



## POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

**Jméno studenta:** Bc. Andrea Kubištová  
**Název práce:** Podnikatelský plán na založení fitness studia  
**Autor posudku:** Ing. Gabriela Trnková, Ph.D.  
**Cíl práce:** Vytvoření podnikatelského plánu na založení fitness studia Chill Gym, na základě kterého bude možné zhodnotit realizovatelnost záměru v praxi.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)					
	A	B	C	D	E	F
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Vyjádření k výsledku anti-plagiátorské kontroly

Celková podobnost **35 %**. Na základě manuální kontroly výstupů antiplagiátorského systému bylo zjištěno, že nejvyšší zaznamenaná shoda (5,6%) je v některých pasážích literární rešerše, která se týká daňové evidence. Jde zejména o výčet toho, co by měla obsahovat příslušná evidence (peněžní deník, evidence pohledávek apod.) Autorka se však odkazuje na příslušné literární zdroje či zákony. Nezaznamenala jsem žádnou shodu v praktické části práce či dokonce ve shrnutí a závěrech. Domnívám se, že nedošlo k žádnému vážnějšímu porušení citační etiky.

### Dílčí připomínky a náměty:

Cílem práce je vytvoření podnikatelského plánu na založení fitness studia, na základě kterého bude zhodnocena realizovatelnost záměru v praxi.

Literární rešerše tvoří cca třetinu práce, zbytek představuje část praktická. V rámci literární rešerše jsou popsány všechny důležité aspekty, které se pojí se založením podnikání, počínaje vymezením základních pojmů a legislativy, postupem založení živnosti, možnostmi evidence příjmů a výdajů v případě OSVČ, až po popis struktury podnikatelského plánu včetně plánu finančního a jeho vyhodnocení. Připomínku mám v rešeršní části k vzorci pro výpočet bodu zvratu, zde by bylo správné variabilní náklady označit jako jednotkové. Větší pozornost v rámci literární rešerše mohla být věnována strategickým analýzám.

Praktická část je případovou studií a autorka zde představuje podnikatelský plán na založení fitness centra Chill Gym v Chocni, které je zaměřeno na různé druhy cvičení a pole dance. Autorka nejprve popisuje všechny základní informace o plánované podnikatelské aktivitě, charakterizuje poskytované služby, právní formu podnikání, provozovnu, hlavní dodavatele a rovněž uvádí informace o kvalifikaci a předpokladech majitelky a provozovatelky daného podniku. V kap. 6.4.2. autorce vypadly celkové náklady na rekonstrukci, jsou však uvedeny v textu dále, a rovněž se zde vyloudila chyba v nesprávné výši měsíčního pronájmu prostor. Autorka následně provádí PEST analýzu, která je zpracována velmi pečlivě. Všechny analyzované faktory mají jasnou vazbu na autorčino plánované podnikání. Finanční plán je zpracován ve třech variantách – optimistické, pesimistické a reálné a je doložen přehledem daňově uznatelných příjmů a výdajů, přehledem celkových příjmů a výdajů a dále přehledem o majetku a závazcích. Zde autorka neuvažuje použití zisku pro osobní potřebu. Drobná připomínka se týká nestejně výše měsíčních provozních výdajů na str. 70 a str. 83, rozdíl je však minimální. Na základě propočtu ekonomického zisku autorka vyhodnocuje výhodnost podnikání. Samozřejmě by se zde dalo diskutovat o tom, že mzda člověka s VŠ vzděláním by byla nad průměrnou mzdou. Pro zhodnocení podnikatelského záměru mohlo být využito i některých ukazatelů rentability.

Připomínku mám také k drobným jazykovým nesrovnalostem a překlepům, jinak je ale text psán pěkným jazykem.

### **Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:**

Cíl práce je jasně stanoven, rovněž dílčí cíle práce. Metodický postup zpracování, ač jednoduchý, je adekvátní stanoveným cílům a je detailně popsán v rámci kapitoly 1.2. Rešerše je zpracována pečlivě, využívá dostatečné množství literárních zdrojů a obsahuje aktuální informace. Práce je logicky strukturována. Praktická část je zpracována detailně. Všechny stanovené cíle byly naplněny.

Autorka prokázala orientaci v problematice, pracovala svědomitě a pečlivě. K tomu nepochybně přispívalo i autorčino nadšení otevřít si pole dance studio. I přes drobné připomínky hodnotím známkou A a doporučuji k obhajobě.

### **Otázky k obhajobě:**

- 1) Jaké důvody vedly autorku k volbě rovnoměrného odpisu se zvýšenou roční sazbou v prvním roce odepisování o 15 %?
- 2) Autorka vstupuje do podnikání s poměrně malou peněžní rezervou (po zaplacení všech výdajů prvního měsíce). Lze to nějak zdůvodnit? Nebylo by bezpečnější pro případ pomalého rozjezdu obsazenosti jednotlivých kurzů si ponechat více prostředků tak, aby nedošlo k ohrožení cash flow?
- 3) Jaké by případně byly ještě další možnosti ke zvýšení tržeb fitness centra?

**Práci doporučuji k obhajobě.**

**Navržená výsledná známka: A**

**V Hradci Králové, dne 24. května 2023**

---

podpis