

MORAVSKÁ VYSOKÁ ŠKOLA OLMOUC

Ústav ekonomiky a řízení podniku

Analýza hospodaření města Litovel

DIPLOMOVÁ PRÁCE

Bc. David Vašíček

Vedoucí práce: Ing. Lenka Tkačíková, Ph.D.

Olomouc 2021

Prohlašuji, že jsem diplomovou práci vypracoval samostatně a použil jen uvedené zdroje v seznamu literatury a použitých zdrojů.

Tištěná verze textu práce je shodná s textem práce na CD nosiči a elektronickou verzí vloženou do studijního systému IS/STAG.

V Litovli dne 6.4.2021

Bc. David Vašíček

Děkuji své vedoucí práce Ing. Lence Tkačikové, Ph.D. za odborné vedení práce, za cenné rady a ochotu v průběhu zpracování této práce. Zároveň také děkuji vedení města Litovel za pomoc při získávání dat a informací.

Moravská vysoká škola Olomouc  
Akademický rok: 2019/2020

## ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE (projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: **Bc. David Vašíček**  
Osobní číslo: **M19042**  
Studijní program: **N0413P050002 Ekonomika a management**  
Studijní obor: **Ekonomika a management malých a středních podniků**  
Téma práce: **Analýza hospodaření města Litovel**  
Zadávací katedra: **Ústav podnikové ekonomiky**

### Zásady pro vypracování

1. Úvod
2. Teoretická část
3. Metodická část
4. Praktická část
5. Závěr

Rozsah pracovní zprávy:  
Rozsah grafických prací:  
Forma zpracování diplomové práce: **tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

1. SYNEK, Miloslav a Eva KISLINGEROVÁ. *Podniková ekonomika*. 6. přeprac. a dopl. vyd. V Praze: C.H. Beck, 2015. Beckovy ekonomické učebnice. ISBN 978-80-7400-274-8.
2. KRÁL, Bohumil. *Manažerské účetnictví*. 4. rozšířené a aktualizované vydání. Praha: Management Press, 2018. ISBN 978-80-7261-568-1.
3. KNÁPKOVÁ, Adriana, Drahomíra PAVELKOVÁ, Daniel REMEŠ a Karel ŠTEKER. *Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady*. 3., kompletně aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2017. Prosperita firmy. ISBN 978-80-271-0563-2.
4. SAMONAS, Michael. *Financial forecasting, analysis, and modelling: a framework for long-term forecasting*. Chichester: Wiley, 2015. Wiley finance series. ISBN 9781-118-92108-1.
5. PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2015. Finance pro praxi. ISBN 978-80-247-5608-0.

Vedoucí diplomové práce: **Ing. Lenka TKAČÍKOVÁ, Ph.D.**  
Ústav managementu a marketingu

Datum zadání diplomové práce: **24. dubna 2020**  
Termín odevzdání diplomové práce: **31. března 2021**

Podpis studenta:



Datum: 19. 7. 2020

Podpis vedoucího práce:



Datum: 3. 7. 2020



**Mgr. Irena KOVAČIČINOVÁ**  
prorektorka

**Ing. Štefan KOLUMBER, Ph.D.**  
manažer ústavu

V Olomouci dne 11. května 2020

## Obsah

<b>Úvod</b> .....	<b>8</b>
<b>1 Vybraný územní samosprávný celek a jeho legislativní vymezení</b> .....	<b>10</b>
1.1 Město Litovel.....	10
1.1.1 Orgány územně samosprávného celku .....	12
1.2 Legislativní vymezení územně samosprávného celku.....	15
1.2.1 Obecní zřízení.....	15
1.2.2 Finanční hospodaření obcí.....	16
1.2.3 Rozpočet jako finanční plán .....	16
<b>2 Teoretická východiska pro analýzu hospodaření</b> .....	<b>20</b>
2.1 Legislativa účetnictví a účetních výkazů .....	20
2.2 Vývoj finanční analýzy .....	21
2.3 Význam a pojetí finanční analýzy.....	21
2.4 Účel finanční analýzy .....	23
2.5 Uživatelé finanční analýzy.....	24
2.6 Zdroje informací pro finanční analýzu a účetní výkazy .....	27
2.6.1 Rozvaha .....	30
2.6.2 Výkaz zisků a ztrát .....	33
2.6.3 Přehled o peněžních tocích (cash flow).....	35
2.6.4 Přehled o změnách vlastního kapitálu .....	36
2.6.5 Příloha účetní závěrky .....	36
2.6.6 Výroční zpráva .....	37
2.7 Postup finanční analýzy .....	38
2.8 Metody finanční analýzy.....	39
2.8.1 SWOT analýza.....	42
2.8.2 Analýza stavových ukazatelů .....	43
2.8.3 Analýza rozdílových ukazatelů .....	44

2.8.4	Analýza poměrových ukazatelů.....	45
<b>3</b>	<b>Analýza hospodaření města Litovel.....</b>	<b>50</b>
3.1	Metodika práce.....	50
3.1.1	Výzkumný vzorek.....	50
3.2	SWOT analýza města Litovel.....	51
3.3	Analýza rozpočtového hospodaření a jeho podstatné změny .....	52
3.4	Finanční analýza města Litovel .....	59
3.4.1	Horizontální analýza.....	59
3.4.2	Vertikální analýza.....	65
3.4.3	Čistý pracovní kapitál.....	72
3.4.4	Ukazatele aktivity .....	74
3.4.5	Ukazatele likvidity.....	80
3.4.6	Ukazatele zadluženosti .....	84
<b>4</b>	<b>Návrhy a doporučení.....</b>	<b>89</b>
	<b>Závěr.....</b>	<b>90</b>
	<b>Seznam literatury a pramenů.....</b>	<b>94</b>
	<b>Seznam použitých zkratk.....</b>	<b>97</b>
	<b>Seznam obrázků .....</b>	<b>98</b>
	<b>Seznam tabulek.....</b>	<b>99</b>
	<b>Seznam příloh .....</b>	<b>100</b>
	<b>Anotace.....</b>	<b>112</b>

# Úvod

Problematika analýzy hospodaření subjektu je důležitá pro zhodnocení celkového finančního stavu. Důležitou součástí analýzy hospodaření města je i finanční analýza, kdy pomocí vybraných ukazatelů získáme přehled o finančním hospodaření města. Finanční analýza zahrnuje nespočet informací. Poskytuje nám, jak dané město hospodaří nebo poukazuje na skrytý problém, který může být včas odhalen a eliminován. Analýza hospodaření je chápána jako velmi efektivní a účinný nástroj kontroly a získané informace slouží pro management veřejné správy.

Tato diplomová práce je zaměřena na analýzu hospodaření města Litovel. Město Litovel je obec s pověřeným úřadem III. stupně, což představuje malý okres a do jeho správního obvodu obce s rozšířenou působností patří několik dalších obcí. K městu Litovel patří celkem 11 místních částí a dohromady činí počet obyvatel zhruba kolem deseti tisíc. Cílem této diplomové práce je zhodnocení hospodaření města Litovel v letech 2010 až 2019 pomocí vybraných finančních ukazatelů. Na základě zjištěných poznatků jsou městu doporučeny případné návrhy k efektivnějšímu hospodaření.

Tato diplomová práce je rozdělena na dvě primární části, a to část teoretickou a praktickou. V teoretické části práce jsou charakterizovány základní pojmy z oblasti územních samosprávných celků a jejich legislativní vymezení. Dále jsou v práci vysvětleny základní pojmy z oblasti problematiky analýza hospodaření, jejíž součástí je finanční analýza. V diplomové práci je vysvětlen účel, uživatelé, zdroje informací a postup při zpracování finanční analýzy. Jsou zde také definováni vybraní ukazatelé finanční analýzy, kteří jsou vypočítáni a zhodnoceni v praktické části. Mezi vybrané metody patří analýza stanových ukazatelů, jejíž součástí je horizontální a vertikální analýza vybraných účetních výkazů. Jako další je v práci definována analýza rozdílového ukazatele, a to konkrétně čistého pracovního kapitálu. V neposlední řadě jsou zde popsány poměrové ukazatele, kterými jsou zadluženost, likvidita a aktivita.

Druhou částí diplomové práce, je část praktická, která je mimo jiné doplněna o metodickou část. V metodické části je popsán hlavní cíl práce a dílčí cíle, které povedou k jeho úspěšnému naplnění. Dále jsou v práci stanoveny výzkumné otázky, hypotézy a výzkumný vzorek. V metodické části je zpracována SWOT analýza města Litovel a analýza rozpočtového hospodaření a jeho podstatné změny. Samotná praktická část se nazývá „*Analýza hospodaření města Litovel*“. Analýza hospodaření, jejíž součástí je finanční analýza s vybranými ukazateli jsou v této části diplomové práce počítány za vymezené časové



období a to od roku 2010 do roku 2019, kde jsou aplikovány na územní samosprávný celek. Analýza tohoto středně dlouhého časového období poskytuje věrohodný přehled o vývoji hospodaření města Litovel a dává lepší možnost odhadu budoucího vývoje hospodaření a financování města. Výsledky výpočtů vybraných ukazatelů jsou shrnuty do přehledných tabulek a jejich vývoj je graficky vyjádřen, tak aby uživatelům přinesl co nejlepší vypovídací charakter. Všichni ukazatelé jsou doplněni o příslušný odborný komentář, ve kterém jsou hodnoty okomentovány, zprůměrovány nebo porovnány s doporučenými hodnotami.

Poslední kapitolou v praktické části této diplomové práce je „*Návrhy a doporučení*“. V této kapitole jsou nastíněny možné návrhy a doporučení ke zlepšení některých ukazatelů, které nevyšly v optimálních, doporučených hodnotách. Jedná se především o ukazatele aktivity.

# 1 Vybraný územní samosprávný celek a jeho legislativní vymezení

## 1.1 Město Litovel

Město Litovel se nachází v nadmořské výšce 233 m. n. m. v Hornomoravském úvalu na kraji Mohelnické brázdy, v údolí řeky Moravy. Samotné město Litovel spolu s ostatními velkými městy spadá do okresu Olomouc, Olomouckého kraje. Díky svému umístění v oblasti úrodné Hané je v Litovli rozvinuto ve velké míře zemědělství a s ním také spojený potravinářský průmysl, kam spadá místní pivovar, cukrovar, sladovna, výroba těstovin a sýrů, ale také konzervářský podnik. Dále je ve městě zastoupen také lehký průmysl, jako je výroba nejrůznějších hygienických potřeb a sportovních doplňků. Můžeme zde nalézt těžký strojírenský průmysl, jako je výroba papírenských strojů a v poslední řadě také dřevozpracující průmysl.<sup>1</sup>

K městu Litovel patří celkem 11 místních částí, mezi které patří obec: Chořelice, Chudobín, Myslechovice, Nasobůrky, Nová Ves, Rozvadovice, Tři Dvory, Savín, Unčovice, Víška a Březová. Město Litovel je obcí s pověřeným úřadem III stupně, což představuje tzv. malý okres a do jeho správního obvodu spadá dalších 20 obcí, kterými jsou: Bíla Lhota, Bílsko, Bouzov, Červenka, Dubčany, Haňovice, Cholína, Litovel, Loučka, Luká, Měrotín, Mladeč, Náklo, Olbramice, Pňovice, Senice na Hané, Senička, Slavětín Střeň, Vilémov.<sup>2</sup>

Město Litovel je zároveň zakladatelem a členem Mikroregionu Litovelsko, který vznikl v roce 2004 a představuje tzv. dobrovolný svazek obcí a je vymezen správním územím 23 obcí a rozkládá se na území o celkové rozloze 280 km<sup>2</sup> a žije v něm přibližně 26 tisíc obyvatel. Mikroregion Litovelsko představuje velmi turisticky atraktivní oblast, která nabízí svým návštěvníkům spoustu zajímavých památek, přírodních zajímavostí, cyklistických tras, ale také spoustu akcí z kulturního a společenského života.<sup>3</sup>

Samotné město Litovel jako velmi kulturní město nabízí místním občanům, ale také široké veřejnosti spoustu zajímavých památek, ale také pestré kulturní vyžití. Mezi zajímavé památky města zcela bezpochyby patří nejvyšší radniční věž, která je postavená na řece

<sup>1</sup> Srov. Město - Město Litovel. *Město Litovel* [online]. Copyright © 2000 [cit. 21.01.2021]. Dostupné z: <https://www.litovel.eu/cs/mesto-11/>

<sup>2</sup> Srov. Tamtéž.

<sup>3</sup> Srov. Mikroregion Litovelsko - Litovelsko. *Litovelsko* [online]. Copyright © 2000 [cit. 27.01.2021]. Dostupné z: <https://www.litovelsko.eu/cs/mikroregion-litovelsko/>

Moravě. Mezi další památky patří třetí nejstarší funkční kamenný most v ČR, jako další zajímavosti lze ve městě nalézt morový sloup, budovu gymnázia, městské hradby ze 13. století, švédskou desku a spoustu dalších zajímavostí.<sup>4</sup>

Město Litovel z hlediska makroklimatických poměrů náleží k severnímu mírnému podnebnému pásu a může se tak pyšnit velmi krásnou přírodou, kdy celé město a jeho okolí obklopují lužní lesy a řeka Morava. V roce 1991, zde vznikla Chráněná krajinná oblast Litovelské Pomoraví (CHKO), kdy celková rozloha plochy CHKO činí 96 km<sup>2</sup>, kdy lesy zaujímají přibližně 56 %, zemědělská půda 27 %, vodní plochy 8 % a zbylé zastavěné pozemky 9 %. Řeka Morava má v oblasti Litovle dvojí charakter, je důležitá nejen z hlediska výroby energie pro pohon vodních mlýnů, je také zdrojem užitečné vody, zdroj ryb, ale v minulosti sloužila i jako obranný prvek, který zesiloval městské hradby. Ovšem vzhledem k rozsáhlosti této řeky, trápí nejen samotnou Litovel, ale i jeho přilehlé okolí časté výskyty povodní. Dosud ta největší zasáhla Litovel roku 1997 a město se tak ocitlo téměř celé v obklopení zvýšené hladiny řeky Moravy, kdy některé hladiny toků se zvýšili téměř o 6 metrů.<sup>5</sup>

*Obrázek č. 1: Logo města Litovel*



(Zdroj: Město Litovel má své logo / logo / Font. *Font* [online]. Copyright © Font [cit. 21.01.2021]. Dostupné z: <https://www.font.cz/logo/mesto-litovel-ma-sve-logo.html>)

### **Historie a současnost**

Město Litovel má velmi pestrou a rozsáhnou historii a za počátek vzniku je datována polovina 13. století, kdy město založil český král Přemysl Otakar II. V jeho sousedství již několik let stála rybářská osada a její existenci umožňovala rozsáhlá řeka Morava. Rybářský původ města byl již na první pohled znát ze znaku města, ve kterém byl původně vyobrazen kapr a štika v modrém poli. Logo však prošlo modernizací a jeho původní vzhled byl nahrazen moderním pojetím (viz obrázek č. 1). Z královského města Litovel se vlivům

<sup>4</sup> Srov. Mikroregion Litovelsko - Litovelsko. *Litovelsko* [online]. Copyright © 2000 [cit. 27.01.2021]. Dostupné z: <https://www.litovelsko.eu/cs/mikroregion-litovelsko/>

<sup>5</sup> Srov. KONEČNÝ, Karel, BUREŠOVÁ, Jana, ČERMÁK, Miloslav, et al. *Litovel - velké dějiny města*. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci pro město Litovel, s. 14-19.

husitských válek stalo po dobu několika století poddanství a postupně Litovel patřila do několika rodů a to Vlašimů, Boskoviců a Lichtenštejnů. Díky éře vládnutí rodu Vlašimů město rostlo a vzkvétalo. Naopak rod Lichtenštejnů nevěnoval městu takovou pozornost a město začalo ztrácet na svém půvabu a významu. K úpadku bezesporu přispěla třicetiletá válka, nejrůznější požáry a morová epidemie, kdy se Litovel ocitla na prahu téměř úplně zkázy, ze které se dlouhou dobu vzpamatovávala. Významný zlom přišel v roce 1848 a s ním spojené zrušení poddanství. Litovel se stala okresním městem a velmi rychle začala zvyšovat počty svých obyvatel. Řada českých občanů, kteří zde podnikali, se zasloužili o to, že v Litovli vznikla řada nových podniků a rozvoj města 20. století tak byl zahájen zcela pod českou správou.<sup>6</sup>

### 1.1.1 Orgány územně samosprávného celku<sup>7</sup>

**Zastupitelstvo** je nejvyšším orgánem města Litovel v oblasti samostatné působnosti a jeho členové jsou voleni v obecních volbách místními občany každé 4 roky. Zastupitelstvo se zpravidla schází dle potřeby, nejméně však jednou až dvakrát za 3 měsíce a její schůze jsou přístupné pro veřejnost. Ve volebním období 2018–2022 činí počet členů zastupitelstva města Litovel 21 a každý z nich zastupuje danou politickou stranu.

**Rada** je výkonným orgánem města v oblasti samostatné působnosti a ze svých činností je plně odpovědná nadřazenému orgánu, kterým je zastupitelstvo. Schůze rady města jsou neveřejná, a kromě jejich členů se schůze účastní i tajemník Městského úřadu Litovel, který má poradní hlas. Každé usnesení, které rada vydá, bývá zveřejněno po dobu 15 dnů na úřední desce nebo prostřednictvím internetových stránek města. Rada města Litovel má v současné době 7 členů a tvoří jej členové zastupitelstva města.

**Starosta**, který stojí v čele města, je osoba, která je odpovědná za každodenní chod města, zastupuje ji navenek a za výkon své funkce je plně odpovědný zastupitelstvu. Starostu a místostarostu volí ze svých řad do těchto funkcí členové zastupitelstva. Starosta svolává a řídí zasedání zastupitelstva a rady, kde na společném zasedání podepisuje zápis z těchto jednání. V případech stanovenými zákonem, může starosta v rámci přenesené působnosti zřizovat zvláštní orgány města, kde jmenuje a odvolává jejich členy. V současné době je ve

---

<sup>6</sup> Srov. Litovel - Město - Česká republika - Olomoucký kraj. *Sdružení historických sídel Čech, Moravy a Slezska* [online]. Copyright © 2000 [cit. 26.01.2021]. Dostupné z: <https://www.historickasidla.cz/dr-cs/212-litovel.html>

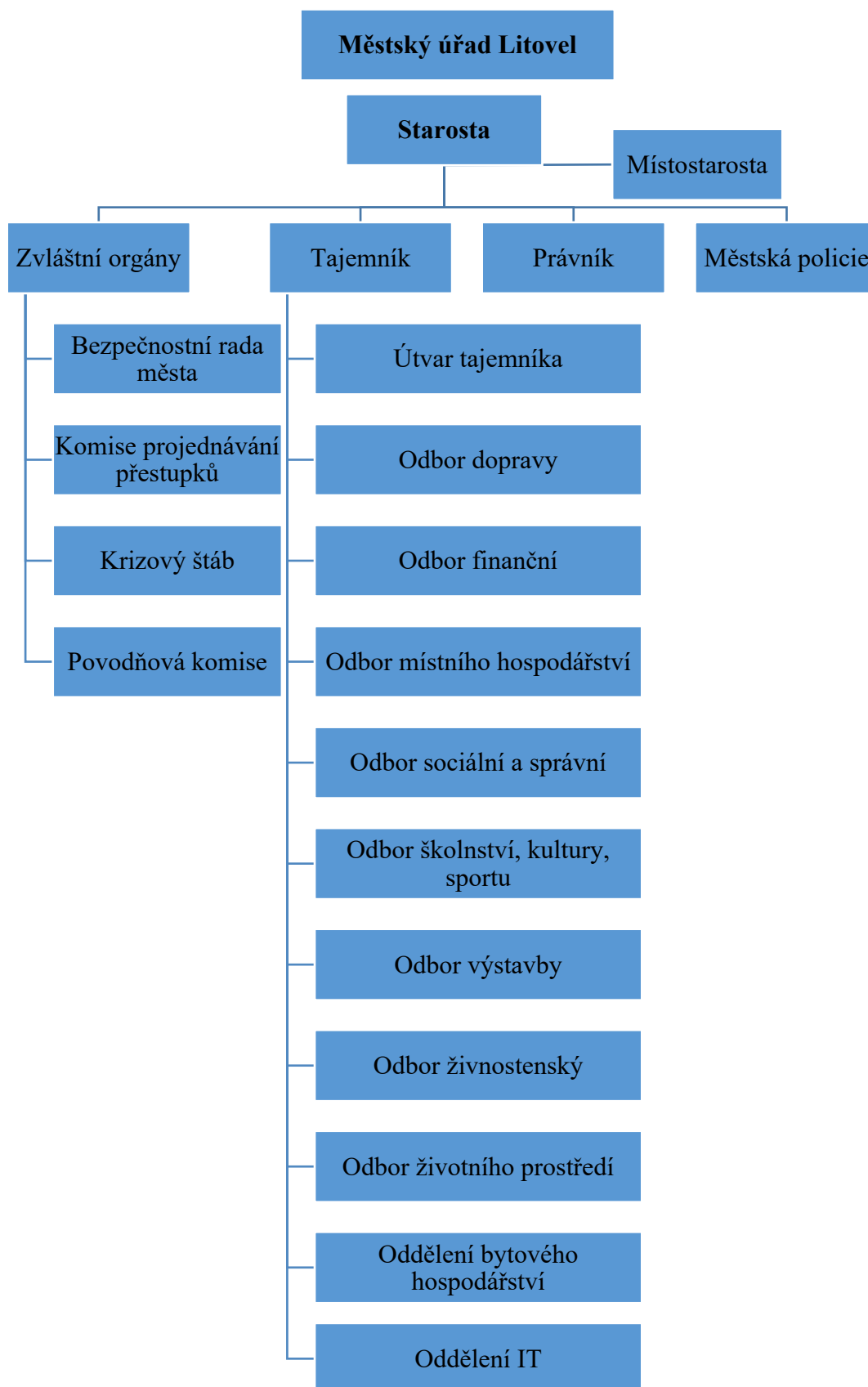
<sup>7</sup> Srov. 128/2000 Sb. Zákon o obcích. *Zákony pro lidi - Sbírka zákonů ČR v aktuálním konsolidovaném znění* [online]. Copyright © AION CS, s.r.o. 2010 [cit. 22.1.2021]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-128>

funkci starosty města Litovel pan Viktor Kohout a v případě jeho nepřítomnosti ho zastupuje místostarosta pan Mgr. Lubomír Broza.

**Obecní úřad**, který plní funkci orgánu města, je tvořen zaměstnanci městského úřadu Litovel, kterými jsou starosta, který stojí v čele, dále místostarosta, tajemník (je-li jeho funkce zřízena) a zaměstnanci zařazení do městského úřadu.

Na následujícím obrázku je pro přehlednost uvedena podrobná organizační struktura města Litovel.

Obrázek č. 2: Organizační struktura městského úřadu



(Vlastní zpracování na základě zdroje: Organizační struktura - Město Litovel. *Město Litovel* [online]. Copyright © 2000 [cit. 22.01.2021]. Dostupné z: <https://www.litovel.eu/cs/urad/organizacni-struktura-2.html>)

## 1.2 Legislativní vymezení územně samosprávného celku

### 1.2.1 Obecní zřízení

Obec je dle *zákona č. 128/2000 Sb., o obcích*, definována jako základní územně samosprávný celek. Představuje tedy společenství občanů, kteří dohromady tvoří jednotný územní celek, který je vymezený hranicí obce s vlastním katastrálním územím. Obec disponuje svým vlastním majetkem, ten je však nedělitelný mezi občany. Obec vystupuje v právních vztazích svým jménem, tzn., že na sebe klade plnou odpovědnost z vyplývajících vztahů. Obec dbá na potřeby svých občanů a zejména pečuje o všestranný ekonomický rozvoj svého katastrálního území a při plnění úkolů se snaží vždy na prvním místě chránit veřejný zájem. Obec se vždy snaží při plnění nejrůznějších úkolů vytvářet příznivé podmínky pro svoje občany v oblasti bydlení, kultury, vzdělávání dopravy a veřejného pořádku (organizační složka městské policie).<sup>8</sup>

Obec je samostatně spravována vrcholným orgánem obce, kterým je zastupitelstvo. Mezi další orgány obce zpravidla patří rada obce, starosta, obecní úřad, kam lze zařadit místostarostu obce, tajemníka (pokud jeho funkce zřízena), zaměstnance obecního úřadu a zvláštní orgány obce. Mezi zvláštní orgány obce pak lze zařadit povodňové, přestupkové komise či krizový štáb. Obec spravuje v rámci samostatné působnosti, své záležitosti samostatně, státní orgány vyšších územně samosprávných celků, tedy krajů, mohou zasahovat do této působnosti pouze a v případech vyžaduje-li to ochrana zákona. Rozsah samostatné působnosti tak může být omezen pouze a jen zákonem.<sup>9</sup>

Kontrola nad dodržováním samostatné působnosti je v zákoně svěřena příslušnému ministerstvu, konkrétně Ministerstvu vnitra České republiky. V oblasti státní správy je kontrola svěřena krajským úřadům. Pokud obec není schopna sama realizovat zabezpečování nejrůznějších veřejných potřeb, může být obec členem tzv. sdružení obcí a díky tomu mohou vznikat různá uskupení v rámci dobrovolných svazků. Typickým příkladem dobrovolných svazků pak mohou být mikroregiony.<sup>10</sup>

---

<sup>8</sup> Srov. 128/2000 Sb. Zákon o obcích. *Zákon pro lidi - Sbírka zákonů ČR v aktuálním konsolidovaném znění* [online]. Copyright © AION CS, s.r.o. 2010 [cit. 05.11.2020]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-128>

<sup>9</sup> Srov. Tamtéž.

<sup>10</sup> Srov. Tamtéž.

### 1.2.2 Finanční hospodaření obcí

V §38 zákona č. 128/2000 Sb., o obcích je vymezeno, že obec se svým majetkem nakládá vždy účelně a hospodárně. Znamená to, že obec pečuje o zachování a rozvoj svého majetku, a především chrání svůj majetek před cizím poškozením, zničením, zneužitím či odcizením a plní další úkony, které vyplývají z vymezených působností stanovených zákonem. Důležitým nástrojem pro hospodaření obcí jsou rozpočty samosprávných celků, které jsou součástí rozpočtoví soustavy České republiky.<sup>11</sup>

Každá obec má finanční suverenitu, vše je vymezeno v zákoně č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. Finanční hospodaření územně samosprávných celků se vždy řídí ročním rozpočtem a střednědobým výhledem, kdy obec vede své účetnictví dle platného zákona. Střednědobý výhled rozpočtu pak slouží obcím pro finanční plánování jeho hospodaření a zahrnuje základní údaje o příjmech a výdajích, závazcích a pohledávkách, finančních zdrojích a dlouhodobých záměrech. Zákon jasně hovoří, že rozpočtový výhled je ve vymezeném období 2-5 let. Samozřejmě může být i delší, ale vždy je třeba nejméně jednou ročně jeho aktualizace dle vývoje rozpočtových příjmů. Územně samosprávný celek pak musí vždy zveřejnit na svých internetových stránkách návrh rozpočtového výhledu, který musí být zveřejněn formou úřední desky po dobu nejméně 15 dnů před zahájením projednání vrcholným orgánem obce, což je zastupitelstvo, který musí být nadpoloviční většinou schválen.<sup>12</sup>

### 1.2.3 Rozpočet jako finanční plán

Nejdůležitějším nástrojem pro hospodaření obce je jeho rozpočet, který představuje finanční plán, jímž se řídí financování nejrůznějších činností, ať už samotné obce nebo svazku obcí. Při jeho sestavování se vždy vychází z rozpočtového výhledu a rozpočet bývá zpravidla vždy vyrovnaný. Mohou nastat případy, kdy vyrovnaný nebude. Například když má obec v plánu investice, tak dlouhodobé šetří finanční prostředky k jejich vynaložení v příštích obdobích. Může nastat i další situace, že rozpočet bude schválen jako schodkový, ale pouze

---

<sup>11</sup> Srov. 128/2000 Sb. Zákon o obcích. *Zákony pro lidi - Sbirka zákonů ČR v aktuálním konsolidovaném znění* [online]. Copyright © AION CS, s.r.o. 2010 [cit. 23.01.2021]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-128>

<sup>12</sup> Srov. 250/2000 Sb. Zákon o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. *Zákony pro lidi - Sbirka zákonů ČR v aktuálním konsolidovaném znění* [online]. Copyright © AION CS, s.r.o. 2010 [cit. 05.11.2020]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-250>



ve vymezených případech a schodek tak bude možné uhradit finančními prostředky z minulých let úvěrem, půjčkou, případně jinou finanční výpomocí.<sup>13</sup>

Z tohoto hlediska lze rozpočet chápat jako určitou bilanci, která zahrnuje položky výdajové a příjmové za dané rozpočtové období, které je vždy shodné s kalendářním rokem. Při plánování příjmů a výdajů se lze setkat s rozpočtovým omezením, které u obcí může nastat. Jedná se o vytvoření dostatečného objemu zdrojů na straně příjmů, které je v rozporu s financováním na straně výdajové. Ovšem tyto činnosti nelze oddělovat vzhledem k situaci, že obce jsou finančně soběstačné a musí být zajištěny tzv. mandatorní výdaje, které jsou spojené s chodem a činnostmi obce a je tedy nutné tyto výdaje zcela pokrýt. Přesto je však nezbytné a žádoucí, aby se při plánování nejrůznějších výdajů, vycházelo z daných potřeb samosprávného celku.<sup>14</sup>

Samotný proces a vazby příjmů a výdajů lze vyjádřit jako předem definování budoucích potřeb a odhad příjmů, definování cílů a záměrů, návrh služeb a zdrojů, sledování výstupů a v poslední fázi je nezbytné, aby výkony a výstupy jednoho období byly základem, který bude sloužit pro budoucí potřeby.<sup>15</sup>

Rozpočet plní následující funkce:

- **Funkce rozhodovací** představuje, čeho se obec snaží na svém katastrálním území dosáhnout. Dochází k umístění zdrojů mezi výdaje na nejrůznější investice či služby.
- **Funkce řídicí** představuje alokaci zdrojů, které disponují na různé prostředky pro budovy, vybavení, mzdy.
- **Funkce kontrolní** zahrnuje, kolik financí obec získá a vydá, v jaké budou výši, na jaký účel budou finance vynaloženy.<sup>16</sup>

#### **Příjmové položky rozpočtu obce**

Příjmové položky plynoucí do rozpočtu obce jsou dle *zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů* příjmy z vlastního majetku, majetkových práv, vlastních činností (různé členské příspěvky z bytových či nebytových prostor). Dále do příjmových položek patří příjmy z místních poplatků, příjmy z hospodářské činnosti PO,

---

<sup>13</sup> Srov. 250/2000 Sb. Zákon o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. *Zákony pro lidi - Sbírka zákonů ČR v aktuálním konsolidovaném znění* [online]. Copyright © AION CS, s.r.o. 2010 [cit. 05.11.2020]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-250>

<sup>14</sup> Srov. PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů*, s. 51-52.

<sup>15</sup> Srov. Tamtéž, s. 52.

<sup>16</sup> Srov. Tamtéž, s. 53.

příjmy FO ze závislých činností, výnosy daní nebo podíly na nich a příjmy z vlastních správních činností (pokuty, správní tresty a poplatky).<sup>17</sup>

Samozřejmě pokud obec není schopna financovat některé své aktivity a nemá nedostatek finančních prostředků, může obec získat nejrůznější dotační prostředky. Které mohou být pro obec poskytnuty ze státního rozpočtu prostřednictvím státních fondů (dopravní infrastruktury, kultury, bydlení apod.), případně rozpočtu krajů (dotace na rozvoj cestovního ruchu, obnova kulturních památek) nebo prostřednictvím strukturálních fondů (regionální operační programy NUTS II v rámci působnosti dané obce). Do této oblasti patří i nejrůznější přijaté peněžní dary a příspěvky, případně i jiné příjmy dle zvláštních zákonů. Zpravidla těchto finančních prostředků nemá obec dostatek. Z tohoto důvodu musí obec ve většině případů zažádat o úvěr či se může uchýlit k prodeji svého majetku.<sup>18</sup> Územní samosprávné celky využívají při financování svých potřeb, kromě výše vyjmenovaných druhů příjmových položek i příjmy tzn. nenávratného charakteru, což představuje různé úvěry a půjčky od věřitelů. Z těchto peněžních prostředků bývají zpravidla financovány dlouhodobé investice, například na obnovu či vybudování nové kanalizace nebo na opravy místní komunikace.<sup>19</sup>

Uvedená finanční injekce tak umožňuje velmi rychlou realizaci daného investičního záměru. Ovšem bankovní úvěr je pro obec velkým břemenem a před zažádáním o něj je nutné, podrobit posouzení investice a jejich celkových nákladů. Aby měla obec jistotu, zda je schopna včas a řádně splácet své závazky a navrátit peněžní prostředky věřitelům.<sup>20</sup>

Nejdůležitější je zásada, aby územní samosprávné celky nepokrývaly úvěrovými prostředky financování běžných výdajů na pokrytí nejrůznějších služeb či statků. Mohou nastat ale také výjimky, a to při mimořádném snížení celkových příjmů, v tomto případě mluvíme o mimořádných situacích, a to jsou živelné pohromy na odstranění škod nebo dočasné snížení daňových výtěžností v situaci omezení fyzických a podnikatelských činností v daném územně samosprávném celku.<sup>21</sup>

---

<sup>17</sup> Srov. 250/2000 Sb. Zákon o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. *Zákony pro lidi - Sbírka zákonů ČR v aktuálním konsolidovaném znění* [online]. Copyright © AION CS, s.r.o. 2010 [cit. 05.11.2020]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-250>

<sup>18</sup> Srov. Tamtéž.

<sup>19</sup> Srov. PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst obcí a regionů*, s. 94.

<sup>20</sup> Srov. PEKOVÁ, J, JETMAR, M, TOTH, P., *Veřejný sektor, teorie a praxe v ČR*, s. 331.

<sup>21</sup> Srov. Tamtéž, s. 331.

## Výdajové položky rozpočtu obce

Nejdůležitější aspekt při sestavování rozpočtu, musí mít obec na paměti a to, že je třeba pokrýt tzv. mandatorní výdaje. Tyto výdaje jsou zpravidla běžného charakteru a financují se jimi běžné potřeby v příslušném rozpočtovém roce. Mezi výdaje běžného charakteru samosprávného celku patří například platy zaměstnanců, nákup materiálu, výdaje na energie a nákup služeb.<sup>22</sup>

Pokud se používají výdaje k dlouhodobým záměrům, hovoříme o výdajích kapitálových, zejména na nejrůznější investiční potřeby, které ale přesahují období jednoho roku. Spadají zde nejrůznější projekty realizované v rámci obce.<sup>23</sup>

Jelikož rozsah samostatné působnosti, není vymezen v zákoně taxativně, mohou obce vykonávat i jiné záležitosti, pokud zákon neuloží tuto pravomoc vyšším územně samosprávným celkům. Pro obec tedy plynou i výdaje spojené s chodem základních a mateřských škol, jedná se například o výdaje na energie nebo výdaje spojené s jejich údržbou opravou a obnovou. Většinou však obec vynaloží těchto výdajů pouze část a zbytek finančních prostředků pokryjí dotace. Do této oblasti spadá i sociální péče, kultura a rekreace, veřejná bezpečnost a organizační složka města, pouliční osvětlení, hřbitovy, parky, vodovody, kanalizace, místní komunikace a obecní byty.<sup>24</sup>

Dále pro obec plynou výdaje v podobě přijatých závazků v rámci spolupráci s jinými obcemi nebo dalšími subjekty, úhrada úroků z přijatých úvěrů a půjček, výdaje na podporu subjektů, které provádějí veřejně prospěšné činnosti nebo soukromé podnikání a nejrůznější příspěvky a dary na sociální a humanitární účely.<sup>25</sup>

---

<sup>22</sup> Srov. PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů*, s. 194.

<sup>23</sup> Srov. Tamtéž.

<sup>24</sup> Srov. Tamtéž, s. 198-199.

