

Česká zemědělská univerzita v Praze

Provozně ekonomická fakulta

Katedra ekonomiky



Bakalářská práce

Ekonomika vybrané neziskové organizace

Denisa Beránková

© 2017 ČZU v Praze

ČESKÁ ZEMĚDĚLSKÁ UNIVERZITA V PRAZE

Provozně ekonomická fakulta

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Denisa Beránková

Hospodářská a kulturní studia

Název práce

Ekonomika vybrané neziskové organizace

Název anglicky

Economy of selected nonprofit organization

Cíle práce

Cílem práce je na základě analýzy vybrané neziskové organizace vymezit závěry, návrhy a doporučení pro další stabilizaci a rozvoj organizace, včetně zdrojů financování neziskové organizace.

Metodika

1. vymezení teoretických přístupů pro hodnocení ekonomiky neziskových organizací
2. základní charakteristika analyzovaného subjektu
3. výpočty poměrových ukazatelů, hodnotících finanční situaci neziskové organizace
4. vymezení závěrů, návrhů a doporučení.

V teoretické části bude využita metoda studia primárních dokumentů – literární rešerše bude vytvořena z odborných knih (s ISBN) a z odborných časopisů (s ISSN).

V aplikační části bude využita metoda finanční analýzy pro neziskové organizace. Data budou zpracována v programu Excel v časových řadách v tabulkách a v grafech.

Doporučený rozsah práce

30-50 stran textu

Klíčová slova

nezisková organizace, ekonomika neziskové organizace, finanční analýza, náklady, výnosy

Doporučené zdroje informací

- BOUKAL, Petr, VÁVROVÁ, Hana, NOVOTNÝ, Jiří. Ekonomika a financování neziskových organizací. Praha: Oeconomica, 2007. ISBN 978-80-245-1293-8.
- MERLÍČKOVÁ RŮŽIČKOVÁ, Růžena. Neziskové organizace: vznik, účetnictví, daně. 12. vyd. Olomouc: ANAG, 2013. 256 s. ISBN 978-80-7263-825-3.
- PELC, Vladimír. Daňové podmínky působení neziskových subjektů. V Praze: C.H. Beck, 2010. C.H. Beck pro praxi. ISBN 978-80-7400-190-1.
- PELIKÁNOVÁ, Anna. Účetnictví, daně a financování prro nestátní neziskovky. Praha: Grada Publishing, 2016. Účetnictví a daně. ISBN 978 – 80- 247 – 5699 -8.
- REKTOŘÍK, Jaroslav. Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení. 2. aktualiz. vyd. Praha: Ekopress, 2007. ISBN 978-80-86929-25-5.
- SALAMON, Lester, M. ANHEIER, Helmut K. Defining the Nonprofits Sector: A Cross-National Anylysis. 1. vyd. Manchestre: Manchester University Press, 1997. 527 s. ISBN 0 7190 4901 6.

Předběžný termín obhajoby

2016/17 LS – PEF

Vedoucí práce

Ing. Helena Řezbová, Ph.D.

Garantující pracoviště

Katedra ekonomiky

Elektronicky schváleno dne 5. 1. 2017

prof. Ing. Miroslav Svatoš, CSc.

Vedoucí katedry

Elektronicky schváleno dne 26. 1. 2017

Ing. Martin Pelikán, Ph.D.

Děkan

V Praze dne 02. 03. 2017

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že svou bakalářskou práci "Ekonomika vybrané neziskové organizace" jsem vypracovala samostatně pod vedením vedoucího bakalářské práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu použitých zdrojů na konci práce. Jako autorka uvedené bakalářské práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušila autorská práva třetích osob.

V Praze dne 9. března. 2017

Poděkování

Ráda bych touto cestou poděkovala vedoucí mé bakalářské práce Ing. Heleně Řezbové, Ph.D. za její odborné vedení, konzultace a připomínky k mé bakalářské práci. Následně bych ráda poděkovala organizaci Ekodomov, z. s. za poskytnutí potřebných informací ke zpracování mé bakalářské práce.

Ekonomika vybrané neziskové organizace

Souhrn

Bakalářská práce na téma Ekonomika nestátní neziskové organizace se zabývá ekonomikou neziskové organizace Ekodomov, z. s. Cílem je na základě vyhodnocení ekonomické situace neziskové organizace vymezit závěry, návrhy a doporučení pro další vývoj a stabilizaci. V teoretické části je především využita metoda studia primárních dokumentů – literární rešerše je vytvořena z odborných knih (s ISBN) a částečně je čerpáno i z internetových zdrojů. V teoretické části jsou popsány pojmy, které se vztahují k neziskovému sektoru. Je zde popsáno postavení neziskových organizací v národním hospodářství, jsou zde popsány jednotlivé typy neziskových organizací, jejich charakteristika a členění, dále je zde popsáno zdaňování neziskových organizací, možnosti financování, vedení účetnictví neziskových organizací a charakteristika finanční analýzy. V praktické části je uvedena charakteristika neziskové organizace Ekodomov, jsou zde popsány její jednotlivé projekty, dále se praktická část věnuje aktivům a pasivům a nákladům a výnosům neziskové organizace. Dále je zde provedena finanční analýza. Jsou vypočítány ukazatele likvidity, rentability, zadluženosti a samofinancování, aktivity a autarkie. Je zde sledován vývoj hodnot ukazatelů a jsou porovnávány s doporučenými hodnotami. V závěru jsou na základě zjištěných hodnot jednotlivých ukazatelů shrnuty výsledky a jsou zde formulovány návrhy a doporučení pro stabilizaci a rozvoj organizace.

Klíčová slova: nezisková organizace, ekonomika neziskové organizace, finanční analýza, náklady, výnosy

Economics of selected non-profit organization

Summary

Bachelor thesis regarding Economics of non-state nonprofit organizations examines the economics of nonprofit organization Ekodomov, z. s. The aim is to define the conclusions, plans and suggestions for further development and stabilization on the basis of evaluation of the economic situation of nonprofit organizations.

The theoretical part is based on the study of primary documents such as literary research of reference books (with ISBN) and partly the research of online sources. The theoretical part describes terms, that apply to nonprofit sector of economy including the status of nonprofit organizations in the national economy, types of nonprofit organizations, their characteristic an structure, taxes for nonprofit organizations, options of funding, accounting of nonprofit organizations and the characteristics of financial analysis.

The practical part describes the characteristic of nonprofit organization Ekodomov and their projects. It monitors the development the assets and liabilities and the expenses and revenues of nonprofit organisation. There is financial analysis that includes the indicator of liquidity, profitability, indebtedness, self-funding, activity and autarkie. It monitors the development of the indicators and compares the indicator with recommended figures.

In conclusion there is summary of discovered figures of each indicator and suggestions, recomendations, plans for development and stabilization of nonprofit organizations.

Keywords: non-profit organization, economy of non-profit organization, financial analysis, costs, revenues

Obsah

1 Úvod.....	9
2 Cíl práce a metodika	10
3 Teoretická část.....	14
3.1 Postavení neziskového sektoru v národním hospodářství.....	14
3.2 Neziskový sektor	16
3.3 Typologie neziskových organizací.....	17
3.4 Daně	19
3.5 Financování neziskových organizací	22
3.6 Druhy rozpočtů.....	24
3.7 Fundraising.....	25
3.8 Vedení účetnictví	27
3.9 Finanční analýza.....	30
4 Vlastní práce	40
4.1 Základní charakteristika neziskové organizace Ekodomov z. s.....	40
4.2 Majetková struktura organizace Ekodomov z. s.	47
4.3 Náklady a výnosy a hospodářský výsledek.....	50
4.4 Dotace a dary.....	57
4.5 Finanční analýza.....	58
5 Závěr.....	73
6 Seznam použitých zdrojů	78
7 Seznam tabulek	81
8 Seznam grafů	82
9 Seznam obrázků	82
10 Seznam příloh	82
11 Přílohy	83

1 Úvod

Neziskový sektor, tudíž i neziskové organizace jsou nedílnou součástí ekonomického, politického, a nakonec také společenského života každé vyspělé země. Neziskové organizace jsou důležité, jelikož slouží veřejnému zájmu a na jejich prvním místě nestojí dosažení zisku a přerozdělení mezi vlastníky či zakladatele, ale dosažení přímého užitku, který má podobu veřejné služby. Jestliže nezisková organizace dosáhne zisku, tak tento zisk musí být využit na další vývoj organizace a plnění cílů, které jsou dané posláním neziskové organizace. Neziskové organizace fungují ve všech oblastech lidského života, např. v oblastech kultury, vzdělání a výzkumu, zdravotní péče, sociálních služeb, životního prostředí atd.

Samotné získávání finančních prostředků na činnost organizace je u neziskových organizací velkým problémem. Neziskové organizace jsou většinou financovány vícezdrojově, většinou se jedná o kombinaci zdrojů veřejných a neveřejných či se využívá samofinancování.

Při posuzování hospodaření neziskových organizací sledujeme zejména její náklady a výnosy. Další možnou metodou pro posouzení hospodaření je finanční analýza, která by měla zjistit problémy organizace a její silné a slabé stránky a následně pomocí dat, které získáme dojít k určitým závěrům o hospodaření a finanční situaci. Nejčastěji se sledují ukazatele likvidity, rentability, zadluženosti a samofinancování, aktivity a autarkie.

Vzhledem k tomu, že považuji neziskový sektor za významnou součást národního hospodářství a studuji obor hospodářská a kulturní studia, kde je jedním z předmětů, předmět ekonomika neziskové organizace a účetnictví nevýdělečných organizací, rozhodla jsem se zpracovat toto téma ve své bakalářské práci.

Pro zpracování praktické části jsem si vybrala neziskovou organizaci Ekodomov, z. s. Hlavním posláním neziskové organizace je vzdělávání a výchova k odpovědnému zacházení s půdou a s vodními zdroji, k uvážlivému užívání energie a surovin. Organizace Ekodomov provozuje Dětský klub Šárynka, kroužek Malý průzkumník přírody, dále pořádá vzdělávací semináře, workshopy či výukové programy o bioodpadech, kompostování atd. Také poskytuje poradenství a technickou podporu pro sběr a zpracování organických zbytků v domácnostech, firmách a ve školách.

2 Cíl práce a metodika

Hlavním cílem bakalářské práce je na základě analýzy neziskové organizace Ekodomov, z. s. za roky 2010–2014 vymezit závěry, návrhy a doporučení pro další stabilizaci a rozvoj organizace, včetně zdrojů financování neziskové organizace.

Dílčí cíle:

- a) Vymezení teoretických přístupů pro hodnocení ekonomiky neziskové organizace
- b) Základní charakteristika analyzovaného subjektu
- c) Rozbor aktiv a pasiv a nákladů a výnosů neziskové organizace
- d) Výpočty poměrových ukazatelů hodnotících finanční situaci organizace
- e) Vymezení závěrů, návrhů a doporučení

První část této bakalářské práce bude teoretická část, která je zpracována na základě studia odborné literatury (s ISBN) a částečně bude čerpáno z internetových zdrojů. V teoretické části jsou popsány jednotlivé typy neziskových organizací jejich charakteristika a členění, také je zde uvedeno zdaňování, financování a vedení účetnictví neziskových organizací a charakteristika finanční analýzy. Druhou částí bude praktická část, ve které bude uvedena charakteristika neziskové organizace Ekodomov, z. s. a následně budou popsány její jednotlivé projekty. Tyto informace jsou získány z webových stránek organizace, výročních zpráv a emailové komunikace se zaměstnanci této neziskové organizace. Dále budou analyzována aktiva a pasiva a náklady a výnosy dané neziskové organizace, data jsou získána z účetních výkazů (rozvaha, výkaz zisků a ztrát) za období 2010-2014. Data budou zobrazena pomocí přehledných tabulek a grafů zpracovaných v programu Excel a následně budou popsány. Dále zde bude provedena finanční analýza, budou vypočteny ukazatele likvidity, rentability, zadluženosti a samofinancování, aktivity a autarkie. Hodnoty jsou vypočteny pomocí vzorečků, které jsou uvedeny v následujících tabulkách a porovnány s doporučenými hodnotami. Pro výpočty ukazatelů jsou také použita data z účetních výkazů dané organizace v letech 2010-2014 (rozvaha, výkaz zisků a ztrát). Data budou zpracována v programu Excel v tabulkách a grafech. Na základě analýzy bude zhodnoceno celkové hospodaření neziskové organizace Ekodomov v letech 2010-2014 a budou vymezeny konkrétní závěry, návrhy a doporučení.

Tabulka 1 Vzorce likvidity využité v praktické části

Název ukazatele	Všeobecný vzorec	Doporučená hodnota	Autor
Okamžitá likvidita	$\frac{\text{pohotov\acute{e} platebn\acute{i} prost\text{r}\acute{e}dky}{\text{kr\text{a}tkodob\acute{e} dluhy}}$	doln\acute{i} hranice 0,2	(Růčková, 2015)
Pohotov\acute{a} likvidita	$\frac{(\text{ob\text{e}žn\acute{a} aktiva - z\acute{a}sob\text{y}})}{\text{kr\text{a}tkodob\acute{e} dluhy}}$	1	(Růčková, 2015)
Běžn\acute{a} likvidita	$\frac{\text{ob\text{e}žn\acute{a} aktiva}{\text{kr\text{a}tkodob\acute{e} dluhy}}$	1,5 - 2	(Růčková, 2015)

Pohotov\acute{e} platebn\acute{i} prost\text{r}\acute{e}dky tvoří kr\text{a}tkodob\acute{y} finanční majetek, který se skládá z položek pokladna a bankovní účet. Kr\text{a}tkodob\acute{e} dluhy tvoří kr\text{a}tkodob\acute{e} z\acute{a}vazky, které se skládají z položek dodavatel\acute{e}, p\text{r}\acute{i}jat\acute{e} z\acute{a}lohy, ostatn\acute{i} z\acute{a}vazky, zam\text{e}štnanci, zúčtování s institucemi sociálního zabezpečení, z\acute{a}loha na daň, daň z p\text{r}\acute{i}dan\acute{e} hodnoty, nároky na dotace, dohadn\acute{e} účty pasivn\acute{i} a jin\acute{e} z\acute{a}vazky. Ob\text{e}žn\acute{a} aktiva jsou tvořena kr\text{a}tkodob\acute{y}m finančním majetkem, z\acute{a}sobami a kr\text{a}tkodob\acute{y}mi pohledávkami, které jsou tvořeny položkami odb\text{e}ratel\acute{e}, poskytnut\acute{e} provozn\acute{i} z\acute{a}lohy, ostatn\acute{i} pohledávky, pohledávky za zam\text{e}štnanci a jin\acute{e} pohledávky.

Tabulka 2 Vzorce rentability využité v praktické části

Název ukazatele	Všeobecný vzorec	Doporučená hodnota	Autor
Rentabilita aktiv	$\frac{\text{v\text{y}sledek hospodařen\acute{i}}}{\text{celkov\acute{a} aktiva}} \times 100$	9 %	(Grünwald, 2007)
Rentabilita tržeb	$\frac{\text{v\text{y}sledek hospodařen\acute{i}}}{\text{tržby}} \times 100$	x	x
Rentabilita vlastního kapitálu	$\frac{\text{v\text{y}sledek hospodařen\acute{i}}}{\text{vlastn\acute{i} zdroje}} \times 100$	15 %	(Grünwald, 2007)
Rentabilita nákladů	$\frac{\text{v\text{y}sledek hospodařen\acute{i}}}{\text{n\text{a}klady}} \times 100$	5 %	(Grünwald, 2007)

<i>Rentabilita nákladů hlavní činnosti</i>	$\frac{VH \text{ hlavní činnosti}}{N \text{ hlavní činnosti}} \times 100$	5 %	(Grünwald, 2007)
<i>Rentabilita nákladů vedlejší činnosti</i>	$\frac{VH \text{ vedlejší činnosti}}{N \text{ vedlejší činnosti}} \times 100$	5 %	(Grünwald, 2007)

Celková aktiva jsou tvořena dlouhodobým hmotným majetkem a oprávkami k dlouhodobému majetku, dále krátkodobým majetkem, který je tvořen zásobami, pohledávkami, krátkodobým finančním majetkem a jinými aktivy. Tržby jsou tvořeny položkami tržby ze služeb a tržby za zboží. Vlastní zdroje tvoří jmění organizace a výsledek hospodaření.

Tabulka 3 Vzorce zadluženosti a samofinancování využité v praktické části

<i>Název ukazatele</i>	<i>Všeobecný vzorec</i>	<i>Doporučená hodnota</i>	<i>Autor</i>
<i>Zadluženost</i>	$\frac{\text{cizí zdroje}}{\text{celková aktiva}} \times 100$	50 %	(Sedláček, 2007)
<i>Samofinancování</i>	$\frac{\text{vlastní zdroje}}{\text{celková aktiva}} \times 100$	30 %	(Sedláček, 2007)

Celková aktiva jsou tvořena dlouhodobým hmotným majetkem a oprávkami k dlouhodobému majetku, dále krátkodobým majetkem, který je tvořen zásobami, pohledávkami, krátkodobým finančním majetkem a jinými aktivy. Cizí zdroje jsou tvořeny krátkodobými závazky a jinými pasivy. Vlastní zdroje jsou tvořeny jměním organizace a výsledkem hospodaření.

Tabulka 4 Vzorce ukazatelů aktivity využité v praktické části

<i>Název ukazatele</i>	<i>Všeobecný vzorec</i>	<i>Doporučená hodnota</i>	<i>Autor</i>
<i>Obrat celkových aktiv</i>	$\frac{\text{roční tržby}}{\text{aktiva}}$	1	(Růčková, 2015)
<i>Doba obratu celkových aktiv</i>	$\frac{\text{aktiva}}{\text{roční tržby}} \times 360$	co nejnižší	(Růčková, 2015)

<i>Obrat zásob</i>	$\frac{\text{roční tržby}}{\text{zásoby}}$	<i>co nejvyšší</i>	<i>(Růčková, 2015)</i>
<i>Doba obratu zásob</i>	$\frac{\text{zásoby}}{\text{roční tržby}} \times 360$	<i>co nejnižší</i>	<i>(Růčková, 2015)</i>
<i>Doba obratu závazků</i>	$\frac{\text{závazky}}{\text{roční tržby}} \times 360$	<i>co nejnižší</i>	<i>(Růčková, 2015)</i>
<i>Obrat závazků</i>	$\frac{\text{roční tržby}}{\text{závazky}}$	<i>co nejvyšší</i>	<i>(Růčková, 2015)</i>
<i>Doba obratu pohledávek</i>	$\frac{\text{pohledávky}}{\text{roční tržby}} \times 360$	<i>co nejnižší</i>	<i>(Růčková, 2015)</i>
<i>Obrat pohledávek</i>	$\frac{\text{roční tržby}}{\text{pohledávky}}$	<i>co nejvyšší</i>	<i>(Růčková, 2015)</i>

Tabulka 5 Vzorce ukazatelů autarkie využitě v praktické části

<i>Název ukazatele</i>	<i>Všeobecný vzorec</i>	<i>Doporučená hodnota</i>	<i>Autor</i>
<i>Autarkie hlavní činnosti na bázi V a N</i>	$\frac{\text{výnosy hl. činnosti}}{\text{náklady hl. činnosti}} \times 100$	<i>100 %</i>	<i>(Kraftová, 2002)</i>
<i>Autarkie vedlejší činnosti na bázi V a N</i>	$\frac{\text{výnosy vedl. činnosti}}{\text{náklady vedl. činnosti}} \times 100$	<i>100 %</i>	<i>(Kraftová, 2002)</i>

Výnosy jsou tvořeny tržbami ze služeb a tržbami za zboží, přijatými příspěvky a provozními dotacemi a ostatními výnosy. Náklady jsou tvořeny položkami spotřebované nákupy, což představují položky spotřeba materiálu, spotřeba energie a prodané zboží. Dále do nákladů patří služby a osobní náklady, které jsou tvořeny mzdovými náklady a zákonným sociálním pojištěním. Do nákladů také patří daně a poplatky, odpisy, poskytnuté členské příspěvky, dary, kurzové ztráty, úroky a jiné ostatní náklady

3 Teoretická část

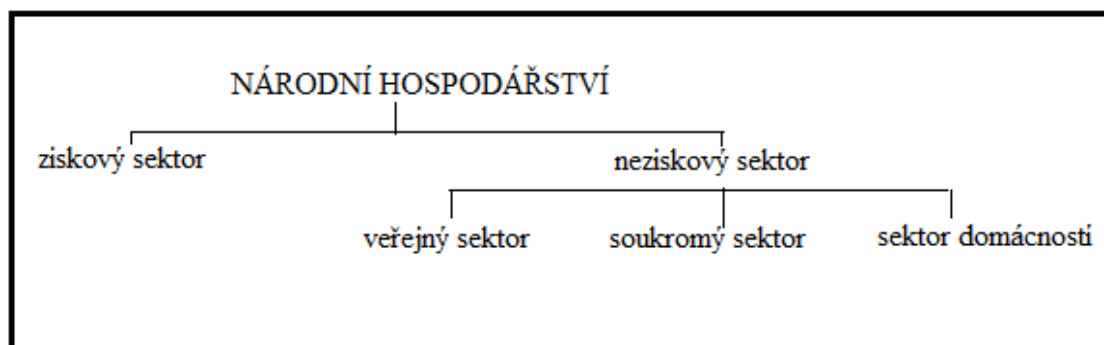
3.1 Postavení neziskového sektoru v národním hospodářství

Postavení neziskových organizací je v současné době nenahraditelné. Neziskové organizace fungují tam, kde firmy vnímají problémy, většinou je to z toho důvodu, že zákazníci určitých služeb nejsou schopni za služby zaplatit. Neziskové organizace také poskytují služby, které stát neumí nebo nechce poskytovat či je poskytuje neefektivně, a tak vytvoří prostor pro neziskové organizace. Neziskové organizace tedy vyplňují prostor mezi trhem, státem a rodinou. (Novotný, Lukeš a kol., 2008)

3.1.1 Členění národního hospodářství podle principu financování

Členění národního hospodářství podle principu financování je znázorněno v následujícím schématu.

Obrázek 1 Členění národního hospodářství podle principu financování



zdroj: Rektořík, 2007

Rektořík (2007) člení národní hospodářství následně:

Ziskový (tržní) sektor

Ziskový sektor je financován příjmy z prodeje statků na trhu za tržní cenu, která se na trhu vytváří na základě vztahu nabídky a poptávky. Hlavním cílem ziskového sektoru je dosažení zisku.

Neziskový (netržní) sektor

Neziskový sektor je financován z veřejných financí. Cílem neziskového sektoru je přímé dosažení užitku, který má podobu veřejné služby, nikoliv zisku.

Neziskový sektor se dále člení do tří částí:

a) Neziskový veřejný sektor (veřejný sektor)

Neziskový veřejný sektor je financován z veřejných financí. Mezi znaky neziskového veřejného sektoru patří veřejná správa, veřejná volba, veřejná kontrola. Cílem je poskytovat veřejné služby.

b) Neziskový soukromý sektor

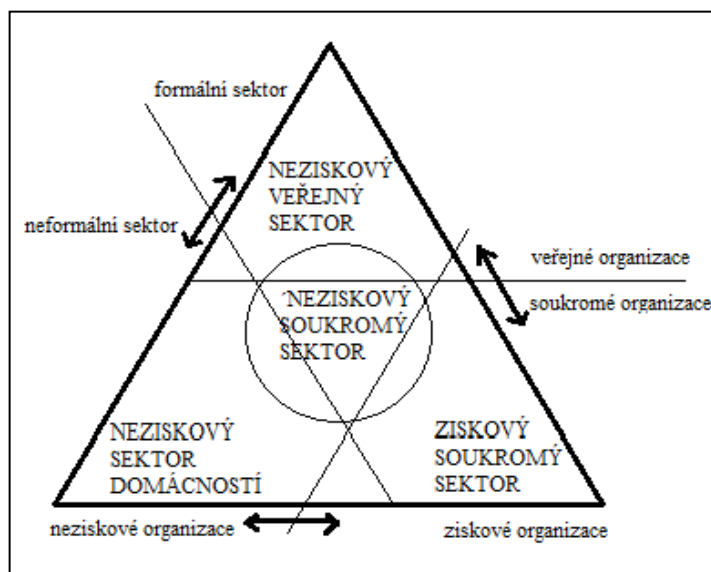
Neziskový soukromý sektor je financován ze soukromých financí (fyzické a právnické osoby), ale může být i částečně financován z veřejných financí. Cílem není dosažení zisku, ale dosažení přímého užitku

c) Sektor domácností

3.1.2 Členění národního hospodářství podle Pestoffa

Švédský ekonom Victor. A. Pestoff rozdělil národní hospodářství do čtyř sektorů. A to podle tří kritérií. Na základě kritéria financování na sektor ziskový a neziskový dále podle kritéria vlastnictví na sektor soukromý a veřejný a podle míry formalizace na sektor formální a neformální. Národní hospodářství podle těchto kritérií se pak člení na ziskový soukromý sektor, neziskový veřejný sektor, neziskový soukromý sektor a neziskový sektor domácností. Pro znázornění používá plochu trojúhelníku. Výhodou uspořádání je, že se z konečné podoby trojúhelníku dají vyčíst základní charakteristiky jednotlivých organizací. (Boukal, Vávrová, 2007)

Obrázek 2 Členění národního hospodářství podle Pestoffa



zdroj: Boukal, Vávrová, 2007

3.2 Neziskový sektor

Neziskový sektor můžeme nazvat i jako „třetí sektor“ nebo také „dobrovolnický sektor“, „nevládní sektor“ či „občanský sektor“. Podle Salamona a Anheiera je možno neziskový sektor definovat jako soubor neziskových organizací, které stojí mimo státní struktury a jsou určeny veřejným zájmům. Organizace lze charakterizovat pěti základními vlastnostmi, které jsou pro neziskový sektor typické. Jednou z vlastností je to, že mají stálou **institucionální a organizační** strukturu. Struktura neziskové organizace je především **soukromá**, to znamená, že jsou institucionálně odděleny od státní správy a nejsou jí ani řízeny. Mají **neziskovou** povahu. Nepřipouští rozdělování zisku mezi vlastníky nebo vedení organizace. Jestliže organizace vytvoří svou činností zisk, tak nesmí být přerozdělen, ale musí být využit na další vývoj organizace a plnění cílů, které jsou dané posláním neziskové organizace. Organizace jsou **samosprávné a nezávislé**, což znamená, že se dokážou řídit samy a nejsou kontrolovány státem či institucemi stojící mimo ně. Neziskové organizace jsou **dobrovolné** povahy. Dobrovolnost se projevuje výkonem dobrovolné účasti občanů, za kterou jim není zapláceno, tak i formou darů. Tato činnost je prospěšná pro veřejnost. Cílem je uspokojení veřejných zájmů a zajištění blahobytu občanů. (Salamon, Anheier, 1997)

3.3 Typologie neziskových organizací

Jelikož neexistuje jednoznačná definice neziskových organizací. Člení se organizace neziskového sektoru podle různých kritérií.

