

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

Provozně ekonomická fakulta

Katedra ekonomiky



Diplomová práce

# **Možnosti využití finančních prostředků z fondů EU v neziskové organizaci**

**Zpracovala:** Bc. Jitka Rojíková

**Vedoucí diplomové práce:**

© 2013 ČZU v Praze



**!!!**

**Místo této strany vložíte zadání diplomové práce.  
(Do jedné vazby originál a do druhé kopii)**

**!!!**

**Osnova diplomové práce**

1. Úvod
2. Cíl práce a metodika
3. Literární rešerše – Evropská politika
4. Výsledky práce – vlastní řešení investičního projektu
5. Závěr
6. Seznam použitých zdrojů
7. Přílohy



## Čestné prohlášení

Prohlašuji, že svou diplomovou práci "Možnosti využití finančních prostředků z fondů EU v neziskové organizaci" jsem vypracovala samostatně pod vedením vedoucího diplomové práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu literatury na konci práce.

Jako autorka uvedené diplomové práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušila autorská práva třetích osob.

V Praze dne 20. 3. 2013

---

Bc. Jitka Rojíková

## Poděkování

Ráda bych touto cestou poděkovala paní Ing. Daně Žídkové CSc. za trpělivost a cenné rady při zpracování diplomové práce a také svým rodičům a celé rodině za podporu při studiu.

# Možnosti využití finančních prostředků z fondů EU v neziskové organizaci

---

The possibilities of using financial resources from EU funds  
in non-profit organization

## *Souhrn*

---

Diplomová práce se zabývá problémem, jak získat finanční prostředky z Evropské unie pro „konkrétní subjekt“, a jak správně sestavit projektovou žádost o dotaci. Na základě zjištěných možností obsahuje návrh projektu, který by měl usnadnit případnou žádost o dotaci.

## *Summary*

---

The diploma thesis deals with the problems how to get the financial resources from European Union for the „specific subjekt“ and how to make up the project of application for the subsidy. On the basis of realized possibilities the thesis contains the proposal of project which should make easy relevant application for the subsidy.

**Klíčová slova:** Evropská unie, finanční prostředky, teoretické-metodologické postupy, rozpočet projektu, CBA, marketingový mix, analýza konkurence, analýza rizik, Benefit7, zákon o veřejných zakázkách, investice, neziskové společnosti

**Keywords:** European Union, funds, religion corporation, theoretical-methodological process, budget of project, CBA, marketing mix, analysis of competitions, analysis of risks, Benefit7, Procurement Act and Concession Contracts

## Obsah

1. Úvod .....	11
2. Cíl a metodika .....	13
3. Teoretická východiska .....	15
3.1. Základní charakteristika neziskové organizace .....	17
3.2. Přehled operačních programů určené s opatřením CR a zachování kulturního dědictví. 18	
3.2.1. Regionální OP NUTS II JIHOVÝCHOD .....	19
3.2.2. Integrovaný OP .....	19
3.2.3. Program rozvoje venkova .....	20
3.2.4. Finanční mechanismus EHP/Norsko .....	20
3.3. Výběr operačního programu pro investiční projekt dotčené NNO .....	21
3.4. Postup přípravy projektu .....	21
3.4.1. Projektový záměr .....	22
3.4.2. Projektová žádost .....	25
3.4.2.1. Stručný popis elektronické projektové žádosti v systému Benefit7 .....	26
3.4.2.2. Studie proveditelnosti v CBA .....	28
3.4.2.3. Technická projektová dokumentace – obecně .....	30
3.4.2.4. Rozpočet projektu .....	31
4. Praktická část – zpracování projektové žádosti v praxi .....	34
4.1. Zpracování žádosti o dotaci .....	37
4.2. Studie proveditelnosti v CBA .....	38
4.2.1. Zdůvodnění projektu .....	38
4.2.2. Analýza konkurence .....	45
4.2.3. Identifikace položek pro finanční cash-flow – fáze realizace projektu .....	50
4.2.4. Identifikace položek pro finanční cash-flow – provozní fáze projektu .....	53
4.2.5. Zajištění financování .....	54
4.2.6. Finanční cash flow projektu .....	56
4.2.7. Socio-ekonomické dopady projektu .....	58
4.2.8. Analýza rizik .....	60
5. Zhodnocení výsledků .....	62
6. Závěr .....	64
Seznam použitých zdrojů .....	66



Internetové zdroje.....	66
Seznam tabulek.....	68
Seznam obrázků.....	68

## Seznam zkratek

CR	Cestovní ruch
EAFRD	Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova
EFF	Evropský rybářský fond
EIA	Hodnocení vlivu na životní prostředí
EK/EC	Evropská komise
EO	Ekvivalentní obyvatelé
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj
ES	Evropská společenství
ESF	Evropský sociální fond
EU	Evropská unie
EUR/€	Euro, společná evropská měna
EUROSTAT	Statistický úřad Evropských společenství
FS	Fond soudržnosti
HDP	Hrubý domácí produkt
IS	Informační systém
JMK	Jihomoravský kraj
JV	Jihovýchod
KrÚ	Krajský úřad
LEADER	Iniciativa Společenství pro rozvoj venkova
MAS	Místní akční skupina
MD	Ministerstvo dopravy
MF	Ministerstvo financí
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MSP	Malý a střední podnik
MSC2007	Monitorovací systém strukturálních fondů
MV	Monitorovací výbor
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
NRP	Národní rozvojový plán
NRPS	Národní rámec politiky soudržnosti
NSRR	Národní strategický referenční rámec
NNO	Nestátní nezisková organizace
NUTS	Klasifikace územních statistických jednotek
OEF MMR	Odbor evropských fondů MMR
OHP	Oddělení hodnocení projektů
OP	Operační program
PCO	Platební a certifikační orgán
PO	Prioritní osa
ROP	Regionální operační program
RR	Regionální rada
ŘO	Řídící orgán
SF	Strukturální fond
SROP	Společný regionální operační program

## 1. Úvod

Téma diplomové práce bylo vybráno z důvodu přiblížení a objasnění problematiky v oblasti zpracování projektů financovaných ze strukturálních fondů EU. Fáze po vykonání kontrol na řídicích či zprostředkujících orgánech a znalosti procesu administrace kontrol projektů, tj. od získání Rozhodnutí o dotaci, prvními doloženými dokumenty příjemce, řešeními způsobilosti a nezpůsobilosti výdajů, administrace nesrovnalostí, proplacení záloh, ale i korekce včetně pozastavení či snížení dotace atd. je zřejmá. Ale znalost úskalí z druhé strany – z pohledu žadatele projektu je také důležitá, protože od kvality zpracování podkladů žadatelem projektů závisí jeho realizace.

Úkolem této diplomové práce je přiblížit možnosti využití strukturálních fondů EU v současném operačním období, způsob výběru správného operačního programu pro konkrétní podnikatelský záměr žadatele a v souvislosti se získanými informacemi ukázat postup přípravy projektové žádosti, včetně se zpracováním finančního a ekonomického hodnocení projektu a zároveň uvést finální fáze přípravy, získání dotace od určitého operačního programu před rozhodnutím a realizaci projektu.

Vzhledem k přehlednosti investičním výdajům v projektech byl k popisu postupu žádosti o dotaci vybrán konkrétní investiční projekt. Díky spolupráci s poradenskou společností o získání dotace a neziskovou sférou, bude pozornost věnována k přípravě žádosti investičního projektu konkrétní neziskové organizaci. Příprava investičního projektu je náročnější než příprava projektu neinvestiční, a tak nabytí informací v diplomové práci k uvedenému postupu na přípravu projektovou žádost velmi uvítají ti, kteří by se touto problematikou chtěli v budoucnu zabývat.

V teoretické části práce je stručně nastíněno současné operační období a výběr operačních programů pro neziskové organizace. Posléze charakteristika a cíle neziskové organizace včetně se zdůvodněním současného záměru organizace. V rámci rozhodnutí využít možnosti finančních prostředků ze strukturálních fondů, je uveden výběr konkrétního operačního programu pro daný investiční projekt, stručný teoretický postup přípravy žádosti o dotaci a to od základních požadavků výzvy až po zpracování žádosti připravenou k odevzdání na daný vybraný ŘO obecně.

Nedílnou součástí diplomové práce je praktická část, smyslem které je popsat postup zpracování projektové žádosti a aplikace postupu zpracování žádosti na konkrétním investičním projektu vybrané NNO. V praktické části práce se bude pracovat na přípravě projektové žádosti postupně od vysvětlení důvodu, proč je vybraná právě daná výzva pro konkrétní investiční projekt, co musí mít žadatel již připraveno před tím, než začne zpracovávat žádost, čím má začít, jakým odpovídajícím způsobem vyplnit Benefit7 včetně příloh, jak výstižně zpracovat CBA, co všechno žadatel musí doložit, aby žádost byla přijata, až do fáze s myšlenkou, kdy bude vědět, zda žádost prošla dalším kolem hodnocení projektů a pokud ano, co žadatele čeká před realizací projektu?

V závěru práce, bude připomenut vytyčený cíl diplomové práce, a vyhodnotí se, zda byl během celého zpracování žádosti cíl dodržen a zda při přípravě projektové žádosti nevznikla úskalí, která by ovlivnila schválení dotčeného projektu.

## 2. Cíl a metodika

Hlavním cílem diplomové práce je připravit projektovou žádost pro neziskovou organizaci, která by měla projít prvním schvalovacím kolem vybraného Řídícího orgánu (dále jen ŘO) daného Operačního programu (dále jen OP).

V kapitolách Teoretických východisek dílčími cíli bude poukázáno na:

- ✚ základní charakteristiku Nestátní neziskové organizace (dále jen NNO)
- ✚ přehled a výběr OP s opatřením cestovního ruchu (dále jen CR) pro NNO
- ✚ popis postupu přípravy projektu

V kapitolách Praktické části diplomové práci dílčími cíli bude poukázáno na:

- ✚ zpracování projektové žádosti
- ✚ zpracování Studie proveditelnosti v CBA

Pro získání potřebných informací bylo využito literární rešerší a jiných veřejně dostupných zdrojů, které jsou následující:

- ✚ odborná literatura
- ✚ legislativní dokumenty
- ✚ metodické pokyny a směrnice
- ✚ internetové odkazy
- ✚ výroky odborníků

Pro praktickou část diplomové práce bylo převážně využito konzultací a metodu rozhovoru, které jsou následující:

- ✚ konzultace s poradenskou společností
- ✚ konzultace s žadatelem projektu
- ✚ konzultace s odborníky (projektant, stavební inženýr)
- ✚ konzultace s KÚ Jihomoravského kraje
- ✚ konzultace s ŘO ROP Jihovýchod NUTS2

Závěrem diplomové práce bude zhodnocení zpracování získaných informací nezbytných k zpracování projektové žádosti v praxi a návrh zjednodušení

administrativních kroků pro zpracování projektů a tím i zdokonalení a zpřístupnění více  
potencionálním zájemcům, které do této doby odrazuje hlavně složitost administrativy.

### 3. Teoretická východiska

Česká republika vstoupila 1. lednem roku 2007 do nejvýznamnějšího období z hlediska možnosti získávání finančních prostředků z Evropské unie. V současném programovém období může Česká republika čerpat ze strukturálních fondů 516 mld. Kč, z Kohezního fondu 258 mld. Kč, celkem tedy 774 mld. Kč (cca 26, mld. EUR). Největší objem těchto finančních prostředků putuje na tematické operační programy – celkem 21 271,1 mil. EUR, dále pak na regionální operační programy – 4 659 mil. EUR, následuje Evropská územní spolupráce s 389 mil. EUR a 372,4 mil. EUR je určeno pro OP Praha.<sup>1</sup>

Pro programové období 2007-2013 došlo v ČR ke změně programových dokumentů, na základě kterých je možno čerpat podporu ze strukturálních fondů. Základním strategickým dokumentem ČR zůstává Národní rozvojový plán, na rozdíl Rámce podpory Společenství, který byl nahrazen Národním strategickým referenčním rámcem.

Pro celou ČR je určen 7. tematických operačních programů, přičemž čerpat z celkového množství tematických programů mohou **NNO čerpat ze čtyř**. Tematické OP mají za úkol pomoci rozvoji v oblastech podpory podnikání, inovací a posilování konkurenceschopnosti, zlepšování dopravní dostupnosti, životního prostředí, rozvoje lidských zdrojů, zaměstnanosti, výzkumu a vývoje.

Regionálních operačních programů je devět včetně dvou programu určených pouze pro Prahu. Každý region soudružnosti si sám definoval hlavní problémové oblasti.

Programů Evropských územní spolupráce je celkem sedm. OP příhraniční spolupráce. Specifickým programem se stal OP Program rozvoje venkova, je určen především malým obcím a zemědělským podnikatelským subjektům, ale zároveň **představuje i možnost čerpání prostředků pro NNO**. Finanční mechanismus EHP/Norska je jako doplňkový zdroj vůči strukturálním fondům EU. Podporuje investiční a rozvojové projekty v prioritních oblastech, jako je ochrana a obnova kulturního dědictví, ochranu životního prostředí, zdravotnictví atd.

---

<sup>1</sup> Evropská unie. Evropský sociální fond České republiky [on-line]. [cit.2012-12-20]. Dostupný z [www.: http://www.esfcr.cz/files/clanky/3486/OP\\_LZZ\\_FINAL.pdf](http://www.esfcr.cz/files/clanky/3486/OP_LZZ_FINAL.pdf)

Hlavním cílem diplomové práce je připravit projektovou žádost pro neziskovou organizaci, která by měla projít prvním schvalovacím kolem vybraného ŘO daného OP.

Jedním dílčím cílem této kapitoly je přehled a výběr operačního programu s opatřením cestovního ruchu (dále jen CR). Již v této kapitole se bude uvádět alternativy pro NNO, která sídlí v Jihomoravském kraji. V tomto případě se výběr OP zúžil.

**V tabulce č. 1** jsou uvedeny vybrané operační programy, u kterých by mohly NNO v Jihomoravském kraji získat finanční prostředky s fondů EU.

**Tabulka č. 1 – Zdroje finanční podpory**

<b>Dotační program</b>	<b>Řídící program v ČR</b>	<b>Webové stránky</b>
Regionální operační program NUTS II Jihovýchod	Regionální rada regionu soudržnosti Jihovýchod	<a href="http://www.rop-jihovýchod.cz">www.rop-jihovýchod.cz</a>
Program rozvoje venkova	Ministerstvo zemědělství	<a href="http://www.mze.cz">www.mze.cz</a> <a href="http://www.szif.cz">www.szif.cz</a>
OP Lidské zdroje a zaměstnanost	Ministerstvo práce a sociálních věcí	<a href="http://www.mpsv.cz">www.mpsv.cz</a> <a href="http://www.strukturalni-fondy.cz">www.strukturalni-fondy.cz</a>
OP Životní prostředí	Ministerstvo životního prostředí	<a href="http://www.sfzp.cz">www.sfzp.cz</a> <a href="http://www.mzp.cz">www.mzp.cz</a> <a href="http://www.strukturalni-fondy.cz">www.strukturalni-fondy.cz</a>
OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy	<a href="http://www.msmt.cz">www.msmt.cz</a> <a href="http://www.strukturalni-fondy.cz">www.strukturalni-fondy.cz</a>
Integrovaný operační program	Ministerstvo pro místní rozvoj	<a href="http://www.mmr.cz">www.mmr.cz</a> <a href="http://www.strukturalni-fondy.cz">www.strukturalni-fondy.cz</a>
OP	Ministerstvo pro místní rozvoj	<a href="http://www.mmr.cz">www.mmr.cz</a> <a href="http://www.strukturalni-fondy.cz">www.strukturalni-fondy.cz</a>
OP	Ministerstvo	
Finanční mechanismus EHP/Norska	Ministerstvo financí	<a href="http://www.eeagrants.cz">www.eeagrants.cz</a>

Zdroj: vlastní zpracování dle [http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Programy 2007-2013](http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Programy%202007-2013)

Pro přehlednost a pro usnadnění orientace v tématech dotačních programů naznačuje níže uvedená **tabulka č. 2** Témata OP 2007-2013.