<sup>25</sup> Srov. 250/2000 Sb. Zákon o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. *Zákony pro lidi - Sbírka zákonů ČR v aktuálním konsolidovaném znění* [online]. Copyright © AION CS, s.r.o. 2010 [cit. 05.11.2020]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-250>

## 2 Teoretická východiska pro analýzu hospodaření

### 2.1 Legislativa účetnictví a účetních výkazů

Daná problematika je obsažena v *zákoně č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích)*, který tvoří základní povinnosti a mimo jiné slouží i pro vypracování finanční analýzy. V zákoně je kromě základních povinností uvedeno, že u společnosti s ručením omezením jednatelé firem vedou řádně a dle platného zákona svá účetnictví a předepsané evidence a o všech těchto skutečnostech informovat vedení společníků (§ 196). U akciové společnosti je v § 435 v bodě 4 uvedeno, že představenstvo jakožto hlavní statutární orgán zajišťuje řádné vedení svého účetnictví. Představenstvo je povinno předkládat valné hromadě, ke schválení, konsolidovanou, řádnou, mimořádnou případně i mezitímní účetní závěrku. Mimo jiné je představenstvo dále povinno v souladu se stanovami předložit vedení rozdělení zisku či úhradu ztráty.<sup>26</sup>

Další zákon, který se zabývá danou problematikou je *zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví*, který upravuje vedení účetnictví, účetní závěrku, doklady, zápisy a jejich obsah. Zákon se vztahuje na účetní jednotky, které mají sídlo na území České republiky, jedná se o právnické osoby, zahraniční právnické osoby se sídlem v ČR, organizační složky státu, fyzické osoby (podnikatelé), ostatní fyzické osoby (která si vedou účetnictví), svěřenecké fondy, investiční fondy, ale také složka, které se ukládá povinnost sestavení účetní závěrky dle zvláštního právního předpisu. Účetní jednotky vedou účetnictví v plném nebo ve zjednodušeném rozsahu. A zpravidla účtují podvojným zápisem, kde je zaznamenán pohyb a stav majetku, ale i jiných aktiv včetně jejich závazků a s nimi spojenými dluhy, ale i jinými pasivy, včetně hospodářského výsledku. Důležitým aspektem je však také, aby účetní jednotky dodržovaly směrnou účtovou osnovu, uspořádání účetní a konsolidované závěrky (obsah, účetní metody a jejich podmínky) a vše bylo jasně a srozumitelné a podávaly tak hodnověrný obraz o své finanční situaci ve vztahu k třetím osobám.<sup>27</sup>

---

<sup>26</sup> Srov. 90/2012 Sb. Zákon o obchodních korporacích. *Zákony pro lidi - Sbírka zákonů ČR v aktuálním konsolidovaném znění* [online]. Copyright © AION CS, s.r.o. 2010 [cit. 29.01.2021]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2012-90>

<sup>27</sup> Srov. 563/1991 Sb. Zákon o účetnictví. *Zákony pro lidi - Sbírka zákonů ČR v aktuálním konsolidovaném znění* [online]. Copyright © AION CS, s.r.o. 2010 [cit. 29.01.2021]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-563>

## 2.2 Vývoj finanční analýzy

Jedná se o relativně mladou disciplínu a samotné počátky finanční analýzy byly chápány jako specifické složky různých řídicích činností, které si kladly především za cíl rozšířit vypovídající schopnost účetních dat. Toto tvrzení vzniklo přibližně koncem 19. století, kdy analytické postupy hledaly nejrůznější příčiny a podklady pro hodnocení ekonomických činností. Ty byly často spojené se soustavou hospodářských činností, k nimž byl skupina nebo člověk veden různými podmínkami, jak vše vést efektivněji. Tehdy se ovšem nehovořilo o finanční analýze, ta byla dříve známa pod pojmem bilanční analýza.<sup>28</sup>

Vznik novodobé finanční analýzy anglicky „*Financial Analysis*“ je datován na počátek 20. století, kdy ve Spojených státech amerických, vzniklo nejvíce teoretických a praktických metod. Byly sestaveny první přehledy hodnot, které byly zjišťovány právě za pomoci finanční analýzy, a sloužily pro porovnávání a hodnocení údajů v podnicích. V německy mluvících zemích se používal termín bilanční analýza německy „*Bilanzanalyse*“, která byla později nahrazena analýzou finanční. Celý vývoj finanční analýzy pak procházel vývojem po celé 20. století jako soubor nejrůznějších metod se specifickým určením a tento vývoj pokračuje dodnes. A díky tomu dochází k neustálému prohlubování metod založených na účetních výkazech a konstruování dalších ukazatelů, které se snaží lépe vystihnout samotnou podstatu finanční stability a výkonnosti firmy.<sup>29</sup>

V naší republice lze za počátek finanční analýzy označit počátek 20. století, kdy se poprvé objevil pojem analýza bilanční, kterou sepsal pan profesor Pazourek ve spise s názvem *Bilance akciových společností*.<sup>30</sup>

## 2.3 Význam a pojetí finanční analýzy

Jakékoliv finanční rozhodování musí být zpravidla podloženo, a právě v tomto případě nám slouží jako podklad finanční analýza, která je jednou z rozhodujících fází finančního managementu. Na základě zjištěných výsledků je založené finanční řízení, kam lze zařadit finanční strukturu a její změny, řízení oběžných aktiv, investic a jejich financování, dividendovou a cenovou politiku.<sup>31</sup>

Definic pro finanční analýzu existuje nespočet a jsou různé přístupy k jejímu pojetí, výstižné je tvrzení, že „existují různé definice finanční analýzy, které se v zásadě liší šíří

<sup>28</sup> Srov. KUBÍČKOVÁ, D, JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. s. 8.

<sup>29</sup> Srov. Tamtéž. s. 9-11.

<sup>30</sup> Srov. RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza – 6. aktualizované vydání, metody, ukazatele, využití v praxi*. s. 9-10.

<sup>31</sup> Srov. SYNEK M, KISLINGEROVÁ, E. a kol. *Podniková ekonomika, 6. přepracované vydání*, s. 283.

svého pojetí, a to z hlediska obsahového, časového, uživatelského i z hlediska objektu analýzy.“<sup>32</sup>

V podání autorky Růčkové finanční analýza představuje systematické získávání a zaznamenávání dat, které jsou obsaženy v účetních výkazech, jako je rozvaha, výkaz zisků a ztrát, tok peněžních prostředků (cash flow), přehled o změnách vlastního kapitálu, příloha účetní závěrky atd. Finanční analýza v sobě ukrývá hodnocení firemní minulosti, současnosti a předpovídání budoucích podmínek. Hlavním smyslem je zajistit a připravit dostatečné podklady pro fungování a rozhodování o dané organizaci.<sup>33</sup>

Další definice dle autorek Kubíčkové a Jindřichovské zastávají názor, že finanční analýzu lze definovat jako rozbor účetních dat za účelem hodnocení jednotlivých procesů uvnitř organizace, popřípadě i při jeho oceňování. Finanční analýza představuje rozbor jednotlivých údajů dané organizace, jejichž hlavním zdrojem je účetnictví.<sup>34</sup>

Pojem účetnictví je chápán jako zaznamenávání nejrůznějších ekonomických procesů, které probíhají uvnitř samotné organizace prostřednictvím údajů o stavech majetku, kapitálu, závazků a jeho změn za přesně vymezené časové období. Bilanční metoda, na kterou navazuje metoda navazující podvojného záznamu, nám umožňuje zachytit různé organizační procesy v hodnotové i hmotné stránce a v jejich vzájemném propojení. Ovšem údaje, které nám jsou poskytovány, nejsou zcela dostačující a je třeba jejich dalších zpracování. Je třeba se upínat směrem k možnosti hodnocení nebo snížení počtu dat, srovnání v časovém úseku s jinými subjekty atd. A přesně v této části je zapotřebí další zpracování dat a ten úkol obstarává právě finanční analýza, kterou je pak možné vymezit jako rozbor údajů, která nám poskytuje samotné účetnictví. A díky tomu můžeme hodnotit a srovnávat vzájemné vztahy, jevy a souvislosti.<sup>35</sup>

Definice dle Špičky tvrdí, že finanční analýzu lze chápat a definovat jako komplexní a systematický proces minulých, ale i plánovaných účetních výkazů za pomoci nejrůznějších finančních ukazatelů. Hlavním cílem je vyhodnotit současnou, ale i budoucí situaci dané organizace či podniku.<sup>36</sup>

Kolektiv autorů Knápková, Pavelková, Remeš a Šteker, zastávají názor, že finanční analýza slouží ke komplexnímu zhodnocení celkové finanční situace podniku. Zda je

---

<sup>32</sup> KUBÍČKOVÁ, D, JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*, s. 5.

<sup>33</sup> Srov. RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza – 6. aktualizované vydání, metody, ukazatele, využití v praxi*, s. 9.

<sup>34</sup> Srov. KUBÍČKOVÁ, D, JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*, s. 4.

<sup>35</sup> Srov. Tamtéž, s. 3-4.

<sup>36</sup> Srov. ŠPIČKA, J. *Finanční analýza organizace z pohledu zájmových skupin*, s. 1.

organizace dostatečně zisková, jaké rentability dosahuje, jakou má kapitálovou strukturu, zda efektivně a účelně využívá svých aktiv, zda je schopna včas a řádně splácet své závazky (pohledávky, úvěry), zda vytváří přidané hodnoty pro zaměstnance a efektivně využívá svá aktiva a spoustu dalších skutečností, které se dějí uvnitř organizace. Nezbytná je také znalost finanční situace organizace, aby se manažeři uměli správně rozhodovat při získávání peněžních prostředků, při rozdělování zisku nebo poskytování obchodních úvěrů. Jakákoliv znalost finančního postavení je zde nezbytná pro posouzení vztahu k minulosti a pro odhad a prognózování vývoje budoucího.<sup>37</sup>

## 2.4 Účel finanční analýzy

Jak již bylo zmíněno, finanční analýza poskytuje komplexní přehled o hospodaření podniku a vyhodnocuje jeho celkovou finanční situaci, ať už se jedná o organizaci ziskovou či ztrátovou. Přehled finanční analýzy říká, jak se dané organizaci na trhu daří, neboť je to důležité pro jeho další současnou situaci, vývoj a budoucnost. Hlavním cílem je posouzení prostředí organizace, následně je třeba analyzovat vývoj předchozích let a na základě těchto skutečností prognózovat budoucí vývoj.<sup>38</sup>

Finanční analýza je nezbytnou složkou finančního řízení, působí jako zpětná vazba a poskytuje přehledné informace, kam se organizaci podařilo v jednotlivých oblastech dojít, zda se jí podařilo naplnit nějaký cíl nebo zda nastal nějaký problém, kterého se chtěla vyvarovat nebo mu předejít. Samozřejmě minulost nelze ovlivnit, ale na základě výsledků mohou být organizaci poskytnuty cenné informace pro jeho další vývoj. Pro další rozhodování a posuzování je důležité si uvědomit, že finanční analýzu nepotřebují jen manažeři, ale i investoři, auditoři, konkurenti, obchodní partneři, zahraniční či státní instituce, zaměstnanci, ale také i odborná veřejnost.<sup>39</sup>

Z časového hlediska pohlédneme na finanční analýzu ze dvou pohledů. V případě **prvního pohledu** se vracíme zpět do minulosti, kde můžeme vidět, jak se v průběhu let organizace vyvíjela až do současné podoby. **Druhý pohled** vypovídá, že finanční analýza slouží jako základna pro finanční plánování v časových rovinách a umožňuje nám plánování jak krátkodobé, které souvisí s běžným chodem organizace, tak plánování dlouhodobé spojené

---

<sup>37</sup>Srov. KNÁPKOVÁ, A, PAVELKOVÁ, D, REMEŠ, D, ŠTEKER, K. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*. s. 17.

<sup>38</sup> Srov. Tamtéž.

<sup>39</sup> Srov. Tamtéž, s. 17-18.

rozvojovou stránkou organizace. Výsledky, které z finanční analýzy vzejdou, představují vstupní údaje pro finanční plánování.<sup>40</sup>

Důležitý poznatek je, že finanční analýza má vliv na organizaci jako celek. Je například součástí marketingové SWOT analýzy a má vliv na celou řadu rozhodujících procesů. Při samotném zpracování se jedná o identifikaci slabin, které by mohli zapříčinit budoucí problémy. Silné stránky souvisí se zhodnocením budoucího majetku organizace. Samotná finanční analýza nahlíží na danou organizaci ze dvou rovin, a to zevnitř a zvenčí. Vnitřní pojetí je chápáno tak, že výsledky finanční analýzy ovlivňují jak výrobu, tak poskytované služby. Vnější pojetí pak vysvětluje, že finanční analýzy mohou ovlivňovat investiční a úvěrový i obchodní potenciál organizace.<sup>41</sup>

## 2.5 Uživatelé finanční analýzy

Množství nejrůznějších přístupů v sobě odráží skutečnosti, že finanční analýzu provádějí subjekty pro své osobní potřeby. V závislosti na tom, jaký účel či úkol má finanční analýza poskytovat, jsou rozlišovány různé druhy finanční analýzy, metody a finanční ukazatele, které v nich využíváme.<sup>42</sup>

Následující grafické schéma zobrazuje uživatele finanční analýzy, jeho hlavní a ostatní subjekty, které oblast finanční analýzy zajímá. Na základě těchto skutečností budou následně rozebrány jejich priority.

---

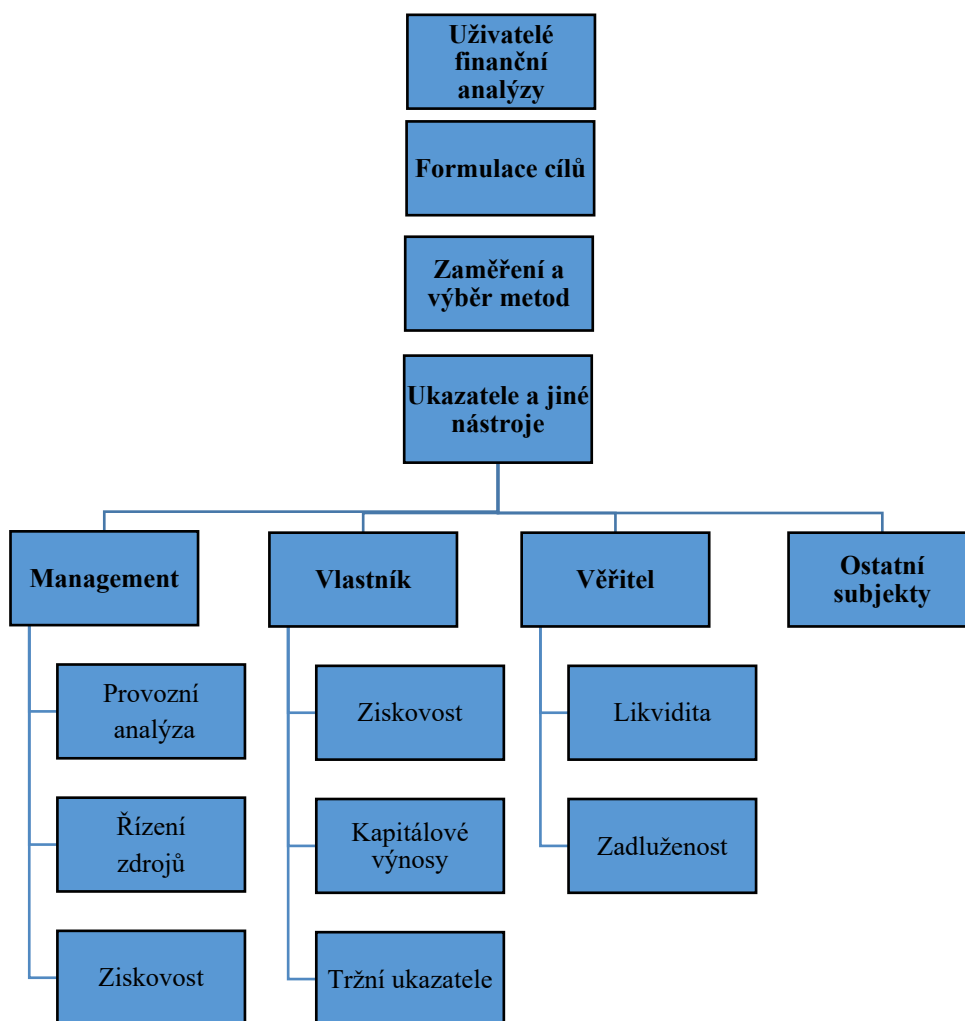
<sup>40</sup> Srov. RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza – 6. aktualizované vydání, metody, ukazatele, využití v praxi*, s. 10-11.

<sup>41</sup> Srov. Tamtéž, s. 11.

<sup>42</sup> Srov. KUBÍČKOVÁ, D, JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. s. 11.



Obrázek č. 3: Uživatelé finanční analýzy a její zaměření



(Zdroj: Zpracováno dle RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza – 6. aktualizované vydání, metody, ukazatele, využití v praxi*, s 12.)

Z výše uvedeného schématického zobrazení vyplývá, že dříve, než samotní uživatelé začnou s vypracováním finanční analýzy, je důležité formulovat cíl analýzy, ke kterému se snažíme dojít. Na základě zvoleného cíle potom volíme vhodnou metodu, tak aby odpovídala jak z hlediska finančního, tak i časového. Dále definujeme uživatele finanční analýzy a oblasti, které daný subjekt konkrétně zajímají.<sup>43</sup>

### Management

Sleduje v krátkém časovém horizontu platební schopnost organizace. Z hlediska provozní analýzy je zkoumána struktura zdrojů a finanční nezávislost organizace. Velmi důležitou položkou je pro management ziskovost, protože se vedoucí pracovníci ze svého jednání zodpovídají vždy tajemníkovi města. Kromě uvedených parametrů sleduje

<sup>43</sup> Srov. RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza – 6. aktualizované vydání, metody, ukazatele, využití v praxi*, s 11.

management organizace také likviditu.<sup>44</sup> Dále management organizace využívá výsledky finanční analýzy jak pro strategické, tak pro operativní řízení a procesy. Jedná se o strukturu majetku a kapitálu, dlouhodobé a operativní plánování, řízení zdrojů a řízení konkrétních procesů.<sup>45</sup>

### **Věřitelé**

Věřitelé se budou především zajímat o likviditu svých obchodních partnerů, zda jsou schopni řádně a včas splácet své závazky. Protože pokud nastane problém, že dlužníci neplatí včas své závazky vůči nám, může se to negativně odrazit na hospodaření.<sup>46</sup>

Na celou situaci lze pohlížet dvěma různými způsoby. Z pohledu bank prvním způsobem je, že je sledována dlouhodobá likvidita ve vymezeném časovém horizontu. Z hlediska krátkodobých věřitelů pak uvažujeme o reálnosti a plnění uzavřených smluv (platební schopnost, struktura oběžných aktiv), krátkodobých závazků a průběh cash flow. Nezáleží však na tom, o jaké věřitele se zpravidla jedná, každý věřitel trvá na návratnosti vložených finančních prostředků a jejich zhodnocení.<sup>47</sup>

### **Ostatní subjekty**

Mezi ostatní uživatele finanční analýzy patří níže vyjmenované skupiny, u kterých je však rozhodující faktor, že v případě managementu či věřitelů budou chtít znát tyto subjekty odlišné informace. Při samotném zpracovávání finanční analýzy tak můžeme tvrdit, že u těchto cílových subjektů se analýza zpracovává pouze z části nebo na jiné úrovni, zejména u státu a jeho organizačních složek.<sup>48</sup>

- **Státní orgány:** Využívají výsledky finanční analýzy pro státní statistiky a analytické činnosti na úrovni národního hospodářství.<sup>49</sup> Státní orgány zajímá i schopnost podniků odvádět daně do státního rozpočtu a vytváření zisku.<sup>50</sup>

---

<sup>44</sup> Srov. RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza – 6. aktualizované vydání, metody, ukazatele, využití v praxi*, s 11.

<sup>45</sup> Srov. KUBÍČKOVÁ, D, JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*, s. 11.

<sup>46</sup> Srov. KNÁPKOVÁ, A, PAVELKOVÁ, D, REMEŠ, D, ŠTEKER, K. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*, s. 17.

<sup>47</sup> Srov. RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza – 6. aktualizované vydání, metody, ukazatele, využití v praxi*, s 12.

<sup>48</sup> Srov. Tamtéž, s. 13.

<sup>49</sup> Srov. KUBÍČKOVÁ, D, JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*, s. 12.

<sup>50</sup> Srov. KNÁPKOVÁ, A, PAVELKOVÁ, D, REMEŠ, D, ŠTEKER, K. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*, s. 17.

- **Zaměstnanci:** Zaměstnanci se zajímají o výsledky finanční analýzy pro posouzení finanční a celkové stability organizace. Z hlediska možného růstu mezd, zachování počtu pracovních míst a z hlediska schopnosti dlouhodobého fungování subjektu.<sup>51</sup>
- **Odběratelé a dodavatelé:** Odběratelé využívají výsledky finanční analýzy pro výběr konkrétního dodavatele z hlediska plánování svých dalších činností. Primárně je zajímavá, zda je subjekt schopen poskytovat smlouvené množství zboží a služby ve smlouveném čase. Dodavatelé využívají výsledky finančních analýz pro srovnání více odběratelů a pro rozhodování o odběratelských vztazích. Dodavatele zajímá, zda je subjekt schopen dostát svým smluvním závazkům. Z hlediska odběratelsko-dodavatelských vztahů v rámci finanční analýzy zajímají odběratele doby obrátu pohledávek a dodavatele doby obrátu závazků. Z pohledu našeho subjektu je výhodné mít kratší dobu obrátu pohledávek, oproti době obrátu závazků. V praxi to znamená, že subjekt získá peněžní prostředky dříve a může s nimi disponovat a zhodnocovat je, a naopak platí své závazky co nejdříve. U splácení závazků však musí dbát na sjednané platební podmínky z důvodu pokut a penále z prodlení.<sup>52</sup>

**Veřejnost a regionální orgány:** Výsledky finanční analýzy slouží k posouzení výkonu a stability organizace z hlediska perspektiv rozvoje jednotlivých regionů, podílu na ochraně životního prostředí, pracovních míst, spoluúčasti na různých regionálních záměrech. U organizací zaměřených na veřejný zájem je posuzována stabilita pro zajišťování veřejných statků, zvyšování kvality služeb a snižování nákladovosti.<sup>53</sup>

## 2.6 Zdroje informací pro finanční analýzu a účetní výkazy

Každé zpracování finanční analýzy vyžaduje jednu podstatnou věc, a tím jsou vstupní data a kvalitní informace. Využití informací by však mělo být nejen kvalitní, ale také komplexní, protože je nutné zachytit všechna potřebná data, která jsou pro úspěšné vypracování finanční analýzy klíčová. Pokud bychom měli některé informace a data zkrácené, mohlo by to negativně ovlivnit cílové výsledky analýzy. Data jsou tedy pro daný podnik stěžejním faktorem.<sup>54</sup>

---

<sup>51</sup> Srov. KUBÍČKOVÁ, D, JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*, s. 12.

<sup>52</sup> Srov. Tamtéž.

<sup>53</sup> Srov. Tamtéž.

<sup>54</sup> Srov. RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza – 6. aktualizované vydání, metody, ukazatele, využití v praxi*, s. 21.

Samotný cíl finanční analýzy, kterého se snažíme dosáhnout, se odvíjí od toho, v jakém postavení bude analytik pro analyzovanou společnost. Z tohoto pohledu lze rozdělit analytiku na dvě cílové skupiny, a to analytika interního a externího.<sup>55</sup>

**Interní analytik** je většinou pracovník dané organizace, který nebude mít žádný problém se zajištěním potřebných informací.<sup>56</sup> Informace získává prostřednictvím informačního systému dané organizace. Jedná se především o informace z finančního a manažerského účetnictví, kalkulace, podnikové plány apod. Jak již bylo zmíněno v předchozí kapitole, většinou využívají tyto informace pro své potřeby manažeři, eventuálně sem lze zařadit i zaměstnance.<sup>57</sup>

Oproti tomu **externí analytik** je analytik, kterého si většinou organizace najímá. Nevýhoda využití externího analytika je ta, že externí analytik může mít problém s neznalostí dané organizace, protože se nachází mimo analyzovanou společnost. Naopak výhodou využití externího analytika může být v jeho nezávislosti a neovlivnitelnosti prostředím, ve kterém finanční analýzu zpracovává. Veškeré potřebné informace, ze kterých může informace čerpat, se dají dohledat na stránkách Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky, které pravidelně zveřejňuje finanční analýzy a vyhodnocuje je agregovaně na základě klasifikace ekonomických činností (CZ-NACE) a jejich výsledky tak mohou posloužit i dalším podnikům v daném odvětví, zejména pro srovnávání.<sup>58</sup> Mezi externí analytiku lze zařadit také věřitele, investory, banky, obchodní partnery, veřejnost a regionální státní orgány.<sup>59</sup>

Aby se mohla vypracovat kvalitní finanční analýza s vysokou vypovídající schopností, je třeba získat vstupní data.<sup>60</sup> Nejdůležitějšími zdroji informací pro analyzování finančního zdraví společnosti jsou finanční výkazy. Jedná se o rozvahu, výkaz zisku a ztráty a přehled o peněžních tocích.<sup>61</sup> Znalost a obsahová stránka jednotlivých výkazů představuje základní předpoklady, které jsou poté rozebírány dle doporučených metod a postupů. Kromě samotných položek výkazů je však nezbytné znát i vzájemné souvislosti mezi jednotlivými

---

<sup>55</sup> Srov. KUBÍČKOVÁ, D, JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*, s. 13.

<sup>56</sup> Srov. KNÁPKOVÁ, A, PAVELKOVÁ, D, REMEŠ, D, ŠTEKER, K. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*, s. 18.

<sup>57</sup> Srov. KUBÍČKOVÁ, D, JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*, s. 13.

<sup>58</sup> Srov. KNÁPKOVÁ, A, PAVELKOVÁ, D, REMEŠ, D, ŠTEKER, K. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*, s. 18-19.

<sup>59</sup> Srov. KUBÍČKOVÁ, D, JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*, s. 13.

<sup>60</sup> Srov. KNÁPKOVÁ, A, PAVELKOVÁ, D, REMEŠ, D, ŠTEKER, K. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*, s. 21.

<sup>61</sup> Srov. HIGGINS, Robert C., Jennifer L. KOSKI a Todd MITTON. *Analysis for financial management*, s. 6.

výkazy. Zároveň je však důležité, aby se s používanými daty pracovalo velmi obezřetně, a to z důvodu jejich vypovídající schopnosti, které jsou dané účelem zpracování.<sup>62</sup>

Účetní výkazy lze charakterizovat jako standartní formy výkazů, které byly vyvinuty finančními a účetními manažery za účelem zaznamenávání různých obchodních transakcí, které tak mohou přinášet celé řadě uživatelů cenné informace o konkrétním subjektu.<sup>63</sup> Zpravidla jsou výkazy rozděleny do dvou základních skupin, a to účetní **výkazy interní** neboli vnitropodnikové a **účetní výkazy externí**, které označujeme jako externí finanční výkazy. **Interní účetní výkazy** nemají právně závaznou úpravu, vychází z vnitřních podnikových směrnic a vnitřních potřeb subjektů. Zároveň tyto účetní výkazy vedou ke zpřesnění výsledků finanční analýzy a díky tomu umožňují eliminovat případné odchylky od skutečnosti.<sup>64</sup> Interní pracovníci disponují nejen s ročními účetními výkazy, ale i s výkazy měsíčními, čtvrtletními a informacemi o příčinách vývoje finanční situace dané organizace.<sup>65</sup>

Naproti tomu **externí finanční výkazy** poskytují informace uživatelům externím. Dávají nám přehled o stavu a struktuře majetku, zdrojů krytí, výsledku hospodaření, nebo přehledu o peněžních tocích. Externí výkazy lze označit za jakýsi základ všech informací, které slouží jako zdroj pro finanční analýzu. Jedná se o veřejně dostupné informace, které lze získávat prostřednictvím obchodních rejstříků a zpravidla je k těmto informacím daleko lepší přístup než k výkazům vnitropodnikovým.<sup>66</sup>

Mezi interní výkazy podniku patří rozvaha, výkaz zisků a ztrát, výkaz o změnách vlastního kapitálu, přehled o peněžních tocích (cash-flow) a příloha účetní závěrky. Mezi další interní výkazy lze však také zařadit různé statistické šetření, výroční zprávy a údaje poskytující manažerského účetnictví. Naproti tomu externí výkazy jsou údaje ze Statistických ročenek Českého statistického úřadu, Obchodního věstníku, burzovního zpravodajství, tisku nebo z prosperity eminence cenných papírů. Externí výkazy nám slouží k porovnání s ostatními konkurenty.<sup>67</sup>

---

<sup>62</sup> Srov. KNÁPKOVÁ, A, PAVELKOVÁ, D, REMEŠ, D, ŠTEKER, K. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*, s. 21.

<sup>63</sup> Srov. SAMONAS, M, *Financial, forecasting, Analysis and modelling*, s. 17.

<sup>64</sup> Srov. RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza – 6. aktualizované vydání, metody, ukazatele, využití v praxi*, s. 22.

<sup>65</sup> Srov. ŠPIČKA, J. *Finanční analýza organizace z pohledu zájmových skupin*, s. 7.

<sup>66</sup> Srov. RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza – 6. aktualizované vydání, metody, ukazatele, využití v praxi*, s. 22.

<sup>67</sup> Srov. SYNEK M, KISLINGEROVÁ, E. a kol. *Podniková ekonomika, 6. přepracované vydání*, s. 283.

## 2.6.1 Rozvaha

„Základním účetním výkazem každého podniku je jeho rozvaha, která nás informuje o tom, jaký majetek podnik vlastní a z jakých zdrojů je financován. Rozvaha se vždy sestavuje k určitému datu a musí platit, že aktiva se rovnají pasivům.“<sup>68</sup> Struktura aktiv a pasiv a jejich obsahová stránka je vymezena *zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů*. Kromě stavu na konci daného období jsou požadovány také údaje o stavu minulého období.<sup>69</sup>

Rozvaha zachycuje za pomoci bilanční formy stav dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (aktiva) a zdroje financování (pasiva), která představuje základní přehled o majetku organizace. Ze samotné rozvahy se snažíme získat obraz o třech majetkových oblastech organizace. **První oblastí** je majetková situace organizace, kde zjišťujeme vázání majetku, ocenění, opotřebení a v poslední řadě optimální složení. **Druhou oblastí** jsou zdroje financování, ze kterých byl majetek pořízený. Primárně se zaměřujeme na výši vlastních a cizích zdrojů financování a jejich strukturu. **Třetí oblastí** jsou informace o finanční situaci organizace, kde sledujeme například, jakých finančních prostředků organizace dosáhla, jak tyto prostředky byly rozděleny, ale také informace, jak je organizace schopna dostát svých závazků.<sup>70</sup>

**Aktiva** neboli majetek organizace. Majetková struktura organizace zobrazuje podrobnou strukturu aktiv. Aktivem rozumíme celkovou výši zdrojů, se kterými organizace disponuje v určitém čase. Zdroje jsou označovány za majetek organizace, ale také za kapitál, pokud se jedná o finanční stránku ekonomických zdrojů. Důležité je, zda jsou položky schopny v budoucnu přinést organizaci ekonomický prospěch. Základním členěním aktiv je doba jejich upotřebitelnosti podle likvidity. Zpravidla se začíná od méně likvidních položek, kterými jsou stálá aktiva a dlouhodobý majetek a poté se přechází k položkám nejlikvidnějším, což je v tomto případě krátkodobý majetek. **Stálá aktiva** představují položky, u kterých je přeměna na hotové prostředky delší než jeden rok a spotřebovávají se postupně nejčastěji ve formě odpisů. Ne všechny položky však lze odepisovat, a to z důvodu, že všechny položky nemají svou peněžní hodnotu. Neodepisují se pozemky, umělecká díla a sbírky – u těchto aktiv se předpokládá, že se v čase zhodnocují a jejich hodnota se zvyšuje. Dlouhodobý nehmotný majetek nemá fyzickou podstatu, jedná se zejména o licence, ochranné známky či například

---

<sup>68</sup> KNÁPKOVÁ, A, PAVELKOVÁ, D, REMEŠ, D, ŠTEKER, K. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*, s. 24

<sup>69</sup> Srov. KUBÍČKOVÁ, D, JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*, s. 27

<sup>70</sup> Srov. RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza – 6. aktualizované vydání, metody, ukazatele, využití v praxi*, s. 23.

software. Dlouhodobý hmotný majetek obsahuje položky dlouhodobé povahy, které organizace pořizuje k zajištění své běžné činnosti. Dlouhodobý finanční majetek je pořizován pro získání dlouhodobého přiměřeného výnosu. Tento majetek se také neodepisuje. Součástí stálých aktiv jsou také dlouhodobé pohledávky s dobou splatnosti delší než jeden rok. **Oběžný majetek** představuje položku, u které je přeměna na hotovostní prostředky kratší než jeden rok. Struktura těchto oběžných aktiv je tvořena zásobami, pohledávkami a krátkodobým finančním majetkem. Oběžná aktiva jsou součástí zhodnocení likvidity organizace. **Ostatní aktiva** zachycují zejména náklady příštích období.<sup>71</sup>

**Pasiva** neboli zdroje financování organizace nám hodnotí finanční strukturu dané organizace. Strana pasiv je členěna na zdroje vlastní a zdroje cizí. **Vlastní kapitál** (jmění účetní jednotky) představuje souhrn peněžních a nepeněžních vkladů. Do vlastního kapitálu zpravidla patří kapitálové fondy, dotace, dary, fondy ze zisku, kam spadá rezervní fond (slouží ke krytí ztrát v průběhu hospodaření), dále zde patří výsledek hospodaření minulých let, tedy nerozdělený zisk či neuhrazená ztráta a také výsledek hospodaření běžného období. **Cizí kapitál** je chápán jako dluh společnosti, který je potřeba v daném časovém horizontu uhradit. Zpravidla se jedná o dlouhodobé závazky, které jsou na dobu delší než jeden rok a krátkodobé závazky (bankovní úvěry a jiné finanční výpomoci). **Ostatní pasiva** (časové rozlišení) jsou chápány jako výdaje a výnosy příštích období a na celkových pasivech organizace mají zanedbatelný podíl.<sup>72</sup>

V následující tabulce je zobrazená stručná struktura rozvahy.

---

<sup>71</sup> Srov. RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza – 6. aktualizované vydání, metody, ukazatele, využití v praxi*, s. 25-26.

<sup>72</sup> Srov. Tamtéž, s. 27-28.

Tabulka č. 1: Struktura rozvahy

Rozvaha k 31.12.20XX (rozvahový den)			
AKTIVA		PASIVA	
<b>A</b>	<b>Pohledávky za upsaný ZK</b>	<b>A</b>	<b>Jmění účetní jednotky</b>
<b>B</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	A.I.	Základní kapitál
B.I.	DNM	A.III.	Fondy ze zisku
B.II.	DHM	A.IV.	VH minulých let
B.III.	DFM	A.V.	VH běžného účetního období
<b>C</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>B.+C.</b>	<b>Cizí zdroje</b>
C.I.	Zásoby	<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>
C.II.	Pohledávky (dlouhodobé, krátkodobé)	<b>C.</b>	<b>Závazky</b>
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	C.I.	Dlouhodobé závazky
C.IV.	Peněžní prostředky	C.II.	Krátkodobé závazky
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení pasiv</b>
<b>Aktiva = Pasiva</b>			

(Vlastní zpracování na základě zdroje: KNÁPKOVÁ, A, kol. *Finanční analýza, Komplexní průvodce s příklady*, 3., kompletně aktualizované vydání, s. 21.)

Z výše uvedené tabulky lze vyčíst, že rozvaha se sestavuje vždy k rozvahovému dni. Levá strana rozvahy, je označována za stranu aktiv a tato strana rozvahy představuje majetek podniku a jsou zde zahrnuty položky za pohledávky za upsaný ZK, dlouhodobý majetek (DNM, DHM, DFM), oběžná aktiva a časové rozlišení aktiv. Pravá strana rozvahy je označována jako strana pasiv a představuje zdroje krytí. Zahrnuje základní jmění podniku ve formě vlastního kapitálu, cizí zdroje krytí a časové rozlišení pasiv. U rozvahy platí **bilanční princip**, tj. že celková aktiva se musí rovnat celkovým pasivům.

**Při analýze rozvahy nás budou především zajímat níže vyjmenované oblasti:**

- Struktura aktiv, vývoj a velikost jednotlivých položek,
- Struktura pasiv, vývoj se zaměřením na podíl vlastního kapitálu a dodavatelských a bankovních úvěrů,
- Složky aktiv a pasiv, kde sledujeme stálá aktiva a dlouhodobá pasiva, vlastní kapitál, oběžná aktiva a krátkodobá pasiva, finanční majetek a krátkodobé pohledávky ve vztahu ke krátkodobým pasivům,
- Stav a vývoj bilanční sumy.<sup>73</sup>

<sup>73</sup> Srov. RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza – 6. aktualizované vydání, metody, ukazatele, využití v praxi*, s 24.



## 2.6.2 Výkaz zisků a ztrát

Výkaz zisků a ztráty, kterému lze zkráceně říkat výsledovka, představuje písemný přehled o nákladech, výnosech a výsledku hospodaření organizace za určité období. Nejčastěji v ročních či kratších intervalech. Dle zákona o účetnictví je tento výkaz povinnou součástí účetní závěrky a lze ho sestavit ve zkrácené nebo plné podobě.<sup>74</sup> Výkaz zisků a ztráty je tvořen pouze výnosovými a nákladovými účty, kdy na jedné straně nákladů se objevují náklady provozní, finanční, mimořádné a na straně druhé provozní, finanční a mimořádné výnosy.<sup>75</sup> Výnosy organizace pak lze charakterizovat jako peněžní částky během účetního období, které organizace získala z veškerých svých činností, a to bez ohledu na to, zda v tomto období došlo k jejich inkasu. Náklady organizace představují peněžní částky, které byly vynaloženy na získání výnosů, i když k jejich zaplacení nemuselo ve stejném období dojít.<sup>76</sup> Následný rozdíl mezi výnosy a náklady organizace za dané účetní období tvoří tzv. hospodářský výsledek, který zkráceně lze označit jako (HV) a platí podmínka, že pokud jsou celkové výnosy (V) vyšší než celkové náklady (N), mluvíme, že je organizace v zisku, v opačném případě jsou-li výnosy nižší, než náklady mluvíme o ztrátě.<sup>77</sup>

Výkaz zisků a ztráty má jasně definovanou a předepsanou strukturu a rozeznáváme dvojí formu tohoto výkazu, a to formu horizontální a vertikální. Členění nákladů a výnosů pak může být buďto druhové nebo účelové.<sup>78</sup> V druhovém členění se snažíme sledovat položky nákladů, které byly reálně vynaložené. Mezi takové náklady lze zařadit například odpisy dlouhodobého majetku, spotřebu materiálu, odpisy, služby a mzdové náklady.<sup>79</sup> V případě účelového členění se snažíme sledovat příčiny vzniku nákladů a jejich účel vynaložení (správu, odbyt, výrobu apod.).<sup>80</sup> V účelovém členění, jsou náklady na výrobu promítnuty ve

---

<sup>74</sup> Srov. RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza – 6. aktualizované vydání, metody, ukazatele, využití v praxi*, s. 32.

<sup>75</sup> Srov. Výkaz zisků a ztráty neboli výsledovka - iÚčto.cz. *iÚčto.cz - on-line účetní program v cloudu* [online]. Copyright © 2019 iÚčto.cz [cit. 05.11.2020]. Dostupné z: <https://www.iucto.cz/vykaz-zisku-a-ztraty-neboli-vysledovka/>

<sup>76</sup> Srov. KNÁPKOVÁ, A, PAVELKOVÁ, D, REMEŠ, D, ŠTEKER, K. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*, s. 40-41.

<sup>77</sup> Srov. SYNEK M, KISLINGEROVÁ, E. a kol. *Podniková ekonomika, 6. přepracované vydání*, s. 283.

<sup>78</sup> Srov. Výkaz zisků a ztráty neboli výsledovka - iÚčto.cz. *iÚčto.cz - on-line účetní program v cloudu* [online]. Copyright © 2019 iÚčto.cz [cit. 05.11.2020]. Dostupné z: <https://www.iucto.cz/vykaz-zisku-a-ztraty-neboli-vysledovka/>

<sup>79</sup> Srov. KNÁPKOVÁ, A, PAVELKOVÁ, D, REMEŠ, D, ŠTEKER, K. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*, s. 41.