3.3.1 Členění neziskových organizací podle právní normy

Podle zákona č. 586/1992 Sb., o dani z příjmu, který v §18, odstavci 7 definuje tzv. organizaci charakteru právnické osoby, která nebyla zřízena za účelem podnikání. Zákon sem řadí tyto organizace:

Tabulka 6 Členění neziskových organizací podle právní normy

Zájmová sdružení právnických osob	Obce
Polky	Vyšší územní samosprávné celky
Politické strany a politická hnutí	Organizační složky státu a územních samosprávných celků
Registr. církve a náboženské spol.	Příspěvkové organizace
Fundace	Státní fondy
Obecně prospěšné společnosti	Veřejné školy

zdroj: Boukal, Vávrová, 2007

Mezi nestátní neziskové organizace řadíme z výše uvedených spolky, fundace, zapsané ústavy a církve a náboženské společnosti.

Charakteristika nestátních neziskových organizací

Spolek je sdružení fyzických a právnických osob. Pro založení je nutnost nejméně tří občanů a alespoň jeden z nich musí být starší 18 let. Spolek se registruje na krajském místě příslušném soudu. Při založení je potřeba doložit žádost a dvojí vyhotovení stanov. Nejvyšším orgánem je valná hromada. U spolku není povinnost minimálního vkladu.

Fundace představuje účelové sdružení majetku, který je potřebný k dosáhnutí obecně prospěšného cíle. Může být jak právnická, tak i fyzická osoba. Fundace registruje krajský soud v obvodu, kde má mít nadace sídlo. Při založení je nutné doložit nadační nebo zřizovací listinu a stanovy. U nadačního jmění je třeba při založení vložit jmění v minimální výši 500 000 Kč. Na rozdíl u nadačního fondu není povinná minimální výše vkladu.

Zapsaný ústav je právnická osoba, která poskytuje obecně prospěšné služby všem za stejných podmínek, a která je zřizována právnickou nebo fyzickou osobou. Zapsaný ústav se registruje u krajského rejstříkového soudu. Při založení je nutnost doložit návrh na zápis do rejstříku a zakládací smlouvu nebo listinu, stanovy, čestná prohlášení členů správní a dozorčí rady s úředně ověřenými podpisy, výpisy z rejstříku trestů a podpisové vzory. Jestliže je zřizovatel jeden, tak se ústav zakládá formou notářského zápisu nebo závěti, pokud je zakladatelů více, tak mezi sebou musí uzavřít smlouvu. Nejvyšším orgánem je správní rada nebo dozorčí rada či revizor, ředitel. U ústavu není povinnost vložit minimální vklad.

Účelová zařízení církví jsou subjekty, které jsou zřizovány církví nebo náboženskou společností. Registrují se u Ministerstva kultury. K založení je třeba zakládací listina a stanovy. Nejznámější organizace tohoto typu jsou charity a diakonie. (Eliáš, Svatoš, 2014)

3.3.2 Členění neziskových organizací podle kritéria globálního charakteru poslání

Toto kritérium se používá pro stanovení hranice mezi vzájemně a veřejně prospěšnou organizací. Na základě tohoto kritéria se člení na organizace:

Organizace veřejně prospěšné jsou organizace, které poskytují veřejně prospěšné služby, uspokojující potřeby za předem určených stejných podmínek pro všechny občany. Posláním je produkovat veřejné a smíšené statky. (Pelikánová, 2016) Patří mezi ně například organizace, které působí v charitativní oblasti, ekologii, zdravotnictví, sociálních službách nebo vzdělávání. (Novotný, Lukeš a kol., 2008)

Organizace vzájemně prospěšné jsou organizace, které jsou založeny se záměrem vzájemné podpory skupin občanů (i právnických osob) a spojuje je jejich společný zájem. Posláním je uspokojování svých vlastních zájmů, ale veřejná správa dbá, aby tyto zájmy byly ve vztahu k veřejnosti korektní, tudíž neodporují zájmům druhých občanů a právnických osob. (Pelikánová, 2016) Jedná se zejména o realizaci aktivit v oblasti kultury, sportu, profesních zájmů, ochrany zájmů skupin či regionálního rozvoje. (Novotný, Lukeš a kol., 2008)

3.3.3 Členění neziskových organizací podle zřizovatele

Vládní neziskové organizace (státní, veřejné) zajišťují realizaci výkonu veřejné správy. Zřizovatelem vládních neziskových organizací je stát, kraje a obce. Jedná se především o organizační složky a příspěvkové organizace. Jejichž určitá část se některými

charakteristikami (institucionalizovanost, samosprávnost, neziskovost) přibližuje k nestátním neziskovým organizacím. Tyto organizace tedy nejsou zakládány za účelem podnikání a s úmyslem dosažení zisku, který by se rozděloval mezi jednotlivé členy organizace. (Škarábelová, 2005)

Nevládní neziskové organizace (nestátní, občanské, soukromé) existují na základě sebeřízení, to znamená schopnost určitého společenství lidí, kteří spolupracují na vymezeném prostoru, organizovat a usměrňovat své jednání. Zřizovatelem jsou tedy občané. V rámci občanské společnosti se podílejí na veřejné politice, kdy se občané sdružují do neziskových organizací. Tomu pomáhá i svoboda sdružování, jež je jedním ze znaků demokratického státu. V České republice se jedná o spolky, fundace, obecně prospěšné společnosti, církve a náboženské společnosti. (Škarábelová, 2005)

3.4 Daně

Daňový systém v České republice se skládá z daní přímých a nepřímých. Do daní přímých patří daň z příjmu a dále daně majetkové, do kterých patří daň z nemovitostí, daň silniční, daně převodové (daň dědická, daň darovací a daň z převodu nemovitosti). Mezi přímé daně řadíme i místní poplatky a rozhlasové a televizní poplatky. Daně nepřímé se dělí na daně všeobecné, kam patří daň z přidané hodnoty a daně výběrové, kam se řadí daně spotřební a ekologické. (Pelc, 2010). U neziskových organizací je většinou uplatňován omezený daňový režim, díky tomu, že neziskové organizace vykonávají veřejně prospěšnou činnost a využívají určitých zvýhodnění, a to například úlevy, osvobození nebo výjimky ze zdanění. (Rektořík, 2007)

3.4.1 Daň z příjmu

Daň z příjmu je upravena zákonem, č. 586/1992 Sb., o daních z příjmu, který určitým způsobem zvýhodňuje neziskové organizace oproti podnikatelským subjektům, a to buď možností vyjmutí z předmětu daně nebo osvobozením od daně nebo také možností základ daně snížit. Předmětem daně z příjmu jsou příjmy z veškeré činnosti a z nakládání s veškerým majetkem.

Příjmy, které nejsou předmětem daně

V zákonu o daních z příjmu jsou stanoveny příjmy, které nevstupují do základu daně, jsou daňově neúčinné stejně jako výdaje, které s nimi souvisí. Mezi příjmy, které nejsou

obecně předmětem daně z příjmu, patří příjmy získané nabytím akcií, příjmy získané zděděním a příjmy získané darováním. U neziskových organizací existují zvláštní příjmy, které jsou vyjmuty z předmětu daně z příjmu pouze u těchto organizací. (Stuchlíková, Komrsková, 2012)

Mezi tyto příjmy patří:

- a) Příjmy z činností vyplývající z jejich poslání, za předpokladu, že náklady vynaložené podle zákona o daních z příjmu v souvislosti s uskutečňováním těchto činností jsou vyšší než dosažené příjmy. Činnosti jsou uvedeny ve stanovách, statutu, zakladatelské či zřizovací listině. Jedná se o podmínku neziskovosti, ta musí být splněna, aby zdanitelné příjmy byly z předmětu daně vyjmuty (nezdaňovány). Podmínka neziskovosti se posuzuje za celé zdaňovací období a dle jednotlivých druhů činnosti.
- b) Příjmy z dotací a příspěvků na provoz a obdobných příspěvků z veřejných rozpočtů (státní rozpočet, krajský rozpočet, rozpočet obce), jestliže jsou poskytovány podle zvláštního předpisu na konkrétní činnost.
- c) Příjmy z úroků z vkladů na běžném účtu
- d) Příjmy z pronájmů a prodeje státního majetku, jež jsou podle zvláštního předpisu příjmem státního rozpočtu. (Pelc, 2010)

Příjmy osvobozené od daně z příjmu

Tyto příjmy jsou předmětem daně, ale jsou osvobozeny pro určité skupiny neziskových poplatníků.

- a) Členské příspěvky, které musí být stanoveny podle stanov, statutu či zakladatelských a zřizovacích listin.
- b) Výnosy z kostelních sbírek, příjmy za církevní úkony a příspěvky členů u registrovaných církví a náboženských společností
- c) Příjmy státních fondů stanovené zvláštními předpisy (např. fond životního prostředí, fond dopravní infrastruktury).
- d) U nadací jsou osvobozeny příjmy, které jsou spojeny se zápisem „do“ nebo „v“ nadačním rejstříku. Osvobození se týká příjmů z pronájmu nemovitostí a uměleckých děl, příjmů z práv a úrokových příjmů a výnosů z cenných papírů, jestliže předmět pronájmu, práva a peněžní prostředky či cenné papíry jsou součástí nadačního jmění. (Stuchlíková, Komrsková, 2012)

Příjmy zdaňované zvláštní sazbou

Tyto příjmy jsou předmětem daně, ale zdaňují se zvláštní sazbou. Do těchto příjmů se řadí nejčastěji výnosy z dividend a výnosy z podílů na zisku z účasti na společnostech s ručením omezeným. Předmětem daně je i podíl na likvidačním zůstatku akcionáře v akciové společnosti či společníka ve společnosti s ručením omezeným. Sazba u těchto příjmů je 15 %. Zdanění zvláštní sazbou je konečné, to znamená, že příjemce tyto příjmy nezahrnuje do základu daně. (Rektořík, 2007).

Příjmy zahrnované do základu daně

Do příjmů, které jsou zahrnované do základu daně, patří všechny ostatní příjmy. Příjmy, které jsou vždy zahrnuty do základu daně, patří:

- a) Příjmy z reklamy
- b) Příjmy z členského příspěvku
- c) Příjmy v podobě úroku
- d) Příjmy z pronájmu s výjimkou nájmu státního majetku (Pelikánová, 2016)

Položky snižující základ daně

Neziskové organizace mají také možnost snížit základ daně až o 30 %, maximálně však o 1 000 000 Kč a maximálně do základu daně. Snížit základ daně mohou za podmínky, že ušetřené prostředky (částka, která je ušetřena díky snížení základu daně a nemusela být odvedena na dani z příjmu) budou použity ke krytí nákladů, jež souvisejí s činnostmi, ze kterých obdržené příjmy nejsou předmětem daně. Ušetřené prostředky musí být využity nejpozději ve třech po sobě jdoucích zdaňovacích obdobích. Začátek se počítá ihned po zdaňovacím období, ve kterém ke snížení základu daně, a tím i ušetření peněz došlo. (Pelc, 2010)

3.4.2 Daň z přidané hodnoty

Daň z přidané hodnoty je upravena zákonem č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů. Předmětem daně je dodání zboží či převod nemovitosti či poskytnutí zboží za úplatu.

Daň z přidané hodnoty platí neziskové organizace jen ve výjimečných případech. Jestliže se registrují dobrovolně, je to pro ně dost nevýhodné. Neziskové organizace jsou osobami povinnými k dani, jenom pokud uskutečňují ekonomickou činnost. Jako ekonomická

činnost je zde brána, soustavná činnost výrobců, obchodníků a osob, kteří poskytují služby, činnost provozována podle zvláštních předpisů a dále využívání hmotného a nehmotného majetků k získání příjmů. Osoba povinná k dani má povinnost registrovat se jako plátce po překročení obratu 1 milion Kč za 12 předcházejících kalendářních měsíců. Povinnost přiznat a platit daň mají neziskové organizace jako osoby identifikované k dani. Osobou identifikovatelnou k dani se stane nezisková organizace, která neprovozuje ekonomickou činnosti, ale pokud uskutečňuje plnění osvobozená od daně bez nároku na odpočet daně a pokud pořídí zboží z jiného státu Evropské unie, a jehož hodnota je vyšší než 326 000 Kč za jeden kalendářní rok či pokud je neziskové organizaci zasláno zboží, které je předmětem spotřební daně. (Rektořík, 2007) Daň z přidané hodnoty nemusí odvádět neziskové organizace z činností, které jsou od daně osvobozeny. Osvobození od daně se rozlišují na plnění osvobozená s nárokem na odpočet a plnění osvobozená bez nároku na odpočet. Mezi plnění osvobozená od daně bez nároku na odpočet daně patří tyto činnosti: výchova a vzdělávání, zdravotnické služby a zboží, sociální pomoc. Při uplatňování daně na vstupu mají horší postavení. Jelikož vykazují zdanitelná plnění osvobozená od daně, u kterých nemají nárok na odpočet, tak i zdanitelná plnění, kde nárok na odpočet mohou uplatnit. Z tohoto důvodu musí celkovou daň na vstupu snížit. K vypočítání daně na vstupu je určen koeficient a jeho stavba je obtížná. (Pelikánová, 2016)

3.5 Financování neziskových organizací

K tomu, aby nezisková organizace mohla plnit své cíle a poslání, je potřeba existence finančních zdrojů. Pro neziskové organizace je typické, že jsou financovány z více zdrojů, aby nebyla závislá pouze na jednom zdroji. (Boukal, Vávrová, 2007) Nejde jenom o počet jednotlivých typů zdrojů, ale i o jejich poměrné zastoupení. V praxi se totiž často můžeme setkat se situacemi, kdy neziskové organizace získávají finance z poměrně většího počtu zdrojů, ale pouze jeden z nich je převažující a fungování organizace je na něm závislé, tudíž je nezisková organizace nestabilní. (Šedivý, Medlíková, 2011)

Většinou jde o kombinaci financí, které lze rozdělit dle jejich původu na zdroje veřejné a neveřejné. (Boukal, Vávrová, 2007)

3.5.1 Veřejné zdroje

Financování z veřejných zdrojů je zajišťováno dotacemi z organizací státní správy a samosprávy, což představuje dotace od ministerstev, krajských úřadů či dotace z místní samosprávy. Dalšími finančními prostředky jsou dotace z fondů Evropské unie, zde se jedná především o Evropský sociální fond a Evropský fond pro regionální rozvoj. Dále stát umožňuje nestátním neziskovým organizacím využít daňová zvýhodnění. (Boukal, Vávrová, 2007) Další možnou formou financování z veřejných rozpočtů je veřejná zakázka, která je především používána při zajišťování veřejných služeb a jejich následného poskytování. Provedení veřejné zakázky končí uzavřením soukromoprávní smlouvy, dle občanského, živnostenského či obchodního zákoníku. Jde především o licence, koncese, nákupy na fakturu. (Rektořík, 2007)

3.5.2 Neveřejné zdroje

Financování z neveřejných zdrojů je především zajištěno individuálními či firemními dárci a dále pak tuzemskými a zahraničními nadacemi. (Boukal, Vávrová 2007)

3.5.3 Samofinancování

Samofinancování je jednou z dalších možností financování. Samofinancování představují členské příspěvky a vlastní činnost. Členské příspěvky jsou stabilním a administrativně nenáročným příjmem. Vlastní činnost tvoří prodej vlastních výrobků a služeb, finanční investice, podnikání, pronájem dlouhodobého hmotného majetku (kanceláře, nemovitosti, auta), pronájem nehmotného majetku (patenty, licence, know-how) či členské příspěvky. (Pelikánová, 2016) Novotný a Lukeš uvádí, že příjmy z vlastní činnosti jsou nejčastějším zdrojem financování hned za financemi získanými z veřejných rozpočtů. Vlastní činností získávají neziskové organizace nejvíce finančních prostředků pomocí poskytování služeb. (Novotný, Lukeš a kol., 2008)

Platí zde pravidlo, že čím vyšší je míra samofinancování, tak tím je vyšší míra nezávislosti neziskové organizace. Jednou z výhod samofinancování je flexibilita peněz, které jsou vydělány vlastní činností, tedy nikdo neziskové organizaci nemůže nutit, jak dané peníze vynaložit. Další výhodou je plynulejší tok financí do neziskové organizace, jestliže nám systém samofinancování dobře funguje, tak je snadnější tok příjmů plánovat a také lépe ovlivňovat. (Pelikánová, 2016) Samofinancování může také pozitivně působit na ostatní dárci či může pomoci více zviditelnit organizaci. Nevýhody jsou, že

samofinancování není použitelné pro všechny organizace, není vhodné pro organizace, které jsou ve finanční krizi, představuje i určité riziko pro organizaci a také není obvyklým způsobem, jak rychle získat finanční prostředky. (Boukal, 2007)

3.6 Druhy rozpočtů

Rozpočet lze definovat jako plán činnosti organizace na určité období a je vyjádřený v peněžních jednotkách. Z rozpočtu vyčteme, kolik potřebuje nezisková organizace finančních prostředků k zajištění činnosti a také z jakých zdrojů finanční prostředky získá. Plamínek (1996) uvádí a popisuje tyto druhy rozpočtů

3.6.1 Programový rozpočet

Programový rozpočet je nejznámějším a zároveň nejrozšířenějším. Programový rozpočet navazuje na plán činnosti organizace. Rozpočet lze rozdělit podle rozsahu činnosti do jednotlivých činností neboli programů. Největší důraz se zde klade na přehlednost. Rozpočet má dvě strany, a to náklady a výnosy. Náklady a výnosy jsou řazeny pod sebou na levé straně a jednotlivé programy (činnosti) jsou nadepsány nahoře.

Tvorba programového rozpočtu

Prvním nejdůležitějším krokem je definovat jednotlivé programy dle plánu činnosti. Druhým důležitým krokem je vyjádření nákladů jednotlivých programů v peněžních jednotkách. Dále je třeba vyjádřit režijní náklady, tedy náklady na řízení, administrativu a fundraising. Také je nutné rozdělit režijní náklady mezi jednotlivé programy. Posledním důležitým krokem je určení a rozdělení zdrojů financí mezi jednotlivé programy, to znamená vyjádření výnosů.

3.6.2 Zdrojový rozpočet

Zobrazuje, z kterých finančních zdrojů budou hrazeny různé druhy nákladů, to znamená, které výnosy použijeme na konkrétní náklady. Zdrojový rozpočet je vhodný pro ty neziskové organizace, které mají více finančních zdrojů. Zobrazuje, kdo všechno se podílí na financování určitého programu, tudíž pro každý program se sestavuje rozpočet. Tento rozpočet je důležitý pro finanční plánování a řízení organizace, ale i pro získávání finančních prostředků, jelikož dárci touží vědět, jak budou jejich poskytnuté finanční prostředky vynaloženy.

Tvorba zdrojového rozpočtu

Nejdříve se převezme rozpočet určitého programu, který máme sestaven v programovém rozpočtu. V levém svislém sloupci jsou uvedeny jednotlivé kategorie nákladů a v horním řádku jsou zdroje příjmů.

3.6.3 Rozpočet finančních toků (cash-flow)

Tento rozpočet navazuje na programový rozpočet. Zohledňuje skutečné toky finančních prostředků, tedy operuje s příjmy a výdaji. V rozpočtu finančních toků se rozděluje činnost organizace do tří částí, a to na vlastní provoz organizace, hmotné či nehmotné investice a finanční investice. (Plamínek, 1996)

3.7 Fundraising

Fundraising představuje aktivní činnost neziskové organizace, jejímž účelem je získání finančních i nefinančních zdrojů z vnějšího prostředí, které pomůžou neziskovým organizacím se zbavit nedostatku prostředků, a tím pádem pomoci jim dosáhnout stanovených cílů a naplnění poslání. (Pelikánová, 2016) Do češtiny lze slovo fundraising přeložit jako „pěstování fondů“. Jak je zmíněno výše fundraising se netýká pouze peněz, ale týká se také například získání podpory formou darování služeb či výrobků nebo také získávání příznivců a dobrovolníků. (Šedivý, Medlíková, 2011) Dále má také možnost získat různá práva, kde jde často o zjednodušení uskutečnění marketingové strategie dané organizace, a to tak, že je organizaci umožněno využít určitý prostor na webových stránkách, v novinách, v časopisu nebo reklamní plocha, kam může dát své logo či jiné informace o organizaci a vlastník za využití těchto prostorů nevyžaduje platbu. (Boukal, 2013)

Osoba fundraisera

Člověk, který se zabývá v neziskové organizaci fundraisingem se nazývá fundraiser. (Rektořík, 2007). Fundraiser může být buď interní, nebo externí. Interní fundraiser je zaměstnán přímo v organizaci. Externí fundraiser je najat a je smluvně zavázán organizaci na zpracování projektových žádostí, organizaci benefičních akcí, veřejných sbírek nebo k celkovému zajištění fundraisingu. V České republice převládá práce interního fundraisera. (Boukal, 2013) U menších neziskových organizací má většinou na starost fundraisingové aktivity vedoucí či ředitel, popřípadě celé vedení organizace. Zatímco velké neziskové organizace využívají specializovaného fundraisera. Fundraiser by měl pracovat,

na tom, aby znal své dárce co nejvíce. Fundraising je totiž převážně založen na osobních kontaktech a vztazích. Na osobu fundraisera jsou kladeny nároky na takové schopnosti a dovednosti, jako je umění požádat o dar, umění argumentace, vyjednávání, ovlivňování, přesvědčování a dále také analytické a kreativní myšlení. Fundraiser by měla být především osoba, která umí jednat s lidmi a budí v lidech důvěru. (Rektořík, 2007) Jakékoliv informace v oblasti jsou pro fundraisera výhodné a důležité. Podle průzkumů je úspěšný fundraiser 60 % - 80 % svého času v terénu a pouhých 20 % - 40 % je v kanceláři, v tomto případě se jedná ale o fundraisera, který pracuje s individuálními a firemními dárči, nejedná se o projektového fundraisera. Fundraiser musí také počítat s nepravidelnou pracovní dobou a s vysokou časovou náročností. (Šedivý, Medlíková, 2011)

Mezi nejběžnější metody, jak získat finanční prostředky patří osobní setkání, telefonní fundraising, přímý poštovní styk, veřejné dobročinné akce, písemné žádosti o grant, inzerce ve sdělovacích prostředcích. (Boukal, 2013)

Formy fundraisingu

Pelikánová (2016) uvádí tyto formy fundraisingu:

a) Individuální fundraising

Jde o získávání finančních prostředků od jednotlivců prostřednictvím darů, veřejných sbírek, loterií, dobročinných aukcí, dárcovských SMS, individuálního dobrovolnictví či odkazu v závěti.

b) Firemní fundraising

Při firemním fundraisingu se oslovují firmy a fundraiser usiluje o získání finančních prostředků, a to v podobě darů, financí z dobročinné aukce, reklamy, propagace, firemní dobrovolnictví, půjčení prostorů nebo techniky či pracovníků. Do firemního fundraisingu se zahrnují i slevy při nákupu zboží či služeb.

c) Fundraising od státních donátorů

Jedná se o získávání finančních prostředků skrz projekty státní správy a samosprávy.

d) Nadace a nadační fondy

Jde o finanční prostředky, které nezisková organizace získá díky projektům, nadačním příspěvkům, grantům a dotacím.

e) Evropská unie

Z Evropské unie se získávají prostředky prostřednictvím zakázek a projektů.

