

MORAVSKÁ VYSOKÁ ŠKOLA OLMOUC

Ústav ekonomie

Lenka Zdařilová

**Podnikatelský plán STAVEBNÍ VÝROBY TOMI, s. r. o.**

Business Plan of Company STAVEBNÍ VÝROBA TOMI, s.r.o.

Bakalářská práce

Vedoucí práce: Ing. Ivana Valentová

Olomouc 2011

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci vypracovala samostatně a použila jen uvedené informační zdroje.

Olomouc 31. 3. 2011

## **Poděkování**

Na tomto místě bych ráda poděkovala své vedoucí bakalářské práce Ing. Ivaně Valentové za odborné rady, cenné informace, ochotný přístup a připomínky, kterými přispěla k vypracování této bakalářské práce.

# Obsah

ÚVOD .....	6
1. ZÁKLADNÍ DEFINICE .....	7
1.1. Podnik .....	7
1.2. Podnikání.....	7
1.3. Podnikatel.....	7
1.4. Plán.....	8
1.4.1. Podnikatelský plán .....	8
1.5. Podniková strategie .....	9
1.6. Podnikatelský plán a jeho náležitost .....	9
2. PRÁVNÍ FORMY PODNIKÁNÍ.....	10
2.1. Živnost.....	10
2.1.1. Ohlašovací živnosti .....	11
2.1.2. Koncesované živnosti.....	12
2.2. Obchodní společnosti .....	12
2.2.1. Osobní obchodní společnosti.....	12
2.2.2. Kapitálové obchodní společnosti.....	13
2.3. Volba právní formy podniku .....	15
3. POVINNOSTI K INSTITUCÍM V PRŮBĚHU ZAKLÁDÁNÍ PODNIKU .....	19
3.1. Povinnosti k živnostenskému úřadu .....	19
3.2. Zápis do obchodního rejstříku .....	19
3.2.1. Ohlášení živnosti právnickou osobou.....	19
3.2.2. Vydání koncesní listiny právnickou osobou.....	20
3.2.3. Živnostenský rejstřík .....	21
3.3. Povinnosti k finančnímu úřadu.....	22
3.3.1. Registrace právnických osob u finančního úřadu.....	22
3.4. Povinnosti organizace v souvislosti se zaměstnáváním osob .....	22
3.4.1. Povinnosti v oblasti důchodového pojištění .....	22
3.4.2. Přihlášení k nemocenskému pojištění .....	23
3.4.3. Povinnosti k zdravotní pojišťovně.....	23
3.5. Jednotný registrační formulář.....	24
4. PODNIKATELSKÝ PLÁN .....	25
4.1. Společníci .....	25
4.2. Předmět činnosti společnosti STAVEBNÍ VÝROBY TOMI, S.R.O.....	26
4.3. Záměry, cíle, vize a strategie.....	27
4.4. Popis poskytovaných služeb.....	27
4.4.1. Silniční motorová doprava .....	28
4.4.2. Výkopové práce.....	28

4.4.3.	Půjčovna stavebního nářadí.....	29
4.4.4.	Zámečnické práce.....	29
4.5.	Konkurence .....	29
4.5.1.	Eurostavebniny s.r.o.....	29
4.5.2.	STAVEBNINY U KOMÍNA, s.r.o. ....	30
4.5.3.	KOVOPOS CZ s.r.o.....	31
4.5.4.	Nářadí Profes CZ.....	32
4.5.5.	Zámečnické práce.....	33
4.5.6.	Porovnání konkurentů .....	33
4.5.7.	SWOT analýza .....	34
4.6.	Získávání zákazníků .....	35
4.7.	Sídlo a provozovna společnosti .....	35
4.8.	Personální potřeba.....	36
4.9.	Odběratelé .....	37
4.10.	Cena.....	37
4.10.1.	Autodoprava .....	38
4.10.2.	Výkopové práce a manipulace.....	39
4.10.3.	Půjčovna stavebního nářadí a strojů.....	40
4.10.4.	Zámečnické práce.....	40
5.	FINANČNÍ PLÁN SPOLEČNOSTI .....	41
5.1.	Potřeba peněžních prostředků pro 1. měsíc podnikání .....	41
5.1.1.	Výdaje spojené se vznikem společnosti .....	41
5.1.2.	Výdaje spojené s pořízením majetku.....	42
5.1.3.	Ostatní výdaje.....	42
5.1.4.	Měsíční provozní výdaje .....	43
5.2.	Počáteční rozvaha.....	45
5.2.1.	Majetkové složky podniku .....	45
5.2.2.	Kapitálové krytí.....	46
5.3.	Výhled hospodaření společnosti.....	46
5.3.1.	Předpokládaný plán výnosů a nákladů 2011 .....	46
5.4.	Cash Flow.....	47
5.5.	Rozvaha k 31. 12. 2011 .....	48
5.6.	Předpokládaný plán výnosů a nákladů 2012 .....	49
	ZÁVĚR.....	50
	ANOTACE.....	50
	LITERATURA A PRAMENY.....	54
	SEZNAM ZKRATEK .....	57
	SEZNAM TABULEK .....	57
	SEZNAM PŘÍLOH .....	57

# ÚVOD

Znakem dnešní doby je fluktuace lidí ze středů měst do okrajových částí či na venkov. Zvyšuje se i rozkvět trendu výstavby malých rodinných domů či moderních malých bytových domů. Výstavba domů zaznamenala útlum v období hospodářské krize. S trendem výstavby rodinných domů a malých bytových domů se úměrně zvětšuje poptávka po kontejnerových dopravních prostředcích a výkopových strojích. Právě na poskytování služeb v oblasti stavebnictví je zaměřena tato bakalářská práce.

Cílem bakalářské práce je sestavit podnikatelský plán nově vznikající společnosti STAVEBNÍ VÝROBY TOMI, s.r.o. a posouzení reálnosti zahájení podnikání.

Bakalářská práce je zaměřena na podnikání společností s ručením omezeným. Práce je rozdělena do dvou hlavních částí. První tři kapitoly obsahují teoretickou základnu pro porovnání jednotlivých právních forem podnikání, výběr nejvhodnější formy podnikání s ohledem na teoretický základ pro správné zahájení podnikání a sestavení podnikatelského plánu. V posledních dvou kapitolách je uveden samotný podnikatelský plán společnosti STAVEBNÍ VÝROBY TOMI, s.r.o., která se bude zabývat poskytováním služeb v oblasti kontejnerové dopravy, výkopových prací, zámečnictví a půjčování stavebního nářadí a strojů. Čtvrtá kapitola obsahuje představení firmy a jejího postavení na trhu. Poslední kapitola je věnována sestavení finančnímu plánu společnosti a posouzení vhodnosti zahájení podnikání.

V práci byla užita metoda komparace, analogie a popis. Zdroje informací jsou použity literární i internetové.

# 1. ZÁKLADNÍ DEFINICE

Úvodní kapitola představuje a vysvětluje pojmy základní k pochopení dané problematiky, a to s přihlédnutím k praktické části práce.

## 1.1. Podnik

Podnik lze vymezit jako uspořádaný souhrn hmotných, nehmotných a osobních složek potřebných pro podnikání.<sup>1</sup> Podnik je instituce, ve které dochází k realizaci podnikatelského záměru. V podniku dochází k přeměně vstupů na výstupy. Podnik ze svých výnosů hradí náklady a dosahuje zisku.

Platná právní úprava v České republice (ČR) umožňuje podnikání občanů, podnikání v různých formách obchodních společností, družstevní podnikání a ostatní.<sup>2</sup>

## 1.2. Podnikání

„Podnikání je soustavná, cílevědomá činnost, provozovaná podnikatelem samostatně, na vlastní odpovědnost za účelem dosahování zisku.“<sup>3</sup> Na začátku podnikání vkládá zakládající osoba do podnikání vlastní kapitál, jehož zhodnocení chce dosáhnout. Základním rysem podnikání je dosahování zisku při uspokojování potřeb a přání zákazníků. Výnosy podniku vznikají při prodeji výrobků a služeb. Během podnikání musí podnikatel čelit riziku, které vyplývá z podnikatelské činnosti. Podnikání je v ČR upraveno Obchodním zákoníkem (OZ), Živnostenským zákonem (ŽZ), Zákonem o účetnictví, daňovými zákony, Zákonem práce, Zákonem o zdravotním a sociálním pojištění a atd.

## 1.3. Podnikatel

Podnikatel je osoba, která je nositelem a tvůrcem inovací, změn a je velmi silně motivovaná k využívání podnikového, lidského i technického potenciálu.<sup>4</sup> Podnikatel do podnikání vkládá vlastní kapitál, čas, jméno, nese riziko a předpokládá zhodnocení kapitálu a obětovaného času v budoucnu. Hlavní schopností podnikatele by měla být

---

<sup>1</sup> Srov. § 5, odst. 1 zák. č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník.

<sup>2</sup> Srov. SYNEK, M., a kol., *Manažerská ekonomika*, s. 29.

<sup>3</sup> § 2, dost. 1 zák. č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník.

<sup>4</sup> Srov. SYNEK, M., a kol., *Podniková ekonomika*, s. 4.

tvořivost a využívání naskytnutých příležitostí. Výsledkem tvořivého myšlení podnikatele může být nový výrobek, výrobní technologie i nový způsob oslovení a působení na zákazníky. Podnikatel je osoba zapsaná v obchodním rejstříku (OR), podnikající na základě živnostenského či jiného oprávnění podle zvláštních předpisů, provozující zemědělskou výrobu nebo zahraniční osoby s právem podnikat v zahraničí.<sup>5</sup>

## 1.4.Plán

Plán popisuje, co by se mohlo stát. Plánování je jedna ze základních manažerských funkcí. Plánování je výchozím bodem pro stanovení cílů, kterých chce osoba dosáhnout, a způsobů, jak těchto cílů docílit.<sup>6</sup>

Plán může být hodnocen podle několika hledisek:

- časové hledisko:
  - krátkodobé plánování – období do jednoho roku,
  - střednědobé plánování – období od jednoho do pěti let a
  - dlouhodobé plánování – více jak pětileté období.
- úroveň plánování:
  - strategické – navazuje na strategické cíle organizace, realizováno na úrovni vrcholového managementu, plány dlouhodobého charakteru,
  - taktické – rozpracování strategických plánů, realizováno na úrovni středního managementu, plány střednědobého charakteru a
  - operativní – vychází z taktického plán, plány krátkodobého charakteru.

### 1.4.1. Podnikatelský plán

„Podnikatelský plán je písemný materiál zpracovaný podnikatelem, popisující všechny klíčové vnější i vnitřní faktory související se založením i chodem podniku.“<sup>7</sup>

Podnikatelský plán je tedy sepsaný, a důkladně promyšlený dokument, který slouží společníkům, investorům i manažerům firmy včetně jednotlivých zaměstnanců. Slouží při plánování jak finančních tak podnikatelských činností, řešení důležitých a zásadních finančních i majetkových otázek, oslovení nového trhu, poskytuje důležité podklady pro životnost podniků a kontroluje, zda podnikání se uchyluje správným směrem.

---

<sup>5</sup> Srov. MARTINOVIČOVÁ, D., *Základy ekonomiky podniku*, s. 10.

<sup>6</sup> Srov. VEBER, J., a kol., *Základy managementu*, s. 42.

<sup>7</sup> KORÁB, V., PETERKA, J., A REŽŇÁKOVÁ, M., *Podnikatelský plán*, s. 11.



## 1.5. Podniková strategie

Podniková strategie poskytuje popis, jak efektivně rozmisťovat a hospodařit se zdroji, konkurovat konkurentům na trhu v ceně, množství zákazníků a jak čelit ostatním vnějším faktorům, které jsou pro společnost hrozbami.<sup>8</sup>

Strategie, nejen podnikatelského plánu, by měla být zaměřená na dlouhodobé, střednědobé a krátkodobé cíle. Podniková strategie zodpovídá otázky jak udržet, či zlepšit konkurenční výhodu, jak se chovat na trhu, které výrobky vyrábět a jaké služby poskytovat, na který trh se zaměřit, jaké typy růstu firmy zvolit, jak se chovat ke konkurenci, jakou zvolit finanční strategii firmy atd.<sup>9</sup>

## 1.6. Podnikatelský plán a jeho náležitosti

Před zahájením podnikání je žádoucí věnovat čas ověření reálnosti plánovaného záměru. Při sestavování plánu si podnikatel snáze upřesní a objasní:

- kroky, které musí podniknout,
- finanční náročnost,
- zdroje financování,
- reálnost navrácení finančních prostředků a
- podmínky návratnosti kapitálu.

Podnikatel si při sestavování písemného dokumentu postupně odpoví na otázky: kde se v současné době nacházím, kam se chci dostat a jak toho dosáhnu?<sup>10</sup> Náležitosti podnikatelského plánu se můžou lišit, podle potřeb a zaměření podnikatelského záměru.

Podnikatelský plán by měl obsahovat shrnutí, úvod, popis podnikatelského záměru, cíle, vize a strategie, potřebný majetek, dodavatelské zajištění, technicko-technologické provedení, popis cílového trhu a konkurence, marketingový plán, plán odbytu, finanční plán, potřebu lidských zdrojů, vedení podniku, předpoklady úspěchu, rizika neúspěšnosti, závěr, přílohy a seznam tabulek, grafů a literatury.<sup>11</sup>

---

<sup>8</sup> Srov. KORÁB, V., PETERKA, J., A REŽŇÁKOVÁ, M., *Podnikatelský plán*, s. 14.

<sup>9</sup> Srov. VEBER, J., a kol., *Základy managementu*, s. 43.

<sup>10</sup> Srov. VEBER, J., SRPOVÁ, J., a kol., *Podnikání malé a střední firmy*, s. 11.

<sup>11</sup> Srov. SRPOVÁ, J., a kol., *Podnikatelský plán*, s. 11.

## 2. PRÁVNÍ FORMY PODNIKÁNÍ

S ohledem na praktickou část práce je největší pozornost věnována společnosti s ručním omezeným.

Výběr právní formy závisí na zvážení a výběru zakládajících osob a na druhu podnikání. Při výběru právní formy je třeba zvážit celou řadu faktorů. Samostatné volbě právní formy podnikání je věnována kap. 2.3.

Legislativa ČR rozeznává tyto právní formy podnikání:

- Živnost (živnostník = jednotlivce),
- obchodní společnosti,
- družstva,
- státní podniky a
- ostatní.

### 2.1. Živnost

Podnikání jednotlivce se řídí ŽZ. Podnik má většinou podobu živnosti. „Živností je soustavná činnost provozovaná samostatně, vlastním jménem, na vlastní odpovědnost, za účelem dosažení zisku a za podmínek stanovených zákonem.“<sup>12</sup> Za živnost nejsou považovány činnosti obsažené v § 3 ŽZ např. činnost lékařů, notářů, auditorů, atd.

Živnost může provozovat fyzická (FO) či právnická osoba (PO). K získání živnostenského oprávnění je zapotřebí splnit všeobecné podmínky (dosažení plnoletosti, způsobilost k právním úkonům a bezúhonnost). Živnostníkem se může stát osoba, která splňuje všeobecné podmínky a dále odbornou či jinou způsobilost, pokud ji zákon vyžaduje.

Za hlavní výhodu živnostenského podnikání je možné považovat základní kapitál (ZK), jehož výše není stanovena, minimální náklady na založení, podnikání lze zahájit ihned po ohlášení živnosti (mimo koncesní živnosti a zisk je zdaněn pouze daní z příjmů FO).

Mezi hlavní nevýhody živnostenského podnikání patří neomezené ručení živnostníka za závazky v souvislosti s podnikáním.

---

<sup>12</sup> § 2, zák. č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání.

ŽZ podle požadavků na odbornou způsobilost rozděluje živnosti na živnosti ohlašovací a koncesované.

### **2.1.1. Ohlašovací živnosti**

Ohlašovací živnost může jednotlivec začít provozovat ihned po ohlášení živnosti, pokud splňuje veškeré zákonné požadavky. Živnostenský úřad (ŽÚ) vydá do 5 dnů po doručení ohlášení živnosti výpis z živnostenského rejstříku.<sup>13</sup>

#### **Řemeslné**

Živnosti řemeslné jsou živnosti uvedené v Příloze č. 1 ŽZ.

Požadavky na získání řemeslného oprávnění:

- výuční list v příslušném oboru vzdělání, odborné vyučení a praxe v oboru,
- maturitní vysvědčení v příslušném oboru vzdělání,
- dokument o ukončení vyššího odborného vzdělání či vysokoškolského v příslušném oboru vzdělání a
- dokumentem či zkouškou prokazující odbornou kvalifikaci, vydaným uznávaným orgánem.<sup>14</sup> Např. živnost Zámečnictví a nástrojařství.

#### **Vázané**

Živnosti vázané jsou živnosti uvedené v Příloze č. 2. ŽZ. Odborná způsobilost je upravena zvláštními předpisy uvedenými v příloze.

Např. u živnosti Provádění staveb, jejich změn a odstranění je zapotřebí splnění jedné odborné způsobilosti:

- autorizace nebo zápis do seznamu registrovaných osob podle zákona č. 360/1992 sb., ve znění pozdějších předpisů,
- vysokoškolské vzdělání v magisterském studijním programu a studijním oboru zaměřeném na stavebnictví nebo architekturu a tři roky praxe v provádění staveb nebo bakalářské vzdělání a 5 let praxe,
- vyšší odborné či střední vzdělání se zaměřením na stavebnictví a 5 let praxe v provádění staveb a
- doklad podle § 7 odst. 5 písm. a), b), c), d) nebo e), živnostenského zákona.<sup>15</sup>

---

<sup>13</sup> Srov. § 47, odst. 1 zák. č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání.

<sup>14</sup> Srov. § 21, odst. 1 tamtéž.

<sup>15</sup> Srov. Příloha č. 2 tamtéž.

## **Volné**

Živnosti volné jsou živnosti uvedené v Příloze č. 4 ŽZ. Odborná ani jiná způsobilost pro tento druh živnosti není vyžadována. Např. Pronájem a půjčování věcí movitých viz příloha 1.

### **2.1.2. Koncesované živnosti**

Koncesované živnosti jsou takové, o kterých pojednává Příloha č. 3 ŽZ. (Například: „Silniční motorová vozidla – nákladní vnitrostátní provozovaná vozidla o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny“<sup>16</sup>). Požadavky na udělení koncese jsou vyspecifikovány podmínkou, která je obsažena v § 6 zákona č. 111/1994 Sb., o silniční dopravě, ve znění zákona č. 150/2000 Sb. Koncesovanou živnost lze začít provozovat až po doručení koncesní listiny, kterou vystavuje ŽÚ. Koncese nemusí být udělena, a proto je nezbytné vyčkat na doručení stejnopisu pravomocného rozhodnutí o udělení koncese od ŽÚ.<sup>17</sup> Pro udělení koncese je vyžadována zvláštní odborná způsobilost, která je uvedena v seznamu příloh živnostenského zákona. Živnostenský úřad vydá koncesní listinu do 5 dnů po nabytí právní moci rozhodnutí.<sup>18</sup>

## **2.2. Obchodní společnosti**

Obchodní společnosti jsou upravovány v ČR Obchodním zákoníkem, který vymezuje pojem obchodní společnost jako PO založenou za účelem podnikání.<sup>19</sup> Dle zákona musí být obchodní společnosti zapsány v OR.<sup>20</sup> Obchodní společnosti dále rozděluje OZ na:

- osobní a
- kapitálové.

### **2.2.1. Osobní obchodní společnosti**

Základní podstatou u osobních obchodních společností je podílení se společníků na podnikání, jednání jménem společnosti a ručení za závazky společnosti. Zákon

---

<sup>16</sup> Příloha č. 3 zák. č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání.

<sup>17</sup> Srov. § 55, odst. 2 zák. č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání.

<sup>18</sup> Srov. § 21, odst. 1 tamtéž.

<sup>19</sup> Srov. § 56, odst. 1 zák. č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník.

<sup>20</sup> Obchodní rejstřík je veřejný seznam FO a PO podnikajících na území ČR.

neukládá povinnost vložení vkladu společníka do společnosti.<sup>21</sup> Výhody a nevýhody osobních obchodních společností jsou velice podobné jako u podnikání jednotlivce. V ČR existují dva typy osobních obchodních společností:

- veřejná obchodní společnost (v.o.s.) a
- komanditní společnost (k.s.).

### **Veřejná obchodní společnost**

Veřejnou obchodní společnostmi mohou založit minimálně dvě FO či PO, které podnikají pod společným jménem a za závazky společnosti ručí nerozdílně celým svým majetkem.<sup>22</sup> V názvu společnosti musí být označení, že se jedná o v.o.s. (v.o.s. nebo veř. obch. spol.). Dosažený zisk případně ztráta se dělí mezi společníky rovným dílem, bez ohledu na velikost jejich podílu. Za velkou výhodu je považováno, že zisk společnosti nepodléhá dani z příjmů PO, ale je přímo rozdělen mezi společníky a poté ponížen o daň z příjmů FO. Nevýhodou této společnosti pro společníky je ručení společníků celým svým majetkem za závazky společnosti.

### **Komanditní společnost**

Komanditní společnost mohou založit minimálně dvě osoby, kdy jedna představuje komplementáře a druhá komanditistu. Komplementář ručí za závazky společnosti celým svým majetkem a společnost řídí. Komanditista ručí pouze do výše nesplaceného vkladu a má právo nahlížet do účetních knih a dokladů společnosti.<sup>23</sup> Zisk se dělí mezi komanditisty a komplementáře podle společenské smlouvy. Komanditisté nejdříve zdaní zisk daní PO a poté si zisk rozdělí a každý ještě svůj podíl poníží o srážkovou daň. Komplementáři daní svůj zisk, bez předchozího zdanění, daní z příjmů FO.

### **2.2.2. Kapitálové obchodní společnosti**

U kapitálových společností, na rozdíl od osobních společností, je základním požadavkem vklad společníků do společnosti. Společníci se nemusí podílet na řízení společnosti. V ČR obchodní zákoník rozeznává dvě formy kapitálových společností:

- společnost s ručením omezeným (s.r.o.) a
- akciová společnost (a.s.).

---

<sup>21</sup> Srov. SYNEK, M., a kol., *Manažerská ekonomika*, s. 29.

<sup>22</sup> Srov. VEBER, J., Srpová, J., a kol., *Podnikání malé a střední firmy*, s. 78.

<sup>23</sup> Srov. § 98 zák. č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník.

## **Společnost s ručením omezeným**

Společnost vzniká na základě sepsání společenské smlouvy či zakladatelské listiny. Společenská smlouva se sepíše v případě založení společnosti dvěma a více PO či FO. Zakladatelskou listinou je společnost založena, jestliže ji zakládá pouze jedna FO či PO. Společnost může mít od 1 do 50 společníků. Společnost za závazky společnosti ručí celým svým majetkem, společníci společně a nerozdílně pouze do výše nesplaceného vkladu zapsaného v OR. Obchodní jméno společnosti musí obsahovat označení, že se jedná o společnost s ručením omezeným (s.r.o. nebo spol. s r.o.).

Základní kapitál s.r.o. tvoří vklady společníků. ZK společnosti musí být minimálně 200 000 Kč, přičemž minimální vklad na jednoho společníka je stanoven na 20 000 Kč.<sup>24</sup> Celková výše splaceného ZK před zápisem do OR musí činit nejméně 100 000 Kč. Před podáním návrhu na zápis do OR musí být splaceno 30 % z každého vkladu.<sup>25</sup>

Nejvyšším orgánem je valná hromada. Statutárním orgánem jsou jednatele společnosti. Pokud je to uvedeno ve společenské smlouvě, stanovuje se i dozorčí rada. Platí zákaz konkurence u jednatelů, nikoliv u společníků.<sup>26</sup>

Rozdělení zisku je upraveno dle zákona podle poměru vkladů, může být upraveno i společenskou smlouvou. Zisk je zdaněn daní z příjmů PO a poté rozdělen společníkům, v jejichž rukou dále podléhá dani z příjmů FO. Společnost je povinna tvořit rezervní fond až do výše 10 % ZK.<sup>27</sup>

U tohoto druhu společnosti je nezbytné ověření společenské smlouvy či zakladatelské listiny notářským zápisem. K návrhu na zápis do OR se přikládá společenská smlouva či zakladatelská listina, výše splacených vkladů aj. Společenská smlouva musí obsahovat firmu a sídlo společnosti, určení společníků, předmět podnikání, velikost ZK, výši vkladů společníků, jméno a bydliště jednatelů a dozorčí rady, způsob jednání jednatelů za společnost, způsob a lhůty splacení vkladu, určení správce vkladu a další údaje, které vyžaduje zákon.<sup>28</sup> Společnost s ručením omezeným je nejrozšířenějším druhem právní formy podnikání v ČR.

---

<sup>24</sup> Srov. § 108 a 109, odst. 1 zák. č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník.

<sup>25</sup> Srov. § 111, odst. 1 tamtéž.

<sup>26</sup> Srov. VEBER, J., SRPOVÁ, J., a kol., *Podnikání malé a střední firmy*, s. 79.

<sup>27</sup> Srov. § 124, odst. 1, 2 a 3 zák. č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník.

<sup>28</sup> Srov. § 110, odst. 1 tamtéž.