<sup>80</sup> Srov. Tamtéž.

výkazu zisků a ztráty až v okamžiku vykazání výnosu (náklady výkonu). V případě nákladů na správu a odbyt jsou ve výkazu zisků a ztráty zobrazeny až v období, ve kterém byly tyto náklady vynaloženy.<sup>81</sup>

**V rámci výkazu zisků a ztráty lze rozlišovat několik výsledků hospodaření, mezi které patří:**

- *provozní výsledek hospodaření,*
- *finanční výsledek hospodaření,*
- *výsledek hospodaření před zdaněním,*
- *výsledek hospodaření po zdanění,*
- *výsledek hospodaření za účetní období,*
- *čistý obrat za účetní období.*<sup>82</sup>

**K výše zmíněným výsledkům hospodaření lze dospět následujícím způsobem:**

- V případě sečtení provozního, finančního a mimořádného výsledku hospodaření, dostaneme výsledek hospodaření před zdaněním. Pokud jej snížíme o nákladovou položku (daň z příjmu), dostaneme výsledek hospodaření před zdaněním.
- V případě, pokud od něj odečteme položku převod podílu na výsledku hospodaření společníkem, získáme výsledek hospodaření za účetní období.<sup>83</sup>

Ve finančních analýzách se často využívá výsledek hospodaření po zdanění, popřípadě výsledek hospodaření za účetní období, který je označován jako **EAT** (*Earnings after tax*) a představuje čistý zisk. V rámci finanční analýzy je také často využíván i **EBT** (*Earnings before tax*) a jedná se o zisk před zdaněním, případně **EBIT** (*Earnings before interest and tax*) který představuje zisk před úroky a zdaněním. Pro srovnání hospodaření podniků, jeho zadlužení, daňové zatížení a odpisové politice se využívá **EBITDA** (*Earnings before interest tax, depreciation and amortization*) a představuje zisk před odečtením úroků, zdaněním a odpisy.<sup>84</sup>

---

<sup>81</sup> Srov. ŠTEKER, K, OTRUSILOVÁ, M., *Jak číst účetní výkazy – základy českého účetnictví a výkaznictví, 2., aktualizované a rozšířené vydání*, s. 209

<sup>82</sup> Srov. Tamtéž, s. 241.

<sup>83</sup> Srov. KNÁPKOVÁ, A, PAVELKOVÁ, D, REMEŠ, D, ŠTEKER, K. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*, s. 48.

<sup>84</sup> Srov. Tamtéž.

### **Vyjádření posloupnosti zisku:**

*Zisk před úroky, zdaněním, odpisy a amortizací (EBITDA)*

*= zisk před úroky a zdaněním (EBIT)*

*= zisk před zdaněním (EBT)*

*= čistý zisk (EAT)*

### **2.6.3 Přehled o peněžních tocích (cash flow)**

Přehled peněžních toků neboli přehled o cash flow je chápán jako odvozený účetní výkaz, který poskytuje informace o příjmech a výdajích peněžních prostředků. Do této oblasti můžeme začlenit hotovostní peníze včetně cenin, peníze na účtu nebo na cestě a peněžní ekvivalenty, mezi které patří krátkodobý finanční likvidní majetek, vklady s max. 3. měsíční výpovědní lhůtou a cenné papíry určené na veřejný trh.<sup>85</sup>

Přehled o peněžních tocích lze také charakterizovat jako proces nebo výsledek porovnání příjmové a výdajové stránky, který je výsledkem předběžného bilancování příjmů a výdajů v podnikatelských činnostech. Mezi tyto činnosti patří hlavní výdělečná činnost, finanční aktivity, ale také investiční činnost organizace. Snahou tohoto bilancování se snažíme docílit optimálního rovnovážného stavu mezi zdroji a prostředky z operativního, strategického a taktického hlediska. Hlavním smyslem je tedy zajištění potřebných likvidních prostředků, které jsou potřebné pro rozvoj podnikatelských aktivit a pro úhradu vzniklých závazků.<sup>86</sup>

Výhodou sestavení výkazu o peněžních tocích je skutečnost, že není ovlivněn odepisováním majetku. Tato skutečnost ovšem může výrazným způsobem ovlivnit hospodářský výsledek a může se částečně lišit, protože účetní odpisy zpravidla nejsou spojeny s jakýmkoliv pohybem peněžním prostředků. Další výhodou je, že výkaz o peněžních tocích není zkreslován systémem ani časovým rozlišením (ovlivnění nákladů a výnosů) a nemá tak vliv na jednotlivé peněžní toky.<sup>87</sup>

Ve výkazu o změně peněžních prostředků jsou příjmy a výdaje povinně členěny na oblasti provozní, investiční a finanční.

- **Oblast provozní** – představuje základní aktivity organizace, které podniku přinášejí výnosy a jsou hlavním zdrojem peněžních prostředků. Do této oblasti patří především

---

<sup>85</sup> Srov. ŠTEKER, K, OTRUSILOVÁ, M., *Jak číst účetní výkazy – základy českého účetnictví a výkaznictví, 2., aktualizované a rozšířené vydání.* s.241.

<sup>86</sup> Srov. KRÁL, B. a kol. *Manažerské účetnictví, 4, rozšířené a aktualizované vydání.* s. 65.

<sup>87</sup> Srov. RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza – 6. aktualizované vydání, metody, ukazatele, využití v praxi* s 38.

příjmy a výdaje spojené s chodem podniku jako jsou příjmy z prodeje, úhrady od odběratelů, platby dodavatelům, mzdy zaměstnanců, platby daně z příjmu apod.

- **Oblast investiční** – představuje nakládání s dlouhodobými aktivy. Do této oblasti lze zahrnout příjmy z prodeje dlouhodobých hmotných, nehmotných, finančních aktiv a platby na jejich pořízení nebo například výdaje spojené s poskytnutím půjček apod.
- **Oblast financování** – představuje nakládání s dlouhodobými zdroji financování, ať už vlastními či cizími. Do této oblasti patří příjmy z přijatých půjček, úvěrů, emise akcií či dluhopisů a výdaje za úhradu dlouhodobých splátek za půjčky a také úvěry, podíly na zisku a vyplácení dividend apod.<sup>88</sup>

#### 2.6.4 Přehled o změnách vlastního kapitálu

„Přehled o změnách vlastního kapitálu podává informaci o uspořádání položek vlastního kapitálu, které vyjadřují jeho celkovou změnu za účetní období.“<sup>89</sup> Uvedený výkaz má vysvětlit u každé položky vlastního kapitálu rozdíl mezi jeho počátečním a konečným stavem, ale bez výsledku hospodaření, který je uveden ve výkazu zisků a ztrát. Z pohledu externích uživatelů mohou být informace obsažené v tomto výkazu velmi důležité, protože mohou odkrývat nejrůznější operace, které by za jiných podmínek mohli zůstat těmto uživatelům skryty.<sup>90</sup> Na rozdíl od rozvahy organizace nebo výsledovky, přehled o změnách vlastního kapitálu nemá dle českých účetních předpisů konkrétní formu.<sup>91</sup>

#### 2.6.5 Příloha účetní závěrky

Příloha účetní závěrky patří k vhodným zdrojům dat, která slouží jako podklad pro zpracování finanční analýzy a poskytuje velmi cenné informace z jednotlivých účetních výkazů. Příloha účetní závěrky zahrnuje výkazy jako je rozvaha, výkazu zisků a ztrát, přehled o změnách peněžních prostředků, které jsou doplněny různými komentáři, přílohy či poznámky. Ve kterých jsou dále rozvedeny údaje o jednotlivých výkazech. Příloha účetní závěrky tak poskytuje za dané období dvanácti po sobě jdoucích kalendářních měsíců všechny podstatné informace o finanční a majetkové situaci daného podniku. Uživatelé účetní závěrky

---

<sup>88</sup> Srov. KUBÍČKOVÁ, D, JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*, s. 30.

<sup>89</sup> ŠTEKER, K, OTRUSILOVÁ, M., *Jak číst účetní výkazy – základy českého účetnictví a výkaznictví*, 2., aktualizované a rozšířené vydání, s. 243.

<sup>90</sup> Srov. KNÁPKOVÁ, A, PAVELKOVÁ, D, REMEŠ, D, ŠTEKER, K. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*, s. 62.

<sup>91</sup> Srov. ŠTEKER, K, OTRUSILOVÁ, M., *Jak číst účetní výkazy – základy českého účetnictví a výkaznictví*, 2., aktualizované a rozšířené vydání, s. 244.

čerpají různé informace z této přílohy a díky tomu získávají konkrétní podklady o daném podniku. Zejména pro externího uživatele budou informace obsažené v příloze účetní závěrky patřit k cenným zdrojům informací.<sup>92</sup>

### 2.6.6 Výroční zpráva

Další zdroj, ze kterého lze čerpat informace pro zpracování finanční analýzy, patří informace obsažené ve výročních zprávách. Která představuje dokument o hospodářské a finanční situaci organizace za uplynulý rok, jejímž cílem<sup>93</sup> je dle *zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví* „uceleně, vyváženě a komplexně informovat o vývoji jejich výkonnosti, činnosti a stávajícím hospodářském postavení.“<sup>94</sup>

Výroční zpráva zahrnuje také informace týkající se finančního a nefinančního charakteru:

- a) *skutečnosti, které se staly po rozvahovém dni*
- b) *informace o předpokládaném vývoji účetní jednotky*
- c) *aktivity v oblasti pracovněprávních vztahů a životního prostředí*
- d) *ostatní údaje dle zvláštních právních předpisů*<sup>95</sup>

Výroční zprávu musí povinně zveřejňovat společnosti, které jsou zapsány v obchodním rejstříku nebo společnosti, kterým je tato povinnost uložena zvláštním právním předpisem. Tato podmínka je poté splněna zveřejněním výroční zprávy v Obchodním věstníku.<sup>96</sup>

**Struktura výroční zprávy může vypadat následujícím způsobem:**

- 1) *Základní údaje o společnosti,*
- 2) *Informace o podnikatelské činnosti,*
- 3) *Zhodnocení uplynulé situace organizace a předpoklad o dalším vývoji v dalších letech (zpráva zastupitelstva obce),*
- 4) *Účetní závěrka včetně příloh,*
- 5) *Výsledek hospodaření v uplynulém roce,*
- 6) *Audit účetní závěrky.*<sup>97</sup>

<sup>92</sup> Srov. SYNEK M, KISLINGEROVÁ, E. a kol. *Podniková ekonomika*, 6. přepracované vydání, s. 317.

<sup>93</sup> Srov. KUBÍČKOVÁ, D, JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*, s. 34.

<sup>94</sup> Srov. 563/1991 Sb. Zákon o účetnictví. *Zákony pro lidi - Sbírka zákonů ČR v aktuálním konsolidovaném znění* [online]. Copyright © AION CS, s.r.o. 2010 [cit. 29.01.2021]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-563>

<sup>95</sup> Srov. KUBÍČKOVÁ, D, JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*, s. 34-35.

<sup>96</sup> Srov. Tamtéž, s. 35.

<sup>97</sup> Srov. Tamtéž.

## 2.7 Postup finanční analýzy

Postup při zpracování finanční analýzy bude mírně odlišný v závislosti na interním a externím zpracování. Pokud se má vytvořit kvalitní finanční analýza s velmi vysokou vypovídající schopností, je třeba postupovat systematicky dle jednotlivých kroků. Při externím zpracování je velmi důležité zajistit informace o analyzované organizaci, a to o předmětu činnosti organizace, zvolené strategii a velikosti organizace z hlediska počtu zaměstnanců. Mezi kvalitní zdroje, ze kterých lze čerpat informace pak patří výroční zprávy. Před finanční analýzou konkrétní organizace je třeba přesně definovat cíl. Mezi cíle organizace patří například nalezení finančních zdrojů pro rozvoj obce, zvyšování ekonomické efektivnosti, produktivity a kvality, motivace zaměstnanců vedoucí ke kvalitním výkonům, vytváření dobré pověsti, zajištění konkurenceschopnosti, vyhledávání a získávání nových příležitosti v různých oblastech apod.<sup>98</sup>

Obvykle se při postupu finanční analýzy začíná rozbohem stavových ukazatelů, mezi které patří zisk, tržby, náklady, aktiva a jejich meziroční a časové změny. Bezprostředně po rozboru stavových ukazatelů následuje rozbor jednotlivých účetních výkazů, a to rozvahy, výkazu zisků a ztrát (procentní rozbor), přehledu o peněžních tocích a změnách vlastního kapitálu, případně dokumentu účetní závěrky nebo jiného dokumentu.<sup>99</sup>

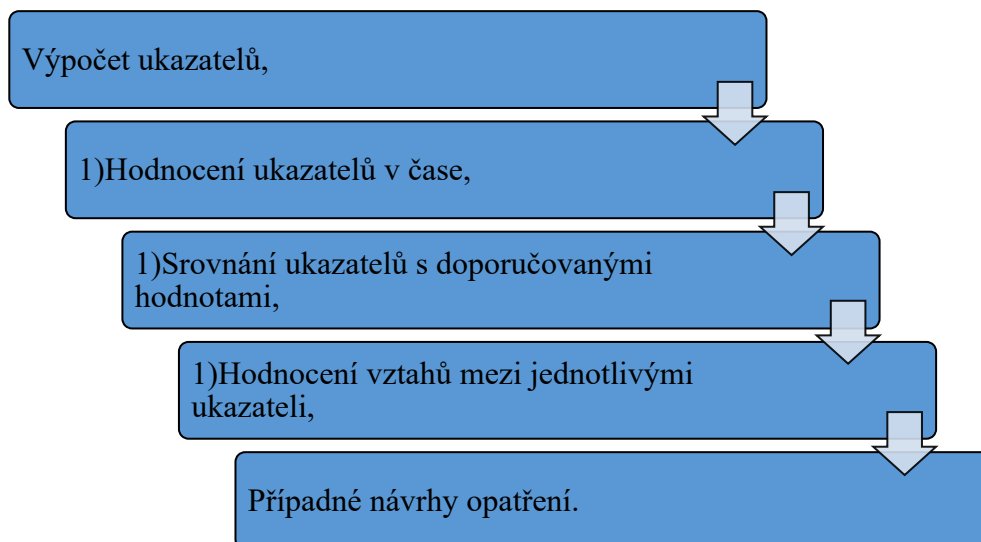
Dle Synka je základem finanční analýzy rozbor poměrových ukazatelů, které probíhají dle následujících kroků a to:

---

<sup>98</sup> Srov. KNÁPKOVÁ, A, PAVELKOVÁ, D, REMEŠ, D, ŠTEKER, K. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*, s. 66-67.

<sup>99</sup> Srov. SYNEK M, KISLINGEROVÁ, E. a kol. *Podniková ekonomika*, 6. přepracované vydání, s. 286.

Obrázek č. 4: Postup finanční analýzy



Vlastní zpracování na základě zdroje: SYNEK M, KISLINGEROVÁ, E. a kol. Podniková ekonomika, 6. přepracované vydání, s. 286-287.

Autorky Kubíčková a Jindřichovská doporučují při provádění finanční analýzy postupovat dle následujících etap, aby byly cíle analytického procesu správně naplněny.

**Jedná se o následný postup:**

- 1) *Stanovení a formulace cílů finanční analýzy,*
- 2) *Stanovení zdrojů dat, ze kterých se bude finanční analýza provádět,*
- 3) *Volba metod finanční analýzy, které budou použity pro dosažení cíle,*
- 4) *Použití vybraných metod finanční analýzy a výpočet hodnot vybraných ukazatelů,*
- 5) *Posouzení výsledných hodnot a jejich interpretace k směrem vytyčenému cíli,*
- 6) *Shrnutí, analýza a interpretace zjištěných výsledků, případně doporučení pro další budoucí období.<sup>100</sup>*

## 2.8 Metody finanční analýzy

Pro vypracování finanční analýzy se lze setkávat s nejrůznějšími metodami a technikami, které si kladou za cíl poskytnout přehled ať už o majetkové, důchodové a finanční situaci konkrétním uživatelům. Nejdříve je však důležité si charakterizovat co znamená pojem metoda.<sup>101</sup> Pojem metoda je v obecném vymezení chápána jako záměrný postup, s jehož pomocí se snažíme dosáhnout předem stanoveného cíle. A představuje celý komplex

<sup>100</sup> Srov. KUBÍČKOVÁ, D, JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*, s. 15.

<sup>101</sup> Srov. *Techniky a metody finanční analýzy* | BusinessInfo.cz. *BusinessInfo.cz - Oficiální portál pro podnikání a export* [online]. Copyright © 1997 [cit. 12.11.2020]. Dostupné z: <https://www.businessinfo.cz/navody/techniky-a-metody-financni-analyzy/>

nejrůznějších úkonů, postupů, operací, které si kladou za cíl získat nejrůznější poznatky k řešení daného problému. Ve většině případů se za metody označují speciální postupy daného oboru nebo vědecké disciplíny.<sup>102</sup>

Z metodologického hlediska je důležité si uvědomovat, že než se začne s realizací finanční analýzy, musíme zvolit vhodnou metodu, kterou hodláme při práci využít, abychom se dostali k určenému cíli. Volba vybrané metody pak musí být učiněna s ohledem na:

- **Účelnost** – to znamená, že metoda musí odpovídat předem stanovenému cíli. Protože pokud finanční analýzu zpracovává ať už interní nebo externí analytik, musí si uvědomit k jakému účelu má výsledná analýza sloužit. Důležité je mít také na paměti, že pro každou organizaci se hodí vždy stejná soustava ukazatelů nebo jedna konkrétní metoda. Proto je velmi důležité, aby interpretace byla provedena vždy s co možná největší citlivostí, a to s ohledem na případná rizika.
- **Nákladovost** – každé zpracování analýzy sebou nese potřebný čas, což sebou nese celou řadu nákladů, které by měly být přiměřené návratnosti vynaložených nákladů. Kdy hloubka a rozsah musí odpovídat očekávanému rozhodnutí.
- **Spolehlivost** – nelze samo o sobě zvýšit, ale pokud získáme kvalitní data a vstupní informace, dá se předpokládat, že tím spolehlivější by měly být pak konečné výsledky plynoucí ze samotné analýzy.<sup>103</sup>

U každé metody je pak důležité, aby měla zpětnou vazbu na předem zvolený cíl, ke kterému se snažíme dojít, ale také zda použitá metoda je vhodně zvolená a zda nejlépe odpovídá vytyčenému cíli. A obecně platí, že čím lepší metoda se zvolí, tím lepší a spolehlivější jsou výsledky. Protože pokud by došlo k chybnému rozhodnutí, měla by to za následek, že se nám nepodaří naplnit předem zvolený cíl a sníží se tak naděje na úspěch.<sup>104</sup>

Finanční analýza se člení na metodu základní tedy elementární a metodu vyšší matematicko-statistické. Uvedené metody pak budou blíže specifikovány na níže uvedeném obrázku.

---

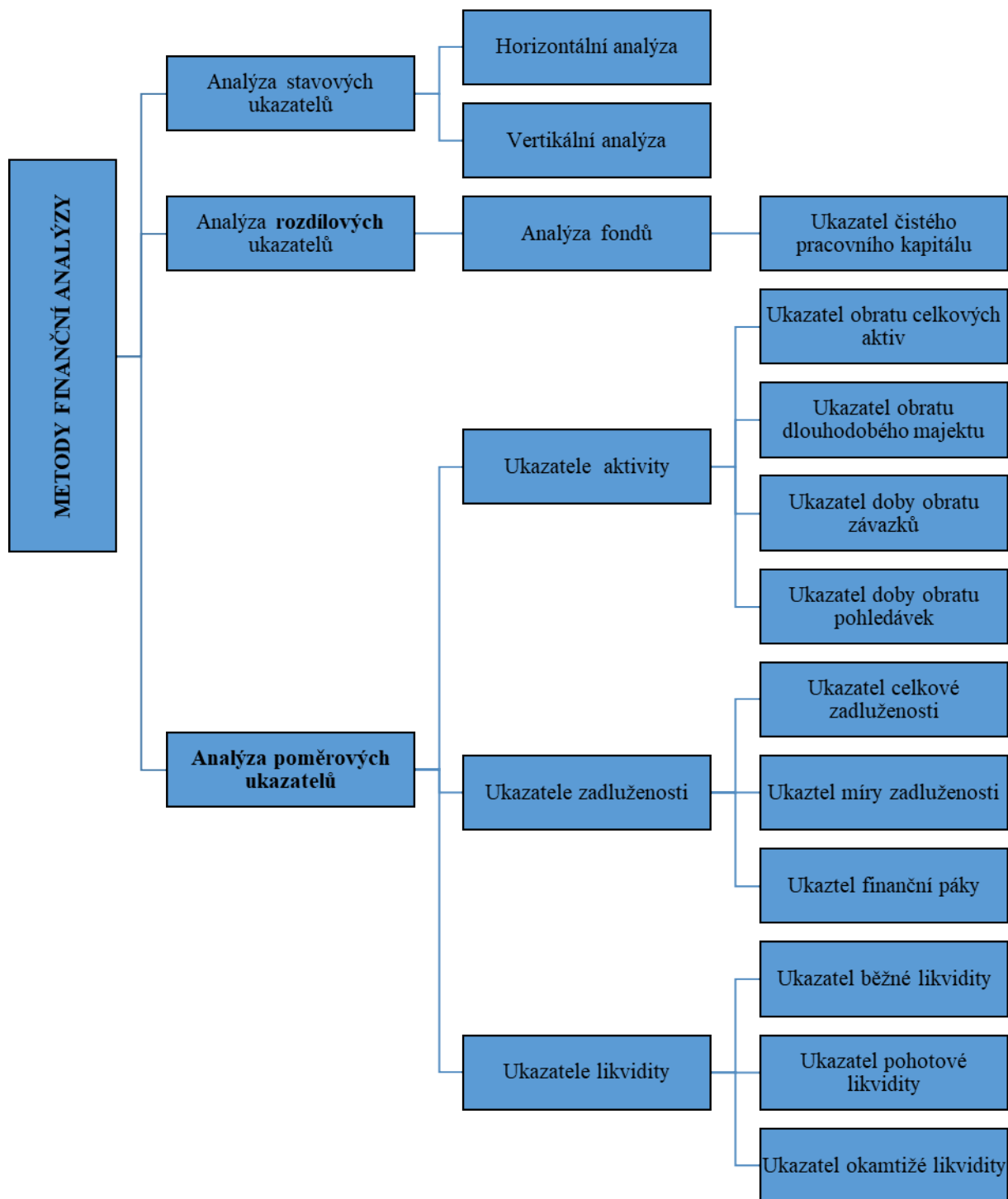
<sup>102</sup> Srov. KUBÍČKOVÁ, D, JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. s. 60.

<sup>103</sup> Srov. RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza – 6. aktualizované vydání, metody, ukazatele, využití v praxi*. s. 43.

<sup>104</sup> Srov. Tamtéž.



Obrázek č. 5: Metody finanční analýzy



(Vlastní zpracování na základě zdroje: Srov. RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza – 6. aktualizované vydání, metody, ukazatele, využití v praxi*. s. 47.)

### 2.8.1 SWOT analýza

SWOT analýza představuje jednu z nejvíce používaných a nejnámějších analytických technik při hodnocení vnitřních a vnějších faktorů, které ovlivňují úspěšnost organizace. Za pomoci SWOT analýzy se snažíme u organizace identifikovat její **silné** (Strength) a **slabé stránky** (Weakness), obě tyto stránky představuje vnitřní prostředí. Do prostřední vnějšího pak patří **příležitosti** (Opportunities) a **hrozby** (Threat). Všechny tyto faktory jsou následně charakterizovány ve čtyřech kvadrantech tabulky SWOT.<sup>105</sup>

Nejčastěji se SWOT analýza využívá při strategickém řízení organizace, zejména při hodnocení či tvorbě nějakého konkrétního záměru. Cílem SWOT analýzy je identifikovat do jaké míry je organizace schopna vyrovnat s danými změnami prostřednictvím silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb, které na ně mohou působit.<sup>106</sup>

Silné stránky organizace představují takové podmínky, díky kterým se snažíme získat nad svými konkurenty určitou výhodu nebo převahu, proto by jim měla být věnována zvýšená pozornost a využít silné stránky co možná nejvíce. Naopak slabé stránky představují pro organizaci nějaké omezení, které nás limituje nebo naopak brzdí v dalším možném posunu. Příležitosti představují nějaké budoucí podmínky, kterých může být dosaženo a díky tomu může dojít k příznivému ovlivnění chodu organizace. Je však důležité tyto příležitosti posuzovat z hlediska dlouhodobého vývoje a využít je v náš prospěch. Poslední části matice jsou hrozby, které nás mohou negativně ovlivňovat, nejdříve je však důležité potencionální hrozby včas identifikovat a nalézt co možná nejvhodnější řešení na jejich odstranění.<sup>107</sup>

U vypracování SWOT analýzy je důležité, aby byla co nejvíce konkrétní, přehledná a poskytovala stručné informace o dané organizaci. SWOT analýza by měla být prováděna v pravidelných časových periodách, aby bylo možné v určitém časovém horizontu vyhodnotit situaci, jak je na tom dané organizace, zda došlo k nějakému zlepšení v některých oblastech nebo naopak zhoršení.<sup>108</sup>

---

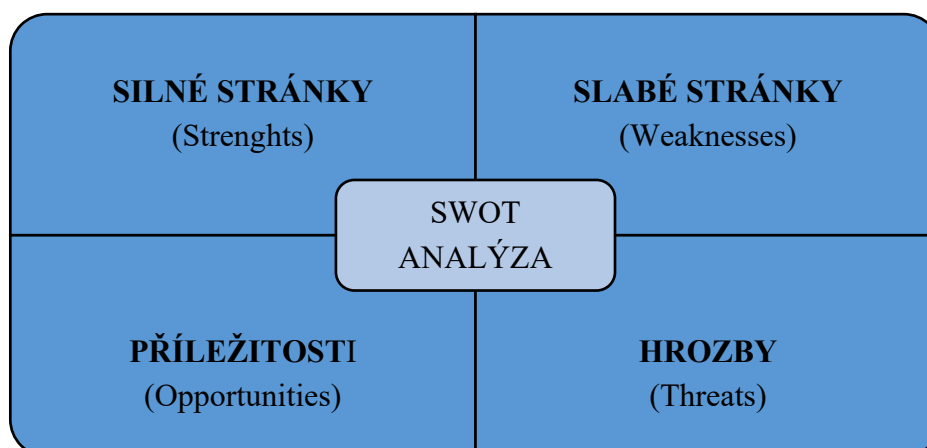
<sup>105</sup> Srov. PAWLICZEK, Adam. *Moderní nástroje efektivního managementu* [online]. Olomouc, 2017 © [cit. 29.1.2021]. Dostupné z: <https://edulam.cz/elektronicka-knihovna/>. Studijní opora pro kombinované studium. Moravská vysoká škola Olomouc.

<sup>106</sup> Srov. Tamtéž.

<sup>107</sup> Srov. BĚLOHLÁVEK, František, KOŠŤAN, Pavol, ŠULEŘ, Oldřich, *Management*, s. 201-202.

<sup>108</sup> Srov. Tamtéž.

Obrázek č. 6: SWOT analýza



(Zpracováno na základě zdroje: PAWLICZEK, Adam. *Moderní nástroje efektivního managementu* [online]. Olomouc, 2017 © [cit. 29.1.2021]. Dostupné z: <https://edulam.cz/elektronicka-knihovna/>. Studijní opora pro kombinované studium. Moravská vysoká škola Olomouc.)

## 2.8.2 Analýza stavových ukazatelů

Stavové ukazatele se využívají především k analýze vývojových trendů, mezi které lze zařadit horizontální a vertikální analýzu. Obě tyto analýzy jsou výchozím bodem pro rozbor účetních výkazů a umožňují nám vidět absolutní výdaje organizace z účetních výkazů a jeho hospodaření. U horizontální analýzy je pak důležité sledovat hodnoty v časovém úseku, nejčastěji k minulému období. Vertikální analýza pak sleduje finanční výkazy (celková bilanční suma). Cílem obou analýz je rozbor minulého vývoje finanční situace organizace a na základě těchto skutečností dělat rozhodnutí kam daná organizace směřuje.<sup>109</sup>

**Horizontální analýza** – se používá pro porovnání jednotlivých položek výkazů v časových řadách (posloupnosti). Jejichž hlavním cílem je změřit pohyb jednotlivých veličin a jejich intenzitu. Ukazatel nám udává, o kolik jednotek se změní položka v čase.<sup>110</sup>

$$\text{Absolutní změna} = \text{ukazatel}_{(t)} - \text{ukazatel}_{(t-1)} \quad (1)$$

$$\text{Relativní změna} = \frac{(\text{absolutní změna} \times 100)}{\text{ukazatel}_{t-1}} \quad (2)$$

**Vertikální analýza** – se používá pro výpočet procentního rozboru a spočívá ve vyjádření položek účetních výkazů jako procentní podíl k dané základně, která je položena jako 100 %

<sup>109</sup> Srov. *Techniky a metody finanční analýzy* | BusinessInfo.cz. *BusinessInfo.cz - Oficiální portál pro podnikání a export* [online]. Copyright © 1997 [cit. 18.01.2021]. Dostupné z: <https://www.businessinfo.cz/navody/techniky-a-metody-financni-analyzy/>

<sup>110</sup> Srov. KNÁPKOVÁ, A, PAVELKOVÁ, D, REMEŠ, D, ŠTEKER, K. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*, s. 71.

a udává, o kolik % se změni položka v čase. Pro rozvahu je obvykle zvolena jako základna výše aktiv a pro rozbor výkazu zisku a ztráty velikost celkových nákladů.<sup>111</sup>

### 2.8.3 Analýza rozdílových ukazatelů

Rozdílové ukazatele slouží k analýze a řízení finanční situace organizace, které jsou orientované na jeho likviditu.<sup>112</sup> Velmi často se lze setkávat také s označením finanční fondy nebo také fondy finančních ukazatelů. Fond je ve finanční analýze chápán jako shrnutí určitých stavových ukazatelů vyjadřujících aktiva nebo pasiva. Čistý fond pak představuje rozdíl mezi krátkodobými aktivy a krátkodobými pasivy.<sup>113</sup>

#### Čistý pracovní kapitál (Net Working Capital)

Jedná se o nejvíce používaný rozdílový ukazatel, který je také označován za provozní kapitál a je úzce spojený s likviditou. Tento ukazatel je definován jako rozdíl mezi oběžnými aktivy a krátkodobými cizími zdroji neboli závazky a má významný vliv na platební schopnost organizace. Pokud má být organizace likvidní, musí mít určitou výši volného kapitálu (čistého kapitálu), tzn. přebytek krátkodobých aktiv nad krátkodobými cizími zdroji.<sup>114</sup>

Velikost čistého pracovního kapitálu určuje platební schopnosti organizace. Čím vyšší ukazatel bude, tím větší je platební schopnost organizace hradit své finanční závazky. Pokud ukazatel nabývá hodnot záporných, hovoříme o nekrytém dluhu.<sup>115</sup>

ČPK = oběžná aktiva – krátkodobé závazky

---

<sup>111</sup> Srov. KNÁPKOVÁ, A, PAVELKOVÁ, D, REMEŠ, D, ŠTEKER, K. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*. s. 71.

<sup>112</sup> Srov. Tamtéž, s. 85.

<sup>113</sup> Srov. BusinessInfo.cz. *BusinessInfo.cz - Oficiální portál pro podnikání a export* [online]. Copyright © 1997 [cit. 23.02.2021]. Dostupné z: <https://www.businessinfo.cz/navody/techniky-a-metody-financni-analyzy/#rozuka>

<sup>114</sup> Srov. KNÁPKOVÁ, A, PAVELKOVÁ, D, REMEŠ, D, ŠTEKER, K. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*, s. 85.

<sup>115</sup> Srov. BusinessInfo.cz. *BusinessInfo.cz - Oficiální portál pro podnikání a export* [online]. Copyright © 1997 [cit. 23.02.2021]. Dostupné z: <https://www.businessinfo.cz/navody/techniky-a-metody-financni-analyzy/#rozuka>

#### 2.8.4 Analýza poměrových ukazatelů

Mezi základní nástroje, které slouží pro zpracování finanční analýzy, jsou ukazatele poměrové, které patří k velmi oblíbeným metodám a umožňují uživateli získat velmi rychlou představu o dané organizaci. Podstatou poměrových ukazatelů je, že dávají do poměru položky rozvahy, výkazu zisku a ztráty, ale také cash flow. Samozřejmě poměrových ukazatelů je celá řada, ovšem v praxi se využívá pouze zlomek těchto ukazatelů, které jsou roztrženy do různých oblastí dle hodnocení hospodaření a finančního zdraví organizace. Jedná se především o ukazatele zadluženosti, likvidity a aktivity.<sup>116</sup>

Zároveň je důležité si uvědomit, že na základě výsledku jednoho ukazatele, nelze vyvozovat hned závěry, pokud se nám jeví index vysoký či nízký. Ukazatele mají spíše orientační charakter a jsou spíše formou sdělení, které se nachází v účetních výkazech. Hlavní důraz je ale kladen na finančního manažera nebo ostatní uživatele, kteří se finanční analýzou zabývají a mohou je tak upozornit na možný problém, který vyžaduje pátrání po dalších jevech a ukrytém problému.<sup>117</sup>

**Ukazatelé zadluženosti** – hodnotí, jak je organizace úvěrově zatížená. Platí, že čím více je organizace zadlužená, tím více na sebe klade riziko, protože nemusí být schopen včas a řádně splatit své závazky, a to bez ohledu na to, zda se mu daří či nikoliv. Pro organizaci, ať už to nemusí být na první pohled znát, je zadluženost důležitá, protože cizí kapitál je levnější, než kapitál vlastní a platí zde efekt daňového štítu.<sup>118</sup>

#### **Celková zadluženost (Debt Ratio)**

Představuje základní ukazatel, kterým se určuje celková zadluženost dané organizace a bývá označována jako věřitelské riziko, kdy celkové závazky zahrnují jak závazky dlouhodobé i krátkodobé, a to včetně bankovních úvěrů. Při celkové zadluženosti vycházíme z rozvahy, ve kterém nám dluhy financují aktiva. Obecně platí, že čím vyšší bude hodnota ukazatele, tím vyšší sebou organizace nese případná rizika, že nebude schopna včas splácet

---

<sup>116</sup> Srov. KNÁPKOVÁ, A, PAVELKOVÁ, D, REMEŠ, D, ŠTEKER, K. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*, s. 87.

<sup>117</sup> Srov. *Techniky a metody finanční analýzy* | BusinessInfo.cz. *BusinessInfo.cz - Oficiální portál pro podnikání a export* [online]. Copyright © 1997 [cit. 18.01.2021]. Dostupné z: <https://www.businessinfo.cz/navody/techniky-a-metody-financni-analyzy/>

<sup>118</sup> Srov. KNÁPKOVÁ, A, PAVELKOVÁ, D, REMEŠ, D, ŠTEKER, K. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*, s. 87.

své závazky. <sup>119</sup> Doporučená úroveň ukazatele by se měla pohybovat mezi 30–60 % v závislosti v jakém odvětví organizace působí.<sup>120</sup>

$$\text{Celková zadluženost} = \frac{\text{cizí zdroje}}{\text{celková aktiva}} \times 100 \% \quad (3)$$

### Míra zadluženosti (Debt Ratio)

Míra zadluženosti poměruje cizí zdroje a vlastní kapitál. U tohoto ukazatele je důležité, že pokud si organizace zažádá o nový úvěr, je pro banku klíčové, jaké hodnoty organizace dosahuje a pak už záleží zcela na bance, zda úvěr poskytne či nikoliv. Důležitý je časový vývoj, zda se podíl cizích zdrojů snižuje či zvyšuje. Ukazatel míry zadluženosti nám říká, do jaké míry by mohlo dojít k ohrožení nároků věřitelů. Obecně je dáno, že za optimální je situace, kdy hodnota cizích zdrojů je nižší než hodnota zdrojů vlastních.<sup>121</sup>

$$\text{Míra zadluženosti} = \frac{\text{Cizí zdroje}}{\text{Vlastní kapitál}} \times 100 \% \quad (4)$$

### Finanční páka (Leverage)

Finanční páka neboli koeficient samofinancování představuje ukazatel, který dává do poměru vlastní kapitál a celková aktiva. Jedná se o doplňkový ukazatel věřitelského rizika, kdy součet by měl dát dohromady přibližně hodnotu 1 a více.<sup>122</sup>

$$\text{Finanční páka} = \frac{\text{Vlastní kapitál}}{\text{Celková aktiva}} \quad (5)$$

**Ukazatelé likvidity** – udávají, jak rychle je organizace schopna splácet své krátkodobé závazky. Všechny ukazatele likvidity poměrují, jakým způsobem je možno platit, s tím, co je potřeba zaplatit a podle toho co od měření požadujeme, se dosazují do čitatele položky s různou mírou likvidnosti (přeměnění na peněžní prostředky).<sup>123</sup>

### Běžná likvidita (Current Ratio)

Běžná likvidita představuje likviditu 3. stupně a ukazuje nám, kolikrát oběžná aktiva pokrývají naše krátkodobé závazky nebo také kolika jednotkami oběžných aktiv je kryta jedna jednotka našich krátkodobých závazků. Ve své podstatě se jedná o to, jakým způsobem je

---

<sup>119</sup> Srov. *FinAnalysis – Finanční analýza podniku: 70+ poměrových ukazatelů používaných ve FinAnalysis* [online]. Copyright © [cit. 18.01.2021]. Dostupné z: <http://www.finanalysis.cz/pouzite-pomerove-ukazatele.html>

<sup>120</sup> Srov. KNÁPKOVÁ, A, PAVELKOVÁ, D, REMEŠ, D, ŠTEKER, K. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*, s. 88.

<sup>121</sup> Srov. Tamtéž, s. 89.

<sup>122</sup> Srov. RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza – 6. aktualizované vydání, metody, ukazatele, využití v praxi*, s. 68.