**Tabulka č. 2. – Témata OP 2007 - 2013**

Téma OP	Dotační program
Cestovní ruch a zachování kulturního dědictví	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ROP NUTS II Jihovýchod</li> <li>➤ Program rozvoje venkova</li> <li>➤ Integrovaný operační program</li> <li>➤ Finanční mechanismus EHP/Norska</li> </ul>
Volnočasové aktivity	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ROP NUTS II Jihovýchod</li> <li>➤ Program rozvoje venkova</li> </ul>
Služby v oblasti zdravotnictví	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ROP NUTS II Jihovýchod</li> <li>➤ Integrovaný operační program</li> <li>➤ Finanční mechanismus EHP/Norska</li> </ul>
Služby v oblasti sociální integrace	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ROP NUTS II Jihovýchod</li> <li>➤ OP Lidské zdroje a zaměstnanost</li> <li>➤ Integrovaný operační program</li> <li>➤ Finanční mechanismus EHP/Norska</li> </ul>
Vzdělávání a rekvalifikace	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ROP NUTS II Jihovýchod</li> <li>➤ OP Vzdelávání pro konkurenceschopnost</li> <li>➤ OP Lidské zdroje a zaměstnanost</li> </ul>
Nakládání s odpady a odstraňování ekologických zátěží	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ROP NUTS II Jihovýchod</li> <li>➤ OP Životní prostředí</li> <li>➤ Finanční mechanismus EHP/Norska</li> </ul>
Zlepšování stavu přírody a krajina	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ OP Životní prostředí</li> <li>➤ Finanční mechanismus EHP/Norska</li> </ul>
Mezinárodní spolupráce	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ OP Přeshraniční spolupráce ČR – Rakousko</li> <li>➤ OP Lidské zdroje a zaměstnanost</li> </ul>

Zdroj: vlastní zpracování dle <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2007-2013>

### 3.1. Základní charakteristika neziskové organizace

Druhým dílčím cílem kapitoly je základní charakteristiku Nestátní neziskové organizace (dále jen NNO).

**Neziskový sektor** je v současné době velmi důležitým a významným prvkem starajícím se o veřejné zájmy a potřeby země a jejích obyvatel. Neziskový sektor má nemalý vliv v rámci zaměstnanosti a celkovou ekonomickou situací České republiky.

**Nestátní neziskové organizace** (dále jen NNO) jsou považovány za:

- ✚ Občanská sdružení věnující se činnosti podle zákona č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, ve znění pozdějších předpisů

- ✚ Obecně prospěšné společnosti zřízené podle zákona č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech a o změně a doplnění některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů
- ✚ Nadace a nadační fondy, které jsou registrované podle zákona č. 227/1997 Sb., o nadacích a nadačních fondech
- ✚ Církevní právnické osoby zřízené podle zákona č. 3/2002 Sb., o svobodě náboženského vyzvání a postavení církví a náboženských společností a o změně některých zákonů, ve znění zákon o církvích a náboženských společnostech<sup>2</sup>

NNO jsou charakterizovány jako organizace, které nevytváří zisk k přerozdělení mezi své vlastníky, správce nebo zakladateli, zisk sice mohou vytvořit, ale musí ho opět vložit zpět k rozvoji organizace a plnění jejích cílů.

Nestátní neziskové organizace jsou převážně financovány alespoň ze čtyř zdrojů a to je např. z příspěvků organizace, darů, dědictví a jiných dobrovolných příspěvků, dále z podnikatelské činnosti a dotací. Do popředí financování organizací vstupuje vícezdrojové financování, samofinancování a velkou důležitost se stávají veřejné prostředky získané z dotačních programů.

### **3.2. Přehled operačních programů určené s opatřením CR a zachování kulturního dědictví**

Na základě informací uváděných v podkladových dokumentech<sup>3</sup> cestovní ruch je hospodářské odvětví s výrazným regionálním aspektem, má pozitivní vliv na tvorbu nových pracovních míst, socioekonomický rozvoj i investiční aktivity v regionu. Region soudržnosti Jihovýchod nabízí množství rozmanitých kulturních památek a přírodních atraktivit a disponuje vhodnými přírodními podmínkami umožňujícími celoroční turistiku. Jednou z hlavních bariér při využívání potenciálu regionu v cestovním ruchu zvyšování jeho návštěvnosti je průměrná úroveň služeb a nedostatečný rozsah i kvalita základní

<sup>2</sup> <http://www.neziskovky.cz>

<sup>3</sup> Koncepce státní politiky cestovního ruchu v České republice na období 2007 – 2013, Cestovní ruch v regionech České republiky, Profil kraje Vysočina, 2006, Profil Jihomoravského kraje, 2006.

a doprovodné infrastruktury pro cestovní ruch. Stávající infrastruktura mnohdy neodpovídá požadavkům zahraničních návštěvníků a region tak přichází o důležitý segment trhu v oblasti cestovního ruchu. To se projevuje mj. i v relativně nízkém počtu ubytovaných cizinců a nízké průměrné délce pobytu hostů ve srovnání s jinými regiony ČR.

### **3.2.1. Regionální OP NUTS II JIHOVÝCHOD**

#### **Oblast podpory 2.1 – Rozvoj infrastruktury pro cestovní ruch**

**Podporované aktivity:** kongresovou, lázeňskou, městskou a kulturní turistiku, cykloturistiku, vodní a venkovskou turistiku a vinařskou turistiku; památky regionálního významu a jejich zpřístupnění pro potřeby cestovního ruchu; rozvoj kapacit malých a středních podnikatelů působících v cestovním ruchu (ubytovací a stravovací zařízení a doprovodná infrastruktura pro CR); rozvoj turistických stezek, infrastruktury rekreační plavby, hippostezek, cyklotras a naučných stezek včetně doprovodné infrastruktury; zkvalitnění přístupových komunikací k turistickým objektům a atraktivitám.

#### **Oblast podpory 2.2 – Rozvoj služeb v cestovním ruchu**

**Podporované aktivity:** Podpora a propagaci specifických produktů v CR, tvorba marketingových strategií a konkurenceschopných forem CR.

### **3.2.2. Integrovaný OP**

#### **Oblast podpory 3.1 Národní podpora rozvoje cestovního ruchu (poznámka – NNO s celorepublikovou působností v CR)**

**Podporované aktivity:** zavedení národního informačního a rezervačního systému, zavedení a informační podpora národních a mezinárodních standardů ve službách CR, podpora marketingu na národní úrovni a tvorby zdrojových databází, prezentace a propagace kulturního a přírodního dědictví, kulturního průmyslu a služeb s využitím pro CR na národní úrovni.

### **Oblast podpory 3.2 Národní podpora využití potenciálu kulturního dědictví**

**Podporované činnosti:** Zavedení národního informačního a rezervačního systému – předpokládá se realizace jednoho komplexního projektu, v případě nutnosti rozděleného na dílčí části, zavádění a informační podpora národního a mezinárodních standardů ve službách cestovního ruchu - cílem aktivity bude systémová aktivizace a postupné zavádějící povinné kategorizace a dobrovolné certifikace kvality služeb v e vybraných zařízení cestovního ruchu v součinnosti s profesními sdruženími, podpora marketingu na národní úrovni a tvorby zdrojových databází, prezentace a propagace kulturního a přírodního dědictví, kulturního průmyslu a služeb s využitím pro cestovní ruch na národní úrovni.

#### **3.2.3. Program rozvoje venkova**

##### **Oblast podpory III.1.3. Podpora cestovního ruchu**

Podpora je určena na vybudování rekreačních infrastruktury a rekreačních zařízení v obcích do 2000 obyvatel.

**Podporované činnosti:** budování a značení pěších tras, vinařských stezek, odpočinkových míst, hippostezek, a to mimo území lesů, výstavba sportovních zařízení, nákup a výsadba zeleně, stavební obnova, výstavba zařízení služeb pěší turistiky, vodáctví a lyžování, nákup budov, strojů, technologií, zařízení, hardware.

#### **3.2.4. Finanční mechanismus EHP/Norsko**

**Podporované činnosti:** ochrana a obnova nemovitého kulturního dědictví, zlepšení péče a ochranu movitého kulturního dědictví, obnova historických městských území a historických území v regionech.

### **3.3. Výběr operačního programu pro investiční projekt dotčené NNO**

Pokud organizace získá dostatek informací ohledně operačních programů nabízející financování opatření cestovního ruchu je nezbytné sledovat aktuální vyvěšení výzev výše uvedených operačních programů.

#### **Aktuální vyhlášená výzva obsahuje:**

Název programu

Výčet jednotlivých oblastí podpory

Hlavní a doplňkové ukazatele

Finanční alokace na jednotlivé oblasti podpory pro danou výzvu

Místo, kde předkládat žádosti

Datum a hodinu, kdy je nutno nejpozději předložit žádost

Kontakty na pracovníky na daný OP

Dle záměru projektu organizace musí najít výzvu, která by splňovala výše uvedené základní parametry. Při splnění základních parametrů žadatel zjišťuje další informace jak telefonicky, tak i informace uvedených na webových stránkách daného ŘO. V této souvislosti žadatel má možnost využít konzultace ŘO, kde získá podrobnější informace o postupu přípravy projektu. Konzultace umožňuje prohloubit žadatele vypracovaný projektový fiche, který bude podrobněji popsán v dalších kapitolách.

### **3.4. Postup přípravy projektu**

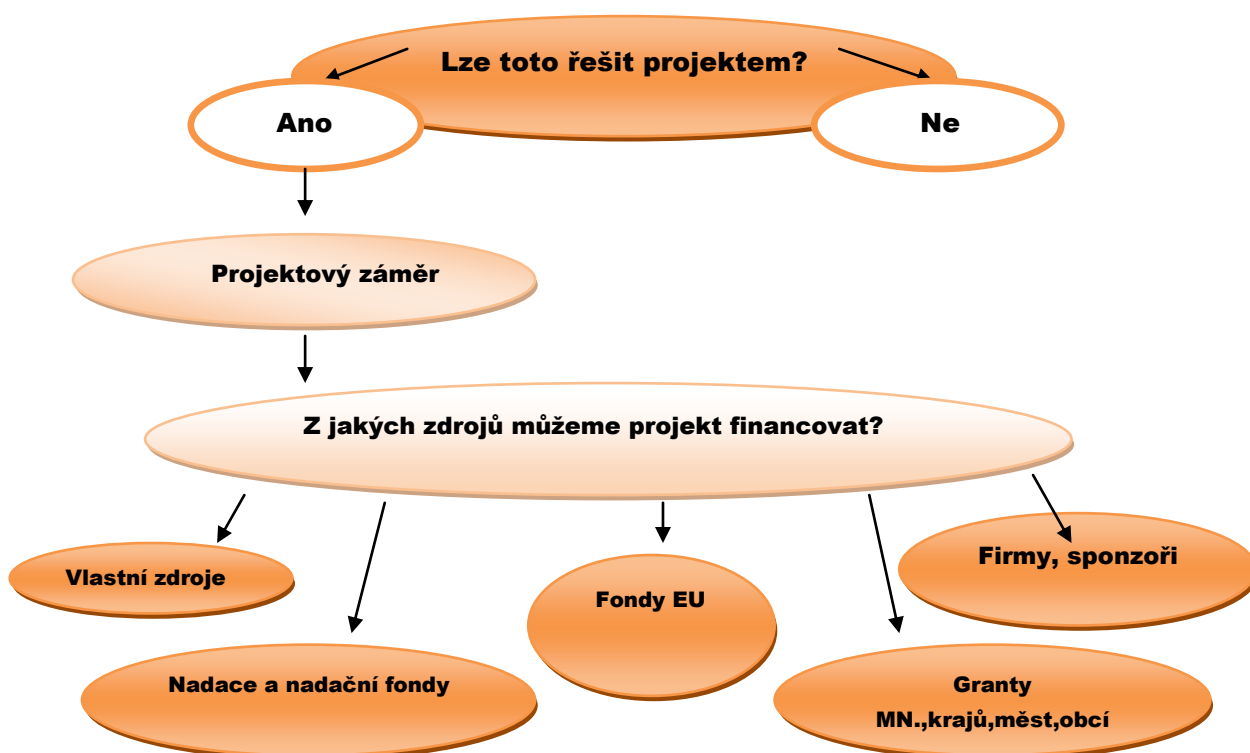
Velmi pravdivý názor uvedl bývalý komisař Evropské komise Pavel Telička: „Česká republika se stala členem Evropské unie již před několika lety a po stejnou dobu mají české subjekty možnost čerpat prostředky ze strukturálních fondů. V roce 2007 začala nová finanční perspektiva, v rámci které došlo v porovnání s prvními třemi lety členství k výraznému nárůstu finančních prostředků alokovaných pro naši zemi. Česká republika

bude moci z unijních fondů čerpat až do roku 2013 téměř sto miliard korun ročně. To však za předpokladu, že budou vytvořeny podmínky pro takové čerpání. Jednou z nich jsou kvalitně zpracované projekty. Z vlastních kontaktů s podnikovou sférou, jakož i s orgány veřejné správy pocítuji jejich stále nedostatečnou informovanost a především vlastní vybavenost pro zpracování žádostí o podporu ze strukturálních fondů.“<sup>4</sup>

### 3.4.1. Projektový záměr

Existuje mnoho definic pojmu **projekt**. Pro zpracování projektové žádosti vystihuje nejlépe definice tj. projektem rozumíme soubor aktivit, jejichž realizací v určeném časovém rámci dosáhneme požadovaného cíle, **cílem projektu** je dospět z výchozího stavu do vymezeného konečného stavu.<sup>5</sup> Níže uvedený obrázek popisuje proces financování projektu.

Obrázek č. 1 – Od vize k projektu



Zdroj: [http://www.euroskop.cz/gallery/41/12497-prirucka\\_projekty\\_web\\_24112008.pdf](http://www.euroskop.cz/gallery/41/12497-prirucka_projekty_web_24112008.pdf)

<sup>4</sup> Pavel Telička, bývalý vedoucí delegace pro jednání o přistoupení ČR k EU a komisař v Evropské komisi, nyní ředitel bruselské kanceláře BXL Consulting

<sup>5</sup> [http://fchi.vscht.cz/uploads/CHEMnote/OPPA\\_Projektova\\_prirucka\\_1.7.pdf](http://fchi.vscht.cz/uploads/CHEMnote/OPPA_Projektova_prirucka_1.7.pdf)

Projektový záměr slouží zpravidla dvěma účelům. Jednak je to určitý vnitřní dokument, který slouží jako základ vlastního řízení organizace. Značný význam však má externí uplatnění podnikatelského záměru v případě, že organizace hodlá financovat realizaci projektu s využitím cizího kapitálu, případně se uchází o některý druh nenávratné podpory, na jehož financování se tento kapitál použije (poskytovatel kapitálu, např. banka, totiž pečlivě zvažuje o hodnocení i organizaci z hlediska výnosnosti vložených prostředků, jejich návratnost i existujícího podnikatelského rizika).

Kvalitně zpracovaný podnikatelský záměr může pak významně podpořit získání potřebného kapitálu (Souček, 2005, s. 305).

K ujasnění myšlenek projektu pomůže sepsání tj. **projektové fiche**. Projektová fiche uvádí základní informace projektu, umožňuje způsob jeho financování, ale i výstupy, výsledky a dopady projektu, čímž tento dokument usnadní její zpracování.

**Projektový záměr/fiche** popisuje vizi a základní myšlenky projektu, navržený způsob jeho financování, výstupy, výsledky a dopady. Jde tedy pouze o sumarizaci okamžitého nápadu/námětu v písemné formě, která usnadní jednání s partnery a úředníky za účelem dalšího jednání a vyhledání vhodného zdroje financování. Dokument může sloužit k další precizaci záměru a ve finální podobě i jako výchozí podklad pro další dokumenty zpracovávané v přípravné fázi projektu.

