

MORAVSKÁ VYSOKÁ ŠKOLA OLMOUC

Ústav ekonomie

Tomáš Navrátil

**Posouzení úspěšnosti realizace projektu MSP z
prostředků EU**

Evaluate The Success Of Project Implementation In Small
And Medium Enterprises From The Resources Of European
Union

Bakalářská práce

Vedoucí práce: Ing. Ivana Valentová

Olomouc 2013

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci vypracoval samostatně a použil jen uvedené informační zdroje.

Olomouc.....

Vlastnoruční podpis

Děkuji Ing. Ivaně Valentové za odborné vedení bakalářské práce. Zároveň děkuji vedení firmy MALITAS s. r. o. za poskytnutí potřebných informací.

Obsah

Úvod.....	6
1 Základní informace o společnosti s ručením omezeným.....	7
1.1 Podnikání.....	7
1.2 Společnost s ručením omezeným	8
2 Evropská unie	9
2.1 Operační programy pro Českou republiku v současném programovacím období	10
2.1.1 Rozdělení operačních programů	11
2.2 Program rozvoje venkova.....	14
3 Základní pojmosloví	16
3.1 Procesy iniciace a zahájení projektu.....	18
3.2 Spouštěcí mechanismy	18
4 Analýza poměrových ukazatelů	19
Co je čistá současná hodnota (NPV)	21
5 Představení společnosti MALITAS s. r. o.	23
5.1 Minulost a současnost společnosti	24
6 Předmět rekonstrukce	25
6.1 Cíle společnosti MALITAS s. r. o.....	25
7 Způsobilost žadatele a přijatelnost projektu	28
7.1 Výběr dodavatelů, smluvní vztahy.....	28
7.1.1 Mlýnská technologie	29
7.1.2 Mostní váha	30
8 Technické řešení projektu	31
8.1 Technické řešení technologie	31
8.2 Výstupní produkt.....	32
9 Realizace projektu, způsobilost výdajů, naplnění cílů a účelu	33
9.1 Účetnictví a výkaznictví firmy MALITAS s. r. o.	34
10 Finanční zhodnocení	36
10.1 Ukazatele.....	38
11 Budoucí projekt společnosti MALITAS s. r. o.	46
11.1 Hlavní účel výstavby moučného hospodářství.....	48
11.2 Kapacitní parametry:	49
11.3 Projekt během každodenního provozu	49

11.4 Finanční plán	50
Závěr	51
ANOTACE.....	52
LITERATURA A PRAMENY	54
INTERNETOVÉ ODKAZY	54
SEZNAM TABULEK.....	56
SEZNAM GRAFŮ	57
SEZNAM OBRÁZKŮ	57

Úvod

Téma bakalářské práce, posouzení úspěšnosti realizace projektu malých a středních podniků z prostředků Evropské unie mě zaujala, neboť pocházím z podnikatelské rodiny, která vlastní společnost s ručením omezeným. Již řadu let podniká v potravinářském průmyslu. Společnost se snaží neustále inovovat své zařízení a celkové zázemí, které dlouhé roky buduje. Při rekonstrukci, kterou podrobněji popíši ve své práci, využila při svém investičním projektu finanční prostředky ze strukturálních fondů Evropské unie k částečnému financování.

Podle mého názoru Evropská unie poskytuje široké spektrum dotačních programů, které mohou velmi efektivně napomoci podnikům k realizaci připravených projektů a zlepšit tak postavení v konkurenčním prostředí. Pro malé a střední firmy mohou dotace znamenat velkou příležitost k dalšímu rozvoji podnikání.

V práci je obsažena jak teoretická část, tak i praktická část. V teoretické části popisují Evropskou unii a její operační programy, dále pravidla pro realizaci projektu a splnění jednotlivých podmínek k udělení dotace pro samotný projekt.

Praktická část obsahuje představení společnosti a popis projektu, který ve své práci postupně hodnotím.

Cílem této práce je zhodnocení úspěšnosti realizace projektu pro společnost. Cílem je výnosnost investice, návratnost investice, rentabilita. Nakolik byl projekt pro společnost důležitý, úspěšný při realizaci a kam „posunul“ samotný podnik. Během své práce užívám analýzu, dále srovnání, neboli komparaci stavu (před a po modernizaci) a názorně jsou za pomoci tabulek zobrazeny statistické metody (Cash flow, plán tržeb, nákladů).

Zaměřím se na průběh celého projektu a v konečné fázi zmíním návrh projektu, který by se mohl v budoucnosti zrealizovat za pomoci dalšího dotačního programu.

1 Základní informace o společnosti s ručením omezeným

Kapitola se s ohledem na praktickou část zabývá projektem, který byl realizovaný ve společnosti MALITAS s. r. o. Společnost MALITAS s. r. o. byla založena v roce 1999, kdy byly zakoupeny dva mlýny – Slatinice, Věrovany. Hlavní činností firmy je mlýnská výroba a výroba těstovin. V roce 2000 proběhlo znovu zprovoznění obou mlýnů. Tyto mlýny byly několik let mimo provoz z důvodu špatného projektu při privatizaci. Jednatelé ve společnosti jsou Radek Navrátil a Ivana Navrátilová.

Cílem společnosti bylo vrátit zpět dobré jméno těmto významným mlýnům na Moravě. V dnešní době jsou mlýny z části vybaveny tuzemskou technologií a zčásti zahraniční značkou Bühler. Jedná se vůbec o jednu z nejmodernějších mlýnů v Evropě.

V dnešní době firma zaměstnává cca 80 zaměstnanců. Výrobky splňují nejvyšší kvalitu a jsou k zákazníkům distribuovány pomocí řetězců Kaufland, Globus nebo Hruška.

„V současné době společnost zaujímá na českém trhu asi 15 % z celkové produkce mouky a na Moravě cca 35% z celkového objemu prodávaných mlýnských výrobků.“¹

Věrovanská mouka, která je pod ochrannou známkou společnosti MALITAS s. r. o., má již stoletou historii a vybudovala si vysokou známku kvality v regionu.

Obrat společnosti je cca 550mil. korun, zisk je z části využit na modernizaci obou mlýnů. Jedná se o modernizaci technologie i pracovních postupů. Společnost rozvíjí vlastní infrastrukturu, kterou využívá při každodenním provozu. Nezbytnou součástí je i inovace vnějších a vnitřních prostor.

1.1 Podnikání

Soustavná činnost prováděná samostatně podnikatelem vlastním jménem a na vlastní odpovědnost za účelem dosažení zisku.

„Soustavná činnost ve výkladu zákona neznamená činnost nepřetržitou, ale takovou, která je vykonávána s vidinou, že bude vykonávána i nadále. Nesmí se jednat o činnost náhodnou, nahodilou nebo příležitostnou – ta není podnikáním.“²

¹ [MALITAS s. r. o., 2012: firemní dokumentace]

1.2 Společnost s ručením omezeným

„Tato společnost je jednou z forem právnických osob, které definuje obchodní zákoník České republiky. Jedná se o kapitálovou společnost a je založena sepsáním společenské smlouvy a ověřena u notáře. Společnost s ručením omezeným vzniká dnem zapsání do obchodního rejstříku.“³ Jedná se o nejvíce rozšířenou formu právnických osob v podnikání na území České republiky. Založení společnosti s ručením omezeným není příliš složité.

Ručení a odpovědnost za závazky společnosti jsou plné výši rozsahu majetku, který společnost vlastní. Společníci nesou povinnost ručení pouze do výše nesplacených vkladů. Toto ručení je omezené a po splacení vkladů ručení za závazky zaniká.⁴

Základní kapitál

Základní kapitál je tvořen vklady společníků. Vklady společníků mohou být peněžité i nepeněžité a minimální vklad všech společníků je stanoven na 200 000,- Kč. Minimální vklad jednoho společníka do společnosti činí nejméně 20 000,- Kč.

Je možné uhradit jen část vkladu a to minimálně 30 % z vkladu každého společníka a minimálně 100 000,- Kč z celkové výše vkladů. Vklady musí být splaceny nejpozději do 5 let od samotného vzniku dané společnosti. Pokud je zakládajícím pouze jedna osoba, musí být základní kapitál splacen v plné výši.⁵

Jednatelé

Založit společnost s ručením omezeným může jak fyzická tak právnická osoba. Stanoveným statutárním orgánem společnosti je alespoň jeden nebo více jednatelů ve společnosti. Náleží jim samotné řízení společnosti a obchodní vedení společnosti. Jednatelé jsou povinni vykonávat svou působnost s péčí řádného hospodáře.⁶

Jednatelé jsou klíčovými orgány společnosti, vedou podnik jako celek.

² *Podnikání* [online]. Dostupné z WWW: www.ipodnikatel.cz/O-podnikani-obecne/jak-obchodni-zakonik-definuje-podnikani.html [cit. 2013-02-09].