<sup>123</sup> Srov. KNÁPKOVÁ, A, PAVELKOVÁ, D, REMEŠ, D, ŠTEKER, K. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*, s. 93.

organizace schopna uspokojit věřitele, pokud by byla všechna oběžná aktiva v daném okamžiku přeměněna na hotovostní peníze. U běžné likvidity je pak podstatné, že čím vyšší je hodnota tohoto ukazatele, tím příznivější bude zachování platební schopnosti organizace. Pro běžnou likviditu pak platí, že uvedené hodnoty by se měli pohybovat v rozmezí od 1,5 – 2,5. Za ideální stav pak lze označit hodnoty pohybující se přibližně okolo 2,1.<sup>124</sup>

$$\text{Bežná likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky}} \quad (6)$$

### **Pohotová likvidita (Quick Ratio, Acid Test)**

Pohotová likvidita je označována za likviditu 2. stupně a pro kterou platí, že číselník i jmenovatel by měli být v poměru 1:1 popřípadě 1,5:1. Z doporučených hodnot potom vyplývá, že při poměru 1:1 je organizace schopna vyrovnat se svými závazky, aniž by došlo k prodeji nějakých zásob. Při vyšší hodnotě pohotové likvidity to bude mít pro věřitele příznivější efekt, ovšem na straně druhé tato situace nemusí být příznivá pro vedení organizace. Neboť značný objem oběžných aktiv, které jsou ve formě pohotových peněžních prostředků přináší buďto žádný anebo nepatrný úrok. Nadměrná výše oběžných aktiv pak může zapříčinit, že dojde k ovlivnění celkové výnosnosti vložených prostředků.<sup>125</sup>

$$\text{Pohotová likvidita} = \frac{\text{krátkodobé pohledávky} + \text{krátkodobé finanční prostředky}}{\text{krátkodobé závazky}} \quad (7)$$

### **Okamžitá likvidita (Cash Ratio)**

Okamžitá likvidita je označována za likviditu 1. stupně a patří sem nejlikvidnější položky z rozvahy. Aby byla zachována co nejvyšší likvidnost, jsou do číselníku dosazovány peníze v hotovosti nebo peníze na bankovním účtu. Do jmenovatele se poté dosahují krátkodobé závazky, což mohou být bankovní úvěry a krátkodobé finanční výpomoci.<sup>126</sup> Pro hotovostní likviditu pak platí, že doporučená hodnota by měla být v rozmezí od 0,2 – 0,5. Pokud bude ukazatel nabývat hodnot vyšších, svědčí to o tom, že organizace využívá neefektivně nejrůznější finanční prostředky.<sup>127</sup>

$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{\text{krátkodobý finanční majetek} + \text{peněžní prostředky}}{\text{krátkodobé závazky}} \quad (8)$$

**Ukazatelé aktivity** – nám pomáhají zjistit, zda velikost jednotlivých druhů aktiv, jsou v rozvaze v poměru k současné nebo budoucí hospodářské aktivitě pro organizaci dostatečně přiměřené a zda organizace efektivně využívá svých vložených prostředků. Ukazatele aktivity

<sup>124</sup> Srov. RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza – 6. aktualizované vydání, metody, ukazatele, využití v praxi*. s. 59.

<sup>125</sup> Srov. Tamtéž, s. 59.

<sup>126</sup> Srov. Tamtéž, s. 58.

<sup>127</sup> Srov. KNÁPKOVÁ, A, PAVELKOVÁ, D, REMEŠ, D, ŠTEKER, K. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*. s. 95.

se mohou vyjádřit buďto v podobě obratu nebo doby obratu jednotlivých položek aktiv, případně pasiv.<sup>128</sup> Pokud má organizace více aktiv, než je potřeba, vznikají organizaci přebytečné náklady a pokud má organizace aktiv málo, může přicházet o teoretické tržby.<sup>129</sup>

### **Obrat celkových aktiv (Total Assets Turnover Ratio)**

U obratu aktiv platí, že čím vyšší hodnota nám vyjde, tím příznivější to pro organizace bude. Minimální doporučená hodnota by měla být 1, hodnotu však může ovlivňovat i o jaké odvětví se jedná. Naopak nízká hodnota tohoto ukazatele znamená, že dochází k neúměrné majetkové vybavenosti dané organizace a jeho neefektivnímu využití. Do čitatele lze místo tržeb dosadit výnosy, ale konečný výsledek pak může být nadhodnocen vlivem různých druhů výnosů a nesouvisí tak s hlavní činností organizace.<sup>130</sup>

$$\text{Obrat celkových aktiv} = \frac{\text{tržby}}{\text{aktiva}} \quad (9)$$

### **Obrat dlouhodobého majetku (Fixed Assets Turnover)**

Obrat dlouhodobého majetku představuje, jak efektivně využívá organizace svůj dlouhodobý majetek a má podobnou vypovídající schopnost jako obrat aktiv, ale je omezen pouze na využití dlouhodobého majetku, kde je ovlivněn mírou odepsanosti. To znamená, že výsledek ukazatele je při stejné výši dosahovaných tržeb lepší, v případě větší odepsanosti majetku organizace. Obrat dlouhodobého majetku by se měl pohybovat na úrovni 1 nebo vyšší. Pokud dané organizace využívá například ve větší míře formu leasingového financování, dochází k tomu, že rozvaha není ovlivněna na straně aktiv hodnotou dlouhodobého majetku, který představoval formu leasingu a byl za něj tento majetek pořízen a z toho důvodu může dojít k tomu, že hodnota obratovosti je výrazně nadhodnocena.<sup>131</sup>

$$\text{Obrat dlouhodobé majetku} = \frac{\text{tržby}}{\text{dlouhodobý majetek}} \quad (10)$$

### **Doba obratu pohledávek (Debtor Days Ratio)**

Doba obratu pohledávek představuje průměrnou dobu splatnosti pohledávek. Tento ukazatel vypovídá, jak dlouho je majetek organizace vázán ve formě pohledávek tzn. za jak dlouho dojde ke splácení těchto pohledávek. Za doporučené hodnoty je pak brána běžná doba

<sup>128</sup> Srov. KNÁPKOVÁ, A, PAVELKOVÁ, D, REMEŠ, D, ŠTEKER, K. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*, s. 107.

<sup>129</sup> Srov. *FinAnalysis - Finanční analýza podniku: 70+ poměrových ukazatelů používaných ve FinAnalysis* [online]. Copyright © [cit. 18.01.2021]. Dostupné z: <http://www.finanalysis.cz/pouzite-pomerove-ukazatele.html>

<sup>130</sup> Srov. KNÁPKOVÁ, A, PAVELKOVÁ, D, REMEŠ, D, ŠTEKER, K. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*, s. 107-108.

<sup>131</sup> Srov. Tamtéž, s. 108.



splatnosti faktur (30 dnů). Pokud dojde k situaci, že je doba obratu pohledávek delší, než je běžná doba splatnosti faktur, dochází k nedodržení obchodně-úvěrové politiky organizace. Je-li doba inkasa pohledávek příliš dlouhá, může to mít za následek, že v konečném důsledku dochází druhotné platební neschopnosti dané organizace.<sup>132</sup>

$$\text{Doba obratu pohledávek} = \frac{\text{průměrný stav pohledávek}}{\text{tržby}} \times 360 \quad (11)$$

### **Doba obratu závazků (Payables Turnover Ratio)**

Doba obratu závazků udává průměrnou dobu splacení závazků organizace. Ukazatel vypovídá o tom, jak rychle je schopna organizace splatit své závazky a je zde stejná doba splatnosti jako u doby obratu pohledávek, což je 30 dnů. Obecně pak platí, že doba obratu závazků, by měla být delší, než co se týká doby obratu pohledávek, a to z toho důvodu, aby nedocházelo k narušení finanční rovnováhy v organizaci. Tento ukazatel je pak velice důležitý a užitečný pro současné nebo budoucí věřitele, kteří z něj mohou získat podstatné informace o obchodně-úvěrové politice subjektu.<sup>133</sup>

$$\text{Doba obratu závazků} = \frac{\text{krátkodobé závazky}}{\text{tržby}} \times 360 \quad (12)$$

---

<sup>132</sup> Srov. RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza – 6. aktualizované vydání, metody, ukazatele, využití v praxi*. s. 70.

<sup>133</sup> Srov. Tamtéž, s. 70-71.

## 3 Analýza hospodaření města Litovel

### 3.1 Metodika práce

Pro účely diplomové práce jsou v práci využity vybraní finanční ukazatelé, jejichž výpočty a zhodnocení jsou nezbytné pro posouzení analýzy hospodaření vybraného územně samosprávného celku. Jedná se především o stavové ukazatele a poměrové ukazatele zaměřené na aktivitu, zadluženost a likviditu.

Hlavním cílem diplomové práce je zhodnocení hospodaření města Litovel v letech 2010 až 2019 pomocí vybraných finančních ukazatelů. Na základě zjištěných poznatků budou městu doporučeny návrhy k efektivnějšímu hospodaření.

#### Dílčí cíle:

- shromáždění všech podstatných dat a výkazů,
- analýza vybraných ukazatelů,
- návrhy doporučení efektivnějšího hospodaření města Litovel.

#### Na základě zvoleného cíle diplomové práce, byly stanoveny tyto výzkumné otázky:

- Byla finanční situace města Litovel lepší v roce 2010 nebo v roce 2019?
- Ve kterém roce byla finanční situace města Litovel nejlepší?
- Ve kterém roce byla finanční situace města Litovel nejhorší?

#### Na základě výše zmíněných výzkumných otázek, byly stanoveny tyto hypotézy:

- Je předpokládáno, že finanční situace města Litovel, byla lepší v roce 2019 než v roce 2010.
- Je předpokládáno, že nejlepší finanční situace města Litovel, byla v roce 2015.
- Je předpokládáno, že nejhorší finanční situace města Litovel byla v roce 2010.

#### 3.1.1 Výzkumný vzorek

Výzkumným vzorkem je město Litovel, které má přibližně 10 tisíc obyvatel společně s 11 místními částmi. Zkoumané období je časový horizont 10 let od roku 2010-2019.

Pro účely zhodnocení finanční situaci konkrétního subjektu, byly shromažďovány data a informace z poskytnutých interních dokumentů:

- *Závěrečný účet (rozvaha, výkaz zisků a ztrát, přehled příjmů a výdajů...),*
- *Strategický plán města Litovel,*
- *Rozpočet města Litovel za období 2010-2019*
- *Plán investic města Litovel za období 2010-2025*

Všechny získaná data a informace byly zpracovány pomocí programy Microsoft Excel.

**Při zpracování empirické části diplomové práce „analýza hospodaření města Litovel“ byly využity následující finanční ukazatele:**

- *analýza stavových ukazatelů* (horizontální a vertikální analýza),
- *analýza rozdílových ukazatelů* (ČPK)
- *analýza poměrových ukazatelů* (ukazatelé aktivity, zadluženosti, likvidity),

### 3.2 SWOT analýza města Litovel

V následující tabulce č. 2 je uvedena SWOT analýza, ve které jsou uvedeny silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby města Litovel.

*Tabulka č. 2: SWOT analýza města Litovel*

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Likvidace komunálního odpadu.</li> <li>➤ Vybudovaná technická a dopravní infrastruktura.</li> <li>➤ Vysoký podíl bydlení v rodinných domech.</li> <li>➤ Existence IDOS v celém regionu.</li> <li>➤ Investice do budování a obnovy bytového fondu ve vlastnictví města.</li> <li>➤ Výhodná poloha regionu s vysokým potenciálem pro rozvoj cestovního ruchu.</li> <li>➤ Kvalitní životní prostředí.</li> <li>➤ Nízká cena pozemků oproti jiným regionům.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Vysoké energetická náročnost budov.</li> <li>➤ Chybějící dopravní infrastruktura (obchvat).</li> <li>➤ Špatný stavebně technický stav pozemních komunikací.</li> <li>➤ Nadměrné náklady na údržbu a opravy místních komunikací (zimní období).</li> <li>➤ Nedostatek parkovacích ploch.</li> <li>➤ Velké zatížení dopravy.</li> <li>➤ Omezená nabídka pracovních příležitostí.</li> <li>➤ Obecný problém nedostatku kapitálu na investice do dalšího rozvoje města.</li> </ul>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Výhodné podmínky pro možnost čerpání finančních prostředků z evropských fondů.</li> <li>➤ Existence vhodných lokalit pro další výstavbu.</li> <li>➤ Příprava projektů budování a obnovy technické, bytové a dopravní infrastruktury.</li> <li>➤ Možnost vícezdrojové financování technické infrastruktury.</li> <li>➤ Využití volných ploch a objektů pro podnikání.</li> <li>➤ Budování dopravní a technické infrastruktury.</li> <li>➤ Další budování a rozvoj cyklotras a cyklostezek.</li> <li>➤ Podpora volnočasových aktivit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Častý výskyt povodní.</li> <li>➤ Změna legislativních podmínek.</li> <li>➤ Zrušení SHM a omezení financí.</li> <li>➤ Vysoká technická a časová náročnost přípravy infrastrukturálních projektů.</li> <li>➤ Demografie (stárnutí a úbytek obyvatel).</li> <li>➤ Nedoceněný význam cestovního ruchu.</li> <li>➤ Zhoršující se životní úroveň některých skupina obyvatelstva.</li> <li>➤ Citlivost cestovního ruchu na zvraty v ekonomice.</li> </ul>

(Vlastní zpracování na základě zdroje: Strategický plán rozvoje města - Město Litovel. *Město Litovel* [online]. Copyright © 2000 [cit. 29.01.2021]. Dostupné z: <https://www.litovel.eu/cs/podnikani/strategicky-plan-rozvoje-mesta.html>)

Z výše uvedené tabulky č. 2 vyplývá, že město Litovel, díky SWOT analýze dobře ví, kde jsou její silné a slabé stránky nebo naopak budoucí příležitosti, či hrozby. Na základě výsledků SWOT analýzy vyplývá, že město Litovel se potýká ve většině případů s chybějící dopravní infrastrukturou, kdy na vybudování nejen dopravních cest, ale i parkovacích ploch není město schopné tyto projekty financovat z vlastních prostředků. Ve většině případů město čerpá na různé projekty dotační prostředky za pomoci strukturálních fondů, nejčastěji se jedná o Regionální operační programy NUTS II. Pokud však není dostatek dotačních prostředků, nezůstává městu nic jiného, než projekty odložit nebo využít financování těchto projektů za pomoci úvěrů.

### **3.3 Analýza rozpočtového hospodaření a jeho podstatné změny**

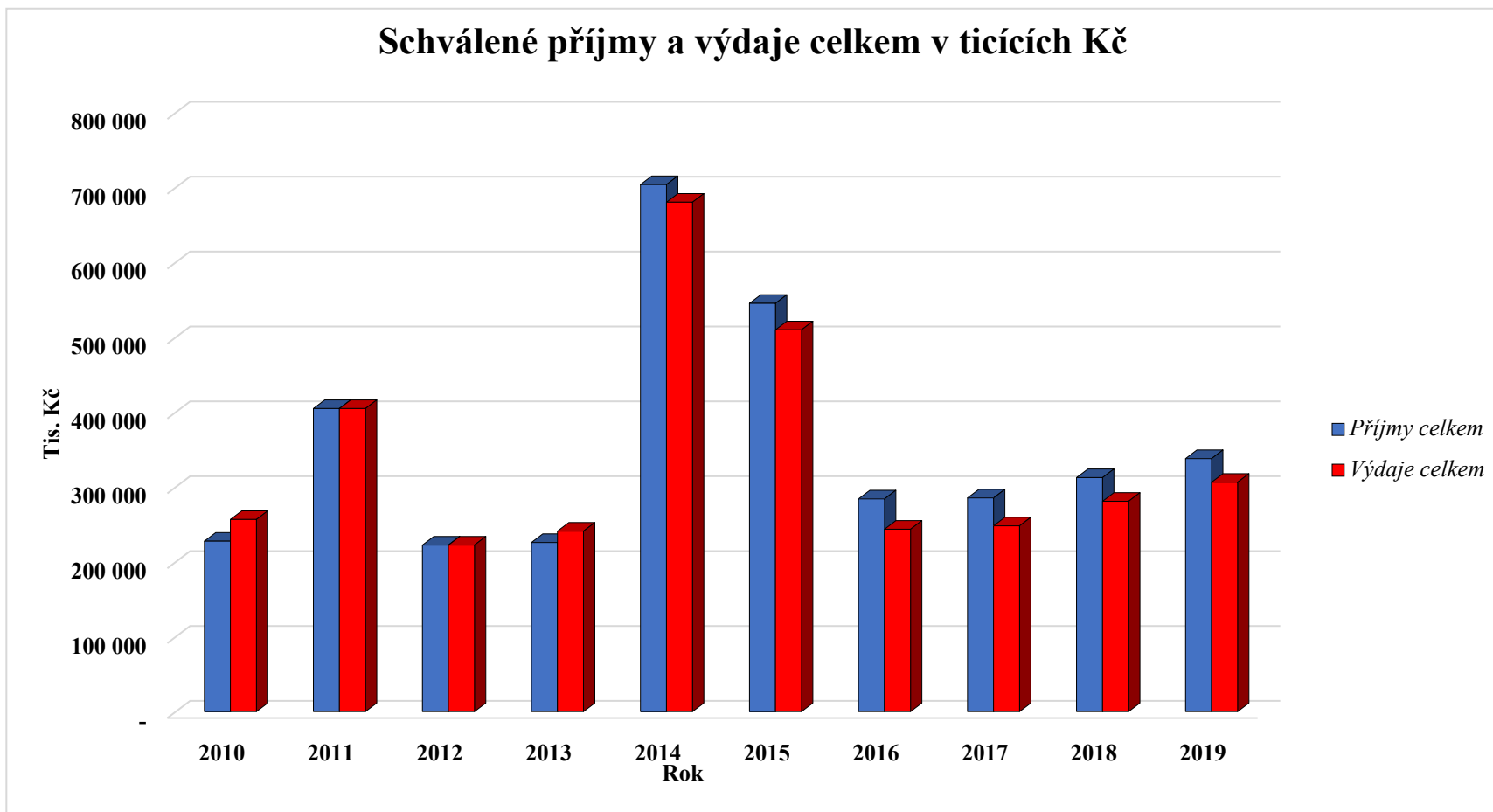
Rozpočet města Litovel představuje základní dokument, který má zajistit hospodaření města v daném konkrétním roce a schvaluje ho vrcholný orgán, kterým je zastupitelstvo. V souladu se *zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů*, ve znění pozdějších předpisů, dle § 17, předkládá finanční odbor radě města a zastupitelstvu města k projednání závěrečný účet za příslušný kalendářní rok.

*Tabulka č. 3: Schválený rozpočet města Litovel vyjádřené v tis. Kč*

<b>Rok</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>- Daňové příjmy</b>	104 715	102 843	105 352	113 197	130 585	146 086	148 069	155 858	169 582	191 067
<b>- Nedaňové příjmy</b>	32 592	34 320	36 581	36 660	38 387	43 556	40 610	47 131	58 992	50 234
<b>- Kapitálové příjmy</b>	14 874	10 925	830	1 500	18 400	1 000	-	70	1 190	5 000
<b>- Dotace</b>	75 456	168 912	30 602	44 166	409 299	221 102	18 727	19 687	34 406	46 368
<b>Celkem</b>	703 959	317 000	173 365	195 523	596 671	411 744	207 406	222 746	264 170	292 669
<b>Celkem po konsolidaci</b>	226 928	316 277	172 660	193 368	596 671	411 783	206 500	221 555	264 170	292 669
<b>Financování</b>	29 680	88 481	49 766	32 517	107 166	133 445	77 566	63 800	48 333	45 229
<b>Příjmy celkem</b>	227 637	404 758	222 426	225 885	703 837	545 228	284 066	285 355	312 503	337 898
<b>- Běžné výdaje</b>	212 832	207 482	160 070	163 118	157 998	197 715	181 590	189 628	203 401	216 582
<b>- Kapitálové výdaje</b>	38 468	192 218	52 734	69 605	534 065	329 955	82 255	77 105	93 294	105 509
<b>Celkem</b>	251 300	399 700	212 804	232 723	692 063	527 670	263 845	266 733	296 695	322 091
<b>Celkem po konsolidaci</b>	250 591	398 977	212 100	230 568	692 063	527 670	263 845	266 733	296 696	322 091
<b>Financování</b>	6 017	5 781	10 326	10 495	- 11 774	- 17 792	- 20 221	- 18 622	- 15 808	- 15 808
<b>Výdaje celkem</b>	256 608	404 758	222 426	241 063	680 289	509 878	243 624	248 111	280 888	306 283

(Zdroj: Vlastní zpracování)

Obrázek č. 7: Schválené příjmy a výdaje města Litovel vyjádřené v tis. Kč



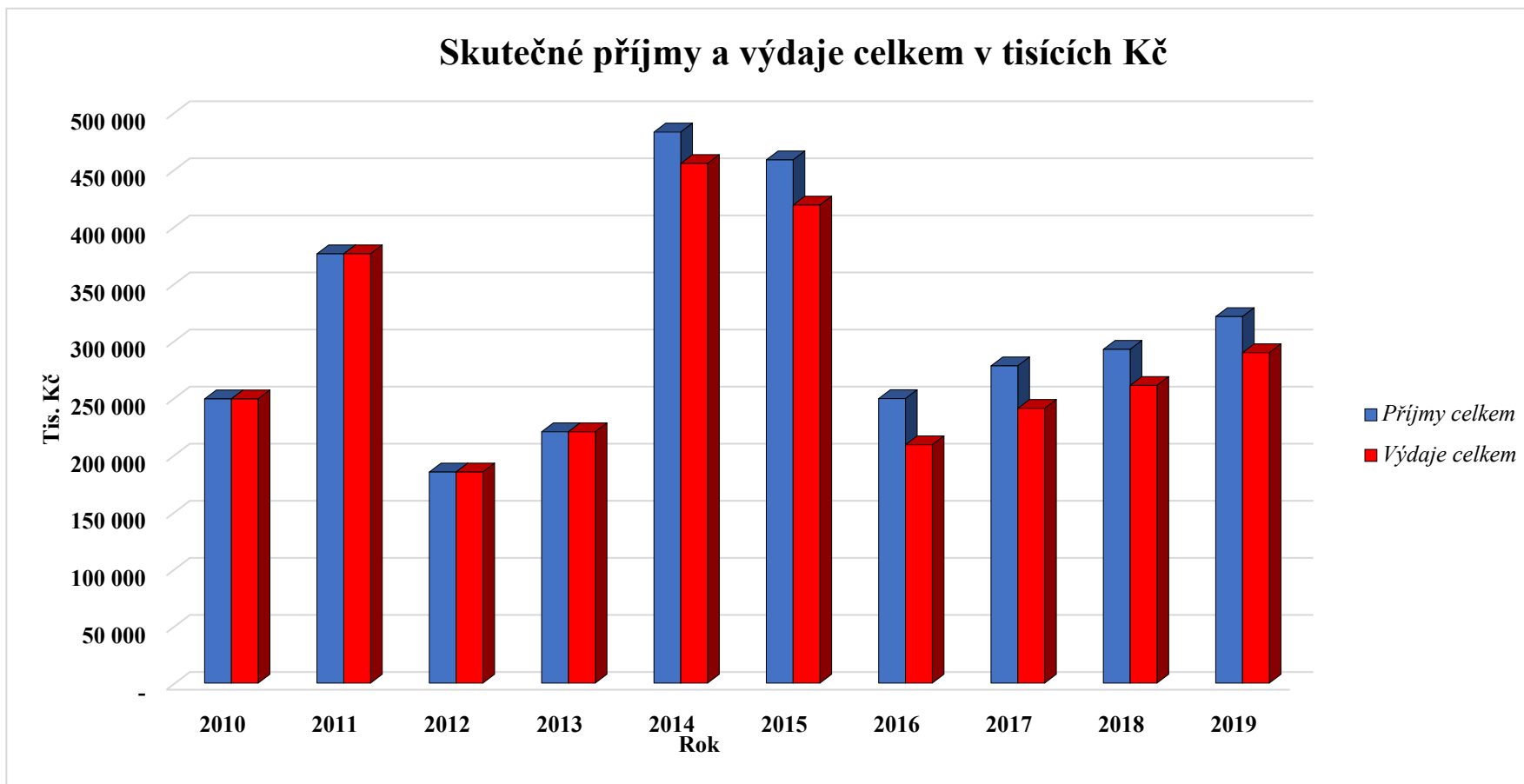
(Zdroj: Vlastní zpracování)

Tabulka č. 4: Příjmy a výdaje města Litovel vyjádřené v tis. Kč

Rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
- Daňové příjmy	102 753	105 141	112 832	133 111	140 831	149 675	161 940	167 994	182 866	192 206
- Nedaňové příjmy	40 737	41 136	40 419	42 175	42 887	49 076	50 403	48 601	50 560	52 917
- Kapitálové příjmy	4 533	581	623	3 386	23 050	16 312	2 496	9 405	8 766	14 701
- Dotace	555 936	658 867	363 286	426 820	287 813	218 891	27 995	27 106	33 428	64 332
<b>Celkem</b>	<b>693 072</b>	<b>805 725</b>	<b>517 160</b>	<b>605 492</b>	<b>494 581</b>	<b>433 954</b>	<b>242 834</b>	<b>253 106</b>	<b>275 620</b>	<b>324 156</b>
<b>Celkem po konsolidaci</b>	<b>253 818</b>	<b>320 385</b>	<b>183 027</b>	<b>215 651</b>	<b>494 580</b>	<b>433 954</b>	<b>242 833</b>	<b>253 105</b>	<b>275 620</b>	<b>324 155</b>
<b>Financování</b>	<b>- 4 870</b>	<b>55 644</b>	<b>1 846</b>	<b>4 498</b>	<b>- 11 846</b>	<b>24 360</b>	<b>6 382</b>	<b>24 772</b>	<b>16 745</b>	<b>- 3 108</b>
<b>Příjmy celkem</b>	<b>248 948</b>	<b>376 029</b>	<b>184 873</b>	<b>220 149</b>	<b>482 734</b>	<b>458 314</b>	<b>249 215</b>	<b>277 877</b>	<b>292 365</b>	<b>321 047</b>
- Běžné výdaje	643 948	677 181	484 428	540 132	143 004	147 034	170 565	171 622	187 523	199 926
- Kapitálové výdaje	49 124	178 384	24 282	59 318	325 944	291 488	58 429	87 634	89 035	105 312
<b>Celkem</b>	<b>693 072</b>	<b>855 565</b>	<b>508 710</b>	<b>599 450</b>	<b>468 948</b>	<b>438 522</b>	<b>228 994</b>	<b>259 256</b>	<b>276 558</b>	<b>305 238</b>
<b>Celkem po konsolidaci</b>	<b>242 931</b>	<b>370 225</b>	<b>174 576</b>	<b>209 610</b>	<b>468 948</b>	<b>438 522</b>	<b>228 994</b>	<b>259 256</b>	<b>276 558</b>	<b>305 238</b>
<b>Financování</b>	<b>6 017</b>	<b>5 804</b>	<b>10 326</b>	<b>10 534</b>	<b>- 13 787</b>	<b>- 19 792</b>	<b>- 20 221</b>	<b>- 18 622</b>	<b>- 15 808</b>	<b>- 15 808</b>
<b>Výdaje celkem</b>	<b>248 948</b>	<b>376 029</b>	<b>184 902</b>	<b>220 144</b>	<b>455 161</b>	<b>418 730</b>	<b>208 773</b>	<b>240 634</b>	<b>260 750</b>	<b>289 430</b>

(Zdroj: Vlastní zpracování)

Obrázek č. 8: Skutečné příjmy a výdaje města Litovel vyjádřené v tis. Kč



(Zdroj: Vlastní zpracování)



V roce 2010 a 2011 měl na vývoj rozpočtu vliv dopad celosvětové ekonomické a hospodářské krize z předchozích let. To se především projevilo, že došlo ke stagnaci výnosů u sdílených daňových příjmů. Objem příjmů a výdajů rozpočtu města, včetně financování, byl v roce 2011 o 127.081 tis. Kč větší, než v roce 2010. Navýšení bylo způsobeno především přijatými dotacemi na realizované investiční akce, konkrétně na dobudování kanalizace v městě Litovel a místních částí (Tři Dvory, Březová) a čerpanými úvěry a půjčkami.

V roce 2012 měl na rozpočet největší vliv především snížení přijatých dotačních prostředků oproti předcházejícím rokům. Celou situaci lze vnímat, že rok 2012 byl tzv. přípravným obdobím pro realizaci velkých investičních akcí, které čekaly město Litovel v budoucích letech, a to především na rekonstrukci městského koupaliště, kanalizace, dekontaminaci v místní části Nasobůrky, rozšíření muzea a depozitáře a v poslední řadě rekonstrukce náměstí.

Oproti předcházejícímu roku došlo v roce 2013 ke zvýšení celkových zdrojů o 35 277 tis. Kč. V tomto roce byly zahájeny připravované akce z roku 2012 a to především výdaje do vodního hospodářství, konkrétně se jednalo o výdaje spojené s dekontaminací místní části Nasobůrky a revitalizaci městského koupaliště.

V roce 2014 byl rozpočet příjmů a výdajů během hodnoceného období snižován na základě poskytnutých dotací a ostatních finančních prostředků prostřednictvím rozpočtových opatření. Z předchozího roku se pokračovalo s realizací investičních a údržbových akcí na dekontaminaci místní části Nasobůrky, kdy objem výdajů na tento projekt činil 358 mil. Kč a rovněž se pokračovalo s dobudováním kanalizace v dalších pěti místních částech.

V roce 2015 se rozpočet města nesl v obdobném pojetí, jako rok předcházejí, pokračovalo se s přesunem nedokončených akcí v roce 2014 na dokončení dekontaminaci v obci Nasobůrky a kanalizace v okolních obcích.

V roce 2016 a 2017 byl rozpočet příjmů a výdajů během hodnoceného období snižován nebo snižován na základě poskytnutých dotací a ostatních finančních prostředků prostřednictvím rozpočtových opatření. V tomto roce byly vynaloženy největší výdaje na rekonstrukci dopravní infrastruktury, činnost místní správy a komunální služby a územní rozvoj.

V roce 2018 pokračuje konstantní zvyšování daňových příjmů, které měly již tento rostoucí charakter od roku 2010. Na výdajovou část rozpočtu měly největší vliv výdaje na dopravní infrastrukturu (opravy pozemních komunikací), vodní hospodářství, rozvoj bydlení a bytové hospodářství, komunální služby a územní rozvoj města.

V roce 2019 vzrostly, oproti roku 2018, všechny položky u příjmů. Nejvíce výdajů bylo vynaloženo na vodní hospodářství, na rozvoj bydlení a bytové hospodářství, na pozemní komunikace, komunální služby a územní rozvoj a na činnost místní správy.

Na hospodaření města mají největší dopad daňové příjmy. Největší daňový příjem je u položky DPH a na těchto hodnotách je uveden vývoj v jednotlivých letech. V následující tabulce jsou popsány nejpodstatnější hodnoty u položek příjmů a výdajů konkrétních roků a s čím byly tyto položky spojené.

*Tabulka č. 5: Rozpočtové změny v období 2010-2019*

<b>Rok</b>	<b>Příjmy z DPH [tis. Kč]</b>	<b>Výdaje na úpravu komunikací [tis. Kč]</b>
<b>2010</b>	37 200	9 555
<b>2011</b>	37 485	24 012
<b>2012</b>	37 050	17 155
<b>2013</b>	36 600	11 455
<b>2014</b>	44 200	14 078
<b>2015</b>	47 130	27 784
<b>2016</b>	48 500	19 563
<b>2017</b>	52 200	25 710
<b>2018</b>	63 400	27 988
<b>2019</b>	71 500	21 498

(Zdroj: vlastní zpracování na základě interních dokumentů)

Z výše uvedené tabulky je patrné, že výnos s DPH rostl strmým způsobem a každoročně se navyšoval. V roce 2019 oproti roku 2010 je absolutní rozdíl v částce o 34 300 000 Kč vyšší, a v procentuálním vyjádření činí tento rozdíl to 90,59 %. Zapříčinění růstu DPH může být ovlivněno několika faktory. Na jedné straně se postupně od hospodářské krize, která byla v období 2009-2010, se v dalších letech začala ekonomika obnovovat. Začal hospodářský růst a díky tomu, že se lépe hospodařilo, začal i větší výběr DPH. Na druhé straně tento růst byl podpořen i v základních sazbách DPH. Od roku 2010-2016 se základní sazby DPH postupně zvyšovaly, také došlo i k zavedení druhé snížení sazby daně. Od roku 2017 je vidět již skokový nárůst výnosů s DPH, hlavním důvodem zvýšení příjmů s DPH bylo zavedení elektronického systému podání pro všechny plátce a také zavedení nového kontrolního hlášení a společně pak i s úpravou rozpočtového určení daní. Tak jak se dařilo navyšovat daňové příjmy města, stejně tak se zvyšoval v jednotlivých letech objem výdajů. Na údržby, opravy, rekonstrukce místních komunikací a chodníků. Nejnižší výdaje na opravu komunikací

byly v roce 2010 a naopak největší v roce 2018. Veškeré výdaje vynakládala obec z vlastních prostředků.

### **3.4 Finanční analýza města Litovel**

V praktické části diplomové práce je provedena finanční analýza města Litovel za období od roku 2010 do roku 2019 na základě vybraných finančních ukazatelů. Všechny vstupní údaje potřebné k výpočtům, které jsou v práci obsaženy, jsou čerpány z interních dokumentů města Litovel a jsou uvedeny v přílohách diplomové práce. Jedná se o rozvahy a výkazy zisků a ztráty od roku 2010 do 2019. Všechny vzorce, doporučené hodnoty, tabulky jsou uvedeny v teoretické části diplomové práce.

Finanční ukazatele jsou počítány za vymezené období a výsledky jsou zpracovány do přehledných tabulek a doplněny o grafický vývoj těchto ukazatelů v jednotlivých letech. Nakonec jsou vypočítané hodnoty finančních ukazatelů okomentovány a popřípadě i srovnány s doporučenými hodnotami.

#### **3.4.1 Horizontální analýza**

Všechny potřebné údaje k vypracování horizontální analýzy jsou převzaty z interních dokumentů ve vymezeném časovém období od roku 2010 do roku 2019. Následně byla provedena horizontální analýza rozvahy a výkazu zisku a ztráty u vybraných položek. Všechny výpočty, které jsou v této části uvedeny, jsou provedeny na základě vzorců z teoretické části práce, které jsou vyjádřeny v absolutním vyjádření a představují číselné hodnoty a v relativním vyjádření, které jsou ve vyjádření procentuálním. Všechny uvedené výpočty shrnují níže uvedené tabulky.

V tabulce č. 6 je uvedena horizontální analýza aktiv města Litovel za časové období od roku 2010 do roku 2019.

Tabulka č. 6: Horizontální analýza aktiv města Litovel

Položka rozvahy	2010/2011		2011/2012		2012/2013	
	v Kč	v %	v Kč	v %	v Kč	v %
<b>Aktiva celkem</b>	-378163722,06	-25,73	2971149,76	0,27	61110547,07	5,57
<b>Stálá aktiva</b>	-359813280,21	-25,24	-1267349,33	-0,12	41404960,67	3,89
<b>Dlouhodobý majetek nehmotný</b>	-2503259,00	-37,93	2099544,30	0,20	-1975325,00	-30,41
<b>Dlouhodobý majetek hmotný</b>	-357092247,42	-25,66	-22747195,77	-2,20	64191553,15	6,34
<b>Dlouhodobý majetek finanční</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	-43000,00	-0,18
<b>Oběžná aktiva</b>	-18350441,85	-41,40	6238499,09	24,02	19685586,40	61,11
<b>Zásoby</b>	2625,35	18,44	-299,60	-1,78	-16565,79	-100,00
<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	-217773,79	-7,26	-919697,86	-33,08	-768267,48	-41,29
<b>Krátkodobé pohledávky</b>	-5120577,08	-25,27	595768,46	3,93	7722016,92	48,15
<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	-13232490,12	-55,02	5343030,23	49,40	11980135,27	74,14
Položka rozvahy	2013/2014		2014/2015		2015/2016	
	v Kč	v %	v Kč	v %	v Kč	v %
<b>Aktiva celkem</b>	659280630,03	56,94	358732290,58	19,74	-61758868,89	-2,84
<b>Stálá aktiva</b>	350112612,88	31,66	159734762,11	10,97	23672964,17	1,47
<b>Dlouhodobý majetek nehmotný</b>	104707,00	2,32	1140923,00	24,67	-617229,30	-10,70
<b>Dlouhodobý majetek hmotný</b>	349159432,99	32,45	159029444,17	11,16	24094920,47	1,52
<b>Dlouhodobý majetek finanční</b>	0,00	0,00	-213120,00	-0,88	0,00	0,00
<b>Oběžná aktiva</b>	309168017,15	595,71	198997528,47	55,11	-85431833,06	-15,25
<b>Zásoby</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	838437,79	100,00
<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	848472,89	77,68	-222485,06	-11,46	195273,00	11,36
<b>Krátkodobé pohledávky</b>	248519905,41	1045,98	175396589,93	64,42	-80312335,90	-17,94
<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	60648111,74	215,53	23600938,54	26,58	-5957934,95	-5,30
Položka rozvahy	2016/2017		2017/2018		2018/2019	
	v Kč	v %	v Kč	v %	v Kč	v %
<b>Aktiva celkem</b>	-323572734,91	-15,31	41044960,12	2,29	66119142,83	3,61
<b>Stálá aktiva</b>	41943720,78	2,56	42879353,82	2,55	51557493,25	2,99
<b>Dlouhodobý majetek nehmotný</b>	81813,00	1,59	1093629,00	20,91	286841,00	4,54
<b>Dlouhodobý majetek hmotný</b>	43042613,82	2,68	41426503,43	2,51	51251071,14	3,03

<b>Dlouhodobý majetek finanční</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Oběžná aktiva</b>	-365516455,69	-77,01	-1834393,70	-1,68	14561649,58	13,57
<b>Zásoby</b>	16576,95	1,98	324033,21	37,90	-236298,19	-20,04
<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	-1180706,04	-61,70	359221,39	49,02	19581,11	1,79
<b>Krátkodobé pohledávky</b>	-342046409,50	-93,11	12435565,97	49,12	10058689,41	26,64
<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	-23486623,14	-22,07	-14593992,88	-17,60	4739258,36	6,93

(Zdroj: Vlastní zpracování)

**Celková aktiva** měla střídavý vývoj, snížení celkových aktiv nastalo v roce 2011, 2016 a 2017. V ostatních letech celková aktiva vždy rostla, nejvyššího nárůstu bylo dosaženo v roce 2014, hlavním důvodem bylo, že město Litovel přijalo dlouhodobé transfery na dekontaminaci v místní části Nasobůrky. Naopak nejnižší hodnota celkových aktiv byla v roce 2011. **Stálá aktiva** měla vždy kladný přírůstek, kromě roku 2011 a 2012. Nejvyšší nárůst stálých aktiv byl v roce 2014, kdy oproti roku 2013 byl tento nárůst o necelých 32 %. **DNM** měl téměř ve všech letech kladný přírůstek, kromě roků 2011, 2013 a 2016, kdy jeho hodnota klesala. **DHM** měl v roce 2011 a 2012 klesající charakter. V dalších letech u DHM začalo docházet k nárůstu. **DFM** představuje u celkových aktiv zanedbatelnou položku, která se pohybuje téměř vždy v nulových hodnotách. **Dlouhodobé pohledávky** tvořil vůči celkovým aktivům velmi malou položku, nicméně jejich hodnota se v průběhu let různě měnila. Nejvyšší nárůst zaznamenaly v roce 2014. Naopak nejnižší dlouhodobé pohledávky byly v roce 2017. **Oběžná aktiva** se každým rokem lišila, nejvyššího dramatického nárůstu dosáhly v roce 2014, kdy vzrostly oproti roku 2013 o necelých 600 %. Kdy tuto výraznou změnu způsobily dohadné účty aktivní. **Zásoby** jsou další položkou, která byla vůči celkovým aktivům zanedbatelná. **Krátkodobé pohledávky** tvoří podstatnou část celkových aktiv, v jednotlivých letech mají kolísavý charakter. Nejvyššího nárůstu dosáhly v roce 2014 a naopak nejnižších záporných hodnot dosáhly v roce 2017, kdy klesly oproti roku 2016 o 93,11 %. **Krátkodobý finanční majetek** dosahoval v různých letech různých hodnot. Téměř ve všech letech měly rostoucí charakter, kromě roku 2011, 2016, 2017 a 2018, kdy nejvyšší hodnotu přírůstku měl v roce 2014.