*Pro přehlednou orientaci a efektivitu při zpracování projektu pomůže následující navržený projektový fiche v tabulce č. 3. Převážná část operačních programů nabízejí vzor projektového fiche na vlastních webových stránkách nebo doporučují vypracovaný záměr mít sebou na konzultaci s řídicím nebo zprostředkujícím orgánem.*

**Tabulka č. 3 – Projektový fiche – záměr**

<b>1. Identifikační údaje žadatele</b>	
Název subjektu	Název subjektu, IČO, adresa musí odpovídat datům uvedených v Registru ekonomických subjektů nebo Obchodním rejstříku.
Adresa žadatele	
Právní forma	
IČ/DIČ	
Telefonní číslo	
Fax	
E-mail adresa	
Statutární zástupce	
<b>2. Odborná způsobilost subjektu a partnerů (realizační tým)</b>	
Oblast působnosti	Působnost je uvedena v živnostenském oprávnění a jiných dokumentech o společnosti.
Partneři projektu, realizační tým	Důslednost výběru partnerů a realizačního týmu.
Zkušenosti partnerů a realizačního týmu v oblasti řízení projektů	Vyjmenovat názvy projektů, které byli již realizovány nebo jsou právě v realizaci, uvést výše finančních prostředků projektů, stručný popis a pozice partnerů a realizačního týmu v dotčených projektech.
<b>3. Specifikace projektového záměru</b>	
Název projektu	Stručný a výstižný název projektu
Místo realizace projektu	Region, okres, obec. V případě více míst realizace projektu uvést všechna.
Cíle projektu	Popis základních cílů projektu, bez kvantifikace výstupů. Plnění cílů se budou prokazovat v budoucnu, a to i bez kvantitativních výstupů.
Podrobný popis projektu	Zdůvodnění projektu, popis viz zemědělci
Specifikace hlavních aktivit	Popis základních kroků projektu, včetně kvantitativního vyjádření.
Soulad projektu s rozvojovými dokumenty	Stručný souhrn ze strategických dokumentů obce, regionu, kraje. Popis priorit a opatření ukazující soulad projektu se záměry rozvoje území.
<b>4. Časový plán projektu</b>	
Odhad nákladů spojených s realizací záměru	Odhad časovou náročnosti proces realizace projektu, přípravné, realizační a provozní fáze projektu. Velmi důslednost harmonogramu.
<b>5. Odhad nákladů na realizaci záměru</b>	
Odhad nákladů na realizaci záměru	Připravený rozpočet obsahující základní položky včetně počtu kusů, odpracovaných hodin. Odhad musí souhlasit v budoucnu s položkovým rozpočtem.
<b>6. Způsob financování realizace</b>	
Výčet existujících projektů	
Finanční zajištění projektu	vlastní prostředky, komerční úvěr, dary, ostatní
<b>7. Očekávané výstupy, výsledky a dopady projektu</b>	
Specifikace a kvantifikace očekávaných výstupů projektu	Údaje o tom, co vzniklo přímo během realizace dané aktivity jakožto dílčí fáze projektu př. počet vytvořených pracovních míst
Specifikace a kvantifikace očekávaných výsledků	Údaje o tom, co vzniklo díky realizaci dané aktivity, ale co nebylo závislé pouze na realizátorovi projektu
Specifikace a kvantifikace očekávaných dopadů	Údaje o tom, jaké jsou dlouhodobější důsledky realizace projektu či celého programu podpory, které lze vysledovat až s určitým časovým odstupem po ukončení realizace,
<b>8. Rizika a udržitelnosti projektu</b>	
Vnější	Rizika přicházející z vnějšího prostředí projektu, rizika těžko ovlivnitelná, př. změna daňové politiky, živelné pohromy.
Vnitřní	Rizika přicházející z vnitřního prostředí projektu, př. výběr realizačního týmu, změna rozpočtu, termíny odevzdání žádosti o dotaci

Zdroj: zpracováno dle [http://www.crr.cz/Files/Docs/publikace/System\\_rizeni\\_projektu.pdf](http://www.crr.cz/Files/Docs/publikace/System_rizeni_projektu.pdf)



### 3.4.2. Projektová žádost

Pro kvalitní sepsání projektové žádosti si žadatel musí prostudovat dokumenty, kterými se musí řídit nejen během přípravy zpracování žádosti, ale i během realizace projektu např. Programové dokumenty, implementační dokumenty, směrnice, metodický pokyny, metodika zadávání veřejných zakázek a výzva k překládání žádosti v aktuální znění pro příslušnou výzvu.

Pro usnadnění vypracování žádost jsou k dispozici i další informační dokumenty jako jsou Příručka pro žadatele a příjemce, manuál nejčastějších chyb a omylů, časté otázky a odpovědi žadatelům apod.

Veškeré výše uvedené dokumenty jsou stále v aktuálním znění na webových stránkách daného OP.

**Nezbytnou součástí soulad žádosti s obecnými podmínkami projektové žádosti resp. splnění následujících podmínek pro úspěšné podání žádosti:**

- ✚ Projekt je v souladu s Výzvou pro podávání žádostí, dle které je žádost podávána.
- ✚ Projekt musí být v souladu se všemi právními předpisy ČR a EU a horizontálními prioritami EU.
- ✚ Projekt musí splňovat věcné náplně definovaných aktivit dle jednotlivých podoblastí podpory.
- ✚ Žadatel nemá dluhy (nedoplatky) vůči orgánům veřejné správy.
- ✚ Typ žadatele odpovídá definovanému typu žadatele pro příslušnou podoblast podpory.
- ✚ Místo realizace akce územně odpovídá zaměření poskytování prostředků z ERDF, resp. FS a dále dle územně specifického zaměření některých podoblastí podpory.
- ✚ Splnění definovaných min./max způsobilých výdajů dle jednotlivých oblastí (podoblastí) podpory.
- ✚ Žádost je předložena (podána) na vzorovém formuláři žádosti s příslušnými přílohami.
- ✚ Žádost je předložena na místně příslušné krajské pracoviště daného OP podle místa realizace akce.

- ✚ Formálně úplná žádost je podaná v předepsaném termínu - termíny jsou uvedeny v příslušné (konkrétní) výzvě k podání žádostí.
- ✚ Žádost je předložena před termínem zahájení realizace projektu.
- ✚ Oznámení zadávacího řízení musí být uskutečněno až po akceptaci žádosti daného OP.

Žádost je považována za kompletní, pokud je vyplněna úplnými údaji a doložena veškerými požadovanými doklady.

Veškerá příprava projektové žádosti má i úskalí. Pokud je u projektu vyžadováno územní rozhodnutí, musí v době podání projektu nabýt právní moci. Před podáním žádosti o dotaci z OP musí být zažádáno o stavební povolení. K žádosti je třeba dodat také projektovou dokumentaci v takovém rozsahu, který je vyžadován k žádosti o stavební povolení, výkaz výměr a položkový rozpočet. Míra podrobnosti těchto příloh je vyžadována kvůli porovnávání stejně připravených projektů při hodnocení žádostí o dotaci a posuzování tzv. způsobilých výdajů projektu.

Formální nedostatky by neměly být důvodem k nepřijetí žádosti. ŘO vyzve žadatele k jejich odstranění. Je doporučováno, aby se žádosti podali v čas, aby ŘO měl dostatek času vyzvat žadatele k odstranění případných formálních nedostatků.<sup>6</sup>

*Při splnění výše uvedených podmínek, žadatel může přistoupit k vyplnění elektronické žádosti v systému Benefit7.*

### **3.4.2.1. Stručný popis elektronické projektové žádosti v systému Benefit7**

Webová žádost Benefit7 je určena pro podávání Žádostí o podporu (dále jen „Žádost“) projektů do OP a je základním nástrojem pro komunikaci žadatele s Řídicím orgánem programu. Úložiště dat je shodné pro všechny projektové žádosti připravované pro předložení v rámci všech programů čerpání ze strukturálních fondů ČR.

---

<sup>6</sup> <http://www.opzp.cz/sekce/26/jak-podat-zadost>

Téměř každý OP má zpracovanou příručku pro práci v Benefit7 a cílem příručky je poskytnout žadateli ucelené informace k snadnému použití této aplikace a k úspěšnému vygenerování elektronické žádosti o finanční podporu.

Příručka se soustřeďuje na obecné informace o prostředí aplikace, pracovní postup při zadávání žádosti do systému a na závěrečnou finalizaci žádosti. Také popisuje postup při vyplňování monitorovací zprávy, popřípadě hlášení o pokroku a žádosti o platbu. Současně se snaží žadatele upozornit na možné problémy a chyby.

## Obrázek č. 2 – Registrace žadatele v systému Benefit7

The screenshot shows a web browser window displaying the registration page for the Benefit7 system. The page title is "Registrace" and it is part of the "eu-zadost.cz" website. The form is divided into two main sections: "Registrační údaje" (Registration data) and "Kontaktní údaje" (Contact data). The "Registrační údaje" section includes fields for E-mail, Password, and Confirm password, along with a CAPTCHA image showing the text "VVKDS" and a "Vytvořit nový kód" button. The "Kontaktní údaje" section includes fields for Name, Surname, ID number, Question, Answer, and Mobile phone. There are also checkboxes for "Pro ověření identity při ztrátě hesla" and "Pro zaslání ztraceného hesla". The page footer contains a disclaimer: "Všechny výše uvedené údaje vyplňte úplně a pravdivě. Registrační údaje jsou určeny pro přihlášení do systému BENEFIT7. Kontaktní údaje slouží k ověření. Vaši identity například v případě ztráty nebo zapomenutí hesla. Pokud výše uvedené údaje nevyplníte úplně, pravdivě nebo je zapomenete nebudete moci ověřit Vaši identitu a nebude vám umožněna komunikace se zákaznickou podporou aplikace BENEFIT7. Výše uvedené údaje v žádném případě neposkytujte dalším osobám!"

Zdroj: [www.eu-zadost.cz](http://www.eu-zadost.cz)

Žadatel může ukládat data dle potřeby a vracet se k ní, a to až do doby, než provede tzv. finalizaci žádosti. Finální uložení žádosti je stav, kdy je uložena na straně ŘO a žadatel se k ní nemůže již vrátit. V této fázi žádosti žadatel předložil ŘO zpracovanou žádost o dotaci.

Než žadatel přistoupí k vyplňování formuláře podle detailních pokynů technického charakteru, je potřeba, aby žadatel se seznámil s Uživatelskou příručkou Benefit7<sup>7</sup>. Příručka uvádí jednotlivé části žádosti a veškeré body příručky jsou podrobně popsány i graficky znázorněny.

<sup>7</sup> <http://www.jihovychod.cz/pro-zadatele/benefit7>

Elektronická žádost se skládá z těchto částí:

- ✚ Identifikace žádosti
- ✚ Žadatel, projekt
- ✚ Popis projektu
- ✚ Personální zajištění projektu
- ✚ Zkušenosti žadatele
- ✚ Partner projektu
- ✚ Harmonogram projektu
- ✚ Hodnoty indikátorů
- ✚ Rozpočet projektu
- ✚ Finanční plán
- ✚ Výběrové řízení
- ✚ Horizontální témata, rovné příležitosti
- ✚ Publicita
- ✚ Přílohy projektu + čestné prohlášení žadatele

*Podrobnější popis bude uveden v dalších kapitolách. Popis bude pečlivě a co nejsrozumitelněji popisovat konkrétní body investičního projektu pro vybranou organizaci.*

### **3.4.2.2. Studie proveditelnosti v CBA**

Studie proveditelnosti v CBA slouží nejen k posouzení realizovatelnosti projektu z hlediska finančního, ale též ke zhodnocení efektivnosti využití potenciálně vložených prostředků, tedy k ověření smysluplnosti projektu. Zároveň je zásadním nástrojem samotného projektového řízení.

Podle typu projektu je pro podání žádosti o dotaci z Evropských fondů požadována zjednodušená studie proveditelnosti (pro projekty s nižší finanční náročností a projekty „měkké“) nebo standardní studie proveditelnosti.

Výsledkem je tedy několikastránkový dokument (20-50), který nadefinuje, zda je projekt životaschopný.

Podrobný popis CBA a její metodika je k dispozici na stránkách Ministerstva místního rozvoje a zároveň je uveden popis CBA přímo na stránkách daného OP.

CBA<sup>8</sup> - Cost – Benefit Analysis je metodickým nástrojem, který slouží k hodnocení projektů veřejné sféry a obsahuje postup řešení zmíněných problémů.

**Stručný popis CBA – Analýza nákladů a užítku je následující:**

- + nejpožívanější metoda finanční analýzy
- + srovnává náklady a přínosy
- + uvádí přímé a rovněž i nepřímé náklady a přínosy
- + kalkuluje se současnou hodnotou budoucích finančních toků
- + výsledky se vyjadřují většinou pomocí vnitřní míry návratnosti (IRR), čisté současné hodnoty (NPV) a poměru výnosů nákladů (B/C ration)

**Analýza nákladů a přínosů se skládá z těchto částí: <sup>9</sup>**

- + definice podstaty projektu
- + přehled výsledků CBA – obsahuje shrnutí a zhodnocení CBA
- + vymezení beneficentů (přínosy) – veškeré pozitivní dopady na zkoumaný subjekt či skupiny, jedná se o kladné efekty plynoucí z investice
- + definice investičního projektu – zabývá se vymezením podstaty investičního záměru, tj. nulové varianty – stav kdy plánovaná investice nebude realizovaná – a stručný slovní popis rozdílů z hlediska dopadů na vymezené subjekty
- + popis metodiky – součástí jsou použity metody a konkrétní způsoby výpočtu jednotlivých nákladů a přínosů rozhodujících ukazatelů a použití stanovené diskontní sazby
- + náklady a přínosy v podobě hotovostních toků
- + výpočet kritériálních ukazatelů
- + citlivostní analýza – obsahuje vyjádření velikosti změn kritériálních ukazatelů ke každému příslušnému předpokladu, který vstupoval do kalkulace hotovostních toků

---

<sup>8</sup> Ministerstvo místního rozvoje. *Metodika zpracování analýzy nákladů a přínosů*. [online]. 6.s. (PDF). [cit.2013-02-11]. Dostupné z WWW: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2004-2006/Operacni-programy/SPOLECNÝ-REGIONÁLNÍ-OPERACNÍ-PROGRAM-%28SROP%29/Dokumenty/Metodiky-a-kucharky/Metodika-zpracovani-Analyzy-nakladu-a-prinosu>

<sup>9</sup> Strukturální fondy a projekty v období 2007-2013. Praha: Eurion, o. s., 2007. Finanční a ekonomické aspekty programů a projektů, s. 360,

- ✚ vyhodnocení projektu – obsahuje rozhodnutí o smysluplnosti investičního projektu a jeho realizaci

**V rámci zpracování Analýzy nákladů a přínosů nezbytnými ukazateli jsou následující:**

#### ***Čistá současná hodnota (NPV)***

- ✚ součet současné hodnoty budoucích hotovostních toků plynoucích z investice a hotovostního toku v nultém roce – tj. investičních výdajů
- ✚ investiční projekt se považuje za přijatelný, pokud je ukazatel NPV větší nebo roven 0, při posuzování projektů je výhodnější ten, který vykazuje vyšší NPV

#### ***Vnitřní výnosové procento (IRR)***

- ✚ taková výše diskontní sazby, při níž bude čistá současná hodnota toků plynoucích z investice rovna nule (NPV=0)
- ✚ projekt se považuje za přijatelný, pokud je ukazatel IRR větší než předpokládaná diskontní sazba, při vzájemném porovnání projektů je výhodnější ten, který vykazuje vyšší IRR

#### ***Doba návratnosti investic***

- ✚ je definována jako počet let, za který se kapitálové výdaje splatí peněžními příjmy z investic
- ✚ za přijatelný projekt je považován ten, který má dobu návratnosti nižší než doba životnosti projekt, je-li porovnáváno více projektů, nejvýhodnější je ten, který vykazuje nižší dobu návratnosti

### **3.4.2.3. Technická projektová dokumentace – obecně**

Příprava technické projektové dokumentace (u investičních projektů).