3.8 Vedení účetnictví

Účetnictví lze definovat jako písemné zaznamenávání informací o hospodaření organizace, a to v peněžních jednotkách. Sleduje stav a pohyb majetku a závazků, náklady a výnosy, příjmy a výdaje a výsledek hospodaření. Účetnictví se řídí zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, vyhláškami a opatřeními Ministerstva financí ČR. V zákonu o účetnictví jsou uvedeny obecně uznávané účetní zásady i jednotlivé prvky účetních metod a metodiky účetnictví. Účetnictví musí být vedeno úplně, průkazným způsobem, správně, aby zobrazovalo skutečnosti, které jsou jeho předmětem. Účetnictví je úplné, jestliže účetní jednotka zaúčtovala všechny účetní případy v daném účetním období. Účetním obdobím je u neziskových organizací kalendářní rok. Průkazné je, pokud nezisková organizace všechny účetní případy a účetní zápisy doložila příslušným dokladem a inventarizovala majetek a závazky. Účetnictví je správné, jestliže účetní jednotka neporušila povinnosti uložené zákonem. (Peštuka, 1999) Účetnictví plní především tyto funkce, a to funkci informační, registrační, kontrolní, dále je důkazním prostředkem při vedení sporů a je základem pro vyměření daňových povinností. (Svobodová a kol., 2012)

3.8.1 Jednoduché účetnictví (daňová evidence)

Neziskové organizace jsou právnickými osobami, z tohoto důvodu mají povinnost vést účetnictví. U neziskových organizací rozlišujeme dva druhy účetnictví, a to jednoduché účetnictví a podvojně účetnictví. (Merlíčková, 2013) Jednoduché účetnictví zachycuje účetní případy na jednom účtu oproti podvojnému účetnictví, které je vedeno na dvou účtech. Cílem jednoduchého účetnictví je představit přehled o příjmech a výdajích, o majetku a pohybu hospodářských prostředků. V jednoduchém účetnictví se sledují příjmy a výdaje, nikoli výnosy a náklady. Příjmy a výdaje se časově nerozlišují, ale účtují se v období, ve kterém skutečně vznikly. V jednoduchém účetnictví není ani účetní závěrka (rozvaha a výkaz zisků a ztrát), ale účetnictví se uzavírá, a to pro neziskovou organizaci znamená, že nesestavuje rozvahu a výkaz zisků a ztráty. Tyto výkazy (rozvaha, výkaz zisků a ztrát) jsou nahrazeny výkazem přehled o majetku a závazcích a přehled o příjmech a výdajích. Podle Ministerstva financí mohou vést jednoduché účetnictví účetní jednotky,

kteře jsou vyjmenované v ustanovení §38a zákona o účetnictví, a to občanská sdružení a jejich organizační složky, jež jsou právníckými osobami, cířkve a náboženské společnosti či cířkevní instituce, které jsou právníckou osobou a honební společenstva, spolky a jejich pobočné spolky podle nového občanského zákoníku, jestliže jejich příjmy za poslední předcházející období nepřesáhly 3 mil. Kč. Jestliže účetní jednotka překročí obrat 3 mil. Kč, tak má povinnost vést podvojný účetnictví. (Pelikánová, 2016)

Legislativní úprava jednoduchého účetnictví (daňové evidence)

- a) zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění účinném k 31. 12. 2003, upravující účtování v soustavě jednoduchého účetnictví
- b) vyhláška č. 507/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky účtující v soustavě jednoduchého účetnictví
- c) Český účetní standard č. 414 – Přechod z jednoduchého účetnictví na podvojný účetnictví (Pelikánová, 2016)

Účetní knihy – jednoduché účetnictví (daňová evidence)

- a) peněžní deník
- b) kniha pohledávek a závazků
- c) pomocné knihy (Peštuka, 1999)

3.8.2 Podvojný účetnictví (účetnictví)

Dnes se pojem „podvojný účetnictví“ již nepoužívá, v současné době se užívá pouze pojem „účetnictví“. Účetní případy se zaznamenávají pomocí podvojných zápisů. Oproti jednoduchému účetnictví se účtuje o výnosech a nákladech, ne o příjmech a výdajích. Základním výkazem je rozvaha, dále výkaz zisků a ztrát. Zákon stanovuje dva druhy vedení účetnictví, a to v plném a zjednodušeném rozsahu. Účetní jednotky jsou povinny vést účetnictví v plném rozsahu podle ustanovení § 9 odst. 1 zákona o účetnictví a účetní jednotky, které mohou vést účetnictví ve zjednodušeném rozsahu, jsou uvedeny § 9 odst. 3 zákona o účetnictví, a patří mezi ně občanská sdružení a jejich organizační jednotky, cířkve a náboženské společnosti nebo cířkevní instituce, které jsou právníckými osobami, obecně prospěšné společnosti, honební společenstva, nadační fondy a společenství vlastníků jednotek. Účetní jednotky, které mohou vést účetnictví v zjednodušeném

rozsahu, tak sestavují účtový rozvrh, v kterém uvádějí pouze účtové skupiny a nemusí využívat analytické ani podrozvahové účty, mohou spojit účtování v deníku s účtováním v hlavní knize, dále neúčtují o časovém rozlišení, opravných položkách, ale účtují o odepisování, sestavují závěrku v zjednodušeném rozsahu. (Merlíčková, 2013)

Účetní knihy – podvojně účetnictví (účetnictví)

- a) účetní deník, v němž jsou účetní případy zaznamenány a seřazeny z časového hlediska chronologicky, čím prokazují zaúčtování všech případů
- b) hlavní kniha, v které jsou účetní případy seřazeny z věcného hlediska
- c) kniha analytické evidence, v které se podrobně rozvádějí zápisy hlavní knihy
- d) kniha podrozvahových účtů (Peštuka, 1999)

Legislativní úprava podvojněho účetnictví (účetnictví)

- a) zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů
- b) vyhláška č. 504/ 2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem není podnikání
- c) České účetní standardy 401–414 (Svobodová a kol., 2012)

Výkazy v účetnictví

Rozvaha (bilance) je výkaz, ve kterém jsou sestaveny položky majetku a ostatních aktiv a závazků a ostatních pasiv. V rozvaze na levé straně stojí aktiva organizace, která jsou zastoupena dlouhodobým majetkem a oběžným majetkem. Aktiva jsou řazena dle likvidnosti. Na pravé straně leží pasiva a mezi ně řadíme vlastní kapitál a cizí zdroje. Součet hodnot položek aktiva celkem a pasiva celkem by se měly rovnat. Každá položka v rozvaze obsahuje i údaje o hodnotě položky za minulé období. Jednotlivé hodnoty položek se vykazují dle konečných zůstatků, které jsou zjištěny na jednotlivých syntetických účtech směrné účtové osnovy. (Svobodová a kol., 2012)

Aktiva tvoří dlouhodobý a oběžný majetek. Mezi dlouhodobý majetek patří dlouhodobý nehmotný majetek, dlouhodobý hmotný majetek, dlouhodobý finanční majetek a dlouhodobé pohledávky. Oběžný majetek je tvořen zásobami, krátkodobými pohledávkami a krátkodobým finančním majetkem. (Svobodová a kol., 2012)

Pasiva vyjadřují zdroje financování majetku. Jsou tvořena vlastním kapitálem a cizími zdroji. Vlastní kapitál je tvořen vlastním jměním, fondy a výsledkem hospodaření. Do cizích zdrojů patří rezervy, dlouhodobé závazky a krátkodobé závazky. (Svobodová a kol., 2012)

Výkaz zisků a ztrát podává informace o nákladech a výnosech a o výsledku hospodaření za sledované období. Výsledkem hospodaření je buď ztráta, nebo zisk, který lze spočítat jako rozdíl mezi výnosy a náklady. Neziskové organizace vedou zvláště náklady a výnosy z hlavní činnosti a hospodářské (vedlejší) činnosti. Důvodem je, že výsledek hospodaření, který plyne z hlavní činnosti organizace, se nezdaňuje. Hlavní činností jsou myšleny činnosti, které jsou ve statutu, stanovách, zřizovacích či zakladatelských listinách. Příjmy vyplývající z vedlejší činnosti jsou tedy předmětem zdanění. Za účetní jednotku jako celek se jednotlivé výsledky hospodaření (zisk, ztráta) sumarizují (Merlíčková, 2013) Ve výkazu zisků a ztrát se údaje za minulé účetní období neuvádějí. (Svobodová a kol., 2012)

Náklady můžeme definovat jako spotřebu hospodářských prostředků, cizích výkonů či práce pracovníků organizace. Nejčastějšími náklady jsou spotřeba materiálu, energií, dále také náklady na služby, opravy, cestovné a osobní náklady. (Rektořík, 2007)

Výnosy lze vyjádřit jako výkony, které jsou vyjádřeny v peněžních jednotkách. Mezi nejčastější výnosy řadíme přijaté příspěvky, dary a dotace. (Rektořík, 2007)

3.9 Finanční analýza

Finanční analýzu lze definovat jako systematický rozbor získaných dat, která jsou uvedena v účetních výkazech, a to především v rozvaze a výkazu zisků a ztrát. Ukazatele finanční analýzy se sledují ve třech obdobích, a to jaká byla jejich hodnota v minulosti, jaká je jejich hodnota v současnosti a následně se stanovují doporučení pro budoucí rozvoj organizace. Podstatou finanční analýzy je za prvé prověřit zdraví podniku a za druhé vytvořit podklady pro finanční plán. (Růčková, 2015)

Podle Kraftové (2002) je finanční analýza vlastně metodou hodnocení finančního hospodaření dané organizace za pomoci určitých ukazatelů, při kterém se zpracovávají data

v peněžních jednotkách. Tyto data se dále třídí, seskupují, poměřují se mezi sebou, zkoumají se vztahy a souvislosti mezi nimi a určuje se jejich případný další vývoj.

Sedláček (2007) uvádí, že finanční analýza by měla odhalit problémy organizace a její silné a slabé stránky. Data, která díky finanční analýze získáme, nám umožňují dojít k určitým závěrům o hospodaření a finanční situaci organizace.

Mezi hlavní cíle finanční analýzy podle Kraftové (2002) patří především:

- a) Posouzení dosavadního vývoje organizace a poskytnutí informací pro rozhodování do budoucna
- b) Analýza možných variant dalšího vývoje a zvolení nejoptimálnější varianty
- c) Porovnání výsledků s jinými organizacemi
- d) Zpracování informací pro hodnocení organizace vnějším prostředím

Finanční analýza musí splňovat podmínku aplikovatelnosti, což znamená, že se musí používat metody odpovídající praktickým možnostem a podmínkám organizace, dále podmínku efektivnosti, to znamená, že vynaložené náklady na zpracování finanční analýzy by neměly přesáhnout očekávané výnosy a podmínku účelnosti, která je realizovaná k předem vymezenému cíli. (Sedláček, 2007)

3.9.1 Zdroje finanční analýzy

Mezi hlavní zdroje finanční analýzy patří účetní doklady z účetní závěrky, a to je rozvaha a výkaz zisků a ztrát, jak již bylo zmíněno výše a dále výkaz o tvorbě a použití peněžních prostředků neboli výkaz cash flow. Struktura rozvahy a výkazu zisků a ztrát je závazně stanovena Ministerstvem financí. (Růčková, 2015)

3.9.2 Ukazatele finanční analýzy

Finanční analýzu lze provádět pomocí finančních ukazatelů. Finanční ukazatele jsou základními nástroji analýzy. Pro zpracování finanční analýzy existují absolutní ukazatele a poměrové ukazatele.

Pod absolutními ukazateli je možno si představit horizontální a vertikální analýzu. Horizontální analýza je nejjednodušší, kde se data sledují v určitém časovém období, většinou v rozmezí 3 až 10 let a při vertikální analýze se data sledují v procentech, používá se především k porovnání hodnot s ostatními organizacemi. (Merlíčková, 2013)

Poměrové ukazatele jsou nejčastěji používaným způsobem, hlavně proto, že umožňují rychlou představu o finanční situaci v celém podniku. (Knápková, 2013) Poměrový ukazatel se vypočítá jako podíl dvou či více absolutních ukazatelů. (Sedláček, 2007)

3.9.2.1 Ukazatel likvidity

Ukazatel likvidity je v praxi nejčastěji používaným ukazatelem. Ukazatel likvidity vyjadřuje schopnost organizace uhradit své závazky. (Kraftová, 2002) Likviditu lze definovat jako souhrn všech likvidních prostředků, kterými organizace disponuje pro úhradu svých závazků. Solventnost se definuje jako připravenost hradit své dluhy, když nastala jejich splatnost. Podmínkou solventnosti je likvidita. Tedy podmínkou solventnosti je to, aby organizace měla majetek ve formě peněz. (Sedláček, 2007)

3.9.2.1.1 Ukazatel okamžité likvidity

Ukazatel okamžité likvidity lze také nazývat jako likviditu I. stupně vyjadřuje, jak je nezisková organizace schopná uhradit své krátkodobé závazky. V čitateli se nachází pohotové platební prostředky, představují hodnotu peněz na běžném účtu, na jiných účtech a v pokladně nebo také volně obchodovatelné cenné papíry a šeky. Pojem pohotové platební prostředky lze ztotožnit s pojmem krátkodobý finanční majetek. Ve jmenovateli jsou dluhy s okamžitou splatností. Mezi dluhy s okamžitou splatností patří i běžné bankovní úvěry a krátkodobé finanční výpomoci. Doporučovaná hodnota je v rozmezí 0,9 – 1,1. Dolní hranice je 0,2 a pod tuto hodnotu by organizace neměla klesnout. (Růčková, 2015)

$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{\text{pohotové platební prostředky}}{\text{dluhy s okamžitou splatností}}$$

3.9.2.1.2 Ukazatel pohotové likvidity

Ukazatel pohotové likvidity lze také nazývat jako likviditu II. stupně a vyjadřuje, jak jsou v organizaci vyrovnané pohledávky se závazky. V čitateli je krátkodobý finanční majetek navýšen o pohledávky. Je možné ho vyjádřit jako oběžná aktiva – zásoby. Jmenovatel tvoří krátkodobé dluhy. Pro pohotovou likviditu platí, že čítec by měl být stejný jako jmenovatel, to znamená poměr 1:1 popřípadě až 1,5:1. Jestliže je poměr 1:1, tak je organizace schopná vyrovnat se svými závazky, aniž by musela prodat své zásoby. (Růčková, 2015)

$$\text{Pohotov likvidita} = \frac{(\text{obžn aktiva} - \text{zásoby})}{\text{krtkodob dluhy}}$$

3.9.2.1.3 Ukazatel běžné likvidity

Ukazatel běžné likvidity lze nazývat také jako likviditu III. stupně. Informuje o tom, kolikrát pokrývají obžn aktiva krtkodob závazky. Vyjadřuje tedy schopnost splatit všichni krtkodob závazky, jestliže byla všichni aktiva přeměněna na hotovost. Vtатели se zachycuje krtkodob finanční majetek, krtkodob pohledávky a dále také zásoby. Ve jmenovateli se opět nachází krtkodob závazky. Hodnota tohoto ukazatele by se měla pohybovat okolo 1,5 – 2. (Rukov, 2015)

$$\text{Běžná likvidita} = \frac{\text{obžn aktiva}}{\text{krtkodob dluhy}}$$

3.9.2.2 Ukazatel rentability

Rentabilitu lze nazývat také jako výnosnost vloženého kapitálu. Jde o schopnost organizace dosáhnout zisku a tím zhodnotit vložený kapitál. Vyjadřuje tedy kolik koruně čistého zisku, připadá na jednu korunu tržeb. (Rukov, 2015) Podle Kraftov (2002) představuje ukazatel rentability jeden z nejdiskutovanějších problémů, jelikož zisk není smysleminnosti neziskových organizci v jejich hlavníinnosti, ale pouze v připadá, jestliže provozují doplnkovouinnost. Obecn lze tedy rci, že ukazatele rentability slouží k hodnocení celkov efektivnosti uritinnosti.

3.9.2.2.1 Rentabilita aktiv (ROA)

Rentabilita aktiv vyjadřuje, jak zisk nm přinese každ koruna, kterou organizace investuje. (Suvov, 2000) Ukazatel rentability aktiv tedy ukazuje, jak je tvořen zisk bez ohledu na to, z jakých zdrojů je tento zisk tvořen (vlastn zdroje, cizí zdroje, krtkodob zdroje, dlouhodob zdroje). (Sedlcek, 2007) Na základě tohoto ukazatele lze určit, jestli je podnik vdlen a do jaké míry je schopen svouinnost zhodnotit veker investovan prostředky. (Knápková, 2013)

$$ROA = \frac{\text{výsledek hospodaření}}{\text{celkov aktiva}} \times 100$$

3.9.2.2.2 Rentabilita tržeb (ROS)

Ukazatel rentability tržeb udává schopnost podniku dosáhnout zisku při určité úrovni tržeb, tedy kolik dokáže podnik vyprodukovat efektu na jednu korunu tržeb. Vyjadřuje, jak je organizace schopna proměnit zásoby na hotové peníze. (Růčková, 2015)

$$ROS = \frac{\text{výsledek hospodaření}}{\text{tržby}} \times 100$$

3.9.2.2.3 Rentabilita vlastního kapitálu (ROE)

Rentabilita vlastního kapitálu vyjadřuje, kolik čistého zisku připadá na jednu korunu investovaného kapitálu. Tímto ukazatelem organizace zjistí, jak efektivně zhodnocuje vynaložené prostředky vlastníků, jedná se o důležitý ukazatel, podle kterého se majitelé rozhodují, zda je vhodné do organizace investovat. V čitateli je výsledek hospodaření po zdanění a ve jmenovateli vlastní kapitál. (Sůvová, 2000)

$$ROE = \frac{\text{výsledek hospodaření}}{\text{vlastní kapitál}} \times 100$$

3.9.2.2.4 Rentabilita nákladů (ROC)

Rentabilita nákladů vyjadřuje, kolik nákladů je nutno vynaložit pro dosažení jedné koruny zisku. (www.finalysis.cz)

$$ROC = \frac{\text{výsledek hospodaření}}{\text{náklady}} \times 100$$

Rentabilita nákladů hlavní činnosti

Cílem u hlavní činnosti je vyrovnanost nákladů a výnosů (Kraftová, 2002)

$$R \text{ hlavní č.} = \frac{VH \text{ hlavní činnosti}}{N \text{ hlavní činnosti}} \times 100$$

Rentabilita nákladů hospodářské (doplňkové) činnosti

Hlavním cílem u hospodářské činnosti je maximalizace zisku. Prostředky získané z doplňkové činnosti jsou využívány jednak na podporu činnosti hlavní a také slouží k posílení hmotné zainteresovanosti pracovníků. Jestliže by výsledek dosahoval záporné hodnoty, tak by měla organizace doplňkovou činnost zastavit. (Kraftová, 2002)

$$R \text{ doplňkové č.} = \frac{VH \text{ hospodářské činnosti}}{N \text{ hospodářské činnosti}} \times 100$$

$$\text{Míra pokrytí ztráty z hl. č ziskem z doplňkové č.} = \frac{\text{zisk doplňková činnost}}{\text{ztráta hlavní činnost}} \times 100$$

Ukazatel vyjadřuje procentuálně, v jaké míře je ziskem z doplňkové činnosti pokrývána ztráta z hlavní činnosti. (Kraftová, 2002)

3.9.2.3 Ukazatel zadluženosti

Ukazatel zadluženosti udává míru, v jaké organizace používá k financování dluhy (cizí zdroje). Ukazatel zadluženosti lze vypočítat jako podíl cizího kapitálu k celkovým aktivům. Platí zde zásada, že čím je hodnota zadluženosti vyšší, tím vyšší je riziko věřitelů, kteří preferují nízkou hodnotu zadluženosti. Čím je tento ukazatel vyšší, tím je organizace více závislá na cizích zdrojích a je pro ni obtížné získat další finanční zdroje. Neziskové organizace i věřitelé u tohoto ukazatele preferují nízkou hodnotu. Doporučená hodnota by měla být nižší než 50 %. (Sedláček, 2007) Zadluženost však nemá pouze negativní charakter, jelikož její růst může přispět k celkové rentabilitě, a tím pádem k vyšší tržní hodnotě organizace, ale zároveň zvyšuje riziko finanční nestability. Podstatou analýzy zadluženosti je nalezení ideálního vztahu mezi vlastním a cizím kapitálem.

$$\text{Celková zadluženost} = \frac{\text{cizí zdroje (dluhy)}}{\text{celková aktiva}}$$

Celková zadluženost ukazuje, kolik cizích zdrojů připadá na 1 korunu celkových aktiv. (www.finalysis.cz)

3.9.2.4 Ukazatel samofinancování

Ukazatel samofinancování udává, do jaké míry je celkový majetek organizace pokrytý vlastním kapitálem. Je vyjádřením finanční stability a samostatnosti podniku. Lze vypočítat jako podíl vlastních zdrojů a celkových aktiv. (Kraftová, 2002)

$$\text{Samofinancování} = \frac{\text{vlastní zdroje}}{\text{celková aktiva}}$$

Součet hodnoty zadluženosti a hodnoty samofinancování by měl být roven 1.

Dalším ukazatelem je finanční páka, která vyjadřuje, kolikrát převyšuje celkový kapitál velikost vlastního kapitálu, vyjadřuje tedy míru zadluženosti. Finanční páka je založena na faktu, že cizí kapitál vychází většinou levněji než vlastní, a to pouze do té doby, dokud organizace dokáže každou korunu kapitálu zhodnotit více než je úroková sazba dluhu. Poměr hodnoty těchto hodnot by měl být vždy vyšší než 1.(www.finalysis.cz)

$$\text{Finanční páka} = \frac{\text{celková aktiva}}{\text{vlastní jmění}}$$

3.9.2.5 Ukazatel aktivity

Ukazatel aktivity měří, jak organizace efektivně hospodaří se svými aktivy (majetkem, pohledávkami, zásobami, ...). Ukazatele tedy sledují, jak se hospodaří s aktivy a jejich určitými složkami a také jaký vliv má toto hospodaření na rentabilitu a likviditu. (Růčková, 2015) Jestliže má organizace aktiv více, než je potřeba, tak se tvoří nadbytečné náklady, které snižují zisk. Pokud má aktiv méně, tak je potřeba se vzdát mnoha případných výhodných podnikatelských příležitostí a tím přichází o výnosy, které by mohla získat. (Sedláček,2007)

Tyto ukazatele se obvykle vyjadřují ve dvou formách a to, v počtu obrátek (kolik korun tržeb přinese do podnikání jedna jednotka zmíněná v ukazateli) aktiv či pasiv či době obratu aktiv či pasiv (počet dní, za který se položka jednou obrátí). (Knápková, 2013)

3.9.2.5.1 Obrat celkových aktiv

Tento ukazatel také bývá nazýván jako vázanost celkového vloženého kapitálu. Lze ho vyjádřit jako poměr tržeb k celkovému vloženému kapitálu (celková aktiva). (Růčková, 2015) Udává, kolikrát se aktiva obrátí za daný časový úsek. Obecně platí, že čím je větší hodnota tohoto ukazatele, je to pro organizaci lepší. Minimální hodnota je 1, jestliže podnik dosahuje vyšší hodnoty než 1, tak je jeho vývoj pozitivní, naopak jestliže je hodnota ukazatele nižší jak 1, tak je jeho vývoj negativní a nelze mu zabránit ani zvýšením tržeb či prodejem aktiv. (Knápková, 2013)

$$\text{Obrat celkových aktiv} = \frac{\text{roční tržby}}{\text{aktiva}}$$

Dalším ukazatelem je doba obratu aktiv, který udává počet dnů, po které jsou celková aktiva vázány v podnikání do doby jejich spotřeby. (www.finalysis.cz)

$$\text{Doba obratu celkových aktiv} = \frac{\text{aktiva}}{\text{roční tržby}} \times 360$$

3.9.2.5.2 Obrat zásob

Ukazatel obrat zásob vyjadřuje, kolikrát je během roku každá položka zásob přeměněna v hotovost a znovu uskladněna, jinak řečeno kolikrát se přemění zásoby v ostatní formy oběžného majetku až po prodej hotových výrobků a opětovný nákup zásob. Ukazatel přináší přehled o úrovni likvidity těchto zásob. (www.finalysis.cz)

$$\text{Obrat zásob} = \frac{\text{tržby}}{\text{zásoby}}$$

Dalším ukazatelem je doba obratu zásob, která vyjadřuje počet dnů, po které jsou zásoby vázány v podnikání do doby jejich spotřeby či do doby jejich prodeje, tedy za jak dlouho organizace prodá své zásoby. Doba obratu zásob lze vypočítat jako poměr zásob k tržbám. Tato hodnota by měla být, co nejnižší. (www.finalysis.cz)

$$\text{Doba obratu zásob} = \frac{\text{zásoby}}{\text{tržby}} \times 360$$

3.9.2.5.3 Doba obratu závazků

Vyjadřuje platební schopnost organizace, tedy za jak dlouho je organizace schopná splatit své závazky. Jinak řečeno vyjadřuje dobu, která uplyne mezi nákupem a jeho úhradou. Aby nedošlo k narušení finanční rovnováhy organizace, tak by měla být doba obratu závazků delší než doba obratu pohledávek, tedy aby organizace měla dostatek finančních prostředků. Tento ukazatel je užitečný pro věřitele, kteří z něj mohou zjistit, jak organizace dodržuje obchodně-úvěrovou politiku. (Knápková, 2013) U tohoto ukazatele je vhodné, aby doba závazků klesala a pohybovala se na, co nejnižší úrovni. (www.finalysis.cz)

$$Doba\ obratu\ závazků = \frac{závazky}{tržby} \times 360$$

Dalším ukazatelem je obratovost závazků.

$$Obratovost\ závazků = \frac{tržby}{závazky}$$

3.9.2.5.4 Doba obratu pohledávek

Tento ukazatel vyjadřuje, jak dlouho je majetek podniku vázán ve formě pohledávek, tedy za jak dlouho jsou pohledávky splaceny zákazníky. Doporučovanou hodnotou je vždy doba splatnosti faktur. (www.fanalysis.cz)

$$Doba\ obratu\ pohledávek = \frac{pohledávky}{tržby} \times 360$$

Dalším ukazatelem je obratovost pohledávek.

$$Obratovost\ pohledávek = \frac{tržby}{pohledávky}$$

3.9.2.6 Ukazatel autarkie

Ukazatel autarkie vyjadřuje, jak je organizace soběstačná. Ukazatel autarkie lze hodnotit buď na bázi výnosově nákladové či na bázi příjmově výdajové.

3.9.2.6.1 Autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů

Jestliže ukazatel autarkie je sledován na základě nákladů a výnosů, tak lze zjistit, jak je organizace schopna pokrýt své náklady ze svých výnosů z hlavní činnosti. Ve výnosech jsou zahrnuty neinvestiční dotace, které tvoří nejvýznamnější část výnosů. Je třeba brát v úvahu, že tento ukazatel obsahuje aplikované účetní principy, kterými jsou především aktuálnost, realizační princip, věcná shoda nákladů a výnosů atd. Ukazatel je vyjádřen v procentech, přičemž by tento ukazatel měl být roven 100 % či se alespoň k tomuto číslu přibližovat. Pokud je hodnota nižší, tak to znamená, že organizace nedostatečně kryje náklady z výnosů, tudíž je nutné provést analýzu příčin. (Kraftová, 2002)

$$Autarkie\ hl.\ č.\ na\ bázi\ V\ a\ N = \frac{výnosy\ hlavní\ činnosti}{náklady\ hlavní\ činnosti} \times 100$$

3.9.2.6.2 Autarkie hlavní činnosti na bázi příjmů a výdajů

Ukazatel autarkie na bázi příjmů a výdajů odstraňují vliv účetních metod používaných při účtování nákladů a výnosů. Příjmově výdajový princip je vázán na tok peněžních

prostředků, proto je třeba rozlišovat, jestli jsou do příjmů a výdajů zařazovány pouze provozní (neinvestiční) toky, či jsou do příjmů a výdajů zahrnovány celkové (investiční a neinvestiční) toky. (Kraftová, 2002)

$$\text{Autarkie hl. č. na bázi } P \text{ a } V = \frac{\text{příjmy hlavní činnosti}}{\text{výdaje hlavní činnosti}} \times 100$$

$$\text{Autarkie hl. č. na bázi } P \text{ a } V = \frac{\text{neinvestiční (provozní) příjmy}}{\text{neinvestiční (provozní) výdaje}} \times 100$$

Pokud je hodnota ukazatele vyšší než 100 % znamená to, že je vhodné uvažovat o vedení cash flow směrem k vyššímu zhodnocení dočasně volných prostředků, to znamená posoudit vztah k autarkii na bázi výnosů a nákladů. Jestliže je hodnota pod 100 %, tak je nutné prozkoumat příčiny a opět posoudit vztah k výnosově nákladové autarkii.

3.9.2.6.3 Míra příjmů z investiční dotace na celkových provozních příjmech

Tento ukazatel je důležitým ukazatelem podílu rozpočtových prostředků na financování produkce organizace. Zbytek příjmů do 100 % představují uživatelské poplatky, respektive nahodilé příjmy z doplňkové činnosti. Ukazatel je součástí hodnocení struktury příjmů. (Kraftová, 2002)

Míra pokrytí příjmů z investiční dotace na celových provozních příjmech

$$= \frac{\text{neinvestiční dotace}}{\text{neinvestiční příjmy}} \times 100$$

4 Vlastní práce

4.1 Základní charakteristika neziskové organizace Ekodomov z. s.

Ekodomov, z. s., je nestátní neziskovou organizací. Nezisková organizace Ekodomov byla založena dne 26. 5. 2004 registrací u Ministerstva vnitra České republiky pod č. j. VS/1-1/57 491/04-R a dne 1. 1. 2014 byla organizace zapsána ve spolkovém rejstříku u Městského soudu v Praze pod spisovou značkou L 14737. Spolek Ekodomov sídlí v Podbabě 29b, 160 00 Praha 6. Nezisková organizace Ekodomov se řídí heslem: Vracíme, co si bereme. Víme jak, víme proč.