³ *Společnost s ručením omezeným* [online]. Dostupné z WWW: www.e-sro.cz/spolecnost-s-rucenim-omezenym.htm [cit. 2013-02-10].

⁴ Srov. Tamtéž.

⁵ Srov. *Zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník* §111.

⁶ Tamtéž.

2 Evropská unie

Je to politická a ekonomická unie, která je tvořena 27 evropskými státy. EU vznikla v roce 1993 Maastrichtskou smlouvou (Smlouva o Evropské unii), která dále pokračovala v evropském integračním procesu, který začal v padesátých letech minulého století.

Hlavním cílem EU je hospodářská a měnová unie, dále vytvoření společného evropského trhu. Evropská unie podporuje rozvoj hospodářství, konkurenceschopnosti, zaměstnanosti, zlepšování celkové úrovně a zvýšení kvality životního prostředí v členských státech.

Hlavní základní svobody vnitřního trhu EU jsou: volný pohyb osob, zboží, služeb a kapitálu.

Česká republika vstoupila do EU v roce 2004 s dalšími devíti nově členskými státy. Měnou v Evropské unii je EURO, avšak Česká republika stále tuto měnu nepřijala a nadále je měnovou jednotkou koruna česká.

S přistoupením do EU se nám naskytla možnost čerpání z evropských strukturálních fondů, pod které spadají operační programy, jež by mohly zlepšit celkovou ekonomickou situaci v jednotlivých podnicích i regionech. Je to velká příležitost dosáhnout na finanční prostředky z těchto fondů. Je to složitý proces, který však svou efektivností může zvýšit hospodářskou vyspělost jednotlivých regionů.

„Operační program je plán cílených intervencí, navržený pro stimulaci nebo rozšíření rozvoje jednoho nebo několika sektorů. Jeho příprava, projednání a schválení představuje jednu ze základních podmínek získání finanční pomoci ze Strukturálních fondů EU.“⁷

Strukturální fondy Evropské unie se dělí na tyto dva základní fondy, kterými jsou:

- **Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF)**

ERDF největším ze strukturálních fondů co se týče v objemu peněžních prostředků. Zaměřuje se na modernizaci a zvyšování celkové úrovně hospodářství.

⁷ *Operační program* [online]. Dostupné z WWW: www.dhv.cz/regstrat/op.htm [cit. 2013-03-14].

Tento fond má široký záběr a zasahuje do mnoha oblastí. Podporovány jsou **investiční** (infrastrukturní) projekty, jako např. výstavba silnic a železnic, vybudování kanalizačních systémů, podpora podnikatelů s inovačními prvky, rozvoj sportovních areálů, případná rekonstrukce sportovišť, rekonstrukce kulturních památek, zavádění služeb elektronické veřejné správy apod.⁸

- **Evropský sociální fond (ESF):**

ESF podporuje aktivity v oblastech rozvoje lidských zdrojů a zaměstnanosti. Velmi intenzivně napomáhá v oblasti sociálních programů členských států, pomáhá rizikovým skupinám obyvatel, zastává rovnocennost v uplatnění na trhu práce a zlepšuje mobilitu pracovních sil v rámci EU. ESF podporuje neinvestiční (neinfrastrukturní) projekty, jako např. rekvalifikace nezaměstnaných, speciální programy pro osoby s jakýmkoliv zdravotním postižením, děti, etnické menšiny a další znevýhodněné skupiny obyvatel dále podporuje tvorbu vzdělávacích programů pro zaměstnance, apod.⁹

2.1 Operační programy pro Českou republiku v současném programovacím období

„Pro využívání fondů Evropské unie v novém období, tj. v letech 2007-2013, připravila Česká republika celkem 24 operačních programů. Je to vůbec nejvíce ze všech srovnatelných zemí EU.“¹⁰

Při srovnání s ostatními zeměmi kdy Belgie má 10 operačních programů, Rakousko 11, Slovensko také 11 a Slovinsko pouze 3 je to vážně vysoké množství. I když z celkového počtu tvoří poměrně velkou část programy regionální (celkem sedm) a pět programů přeshraniční spolupráce.¹¹

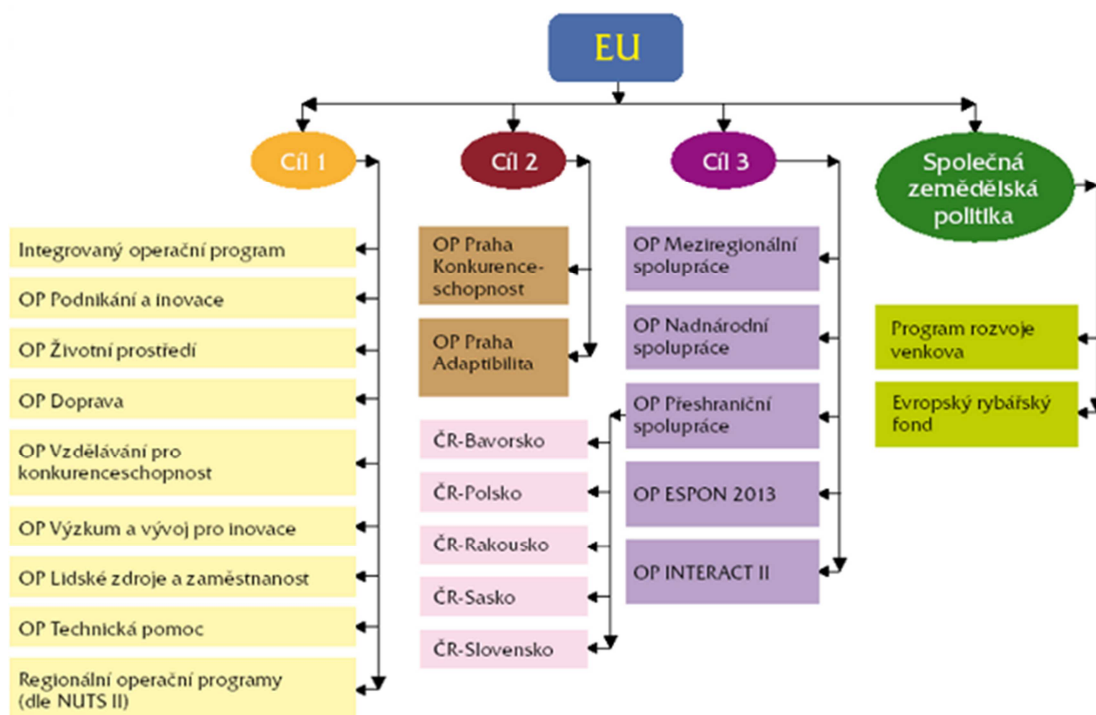
Každá země, která je součástí Evropské unie, si sama připraví počet a rozdělení operačních programů. Nezáleží na počtu, který si stanoví, jde zde o přehlednost rozdělení a následnou správu těchto operačních programů. Struktura by měla být co nejefektivnější pro žadatele těchto prostředků.

⁸ Srov. PŘICHYSTAL, A. *Kuchařka pro žadatele z fondů EU aneb Jak uvařit dobrý projekt.* s.18

⁹ Srov. PŘICHYSTAL, A. *Kuchařka pro žadatele z fondů EU aneb Jak uvařit dobrý projekt.* s.18

¹⁰ PŘICHYSTAL, A. *Kuchařka pro žadatele z fondů EU aneb Jak uvařit dobrý projekt.* s. 21.

¹¹ Srov. PŘICHYSTAL, A. *Kuchařka pro žadatele z fondů EU aneb Jak uvařit dobrý projekt.* s. 21.



Obr. 1: Strukturální fondy EU¹²

Cíl 1 - Konvergence

Cíl 2 - Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost

Cíl 3 - Evropská územní spolupráce

Z obrázku vidíme jasné rozdělení do skupiny v rámci strukturálních fondů EU. Společnost MALITAS s. r. o. se zaměřila na Program rozvoje venkova, který není součástí tří základních cílů, ale je součástí společné zemědělské politiky.

2.1.1 Rozdělení operačních programů

Základní rozdělení operačních programů v rámci ČR (Cíl 1):

1. Sektorové operační programy
 - „OP Podnikání a inovace,
 - OP Životní prostředí,
 - OP Doprava,
 - OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost,
 - OP Výzkum a vývoj pro inovace,

¹² Strukturální fondy EU [online]. Dostupné z WWW: <http://granty.fit.cvut.cz/sf> [cit. 2013-06-19]. <http://granty.fit.cvut.cz/sf>

- OP Lidské zdroje a zaměstnanost,
- OP Technická pomoc
- Integrovaný operační program.¹³

Jedná se o celkem 8 sektorových operačních programů rozdělených podle různých sektorů, v nichž lze využít dotační prostředky čerpané ze strukturálních fondů.

