v případě nutnosti havarijní opravy je organizace povinna zajistit nejnutnější práce k odstranění škrozi škody a bezprostředně o stavu informovat zřizovatele.
  - organizace je povinna předem si vyžádat souhlas k použití finančních prostředků investičního fondu.
- Organizace je oprávněna uzavírat smlouvy o půjčce nebo o úvěru jen po předchozím písemném souhlasu zřizovatele. Tento souhlas je nutný i v případě, že organizace nakupuje věci na splátky, nebo uzavírá smlouvu o nájmu s právem koupě.
- Organizace není oprávněna nakupovat akcie či jiné cenné papíry. Přijímat je jako protihodnotu za své pohledávky vůči jiným subjektům je oprávněna jen se souhlasem zřizovatele. Organizace je oprávněna přijímat účelové finanční dary ke své hlavní činnosti.
- Organizace není oprávněna poskytovat dary jiným subjektům, s výjimkou obvyklých peněžních nebo věcných darů svým zaměstnancům a jiným osobám ze svého fondu kulturních a sociálních potřeb.
- Pronajímat svěřený majetek může organizace pouze po předchozím souhlasu zřizovatele. Veškeré platby nájemného včetně záloh a poplatků z prodlení (penále, smluvní pokuty, apod.) budou vybírány organizací na její zvláštní účet. Takto dosažené nájemné je příjemcem města a příspěvková organizace k němu bude vykonávat správu jako k ostatnímu svěřenému majetku. Souhlas zřizovatele není nutný, pokud pronájem svěřeného majetku nepřesáhne dobu 30 dní v roce.
- Organizace je oprávněna s nájemci sjednávat výši nájemného a úhrad za přetížení poskytovaná s užíváním spravovaných nemovitostí. Pokud jsou tyto úhrady stanoveny cenovým předpisem, pak jen v jeho rámci. Dále bude organizace vyúčtovávat, vybírat a vymáhat, a to i soudně, od nájemců nájemné a úhrady za přetížení poskytovaná s užíváním spravovaných nemovitostí, příp. dalších spravovaných věcí organizace, včetně penále za prodlení úhrady.
- Organizace je dále oprávněna jménem zřizovatele dávat nájemcům výpovědi, a to zejména v případech, kdy ani soudní vymáhání nezaplaceného nájemného nebude úspěšné. Musí při tom postupovat zákonným způsobem. Současně je oprávněna uzavírat s nájemci dohody o zániku nebo ukončení nájmu, pokud z nich nevzniká vlastníkovi nový závazek nebo se tím neprodává nájem, který by jinak vznikl.
- Organizace se touto zřizovací listinou zmočňuje též k veškerým jednáním a smluvním závazkům, do kterých by vstupoval sám vlastník, jako např. při stavebním, vodohospodářském a jiném řízení a ve všech dalších zde nejmenovaných případech, ke kterým není potřeba zvláštní plné moci.
- Věci pořízené organizací se stávají součástí nebo příslušenstvím spravovaného majetku a přecházejí do majetku zřizovatele. K takto získanému majetku vykonává organizace správu jako k majetku uvedenému v čl. IX., IX. a následujících v této zřizovací listině.
- Majetek předaný do správy k jejímu vlastnímu hospodářskému využití příspěvkové organizací zůstává ve vlastnictví města Kynžperk nad Ohří a musí být příspěvkovou organizací používán výhradně k plnění hlavního účelu a předmětu činnosti, pokud není zřizovatelem stanoveno jinak.



19. Majetek města předatý organizaci do správy k jejímu vlastním hospodářskému využití organizace nepojmá.

20. Příspěvková organizace inventarizuje veškerý majetek pravidelně každý kalendářní rok se stavem k 31. 12. a výsledek předloží zřizovateli do 15. 1. následujícího roku.

21. Hodnota majetku předaného organizaci do správy k vlastním hospodářskému využití ve vlastnictví města není pokleslou bez souhlasu zřizovatele s výjimkou účetních odpisů a technického zhodnocení do vlastnictví města.