Obsah technické projektové dokumentace je stanoven jak stavebním zákonem (zákon č. 183/2006 Sb., o územním plánování a stavebním řádu) a prováděcí vyhláškou (vyhl. č. 499/2006 Sb., o dokumentaci staveb), tak i povahou projektu. Kvalitně zpracovaná projektová dokumentace je základem úspěšné realizace projektu. Jedná se o základ, ze kterého vycházejí i další dokumenty potřebné k podání žádosti o dotaci, časový harmonogram i položkový rozpočet přikládány k projektové žádosti. Zpravidla sami

žadatelé nejsou profesionálními projektanty s příslušnými oprávněními, proto je nezbytné obrátit se na odbornou firmu, která potřebnou dokumentaci zajistí. Výběr kvalitního a spolehlivého projektanta je velmi důležitý ve všech fázích projektu. V každém případě za správnost a úplnost dokumentace zodpovídá příjemce grantu.

#### 3.4.2.4. Rozpočet projektu

Jednou z prioritních příloh požadovaných k žádosti o dotaci je nezbytné zpracovat rozpočet, a to v několika formách. Jak podle zdrojů financování, tak podle typu nákladů, které budou v projektu uplatněny.

Rozpočet je jedním z klíčových dokumentů potřebné ke schválení žádosti o dotaci. Kvalita rozpočtu se nejvíce projeví až při dokládání vyúčtování během realizaci a při závěrečném vyúčtování projektu. Ovšem v této fázi veškeré data jsou zpracované a jen zřídka ŘO přistoupí ke změně v rozpočtu. Při sestavování rozpočtu uváděné finanční údaje jsou plánované a současně maximální přípustné hodnoty. V tomto případě je evidentní, že rozpočet nelze překročit.

Dalším pravidlem je, že ***na finanční částky uvedené v rozpočtu nemá příjemce automaticky nárok***. Všechny vyplacené částky musí být při vyúčtování podloženy jak účetními doklady, tak i doklady související pouze pro realizaci činností projektu.

Nicméně rozpočet je spolu s CBA základním dokumentem pro vyplňování formuláře žádosti o dotaci. Z rozpočtu se také vychází při výpočtu bodů dle hodnotících kritérií, jejichž výše rozhoduje o přidělení či nepřidělení dotace. Je proto nezbytné, aby rozpočet splňoval obsahové i formální požadavky operačního programu a byl v souladu s dalšími předkládanými dokumenty, zejména pak s projektovou dokumentací.

U většině žádostí o dotaci z OP je nutné připravit rozpočty dva a to ***položkový*** rozpočet a rozpočet ***souhrnný***.

***Položkový rozpočet*** k projektové dokumentaci, jež určuje výdaje na stavební práce, přípravu staveniště či nákup pozemků. V situaci, kdy žadatel plánuje požádat o podporu na odborný technický či autorský dozor, publicitu a propagaci projektu aj., tak je nutné vypracovat i ***rozpočet souhrnný***, který obsáhle veškeré výdaje projektu. Souhrnný rozpočet

se zpracovává i v případě, kdy jsou v položkovém rozpočtu k projektové dokumentaci zahrnuty i *nezpůsobilé výdaje*, které není možné z OP financovat.

Souhrnný rozpočet projektu zahrnuje všechny výdaje spojené s projektem. V této souvislosti je nutné, aby rozpočtové položky se důkladně zkontrolovali, že do rozpočtu projektu se může započíst např. i náklady na projektového manažera, inženýrskou činnost, projektovou dokumentaci, poplatky související s vedením zvláštního účtu (je-li povinný) apod. Ale pozor, vždy je nutno porovnávat s uznatelnými náklady podle programu a podle druhu projektu (podle nastavených podmínek příslušného dotačního programu). Například ve finančním mechanismu EHP/Norské fondy náklady na projektovou přípravu (žádost, technická dokumentace apod.) nejsou uznatelnými náklady. Naopak ve SROP, a je předpoklad, že i v připravovaných operačních programech, budou náklady na předprojektovou přípravu (mini se dokumentace žádosti včetně povinných příloh a včetně technické dokumentace) uznatelnými náklady až do výše 5 % celkových uznatelných nákladů projektu. Stanovena procentuelní hranice nemusí vždy pokrýt potřebné výdaje, protože záleží na typu projektu, jeho složitosti a velikosti investičních nákladů.

Výdaje rozpočtu projektu, jsou schválené pro projekt a jsou uvedeny v právním aktu, vycházející z rozpočtu, který žadatel předložil v projektové žádosti, a v případných dalších úprav rozpočtu, která navrhla a schválila výběrová komise či jiný orgán. Tento rozpočet je kvalifikovaným odhadem výdajů projektu a je pravděpodobné, že v průběhu realizace projektu dojde k určitým odchylkám. Proto musí žadatel počítat s tím, že skutečná výše prostředků na úhradu způsobilých výdajů projektu bude vypočítána až při schvalování žádosti o závěrečnou platbu. Celkový schválený rozpočet projektu je závazný a nelze jej překročit.

Pokud jsou v následujících části stanoveny pro jednotlivé kapitoly omezující limity, musí být tyto limity dodrženy jak při sestavování rozpočtu, tak i při provádění podstatné a nepodstatných změn rozpočtu.

Jestliže při realizaci projektu nedojde k vyčerpání schváleným finančním prostředků podpory, nemá příjemce na dotčenou částku nárok a nemůže ji vůči poskytovateli podpory uplatňovat.

V případě, kdy operační program nestanovuje, jakou strukturu rozpočtu projektu mít, je tedy na žadateli, jak jej zpracuje. *V níže uvedené tabulce je uveden vzor položkového rozpočtu, který může být jeden z možných variant.*



**Tabulka 4 - Položkový rozpočet**

Název příjemce:		Aktuální kurz CZK/EUR	25,000
Název projektu:			

1	2	3	4	5	6	7	8	9
Pořadové číslo dokladu	Výdajová položka	Rozpočet	Datum vystavení dokladů	Základ DPH (dle dokladu)	DPH (dle dokladu)	Celkem s DPH	Návrh příjemce (bez DPH)	Poznámka a (vyplňuje RO)
<b>1. Investiční náklady</b>								
	v EUR							
1.1	Hmotný majetek							
1.2	Nehmotný majetek							
1.3	Projektová dokumentace							
1.4	Nákup pozemků							
1.5	Ostatní - specifikace							
<b>2. Cestování</b>								
	v EUR							
2.1	Cestovné (dle zákona č.119/92 Sb.)							
2.2	Náklady na vozidlo (služební vůz) - spotřeba PHM							
<b>3. Nákupy materiálu a zboží</b>								
	v EUR							
3.1	Nákup materiálu (spotřební)							
3.2	Nákup zboží							
3.3	Nákup DHM							
3.4	Ostatní - specifikace							
<b>4. Nákupy služeb</b>								
	v EUR							
4.1	Leasing							
4.2	Pronájmy							
4.3	Služby související s provozem kanceláře							
4.4	Studie, publikace							
<b>5. Lidský kapitál</b>								
	v EUR							
5.1	Realizační tým							
5.2	Výzkumný tým							
5.3	DPC, DPP							
5.4	Odvody (sociální a zdravotní poj.)							
<b>6. Ostatní</b>								
	v EUR							
6.1	Náklady na partnera							
6.2	DPH							
6.3	Ostatní - specifikace							
<b>7. Mezisoučet přím. nákladů projektu</b>								
	v EUR							
<b>8. Způsobilé výdaje celkem</b>								
<b>8.1. Způsobilé investiční náklady</b>								
<b>8.2. Způsobilé neinvestiční náklady</b>								
<b>9. Nezpůsobilé výdaje celkem</b>								
<b>9.1. Nezpůsobilé investiční náklady</b>								
<b>9.2. Nezpůsobilé neinvestiční náklady</b>								
<b>10. Celkem – způsobilé + nezpůsobilé výdaje</b>								

Zdroj: vlastní zpracování – 2013 dle <http://www.msmt.cz/strukturalni-fondy/vzorove-dokumenty-k-prilozce-c-6-prirucky-pro-zadatele-op>

## 4. Praktická část – zpracování projektové žádosti v praxi

Předmětem praktické části diplomové práce je připravit projektovou žádost pro neziskovou organizaci, která by měla projít prvním schvalovacím kolem vybraného Řídícího orgánu daného Operačního programu.

Díličními cíli jsou následující:

- ✚ zpracování projektové žádosti
- ✚ zpracování Studie proveditelnosti v CBA

Vybraná organizace je dle zákona č. 3/2002 Sb. církví a náboženskou společností dobrovolné společenství osob s vlastní strukturou, orgány, vnitřními předpisy, náboženskými obřady a projevy víry, založené za účelem vyznávání určité náboženské víry, ať veřejně nebo soukromě, a zejména s tím spojeného shromažďování, bohoslužby, vyučování a duchovní služby.<sup>10</sup>

Jinými slovy dotčená organizace má za úkol či cíl, aby zajišťovala duchovní a společenský život svých členů, zejména uspokojování náboženských, kulturních, sportovních a dalších potřeb. Organizace se zabývá sociálními potřebami svých členů, organizuje výchovu a vzdělávání členů organizace i jejich rodinných příslušníků, pečuje o kulturní a náboženské památky (synagogy, hřbitovy, muzea, památníky apod.) v okruhu své územní působnosti. Organizace může podporovat a účastnit se činnosti i jiných organizací a institucí.

Hlavní myšlenkou projektu dotčené organizace spočívá v rekonstrukci turistické infrastruktury na Židovském hřbitově v Brně a je nutné najít zdroj zajišťující financování investičního projektu.

***Vybraná organizace patří do neziskového sektoru a organizace působí v Brně – Židenice. Hlavní myšlenkou projektu organizace spočívá v rekonstrukci turistické infrastruktury na Židovském hřbitově v Brně, konkrétně rekonstrukční práce na všech tří historických budovách a zároveň úpravu okolních ploch.*** V souvislosti na výše uvedené informace organizace musí vyhledat OP, v kterém by mohl proběhnout soulad aktuální výzvy se záměrem projektu. Období rekonstrukce staveb bylo naplánováno na rok

---

<sup>10</sup> <http://zakony-online.cz/?s96&q96=all>

2010 a ukončení stavby roku 2013. Pro vybraný investiční projekt byla vyvěšena pouze jedna *Výzva a od operačního programu ROP Jihovýchod NUTS II.*

*Základní informace aktuální výzvy ROP Jihovýchodu jsou následující:*

**Tabulka č. 5: Základní informace výzvy**

<b>Výzva k překládání projektů</b> <b>Oblast podpory: 2.1 rozvoj infrastruktury pro cestovní ruch</b> <b>Vyhlášení výzvy: 3. listopadu 2010</b> <b>Příjem žádostí: od 8. listopadu 2010, 8.30h do 14. dubna 2011</b> <b>Ukončení příjmu žádostí: 14. 4. 2011 13.30h</b>	
<b>Cíle oblasti podpory:</b>	Zkvalitňovat a rozvíjet infrastrukturu a technické zázemí pro rozvoj udržitelného cestovního ruchu v regionu
<b>Specifické cíle:</b>	Zkvalitnění a rozvoj základní a doprovodné infrastruktury pro cestovní ruch Obnova, trvalá údržba, zpřístupnění a využití památek regionálního významu Zvýšení podílu ekologicky šetrných forem turistiky
<b>Popis podporovaných aktivit</b>	Výstavba, technické zhodnocení turistické infrastruktury Technické zhodnocení, zachování a zpřístupnění národních kulturních památek Jakýkoliv typ podpory uvedených v Prováděcím dokumentu ROP JV verze platné pro tuto výzvu v oblasti podpory 2.1 Unikátní formy lázeňský se specifickým dopadem na CR (mimi wellness)
<b>Výše dotace:</b>	Minimální přístupná výše celkových způsobilých výdajů na jeden projekt 2 mil. Kč. Maximální výše dotace je 100 mil. Kč.

Zdroj: <http://www.jihovychod.cz/pro-zadatele/aktualni-vyzvy/dokumentace-k-vyzve-2-1/2-1-vyzva-k-3-11-2010-turisticka-infrastruktura-a-pamatky>

**Soulad s cíli programu, prioritní osa a oblasti**

Po posouzení souladu Výzvy se záměrem projektu žadatel navrhnul zpracovat projektovou žádost. A to z důvodu, že projekt jde vzhledem ke svému charakteru zařadit do dané oblasti podpory 2.1 Rozvoj infrastruktury pro CR. Svými zamýšlenými aktivitami zcela adekvátně naplňuje smysl existence této oblasti podpory v rámci regionální rady. Technickým zhodnocením této regionálně i republikově významné památky dojde k jejich lepšímu zpřístupnění turistického ruchu, rekonstrukce bude mít pochopitelně také vliv na zachování stavu památky a její údržbu. Realizace projektu dojde ke zvýšení návštěvnosti

jak celého areálu Židovského hřbitova v Brně, tak i dalších židovských či nežidovských památek v okolí, které bezprostředně navazují na brněnský hřbitov.

Před přípravnou fází žádosti projektu již pochopitelně probíhá zajišťování partnerství projektu, jednání s Odborem památkové péče Magistrátu města Brna a Národním památkovým ústavem, jejichž kladné vyjádření je podmínkou pro následnou realizaci projektu. Dále je potřeba zpracovat podklady pro ohlášení staveb. Následující úspěšné jednání probíhá na Statutárním městě Brno městské části Brno – Židenice, které se stalo přímo partnerem projektu a záštitou nad projektem bude osobně i hejtman Jihomoravského kraje

**Tabulka č. 6 – Položkový rozpočet – rekapitulace stavebních objektů a provozních souborů**

Číslo a název objektu/provozní souboru	Cena celkem (Kč)	Základ DPH 20% (Kč)	DPH celkem (Kč)	%
<b>Přezdění pilíře u OH a u zadní brány</b>	368 056	306 713	61 343	3,1
<b>Inženýrské sítě</b>	155 162	129 302	25 860	1,3
<b>Elektroinstalace</b>	80 929	67 441	13 488	0,7
<b>Vnitřní vodovod a kanalizace</b>	144 823	120 686	24 137	1,2
<b>Rekonstrukce márnice</b>	1 973 630	1 644 692	328 938	16,9
<b>Předláždění nádvoří OH a chodníku TIC</b>	1 284 654	1 070 545	214 109	11,0
<b>Rekonstrukce obřadní haly</b>	6 270 391	5 225 326	1 045 065	53,6
<b>Rekonstrukce TIC</b>	1 424 327	1 186 939	237 388	12,2
<b>Celkem za stavbu</b>	<b>11 701 973</b>	<b>9 751 973</b>	<b>1 950 329</b>	<b>100,0</b>

Zdroj: vlastní zpracování dle poskytnutých materiálů žadatele

Nezbytným krokem procesu přípravy bude práce v systému Benefit7 tj. přípravy elektronické žádosti o dotaci. V této kapitole se data z Benefit7 budou použity podrobněji při zpracování studie proveditelnosti v CBA, což je povinnou přílohou projektové žádosti. A právě proto, že obsah ve studii proveditelnosti musí být shodný jak v Benefit7, např. základní informace o žadateli, popis projektu, důvody a cíle projektu, finanční plán, rozpočet atd., nejlépe zjistíme shody v dané studii proveditelnosti v CBA.

Nicméně ukončením této kapitoly budou zmíněné veškeré ostatní dokumenty potřebné k doložení žádosti, bez kterých by žádost nemohla být odevzdaná na ŘO.

## 4.1 Zpracování žádosti o dotaci

Jak bylo již uvedeno v kapitolách teoretické části diplomové práce, žádost o dotaci se zpracovává v systému Benefit7 tj. elektronická žádost na webových stránkách <http://www.eu-zadost.cz> nebo [www.eu-zadost.eu](http://www.eu-zadost.eu) převážně pro všechny operační resorty.

Pro kompletní žádost je nutné odevzdat 1x originál a 1x kopii tištěného výstupu elektronické žádosti a povinné přílohy žádosti a ve stanoveném rozsahu. Pro kvalitně zpracovaný výstup z systému Benefit7 je nezbytné prostudovat Uživatelskou příručku Benefit7, která je k dispozici na webových stránkách daného ŘO a <http://www.jihovychod.cz/pro-zadatele/aktualni-vyzvy/dokumentace-k-vyzve-2-1/2-1-vyzva-k-3-11-2010-turisticka-infrastruktura-a-pamatky>.