## **Akciová společnost**

Akciovou společnost lze založit buď bez neveřejné nabídky, nebo s veřejnou nabídkou akcií. Výše minimálního ZK bez neveřejné nabídky akcií je stanovena na 2 000 000 Kč, s veřejnou nabídkou akcií na 20 000 000 Kč.<sup>29</sup> Společnost vzniká na základě společenské smlouvy nebo zakladatelské listiny. Zakladatelskou listinou může založit společnost pouze jedna PO, společenskou smlouvou dvě a více FO či PO. ZK je tvořen určitým počtem akcií ve jmenovité hodnotě. Společnost za závazky společnosti ručí celým svým majetkem, akcionáři neručí vůbec. Obchodní jméno musí obsahovat označení, že se jedná o a.s. (a.s. nebo akc. spol.). Nejvyšším orgánem je valná hromada, statutárním orgánem je představenstvo. Představenstvo má nejméně tři členy.<sup>30</sup> Na zisk společnosti je uvalena daň z příjmů PO a vyplacené dividendy akcionářům jsou dále zdaněny srážkovou daní. K návrhu na zápis do OR se přikládá společenská smlouva či zakladatelská listina, schválené stanovy a notářský zápis.

### **2.3. Volba právní formy podniku**

Podnikatel musí pečlivě zvážit, kterou právní formu podnikání zvolí. Je to rozhodnutí, které ovlivní budoucí přístup ke kapitálu a vztah podniku k okolí. Volba právní subjektivity společně s názvem společnosti je prvotní signál o rozměru a věrohodnosti společnosti. Při volbě právní formy je třeba zvážit výhody a nevýhody jednotlivých právních forem. Jednotlivé právní formy budou posuzovány podle těchto kritérií:

- velikost vkladů / ZK,
- ručení společníků,
- počet osob potřebných pro založení,
- zastupování podniku navenek,
- rozdělení zisku,
- daňové zatížení a
- věrohodnost.

Dále je třeba zvážit rozsah podnikatelských aktivit, administrativní náročnost, právní regulaci, obor činnosti, zapojení společníků do chodu firmy, podléhání účetní

---

<sup>29</sup> Srov. § 162, odst. 3 zák. č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník.

<sup>30</sup> Srov. VEBER, J., SRPOVÁ, J., a kol., *Podnikání malé a střední firmy*, s. 80.

závěrky auditorskému ověření, povinnost zveřejňování údajů, atd. Pro přehlednost je srovnání právních forem uvedeno v Tab. 1.

**Tab. 1 - Charakteristika základních forem podnikání<sup>31</sup>**

	jednotlivec	v.o.s.	k.s.		s.r.o.	a.s.
			komplementáři	komanditisté		
<b>dokument</b>	živnostenské oprávnění	společenská smlouva	společenská smlouva		společenská smlouva/zakladatelská listina	stanovy
<b>velikost vkladů / ZK [Kč]</b>	není stanovena	není stanovena	není stanovena	5000 / není stanoven	20.000 / 200.000	není stanovena / 2 mil. nebo 20 mil.
<b>ručení společníků</b>	neomezeně	neomezeně	neomezeně	do výše nesplaceného vkladu <sup>32</sup>	do výše nesplaceného vkladu	akcionáři neručí
<b>počet zakladatelů</b>	1 FO	2 FO či PO	1 FO či PO	1 FO či PO	1 – 50 PO či FO	1 PO, 2 FO
<b>zastupování podniku navenek</b>	živnostník	upraveno společenskou smlouvou	komplementáři		jednatel	představenstvo
<b>rozdělení zisku</b>	-	mezi společníky rovným dílem	dle společenské smlouvy, jinak rovným dílem na 2 části mezi komplementáře a komanditisty		dle poměru vkladů pokud společenská smlouva neukládá jinak	dividendy
<b>daňové zatížení</b>	daň z příjmů FO	daň z příjmů FO	daň z příjmů FO	daň z příjmů PO a FO	zisk spol. zdaněn daní z příjmů PO, po rozdělení zdaněn daní FO.	zisk spol. zdaněn daní z příjmů PO, dividendy srážkovou daní
<b>věrohodnost<sup>33</sup></b>	nízká	vysoká	vysoká		střední	střední

### Ručení společníků

Ručení společníků je jedním z hlavních faktorů, které je třeba dobře zvážit. Ručení lze rozdělit na dvě varianty:

- **Neomezeně** – osoba ručí za závazky společnosti celým svým majetkem (živnostenské podnikání, v.o.s. a komplementáři).
- **Omezeně** – osoba ručí pouze do určité výše, nejčastěji do výše nesplaceného vkladu, nebo neručí vůbec (s.r.o., komanditisté a akcionáři, kteří za závazky společnosti neručí vůbec).

### Velikost vkladů a základního kapitálu

Velikost vkladů u některých právních forem podnikání ŽZ a OZ upravuje, u některých výše minimálního vkladu a ZK není stanovena, předpokládá se však osobní

<sup>31</sup> Vlastní zpracování na základě § 76 - 220 Obchodního zákoníku.

<sup>32</sup> Obsahuje-li název společnosti jméno komanditisty, ručí i on celým svým majetkem.

<sup>33</sup> Srov. VEBER, J., SRPOVÁ, J., a kol., *Podnikání malé a střední firmy*, s. 76 - 80.



zainteresovanost zakladatele do chodu společnosti. U právních forem podnikání, kde není stanovena minimální výše vkladů či ZK, ručí společníci celým svým majetkem.

### **Počet zakladatelů**

U některých právních forem je možné založení společnosti pouze jedním zakladatelem (živnostník, s.r.o. nebo a.s. pokud společnost zakládá PO) u ostatních forem je zapotřebí minimálně dvou zakladatelů (v.o.s., k.s. nebo a.s. pokud společnost zakládají dvě FO).

### **Zastupování podniku navenek**

Jednání jménem společnosti upravuje obchodní či živnostenský zákon a zakladatelský dokument. V některých případech je přímo vyhrazeno zákonem, který z orgánů zastupuje společnost navenek (živnostník, komplementáři v k.s., jednatel v s.r.o. a představenstvo v a.s.), v ostatních je toto rozhodnutí ponecháno na zakladatelích.

### **Rozdělení zisku**

Rozdělení zisku je u většiny forem společností upraveno ve smlouvě při založení společnosti vyjma v.o.s., u které se zisk či ztráta dělí rovným dílem, a výplaty dividend u akciové společnosti.

### **Daňové zatížení**

U osobních společností je zisk zatížen pouze daní z příjmů FO, u kapitálových společností podléhá zisk dvojímu zdanění.<sup>34</sup> Např. u v. o. s. se nedaní zisk jako celek, ale po rozdělení zisku každý ze společníků zdaní svůj podíl na zisku daní z příjmů FO, naproti tomu u s. r. o. celkový zisk zdaní společnost daní z příjmů PO a poté rozdělí mezi jednotlivé společníky, jejichž podíl na zisku je dále zdaněn daní z příjmů FO.

### **Věrohodnost**

Věrohodnost je posuzována z pohledu možných investorů, poskytovatelů úvěru, pracovních příležitostí atd. Získání úvěru pro jednotlivé formy podnikání se výrazně liší (např. živnostník bude mít větší obtíže při žádosti o úvěr než v. o. s.). Při posuzování věrohodnosti se posuzuje hlavně velikost kapitálu a ručení společníků za společnost.

---

<sup>34</sup> K dvojímu zdanění dochází, jestliže je zisk zdaněn daní z příjmů PO a následně i daní z příjmů FO.

Počet právnických osob podnikajících na území ČR stále vzrůstá, což ukazuje Tab. 2. V ČR je nejvíce zastoupena společnost s ručením omezeným. Společnost s ručním omezeným byla v roce 2009 zastoupena z 82 % z celkového počtu 362 234 právnických osob. Počet soukromých podnikatelů se v roce 2009 nepatrně snížil.

**Tab. 2 - Počet právnických osob podle právní formy v letech 2007 až 2009<sup>35</sup>**

právní forma	počet PO podle stavu registru k		
	31. 12. 2007	31. 12. 2008	31. 12. 2009
soukromí podnikatelé	1 928 511	1 845 016	1 839 233
z toho:			
zapsaní v obchodním rejstříku	17 214	17 499	17 078
akciová společnost	20 455	22 700	23 312
společnost s ručením omezeným	<b>261 449</b>	<b>280 395</b>	<b>297 647</b>
komanditní a veřejná obchodní společnost	8 314	8 124	8 141
družstva	14 887	15 338	15 636
státní podniky	602	526	420
<b>celkem</b>	<b>2 234 218</b>	<b>2 172 099</b>	<b>2 184 389</b>

<sup>35</sup> ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD, *Česká republika v číslech 2010* [online], Dostupné na WWW: <<http://www.czso.cz/csu/2010edicniplan.nsf/p/1409-10>>.

### 3. POVINNOSTI K INSTITUCÍM V PRŮBĚHU ZAKLÁDÁNÍ PODNIKU

Kapitola je členěna dle institucí, k nimž má podnikatelský subjekt povinnost.

#### 3.1. Povinnosti k živnostenskému úřadu

V této podkapitole je podrobněji popsán postup a povinnosti podnikatelského subjektu při ohlášení živnosti PO, žádost o koncesi PO, práva a povinnosti k živnostenskému rejstříku.

#### 3.2. Zápis do obchodního rejstříku

Návrh na zápis do OR podepisují všichni jednatele, jejich podpisy musí být úředně ověřeny. Návrh se podává k příslušnému rejstříkovému soudu.

Součástí návrhu musí být přiložené povinné přílohy:

- společenská smlouva či zakladatelská listina,
- oprávnění k podnikání (živnostenské listy, atd.),
- výpis z katastru nemovitostí za poslední 3 měsíce,
- potvrzení o výši vkladů,
- výpis z rejstříku trestu každého společníka za poslední 3 měsíce a
- čestné prohlášení jednatele (plně způsobilý k právním úkonům a splnění podmínek stanovených živnostenským a obchodním zákoníkem).<sup>36</sup>

Pokud rejstříkový soud zjistí nedostatky, vrátí návrh k dopracování.

Zápis společnosti do OR trvá až půl roku. Společnost vzniká zápisem do OR.

##### 3.2.1. Ohlášení živnosti právnickou osobou

Při zakládání PO je zakládající povinen ohlásit novou živnost ŽÚ a požádat tento úřad o vydání živnostenského oprávnění. Ohlášení živnosti se provádí prostřednictvím formuláře „Ohlášení živnosti pro právnickou osobu“ viz Příl. 1, ke kterému se přikládají požadované přílohy. ŽÚ je povinen, pokud vyplněný formulář má veškeré náležitosti,

---

<sup>36</sup> Srov. MINISTERSTVO SPRÁVEDLNOSTI ČR., *Přehled příloh k formuláři č. 9 společnost s ručením omezeným* [online], Dostupné na WWW:

<<http://portal.justice.cz/Justice2/ms/ms.aspx?j=33&o=23&k=2299&d=47038>>.

provést zápis do živnostenského rejstříku (ŽR) do 5 dnů od ohlášení. Jestliže se vyskytnou některé nedostatky, vyzve ŽÚ ohlašovatele k jejich odstranění do 15 dnů.<sup>37</sup>

Pro udělení živnosti musí PO uvést tyto náležitosti:

- obchodní jméno a sídlo společnosti,
- identifikační údaje osob, které jsou statutárním orgánem nebo jeho členem,
- údaje o tom zda pracovněprávní vztahy členů statutárního orgánu nevyklučují či neomezují jejich činnost,
- údaje o odpovědném zástupci a případné organizační složky společnosti,
- předmět podnikání,
- IČO,
- provozovnu/y, pokud již existují,
- datum zahájení a ukončení provozování živnosti a
- zmínku, zda je živnost provozována průmyslovým způsobem.<sup>38</sup>

K vyplněnému formuláři je dále nutné přiložit přílohy, které jsou uvedeny v § 46 ŽZ, a to výpis z rejstříku trestu odpovědného zástupce za poslední tři měsíce, doklad o zaplacení poplatku, potvrzení o odborné způsobilosti u živností řemeslných a vázaných, čestné prohlášení odpovědného zástupce viz Příl. 2, doklad o založení PO a doklad, který prokazuje provozování živnosti řemeslným způsobem.

Poplatek za vydání živnostenského listu je stanoven na 1 000 Kč, v případě provozování živnosti průmyslovým způsobem 10 000 Kč.<sup>39</sup> Pro ohlášení živnosti lze také uvést jednotný registrační formulář (JRF) viz kap. 3.5.

### **3.2.2. Vydání koncesní listiny právnickou osobou**

PO, která chce provozovat koncesovanou živnost, musí požádat o udělení koncesní listiny místně příslušný ŽÚ. Jestliže chybí některé náležitosti, vyzve ŽÚ k odstranění nejméně do 15 dnů.<sup>40</sup> O udělení koncese nerozhoduje ŽÚ sám, ale za pomoci příslušného státního orgánu. Posouzení udělení koncese obvykle trvá dva

---

<sup>37</sup> Srov. § 47, odst. 1 a 4 zák. č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání.

<sup>38</sup> Srov. HAVIT. *Ohlášení živnosti právnickou osobou* [online],  
<<http://business.center.cz/business/urady/zu/ohlaseni-po.asp>>.

<sup>39</sup> Srov. Sazebník, položka 24 zák. č. 634/2004 Sb., o správních poplatcích.

<sup>40</sup> Srov. § 51, odst. 1 zák. č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání.

měsíce, přičemž 30 dnů z toho má k vyjádření státní orgán.<sup>41</sup> Koncesovanou živnost je možné začít provozovat až dnem doručení koncesní listiny, nebo dnem zápisu nové PO do OR. Pro udělení koncesní listiny musí PO splnit stejné podmínky, jako jsou vyžadovány pro udělení živnostenského oprávnění.

K vyplněné žádosti je dále nutné přiložit přílohy:

- výpis z rejstříku trestu odpovědného zástupce za posledního půl roku,
- doklad o zaplacení správního poplatku ve výši 2 000 Kč nebo 20 000 Kč (provozování průmyslovým způsobem) za každou koncesi,<sup>42</sup>
- čestné prohlášení odpovědného zástupce,
- doklady, prokazující případné provozování živnosti průmyslovým způsobem a
- důkaz o založení či zřízení PO.

O koncesní listinu lze také zažádat prostřednictvím JRF viz kap. 3.5.

### 3.2.3. Živnostenský rejstřík

Živnostenský rejstřík je částečně veřejný seznam všech osob, které podnikají na území ČR na základě živnostenského oprávnění.<sup>43</sup> ŽR je upraven v § 60 ŽZ a spravuje jej ŽÚ. Rejstřík se skládá z veřejné a neveřejné části. Do veřejné části mohou občané nahlížet a pořizovat z ní výpisy či opisy. U neveřejné části musí občan prokázat právní zájem. Do ŽR se zapisuje obchodní firma nebo název, sídlo, IČO, předmět podnikání, druh živnosti, provozovna/y, v kterých je živnost provozována, datum vzniku a zániku živnostenského oprávnění, datum zahájení živnosti, pozastavení nebo přerušování živnosti, provozování živnosti průmyslovým způsobem, překážky provozování živnosti, soupis pokut uložených správním orgánem souvisejícím s podnikáním a vstup PO do likvidace.<sup>44</sup>

---

<sup>41</sup> Srov. HAVIT. *Vydání koncesní listiny právnické osobě* [online], Dostupné na WWW: <<http://business.center.cz/business/urady/zu/koncese-po.asp>>.

<sup>42</sup> Srov. Sazebník, položka 24 zák. č. 634/2004 Sb., o správních poplatcích.

<sup>43</sup> Srov. § 60, odst. 1 zák. č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání.

<sup>44</sup> Srov. HAVIT. *Živnostenský rejstřík* [online], Dostupné na WWW: <<http://business.center.cz/business/urady/zu/rejstrik.aspx>>.

### **3.3. Povinnosti k finančnímu úřadu**

Výběrem daní v ČR jsou pověřeny finanční a celní úřady. Finančních úřadů (FÚ) je na území ČR celkem 119 a celních úřadů 54. Celní úřady vybírají spotřební daň.

#### **3.3.1. Registrace právnických osob u finančního úřadu**

Registrační povinnost k FÚ má každý poplatník, který získá oprávnění k podnikatelské činnosti nebo začne provozovat jinou samostatně výdělečnou činnost. Poplatník je povinen podat přihlášku k registraci u místně příslušného správce daně do 30 dnů od získání oprávnění k provozování podnikatelské činnosti.<sup>45</sup> Přihlášku je možné podat u FÚ osobně nebo poštou. Po úspěšném vyřízení přihlášky příslušným správcem daně, obdrží poplatník osvědčení o registraci.

Při registraci je zapotřebí uvést jméno nebo název, bydliště, místo podnikání či sídlo, rodné číslo, IČO, a přiložit kopie výpisu z OR, rozhodnutí rejstříkového soudu o zápisu do OR, smlouvy s bankou o vedení účtu a živnostenské listy.<sup>46</sup> Nebo lze zaregistrovat firmu prostřednictvím JRF viz kap. 3.5.

### **3.4. Povinnosti organizace v souvislosti se zaměstnáváním osob**

Okresní správa sociálního zabezpečení (OSSZ) je institut, který mimo jiné vykonává svou činnost v oblasti důchodového a nemocenského pojištění včetně lékařských posudků. OSSZ je upravena zákonem o organizaci a provádění sociálního zabezpečení č. 582/1991 Sb. Důchodové a nemocenské pojištění je založeno na pravidelném placení pojistného, které tvoří důchodové pojištění, nemocenské pojištění a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti. Příjmy OSSZ jsou součástí příjmové strany státního rozpočtu.

#### **3.4.1. Povinnosti v oblasti důchodového pojištění**

Organizace jsou povinny vést záznamy rozhodné pro přiznání, výměru a výplatu důchodového pojištění.<sup>47</sup> Tyto záznamy musí předkládat příslušným orgánům sociálního zabezpečení. Jestliže nastane změna ovlivňující nárok na dávky nebo je

---

<sup>45</sup> Srov. § 33, odst. 1 zák. č. 337/1992 Sb., o správě daní a poplatků.

<sup>46</sup> Srov. § 33, odst. 6 tamtéž.

<sup>47</sup> Srov. § 35b, odst. 2 zák. č. 582/1991 Sb., o organizaci a provádění sociálního zabezpečení.

organizace vyzvána, je povinna tuto skutečnost neprodleně písemně oznámit příslušnému orgánu do osmi dnů.<sup>48</sup>

Organizace je dále povinna vést evidenční list důchodového pojištění (ELDP). Pro každý kalendářní rok je nutné vést nový ELDP, který se předkládá okresní správě sociálního zabezpečení podle místa příslušného.

### **3.4.2. Přihlášení k nemocenskému pojištění**

OSSZ je povinna vést registr pojištěnců. Organizace je povinna vést o zaměstnanci osobní údaje, vznik a zánik na zdravotním pojištění, druh práce atd.

Dále je organizace povinna přihlásit svého zaměstnance i organizaci k průběžnému naplňování údajů do registru pojištěnců u OSSZ do osmi dnů ode dne vstupu zaměstnance do zaměstnání a do osmi dnů od skončení pracovního poměru odhlásit zaměstnance.<sup>49</sup> Zaměstnavatel je povinen ohlásit veškeré změny OSSZ. Ohlášení a změny organizace provádí na předepsaném tiskopise viz Příl. 3, nebo prostřednictvím JRF viz kap. 3.5.

### **3.4.3. Povinnosti k zdravotní pojišťovně**

Zaměstnavatel je povinen se zaregistrovat u všech pojišťoven, u kterých jsou zaregistrováni jeho zaměstnanci. Každý zaměstnavatel je povinen přihlásit se u pojišťovny, u které doposud nebyl registrován, do osmi dnů od nábory dalšího zaměstnance.<sup>50</sup> Při registraci musí zaměstnavatel uvést název a sídlo zaměstnavatele, IČO, telefonní kontakt na zaměstnavatele, den splatnosti pojistného, číslo bankovního účtu, podpis a razítko.

Každá z pojišťoven má nepatrně odlišný formulář pro registraci (např. Všeobecná zdravotní pojišťovna viz Příl. 4). K registračnímu formuláři je zapotřebí přiložit výpis z OR nebo živnostenský list. Po podání přihlášky, následně pojišťovna zašle potvrzení o registraci. Zaměstnavatel také může využít hromadné oznámení viz Příl. 5 a prostřednictvím jednoho formuláře zaregistrovat organizaci u více pojišťoven nebo využít JRF viz kap. 3.5.

---

<sup>48</sup> Srov. § 36b, odst. 1 zák. č. 582/1991 Sb., o organizaci a provádění sociálního zabezpečení.

<sup>49</sup> Srov. § 22a, odst. 1 a 2 tamtéž.

<sup>50</sup> Srov. ČESTNĚJŠÍ, A., a ČESTNĚJŠÍ, A., *Podnikatel a poradce*, s. 81.

S povinnostmi firmy souvisí i zaslání přehledů o příjmech a výdajích OSSZ a zdravotním pojišťovnám.

### 3.5. Jednotný registrační formulář

JRF je možné využívat od poloviny roku 2006. Pomocí jednoho formuláře se může budoucí podnikatel zaregistrovat najednou u:

- živnostenského úřadu,
- finančního úřadu,
- okresní správy sociálního zabezpečení,
- zdravotní pojišťovny a
- úřadu práce.

JRF je možné získat na ŽÚ, Hospodářské komoře, Ministerstvu průmyslu a obchodu či v elektronické podobě na internetu. JRF umožňuje zpracovat podání na živnostenském úřadě elektronicky, kdy pracovník úřadu vyplní za podavatele elektronicky formulář a podavatel podepíše vytištěnou verzi. Elektronické podání lze využít pouze tehdy, není-li zapotřebí doložit další dokumenty, nebo byli-li dokumenty již dříve předloženy.<sup>51</sup>

Pro podání JRF je také možné využít Czech POINTu, podavatel předá vyplněný JRF pracovníku Czech POINTu, který odešle formulář na zvolené úřady. Czech POINT se nachází v Olomouci na magistrátu, Českých poštách a u notářů (např. JUDr. Vlasta Audyová – Horní nám., JUDr. Jana Elšíková – Sokolská, aj.).<sup>52</sup> Elektronické podání lze využít pouze v případě, že podávající má elektronický podpis a datovou schránku. Elektronické podání má velkou výhodu v tom, že pokud je kompletně podáno elektronicky s elektronickým podpisem, je osvobozeno od správních poplatků.

---

<sup>51</sup> Srov. JUNGOVÁ, I., *Papír na ústupu aneb elektronická data vítězí* [online], Dostupné na WWW: <<http://www.mvcr.cz/clanek/papir-na-ustupu-aneb-elektronicka-data-vitezi.aspx>>.

<sup>52</sup> Srov. MINISTERSTVO VNITRA, *Seznam Czech POINTů na úřadech* [online], Dostupné na WWW: <<http://www.czechpoint.cz/web/index.php?q=node/55&IDKRAJ=3&IDOKRES=NULL&DETAIL=NULL>>.



## 4. PODNIKATELSKÝ PLÁN

Praktická část práce se zabývá podnikatelským plánem společnosti STAVEBNÍ VÝROBA TOMI, s.r.o. Předpokládaný vznik společnosti STAVEBNÍ VÝROBA TOMI, s.r.o. je 1. července 2011. Právní forma společnosti (s.r.o.) byla vybrána podle ručení společníků za závazky společnosti. Za nevýhody oproti ostatním právním formám jsou považovány minimální ZK 200 000 Kč, dvojitě zdanění zisku společnosti a nižší věrohodnost pro investory než a. s.

Za zrodem společnosti STAVEBNÍ VÝROBA TOMI, s.r.o. stojí tři společníci, kteří si rozdělí podíly v poměru 80:10:10. Největší podíl bude spravovat jednatel společnosti, zbylé dva podíly po 10 % případnou dvěma společníkům viz Příl. 6. Všichni společníci mají letité zkušenosti v oboru a kontakty na potenciální klienty, proto se předpokládá dlouholetá prosperita firmy.

Předmětem podnikání nově vznikající firmy bude:

- kontejnerová doprava stavebního materiálu, nářadí a strojů,
- výkopové práce,
- půjčovna stavebního materiálu a
- zámečnické práce.

Majetek potřebný pro podnikání pořídí společnost odkupem od společnosti STAVITELSTVÍ POVÝŠIL, s.r.o. a společnosti KARVES, s.r.o.<sup>53</sup> za smluvní ceny v celkové výši 6 674 000 Kč. Těmito dvěma firmám se zároveň společnost zaváže poskytovat smluvní ceny v oblasti autodopravy. STAVEBNÍ VÝROBA TOMI, s.r.o. získá touto smlouvou dva hlavní odběratele poskytovaných služeb. Potřebný kapitál pro vznik společnosti bude tvořen peněžitými vklady společníků a úvěrem. Pro provoz společnosti bude zapotřebí pěti zaměstnanců včetně jednatele a pozemek o celkové výměře 5 250 m<sup>2</sup> s třemi budovami.

### 4.1. Společníci

Za zrodem společnosti stojí:<sup>54</sup>

---

<sup>53</sup> Jména společností byly pro účely tohoto dokumentu pozměněny.

<sup>54</sup> Jména společníků byly pro účely tohoto dokumentu pozměněny.

### **Milan Kouřil**

- jednatel společnosti STAVEBNÍ VÝROBA TOMI, s.r.o.
- absolvent Střední průmyslové školy strojnická v Olomouci,
- pětiletá praxe s vedením pětičlenného týmu v oboru stavebnictví,
- 80% obchodní podíl ve STAVEBNÍ VÝROBĚ TOMI, s.r.o.

### **Tomáš Povýšil**

- absolvent Fakulty stavební Vysoké učení technické v Brně,
- dvanáctiletá praxe ve vedení společnosti,
- 10% obchodní podíl ve STAVEBNÍ VÝROBĚ TOMI, s.r.o.