22. V případě, že bude mezi organizací a třetí osobou uzavřena úplatná smlouva, jejímž předmětem budou dodávky, provádění prací nebo poskytování služeb, a jestliže výše budoucí peněžního závazku z této smlouvy přesáhne částku 100 000,- Kč ( slovy stotisíc korun českých), je organizace povinna vést výběrové řízení přiměřeně dle ustanovení § 49 zák. č. 199/1994 Sb. o zadávání veřejných zakázek, ve znění pozdějších předpisů. Před uzavřením smlouvy je organizace povinna vyžvat k podání nabídky nejméně tři zjevně a tuto smlouva pak uzavřít s uchazečem, jehož nabídku vyhodnotí jako nejvhodnější. Organizace je povinna uchovávat dokumentaci o průběhu výběrového řízení, která musí zejména obsahovat výzvy zájemcům, nabídky všech uchazečů a způsob hodnocení nabídek po dobu pěti let od uzavření smlouvy. Při stanovení výše budoucího peněžního závazku je rozhodující celková výše peněžního závazku bez daně z přidané hodnoty, která organizaci vznikne ze zadání zakázky, spočítající v plnění stejného nebo srovnatelného druhu. Specifická zadání zakázky v uzavření několika samostatných smluv, je rozhodující součet všech peněžních závazků, které organizaci vzniknou v jednom rozpočtovém roce.

#### X.

Organizace bude plnit veškeré zákonné povinnosti související s užíváním majetku ve své své k jejímu vlastním hospodářskému využití uvedeného v článku IIIV a IX zejména:

- vést řádnou evidenci veškerého svěřeného majetku a provádět účkony v účetnictví a daních podle příslušných právních předpisů,
- odpovídat svěřený majetek ve prospěch svého investičního fondu.

#### XI.

Organizace bude v hospodaření s dalším majetkem, jako jsou zásoby, pohledávky a závazky, finanční prostředky, fondy atd. vést řádnou evidenci a provádět účkony v účetnictví a daních podle příslušných právních předpisů. Dále bude organizace předkládat zřizovateli v termínech a rozsahu jím určených:

- komplexní čtvrtletní rozbor hospodaření včetně specifikace hlavní a doplňkové činnosti (pokud ji organizace provozuje),
- roční výsledky hospodaření v členění na hlavní a doplňkovou činnost a jejich promítnutí do daňových povinností,
- celoroční účetní výkazy včetně rozvahy,
- specifikaci čtvrtletního vyúčtování nákladů spojených s údržbou svěřeného majetku,
- návrhy nezbytných oprav většího rozsahu, návrhy na rekonstrukce a modernizaci a to v dostatečném časovém předstihu včetně návrhu zajištění příslušné projektové dokumentace,
- dokumentace o průběhu výběrových řízení dle bodu 22. článku IX. této zřizovací listiny (pokud byly konány)
- návrhy na likvidaci hmotného investičního majetku a veškeré inventarizace včetně návrhu na řešení případných inventarizačních rozdílů,
- organizace je povinna dle pokynu zřizovatele podat zprávu o obstarání záležitosti a stavu majetku, a to nejpozději do deseti dnů od vyžádání, pokud není dohodnuto jinak.

#### XII.

Zřizovatel si vyhrazuje právo využít svěřený majetek, eventuálně jeho část, při odstranění následků živelných pohrom, havárií nebo jiných mimořádných událostí, k nouzovému stravování a ubytování evakuaovaných osob a k zajištění dalších veřejně prospěšných akcí.

#### XIII.

**Doplňková činnost navazující na hlavní účel příspěvkové organizace :**

- propagační a reklamní činnost,
- půjčovna videokazet,
- kopírovací práce,
- nákup zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej v mezích živnosti volných,
- zprostředkovatelská činnost,
- promájení prostory městského kulturního střediska.

Veškerý zisk z doplňkové činnosti použije organizace ve prospěch svého hlavního účelu.

#### XIV.

**Vymezení doby na kterou je organizace zřizována :** na dobu neurčitou

Zdroj: Interní dokumenty Městského kulturního zařízení, příspěvkové organizace