2. Regionální operační programy

Tyto operační programy jsou zaměřeny na územní rozvoj, dále řešení problémů konkrétních českých i moravských regionů. Jsou rozděleny podle NUTS, celým názvem Nomenklatura Územních statistických jednotek. Jedná se o územní celky konkrétně vytvořené Eurostatem pro statistické účely.

„Jednotlivé úrovně územních jednotek klasifikace CZ-NUTS jsou:

- NUTS 0 – Česká republika (administrativní jednotka),
- NUTS 1 – území celé České republiky (neadministrativní jednotka),
- NUTS 2 – sdružené kraje, tzv. regiony soudržnosti (neadministrativní jednotky),
- NUTS 3 – kraje (administrativní jednotky).¹⁴

LAU 1 (dříve NUTS 4) – okresy,

LAU 2 (dříve NUTS 5) – obce.

Rozdělení regionálních operačních programů:

Jedná se podrobnější rozdělení na územní celky NUTS II.

- „ROP NUTS II Jihovýchod,
- ROP NUTS II Jihozápad,
- ROP NUTS II Moravskoslezsko,
- ROP NUTS II Severovýchod,
- ROP NUTS II Severozápad,
- ROP NUTS II Střední Čechy,
- ROP NUTS II Střední Morava.¹⁵

¹³ PŘICHYSTAL, A. *Kuchařka pro žadatele z fondů EU aneb Jak uvařit dobrý projekt*. s. 21.

¹⁴ NUTS [online]. Dostupné z WWW: <http://portal.uur.cz/spravni-usporadani-cr-organy-uzemniho-planovani/nuts.asp> [cit. 2013-02-26].



Obr. 2: Regionální operační programy.¹⁶

Obrázek 1 zobrazuje rozdělení České republiky na jednotlivé územní celky pro regionální operační programy, lze zde vyčíst, že Olomoucký kraj společně s krajem Zlínským tvoří jeden územní celek pro financování.

„ROP NUTS II Střední Morava spadá mezi regionální operační programy v cíli Konvergence a je pro něj z Evropského fondu pro regionální rozvoj vyčleněno **672,24 mil. €**.“¹⁷

Jde o poměrně vysokou částku, která napomůže s financování projektů v těchto dvou krajích.

¹⁵ Tamtéž. s. 22.

¹⁶ *Regionální operační programy* [online]. Dostupné z WWW: <http://www.jihovychod.cz/dotace-z-eu/regionalni-operacni-programy> [cit. 2013-02-09].

¹⁷ ROP Střední Morava [online]. Dostupné z WWW: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2007-2013/Regionalni-operacni-programy/ROP-Stredni-Morava> [cit. 2013-02-24].

Tab. č.1: **Rozdělení prostředků strukturálních fondů EU mezi cíle politiky HSS v období 2007-2013:**

Cíl	Fondy pro EU27		Fondy pro ČR	
	Konvergence	283 mld. € (7 082,80 mld. Kč)	81,54 %	25,88 mld. € (730,00 mld. Kč)
Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost	54,96 mld. € (1 385,40 mld. Kč)	15,95 %	419,09 mil. € (11,73 mld. Kč)	1,56 %
Evropská územní spolupráce	8,72 mld. € (218,55 mld. Kč)	2,52 %	389,05 mil. € (10,97 mld. Kč)	1,46 %
Celkem	347 mld. €	100 %	26,69 mld. € (752,70 mld. Kč)	100 %

Zdroj: *Informace o fondech EU*.¹⁸

Z tabulky č. 1 jasně vyplývá, že na celé období, tedy v období od roku 2007 do roku 2013 bylo vyčleněno ve strukturálních fondech pro Českou republiku téměř 753 miliard korun. Během těchto 7 let by se Česká republika měla snažit o 100 % využití těchto prostředků. V současné době probíhají poslední kola na realizaci projektů v tomto období. Během posledního roku tohoto období, který právě probíhá je v práci ministerstva pro místní rozvoj připravit všechny potřebné náležitosti pro další období, tedy od roku 2014 do roku 2020.

2.2 Program rozvoje venkova

Program rozvoje venkova (dále jen PRV) je hlavním nástrojem České republiky pro čerpání finančních prostředků z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova (EAFRD) na období 2007-2013.

Řídícím orgánem programu je ministerstvo zemědělství ČR, jako implementační agentura byl určen Státní zemědělský intervenční fond (SZIF).

¹⁸ *Informace o fondech* [online]. Dostupné z WWW: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU> [cit. 2013-03-07].

Základní struktura Programu má celkem 4 osy a jejich zaměření je následující:

„Osa I je zaměřena na **zlepšení konkurenceschopnosti zemědělství, potravinářství a lesnictví,**

Osa II má společný cíl zvýšit biologickou rozmanitost, **chránit vodu a půdu a zmírnit klimatické změny.**

Osa III směřuje ke **zkvalitnění života ve venkovských oblastech a diverzifikaci hospodářství venkova.**

Osa IV má napomoci místním obyvatelům venkovských mikroregionů principem „zdola-nahoru“ vypracovat vlastní strategii rozvoje území, ve kterém žijí a podpořit projekty pro jeho rozvoj – metodu **LEADER**.“¹⁹

Společnost MALITAS s. r. o. podniká v potravinářském průmyslu a proto se zaměřila na Osu I její a její zaměření na zlepšení konkurenceschopnosti zemědělství, potravinářství a lesnictví. Tou nejdůležitější oblastí je modernizace zemědělských podniků a přidávání hodnoty zemědělským produktům. SZIF po celou dobu dohlíží na celý projekt a podniky, které chtějí čerpat finanční prostředky, musí splňovat všechny náležitosti. Základním pravidlem je užívat nově vytvořené dílo po dobu pěti let od vzniku dotačního titulu. Dojde-li k ukončení provozování ve stanovené lhůtě, musí být finanční prostředky vráceny zpět do Programu rozvoje venkova.

¹⁹ *Program rozvoje venkova* [online]. Dostupné z WWW: <http://eagri.cz/public/web/mze/dotace/program-rozvoje-venkova-na-obdobi-2007/zakladni-informace> [cit. 2013-03-15].

3 Základní pojmosloví

V této kapitole si nejdříve ujasníme definici projektu, a co obnáší samotný projekt. Z čeho je složen a kdo je zodpovědnou osobou.

Projekt

„Specifický způsob dosažení změny; dočasná aktivita, která sjednocuje a organizuje úsilí různých odborností, vynaložené na vytvoření jedinečného záměru (zpravidla výrobku nebo služby). Jde o nerutinní, neopakovatelní, jednorázový úkol se specifickými časovými a nákladovými cíli.“²⁰

Projektové řízení

„Uplatnění specifických nástrojů, technik, znalostí a dovedností v projektových činnostech s cílem splnit očekávání, jež jsou s projektem spojena.“²¹

Plán projektu

Jedná se o základní dokumentaci, která se používá při realizaci konkrétního projektu. Obsahuje formální náležitosti a je využíván při samotném řízení a realizaci projektu.²²

Plán projektu na rekonstrukci mlýna zpracoval projektant Dr. Pavel Filip, který sestavil základní dokumentaci. Zpracování projektu trvalo 3 měsíce, tj. od listopadu 2007 do ledna 2008. Tato dokumentace obsahovala technickou zprávu včetně výkresů.

Projektový manažer

„Osoba vybavená příslušnou působností, pravomocemi a odpovědností, disponující vhodnými osobními vlastnostmi, která organizuje a koordinuje úsilí k dosažení záměrů projektu.“²³

Jedná se o velmi důležitou osobu, která je pověřena a odpovídá za celý projekt od samotného začátku, až po finální úpravy.

²⁰ VEBER, J. a kol. *Management: Základy moderní manažerské přístupy výkonnost a prosperita* .s. 255.

²¹ Tamtéž. s. 256.

²² Srov. Tamtéž

²³ Tamtéž.

Při projektu, který byl realizovaný ve společnosti MALITAS s. r. o. byl řídicím pracovníkem Radek Navrátil, který je znalý v dané problematice. Koordinoval všechny fáze projektu do úplné komplety.