V tabulce č. 7 je uvedena horizontální analýza pasiv města Litovel za časové období od roku 2010 do roku 2019.

Tabulka č. 7: Horizontální analýza pasiv města Litovel

Položka rozvahy	2010/2011		2011/2012		2012/2013	
	v Kč	v %	v Kč	v %	v Kč	v %
<b>Pasiva celkem</b>	-378163722,06	-25,73	4971149,76	0,46	61090547,07	5,57
<b>Vlastní kapitál</b>	-380694860,44	-27,79	13305126,71	1,35	48486772,32	4,84
<b>Jmění účetní jednotky a upravující položky</b>	-388731581,14	-29,33	1228981,25	0,13	18282767,20	1,95
<b>Fondy účetní jednotky</b>	52488,99	1,20	92571,86	2,10	26875,62	0,60
<b>Výsledek hospodaření</b>	7984231,71	19,83	11983573,60	24,84	30177129,50	50,10
<b>Cizí zdroje</b>	2531138,38	2,53	-8333976,95	-8,12	12603774,75	13,36
<b>Rezervy</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Dlouhodobé závazky</b>	32003627,17	82,57	211102,65	0,30	5575762,56	7,88
<b>Krátkodobé závazky</b>	-29472488,79	-48,02	-8545079,60	-26,78	7028012,19	30,08
Položka rozvahy	2013/2014		2014/2015		2015/2016	
	v Kč	v %	v Kč	v %	v Kč	v %
<b>Pasiva celkem</b>	659280630,03	56,94	358732290,58	19,74	-61758868,89	-2,84
<b>Vlastní kapitál</b>	285228662,36	27,14	238209134,77	17,83	26083175,40	1,66
<b>Jmění účetní jednotky a upravující položky</b>	236101783,74	24,70	185576161,88	15,57	-16945677,00	-1,23
<b>Fondy účetní jednotky</b>	38365,89	0,85	-9663,46	-0,21	1966902,39	43,13
<b>Výsledek hospodaření</b>	49088512,73	54,30	52642636,35	37,74	41061950,01	21,37
<b>Cizí zdroje</b>	374051967,67	349,79	120523155,81	25,06	-87842044,29	-14,60
<b>Rezervy</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	7945371,82	100,00
<b>Dlouhodobé závazky</b>	291871786,77	381,29	192267918,13	52,19	-95851947,53	-17,10
<b>Krátkodobé závazky</b>	82180180,90	270,42	-71744762,32	-63,73	64531,42	0,16
Položka rozvahy	2016/2017		2017/2018		2018/2019	
	v Kč	v %	v Kč	v %	v Kč	v %
<b>Pasiva celkem</b>	-323572734,91	-15,31	41044960,12	2,29	66119142,83	3,61
<b>Vlastní kapitál</b>	40593459,02	2,54	50430039,93	3,07	67651982,22	4,00
<b>Jmění účetní jednotky a upravující položky</b>	-19172904,77	-1,41	-7164197,94	-0,53	4244910,17	0,32
<b>Fondy účetní jednotky</b>	2387955,59	36,58	1498024,80	16,80	2127663,41	20,43
<b>Výsledek hospodaření</b>	57378407,60	24,60	56096213,07	19,31	61279408,64	17,68
<b>Cizí zdroje</b>	-364166193,93	-70,89	-9385079,81	-6,28	-1532839,39	-1,09
<b>Rezervy</b>	-2087431,20	-26,27	0,00	0,00	102301,00	1,75
<b>Dlouhodobé závazky</b>	-360647002,36	-77,59	-12165079,02	-11,68	2450847,83	2,66
<b>Krátkodobé závazky</b>	-1431760,37	-3,50	2779999,21	7,05	-4085988,22	-9,67

(Zdroj: Vlastní zpracování)

**Celková pasiva** měla ve všech letech rostoucí charakter, kromě let 2011, 2016 a 2017, kdy se pohybovala v záporných hodnotách. Nejvyšší hodnota celkových pasiv byla v roce 2014 a naopak nejnižší hodnota v roce 2011. **Vlastní kapitál** města Litovel se pohyboval po celou dobu v kladných hodnotách s výjimkou roku 2011, kdy bylo dosaženo hodnoty záporné. **Jmění účetní jednotky a upravující položky** se vyvíjelo střídavým tempem, od roku

2011, kdy bylo dosaženo nejvyšší záporné hodnoty, se od dalších let začala tato položka zvyšovat do hodnot kladných, tento vývoj trval až do roku 2015. Od následujících let docházelo opět u této položky k poklesu. **Fondy účetní jednotky** začaly nabývat od roku 2011 vyšších hodnot. Nejvyšší hodnoty bylo dosaženo v roce 2016 a naopak nejnižší v roce 2015, kdy bylo jako v jediném období dosaženo hodnoty záporné. U **výsledku hospodaření** bylo jako u jediné položky celkových pasiv dosaženo kladných hodnot, což je pro město Litovel velice pozitivní. Nejvyššího hospodářského výsledku bylo dosaženo v roce 2014 a nejnižší v roce 2019. **Cizí zdroje** měly různý vývoj, a to hlavně z důvodu vládních transferů, které v jednotlivých letech různě kolísaly. **Rezervy** nebyly tvořeny až do roku 2015, od roku 2016 město Litovel zaznamenalo výrazný nárůst. V dalších letech již docházelo k poklesu. **Dlouhodobé závazky** měly rostoucí a klesající charakter. K nejvyššímu nárůstu dlouhodobých závazků došlo v roce 2014, a z to z důvodu obdržení přijatých záloh na transfery na dekontaminaci v místní části Nasobúrky. **Krátkodobé závazky** měly obdobný vývoj jako závazky dlouhodobé. K nejvyššímu nárůstu došlo rovněž v roce 2014.

Následující tabulka č. 8 obsahuje výpočet horizontální analýzy VZZ města Litovel za vymezené časové období od roku 2010 do roku 2019.

*Tabulka č. 8: Horizontální analýza výnosů a nákladů města Litovel*

Položka výkazu zisku a ztráty	2010/2011		2011/2012		2012/2013	
	v Kč	v %	v Kč	v %	v Kč	v %
<b>Náklady z činnosti</b>	-51047149,06	-35,56	22479527,10	24,30	6920903,23	6,02
<b>Finanční náklady</b>	200941,43	57,10	239380,20	43,30	1132431,03	142,94
<b>Náklady na transfery</b>	642211,80	1,54	1274971,68	3,00	-1193157,41	-2,73
<b>Daň z příjmů</b>	1128258,00	17,05	-2027129,00	-26,18	1841100,00	32,20
<b>Výnosy z činnosti</b>	-6516653,35	-14,56	4354681,77	11,39	5236240,36	12,29
<b>Finanční výnosy</b>	-385277,50	-53,62	396326,33	118,95	1363672,12	186,93
<b>Výnosy z transferů</b>	-61609620,01	-71,19	6215653,70	24,93	1235290,02	3,97
<b>Výnosy ze sdílení daní a poplatků</b>	-12840285,73	-12,77	14999470,07	17,10	19059630,25	18,55
<b>HV před zdaněním</b>	-31147840,75	-66,45	1972212,89	12,54	20034655,90	113,18
<b>HV běžného účetního období</b>	-32276098,75	-80,17	3999341,89	50,09	18193555,90	151,82
Položka výkazu zisku a ztráty	2013/2014		2014/2015		2015/2016	
	v Kč	v %	v Kč	v %	v Kč	v %
<b>Náklady z činnosti</b>	16007640,88	13,13	-7561650,53	-5,48	14468350,14	11,10
<b>Finanční náklady</b>	-309729,18	-16,09	906092,26	56,11	92565,56	3,67
<b>Náklady na transfery</b>	3039708,81	7,15	-620639,77	-1,36	910896,43	2,03
<b>Daň z příjmů</b>	4968880,00	65,74	-787550,00	-6,29	-192010,00	-1,64
<b>Výnosy z činnosti</b>	18442682,98	38,55	-5731231,47	-8,65	-5735063,91	-9,47

<b>Finanční výnosy</b>	15709988,86	750,53	-14520707,95	-81,56	-295108,05	-8,99
<b>Výnosy z transferů</b>	-46687,97	-0,14	7855241,92	24,30	-692368,06	-1,72
<b>Výnosy ze sdílení daní a poplatků</b>	8511899,87	6,99	7887073,08	6,05	10421655,81	7,54
<b>HV před zdaněním</b>	23880263,23	63,28	2766573,62	4,49	-11772696,34	-18,29
<b>HV běžného účetního období</b>	18911383,23	62,67	3554123,62	7,24	-11580686,34	-22,00
<b>Položka výkazu zisku a ztráty</b>	<b>2016/2017</b>		<b>2017/2018</b>		<b>2018/2019</b>	
	<b>v Kč</b>	<b>v %</b>	<b>v Kč</b>	<b>v %</b>	<b>v Kč</b>	<b>v %</b>
<b>Náklady z činnosti</b>	-6914106,38	-4,77	12385955,41	8,98	13501344,61	8,98
<b>Finanční náklady</b>	-357156,12	-13,67	-329271,01	-14,59	-338782,59	-17,58
<b>Náklady na transfery</b>	1231492,48	2,69	5090145,46	10,81	1368708,70	2,62
<b>Daň z příjmů</b>	57030,00	0,49	3043000,00	26,22	-1206570,00	-8,24
<b>Výnosy z činnosti</b>	1962654,44	3,58	1167438,39	2,06	2464513,36	4,25
<b>Finanční výnosy</b>	-1749286,99	-58,56	-298846,59	-24,14	646814,00	68,87
<b>Výnosy z transferů</b>	1686374,11	4,27	3205499,74	7,78	5403591,08	12,17
<b>Výnosy ze sdílení daní a poplatků</b>	8433976,01	5,68	14833543,79	9,45	9992977,85	5,81
<b>HV před zdaněním</b>	16373487,59	31,12	1760805,47	2,55	3976625,57	5,62
<b>HV běžného účetního období</b>	16316457,59	39,74	-1282194,53	-2,23	5183195,57	9,24

(Zdroj: Vlastní zpracování)

**Náklady z činnosti** zaznamenaly největší pokles v roce 2011, kdy oproti roku 2010 klesly o více jak 35 %. Naopak největší náklady z činnosti byly v roce 2012, které vzrostly oproti roku 2011 o 24,3 %. Jednalo se zejména o položku odpisy dlouhodobého majetku, které v roce 2012 zaznamenaly výrazný nárůst. **Finanční náklady** měly ve vymezeném časovém období různý vývoj, některé roky zaznamenala výrazný nárůst a některé výrazný pokles. Nejvýznamnější položkou, která způsobila tyto výkyvy, jsou úroky, které město Litovel platí svým věřitelům. **Náklady na transfery** téměř ve všech letech rostly, jediný mírný pokles nastal v roce 2013 a 2015. **Daň z příjmů** měla střídavý vývoj, největší nárůst zaznamenala v roce 2014, kdy se zvýšila o necelých 63 % a naopak největší pokles nastal v roce 2012 o +více jak 26 %. Výše této položky vždy závisí na hospodářském výsledku, proto je pochopitelné, že se její výše v jednotlivých letech měnila. **Výnosy z činnosti** měly nejvyšší nárůst v roce 2014, kdy oproti roku 2013 vzrostly o více jak 38 %. V roce 2014 prodalo město Litovel dlouhodobý hmotný majetek (kromě pozemků) a výnosy z tohoto prodeje městu Litovel zvýšily výnosy z činnosti. **Finanční výnosy** od roku 2012 do roku 2014 zaznamenaly velmi výrazný nárůst. Nejvyšší nárůst byl v roce 2014, kdy oproti roku 2013 vzrostla tato položka o více jak 750 %. Od roku 2015 do roku 2018 se tato položka snižovala. V roce 2019 znovu zaznamenala přírůstek. **Výnosy z transferů** téměř ve všech letech rostly, pokles nastal v roce 2011, 2014 a 2016. **Výnosy ze sdílených daní a poplatků** ve všech letech rostly, kromě



roku 2011, kdy klesly oproti roku 2010 o necelých 13 %. *Hospodářský výsledek před zdaněním*, u kterého nastal jediný pokles v roce 2011 a v roce 2016. V ostatních letech HV města Litovel rostl. *HV běžného účetního období* se pohyboval zhruba v podobných hodnotách jako HV před zdaněním. Jediným rozdílem bylo, že pokles byl nejen v roce 2011, 2016, ale také v roce 2018.

### 3.4.2 Vertikální analýza

Všechny potřebné údaje k vypracování vertikální analýzy jsou převzaty z interních dokumentů a jsou převzaty z příloh diplomové práce. Vertikální analýza je provedena ve vymezeném časovém období od roku 2010 do roku 2019 z položek rozvahy a výkazu zisku a ztráty. Cílem vertikální analýzy je vyjádření jednotlivých položek v procentuálním vyjádření.

Níže uvedená tabulka č. 9 shrnuje jednotlivé podíly celkových aktiv v období od roku 2010 do roku 2019 u města Litovel.

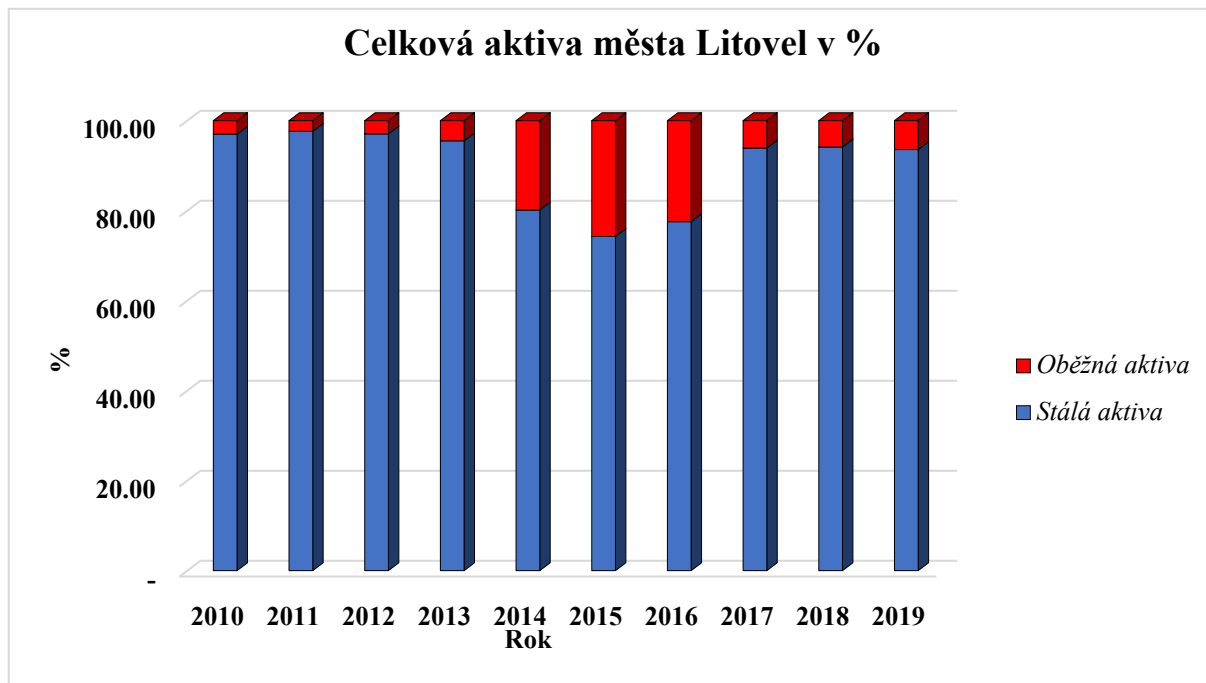
*Tabulka č. 9: Vertikální analýza aktiv města Litovel za období 2010 – 2019*

[%]	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Aktiva celkem</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>Stálá aktiva</b>	<b>96,98</b>	<b>97,62</b>	<b>97,06</b>	<b>95,52</b>	<b>80,13</b>
Dlouhodobý hmotný majetek	94,68	94,77	94,09	92,94	78,43
Dlouhodobý nehmotný majetek	0,45	0,38	0,59	0,39	0,25
Dlouhodobý finanční majetek	1,65	2,23	2,22	2,10	1,33
Dlouhodobé pohledávky	0,20	0,25	0,17	0,09	0,11
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>3,02</b>	<b>2,38</b>	<b>2,94</b>	<b>4,48</b>	<b>19,87</b>
Zásoby	0,00	0,00	0,00	-	-
Krátkodobé pohledávky	1,38	1,39	1,46	2,05	14,98
Krátkodobý finanční majetek	1,64	0,99	1,47	2,43	4,89
[%]	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Aktiva celkem</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>Stálá aktiva</b>	<b>74,26</b>	<b>77,55</b>	<b>93,91</b>	<b>94,14</b>	<b>93,58</b>
Dlouhodobý hmotný majetek	72,81	76,08	92,23	92,43	91,91
Dlouhodobý nehmotný majetek	0,26	0,24	0,29	0,35	0,35
Dlouhodobý finanční majetek	1,11	1,14	1,34	1,31	1,27
Dlouhodobé pohledávky	0,08	0,09	0,04	0,06	0,06
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>25,74</b>	<b>22,45</b>	<b>6,09</b>	<b>5,86</b>	<b>6,42</b>
Zásoby	-	0,04	0,05	0,06	0,05
Krátkodobé pohledávky	20,57	17,38	1,41	2,06	2,52
Krátkodobý finanční majetek	5,17	5,03	4,63	3,73	3,85

(Zdroj: Vlastní zpracování)

Na následujícím obrázku č. 10 je v grafickém vyjádření uveden jednotlivý podíl stálých a oběžných aktiv na celkových aktivech města Litovel za sledované časové období od roku 2010 do roku 2019.

**Obrázek č. 9:** Složení aktiv města Litovel vyjádřené v %



(Zdroj: Vlastní zpracování)

**Celková aktiva** města Litovel jsou tvořena aktivy stálými a aktivy oběžnými. Z výše uvedené tabulky je patrné, že největším podílem na velikosti celkových aktiv se podílejí stálá aktiva, a to více jak z 90 %. Oběžná aktiva se podílejí na velikosti celkových aktiv přibližně hodnotou okolo 10 %. Největší podíl stálých aktiv byl dosažen v roce 2011 a to ve výši 97,37 %. Naopak nejnižší podíl těchto aktiv byl v roce 2015, kdy tento podíl činil pouze 74,18 %.

**Stálá aktiva** města Litovel jsou tvořena dlouhodobým majetkem hmotným, nehmotným, finančním a dlouhodobými pohledávkami. Největší podíl na velikosti stálých aktiv představuje DHM a to 88 % a nejnižší podíl dlouhodobé pohledávky, a to zanedbatelným podílem přibližně okolo 0,05 %. Nejvyšší podíl DHM byl dosažen v roce 2011 a to v celkové hodnotě 94,77 % a naopak nejnižší podíl je v roce 2015 v celkové hodnotě 72,81 %.

**Oběžná aktiva** města Litovel jsou tvořena zásobami, krátkodobými pohledávkami a krátkodobým finančním majetkem. Největší podíl na velikosti oběžných aktiv mají v období od roku 2010 do roku 2019 krátkodobé pohledávky, a naopak nejnižší podíl na velikosti oběžných aktiv měly zásoby, které má město Litovel téměř v nulové hodnotě.

V níže uvedené tabulce č. 10 je provedena vertikální analýza pasiv města Litovel v procentuálním vyjádření.

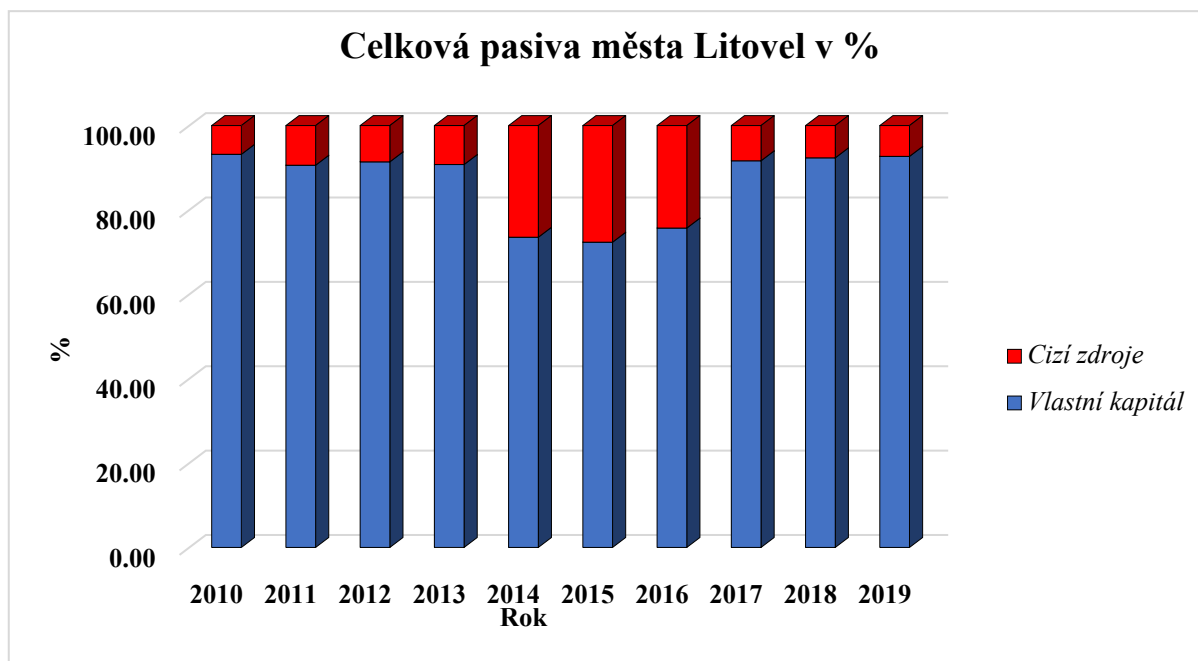
*Tabulka č. 10: Vertikální analýza pasiv města Litovel za období 2010 – 2019*

[%]	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Pasiva celkem</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>93,19</b>	<b>90,60</b>	<b>91,40</b>	<b>90,76</b>	<b>73,53</b>
Jmění účetní jednotky a upravující položky	90,15	85,77	85,50	82,57	65,60
Fondy účetní jednotky	0,30	0,40	0,41	0,39	0,25
Výsledek hospodaření	2,74	4,42	5,49	7,81	7,68
<b>Cizí zdroje</b>	<b>6,81</b>	<b>9,40</b>	<b>8,60</b>	<b>9,24</b>	<b>26,47</b>
Rezervy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dlouhodobé závazky	2,64	6,48	6,47	6,61	20,27
Krátkodobé závazky	4,18	2,92	2,13	2,62	6,19
[%]	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Pasiva celkem</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>72,36</b>	<b>75,70</b>	<b>91,65</b>	<b>92,35</b>	<b>92,70</b>
Jmění účetní jednotky a upravující položky	63,32	64,36	74,92	72,85	70,54
Fondy účetní jednotky	0,21	0,31	0,50	0,57	0,66
Výsledek hospodaření	8,83	11,03	16,23	18,93	21,50
<b>Cizí zdroje</b>	<b>27,64</b>	<b>24,30</b>	<b>8,35</b>	<b>7,65</b>	<b>7,30</b>
Rezervy	0,00	0,38	0,33	0,32	0,31
Dlouhodobé závazky	25,77	21,99	5,82	5,02	4,98
Krátkodobé závazky	1,88	1,93	2,20	2,31	2,01

(Zdroj: Vlastní zpracování)

Na následujícím obrázku č. 11 je v grafickém vyjádření uveden jednotlivý podíl vlastních a cizích zdrojů na celkových pasivech města Litovel za sledované časové období 2010 až 2019.

Obrázek č. 10: Složení pasiv města Litovel vyjádřené v %



(Zdroj: Vlastní zpracování)

**Celková pasiva** města Litovel jsou tvořena vlastním kapitálem a cizími zdroji. Vlastní kapitál tvoří většinou celková pasiva, které se pohybují v rozmezí od 72 % do 93 % dle daného období. Cizí zdroje se podílejí na celkových pasivech hodnotou od 6 % do 27 %. Na základě zjištěných výsledků z vertikální analýzy vyplývá, že město Litovel zvyšuje podíl vlastního kapitálu, a naopak se snaží snižovat podíl cizích zdrojů. Pro město Litovel je dobré, že velikost vlastních zdrojů je vždy vyšší než velikost zdrojů cizích. V průměru se hodnota vlastního kapitálu pohybuje zhruba okolo 88 % a velikost zdrojů cizích okolo 13,5 %. Pro město Litovel je ideální stav, kdy si drží vlastní kapitál nad hodnotou 90 %, protože se tím vyvaruje dlouhodobých závazků vůči svým věřitelům.

**Vlastní kapitál** města Litovel je tvořen jměním účetní jednotky a upravujícími položky, fondy účetní jednotky a výsledkem hospodaření. Nejvyšší podíl na vlastních zdrojích má jmění účetní jednotky a upravující položky, které tvoří zhruba 75 %. **Fondy účetní jednotky** tvoří velmi malou část vlastních zdrojů a to přibližně 0,4 %. **Výsledek hospodaření** neboli hospodářský výsledek města Litovel se začal od roku 2010 postupně zvyšovat a v uvedeném roce byl HV 2,74 % a v roce 2019 činil HV téměř 8násobek a to 21,50 %. Došlo tedy k velmi výraznému růstu.

**Cizí zdroje** města Litovel jsou složeny z rezerv a dlouhodobých a krátkodobých závazků. Cizí zdroje jsou z největší části tvořené **dlouhodobými závazky**, které se pohybují od 2 % do 25 %. Nejvyšší podíl dlouhodobých závazků byl v roce 2015 a to více jak 25 % naopak nejnižší podíl byl v roce 2010 a to 2,64 %. **Krátkodobé závazky** města Litovel mají oproti

závazkům dlouhodobým výrazně nižší podíl, jediným rokem, kdy předčili závazky dlouhodobé, byl rok 2010. Krátkodobé závazky se pohybují v rozmezí mezi 2 % až 6 %. Nejnižší položkou cizích zdrojů představují *rezervy*, které mají téměř nulový podíl s výjimkou roku 2016 až 2019, kdy tento podíl činil ve všech letech 0,3 %. V rozvaze města Litovel jsou tedy rezervy zanedbatelnou položkou.

V níže uvedené tabulce č. 11 je provedena vertikální analýza nákladů města Litovel v procentuálním vyjádření.

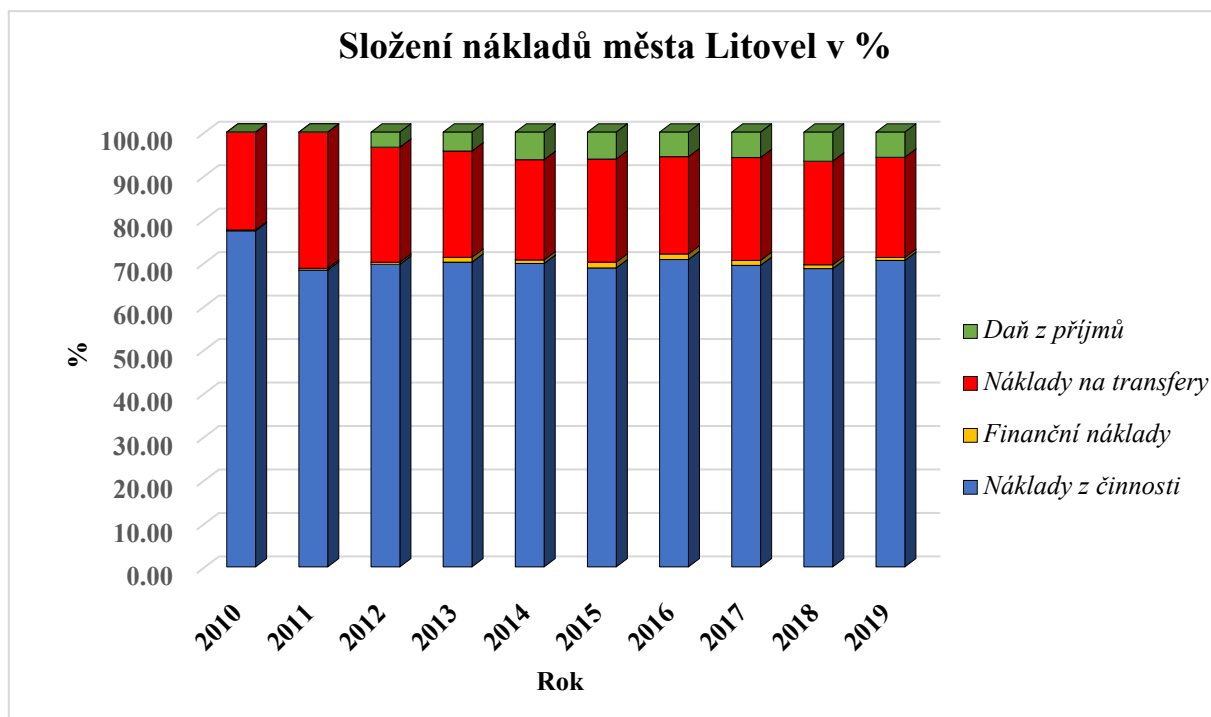
*Tabulka č. 11: Vertikální analýza nákladů města Litovel za období 2010 – 2019*

[%]	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Náklady celkem</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
Náklady z činnosti	77,30	68,27	69,60	70,10	69,79
Finanční náklady	0,19	0,41	0,48	1,11	0,82
Náklady na transfery	22,51	31,32	26,46	24,45	23,05
Daň z příjmů	0,00	0,00	3,46	4,35	6,34
[%]	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Náklady celkem</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
Náklady z činnosti	68,77	70,70	69,35	68,62	70,49
Finanční náklady	1,33	1,28	1,13	0,88	0,68
Náklady na transfery	23,71	22,38	23,68	23,82	23,04
Daň z příjmů	6,19	5,64	5,84	6,69	5,78

(Zdroj: Vlastní zpracování)

Na následujícím obrázku č. 12 je v grafickém vyjádření uvedeno jednotlivé složení celkových nákladů města Litovel.

Obrázek č. 11: Složení nákladů města Litovel vyjádřené v %



(Zdroj: Vlastní zpracování)

**Celkové náklady** města Litovel jsou tvořeny z položek vynaložené na náklady z činnosti, finanční náklady, náklady na transfery (náklady z titulu dotací, příspěvků, nenávratných finančních výpomocí, peněžní dary a dávky) a náklady na daň z příjmů. **Náklady z činnosti** mají na celkových nákladech nejvyšší podíl, který se od roku 2010 do roku 2019 nepatrně snižoval, což je pro město Litovel pozitivní, protože náklady by měly mít klesající charakter. V průměru se tyto náklady pohybovaly od 68 % do 77 %. Nejvyšší podíl na celkových nákladech byl dosažen v roce 2010 a to 77,30 % a naopak nejnižší podíl byl v roce 2011 a to 68,27 %. **Finanční náklady** mají na celkových nákladech nejnižší podíl, které se pohybují v řádech desetinách procenta okolo hodnoty 0,8 %. **Náklady na transfery** představují druhou nejvýraznější položku u celkových nákladů. V průměru se náklady na transfery pohybují od roku 2010 do roku 2019 okolo 23 %. Nejvyšší podíl nákladů na transfery jsou v roce 2011 a to 31,32 % a naopak nejnižší podíl v roce 2016 v hodnotě 22,38 %. **Daň z příjmů** představují u celkových nákladů poslední položku, která se od roku 2010 postupně zvyšovala. V roce 2010 a 2011 nabýval podíl daně z příjmů nulových hodnot, a naopak nejvyšší podíl nabývá v roce 2018 a to 6,69 %.

V tabulce č. 12 je provedena vertikální analýza u vybraných položek výnosů města Litovel za sledované období od roku 2010 do roku 2019.

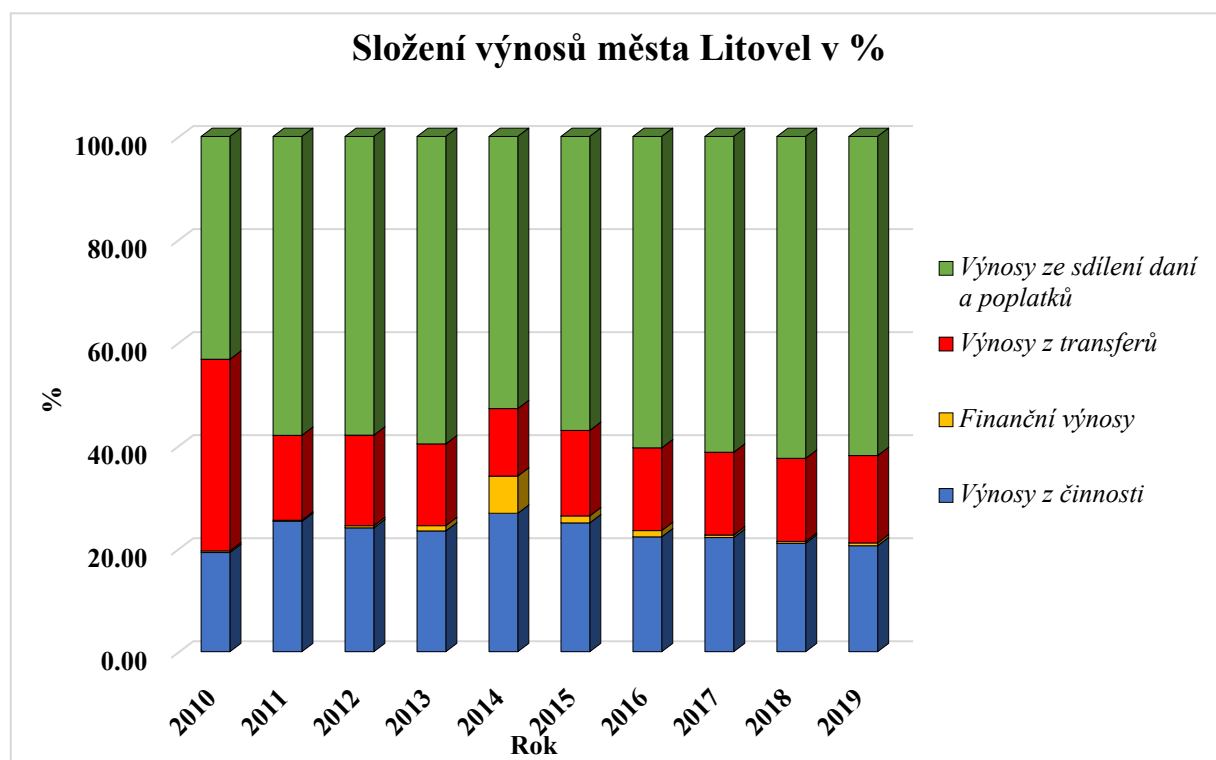
Tabulka č. 12: Vertikální analýza výnosů města Litovel za období 2010 - 2019

[%]	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Výnosy celkem</b>	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>Výnosy z činnosti</b>	19,25	25,29	24,04	23,44	26,86
<b>Finanční výnosy</b>	0,31	0,22	0,41	1,03	7,22
<b>Výnosy z transferů</b>	37,21	16,48	17,58	15,86	13,11
<b>Výnosy ze sdílení daní a poplatků</b>	43,24	58,01	57,97	59,67	52,81
[%]	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Výnosy celkem</b>	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>Výnosy z činnosti</b>	25,00	22,29	22,16	21,06	20,57
<b>Finanční výnosy</b>	1,36	1,21	0,48	0,34	0,54
<b>Výnosy z transferů</b>	16,59	16,06	16,07	16,13	16,96
<b>Výnosy ze sdílení daní a poplatků</b>	57,05	60,43	61,29	62,47	61,93

(Zdroj: Vlastní zpracování)

Na následujícím obrázku č. 13 je v grafickém vyjádření uveden podíl jednotlivých výnosů města Litovel na celkových výnosech.