### **Martin Povýšil**

- absolvent Fakulty stavební Technické univerzity v Ostravě,
- dvanáctiletá praxe ve vedení společnosti,
- 10% obchodní podíl ve STAVEBNÍ VÝROBĚ TOMI, s.r.o.

## **4.2. Předmět činnosti společnosti STAVEBNÍ VÝROBY TOMI, s.r.o.**

Dle nařízení vlády č. 288/2010 Sb., o obsahových náplních jednotlivých živností budou hlavními aktivitami společnosti tyto činnosti:

- a) Silniční motorová doprava
  - a. nákladní vnitrostátní provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny,
- b) Přípravné a dokončovací stavební práce, specializované stavební činnosti,
- c) Pronájem a půjčování věcí movitých a
- d) Zámečnictví, nástrojařství.

Ad a) Provozování autodopravy spadá podle Přílohy č. 3 nařízení vlády č. 278/2008 Sb., do skupiny koncesovaných živností. Požadavky na získání koncesního oprávnění jsou stanoveny dle zákona č. 150/2000 Sb. Veškeré požadavky, jako je odborná a finanční způsobilost a dobrá pověst, splňuje vždy aspoň jeden ze společníků STAVEBNÍ VÝROBY TOMI, s.r.o., a proto se předpokládá, že udělení koncesní listiny proběhne bez sebemenších obtíží. Ukázka žádosti o udělení koncese v Příl. 7.

Ad b, c) Přípravné a dokončovací stavební práce, specializované stavební činnosti a Pronájem a půjčování věcí movitých spadají dle Přílohy č. 4 nařízení vlády

č. 278/2008 Sb., do živností volných. Pro tento druh živnosti není zapotřebí prokázání odborné ani jiné způsobilosti, pouze splnění všeobecných podmínek.

Ad d) Živnost Zámečnictví a nástrojařství dle Přílohy č. 1 nařízení vlády č. 278/2008 Sb., již budoucí jednatel společnosti vlastní, a proto ji není nutné znovu zřizovat.

### **4.3. Záměry, cíle, vize a strategie**

Záměrem nově vznikající společnosti STAVEBNÍ VÝROBA TOMI, s.r.o., je dlouhodobé poskytování služeb v oblasti nákladní autodopravy, výkopových prací, zámečnických prací a půjčování stavebního nářadí a strojů v Olomouckém kraji. Motivovat zákazníky bude firma především zvolením vhodné cenové politiky. Dalšími složkami podpory bude aktivní přístup ke klientům, respektování jejich individuálních potřeb a přání, včetně plánu potřebných strojů a nářadí v potřebném množství, čase a ve stanovenou dobu.

Prvotním cílem společnosti je proniknout na dosud již dostatečně nasycený trh nákladní dopravy, výkopových a zámečnických prací, půjčovny stavebního nářadí a strojů, díky zvolené cenové politice s nejnižší cenou na trhu a následně udržet pozici na trhu při pravidelném zhodnocování vloženého kapitálu. Druhotným cílem společnosti je vybudování dobrého jména společnosti.

Dlouhodobým cílem společnosti je zejména rozšíření služeb, otevření nové pobočky v ČR a vybudovaná dobrá image společnosti.

Strategickým nástrojem pro dosažení vytyčených cílů je stabilizace přízně zákazníků a stálé získávání nových klientů, ať PO či FO, včetně získávání veřejných zakázek. Nástrojem bude individuální přístup ke klientům včetně uspokojení jejich potřeb s co nejefektivnějším využitím času, nářadí a strojů.

### **4.4. Popis poskytovaných služeb**

Služby budou poskytovány primárně dvěma hlavními odběratelům, i dalším firmám, státním podnikům i jednotlivým občanům, kteří o nabízené služby budou mít zájem. S dvěma hlavními odběratelskými firmami bude uzavřena dlouholetá spolupráce, a proto jim budou hned při zrodu společnosti poskytnuty výhodné cenové podmínky.

Poskytované služby:

- Nákladní autodoprava stavebního materiálu a nářadí,
- výkopové práce,
- půjčovna stavebního materiálu a
- zámečnické práce.

Nejvyšší výnosy se předpokládají z nákladní autodopravy a výkopových prací.

#### **4.4.1. Silniční motorová doprava**

Přepravu stavebního materiálu, strojů a nářadí bude firma provádět pomocí vlastního vozového parku.

Vyložení a naložení většího nákladu zajistí hydraulickou rukou, vysoko zdvižným vozíkem či jiným způsobem podle uvážení a požadavků zákazníků. V případě sypkých stavebních hmot se použije k naložení nákladu JSB traktobagr. Jestliže naložení a vyložení není možné pomocí uvedených prostředků, řidič, který dopraví náklad na místo určení, vyloží náklad ručně. Veškerý materiál, nářadí atd. je převáženo v kontejnerech.

Společnost má k dispozici vozový park, který tvoří 2 nákladní automobily, o užitné hmotnosti 5t (IVECO) a 10t (DAF), a dva osobní automobily o užitné hmotnosti 3,5 t:

- **IVECO** - přeprava materiálu, stavebních sutí, nářadí a strojů.
- **DAF** - přeprava materiálu, stavebních sutí, nářadí a strojů.
  - **Hydraulická ruka** - součást nákladního automobilu DAF, vyložení a naložení materiálu
- **MERCEDES BENZ** - pořízen z důvodu možnosti tažení přídatného vozíků o větší užitné hmotnosti (pořídíme vozík o užitné hmotnosti 2040 kg) a účely zámečníka při přepravě hotových zámečnických částí.
- **ŠKODA FABIA** - potřeby a zajišťování chodu skladu.

#### **4.4.2. Výkopové práce**

Výkopové práce budou prováděny pomocí strojů: JSB traktobagru a tří UNC strojů. Náš personál bude dostatečně proškolen a kvalifikován na práci s těmito stroji. Výkopové stroje UNC budou dováženy a odváženy nákladními automobily společnosti. JSB traktobagr je způsobilý pro provoz na místních komunikacích, a proto nebude zapotřebí stroj přepravovat na automobilech.

### **4.4.3. Půjčovna stavebního nářadí**

Půjčovna bude poskytovat diferencovaný sortiment stavebního nářadí od stavebního lešení, přes nářadí potřebné pro tvorbu stavby či jeho části, zpevnění nebo naopak bourání stavební části a její úpravu, po drobné nářadí. Dále bude nabízet nářadí pro tvorbu podzemních částí, stavební kontejnery a přívěsné vozíky, nivelační přístroje pro správné zaměření stavební plochy, nářadí potřebné pro vysušení budov i naopak přístroje potřebné pro dopravu vody a její obsluhu.

Do budoucna by bylo vhodné rozšířit půjčovnu o další nové stavební stroje a stavební nářadí.

Jako jedna z mála firem zabývajících se půjčovnou stavebního nářadí bude zapůjčovat stavební buňky, nejen pro stavební účely, ale i pro jiné účely podle požadavků zákazníka.

### **4.4.4. Zámečnické práce**

Zámečnické práce budou zaměřeny hlavně pro stavební firmy. Jelikož se jedna z hlavních odběratelských firem specializuje na výstavbu menších rodinných domů s kladením důrazu na využití veškerého prostoru v domě, bude firma potřebovat nejrůznější kovové výrobky či polotovary (zábradlí, schody, balkony, uchycení krovů atd.)vyrobit přímo na míru.

## **4.5. Konkurence**

Společnost STAVEBNÍ PRACE TOMI, s.r.o., bude poskytovat tři služby zabývající se stavebnictvím, a proto bude čelit nepřehlednému množství konkurentů.

Z každého odvětví jsou vybráni pouze konkurenti s největším objemem poskytovaných služeb na trhu:

- EUROSTAVEBNINY, s.r.o.,
- STAVEBNINY U KOMÍNA, s.r.o.,
- KOVOPOS CZ, s.r.o. a
- Nářadí Profes CZ, s.r.o.

### **4.5.1. Eurostavebniny s.r.o.**

Sídlo společnosti: Horní Lán 1200/13, 779 00 Olomouc - Nová Ulice

Den vzniku, web: 10. února 2006, [www.eurostavebniny.cz](http://www.eurostavebniny.cz)

Eurostavebniny do roku 2006 nabízely pouze prodej stavebního materiálu a sním spojenou dopravu. Díky vysoké poptávce následně v roce 2006 rozšířili své služby o provádění staveb. Jako jediná z firem, které se zabývají stavebnictvím, nabízí své služby včetně Vodo Topo Plyn viz Tab. 3. Služba Vodo Topo Plyn může být určitou výhodou oproti SVAVEBNÍ VÝROBĚ TOMI, s.r.o., která tuto službu nebude nabízet.

**Tab. 3 - Přehled cen společnosti Eurostavebniny, s.r.o.<sup>55</sup>**

nákladní doprava [Kč/km]		sazba za zdržení [Kč/km]		hodinová sazba [Kč/h]		
3,5 t	10 t a více	3,5 t	10t a více	hydraulická ruka	Vodo Topo Plyn	stavební práce
16	30	500	500	600	dle náročnosti	dle náročnosti

#### 4.5.2. STAVEBNINY U KOMÍNA, s.r.o.

Sídlo společnosti: Dolní Novosadská 516/84, 779 00 Olomouc

Den vzniku, web: 17. prosince 2003, [www.stavebninyukomina.cz](http://www.stavebninyukomina.cz)

Stavebniny u komína působí na trhu od roku 2001 a postupně rozšířila své služby až do nynější podoby:

##### Stavebniny a stavební činnost

Stavebniny u Komína nabízí prodej kompletního stavebního materiálu tuzemských výrobců, včetně sypkých hmot jako jsou štěrky, písky a kamení.

V současné době má firma dvě prodejny se stavebním materiálem a sypkými hmotami, a jednu specializovanou prodejnu pouze se sypkými hmotami.

Firma nabízí výkopové a zemní práce, včetně dovozu vlastního štěrku či písku.

##### Doprava

Firma disponuje početným, více tonážním vozovým parkem, kterému se STAVEBNÍ PRÁCE TOMI, s.r.o. nemůžou rovnat. Společnost Stavebniny u Komína nabízí naložení a vyložení pomocí hydraulické ruky či vlastní činností řidičů. Za velkou nevýhodu je považováno, že firma i při započítání pouhých 15 minut z další hodinu účtuje celou sazbu, nikoliv její přiměřenou část.

<sup>55</sup> Srov. PLUHARĚ, R., *Autodoprava* [online], Dostupné na WWW:

<<http://www.eurostavebniny.cz/?page=autodoprava>>.

### Půjčovna

Půjčovna stavebního nářadí je pouze na pobočce v Olomouci. Velkou výhodou půjčovny oproti každé firmě v okolí je flexibilita, v půjčovně mají otevřeno 7 dní v týdnu a zaměstnanci jsou zákazníkům k dispozici 24 hodin denně. Zajišťují dopravu stavebního nářadí za cenu 11,70 Kč bez DPH. Při zapůjčení nářadí na více jak 4 dny poskytují slevu 15 % a nad 6 dnů slevu 25% z celkové ceny půjčovného.

Díky širokospektrému zaměření do stavebního odvětví, od dopravy přes stavební práce a prodej sypaných hmot až po půjčovnu stavebního nářadí viz Tab. 4, je firma samostatná a není závislá na ostatních dodavatelích, proto se předpokládá, že bude největším konkurenčním soupeřem STAVEBNÍ VÝROB2 TOMI, s.r.o.

**Tab. 4 - Přehled cen společnosti Stavebniny u komína, s.r.o.<sup>56</sup>**

nákladní doprava [Kč/km]		sazba za zdržení [Kč/km]		hodinová sazba [Kč/h]				prodej materiálu
5t až 9t	10 t a více	5t až 9t	10t a více	výkopové práce		hydraulická ruka	mechanické vyložení	
				JSB	UNC			
24	30	150	200	700	500	do 7m/1t - 600 Kč, do 15 m/5t - 900 Kč, do 22m/12t - 200 Kč	do 7m/1t - 80 Kč, do 15m/5t - 100 Kč, do 22m/12t - 100 Kč	dle poptávky

#### **4.5.3. KOVOPOS CZ s.r.o.**

Sídlo společnosti: Hodolany 1233, 772 00 Olomouc

Den vzniku, web: 6. listopadu 2002, [www.kovopos.cz](http://www.kovopos.cz)

Společnost se zabývá prodejem a půjčovnou stavebního nářadí. Nakoupit stavební nářadí lze od této firmy jak v kamenném, tak i v internetovém obchodě. V souvislosti s prodejem zboží provádí záruční, pozáruční servis a opravy nářadí.

Firma se specializuje na půjčování stavebního lešení různých velikostí a pro různé potřeby. Navíc oproti ostatním konkurentům provádí drobné zámečnické práce, jež hodlá nabízet také společnost STAVEBNÍ PRÁCE TOMI, s.r.o. KOVOPOS zajišťuje dopravu, ale pouze svého půjčeného nářadí, za jednotnou sazbu 12 Kč/km Peugeotem Boxerem a montáž a demontáž stavebního nářadí za 280 Kč/hod viz Tab. 5.

<sup>56</sup> Srov. NEDEĚLA, J., *Nákladní doprava* [online], Dostupné na WWW:

<<http://www.stavebninyukomina.cz/?page=nadcenik&rsb=kontakty>>.

Velkou výhodou této firmy je bezpochyby internetový obchod, naopak nevýhodou oproti STAVEBNÍ VÝROBĚ TOMI, s.r.o. je úzké zaměření v oblasti poskytovaných služeb.

**Tab. 5 - Přehled cen společnosti KOVOPOS CZ, s.r.o.<sup>57</sup>**

nákladní doprava [Kč/km]	prodej nářadí	servis	zámečnické práce
5t až 9t			
12	dle nářadí	dle nářadí	dle náročnosti

#### 4.5.4. Nářadí Profes CZ

Sídlo společnosti: Dukelská 436, 790 01 Jeseník

Den vzniku, web: 9. září 2007, [www.profes.cz](http://www.profes.cz)

Společnost disponuje rozsáhlým sortimentem půjčovaného nářadí. Firma působící zaměřením spíše pro drobné kutily, kteří nemají doma potřebné nářadí pro méně náročné stavební a zahradní práce a úpravy. Nářadí Profes CZ neposkytuje větší stavební nářadí, jako jsou míchačky, lešení a drobné stavební nářadí, které bude zapůjčovat SVABENÍ VÝROBA TOMI, s.r.o.

Ceny jsou poněkud vysoké oproti ostatním konkurentům, zřejmě proto, že firma ve svém blízkém okolí nemá konkurenci a lidé, kteří si potřebují doma jen něco málo poupravit, nepojedou půjčit si nářadí až do Olomouce.

Druhou činností firmy je prodej stavebního nářadí přes internetový obchod.

Třetí činností, kterou Nářadí Profes nabízí ve svém kamenném obchodě, je provozování výherních a loterijních terminálů viz Tab. 6.

Svým umístěním v městě Jeseník, není tak důrazným konkurentem pro STAVEBNÍ PRÁCE TOMI, s.r.o., jelikož není v možnostech firmy dopravovat zapůjčené nářadí do velkých vzdáleností.

**Tab. 6 - Přehled cen společnosti Nářadí Profes CZ<sup>58</sup>**

půjčovna nářadí	prodej nářadí	internetový obchod	výherní automat	zámečnické práce
vysoké ceny	dle nářadí	dle nářadí	dle nářadí	dle náročnosti

<sup>57</sup> Srov. POSPÍŠIL, L., *Půjčovna* [online], Dostupné na WWW: <<http://www.kovopos.cz/pujcovna>>.

<sup>58</sup> Srov. ŘEZNÍČEK, J., *Ceník a sortiment půjčovny nářadí PROFES* [online], Dostupné na WWW: <<http://www.profes.cz/pujcovna.aspx>>.



#### 4.5.5. Zámečnické práce

Firem, ale hlavně drobných živnostníků, je na trhu nepřeberné množství. Služby nabízené společností STAVEBNÍ PRÁCE TOMI, s.r.o. budou poskytovány nejčastěji ke stavebním pracím využívaných hlavními dvěma odběrateli. Služby by chtěla společnost poskytovat v podobném duchu jako společnost Kovopos CZ, s.r.o.

#### 4.5.6. Porovnání konkurentů

Hlavním zdrojem příjmů STAVEBNÍ VÝROBY TOMI, s.r.o. bude poskytování služeb v oblasti dopravy, výkopových prací a manipulace s přemísťovaným materiálem. Je nezbytné mít detailní přehled o úrovni cen hlavních konkurentů viz Tab. 7.

Od konkurenčních cen se budou odvíjet ceny STAVEBNÍ VÝROBY TOMI, s.r.o. viz kap. 4.10. Ve většině případů bude společnost poskytovat ceny nejlevněji, mimo ceny za zdržení u Stavebnin u komína, které jsou o 50 Kč a 40 Kč levnější než u STAVEBNÍ VÝROBY TOMI, s.r.o. Stavebniny u komína neúčtují hodinovou sazbu za vyložení a naložení, ale účtují ceny dle m/t. STAVEBNÍ VÝROBA TOMI, s.r.o. bude poskytovat nejlevněji na trhu dopravu a výkopové práce.

**Tab. 7 - Porovnání cen autodopravy, výkopových prací a manipulací.**

název společnosti (s.r.o.)	nákladní doprava [Kč/km]		sazba za zdržení [Kč/h]		hodinová sazba [Kč/h]			
	5t až 9t	10 t a více	5t až 9t	10t a více	výkopové práce		hydraulická ruka	mechanické vyložení
					JSB	UNC		
<b>STAVEBNÍ PRÁCE TOMI</b>	19	28	200	240	468	468	400	240
Stavebniny u komína	24	30	150	200	700	500	do 7m/1t - 600 Kč, do 15 m/5t - 900 Kč, do 22m/12t - 200 Kč	do 7m/1t - 80 Kč, do 15m/5t - 100 Kč, do 22m/12t - 100 Kč
Euro stavebniny	-	30	500	500	-	-	600	-

Dalším důležitým aspektem je množství poskytovaným služeb jednotlivých konkurentů viz Tab. 8. Nejvíce služeb poskytuje firma Kovopos CZ, jako jediná provozuje záruční a pozáruční servis a zámečnické práce, které bude poskytovat i STAVEBNÍ VÝROBA TOMI, s.r.o. Do budoucna by se firma chtěla vyrovnat v množství poskytovaných služeb společností Stavebniny u komína a Kovopos CZ. Nejvíce konkurentů má společnost v oblasti půjčování stavebního nářadí a strojů, naopak nejméně konkurentů je v oblasti kontejnerové dopravy, nakladačů

a zámečnických prací. STAVEBNÍ VÝROBA TOMI, s.r.o. prozatím nebude poskytovat služby v oblasti Vodo Topo Plyn, prodeje náradí a materiálu.

**Tab. 8 - Portfolio služeb**

služba	STAVEBNÍ VÝROBA TOMI	Euro stavebniny	Stavebniny u komína	Kovopos CZ	Náradí PROFES CZ
kontejnerová doprava	X		X		
nakladače	X		X		
výkopové práce	X	X	X		
půjčovna	X		X	X	X
prodej materiálů		X	X	X	
prodej náradí				X	X
internetový obchod s náradím				X	X
servis				X	
Vodo Topo Plyn		X			
provádění staveb		X			
zámečnické práce	X			X	
loterijní terminál					X
<b>počet služeb</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>4</b>

#### 4.5.7. SWOT analýza

SWOT analýza jako přehled je uvedena v Tab. 9. Za silnou stránku s největší vahou jsou považováni stálí odběratelé a cenová politika společnosti. Na druhou stranu by firma chtěla úplně eliminovat slabé stránky, týkající se nízkého počtu náradí, strojů atd., koupí zařízení dle finančních možností. Velkou příležitostí pro společnost budou kladné reference a migrace lidí na venkov, s kterou je spojená výstavba rodinných domů hlavním odběratelem. Uvedeným hrozbám čelí také konkurence. Nejen pro společnost by mohlo být velkou hrozbou předpokládané zvýšení DPH a sezónní výkyvy výše poptávky. Důsledkem stálého zvyšování pohonných hmot by byla společnost nucena zvýšit ceny za ujetý km.

**Tab. 9 - SWOT analýza STAVEBNÍ VÝROBY TOMI, s.r.o.**

Silné stránky (Strengths)	Slabé stránky (Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- flexibilita poskytovaných služeb</li> <li>- nižší ceny než konkurence</li> <li>- komplexní poskytování služeb ve stavebnictví</li> <li>- navázané kontakty se stavebními firmami</li> <li>- rozšířená půjčovna o stavební buňky a peri bednění</li> <li>- uzavřena dohoda s hlavními odběrateli o šíření kontaktů</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nižší ceny pro stálé odběratele</li> <li>- finanční závazky za nákupem strojů a zařízení</li> <li>- menší objem stavebního náradí k zapůjčení</li> <li>- menší objem nákladního vozového parku</li> <li>- finanční závislost na hlavních odběratelích</li> <li>- nedostatek finančních prostředků na silnější marketingovou podporu</li> </ul>
Příležitosti (Opportunities)	Hrozby (Threats)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- reference od stálých odběratelů</li> <li>- odliv lidí z měst na venkov → růst poptávky po rodinných domech</li> <li>- geografická blízkost zákazníkům</li> <li>- stálí odběratelé</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- silné postavení konkurentů v oblasti internetového prodeje</li> <li>- sezónní výkyvy výše poptávky</li> <li>- zvyšující se ceny pohonných hmot (PHM)</li> <li>- uvažované zvýšení daně z přidané hodnoty (DPH)</li> </ul>

#### **4.6. Získávání zákazníků**

Hlavní složkou podpory poptávky po službách je samotná databáze možných klientů. Jednání s klienty, kteří by mohli mít o služby zájem, bude probíhat ve dvou fázích. V první fázi budou potenciální klienti osloveni zasláním informativního e-mailu o existenci nové společnosti. Následně, v rozmezí jednoho měsíce, budou telefonicky kontaktováni, pro získání informací o zajímavosti, případně smlouvením další schůzka.

Prvotní výběr potenciálních klientů bude stanoven z běžně dostupných informací v OR, na webových stránkách a z databáze našich dvou hlavních odběratelských firem.

Další složkou je webová stránka. Většina dnešní společnosti je zvyklá potřebné služby vyhledávat na internetu, a proto je nezbytné, aby byla firma na internetu „vidět“. Webovou stránku vytvoří společnost ADVIN, s.r.o. za 8 000 Kč. Do budoucna je v plánu rozšíření webové stránky o internetový obchod s prodejem stavebního nářadí a možnost rezervace půjčovaného nářadí přes internet.

Poslední část propagace je výroba loga a označení společnosti včetně tisku vizitek jednatele.

#### **4.7. Sídlo a provozovna společnosti**

Služby budou poskytovány v provozní době, která bude v počátku podnikání stanovena od pondělí do pátku v čase 6:30 až 15:00 hod. Tato doba je pouze orientační, případně bude uzpůsobena dle požadavků zákazníků.

Prostory provozovny a zároveň sídla společnosti se budou nacházet na konci Průmyslové ulici v Olomouci. Výhodná lokace přímo v Olomouci zajišťuje dobrou dostupnost provozovny.

Plošná výměra prostor činí 5.250 m<sup>2</sup>. Na pozemku se bude nacházet:

- studna s pitnou vodou
- dílna o celkové výměře 50 m<sup>2</sup>, která bude sloužit pro zámečnickou výrobu, opravy, úpravy strojů a zařízení,
- skladovací prostory o celkové výměře 70 m<sup>2</sup> budou sloužit ke skladování nářadí a
- prozatímní místnost o výměře 12 m<sup>2</sup>, bude sloužit jednatelem jako kancelář.

Zbytek pozemku bude sloužit pro vozový park a půjčované stavební nářadí a stroje, které nepodléhají povětrnostním podmínkám.

Smlouva o koupi pozemku bude uzavřena začátkem dubna 2011 a zahájení provozu firmy se plánuje na začátek července 2011. Čas mezi uzavřením kupní smlouvy a zahájením provozu bude využit na přesun, nářadí, strojů a úpravu terénu.

#### **4.8. Personální potřeba**

Pro chod společnosti se předpokládá potřeba pěti zaměstnanců (2 řidiči, zámečník, dělník a jednatel společnosti).

##### **Řidič**

Požadavky na řidiče jsou SŠ vzdělání nebo odborné vyučení, ŘP sk. C + profesní průkaz, praxe minimálně 1 rok, spolehlivost, orientace v Olomouckém kraji, čistý trestní rejstřík, dobrý zdravotní stav, fyzická zdatnost a osvědčení (ŘP sk. C + profesní průkaz, oprávnění k řízení vysokozdvihných vozíků, strojnický průkaz, jeřábnické a vazačské zkoušky).

Náplní práce bude především odvoz stavebního nářadí, stavebních buněk, lešení, stavebního materiálu, odpadu, půjčeného nářadí, hotové zámečnické práce, obsluha hydraulické ruky a výkopové práce s UNC a JSB traktobagrem.

##### **Dělník**

Požadavky na dělníka jsou SŠ vzdělání nebo odborné vyučení, čistý trestní rejstřík, spolehlivost, fyzická zdatnost, dobrý zdravotní stav, ŘP sk. B, oprávnění k řízení vysokozdvihných vozíků a strojní průkaz na nakladače (JSB a UNC).

Dělník bude především obsluhovat JSB traktobagru a UNC, provádět drobné úkony na skladu (převezení materiálu VZV,...), vypomáhat při výkopových pracích a převozu materiálu, udržovat uklizený skladu, kontrolovat vrácení zapůjčeného nářadí.