Spolek Ekodomov poskytuje služby po celé České republice. Organizace Ekodomov provozuje Dětský klub Šárynka a kroužek Malý průzkumník přírody, kde mají děti možnost poznávat přírodu, a tak si k ní vytvářet vztah a úctu. Dále Ekodomov pořádá vzdělávací semináře, workshopy či výukové programy o bioodpadech, kompostování atd. Organizace Ekodomov také poskytuje poradenství a technickou podporu pro sběr a zpracování organických zbytků v domácnostech, ve firmách, ve školách.

Orgány spolku jsou statutární orgán a rada spolku. Statutární orgán představuje Tomáš Hodek. Rada spolku má tři členy: Tomáš Hodek, Ing. Dana Novotná a Kateřina Hodková.

Posláním občanského sdružení Ekodomov je podporovat životní styl, který vede k šetrnému přístupu a úctě k přírodě. Dále zvýšit povědomí veřejnosti o problematice třídění a využívání odpadů, zejména bioodpadu, prosazovat upřednostňování obnovitelných zdrojů energie a surovin a prosazovat technologie a výrobní postupy, které jsou v souladu s principy udržitelného rozvoje.

4.1.1 Vedení účetnictví

Spolku Ekodomov zajišťuje vedení účetnictví a mzdové problematiky externí firma Prodimo s.r.o. Účetní jednotka vede podvojně účetnictví (dnes pouze „účetnictví“). Účetním obdobím je kalendářní rok a rozvahovým dnem je vždy 31. 12. Nezisková organizace účtuje v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví, vyhláškou 5043/2002 Sb. a Českými účetními standardy č. 401 – č. 414. Účetní záznamy jsou

archivovány v souladu s § 31 a 32 Zákona o účetnictví v příručném archivu účetní jednotky. Nezisková organizace je dobrovolným čtvrtletním plátcem DPH.

4.1.2 Projekty v hlavní činnosti

Všechny uvedené projekty jsou aktuálními a stabilními projekty organizace.

4.1.2.1 Dětský klub Šárynka

Spolek Ekodomov provozuje dětský klub Šárynka od roku 2009. Klub Šárynka je prvním předškolním zařízením, kde vzdělávání probíhá na základě zásad lesních mateřských škol. Dětský klub Šárynka čerpá inspiraci u lesních mateřských škol v severských zemích a v Německu, kde jsou tyto mateřské školy brány jako jedna z variant předškolní výuky. Pedagogické zaměření klubu Šárynka je ekovýchové a dbá na úctu k přírodě, přírodním zdrojům a na životní styl v souladu s trvale udržitelným rozvojem (způsob rozvoje lidské společnosti, který uvádí v soulad hospodářský a společenský pokrok s plnohodnotným zachováním životního prostředí dalším generacím v co nejméně pozměněné podobě). Základem lesních mateřských škol je pravidelný pobyt dětí v přírodě, děti se tak učí správně dýchat, posilovat rovnoměrně celé tělo a zvykají si tak odolávat běžným onemocněním. Také se posiluje jejich sebejistota, psychika i pohybové schopnosti a učí se vnímat okolí v souvislostech. Dětský klub Šárynka využívá principy waldorfské (waldorfská škola je organizována jako svobodná škola, která podporuje individuální nadání a kreativitu a snaží se zajistit všestranný rozvoj dítěte) a intuitivní pedagogiky a opírá se o Rámcový vzdělávací plán MŠMT.

Dětský klub Šárynka je určen pro děti ve věku 3-6 let. V jedné skupině dětí je maximálně 16 dětí. Je možné si zvolit formu docházky, a to buď dvoudenní, třídní a pětidenní. Zázemí dětského klubu Šárynka je v historickém sadu. Okolo je louka, les a Šárecký potok. Děti společně s pedagogy-průvodci chovají různá zvířata. Děti jsou především venku v přírodě, ale k dispozici je zde i vytápěná jurta a maringotka, hygienické zázemí zde tvoří kompostovací záchody.

Dětský klub Šárynka není v síti předškolních zařízení MŠMT, jelikož to nedovoluje legislativa, tudíž je provoz financován rodiči. V následující tabulce jsou vypsány částky, které rodiče měsíčně přispívají.

Dále Ekodomov pořádá letní příměstské tábory pro předškolní a školní děti v zahradě Šárynka.

Každoročně v průměru navštěvuje Dětský klub Šárynka 32 dětí. (www.ekodomov.cz)

Tabulka 7 Příspěvky na provoz dětského klubu Šárynka

počet dnů	hod. / týden	Kč / měsíc
5	40	9 480,-
3	24	6 240,-
2	16	4 420,-

Zdroj: www.ekodomov.cz

4.1.2.2 Malý průzkumník přírody

Kroužek Malý průzkumník přírody funguje v Ekodomově od října roku 2014. Kroužek je určen pro všechny žáky prvního stupně, kteří jsou rádi v přírodě a rádi poznávají nové věci. Kroužek Malý průzkumník přírody je vždy jednou týdně 90 minut a probíhá, tak že jeden až dva lektori vyzvednou děti ze školní družiny a společně vyrážejí do přírody v okolí školy, kde objevují různá místa, která děti společně s lektory prozkoumávají a sledují z pohledu botanika, biologa, entomologa nebo ornitologa. Každý lektor je proškolený a certifikovaný v badatelském učení, zážitkové pedagogice, partnerském přístupu při vedení dětí, speciální pedagogice, první pomoci a odborném vedení kroužku. Lektori dětem pomáhají si uvědomit různé souvislosti, příčiny a následky v přírodě a prohlubují si tak znalosti z přírodovědných předmětů. Děti při práci v kroužku využívají všechny své smysly a také se učí, jak do práce zapojit moderní technologie (GPS navigace, počítač, fotoaparát, tablet, mikroskop) Kroužek je tematicky rozdělen do čtyř ročních období. Pro každé roční období jsou jiné aktivity.

Děti vždy pracují v malých skupinách. Na jednoho lektora je vždy maximálně 8 žáků. Kroužek Malý průzkumník přírody je podpořen grantem z Islandu, Lichtenštejnska a Norska v rámci EHP fondů. (www.ekodomov.cz)

Tabulka 8 Počet lekcí a cena kroužku

Počet lekcí	Cena
15	1480,-

Zdroj: www.ekodomov.cz

4.1.2.3 Ekovýchova pro školy

Ekologické výukové programy a divadla jsou připravovány a uskutečňovány odborným lektorským týmem Ekodomova.

Ekologické výukové programy

Ekologický výukový program je formou environmentální výchovy, která je nabízena školám. Ekologické výukové programy rozšiřují učivo ve školách o ekologický environmentální rozměr. Ekologický výukový program probíhá formou interaktivních, tvořivých metod a formou spolupráce. Výukové programy probíhají buď v učebnách či zahradách škol nebo školek nebo také v učebně Ekodomova v zahradě Šárynka. Výukové programy pro předškoláky a školáky jsou rozděleny do čtyř hlavních témat, a to jsou odpady a energie, domácí hospodaření, čtyři roční období a život okolo nás. Každé toto téma má několik podtémat a jednotlivé programy jsou přizpůsobeny dětem podle kategorií (mateřské školy, 1. stupeň a 2. stupeň ZŠ)

Ekologický výukový program je pro 15–20 dětí. Minimální cena za uskutečnění programu je 500 Kč/90 min pro mateřské školy (žák MŠ 50 Kč/90 minut) a 650 Kč/90 minut pro 1. stupeň a 2. stupeň základních škol (žák ZŠ 50 Kč/90 minut, 45 Kč/150 minut). Jestliže je výukový program uskutečňován mimo hlavní město, připočítává se k částce i částka za dopravu a čas strávený v dopravě (paušální poplatek 150 Kč za lektora). Při využití osobního automobilu se účtuje 10 Kč/1 km. (www.ekodomov.cz)

Ekodivadla, Ekotvoření, Ekopokusy

Ekodivadla jsou určeny pro větší počet dětí, ale i dospělých. Od září 2014 Ekodomov navázal spolupráci s divadelním spolkem Neklid, se kterým společně připravují a realizují ekologická divadla. Jsou vhodné pro mateřské školy, základní školy, ale lze je začlenit i na různé akce pro veřejnost. Je možné si vybrat z několika představení: Vivat Kompostela, Ze života včel, Jak slavík hledal domov, Voda základ života.

V rámci ekotvoření lektori spolu s žáky vytváří výrobky z odpadového a přírodního materiálu, tak je dětem ukazováno, že i to, co je považováno za odpad není nutné vyhodit. Ekotvoření je vhodné pro žáky 1. stupně ZŠ a 2. stupně ZŠ. Cena na každého žáka je 50 Kč, při minimálním doporučeném počtu 45 žáků.

Ekopokusy jsou vhodné pro žáky 1. stupně ZŠ. Cena na každého žáka je 60 Kč, při minimálním doporučeném počtu 45 žáků. (www.ekodomov.cz)

Exkurze

Téměř všechny exkurze jsou finančně podpořeny Magistrátem hl. m. Prahy, díky tomu jsou pro pražské základní a střední školy poskytovány zdarma. Zpoplatněné jsou pouze ornitologické exkurze.

a) Pražské exkurze do provozů na zpracování odpadů

K dispozici jsou exkurze v těchto zařízeních: Spalovna Malešice, Spalovna zdravotnických odpadů FN Motol, Skládky Ďáblice (A.S.A. Group), Třídící linka + sběrný dvůr Pod Šancemi, Stará čistírna odpadních vod, Ústřední čistírna odpadních vod Praha, Muzeum pražského vodárenství, Sběrný dvůr Praha – Satalice, Sběrný dvůr společnosti Freko, Sběrný dvůr KOMWAG, Sběrný dvůr a třídící linka PAPKOV s.r.o., Sběrný dvůr Praha 4 – Kunratice, Kompostování NKP Vyšehrad, Komunitní kompostování Praha (Praha 6 – Řepy, Praha 6 – Suchdol, Praha 9 – Vysočany, Praha 10 – Vršovice)

b) Mimopražské exkurze do provozů na zpracování odpadů

Mimopražské exkurze jsou poskytovány v rámci balíčků, tak aby se děti seznámili s jednotlivými možnostmi nakládání s odpady nebo s jejich využitím a pochopili, tak problematiku hospodaření s odpady. Balíčky jsou poskytovány pro základní a střední školy zcela zdarma + je zdarma zajištěna i doprava.

c) Exkurze do komunitních zahrad a rodinných farem

Tyto exkurze jsou vhodné pro druhý stupeň základní školy a nižších stupňů gymnázií. Nabízeny jsou tyto exkurze: Dětský klub Šárynka, Farma Zemanovi, Medová zahrada, Skleníky České zemědělské univerzity.

d) Exkurze do provozů obnovitelných zdrojů energie

V rámci exkurzí zaměřených na obnovitelné zdroje je možné navštívit tyto zařízení: Vodní elektrárna Štěchovice, Vodní elektrárna Slapy, Vodní elektrárna Orlický, Informační centrum obnovitelné zdroje, vodní elektrárna Hučák (Hradec Králové), Vodní elektrárna Dalešice, Energeticky udržitelná obec Kněžice. Tyto exkurze jsou na rozdíl od předchozích zpoplatněné.

e) Ornitologické exkurze v Praze

Ekodomov také pořádá exkurze na různé pražské ptačí lokality. Tyto exkurze jsou zpoplatněné. Možné je navštívit přírodní památku Miličovský les, Královskou oboru Stromovka, Šárecké údolí – Podbaba – Podhoří, Náplavka – Malá Strana.

4.1.2.4 Kompostuj.cz

Projekt Kompostuj.cz vznikl na základě dlouhodobé osvětové práce, kterou začala realizovat společnost HBABio, spol. s.r.o. v roce 2003. Projekt Kompostuj.cz poskytuje veškeré informace o problematice předcházení vzniku bioodpadů a o kompostování. Dále je na internetových stránkách projektu Kompostuj.cz provozována internetová kompostovací poradna. Projekt Kompostuj.cz také poskytuje poradenství a konzultace firmám a obcím. Také obce se mohou zapojit do benchmarkingu obcí, který jim umožňuje sdílet informace o efektivním nakládání s bioodpady. (www.ekodomov.cz)

Organizace provozuje tyto aktivity, které jsou uskutečňovány v jednotlivých obcích, které se do projektu přihlásili prostřednictvím dotazníku předběžného zájmu. V dotazníku předběžného zájmu si mohou zvolit aktivity, které chtějí ve své obci uskutečnit.

Využívání kompostovací poradny – dotovaný poplatek 897 Kč (plný poplatek 5 000 Kč)
Pro občany obcí je zřízena telefonní linka, kde je v určité době poskytováno poradenství a telefonické konzultace o kompostování a o předcházení vzniku bioodpadů.

Využití aplikace benchmarkingu – dotovaný poplatek 762 Kč (plná cena 2 000 Kč)
Jedná se o sdílení informací a podporu obcí při optimalizaci nákladů v odpadovém hospodářství. Obce tak získají rady a informace od jiných srovnatelných obcí.

Semináře/konzultace – dotovaný poplatek 900 Kč (plná cena 4 000 Kč)
Jedná se o poskytování přednášek či seminářů pro obce, odborných workshopů pro zastupitele, ředitele škol a pracovníky místních spolků, místní zemědělce a další. Také se jedná o provozování odborných konzultací a poradenství.

Využívání materiálů – dotovaný poplatek 900 Kč (plný poplatek 4 000 Kč)
Materiály poskytují souhrnný přehled o dané problematice. Jsou vytvořeny tak, aby uživatele připoutali a dali se lehce použít. Materiály jsou připraveny na tyto témata: Domácí kompostování na zahradě, Kompostování v bytech, Svépomocné komunitní kompostování občanů, Kompostování na úřadech, ve firmách a organizacích, Kompostování ve školách, Komunitní kompostování obce atd.

Osvětové divadelní představení Vivat Kompostela – dotovaný poplatek 2550 Kč (plný poplatek za celodenní akci 15 000 Kč)

Realizace regionální Miss Kompost – dotovaný poplatek 900 Kč (plný poplatek 5 000 Kč)

Jedná se o soutěž kompostů s cílem podpořit zájem občanů, škol a firem o využití organických zbytků kompostováním. Vytváří se tak databáze nápadů na to, jak například doma či ve škole nebo ve firmě kompostovat.

TV spoty – dotovaný poplatek 900 Kč (plný poplatek 4 000 Kč)

Spoty jsou určené k vysílání v televizi, k propagaci na internetu, webových stránkách či k promítání na veřejných akcích.

Sada sáčků z kraft papíru či kompostovatelného plastu a 300 ks letáčků – dotovaná cena 600 Kč (100 ks) – plná cena 4 000 Kč

Jedná se o propagační předmět, který je možno rozdávat na osvětových akcích. Sáčky slouží k oddělení organického materiálu, organický materiál lze dále zkompostovat, kompostovatelné sáčky tak přispívají ke snižování směsného komunálního odpadu.

(www.ekodomov.cz)

4.1.3 Projekt ve vedlejší činnosti

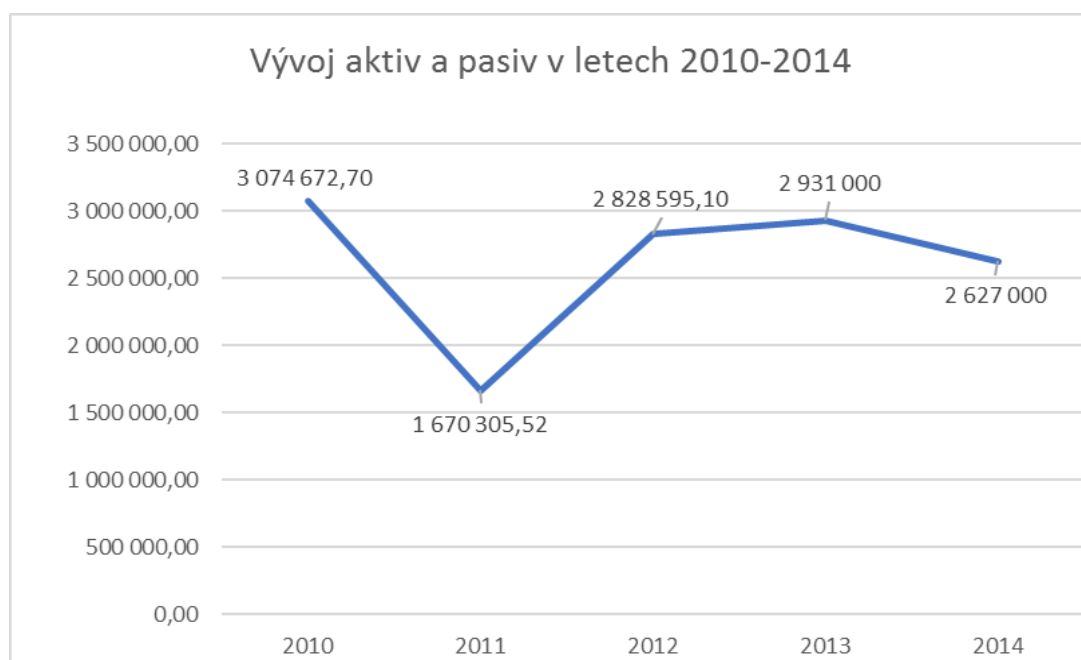
Ekodomov ve své vedlejší činnosti provozuje internetový obchod Ekonákup.cz. V obchodě lze zakoupit pomůcky pro kompostování a materiály pro ekologickou výchovu (kompostovatelné sáčky, tašky a nádoby, nádoby na bioodpad, odpadkové koše, kompostéry a kompostovací toalety, potřeby pro pěstitele, knihy, časopisy a osvětové materiály). Tato vedlejší činnost pomáhá financovat hlavní činnost spolku, zákazníci tak každým svým nákupem přispívají na realizaci aktivit a projektů organizace.

(www.ekodomov.cz)

4.2 Majetková struktura organizace Ekodomov z. s.

4.2.1 Aktiva a pasiva

Graf 1 Vývoj aktiv a pasiv v letech 2010-2014

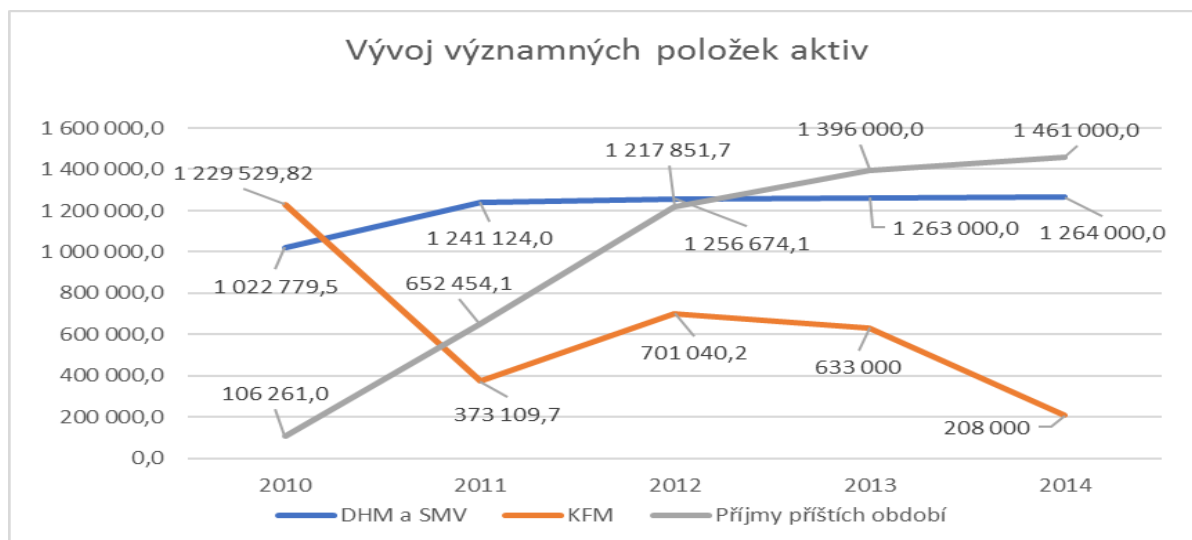


Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

4.2.1.1 Aktiva

Na konci účetního roku 2010 činila celková aktiva 3 074 672,7 Kč. V roce 2011 se snížila přibližně o 46 %, tedy na 1 670 305,52 Kč, důvodem je nárůst opravek o více jak 900 000 Kč. V roce 2012 se aktiva zvýšila o zhruba 69 % na 2 828 595,1 Kč. V roce 2013 činila celková aktiva 2 931 000 Kč a v roce 2014 klesla na 2 627 000 Kč. V posledních 3 letech sledovaného období tedy nebyl mezi hodnotami celkových aktiv žádný velký rozdíl.

Graf 2 Vývoj významných položek aktiv v letech 2010-2014



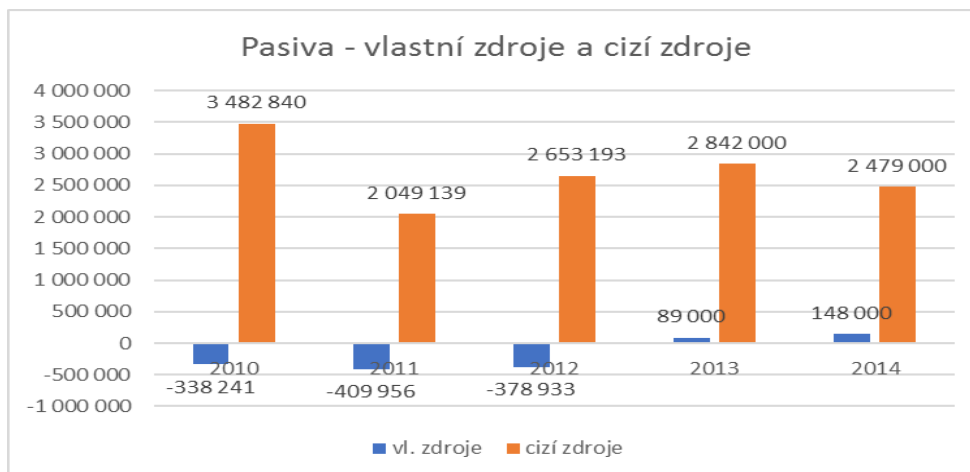
Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

Ve sledovaném období každoročně největší položku aktiv neziskové organizace Ekodomov tvoří **dlouhodobý majetek**, který je tvořen samostatnými movitými věcmi a drobným dlouhodobým majetkem. Na konci účetního období roku 2010 dosahoval dlouhodobý majetek hodnoty 1 022 779,54 Kč. V roce 2011 hodnota dlouhodobého majetku vzrostla o necelých 39 % na 1 241 124,08 Kč. V následujících letech se hodnota dlouhodobého majetku výrazně nezměnila. Na konci účetního období 2012 dlouhodobý majetek dosahoval hodnoty 1 256 674,08 Kč. V následujícím roce 2013 činila hodnota dlouhodobého majetku 1 263 000 Kč a v roce 2014 se částka změnila jen nepatrně na 1 264 000 Kč. Další významnou položkou je **krátkodobý finanční majetek**, který je tvořen účty pokladna a běžný účet. V roce 2010 měla nezisková organizace 1 229 529,82 Kč na bankovních účtech a v pokladně. V roce 2010 je částka za celé sledované období nejvyšší. V následujícím roce 2011 se částka finančního majetku snížila o zhruba 70 % na 373 109,60 Kč. V následujícím roce 2012 finanční majetek vzrostl o 324 475,55 Kč, tedy o 87 % na 699 040,16 Kč. Na konci účetního období v roce 2013 se finanční majetek snížil na 633 000 Kč. A v roce 2014 byla jeho hodnota nejnižší za celé sledované období, a to 208 000 Kč, poklesl tedy o 67 %. Mezi další položku, která tvoří významnou část aktiv, patří **příjmy příštích období**. Příjmy příštích období představují výnosy věcně a časově související s běžným obdobím, ale přijetí peněz je uskutečněno až v budoucnu. Příjmy příštích období v roce 2010 byly nejnižší a činily 106 261 Kč. V následujícím roce 2011 vzrostly na 652 454,12 Kč. Od roku 2012 až do roku 2014 příjmy příštích období dosahují hodnot přesahujících 1 000 000 Kč.

4.2.1.2 Pasiva

Na konci účetního období roku 2010 činila celková pasiva 3 074 672,7 Kč. V roce 2010 bylo 110,8 % pasiv tvořeno cizími zdroji a vlastní zdroje vykazovaly zápornou hodnotu - 339 240,93 Kč, tudíž -10,8 % činily vlastní zdroje, důvodem záporné hodnoty byla neuhrazená ztráta minulých let. Necelých 52 % cizího kapitálu tvořily nároky na dotace a zhruba 18 % tvořily výnosy příštích období. V následujícím roce 2011 se celková pasiva snížila o necelých 46 % na 1 670 205,52 Kč. V roce 2011 se cizí zdroje podílely 125 % na celkových pasivech a vlastní zdroje opět dosahovaly záporné hodnoty -409 955,86, tedy -25 %, důvodem opět byla neuhrazená ztráta minulých let. Necelých 25 % cizího kapitálu tvořily dodavatelé a zhruba 22 % tvořily výnosy příštích období. V následujícím roce 2012 vzrostla celková pasiva o přibližně 69 % na 2 828 595,1 Kč. V roce 2012 bylo 116,7 % tvořeno cizími zdroji a hodnotu -16,7 % činily vlastní zdroje, důvodem záporné hodnoty byla opět neuhrazená ztráta minulých let. V tomto roce 31 % cizího kapitálu tvořily dodavatelé, 26 % jiné závazky a 21 % přijaté zálohy. V roce 2013 celková pasiva opět vzrostla, a to o 651 739,9 Kč, tedy o 3,6 % na 2 931 000 Kč. V roce 2013 se cizí zdroje podílely 97 % na celkových pasivech a vlastní zdroje se podílely 3 %. Necelých 38 % cizích zdrojů tvořily závazky ve vztahu ke státnímu rozpočtu. Přibližně 15 % tvořily přijaté zálohy, necelých 12 % tvořili dodavatelé a zhruba 11 % tvořily jiné závazky. V posledním roce sledovaného období celková pasiva opět klesla, a to na 2 627 000 Kč. V roce 2014 byly tvořeny celková pasiva 94,4 % cizími zdroji a 5,6 % vlastními zdroji. Necelých 55 % tvořily závazky ve vztahu ke státnímu rozpočtu. Necelých 18 % tvořily dodavatelé, přibližně 11 % tvořily jiné závazky a 8 % tvořily přijaté zálohy.

