

Česká zemědělská univerzita v Praze

Provozně ekonomická fakulta

Katedra ekonomiky



Teze diplomové práce

**Návrh podnikatelského plánu na založení farmy
zaměřené na chov masného skotu, prasat a brojlerů**

Bc. Milan Pěsta

Abstrakt

Cílem diplomové práce je vytvoření návrhu podnikatelského plánu na založení farmy zaměřené na chov masného skotu, prasat a brojlerů. Metodickým nástrojem pro plnění cíle je vytvoření cashflow na základě výdajů a příjmů, kalkulace podílu výdajů na 1 Kč příjmů a návratnost.

V analytické části diplomové práce je vytvořen model farmy skotu, ve kterém zemědělec chová 40 kusů chovných krav, 3 chovná prasata a hejno 22 masných brojlerů. Na základě výpočtu cashflow podniku na dobu 10 let je podle kumulovaných peněžních toků zjištěno, že při míře pesimismu 20 % (dojde k plnění CF na úrovni 80%) nedochází k záporným finančním tokům. Na základě měsíčního sledování cashflow je ověřena povaha zemědělských podniků z hlediska vysoké rozkolísanosti peněžních toků způsobené sezónností prodeje zemědělských zvířat. Aplikací ekonomického ukazatele Podíl výdajů na 1 Kč příjmů je zjištěn jediný kritický rok jako ztrátový, jedná se o 2. rok od zahájení činnosti. Avšak kumulované cashflow nenabývá záporných hodnot, z toho plyne, že podnik dokáže včas hradit své závazky. V poslední řadě je sledována doba splácení získaného úvěru ve výši 4 000 000 Kč spolu s vkladem chovatele do podniku ve výši 300 000 Kč. Je zjištěno, že návratnost těchto peněžních prostředků je v realistické variantě 7 let a 90 dní, kdy v pesimistické variantě dochází ke zpoždění návratnosti o 1 rok a 80 dní a v optimistické variantě nabývá naopak zrychlení o 1 rok a 95 dní dříve oproti realistické variantě.

Klíčová slova: skot, prasata, brojleři, maso, podnikání, návratnost

Cíl práce

Cílem práce je vytvoření finančního plánu modelové farmy specializující se na chov skotu, prasat a masných brojlerů s následnou analýzou příjmové a výdajové stránky. Dílčím cílem je pomoci začínajícím malým a středním zemědělcům se zahájením činnosti a jejím provozem.

Metodika

Literární rešerše – studium odborné literatury a odborných článků

Vytvoření modelu farmy specializující se na chov masného skotu prasat a masných brojlerů.

Predikce finančních toků dle Aktuálních cen z roku 2023.

Vytvoření pesimistické, realistické a optimistické varianty (snížení/zvýšení CF realistické varianty o 20 %).

Použití vybraných nástrojů finanční analýzy pro zhodnocení budoucího chodu firmy.

Cashflow = Příjmy – Výdaje

Kumulované Cashflow = CF minulého období + CF současného období

Podíl výdajů na 1 Kč příjmů = $\frac{\text{Výdaje}}{\text{Příjmy}}$

Měsíční splátka úvěru = $P \times \frac{r(1+r)^n}{(1+r)^n - 1}$

P = výše jistiny

r = měsíční úroková sazba tj. roční úroková sazba dělená 12

n = doba úvěru v měsících

Návratnost = Počet let + $\frac{\text{chybějící část investice}}{\text{příjem dalšího roku v } n + 1}$

Potřeba financování cizími zdroji =

(Potřeba zdrojů pro financování dlouhodobého majetku + podíl provozních výdajů)

PESTLE analýza – Analýza vnějšího prostředí

Porterova analýza pěti sil– Analýza vnitřního prostředí

SWOT analýza– Analýza vnitřního a vnějšího prostředí

Nahlédnutí do problematiky chovu hospodářských zvířat spolu s aktivním zapojení do zemědělské činnosti v rodinném podniku, který chová zmíněná zvířata: Aktivní podílení se na líhnutí vlastní drůbeže, asistence při porodech masného skotu a podílní se na výkrmu prasat a masných brojlerů spolu s přípravou krmiv pro tyto zvířata.

Závěr

Cílem diplomové práce byl návrh podnikatelského plánu na založení farmy zaměřené na chov masného skotu, prasat a brojlerů. Metodickým nástrojem pro plnění cíle je vytvoření cashflow na základě výdajů a příjmů, kalkulace podílu výdajů na 1 Kč příjmů a návratnost.