**V rámci přípravy projektové žádosti mezi nezbytné přílohy Benefit7 patří následující:**

1. Záměr – projektová dokumentace
2. Tištěný výstup CBA
3. Doklad o majetkoprávních vztazích k místu realizace projektu
4. Prokázání právní formy žadatele
5. Podrobný rozpočet projektu
6. Projektová dokumentace v podrobnosti pro stavební povolení
7. Koordinační situace stavby na podkladu snímku z katastrální mapy
8. Stavební povolení nebo doklad o zahájení stavebního řízení
9. Územní rozhodnutí nebo územní souhlas
10. Doklad prokazující finanční zdraví žadatele
11. Tištěný výstup tabulky finančního zdraví
12. Prohlášení objektu za nemovitou kulturní památku
13. Fotodokumentace
14. Souhlas zřizovatele s projektem
15. Znalecký posudek
16. Právní dokument prokazující splnění Altmark
17. Smlouva o závazku veřejné služby

## 4.2. Studie proveditelnosti v CBA

Studie proveditelnosti je rozšířením údajů uvedených v elektronické žádosti Benefit7 a je důležitým zdrojem informací při vyhodnocení a závěrečném vyúčtování projektu.

Studie proveditelnosti v CBA pro hodnocení projektů v rámci ROP mají svou závaznou strukturu dle vlastní metodiky jednotlivých NUTSII.

Cost – Benefit - Analysis (CBA - analýza nákladů a přínosů) je metodický postup, který svým průběhem postupně zodpovídá základní otázku: „Co komu realizace investičního projektu přináší a co komu bere?“. Přínosy a náklady jsou vyhodnocovány nejen z hlediska ryze ekonomických faktorů, ale např. v případě veřejně - prospěšných projektů zvýšení užítka jiného subjektu, než je právě investor projektu. Výstupem CBA je finanční vyjádření všech nákladů a přínosů, jejich návratnost a reálnost dané investice v čase. Údaje uvedené v CBA jsou rovněž důležité při prokazování zajištění udržitelnosti projektu po skončení jeho realizace a při prokazování příp. ziskovosti projektu.<sup>11</sup>

*Jak je výše uvedeno této kapitoly dílčím cílem je zpracovat Studii proveditelnosti v CBA pro investiční projektu vybranou organizaci v rámci operačního programu ROP Jihovýchod NUTSII, oblast podpory: 2.1 Rozvoj infrastruktury pro cestovní ruch.*

Zahájení projektu je naplánováno na září roku 2010 a ukončení v květnu roku 2013 a zahájení provozu v červenci roku 2013.

### 4.2.1. Zdůvodnění projektu<sup>12</sup>

#### **Stručný popis projektu a cíle projektu**

Předmětem předkládaného projektu je rozšíření turistické atraktivity, významné památky, Židovského hřbitova v Brně. Vlastní projekt Brno Židovské a zpřístupnění nemovitého odkazu je pokračováním projektu Brno židovské, kterým bylo vybudováno zázemí pro turistické informační centrum (pouze TIC), které bylo také zbudováno za spoluúčasti ROP Jihovýchod. Vlastní projekt spočívá v rekonstrukci turistické

<sup>11</sup> <http://www.strukturalni-fondy.cz/srop/metodika-zpracovani-analyzy-nakladu-a-prinosu>

<sup>12</sup> vlastní zpracování CBA dle <https://mail.jihovychod.cz/cba/login.aspx?ReturnUrl=%2fcba%2fdefault.aspx>

infrastruktury na Židovském hřbitově v Brně. **Hlavními body jsou: rekonstrukční práce na všech tří historických budovách a úprava pochozích ploch pro turisty.** Budou opraveny a restaurovány všechny historické kované brány, branky, mříže a jejich stavební zapravení a včetně všech otvorových výplní budov. Dále se bude jednat o rekonstrukci podlahy v obřadní síni, restaurování rituálních umývadel a nástěnné modlitby, vytlučených vitrážových výplní, poškozené zdobné ornamentální výmalby, přezdění pilířů bran, předláždění vstupního a zadního nádvoří obřadní haly, rekonstrukce přípojek technických sítí pod úroveň zpevněných ploch, odstranění přístřešku, komína a konzoly, výměna klempířských prvků, odstranění poškozených soklových a nad soklových partií a nanesení nové sanační omítky, lokální opravy a nátěry fasád budov, rekonstrukce hygienických zařízení, restaurátorské práce na poškozeném katafalku. Technickým zhodnocením této regionálně i republikově významné památky dojde k **jejímu lepšímu zpřístupnění turistickému ruchu.** Realizací projektu dojde **ke zvýšení návštěvnosti celého areálu Židovského hřbitova** v Brně i dalších židovských či nežidovských památek v okolí, které bezprostředně navazují na brněnský hřbitov. Jedná se zejména o tato místa: **Boskovice, Břeclav, Dolní Kounice, Holešov, Ivančice, Koryčany, Kroměříž, Lomnice, Mikulov, Moravské Budějovice, Polná, Pohořelice, Rousínov, Slavkov v Brna, Strážnice, Třebíč, Uherský Ostroh, Velké Meziříčí a Znojmo.** V těchto lokalitách jsou soustředěny pozůstatky židovských hřbitovů, synagogy či dokonce zachovalé čtvrti, jako v případě Boskovic, a především Třebíče, která je zapsaná na seznamu UNESCO. Žadatel tímto navazuje na některé úspěšně realizované projekty a probíhající spolupráce. Základem je již zmiňované vybudování TIC na hřbitově, současně s tímto projektem bude probíhat na hřbitově regenerace dřevin prostřednictvím žádosti o dotaci z OP ŽP a připravuje se projekt stavby pobořených a poškozených náhrobků (souhlas se stavební činností byl už vydán. Projekt bude následně využíván turisty 6 dní v týdnu, v rámci letní otevírací doby (8.00 - 17.00 hodin), po realizaci se počítá **s vytvořením dvou nových pracovních míst,** které taktéž přispějí k rozvoji cestovního ruchu a zlepšení služeb poskytovaných turistům a jiným návštěvníkům. Hlavním dopadem **je zlepšení služeb v oblasti cestovního ruchu, zejména v počtu návštěvníků.** Předpokládá se značný nárůst počtu zákazníků, neboť již nyní lze vycházet z reálných předpokladů, zejména v návaznosti na předchozí projekt, tedy zbudování TIC. Za rok 2010 navštívilo hřbitov 1856 návštěvníků, z toho 668 studentů či žáků škol. Jen prvním kvartálem roku 2011 navštívilo hřbitov 1302 turistů, což je ale úplně

mimo sezonu. Dále na turistický portál Turistického a informačního centra Židovské obce Brno se za stejné časové období přihlásilo 20892 návštěvníků a existuje reálný a snadno doložitelný předpoklad, že se oba počty budou zvyšovat, i za přispění plánovaných workshopů. Po rekonstrukci obřadní haly se také **určitě zvýší počet těch, kteří budou si chtít prohlédnout tuto unikátní budovu a vyslechnout speciální přednášky k pohřebnímu křtu židů**, konaných právě v této budově. V roce 2011, tedy ještě v době realizace projektu, se **počítá s přibližnou návštěvou 6-8 tisíc návštěvníků**, turistů, na portál turistického informačního centra by se mělo, vzhledem ke stále stoupajícímu počtu, přihlásit - do konce roku 2011 - resp. od podání žádosti, cca. **14000 - 20000 návštěvníků**. A ke konci realizace projektu a po jeho ukončení by mělo památku navštěvovat cca. **35000 - 40000 fyzických návštěvního ročně** (cca. 120 denně) a na portál by se mohlo přihlašovat i 100000 virtuálních návštěvníků za rok. Daná čísla přibližně vycházejí z návštěvnosti podobných památek, např. Židovského hřbitova a muzea v Praze.

### **Definice problému a způsob jeho odstranění**

Na přelomu let 2010 a 2011 bylo na Židovském hřbitově v Brně nově zbudováno a otevřeno turistické informační centrum, které slouží turistům k poznání židovského odkazu v Brně a okolí. Jde o státem chráněnou památku, která se skládá jak z budov domu hrobníka, obřadní haly a márnice, které jsou díla architekta Josefa Nebehostenyho, tak i z hrobů, zeleně a ohradní zdi. Tento hřbitov se rozkládá na ploše 3,5 ha, je největší na Moravě a patří k nejkrásnějším v celoevropském měřítku. V současné době je obřadní hala zásadně zdevastovaná, stávající podlaha z pilinobetonu je vzedmutá a drolí se, na budově byly odstraněny vnější a vnitřní soklové partie a provedena chemická sanační opatření proti vlhkosti, dlouhodobým zatékáním do budovy byly poškozeny pod stropní štuky, vnitřní výmalba s ornamentálními prvky, bohaté vitráže oken byly zřejmě vandaly vytlučeny. Poškozen je také vzácný katafalk pro odkládání rakví, který je součástí stavby, rituální umyvadla, klempířské a kované prvky. Dveře i okna u márnice jsou taktéž poškozeny, je třeba je restaurovat. Vstupní nádvoří má propadávající se dlažba, kterou je třeba odtěžit, vyměnit kanalizační rozvody, obnovit odpady a přívody vody. Domek hrobníka byl nově přebudován na Turistické informační centrum Židovské obce v Brně, které svou působností v krajích Jihomoravském, Vysočina, Zlínském a částečně i v Olomouckém je v daném rozsahu působnosti a zaměřením jedinečným v ČR.



Technologickým vybavení pořízením z dotace ROP Jihovýchod se řadí k absolutní republikové špičce. Zde jsou v dezolátním stavu venkovní omítky v soklových partiích, je třeba restaurovat dveře a okna, stávající WC je zcela nevyhovující pro turistický ruch, chybí zde topení a elektrické obvody jsou zastaralé. Chybí zařizovací a sanitární předměty ve WC pro invalidy. Jak je patrné, stávající stav je zcela nevyhovující pro cestovní ruch, který se po otevření turistického centra několikanásobně zvýšil a zcela neodpovídá jak významu této památky, tak i duchovnímu významu tohoto pietního místa.

Jak je již naznačeno, stávající stav této kulturní památky je již neudržitelný, ohrožuje samotnou bezpečnost příchozivších turistů a navíc je ohroženo zachování této památky pro následující generaci. Odstranění stávajícího problému se dá rozdělit na tři základní body: ***zásadní rekonstrukce obřadní síně, márnice a konečná úprava TIC.***

Popis technického řešení projektu je uveden jen v technické projektové dokumentaci.

**Tabulka č. 7 – Identifikace cílových skupin**

<b>Cílová skupina</b>	<b>Počet osob</b>	<b>Odhad dopadu, kvalifikace</b>
Zahraniční i tuzemští turisté, kteří navštěvují samotný Židovský hřbitov v Brně	Neomezeně, dle předběžných propočtů, které vychází z měření v prvním kvartále 2011 a ze zkušenosti z obdobných památek. Předpokládá se zvýšení návštěvnosti již v době realizace projektu, postupně na cca 35-40 tis. návštěvníků ročně (fyzických) a 100 tis. návštěvníků na webu TIC (Židovská obec Brno)	Výpočet bude proveden analogicky s ohledem na stav minulý, poté s ohledem na vzestup návštěvnosti po otevření TIC. Předpokladem je několikanásobný nárůst oproti roku 2010.
Obyvatelé obce	Neomezeně	Zlepšení prostoru pro volnočasové a edukativní aktivity.
Obyvatelé a návštěvníci z regionu	Neomezeně	Díky zlepšené propagaci prostřednictvím turistického centra, spolupráci s partnery, např. s BKC, se předpokládá několikanásobné zvýšení.
Účastníci židovských pohřbů, postních a památečných dnů	Dle svátků a zvyklostí, případně akcí Kulturně vzdělávacího centra Richarda Federa	Nepochybně se po rekonstrukci obřadní haly a rituálních míst zvýší počet zájemců o pohřby a rituální obřady.
Studenti středních a vysokých škol – workshopy	V návaznosti na spolupráci se Vzdělávacím centrem ŽOP Praha. Počítá se s pořádáním nedělních workshopů.	Počítá se s počtem cca 50-70 studentů na jednom workshopu.
Účastníci poznávacích a edukativních zájezdů z celé ČR i zahraničí	Neomezeně	Několikanásobný vzestup
Pravidelní návštěvníci hřbitova i ze zahraničí, kteří zde mají blízké, popř. k tomuto místu mají jiný citový vztah	Neomezeně	Předpokládá se mírný vzestup, neboť se jedná o pravidelné návštěvníky.

Zdroj: vlastní zpracování dle poskytnutých materiálů žadatele a dle vlastního šetření

## **Způsob ovlivnění cílových skupin, multiplikační efekty**

Projekt je primárně zaměřen na zvýšení kvality cestovního ruchu v návaznosti na židovské památky v Brně, Jihomoravském kraji i celé České republice. Realizací projektu se diametrálně zlepšila kvalita obsluhy a poznávacího efektu na Židovském hřbitově v Brně, zejména v návaznosti na poslední ukončený projekt z prostředků Regionální rady Jihovýchod, tedy otevření nového turistického informačního centra na hřbitově. Na tento projekt navazuje další plánovaný projekt, 6.5. Podpora regenerace urbanizované krajiny z programu OP ŽP. Projekt bude mít pozitivní dopad na kvalitu cestovního ruchu a jeho **další rozvoj**. Významně bude podpořena edukativní a vzdělávací činnost v rámci turismu, neboť již za 3 měsíce od otevření TIC se zvedla návštěvnost hřbitova a současný stav hřbitova tomuto nasávajícímu rozmachu brání. Dojde k ovlivnění **hlavní cílové skupiny, což jsou turisté, návštěvníci hřbitova a účastníci rituální obřadů**. Toto významně zvýší povědomí o židovské kultuře. Další dopad realizace projektu se týká občanů Brna, popřípadě blízkého okolí, neboť se zvýší počet náhodných návštěvníků hřbitova, např. rodin s dětmi, kteří chodí při hezkém počasí na vycházky a výlety. Plánovaná je významná vzdělávací aktivita pro studenty základních, středních a vysokých škol, ve spolupráci s VKC ŽM Praha. Toto bude spočívat v pořádání aktivních workshopů pro tyto studenty. Vzhledem k tomu, že se v projektu počítá s vybudováním nového bezpečnostního (kamerového) systému v areálu, bude mít realizace i dopad na bezpečnost. V minulosti již několikrát došlo k napadení této památky vandaly, například poškození vitráží vzácných oken, poboření náhrobků. Dalším významným dopadem projektu je vytvoření dvou pracovních míst.