Graf 3 Zastoupení vlastních zdrojů a cizích zdrojů



Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

4.3 Náklady a výnosy a hospodářský výsledek

4.3.1 Hospodářský výsledek

Tabulka 9 Celkové výnosy a náklady a hospodářský výsledek

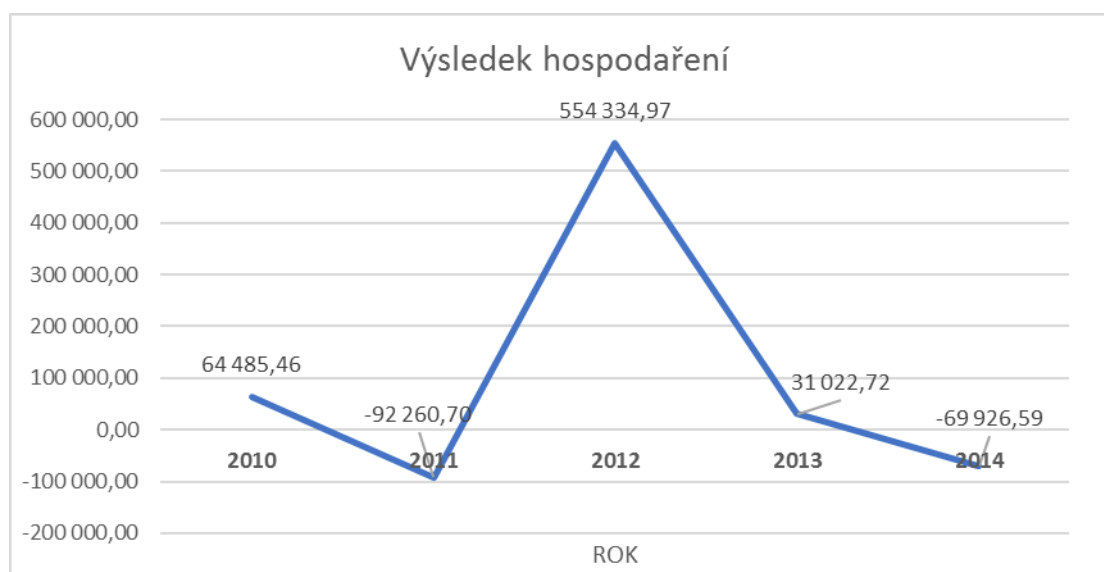
Rok	2010	2011	2012	2013	2014
Výnosy	6 471 061,09	8 555 194,72	8 317 432,45	5 838 333,85	4 750 202,74
Náklady	6 540 977,52	8 524 172,00	7 763 097,48	5 930 594,57	4 685 717,28
VH	-69 926,59	31 022,72	554 334,97	-92 260,70	64 485,46

Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

V předchozí tabulce jsou uvedeny celkové náklady a výnosy a příslušný výsledek hospodaření za sledované období.

Výsledek hospodaření v roce 2010 dosahoval záporného výsledku -69 926,59 Kč, poté postupně rostl, až v roce 2012 dosáhl svého maxima 554 334,97 Kč, což bylo způsobeno snížením nákladů o 761 074 Kč oproti roku 2011 a udržením téměř stejné výše výnosů. Hodnoty nákladů se snížily téměř u všech položek, ale také se u některých položek náklady zvýšily, a to například u spotřeby materiálu a nákupu zboží. Nejvíce se však snížila částka u položky mzdové náklady, a to o 724 428 Kč, také spotřeba materiálu se snížila, a to o 574 903,96 Kč. V následujícím roce 2013 výsledek hospodaření opět klesl, a to do minusové hodnoty -92 260,70. V roce 2014 dosáhl opět kladné hodnoty, a to 64 485,46 Kč.

Graf 4 Vývoj výsledku hospodaření



Zdroj: tabulka č. 9

V roce 2013 a 2014 začala organizace Ekodomov rozlišovat hlavní a vedlejší činnost, tudíž je nutné rozlišovat náklady a výnosy i hospodářský výsledek u hlavní a vedlejší činnosti zvlášť. V roce 2013 vykazuje organizace kladný výsledek hospodaření z vedlejší činnosti (280 000 Kč), oproti tomu v hlavní činnosti dosahuje záporné hodnoty (372 000 Kč). Rok 2014 je opakem roku 2013. V hlavní činnosti nezisková organizace dosahuje kladného výsledku (199 000 Kč), za to ve vedlejší činnosti dosahuje mínusové hodnoty (-135 000). V roce 2013 měla nezisková organizace další vedlejší činnost, z vedlejší činnosti ekonákup činily výnosy 1 541 203,78 Kč a náklady 1 533 295,08 Kč.

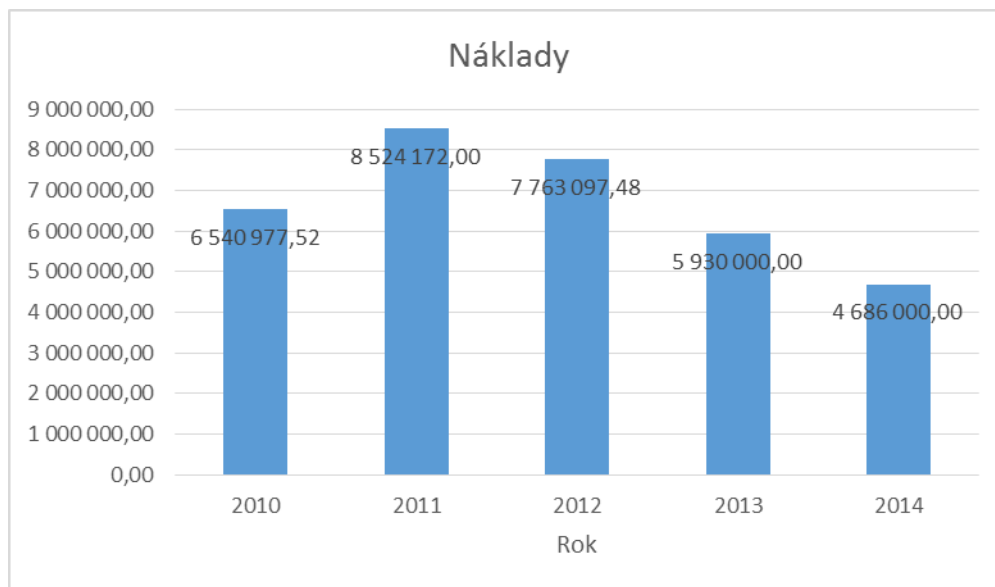
Tabulka 10 Výnosy, náklady a výsledek hospodaření z hlavní a vedlejší činnosti

Položka	2013		2014	
	Hlavní	vedlejší	hlavní	vedlejší
Náklady	1 295 000	4 635 000	3 131 000	1 555 000
Výnosy	923 000	4 915 000	3 330 000	1 420 000
VH	-372 000	280 000	199 000	-135 000

Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

4.3.2 Náklady

Graf 5 Náklady v letech 2010-2014



Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

Celkové náklady v roce 2010 dosahovaly 6 540 977, 52 Kč, do roku 2011 vzrostly o 1 983 194,48 Kč, tedy zhruba o 30 %. Od roku 2011 do roku 2014 postupně klesaly. V roce 2012 klesly o 761 074, 52 Kč na 7 763 097, 48 Kč, tedy o necelých 9 % a v roce 2013 klesly o 1 833 087,48 Kč na 5 930 000 Kč, což je přibližně 24 %. V roce 2014 klesly o 1 244 000 Kč na 4 686 000 Kč, což představuje necelých 21 %. Podobný trend mají i výnosy, což není pro organizaci úplně příznivé, protože pro lepší situaci je sice potřeba snižování nákladů, ale je také nutné zvyšovat výnosy.

V tabulce č. 11 jsou uvedeny náklady za sledované období 2010–2014. Struktura se za sledované období výrazně nezměnila. Položka materiál v letech 2010 a 2011 dosahovala vždy hodnot přes 1 milion korun. Poté klesla v roce 2012 na 705 603 Kč. V letech 2013 a 2014 se pohybuje okolo 200 000 Kč, v těchto letech organizace také začala rozlišovat činnost na hlavní a vedlejší. Položka materiál vždy zaujímá větší hodnotu ve vedlejší činnosti. Položka nákup zboží od roku 2010 pomalu roste z 288 891 Kč do roku 2012 na 1 143 520 Kč. V letech 2013 a 2014 je zastoupena pouze ve vedlejší činnosti, a v obou letech se pohybuje okolo 800 000 Kč. Položka ostatní služby vždy přesahovala 2 miliony Kč, změna nastala od roku 2013, kdy částka klesla na 1 576 000 Kč, podobně je tomu tak

v roce 2014, kdy ostatní služby klesly na 1 259 000 Kč. Obdobně na tom jsou mzdové náklady, jejichž hodnota vždy přesahovala 2 miliony Kč, až na rok 2014, kdy mzdové náklady klesly na 1 698 000 Kč. Položky ostatní služby a mzdové náklady jsou v roce 2013 zastoupeny větší částkou ve vedlejší činnosti, naopak tomu je v roce 2014, kdy jsou větší částkou zastoupeny hodnoty v hlavní činnosti.

Tabulka 11 Náklady v letech 2010-2014

Náklady	2010	2011	2012	2013		2014	
				hlavní	vedlejší	Hlavní	Vedlejší
501- materiál	1 062 221	1 280 507	705 603	72 000	167 000	91 000	171 000
502- spotřeba energie	6 415	10 024	97 650	0	0	45 000	62 000
504 - nákup zboží	288 891	542 165	1 143 520	0	883 000	0	837 000
511- opravy a udržování	205	46 813	30 319	7 000	55 000	17 000	1 000
512 – cestovné	68 945	69 173	43 071	5 000	14 000	16 000	0
513–N na reprezentaci	29 704	13 618	21 567	6 000	0	8 000	0
518 - ostatní služby	2 024 881	2 795 567	2 824 504	277 000	1 299 000	1 027 000	232 000
521 - mzdové N	2 430 967	2 981 130	2 256 702	675 000	1 717 000	1 505 000	193 000
524 - zákonné soc. pojištění	487 247	624 251	485 592	160 000	354 000	322 000	51 000
531 - daň silniční	0	0	0	0	0	4 000	1 000
538 – ost. daně a popl.	130	4 560	39 999	5 000	3 000	11 000	2 000
544 – úroky	0	6 153	0	0	0	0	0
545 - kurzové ztráty	45 739	7 997	0	0	0	0	0
546 – dary	0	400	0	0	0	0	0
549 - jiné ost. náklady	47 715	103 998	79 907	43 000	143 000	66 000	5 000
551 - odpisy DHM	46 915, 8	26 697	31 663	24 000	0	16 000	0
582 – poskyt. čl. příspěvky	1 000	3 830	3 000	21 000	0	3 000	0
588 - majetek	0	7 290	0	0	0	0	0
CELKEM	6 540 978	8 524 172	7 763 097	1 295 000	4 635 000	3 131 000	1 555 000

Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

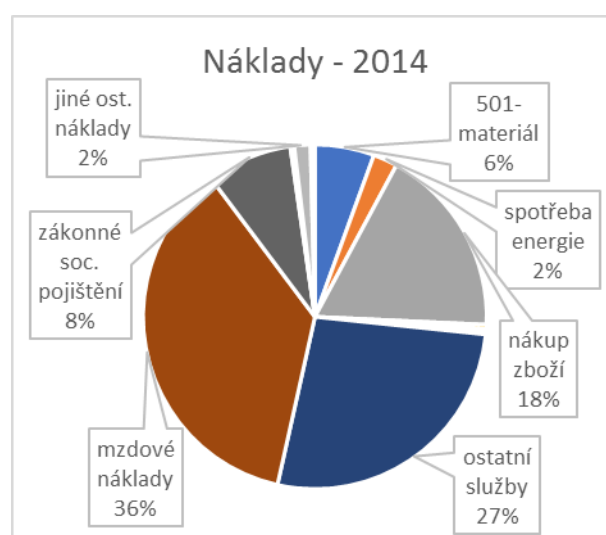
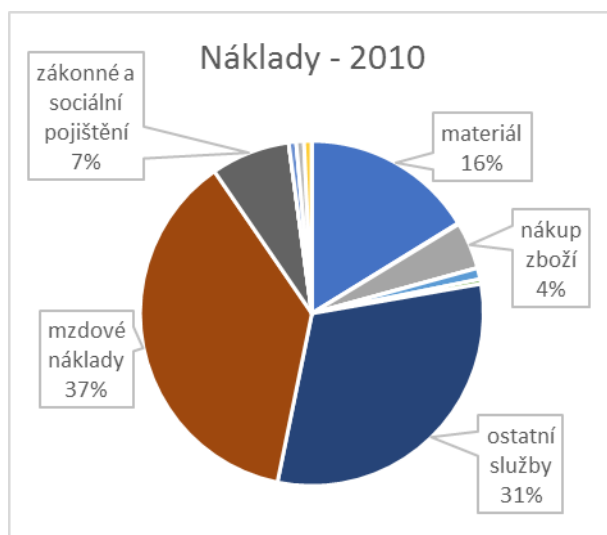
Struktura nákladů z okrajových let sledovaného období

V uvedených grafech jsou porovnány jednotlivé položky nákladů z okrajových let sledovaného období a jejich podílové zastoupení na celkových nákladech. Struktura nákladů se významně za sledované období nezměnila. Největší položku v obou letech tvoří mzdové náklady. V roce 2010 dosahovala tato položka 2 430 967 Kč, což je přibližně 37 % z celkových nákladů. V roce 2014 činily mzdové náklady 1 698 000 Kč, to je o 732 967 Kč méně než v roce 2010 a zaujímají zhruba podíl 36 % na celkových nákladech. Druhou největší položkou jsou ostatní služby. Do ostatních služeb lze zařadit nákup drobného

nehmotného majetku, poštovní poplatky, známky, telefonní služby, poplatky za reklamu a propagaci, úklid, poradenské, právní a ekonomické služby či vzdělávání pracovníků. V roce 2010 ostatní služby dosahují 2 024 881 Kč, jejich podíl na celkových nákladech je přibližně 31 %, v roce 2014 jsou také největší položkou ostatní služby, jejichž hodnota je 1 259 000 Kč, což je přibližně 27 % z celkových nákladů. Třetí největší položkou v roce 2010 je účet materiál, jehož podíl na celkových nákladech je přibližně 16 %. V roce 2014 je třetí největší položkou účet nákup zboží a tvoří 18% podíl na celkových nákladech. Další položkou, která zaujímá na celkových nákladech významnější podíl, je účet zákonné a sociální pojištění.

Graf 6 Struktura nákladů v roce 2010

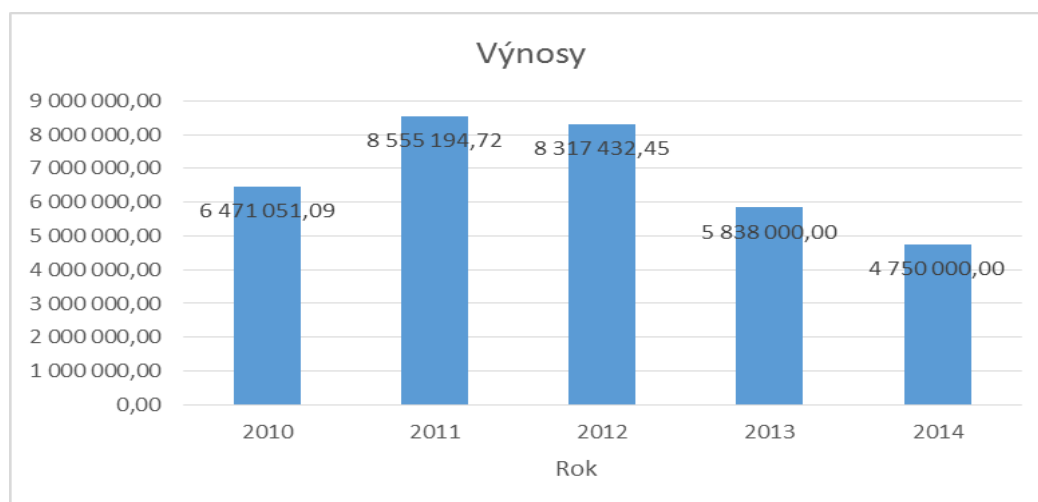
Graf 7 Struktura nákladů v roce 2014



Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

4.3.3 Výnosy

Graf 8 Výnosy v letech 2010-2014



Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

Celkové výnosy mají podobnou tendenci jako náklady. V roce 2010 dosahovaly 6 471 061 Kč, poté v roce 2011 vzrostly na 8 555 184 Kč, což je zhruba o 32 %. Celkové výnosy postupně od roku 2011 klesaly. V roce 2012 klesly na 8 317 432,45 Kč, tedy o necelé 3 %. V roce 2013 následoval významný pokles o téměř o 2,5 milionu Kč, tedy přibližně o 30 %. Výnosy tudíž v roce 2013 dosahovaly 5 838 000 Kč a v následujícím roce 2014 se snížily o více jak 1 milion Kč, tedy o necelých 19 %. Hodnota výnosů v roce 2014 byla 4 750 000 Kč.

V tabulce č. 12 jsou uvedeny výnosy za sledované období 2010–2014. Výnosy za celé období nezaznamenaly významnou změnu ve struktuře.

Tabulka 12 Výnosy v letech 2010-2014

Výnosy	2010	2011	2012	2013		2014	
				hlavní	vedlejší	Hlavní	vedlejší
601 - tržby za vl. výrobky	0	0	212 412	0	0	0	0
602 - Tržby ze služeb	1 011 668	2 510 160	2 206 742	44 000	1 582 000	2 898 000	90 000
604 - Tržby za zboží	400 724	749 219	1 697 901	0	1 464 000	0	1 324 000
644 – Úroky	211	43	82	0	0	0	0
645 - Kurzové zisky	8	53 541	25	0	0	0	0
649 - Jiné ostatní výnosy	2	740	368	0	2 000	0	6 000
682 - Přijaté příspěvky	998 869	1 667 410	2 572 733	837 000	1 867 000	254 000	0
691 - Provozní dotace	4 059 569	3 574 082	1 627 169	42 000	0	178 000	0
CELKEM	6 471 051	8 555 195	8 317 432	923 000	4 915 000	3 330 000	1 420 000

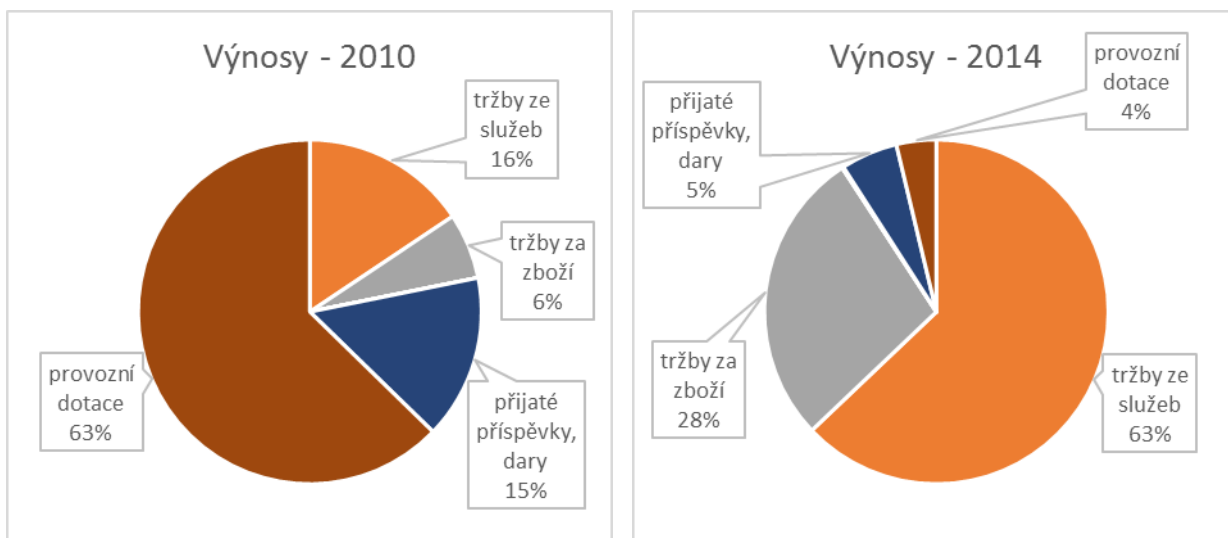
Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

Struktura výnosů z okrajových let sledovaného období

V uvedených grafech jsou porovnány jednotlivé položky výnosů z okrajových let sledovaného období. Struktura výnosů se za sledované období významně nezměnila, za to částky u jednotlivých položek zaznamenaly celkem výraznou změnu. V roce 2010 byly největší položkou provozní dotace ze státního rozpočtu, jejichž hodnota 4 059 569,47 Kč se podílí zhruba 63 % na celkových výnosech. Naopak v roce 2014 měla organizace pouze 178 000 Kč z provozních dotací, tedy pouhé necelé 4 %. Druhou nejvýznamnější položkou v roce 2010 a první nejvýznamnější položkou v roce 2014 jsou tržby za služby, v roce 2010 dosáhly 1 011 668,38 Kč, což je necelých 16 % a v roce 2014 se jejich hodnota dostala na 2 988 000 Kč, jejich podíl na celkových výnosech v roce 2014 byl 63 %. Přijaté příspěvky jsou další významnou položkou v roce 2010, jejich hodnota zde dosahovala 998 869 Kč, což je přibližně 15 % a v roce 2014 byla o 744 869 Kč nižší, tedy hodnota přijatých příspěvků byla 254 000 Kč, což je zhruba 5 %. Přijaté příspěvky v roce 2014 dosahovaly částky 254 000 Kč. Položka tržby za prodané zboží v roce 2010 dosahovala hodnoty 400 724,19 Kč, což je přibližně 6 % a v roce 2014 vzrostla skoro o 1 milion Kč., tedy na 1 324 000 Kč, její podíl na celkových výnosech je 28 %.

Graf 9 Struktura výnosů v roce 2010

Graf 10 Struktura výnosů v roce 2014



Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

4.4 Dotace a dary

Zdroji majetku neziskové organizace jsou především dary a příspěvky právnických a fyzických osob, výnosy majetku, příjmy z činností při naplňování cílů, příjmy z vedlejší činnosti, dotace z rozpočtu státu, krajů, obcí a jiných veřejných zdrojů. V následující tabulce jsou uvedeny hodnoty provozních dotací a přijatých příspěvků za sledované období 2010-2014.

Tabulka 13 Dotace a dary

Rok	2010	2011	2012	2013	2014
Provozní dotace	4 059 569,47	3 574 081,53	1 627 168,96	42 000,00	178 000,00
Přijaté příspěvky, dary	998 869,00	1 667 410,05	2 572 733,43	2 704 000,00	254 000,00
Celkem	5 058 438,47	5 241 491,58	4 199 902,39	2 746 000,00	432 000,00

Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

Jak je v přechodí tabulce vidět, tak provozní dotace postupně od roku 2010 klesaly, kdy jejich hodnota byla 4 059 569 Kč, největší dotaci v tomto roce dostala nezisková organizace od Státního fondu životního prostředí, a to 1 929 176,37 Kč, druhou největší dotaci získala organizace od Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy, a to ve výši 980 341,44 Kč, další vysoké dotace získala od Ministerstva životního prostředí (413 561 Kč), Magistrátu hlavního města Prahy (290 000 Kč) a od Nadace rozvoje občanské společnosti (277 790,66 Kč). Na nejnižší částku provozní dotace klesly v roce 2013, kdy jejich hodnota činila pouhých 42 000 Kč. Nezisková organizace tedy přestala být tolik závislá na dotacích, tudíž začaly růst tržby za vlastní výkony a za zboží, ty byly v roce 2010 nejnižší, činily 1 412 392 Kč, od roku 2011 se jejich hodnota pohybovala okolo 3 – 4 milionů korun českých, v roce 2014 hodnota tržeb dosáhla 4 312 000 Kč, tržby se tudíž v roce 2014. Dary pozvolna rostly, a to od roku 2010, kdy jejich částka byla 998 869 Kč do roku 2013, kdy vyrostly až na 2 704 000 Kč, v roce 2014 nezisková organizace získala dary v hodnotě pouhých 254 000 Kč.

4.5 Finanční analýza

4.5.1 Ukazatel likvidity

Likviditu lze popsat jako schopnost organizace přeměnit aktiva na hotovost či jako schopnost získat peníze.

4.5.1.1 Ukazatel okamžité likvidity

Ukazatel okamžité likvidity vyjadřuje, jak je nezisková organizace schopná uhradit své krátkodobé závazky. Pohotovému platebnímu prostředku tvoří krátkodobý finanční majetek, který je tvořen účty pokladna a bankovní účet. Krátkodobé dluhy jsou tvořeny závazky organizace.

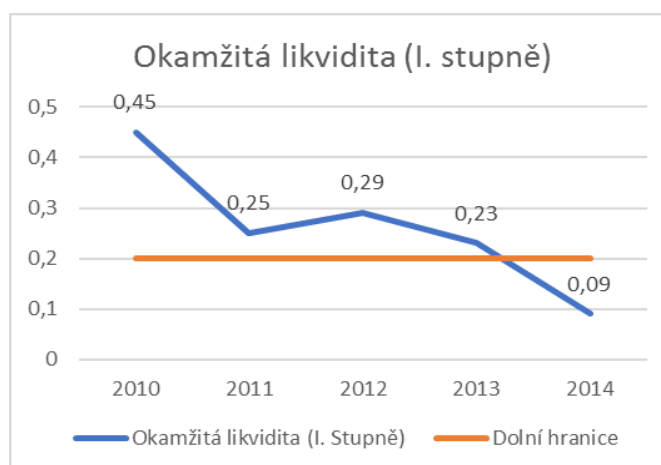
Tabulka 14 Okamžitá likvidita

Rok	2010	2011	2012	2013	2014
Pohotovému platebnímu prostředku	1 229 529,82	373 109,60	699 040,16	633 000,00	208 000,00
Krátkodobé dluhy	2 715 605,56	1 520 491,17	2 433 005,31	2 703 000,00	2 354 000,00
Okamžitá likvidita (I. Stupně)	0,45	0,25	0,29	0,23	0,09

Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

Podle Růčkové by se ideální hodnota měla pohybovat v rozmezí 0,9 – 1,1. Dolní hranice je 0,2. Pod tuto hodnotu by se nezisková organizace neměla dostat. Tyto hodnoty jsou doporučené pro ziskové firmy. Pohotovému platebnímu prostředku tvoří krátkodobý finanční majetek, který se skládá z položek pokladna a bankovní účet. Okamžitou likviditu lze hodnotit celkem kladně až na rok 2014, kdy dosahuje hodnoty 0,09. Tato hodnota je pod dolní hranicí 0,2. Nízká hodnota likvidity je způsobena snížením pohotovému platebnímu prostředku neboli krátkodobého finančního majetku.