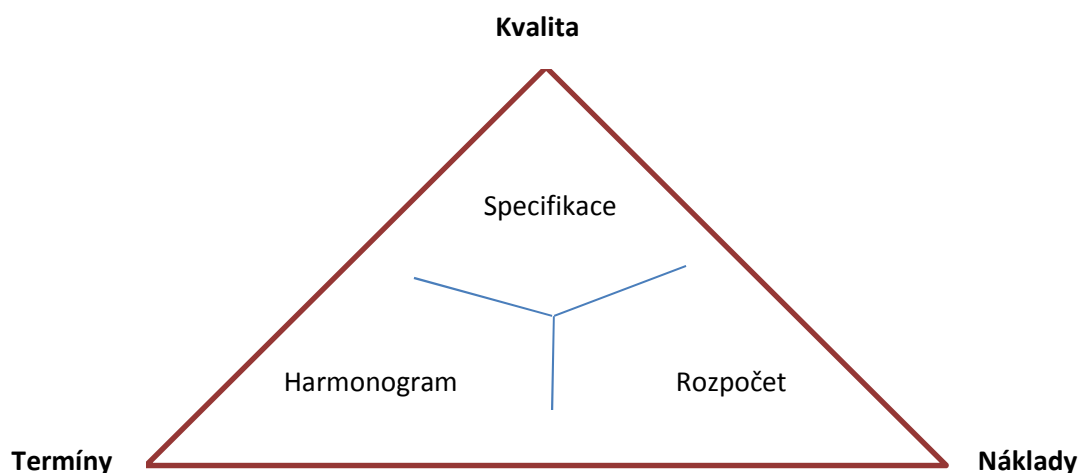
Investice

„Podnikové investice lze charakterizovat jako jednorázově (krátkodobě) vynaložené zdroje, které budou přinášet peněžní příjmy během dalšího časového období.“²⁴

Investice jsou velmi důležitou součástí každého podnikání, neboť se konkurenční okolí stále vyvíjí a každý podnik by se měl snažit inovovat své podnikání, aby se konkurenčně udržel na daném trhu.

Projekt jako sjednocení daných potřebných aktivit směřujících k dosažení cíle má nejčastěji tyto charakteristiky:

- „Jde o dočasné, složité, náročné, pracné činnosti, které vyžadují interdisciplinární přístup;
- Požadovaný výsledek nebo užití postupy k jeho dosažení jsou jedinečné;
- Výsledný cíl i realizaci dílčích kroků k jeho dosažení jsou limitovány kvalitou, náklady, časem.“²⁵



Obr. č. 3: Základní atributy projektu²⁶

²⁴ KISLINGEROVÁ, E. a kol. *Manažerské finance*. s.263

²⁵ VEBER, J. a kol. *Management: Základy moderní manažerské přístupy výkonnost a prosperita* .s. 256.

²⁶ Tamtéž.

Obrázek č. 2 zobrazuje základní atributy projektu. Je velmi důležité na začátku projektu stanovit rozpočet, který by neměl být překročen. Dále projekt musí dbát na kvalitu provedení a to vše v řádném harmonogramu stanoveného projektu.

3.1 Procesy iniciace a zahájení projektu

„Předpokladem tohoto procesu je existence stanoveného globálního cíle, který má být realizací projektu naplněn.“²⁷

Podle Svozilové jsou základními činnostmi v průběhu zahájení projektu:

- Zvážit hlavní strategické potřeby podniku,
- musí být vytyčené konkrétní cíle, které chce podnik dosáhnout,
- podniku musí rozhodnout, jakým způsobem dojde ke splnění cílů,
- stanovení podmínek a zvážena realizace projektu,
- jmenovány odpovědné osoby za celý projekt,
- sestavení dokumentu se záměry o realizování projektu - zakládající listina projektu,
- sestavení dokumentu, vyšší specifikace vlastností a funkce budoucího produktu, který má v rámci realizace projektu vzniknout nebo být dodán.²⁸

3.2 Spouštěcí mechanismy

„Události, které můžeme, považovat za spouštěcí mechanismy vzniku projektového záměru jsou:

- tržní příležitost,
- strategická potřeba podniku, například změna v organizační struktuře nebo procesu,
- požadavek zákazníka,
- vývoj nové technologie nebo produktu,
- požadavky zákona.“²⁹

²⁷ SVOZILOVÁ, A. *Projektový management*. s. 73.

²⁸ Srov. SVOZILOVÁ, A. *Projektový management*. s. 73.

²⁹ Tamtéž. s. 75.

4 Analýza poměrových ukazatelů

Velmi důležitou složkou v projektu je následné zhodnocení nebo-li určit, v jaké situaci se podnik nachází. Podrobněji se zaměříme na poměrové ukazatele.

Cash Flow

Výkaz peněžních toků neboli výkaz CASH FLOW, představuje důležitý prvek při analýze finančního vývoje firmy. Výkaz cash flow říká, jaké byly výdaje a příjmy za dané období a to v členění do tří oblastí: cash flow z provozní činnosti, cash flow z investiční činnosti a cash flow z finanční činnosti.

Na rozdíl od výsledovky, která popisuje výši výnosů a nákladů, výkaz cash flow popisuje výši příjmů a výdajů v daném období. Cílem analýzy výsledovky je porozumět vývoji rentability firmy, tedy proč určité výnosy či náklady poklesly či stouply a jak tyto změny nákladů a výnosů ovlivnily rentabilitu společnosti (zisk/ztráta). Naproti tomu analýza CASH FLOW sleduje příjmy a výdaje, tedy jak společnost utrácela a jak naopak získala své příjmy.

Rentabilita aktiv

$$ROA = \frac{\text{Hospodářský výsledek po zdanění}}{\text{Celková aktiva}}$$

ROA charakterizuje celkovou výdělečnou schopnost podniku. Poměruje zisk s celkovými aktivy investovanými do podnikání bez ohledu na to, z jakých zdrojů jsou financovány. ROA se využívá nejen ke komplexnímu posouzení výdělkové schopnosti jako celku, ale i při hodnocení výsledků práce dosažených ve vnitropodnikových složkách.

Rentabilita vlastního kapitálu

$$ROE = \frac{\text{Hospodářský výsledek po zdanění}}{\text{Vlastní kapitál}}$$

ROE hodnotí výnosnost kapitálu, který do podniku vložili jeho akcionáři nebo jeho vlastníci. Patří mezi jedny z elementárních ukazatelů při měření výkonnosti

a efektivnosti podniku. Míra zisku vypočtená z vlastního jmění je ukazatelem, jímž akcionáři či další investoři zjišťují, zda jejich kapitál přináší dostatečný výnos, tj. zda odpovídá jejich investičnímu riziku. Vlastníci požadují většinou vyšší výnosnost a právě z toho se všeobecně má za to, že cena vlastního kapitálu placená ve formě dividendy či podílu na zisku je vyšší než cena cizího kapitálu placeného ve formě úroku. Bude-li tedy hodnota ROE dlouhodobě nižší nebo rovna výnosnosti cenných papírů garantovaných státem, podnik bude nejspíš odsouzen k zániku.

ROI (rentabilita vloženého kapitálu)

$$ROI = \frac{EBIT}{\text{Celkový kapitál}}$$

Uvádí, kolik haléřů provozního zisku podnik dostane z jedné investované koruny. Protože nebere v úvahu daň, ani úroky je vhodný pro srovnávání různě zdaněných a zadlužených podniků. Hodnota ROI se hodnotí srovnáním s odvětvovým průměrem.

ROI > 0,15 → velmi dobré

ROI = 0,12 - 0,15 → dobré

ROS (rentabilita tržeb)

$$ROS = \frac{\text{hospodářský výsledek po zdanění}}{\text{Tržby}} * 100$$

Představuje míru zisku připadající na jednu korunu tržeb (podíl čistého zisku/ztráty a tržeb). Rentabilita tržeb vypovídá o tom, jak dokáže podnik hospodařit při vynakládání prostředků, resp. kontrolovat náklady.

Doba splácení dluhu

$$\text{Doba splácení dluhu} = \frac{\text{Cizí zdroje} - \text{finanční majetek}}{\text{Provozní cashflow}}$$

Udává za jak dlouhou dobu je podnik schopen při stávající výkonnosti splatit své dluhy.

Úrokové krytí

$$\text{Úrokové krytí} = \frac{EBIT}{\text{Nákladové úroky}}$$

Určuje, kolikrát převyšuje provozní zisk placené úroky. Používá se jako jedno z kritérií při žádání bankovní instituce o úvěr.

Hodnota bankovního standartu: 3

Dobře fungující podniky: 6-8

Co je čistá současná hodnota (NPV)

Čistá současná hodnota je ukazatel, který počítá pouze a jen s budoucím cashflow. Vlastně nám říká, kolik peněz nám za zvolenou dobu životnosti projektu daný projekt přinese anebo sebere. Nezajímá se tedy o účetní položky, jako jsou výnosy a náklady, nezajímá se o nějakou hodnotu společnosti, ale řeší pouze a jen peněžní toky, které nám daná investice nebo obecně vzato jakýkoliv projekt přinese. NPV se tedy nehodí pro hodnocení strategicky významných projektů.

$$NPV = \sum_0^t \frac{CF_t}{(1+r)^t}$$

Doba návratnosti investice

$$TN_p = \frac{IN}{CF}$$

IN náklady na investici (investiční výdaj),

CF je roční peněžní tok (roční příjem – úspora nákladů v důsledku investice).