##### **Zámečník**

Požadavky na zámečníka jsou vyučení v oboru, praxe v oboru min 1 rok, spolehlivost, pečlivost, trestní bezúhonnost, oprávnění k řízení vysokozdvihných vozíků NAD 5 TUN, zkoušky na bagr nakladač, jeřábnické zkoušky, vazačské zkoušky, svářečské zkoušky na plyn CO2 a elektřinu a práce ve výškách.

Náplní práce zámečníka bude převážně stavební zámečnictví, do kterého patří např.: zábradlí, schody, branky, brány, ploty, mříže, balkony a uchycení krovů, také oprava nářadí (míchačka, kladiva).

#### **4.9.Odběratelé**

Při zahájení podnikání bude mít společnost zajištěné dva hlavní odběratele, od kterých kupuje majetek a s nimiž uzavřela smluvní ceny o poskytování autodopravy (STAVITELSTVÍ POVÝŠIL, s.r.o. a KARVES, s.r.o.). Zajistí si tak dva významné dlouhodobé odběratele.

Společnost nabídne své služby také jejich stávajícím klientům (STAVEBNINY TRADIX, s.r.o., HZO, s.r.o., VAPOLO, s.r.o., OHL ŽS, s.r.o. a PROSTAV PLUS OLOMOUC, s.r.o.). Předpokládá se, že i po vzniku nové společnosti a odkupem majetku, který doposud využívaly výše zmíněné firmy, budou mít i nadále zájem o služby a budou s novou firmou i nadále spolupracovat.

STAVITELSTVÍ POVÝŠIL, s.r.o. během letního období plánuje zahájit výstavbu deseti bytových domů v Olomoucké části Nemilany. V každém domě bude 12 bytů ve třech podlažích. Dále má v jednání stavbu minimálně deseti rodinných nízkoenergetických domů.

V současné době má STAVITELSTVÍ POVÝŠIL, s.r.o. rozpracované opravy bytů a bytových panelových jader v několika domech a také provádí dostavbu rodinných domů v Hlušovicích.

KARVES, s.r.o. plánuje mnoho menších projektů. Od poloviny roku 2011 plánují úpravu fasády zatím na třech panelových domech a jednom obecním úřadě v Hlušovicích.

S ohledem na plánované projekty hlavních odběratelů se předpokládá zvýšení poptávky po kompletních službách společnosti.

#### **4.10. Cena**

Ceny poskytovaných služeb budou stanoveny s ohledem na cenovou politiku společnosti STAVEBNÍ VÝROBA TOMI, s.r.o. Hlavním odběratelským firmám bude poskytována sleva na autodopravu s ohledem na úhradu nákladů a dosahování zisku. Způsob stanovení ceny je uveden v následujícím textu.

#### 4.10.1. Autodoprava

Kontejnerová autodoprava bude provozována vlastním vozovým parkem, který tvoří dva nákladní automobily (DAF a IVECO). Osobní automobily (FABIA a MERCEDES) budou využívány pro potřeby jednatele a zámečníka.

Výpočet nákladů na jeden ujetý km za provoz nákladních dopravních prostředků vychází z nákladů na zaměstnance a nákladů na pohonné hmoty (PHM) viz Tab. 10. Spotřeba PHM nákladních automobilů je pro DAF: 27 l/100 km a pro IVECO: 20 l/100 km. Z letitých zkušeností společníků a s ohledem na umístění skladu ve městě je ve výpočtu uvažováno, že automobil ujede 35 km za hodinu.

**Tab. 10 - Výpočet skutečných nákladů na km ujetý nákladním automobilem**

<b>náklady na zaměstnance</b>	<b>DAF</b>	<b>IVECO</b>
měsíční mzda	15 960,00 Kč	15 960,00 Kč
mzda na km	2,71 Kč	2,71 Kč
ZP na km	0,68 Kč	0,68 Kč
SP na km	0,24 Kč	0,24 Kč
<b>cena za zam/km</b>	<b>3,64 Kč</b>	<b>3,64 Kč</b>
<b>náklady na PHM/km</b>	<b>DAF</b>	<b>IVECO</b>
cena za litr PHM	31 Kč	31 Kč
spotřeba	8,37 Kč	6,2 Kč
maziva	1 Kč	1 Kč
údržba	0,50 Kč	0,50 Kč
<b>cena za PHM/km</b>	<b>9,87 Kč</b>	<b>7,7 Kč</b>
<b>konečná cena [Kč/km]</b>	<b>13,51 Kč</b>	<b>11,34 Kč</b>

Náklady na zaměstnance na jeden ujetý km jsou vypočítány jako podíl měsíční mzdy, počtu dnů, počtu odpracovaných hodin a počtu ujetých km. K tomuto podílu je dále přičteno SP a ZP placené zaměstnavatelem za zaměstnance  $[(15\,960 / 21 / 8 / 35) + 0,92] = 3,64 \text{ Kč/km}$ .

Náklady na PHM jsou propočteny na každý nákladní automobil jednotlivě. Spotřeba je stanovena jako součin ceny za litr nafty a průměrné spotřeby na jeden km (DAF:  $31 * 0,27$ , IVECO:  $31 * 0,2$ ). Maziva byla stanovena odhadem na 1 Kč/km.

Předpokládaná částka na údržbu vozového parku je vyčíslena na 8 333 Kč/měsíc. Dle zkušeností, četnosti používání automobilů a náročnosti terénu, byla celková částka rozdělena poměrně, kdy nákladním automobilům je přiděleno 35 % ( $8\,333 * 35 \% = 2\,916,55 \text{ Kč}$ ) a osobním automobilům po 15 %. Údržba nákladních automobilů je propočtena na jeden ujetý km ( $2\,916,55 / 21 / 8 / 35 = 0,50 \text{ Kč}$ ).

Úhrn všech nákladů na provoz nákladních automobilů činí pro DAF 13,51 Kč/km a pro IVECO 11,34 Kč/km.

Marže byla stanovena, s ohledem na ceny konkurence, u DAF 107 % a u IVECA 67 %. S hlavními odběrateli byla dohodnuta procentuální marže ve výši 77 % u DAF a 42 % u IVECA viz Tab. 11. Marže byla zaokrouhlena na celá % nahoru.

**Tab. 11 - Cena za ujetý km nákladního automobilu**

nákladní automobil	ostatní	STAVITELSTVÍ POVÝŠIL, s.r.o. a KARVES, s.r.o.
DAF	28 Kč	24 Kč
IVECO	19 Kč	16 Kč

Osobní automobily nebudou zapůjčovány, ale budou sloužit pouze pro potřeby jednatele a záměčníka společnosti. Cena za ujetý km osobních automobilů, s ohledem na cenu PHM, opotřebení a údržbu, je stanovena na 6 Kč/km.

#### **4.10.2. Výkopové práce a manipulace**

Cena výkopových prací a manipulace je stanovena, stejně jako u autodopravy s ohledem na tržní cenu. U výkopových prací a manipulace již nejsou zvýhodňovány hlavní odběratelské firmy, ale bude jim účtována stejná cena, jako ostatním zákazníkům z důvodů vysokých nákladů na údržbu.

##### **Výkopové práce**

Cena výkopových prací za pomoci JSB traktobagru je odvozena z průměrné ceny konkurentů, která činí 725 Kč/h. Cena poskytovaná společností STAVEBNÍ VÝROBA TOMI, s.r.o. je podle uvážení společníků snížena o necelých 36 % na částku 468 Kč/h. U dvou konkurentů cena za hodinu práce UNC stroje činí 500 Kč. Společnost STAVEBNÍ VÝROBA TOMI, s.r.o. bude účtovat za hodinu práce stejnou částku jako za práci JSB traktobagru 468 Kč/h viz Tab. 12.

##### **Manipulace**

Manipulace za pomoci hydraulické ruky je oceněna na cenu 400 Kč/h. Jestliže bude využita pouze část hodiny pro práci s hydraulickou rukou, nebude započítána celá hodina, ale pouze její poměrná část.

Položka jiné práce zahrnuje práce řidiče a dělníků, kteří při nemožnosti použít některý z výše jmenovaných prostředků, vyloží a naloží nářadí nebo materiál

svépomocí. Cena je stanovena s ohledem na mzdové náklady a pracovní zatížení zaměstnance na 240 Kč/h viz Tab. 12.

**Tab. 12 - Přehled cen výkopových prací a manipulace**

stroj	Kč/h
UNC	468 Kč
JSB traktobagr	468 Kč
hydraulická ruka	400 Kč
jiná práce	240 Kč

#### 4.10.3. Půjčovna stavebního nářadí a strojů

Půjčované stavební nářadí a stoje budou zakoupeny za zůstatkovou cenu, a proto nemůže společnost požadovat za zapůjčení stejně vysokou cenu jako konkurenti, kteří ve většině případů zapůjčují nové stavební nářadí a stroje. Při výpočtu ceny půjčovného je vycházeno z konkurenčních cen, které jsou poníženy o 20 % viz Příl. 8.

#### 4.10.4. Zámečnické práce

Cena zámečnických prací je vyčíslena na 220 Kč/h, a to včetně 30% marže viz Tab. 13. Režijní náklady jsou úhrnem spotřeby brusných kotoučů (73 Kč/ks), svařovacích drátů do CO plyn (78 Kč/kg), ochranných pomůcek (oděv – 4 000 Kč, rukavice 22 Kč/ks, ochrana zraku a sluchu 100 Kč/měsíc), příspěvku na el. energii (11,70 Kč/h) atd. Během každého měsíce bude spotřebováno 15 kg svařovacího drátu, 10 brusných kotoučů a troje rukavice. Nákup oděvů je uvažován 1 krát ročně. Režijní náklady jsou souhrnem všech položek souvisejících s touto skupinou nákladů, které jsou následně poděleny počtem hodin  $[(73 * 10 + 78 * 15 + 4 000 / 12 + 22 * 3 + 100 + 11,70) / 160 = 26,70 \text{ Kč/h}]$ .

**Tab. 13 - Výpočet ceny zámečnické práce**

položka	Kč/h
hrubá mzda	95,00 Kč
SP	23,75 Kč
ZP	8,55 Kč
celkem za zaměstnance	127,30 Kč
režie	26,70 Kč
30% marže	66,00 Kč
<b>celková cena</b>	<b>220,00 Kč</b>



## **5. FINANČNÍ PLÁN SPOLEČNOSTI**

Předmětem této kapitoly je stanovení potřebného kapitálu pro chod společnosti na základě předpokládaného objemu poskytovaných služeb a s tím souvisejících nákladů, resp. výdajů společnosti během prvního půlroku podnikání, perspektiva pro následující rok a následné posouzení podnikání z finančního hlediska.

Společníci se dohodli na následující výši vkladů a podílů ve společnosti:

- Milan Kouřil (80% podíl) vloží 4 000 000 Kč,
- Tomáš Povýšil (10% podíl) vloží 1 223 000 Kč a
- Martin Povýšil (10% podíl) vloží 1 223 000 Kč.

Celková částka finančních vkladů společníků tedy činí 6 446 000 Kč. Jednatel společnosti se zavázal neprodleně a bez zbytečného odkladu po založení společnosti složit 230 000 Kč na bankovní účet společnosti a zbytek peněžní hotovosti po odečtení výdajů na vznik společnosti vložit do pokladny. Ostatní dva společníci vloží do společnosti stejnou peněžní částku ve výši 1 113 000 Kč. V závislosti na stanovení potřeby počátečního kapitálu pro společnost STAVEBNÍ VÝROBA TOMI, s.r.o. bude rozhodnuto o výši dlouhodobého úvěru.

### **5.1. Potřeba peněžních prostředků pro 1. měsíc podnikání**

Výčet a shrnutí nákladů, resp. výdajů spojených se založením společnosti, pořízováním hmotného majetku a koupí pozemku (včetně oplocení) jsou předmětem kap. 5.1.1. až 5.1.3. tohoto oddílu. V kapitole 5.1.4. jsou uvedeny všechny peněžní prostředky vynaložené na každý kalendářní měsíc podnikání. Peněžní prostředky pro první měsíc podnikání jsou souhrnem peněžních prostředků vynaložených na vznik společnosti, koupi majetku, marketing s propagací a měsíční provozní výdaje.

#### **5.1.1. Výdaje spojené se vznikem společnosti**

Peněžní prostředky vynaložené na administrativu, zákonné výdaje spojené se založením a vznikem společnosti, platbu za notářské služby, vznik živností a výpisy z živnostenského a OR. Celkový součet plateb za tuto skupinu výdajů činí 12 600 Kč viz Tab. 14.

**Tab. 14 - Výdaje spojené se založením a vznikem společnosti**

<b>název položky</b>	<b>hodnota v Kč</b>
notářské poplatky + soupis zakladatelské listiny	6 500,00 Kč
živnosti	1 000,00 Kč
výpis z živnostenského oprávnění	100,00 Kč
zápis do obchodního rejstříku	5 000,00 Kč
<b>celkem</b>	<b>12 600,00 Kč</b>

### 5.1.2. Výdaje spojené s pořízením majetku

Tato položka je souhrnem všech výdajů spojených s pořízením strojů, náradí, automobilového parku, pozemku, vybavením kanceláře, oplocením a úpravami zabezpečovacího kamerového systému. Celková cena je stanovena na 7 731 000Kč viz Tab. 15.

Potřebný majetek pro společnost bude odkoupen za smluvní ceny od hlavních odběratelských společností. Peněžní prostředky potřebné na koupi majetku převyšují peněžité vklady společníků do společnosti, proto je nezbytné, částečné financování dlouhodobými cizími zdroji.

Zabezpečovací systém, kromě reakce na pohyb, bude obsahovat kontrolu skladu pomocí internetu v kteroukoliv hodinu a otevírání a zavírání dveří na dálku. Celkově za zabezpečení bude zapláceno 65 000 Kč.

**Tab. 15 - Výdaje spojené s pořízením majetku**

<b>název skupiny</b>	<b>cena</b>	<b>název skupiny</b>	<b>cena</b>
Daf	1 000 000 Kč	měření	15 000 Kč
hydraulická ruka (součást Daf)	56 000 Kč	míchání	5 000 Kč
Iveco	500 000 Kč	peri bednění	850 000 Kč
Merces Vito	50 000 Kč	topidla, odvlhčovače	15 000 Kč
Fábía	30 000 Kč	el. rozvaděče	5 000 Kč
lešení trubkové	750 000 Kč	přeprava vody	8 000 Kč
lešení rux	2 300 000 Kč	přívěsy za auto	25 000 Kč
hutnictví	80 000 Kč	doprava mat.	120 000 Kč
bourací	30 000 Kč	drobné náradí	120 000 Kč
řezací, dělicí	20 000 Kč	pozemek	580 000 Kč
spojovací	80 000 Kč	budovy	120 000 Kč
stavební stroje + přídav. zaříz.	550 000 Kč	oplocení pozemku	250 000 Kč
kontejnery + stavební buňky	60 000 Kč	vybavení kanceláře	42 000 Kč
oplocení	5 000 Kč	kamerové zabezpečení	65 000 Kč
<b>celkem</b>	<b>5 511 000 Kč</b>		

### 5.1.3. Ostatní výdaje

Největší položkou v této skupině nákladů je tvorba webových stránek ve výši 9 000 Kč od společnosti ADVIN, s.r.o. S touto službou je spojená roční platba pronájmu domény v částce 2 000 Kč. Dále tato položka obsahuje platbu za tabuli

označující místo provozovny, tvorbu vizitek a letáku určených k rozeslání do firem, které by mohli mít o nabízené služby zájem. Celkový součet plateb za marketing by se podle předběžných propočtů měl pohybovat okolo 17 000 Kč.

#### 5.1.4. Měsíční provozní výdaje

Měsíční provozní výdaje jsou souhrnem peněžních prostředků vynaložených na osobní náklady, provoz a správu, strojní údržbu a vozový park. V 1. měsíci bude uvažováno s 10% rezervou peněžních prostředků na krytí nepředvídatelných událostí. Výše rezervy byla stanovena s ohledem na sjednané pracovní zakázky pro hlavní dvě odběratelské firmy.

#### Mzdy včetně zákonných povinností

Mzdy zaměstnanců a zákonné povinnosti jsou odhadovány na částku 123 413 Kč/měsíc viz Tab. 16.

**Tab. 16 - Náklady na zaměstnance<sup>59</sup>**

<b>jednatel</b>	<b>kč/h</b>	<b>HM Kč/rok</b>	<b>SP</b>	<b>ZP</b>	<b>S Kč/rok</b>	<b>S Kč/měsíc</b>
hodinová mzda	145	292 320	73 080	26 309	391 709	32 642
<b>řidič 2x</b>	<b>kč/h</b>	<b>HM Kč/rok</b>	<b>SP</b>	<b>ZP</b>	<b>SKč/rok</b>	<b>SKč/měsíc</b>
hodinová mzda	95	383 040	191 520	68 947	643 507	53 626
<b>dělník</b>	<b>kč/h</b>	<b>HM Kč/rok</b>	<b>SP</b>	<b>ZP</b>	<b>S Kč/rok</b>	<b>S Kč/měsíc</b>
hodinová mzda	70	141 120	35 280	12 701	189 101	15 758
<b>zámečník</b>	<b>kč/h</b>	<b>HM Kč/rok</b>	<b>SP</b>	<b>ZP</b>	<b>SKč/rok</b>	<b>S Kč/měsíc</b>
hodinová mzda	95	191 520	47 880	17 237	256 637	21 386
<b>S mezd + SP a ZP:</b>	-	1 008 000	347 760	125 194	<b>1 480 954</b>	<b>123 413 Kč</b>

Periodická přezkoušení zaměstnanců jsou rozpočítána a zahrnuta do každého měsíce ve výši 884 Kč. Veškeré přezkoušení bude prováděno 1 krát až 2 krát ročně dle předpisů. Firma, která bude přezkušovat zaměstnance, má skvělá doporučení z našeho okruhu konkurentů včetně dvou hlavních odběratelských firem viz Tab. 17.

<sup>59</sup> Počítáno s průměrem 21 dnů za měsíc, 8 hod. pracovní dobou a 12 měsíci.

**Tab. 17 - Seznam firem, které budou provádět potřebné osvědčení**

periodické přezkoušení	pracovník	firma provádějící	platnost	cena za pracovníka	cena za skupinu
ŘP sk. C + profesní průkaz	řidiči, jednatel	Autoškola Havala	1 rok	200 Kč	600 Kč
Oprávnění k řízení vysokozdvizných vozíků NAD 5 TUN	veškerý personál	Jan Kaloda	1 rok	500 Kč	2 500 Kč
Strojní průkaz na nakladače (JSB a UNC)	řidiči, dělník, jednatel	Vzdělávací středisko Olomouc	1 rok	400 Kč	1 600 Kč
Jeřábnické + vazačské zkoušky	řidiči, jednatel	Vzdělávací středisko Olomouc	1 rok	1 800 Kč	5 400 Kč
Svářečské zkoušky na CO2 a elektřinu	zámečník, jednatel	Svářečská škola Prostějov	2 roky	305 Kč	610 Kč
<b>Celkem</b>	<b>18</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>11 110</b>

### Provoz a správa

Celková částka 9 017 Kč/měsíc je souhrnem plánovaných nákladů za elektrickou energii, část ročního poplatku za doménu, poplatek za zabezpečovací zařízení 100 Kč, provoz kanceláře a poplatky za telefonní a bezdrátové připojení. Náklady na dodávku vody nejsou uvažovány, neboť se na pozemku nachází vlastní studna s nezávadnou vodou.

### Strojní údržba a vozový park

Významná část tržeb bude doprava. V souvislosti s nabídkou této služby se bude největší vynaložená částka týkat PHM odhadovaná na 26 600 Kč/měsíc. Údržby, opravy strojů a zařízení, pokud to bude v možnostech a schopnostech zaměstnanců, budou prováděny svépomocí, jestliže opravy budou nad odborné znalosti zaměstnanců, bude požádán autorizovaný servis. Částka na opravy a údržby strojů se za měsíc odhaduje na 25 010 Kč. Zákonné havarijní pojištění bylo stanoveno na 30 942 Kč měsíčně. Pro havarijní pojištění byla vybrána, v současné době nejlevnější pojišťovna na trhu, Hasičská vzájemná pojišťovna, a.s. Celková částka za skupinu činí 82 552 Kč.

Celkový obnos potřebných peněžních prostředků pro každý měsíc podnikání činí 215 866 Kč viz Tab. 18.

**Tab. 18 - Měsíční provozní výdaje**

položka	částka
náklady na zaměstnance	123 413 Kč
periodické přezkoušení zaměstnanců	884 Kč
náklady na provoz a zprávu	9 017 Kč
náklady na strojní údržbu a vozový park	82 552 Kč
<b>celkem</b>	<b>215 866 Kč</b>

Výše peněžních prostředků pro první měsíc podnikání je souhrnem peněžních prostředků pro zahájení podnikání, výdajů na pořízení majetku viz Tab. 14 a Tab. 15 a peněžních prostředků vynaložených na první měsíc podnikání ( $12\,600 + 7\,731\,000 + 17\,000 + 247\,073 = 8\,007\,673$  Kč). V 1. Měsíci je uvažováno s finanční rezervou ve výši 10% z provozních nákladů vyčíslených na každý měsíc podnikání ( $215\,866 * 0,1 = 21\,586,6$  Kč). Po sečtení peněžních prostředků vynaložených při vzniku společnosti, během prvního měsíce podnikání a 10% peněžní rezervy činí  $8\,245\,126$  Kč ( $8\,007\,673 + 215\,866 + 21\,586,6 = 8\,245\,126$  Kč).

## 5.2. Počáteční rozvaha

Vstupní rozvaha poskytuje přehled potřebného majetku pro podnikání a způsob jeho krytí. Aktivní strana rozvahy zobrazuje výši majetku potřebného pro podnikání a peněžních prostředků. Pro případ, že by nedošlo k realizaci veškerých naplánovaných zakázek dvou hlavních odběratelských firem je uvažováno i s finanční rezervou ve výši  $21\,586,6$  Kč, která je v hotovosti vložena do pokladny společnosti. Pasivní strana poskytuje přehled o vkladech společníků a výši dlouhodobého úvěru, jehož výše bude stanovena na základě počáteční rozvahy viz Tab. 19. Nejvýznamnějšími položkami v rozvaze jsou majetek na straně aktiv, a ZK na straně pasiv.

**Tab. 19 - Počáteční rozvaha**

Aktiva	Počáteční rozvaha k 1. 7. 2011		Pasiva
<b>Dlouhodobý majetek</b>			<b>Vlastní kapitál</b>
Dlouhodobý hmotný majetek			základní kapitál 6 446 000 Kč
pozemek	580 000 Kč		
budovy	120 000 Kč		
oplocení	250 000 Kč		
nářadí a stroje	6 674 000 Kč		
vybavení kanceláře	42 000 Kč		
kamer. zabezpečení	65 000 Kč		
<b>Oběžná aktiva</b>			<b>Cizí zdroje</b>
bankovní účet	230 000 Kč		bankovní úvěr 1 800 000 Kč
peníze v hotovosti	285 000 Kč		
<b>suma</b>	<b>8 246 000 Kč</b>	<b>suma</b>	<b>8 246 000 Kč</b>

### 5.2.1. Majetkové složky podniku

Potřebný majetek pro společnost bude odkoupen za smluvní ceny od hlavních odběratelských společností viz Tab. 15. Při převzetí majetku bude ověřena jeho funkčnost a kompletnost. Celková hodnota odkoupeného majetku činí  $6\,674\,000$  Kč.

### **5.2.2. Kapitálové krytí**

Finanční prostředky potřebné pro zahájení podnikání a provoz budou získány z vkladů společníků. Zbylá část potřebného kapitálu bude financována z dlouhodobého úvěru ve výši 1800 000 Kč od GE Money Bank, a. s. s fixací na 3 roky, dobou splatnosti 6 let, měsíční splátkou 28 318 Kč a úrokovou sazbou 4,19 % viz Příl. 9. Dlužníkem ve vztahu k bance bude společnost STAVEBNÍ VÝROBA TOMI, s.r.o. Společnost bude ručit pozemkem a jměním společnosti při nedodržení smluvních podmínek splacení výše uvedeného úvěru. Celkový součet finančních prostředků při zahájení podnikání bude činit 8 246 000 Kč.

### **5.3. Výhled hospodaření společnosti**

Společnost bude během prvních šesti měsíců své činnosti (od července do prosince) realizovat výnosy viz Tab. 20, které jsou následně podrobněji rozepsány v Příl. 10. Vzhledem k plánovaným významným zakázkám hlavních dvou odběratelů v Olomouci a blízkém okolí, je počítáno s průměrnou délkou jedné jízdy nákladního automobilu na 20 km.

#### **5.3.1. Předpokládaný plán výnosů a nákladů 2011**

Plán výnosů byl sestaven na základě plánu potřeby nářadí a strojů našich dvou hlavních odběratelských firem viz Příl. 11. Společnosti KARVES, s.r.o., bude zapůjčeno stavební lešení od července do října za celkovou částku 50 000 Kč/měsíc.

Z tabulky výnosů viz Příl. 10 jsou znát sezónní výkyvy poptávky po poskytovaných službách. Tyto výkyvy jsou charakteristické pro celé odvětví stavebnictví. Předpokladem je navýšení výnosů ze zapůjčovaného nářadí a strojů, neboť v současné době není možné přesně určit kolik a hlavně jaké stroje budou zákazníci poptávat. Je třeba zdůraznit, že se jedná o kvalifikovaný odhad na základě dlouholetých zkušeností společníků a plánovaných zakázek dvou hlavních odběratelských firem.