Graf 11 Okamžitá likvidita



Zdroj: tabulka č. 14

4.5.1.2 Ukazatel pohotové likvidity

Ukazatel pohotové likvidity vyjadřuje, jak jsou v organizaci vyrovnané pohledávky se závazky. (Růčková, 2015)

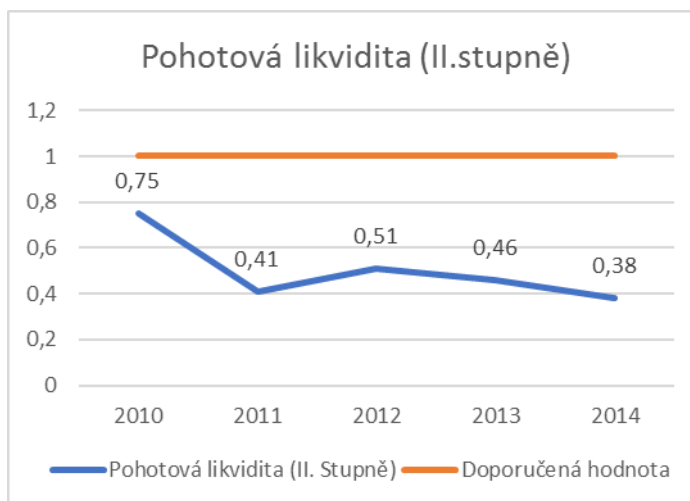
Tabulka 15 Pohotová likvidita

Rok	2010	2011	2012	2013	2014
Pohotové platební prostředky	1 229 529,82	373 109,60	699 040,16	633 000,00	208 000,00
Krátkodobé pohledávky	805 435,93	244 172,38	544 804,70	602 000,00	685 000,00
Krátkodobé dluhy	2 715 605,56	1 520 491,17	2 433 005,31	2 703 000,00	2 354 000,00
Pohotová likvidita (II. Stupně)	0,75	0,41	0,51	0,46	0,38

Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

Ukazatel pohotové likvidity by se měl pohybovat kolem hodnoty 1. Jestliže je poměr 1:1 či 1,5 : 1, tak je organizace schopná vyrovnat se svými závazky, aniž by musela prodat své zásoby. (Růčková, 2015) V prvním roce 2010 byla hodnota nejvyšší a nejvíce se přibližovala doporučené hodnotě. V ostatních letech se hodnoty pohybují v rozmezí 0,38 – 0,51. Nízká hodnota značí nadměrné množství zásob v organizaci, a to vede k neefektivnosti.

Graf 12 Pohotová likvidita



Zdroj: tabulka č. 15

4.5.1.3 Ukazatel běžné likvidity

Ukazatel běžné likvidity nám říká, kolikrát pokrývají oběžná aktiva krátkodobé závazky, tedy vyjadřují schopnost splatit krátkodobé závazky, pokud byla všechna aktiva přeměněna na hotovost. (Růčková, 2015)

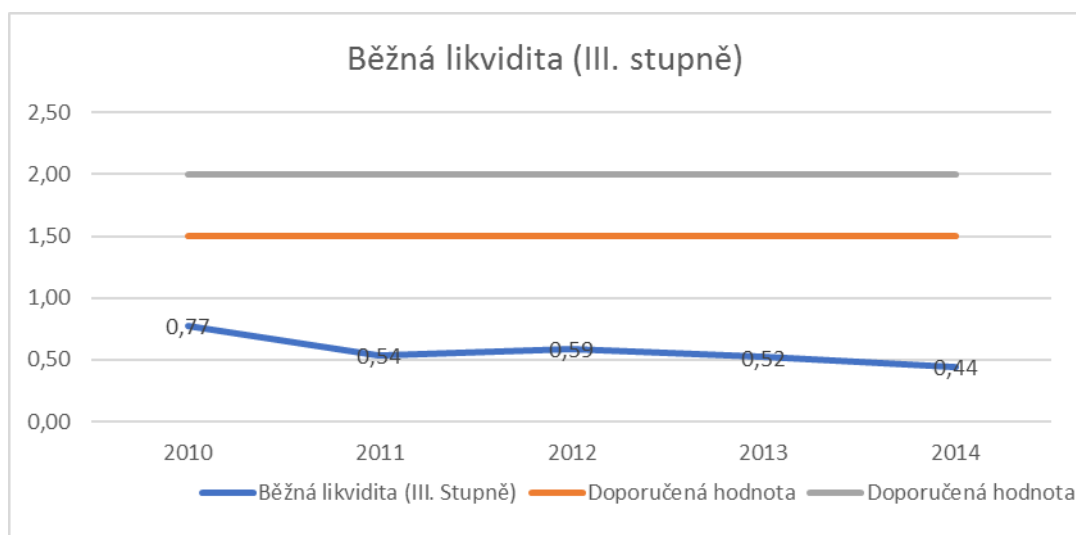
Tabulka 16 Běžná likvidita

Rok	2010	2011	2012	2013	2014
Oběžná aktiva	2 081 861,50	827 530,00	1 444 543,94	1 400 000,00	1 043 000,00
Krátkodobé dluhy	2 715 605,56	1 520 491,17	2 433 005,31	2 703 000,00	2 354 000,00
Běžná likvidita (III. Stupně)	0,77	0,54	0,59	0,52	0,44

Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

Hodnota tohoto ukazatele by se měla pohybovat okolo 1,5 – 2. (Růčková, 2015) U tohoto ukazatele hodnoty ani v jednom roce nedosahuje doporučené hodnoty, ani se k ní nepřibližuje. Vypočtené hodnoty se pohybují v rozmezí 0,44 – 0,77. Nejnižší hodnotu představuje rok 2014 (0,44), což je způsobeno snížením oběžných aktiv a vysokou hodnotou krátkodobých dluhů. Naopak nejvyšší hodnotu organizace vykazuje v roce 2010 (0,77).

Graf 13 Běžná likvidita



Zdroj: tabulka č. 16

4.5.2 Ukazatel rentability

Vyjadřuje schopnost organizace dosáhnout zisku a tím zhodnotit vložený kapitál. (Růčková, 2015) U všech počítaných rentabilit je počítáno s výsledkem hospodaření před zdaněním (rentabilita aktiv, rentabilita vlastního kapitálu, rentabilita tržeb, rentabilita nákladů).

4.5.2.1 Rentabilita aktiv (ROA)

Rentabilita aktiv říká, jaký zisk přinese každá koruna, kterou organizace investuje. (Sůvová, 2000) V neziskovém sektoru jsou hodnoty nižší než v sektoru ziskovém. Důvodem je, že neziskový sektor primárně získává aktiva, aby splnil cíle, za kterými byla organizace založena. Díky tomuto ukazateli lze určit, jestli je podnik výdělečný a do jaké míry je schopen svou činností zhodnotit veškeré investované prostředky. (Knápková, 2013)

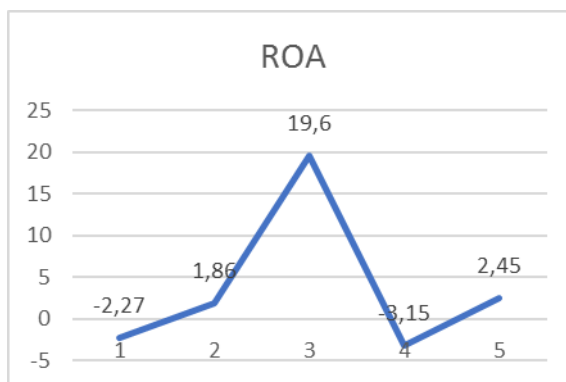
Tabulka 17 Rentabilita aktiv

Rok	2010	2011	2012	2013	2014
VH	-69 926,59	31 022,72	554 334,97	-92 260,70	64 485,46
Aktiva	3 074 672,70	1 670 205,52	2 828 595,06	2 931 000,00	2 627 000,00
ROA	-2,27 %	1,86 %	19,60 %	-3,15 %	2,45 %

Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

Celková aktiva jsou tvořena dlouhodobým hmotným majetkem a oprávkami k dlouhodobému hmotnému majetku a krátkodobým majetkem. Doporučovaná hodnota pro ziskové firmy je podle Grünwalda 9 %. V tabulce jsou znázorněny vypočtené hodnoty, kdy ve dvou z pěti sledovaných období skončil výsledek hospodaření ztrátou, tudíž i rentabilita aktiv byla v těchto letech minusová. Vypočtené hodnoty se pohybují od -3,15 % do 2,45 %, až na rok 2012, kdy je hodnota nejvyšší, a to 19,6 %, kdy hodnota dokonce převyšuje doporučovanou hodnotu pro ziskové firmy, což je způsobeno vysokým výsledkem hospodaření oproti ostatním obdobím.

Graf 14 Rentabilita aktiv



Zdroj: tabulka č. 17

4.5.2.2 Rentabilita vlastního kapitálu (ROE)

Rentabilita vlastního kapitálu vyjadřuje, kolik čistého zisku připadá na jednu korunu investovaného kapitálu. Hodnotí tedy efektivnost vložených vlastních prostředků v porovnání se ziskovostí. (Sůvová, 2000)

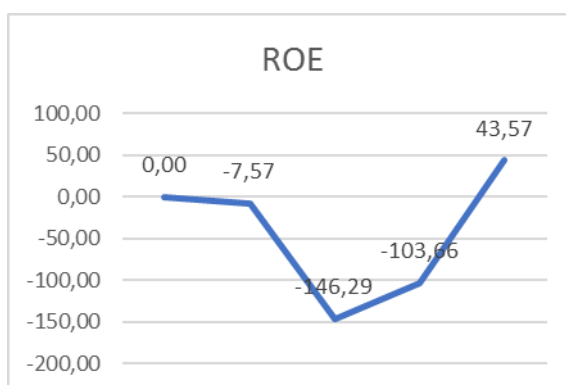
Tabulka 18 Rentabilita vlastního kapitálu

Rok	2010	2011	2012	2013	2014
VH	-69 926,59	31 022,72	554 334,97	-92 260,70	64 485,46
Vlastní zdroje	-338 240,93	-409 955,86	-378 933,14	89 000,00	148 000,00
ROE	X	-7,57 %	-146,29 %	-103,66 %	43,57 %

Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

Vlastní zdroje tvoří jmění organizace a výsledek hospodaření. Doporučovanou hodnotou pro ziskové firmy je podle Grünwalda 15 %, tudíž nelze přesně podle této hodnoty hodnotit danou neziskovou organizaci. V letech 2011, 2012 a 2013 rentabilita vlastního kapitálu dosahovala záporných hodnot.

Graf 15 Rentabilita vlastního kapitálu



Zdroj: tabulka č 18

4.5.2.3 Rentabilita tržeb (ROS)

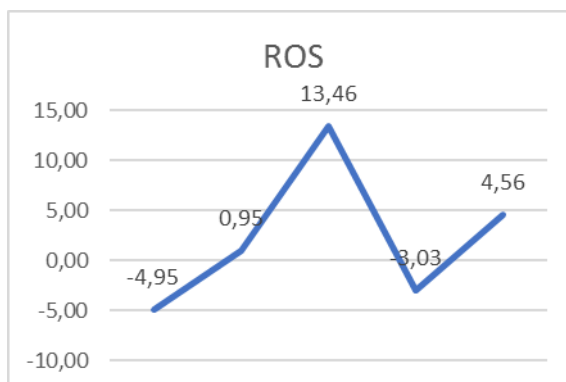
Ukazatel rentability tržeb měří podíl čistého zisku, který připadá na 1 Kč tržeb. Tržby jsou tvořeny položkami tržby ze služeb a tržby za zboží.

Tabulka 19 Rentabilita tržeb

Rok	2010	2011	2012	2013	2014
VH	-69 926,59	31 022,72	554 334,97	-92 260,70	64 485,46
Tržby	1 412 392,57	3 259 379,49	4 117 055,15	3 046 000,00	1 414 000,00
ROS	-4,95 %	0,95 %	13,46 %	-3,03 %	4,56 %

Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

Graf 16 Rentabilita tržeb



Zdroj: tabulka č. 19

4.5.2.4 Rentabilita nákladů

Rentabilita nákladů vyjadřuje, kolik nákladů je nutno vynaložit v organizaci pro dosažení 1 Kč zisku. Ukazatel lze ovlivnit snižováním nákladů nebo zvýšením marže za prodané služby či výrobky.

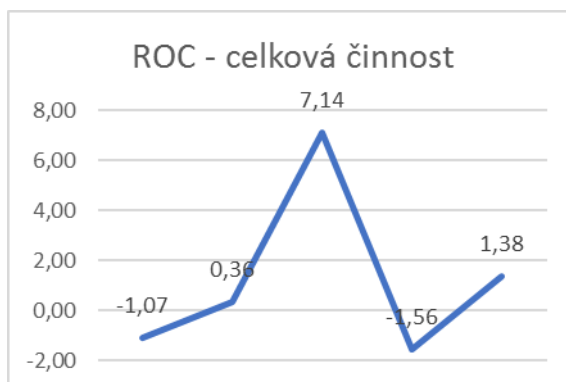
Tabulka 20 Rentabilita nákladů – celková činnost

Rok	2010	2011	2012	2013	2014
VH	-69 926,59	31 022,72	554 334,97	-92 260,70	64 485,46
Náklady	6 540 977,52	8 524 172,00	7 763 097,48	5 930 000,00	4 686 000,00
Rentabilita N	-1,07	0,36	7,14	-1,56	1,38

Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

Doporučená hodnota tohoto ukazatele by měla být podle Grünwalda 5 %, avšak tato hodnota je doporučovanou hodnotou pro ziskové firmy, tudíž nelze přesně rentabilitu neziskové organizace podle této hodnoty hodnotit. V letech 2010, 2011 a 2012 organizace nerozlišuje svou činnost na hlavní a vedlejší. Rentabilita nákladů v roce 2010 a 2011 není příliš příznivá, v roce 2010 je hodnota minusová (-1,07), a to z důvodu záporného výsledku hospodaření, v roce 2011 je již hodnota kladná, avšak nedosahuje optima z důvodů nízkého výsledku hospodaření. V roce 2012 však dosáhla optimální hodnoty, důvodem je zvýšení výsledku hospodaření. V roce 2013 a 2014 začala organizace rozlišovat činnost na hlavní a vedlejší.

Graf 17 Rentabilita nákladů – celková činnost



Zdroj: tabulka č. 20

Rentabilita nákladů v hlavní činnosti

Cílem rentability nákladů hlavní činnosti je vyrovnanost nákladů a výnosů.

Tabulka 21 Rentabilita nákladů – hlavní činnost

Rok	2013	2014
VH	280 000	199 000
Náklady	1 295 000	3 131 000
Rentabilita N – hlavní č.	21,62 %	6,36 %

Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

Rentabilita nákladů hlavní činnosti v letech 2013 a 2014 je příznivá. V roce 2013 je hodnota nejvyšší a dosahuje 21,62 %, což je zapříčiněno kladným výsledkem hospodaření a nižšími náklady, hodnota v tomto roce přesahuje doporučenou hodnotu.

Rentabilita nákladů ve vedlejší (doplňkové) činnosti

Cílem rentability nákladů hospodářské činnosti je maximalizace zisku.

Tabulka 22 Rentabilita nákladů – vedlejší činnost

Rok	2013	2014
VH	-372 000,00	-135 000,00
Náklady	4 635 000,00	1 555 000,00
Rentabilita N – vedlejší č.	-8,03	-8,68

Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

Rentabilita vedlejší činnosti by měla splňovat požadavky, které se vztahují k rentabilitě ziskového sektoru. Doporučovanou hodnotou pro ziskový sektor je 5 %. Nezisková organizace Ekodomov vykazuje ve vedlejší činnosti ještě nižší a záporné hodnoty než v hlavní činnosti a obě hodnoty jsou doporučené hodnotě velice vzdálené. Záporné

hodnoty rentability nákladů vedlejší činnosti jsou způsobené záporným výsledkem hospodaření. Kraftová říká, že pokud výsledek ve vedlejší činnosti dosahuje záporné hodnoty, tak by nezisková organizace měla svou vedlejší činnost zastavit.

4.5.3 Ukazatel zadluženosti a samofinancování

Ukazatelé vyjadřují, čím organizace financuje svá aktiva. Běžné je, že organizace financuje svoji činnost vlastními i cizími zdroji.

4.5.3.1 Ukazatel zadluženosti

Ukazatel zadluženosti udává míru, v jaké organizace používá k financování dluhy (cizí zdroje) (Sedláček, 2007) Celková aktiva jsou tvořena dlouhodobým hmotným majetkem a oprávkami k dlouhodobému majetku a krátkodobým majetkem, který je tvořen zásobami, pohledávkami, krátkodobým finančním majetkem a jinými aktivy. Cizí zdroje jsou tvořeny krátkodobými závazky a jinými pasivy.

Tabulka 23 Zadluženost

Rok	2010	2011	2012	2013	2014
Cizí zdroje	3 482 839,56	2 049 138,66	2 653 193,23	2 842 000,00	2 479 000,00
Celková aktiva	3 074 672,70	1 670 205,52	2 828 595,06	2 931 000,00	2 627 000,00
Zadluženost	113,28 %	122,69 %	93,80 %	96,96 %	94,37 %

Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

Z tabulky je vidět, že je nezisková organizace vysoce závislá na cizích zdrojích. Vypočtené hodnoty se pohybují v rozmezí 93,8 % - 122,69 %. Ani v jednom roce se hodnoty nepřibližovaly doporučené hodnotě, která by měla být podle Sedláčka nižší než 50 %. Čím je hodnota vyšší, tím je organizace více závislá na cizích zdrojích a je pro ni těžší získat další finanční zdroje.

4.5.3.2 Ukazatel samofinancování

Ukazatel samofinancování udává, do jaké míry je celkový majetek organizace pokrytý vlastním kapitálem. Vyjadřuje finanční stabilitu a samostatnost organizace. (Kraftová, 2002) Celková aktiva jsou tvořena dlouhodobým hmotným majetkem a oprávkami k dlouhodobému majetku a krátkodobým majetkem. Vlastní zdroje jsou tvořeny jměním organizace a výsledkem hospodaření.

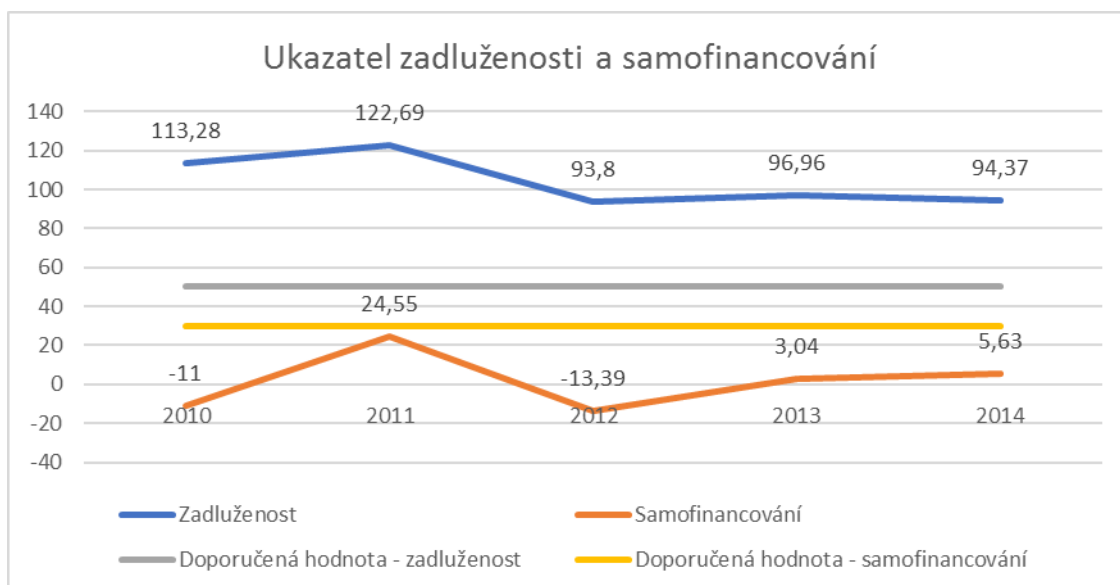
Tabulka 24 Samofinancování

Rok	2010	2011	2012	2013	2014
Vlastní zdroje	-338 240,93	-409 955,86	-378 933,14	89 000,00	148 000,00
Celková aktiva	3 074 672,70	1 670 205,52	2 828 595,06	2 931 000,00	2 627 000,00
Samofinancování	-11 %	-24,55 %	-13,39 %	3,04 %	5,63 %

Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

Ani v jednom roce nezisková organizace zdaleka nedosahuje doporučené hodnoty, která by měla být u neziskových organizací podle Sedláčka 30 %. V prvních třech letech hodnoty dosahují dokonce minusových hodnot, což je zapříčiněno zápornou hodnotou celkových vlastních zdrojů. V letech 2013 a 2014 jsou už hodnoty kladné, což naznačuje možnost rostoucího trendu a upevnění finanční stability, ale i přesto jsou hodnoty velice vzdálené od doporučené hodnoty. V roce 2013 organizace financovala svá aktiva 3,04 % a v roce 2014 financovala aktiva 5,63 %. Z vypočtených hodnot lze konstatovat, že nezisková organizace je spíše závislá na cizích zdrojích.

Graf 18 Ukazatel zadluženosti a samofinancování



Zdroj: tabulka č. 23 a tabulka č. 24

4.5.4 Ukazatel aktivity

Ukazatele aktivity vyjadřují, jak organizace efektivně hospodaří se svými aktivy. Doba obratu by měla být, co nejnižší, naopak počet obrátek by měl být, co nejvyšší.

(Růčková, 2015)

4.5.4.1 Obrat celkových aktiv

Ukazatel udává, kolikrát se aktiva obrátí za daný časový úsek. Čím je hodnota tohoto ukazatele vyšší, tím je to pro organizaci lepší. Minimální hodnota ukazatele je 1. (Knápková, 2013) Dalším ukazatelem je doba obratu aktiv představuje počet dnů, po které jsou celková aktiva vázána v podnikání do jejich spotřeby. (www.finalysis.cz)

Tabulka 25 Obrat celkových aktiv a doba obratu aktiv

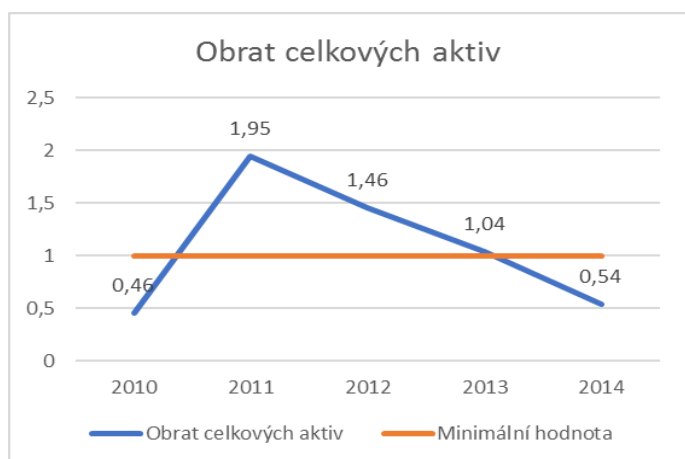
Rok	2010	2011	2012	2013	2014
Roční tržby	1 412 392,57	3 259 379,49	4 117 055,15	3 046 000,00	1 414 000,00
Aktiva	3 074 672,70	1 670 205,52	2 828 595,06	2 931 000,00	2 627 000,00
Obrat aktiv	0,46	1,95	1,46	1,04	0,54
Doba obratu	783,69	184,47	247,34	346,41	668,83

Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

V prvním a posledním roce sledovaného období hodnota ukazatele nedosahuje minimální hodnoty, tedy 1. Důvodem je nízká hodnota aktiv. Období 2011-2013 je pozitivnější, ve všech letech hodnoty přesahují minimální hodnotu, což představuje pozitivnější vývoj. V roce 2011 je hodnota nejvyšší a dosahuje 1,95.

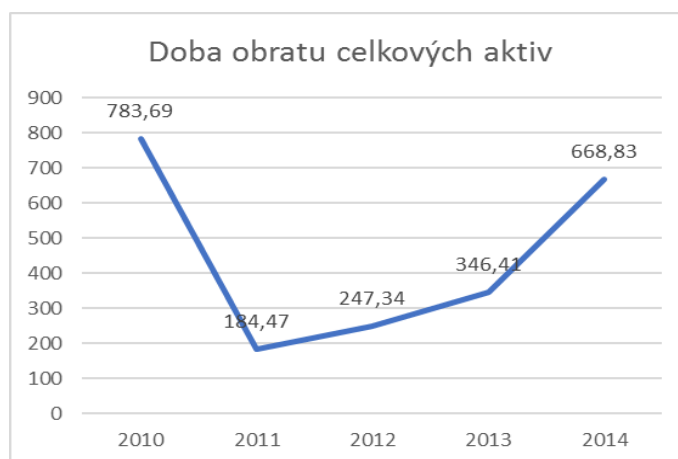
Nejvyšší doba obratu aktiv byla v roce 2010 a činila 783,69 dní a nejnižší byla v následujícím roce 2011 a činila 184,47 dní.

Graf 19 Obrat celkových aktiv



Zdroj: tabulka č. 25

Graf 20 Doba obratu celkových aktiv



4.5.4.2 Obrat zásob

Ukazatel obratu zásob říká, kolikrát je během roku každá položka zásob přeměněna v hotovost a znovu uskladněna.