Uvedený silně zjednodušený vzorec neumožňuje např. počítat s různou výší peněžních toků v jednotlivých letech, počítá také s prostou (nediskontovanou) výší peněžního toku. Udává, za jakou dobu se investice vrátí společnosti.

Index Ziskovosti

$$PI = \frac{\sum_{t=0}^n \frac{CF_t}{(1+r)^t}}{I}$$

PI... index ziskovosti

I... počáteční kapitálový výdaj

CF_t ...peněžní toky v jednotlivých letech

n... doba životnosti projektu

r... diskontní úroková míra

Projekt je přijatelný, pokud výsledná hodnota je větší než 1.

5 Představení společnosti MALITAS s. r. o.

Obchodní firma: MALITAS s. r. o.

Sídlo: Slatinice 134, PSČ 783 42

Identifikační číslo: 258 43 460

Právní forma: Společnost s ručením omezeným

Předmět podnikání:

- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej,
- mlynářství,
- kovoobráběčství,
- výroba potravinářských výrobků,
- pekařství, cukrářství.

Statutární orgán:

Radek Navrátil, r.č. 710419/2942

Slatinice 134, PSČ 783 42

Den vzniku funkce: 30. Srpna 2000

Způsob jednání za společnost: Jednatel jedná za společnost v plném rozsahu samostatně.

Základní kapitál: 1 050 000,- Kč

V praktické části nejdříve zmiňuji několik informací o společnosti MALITAS s. r. o., kterou vlastní má rodina a já jsem zároveň zaměstnancem v této společnosti. Podle mého názoru je tato společnost dynamicky rozvíjející se podnik s velkou perspektivou.

5.1 Minulost a současnost společnosti

Mlýn Věrovany měl dříve kapacitu 100 tun/24 hodin mletí pšenice. Poslední modernizace byla provedena v roce 2004, kdy byly modernizovány aspirační systémy, sací pneumatická doprava mlýna, tkaninové filtry, ventilátory a čističky krupic. Skladování mlýnských výrobků bylo ve dřevěných zásobnících a silech, což bylo perspektivně již nevyhovující. Zařízení mlýna také obsahovalo mnoho skleněných prvků (skleněné spádové potrubí, průzory u sací pneumatické dopravy mlýna a v neposlední řadě i průzory do starých strojů). Sklo je považováno za velké nebezpečí pro zdraví spotřebitelů, a proto je tlak na jeho vyloučení z potravinářských provozů.

Další nevýhodou byla míra účinnosti technologie a vysoké náklady na údržbu strojů. Z těchto důvodů bylo nutné přistoupit k zásadnímu rozhodnutí modernizace tohoto provozu.

Technologie mlýna Věrovany byla z roku 1971. Uplynulý čas se dnes odráží na ekonomickém výsledku při zpracování obilí. Bylo nutné zmodernizovat mlýnskou technologii a tím i snížit ekonomické zatížení této téměř 40 let staré technologie, která si žádá vysoké výdaje na údržbu a opravy.

6 Předmět rekonstrukce

Předmětem dotace byl projekt s názvem Rekonstrukce mlýna Věrovany. Dotace byla poskytnuta v rámci Programu rozvoje venkova, osa I., opatření I.1.3. Přidávání hodnoty zemědělským a potravinářským produktům, záměr a) přidávání hodnoty zemědělským a potravinářským produktům určeným pro lidskou potřebu.

Hlavním cílem projektu je zvýšení přidané hodnoty výrobků mlýnského průmyslu. Přidaná hodnota dnes znamená konkurenční výhodu nad ostatními výrobky. Tvrdé konkurenční prostředí si žádá stálé zvyšování kvality jednotlivých produktů, které zákazníci požadují. Jelikož se jedná o základní surovinu, jsou nároky kladené na vysoké úrovni a podniky jsou nuceny k podrobení certifikaci svých produktů.

6.1 Cíle společnosti MALITAS s. r. o.

Hlavním cílem bylo zvýšení přidané hodnoty produktu, což znamená lepší vlastnosti zpracované mouky a vyšší semelek mouky z obilí.

Další požadované dílčí cíle společnosti při rekonstrukci byly:

- zlepšení podmínek výroby pro získávání produktu o vyšší mikrobiologické čistotě a snížení případného obsahu toxických látek,
- zlepšení efektivity – využití suroviny a v produktivitě práce,
- snížení poruchovosti a nákladů na údržbu,
- snížení hladiny hluku,
- větší variabilita v druzích produkce.

Záměrem projektu „Rekonstrukce mlýna Věrovany“ byla rekonstrukce stávajícího pšeničného mlýna a modernizace s cílem zvýšení kvality, zdravotní bezpečnosti výrobků a ekonomické efektivity.

Tab. č. 2: **Předpokládaný časový harmonogram realizace projektu**

Fáze projektu	2007			2008												2009			
	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4
Projektová dokumentace		x	x	x															
Podání žádosti o dotaci		x																	
Realizace výběr. řízení		x	x	x															
Realizace projektu										x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Podání žádosti o proplacení																			x

Zdroj: vlastní zpracování (pomocí MO Word).

Žádost o dotaci z Programu rozvoje venkova byla podána společností MALITAS s. r. o. dne 26. 11. 2007 na RO SZIF Olomouc. Již v tento den RO SZIF Olomouc vystavil Potvrzení o zaregistrování žádosti č. j. 2007/0361503 včetně seznamu převzaté dokumentace. Převzatá dokumentace byla zkontrolována v řádném termínu 49 kalendářních dnů od převzetí dokumentace.

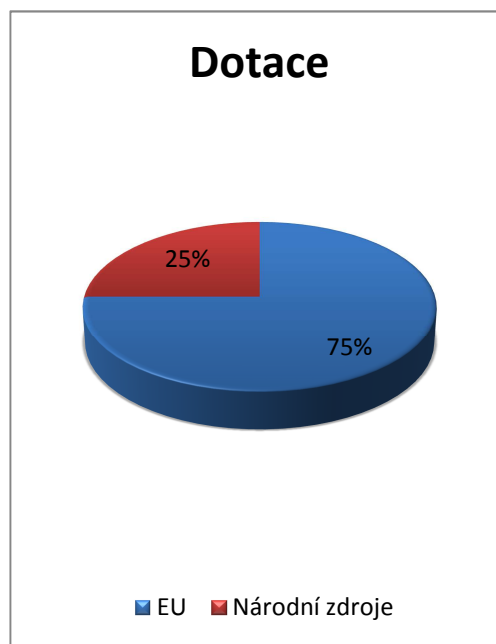
6.3 Výdaje projektu

Výdaje projektu společnost MALITAS s. r. o. rozdělila na vlastní zdroje a finanční zdroje z dotace. Pro podnik se jednalo o vysokou finanční zátěž, část financovala z vlastních zdrojů a dále si sjednala si úvěr. Úvěr byl poskytnut od finanční organizace Deutche Leasing ČR, Celková výše úvěru byla 27 888 000 Kč a stanovený úrok na 6, 5% p. a.,

Graf č. 1: Celkové způsobilé výdaje projektu



Graf č. 2: Dotace



Zdroj: Vlastní zpracování s použitím aplikace MS Excel.

Graf č. 1 zobrazuje procentuální rozložení celkových výdajů projektu. Z něj vyplývá dotační složka ve výši 40 %. Graf č. 2 rozděluje tuto dotaci na finanční prostředky z národních zdrojů a prostředky z EU.

V projektu byl uveden rámcový rozpočet, který je uveden v tabulce č. 3.

Tab. č. 3: **Rozpočet projektu**

Kód	Specifikace obsahu	Výdaje v Kč
001	Linka na čištění obilí před mletím	5 000 000
001	Mlýn 150 tun/ 24hodin	15 000 000
001	Montáže technologického zařízení	6 000 000
001	Motorová elektroinstalace a ovládání	1 000 000
010	Stavební úpravy	3 000 000

7 Způsobilost žadatele a přijatelnost projektu

Společnost MALITAS s.r.o. tedy žadatel o dotace odpovídal definici žadatele dle pravidel, neboť byl v případě záměru a) zemědělec, výrobce potravin nebo surovin určených pro lidskou spotřebu, který splňuje definici mikro, malého podniku, popř. má méně než 750 zaměstnanců nebo obrat nepřesahující korunový ekvivalent částky 200 mil, EUR. Odpovídal tedy definici příjemce dotace dle pravidel, část B – specifické podmínky, bod 3.

Dále byla společnost ověřena v obchodním rejstříku a v rejstříku úpadců, že žadatel není v likvidaci a na majetek společnosti nebylo uplatněno v posledních 3 letech od data registrace konkurzní řízení.