**Tabulka č. 8 – Marketingový mix**

<b>Produkt</b>	<b>Cena</b>	<b>Propagace</b>	<b>Místo realizace</b>
<b>Židovský hřbitov v Brně s moderní TIC, jako památka</b>	Projekt nebude generovat žádný zisk, školení průvodci jsou placeni Brněnským kulturním centrem a Židovským muzeem Praha	Propagace této kulturní památky je opravdu rozsáhlá. Na tomto se podílí Brněnské kulturní centrum, Statutární město Brno, Židovská obec Brno. Vše je například formou nových letáků a informačních brožur, které byly vytvořeny v souvislosti s otevřením TIC na Židovském hřbitově v Brně. Propagace této památky v souvislosti s ostatními památkami a navazujícími projekty.	Shodné s místem realizace projektu.
<b>Židovský hřbitov v Brně jako místo pořádání náboženských rituálů</b>	Projekt negeneruje zisk	Není třeba propagace, týká se jen skupiny lidí.	Shodné
<b>Židovský hřbitov v Brně jako místo pro vzdělávací činnost</b>	Projekt nebude generovat zisk, jedná se o různé přednášky a plánované workshopy pro žáky a studenty středních a vysokých škol.	Propagace vzdělávací činnosti je formou brožur, plánuje se propagace se spolupráce s JM krajem, městem Brnem a městskou částí Židenice.	Shodné.
<b>Židovský hřbitov v Brně jako součásti řetězu ostatních památek v JMK a ČR</b>	Projekt negeneruje zisk.	Židovský hřbitov je zařazen do celistvého systému kulturních památek JMK i celé České republiky, propagace je pomocí brožur, Brněnské kulturní centrum, Židovské muzeum Praha a ostatních subjektů podnikajících v cestovním ruchu.	Shodné
<b>Natáčení, zpravodajství, dokumenty</b>	Projekt negeneruje zisk.	TV, brožury, internet o Židovském hřbitově v Brně Židenicích bylo natočeno mnoho pořadů, např. <a href="http://www.b-tv.cz/vlna-z-Brna.html">www.b-tv.cz/vlna-z-Brna.html</a> . Počítá se s natáčením dalších pořadů, popularizujících cestovní ruch v Brně a okolí.	Shodné

Zdroj: vlastní zpracování dle poskytnutých materiálů žadatele a dle vlastního šetření

## 4.2.2. Analýza konkurence

### Zájmové území projektu: NUTS II

Po realizaci předkládaného projektu v návaznosti na projekty předchozí bude mít projekt dopad na cestovní ruch v rámci celého kraje, potažmo celé České republiky. A již v současné době tuto památku hojně navštěvují hoste ze zahraničí, a to buď z důvodů poznávacích, nebo také proto, že je k Židovskému hřbitovu v Brně, popřípadě památkám obdobného typu v kraji, táhne odkaz předků či minulosti. Odkaz minulých předků je jednou z hlavních deviz turistické atraktivity tohoto místa. Hřbitov, který je svou rozlohou tři hektarů největší na Moravě, byl založen roku 1852. V letech 1911 a 1936 byl rozšířen, protože vzhledem na narůstající počet židů ve městě narůstal i počet úmrtí a brzy přestal kapacitně dostačovat. Hřbitov přečkal bez závažného poškození druhou světovou válku a dokonce se na něm během války pohřbívalo. Bylo zde v době holocaustu pohřbeno celkem 807 zemřelých, z toho 188 lidem nebyl vztyčen náhrobní kámen s vyrytým jménem. Dnes je na hřbitově přibližně 12 tisíc hrobů s 9 tisíci náhrobkami. Mezi nejnavštěvovanější patří pomník herce Hugo Haase (1901-1968). Součástí hřbitova je památník 13.000 obětí holocaustu a také obřadní síň z roku 1900 postavená v novorománském slohu s maurskými prvky. Hřbitov je otevřen denně kromě soboty. Nabíledni je ***dopad atraktivity tohoto místa v rámci cestovního ruchu v celém Jihomoravském kraji a to v návaznosti na ostatní židovské památky***, které jsou již zmiňovány v jiné části. V kontextu s úzkou spoluprací na bázi cestovního ruchu a vzdělávací činnosti s Židovským muzeem v Praze lze říci, že dopad tohoto projektu je i na celou Českou republiku. Vstup do této památky je pro návštěvníky volný, se vstupným se ani v budoucnu nepočítá.

**Tabulka č. 9 – Analýza konkurence – obdobná zařízení v regionu**

Název	Kapacita, stručný popis	Cena	Lokalita	Vzdálenost (km)
<b>Ivančice</b>	Židovský hřbitov v Ivančicích je třetím nejstarší u nás. Rozkládá se na ploše 12 504 m <sup>2</sup> a dochovalos zde téměř 1 800 náhrobků od doby renesance do pol. 20. stol. Náhrobky jsou rozděleny do devíti ucelených sekcí podle doby pohřbívání. Nejstarší stojící kámen pochází z r. 1552. Nápisy na náhrobcích jsou hebrejské, od pol. 19. stol. německé. České nápisy se objevují až ve 20. stol.	Vstup volný	Ivančice, Jihomoravský kraj	25 km
<b>Třebíč</b>	Židovská čtvrť v Třebíči, nejvýznamnější památka zapsaná na seznamu UNESCO, představuje pozoruhodnou symbiózu dvou kultur, kdy vedle sebe stojí mistrovské dílo křesťanského stavitelství a dochované kompaktní židovské osídlení. Zástavba židovské čtvrti je dokladem po staletí kontinuálně existujícího tolerantního soužití obyvatel různého vyznání. Zcela unikátních je celistvost a rozsah ghetta. Z původního souboru domů, který obsahoval přes 120 objektů, bylo zbořeno pouze pět budov, dochovaly se dvě synagogy i židovský hřbitov s více než 3000 náhrobky, na kterém se nepřetržitě pohřbívalo od 17. stol. do poloviny století dvacátého.	Vstup volný	Třebíč, kraj Vysočina	60 km
<b>Boskovice</b>	Židovská čtvrť cca z roku 1454 a židovský hřbitov za obcí.	Vstup volný	Boskovice, Jihomoravský kraj	42 km
<b>Kroměříž</b>	Židé žili v Kroměříži již od počátku 14. stol., neboť první písemná zpráva se datuje r. 1322 a od první čtvrtiny 15. stol. ve městě zřejmě existovala židovská obec i první synagoga. V průběhu třicetileté války v r. 1643 byli zdejší Židé drancujícími švédskými vojskem vyvražděni (zahynul i rabín Mordechaj ben Moše) a ti co přežili z města uprchli. Další pogromy (pogrom-davové antisemitské akce, spojené s rabováním, násilností i vražděním, slovo je ne nadarmo ruského původu) zažila Kroměříž v letech 1742 a 1774. V r. 1829 žilo ve městě 546 Židů, v r. 1880 to bylo 783 osob židovského vyznání.	Vstup volný	Kroměříž, Jihomoravský kraj	65 km
<b>Holešov</b>	Židovský hřbitov, hebrejsky bejt olam = dům věčnosti je nezbytnou součástí každého židovského ghetta. Existenci takového hřbitova v Holešově lze předpokládat již ve druhé polovině 15. stol. nejstarší dochovaný náhrobek však pochází až z roku 1647.	Vstup volný	Holešov, Jihomoravský kraj	80 m

Zdroj: vlastní zpracování dle poskytnutých materiálů žadatele a dle vlastního šetření

### **Významné konkurenční výhody projektu**

Co se týče předkládaného projektu, dá se říci, že přímou konkurenci z hlediska cíle opatření, tedy cestovního ruchu, nemá. Svým významem nemá v regionu a v NUTS II přímou konkurenci. Je to dáno tím, že tento projekt negeneruje zisk a ostatní konkurenti také ne, neboť jejich správcem a vlastníkem je také Židovská obec, popřípadě jiné organizace.

Realizací projektu vznikne ucelený řetěz turistických atraktivit s významným dopadem na celý region a všem ostatním zmiňovaným památkám obdobného ražení bude vévodit Židovský hřbitov v Brně. Dá se tedy říci, že projekt konkurenci nemá, jeho realizace bude tedy pouze markantním přínosem pro celý region a celkový rozvoj cestovního ruchu.

Silniční komunikace v Židencích jsou v blízkosti hřbitova osazeny ze všech rozhodujících směrů orientačními směrovými tabulemi, přivádějící zájemce až ke hřbitovu.

Hřbitov není jen Turistické informační centrum, ale i vzdělávací a přednáškové centrum judaismu s výstavní expozicí středověkých náhrobků pocházejících z konce 14. století, vzácných synagogálních opon a charakteristických rituálních předmětů definujících judaismus. Sál je vybaven dataprojektorem, který v HD rozlišení umožňuje projekci filmů ze života židů, jako například zcela nový film Brno židovské (pětijazyčná verze), který nenásilně přibližuje veřejnosti židovskou tradici, kulturu, dějiny, odkaz i tragedii, která má za následek téměř úplnou likvidaci evropského židovstva. Zmíněný film do svého vlastnictví získali návštěvníci z USA, Izraele, Austrálie, Norska, Finska, Německa, Slovenska, Rakouska, Velké Británie a Ukrajiny.

V měsíci květnu a červnu je jako každoročně je očekáván v rámci výuky k toleranci mezi národy a národnostmi mimořádný zájem škol o židovský hřbitov. Na těchto edukativních akcích přednášejí kvalifikovaní lektoři brněnské pobočky Židovského muzea v Praze a nově bude i promítán již zmíněný film, který poskytuje žádané informace o životním stylu a filozofii moravského židovstva.

Na hřbitově funguje bezplatné připojení k internetu pro jeho návštěvníky, které je šířeno dvěma směrovými anténami wifi. V recepci je volně přístupný počítač připojený k internetu, který umožní mimo všech funkcí i bezplatné prohledávání databáze hřbitova a vyhledávání hrobů zemřelých na židovském hřbitově (12 tis hrobů). Stejná databáze je už zpracována i pro starobylý hřbitov v Ivančicích, který spravuje brněnská židovská obec,

a turisté už mohou i v této databázi bezplatně pátrat. Na nádvoří hřbitova je rozměrný zvukový informační panel, který v pěti jazycích podává potřebné informace nejen k brněnskému hřbitovu a osobnostem na něm pohřbeným, ale i o nejvýznamnějších pamětihodnostech města Brno a dalších 16 židovských lokalitách jihomoravského regionu.

Individuální turisté si mohou zdarma zapůjčit kapesní zvukové audioprůvodce o velikosti mobilního telefonu, kde se jim rovněž pětijazyčně dostane žádaných informací o pamětihodnostech židovského hřbitova. Návštěvníci mohou na recepci hřbitova zdarma získat pětijazyčné brožury o židovských pamětihodnostech ve městě Brno a nebo trojjazyčnou brožuru o Židenicích, židovském hřbitově a nejvýznamnějších lokalitách židovského osídlení na jižní Moravě.

Nejdůležitějším segmentem podporujícím turistiku však je webová stránka: [www.jewishbrno.eu](http://www.jewishbrno.eu), vytvořená v pětijazyčných plnohodnotných mutacích, která pojednává o nejvýznamnějších židovských lokalitách JM regionu s platnými odkazy na všechna tamní informační centra, styčné odkazy i kontaktní telefony všech zajímavých regionu. Ke každé židovské lokalitě patří i jednodominutový videospot, který přibližuje destinaci.

TIC nepodporuje pouze individuální turistiku, ale úzkou součinností s BKC a jeho TIC je schopno zajistit i hromadné zájezdy do Brna a celého JM regionu (kraje Jihomoravský, Vysočina, Zlínský i Olomoucký), včetně kvalitní dopravy, ubytování i stravování.

### **Veřejná podpora: projekt nezakládá veřejnou podporu a negeneruje příjmy**

Projekt "Brno židovské - zpřístupnění nemovitého odkazu" nezakládá veřejnou podporu a negeneruje žádné zisky. Akreditovaní průvodci jsou placeni prostřednictvím Brněnského kulturního centra a ostatních subjektů cestovního ruchu, vstup do objektu Židovského hřbitova a souvisejících prostor je volný. Projekt nenarušuje tržní hospodářství, je nekomerčního charakteru. V rámci Jihomoravského kraje se sice nacházejí i další židovské památky (Mikulov, Ivančice, Boskovice, Třebíč atd.), které jsou rozlohou menší a nejsou personálně obsazeny. Brněnský židovský hřbitov má personálně obsazené TIC a mimořádně kvalifikovaného správce, dále svou rozlohou a umístěním, kde je současně i realizace projektu, je na Moravě a ve Slezsku zcela ojedinělým, a řadí se vedle pražského židovského hřbitova na Olšanech.



### 1. znak - poskytnutí dotace – dotace je poskytnuta z veřejných prostředků

Dotace je poskytnuta z finančních prostředků Regionální rady ROP Jihovýchod, projekt navazuje na ukončený projekt, na něhož byly také poskytnuty prostředky z ROP Jihovýchod.

### 2. znak – zvýhodnění podnikání nebo odvětví

Podpora je primárně určena na rozvoj cestovního ruchu v rámci Jihomoravského kraje, v návaznosti na ostatní památky a v rámci celé České republiky. Přínos projektu je tedy komplexní pro rozvoj cestovního ruchu, je přínosem pro maximální okruh lidí všech generací. Přínosem projektu je určitě zvýšení počtu návštěvníků Židovského hřbitova a ostatních památek v Brně a v celém jihomoravském regionu, které na tuto bezprostředně navazují. Poskytnutá podpora nezvýhodní konkrétního příjemce či skupinu.

### 3. znak – ohrožení hospodářské soutěže

Žadatel neprovozuje ekonomickou činnost, i v minulosti, po realizaci posledního projektu z fondů EU tato aktivita negenerovala žádný zisk, ani po realizaci se s tímto nepočítá. Vstup do objektu památky je zcela volný, do přílehlého turistického informačního centra také. Cílem projektu je, jak je uvedeno v samotném názvu žádosti, zpřístupnění nemovitého odkazu, konkrétně židovských předků. Projekt tedy nevymezuje žádný okruh, ze kterého by měl mít profit, ale je určen pro širokou veřejnou rozličného věku, rasy, pohlaví vzdělání, národnosti atd.

V souvislosti s průvodcovskou činností akreditovaných průvodců je třeba zmínit, že ani tato aktivita negeneruje zisk pro žadatele, neb vše je záležitostí průvodců a partnera, např. BKC, což je ošetřeno jejich nezávislou smlouvou. Jak bylo již zmíněno, přímá konkurence tohoto projektu neexistuje, tedy v rámci obdobného či stejného segmentu. Za konkurenci se nedají považovat ani ostatní kulturní památky v kraji či republice, například Ivančice, Třebíč, Boskovice apod. Tyto lokality a jejich památky jednak negenerují také žádný zisk a jednak přímo souvisí s předkládaným projektem, neboť spolu s Židovským hřbitovem budou tvořit komplexní celek jak z hlediska cestovního ruchu, tak i z hlediska vzdělávacího. Co se týče propagačního materiálu, již existují, byly vytvořeny při realizaci

předešlého projektu, tedy vybudování Turistického informačního centra na Židovském hřbitově v Brně.

#### 4. znak – ovlivnění obchodu mezi členskými státy

Projekt je orientován i na turisty ze zahraničí, neboť spousta zahraničních turistů má své židovské předky pohřbené právě v Praze, Brně, Ivančicích a ostatních destinacích, jež mnohé jsou již zmíněny. Související turistické informační centrum je pětijazyčné, stejně jako ostatní propagační materiály, které jsou k dispozici pro návštěvníky na Židovském hřbitově v Brně. Je to z toho důvodu, že památku navštěvuje mnoho zahraničních turistů či pozůstalých a po realizaci projektu se počítá ještě s rapidním nárůstem. Projekt negeneruje zisk a není předmětem ekonomické činnosti, tento znak tedy není naplněn.

### **4.2.3. Identifikace položek pro finanční cash-flow – fáze realizace projektu**

#### **Investiční výdaje projektu**

Uvedená data v tabulce č. 10 byla zadávána v souladu s daty rozpočtu v systému Benefit7. Rozpočet v Benefitu7 je strukturovaný podle názvu výdaje, počtu kusů, ceny kusu a jednotek a zároveň jsou rozděleny na způsobilosti a nezpůsobilosti výdaje. Na rozdíl Benefitu7 analýza rozděluje výdaje hlavně na investice a na neinvestice a začleňuje výdaje do příslušných let a uvádí předpokládanou dobu životnosti výdaje. V případě realizace projektu je nastavena na roky 2010 – 2013. V tabulkách č. 10 a 11 nalezneme veškeré výdaje potřebné k realizaci projektu.

V celkovém výčtu výdajů je vidět, že v tabulce 10 je uveden pouze jeden výdaj nezpůsobilý tj. nehmotný dlouhodobý majetek. Nezpůsobilý výdaj je chápán jako neoprávněný výdaj projektu, který nemůže být spolufinancovaný z operačního programu.

