

Česká zemědělská univerzita v Praze

Provozně ekonomická fakulta

Katedra řízení



Teze diplomové práce

Fleet management

Bc. Veronika Holečková

© 2015 ČZU v Praze

Souhrn

Diplomová práce se zabývá problematikou fleet managementu, tedy efektivní správou vozového parku, konkrétně ve státní rozpočtové organizace Hasičský záchranný sbor Středočeského kraje – územní odbor Beroun. Teoretická část je zaměřena na základní pojmy týkající se odvětví fleet managementu a jsou zde zmíněny i nové trendy a cíle v této oblasti, především tedy celkové náklady vlastnění (TCO). V praktické části je analyzován vozový park HZS Beroun, na kterém je provedena analýza spotřeby paliva a TCO – celkové náklady vlastnění. Dále jsou porovnány pohonné hmoty nafta a alternativní palivo CNG neboli stlačený zemní plyn. Na základě provedených analýz a porovnání jsou definovány návrhy a doporučení na zlevnění provozu hasičské techniky a zlepšení hospodaření vozového parku.

Klíčová slova

Management, správa vozového parku, telematika, financování, servis, logistika, TCO – celkové náklady vlastnění, automobil, GPS.

Cíl práce a metodika

Cílem diplomové práce návrh opatření ke zlepšení fungování správy a řízení vozového parku. V praxi to znamená navrhnout postup pro obměnu vozového parku, který by mohl vést ke snížení jak bezpečnostního, tak především ekologického rizika v oblasti řízení vozového parku.

Dílčím cílem je analýza současného stavu vozového parku ve státní rozpočtové organizaci Hasičského záchranného sboru Středočeského kraje územní odbor Beroun, jejíž data jsou použita v této diplomové práci.

Základními použitými metodami je analýza a syntéza dat určité společnosti. Mezi další metody, které jsou v diplomové práci použity, patří metoda deskripce a komparace. Na základě literární rešerše jsou zpracována teoretická východiska, která se zaměřují na popis jednotlivých pojmů týkajících se fleet managementu.

Úvod

Fleet management jako nové odvětví se v České republice rozvíjí až po roce 1989, kdy se na trhu objevuje stále více nových zahraničních investorů a fleet management přináší jiný pohled na problematiku rozvíjejících se vozových parků. V dnešní době je důležitá pravidelná

obnova vozových parků, případně hledání alternativních metod, jak zabezpečit efektivnější řízení a úsporu nákladů ve vozovém parku.

V současné době je také problém s průměrným stářím automobilů ve vozových parcích. Osobní automobily starší než 10 let představují cca 65% vozového parku ČR, což svědčí o dlouhodobé nedostatečné obměně vozového parku. Stáří vozových parků představuje především bezpečnostní a ekologické riziko, které by se mohlo zvyšovat s růstem silniční dopravy. Nárůst dopravy může vyvolat vyšší spotřebu pohonných hmot a také zvyšování emisí s negativními vlivy. Jednou z cest, jak tyto negativní vlivy omezit, je obměnit vozový park a používat vozidla s nízkou spotřebou paliva a nízkými emisemi CO₂. V zahraničí se takové vozy označují jako „green cars“ nebo také „clean cars“ a mezi tyto vozy patří i ty na stlačený zemní plyn.

Fleet management je tedy důležitý, jak z pohledu vnitřní efektivity firmy, tak z pohledu konkurenceschopnosti podniku, bezpečnosti zaměstnanců, produktivity a garance kvalitních služeb pro zákazníky.

Závěr

Diplomová práce měla za úkol poskytnout objektivní pohled na problematiku správy firemních vozových parků a následně pak u vybrané společnosti analyzovat data vozového parku.

Touto prací byl splněn hlavní cíl, navrhnout nové možnosti vedoucí k úsporám nákladů na pohonné hmoty a k efektivnímu řízení vozového parku. Byla zpracována analýza spotřeby paliva a celkové náklady vlastnění vozidla. Provedením analýzy současného vozového parku Hasičského záchranného sboru Středočeského kraje územní odbor Beroun byl splněn i dílčí cíl.

Přínosem této diplomové práce bylo zjištění, že přeměnou zásahové techniky na alternativní pohon, by nepřineslo žádné ekonomické výhody. A přeměna z klasického pohonu na alternativní se nedoporučuje, vzhledem k náročnosti provedení, ke ztrátě záruky, a to díky velkému zásahu do vozidla. Proto by bylo výhodnější a ekonomičtější pořídit si nové speciální zásahové vozy na zemní plyn. Vůbec první dva zásahové vozy již používá Hasičský záchranný sbor kraje Vysočina. Takto upravená hasičská záchranná vozidla s pohonem na stlačený zemní plyn jsou v České republice technickým unikátem, ale přesto by se tento alternativní pohon mohl pro hasičské sbory stát velkou výzvou. Dále byla provedena analýza celkových nákladů vlastnění na osobní automobily. Na základě této analýzy byly porovnány automobily pořízené s klasickým pohonem a automobily s pohonem na stlačený zemní plyn.

Z diplomové práce plyne doporučení, aby se Hasičský záchranný sbor Středočeského kraje územní odbor Beroun zaměřil na obměnu vozového parku především osobních automobilů rovnou s pohonem na stlačený zemní plyn.

Výsledkem bude nejenom snížení nákladů na pohonné hmoty a provoz osobních automobilů, ale také snížení negativních vlivů na životní prostředí. Dále potom zaměření se na vybudování vlastní plnicí stanice pro úsporu času a pohodlnější tankování.

Seznam použité literatury

1. VEBER Jaromír & kol., *Management-Základy, moderní manažerské přístupy, výkonnost a prosperita*, 2. vyd. Praha: Management press 2009, s.19-20,78, ISBN 978-80-7261-200-0.
2. SIXTA, Josef a Václav MAČÁT. *Logistika: teorie a praxe*. Vyd. 1. Brno: Computer Press, a.s., 2010, s. 23,315, ISBN 80-251-0573-3.
3. Statistická ročenka Hasičského záchranného sboru ČR za rok 2014
4. Hasičský záchranný sbor ČR <http://www.hzscr.cz/>
5. CNG <http://www.cngplus.cz/>
6. Integrovaný operační program <http://www.strukturalni-fondy.cz/>