Do provozních nákladů jsou zahrnuty veškeré náklady, které byly propočítány na každý měsíc, půlroční odpisy a silniční daň. Silniční daň u osobních automobilů je stanovena dle zdvihového objemu motoru, u nákladních automobilů podle počtu náprav a celkové hmotnosti.<sup>60</sup> Finanční náklady vyjadřují úroky z úvěru ve výši 75 420 Kč.

<sup>60</sup>Srov. § 5 zák. č. 16/1993 Sb., o dani silniční.

Hospodářský výsledek (HV) prvního účetního období činí 1 130 543 Kč. Měsíční výnosy roku 2011 se různí dle ročního období a fáze, ve které se právě jednotlivé projekty nacházejí. Výkaz zisků a ztrát pro přehlednost zobrazuje každý měsíc účetního období viz Tab. 20.

**Tab. 20 - Výkaz zisků a ztrát za rok 2011 (prvních 6 měsíců podnikání)**

položka	červenec	srpen	září	říjen	listopad	prosinec	celkem
<b>provozní V</b>							<b>2 914 449 Kč</b>
tržby z prodeje	438 661	431 891	454 172	585 277	688 584	315 864	<b>2 914 449 Kč</b>
<b>provozní N</b>							<b>1 708 486 Kč</b>
osobní náklady	124 297	124 297	124 297	124 297	124 297	124 297	<b>745 782 Kč</b>
náklady na provoz	7 267	7 267	7 267	7 267	7 267	7 267	<b>43 602 Kč</b>
správní náklady	1 750	1 750	1 750	1 750	1 750	1 750	<b>10 500 Kč</b>
strojní zařízení	16 667	16 667	16 667	16 667	16 667	16 667	<b>100 002 Kč</b>
automobilový provoz	65 875	65 875	65 875	65 875	65 875	65 875	<b>395 250 Kč</b>
účetní odpis (ÚO)				357 550			<b>357 550 Kč</b>
daň silniční				55 800			<b>55 800 Kč</b>
<b>HV z provozní činnosti</b>							<b>1 205 963 Kč</b>
<b>finanční N</b>							<b>75 420 Kč</b>
úroky z úvěru*				75 420			<b>75 420 Kč</b>
<b>HV z finanční činnosti</b>							<b>-75 420 Kč</b>
<b>HV z běžné činnosti (BČ)</b>							<b>1 130 543 Kč</b>
<b>daň 19 %</b>							<b>148 809 Kč</b>
<b>čistý zisk</b>							<b>634 394 Kč</b>

Pro výpočet daňové povinnosti a zisku za účetní období je nezbytné před samotným zdaněním 19% sazbou upravit HV z BČ o rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy ( $357500 - 704890 = 704\,890$  Kč) a až následně vypočítat čistý zisk a daňovou povinnost viz Tab. 21. Výpočet daňových odpisů je zobrazen v Příl. 12.

**Tab. 21 - Výpočet daňové povinnosti a čistého zisku 2011**

položka	částka
rozdíl mezi ÚO a DO	- 347 340 Kč
základ daně	783 203 Kč
<b>daň 19 %</b>	<b>148 809 Kč</b>
<b>čistý zisk</b>	<b>634 394 Kč</b>

## 5.4. Cash Flow

Cash Flow zachycuje peněžní příjmy a výdaje během prvního účetního období (6 měsíců). Pro výpočet je použita nepřímá metoda. Cash Flow za první účetní období pravděpodobně bude ve výši 634 394 Kč viz Tab. 22. Zisk společnosti je upraven o účetní odpisy, pohledávky, které zřejmě nebudou v měsíci prosinci přijaty, nesplacené závazky ke konci účetního období vůči zaměstnancům a daň z příjmu. Závazky za poslední měsíc účetního období vůči zaměstnancům a institucím budou splaceny

až následujícím účetním období, stejně jako pohledávky za měsíc prosinec, které budou přijaty až v lednu roku 2012.

**Tab. 22 - Cash Flow**

položka	částka
zisk	634 394 Kč
odpisy (účetní)	357 550 Kč
změna stavu pohledávek	- 315 864 Kč
splátky úvěru	- 169 908 Kč
závazky za zaměstnanci	84 000 Kč
závazky za SZP	39 413 Kč
daň z příjmu	148 809 Kč
<b>CF</b>	<b>778 394 Kč</b>

### 5.5. Rozvaha k 31. 12. 2011

Předpokládaný stav položek rozvahy po 6 měsících podnikání k datu 31. 12. 2011 zobrazuje Tab. 23. Na straně aktiv se předpokládá postupné snižování hodnoty majetku v důsledku odepisování, vyjímaje cenou pozemku, který se neodepisuje. Pro odepisování všeho majetku byl zvolen účetní rovnoměrný odpis s dobou použitelnosti 10 let. V 1. roce je odepisována pouze poměrová část vzhledem k zahájení podnikání až v červenci 2011 (např. budovy:  $120\,000/10/2 = 6\,000$  Kč) viz Tab. 24. Pasiva rozvahy jsou ponížena o souhrn splátek dlouhodobého úvěru a navýšena o HV a nesplacené závazky. O nákupu majetku v příštích třech letech se neuvažuje. Ve prospěch rezervního fondu bude přiděleno 6 % ze zisku.

**Tab. 23 - Rozvaha k 31. 12. 2011**

Aktiva	Konečná rozvaha k 31. 12. 2011	Pasiva
<b>Dlouhodobý majetek</b>		<b>Vlastní kapitál</b>
dlouhodobý hmotný majetek		základní kapitál 6 446 000 Kč
pozemek 580 000 Kč		zisk 634 390 Kč
budovy 120 000 Kč		
oprávky k budovám* - 6 000 Kč		
oplocení 250 000 Kč		
oprávky k SMV* - 12 500 Kč		
nářadí a stroje 6 674 000 Kč		
oprávky k SMV* - 333 700 Kč		
vybavení kanceláře 42 000 Kč		
oprávky k SMV* - 2 100 Kč		
kamer. zabezpečení 65 000 Kč		
oprávky k SMV* -3 250 Kč		
<b>Oběžná aktiva</b>		<b>Cizí zdroje</b>
bankovní účet 1 268 338 Kč		bankovní úvěr 1 630 092 Kč
peníze v hotovosti 25 052 Kč		závazky za zaměstnance 84 000 Kč
pohledávky 315 864 Kč		závazky za SZP 39 413 Kč
		daň z příjmu 148 809 Kč
<b>suma 8 982 704 Kč</b>		<b>suma 8 982 704 Kč</b>



**Tab. 24 - Přehled odpisů**

<b>majetek</b>	<b>cena</b>	<b>odpis 1. rok = oprávky</b>
budovy	120 000 Kč	6 000 Kč
oplocení	250 000 Kč	12 500 Kč
nářadí a stroje	6 674 000 Kč	333 700 Kč
vybavení kanceláře	42 000 Kč	2 100 Kč
kamer. zabezpečení	65 000 Kč	3 250 Kč
<b>celkem</b>	<b>7 151 000 Kč</b>	<b>357 550 Kč</b>

### 5.6. Předpokládaný plán výnosů a nákladů 2012

V následujícím roce je stanoven plánu výnosů na základě struktury předpokládaných zakázek a s tím související náklady. HV před zdaněním následujícího roku je odhadován ve výši 2 384 255 Kč viz Tab. 25, podrobněji je výkaz zisků a ztrát popsán v Příl. 13. Plán půjčovného a výnosů 2012 je velice podobný plánu půjčovného a výnosů roku 2011 viz Příl. 14 a Příl. 15, neboť obě dvě hlavní odběratelské firmy mají naplánované navazující stavby a opravy na rok 2012 (STAVITELSTVÍ POVÝŠIL, s.r.o. - II. a III. etapa Nemilany, KARVES, s.r.o. – opravy fasád). Zisk příštího účetního období je vyčíslen na 588 064 Kč viz Tab. 25. Předpokládá se, že zisk bude vyšší, než je uvedeno ve výkaze, díky zvýšení poptávky dalšími odběrateli po poskytovaných službách. Ve Výkaze zisku a ztrát jsou zohledněny pouze hlavní odběratelé. Je zřejmé, že i při poskytování služeb výhradním odběratelům je STAVEBNÍ VÝROBA TOMI, s.r.o. výdělečně schopná.

**Tab. 25 – Výkaz zisků a ztrát 2012**

<b>položka</b>	<b>celkem</b>
provozní V	5 456 178 Kč
provozní N	3 003 622 Kč
HV z provozní činnosti	2 452 556 Kč
finanční N	68 301 Kč
HV z finanční činnosti	-68 301 Kč
HV z BČ	2 384 255 Kč
<b>daň 19 %</b>	<b>137 941 Kč</b>
<b>čistý zisk</b>	<b>588 064 Kč</b>

## Závěr

Cílem této bakalářské práce bylo sestavit podnikatelský plán společnosti STAVEBNÍ VÝROBA TOMI, s.r.o. a posoudit vhodnost zahájení podnikání. Kvalitní podnikatelský plán je základní dokument, který by neměl chybět při každém podnikatelském nápadu.

Společnost se bude pohybovat na relativně nasyceném trhu v poskytování služeb v oblasti nákladní autodopravy, výkopových prací, zapůjčování stavebního nářadí a strojů a zámečnických prací. Vzhledem k dlouholetým zkušenostem a znalostem zakládajících společníků, se nebude podnik pohybovat na trhu jako laik, ale jako zkušený konkurent.

Společnost zvolila pro stanovení ceny služeb, ceny nižší než konkurence. U většiny služeb se daří společnosti poskytovat služby nejlevněji na trhu vyjímaje ceny za zdržení zaměstnance, které poskytuje jiná konkurenční společnost levněji. Pro chod společnosti bude zapotřebí pěti zaměstnanců. Společnost má již před svým vznikem podepsanou smlouvu o výhradním poskytování služeb s dvěma hlavními odběratelskými firmami. Procentuální marže ceny za autodopravu je nižší než pro ostatní odběratele, u ostatních služeb zůstává jednotná cena pro všechny odběratele.

Majetek potřebný pro podnikání odkoupí společnost STAVEBNÍ VÝROBA TOMI, s.r.o. za smluvní ceny v celkové výši 6 674 000 Kč od hlavních dvou odběratelských firem. Celková výše ZK, který tvoří peněžité vklady společníků do společnosti, je 6 226 000 Kč. Kapitál potřebný pro zahájení podnikání a první měsíc podnikání s 10% rezervou je vyčíslen na 8 026 000 Kč. Vklady společníků nebudou dostačující, a proto bude požádáno o dlouhodobý úvěr v celkové výši 1 800 000 Kč.

HV roku 2011 ve výši 1 130 543 Kč a HV roku 2012 ve výši 2 384 255 Kč dokazují, že dosahovat zisku lze i při poskytování většiny služeb z celkového objemu poskytnutých služeb dvěma hlavním odběratelským společnostem.

Závěrem je nutné zmínit, že podnikání je určité riziko, a tržní prostředí se může vyvíjet různě, i když se předpokládá, že obyvatelstvo bude nadále vyhledávat bydlení v klidnějších částech měst či na venkově. Podnikatelský plán je reálný a proto je možné zahájit podnikání k 1. 7. 2011.

## ANOTACE

<b>Příjmení a jméno autora:</b>	Zdařilová Lenka
<b>Instituce:</b>	Moravská vysoká škola Olomouc
<b>Název práce v českém jazyce:</b>	Podnikatelský plán firmy STAVEBNÍ VÝROBA TOMI, s.r.o.
<b>Název práce v anglickém jazyce:</b>	Business Plan of Company STAVEBNÍ VÝROBA TOMI, s.r.o.
<b>Vedoucí práce:</b>	Ing. Ivana Valentová
<b>Počet stran:</b>	57
<b>Počet příloh:</b>	15
<b>Rok obhajoby:</b>	2011
<b>Klíčová slova v českém jazyce:</b>	podnik, podnikání, podnikatelský plán
<b>Klíčová slova v anglickém jazyce:</b>	firm, business, business plan

Bakalářská práce se zaměřuje na vytvoření podnikatelského plánu společnosti. Cílem této práce je poskytnout budoucím jednatelům společnosti potřebné informace pro posouzení reálnosti chystaného projektu.

Práce je rozdělena na praktickou a teoretickou část. První ryze teoretická část se zabývá základními pojmy podnikání, popsáním náležitostí podnikatelského plánu, přehledem právních forem a povinností k jednotlivým institucím. Praktická část je zaměřena na konkrétní podnikatelský plán.

Bachelor thesis deals with the creation of the company business plan. The aim of this work is filing necessary information to future executives of company who assesses planned project.

This study is divided into a practical part and a theoretical part. The first part – theoretical – deals with basic concepts of business, there are described requisites of the business plan, a overview of legal forms and obligations of various institutions. The practical part – there is the concrete business plan.

## LITERATURA A PRAMENY

ČESTNĚJŠÍ, A., a ČESTNĚJŠÍ, A., *Podnikatel a poradce*. 1. vydání. Brno: ECON, 1996. 237 s. ISBN 80-901627-4-6.

KORÁB, V., PETERKA, J., a REŽŇÁKOVÁ, M., *Podnikatelský plán*. 1. vydání. Brno: Computer Press, 2007. 216 s. ISBN 978-80-251-1605-0.

MARTINOVIČOVÁ, D., *Základy ekonomiky podniku*. 1. vydání. Praha: Alfa Publishing, 2006. 178 s. ISBN 80-86851-50-8.

SRPOVÁ, J. a kol. *Podnikatelský plán*. 1. vyd. Praha: Oeconomia, 2007. 242 s. ISBN 978-80-245-1263-1.

SYNEK, M. a kol. *Manažerská ekonomika*. 2. přepracované a rozšířené vyd. Praha: Grada Publishing, 2001. 480 s. ISBN 80-247-9069-6.

SYNEK, M. a kol. *Podniková ekonomika*. 4. přepracované a doplněné vyd. Praha: C.H. Beck, 2006. 473 s. ISBN 80-7179-892-4.

VEBER, J., a kol. *Základy managementu*. 2. vyd. Praha: Fortuna, 1999. 136 s. ISBN 80-784/2-99.

VEBER, J., SRPOVÁ, J., a kol. *Podnikání malé a střední firmy*. 2. aktualizované a rozšířené vyd. Praha: Grada Publishing, 2008. 320 s. ISBN 978-80247-2409-6.

Zák. č. 16/1993 Sb., o dani silniční. Novelizován zák. č. 246/2008 Sb., kterým se mění zákon č. 16/1993 Sb., o dani silniční, ve znění pozdějších předpisů

Zák. č. 337/1992 Sb., o správě daní a poplatků ve znění pozdějších předpisů, a některé další zákony.

Zák. č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání ve znění pozdějších předpisů, a některé další zákony.

Zák. č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník novelizován zákonem č. 344/2007 Sb., kterým se mění zákon č. 513/1991 Sb., ve znění pozdějších předpisů, a zákon č. 200/1990 Sb., o přestupcích, ve znění pozdějších předpisů.

Zák. č. 582/1991 Sb., o organizaci a provádění sociálního zabezpečení ve znění pozdějších předpisů, a některé další zákony.

Zákon č. 634/2004 Sb., o správních poplatcích ve znění pozdějších předpisů, a některá další zákony.

### **Internetové zdroje:**

ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD, *Česká republika v číslech 2010*. [online]. [Praha (Česká republika)]. [cit. 2011-02-11]. Dostupné na WWW: <<http://www.czso.cz/csu/2010edicniplan.nsf/p/1409-10>>.

MINISTERSTVO SPRAVEDLNOSTI ČR. *Přehled příloh k formuláři č. 9 společnost s ručením omezeným* [online]. [Praha (Česká republika)]. [cit. 2011-03-02]. Dostupné na WWW: <<http://portal.justice.cz/Justice2/ms/ms.aspx?j=33&o=23&k=2299&d=47038>>.

HAVIT. *Ohlášení živnosti právnickou osobou* [online]. [Praha (Česká republika)]. [cit. 2011-03-02]. Dostupné na WWW: <<http://business.center.cz/business/urady/zu/ohlaseni-po.asp>>.

HAVIT. *Vydání koncesní listiny právnické osobě* [online]. [Praha (Česká republika)]. [cit. 2011-03-02]. Dostupné na WWW: <<http://business.center.cz/business/urady/zu/koncese-po.asp>>.

HAVIT. *Živnostenský rejstřík* [online]. [Praha (Česká republika)]. [cit. 2011-03-02]. Dostupné na WWW: <<http://business.center.cz/business/urady/zu/rejstrik.aspx>>.

JUNGOVÁ, I., *Papír na ústupu aneb elektronická data vítězí* [online]. [Praha (Česká republika)]. [cit. 2011-19-03]. Dostupné na WWW: <<http://www.mvcr.cz/clanek/papir-na-ustupu-aneb-elektronicka-data-vitezi.aspx>>.

NEDĚLA, J., *Nákladní doprava* [online]. [Olomouc (Česká republika)]. [cit. 2011-19-02]. Dostupné na WWW: <<http://www.stavebninyukomina.cz/?page=nadcenik&rsb=kontakty>>.

MINISTERSTVO VNITRA ČR. *Seznam Czech POINTů na úřadech* [online]. [Praha (Česká republika)]. [cit. 2011-19-03]. Dostupné na WWW: <<http://www.czechpoint.cz/web/index.php?q=node/55&IDKRAJ=3&IDOKRES=NULL&DETAIL=NULL>>.

PLUHAŘ, R., *Autodoprava* [online]. [Olomouc (Česká republika)]. [cit. 2011-19-02]. Dostupné na WWW: <<http://www.eurostavebniny.cz/?page=autodoprava>>.

POSPÍŠIL, L., *Půjčovna* [online]. [Olomouc (Česká republika)]. [cit. 2011-19-02]. Dostupné na WWW: <<http://www.kovopos.cz/pujcovna>>.

ŘEZNÍČEK, J., *Ceník a sortiment půjčovny nářadí PROFES* [online]. [Jeseník (Česká republika)]. [cit. 2011-19-03]. Dostupné na WWW: <<http://www.profes.cz/pujcovna.aspx>>.

## SEZNAM ZKRATEK

a.s.	Akciová společnost
BČ	Běžná činnost
ČR	Česká republika
ELDP	Evidenční list důchodového pojištění
FO	Fyzická osoba
FÚ	Finanční úřad
HV	Hospodářský výsledek
JRF	Jednotný registrační formulář
k.s.	Komanditní společnost
OR	Obchodní rejstřík
OSSZ	Okresní správa sociálního zabezpečení
OZ	Obchodní zákoník
PHM	Pohonné hmoty
PO	Právnícká osoba
SP	Sociální pojištění
s.r.o.	Společnost s ručením omezeným
v.o.s.	Veřejná obchodní společnost
ZK	Základní kapitál
ZP	Zdravotní pojištění
ŽR	Živnostenský rejstřík
ŽÚ	Živnostenský úřad
ŽZ	Živnostenský zákon

## SEZNAM TABULEK

Tab. 1 - Charakteristika základních forem podnikání.....	16
Tab. 2 - Počet právnických osob podle právní formy v letech 2007 až 2009 .....	18
Tab. 3 - Přehled cen společnosti Eurostavebniny, s.r.o.....	30
Tab. 4 - Přehled cen společnosti Stavebniny u komína, s.r.o.....	31
Tab. 5 - Přehled cen společnosti KOVOPOS CZ, s.r.o.....	32
Tab. 6 - Přehled cen společnosti Nářadí Profes CZ.....	32
Tab. 7 - Porovnání cen autodopravy, výkopových prací a manipulací.....	33
Tab. 8 - Portfolio služeb.....	34
Tab. 9 - SWOT analýza STAVEBNÍ VÝROBY TOMI, s.r.o. ....	34
Tab. 10 - Výpočet skutečných nákladů na km ujetý nákladním automobilem.....	38
Tab. 11 - Cena za ujetý km nákladního automobilu .....	39
Tab. 12 - Přehled cen výkopových prací a manipulace .....	40
Tab. 13 - Výpočet ceny zámečnické práce.....	40
Tab. 14 - Výdaje spojené se založením a vznikem společnosti.....	42
Tab. 15 - Výdaje spojené s pořízením majetku .....	42
Tab. 16 - Náklady na zaměstnance .....	43
Tab. 17 - Seznam firem, které budou provádět potřebné osvědčení.....	44
Tab. 18 - Měsíční provozní výdaje .....	44
Tab. 19 - Počáteční rozvaha .....	45
Tab. 20 - Výkaz zisků a ztrát za rok 2011 (prvních 6 měsíců podnikání) .....	47
Tab. 21 - Výpočet daňové povinnosti a čistého zisku 2011 .....	47
Tab. 22 - Cash Flow .....	48
Tab. 23 - Rozvaha k 31. 12. 2011 .....	48
Tab. 24 - Přehled odpisů.....	49
Tab. 25 – Výkaz zisků a ztrát 2012.....	49



## SEZNAM PŘÍLOH

Příl. 1 - Ohlášení živnosti PO .....	59
Příl. 2 - Čestné prohlášení odpovědného zástupce.....	61
Příl. 3 - Přihláška zaměstnance k pojišťovně .....	62
Příl. 4 - Registrace u Všeobecné zdravotní pojišťovny.....	63
Příl. 5 - Hromadné oznámení zaměstnavatele .....	64
Příl. 6 - Společenská smlouva.....	65
Příl. 7 - Žádost o vydání osvědčení odborné způsobilosti.....	69
Příl. 8 - Ceny půjčového.....	70
Příl. 9 - Dlouhodobý úvěr.....	72
Příl. 10 - Daňové odpisy.....	77
Příl. 11 - Plán výnosů 2011 .....	72
Příl. 12 - Plán půjčového 2011.....	74
Příl. 13 - Hospodářský výsledek 2012 .....	77
Příl. 14 - Plán půjčového 2012.....	79
Příl. 15 - Plán výnosů 2012 .....	85

## **PŘÍLOHY**

## Příl. 1 - Ohlášení živnosti PO

PO

Potvrzení přijetí

č. jednací .....

### Ohlášení živnosti

podle § 45 odst. 3 a § 10 odst. 1 písm. a) zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání,  
ve znění pozdějších předpisů (dále jen žz)

#### 1) Právníká osoba - česká

Obchodní firma nebo název (včetně právní formy)	STAVEBNÍ VÝROBA TOMI, s.r.o.				
1	Ulice	Průmyslová ulice	č. popisné	10	č.
	obec	OLOMOUC	část obce	HOLICE	PSČ 779 00

#### 2) Statutární orgán, členové statutárního orgánu

Titul -	Jméno	MILAN	Příjmení	KOUŘIL	Titul -
rodné číslo	690428/5342	datum narození	28. 4. 1969	státní občanství	české
Bydliště nebo adresa	Masarykova 39, 779 00 OLOMOUC				
Titul Ing.	Jméno	TOMÁŠ	Příjmení	POVÝŠIL	Titul -
rodné číslo	660815/7341	datum narození	15. 8. 1966	státní občanství	české
Bydliště nebo adresa	Kosmonautů 13, 779 00 OLOMOUC				
Způsob jednání za právníkou osobu					

#### 3) Předmět podnikání

Pronájem a půjčování věcí movitých
------------------------------------

#### 4) Identifikační číslo

-

#### 5) Datum zahájení provozování živnosti

1. 7. 2011

#### 5a) Datum vzniku živnosten. Oprávnění

-

#### 6) Datum ukončení provozování živnosti

#### 7) Živnost provozována průmyslovým způsobem?

## Příl. 1 - pokračování

-
---

ano	<input type="checkbox"/>	ne	<input checked="" type="checkbox"/>
-----	--------------------------	----	-------------------------------------

### 8) Provozovny

Adresa provozovny	Ulice Průmyslová	č. popisné 10	č. orientační
	Obec OLOMOUC	část obce	PSC 779 00

### 9) Odpovědný zástupce

Jméno MILAN	Příjmení (včetně titulu) KOUŘIL	obchodní firma	
rodné číslo 690428/5342	datum narození 28. 4. 1969	státní občanství české	
Bydliště nebo adresa pobytu	Ulice Masarykova	č. popisné 39	č. orientační
	Obec OLOMOUC	část obce	PSC 779 00

Není mi známo, že by osobě odpovědného zástupce soud nebo správní orgán uložil zákaz činnosti, že u ní trvá jiná překážka týkající se provozování živnosti a že by jí v posledních 3 letech bylo zrušeno živnostenské oprávnění podle § 58 odst. 2,3 a 4 živnostenského zákona.

**Prohlašuji**, že soud nebo správní orgán uložil/neuložil výše uvedeným osobám, které jsou statutárním orgánem nebo jeho členy, zákaz činnosti, trvá/netrvá u nich jiná překážka týkající se provozování živnosti.

Dále prohlašuji, že právnické osobě bylo/ nebylo v posledních třech letech zrušeno živnostenské oprávnění podle § 58 odst. 2, 3 nebo 4 žz a že u ní trvá/netrvá jiná překážka provozování živnosti.

V OLOMOUCI dne 1. 6. 2011

.....  
Podpis ohlašovatele

### Doporučené údaje ulehčující a urychlující kontakt s podnikatelem

telefonní spojení 776 284 322	elektronická adresa	č.faxu
-------------------------------	---------------------	--------

### Údaje živnostenského úřadu

typ živnosti:	<input checked="" type="checkbox"/> volná	<input type="checkbox"/> řemeslná	<input type="checkbox"/> vázaná
Poznámka			

## Příl. 2 - Čestné prohlášení odpovědného zástupce

### Č E S T N É P R O H L Á Š E N Í odpovědného zástupce

dle § 46 odst.1 písm.h) ( § 50 odst. 2) zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání ve znění pozdějších předpisů (dále jen živnostenský zákon) (pro fyzickou osobu)

dle § 46 odst. 2 písm. g) (§ 50 odst. 2) zákona 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů (dále jen živnostenský zákon) (pro právnickou osobu)

Prohlašuji, že souhlasím s ustanovením do funkce odpovědného zástupce a s převzetím povinností v rozsahu stanoveném živnostenským zákonem, pro

**podnikatele: MILAN KOUŘIL, STAVEBNÍ VÝROBA TOMI**

(jméno, příjmení – fyzická osoba, obchodní firma, název – právnická osoba):

**Identifikační číslo: .....**

**Předmět podnikání:** Pronájem a půjčování věcí movitých

**Do funkce odpovědného zástupce jsem ustanoven ještě u těchto podnikatelů:\***

jméno, příjmení, obchodní firma, název

.....

identifikační číslo.....