Projekt byl schválen a bylo potvrzeno o uplatnění dotace projektu z fondů EU. Projekt byl realizován na území České republiky, místem realizace projektu bylo k. ú. Věrovany.

7.1 Výběr dodavatelů, smluvní vztahy

MALITAS s. r. o. zadala zakázku „Rekonstrukce mlýna Věrovany“ ve dvou částech:

Část I. Mlýnská technologie

Část II. Mostní váha.

Projekt, který tvořil přílohu Žádosti o dotaci z PRV, kdy předmětem dotace byla rekonstrukce technologického vybavení mlýna ve Věrovanech s kapacitou 150 tun /24 hod. řešil rekonstrukci jako komplexní ve všech provozních souborech mimo obilního sila a spotřebitelského balení.

Konkrétně rekonstrukce obsahovala následující provozovny:

- čištění obilí před mlýnským zpracováním,
- mlýn,
- míchárna mouky,
- zásobníky pro skladování hotových výrobků.

7.1.1 Mlýnská technologie

V první části se podnik zaměřil na mlýnskou technologii.

Společnost MALITAS s. r. o. poslala dne 14. 5. 2008 výzvu k podání nabídek, která obsahovala:

- vymezení předmětu zakázky,
- identifikační údaje zadavatele,
- zadávací dokumentaci včetně rozpočtu a vzoru čestného prohlášení,
- místo a lhůtu pro podání nabídek (která končila 10. 6. 2008 ve 14. 00 hod.),
- hodnotící kritéria,
- základní kvalifikační předpoklady (čestné prohlášení),
- profesní kvalifikační předpoklady (kopie výpisu z OR).

Hlavním kritériem byla ekonomická výhodnost nabídky, která však nebude na úkor požadované kvality.

Nabídku zaslali celkem tři uchazeči, kteří splnili požadované obecné podmínky, bod 11, písm. b) 2. b).

Do lhůty 10. 6. 2008 do 14. 00 hod, byly předloženy 3 nabídky, které obsahovaly identifikační údaje uchazečů a byly podepsány oprávněnými osobami. Všechny nabídky splňovaly požadavky zadavatele a byly v souladu s Pravidly část A, bod 11, písm. b) 2. c).

Seznam uchazečů:

1. DELTA X CZ s.r.o. Veliny 159, Holice – nabídková cena za stroje 752 300 EURO a doplňkové zařízení 13 136 200 Kč bez DPH.
2. MILOSLAV ČERMÁK, TELČ – nabídková cena za technologii 783 200 EURO a ostatní zařízení 12 900 000 Kč bez DPH.
3. NIESNER, s.r.o. Vracov – nabídková cena za technologii 710 000 EURO a ostatní zařízení 10 138 000 Kč bez DPH.³⁰

³⁰ [MALITAS s. r. o., 2008: firemní dokumentace]

Po otevření obálek, nabídka firmy NIESNER s. r. o. získala při hodnocení nejvíce bodů. Měla nejnižší cenu, nejkratší dobu montáže – přerušení provozu a dosáhla stejných hodnot výtěžnosti jedlých výrobků. Firma NIESNER s. r. o. vyhrála toto výběrové řízení.

7.1.2 Mostní váha

V druhé části rekonstrukce ve mlýně Věrovany se řešilo vybudování nové mostní váhy.

Společnost dne 1. 8. 2008 poslala výzvu k podání nabídek a obsahovala stejné nároky jako v případě mlýnské technologie. I zde byla kritériem ekonomická výhodnost nabídky.

Jedná se o váhu, která splňuje technické parametry a to: váživost 50 000 kg, dílek minimálně 20 kg a délku minimálně 18 metrů, která by měla být dostačující pro kamionovou dopravu společnosti.

Nabídku zaslali celkem tři uchazeči, přičemž nabídková cena byla zpracována dle požadavků zadavatele.

Termín pro podání nabídky byl stanoven na 4. 9. 2008 do 14. 00 hod., hodnocení nabídek podle hodnotících kritérií.

Seznam uchazečů:

1. LESYCO a.s. České Budějovice - nabídková cena činila 640 000 Kč, z toho 256 000 Kč stavební úpravy.
2. VOREMO – sdružení, opravy a montáže měřidel – váhy- nabídková cena činí 678 000 Kč bez DPH. Zájemce nedoložil veškeré potřebné požadované doklady k VŘ. Byl vyřazen.
3. M. Rýdl – VAHSERVIS, Lom - nabídka 803 000 Kč (z toho 270 000 Kč stavební úpravy) Cena byla uvedena bez DPH.³¹

Společnost MALITAS s. r. o. jmenovala pětičlennou hodnotící komisy pro výběrové řízení projektu a předložila písemné prohlášení o své nepodjatosti dne 4. 9. 2008. Toho dne bylo provedeno otevírání obálek s nabídkami a vyhodnocení nabídek. Po vyhodnocení výsledků dvou nabídek byla vybrána vítězná firma LESYCO a. s., České Budějovice.

³¹ [MALITAS s. r. o., 2008: firemní dokumentace]

8 Technické řešení projektu

Projekt řešil rekonstrukci technologie, nezasahoval do stavebně technického řešení. V rámci projektu byly realizovány nezbytné stavební úpravy spojené s montáží technologického zařízení. Zejména to byla výměna dřevěných podlah (položených na stávající dřevěné trémové konstrukci) a dále železobetonová a ocelová konstrukce, která nese zásobníky mícháren výrobků. Byla také provedena povrchová úprava dřevěných podlah (částečně parkety a částečně litá podlaha na síťové vložce uložené na dřevě).

8.1 Technické řešení technologie

Linka na čištění obilí byla realizována s výkonem 7,5 tun/hod. a obsahuje následující stroje/ funkce strojů:

- regulace a měření výkonu linky – suroviny vstupující na linku,
- kombinovaný čistírenský stroj, síťové třídění, odsávání vzduchem, odkaménkování,
- regulace a měření výkonu na výstupu suroviny a nový odležovací zásobník,
- odírací stroj.

Mlecí linka s výkonem 150 tun/ 24 hodin obsahuje:

- mlecí válcové stolice,
- rovinné vysévače,
- krupičky krupic,
- sací pneumatická doprava mlýna, včetně potrubí a ventilátorů,
- úpravu tkaninového filtru – ovládaní čištění filtračních hadic,
- řídicí systém pro ovládaní mlýna, linky na čištění obilí před mletím a mícháren výrobků.

Míchárna výrobků: část zásobníků na výrobky přicházející ze mlýna umístěné v části mlýna.

Nová mostní váha.

8.2 Výstupní produkt

Výstupní produkt činnosti realizované projektem:

Surovina: kód 1001 pšenice

Výrobek: kód 1101 pšeničná mouka

Vyrábí se celý základní sortiment pšeničných mouk a krmiv – dle vyhlášky 333/97 Sb., v posledním znění.

Sortiment:

- pšeničná mouka hladká světlá (T530) – pekařská speciál,
- pšeničná mouka chlebová (T1000),
- pšeničná mouka hladká pečivářská,
- speciálně upravené mouky pro určené výrobky 5 druhů,
- pšeničná mouka hladká polosvětlá,
- pšeničná mouka chlebová bílá,
- pšeničná mouka polohrubá (T450),
- pšeničná mouka hrubá (T450),
- pšeničná krupice hrubá (T480),
- pšeničná mouka celozrnná jemná,
- pšeničné klíčky – jedlé a krmné,
- pšeničná mouka krmná,
- pšeničné otruby krmné.

Tyto výrobky společnost MALITAS s. r. o. distribuuje v několika druzích balení.

Druhy balení:

- ve volně loženém stavu,
- v pytlích,
- v drobném spotřebitelském balení.

9 Realizace projektu, způsobilost výdajů, naplnění cílů a účelu

Společnost MALITAS s. r. o. nejdříve musela vypracovat celý projekt a provést projektovou dokumentaci. Následně se rozhodnout jak bude celý projekt financován a zda využije finanční prostředky v podobě dotace. Poté zaslala žádost 26. 11. 2007 na Regionální odbory Státního zemědělského intervenčního fondu. Společnost musela splňovat všechny náležité povinnosti a žádosti bylo vyhověno. Realizace projektu probíhala v řádných termínech, jak uvádí tabulka č. 2. Firmy, které vyhrály výběrové řízení, splnili zhotovení celého projektu v řádném termínu bez výhrad. Rekonstrukci musela společnost nejdříve financovat sama a poté teprve žádat o proplacení způsobilých výdajů. Způsobilé výdaje nezahrnují DPH.