Dalším ukazatelem je doba obratu zásob, který vyjadřuje počet dnů, po které jsou zásoby vázány v podnikání do doby jejich spotřeby nebo prodeje. Doba obratu zásob by měla být, co nejnižší, tudíž zásob se mají přeměnit na finanční prostředky, co nejrychleji. (www.finalysis.cz)

Tabulka 26 Obrat zásob a doba obratu zásob

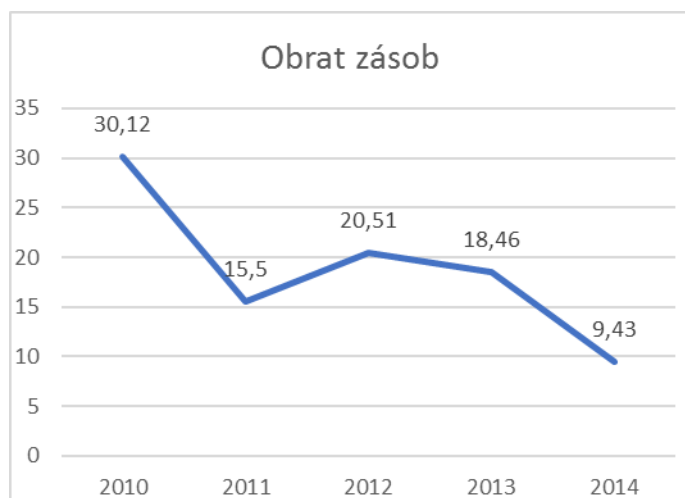
Rok	2010	2011	2012	2013	2014
Roční tržby	1 412 392,57	3 259 379,49	4 117 055,15	3 046 000,00	1 414 000,00
Zásoby	46 895,75	210 248,02	200 699,08	165 000,00	150 000,00
Obrat zásob	30,12	15,5	20,51	18,46	9,43
Doba obratu zásob	11,95	23,22	17,55	19,5	38,19

Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

Zásoby v roce 2014 byly přeměněny v hotovost a znovu uskladněny 9,43krát, což je nejnižší hodnota a v roce 2010 byly přeměněny v hotovost a uskladněny 30,12krát, což je za sledované období nejvyšší hodnota.

Všechny hodnoty doby obratu zásob jsou pro neziskovou organizaci celkem příznivé. Nejnižší doba obratu zásob byla v roce 2010, kdy dosahovala 11,95 dní, naopak nejvyšší hodnota ukazatele byla v roce 2014 a činila 38,19 dní.

Graf 21 Obrat zásob



zdroj: tabulka č. 26

Graf 22 Doba obratu zásob



4.5.4.3 Doba obratu závazků

Ukazatel doby obratu závazků vyjadřuje, za jak dlouho je organizace schopná splatit své závazky, tedy udává počet dní, které uplynou mezi nákupem a úhradou nákupu. Doba obratu závazků by měla být delší než doba obratu pohledávek. (Knápková, 2013)

Tabulka 27 Doba obratu závazků a obrat závazků

Rok	2010	2011	2012	2013	2014
Roční tržby	1 412 392,57	3 259 379,49	4 117 055,15	3 046 000,00	1 414 000,00
Závazky	2 715 605,56	1 520 491,17	2 433 005,31	2 703 000,00	2 354 000,00
Obrat závazků	0,52	2,14	1,69	1,13	0,6
Doba obratu závazků	692,17	167,94	212,74	319,46	599,32

Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

Doba obratu závazků byla nejvyšší v roce 2010, kdy činila necelých 693 dní. Vysoké hodnoty nejsou pro organizace zas tak velkou zátěží, jelikož největší část závazku tvoří závazky ke státnímu rozpočtu. Nejnižší hodnota byla v následujícím roce 2011, kdy doba splatnosti závazků trvá přibližně 168 dní, což je stále celkem vysoká hodnota. Doba obratu závazků ve všech letech sledovaného období převyšuje dobu obratu pohledávek. V roce 2010 o dokonce 486,88 dní v roce 2011 o 140,97 dní, v roce 2012 o 165,1 dní, v roce 2013 o 248,31 dní a v roce 2014 o 424,92 dní.

4.5.4.4 Doba obratu pohledávek

Ukazatel doby obratu pohledávek vyjadřuje, za jak dlouho jsou pohledávky splaceny zákazníky. (www.finalysis.cz)

Tabulka 28 Doba obratu pohledávek a obrat pohledávek

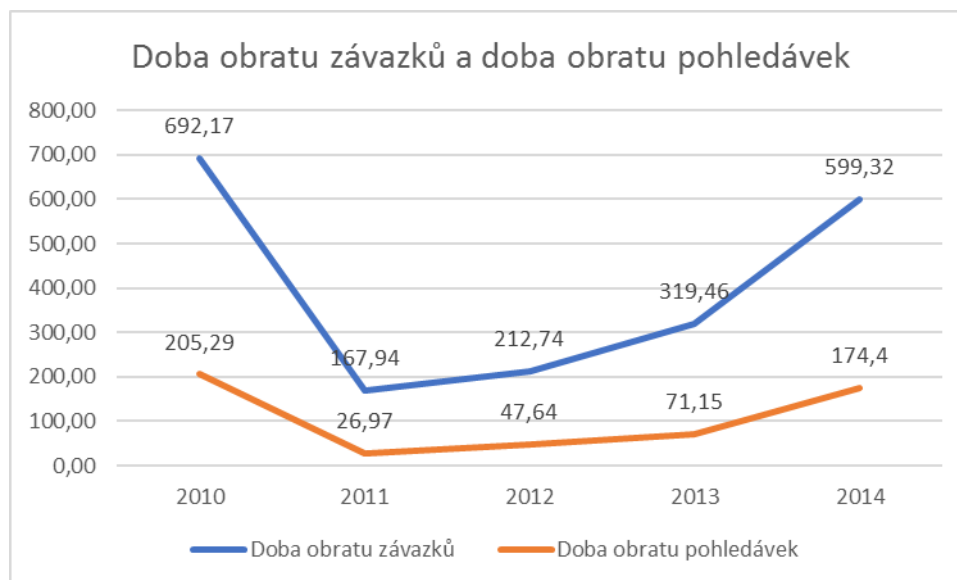
Rok	2010	2011	2012	2013	2014
Roční tržby	1 412 392,57	3 259 379,49	4 117 055,15	3 046 000,00	1 414 000,00
Pohledávky	805 435,93	244 172,38	544 804,70	602 000,00	685 000,00
Obrat pohledávek	1,75	13,35	7,56	5,06	2,06
Doba obratu pohledávek	205,29	26,97	47,64	71,15	174,4

Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

V roce 2010 byla hodnota doby obratu pohledávek nejvyšší, a to přibližně 206 dní, z důvodu menšího rozdílu mezi objemem tržeb a objemem pohledávek. V následujícím roce 2011 počet dní prudce klesl a počet dní byl nejnižší, a to přibližně 27 dní, což je zapříčiněno nejvyšším rozdílem mezi objemem tržeb a objemem pohledávek. Po roce 2011 hodnota doby obratu pohledávek pomalu roste, v letech 2012 a 2013 jsou hodnoty celkem

příznivé, až v roce 2014 vzrostla doba obratu pohledávek na 175 dní. Doporučovanou hodnotou je běžná doba splatnosti faktur. Cílem je, co nejnižší hodnota.

Graf 23 Doba obratu závazků a doba obratu pohledávek



Zdroj: tabulka č. 27 a tabulka č. 28

4.5.5 Ukazatel autarkie

Ukazatel autarkie vyjadřuje, jak je organizace soběstačná.

4.5.5.1 Autarkie celkové činnosti na bázi výnosů a nákladů

Díky tomuto ukazateli lze zjistit, jak je organizace schopna pokrýt své náklady ze svých výnosů z celkové činnosti. Ukazatel by se měl rovnat 100 % či se alespoň k této hodnotě přibližovat. (Kraftová, 2002) Náklady jsou tvořeny položkami spotřebované nákupy, osobní náklady. Do nákladů také patří daně a poplatky, odpisy, poskytnuté členské příspěvky, dary, kurzové ztráty, úroky a jiné ostatní náklady. Výnosy jsou tvořeny tržbami ze služeb a tržbami za zboží, přijatými příspěvky a provozními dotacemi a ostatními výnosy

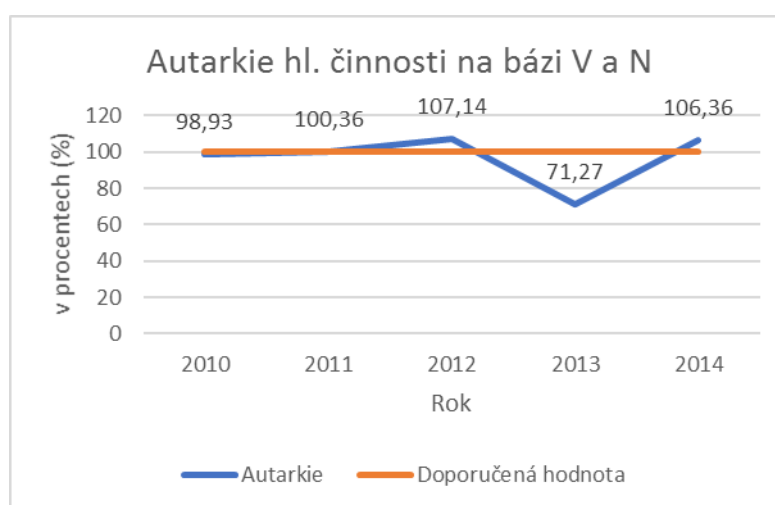
Tabulka 29 Autarkie celkové činnosti na bázi výnosů a nákladů

Rok	2010	2011	2012	2013	2014
Výnosy	6 471 051,09	8 555 194,72	8 317 432,45	923 000,00	3 330 000,00
Náklady	6 540 977,52	8 524 172,00	7 763 097,48	1 295 000,00	3 131 000,00
Autarkie	98,93 %	100,36 %	107,14 %	71,27 %	106,36 %

Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

Téměř všechny hodnoty jsou vyšší než 100 % či se alespoň této hodnotě přibližují, jako je tomu v roce 2010, kdy je hodnota autarkie 98,93 %. Výjimkou je rok 2013, kdy se hodnota rovná 71,27 %, což znamená že organizace nedostatečně kryje náklady z výnosů čili náklady hlavní činnosti převyšovaly výnosy z hlavní činnosti. V letech 2011, 2012 a 2014 splňuje doporučovanou hodnotu 100 %, tedy náklady hlavní činnosti pokryly výnosy z hlavní činnosti. V roce 2012 byla hodnota nejvyšší za sledované období a činila 107,14 %. Vypočtené hodnoty v letech 2011, 2012 a 2014 vypovídají o tom, že je nezisková organizace soběstačná a že náklady pokryjí výnosy.

Graf 24 Autarkie celkové činnosti na bázi výnosů a nákladů



Zdroj: tabulka č. 29

4.5.5.2 Autarkie vedlejší (doplňkové) činnosti na bázi výnosů a nákladů

V letech 2013 a 2014 začala nezisková organizace rozlišovat hlavní a vedlejší činnost.

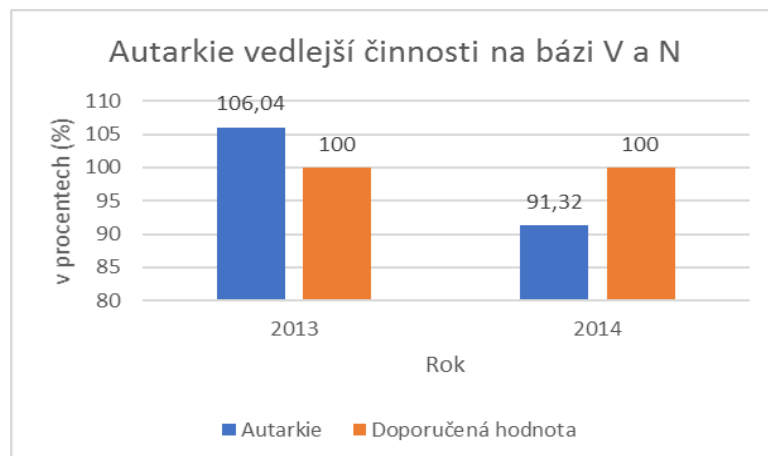
Tabulka 30 Autarkie vedlejší činnosti na bázi výnosů a nákladů

Rok	2013	2014
Výnosy	4 915 000	1 420 000
Náklady	4 635 000	1 555 000
Autarkie	106,04 %	91,32 %

Zdroj: účetní výkazy 2010-2014

Autarkie vedlejší činnosti lze hodnotit také v celku pozitivně, v roce 2013 přesahuje 100 % a v roce 2014 se doporučené hodnotě přibližuje.

Graf 25 Autarkie vedlejší činnosti na bázi výnosů a nákladů



Zdroj: tabulka č. 30

5 Závěr

Hlavním cílem této práce bylo na základě analýzy neziskové organizace Ekodomov z. s., vymezit závěry, návrhy a doporučení pro další stabilizaci a rozvoj organizace, včetně zdrojů financování. Tato organizace, která vznikla v roce 2004, je zapsaným spolkem se sídlem v Praze. Organizace Ekodomov provozuje Dětský klub Šárýnka a kroužek Malý průzkumník přírody, kde mají děti možnost poznávat přírodu a vytvářet si k ní, tak vztah a úctu. Spolek také pořádá vzdělávací semináře, workshopy či výukové programy o biodpadech, kompostování atd. Ekodomov dále poskytuje poradenství a technickou podporu pro sběr a zpracování organických zbytků v domácnostech, ve firmách a ve školách.

V praktické části je nejprve charakterizována nezisková organizace Ekodomov z. s. a jsou zde popsány její jednotlivé projekty. Další část se věnuje aktivům a pasivům. Aktiva jsou z největší části tvořena dlouhodobým majetkem, který se ve všech letech pohybuje okolo 1 mil. Kč, v prvním roce 2010 činil 1 022 779,54 Kč a v roce 2014 byla jeho hodnota 1 264 000 Kč. Mezi další významné položky, které tvoří podstatnou část aktiv patří krátkodobý finanční majetek, který je tvořen účty pokladna a běžný účet, jeho částka byla nejvyšší v roce 2010 (1 229 529,82 Kč) v následujícím roce 2011 klesla o zhruba 70 % na 373 109, 60 Kč podobnou hodnotu měl i v roce 2012, v dalších letech se pohyboval okolo 600 000 Kč, další významnou položkou jsou příjmy příštích období. Pasiva jsou ve všech letech tvořena převážně cizími zdroji. V prvních třech letech sledovaného období vlastní zdroje dosahovaly dokonce minusových hodnot. V roce 2010 činily – 338 241 Kč, v roce 2011 činily – 409 956 Kč a v roce 2012 činily – 378 933 Kč. V letech 2013 a 2014 začíná hodnota vlastních zdrojů pomalu růst.

Další část je zaměřena na vývoj výnosů a nákladů organizace v letech 2010-2014. Vývoj nákladů a výnosů ve sledovaném období je velice podobný. Obě položky nejprve do roku 2011 vzrostly, ale poté se postupně jejich hodnota snižovala, až do roku 2014, kdy byla hodnota obou položek nejnižší. Náklady v roce 2010 dosahovaly 6 540 977,52 Kč, v roce 2011 vzrostly o zhruba 30 % na 8 524 172 Kč, což bylo zapříčiněno mírným nárůstem u téměř všech položek nákladů, poté postupně klesaly, až v roce 2014 jejich hodnota klesla skoro na polovinu oproti roku 2011 a dosahovala 4 686 000 Kč, to bylo způsobeno hlavně snížením položek ostatní služby a mzdové náklady téměř na polovinu, ale také mírným snížením ostatních položek. I přesto jsou ve všech letech největší nákladovou položkou

mzdové náklady a poté ostatní služby. Dále jsou významnými nákladovými položkami materiál a nákup zboží. Výnosy v roce 2010 dosahovaly 6 471 051,09 Kč, v roce 2011 vzrostly zhruba o 32 % na 8 555 184 Kč, což bylo zapříčiněno především růstem položky tržby za služby, která vzrostla o 1 498 492 Kč, nárůstem přijatých příspěvků a tržeb za zboží, poté výnosy postupně klesaly, až v roce 2014 jejich hodnota klesla na 4 750 000 Kč, to bylo způsobeno především snížením provozních dotací, které se od roku 2010 do roku 2014 snížily o 3 881 569 Kč. Provozní dotace byly největší v roce 2010. Největší položkou v roce 2014 byly tržby ze služeb a poté tržby za služby. V průběhu sledovaného období se provozní dotace postupně snižovaly z 4 059 569 Kč v roce 2010 na 178 000 Kč v roce 2014 a postupně rostly tržby za prodané zboží a za služby, což naznačuje osamostatnění organizace. Tržby za zboží dosahovaly v roce 2010 hodnoty 400 724 Kč a v roce 2014 činily 1 324 000 Kč. Tržby ze služeb činily v roce 1 011 668 Kč a v roce 2014 jejich hodnota dosahovala 2 988 000 Kč.

Dále byla v praktické části provedena finanční analýza neziskové organizace Ekodomov z. s. za období 2010-2014. Finanční situace byla posuzována pomocí vybraných ukazatelů, a to ukazatele likvidity, rentability, zadluženosti a samofinancování, aktivity a autarkie. Doporučené hodnoty jsou pro ziskové organizace, tudíž nelze výsledky finanční analýzy striktně posuzovat, podle těchto hodnot.

Nejdříve byla sledována likvidita. Okamžitá likvidita vyjadřuje, jak je organizace schopná uhradit své krátkodobé závazky a pohybovala se v letech 2010-2013 v rozmezí 0,23 - 0,45, tyto hodnoty lze hodnotit celkem kladně, jelikož dolní hranice okamžité likvidity je 0,2. Výjimkou je rok 2014, kdy hodnota okamžité likvidity klesla na 0,02, což je pod dolní hranicí. Doporučená hodnota by se měla pohybovat podle Růčkové okolo 0,9 – 1,1. Tyto hodnoty jsou ale doporučené pro ziskové podniky. Dalším ukazatelem byla pohotová likvidita, ta vyjadřuje, jak jsou v organizaci vyrovnané pohledávky se závazky. Hodnota pohotové likvidity by se měla pohybovat okolo 1 (Růčková, 2015). Této hodnotě se organizace nejvíce přiblížila v roce 2010, kdy pohotová likvidita činila 0,75. V ostatních letech se pohybovala v rozmezí 0,38 – 0,51. Posledním ukazatelem likvidity je ukazatel běžné likvidity, ten informuje o tom, kolikrát pokrývají oběžná aktiva krátkodobé závazky. Hodnota by se měla pohybovat okolo 1,5 – 2 (Růčková, 2015). Běžná likvidita se pohybuje v rozmezí 0,44 – 0,77, tedy ani v jednom roce se doporučené hodnotě ani nepřiblížila, ale opět je doporučená hodnota závazná pro ziskové podniky.

Dále byla ve finanční analýze sledována rentabilita. Pro rentabilitu aktiv je doporučena hodnota podle Grünwalda 9 %. Rentabilita aktiv říká, jaký zisk přinese každá koruna, kterou organizace investuje. Doporučené hodnoty dosáhla organizace pouze v roce 2012. V ostatních letech se hodnoty pohybovaly v rozmezí – 3,15 % - 2,45 %. Doporučenou hodnotou pro rentabilitu vlastního kapitálu je 15 % (Grünwald, 2007). Rentabilita vlastního kapitálu říká, kolik čistého zisku připadá na jednu korunu investovaného kapitálu. Tuto hodnotu organizace přesáhla v roce 2014, v ostatních letech jsou její hodnoty záporné. Rentabilita tržeb měří podíl čistého zisku, který připadá na 1 Kč tržeb. Rentabilita tržeb se pohybuje v rozmezí – 4,95 % - 13,45 %. Rentabilita nákladů by měla být podle Grünwalda 5 % a vyjadřuje, kolik nákladů je nutno vynaložit pro dosažení 1 Kč zisku. Pokud rentabilitu sledujeme v rámci celkové činnosti, tak doporučené hodnoty dosáhla pouze v roce 2012, v ostatních letech se pohybuje okolo -1,56 – 1,38. V letech 2013 a 2014 začala organizace rozlišovat činnost na hlavní a vedlejší. Rentabilita nákladů z hlavní činnosti dosahuje v obou letech doporučených hodnot, za to ve vedlejší činnosti jsou její hodnoty mínusové, což je způsobeno záporným výsledkem hospodaření. Přitom by měla ve vedlejší činnosti splňovat požadavky, které se vztahují k rentabilitě ziskového sektoru.

Dalšími ukazateli jsou ukazatel zadluženosti a samofinancování. Ukazatel zadluženosti by se měl pohybovat podle Sedláčka okolo 50 %. Ve všech letech přesahuje zadluženost tuto hodnotu a pohybuje se v rozmezí 93,8 % - 122,69 %, což znamená, že je organizace vysoce závislá na cizích zdrojích a není příliš soběstačná. Ukazatel samofinancování by se měl pohybovat okolo 30 % (Sedláček, 2007), hodnoty jsou od roku 2010 do roku 2012 záporné až v roce 2013 a 2014 jsou kladné, ale zdaleka nedosahují doporučené hodnoty, v roce 2013 je hodnota samofinancování 3,04 % a v roce 2014 činí 5,63 %.

Mezi další ukazatele patří ukazatele aktivity. Obrat celkový aktiv udává, kolikrát se aktiva obrátí za daný časový úsek. Minimální hodnota ukazatele je 1. V roce 2010 a 2011 nedosahuje organizace doporučené hodnoty 1. V letech 2010–2013 se hodnoty pohybují od 1,04 do 1,95. Doba obratu aktiv udává počet dnů, po které jsou celková aktiva vázána v podnikání do jejich spotřeby. Nejvyšší doba obratu aktiv byla v roce 2010 a činila 783,69 dní a nejnižší byla v roce 2011 a činila 184,47 dní, z toho vyplývá, že organizace drží až příliš mnoho nevyužitých finančních prostředků. Dalším ukazatelem je obrat zásob. Obrat zásob říká, kolikrát je během roku každá položka zásob přeměněna v hotovost a znovu uskladněna. Zásoby v roce 2014 byly přeměněny v hotovost a znovu uskladněny 9,43krát,

což je nejnižší hodnota a v roce 2010 byly přeměněny v hotovost a uskladněny 30,12krát, což je za sledované období nejvyšší hodnota. Doba obratu zásob vyjadřuje počet dnů, po které jsou zásoby vázány v podnikání do doby jejich spotřeby nebo prodeje. Všechny hodnoty doby obratu zásob jsou celkem příznivé a pohybují se v rozmezí od 11,95 dní do 38,19 dní. Dále je sledována doba obratu závazků, ta udává za jak dlouho je organizace schopná splatit své závazky. Hodnoty tohoto ukazatele jsou velmi vysoké. Nejnižší doba obratu závazků byla v roce 2011 a činila 167,94 dní a nejvyšší v roce 2010, kdy činila 692,17 dní. Doba obratu pohledávek vyjadřuje, za jak dlouho jsou pohledávky splaceny. Hodnoty doby obratu pohledávek se pohybují v rozmezí od 26,97 dní do 205,29 dní.

Posledním ukazatelem je ukazatel autarkie, který udává, jak je organizace soběstačná. Díky tomuto ukazateli lze zjistit, jak je organizace schopna pokrýt náklady ze svých výnosů. Ukazatel by se měl rovnat 100 %. Téměř všechny hodnoty sledovaného období jsou vyšší než 100 %. Výjimkou je rok 2010, kdy autarkie činila 98,93 % a rok 2013, kdy autarkie dosahovala hodnoty 71,27 %. V letech 2013 a 2014 začala nezisková organizace rozlišovat činnost na hlavní a vedlejší. Autarkie v roce 2013 činila 106,04 % a v roce 2014 činila 91,32 %. Tedy téměř všechny hodnoty lze hodnotit pozitivně, tudíž organizace je soběstačná a náklady pokryjí výnosy.

V celkovém souhrnu neziskovou organizaci nelze hodnotit jednoznačně kladně či záporně, jelikož u některých ukazatelů dosahuje doporučených hodnot či je dokonce přesahuje a u některých je velmi nízko pod doporučovanou hodnotou.

Doporučení:

Nezisková organizace by měla zvýšit své výnosy, nejlépe pomocí samofinancování, a to například rozšířením jejích stávajících aktivit o projekt „Komunitní zahrada“, který je uveden v příloze práce. Rozšířit povědomí o tomto projektu by mohla prostřednictvím informativního letáčku, který by rozesílala prostřednictvím emailu. Tento letáček je uveden v příloze. Dále by měla nezisková organizace zvýšit prodej v její vedlejší činnosti, bylo by vhodné i zvýšit povědomí o tomto e-shopu, nabízí se jako nástroj zasílání informativních letáčků o novinkách emailem lidem z emailové databáze. Tento prostředek by nevyžadoval téměř žádné náklady, pouze stačí mít v organizaci člověka, který je šikovný a umí s grafickými programy. Vytvoření by trvalo zhruba 2 hodiny a rozesílání by zabralo 2 hodiny v jeden den. Leták s novinkami by se posílal vždy jednou měsíčně. Odměna pro osobu, která by toto obstarávala by byly zhruba 500 Kč za měsíc. Nezisková organizace

má nejvyšší náklady za mzdové náklady a za náklady na zákonné a sociální pojištění. Tyto náklady nelze nijak snižovat. Dále má vysoké náklady v ostatních službách, které lze předpokládat, že jsou za telefonní služby, za poplatky za reklamu a propagaci, poradenské, právní a ekonomické služby či vzdělávání pracovníků. Vhodné by bylo zaměřit se na snížení těchto nákladů.

6 Seznam použitých zdrojů

BOUKAL, Petr a Hana VÁVROVÁ. *Ekonomika a financování neziskových organizací*. Praha: Oeconomica, 2007, ISBN 978-80-245-1293-8.

BOUKAL, Petr. *Fundraising pro neziskové organizace*. Praha: Grada, 2013. Expert. ISBN 978-80-247-4487-2.

ELIÁŠ, Karel a Marek SVATOŠ. *Nový občanský zákoník 2014: rejstřík: redakční uzávěrka 26.3.2012*. Ostrava: Sagit, 2012. ÚZ. ISBN 978-80-7208-920-8

GRÜNWALD, Rolf. *Finanční analýza a plánování podniku*. Vyd. 1. Praha: Ekopress, 2007, 318 s. ISBN 978-80-86929-26-2.

KNÁPKOVÁ, Adriana, Drahomíra PAVELKOVÁ a Karel ŠTEKER. *Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady*. 2., rozš. vyd. Praha: Grada, 2013. Prosperita firmy. ISBN 978-80-247-4456-8.

KRAFTOVÁ, Ivana. *Finanční analýza municipální firmy*. V Praze: C.H. Beck, 2002. C.H. Beck pro praxi. ISBN 80-7179-778-2.

MERLÍČKOVÁ RŮŽIČKOVÁ, Růžena. *Neziskové organizace: vznik, účetnictví, daně*. Olomouc: ANAG, 2013. 256 s. ISBN 978-80-7263-825-3.

NOVOTNÝ, Jiří a Martin LUKEŠ. *Faktory úspěchu nestátních neziskových organizací*. Praha: Oeconomica, 2008. ISBN 978-80-245-1473-4.