**Do funkce odpovědného zástupce nejsem ustanoven u jiného podnikatele. \* X**

**jméno, příjmení odpovědného zástupce MILAN KOUŘIL**

**rodné číslo /datum narození/ 690428/5342 / 28. 4. 1969**

**bydliště Masarykova 39**

V OLOMOUCI dne 1. 6. 2011

Podpis..... \*\*

---

\* Pozn.: odpovědný zástupce při vyplnění zaškrtně, popř. vyplní odpovídající variantu

\*\* Podpis na prohlášení musí být úředně ověřen, neučinil-li odpovědný zástupce prohlášení osobně před živnostenským úřadem.

## Příl. 3 - Přihláška zaměstnance k pojišťovně

### A. Přihláška zaměstnance k pojištění

Okresní (Pražské) správě soc. zabezpečení v OLOMOUCI


Přidělený variabilní symbol u OSSZ (PSSZ):		Rodné číslo zaměstnance	8   8   0   2   1   2   5   7   0   4
1	Příjmení	Matějka	
2	Rodné a všechna další příjmení předcházející současnému příjmení	-	
3	Jméno	Jiří	
4	Datum (den, měsíc, rok) a místo narození	12. 2. 1988, Olomouc	
5	Pohlaví	muž	
6	Rodinný stav (svobodná-ý, ženatý, vdaná, rozvedená-ý, vdova-ec)	svobodný	
7	Státní příslušnost	česká	
8	Trvalý pobyt (není-li trvalý pobyt na území ČR, uvést adresu pobytu na území ČR)	Přáslavice 268, 783 54 Přáslavice	
9	Trvalý pobyt v cizině (uvádí se u osob, které nemají trvalý pobyt na území ČR)	-	
10	Počet vychovaných dětí (u žen)	-	
11	Datum vstupu do zaměstnání (den, měsíc, rok) (vznik účasti na nemocenském a na důchodovém pojištění)	1. 7. 2011	
12	Druh činnosti zakládající účast na pojištění	řidič	
13	Místo výkonu činnosti	Olomouc	
14	Pracovní úvazek (kolik dní a hodin v týdnu)	5 dnů, 40 hodin	
15	Předpokládaný měsíční hrubý příjem	-	
16	Je zaměstnanec již pojištěn (zabezpečen z některé další činnosti): a) z pracovního poměru či dohody o pracovní činnosti u jiné organizace a u které (jméno a sídlo) b) jako člen družstva (jméno a sídlo) c) ze samostatné výdělečné činnosti (druh činnosti) d) z jiné činnosti	ne	
17	Předěšlý zaměstnavatel (název a adresa)	Stavatelství Pospíšil, Na Zákopě 1A, 779 00 Olomouc	
18	Poslední nositel pojištění v cizině	-	
19	Adresa posledního cizozemského nositele pojištění	-	
20	Číslo cizozemského pojištění	-	
21	Pobírá-li zaměstnanec důchod, uveďte druh důchodu, datum vzniku nároku na důchod a kdo je plátcem důchodu	-	
22	Název organizace nebo příjmení a jméno zaměstnavatele, sídlo, adresa	STAVEBNÍ VÝROBA TOMI, s.r.o.	
23	Individuální číslo zaměstnavatele	-	
24	Poznámky	-	
25	Číslo účtu zaměstnance u peněžního ústavu	193703289/0300	
26	Datum převedení provádění nemocenského pojištění na OSSZ (PSSZ)	1. 7. 2011	
	datum: 1. 7. 2011	prezenční razítko:	

.....  
podpis zaměstnance

.....  
razítko a podpis zaměstnavatel


Tiskopis ČSSZ č. 89 506 1, I/ 2005

## Příl. 4 - Registrace u Všeobecné zdravotní pojišťovny

 <b>VŠEOBECNÁ ZDRAVOTNÍ POJIŠŤOVNA ČESKÉ REPUBLIKY</b>		<b>PŘIHLÁŠKA ZAMĚSTNAVATELE - plátce pojistného</b>	
Kód 1, 1, 1		VYPLŇTE STROJEM	
Číslo plátce pojistného: IČO			
Číslo vnitřní organizační jednotky			
Obchodní název plátce pojistného: STAVEBNÍ VÝROBA TOMI			
Právní forma plátce (s.r.o., a.s., v.o.s., k.s., ...): s.r.o.			
Právní subjektivita plátce: ANO – NE (nehodící se škrtněte!)			
U fyzické osoby – příjmení, jméno:			
rodné číslo:			
adresa trvalého pobytu:			
Sídlo zaměstnavatele: Průmyslová ulice 10, OLOMOUC			
PSC 779 00			
Telefon:		Fax:	
Číslo bankovního účtu: Směrový kód banky		0300	
Předčíslení účtu			
Číslo účtu (komitenta)		193703289	
Den splatnosti pojistného (den výplaty mezd)			
<b>Vyplňuje zaměstnavatel v případě, že v horní části přihlášky se přihlašuje nižší organizační jednotka</b>			
Název a právní forma organizace (s právní subjektivitou), již je plátce pojistného součástí:			
Sídlo organizace:			
PSC			
Telefon:		Fax:	
Převzato dne:		Vystavil dne:	
		Milan Kouřil 1. 7. 2011	
podpis pracovníka VZP		razítko zaměstnavatele a podpis odpovědného pracovníka	

VZP-72/1997

**Příl. 5 - Hromadné oznámení zaměstnavatele**

		Počet listů <input type="text" value="1"/> <input type="text" value="1"/>	
<b>HROMADNÉ OZNÁMENÍ ZAMĚSTNAVATELE</b>			
Kód <input type="text" value="111"/>		měsíc/rok <input type="text" value="1.5.2011"/>	
Název a sídlo zaměstnavatele		Číslo plátce pojistného	
<input type="text" value="STAVEBNÍ VÝROBA TOMI, s.r.o."/>		<input type="text"/>	
Kód	Číslo pojistěnce	Příjmení	Datum (den, měsíc, rok)
<input type="text" value="111"/>	<input type="text" value="8802125704"/>	<input type="text" value="Matějka Jiří"/>	<input type="text" value="12"/> <input type="text" value="2"/> <input type="text" value="1988"/>
	Ulice, č.p.	Obec	PSČ
	<input type="text" value="Přáslavice 268"/>	<input type="text" value="Přáslavice"/>	<input type="text" value="783 54"/>
Kód	Číslo pojistěnce	Příjmení	Datum (den, měsíc, rok)
<input type="text" value="211"/>	<input type="text" value="6904285342"/>	<input type="text" value="Kouřil Milan"/>	<input type="text" value="28"/> <input type="text" value="4"/> <input type="text" value="1969"/>
	Ulice, č.p.	Obec	PSČ
	<input type="text" value="Masarykova 39"/>	<input type="text" value="Olomouc"/>	<input type="text" value="779 00"/>
Kód	Číslo pojistěnce	Příjmení	Datum (den, měsíc, rok)
<input type="text" value="217"/>	<input type="text" value="6507188514"/>	<input type="text" value="Konopník Jan"/>	<input type="text" value="18"/> <input type="text" value="7"/> <input type="text" value="1965"/>
	Ulice, č.p.	Obec	PSČ
	<input type="text" value="Hlavní 28"/>	<input type="text" value="Hlušovice"/>	<input type="text" value="783 14"/>
Kód	Číslo pojistěnce	Příjmení	Datum (den, měsíc, rok)
<input type="text" value="205"/>	<input type="text" value="7104216532"/>	<input type="text" value="Brožovský Marek"/>	<input type="text" value="21"/> <input type="text" value="4"/> <input type="text" value="1971"/>
	Ulice, č.p.	Obec	PSČ
	<input type="text" value="Pod Lipami 211"/>	<input type="text" value="Bohuňovice"/>	<input type="text" value="783 14"/>
Kód	Číslo pojistěnce	Příjmení	Datum (den, měsíc, rok)
<input type="text" value="201"/>	<input type="text" value="5907195804"/>	<input type="text" value="Studený Jaroslav"/>	<input type="text" value="19"/> <input type="text" value="7"/> <input type="text" value="1959"/>
	Ulice, č.p.	Obec	PSČ
	<input type="text" value="Husova 11"/>	<input type="text" value="Sternberk"/>	<input type="text" value="78 501"/>
Kód	Číslo pojistěnce	Příjmení	Datum (den, měsíc, rok)
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
	Ulice, č.p.	Obec	PSČ
	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Vysvětlivky k vyplňování položek jsou uvedeny v POUČENÍ.			
Dne:	<input type="text" value="1.7.2011"/>		
	razítko zaměstnavatele a podpis odpovědného pracovníka		



## **Příl. 6 - Společenská smlouva**

### **Společenská smlouva o založení společnosti s ručením omezeným**

*dle zákona č. 513/91 Sb. pro společné provozování podnikatelské činnosti pod  
obchodním jménem*

Níže uvedeného dne, měsíce a roku se zakladatelé:

Milan Kouřil, bytem Masarykova 39, 779 00 OLOMOUC, nar. 28. 4. 1969,

Tomáš Povýšil, bytem Kosmonautů 13, 779 00 OLOMOUC, nar. 15. 8. 1966,

a

Martin Povýšil, bytem Hlušovice 23, 783 14 Hlušovice, nar. 6. 7. 1975

dohodli o

**založení společnosti s ručením omezeným.**

#### **Článek I.**

##### **Obchodní název, sídlo**

1. Obchodní název společnosti: STAVEBNÍ VÝROBA TOMI, s.r.o.
2. Sídlo společnosti: Průmyslová 10, 779 00 OLOMOUC

#### **Článek II.**

##### **Předmět podnikatelské činnosti**

Předmětem podnikání společnosti je :

- a. Silniční motorová doprava
  - o nákladní vnitrostátní provozovaná vozidla o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny,
- b. Přípravné a dokončovací stavební práce, specializované stavební činnosti,
- c. Pronájem a půjčování věcí movitých a
- d. Zámečnictví, nástrojařství.

## **Příl. 6 - pokračování**

### **Článek III.**

#### **Základní jmění, obchodní podíly**

1. Hodnota základního jmění společnosti je 6 446 000,- Kč (slovy šest milionů dvě stě dvacet šest tisíc korun českých).
2. Vklady společníků:

Milan Kouřil	4 000 000,- Kč
Tomáš Povýšil	1 223 000,-Kč
Martin Povýšil	1 223 000,-Kč
3. Zakladatelé se zavazují splatit před podáním návrhu na zápis společnosti do obchodního rejstříku 100 % svých vkladů, a to u peněžního ústavu v ČR na vinkulovaný účet zřízený za tímto účelem.
4. Vklady společníků se stávají majetkem společnosti dnem zápisu společnosti do obchodního rejstříku.
5. Správou vkladů je pověřen Milan Kouřil.
- 6.
7. Každý společník může mít na společnosti pouze jeden obchodní podíl. Převezme-li společník obchodní podíl jiného společníka nebo vnese-li společník další vklad, zvýší se tím dosavadní obchodní podíl o hodnotu převzatého obchodního podílu nebo vneseného vkladu.

### **Článek IV.**

#### **Jednání a podepisování za společnost**

1. Jménem společnosti je oprávněn jednat a podepisovat samostatně jednatel, nebo jím pověřené osoby.
2. Podepisováním za společnost se děje tak, že jednatel připojí svůj podpis k vytištěnému nebo napsanému obchodnímu názvu společnosti.

### **Článek V.**

#### **Orgány společnosti**

1. Valná hromada
  - a) Nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada, která je tvořena všemi společníky společnosti.

#### **Příl. 6 - pokračování**

- b) Valná hromada jmenuje jednoho nebo více jednatelů, přičemž jim upraví způsob jednání a jejich pravomoci. Prvním jednatelem je Milan Kouřil, bytem Masarykova 39, 779 00 OLOMOUC, nar. 28. 4. 1969.
- c) Valná hromada zasedá podle potřeb, minimálně však 1x ročně.
- d) Do působnosti valné hromady přísluší vše podle ustanovení obchodního zákoníku.
- e) Valná hromada si může vyhradit právo rozhodovat o otázkách, které jinak náleží do pravomoci jiných orgánů společnosti.
- f) Společníci mají následovné podíly ve společnosti:
 

Milan Kouřil	80 %,
Tomáš Povýšil	10 % a
Martin Povýšil	10 %.
- g) Valnou hromadu svolává písemnou pozvánkou s uvedením pořadu jednání jednatel a to tak, aby pozvánka byla doručena alespoň 15 dnů předem.
- h) Usnesení valné hromady může být ve výjimečných případech nahrazeno písemným prohlášením všech společníků, že se zamýšleným rozhodnutím souhlasí. Takovéto rozhodnutí musí být pojata do zápisu na nejbližší valné hromadě. Tento režim se nevztahuje pro rozhodnutí valné hromady, pro které je zapotřebí souhlasu alespoň dvouřetinové většiny všech hlasů společníků.
- i) Valná hromada může rozhodnout o vytvoření dalších orgánů.

## 2. Jednatel zejména :

- a) rozhoduje o konkrétních záměrech společnosti, navrhuje koncepci rozvoje a zásady hospodaření společnosti, včetně tvorby a využití fondů společnosti
- b) zabezpečuje vypracování roční účetní závěrky a navrhuje rozdělení zisku nebo ztráty
- c) zajišťuje řádné vedení účetnictví a obchodních knih, svolávání řádných a mimořádných zasedání valné hromady. Mimořádnou schůzi valné hromady jsou povinni svolat, jestliže zjistí, že společnost ztratila jednu třetinu základního jmění, je-li společnost platebně neschopna po dobu delší než tři měsíce nebo požádají-li o to písemně společníci, jejichž obchodní podíl tvoří nejméně 10% základního jmění společnosti.
- d) Jednatele jmenuje valná hromada a stanovuje jeho/jejich vzájemné působení a dělbu pravomoci a odpovědnosti.
- e) Jednatel je řídicí a statutární orgán společnosti, jenž zajišťuje provádění podnikatelské činnosti, organizuje práci společnosti a vykonává zaměstnavatelská práva.

## **Příl. 6 - pokračování**

- f) Jednatel zabezpečuje a kontroluje plnění usnesení valné hromady, pravidelně jí podávají zprávy o činnosti společnosti a odpovídá za tuto činnost. Jednatel je oprávněn rozhodovat o všech věcech, které touto smlouvou nebo obecně závazným předpisem nejsou vyhrazeny jiným orgánům.

### **Článek VI.**

#### **Fondy společnosti, účetnictví, výkazy**

1. Společnost vytvoří rezervní fond z prvního čistého zisku společnosti. Výše rezervního fondu při jeho vytvoření činí 6% jejího čistého zisku. Rezervní fond se doplňuje přidělem ze zisku ve výši 5% čistého zisku, a to až do doby, kdy rezervní fond dosáhne 10% základního jmění.
2. Účetní závěrka se provádí jednou ročně k 31. 12. příslušného roku s tím, že bude předložena valné hromadě do 1. 3. následujícího roku. Roční závěrka schválená valnou hromadou je podkladem pro její rozhodnutí o použití čistého zisku společnosti.
3. Obchodní rok společnosti je totožný s rokem kalendářním.

### **Článek VII.**

#### **Závěrečná ustanovení**

1. Do doby zápisu společnosti do obchodního rejstříku ručí zakládající společníci za závazky převzaté jménem společnosti společně a nerozdílně.
2. Tato smlouva se vyhotovuje v 4 vyhotoveních.

V Olomouci dne 31. 4. 2011

.....

## **Příl. 7 - Žádost o vydání osvědčení odborné způsobilosti**

Ž á d o s t  
o vydání osvědčení odborné způsobilosti dle §6 zák. čís. 111/1994 Sb. o  
silniční dopravě ve znění pozdějších předpisů

Jméno a příjmení, titul žadatele: **Milan Kouřil\***

Datum a místo narození: **28. 4. 1969\***

Rodné číslo žadatele: **690428/5342\***

Trvalý pobyt žadatele: **Masarykova 39, 779 00 OLOMOU\***

Druh dopravy, pro který žádám vydání osvědčení

**Vnitrostátní nákladní doprava, provozovaná vozidly nad 3,5 tuny  
celkové hmotnosti**

K žádosti přikládám tyto doklady (zatrhněte):

- koncesní listinu s uvedeným druhem dopravy
- diplom – maturitní vysvědčení, které nahrazovalo doklad o vzdělání
- doklad o jmenování odpovědnou osobou pro požadovaný druh dopravy
- vydané osvědčení pro žádaný druh dopravy

V Olomouci dne: 1. 5. 2011

.....  
podpis žadatele

## Příl. 8 - Ceny půjčového

Název	Cena/kus/ den [Kč]	ks na skladě	Název	Cena/kus/ den [Kč]	ks na skladě
<b>LEŠENÍ TRUBKOVÉ za 1m2</b>	0,6		<b>MĚŘICÍ PŘÍSTROJE</b>		
tr. 6m	0,66	630	nivelák optika	100	2
tr. 3m	0,33	296	nivelák optika úhel	150	1
tr. 5m	0,55	125	nivelační lať	10	2
tr. 4m	0,44	106	stativ	10	3
tr. 2m	0,22	443	rotační laser HILTI PR 16	500	1
tr. 1m	0,11	10	stativ HILTI PA 931	10	1
tr. 0,5m kotevní	0,05	50	nivelační lať HILTI	10	1
podlaha 1,5m	0,5	507			
podlaha 1,2m	0,5	1003	<b>MÍCHACÍ STROJE</b>		
žaba	0,05	2177	míchačka 220V 75l	50	3
nástavec (spojka)	0,05	288	míchačka 380V 125l	50	3
nánožka	0,04	500,5	míchačka 220V 125l	50	2
žebřík	0,4	4	míchadlo 220V	80	2
kotva (šroub)	0,1	35			
síť ochranná	3	40	<b>PERI BEDNĚNÍ</b>		
			deska 0,5x2m	3,3	100,5
<b>LEŠENÍ RUX za 1m2</b>	0,7		stojka malá 260	2,4	164
rám vertikální RUX	0,8	215	stojka velká 360	2,4	106
zábradlí podélná trubka RUX	0,6	301	trojnožka	2	100,5
vertikální diagonála RUX	0,6	78	hlava ke stojkám velká	0,7	107
podlaha RUX	0,36	342	hlava ke stojkám malá	0,7	100,5
ocelový žebříkový průchozí rám	4,7	9	nosník 1,45m	0,59	100,5
otočná spojka DK RUX	0,3	8	nosník 2,45m	2	100,5
normální spojka NK RUX	0,2	10	nosník 3,30m	1,18	100,5
vrchní díl průchozí L RUX	0,4	8	nosník 3,60m	1,4	100,5
vrchní díl koncový H RUX	0,4	7	nosník 4,50m	1,8	64
sloupek zábradlí I RUX	0,3	3	nosník 2,9m	1,1	100,5
zakládací příčník RUX	0,2	2	nosník 3,9m	1,5	100,5
stavěcí noha rux RUX	0,6	61			
zarážka dřevěná 1m RUX	0,4	0	<b>TOPIDLA ODVLHČOVAČE</b>		
zarážka dřevěná 2,5m RUX	0,5	32	naftové topidlo MASTER	200	1
pojízdný rám pod leš. RUX	5	2	naftové topidlo		
koncové zábradlí RUX	0,6	17	el. topidlo 220V 3000W	80	3
čelní zábradlí dvojité P RUX	0,6	60	el. topidlo TERAMON 380V 15kW	150	1
lehké pojízdné lešení		1			
tr. kotevní rux RUX	0,1	9	<b>EI. ROZVADĚČE</b>		
			el. rozvaděč 220/380 s měřením	70	3,5
			el. rozvaděč 220/380	60	5,5
<b>HUTNICKÉ NÁŘADÍ A STROJE</b>			<b>PŘEPRAVA KAPALIN</b>		
vibrační pěch Wacker BS 60-2	400	1	el. rozvaděč		
vibrační deska Wacker 195kg	350	1	el. rozvaděč		
vibrační deska Mikasa 500kg	800	1	el. prodluž. kabel 220V	10	2
gumová podložka pod wackra 195kg	100	1	el. prodlužovací kabel 380V	20	2
vibrační válec	900	1	elektrocentrála HONDA GX380 13.o	150	1
<b>BOURACÍ NÁŘADÍ A STROJE</b>			<b>PŘEPRAVA KAPALIN</b>		
Kompresor diesel pd 200	800	1	čerpadlo 220V	150	1
hadice tlaková 10m	60	2	hadice 3/4 10m	20	2,5

## Příl. 8 – pokračování

hadice tlaková 24m	80	3	tlakový čistič KARCHER	200	1
kladivo sbíjecí pneumatické	200	3	bečka na H2O 200L	5	10,5
oškrt ke kladivu (hrot)	50	10	nádoba na H2O 1000L	10	1
kladivo bourací Hilti TE 805 220V	200	1	nádoba na H2O 1000L	10	2
kladivo sekací Hilti TE 500 AVR	150	1			
kladivo sekací Bosch GSH 5E	150	1	<b>PŘÍVĚS ZA AUTO</b>		
vtáčací kladivo Hilti TE 2	100	1	2M38344 2,1X1,3 do 750kg plech	125	1
vtáčací kladivo Bosch GBH	100	1	1M15000 2,5x1,3 do 750kg dřevo	250	1
			1M15001 4,2x2m plachta	300	1
<b>ŘEZACÍ A DĚLÍCÍ NÁŘADÍ</b>					
lámačka na dlažbu	100	1	<b>DOPRAVA MAT.</b>		
pila zámkové dlažby	300	2	Geda vrátek+klec+vodící kolejnice	250	1
pila obkladu a dlažby	300	1	kladka + provaz	10	2
diamantový kotouč za 1mm	500	2	shoz na stavební sut' geda	20	22
kotoučová pila (cirkula)380V	100	2	shoz na stavební sut' násypka geda	20	3
			paletizační vozík do 2t	100	3
<b>SPOJOVACÍ NÁŘADÍ</b>			nadoba na beton 1m3	50	1
svářečka 220V invertor	164	1			
svářečka el. 380V	100	1	<b>DROBNÉ RUČNÍ NÁŘADÍ</b>		
svářečka invertor	100	1	kolečko	10	15
svářečka 380V	150	1	lopata	5	10,5
			krompáč	6	3
<b>STAVEBNÍ STROJE + příd. zařiz.</b>			hrábě	5	2
UNC 750	1000	1	příklepová vrtačka	100	1
UNC 080 Detvan	1000	1	vrtačka Hilti TE6-S	120	1
UNC 060	1000	1	úhlová bruska 115 Bosch	100	1
JSB traktorbagr	2600	1	úhlová bruska 230	110	1
vidle na palety na UNC	150	2	helma	2	10
podkop na UNC	600	2	vysavač průmyslový CLARKE 40l	200	1
Vysokozdvíhový vozík DESTA	800	2	vysavač průmyslový BOSCH 18l	100	1
Vysokozdvíhový vozík terénní	1000	1	žebřík hliníkový 3m	50	1
vidle na palety závěsné	50	2	pákové nůžky na armaturu	70	1
			stolařské ztužidla	5	12
<b>KONTEJNERY + STAV. BUŇKY</b>			zednické kozy	20	38
kontejner malé IVECO	40	5	propanbutanová bomba 31kg	20	4
kontejner velké DAF	50	2	žebřík A	20	2
kontejner velké DAF vysoký	60	2	autogén souprava	1000	1
stav.buňka kont.na malé Iveco	40	1	halogenové světlo 150W	4	
stav.buňka plech	30		halogenové světlo 500W	5	2
stav.buňka dřevo	30		aku šroubovák AMItch	25	2
			zednické péro	0,5	30
<b>OPLOCENÍ</b>			propanbutano topidlo Oasis 4,2 kw	50	3
rám oplocení velké	8	9	Křovinofez Stil	150	1
patka oplocení	2	12	dopravní značka	1	5
spojka	1	2	stojan na dopravní značku	1	5
rám oplocení malé	5	30			
sloupek k oplocení	1	30			

## Příl. 9 - Dlouhodobý úvěr

výše splátky   výše úvěru   refinancování

Zadejte údaje o požadovaném úvěru

Hodnota nemovitosti ■ 2 500 000  
Výše hypotéky ■ 1 800 000  
Délka fixace ■ 3 roky ▼  
Splatnost ■ 6

→ SPOČÍTAT



### Výsledky

V tabulce naleznete orientační výpočet ke svému zadání a náš tip.