Žadatel o dotaci doručil dne 14. 4. 2009 Hlášení č. 1 o změnách v rámci Programu rozvoje venkova (PRV), kde předmětem změny byl jednak termín změny předložení Žádosti o proplacení výdajů z původního termínu 23. 4. 2009 na 30. 4. 2009 a dále změna ve způsobilých výdajích projektu. Jednalo se o zpoždění jednoho týdne, jelikož se změnilo celkové rozložení investice, které je popsáno níže.

U kódu 001 technologické investice z původních 27 000 000 Kč společnost žádala na 29 700 000 Kč a u kódu 010 stavební investice žádala z původních 3 000 000 Kč snížení na 300 000 Kč. V této fázi je požadovaný projekt dokončen a nyní probíhá příprava žádosti o proplacení. Hlášení č. 1 o změnách v rámci PRV bylo promítnuto do Dohody a proběhla změna dle Pravidel.

Dohoda o poskytnutí dotace z Programu rozvoje venkova ČR mezi žadatelem a Regionálními odbory (RO) SZIF Olomouc byla uzavřena 6. 5. 2008, dílo předáno kompletní a funkční ve stavu způsobilém obvyklému užívání, které bylo v souladu s technickou dokumentací ke dni 15. 2. 2009, byla tedy dodržena podmínka stanovená v Pravidlech, část A – obecné podmínky, bod 7, písm. b

Tab. č. 4: **Přehled o výdajích projektu (v Kč)**

	Rozpočet dle Dohody, vč. dodatků	Rozpočet dle skutečnosti	Rozpočet vztahující se k žádosti o platbu
Celkové způsobilé výdaje projektu	30 000 000	30 121 021	30 121 021
Způsobilé výdaje ze, kterých je stanovena dotace	30 000 000	29 956 883,70	29 956 883,70
Celková výše dotace	12 000 000	11 982 753	11 982 753

Zdroj: *MALITAS s. r. o. (vlastní zpracování)*

Společnost MALITAS s. r. o. posuzovala investici pomocí její návratnosti, ale hlavním cílem bylo zda, došlo k navýšení kapacity a bezporuchového provozu, který přidává zvýšenou hodnotu vyráběného produktu. Zvýšení kapacity a celkové zvýšení semletého zboží v tomto provozu ovlivňuje zvýšení tržeb podniku.

9.1 Účetnictví a výkaznictví firmy MALITAS s. r. o.

Příjemce dotace, tedy společnost MALITAS s. r. o. vedla účetnictví týkající se dotace dle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví. Účetní doklady měly náležitosti stanovené v § 11 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví. Příjemce dotace o realizaci projektu vedl také analytickou evidenci v době projektu na účtu 042 004 Pořízení technologie mlýna Věrovany – dotace. Společnost MALITAS s. r. o. řádně uhradila faktury v období od 16. 7. 2008 do 1. 4. 2009. Dotace byla společnosti MALITAS s. r. o. připsána na účet dne 16. 9. 2009.

Společnost MALITAS s. r. o. musela zabezpečit realizaci projektu nejprve z vlastních zdrojů.

K financování projektu si společnost MALITAS s. r. o. vzala úvěr od finanční organizace Deutche Leasing ČR, spol. s r. o. se sídlem v Praze 5. Celková výše úvěru

byla 27 888 000 Kč a stanovený úrok na 6, 5% p. a., na celkovou dobu 7 let, dále byl sjednán kontokorentní úvěr u České spořitelny, a. s.³²

Suma částky způsobilých výdajů, ze kterých byla stanovena dotace dle Dohody, činila 30 000 000 Kč, částka způsobilých výdajů (bez DPH), ze kterých byla stanovena dotace, činila 29 959 883,70 Kč. Částka byla oproti částce uvedené v Dohodě nižší o **17 247 Kč**.

Společnost MALITAS s. r. o. také dle Dohody musela dodržet zajištění publicity o získané dotaci k projektu. Na jednotlivých částech technologické linky byly umístěny informační štítky s logem EU a na vstupu do budovy mlýna byla umístěna informační tabule s názvem projektu a logem EU.

³² [MALITAS s. r. o., 2008: firemní dokumentace]

10 Finanční zhodnocení

V této kapitole hodnotím finanční změny, které nastaly po rekonstrukci.

Tab. č. 5: **Procentuální rozdělení výtěžnosti z obilí před a po rekonstrukci**

Druh	Cena v Kč/ t	Před rekonstrukcí	Po rekonstrukci
Mouka:	8000,-Kč/ t	75 %	79 %
Mlýnská krmiva	2000,-Kč/ t	25 %	21%

Výpočet průměrné ceny: za 1 tunu obilí v Kč

Před rekonstrukcí

$$8000 \times 75 \% = 6000 \text{ Kč}$$

$$2000 \times 25 \% = 500 \text{ Kč}$$

$$\text{Celkem..... } 6500 \text{ Kč}$$

Po rekonstrukci

$$8000 \times 79 \% = 6320 \text{ Kč}$$

$$2000 \times 21 \% = 420 \text{ Kč}$$

$$\text{Celkem..... } 6740 \text{ Kč}$$

Po rekonstrukci se výrazně zvýšilo množství semletého obilí. Výrazný nárůst z 1500 až na 2500 tun zpracovaného obilí za měsíc. Jedná se o průměrné množství, avšak mlýn je schopen dosáhnout až 3000 tun zpracovaného obilí za měsíc. Z tabulky č. 5 vyplívá nárůst výtěžnosti z jedné tuny obilí. Zatímco před rekonstrukcí se z 1 tuny obilí vytěžilo 75 % mouky a 25 % mlýnských krmiv, po rekonstrukci výtěžnost narostla na 79 % mouky a 21 % mlýnských krmiv. Jedná se o nárůst 4% u hlavního produktu, tedy mouky, která je přibližně 4 x dražší než mlýnská krmiva. V celkovém důsledku se průměrná cena z jedné zpracované tuny obilí zvýší o 240,-Kč/ t.

Při zpracování měsíčně 2500 tun na tomto provozu je tedy efekt ve výrobě cca 600.000,-Kč.

Roční efekt při nové výtěžnosti:

$$600.000,- \text{ Kč/ měsíc} \times 12 \text{ měsíců} = \mathbf{7.200.000,- \text{ Kč za rok}}$$

Dokonalejší zpracování suroviny, za rok přinese cca 7,2 mil Kč nad dnešní ekonomické výsledky. Všechny jakostní parametry výrobků při tom zůstávají zachovány. Po projektu, který podnik úspěšně dokončil se investice vrátí už jen z titulu zvýšeného efektu mletí.

Mlýn Věrovany

Tab. č. 6: **Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb v Kč**

Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb v Kč						
Rok	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Tržby v Kč	103 089 440	101 909 732	76 478 403	126 746 412	229 057 123	228 614 885

Zdroj: *Výroční zprávy MALITAS s. r. o.*

Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb se za dobu 6 let zdvojnásobil, jelikož se zvýšilo množství prodaných výrobků, ale i cena na trhu.

Tab. č. 7: **Celkový semelek ve mlýně Věrovany (množství v tunách)**

Celkový semelek ve mlýně Věrovany (množství v tunách)					
Rok	2008	2009	2010	2011	2012
Množství v tunách	20 441	28 117	29 900	30 050	32 834

Zdroj: *MALITAS s. r. o.*

Z této tabulky můžeme vyčíst jasný nárůst semelku v tunách mezi roky 2008 a 2009. Jedná se o nárůst téměř 8 tisíc tun semletého zboží.

Tab. č.8: **Spotřeba materiálu a energie v Kč**

Spotřeba materiálu a energie v Kč						
Rok	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Náklady v Kč	109 893 388	121 461 092	87 952 399	112 574 963	184 776 149	190 142 399

Zdroj: *Výroční zprávy MALITAS s. r. o.*

Z tabulek lze vyčíst nárůst tržeb za prodej vlastních výrobků a tím i s vyšším prodejem výrobků společnosti MALITAS s. r. o., což samozřejmě nese nárůst spotřeby materiálu (pšenice). V tomto oboru však velmi záleží na ceně suroviny, která je určitým způsobem stanovená na trhu. Spotřeba energie nevzrostla, ale zvýšila se cena odebírané elektrické energie.

10.1 Ukazatele

Tab. č.9: Cash flow společnosti MALITAS s.r.o. v tis. Kč

Ukazatel	Rok 2008	Rok 2009	Rok 2010
Stav peněžních prostředků na začátku účetního období	3580	3043	9376
Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	1642	12127	10833
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mim. položkami	22186	23229	30015
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	10884	20136	36336
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	10113	17377	32885
Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-30438	602	-35469
Čistý peněžní tok vztahující se k fin. činnosti	19788	-11646	880
Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	-537	6333	-1704
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	3043	9376	7672

Zdroj: MALITAS s. r. o.

Výrazně je vyznačena investiční činnost v roce 2008, kdy probíhala rekonstrukce mlýna.