PELC, Vladimír. *Daňové podmínky působení neziskových subjektů*. V Praze: C.H. Beck, 2010, C.H. Beck pro praxi. ISBN 978-80-7400-190-1.

PELIKÁNOVÁ, Anna. *Účetnictví, daně a financování pro nestátní neziskovky*. Praha: Grada Publishing, 2016, 319 s. Účetnictví a daně. ISBN 978-80-247-5699-8.

PEŠTUKA, František a Jaroslav PEŠTUKA. *Účetnictví v neziskových organizacích*. Praha: Eurounion, 1999, 432 s. ISBN 80-85858-72-X.

PLAMÍNEK, Jiří. *Řízení neziskových organizací: první český rádce pro pracovníky v občanských sdruženích, nadacích, obecně prospěšných společnostech, školách, církvích a zdravotnických zařízeních*. Praha: Nadace Lotos, 1996. ISBN 80-238-0442-1.

REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 2. aktualiz. vyd. Praha: Ekopress, 2007. ISBN 978-80-86929-25-5.

RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5., aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2015. Finanční řízení. ISBN 978-80-247-5534-2.

SALAMON, Lester M. a Helmut K. ANHEIER. *Defining the nonprofit sector: a cross-national analysis*. New York: Manchester University Press, 1997. ISBN 0719049024.

SEDLÁČEK, Jaroslav. *Finanční analýza podniku*. Brno: Computer Press, 2007. Praxe manažera. ISBN 978-80-251-1830-6.

STUHLÍKOVÁ, Helena a Sofia KOMRSKOVÁ. *Zdaňování neziskových organizací: zejména příspěvkových organizací, krajů, obcí, občanských sdružení, nadací, veřejných vysokých škol, veřejných výzkumných institucí a obecně prospěšných společností: s příklady z praxe*. Olomouc: ANAG, 2012. ISBN 978-80-7263-774-4.

SŮVOVÁ, Helena. *Finanční analýza v řízení podniku, v bance a na počítači*. Praha: Bankovní institut, a. s. 2000. ISBN 80-7265-027-0.

SVOBODOVÁ, Jaroslava a Zdeněk ŠAFRÁNEK. *Účtová osnova, české účetní standardy: postupy účtování pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání (nevýdělečné organizace)*. Olomouc: ANAG, 2012. ISBN 978-80-7263-728-7.

ŠEDIVÝ, Marek a Olga MEDLÍKOVÁ. *Úspěšná nezisková organizace*. 2., aktualiz. a dopl. vyd. Praha: Grada, 2011. Management (Grada). ISBN 978-80-247-4041-6.

ŠKARABELOVÁ, Simona. *Definice neziskového sektoru: sborník příspěvků z internetové diskuse CVNS*. Brno: Centrum pro výzkum neziskového sektoru, 2005. ISBN 80-239-4057-0.

Internetové zdroje:

Poměrové ukazatele. [online] FinAnalysis. [cit. 2017-02-20]. Dostupné z:

<http://www.finanalysis.cz/pouzite-pomerove-ukazatele.html>

Bioodpad a kompostování. [online] Ekodomov. [cit. 2017-02-20]. Dostupné z:

<http://www.kompostuj.cz/>

Malý průzkumník přírody. [online]. Ekodomov. [cit. 2017-02-20]. Dostupné z:

<http://www.ekodomov.cz/maly-pruzkumnik-prirody/>

Ekovýchova pro školy. [online]. Ekodomov. [cit. 2017-02-20]. Dostupné z:

<http://www.ekodomov.cz/ekovychova/>

Dětský klub Šárynka. [online]. Ekodomov. [cit. 2017-02-20]. Dostupné z:

<http://www.ekodomov.cz/detsky-klub-sarynka/>

Ekonákup. [online]. Ekodomov. [cit. 2017-02-20]. Dostupné z: <http://www.ekonakup.cz/>

Organizace Ekodomov. [online]. Ekodomov. [cit. 2017-02-20]. Dostupné z:

<http://www.ekodomov.cz/o-nas/>

7 Seznam tabulek

Tabulka 1 Vzorce likvidity využité v praktické části	11
Tabulka 2 Vzorce rentability využité v praktické části	11
Tabulka 3 Vzorce zadluženosti a samofinancování využité v praktické části.....	12
Tabulka 4 Vzorce ukazatelů aktivity využité v praktické části	12
Tabulka 5 Vzorce ukazatelů autarkie využité v praktické části.....	13
Tabulka 6 Členění neziskových organizací podle právní normy.....	17
Tabulka 7 Příspěvky na provoz dětského klubu Šárynka	42
Tabulka 8 Počet lekcí a cena kroužku	42
Tabulka 9 Celkové výnosy a náklady a hospodářský výsledek.....	50
Tabulka 10 Výnosy, náklady a výsledek hospodaření z hlavní a vedlejší činnosti	51
Tabulka 11 Náklady v letech 2010-2014	53
Tabulka 12 Výnosy v letech 2010-2014	55
Tabulka 13 Dotace a dary	57
Tabulka 14 Okamžitá likvidita	58
Tabulka 15 Pohotovostní likvidita.....	59
Tabulka 16 Běžná likvidita	60
Tabulka 17 Rentabilita aktiv	61
Tabulka 18 Rentabilita vlastního kapitálu	62
Tabulka 19 Rentabilita tržeb.....	62
Tabulka 20 Rentabilita nákladů – celková činnost	63
Tabulka 21 Rentabilita nákladů – hlavní činnost.....	64
Tabulka 22 Rentabilita nákladů – vedlejší činnost	64
Tabulka 23 Zadluženost.....	65
Tabulka 24 Samofinancování	66
Tabulka 25 Obrat celkových aktiv a doba obratu aktiv	67
Tabulka 26 Obrat zásob a doba obratu zásob	68
Tabulka 27 Doba obratu závazků a obrat závazků	69
Tabulka 28 Doba obratu pohledávek a obrat pohledávek.....	69
Tabulka 29 Autarkie celkové činnosti na bázi výnosů a nákladů.....	70
Tabulka 30 Autarkie vedlejší činnosti na bázi výnosů a nákladů.....	71

8 Seznam grafů

Graf 1 Vývoj aktiv a pasiv v letech 2010-2014	47
Graf 2 Vývoj významných položek aktiv v letech 2010-2014	48
Graf 3 Zastoupení vlastních zdrojů a cizích zdrojů	49
Graf 4 Vývoj výsledku hospodaření	50
Graf 5 Náklady v letech 2010-2014.....	52
Graf 6 Struktura nákladů v roce 2010 Graf 7 Struktura nákladů v roce 2014	54
Graf 8 Výnosy v letech 2010-2014.....	55
Graf 9 Struktura výnosů v roce 2010 Graf 10 Struktura výnosů v roce 2014	56
Graf 11 Okamžitá likvidita	58
Graf 12 Pohotová likvidita.....	59
Graf 13 Běžná likvidita.....	60
Graf 14 Rentabilita aktiv.....	61
Graf 15 Rentabilita vlastního kapitálu	62
Graf 16 Rentabilita tržeb.....	63
Graf 17 Rentabilita nákladů – celková činnost.....	64
Graf 18 Ukazatel zadluženosti a samofinancování.....	66
Graf 19 Obrat celkových aktiv Graf 20 Doba obratu celkových aktiv	67
Graf 21 Obrat zásob Graf 22 Doba obratu zásob.....	68
Graf 23 Doba obratu závazků a doba obratu pohledávek	70
Graf 24 Autarkie celkové činnosti na bázi výnosů a nákladů.....	71
Graf 25 Autarkie vedlejší činnosti na bázi výnosů a nákladů.....	72

9 Seznam obrázků

Obrázek 1 Členění národního hospodářství podle principu financování.....	14
Obrázek 2 Členění národního hospodářství podle Pestoffa.....	16

10 Seznam příloh

Příloha 1 Návrh nového projektu – komunitní zahrada	83
Příloha 2 Návrh informačního letáčku – komunitní zahrada	89
Příloha 3 Návrh informačního letáčku o novinkách	90
Příloha 4 Aktiva 2010-2014.....	91
Příloha 5 Pasiva 2010-2014	92
Příloha 6 Náklady 2010-2014	93
Příloha 7 Výnosy 2010-2014	94

11 Přílohy

Příloha 1 Návrh nového projektu – komunitní zahrada

Jelikož má organizace Ekodomov z. s. k dispozici komunitní zahradu, která je využívána především pro provoz Dětského klubu Šárynka, dala by se zde založit menší komunitní zahrada, která by sloužila jako místo, které by bylo využíváno především pro pěstování zeleniny, ovoce a bylinek. Jelikož v Praze žije většina lidí v bytech a nemají možnost mít svou vlastní zahradu a pěstovat, tak svou vlastní zeleninu a ovoce, byla by pro ně komunitní zahrada vhodnou alternativou. Jelikož domácí vypěstovaná zelenina, ovoce a bylinky jsou v dnešní době stále více žádanější a také zdravější. Komunitní zahrada by tak sloužila i jako místo pro setkávání lidí se společnými zájmy, trávení volného času, pořádání veřejných akcí a různých kurzů o zahradnictví. Na území komunitní zahrady je již k dispozici vytápěná jurta, slaměno-hliněná stavba, tyto stavby slouží Dětskému klubu Šárynka, mohou však sloužit i jako zázemí členů komunitní zahrady, součástí zahrady je i kompostovací separační toaleta.

Cílová skupina

Cílovou skupinou jsou všechny věkové generace. Komunitní zahrada by sloužila jak mladým lidem, rodinám s dětmi, střední generaci, ale i starší generaci. Předpokládaný počet lidí, zapojených do projektu komunitní zahrada je 20-25 lidí.

Vyvýšené záhony

Komunitní zahrada by se skládala z vyvýšených dřevěných záhonů o rozměru 1,2 x 1,2 m a o výšce 15 cm či o rozměru 1,2 x 1,8 m a o výšce 15 cm. V těchto dřevěných záhonech musí být umístěna geotextilie. Záhony budou vyplněny štěrkem a substrátem. Těchto dřevěných záhonů by bylo v komunitní zahradě 16. Tyto vyvýšené záhony má organizace v nabídce na svých stránkách www.ekonakup.cz.



Vyvýšený záhon - obruba 120 x 180 cm

Dostupnost: na objednávku, dodání 1 až 2 týdny
 Kód: E99027
 Převážná hmotnost zboží: 28kg

924,-
 764,- bez DPH × [Do košíku](#)

Rozměry: 120 x 180 cm, výška 15 cm
 Díly:

- 2x obruba 120 cm
- 2x obruba 180 cm
- 8 vrtů



Vyvýšený záhon - obruba 120 x 120 cm

Dostupnost: skladem
 Kód: E99020
 Převážná hmotnost zboží: 22kg

756,-
 625,- bez DPH × [Do košíku](#)

Rozměry: 120 x 120 cm, výška 15 cm
 Díly:

- 4x obruba 120 cm
- 8 vrtů

Zdroj: www.ekonakup.cz

Kompostér

Dále by byl v komunitní zahradě umístěn kompostér a vzniklý kompost by byl používán na hnojení. Tento kompostér organizace sama vyrábí a má je k prodeji na stránkách www.ekonakup.cz.



Dvoukomorový dřevěný komposter JERY DUO 800

Dostupnost: skladem 1 ks, další na objednávku s dodáním do 4 týdnů

Vyrobeno v ČR

Kód: E132duo800

Přepravní hmotnost zboží: 45kg

5990,-
4950,- bez DPH

x

Do košíku 

Zdroj: www.ekonakup.cz

Přístřešek na nářadí

Pracovní nářadí by bylo umístěno v dřevěném zahradním přístřešku o rozměrech 164 x 150 x 73 cm, který lze uzamknout a klíč by od něj měl každý člověk, který je uživatelem komunitní zahrady. Konkrétně tento přístřešek lze zakoupit na stránce www.zahradni-chaty.cz

Přístřešek s dveřmi Happy 2388202170080



Detail produktu

Kód produktu: 2388202170080

Dostupnost: 3 týdny

Cena bez DPH: 5 842,98 Kč

Cena s DPH: 7 070,00 Kč

Koupit 

Zdroj: www.zahradni-chaty.cz

Pracovní nářadí

Dále je potřeba zajistit pracovní nářadí, které bude umístěno v dřevěném přístřešku. Navrhuji zakoupit náčiní, které je rozepsáno v rozpočtu. Všechny uvedené částky jednotlivých druhů nářadí jsou zjištěny z internetových stránek hobby marketu OBI.

Nádrž na vodu

Také je potřeba zajistit přístup k vodě. Na zahradě by byly umístěny dvě nádoby na sběr dešťové vody o objemu každé nádrže 1 000 l, byly by umístěny pod okapy u přístřešku na náradí. Konkrétně tento kontejner je z internetové stránky www.abstore.cz

IBC kontejner 1000 L , ZAHRADA



Doprava zdarma

IBC kontejner 1000 L, ZAHRADA - vnitřní nádoba je vymytá, nevysušená, těsná, s funkčním výpustním ventilem. Vhodné pro zahrádkáře .

[Další produkty kategorie Nádoby na vodu »](#)

Kód produktu: 900970.00

Původní cena: 2 691 Kč

1

2 340 Kč bez DPH

2 831 Kč s DPH

Zdroj: www.abstore.cz

Lavice a stoly

Jelikož je komunitní zahrada i místem pro setkávání, trávení volného času, pořádání veřejných akcí a kurzů o zahradničení. Je potřeba zde vytvořit i prostor sezení. Lavice a stolky by byly vyrobeny z dřevěných palet. Byly by vyrobeny 3 stoly a 6 lavic.

Příspěvky na provoz

Uživatelé komunitní zahrady by se mohli stát kdokoliv starší 18 let. Každý uživatel by musel zaplatit jednorázový příspěvek. Tento příspěvek by činil 2 500 Kč a je zároveň příspěvkem na plynulý chod zahrady. V komunitní zahradě bude k dispozici několik druhů semen, které všichni uživatelé komunitní zahrady dostanou. Poté už záleží na uživatelích, co budou v záhoncích pěstovat. Také tu všichni uživatelé budou mít k dispozici zahradní náčiní. Dalším příspěvkem by byl provozní příspěvek, který by platili všichni uživatelé každý rok. Tento příspěvek by se odvíjel od toho, jak bude uživatel často na zahradě a jak moc bude pracovat. O výši by rozhodl každý člen podle svého vlastního uvážení.

1. Minimální – 500 Kč – vysoká účast na práci – minimálně 2x za 14 dní
2. Střední – 1000 Kč – střední účast na práci – minimálně 1x za měsíc
3. Maximální 1500 Kč – velmi nízká účast – jednou za čas

Za předpokladu zájmu 20 lidí o zahradní kompostování. Při výši 2 500 Kč jednorázového příspěvku a za předpokladu, že 6 lidí bude platit minimální provozní poplatek, 7 lidí bude platit střední provozní poplatek a 7 maximální provozní poplatek. Za těchto předpokladů by nezisková organizace získala 70 500 Kč, tyto výnosy by pokryly počáteční výdaje. Následující provozní náklady, které budou organizaci vznikat v průběhu provozování budou hrazeny dobrovolnou činností. Samozřejmě zájem o užívání komunitní zahrady může být vyšší, ale i nižší. Zájem lidí nelze přesně předpokládat. Samozřejmě by mohly organizaci vynášet i různé akce, které by byly v komunitní zahradě pořádány.

Jednorázový poplatek

Jednorázový poplatek	2 500
Předpokládaný počet lidí	20
Celkem	50 000

zdroj: vlastní návrh podle komunitní zahrady Kuchyňka

Provozní příspěvek

Provozní poplatek	Předpokládaný počet lidí	Celkem
Minimální - 500 Kč	6	3 000
Střední - 1000 Kč	7	7 000
Maximální - 1500 Kč	7	10 500
Celkem	20	20 500

zdroj: vlastní návrh podle komunitní zahrady Kuchyňka

Navrhovaný rozpočet

Rozpočet	Počet kusů	Cena za kus	Celkem
Vybavení			
Vyvýšený záhon 120x180	8	924	7 392
Vyvýšený záhon 120x120	8	756	6 048
Dvoukomorový kompostér	1	5 990	5 990
Přístřešek na nářadí	1	7 070	7 070
Palety	20	150	3 000
Nádrž na vodu - 1 000 l	2	2 340	4 680
Celkem	x	X	34 180
Zahradnické nářadí			
Motyčka	8	169	1 352
Lopata	4	219	876
Lopatka	8	75	600

Sázecí kolík	6	95	570
Zahradní nůžky	3	349	1 047
Hrábě	6	319	1 914
Krumpáč	2	399	798
Rýč	2	249	498
Vidle	2	339	678
Konev	6	119	714
Zahradní kolečko	2	999	1 998
Celkem	x	X	11 045
Sazenice			
Cibule	20	21	420
Cuketa	20	14	280
Hrách	20	14	280
Kedluben	20	12	240
Mrkev	20	14	280
Okurka salátová	20	21	420
Paprika	20	14	280
Rajče	20	19	380
Ředkvička	20	6	120
Salát hlávkový	20	8	160
Jahody	20	15	300
Maliny	20	40	800
Rybíz	20	60	1 200
Angrešt	10	99	990
Celkem	x	X	6 150
Ostatní			
Substrát	50	119	5 950
Štěrk	1 m ³	660	660
geotextilie 3,2x10m	6	261	1 556
Ostatní práce	x	X	4 000
Celkem	x	X	12 166
Celkové náklady		63 541	

Zdroj: vlastní zpracování dle internetových stránek: www.obi.cz, www.florapack.cz,
www.ekozahradnictvi.cz, www.abstore.cz, www.miroslavsmid.cz

Příloha 2 Návrh informačního letáčku – komunitní zahrada



KOMUNITNÍ ZAHRADA

KDY: 5. 5. 2017
KDE: V Podbabě 29b, Praha 6 - Dejvice
V KOLIK: 9:00 hod.

Víte, co je komunitní zahrada? Pokud ne, tak se příjděte podívat
na den otevřených dveří nově otevřené komunitní zahrady!

EKODOMOV

Zdroj: Obrázky - www.obrazky.superia.cz, www.pixabay.com, www.ekodomov.cz

Příloha 3 Návrh informačního letáčku o novinkách

Novinky - ÚNOR 2017

Vermikompostér Ubalive



Součástí balení je: víko s dřevěným madlem, dvě patra, spodní díl, vypouštěcí ventil, mřížka s textilií, 4 dřevěné nohy, 4 vruty, lopatka, rukavice a lepová deska.

Cena - 2 990 Kč
(více info na stránkách www.ekonakup.cz)

Plátěná nákupní taška z biovavlny Fair Trade

Rozměr - 40 x 27 x 10 cm
Koupí přispějete i na projekt Kompostuj.cz

Cena - 180 Kč



Více informací o produktech naleznete na stránkách www.ekonakup.cz



Zdroj: Obrázky – www.ekonakup.cz, www.ekodomov.cz

Příloha 4 Aktiva 2010-2014

Aktiva	2010	2011	2012	2013	2014
DHM a SMV	1 022 779,50	1 241 124,08	1 256 674,10	1 263 000,00	1 264 000,00
oprávky k DHM	-134 481,30	-1 049 792,70	-1 097 005,70	-1 128 000,00	-1 144 000,00
Pořizované zboží	0	0	0	0	0
Zboží na skladě a v prodejnách	46 895,80	210 248,00	200 699,10	165 000,00	150 000,00
Pokladna	48 419,00	9 546,50	13 001,50	38 000,00	19 000,00
Běžný účet	1 181 110,82	363 563,15	688 038,70	595 000,00	189 000,00
Peníze na cestě	0	0	-2 000,00	0	0
Odběratelé	234 250,49	140 844,50	342 902,30	388 000,00	580 000,00
Poskytnuté provoz. Zálohy	2 159,00	65 777,20	61 426,20	77 000,00	39 000,00
Ostatní pohledávky	479 860,90	-43 693,80	13 265,20	-5 000,00	-2 000,00
Pohledávky za zaměstnanci	8 695,50	8 973,50	14 595,50	22 000,00	1 000,00
Jiné pohledávky – dary	80 470,00	72 271,00	112 615,50	120 000,00	67 000,00
Náklady příštích období	252	5 288,00	6 531,00	0	3 000,00
Příjmy příštích období	106 261,00	652 454,10	1 217 851,70	1 396 000,00	1 461 000,00
CELKEM	3 074 672,70	1670205,52	2 828 595,10	2 931 000,00	2 627 000,00

Příloha 5 Pasiva 2010-2014

Pasiva	2010	2011	2012	2013	2014
Ostatní krátkodobé fin. výpomoci	134 000,00	134 000,00	134 000,00	134 000,00	89 000,00
Dodavatelé	297 707,10	510 422,30	831 193,50	332 000,00	445 000,00
Přijaté zálohy	125 332,50	175 420,00	561 965,00	421 000,00	193 000,00
Ostatní závazky	171 191,20	274 491,40	50 416,80	7 000,00	-22 000,00
Zaměstnanci	148 038,00	195 366,40	-25 065,60	5 000,00	-20 000,00
Ostatní závazky vůči zaměstnancům	0	0	22 000,00	10 000,00	10 000,00
Zúčtování s institucemi soc. zabezpečení	55 265,00	62 107,00	69 709,00	48 000,00	33 000,00
Záloha na daň	-12 086,00	11 258,00	-5 613,00	0	0
Ostatní přímé daně	0	0	0	-11 000,00	-10 000,00
Daň z přidané hodnoty	8 772,50	27 070,00	193 244,00	36 000,00	-35 000,00
Nároky na dotace	1 803 829,30	0	0	0	0
Závazky ve vztahu k státnímu rozpočtu	0	0	0	1 354 000,00	1 354 000,00
Jiné závazky	112 556,00	264 356,00	690 155,70	322 000,00	271 000,00
Výdaje příštích období			4 870,00	0	-7 000,00
Výnosy příštích období	633 234,00	444 739,30	81 317,90	139 000,00	132 000,00
Dohadné účty pasivní	5 000,00	0	45 000,00	45 000,00	46 000,00
Vlastní jmění	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00
Účet výsledku hospodaření	0	0	0	0	64 000,00
Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	0	0	0	171 000,00	0
Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	-343 240,90	-414 955,90	-383 933,10	-92 000,00	79 000,00
Celkem	3 144 598,60	1 639 182,80	2 274 260,10	2 931 000,00	2 627 000,00
hospodářský zisk	-69 925,90	31 022,72	554 335,00	0	0

Příloha 6 Náklady 2010-2014

Náklady	2010	2011	2012	2013	2014
501- materiál	1 062 221,24	1 280 507,01	705 603,05	239 000,00	262 000,00
502- spotřeba energie, plynu	6 414,90	10 024,00	97 650,00		107 000,00
504 - nákup zboží	288 891,33	542 164,98	1 143 519,78	883 000,00	837 000,00
511- opravy a udržování	205,00	46 812,76	30 319,14	62 000,00	18 000,00
512 – cestovné	68 945,98	69 172,50	43 070,57	19 000,00	16 000,00
513 - náklady na reprezentaci	29 704,25	13 617,60	21 567,46	6 000,00	8 000,00
518 - ostatní služby	2 024 881,14	2 795 567,03	2 824 504,39	1 576 000,00	1 259 000,00
521 - mzdové náklady – HPP	2 430 967,00	2 981 130,00	2 256 702,00	2 392 000,00	1 698 000,00
524 - zákonné soc. pojištění	487 247,00	624 251,00	485 592,00	514 000,00	373 000,00
531 - daň silniční	0,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00
538 - ostatní daně a poplatky	130,00	4 560,00	39 999,00	8 000,00	13 000,00
544 – úroky	0,00	6 153,00	0,00	0,00	0,00
545 - kurzové ztráty	45 738,86	7 997,39	0,00	0,00	0,00
546 – dary	0,00	400,00	0,00	0,00	0,00
549 - jiné ostatní náklady	47 715,02	103 997,53	79 907,09	186 000,00	71 000,00
551 - odpisy DHM	46 915,80	26 697,20	31 663,00	24 000,00	16 000,00
582 - poskytnuté členské příspěvky	1 000,00	3 830,00	3 000,00	21 000,00	3 000,00
588 - majetek – pořízení z projektu	0,00	7 290,00	0,00	0,00	0,00
CELKEM	6 540 977,52	8 524 172,00	7 763 097,48	5 930 000,00	4 686 000,00

Náklady	2013		2014	
	hlavní	vedlejší	hlavní	vedlejší
501- materiál	72 000	167 000	91 000	1 070 000
502- spotřeba energie, plynu	0	0	45 000	62 000
504 - nákup zboží	0	883 000	0	837 000
511- opravy a udržování	7 000	55 000	17 000	1 000
512 – cestovné	5 000	14 000	16 000	0
513 - náklady na reprezentaci	6 000	0	8 000	0
518 - ostatní služby	277 000	1 299 000	1 027 000	232 000
521 - mzdové N -HPP	675 000	1 717 000	1 505 000	193 000
524 - zákonné soc. pojištění	160 000	354 000	322 000	51 000
531 - Daň silniční	0	0	4 000	1 000
538 - ostatní daně a poplatky	5 000	3 000	11 000	2 000
549 - jiné ost. N	43 000	143 000	66 000	5 000
551 - odpisy DHM	24 000	0	16 000	0
582 - poskytnuté členské příspěvky	21 000	0	3 000	0
CELKEM	1 295 000	4 635 000	3 131 000	1 555 000

Příloha 7 Výnosy 2010-2014

Výnosy	2010	2011	2012	2013	2014
601 - tržby za vlastní výrobky	0	0	212 412	0	0
602 - Tržby ze služeb	1 011 668	2 510 160	2 206 742	1 626 000	2 988 000
604 - Tržby za prodané zboží	400 724	749 219	1 697 901	1 464 000	1 324 000
644 - Úroky	211	43	82	0	0
645 - Kurzové zisky	8	53 541	25	0	0
649 - Jiné ostatní výnosy	2	740	368	2 000	6 000
682 - Přijaté příspěvky, dary	998 869	1 667 410	2 572 733	2 704 000	254 000
691 - Provoz. dotace - stát. rozpočet	4 059 569	3 574 082	1 627 169	42 000	178 000
CELKEM	6 471 051	8 555 195	8 317 432	5 838 000	4 750 000

Výnosy	2013		2014	
	hlavní	vedlejší	hlavní	vedlejší
602 - Tržby ze služeb	44 000	1 582 000	2 898 000	90 000
604 - Tržby za zboží	0	1 464 000	0	1 324 000
649 - Jiné ostatní výnosy	0	2 000	0	6 000
682 - Přijaté příspěvky	837 000	1 867 000	254 000	0
691 - Provoz. dotace	42 000	0	178 000	0
CELKEM	923 000	4 915 000	3 330 000	1 420 000