	Naše tipy	
	Vaše volba	Tip
Splatnost	6 let	30 let
Délka fixace	3 roky	3 roky
Měsíční splátka	28 318 Kč	8 792 Kč
Úroková sazba	4,19 %	4,19 %



## Příl. 10 - Plán výnosů 2011

měsíc	činnost	Daf / Iveco	Stavitelství Povýšil, s.r.o		Karves		ostatní odběratelé		suma
			počet*	cena	počet	cena	počet	cena	
červenec	doprava	Daf	140	24 Kč	25	24 Kč	12	28 Kč	85 920 Kč
		Iveco	130	16 Kč	15	16 Kč	15	19 Kč	52 100 Kč
	výkop. pr.		126	468 Kč		468 Kč	7	468 Kč	62 244 Kč
	hydraulická ruka		70	400 Kč	7	400 Kč	5	400 Kč	32 800 Kč
	jiné práce		51	240 Kč	5	240 Kč		240 Kč	13 440 Kč
	zámečnické pr.		58	220 Kč	110	220 Kč			36 960 Kč
	půjčovna		105 196,50 Kč		50 000,00 Kč				
	<b>suma</b>								
srpen	doprava	Daf	99	24 Kč	35	24 Kč	25	28 Kč	78 320 Kč
		Iveco	120	16 Kč	32	16 Kč	19	19 Kč	55 860 Kč
	výkop. pr.		168	468 Kč		468 Kč		468 Kč	78 624 Kč
	hydraulická ruka		25	400 Kč	8	400 Kč	5	400 Kč	15 200 Kč
	jiné práce		54	240 Kč	6	240 Kč		240 Kč	14 400 Kč
	zámečnické pr.		62	220 Kč	106	220 Kč			36 960 Kč
	půjčovna		102 526,50 Kč		50 000,00 Kč				
	<b>suma</b>								
září	doprava	Daf	84	24 Kč	54	24 Kč	41	28 Kč	89 200 Kč
		Iveco	105	16 Kč	19	16 Kč	61	19 Kč	62 860 Kč
	výkop. pr.		160	468 Kč		468 Kč	40	468 Kč	93 600 Kč
	hydraulická ruka		25	400 Kč	6	400 Kč		400 Kč	12 400 Kč
	jiné práce		30	240 Kč	40	240 Kč		240 Kč	16 800 Kč
	zámečnické pr.		84	220 Kč	84	220 Kč			36 960 Kč
	půjčovna		92 352,13 Kč		50 000,00 Kč				
	<b>suma</b>								
říjen	doprava	Daf	85	24 Kč	55	24 Kč	4	28 Kč	69 440 Kč
		Iveco	126	16 Kč	84	16 Kč	9	19 Kč	70 620 Kč
	výkop. pr.		25	468 Kč		468 Kč		468 Kč	11 700 Kč
	hydraulická ruka		36	400 Kč	6	400 Kč	6	400 Kč	19 200 Kč
	jiné práce		28	240 Kč		240 Kč		240 Kč	6 720 Kč
	zámečnické pr.		42	220 Kč	42	220 Kč			18 480 Kč
	půjčovna		339 117,13 Kč		50 000,00 Kč				
	<b>suma</b>								
listopad	doprava	Daf	72	24 Kč	26	24 Kč	8	28 Kč	51 520 Kč
		Iveco	84	16 Kč	15	16 Kč	15	19 Kč	37 380 Kč
	výkop. pr.		54	468 Kč		468 Kč		468 Kč	25 272 Kč
	hydraulická ruka		18	400 Kč		400 Kč		400 Kč	7 200 Kč
	jiné práce		54	240 Kč		240 Kč	6	240 Kč	14 400 Kč
	zámečnické pr.		58	220 Kč	110	220 Kč			36 960 Kč
	půjčovna		515 852,13 Kč						
	<b>suma</b>								
prosinec	doprava	Daf	89	24 Kč	20	24 Kč	19	28 Kč	62 960 Kč
		Iveco	72	16 Kč	18	16 Kč	28	19 Kč	39 440 Kč
	výkop. pr.		25	468 Kč		468 Kč		468 Kč	11 700 Kč
	hydraulická ruka		15	400 Kč	4	400 Kč	5	400 Kč	9 600 Kč
	jiné práce			240 Kč		240 Kč		240 Kč	0 Kč
	zámečnické pr.		55	220 Kč	22	220 Kč	7		16 940 Kč
	půjčovna		175 224,00 Kč						
	<b>suma</b>								

\* počet jízd nákladního automobilu nebo počet hodin práce zaměstnance.

## Příl. 11 - Plán půjčovního 2011

měsíc	Stavitelství Povýšil, s.r.o.				Karves, s.r.o.	
	druh	počet dnů	cena	SUMA	druh	cena
červenec	vibrační deska	1,25	800,00 Kč	1 000,00 Kč	lešení	50 000,00 Kč
	vibrační válec	6,25	900,00 Kč	5 625,00 Kč		
	UNC	21	1 000,00 Kč	21 000,00 Kč		
	JSB traktobagr	21	2 600,00 Kč	54 600,00 Kč		
	kontejner IVECO	18,75	40,00 Kč	750,00 Kč		
	kontejner DAF	18,75	50,00 Kč	937,50 Kč		
	kladivo bourací	6,25	200,00 Kč	1 250,00 Kč		
	el. Rozvaděč	21	65,00 Kč	1 365,00 Kč		
	rám oplocení velké	21	8,00 Kč	168,00 Kč		
	patka oplocení	21	2,00 Kč	42,00 Kč		
	spojka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rám oplocení malé	21	5,00 Kč	105,00 Kč		
	sloupek k oplocení	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	nivelák optika	21	100,00 Kč	2 100,00 Kč		
	nivelační lať	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	stativ	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	rotační laser HILTI PR 16 + detektor	21	500,00 Kč	10 500,00 Kč		
	stativ HILTI PA 931	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nivelační lať HILTI	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	elektrocentrála	21	150,00 Kč	3 150,00 Kč		
	nádoba na H2O	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	dopravní značka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stojan na dopravní značku	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
stavební buňka kontejner	21	40,00 Kč	840,00 Kč			
stavební buňka plech	21	30,00 Kč	630,00 Kč			
<b>cena za červenec</b>			105 196,50 Kč			
srpen	vibrační deska	5	800,00 Kč	4 000,00 Kč	lešení	50 000,00 Kč
	vibrační válec	6,25	900,00 Kč	5 625,00 Kč		
	UNC	21	1 000,00 Kč	21 000,00 Kč		
	JSB traktobagr	21	2 600,00 Kč	54 600,00 Kč		
	kontejner IVECO	18,75	40,00 Kč	750,00 Kč		
	kontejner DAF	18,75	50,00 Kč	937,50 Kč		
	kladivo bourací	6,25	200,00 Kč	1 250,00 Kč		
	el. Rozvaděč	21	65,00 Kč	1 365,00 Kč		
	rám oplocení velké	21	8,00 Kč	168,00 Kč		
	patka oplocení	21	2,00 Kč	42,00 Kč		
	spojka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rám oplocení malé	21	5,00 Kč	105,00 Kč		
	sloupek k oplocení	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rotační laser HILTI PR 16 + detektor	21	500,00 Kč	10 500,00 Kč		
	stativ HILTI PA 931	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nivelační lať HILTI	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nádoba na H2O	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	dopravní značka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stojan na dopravní značku	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stavební buňka kontejner	21	40,00 Kč	840,00 Kč		
	stavební buňka plech	21	30,00 Kč	630,00 Kč		
	<b>cena za srpen</b>			102 526,50 Kč		
	září	vibrační deska	5	800,00 Kč	4 000,00 Kč	lešení
vibrační válec		6,25	900,00 Kč	5 625,00 Kč		
UNC		12,5	1 000,00 Kč	12 500,00 Kč		
JSB traktobagr		15,625	2 600,00 Kč	40 625,00 Kč		
kontejner IVECO		18,75	40,00 Kč	750,00 Kč		
kontejner DAF		18,75	50,00 Kč	937,50 Kč		
el. Rozvaděč		21	65,00 Kč	1 365,00 Kč		
rám oplocení velké	21	8,00 Kč	168,00 Kč			

## Příl. 11 - pokračování

	patka oplocení	21	2,00 Kč	42,00 Kč		
	spojka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rám oplocení malé	21	5,00 Kč	105,00 Kč		
	sloupek k oplocení	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rotační laser HILTI PR 16 + detektor	21	500,00 Kč	10 500,00 Kč		
	stativ HILTI PA 931	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nivelační lať HILTI	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nádoba na H2O	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	dopravní značka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stojan na dopravní značku	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stavební buňka kontejner	21	40,00 Kč	840,00 Kč		
	stavební buňka plech	21	30,00 Kč	630,00 Kč		
	míchačka	42	50,00 Kč	2 100,00 Kč		
	zednické kozy	420	20,00 Kč	8 400,00 Kč		
	peri bednění - deska	312,5	3,30 Kč	1 031,25 Kč		
	peri bednění - stojka malá	187,5	2,40 Kč	450,00 Kč		
	peri bednění - stojka velká	250	2,40 Kč	600,00 Kč		
	peri bednění - nosník 1,45m	187,5	0,59 Kč	110,63 Kč		
	peri bednění - nosník 2,45m	187,5	2,00 Kč	375,00 Kč		
	peri bednění - nosník 3,30m	187,5	1,18 Kč	221,25 Kč		
	peri bednění - nosník 3,60m	187,5	1,40 Kč	262,50 Kč		
	<b>cena za září</b>			92 352,13 Kč		
říjen	vibrační deska	5	800,00 Kč	4 000,00 Kč	lešení	50 000,00 Kč
	vibrační válec	6,25	900,00 Kč	5 625,00 Kč		
	UNC	288	1 000,00 Kč	288 000,00 Kč		
	JSB traktobagr	4,5	2 600,00 Kč	11 700,00 Kč		
	kontejner IVECO	6,375	40,00 Kč	255,00 Kč		
	kontejner DAF	7,25	50,00 Kč	362,50 Kč		
	el. Rozvaděč	21	65,00 Kč	1 365,00 Kč		
	rám oplocení velké	21	8,00 Kč	168,00 Kč		
	patka oplocení	21	2,00 Kč	42,00 Kč		
	spojka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rám oplocení malé	21	5,00 Kč	105,00 Kč		
	sloupek k oplocení	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rotační laser HILTI PR 16 + detektor	21	500,00 Kč	10 500,00 Kč		
	stativ HILTI PA 931	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nivelační lať HILTI	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nádoba na H2O	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	dopravní značka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stojan na dopravní značku	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stavební buňka kontejner	21	40,00 Kč	840,00 Kč		
	stavební buňka plech	21	30,00 Kč	630,00 Kč		
	míchačka	42	50,00 Kč	2 100,00 Kč		
	zednické kozy	420	20,00 Kč	8 400,00 Kč		
	lešení trubkové 1 m2	2100	0,60 Kč	1 260,00 Kč		
	peri bednění - deska	312,5	3,30 Kč	1 031,25 Kč		
	peri bednění - stojka malá	187,5	2,40 Kč	450,00 Kč		
	peri bednění - stojka velká	250	2,40 Kč	600,00 Kč		
	peri bednění - nosník 1,45m	187,5	0,59 Kč	110,63 Kč		
	peri bednění - nosník 2,45m	187,5	2,00 Kč	375,00 Kč		
	peri bednění - nosník 3,30m	187,5	1,18 Kč	221,25 Kč		
	peri bednění - nosník 3,60m	187,5	1,40 Kč	262,50 Kč		
	<b>cena za říjen</b>			339 117,13 Kč		
	listopad	vibrační deska	5	800,00 Kč	4 000,00 Kč	
vibrační válec		508	900,00 Kč	457 200,00 Kč		
UNC		3,5	1 000,00 Kč	3 500,00 Kč		
JSB traktobagr		4,5	2 600,00 Kč	11 700,00 Kč		
kontejner IVECO		6,375	40,00 Kč	255,00 Kč		
kontejner DAF		7,25	50,00 Kč	362,50 Kč		
el. Rozvaděč		21	65,00 Kč	1 365,00 Kč		

## Příl. 11 - pokračování

	rám oplocení velké	21	8,00 Kč	168,00 Kč		
	patka oplocení	21	2,00 Kč	42,00 Kč		
	spojka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rám oplocení malé	21	5,00 Kč	105,00 Kč		
	sloupek k oplocení	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rotační laser HILTI PR 16 + detektor	21	500,00 Kč	10 500,00 Kč		
	stativ HILTI PA 931	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nivelační lať HILTI	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nádoba na H2O	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	dopravní značka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stojan na dopravní značku	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stavební buňka kontejner	21	40,00 Kč	840,00 Kč		
	stavební buňka plech	21	30,00 Kč	630,00 Kč		
	míchačka	42	50,00 Kč	2 100,00 Kč		
	zednické kozy	420	20,00 Kč	8 400,00 Kč		
	lešení trubkové 1 m2	8400	0,60 Kč	5 040,00 Kč		
	lešení rux 1 m2	8400	0,70 Kč	5 880,00 Kč		
	peri bednění - deska	312,5	3,30 Kč	1 031,25 Kč		
	peri bednění - stojka malá	187,5	2,40 Kč	450,00 Kč		
	peri bednění - stojka velká	250	2,40 Kč	600,00 Kč		
	peri bednění - nosník 1,45m	187,5	0,59 Kč	110,63 Kč		
	peri bednění - nosník 2,45m	187,5	2,00 Kč	375,00 Kč		
	peri bednění - nosník 3,30m	187,5	1,18 Kč	221,25 Kč		
	peri bednění - nosník 3,60m	187,5	1,40 Kč	262,50 Kč		
	<b>cena za listopad</b>			515 852,13 Kč		
prosinec	UNC	21	1 000,00 Kč	21 000,00 Kč		
	JSB traktobagr	21	2 600,00 Kč	54 600,00 Kč		
	kontejner IVECO	21	40,00 Kč	840,00 Kč		
	kontejner DAF	21	50,00 Kč	1 050,00 Kč		
	el. Rozvaděč	21	65,00 Kč	1 365,00 Kč		
	rám oplocení velké	21	8,00 Kč	168,00 Kč		
	patka oplocení	21	2,00 Kč	42,00 Kč		
	spojka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rám oplocení malé	21	5,00 Kč	105,00 Kč		
	sloupek k oplocení	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rotační laser HILTI PR 16 + detektor	21	500,00 Kč	10 500,00 Kč		
	stativ HILTI PA 931	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nivelační lať HILTI	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nádoba na H2O	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	dopravní značka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stojan na dopravní značku	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stavební buňka kontejner	21	40,00 Kč	840,00 Kč		
	stavební buňka plech	21	30,00 Kč	630,00 Kč		
	míchačka	42	50,00 Kč	2 100,00 Kč		
	zednické kozy	420	20,00 Kč	8 400,00 Kč		
	lešení trubkové 1 m2	8400	0,60 Kč	5 040,00 Kč		
	lešení rux 1 m2	8400	0,70 Kč	5 880,00 Kč		
	vibrační pěch Wacker BS 60-2	21	400,00 Kč	8 400,00 Kč		
	vibrační deska Wacker 195kg	21	350,00 Kč	7 350,00 Kč		
	vibrační deska Mikasa 500kg	21	800,00 Kč	16 800,00 Kč		
	gumová podložka pod wackra 195kg	21	100,00 Kč	2 100,00 Kč		
	vibrační válec	21	900,00 Kč	18 900,00 Kč		
	lámačka na dlažbu	21	100,00 Kč	2 100,00 Kč		
	pila zámkové dlažby	21	300,00 Kč	6 300,00 Kč		
		<b>cena za prosinec</b>			175 224,00 Kč	
	<b>tržby za společnost</b>		<b>1 330 268,38 Kč</b>		<b>200 000,00 Kč</b>	
	<b>tržby za období</b>			<b>1 530 268,38 Kč</b>		

## Příl. 12 - Daňové odpisy

název skupiny:	celková cena v tis:	odpis skup	koeficient		roční odpis	půlroční odpis	Zůstatková cena (ZC) k 31.12.2011	odpis v roce 2012
			v 1. roce	další roky**				
DAF	1 000	2	5	6	200,0	100,0	900,0	299,0
hydraulická ruka (součást Daf)	56	2	5	6	11,2	5,6	50,4	15,8
IVECO	500	2	5	6	100,0	50,0	450,0	149,0
MERCEDES VITO	50	2	5	6	10,0	5,0	45,0	14,0
FABIA	30	2	5	6	6,0	3,0	27,0	8,0
lešení trubkové	750	2	5	6	150,0	75,0	675,0	224,0
lešení rux	2 300	2	5	6	460,0	230,0	2 070,0	689,0
hutnické nářadí a stroje	80	1	3	4	26,7	13,3	66,7	32,3
bourací nářadí a stroje	30	1	3	4	10,0	5,0	25,0	11,5
řezací a dělicí nářadí	20	1	3	4	6,7	3,3	16,7	7,3
spojovací nářadí	80	1	3	4	26,7	13,3	66,7	32,3
stavební stroje + přídav. zařiz.	550	3	10	11	55,0	27,5	522,5	94,0
kontejnery + stavební buňky	60	2	5	6	12,0	6,0	54,0	17,0
oplocení	5	4	20	21	0,3	0,1	4,9	-0,5
měřicí přístroje	15	1	3	4	5,0	2,5	12,5	5,3
míchací stroje	5	1	3	4	1,7	0,8	4,2	1,1
peri bednění	850	1	3	4	283,3	141,7	708,3	353,2
topidla, odvlhčovače	15	1	3	4	5,0	2,5	12,5	5,3
el. rozvaděče	5	1	3	4	1,7	0,8	4,2	1,1
přeprava kapalin	8	1	3	4	2,7	1,3	6,7	2,3
přívěsy za auto	25	2	5	6	5,0	2,5	22,5	6,5
doprava mat.	120	3	10	11	12,0	6,0	114,0	19,7
drobné ruční nářadí	120						120,0	
budovy	120	4	20	21	6,0	3,0	117,0	10,1
kamerové zabezpečení	65	2	5	6	13,0	6,5	58,5	18,5
<b>celkem</b>	<b>6 674 Kč</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>1 409,8</b>	<b>704,9</b>	<b>5 969,1</b>	<b>2 015,8</b>

\*cena budov odhadována na 120000 Kč

\*\* použit zrychlený odpis, 1. rok: VC/koeficient, 2. rok: 2\*ZC/n-k

## Příl. 13 - Hospodářský výsledek 2012

	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen	listopad	prosinec	celkem
<b>provozní V</b>													5 456 178 Kč
tržby z prodeje	315864	315864	438661	438661	431891	431891	454172	454172	585277	585277	688584	315864	5 456 178 Kč
<b>provozní N</b>													3 003 622 Kč
osobní náklady	124 297	124 297	124 297	124 297	124 297	124 297	124 297	124 297	124 297	124 297	124 297	124 297	1 491 564 Kč
náklady na provoz	7 267	7 267	7 267	7 267	7 267	7 267	7 267	7 267	7 267	7 267	7 267	7 267	87 204 Kč
správní náklady	1 750	1 750	1 750	1 750	1 750	1 750	1 750	1 750	1 750	1 750	1 750	1 750	21 000 Kč
strojní zařízení	16 667	16 667	16 667	16 667	16 667	16 667	16 667	16 667	16 667	16 667	16 667	16 667	200 004 Kč
automobilový provoz	65 875	65 875	65 875	65 875	65 875	65 875	65 875	65 875	65 875	65 875	65 875	65 875	790 500 Kč
účetní odpis (ÚO)						357 550							357 550 Kč
daň silniční						55 800							55 800 Kč
<b>HV z provozní činnosti</b>													2 452 556 Kč
<b>finanční N</b>													68 301 Kč
úroky z úvěru*						68 301							68 301 Kč
<b>HV z finanční činnosti</b>													-68 301 Kč
<b>HV z BČ</b>													2 384 255 Kč
<b>daň 19 %</b>													137 941 Kč
<b>zisk</b>													588 064 Kč

\* úroky vypočítány jako součin zbylé výše splátky a úrokové sazby (1630092\*4,19%)

## Příl. 14 - Plán půjčovního 2012

měsíc	Stavitelství Povýšil, s.r.o.				Karves, s.r.o.	
	druh	počet dnů	cena	SUMA	druh	cena
leden	UNC	21	1 000,00 Kč	21 000,00 Kč		
	JSB traktobagr	21	2 600,00 Kč	54 600,00 Kč		
	kontejner IVECO	21	40,00 Kč	840,00 Kč		
	kontejner DAF	21	50,00 Kč	1 050,00 Kč		
	el. Rozvaděč	21	65,00 Kč	1 365,00 Kč		
	rám oplocení velké	21	8,00 Kč	168,00 Kč		
	patka oplocení	21	2,00 Kč	42,00 Kč		
	spojka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rám oplocení malé	21	5,00 Kč	105,00 Kč		
	sloupek k oplocení	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rotační laser HILTI PR 16 + detektor	21	500,00 Kč	10 500,00 Kč		
	stativ HILTI PA 931	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nivelační lať HILTI	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nádoba na H2O	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	dopravní značka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stojan na dopravní značku	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stavební buňka kontejner	21	40,00 Kč	840,00 Kč		
	stavební buňka plech	21	30,00 Kč	630,00 Kč		
	míchačka	42	50,00 Kč	2 100,00 Kč		
	zednické kozy	420	20,00 Kč	8 400,00 Kč		
	lešení trubkové 1 m2	8400	0,60 Kč	5 040,00 Kč		
	lešení rux 1 m2	8400	0,70 Kč	5 880,00 Kč		
	vibrační pěch Wacker BS 60-2	21	400,00 Kč	8 400,00 Kč		
	vibrační deska Wacker 195kg	21	350,00 Kč	7 350,00 Kč		
	vibrační deska Mikasa 500kg	21	800,00 Kč	16 800,00 Kč		
	gumová podložka pod wackra 195kg	21	100,00 Kč	2 100,00 Kč		
	vibrační válec	21	900,00 Kč	18 900,00 Kč		
lámačka na dlažbu	21	100,00 Kč	2 100,00 Kč			
pila zámkové dlažby	21	300,00 Kč	6 300,00 Kč			
<b>cena za leden</b>			175 224,00 Kč			
únor	UNC	21	1 000,00 Kč	21 000,00 Kč		
	JSB traktobagr	21	2 600,00 Kč	54 600,00 Kč		
	kontejner IVECO	21	40,00 Kč	840,00 Kč		
	kontejner DAF	21	50,00 Kč	1 050,00 Kč		
	el. Rozvaděč	21	65,00 Kč	1 365,00 Kč		
	rám oplocení velké	21	8,00 Kč	168,00 Kč		
	patka oplocení	21	2,00 Kč	42,00 Kč		
	spojka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rám oplocení malé	21	5,00 Kč	105,00 Kč		
	sloupek k oplocení	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rotační laser HILTI PR 16 + detektor	21	500,00 Kč	10 500,00 Kč		
	stativ HILTI PA 931	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nivelační lať HILTI	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nádoba na H2O	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	dopravní značka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stojan na dopravní značku	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stavební buňka kontejner	21	40,00 Kč	840,00 Kč		
	stavební buňka plech	21	30,00 Kč	630,00 Kč		
	míchačka	42	50,00 Kč	2 100,00 Kč		
	zednické kozy	420	20,00 Kč	8 400,00 Kč		
	lešení trubkové 1 m2	8400	0,60 Kč	5 040,00 Kč		
	lešení rux 1 m2	8400	0,70 Kč	5 880,00 Kč		
	vibrační pěch Wacker BS 60-2	21	400,00 Kč	8 400,00 Kč		
	vibrační deska Wacker 195kg	21	350,00 Kč	7 350,00 Kč		
	vibrační deska Mikasa 500kg	21	800,00 Kč	16 800,00 Kč		
	gumová podložka pod wackra 195kg	21	100,00 Kč	2 100,00 Kč		
	vibrační válec	21	900,00 Kč	18 900,00 Kč		
lámačka na dlažbu	21	100,00 Kč	2 100,00 Kč			
pila zámkové dlažby	21	300,00 Kč	6 300,00 Kč			

## Příl. 14 - pokračování

	<b>cena za únor</b>			175 224,00 Kč		
březen	vibrační deska	1,25	800,00 Kč	1 000,00 Kč	lešení	50 000,00 Kč
	vibrační válec	6,25	900,00 Kč	5 625,00 Kč		
	UNC	21	1 000,00 Kč	21 000,00 Kč		
	JSB traktobagr	21	2 600,00 Kč	54 600,00 Kč		
	kontejner IVECO	18,75	40,00 Kč	750,00 Kč		
	kontejner DAF	18,75	50,00 Kč	937,50 Kč		
	kladivo bourací	6,25	200,00 Kč	1 250,00 Kč		
	el. Rozvaděč	21	65,00 Kč	1 365,00 Kč		
	rám oplocení velké	21	8,00 Kč	168,00 Kč		
	patka oplocení	21	2,00 Kč	42,00 Kč		
	spojka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rám oplocení malé	21	5,00 Kč	105,00 Kč		
	sloupek k oplocení	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	nivelák optika	21	100,00 Kč	2 100,00 Kč		
	nivelační lať	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	stativ	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	rotační laser HILTI PR 16 + detektor	21	500,00 Kč	10 500,00 Kč		
	stativ HILTI PA 931	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nivelační lať HILTI	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	elektrocentrála	21	150,00 Kč	3 150,00 Kč		
	nádoba na H2O	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	dopravní značka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stojan na dopravní značku	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
stavební buňka kontejner	21	40,00 Kč	840,00 Kč			
stavební buňka plech	21	30,00 Kč	630,00 Kč			
	<b>cena za březen</b>			105 196,50 Kč		
duben	vibrační deska	1,25	800,00 Kč	1 000,00 Kč	lešení	50 000,00 Kč
	vibrační válec	6,25	900,00 Kč	5 625,00 Kč		
	UNC	21	1 000,00 Kč	21 000,00 Kč		
	JSB traktobagr	21	2 600,00 Kč	54 600,00 Kč		
	kontejner IVECO	18,75	40,00 Kč	750,00 Kč		
	kontejner DAF	18,75	50,00 Kč	937,50 Kč		
	kladivo bourací	6,25	200,00 Kč	1 250,00 Kč		
	el. Rozvaděč	21	65,00 Kč	1 365,00 Kč		
	rám oplocení velké	21	8,00 Kč	168,00 Kč		
	patka oplocení	21	2,00 Kč	42,00 Kč		
	spojka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rám oplocení malé	21	5,00 Kč	105,00 Kč		
	sloupek k oplocení	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	nivelák optika	21	100,00 Kč	2 100,00 Kč		
	nivelační lať	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	stativ	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	rotační laser HILTI PR 16 + detektor	21	500,00 Kč	10 500,00 Kč		
	stativ HILTI PA 931	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nivelační lať HILTI	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	elektrocentrála	21	150,00 Kč	3 150,00 Kč		
	nádoba na H2O	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	dopravní značka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stojan na dopravní značku	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
stavební buňka kontejner	21	40,00 Kč	840,00 Kč			
stavební buňka plech	21	30,00 Kč	630,00 Kč			
	<b>cena za duben</b>			105 196,50 Kč		
květen	vibrační deska	5	800,00 Kč	4 000,00 Kč	lešení	50 000,00 Kč
	vibrační válec	6,25	900,00 Kč	5 625,00 Kč		
	UNC	21	1 000,00 Kč	21 000,00 Kč		
	JSB traktobagr	21	2 600,00 Kč	54 600,00 Kč		
	kontejner IVECO	18,75	40,00 Kč	750,00 Kč		
	kontejner DAF	18,75	50,00 Kč	937,50 Kč		