Obrázek č. 12: Složení výnosů města Litovel



(Zdroj: Vlastní zpracování)

**Celkové výnosy** města Litovel tvoří položky výnosy z činnosti, finanční výnosy, výnosy z transferů a výnosy ze sdílení daní a poplatků. Na celkových výnosech se nejvíce podílejí **výnosy ze sdílení daní a poplatků**, které tvoří více než polovinu celkových výnosů a pohybují

od 43 % do 62 %. Pro město Litovel je velmi důležité, že se podíl výnosů ze sdílených daní a poplatků začal od roku 2010 postupně zvyšovat, protože obecně by měly výnosy růst. Nejvyšší podíl je dosažen v roce 2018 a to 62,47 % a naopak nejnižší podíl je dosažen v roce 2010 s 43,24 %. **Výnosy z činnosti** představují druhou výraznou položku, které se podílejí na celkových výnosech podílem zhruba ¼. Od roku 2010 mají výnosy z činnosti rostoucí vývoj do roku 2015. Od následujícího roku začaly výnosy z činnosti mírně klesat. Nejvyššího podílu je dosaženo v roce 2014 a to 26,86 % a naopak nejnižší podíl je v roce 2010 s 19,25 %. **Výnosy z transferů** se od roku 2010, kdy tvořili 37 % a následujícím rokem se výrazně snižovaly a tento podíl se snížil zhruba na polovinu. V následujících letech jsou výnosy z transferů téměř vyrovnané a pohybují se svým podílem okolo 16 %. **Finanční výnosy** mají na celkových výnosech nejnižší podíl. Nejvyšší podíl finančních výnosů je v roce 2014 a to 7,22 %. V ostatních letech se podíl finančních výnosů pohyboval svým podílem ve stejných hodnotách do 1 %.

### 3.4.3 Čistý pracovní kapitál

Výpočty ukazatele ČPK města Litovel za období od roku 2010 do roku 2019:

$$\text{ČPK}_{2010} = 44\,325\,269 - 61\,378\,873 = -17\,053\,603,72 \text{ Kč}$$

$$\text{ČPK}_{2011} = 25\,974\,827 - 31\,906\,384 = -5\,931\,556,78 \text{ Kč}$$

$$\text{ČPK}_{2012} = 32\,213\,326 - 23\,361\,304 = 8\,852\,021,91 \text{ Kč}$$

$$\text{ČPK}_{2013} = 51\,898\,913 - 30\,389\,317 = 21\,509\,596,12 \text{ Kč}$$

$$\text{ČPK}_{2014} = 361\,066\,930 - 112\,569\,497 = 248\,497\,432,37 \text{ Kč}$$

$$\text{ČPK}_{2015} = 560\,064\,458,3 - 40\,824\,735 = 519\,239\,723,16 \text{ Kč}$$

$$\text{ČPK}_{2016} = 474\,632\,625,2 - 40\,889\,267 = 433\,743\,358,68 \text{ Kč}$$

$$\text{ČPK}_{2017} = 109\,116\,169,5 - 39\,457\,506 = 69\,658\,663,36 \text{ Kč}$$

$$\text{ČPK}_{2018} = 107\,281\,775,8 - 42\,237\,505 = 65\,044\,270,45 \text{ Kč}$$

$$\text{ČPK}_{2019} = 121\,843\,425,4 - 38\,151\,517 = 83\,691\,908,25 \text{ Kč}$$

V tabulce č. 13 jsou uvedeny výpočty ukazatele čistého pracovního kapitálu u města Litovel za období 2010 až 2019.



*Tabulka č. 13: Čistý pracovní kapitál města Litovel za období 2010–2019*

Rok	2010	2011	2012	2013	2014
Čistý pracovní kapitál	-17 053 603,72	-5 931 556,78	8 852 021,91	21 509 596,12	248 497 432,37
	2015	2016	2017	2018	2019
	519 239 723,16	433 743 358,68	69 658 663,36	65 044 270,45	83 691 908,25

(Zdroj: Vlastní zpracování)

Na následujícím obrázku č. 14 je graficky znázorněn ukazatel ČPK města Litovel za vymezení časové období.

*Obrázek č. 13: Čistý pracovní kapitál města Litovel*



(Zdroj: Vlastní kapitál)

Z tabulky i grafu vyplývá, že hodnota ČPK u města Litovel se za sledované období pohybovala v roce 2010 a 2011 v záporných hodnotách. Hlavním důvodem je, že velikost krátkodobých závazků je za tyto dva roky nejvyšší a převyšovala oběžný majetek, začalo tak docházet k tomu, že město Litovel mělo tzv. nekrytý dluh. ČPK od roku 2012 výrazně rostl a hodnoty se začaly, pohyboval již v kladných hodnotách, což je velice pozitivní. Město Litovel je schopno uhradit své krátkodobé závazky z oběžných aktiv a zároveň jí zůstávaly dostatečné finanční prostředky na fungování. Nejvyšší ČPK je dosažen v roce 2015, kdy dosahoval hodnoty 519 239 723,16 Kč a naopak nejnižší ČPK byl v roce 2010 a to – 17 053 603,72 Kč.

### 3.4.4 Ukazatele aktivity

V této kapitole jsou uvedeny vybrané ukazatele aktivity, jednotlivé výpočty a komentáře k těmto ukazatelům. Jedná se o obrat celkových aktiv, obrat dlouhodobého majetku, doba obratu závazků a doba obratu pohledávek za vymezené časové období od roku 2010 do roku 2019 u města Litovel.

#### Obrat celkových aktiv

Výpočty ukazatele obratu celkových aktiv města Litovel za období od roku 2010 do roku 2019:

$$\text{Obrat celkových aktiv}_{2010} = \frac{232\,585\,495}{1\,469\,982\,066} = 0,158$$

$$\text{Obrat celkových aktiv}_{2011} = \frac{151\,233\,659}{1\,091\,818\,344} = 0,139$$

$$\text{Obrat celkových aktiv}_{2012} = \frac{177\,199\,751}{1\,096\,769\,494} = 0,162$$

$$\text{Obrat celkových aktiv}_{2013} = \frac{204\,094\,583}{1\,157\,880\,041} = 0,176$$

$$\text{Obrat celkových aktiv}_{2014} = \frac{246\,712\,467}{1\,817\,160\,671} = 0,136$$

$$\text{Obrat celkových aktiv}_{2015} = \frac{242\,202\,843}{2\,175\,892\,961} = 0,111$$

$$\text{Obrat celkových aktiv}_{2016} = \frac{245\,901\,959}{2\,114\,134\,093} = 0,143$$

$$\text{Obrat celkových aktiv}_{2017} = \frac{256\,235\,676}{1\,790\,561\,358} = 0,143$$

$$\text{Obrat celkových aktiv}_{2018} = \frac{275\,143\,311}{1\,831\,606\,318} = 0,150$$

$$\text{Obrat celkových aktiv}_{2019} = \frac{293\,651\,208}{1\,897\,725\,461} = 0,155$$

V následující tabulce č. 14 jsou uvedeny výpočty obratu celkových aktiv u města Litovel.

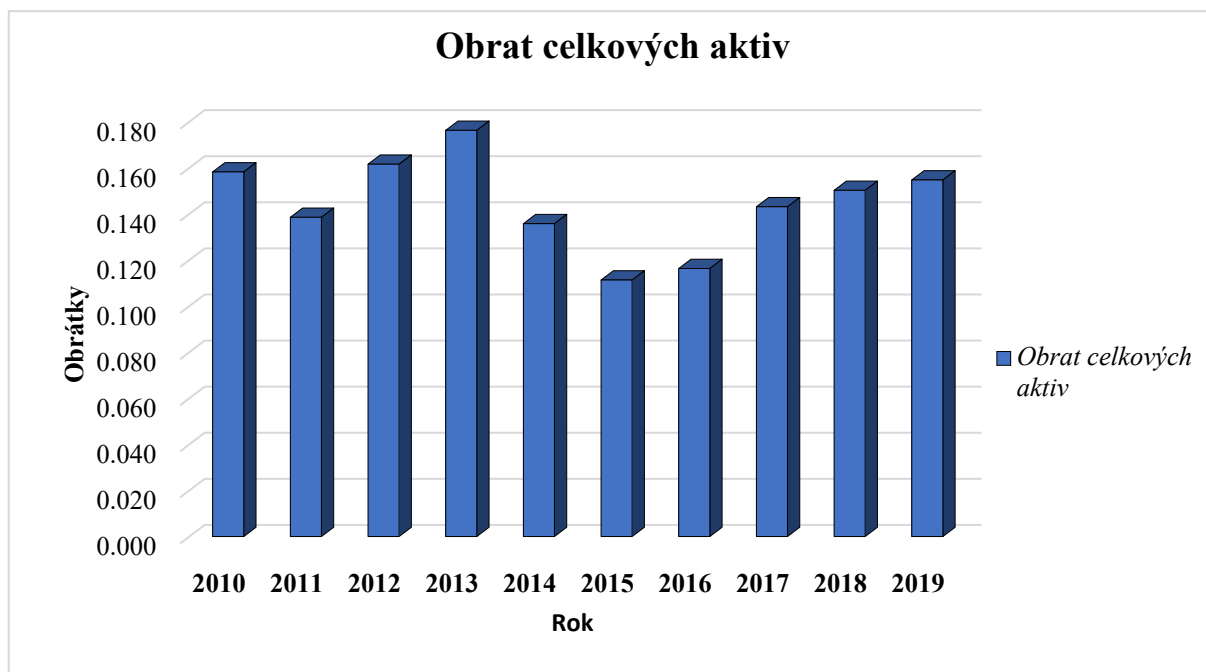
*Tabulka č. 14: Obrat aktiv města Litovel za období 2010 – 2019*

Rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Obrat celkových aktiv</b>	0,158	0,139	0,162	0,176	0,136	0,111	0,116	0,143	0,150	0,155

(Zdroj: Vlastní zpracování)

Na následujícím obrázku č. 15 je graficky znázorněn ukazatel obrat celkových aktiv města Litovel za vymezení období.

Obrázek č. 14: Obrat celkových aktiv



(Zdroj: Vlastní zpracování)

**Obrat celkových aktiv** města Litovel nabývá hodnot v rozmezí od 0,111 do 0,176 obrátek za rok. Nejvyšší hodnota tohoto ukazatele je dosažena v roce 2013 s hodnotou 0,176 a naopak nejnižší hodnota byla v roce 2015 s hodnotou 0,111. Doporučené hodnota doba obratu celkových aktiv se má v ideálním případě pohybovat okolo hodnoty 1 nebo vyšší. Na základě zjištěných hodnot vyplývá, že město Litovel nemá dostatečně velký obrat celkových aktiv a počet obrátek se pohybuje ve stejných, ale ve velmi nízkých hodnotách. Pro město Litovel je tedy důležité, aby se více zaměřila na využívání svých aktiv a to tím, že by mohlo dojít k prodeji některých aktiv a tím dojde ke snížení hodnoty celkových aktiv.

#### **Obrat dlouhodobého majetku**

Výpočty ukazatele obratu dlouhodobého majetku města Litovel za období od roku 2010 do roku 2019:

$$\text{Obrat dlouhodobého majetku}_{2010} = \frac{232\,585\,495}{1\,422\,658\,746} = 0,163$$

$$\text{Obrat dlouhodobého majetku}_{2011} = \frac{151\,233\,659}{1\,063\,063\,240} = 0,142$$

$$\text{Obrat dlouhodobého majetku}_{2012} = \frac{177\,199\,751}{1\,062\,715\,588} = 0,167$$

$$\text{Obrat dlouhodobého majetku}_{2013} = \frac{204\,094\,583}{1\,104\,888\,817} = 0,185$$

$$\text{Obrat dlouhodobého majetku}_{2014} = \frac{246\,712\,467}{1\,454\,152\,956} = 0,170$$

$$\text{Obrat dlouhodobého majetku}_{2015} = \frac{242\,202\,843}{1\,614\,110\,204} = 0,150$$

$$\text{Obrat dlouhodobého majetku}_{2016} = \frac{245\,901\,959}{1\,637\,587\,895} = 0,150$$

$$\text{Obrat dlouhodobého majetku}_{2017} = \frac{256\,235\,676}{1\,680\,712\,322} = 0,152$$

$$\text{Obrat dlouhodobého majetku}_{2018} = \frac{275\,143\,311}{1\,723\,232\,454} = 0,160$$

$$\text{Obrat dlouhodobého majetku}_{2019} = \frac{293\,651\,208}{1\,774\,770\,366} = 0,165$$

V následující tabulce č. 15 jsou uvedeny výpočty obratu dlouhodobého majetku města Litovel.

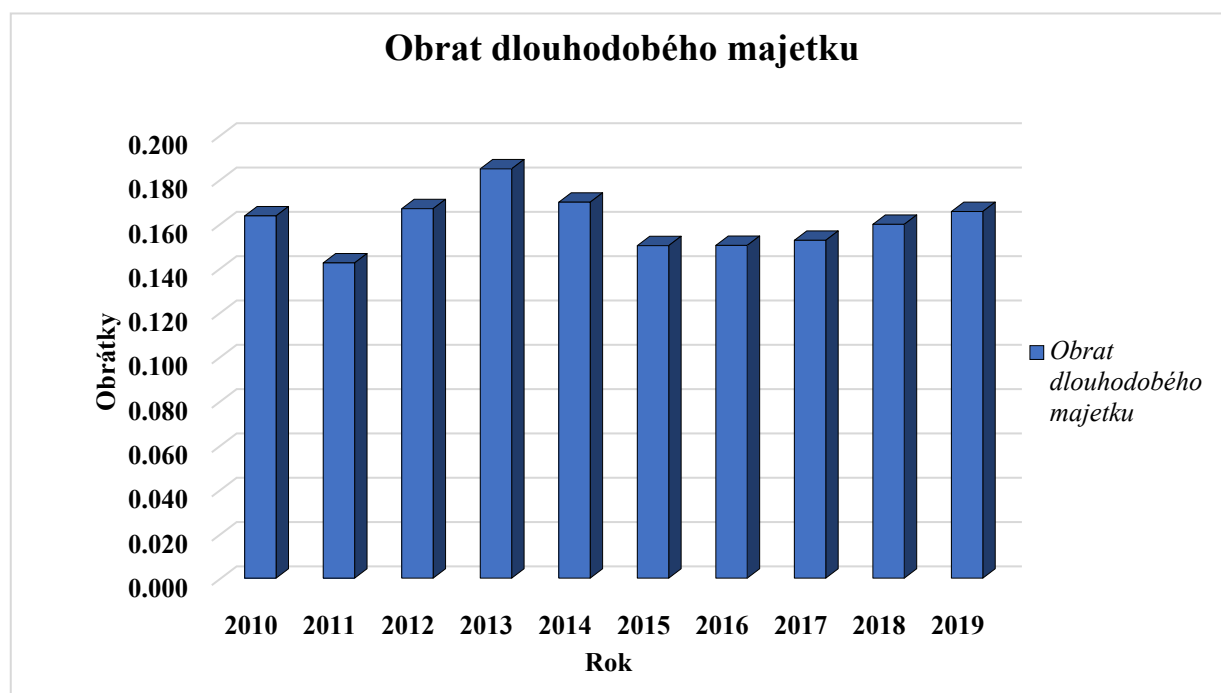
*Tabulka č. 15: Obrat dlouhodobého majetku města Litovel za období 2010 – 2019*

Rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Obrat dlouhodobého majetku</b>	0,163	0,142	0,167	0,185	0,170	0,150	0,150	0,152	0,160	0,165

(Zdroj: Vlastní zpracování)

Na následujícím obrázku č. 16 je graficky znázorněn ukazatel obrat dlouhodobého majetku města Litovel za vymezení období.

*Obrázek č. 15: Obrat dlouhodobého majetku*



(Zdroj: Vlastní zpracování)

**Obrat dlouhodobého majetku** města Litovel se pohybuje od pozorovaného období zhruba ve stejných hodnotách. Nejvyšší hodnoty je dosaženo v roce 2013 a to 0,185 a naopak nejnižší hodnota je v roce 2011 a to 0,142. Doporučovaná hodnota tohoto ukazatele se pohybuje od 1 nebo vyšší. Tento ukazatel je podobný jako ukazatel celkových aktiv, jen je omezen pouze na využívaná dlouhodobého majetku. Stejně tak jako obrat celkových aktiv, je

tato hodnota velmi nízká, a to z toho důvodu, že město Litovel má mnoho dlouhodobého majetku, které neefektivně využívá.

### **Doba obratu závazků**

Výpočty ukazatele doby obratu závazků u města Litovel za období od roku 2010 do roku 2019:

$$\text{Doba obratu závazků}_{2010} = \frac{61\,378\,873}{232\,585\,495} * 360 = 95,003 = 95 \text{ dnů}$$

$$\text{Doba obratu závazků}_{2011} = \frac{31\,906\,384}{151\,233\,659} * 360 = 75,951 = 76 \text{ dnů}$$

$$\text{Doba obratu závazků}_{2012} = \frac{23\,361\,304}{177\,199\,751} * 360 = 47,461 = 48 \text{ dnů}$$

$$\text{Doba obratu závazků}_{2013} = \frac{30\,389\,317}{204\,094\,583} * 360 = 53,603 = 54 \text{ dnů}$$

$$\text{Doba obratu závazků}_{2014} = \frac{112\,569\,497}{246\,712\,467} * 360 = 164,260 = 165 \text{ dnů}$$

$$\text{Doba obratu závazků}_{2015} = \frac{40\,824\,735}{242\,202\,843} * 360 = 60,680 = 61 \text{ dnů}$$

$$\text{Doba obratu závazků}_{2016} = \frac{40\,889\,267}{245\,901\,959} * 360 = 59,862 = 60 \text{ dnů}$$

$$\text{Doba obratu závazků}_{2017} = \frac{39\,457\,506}{256\,235\,676} * 360 = 55,436 = 56 \text{ dnů}$$

$$\text{Doba obratu závazků}_{2018} = \frac{42\,237\,505}{275\,143\,311} * 360 = 55,264 = 56 \text{ dnů}$$

$$\text{Doba obratu závazků}_{2019} = \frac{38\,151\,517}{293\,651\,208} * 360 = 46,772 = 47 \text{ dnů}$$

V následující tabulce č. 16 jsou uvedeny výpočty doby obratu závazků města Litovel.

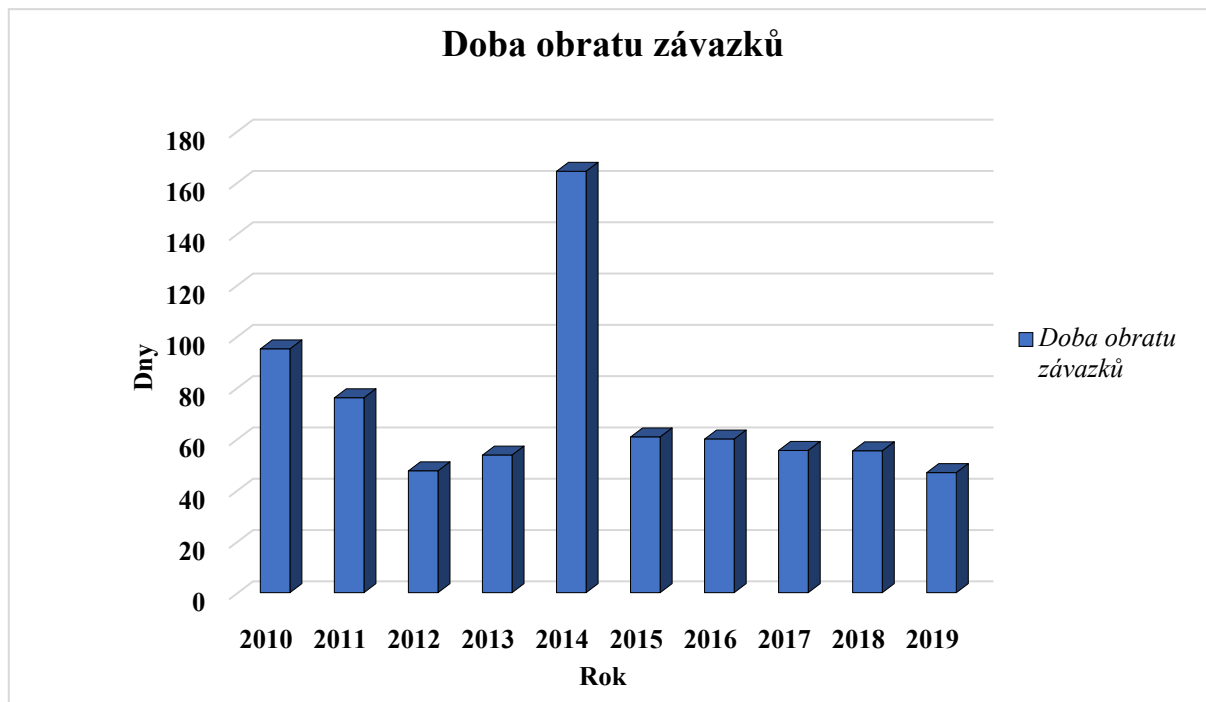
*Tabulka č. 16: Doba obratu závazků města Litovel za období 2010 – 2019*

<b>Rok</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>Doba obratu závazků [dny]</b>	95,003	75,951	47,461	53,603	164,260	60,680	59,862	55,436	55,264	46,772

(Zdroj: Vlastní zpracování)

Na následujícím obrázku č. 17 je graficky znázorněn ukazatel doba obratu závazků města Litovel za vymezení období.

Obrázek č. 16: Doba obratu závazků



(Zdroj: Vlastní zpracování)

**Doba obratu závazků** u města Litovel se pohybovala v hodnotách od 46 do 164 dnů. Nejvyšší hodnoty je dosaženo v roce 2014 a nejnižší v roce 2019. V průměru se doba obratu pohledávek pohybuje okolo 70 dnů. U tohoto ukazatele je pak důležité, že by měl být delší než doba obratu pohledávek. Město Litovel tento požadavek splňuje a tím pádem nedochází k narušení finanční rovnováhy. Jediným rokem, kdy je doba obratu závazků kratší, než doba obratu pohledávek byl rok 2016. V ostatních letech již k dalšímu výkyvu u tohoto ukazatele nedošlo.

#### Doba obratu pohledávek

Výpočty ukazatele doby obratu pohledávek u města Litovel za období od roku 2010 do roku 2019:

$$\text{Doba obratu pohledávek}_{2010} = \frac{3\,054\,335}{232\,585\,495} * 360 = 4,728 = 5 \text{ dnů}$$

$$\text{Doba obratu pohledávek}_{2011} = \frac{2\,822\,337}{151\,233\,659} * 360 = 6,718 = 7 \text{ dnů}$$

$$\text{Doba obratu pohledávek}_{2012} = \frac{1\,905\,128}{177\,199\,751} * 360 = 3,870 = 4 \text{ dny}$$

$$\text{Doba obratu pohledávek}_{2013} = \frac{23\,762\,472}{204\,094\,583} * 360 = 41,914 = 42 \text{ dnů}$$

$$\text{Doba obratu pohledávek}_{2014} = \frac{2\,697\,116}{246\,712\,467} * 360 = 3,936 = 4 \text{ dnů}$$

$$\text{Doba obratu pohledávek}_{2015} = \frac{2\,961\,844}{242\,202\,843} * 360 = 4,402 = 5 \text{ dnů}$$

$$\text{Doba obratu pohledávek}_{2016} = \frac{367\,368\,913}{245\,901\,959} * 360 = 537,827 = 538 \text{ dnů}$$

$$\text{Doba obratu pohledávek}_{2017} = \frac{25\,319\,224}{256\,235\,676} * 360 = 35,572 = 36 \text{ dnů}$$

$$\text{Doba obratu pohledávek}_{2018} = \frac{37\,555\,788}{275\,143\,311} * 360 = 49,138 = 50 \text{ dnů}$$

$$\text{Doba obratu pohledávek}_{2019} = \frac{1\,244\,479}{293\,651\,208} * 360 = 1,526 = 2 \text{ dny}$$

V následující tabulce č. 17 jsou uvedeny výpočty doby obratu závazků města Litovel.

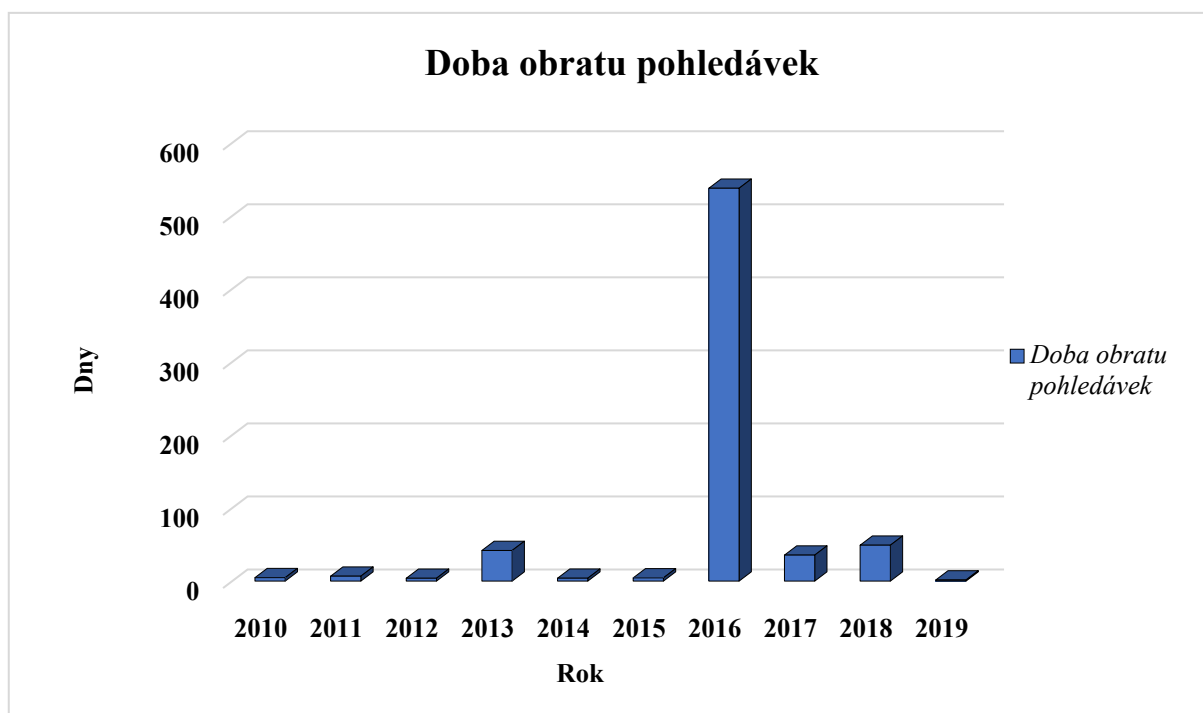
*Tabulka č. 17: Doba obratu pohledávek města Litovel za období 2010 – 2019*

Rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Doba obratu pohledávek [dny]</b>	4,728	6,718	3,870	41,914	3,936	4,402	537,827	35,572	49,138	1,526

(Zdroj: Vlastní zpracování)

Na následujícím obrázku č. 18 je graficky znázorněn ukazatel doba obratu pohledávek města Litovel za vymezení období.

*Obrázek č. 17: Doba obratu pohledávek*



(Zdroj: Vlastní zpracování)

**Doba obratu pohledávek** města Litovel se pohybovala v rozmezí od 2 do 538 dnů. A představuje, za jakou dobu je město Litovel schopno splatit v průměru své pohledávky. Nejvyšší hodnoty je dosaženo v roce 2016 a nejnižší v roce 2019. Od roku 2010 do roku 2015 s výjimkou roku 2013 je doba obratu pohledávek v průměru okolo 5 dnů. Roky 2013, 2017 a 2018 byly v průměru okolo 43 dnů. Obecně platí, že doba obratu pohledávek by měla být kratší než doba obratu závazků, což město Litovel splnilo až na rok 2016.

### 3.4.5 Ukazatele likvidity

V této kapitole jsou uvedeny ukazatele likvidity, jednotlivé výpočty a komentáře k těmto vybraným ukazatelům. Jedná se o likviditu běžnou, pohotovou a okamžitou za vymezené časové období od roku 2010 do roku 2019 u města Litovel.

#### Běžná likvidita

Výpočty běžné likvidity města Litovel za období od roku 2010 do roku 2019:

$$\text{Běžná likvidita}_{2010} = \frac{44\,325\,269}{61\,378\,873} = 0,72$$

$$\text{Běžná likvidita}_{2011} = \frac{25\,974\,827}{31\,906\,384} = 0,81$$

$$\text{Běžná likvidita}_{2012} = \frac{32\,213\,326}{23\,361\,304} = 1,38$$

$$\text{Běžná likvidita}_{2013} = \frac{51\,898\,912,66}{30\,389\,317} = 1,71$$

$$\text{Běžná likvidita}_{2014} = \frac{361\,066\,929,81}{112\,569\,497} = 3,21$$

$$\text{Běžná likvidita}_{2015} = \frac{560\,064\,458,28}{40\,824\,735} = 13,72$$

$$\text{Běžná likvidita}_{2016} = \frac{474\,632\,625,22}{40\,889\,267} = 11,61$$

$$\text{Běžná likvidita}_{2017} = \frac{109\,116\,169,53}{39\,457\,506} = 2,77$$

$$\text{Běžná likvidita}_{2018} = \frac{107\,281\,775,83}{42\,237\,505} = 2,54$$

$$\text{Běžná likvidita}_{2019} = \frac{121\,843\,425,41}{38\,151\,517} = 3,19$$

V následující tabulce č. 18 jsou uvedeny výpočty běžné likvidity města Litovel.

*Tabulka č. 18: Běžná likvidita města Litovel za období 2010 – 2019*

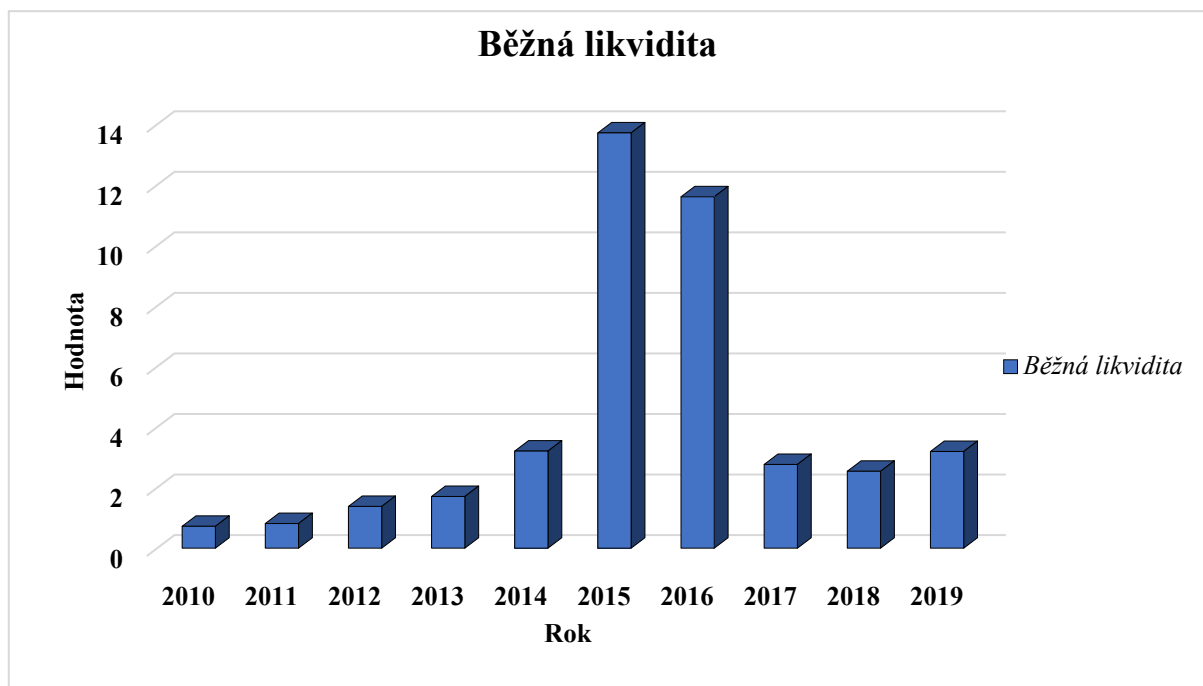
Rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Běžná likvidita</b>	0,72	0,81	1,38	1,71	3,21	13,72	11,61	2,77	2,54	3,19

(Zdroj: Vlastní zpracování)

Na následujícím obrázku č. 19 je graficky znázorněn ukazatel běžná likvidita města Litovel za vymezení období.



Obrázek č. 18: Běžná likvidita



(Zdroj: Vlastní zpracování)

**Běžná likvidita** města Litovel se pohybovala od 0,72 do 13,72. Nejvyšší hodnoty je dosaženo v roce 2015 a naopak nejnižší v roce 2010. Obecně platí, že běžná likvidita by se měla pohybovat od hodnoty 1,5 do 2,5. Město Litovel je tedy schopno v určitou dobu získat prostředky na splácení svých krátkodobých závazků. Jediné roky, kdy město Litovel není dostatečně solventní, byly rok 2010 a 2011. Ukazatel se sice nepohybuje v doporučených hodnotách, ale město Litovel má dostatek peněžních prostředků na to, aby pokryl všechny své závazky.

#### **Pohotovostní likvidita**

Výpočty pohotovostní likvidity města Litovel za období od roku 2010 do roku 2019:

$$\text{Pohotovostní likvidita}_{2010} = \frac{44\,325\,269 - 14\,240}{61\,378\,873} = 0,72$$

$$\text{Pohotovostní likvidita}_{2011} = \frac{25\,974\,827 - 16\,865}{31\,906\,384} = 0,81$$

$$\text{Pohotovostní likvidita}_{2012} = \frac{32\,213\,326 - 16\,566}{23\,361\,304} = 1,38$$

$$\text{Pohotovostní likvidita}_{2013} = \frac{51\,898\,912,66}{30\,389\,317} = 1,71$$

$$\text{Pohotovostní likvidita}_{2014} = \frac{361\,066\,929,81}{112\,569\,497} = 3,21$$

$$\text{Pohotovostní likvidita}_{2015} = \frac{560\,064\,458,28}{40\,824\,735} = 13,72$$

$$\text{Pohotovostní likvidita}_{2016} = \frac{474\,632\,625,22 - 838\,437,79}{40\,889\,267} = 11,59$$

$$\text{Pohotovostní likvidita}_{2017} = \frac{109\,116\,169,53 - 855\,014,74}{39\,457\,506} = 2,74$$

$$\text{Pohotová likvidita}_{2018} = \frac{107\,281\,775,83 - 1\,179\,047,95}{42\,237\,505} = 2,51$$

$$\text{Pohotová likvidita}_{2019} = \frac{121\,843\,425,41 - 942\,749,76}{38\,151\,517} = 3,17$$

V následující tabulce č. 19 jsou uvedeny výpočty pohotové likvidity města Litovel.

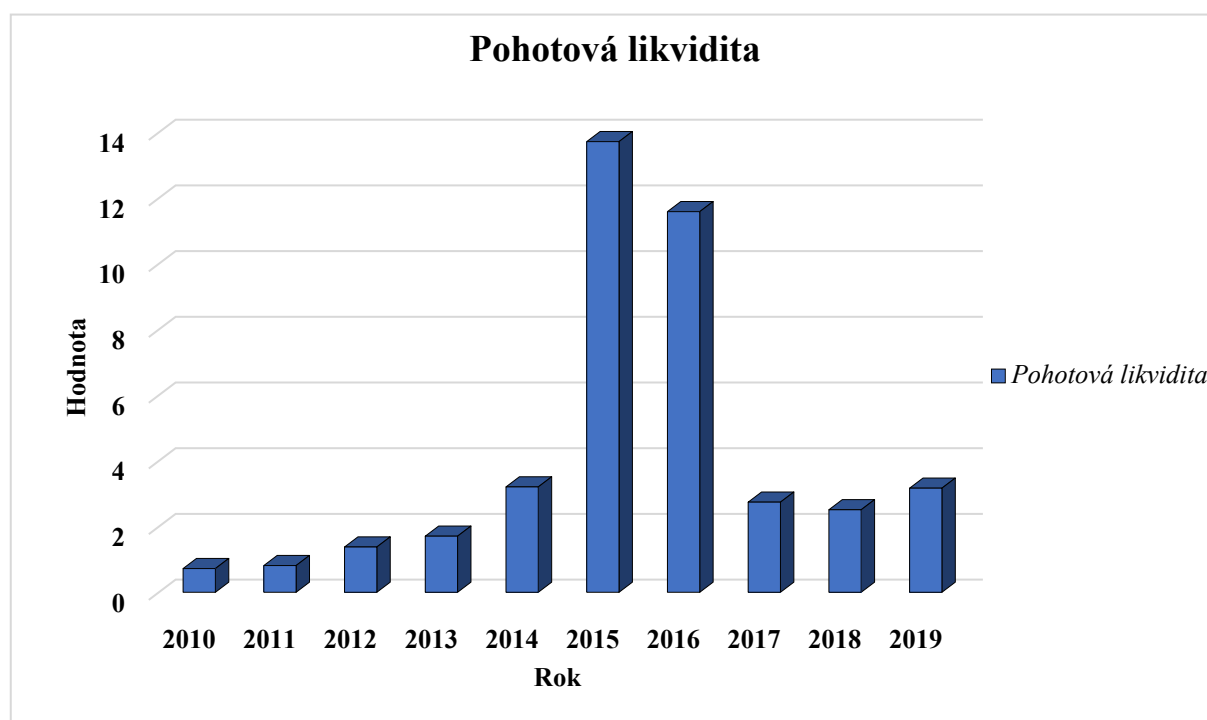
*Tabulka č. 19: Pohotová likvidita města Litovel za období 2010 – 2019*

Rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Pohotová likvidita</b>	0,72	0,81	1,38	1,71	3,21	13,72	11,59	2,74	2,51	3,17

(Zdroj: Vlastní zpracování)

Na následujícím obrázku č. 20 je graficky znázorněn ukazatel pohotová likvidita města Litovel za vymezení období.

*Obrázek č. 19: Pohotová likvidita*



(Zdroj: Vlastní zpracování)

**Pohotová likvidita** města Litovel se pohybovala téměř ve stejných hodnotách jako likvidita běžná. Hlavním důvodem, proč tomu tak je, je ta skutečnost, že město Litovel má téměř nulové zásoby, a nedošlo tedy k ovlivnění tohoto ukazatele až do roku 2015. Od roku 2016 do roku 2019 došlo u všech hodnot k mírnému zvýšení. Ukazatel pohotové likvidity by se měl pohybovat v rozmezí od 1 – 1,5. V doporučených hodnotách se ukazatel pohybuje pouze v roce 2012. V ostatních letech by pohotová likvidita mimo doporučené hodnoty. Kromě let 2010 a 2011 byl vždy pohotová likvidita vyšší než doporučené hodnoty. To však znamená, že má město Litovel dostatek oběžných aktiv k pokrytí všech svých krátkodobých závazků.