Protože tento výdaj v projektu existuje, žadatel si tento výdaj financovat z vlastních zdrojů žadatele.<sup>13</sup>

Uvedené výdaje v tabulce č. 10 jsou v souladu se základními kritérii výzvy. Mezi hlavní způsobilé výdaje výzvy patří: výdaje na výkupy pozemků určených k zástavbě, výdaje na nákup nemovitosti podmiňující výstavbu, výdaje na projektovou dokumentaci, výdaje na inženýrské činnosti, výdaje na stavební a technologické činnosti, stroje a zařízení, hmotný a nehmotný majetek včetně drobného dlouhodobého a nehmotného majetku, finanční leasing, výdaje na publicitu. Mezi doplňkové způsobilé výdaje zároveň patří: výdaje na mzdové náklady, nákup materiálu, nezbytné poradenství, konzultační, expertní a právní služby. Veškeré podrobnější informace jsou uvedeny v Prováděcím dokumentu ROP.<sup>14</sup>

---

<sup>13</sup> Příručka pro žadatele a příjemce, Regionální operační program Jihovýchod, verze 1.19  
<http://www.jihovychod.cz/pro-zadatele/dokumenty-ke-stazeni/archiv-dokumentu>

<sup>14</sup> <http://www.jihovychod.cz/pro-zadatele/dokumenty-ke-stazeni/aktualni-dokumenty>

**Tabulka č. 10 – Investiční výdaje projektu**

Název investice	Způsobilé výdaje	Doba životnosti (roky)	Září/2010 (Kč)	2011 (Kč)	2012 (Kč)	2013 (Kč)
Projektová dokumentace	ano	25	0	110 000	0	0
Stavební práce	ano	25	0	2 500 000	6 862 500	2 339 473
Výběrové řízení	ano	neomezená	0	50 000	0	0
Nezbytné poradenství, konzultační, expertní a právní služby	ano	neomezená	0	12 263	17 500	0
Stavební dozor	ano	neomezená	0	151 737	0	0
Výdaje na publicitu	ano	neomezená	0	100 000	0	0
Mzdové výdaje	ano	neomezená	0	76 000	120 000	50 000
<b>Celkem</b>	ano	neomezená	0	3 000 000	7 000 000	2 389 473

Zdroj: vlastní zpracování dle poskytnutých materiálů žadatele a dle vlastního šetření

**Tabulka č. 11 – Neinvestiční výdaje projektu**

Název výdaje	Způsobilé výdaje	Celkem	2010 (Kč)	2011 (Kč)	2012 (Kč)	2013 (Kč)
Nehmotný dlouhodobý majetek	Ne	38 000	0	0	0	38 000
<b>Celkem</b>			0	0	0	38 000

Zdroj: vlastní zpracování dle poskytnutých materiálů žadatele a dle vlastního šetření

**Tabulka č. 12 – Příjmy z realizace projektu (jiné peněžní příjmy)**

Název výdaje	Celkem	2010 (Kč)	2011 (Kč)	2012 (Kč)	2013 (Kč)
Příjmy z projektu	0	0	0	0	0
<b>Celkem</b>	0	0	0	0	0

Zdroj: vlastní zpracování dle poskytnutých materiálů žadatele a dle vlastního šetření

#### 4.2.4. Identifikace položek pro finanční cash-flow – provozní fáze projektu

##### Počet zaměstnanců a mzdové výdaje

Byl zadán průměrné přepočtený počet zaměstnanců, kteří se budou plně podílet na zajištění provozu udržení výsledků projektu. Zadaná data uvádí průměrnou měsíční mzdu (Kč/měsíc). Odvody zaměstnavatele jsou kalkulovány automaticky.

**Tabulka č. 13 - Mzdové náklady projektu**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Přepočtený počet úvazku</b>	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
<b>Mzdové výdaje celkem (Kč)</b>	160 800	321 600	321 600	321 600	321 600	321 600	321 600

	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Přepočtený počet úvazku</b>	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
<b>Mzdové výdaje celkem (Kč)</b>	321 600	321 600	321 600	321 600	321 600

Zdroj: vlastní zpracování dle poskytnutých materiálů žadatele a dle vlastního šetření

##### Ostatní provozní výdaje

S ohledem na provoz Židovského hřbitova veškeré nemovitosti a pozemky jsou ve výlučném **vlastnictví žadatele**, tedy Židovské obce Brno. Náklady jsou vyčísleny dle podkladů z účetnictví. Do budoucna se nepředpokládá, že by došlo ke zvýšení nákladů, spíše - vzhledem ke kompletní výměně elektroinstalace - dojde k úspoře elektrické energie.

## 4.2.5. Zajištění financování

### Úvěrové financování

**Tabulka č. 14 – Financování projektu**

Název úvěru	Objem úvěru (Kč)	Typ úvěru	Úroková sazba (p.s.) (%)	Přijetí	Splatnost (počet let)
Nový úvěr	4 000 000	Konstantní anuita	6,0	7/2011	3
<b>Celkem (Kč)</b>	4 000 000				

Zdroj: vlastní zpracování dle poskytnutých materiálů žadatele a dle vlastního šetření

### Dotace na způsobilé výdaje projektu z prostředků ROP

**Tabulka č. 15 - Dotace projektu**

	Celkem	2010 (Kč)	2011 (Kč)	2012 (Kč)	2013 (Kč)
Přehled způsobilých výdajů projektu <b>bez</b> odečtení jiných peněžních příjmů	12 389 473	0	3 000 000	7 000 000	2 389 473
Přehled způsobilých výdajů projektu <b>po</b> odečtení jiných peněžních příjmů	12 389 473	0	3 000 000	7 000 000	2 389 473
Nárok na podporu z ROP		0	2 550 000	5 950 000	2 031 052

Zdroj: vlastní zpracování dle poskytnutých materiálů žadatele a dle vlastního šetření

## Harmonogram žádostí o platby

Zadaná data jsou shodné s Finančním plánem v systému Benefit7, data uvádí objem a datum podávání žádosti o platbu.

**Tabulka č. 16 – Harmonogram**

Pořadí žádost o platby	Částka (Kč)	Datum
1. žádost o platbu	2 550 000	12/2011
2. žádost o platbu	2 975 000	6/2012
3. žádost o platbu	2 975 000	12/2012
4. žádost o platbu	2 031 052	5/2013
<b>Celkem (Kč)</b>	<b>10 531052</b>	

Zdroj: vlastní zpracování dle poskytnutých materiálů žadatele a dle vlastního šetření

Financování projektu bylo nastaveno tak, jak umožňují poskytnuté finanční prostředky bankovním domem, předpokladem je využití modifikovaných plateb. Etapy jsou naplánovány také vzhledem k požadavkům, které jsou kladeny na určité realizované stavební práce.

## 4.2.6.Finanční cash flow projektu

**Tabulka č. 17 – Finanční cashflow projektu**

Všechny částky v Kč	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Investiční výdaje</b>	3 000 000	7 000 000	2 389 473	0	0	0	0
<b>Zbytková hodnota</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Neinvestiční výdaje projektu</b>	0	0	38 000	0	0	0	0
<b>Příjmy z realizace projektu</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Příjmy z produkce</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Mzdové výdaje</b>	0	0	160 800	321 600	321 600	321 600	321 600
<b>Ost. Provozní výdaje</b>	0	0	190 000	190 000	190 000	190 000	190 000
<b>Ost. Provozná příjmy</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Dotace z ROP</b>	0	5 525 000	5 006 052	0	0	0	0
<b>Příjem z úvěrů</b>	4 000 000	0	0	0	0	0	0
<b>Splátky úroků</b>	112 322	167 773	88 055	12 609	0	0	0
<b>Splátky jistin</b>	617 804	1 292 480	1 372 198	717 518	0	0	0
<b>Daň z příjmu</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Čisté cash flow (projektové)</b>	-3 000 000	-7 000 000	-2 778 273	-511 600	-511 600	-511 600	-511 600
<b>Cash flow pro ROP</b>	-3 000 000	-1 475 000	2 227 779	-511 600	-511 600	-511 600	-511 600
<b>Diskontované cash flow pro ROP (d.s.5%)</b>	-2 857 143	-1 337 868	1 924 439	-420 895	-400 852	-381 764	-363 585
<b>Finanční cash flow</b>	269 874	-2 935 253	767 526	-1 241 726	-511 600	-511 600	-511 600
<b>Diskontované finanční cash flow</b>	257 022	-2 662 361	663 018	-1 021 571	-400 852	-381 764	-363 585



(d.s.5%)							
<b>Požadavky na vlastní financování</b>	0	2 665 379	0	474 200	511 600	511 600	511 600
<b>Všechny částky v Kč</b>	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Investiční výdaje</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Zbytková hodnota</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Neinvestiční výdaje projektu</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Příjmy z realizace projektu</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Příjmy z produkce</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Mzdové výdaje</b>	321 600	321 600	321 600	321 600	321 600	321 600	321 600
<b>Ost. Provozní výdaje</b>	190 000	190 000	190 000	190 000	190 000	190 000	190 000
<b>Ost. Provozní příjmy</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Dotace z ROP</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Příjem z úvěrů</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Splátky úroků</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Splátky jistin</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Daň z příjmu</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Čisté cash flow (projektové)</b>	-511 600	-511 600	-511 600	-511 600	-511 600	-511 600	-511 600
<b>Cash flow pro ROP</b>	-511 600	-511 600	-511 600	-511 600	-511 600	-511 600	-511 600
<b>Diskontované cash flow pro ROP (d.s.5%)</b>	-346 271	-329 782	-314 078	-299 122	-284 878	-271 312	-258 393
<b>Finanční cash flow</b>	-511 600	-511 600	-511 600	-511 600	-511 600	-511 600	-511 600
<b>Diskontované finanční cash flow (d.s.5%)</b>	-346 271	-329 782	-314 078	-299 122	-284 878	-271 312	-258 393
<b>Požadavky na vlastní financování</b>	511 600	511 600	511 600	511 600	511 600	511 600	511 600

Zdroj: vlastní zpracování dle poskytnutých materiálů žadatele a dle vlastního šetření

## 4.2.7.Socio-ekonomické dopady projektu

Tabulka č. 18 – Socio-ekonomické dopady projektu

Druh dopadu	+/-	Míra dopadu			Počet dopadu	
Rozvoj zaměstnanosti v regionu	+				Počet nových pracovních míst	
Technické zhodnocení památek	+	Míra zlepšení současného stavu	60	%	Počet návštěvníků za rok	
Přírůstek domácích jednodenních návštěvníků	+				Přírůstek počtu osob za rok	
Přírůstek zahraničních jednodenních návštěvníků	+				Přírůstek počtu osob za rok	
Druh dopadu	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Rozvoj zaměstnanosti v regionu	2	2	0	0	0	0
Technické zhodnocení památek	10 000	20 000	40 000	40 000	40 000	40 000
Přírůstek domácích jednodenních návštěvníků	2 000	12 000	22 000	22 000	22 000	22 000
Přírůstek zahraničních jednodenních návštěvníků	1 000	2 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Druh dopadu	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Rozvoj zaměstnanosti v regionu	0	0	0	0	0	0
Technické zhodnocení památek	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000
Přírůstek domácích jednodenních návštěvníků	22 000	22 000	22 000	22 000	22 000	22 000
Přírůstek zahraničních jednodenních návštěvníků	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000

Zdroj: vlastní zpracování dle poskytnutých materiálů žadatele a dle vlastního šetření

Projekt má prokazatelný pozitivní dopad na CR, je tedy plně v souladu se zaměřením opatření, ve kterém je žádost podávána. Ukazatel, který definují předpokládaný nárůst CR byly vypočteny na základě faktických údajů o vzestupu návštěvnosti na korespondujících památkách. Předpokládané údaje vycházejí především z aplikovaného nového přístupu k CR, který je o poznání aktivnější, než tomu bylo dříve.

## 4.2.8. Analýza rizik

**Tabulka č. 19 – Analýza rizik**

Druh rizika	Závažnost	Pravděpodobnost	Význam	Předcházení/eliminace rizika
<b>Nedostatky v projektové dokumentaci</b>	neznatelné	téměř nemožné	zanedbatelné	Projektová dokumentace byla připravována v průběhu jednoho roku, renomovanou projekční firmou, takže je opravdu téměř nemožné, aby obsahovala nějaké chyby a nedostatky.
<b>Dodatečné změny požadavků investora</b>	neznatelné	téměř nemožné	zanedbatelné	Projekt byl plánován opravu dlouho a to i návaznosti na předešlé projekty, dodatečné změny a požadavky jsou vyloučeny.
<b>Nedostatečná koordinace stavebních prací</b>	neznatelné	téměř nemožné	zanedbatelné	Na koordinaci stavebních prací a dozor bude kladen velký význam, toto bude prováděnou osobami s opravdu letitou zkušeností v tomto oboru.
<b>Výběr nekvalitního dodavatele</b>	neznatelné	téměř nemožné	zanedbatelné	Zadávací řízení bude pečlivě připraveno ve spolupráci s Regionální radou Jihovýchod, důraz bude kladen na kvalifikační předpoklady uchazečů, zejména na doložení zkušeností s obdobnými projekty.
<b>Nedodržení termínu výstavby</b>	neznatelné	téměř nemožné	zanedbatelné	Termín ukončení projektu byl pečlivě stanoven s ohledem na rozsah prací, ukončení je plánováno na květen 2013, což je, vzhledem k projektu, termín reálný.
<b>Živelné pohromy</b>	neznatelné	vyjimečně možné	zanedbatelné	Živelné pohromy bohužel není v silách realizátora projektu ovlivnit, nicméně je pokusit se jim v maximální míře jim předcházet. Místo realizace projektu se nachází mimo zátopovou zónu.
<b>Navýšení cen vstupů</b>	neznatelné	téměř nemožné	zanedbatelné	Rozpočet projektu byl připravován s velkou pečlivostí zkušeným rozpočtářem, horizont ukončení projektu není zas tak velký, aby mohlo dojít k opravdu znatelnému navýšení vstupů-
<b>Neobdržení dotace</b>	neznatelné	téměř nemožné	zanedbatelné	Projekt svým zaměřením zcela odpovídá prioritnímu tématu opatření, projekt svým významem překračuje hranice Jihomoravského kraje a na jeho realizaci má zájem Jak město Brno, tak městská část Židenice a spousta jiných subjektů. Žádost a všechny podklady jsou zpracovány s velkou pečlivostí a dle metodických pokynů, projekt byl konzultován i s odpovědnými pracovníky regionální rady.
<b>Nedodržení finančních</b>	neznatelné	téměř nemožné	zanedbatelné	Finanční prostředky jsou zajištěny prostřednictvím bankovního úvěru, projekt je pečlivě

<b>prostředků pro realizaci</b>				rozdělen na čtyři etapy tak, aby zde byla požadovaná časová rezerva.
<b>Nedodržení podmínek OP</b>	neznatelné	téměř nemožné	zanedbatelné	Realizační tým, který se podílí na projektu má dostatečné zkušenosti s realizací stejných či obdobných projektu po dobu několika let, toto riziko považujeme zcela za nemožné.
<b>Nedostatek právních norem ČR a EU</b>	neznatelné	téměř nemožné	zanedbatelné	Toto riziko je opět zcela eliminováno zkušeností realizačního týmu z předešlých projektů.
<b>Nevyřešené vlastnické vztahy</b>	neznatelné	téměř nemožné	zanedbatelné	Tento problém si nelze vůbec připustit, neboť místo realizace projektu je ve výlučném vlastnictví žadatele, na pozemcích či nemovitostech nevážnou žádná břemena.
<b>Nedostatečná poptávka</b>	neznatelné	téměř nemožné	zanedbatelné	Projekt nezakládá veřejnou podporu ani negeneruje zisky. Poptávka hlediska cestovního ruchu je již nyní opravdu velká, v souvislosti s realizací projektů ještě stoupne, neboť ze zkušeností, kupříklad v Praze, je patrné, že organizovaný cestovní ruch opravdu přináší své ovoce v podobě rapidní zvýšení návštěvnosti.
<b>Nedostupná vhodná pracovní síla</b>	neznatelné	téměř nemožné	zanedbatelné	Projekt počítá s vytvořením dvou pracovních míst, tyto pracovní pozice budou zaměřeny na zvýšení poskytovaného komfortu turistům v oblasti cestovního ruchu. Nejedná se o úzce specializované pozice, navíc se počítá s tím, že pozice budou zastávat osoby, kterým opravdu záleží na udržení projektu a oblast turistického ruchu je jejich koníčkem.
<b>Nedostatek finančních prostředků v provozní fázi</b>	neznatelné	téměř nemožné	zanedbatelné	Projekt v provozní fázi nevyžaduje nijak velké finanční prostředky, ze zkušeností z minulých let žadatel ví, kolik musí vynaložit finančních prostředků na chod projektu, s těmito finančními prostředky je dlouhodobě počítáno.