Rozpočet založení farmy obsahoval výčet nezbytných výdajů nutných pro založení a provoz farmy včetně výpočtu příjmů dle predikované produkce. Na základě těchto údajů byl vytvořen plán cashflow na dobu 10 let v realistické, pesimistické a optimistické variantě.

Počáteční výdaje byly vykalkulovány na 3 680 170,81 Kč, které byly hrazeny z investiční dotace „Zahájení činnosti mladého zemědělce“ ve výši 2 030 000 Kč, z vkladu 300 000 Kč zemědělcem a částí úvěru ve výši 4 000 000 Kč. Doba návratnosti v realistické variantě byla vypočtena na 7 let a 90 dní. V případě pesimistické varianty byla návratnost delší o 1 rok a 80 dní. V případě optimistické varianty byla návratnost o 1 rok a 95 dní kratší (řešení bez investiční dotace). Analyzovaný zemědělský podnik poskytuje zemědělci mzdu ve výši průměrné měsíční mzdy v zemědělství, která byla v roce 2023 ve výši 33 340 Kč (ČSÚ, 2023, online).

V rámci analýzy kumulovaného cashflow bylo zjištěno, že si je podnik schopen hradit své dlouhodobé závazky (splátka úvěru). Dále bylo zjištěno, že průběh měsíčních peněžních toků podniku odpovídá očekávané sezónnosti způsobené živočišnou výrobou. Vývoj podílu výdajů na 1 Kč příjmů přesáhl kritickou hodnotu 1 v druhém roce. Tento efekt byl způsoben tím, že prodej první generace narozeného skotu byl vzhledem k délce výkrmu uskutečněn až ve 3. roce. Nedostatečné příjmy analyzovaného modelu v 2. roce byly kryty pomocí úvěru. V dalších letech došlo ke znatelnému zlepšení finanční situace podniku a kritická hodnota již hodnotu 1 nepřesáhla.

Zvýšení hodnot ročních peněžních toků bylo zaznamenáno v 5. roce od zahájení činnosti způsobené ukončením úhrady leasingových splátek na traktor. Konkrétně se jednalo o snížení měsíčních výdajů o 12 873 Kč. Druhé zjištěné zvýšení cashflow bylo způsobeno v období po splacení úvěru ve výši 4 000 000 Kč (tj. po 8 letech od zahájení činnosti). V tomto případě se snížily výdaje o splátku 58 600,81 Kč za měsíc.

Vzhledem k tomu, že si je podnik schopen hradit své závazky a zároveň hodnota jeho kumulovaného cash flow je v 10 roce od zahájení činnosti 7 598 036 Kč lze tento podnikatelský záměr doporučit k realizaci.

Na základě výsledků zakladatelského pánu je možné v budoucnosti rozšířit projekt například v oblasti rostlinné výroby. V tomto případě by mohl podnikatel vyrábět část potřebných vstupů a snížit tak své provozní výdaje.

Přehled nejpodstatnějších zdrojů:

1. RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 2. vyd. Praha: Grada, 2008. ISBN 978-80-247-2481-2.
2. HUBERT, Hermann. *Chov masného skotu pro odborníky jiných profesí: aneb I pasení krav má své zákonitosti*. 2. aktualizované a doplněné znění. Český svaz chovatelů masného skotu, 2016.
3. STUPKA, Roman a kolektiv. *Atlas plemen hospodářských zvířat*. Česká zemědělská univerzita v Praze: FAPPZ, 2016. ISBN 978-80-213-2651-4
4. *Jednotná platba za plochu: SAPS* [online]. SZIF – Státní zemědělská intervenční fond [cit. 2023-11-04]. Dostupné z: <https://www.szif.cz/cs/saps>
5. ČESKOMORAVSKÁ SPOLEČNOST CHOVATELŮ, a.s, 2009. *Pokyny pro chovatele k vedení ústřední evidence skotu*. 5. upravené revidované vydání.
6. PROFIPRESS. *Dopad chovu skotu na životní prostředí* [online]. 2023 [cit. 2023-11-17]. Dostupné z: <https://naschov.cz/dopad-chovu-skotu-na-zivotni-prostredi/>
7. SKALICKÝ, Vladimír. *Technika sklizně a konzervace píce*. Mechanizace zemědělství [online]. 2005 [cit.2023-08-27]. Dostupné z: <https://www.mechanizaceweb.cz/technika-sklizne-a-konzervace-pice/>
8. BROUČEK, Jan. *Technologie a technika chovu drůbeže při splnění podmínek welfare: certifikovaná metodika*. V Českých Budějovicích: Jihočeská univerzita, Zemědělská fakulta, 2011. ISBN 978-80-7394-337-0.