## Okamžitá likvidita

Výpočty okamžité likvidity města Litovel za období od roku 2010 do roku 2019:

$$\text{Okamžitá likvidita}_{2010} = \frac{24\,048\,799}{61\,378\,873} = 0,39$$

$$\text{Okamžitá likvidita}_{2011} = \frac{10\,816\,309}{31\,906\,384} = 0,34$$

$$\text{Okamžitá likvidita}_{2012} = \frac{16\,159\,339}{23\,361\,304} = 0,69$$

$$\text{Okamžitá likvidita}_{2013} = \frac{28\,139\,474,64}{30\,389\,317} = 0,93$$

$$\text{Okamžitá likvidita}_{2014} = \frac{88\,787\,586,38}{112\,569\,497} = 0,79$$

$$\text{Okamžitá likvidita}_{2015} = \frac{112\,388\,524,92}{40\,824\,735} = 2,75$$

$$\text{Okamžitá likvidita}_{2016} = \frac{106\,430\,589,97}{40\,889\,267} = 2,60$$

$$\text{Okamžitá likvidita}_{2017} = \frac{82\,943\,966,83}{39\,457\,506} = 2,10$$

$$\text{Okamžitá likvidita}_{2018} = \frac{68\,349\,973,95}{42\,237\,505} = 1,62$$

$$\text{Okamžitá likvidita}_{2019} = \frac{73\,089\,232,31}{38\,151\,517} = 1,92$$

V následující tabulce č. 20 jsou uvedeny výpočty pohotové likvidity města Litovel.

*Tabulka č. 20: Okamžitá likvidita města Litovel za období 2010 – 2019*

Rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Okamžitá likvidita</b>	0,39	0,34	0,69	0,93	0,79	2,75	2,60	2,10	1,62	1,92

(Zdroj: Vlastní zpracování)

Na následujícím obrázku č. 21 je graficky znázorněn ukazatel okamžitá likvidita města Litovel za vymezení období.

Obrázek č. 20: Okamžitá likvidita



(Zdroj: Vlastní zpracování)

**Okamžitá likvidita** od roku 2010 do roku 2019 postupně rostla a pohybovala se od hodnot 0,39 do 2,75. Nejvyšší likvidita je v roce 2015 a to 2,75 a naopak nejnižší v roce 2011 s hodnotou 0,34. Město Litovel má tedy okamžitou likviditu téměř ve všech letech vyšší, než jsou doporučené hodnoty. Jelikož je likvidita vyšší než doporučená, město Litovel je schopno uhradit všechny své krátkodobé závazky ihned za pomoci svých peněžních prostředků.

### 3.4.6 Ukazatele zadluženosti

V této kapitole jsou uvedeny vybrané ukazatele zadluženosti, jejich jednotlivé výpočty a komentáře. Jedná se o celkovou zadluženost, finanční páku a míru zadluženosti za vymezené časové období od roku 2010 do roku 2019 u města Litovel.

#### Celková zadluženost

Výpočty celkové zadluženosti města Litovel za období od roku 2010 do roku 2019:

$$\text{Celková zadluženost}_{2010} = \frac{100\,135\,997,68}{1\,469\,982\,066} * 100 = 6,81\%$$

$$\text{Celková zadluženost}_{2011} = \frac{102\,667\,136,06}{1\,091\,818\,344} * 100 = 9,40\%$$

$$\text{Celková zadluženost}_{2012} = \frac{94\,333\,159,11}{1\,096\,769\,494} * 100 = 8,60\%$$

$$\text{Celková zadluženost}_{2013} = \frac{106\,936\,933,86}{1\,157\,880\,041} * 100 = 9,24\%$$

$$\text{Celková zadluženost}_{2014} = \frac{480\,988\,901,53}{1\,817\,160\,671} * 100 = 26,47\%$$

$$\text{Celková zadluženost}_{2015} = \frac{601\,512\,057,34}{2\,175\,892\,961} * 100 = 27,64\%$$

$$\text{Celková zadluženost}_{2016} = \frac{513\,670\,013,05}{2\,114\,134\,093} * 100 = 24,30\%$$

$$\text{Celková zadluženost}_{2017} = \frac{149\,503\,819,12}{1\,790\,561\,358} * 100 = 8,35\%$$

$$\text{Celková zadluženost}_{2018} = \frac{140\,118\,739,31}{1\,831\,606\,318} * 100 = 7,65\%$$

$$\text{Celková zadluženost}_{2019} = \frac{138\,585\,899,92}{1\,897\,725\,461} * 100 = 7,30\%$$

V následující tabulce č. 21 jsou uvedeny výpočty celkové zadluženosti města Litovel.

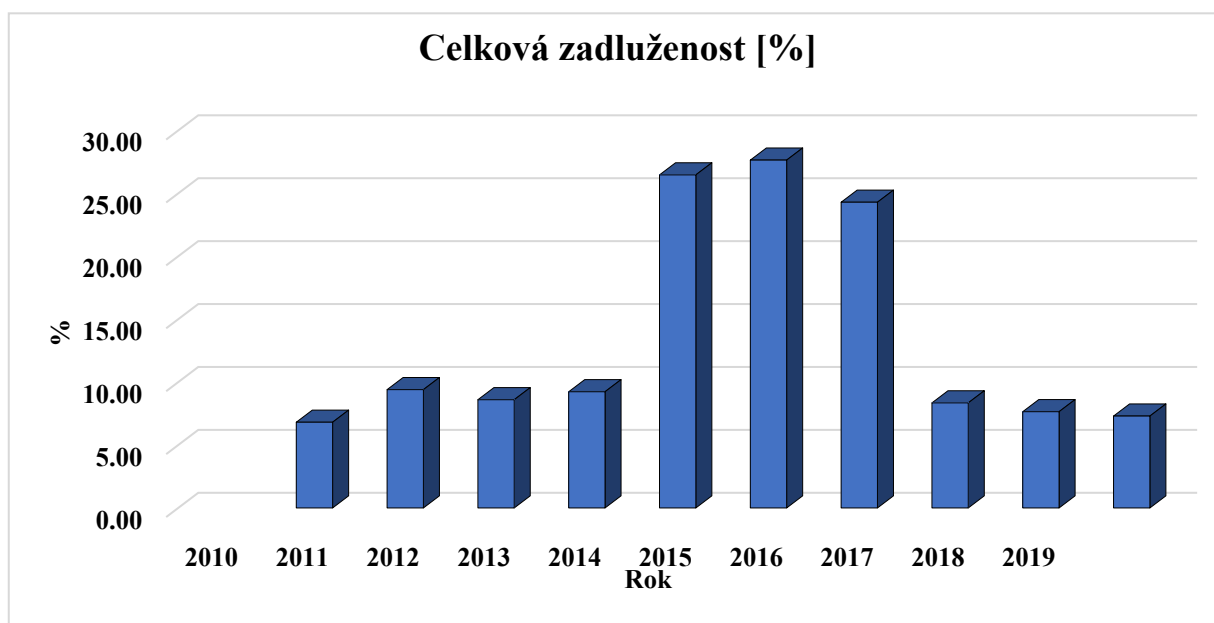
*Tabulka č. 21: Celková zadluženost města Litovel za období 2010 – 2019*

Rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Celková zadluženost [%]</b>	6,81	9,40	8,60	9,24	26,47	27,64	24,30	8,35	7,65	7,30

(Zdroj: Vlastní zpracování)

Na následujícím obrázku č. 22 je graficky znázorněn ukazatel celková zadluženost v procentech města Litovel za vymezení období.

*Obrázek č. 21: Celková zadluženost vyjádřená v %*



(Zdroj: Vlastní zpracování)

**Celková zadluženost** se pohybuje v rozmezí od 6,81 % do 27,64 %. Nejvyšší zadluženost je u města Litovel v roce 2015 a naopak nejnižší v roce 2010. Doporučená hodnota tohoto ukazatele se pohybuje od 30 % do 60 %. Na základě zjištěných hodnot vyplývá, že město Litovel není předlužené. A hodnota celkové zadluženosti se pohybuje v průměru okolo 13,5 %. Ukazatel celkové zadluženosti se téměř ve všech letech pohybuje ve stejných hodnotách, dramatická změna však nastala v roce 2014, kdy město Litovel přijalo mnohonásobně vyšší částku dlouhodobých záloh na transfery z důvodu dekontaminace

v místní části Nasobůrky. Tato dekontaminace je finančně velmi náročná a z toho důvodu až do roku 2016 mělo město Litovel vysokou celkovou zadluženost.

### Finanční páka

Výpočty finanční páky města Litovel za období od roku 2010 do roku 2019:

$$\text{Finanční páka}_{2010} = \frac{1\,369\,846\,068,42}{1\,469\,982\,066} = 0,93$$

$$\text{Finanční páka}_{2011} = \frac{989\,151\,207,98}{1\,091\,818\,344} = 0,91$$

$$\text{Finanční páka}_{2012} = \frac{1\,002\,456\,334,69}{1\,096\,769\,494} = 0,91$$

$$\text{Finanční páka}_{2013} = \frac{1\,050\,943\,107,01}{1\,157\,880\,041} = 0,91$$

$$\text{Finanční páka}_{2014} = \frac{1\,336\,171\,769,37}{1\,817\,160\,671} = 0,74$$

$$\text{Finanční páka}_{2015} = \frac{1\,574\,380\,904,14}{2\,175\,892\,961} = 0,72$$

$$\text{Finanční páka}_{2016} = \frac{1\,600\,464\,079,54}{2\,114\,134\,093} = 0,76$$

$$\text{Finanční páka}_{2017} = \frac{1\,641\,057\,538,56}{1\,790\,561\,358} = 0,92$$

$$\text{Finanční páka}_{2018} = \frac{1\,691\,487\,578,49}{1\,831\,606\,318} = 0,92$$

$$\text{Finanční páka}_{2019} = \frac{1\,759\,139\,560,71}{1\,897\,725\,461} = 0,93$$

V následující tabulce č. 22 jsou uvedeny výpočty finanční páky města Litovel.

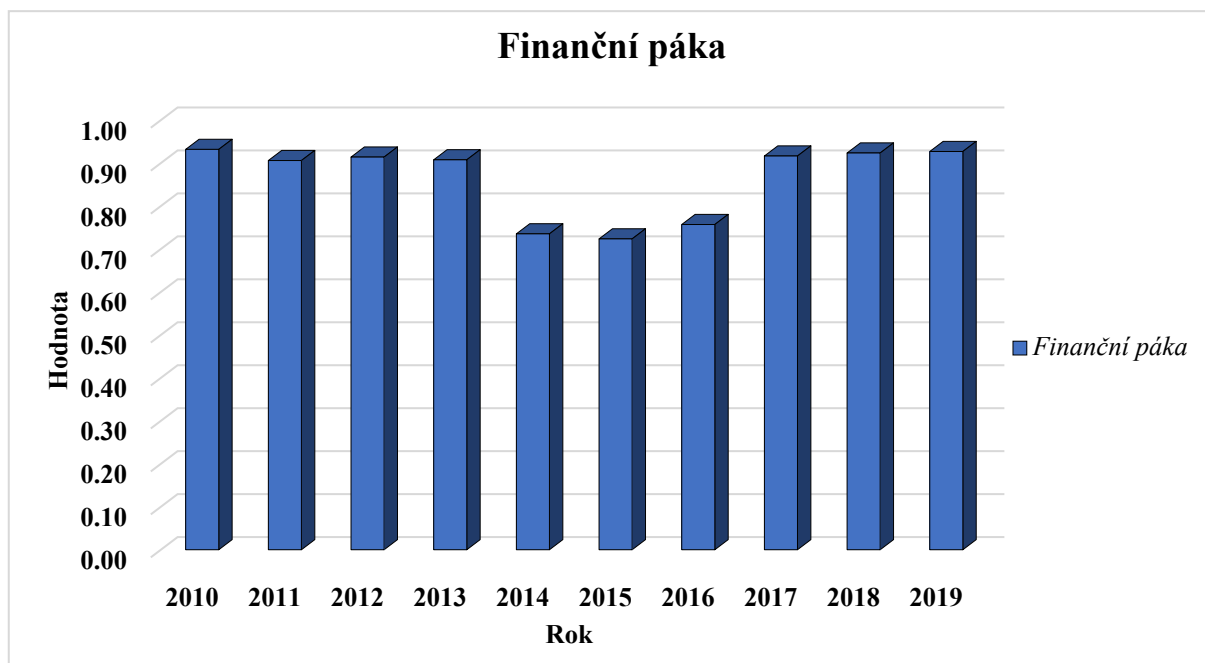
*Tabulka č. 22: Finanční páka města Litovel za období 2010 – 2019*

Rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Finanční páka</b>	0,93	0,91	0,91	0,91	0,74	0,72	0,76	0,92	0,92	0,93

(Zdroj: Vlastní zpracování)

Na následujícím obrázku č. 23 je graficky znázorněn ukazatel finanční páky města Litovel za vymezení období.

Obrázek č. 22: Finanční páka



(Zdroj: Vlastní zpracování)

**Finanční páka** města Litovel se pohybovala ve vymezeném časové období od hodnot 0,72 do 0,93. Nejvyšší hodnota finanční páky je dosažena v roce 2010 a 2019 a naopak nejnižší hodnota je dosažena v roce 2015. Doporučená hodnota tohoto ukazatele by se měla pohybovat okolo hodnoty 1 a více. Na základě zjištěných výsledků vyplývá, že finanční páka města Litovel se pohybuje v průměru okolo hodnoty 0,86. I když je výsledná hodnota menší než hodnota doporučovaná, neznamená, že by se město Litovel vyskytuje ve špatné situaci. Pokud by se jednalo o podnik, jednalo by se o věřitelské riziko.

### Míra zadluženosti

Výpočty míry zadluženosti města Litovel za období od roku 2010 do roku 2019:

$$\text{Míra zadluženosti}_{2010} = \frac{100\,135\,997,68}{1\,369\,846\,068,42} * 100 = 7,31 \%$$

$$\text{Míra zadluženosti}_{2011} = \frac{102\,667\,136,06}{989\,151\,207,98} * 100 = 10,38 \%$$

$$\text{Míra zadluženosti}_{2012} = \frac{94\,333\,159,11}{1\,002\,456\,334,69} * 100 = 9,41 \%$$

$$\text{Míra zadluženosti}_{2013} = \frac{106\,936\,933,86}{1\,050\,943\,107,01} * 100 = 10,18 \%$$

$$\text{Míra zadluženosti}_{2014} = \frac{480\,988\,901,53}{1\,336\,171\,769,37} * 100 = 36,00 \%$$

$$\text{Míra zadluženosti}_{2015} = \frac{601\,512\,057,34}{1\,574\,380\,904,14} * 100 = 38,21 \%$$

$$\text{Míra zadluženosti}_{2016} = \frac{513\,670\,013,05}{1\,600\,464\,079,54} * 100 = 32,10 \%$$

$$\text{Míra zadluženosti}_{2017} = \frac{149\,503\,819,12}{1\,641\,057\,538,56} * 100 = 9,11 \%$$

$$\text{Míra zadluženosti}_{2018} = \frac{140\,118\,739,31}{1\,691\,487\,578,49} * 100 = 8,28 \%$$

$$\text{Míra zadluženosti}_{2019} = \frac{138\,585\,899,92}{1\,759\,139\,560,71} * 100 = 7,88 \%$$

V následující tabulce č. 23 jsou uvedeny výpočty míry zadluženosti města Litovel.

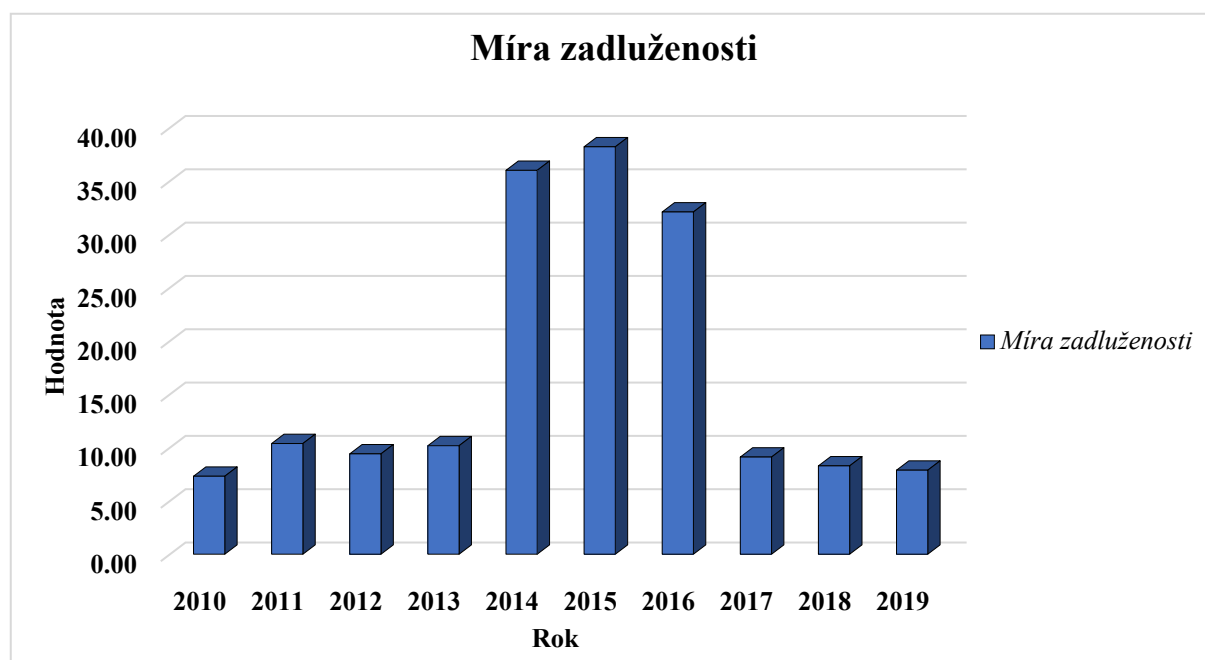
*Tabulka č. 23: Míra zadluženosti města Litovel za období 2010 – 2019*

Rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Míra zadluženosti</b>	7,31	10,38	9,41	10,18	36,00	38,21	32,10	9,11	8,28	7,88

(Zdroj: Vlastní zpracování)

Na následujícím obrázku č. 24 je graficky znázorněn ukazatel míra zadluženosti města Litovel za vymezení období.

*Obrázek č. 23: Míra zadluženosti*



(Zdroj: Vlastní zpracování)

**Míra zadluženosti** se pohybuje v rozmezí od 7,31 % do 38,21 %. Nejvyšší hodnota zadluženosti u města Litovel je dosažena v roce 2015 a naopak nejnižší v roce 2010. Z tabulky vyplývá, že míra zadluženosti nabývá od roku 2010 do roku 2013 a od roku 2017 do roku 2019 podobných hodnot. K nejvýraznější změně míry zadluženosti došlo v roce 2014, 2015 a 2016. Hlavním důvodem této změny je skutečnost, že město Litovel získalo vysoké dlouhodobé zálohy na transfery (cizí zdroje) na dekontaminaci v místní části Nasobůrky. Ve všech letech jsou cizí zdroje nižší než zdroje vlastní, a tudíž se jedná o optimální situaci.



## 4 Návrhy a doporučení

V této kapitole jsou zhodnoceny výsledky finanční analýzy města Litovel, kde jsou městu navrženy případné návrhy a doporučení na zlepšení fungování.

Město Litovel jako základní územně samosprávný celek není zřízen za účelem podnikání, tuto informaci zde uvádím z toho důvodu, protože některé výsledky finančních ukazatelů se mohou zdát na první pohled nepříznivé, ale pro subjekt jakým je město, to nepříznivé být nemusí. Již při vertikální analýze je patrné, že na sumě celkových aktiv se nejvíce podílejí stálá aktiva, tedy dlouhodobý majetek města Litovel. Tato skutečnost se pak odráží ve dvou ukazatelích, konkrétně na ukazateli obrát celkových aktiv a obrát dlouhodobého majetku. Tyto dva ukazatele nedosahují doporučovaných hodnot, vždy je jejich hodnota nižší, a to z důvodu, že město Litovel má mnohonásobně vyšší aktiva a tím pádem i dlouhodobý majetek než celkové tržby. Nejvyšší položkou výnosů, jsou výnosy z pronájmu, tudíž bych městu Litovel doporučil, aby se zaměřila více na zvýšení této položky, například pronájmem nemovitosti k účelu podnikání. Současně kdyby město Litovel více podporovalo podnikatelské aktivity, zvýšilo by to městu Litovel celkové výnosy.

Na základě výsledků doby obrátu závazků a doby obrátu pohledávek vyplývá, že město Litovel má dobu obrátu pohledávek kratší než dobu obrátu závazků, což je žádoucí. Nicméně doba obrátu závazků v jednotlivých letech je až příliš vysoká než doporučovaná hodnota. Proto bych městu Litovel doporučil, aby se zaměřila na zkrácení doby splatnosti závazků.

Likvidita města Litovel se sice nepohybuje v hodnotách doporučených, ale z výpočtů vyplývá, že město je schopno uhradit všechny své krátkodobé závazky z vlastních peněžních prostředků.

Zadluženost města Litovel se pohybuje ve velmi přijatelných hodnotách a na základě výpočtů vyplývá, že město je schopno vůči svým věřitelům včas a řádně splácet své závazky. Celková zadluženost by měla i nadále klesat, což město splňuje. Ovšem v některých letech může dojít k situaci, že se zadluženost bude pohybovat ve vyšších hodnotách, vše má za následek příprava nejrůznějších projektů, kdy město Litovel musí zajistit dostatečné finanční prostředky na jeho zajištění. Městu Litovel bych nadále doporučil, aby si zachovala stávající politiku, jelikož funguje tak jak má.

## Závěr

Cílem diplomové práce bylo zhodnocení hospodaření města Litovel v letech 2010 až 2019 pomocí vybraných finančních ukazatelů. Na základě zjištěných poznatků, byly městu doporučeny návrhy k efektivnějšímu hospodaření. Tento cíl diplomové práce byl naplněn.

Na základě cíle diplomové práce, byly stanoveny výzkumné otázky a hypotézy. Tyto hypotézy se v praktické části buďto potvrdily či nikoliv. První hypotéza: Je předpokládáno, že finanční situace města Litovel byla lepší v roce 2019 než v roce 2010, **se potvrdila**. Hlavním důvodem bylo, že v roce 2010 mělo na město Litovel dopad vlivy hospodářské krize. Druhá hypotéza: Je předpokládáno, že nejlepší finanční situace města Litovel byla v roce 2015, **se vyvrátila**. Z uvedených výpočtů vyplývá, že nejlepší finanční situace byla v roce 2013. Třetí hypotéza: Je předpokládáno, že nejhorší finanční situace města Litovel byla v roce 2010, **se vyvrátila**. V nejhorší finanční situaci bylo město Litovel v roce 2015.

Z uvedených výsledků vyplývá, že na základě provedení horizontální analýzy rozvahy města Litovel bylo zjištěno, že k nejvyššímu poklesu aktiv došlo v roce 2011 a k nejvyššímu nárůstu v roce 2014. Stálá aktiva se pohybovala téměř vždy v kladných hodnotách, jediné roky, ve kterých došlo k nejvyššímu poklesu byly roky 2011 a 2012. Oběžná aktiva jako další položka rozvahy města Litovel zaznamenala velmi výrazný nárůst v roce 2014, kdy oproti roku předešlému došlo ke zvýšení u této položky o necelých 600 %. V tomto roce došlo k výraznému navýšení krátkodobých pohledávek a krátkodobého finančního majetku, z toho důvodu měla oběžná aktiva nejvyšší změnu. Naopak nejvyšší pokles této položky byla v roce 2017, kdy se hodnota pohybovala v záporné hodnotě 77 %. Důležitou položkou, která tvořila podstatou část celkových aktiv, byly krátkodobé pohledávky, které se v průběhu sledovaného období různě měnily. Nejvyšší nárůst mělo město Litovel v roce 2014 a nejvyšší pokles v roce 2017. Pasiva města Litovel ve sledovaném období rostla, kromě roku 2011, 2016 a 2017, kdy celková pasiva klesala. Vlastní kapitál města Litovel ve sledovaném období rostl, jedinou výjimkou, kdy došlo ke snížení této položky, byl rok 2011. Hospodářský výsledek města Litovel zaznamenal ve všech obdobích kladných hodnot a nejvyšší hospodářský výsledek byl v roce 2014 a nejnižší v roce 2019, kdy rozdíl těchto dvou období činil 37 %. Cizí zdroje města Litovel byly v jednotlivých letech odlišné, vše se odvíjelo od situace, jaké dotační prostředky město obdrží. Nejvyšší pokles byl zaznamenán v roce 2017. Závazky města Litovel měly nejvyšší nárůst zejména v roce 2014. Hlavním důvodem tohoto navýšení byla

skutečnost, že město Litovel potřebovalo velké finanční prostředky na dekontaminaci místní části Nasobůrky.

Z horizontální analýzy výkazu zisku a ztráty pro město Litovel vyplývalo, že náklady z činnosti v průběhu sledovaného období měly různý vývoj, nejvyšší pokles byl zaznamenán v roce 2011, kdy oproti předešlému roku klesly o 35 %. Největší nárůst byl v roce 2012, kdy oproti roku 2011 došlo zvýšení více než 24 %. Výnosy z činnosti měly nejvyšší nárůst v roce 2014, kdy oproti roku 2013 vzrostly o více jak 38 %. Hospodářský výsledek města Litovel za dané účetní období rostl, jedinými roky, u kterých byl zaznamenán pokles byly roky 2011, 2016 a 2018.

Z vertikální analýzy rozvahy města Litovel vyplývá, že největším podílem se na velikosti celkových aktiv podílí stálá aktiva, která tvořila tuto položku z více jak 90 %. Oběžná aktiva pak tvořila zbylých 10 %. Největšího podílu bylo dosaženo v roce 2011 a to hodnotou 97,37 % a nejnižšího v roce 2015, kdy stálá aktiva poklesla na 74,18 %. U stálých aktiv bylo největší položkou DHM a to podílem 88 % a nejnižší podíl zaujímaly dlouhodobé pohledávky hodnotou okolo 0,05 %. Na oběžných aktivech se podílely největším podílem krátkodobé pohledávky a nejnižší podíl zaujímaly zásoby, kterých mělo město Litovel téměř nulové. Celková pasiva byla tvořena vlastními zdroji a cizími zdroji. Vlastní zdroje se ve sledovaném období pohybovala v rozmezí od 72 % do 93 %. Cizí zdroje se podíleli na celkových pasivech hodnotou od 6 % do 27 %. Vlastní kapitál, který se snaží město Litovel postupně navyšovat, vždy převyšoval velikost cizích zdrojů. V průměru se hodnota vlastního kapitálu pohybovala zhruba nad úrovní 88 % a velikost cizích zdrojů okolo 13,5 %. Největší podíl na vlastním kapitálu představovala položka jmění účetní jednotky hodnotou zhruba 75 %, dále fondy účetní jednotky mají nepatrnou hodnotou okolo 0,4 %. Hospodářský výsledek se každým rokem zvyšoval, od začátku sledovaného období od roku 2010 byl podíl VH 2,74 % a v roce 2019 činil podíl VH 21,50 %. Součástí cizích zdrojů jsou dlouhodobé závazky, které měly podíl na cizích zdrojích od 2 % do 25 %. Dále zde patří krátkodobé závazky, které měly výrazně nižší podíl než závazky dlouhodobé. Podíl krátkodobých závazků se pohybuje od 2 % do 6 %.

Z vertikální analýzy výkazu zisku a ztráty města Litovel vyplývá, že na celkových nákladech se podílely náklady z činnosti od 68 % do 77 %, finanční náklady se podílely v hodnotách 0,8 %, náklady na transfery se v průměru podílejí okolo 23 % a daň z příjmu se pohybovala svým podílem od 0 % do 6,69 %. Na celkových výnosech města Litovel se nejvíce podílely výnosy se sdílených daní a poplatků, které tvoří polovinu celkových výnosů podílem od 43 % do 62 %, dále výnosy z činnosti se pohybovaly od 19,25 % do 26,86 %,

výnosy z transferů se svým podílem pohybovaly okolo 16 % a finanční výnosy, které měly na celkových výnosech nejnižší podíl, a to podílem okolo 1 % do 7,22 %.

Jako další následovaly výpočty vybraných ukazatelů za příslušné období. Jako první byl počítán čistý pracovní kapitál, který v letech 2010 a 2011 se pohyboval v záporných hodnotách, tyto záporné hodnoty způsobila velikost krátkodobých závazků, které převyšovala oběžný majetek města Litovel. Od roku 2012 se již ukazatel pohyboval v kladných hodnotách, což bylo pro město Litovel velice pozitivní.

Jako další byly počítány ukazatelé aktivity. Obrat celkových aktiv se pohyboval v rozmezích hodnot od 0,111 do 0,176 obrátek za rok. V žádném roce se ukazatel nepohyboval v doporučené hodnotě a z toho vyplývá, že město Litovel nemá dostatečně velký obrat celkových aktiv. Proto bylo městu doporučeno, aby více využívalo svá aktiva nebo také některá aktiva prodat a snížit tak jejich celkovou hodnotu. Obrat dlouhodobého majetku se pohyboval od 0,142 do 0,185. Stejně jako obrat celkových aktiv tento ukazatel byl velmi nízký. Město Litovel má mnoho dlouhodobého majetku, který však nevyužívá efektivně, doporučení zde zůstává stejné jako u obratu celkových aktiv, tedy snížit hodnotu dlouhodobého majetku. Doba obratu závazků se pohybovala od 46 do 64 dnů. U tohoto ukazatele je důležité, že jeho doba by měla být delší než doba obratu pohledávek. Tuto skutečnost město Litovel splňovalo a díky tomu nedochází k narušení finanční rovnováhy. Doba obratu pohledávek se pohybovala v rozmezí od 2 do 538 dnů. Tato nejvyšší hodnota nastala v roce 2016, kdy jako v jediném roce nebyla splněna podmínka nižší doby pohledávek nad dobou závazků.

Následovaly výpočty jednotlivých likvidit a to běžné, pohotovostní a okamžité. Běžná likvidita se pohybovala v hodnotách od 0,72 do 13,72. Na základě doporučených hodnot vyplývá, že město Litovel je schopno získat prostředky na splácení svých krátkodobých závazků. Jediné roky, kdy nebylo dosaženo optimálních hodnot byly roky 2010 a 2011. Ukazatel se sice nepohyboval v doporučených hodnotách, ale město Litovel má dostatek peněžních prostředků, aby pokrylo své závazky. Pohotovostní likvidita dosahovala stejných hodnot jako likvidita běžná. Hlavním důvodem byla skutečnost, že město Litovel má téměř nulové zásoby a k ovlivnění likvidity došlo až v roce 2015, kdy došlo k navýšení zásob. Od roku 2016 došlo u tohoto ukazatele do konce sledovaného období k mírnému zvýšení. Pohotovostní likvidita se pohybovala v doporučených hodnotách pouze v roce 2012. Z toho vyplývá, že město Litovel mělo dostatek oběžných aktiv k pokrytí svých krátkodobých závazků. Okamžitá likvidita se pohybovala od hodnot 0,39 do 2,75. Město Litovel mělo téměř ve všech letech okamžitou likviditu vyšší, než jsou hodnoty doporučené a z toho vyplývá, že

město Litovel je schopno uhradit své krátkodobé závazky ihned za pomoci svých peněžních prostředků.

Posledním vybraným ukazatel, který byl počítán je ukazatel zadluženosti. Celková zadluženost se pohybovala v rozmezí od 6,81 % do 27,64 %. Ani v jednom roce nebylo dosažené hodnoty doporučené. Na základě zjištěných hodnot vyplývá, že město Litovel není předlužené. A hodnota ukazatele se pohybovala v průměru okolo 13,5 %. Finanční páka se pohybovala ve sledovaném období od hodnot 0,72 do 0,93. Na základě zjištěných výsledků vyplývá, že finanční páka města Litovel se pohybovala v průměru okolo hodnoty 0,86. I když optimální hodnoty bylo dosaženo pouze v roce 2010 a 2019, neznamená to, že by se město Litovel vyskytovalo ve špatné finanční situaci. Míra zadluženosti se pohybovala v rozmezí od 7,31 % do 38,21 %. Nejvyšší hodnota tohoto ukazatele byla dosažena v roce 2015 a nejnižší v roce 2010. Město Litovel mělo vždy cizí zdroje nižší než vlastní zdroje, a tudíž se jedná o optimální situaci.

## Seznam literatury a pramenů

### Odborná literatura:

1. BĚLOHLÁVEK, František, KOŠŤAN, Pavol, ŠULER, Oldřich, a kol., *Management*, Praha: Computer Press, a. s., 2006, ISBN 80-251-0396-X.
2. HIGGINS, Robert C., Jennifer L. KOSKI a Todd MITTON. *Analysis for financial management*. Twelfth edition. New York: McGraw-Hill Education, 2019. ISBN 978-1-260-09191-5.
3. KNÁPKOVÁ, Adriana, Drahomíra PAVELKOVÁ, Daniel REMEŠ a Karel ŠTEKER. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady, 3., kompletně aktualizované vydání*. Praha: Grada Publishing, a.s., 2017. ISBN 978-80-271-0563-2.
4. KONEČNÝ, Karel, Jana BUREŠOVÁ, Miloslav ČERMÁK, et al. *Litovel - velké dějiny města*. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci pro město Litovel, 2018. ISBN 978-80-244-5200-5 s. 14-19.
5. KRÁL, Bohumil a kol. *Manažerské účetnictví*. 4. rozšířené a aktualizované vydání. Praha: Management Press, 2018. ISBN 978-80-7261-568-1.
6. KUBÍČKOVÁ, Dana a Irena JINDŘICHOVSKÁ. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. V Praze: C.H. Beck, 2015. Beckova edice ekonomie. ISBN 978-80-7400-538-1.
7. MICHAEL SAMONAS, *Financial Forecasting Analysis, and Modelling: a Framework for Long-Term Forecasting*, UK Wiley, 2015. ISBN 978-1-118-92108-1.
8. PEKOVÁ, Jitka, Marek JETMAR a Petr TOTH. *Veřejný sektor, teorie a praxe v ČR*. Praha: Wolters Kluwer, 2019. ISBN 978-80-7598-209-4.
9. PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2015. ISBN 978-80-247-5608-0.
10. RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 6. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2019. Finanční řízení. ISBN 978-80-271-2028-4.
11. SKÁLOVÁ, Jana a kolektiv. *Podvojně účetnictví 2020*. Dvacáté šesté vydání. Praha: Grada Publishing, 2020. ISBN 978-80-271-1034-6.

12. SYNEK, Miloslav a Eva KISLINGEROVÁ. *Podniková ekonomika*. 6. přepracované a dopl. vyd. Praha: C.H. Beck, Beckovy ekonomické učebnice, 2015. ISBN 978-80-7400-274-8.
13. ŠPIČKA, Jindřich. *Finanční analýza organizace z pohledu zájmových skupin*. V Praze: C.H. Beck, 2017. C.H. Beck pro praxi. ISBN 978-80-7400-664-7.
14. ŠTEKER, Karel a Milana OTRUSINOVÁ. *Jak číst účetní výkazy: základy českého účetnictví a výkaznictví*. 2., aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2016. Prosperita firmy. ISBN 978-80-271-0048-4.