Zdroj: vlastní zpracování dle poskytnutých materiálů žadatele a dle vlastního šetření

## 5. Zhodnocení výsledků

Po seznámení s orientací v operačních programech v období 2007-2013 a teoretickým postupem přípravy zpracování projektové žádosti bylo na místě potvrdit uvedené znalosti v praxi.

V diplomové práci byl uveden postup přípravy projektové žádosti do schvalovací fáze procesu ŘO. Před přípravou zpracování žádosti bylo zjištěno, že cíl projektu adekvátně odpovídá charakteru oblasti podpory 2.1 Rozvoj infrastruktury pro ČR. Se svými naplánovanými aktivitami projekt naplňuje smysl této oblasti podpory.

Návrhem úspěšné administrace se doporučuje pečlivé prostudování priorit, opatření a podopatření programu. Mnoho žádostí bývá vyřazeno již na formálních nedostatcích a tj. na nepřesném záměru projektu. Dalším nedostatkem bývá nedoložení povinné přílohy, konkrétně to jsou přílohy jako je nezfinalizovaná Studie proveditelnosti v CBA, stavební povolení, nekvalitní položkový rozpočet.

Smyslem projektu bylo dobudování kompletní turistické infrastruktury na Židovském hřbitově v Brně. Sice postup přípravy projektových žádosti je univerzálně aplikovatelný pro všechny neziskové organizace a příprava investičního projektu je náročnější než příprava projektu neinvestiční, ovšem při přípravě žádosti bylo evidentní, že postup přípravy dle teoretických znalostí nebude dostačující. Ke kvalitně zpracované žádosti je velmi nutné již od vize projektu až k zfinalizovému výstupu v systému Benefit7 konzultací, jak žadatele s odborníky (stavitelé, projektanti), s poradenskou firmou, KÚ, tak i Řídicím orgánem daného programu. Pokud žadatel nemá od začátku záměru vytvořen kvalitní projektový tým, nezbyvá žadateli nic jiného, než si objednat služby u poradenské firmy.

V souvislosti s výše uvedeného ne v každém programu patří mezi povinné přílohy Studie proveditelnosti v CBA. Je nezbytné uvést, že právě z důvodu komplikované administrace v regionálních programech, mnoho žadatelů je zrazeno žádat o dotaci. Potřebná základní data projektu pro přípravu Studie proveditelnosti v CBA jsou totožná s povinnými informacemi v systému Benefit7. Je nutné se zmínit, že pro komplikovanost

přípravy žádosti vzniká nedůvěra žadatelů také v to, že při podávání žádosti o podporu v počtu 26 různých programů existuje několik různých softwarových systémů.

Níže uvedený seznam doporučuje se zamyslet nad následující úspěšnou administrací organizace.

Mezi palčivá úskalí administrace současného systému patří následující:

- ✚ příručky ŘO pro žadatele a příjemce nastavily přísnější podmínky než po ŘO vyžadovala Evropská komise
- ✚ pravidla programů se liší
- ✚ kontrolní orgány nepostupují stejně v identických případech
- ✚ na složitý způsob administrace nemají sektory dostatek lidí nebo ti, kteří se oblasti věnují, nejsou mnohdy dostatečně kvalifikováni
- ✚ podání žádosti a administrace většinou odpovídá obvyklým požadavkům, jako při žádání o úvěr či o vstup strategického investora – projektová dokumentace, rozpočet, u mnohých projektů i podnikatelský záměr, finanční model nebo studie proveditelnosti
- ✚ v počtu 26 různých programech existuje několik různých softwarových systémů jak při podávání žádosti o podporu, tak i následnou administraci monitorovacích zpráv a žádosti o platbu
- ✚ zdlouhavý proces schvalování a vyplácení dotací

V závěru zhodnocení diplomové práce je potřeba se zmínit o úspěšném schválení dotčeného projektu, který v současné době je ve fázi realizace a letošním rokem je naplánováno ukončení projektu. Pro zajímavost dle nastavení harmonogramu projektu, který je uveden v kapitole Harmonogram žádosti o platbu, žadatel v letošním jaře bude žádat o poslední platbu a to ve výši 2 031 052 Kč z celkového objemu 10 531 052 Kč.

## 6. Závěr

Diplomová práce je zaměřena na možnosti využití finančních prostředků z fondů Evropské unie. Veškeré veřejně dostupné informace ukazují, že nejvíce prostředků bylo schváleno státním institucím a organizacím, jedná se o finančně náročné projekty v OP Doprava. Dále se jedná o obce a města, kterým je schválena zhruba čtvrtina všech prostředků, obce a města nejčastěji čerpají na vodohospodářské projekty v OP ŽP a dále na projekty podporované z regionálních operačních programů a příhraniční spolupráce. Další skupinou příjemců jsou podnikatelské subjekty, kterým připadá zhruba pětina všech schválených prostředků, a to zejména OP Podnikání a inovace. Nejméně schválených prostředků pak připadá na kraje a *nestátní neziskový sektor*. Na základě těchto zjištění diplomová práce může ukázat NNO jak úspěšně projít hodnocením projektové žádosti a získat potřebné finanční prostředky z fondů EU.

Hlavním cílem diplomové práce je připravit projektovou žádost o dotaci u vybrané investiční akce v neziskové organizaci.

První část práce, teoretická východiska, byla zaměřena na přiblížení současného operačního období a zároveň ukázat na alternativy pro konkrétní neziskovou organizaci, z jakých zdrojů bude možné a vhodné čerpat finanční prostředky pro její úspěšnou budoucnost. Součástí práce byla charakteristika neziskových organizací s uvedením konkrétního zaměření vybrané organizace. Po seznámení se s výše uvedeným, byly následující kapitoly nástrojem pro postup zpracování projektové žádosti o dotaci a to od vize a záměru projektu až po odevzdání projektové žádosti včetně příloh žádosti na řídicí orgán.

V druhé části diplomové práce, praktická, byl představen investiční záměr vybrané neziskové organizaci, kterým by se díky realizaci projektu mohla organizace stát více konkurenceschopná v následujících letech. Z důvodu velmi rozsáhlého zpracování projektové žádosti byl popis přípravy žádosti stručný ale výstižný. Představený recept zpracování žádosti byl doplněn důležitými odkazy na odborné směrnice, metodické pokyny a příručky. Nedílnou součástí popisu přípravy žádosti bylo i zpracování Studie proveditelnosti v CBA, která byla povinnou přílohou elektronické žádosti o dotaci.



V závěrečné kapitole celkového zhodnocení dílčích cílů byly uvedeny kroky, kterými byl dosažen vytyčený hlavní cíl diplomové práce, a kritickým zhodnocením byly uvedeny úskalí administrace současného operačního období. Není náhoda, že v zájmu odstranění úskalí celého systému administrace, je právě v současné době zaměřena velká pozornost na zjednodušení dnešního systému administrace pro následující operační období 2014-2020. Sjednocení a harmonizace řídicích orgánů a administrace postupů přispěje ke vzniku prostředí, které je směrem k žadatelům přívětivé, přehledné a transparentní. Bylo by nutné, aby důraz byl kladen na srozumitelnost a jednotnou formální úpravu a jednotné znění metodických dokumentů sektorů. Jak uvádí Ministerstvo místního rozvoje, usiluje z pozice národního koordinátora procesu čerpání o to, aby byla realizace projektů jednoduchá do té míry, že by žadatel a příjemci k přípravě a realizaci projektu nemuseli využívat, anebo pouze v omezené míře, externích poradenských služeb. Zároveň by se měli zavést jednotné termíny a shodný výklad pojmů ve všech resortech i institucích. Další možností zjednodušení administrace je, aby veškerou dokumentaci mohli žadatelé vyřizovat elektronicky. V souvislosti výše uvedeného je důležité především to, aby elektronické dokumenty byly vzájemně propojené. Tímto aspektem zjednodušené administrace projektů by bylo, aby si stát mnohé informace o žadatelích získal sám žadatelé nebudou muset v těchto případech dokumenty dokládat. Ke zjednodušení by mělo přispět také snížení počtu operačních programů ze současných 26 na 15, z toho 8 v rámci Investice pro růst a zaměstnanost a 7 v rámci cíle Evropská územní spolupráce.<sup>15</sup>

---

<sup>15</sup> [http://www.mmr.cz/getmedia/a16fd714-0190-4180-b84d-f7c39509bdc3/01\\_Strukturalni-politika-v-obdobi-2014-2020-navr.pdf](http://www.mmr.cz/getmedia/a16fd714-0190-4180-b84d-f7c39509bdc3/01_Strukturalni-politika-v-obdobi-2014-2020-navr.pdf)

## Seznam použitých zdrojů

- VILAMOVÁ, Š.: *Jak získat finanční prostředky EU*. 1. vyd. Praha, Grada Publishing a. s. 2004. 196 s. ISBN-80-247-0828-0
- BOUKAL, P.: *Nestátní neziskové organizace: teorie a práce*. Praha: Vysoká škola ekonomická v Praze, nakladatelství Oeconomica, 2010. 304 s. ISBN-97-880-245-1650-9.
- ŠEDIVÝ, M., MEDLÍKOVÁ, O.: *Úspěšná nezisková organizace*. Praha: Grada Publishing, a. s., 2009. 144 s. ISBN-97-880-247-2707-3
- CHVOJKOVÁ, A., KVĚTOŇ, V. : *Finanční prostředky fondů EU v programovacím období 2007 - 2013*. 1. vyd. Praha: IREAS, Institut pro strukturální politiku, o.p.s., 2007. 788 s. ISBN 978-80-86684-43-7.
- MAREK, D., KANTOR, T.: *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*. 1. vyd. Brno: Společnost pro odbornou literaturu - Barrister&Principal, 2007. 210 s. ISBN 978-80-87029-13-8.
- SOUČEK, I.: *Podnikatelský záměr a investiční rozhodování*. Praha, Grada Publishing a.s. 2005
- ROSENAU, M.: *Řízení projektů*. 3.vyd. Brno: Computer Press, 2007, 360 s. ISBN:978-80-251-1506-0.
- Cestovní ruch v České republice 2007. Praha: MMR ČR, 2008.
- Koncepce státní politiky cestovního ruchu v České republice 2007-2013, Praha: MMR ČR, 2008.
- Integrovaný operační program pro období 2007-2013, Praha: MMR ČR, 2007.

## Internetové zdroje

- NEZISKOVKY.cz, o.p.s. *Přehled základních typů nestátních neziskových organizací v ČR* [online]. [s.1]: NEZISKOVKY.cz, 2010 [cit.2011-05-11]. Dostupné z WWW: <<http://neziskovky.cz/cz/fakta/neziskovy-sektor-v-cr/typy/>>.
- Česko. *Zákon č. 3/2002 Sb. ze dne 27. listopadu 2001 o církvích a náboženských společnostech* [online]. Dostupný z WWW: <http://zakony-online.cz/?s96&q96=all>
- Ministerstvo místního rozvoje. *Analýza využití jednotkových nákladů a systematice práce s dary pro evaluaci* [online]. Dostupné z WWW: <[http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/cb9d780f-ebbc-41e5-b4a2-4f3aa25faae4/Analyza-vyuziti-jednotkovych-nakladu-a-systematizace-prace-s-daty-pro-evaluaci\\_FINAL\\_26-8-2010\\_vcetnepriloh.pdf](http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/cb9d780f-ebbc-41e5-b4a2-4f3aa25faae4/Analyza-vyuziti-jednotkovych-nakladu-a-systematizace-prace-s-daty-pro-evaluaci_FINAL_26-8-2010_vcetnepriloh.pdf)>
- Ministerstvo místního rozvoje. *Evropa 2020*. [online]. Dostupné z WWW: <[http://www.mmr.cz/getmedia/a16fd714-0190-4180-b84d-f7c39509bdc3/01\\_Strukturalni-politika-v-obdobi-2014-2020-navr.pdf](http://www.mmr.cz/getmedia/a16fd714-0190-4180-b84d-f7c39509bdc3/01_Strukturalni-politika-v-obdobi-2014-2020-navr.pdf)>
- Magistrát hlavní město Praha. *Projektová příručka operační program Praha- Adaptabilita*. [online].

Verze 1.7. 136 s. (PDF). [cit.2011-03-01] ]. Dostupné z WWW:

<[http://fchi.vscht.cz/uploads/CHEMnote/OPPA\\_Projektova\\_prirucka\\_1.7.pdf](http://fchi.vscht.cz/uploads/CHEMnote/OPPA_Projektova_prirucka_1.7.pdf)>

- Evropská unie. *Evropský sociální fond České republiky* [on-line]. [cit.2012-12-20]. Dostupný z www.: [http://www.esfcr.cz/files/clanky/3486/OP\\_LZZ\\_FINAL.pdf](http://www.esfcr.cz/files/clanky/3486/OP_LZZ_FINAL.pdf)
- Státní fond životního prostředí. [online]. Dostupné z WWW: <<http://www.opzp.cz/sekce//jak-podat-zadost>>
- <<http://www.msmt.cz/strukturalni-fondy/vzorove-dokumenty-k-prilozce-c-6-prirucky-pro-zadatele-op>>
- <<http://www.jihovychod.cz/pro-zadatele/benefit7>>
- <<http://www.jihovychod.cz/pro-zadatele/aktualni-vyzvy/dokumentace-k-vyzve-2-1/2-1-vyzva-k-3-11-2010-turisticka-infrastruktura-a-pamatky>>
- <<http://www.strukturalni-fondy.cz/srop/metodika-zpracovani-analyzy-nakladu-a-prinosu>>
- <<https://mail.jihovychod.cz/cba/login.aspx?ReturnUrl=%2fcba%2fdefault.aspx>>
- <Příručka pro žadatele a příjemce, Regionální operační program Jihovýchod, verze 1.19 <http://www.jihovychod.cz/pro-zadatele/dokumenty-ke-stazeni/archiv-dokumentu>>
- <<http://www.jihovychod.cz/pro-zadatele/dokumenty-ke-stazeni/aktualni-dokumenty>>
- <[http://www.mmr.cz/getmedia/a16fd714-0190-4180-b84d-f7c39509bdc3/01\\_Strukturalni-politika-v-obdobi-2014-2020-navr.pdf](http://www.mmr.cz/getmedia/a16fd714-0190-4180-b84d-f7c39509bdc3/01_Strukturalni-politika-v-obdobi-2014-2020-navr.pdf)>

## Seznam tabulek

Tabulka č. 1	Zdroje finanční podpory
Tabulka č. 2	Témata OP 2007-2013
Tabulka č. 3	Projektová fiché
Tabulka č. 4	Položkový rozpočet
Tabulka č. 5	Základní informace výzvy
Tabulka č. 6.	Položkový rozpočet – rekapitulace stavebních objektů a provozních souborů
Tabulka č. 7	Identifikace cílových skupin
Tabulka č. 8	Marketingový mix
Tabulka č. 9	Analýza konkurence – obdobná zařízení v regionu
Tabulka č. 10	Investiční výdaje projektu
Tabulka č. 11	Neinvestiční výdaje projektu
Tabulka č. 12	Příjmy z realizace projektu (jiné peněžní příjmy)
Tabulka č. 13	Mzdové náklady projektu
Tabulka č. 14	Financování projektu
Tabulka č. 15	Dotace projektu
Tabulka č. 16	Harmonogram projektu
Tabulka č. 17	Finanční cash-flow projektu
Tabulka č. 18	Socio-ekonomické dopady projektu
Tabulka č. 19	Analýza rizik

## Seznam obrázků

Obrázek č. 1 – Od vize k projektu

Obrázek č. 2 – Registrace žadatele v systému Benefit7