## Příl. 14 - pokračování

	kladivo bourací	6,25	200,00 Kč	1 250,00 Kč		
	el. Rozvaděč	21	65,00 Kč	1 365,00 Kč		
	rám oplocení velké	21	8,00 Kč	168,00 Kč		
	patka oplocení	21	2,00 Kč	42,00 Kč		
	spojka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rám oplocení malé	21	5,00 Kč	105,00 Kč		
	sloupek k oplocení	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rotační laser HILTI PR 16 + detektor	21	500,00 Kč	10 500,00 Kč		
	stativ HILTI PA 931	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nivelační lať HILTI	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nádoba na H2O	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	dopravní značka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stojan na dopravní značku	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stavební buňka kontejner	21	40,00 Kč	840,00 Kč		
	stavební buňka plech	21	30,00 Kč	630,00 Kč		
<b>cena za květen</b>			102 526,50 Kč			
červen	vibrační deska	5	800,00 Kč	4 000,00 Kč	lešení	50 000,00 Kč
	vibrační válec	6,25	900,00 Kč	5 625,00 Kč		
	UNC	21	1 000,00 Kč	21 000,00 Kč		
	JSB traktobagr	21	2 600,00 Kč	54 600,00 Kč		
	kontejner IVECO	18,75	40,00 Kč	750,00 Kč		
	kontejner DAF	18,75	50,00 Kč	937,50 Kč		
	kladivo bourací	6,25	200,00 Kč	1 250,00 Kč		
	el. Rozvaděč	21	65,00 Kč	1 365,00 Kč		
	rám oplocení velké	21	8,00 Kč	168,00 Kč		
	patka oplocení	21	2,00 Kč	42,00 Kč		
	spojka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rám oplocení malé	21	5,00 Kč	105,00 Kč		
	sloupek k oplocení	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rotační laser HILTI PR 16 + detektor	21	500,00 Kč	10 500,00 Kč		
	stativ HILTI PA 931	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nivelační lať HILTI	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nádoba na H2O	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	dopravní značka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stojan na dopravní značku	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stavební buňka kontejner	21	40,00 Kč	840,00 Kč		
stavební buňka plech	21	30,00 Kč	630,00 Kč			
<b>cena za červen</b>			102 526,50 Kč			
červenec	vibrační deska	5	800,00 Kč	4 000,00 Kč	lešení	50 000,00 Kč
	vibrační válec	6,25	900,00 Kč	5 625,00 Kč		
	UNC	12,5	1 000,00 Kč	12 500,00 Kč		
	JSB traktobagr	15,625	2 600,00 Kč	40 625,00 Kč		
	kontejner IVECO	18,75	40,00 Kč	750,00 Kč		
	kontejner DAF	18,75	50,00 Kč	937,50 Kč		
	el. Rozvaděč	21	65,00 Kč	1 365,00 Kč		
	rám oplocení velké	21	8,00 Kč	168,00 Kč		
	patka oplocení	21	2,00 Kč	42,00 Kč		
	spojka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rám oplocení malé	21	5,00 Kč	105,00 Kč		
	sloupek k oplocení	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rotační laser HILTI PR 16 + detektor	21	500,00 Kč	10 500,00 Kč		
	stativ HILTI PA 931	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nivelační lať HILTI	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nádoba na H2O	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	dopravní značka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stojan na dopravní značku	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stavební buňka kontejner	21	40,00 Kč	840,00 Kč		
	stavební buňka plech	21	30,00 Kč	630,00 Kč		
míchačka	42	50,00 Kč	2 100,00 Kč			
zednické kozy	420	20,00 Kč	8 400,00 Kč			

## Příl. 14 - pokračování

	peri bednění - deska	312,5	3,30 Kč	1 031,25 Kč			
	peri bednění - stojka malá	187,5	2,40 Kč	450,00 Kč			
	peri bednění - stojka velká	250	2,40 Kč	600,00 Kč			
	peri bednění - nosník 1,45m	187,5	0,59 Kč	110,63 Kč			
	peri bednění - nosník 2,45m	187,5	2,00 Kč	375,00 Kč			
	peri bednění - nosník 3,30m	187,5	1,18 Kč	221,25 Kč			
	peri bednění - nosník 3,60m	187,5	1,40 Kč	262,50 Kč			
	<b>cena za červenec</b>			92 352,13 Kč			
srpen	vibrační deska	5	800,00 Kč	4 000,00 Kč	lešení	50 000,00 Kč	
	vibrační válec	6,25	900,00 Kč	5 625,00 Kč			
	UNC	12,5	1 000,00 Kč	12 500,00 Kč			
	JSB traktobagr	15,625	2 600,00 Kč	40 625,00 Kč			
	kontejner IVECO	18,75	40,00 Kč	750,00 Kč			
	kontejner DAF	18,75	50,00 Kč	937,50 Kč			
	el. Rozvaděč	21	65,00 Kč	1 365,00 Kč			
	rám oplocení velké	21	8,00 Kč	168,00 Kč			
	patka oplocení	21	2,00 Kč	42,00 Kč			
	spojka	21	1,00 Kč	21,00 Kč			
	rám oplocení malé	21	5,00 Kč	105,00 Kč			
	sloupek k oplocení	21	1,00 Kč	21,00 Kč			
	rotační laser HILTI PR 16 + detektor	21	500,00 Kč	10 500,00 Kč			
	stativ HILTI PA 931	21	10,00 Kč	210,00 Kč			
	nivelační lať HILTI	21	10,00 Kč	210,00 Kč			
	nádoba na H2O	21	10,00 Kč	210,00 Kč			
	dopravní značka	21	1,00 Kč	21,00 Kč			
	stojan na dopravní značku	21	1,00 Kč	21,00 Kč			
	stavební buňka kontejner	21	40,00 Kč	840,00 Kč			
	stavební buňka plech	21	30,00 Kč	630,00 Kč			
	míchačka	42	50,00 Kč	2 100,00 Kč			
	zednické kozy	420	20,00 Kč	8 400,00 Kč			
		peri bednění - deska	312,5	3,30 Kč	1 031,25 Kč		
		peri bednění - stojka malá	187,5	2,40 Kč	450,00 Kč		
		peri bednění - stojka velká	250	2,40 Kč	600,00 Kč		
		peri bednění - nosník 1,45m	187,5	0,59 Kč	110,63 Kč		
		peri bednění - nosník 2,45m	187,5	2,00 Kč	375,00 Kč		
	peri bednění - nosník 3,30m	187,5	1,18 Kč	221,25 Kč			
	peri bednění - nosník 3,60m	187,5	1,40 Kč	262,50 Kč			
	<b>cena za srpen</b>			92 352,13 Kč			
září	vibrační deska	5	800,00 Kč	4 000,00 Kč	lešení	50 000,00 Kč	
	vibrační válec	6,25	900,00 Kč	5 625,00 Kč			
	UNC	288	1 000,00 Kč	288 000,00 Kč			
	JSB traktobagr	4,5	2 600,00 Kč	11 700,00 Kč			
	kontejner IVECO	6,375	40,00 Kč	255,00 Kč			
	kontejner DAF	7,25	50,00 Kč	362,50 Kč			
	el. Rozvaděč	21	65,00 Kč	1 365,00 Kč			
	rám oplocení velké	21	8,00 Kč	168,00 Kč			
	patka oplocení	21	2,00 Kč	42,00 Kč			
	spojka	21	1,00 Kč	21,00 Kč			
	rám oplocení malé	21	5,00 Kč	105,00 Kč			
	sloupek k oplocení	21	1,00 Kč	21,00 Kč			
	rotační laser HILTI PR 16 + detektor	21	500,00 Kč	10 500,00 Kč			
	stativ HILTI PA 931	21	10,00 Kč	210,00 Kč			
	nivelační lať HILTI	21	10,00 Kč	210,00 Kč			
	nádoba na H2O	21	10,00 Kč	210,00 Kč			
	dopravní značka	21	1,00 Kč	21,00 Kč			
	stojan na dopravní značku	21	1,00 Kč	21,00 Kč			
	stavební buňka kontejner	21	40,00 Kč	840,00 Kč			
	stavební buňka plech	21	30,00 Kč	630,00 Kč			
míchačka	42	50,00 Kč	2 100,00 Kč				
zednické kozy	420	20,00 Kč	8 400,00 Kč				

## Příl. 14 - pokračování

	lešení trubkové 1 m2	2100	0,60 Kč	1 260,00 Kč		
	peri bednění - deska	312,5	3,30 Kč	1 031,25 Kč		
	peri bednění - stojka malá	187,5	2,40 Kč	450,00 Kč		
	peri bednění - stojka velká	250	2,40 Kč	600,00 Kč		
	peri bednění - nosník 1,45m	187,5	0,59 Kč	110,63 Kč		
	peri bednění - nosník 2,45m	187,5	2,00 Kč	375,00 Kč		
	peri bednění - nosník 3,30m	187,5	1,18 Kč	221,25 Kč		
	peri bednění - nosník 3,60m	187,5	1,40 Kč	262,50 Kč		
	<b>cena za září</b>			339 117,13 Kč		
říjen	vibrační deska	5	800,00 Kč	4 000,00 Kč	lešení	50 000,00 Kč
	vibrační válec	6,25	900,00 Kč	5 625,00 Kč		
	UNC	288	1 000,00 Kč	288 000,00 Kč		
	JSB traktobagr	4,5	2 600,00 Kč	11 700,00 Kč		
	kontejner IVECO	6,375	40,00 Kč	255,00 Kč		
	kontejner DAF	7,25	50,00 Kč	362,50 Kč		
	el. Rozvaděč	21	65,00 Kč	1 365,00 Kč		
	rám oplocení velké	21	8,00 Kč	168,00 Kč		
	patka oplocení	21	2,00 Kč	42,00 Kč		
	spojka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rám oplocení malé	21	5,00 Kč	105,00 Kč		
	sloupek k oplocení	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rotační laser HILTI PR 16 + detektor	21	500,00 Kč	10 500,00 Kč		
	stativ HILTI PA 931	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nivelační lať HILTI	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nádoba na H2O	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	dopravní značka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stojan na dopravní značku	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stavební buňka kontejner	21	40,00 Kč	840,00 Kč		
	stavební buňka plech	21	30,00 Kč	630,00 Kč		
	míchačka	42	50,00 Kč	2 100,00 Kč		
	zednické kozy	420	20,00 Kč	8 400,00 Kč		
	lešení trubkové 1 m2	2100	0,60 Kč	1 260,00 Kč		
	peri bednění - deska	312,5	3,30 Kč	1 031,25 Kč		
	peri bednění - stojka malá	187,5	2,40 Kč	450,00 Kč		
	peri bednění - stojka velká	250	2,40 Kč	600,00 Kč		
	peri bednění - nosník 1,45m	187,5	0,59 Kč	110,63 Kč		
	peri bednění - nosník 2,45m	187,5	2,00 Kč	375,00 Kč		
peri bednění - nosník 3,30m	187,5	1,18 Kč	221,25 Kč			
peri bednění - nosník 3,60m	187,5	1,40 Kč	262,50 Kč			
<b>cena za říjen</b>			339 117,13 Kč			
listopad	vibrační deska	5	800,00 Kč	4 000,00 Kč		
	vibrační válec	508	900,00 Kč	457 200,00 Kč		
	UNC	3,5	1 000,00 Kč	3 500,00 Kč		
	JSB traktobagr	4,5	2 600,00 Kč	11 700,00 Kč		
	kontejner IVECO	6,375	40,00 Kč	255,00 Kč		
	kontejner DAF	7,25	50,00 Kč	362,50 Kč		
	el. Rozvaděč	21	65,00 Kč	1 365,00 Kč		
	rám oplocení velké	21	8,00 Kč	168,00 Kč		
	patka oplocení	21	2,00 Kč	42,00 Kč		
	spojka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rám oplocení malé	21	5,00 Kč	105,00 Kč		
	sloupek k oplocení	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	rotační laser HILTI PR 16 + detektor	21	500,00 Kč	10 500,00 Kč		
	stativ HILTI PA 931	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nivelační lať HILTI	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	nádoba na H2O	21	10,00 Kč	210,00 Kč		
	dopravní značka	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
	stojan na dopravní značku	21	1,00 Kč	21,00 Kč		
stavební buňka kontejner	21	40,00 Kč	840,00 Kč			

## Příl. 14 - pokračování

	stavební buňka plech	21	30,00 Kč	630,00 Kč			
	míchačka	42	50,00 Kč	2 100,00 Kč			
	zednické kozy	420	20,00 Kč	8 400,00 Kč			
	lešení trubkové 1 m2	8400	0,60 Kč	5 040,00 Kč			
	lešení rux 1 m2	8400	0,70 Kč	5 880,00 Kč			
	peri bednění - deska	312,5	3,30 Kč	1 031,25 Kč			
	peri bednění - stojka malá	187,5	2,40 Kč	450,00 Kč			
	peri bednění - stojka velká	250	2,40 Kč	600,00 Kč			
	peri bednění - nosník 1,45m	187,5	0,59 Kč	110,63 Kč			
	peri bednění - nosník 2,45m	187,5	2,00 Kč	375,00 Kč			
	peri bednění - nosník 3,30m	187,5	1,18 Kč	221,25 Kč			
	peri bednění - nosník 3,60m	187,5	1,40 Kč	262,50 Kč			
	<b>cena za listopad</b>			515 852,13 Kč			
prosinec	UNC	21	1 000,00 Kč	21 000,00 Kč			
	JSB traktobagr	21	2 600,00 Kč	54 600,00 Kč			
	kontejner IVECO	21	40,00 Kč	840,00 Kč			
	kontejner DAF	21	50,00 Kč	1 050,00 Kč			
	el. Rozvaděč	21	65,00 Kč	1 365,00 Kč			
	rám oplocení velké	21	8,00 Kč	168,00 Kč			
	patka oplocení	21	2,00 Kč	42,00 Kč			
	spojka	21	1,00 Kč	21,00 Kč			
	rám oplocení malé	21	5,00 Kč	105,00 Kč			
	sloupek k oplocení	21	1,00 Kč	21,00 Kč			
	rotační laser HILTI PR 16 + detektor	21	500,00 Kč	10 500,00 Kč			
	stativ HILTI PA 931	21	10,00 Kč	210,00 Kč			
	nivelační lať HILTI	21	10,00 Kč	210,00 Kč			
	nádoba na H2O	21	10,00 Kč	210,00 Kč			
	dopravní značka	21	1,00 Kč	21,00 Kč			
	stojan na dopravní značku	21	1,00 Kč	21,00 Kč			
	stavební buňka kontejner	21	40,00 Kč	840,00 Kč			
	stavební buňka plech	21	30,00 Kč	630,00 Kč			
	míchačka	42	50,00 Kč	2 100,00 Kč			
	zednické kozy	420	20,00 Kč	8 400,00 Kč			
	lešení trubkové 1 m2	8400	0,60 Kč	5 040,00 Kč			
	lešení rux 1 m2	8400	0,70 Kč	5 880,00 Kč			
	vibrační pěch Wacker BS 60-2	21	400,00 Kč	8 400,00 Kč			
	vibrační deska Wacker 195kg	21	350,00 Kč	7 350,00 Kč			
	vibrační deska Mikasa 500kg	21	800,00 Kč	16 800,00 Kč			
	gumová podložka pod wackra 195kg	21	100,00 Kč	2 100,00 Kč			
	vibrační válec	21	900,00 Kč	18 900,00 Kč			
	lámačka na dlažbu	21	100,00 Kč	2 100,00 Kč			
	pila zámkové dlažby	21	300,00 Kč	6 300,00 Kč			
	<b>cena za prosinec</b>				175 224,00 Kč		
		<b>tržby za společnost</b>			<b>2 319 908,63 Kč</b>		<b>300 000,00 Kč</b>
		<b>tržby za období</b>			<b>2 619 908,63 Kč</b>		

## Příl. 15 - Plán výnosů 2012

měsíc	činnost	Daf / Iveco	Stavitelství Povýšil, s.r.o		Karves		ostatní odběratelé		suma
			počet*	cena	počet	cena	počet	cena	
leden	doprava	Daf	89	24 Kč	20	24 Kč	19	28 Kč	62 960 Kč
		Iveco	72	16 Kč	18	16 Kč	28	19 Kč	39 440 Kč
	výkop. pr.		25	468 Kč		468 Kč		468 Kč	11 700 Kč
	hydraulická ruka		15	400 Kč	4	400 Kč	5	400 Kč	9 600 Kč
	jiné práce			240 Kč		240 Kč		240 Kč	0 Kč
	zámečnické pr.		55	220 Kč	22	220 Kč	7		16 940 Kč
	půjčovna			175 224,00 Kč					
<b>suma</b>									<b>315 864 Kč</b>
únor	doprava	Daf	89	24 Kč	20	24 Kč	19	28 Kč	62 960 Kč
		Iveco	72	16 Kč	18	16 Kč	28	19 Kč	39 440 Kč
	výkop. pr.		25	468 Kč		468 Kč		468 Kč	11 700 Kč
	hydraulická ruka		15	400 Kč	4	400 Kč	5	400 Kč	9 600 Kč
	jiné práce			240 Kč		240 Kč		240 Kč	0 Kč
	zámečnické pr.		55	220 Kč	22	220 Kč	7		16 940 Kč
	půjčovna			175 224,00 Kč					
<b>suma</b>									<b>315 864 Kč</b>
březen	doprava	Daf	140	24 Kč	25	24 Kč	12	28 Kč	85 920 Kč
		Iveco	130	16 Kč	15	16 Kč	15	19 Kč	52 100 Kč
	výkop. pr.		126	468 Kč		468 Kč	7	468 Kč	62 244 Kč
	hydraulická ruka		70	400 Kč	7	400 Kč	5	400 Kč	32 800 Kč
	jiné práce		51	240 Kč	5	240 Kč		240 Kč	13 440 Kč
	zámečnické pr.		58	220 Kč	110	220 Kč			36 960 Kč
	půjčovna			105 196,50 Kč		50 000,00 Kč			
<b>suma</b>									<b>438 661 Kč</b>
duben	doprava	Daf	140	24 Kč	25	24 Kč	12	28 Kč	85 920 Kč
		Iveco	130	16 Kč	15	16 Kč	15	19 Kč	52 100 Kč
	výkop. pr.		126	468 Kč		468 Kč	7	468 Kč	62 244 Kč
	hydraulická ruka		70	400 Kč	7	400 Kč	5	400 Kč	32 800 Kč
	jiné práce		51	240 Kč	5	240 Kč		240 Kč	13 440 Kč
	zámečnické pr.		58	220 Kč	110	220 Kč			36 960 Kč
	půjčovna			105 196,50 Kč		50 000,00 Kč			
<b>suma</b>									<b>438 661 Kč</b>
květen	doprava	Daf	99	24 Kč	35	24 Kč	25	28 Kč	78 320 Kč
		Iveco	120	16 Kč	32	16 Kč	19	19 Kč	55 860 Kč
	výkop. pr.		168	468 Kč		468 Kč		468 Kč	78 624 Kč
	hydraulická ruka		25	400 Kč	8	400 Kč	5	400 Kč	15 200 Kč
	jiné práce		54	240 Kč	6	240 Kč		240 Kč	14 400 Kč
	zámečnické pr.		62	220 Kč	106	220 Kč			36 960 Kč
	půjčovna			102 526,50 Kč		50 000,00 Kč			
<b>suma</b>									<b>431 891 Kč</b>
červen	doprava	Daf	99	24 Kč	35	24 Kč	25	28 Kč	78 320 Kč
		Iveco	120	16 Kč	32	16 Kč	19	19 Kč	55 860 Kč
	výkop. pr.		168	468 Kč		468 Kč		468 Kč	78 624 Kč
	hydraulická ruka		25	400 Kč	8	400 Kč	5	400 Kč	15 200 Kč
	jiné práce		54	240 Kč	6	240 Kč		240 Kč	14 400 Kč
	zámečnické pr.		62	220 Kč	106	220 Kč			36 960 Kč
	půjčovna			102 526,50 Kč		50 000,00 Kč			
<b>suma</b>									<b>431 891 Kč</b>
červenec	doprava	Daf	84	24 Kč	54	24 Kč	41	28 Kč	89 200 Kč
		Iveco	105	16 Kč	19	16 Kč	61	19 Kč	62 860 Kč
	výkop. pr.		160	468 Kč		468 Kč	40	468 Kč	93 600 Kč
	hydraulická ruka		25	400 Kč	6	400 Kč		400 Kč	12 400 Kč
	jiné práce		30	240 Kč	40	240 Kč		240 Kč	16 800 Kč
	zámečnické pr.		84	220 Kč	84	220 Kč			36 960 Kč
	půjčovna			92 352,13 Kč		50 000,00 Kč			
<b>suma</b>									<b>454 172 Kč</b>

## Příl. 15 - pokračování

srpen	doprava	Daf	84	24 Kč	54	24 Kč	41	28 Kč	89 200 Kč
		Iveco	105	16 Kč	19	16 Kč	61	19 Kč	62 860 Kč
	výkop. pr.		160	468 Kč		468 Kč	40	468 Kč	93 600 Kč
	hydraulická ruka		25	400 Kč	6	400 Kč		400 Kč	12 400 Kč
	jiné práce		30	240 Kč	40	240 Kč		240 Kč	16 800 Kč
	zámečnické pr.		84	220 Kč	84	220 Kč			36 960 Kč
	půjčovna			92 352,13 Kč		50 000,00 Kč			
<b>suma</b>								<b>454 172 Kč</b>	
září	doprava	Daf	85	24 Kč	55	24 Kč	4	28 Kč	69 440 Kč
		Iveco	126	16 Kč	84	16 Kč	9	19 Kč	70 620 Kč
	výkop. pr.		25	468 Kč		468 Kč		468 Kč	11 700 Kč
	hydraulická ruka		36	400 Kč	6	400 Kč	6	400 Kč	19 200 Kč
	jiné práce		28	240 Kč		240 Kč		240 Kč	6 720 Kč
	zámečnické pr.		42	220 Kč	42	220 Kč			18 480 Kč
	půjčovna			339 117,13 Kč		50 000,00 Kč			
<b>suma</b>								<b>585 277 Kč</b>	
říjen	doprava	Daf	85	24 Kč	55	24 Kč	4	28 Kč	69 440 Kč
		Iveco	126	16 Kč	84	16 Kč	9	19 Kč	70 620 Kč
	výkop. pr.		25	468 Kč		468 Kč		468 Kč	11 700 Kč
	hydraulická ruka		36	400 Kč	6	400 Kč	6	400 Kč	19 200 Kč
	jiné práce		28	240 Kč		240 Kč		240 Kč	6 720 Kč
	zámečnické pr.		42	220 Kč	42	220 Kč			18 480 Kč
	půjčovna			339 117,13 Kč		50 000,00 Kč			
<b>suma</b>								<b>585 277 Kč</b>	
listopad	doprava	Daf	72	24 Kč	26	24 Kč	8	28 Kč	51 520 Kč
		Iveco	84	16 Kč	15	16 Kč	15	19 Kč	37 380 Kč
	výkop. pr.		54	468 Kč		468 Kč		468 Kč	25 272 Kč
	hydraulická ruka		18	400 Kč		400 Kč		400 Kč	7 200 Kč
	jiné práce		54	240 Kč		240 Kč	6	240 Kč	14 400 Kč
	zámečnické pr.		58	220 Kč	110	220 Kč			36 960 Kč
	půjčovna			515 852,13 Kč					
<b>suma</b>								<b>688 584 Kč</b>	
prosinec	doprava	Daf	89	24 Kč	20	24 Kč	19	28 Kč	62 960 Kč
		Iveco	72	16 Kč	18	16 Kč	28	19 Kč	39 440 Kč
	výkop. pr.		25	468 Kč		468 Kč		468 Kč	11 700 Kč
	hydraulická ruka		15	400 Kč	4	400 Kč	5	400 Kč	9 600 Kč
	jiné práce			240 Kč		240 Kč		240 Kč	0 Kč
	zámečnické pr.		55	220 Kč	22	220 Kč	7		16 940 Kč
	půjčovna			175 224,00 Kč					
<b>suma</b>								<b>315 864 Kč</b>	

\* počet jízd nákladního automobilu nebo počet hodin práce zaměstnance.