#### **Právní předpisy:**

15. 128/2000 Sb. Zákon o obcích. *Zákony pro lidi - Sbírka zákonů ČR v aktuálním konsolidovaném znění* [online]. Copyright © AION CS, s.r.o. 2010 [cit. 22.1.2021]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-128>
16. 250/2000 Sb. Zákon o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. *Zákony pro lidi - Sbírka zákonů ČR v aktuálním konsolidovaném znění* [online]. Copyright © AION CS, s.r.o. 2010 [cit. 05.11.2020]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-250>
17. 563/1991 Sb. Zákon o účetnictví. *Zákony pro lidi - Sbírka zákonů ČR v aktuálním konsolidovaném znění* [online]. Copyright © AION CS, s.r.o. 2010 [cit. 29.01.2021]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-563>
18. 90/2012 Sb. Zákon o obchodních korporacích. *Zákony pro lidi - Sbírka zákonů ČR v aktuálním konsolidovaném znění* [online]. Copyright © AION CS, s.r.o. 2010 [cit. 29.01.2021]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2012-90>

#### **Internetové zdroje:**

19. BusinessInfo.cz. *BusinessInfo.cz - Oficiální portál pro podnikání a export* [online]. Copyright © 1997 [cit. 23.02.2021]. Dostupné z: <https://www.businessinfo.cz/navody/techniky-a-metody-financni-analyzy/#rozuka>
20. *FinAnalysis - Finanční analýza podniku: 70+ poměrových ukazatelů používaných ve FinAnalysis* [online]. Copyright © [cit. 18.01.2021]. Dostupné z: <http://www.finanalysis.cz/pouzite-pomerove-ukazatele.html>
21. Litovel - Město - Česká republika - Olomoucký kraj. *Sdružení historických sídel Čech, Moravy a Slezska* [online]. Copyright © 2000 [cit. 26.01.2021]. Dostupné z: <https://www.historickasidla.cz/dr-cs/212-litovel.html>
22. Město - Město Litovel. *Město Litovel* [online]. Copyright © 2000 [cit. 21.01.2021]. Dostupné z: <https://www.litovel.eu/cs/mesto-11/>

23. Město Litovel má své logo / logo / Font. *Font* [online]. Copyright © Font [cit. 21.01.2021]. Dostupné z: <https://www.font.cz/logo/mesto-litovel-ma-sve-logo.html>)
24. Mikroregion Litovelsko - Litovelsko. *Litovelsko* [online]. Copyright © 2000 [cit. 27.01.2021]. Dostupné z: <https://www.litovelsko.eu/cs/mikroregion-litovelsko/>
25. Organizační struktura - Město Litovel. *Město Litovel* [online]. Copyright © 2000 [cit. 22.01.2021]. Dostupné z: <https://www.litovel.eu/cs/urad/organizacni-struktura-2.html>)
26. PAWLICZEK, Adam. *Moderní nástroje efektivního managementu* [online]. Olomouc, 2017 © [cit. 29.1.2021]. Dostupné z: <https://edulam.cz/elektronicka-knihovna/>. Studijní opora pro kombinované studium. Moravská vysoká škola Olomouc.
27. Strategický plán rozvoje města - Město Litovel. *Město Litovel* [online]. Copyright © 2000 [cit. 29.01.2021]. Dostupné z: <https://www.litovel.eu/cs/podnikani/strategicky-plan-rozvoje-mesta.html>)
28. Techniky a metody finanční analýzy | BusinessInfo.cz. *BusinessInfo.cz - Oficiální portál pro podnikání a export* [online]. Copyright © 1997 [cit. 12.11.2020]. Dostupné z: <https://www.businessinfo.cz/navody/techniky-a-metody-financni-analyzy/>
29. Výkaz zisků a ztráty neboli výsledovka - iÚčto.cz. *iÚčto.cz - on-line účetní program v cloudu* [online]. Copyright © 2019 iÚčto.cz [cit. 05.11.2020]. Dostupné z: <https://www.iucto.cz/vykaz-zisku-a-zraty-neboli-vysledovka/>



## Seznam použitých zkratek

FO	Fyzická osoba
PO	Právnícká osoba
CZ NACE	Klasifikace ekonomických činností dle Českého statistického úřadu
DNM	Dlouhodobý nehmotný majetek
DFM	Dlouhodobý finanční majetek
DHM	Dlouhodobý hmotný majetek
ZK	Základní kapitál
V	Výnosy
N	Náklady
VH	Výsledek hospodaření
EAT	Čistý zisk
EBT	Zisk před zdaněním
EBIT	Zisk před zdaněním a úroky
EBITDA	Zisk před úroky, odpisy, daněmi a amortizací
CF	Peněžní tok
ČPK	Čistý pracovní kapitál
DPH	Daň z přidané hodnoty

## Seznam obrázků

<b>Obrázek č. 1:</b> Logo města Litovel.....	11
<b>Obrázek č. 2:</b> Organizační struktura městského úřadu .....	14
<b>Obrázek č. 3:</b> Uživatelé finanční analýzy a její zaměření.....	25
<b>Obrázek č. 4:</b> Postup finanční analýzy.....	39
<b>Obrázek č. 5:</b> Metody finanční analýzy .....	41
<b>Obrázek č. 6:</b> SWOT analýza .....	43
<b>Obrázek č. 7:</b> Schválené příjmy a výdaje města Litovel vyjádřené v tis. Kč .....	54
<b>Obrázek č. 8:</b> Skutečné příjmy a výdaje města Litovel vyjádřené v tis. Kč .....	56
<b>Obrázek č. 9:</b> Složení aktiv města Litovel vyjádřené v %.....	66
<b>Obrázek č. 10:</b> Složení pasiv města Litovel vyjádřené v %.....	68
<b>Obrázek č. 11:</b> Složení nákladů města Litovel vyjádřené v % .....	70
<b>Obrázek č. 12:</b> Složení výnosů města Litovel.....	71
<b>Obrázek č. 13:</b> Čistý pracovní kapitál města Litovel.....	73
<b>Obrázek č. 14:</b> Obrat celkových aktiv .....	75
<b>Obrázek č. 15:</b> Obrat dlouhodobého majetku .....	76
<b>Obrázek č. 16:</b> Doba obratu závazků .....	78
<b>Obrázek č. 17:</b> Doba obratu pohledávek.....	79
<b>Obrázek č. 18:</b> Běžná likvidita.....	81
<b>Obrázek č. 19:</b> Pohotová likvidita .....	82
<b>Obrázek č. 20:</b> Okamžitá likvidita .....	84
<b>Obrázek č. 21:</b> Celková zadluženost vyjádřená v %.....	85
<b>Obrázek č. 22:</b> Finanční páka .....	87
<b>Obrázek č. 23:</b> Míra zadluženosti .....	88

## Seznam tabulek

<b>Tabulka č. 1:</b> Struktura rozvahy.....	32
<b>Tabulka č. 2:</b> SWOT analýza města Litovel.....	51
<b>Tabulka č. 3:</b> Schválený rozpočet města Litovel vyjádřené v tis. Kč.....	53
<b>Tabulka č. 4:</b> Příjmy a výdaje města Litovel vyjádřené v tis. Kč.....	55
<b>Tabulka č. 5:</b> Rozpočtové změny v období 2010-2019 .....	58
<b>Tabulka č. 6:</b> Horizontální analýza aktiv města Litovel .....	60
<b>Tabulka č. 7:</b> Horizontální analýza pasiv města Litovel.....	62
<b>Tabulka č. 8:</b> Horizontální analýza výnosů a nákladů města Litovel .....	63
<b>Tabulka č. 9:</b> Vertikální analýza aktiv města Litovel za období 2010 – 2019 .....	65
<b>Tabulka č. 10:</b> Vertikální analýza pasiv města Litovel za období 2010 – 2019 .....	67
<b>Tabulka č. 11:</b> Vertikální analýza nákladů města Litovel za období 2010 – 2019.....	69
<b>Tabulka č. 12:</b> Vertikální analýza výnosů města Litovel za období 2010 - 2019.....	71
<b>Tabulka č. 13:</b> Čistý pracovní kapitál města Litovel za období 2010–2019.....	73
<b>Tabulka č. 14:</b> Obrat aktiv města Litovel za období 2010 – 2019.....	74
<b>Tabulka č. 15:</b> Obrat dlouhodobého majetku města Litovel za období 2010 – 2019 .....	76
<b>Tabulka č. 16:</b> Doba obratu závazků města Litovel za období 2010 – 2019.....	77
<b>Tabulka č. 17:</b> Doba obratu pohledávek města Litovel za období 2010 – 2019.....	79
<b>Tabulka č. 18:</b> Běžná likvidita města Litovel za období 2010 – 2019.....	80
<b>Tabulka č. 19:</b> Pohotová likvidita města Litovel za období 2010 – 2019 .....	82
<b>Tabulka č. 20:</b> Okamžitá likvidita města Litovel za období 2010 – 2019.....	83
<b>Tabulka č. 21:</b> Celková zadluženost města Litovel za období 2010 – 2019.....	85
<b>Tabulka č. 22:</b> Finanční páka města Litovel za období 2010 – 2019 .....	86
<b>Tabulka č. 23:</b> Míra zadluženosti města Litovel za období 2010 – 2019 .....	88

## **Seznam příloh**

*Příloha č. 1: Rozvaha města Litovel za období 2010 – 2019*

*Příloha č. 2: Výkaz zisku a ztráty města Litovel za období 2010 – 2019*

Příloha č. 1: Rozvaha města Litovel za období 2010 – 2019

		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>1469982066</b>	<b>1091818344</b>	<b>1096789494</b>	<b>1157880041</b>	<b>1817160671</b>	<b>2175892961</b>	<b>2114134093</b>	<b>1790561358</b>	<b>1813606318</b>	<b>1897725461</b>
<b>A.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>1425656797</b>	<b>1065843517</b>	<b>1064576168</b>	<b>1105981128</b>	<b>1456093741</b>	<b>1615828503</b>	<b>1369501467</b>	<b>1681445188</b>	<b>1724324542</b>	<b>1775882035</b>
<b>I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>6599475,39</b>	<b>4096216,39</b>	<b>6495760,69</b>	<b>4520435,69</b>	<b>4625142,69</b>	<b>5766065,69</b>	<b>5148836,39</b>	<b>5230649,39</b>	<b>6324278,39</b>	<b>6611119,39</b>
1.	Software	3101576,59	1996636,59	1880729,59	1205882,59	1174681,59	2466443,59	2015555,59	1894383,59	2134470,59	2393302,59
2.	Ocenitelná práva	61519	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	Povolenky na emise a preferenční limity	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	3436379,8	2099579,8	3385031,1	3254553,1	3450461,1	3299622,1	3133280,8	3336265,8	4173807,8	4201816,8
6.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	1230000	60000	0	0	0	0	16000	16000
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>1391758151</b>	<b>1034665903</b>	<b>1031918708</b>	<b>1076110261</b>	<b>1425269694</b>	<b>1584299138</b>	<b>1608394058</b>	<b>1651436672</b>	<b>1692863176</b>	<b>1744114247</b>
1.	Pozemky	56470245,7	56519143,3	56955409,1	62267109,8	57359675,8	58857869,8	59458965,7	65324283,1	63254317,2	61542400,2
2.	Kulturní předměty	794762,05	3952860,05	3966960,05	5969258,05	6289258,05	6420636,05	6475661,05	6457406,05	6540406,05	6635276,05
3.	Stavby	1168752882	759344218	864385641	888608767	870822807	1401204050	1398055039	1457156118	1468756092	1508871918
4.	Samostatné hmotné movité věci a soubory soubory hmotných movitých věcí	64036986,4	40310254,7	88547333	85866937,4	83543379,2	85704481,9	82748108,7	80061069,4	76517711,3	75312966,9
5.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	0	0	0	0	990925	970729	950533
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	101703274	174509428	17778884,4	33398188,7	402468786	29719099,8	60858284,2	41446870,7	76823920,2	84116152,2
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	0	30000	284480	0	0	0	0	0	0	0
9.	Dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	0	4785787	2393000	798000	0	0	6685000

	určený k prodeji										
<b>III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek celkem</b>	<b>24301120</b>	<b>24301120</b>	<b>24301120</b>	<b>24258120</b>	<b>24258120</b>	<b>24045000</b>	<b>24045000</b>	<b>24045000</b>	<b>24045000</b>	<b>24045000</b>
1.	Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	2068000	2068000	2068000	2068000	2068000	2068000	2068000	2068000	2068000	2068000
2.	Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	240000	240000	240000	240000	240000	240000	240000	240000	240000	240000
3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.	Dlouhodobé půjčky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	Termínované vklady dlouhodobé	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	21993120	21993120	21993120	21950120	21950120	21737000	21737000	21737000	21737000	21737000
7.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>IV.</b>	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>2998050,84</b>	<b>2780277,05</b>	<b>1860579,19</b>	<b>1092311,71</b>	<b>1940784,6</b>	<b>1718299,54</b>	<b>1913572,54</b>	<b>732866,5</b>	<b>1092087,89</b>	<b>1111669</b>
1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	0	0	0	0	0	0	0	0	1092087,89	1111669
2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.	Dlouhodobé pohledávky z ručení	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	Dlouhodobé pohledávky z nástrojů spolufinancovaných ze zahraničí	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	2998050,84	2780277,05	1860579,19	1092311,71	1940784,6	1718299,54	1913572,54	732866,5	0	0
7.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>44325269</b>	<b>25974827,2</b>	<b>32213326,3</b>	<b>51898912,7</b>	<b>361066930</b>	<b>560064458</b>	<b>474632625</b>	<b>109116170</b>	<b>107281776</b>	<b>121843425</b>
<b>I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>14240,04</b>	<b>16865,39</b>	<b>16565,79</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>838437,79</b>	<b>855014,74</b>	<b>1179047,95</b>	<b>942749,76</b>
1.	Pořízení materiálu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.	Materiál na skladě	14240,04	16865,39	16565,79	0	0	0	0	0	0	0

3.	Materiál na cestě	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.	Nedokončená výroba	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	Polotovary vlastní výroby	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6.	Výrobky	0	0	0	0	0	0	0	0	605120	569130
7.	Pořízené zboží	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8.	Zboží na skladě	0	0	0	0	0	0	838437,79	855014,74	573927,95	373619,76
9.	Zboží na cestě	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10.	Ostatní zásoby	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>II.</b>	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>20262229,7</b>	<b>15141652,6</b>	<b>16037421,1</b>	<b>23759438</b>	<b>272279343</b>	<b>447675933</b>	<b>36763597,5</b>	<b>25317188</b>	<b>37752753,9</b>	<b>47811443,3</b>
1.	Odběratelé	3475173,76	866639,16	1345194,54	4350630,48	7278484,79	6465347,8	6937158,9	6233161,26	5858717,27	6177752,07
2.	Směnky k inkasu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	Pohledávky za eskontované cenné papíry	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	1244635,23	1523332,32	1387707,34	1572890	1213200	1386850	314620	2111163	2114530,35	1317663
5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	1509558	2080005	822110,9	1061959,71	1104571,21	1058258,51	995140,11	1214391,74	1274974,81	1319595,49
6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	0	0	0	0	0	0	0	0	3520782,37	0
7.	Krátkodobé pohledávky z postoupených úvěrů	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8.	Pohledávky z přerozdělených daní	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9.	Pohledávky za zaměstnanci	0	0	0	0	30	0	10	0	0	0
10.	Sociální zabezpečení	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11.	Zdravotní pojištění	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12.	Důchodové spoření	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13.	Daň z příjmů	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15.	Daň z přidané hodnoty	1659824,42	2434461,51	0	3237207,24	0	0	0	0	0	0
16.	Pohledávky za osobami mimo vybrané vládní instituce		0	0	0	0	0	0	0	0	0

17.	Pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	5165854,3	0		7389	78726,91	7981	0	0	8762,83	128402,89
18.	Pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	356300	100000	49500	33500	31500	23000	46500	28500	270126,46	417749,71
19.	Pohledávky za účastníky sdružení	800000	800000	800000	800000	0	0	0	0	0	0
20.	Krátkodobé pohledávky z ručení	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21.	Pevné termínované operace a opce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22.	Pohledávky z neukončených finančních operací	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23.	Pohledávky z finančního zajištění	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24.	Pohledávky z vydaných dluhopisů	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	0	1554500	1327500	3074600	3210000	4204150	1202000	3906000	5551000	230000
26.	Krátkodobé zprostředkování transferů	0	0	0		0	0	0	0	0	0
27.	Náklady příštích období	0	0	0	19817,82	0	0	0	0	0	0
28.	Příjmy příštích období	198924	212002	248726	179858	220752	195889	207963	214362	164239	128622
29.	Dohadné účty aktivní	0	0	2487026,36	3848732,53	253972897	429156609	352719426	6887298,41	14137067,8	32979112,9
30.	Ostatní krátkodobé pohledávky	5851960,01	5570712,65	5569655,96	5572853,24	5169181,13	5177848,21	4940779,75	4722311,55	4852553,05	5112545,3
<b>III.</b>	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	<b>24048799,3</b>	<b>10816309,1</b>	<b>16159339,4</b>	<b>28139474,6</b>	<b>88787586,4</b>	<b>112388525</b>	<b>106430590</b>	<b>82943966,8</b>	<b>68349974</b>	<b>73089232,3</b>
1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	Jiné cenné papíry	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.	Termínované vklady krátkodobé	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	Jiné běžné účty	5450103,55	6598954,91	6965055,2	7626860,75	8462033,06	8792963,08	9784199,8	11154075,5	11853160	13119035,3
6.	Běžný účet	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7.	Základní běžný účet územních samosprávních celků	17342371,3	2692117	6662891,42	17203722,8	77017614,1	100110094	91389293,3	63757132,3	47332251,5	48697552,3



8.	Běžné účty fondů územních samosprávních celků	1240914,45	1511177,23	2519392,75	3300891,05	3293939,25	3485467,45	5257096,84	8025759,07	9164562,48	11272644,8
9.	Ceniny	15410	14060	12000	8000	14000	0	0	7000	0	0
10.	Peníze na cestě	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11.	Pokladna	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>1469982066</b>	<b>1091818344</b>	<b>1096789494</b>	<b>1157880041</b>	<b>1817160671</b>	<b>2175892961</b>	<b>2114134093</b>	<b>1790561358</b>	<b>1831606318</b>	<b>1897725461</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>1369846068</b>	<b>989151208</b>	<b>1002456335</b>	<b>1050943107</b>	<b>1336171769</b>	<b>1574380904</b>	<b>1600464080</b>	<b>1641057539</b>	<b>1691487578</b>	<b>1759139561</b>
<b>I.</b>	<b>Jmění účetní jednotky a upravující položky</b>	<b>1325225787</b>	<b>936494206</b>	<b>937723187</b>	<b>956005954</b>	<b>1192107738</b>	<b>1377683900</b>	<b>1360738223</b>	<b>1341565318</b>	<b>1334401120</b>	<b>1338646030</b>
1.	Jmění účetní jednotky	866514891	1057682210	1060935167	1061054180	1061601407	1058967080	1057989877	1055659577	1055562659	1053479345
2.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	487617866	384142946	382118933	381695296	633642095	820235380	805709795	789641936	781229345	781655798
3.	Kurzové rozdíly	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.	Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	-28906970	-507933830	-509029586	-509029586	-509029586	-508653858	-508653858	-508653858	-508653858	-508653858
5.	Jiné oceňovací rozdíly	0	2602880	2212410,92	19763515,7	2707087,22	2285856,27	774745,81	0	0	5901771,48
6.	Opravy předcházejících účetních období	0	0	1486262,3	2522548,3	3186735,3	4849442,3	4917662,72	4917662,72	6262973,72	6262973,72
<b>II.</b>	<b>Fondy účetní jednotky</b>	<b>4359951,12</b>	<b>4412440,11</b>	<b>4505011,97</b>	<b>4531887,59</b>	<b>4570253,48</b>	<b>4560590,02</b>	<b>6527492,41</b>	<b>8915448,6</b>	<b>10413473,4</b>	<b>12541136,8</b>
1.	Ostatní fondy	4359951,12	4412440,11	4505011,97	4531887,59	4570253,48	4560590,02	6527492,41	8915448,6	10413473,4	12541136,8
<b>III.</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>40260330,5</b>	<b>48244562,2</b>	<b>60228135,8</b>	<b>90405265,3</b>	<b>139493778</b>	<b>192136414</b>	<b>233198364</b>	<b>290576772</b>	<b>346672985</b>	<b>407952394</b>
1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	40260330,5	7984231,71	11983573,6	30177129,5	49088512,7	52642636,4	41061950	57378407,6	56096213,1	61279408,6
2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	Výsledek hospodaření předcházejících účetních období	0	40260330,5	48244562,2	60228135,8	90405265,3	139493778	192136414	233198364	290576772	346672985
<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>100135998</b>	<b>102667136</b>	<b>94333159,1</b>	<b>106936934</b>	<b>480988902</b>	<b>601512057</b>	<b>513670013</b>	<b>149503819</b>	<b>140118739</b>	<b>138585900</b>
<b>I.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7945371,82</b>	<b>5857940,62</b>	<b>5857940,62</b>	<b>5960241,62</b>
1.	Rezervy	0	0	0	0	0	0	7945371,82	5857940,62	5857940,62	5960241,62
<b>II.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>38757124,9</b>	<b>70760752,1</b>	<b>70971854,8</b>	<b>76547617,3</b>	<b>368419404</b>	<b>560687322</b>	<b>464835375</b>	<b>104188372</b>	<b>92023293,3</b>	<b>94474141,1</b>

1.	Dlouhodobé úvěry	36274731,1	58791445	59796611,3	65722384	74595024,7	94551890	80257847	67499803	57499759	47499715
2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	1060063,82	10466977,2	9496808,59	8580863,05	33147351,8	42100742,2	36292998,2	30485254,2	24677510,2	18869766,2
3.	Dlouhodobé závazky z vydaných dluhopisů	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.	Závazky z pronájmu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	0	0	0	238700	0	0	0	0	0	0
6.	Dlouhodobé závazky z ručení	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8.	Ostatní dlouhodobé závazky	1422330	1502330	1678434,87	2005670,27	2420728,61	2749353,78	3007813,49	3201315,13	3236633,88	2940169,26
9.	Dlouhodobé závazky z nástrojů spolufinancovaných ze zahraničí	0	0	0	0	0	0	0	0		0
10.	Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	0	0	0	0	258256299	421285336	345276716	3002000	6609390,23	25164490,7
<b>III.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>61378872,7</b>	<b>31906384</b>	<b>23361304,4</b>	<b>30389316,5</b>	<b>112569497</b>	<b>40824735,1</b>	<b>40889266,5</b>	<b>39457506,2</b>	<b>42237505,4</b>	<b>38151517,2</b>
1.	Krátkodobé úvěry	0	3536219,04	0	0	0	0	0	0	0	0
2.	Eskontované krátkodobé dluhopisy (směnky)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	Krátkodobé závazky z vydaných dluhopisů	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.	Jiné krátkodobé půjčky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	Dodavatelé	48901239	8169732,04	4640892,87	5558189,24	82383251,5	2877435,87	6372011,01	1941519,35	4650932,76	2374460,52
6.	Směnky k úhradě	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7.	Krátkodobé přijaté zálohy	6219900	6409386	6161534	5975181	6194711	5964436	5869412	5817380	5680708	5587533
8.	Závazky z dělené správy	0	0	0	5000	0	0	0	0	0	0
9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10.	Přijaté zálohy daní	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11.	Zaměstnanci	2020425	2061757	1990522	2202053	2211921	2418562	2489670	2833285	3091244	3440418
12.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	10	20	0	0	0	0	0	0	0	0
13.	Zúčtování s institucemi SZ a ZP	1080940	1060458	1041339	1180514	0	0	0	0	0	0
14.	Sociální zabezpečení					828626	916027	961958	1083004	1226200	1349217

15.	Zdravotní pojištění					360316	400382	416702	470357	529974	589623
16.	Důchodové spoření	0	0	0	0	1986	2275	0	0	0	0
17.	Daň z příjmů	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18.	Ostatní daně, poplatky a jiné obdobná peněžita plnění	245787	277231	228265	307776	309173	365752	389879	483524	558693	641475
19.	Daň z přidané hodnoty	0	0	630531,6	0	1860595,94	2210001,31	1358509	1385864	2053357	940397
20.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	0	0	60000	0	0	0	0	0	0	0
21.	Závazky k vypraným ústředním vládním institucím	1590921,86	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23.	Závazky k účastníkům sdružení	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24.	Krátkodobé závazky z ručení	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25.	Pevné termínované operace a opce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26.	Závazky z neukončených finančních operací	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27.	Závazky z finančního zajištění	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28.	Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	0	2167936	154249,88	3127410,3	385159,7	6158168,84	7617872,76	3402266,55	2873156,72	7314103,19
30.	Krátkodobé zprostředkování transferů	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31.	Výdaje příštích období	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32.	Výnosy příštích období	0	5454140	5850290	7711311	13649840	14120482,1	13896050,8	15844385,7	15344145,9	15280604,5
33.	Dohadné účty pasivní	1216524	2667360	2603680	4321882	4081262	5334437	1475840	6094050	6168688	188448
34.	Ostatní krátkodobé závazky	103124,87	102144,87	0	0	302655,29	56776	41362,02	101870,62	60406	445238

Příloha č. 2: Výkaz zisků a ztrát města Litovel za období 2010 – 2019

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Náklady celkem</b>	<b>185709003,9</b>	<b>135505008,1</b>	<b>165216177,1</b>	<b>173917453,9</b>	<b>197623954,4</b>	<b>189560206,4</b>	<b>204840008,5</b>	<b>198857268,5</b>	<b>219047098,4</b>	<b>232371799,1</b>
<b>I. Náklady z činnosti</b>	<b>143560972,3</b>	<b>92513823,21</b>	<b>114993350,3</b>	<b>121914253,5</b>	<b>137921894,4</b>	<b>130360243,9</b>	<b>144828594</b>	<b>137914487,7</b>	<b>150300443,1</b>	<b>163801787,7</b>
1. Spotřeba materiálu	4852311,97	5625066,93	2998374,13	2286974,05	3185473,97	2801931,56	4602957,26	3143930,23	3089703,52	2618807,69
2. Spotřeba energie	5777584,95	5238021,83	5999211,46	5931791,34	4722724,45	5422171,53	4941285,65	4495542,23	3469122,3	5690878,35
3. Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	-102221	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Prodané zboží	7840,94	7923,42	6876,33	21158,2	35170,18	50165	205188,83	195984,5	227048,4	214907,71
5. Aktivace dlouhodobého majetku	0	0	0	0	0	0	0	-37720	0	0
6. Aktivace oběžného majetku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Změna stavu zásob vlastní činnosti	0	0	0	0	0	0	0	0	-874130	0
8. Opravy a udržování	11912189,43	17902011,71	19920194,64	16561686,23	14564445,49	19983271,31	10861022,82	8898320,31	14646514,91	15073694,07
9. Cestovné	89137	110276	73146	89422	92219	94688	135093	81206	95166	95114
10. Náklady na reprezentaci	123612	108582	189180	386476	220596	209597	280343	254105	185444	331558
11. Aktivace vnitroorganizačních služeb	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Ostatní služby	16509340,16	20514002,78	17185531,95	20395045,39	18148627,46	18228749,48	22813182,93	22215879,58	20546728,14	22049893,2
13. Mzdové náklady	31295017,48	29547980	29853762	30496229	31389778	31824735	34488044	37179272	42131939	45227528
14. Zákonné sociální pojištění	9945355	9654093	9673072	9845131	9998027	10386896	11208562	12051137	13383853	14406711
15. Jiné sociální náklady	0	120161	118099	120461	123203	118070	125406	131042	145395	159799
16. Zákonné sociální náklady	390589	456900	682602,58	671192,1	532889,93	486090,4	443097,18	490711	461604,26	305465,6
17. Jiné sociální náklady	546513	801755	618641,3	667174	732830	821059,1	1091682,34	1185763,5	1305943,5	1225594
18. Daň silniční	8400	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Daň z nemovitosti	96845	157365,5	30358	99877	84809	716530	102486	21082	25958	24000
20. Jiné daně a poplatky	22850	53450	260812	235204	49021	42280	47076	84386	44564,33	59223,4
21. Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	0	0	0	245100	344	1621103	0	0	0
22. Jiné pokuty a penále	21000	5350	460	7346	0	226	16000	4051972,95	0	50000

23.	Dary a jiná bezúplatná předání	399251	361798,8	145301	349995,4	165988,5	243887	199749,83	267524,99	454903,79	206546,98
24.	Prodaný materiál	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25.	Manka a škody	71151	11876,2	0	226124	0	355266	20000	285025	716287,1	20000
26.	Tvorba fondů	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27.	Odpisy dlouhodobého majetku	0	45860	24628491,93	28626969,22	28659506,91	32850680,86	37605504,26	39229560,07	41503337,06	46956504,06
28.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	297180	50983,5	112865,21	1499445,34	18922507,66	0	0	0	2997187,12	0
30.	Prodané pozemky	151601,13	56776,27	308,55	89792,44	2610094,37	1518049,43	1699290,73	1231830,05	2663340,88	1144362,74
31.	Tvorba a zúčtování rezerv	0	0	0	0	0	0	7945371,82	-2087431,2	0	102301
32.	Tvorba a zúčtování opravných položek	-45982,7	31199,39	481050,38	548511,45	323770,88	847993,93	792245,34	596001,38	-391839,76	534316,52
33.	Náklady z vyřazených pohledávek	0	8579,22	0	0	0	0	12307	35837,2	159324	49997,07
34.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	0	0	936407,53	1591646,19	1415524,62	1591112,59	1597677,55	2296463,65	2092000,81	5226523,81
35.	Ostatní náklady z činnosti	61191406,91	1643810,66	1078604,32	1166602,19	1699587	1766449,7	1973917,49	1617062,11	1221047,7	2028061,47
<b>II.</b>	<b>Finanční náklady</b>	<b>351921,24</b>	<b>552862,67</b>	<b>792242,87</b>	<b>1924673,9</b>	<b>1614944,72</b>	<b>2521036,98</b>	<b>2613602,54</b>	<b>2256446,42</b>	<b>1927175,41</b>	<b>1588392,82</b>
1.	Prodané cenné papíry a podíly	0	0	0	43000	0	213120	0	0	0	0
2.	Úroky	45197,31	153710,43	714261,71	1384511,42	1511428,9	2238719,58	2573515,71	2236666,88	1914775,38	1585892,82
3.	Kurzové ztráty	0	0	0	0	0	0	0	719,94	0	0
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	0	0	0	390469,08	0	0	0	0	0	0
5.	Ostatní finanční náklady	306723,93	399152,24	77981,16	106693,4	103515,82	69197,4	40086,83	19059,6	12400,03	2500
<b>III.</b>	<b>Náklady na transfery</b>	<b>41796110,4</b>	<b>42438322,2</b>	<b>43713293,88</b>	<b>42520136,47</b>	<b>45559845,28</b>	<b>44939205,51</b>	<b>45850101,94</b>	<b>47081594,42</b>	<b>52171739,88</b>	<b>53540448,58</b>
1.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	41796110,4	42438322,2	43713293,88	42520136,47	45559845,28	44939205,51	45850101,94	47081594,42	52171739,88	53540448,58
<b>V.</b>	<b>Daň z příjmů</b>	<b>6616161</b>	<b>5454140</b>	<b>5717290</b>	<b>7558390</b>	<b>12527270</b>	<b>11739720</b>	<b>11547710</b>	<b>11604740</b>	<b>14647740</b>	<b>13441170</b>

1.	Daň z příjmů	6616161	5454140	5717290	7144380	12502000	12534870	11850000	13459030	15000000	15000000
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	0	2290279	0	414010	25270	-795150	-302290	-1854290	-352260	-1558830
<b>B.</b>	<b>Výnosy celkem</b>	<b>232585495,4</b>	<b>151233658,8</b>	<b>177199750,7</b>	<b>204094583,4</b>	<b>246712467,2</b>	<b>242202842,7</b>	<b>245901958,5</b>	<b>256235676,1</b>	<b>275143311,4</b>	<b>293651207,7</b>
<b>I.</b>	<b>Výnosy z činnosti</b>	<b>44762067,89</b>	<b>38245414,54</b>	<b>42600056,31</b>	<b>47836296,67</b>	<b>66278979,65</b>	<b>60547748,18</b>	<b>54812684,27</b>	<b>56775338,71</b>	<b>57942777,1</b>	<b>60407290,46</b>
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	219095,44	206095,83	147699,19	152678,55	129598,13	154460,27	161999,38	156722,32	398530,48	222507,83
2.	Výnosy z prodeje služeb	2433289,13	1995798,83	1689718,15	1966294,46	2088502,42	2532369,05	3524639,48	2382207,43	2500158,3	2299448,03
3.	Výnosy z pronájmu	14732246,15	20889603,89	25877668,23	25571684,1	26654353,7	29387481,23	31919351,15	31411746,96	31650760,16	31033253,02
4.	Výnosy z prodaného zboží	8593,54	14458,85	15129,78	18518,74	262359,57	192681,89	141125,97	60400,38	35276,35	50420,97
5.	Výnosy ze správních poplatků	3107694	3420995	3450415	4180322	4473110	4693033	4958645	4592100	4093250	3662386,08
6.	Výnosy z místních poplatků	5142331	7014962	6321834	6867539	5725586	5797285	5922168	5974887	5888932	6109833,57
7.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	730116	645538,4	499731,4	812977,2	820334,22	1303427	4416249,85	2280047,76	2962129,11	2560353,93
8.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	5517	201000	0	0	0	54000	0	0	0	0
9.	Jiné pokuty a penále	1230115,48	1221584,52	1282158,81	1251187	1072300	1033033	1300440,5	1304097,55	1685289	1639699,63
10.	Výnosy z vyřazených pohledávek	17808	200	0	0	12746,56	0	0	0	0	1659,86
11.	Výnosy z prodeje materiálu	37873	61891,92	32730	2500	2217855	78970	5150	45580	6414	1170
12.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	107392	10000	4000	2920200	17462690	1650000	0	0	1680463,9	5621206
14.	Výnosy z prodeje pozemků	2732652	301001	45080	126631,25	3558300,6	11504190	1867840,88	7757327,44	5984884,8	6601091,74
15.	Čerpání fondů	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16.	Ostatní výnosy z činnosti	14257345,15	2262284,3	3233891,75	3965764,37	1801243,45	2166817,74	595074,06	810221,87	1056689	604259,8
<b>II.</b>	<b>Finanční výnosy</b>	<b>718470,5</b>	<b>333193,01</b>	<b>729519,34</b>	<b>2093191,46</b>	<b>17803180,32</b>	<b>3282472,37</b>	<b>2987364,32</b>	<b>1238077,33</b>	<b>939230,74</b>	<b>1586044,74</b>

1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	0	0	0	228109	0	980796	0	0	0	0
2.	Úroky	377048,18	303477,01	213157,31	197481,02	84027,84	51326,98	31799,3	29814,41	148279,5	583914,4
3.	Kurzové zisky	0	0	0	0	0	0	0	17,11	0	0
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	0	0	0	1154406	17056428,48	756152,95	1511110,46	774745,81	0	0
5.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	341422,32	29716	516362,03	513177,44	650250	1494196,44	884424,56	433500	790951,24	1002130,34
6.	Ostatní finanční výnosy	0	0	0	18	12474	0	560030	0	0	0
<b>III.</b>	<b>Výnosy z transferů</b>	<b>86538029,64</b>	<b>24928409,63</b>	<b>31144063,33</b>	<b>32379353,35</b>	<b>32332665,38</b>	<b>40187907,3</b>	<b>39495539,24</b>	<b>41181913,35</b>	<b>44387413,09</b>	<b>49791004,17</b>
1.	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	86538029,64	24928409,63	31144063,33	32379353,35	32332665,38	40187907,3	39495539,24	41181913,35	44387413,09	49791004,17
<b>IV.</b>	<b>Výnosy ze sdílených daní a poplatků</b>	<b>100566927,3</b>	<b>87726641,61</b>	<b>102726111,7</b>	<b>121785741,9</b>	<b>130297641,8</b>	<b>138184714,9</b>	<b>148606370,7</b>	<b>157040346,7</b>	<b>171873890,5</b>	<b>181866868,3</b>
1.	Výnosy ze sdílené daně z příjmů fyzických osob	45246685,81	22236021,61	21665634,8	26456195,26	27286302,92	29504277,56	32660283,6	33380923,2	37650403,18	42299452,57
2.	Výnosy ze sdílené daně z příjmů právnických osob	18761189,49	16873808	23094592,72	26787284,53	30335743,23	3583684,92	39404076,81	37804961,72	40159947,83	44215482,24
3.	Výnosy ze sdílené daně z přidané hodnoty	25671207,14	37088012	35835242,82	44215712,06	47134900,54	47184150,94	49803301,27	56378719,87	66680198,37	69282278,52
4.	Výnosy ze sdílených spotřebních daní	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	Výnosy ze sdílených majetkových daní	10843145,9	11496122	17761046,27	17747822,79	19845746	18728842,64	18767974,32	19032933,57	19142814,81	19534928,02
6.	Výnosy z ostatních sdílených daní a poplatků	44699	32678	4369595,07	6578727,29	5694949,11	6983758,82	7970734,69	10442808,34	8240526,3	6534726,99
<b>C.</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním	46876491,46	15728650,71	17700863,6	37735519,5	61615782,73	64382356,35	52609660,01	68983147,6	70743953,07	74720578,64
2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	40260330,46	7984231,71	11983573,6	30177129,5	49088512,73	52642636,35	4106150,01	57378407,6	56096213,07	61279408,64

## Anotace

Bibliografický údaj: Vašíček, David, Bc. *Analýza hospodaření města Litovel*. Litovel 2021. Diplomová práce. Moravská vysoká škola Olomouc. Vedoucí práce: Ing. Lenka Tkačíková, Ph.D.

---

**Název práce:** Analýza hospodaření města Litovel

**Autor:** Bc. David Vašíček

**Ústav:** Ústav ekonomiky a řízení podniku

**Vedoucí práce:** Ing. Lenka Tkačíková, Ph.D.

**Abstrakt:** Cílem diplomové práce je zhodnocení hospodaření města Litovel v letech 2010 až 2019 pomocí vybraných finančních ukazatelů. Na základě zjištěných poznatků, budou městu doporučeny případné návrhy k efektivnějšímu hospodaření. Diplomová práce je zaměřena na obec s pověřeným úřadem III. stupně, a to město Litovel, které se nachází v Olomouckém kraji. Město Litovel má dohromady 11 místních částí a má téměř deset tisíc obyvatel. Diplomová práce je rozdělena na dvě primární části, první částí práce je část teoretická a druhou částí práce je část praktická. Teoretická část diplomové práce je zaměřena na základní pojmy z oblasti územně samosprávných celků a jejich legislativu, základní pojmy z oblasti finanční analýzy, kde je vysvětlen její účel, uživatelé, zdroje informací, postup při zpracování a jednotlivé metody, které jsou provedeny v praktické části. Druhou částí práce je část praktická, která je navíc doplněna o metodickou část, kde je stanoven cíl práce, výzkumné otázky, hypotézy a výzkumný vzorek. Tato část práce navíc doplněna o SWOT analýzu města Litovel, rozpočtové hospodaření a jeho nejvýraznější změny. Následuje analýza hospodaření města Litovel, kde jsou počítány jednotliví ukazatelé za vymezené časové období od roku 2010 do roku 2019, kde jsou jejich výsledky porovnány s hodnoty doporučenými. Poslední částí praktické části jsou návrhy a doporučení, kde jsou městu Litovel nastíněny možné návrhy a doporučení na zlepšení některých ukazatelů. Cíl diplomové práce byl naplněn.

**Klíčová slova:** finanční analýza, analýza hospodaření, územní samosprávný celek, město, hospodaření

---



**Title:** Analysis of the economic of the city Litovel

**Author:** Bc. David Vašíček

**Department:** Department of Economics and Business Management

**Supervisor:** Ing. Lenka Tkačíková, Ph.D.

**Abstract:** The aim of the diploma thesis is to evaluate the management of the city of Litovel in the years from 2010 to 2019 using selected financial indicators. Based on the findings, the city will be recommended any proposals for more efficient management. The diploma thesis is focused on the municipality with the authorized office III. degree, namely the town of Litovel, which is located in the Olomouc region. The town of Litovel has a total of 11 local parts and has almost ten thousand inhabitants. The diploma thesis is divided into two primary parts, the first part of the thesis is the theoretical part and the second part of the thesis is the practical part. The theoretical part of the thesis is focused on basic concepts in the field of territorial self-governing units and their legislation, basic concepts in the field of financial analysis, which explains its purpose, users, sources of information, processing and individual methods that are performed in the practical part. The second part of the work is the practical part, which is also supplemented by a methodological part, where the aim of the work, research questions, hypotheses and research sample is determined. In addition, this part of the work is supplemented by a SWOT analysis of the city of Litovel, budget management and its most significant changes. The following is an analysis of the management of the city of Litovel, where individual indicators are calculated for a defined period of time from 2010 to 2019, where their results are compared with the recommended values. The last part of the practical part are suggestions and recommendations, where the city of Litovel outlines possible suggestions and recommendations for improving some indicators. The goal of the diploma thesis was fulfilled.

**Keywords:** financial analysis, anylysis of the economic, territorial self-governing unit, city, economy