Úvěr Deutche Leasing:

V tabulkách je detailněji rozpracován úvěr, který byl poskytnut, a který byl stanoven na dobu 7 let.

Tab. č.10: Úvěr Deutsche Leasing

splatnost k 15.dni přísl.měsíce	splátka jistiny	splátka úroků	splátka celkem
---------------------------------------	--------------------	------------------	-------------------

20.4.2009	153 937	174 860	328 797
15.5.2009	154 912	173 885	328 797
15.6.2009	155 893	172 904	328 797
15.7.2009	156 880	171 917	328 797
15.8.2009	157 874	170 923	328 797
15.9.2009	11 830 077	169 923	12 000 000
15.10.2009	233 805	94 992	328 797
15.11.2009	235 286	93 511	328 797
15.12.2009	236 776	92 021	328 797
úrok z předfinancování		446 713	
	13 315 440	1 761 649	14 630 376

Tučně jsem zaznamenal finanční dotaci, která byla poskytnuta společnosti MALITAS s. r. o.

2010	238 276	90 521	328 797
2010	239 785	89 012	328 797
2010	241 304	87 493	328 797
2010	242 832	85 965	328 797
2010	244 370	84 427	328 797
2010	245 918	82 879	328 797
2010	247 476	81 321	328 797
2010	249 043	79 754	328 797
2010	250 621	78 176	328 797
2010	252 208	76 589	328 797
2010	253 806	74 991	328 797
2010	255 413	73 384	328 797
	2 961 052	984 512	3 945 564

2011	257 031	71 766	328 797
2011	258 659	70 138	328 797
2011	260 297	68 500	328 797
2011	261 946	66 851	328 797
2011	263 605	65 192	328 797
2011	265 275	63 522	328 797
2011	266 955	61 842	328 797
2011	268 646	60 151	328 797
2011	270 347	58 450	328 797
2011	272 060	56 737	328 797
2011	273 783	55 014	328 797
2011	275 517	53 280	328 797
	3 194 121	751 443	3 945 564

2012	277 262	51 535	328 797
2012	279 018	49 779	328 797
2012	280 786	48 011	328 797
2012	282 564	46 233	328 797
2012	284 354	44 443	328 797
2012	286 155	42 642	328 797
2012	287 967	40 830	328 797
2012	289 791	39 006	328 797
2012	291 627	37 170	328 797
2012	293 474	35 323	328 797
2012	295 333	33 464	328 797
2012	297 204	31 593	328 797
	3 445 535	500 029	3 945 564

Celkem zaplaceno	31 399 025
z toho jistina	27 606 916
z toho úroky	4 238 822

Výnosnost celkových aktiv (ROA) = čistý zisk / aktiva

Tab. č. 11: **Výnosnost celkových aktiv**

Před investicí	$91000/121296000 = 0,075\%$		
Po investici	2008	2009	2010
Čistý zisk	1 237 000	9 777 000	8 742 000
Aktiva	129 981 000	112 186 000	196 141 000
Výnosnost	0,95 %	8,71 %	4,45 %

Zdroj: vlastní zpracování.

Výnosnost celkových aktiv se výrazně zvýšila díky čistému zisku, zároveň však došlo k nárůstu celkových aktiv po rekonstrukci, která se uskutečnila.

Výnosnost vlastního jmění (ROE) = čistý zisk / vlastní kapitál

Tab. č. 12: Výnosnost vlastního jmění

Před investicí	91000/18274000 = 0,49%		
Po investici	2008	2009	2010
Čistý zisk	1 237 000	9 777 000	8 742 000
Vlastní kapitál	19 511 000	29 288 000	82 872 000
Výnosnost vl. jmění	6,3 %	33,3 %	10,5 %

Zdroj: vlastní zpracování.

Zde opět vidíme výrazné zvýšení výnosnosti vlastního jmění, jelikož se zvýšil čistý zisk podniku, zároveň však došlo ke skokovému nárůstu vlastního kapitálu.

ROS (rentabilita tržeb)

$$ROS = \frac{\text{hospodářský výsledek po zdanění}}{\text{Tržby}} * 100$$

Tab. č. 13: Rentabilita tržeb

Před investicí	135 280/294 943 000*100 = 0,045%		
Po investici	2008	2009	2010
HV po zdanění	1 297 180	9 701 600	8 775 540
Tržby	363 074 000	304 202 000	320 325 000
Rentabilita	0,36%	3,19%	2,74%

Představuje míru zisku připadající na jednu korunu tržeb. Společnost postupně zhodnocovala své tržby a v roce 2010 se dostala přes 2,5 %, což je oborový průměr.

ROI (rentabilita vloženého kapitálu)

$$ROI = \frac{EBIT}{\text{Celkový kapitál}}$$

Tab. č. 14: Rentabilita vloženého kapitálu

Před investicí	178 000/121 296 000 = 0,000147		
Po investici	2008	2009	2010
EBIT	1 642 000	12 127 000	10 834 000
Celkový kapitál	129 981 000	112 186 000	196 141 000
Rentabilita vlož. kapitálu	0,013	0,11	0,06

Vložený kapitál ve společnosti se zhodnocuje jen velmi pomalu a je pod hodnotami plně prosperujícího podniku. Jelikož hodnota ROI se stále drží na nízké úrovni a to okolo 6%, je nutno konstatovat, že rentabilita má nízkou výnosnost. V roce 2009 se rentabilita vloženého kapitálu se téměř dostala na hranici pro hodnocení dobrého zhodnocení.

ROI > 0,15 → velmi dobré

ROI = 0,12 - 0,15 → dobré

Čistá současná hodnota NPV: z příjmů plynoucích z investice

$$NPV = \sum_0^t \frac{CF_t}{(1+r)^t}$$

CF= 7,2 r = 6,5 t = roky

Čistá současná hodnota příjmů je **39 480 000,-**

Čistá současná hodnota investice je:

39 480 000 (**Čistá současná hodnota příjmů**) – (30 000 000 – 12 000 000) = **21 480 000,-**

Do vzorce dosadíme částku 18 milionů, protože ve stejném roce, kdy jsi společnost vzala úvěr, přibyla jednorázová platba z dotace ve výši 12 milionů korun.

Index ziskovosti:

$$PI = \frac{\sum_{t=0}^n \frac{CF_t}{(1+r)^t}}{I}$$

$$39\,480\,000 / 18\,000\,000 = 2,19$$

Projekt je přijatelný, pokud výsledná hodnota je větší než 1. V případě společnosti MALITAS s. r. o. je výsledná hodnota 2,19, můžeme proto říci, že projekt je přijatelný pro vybudování.

Doba návratnosti investice:

$$TN_P = \frac{IN}{CF}$$

$$21\,480\,000 / 7\,200\,000 = 2,98 \text{ roku.}$$

Doba návratnosti investice je necelé 3 roky. Je to poměrně krátká doba v porovnání s velikostí projektu.

Doba splácení dluhu:

$$\text{Doba splácení dluhu} = \frac{\text{Cizí zdroje} - \text{finanční majetek}}{\text{Provozní cashflow}}$$

Udává za jak dlouhou dobu je podnik schopen při stávající výkonnosti splatit své dluhy.

Tab. č. 15: **Doba splácení dluhu**

Před investicí	101 921 000-3 580 000/5 921 000 = 16,61		
Po investici	2008	2009	2010
Cizí zdroje	107 964 000	83 370 000	105 360 000
Finanční majetek	3 043 000	9 376 000	7 672 000
Provozní cash flow	10 113 000	17 377 000	32 885 000
Doba splácení dluhu (let)	10,37	4,26	2,97

Zde vidíme výrazné snížení doby splácení dluhu před a po projektu. Doba se snížila na necelé 3 roky což je v porovnání s rokem 2007, kdy bylo před investicí razantní snížení.

Úrokové krytí

$$\text{Úrokové krytí} = \frac{EBIT}{\text{Nákladové úroky}}$$

Tab. č. 16: **Úrokové krytí**

Před investicí	178 000/2 561 000 = 0,07		
Po investici	2008	2009	2010
EBIT	1 642 000	12 127 000	10 834 000
Nákladové úroky	2 455 000	2 489 000	1 685 000
Úrokové krytí	0,67	4,87	6,43

Určuje, kolikrát převyšuje provozní zisk placené úroky. Používá se jako jedno z kritérií při žádání bankovní instituce o úvěr. Je na první pohled patrné, že na přelomu roku 2008 a 2009 došlo k ráznému nárůstu na hodnoty bankovního standartu a postupně se podnik MALITAS s. r. o. dostal do průměru dobře fungujících podniků.

11 Budoucí projekt společnosti MALITAS s. r. o.

Rekonstrukce mícháreny „MLÝN VĚROVANY“

Dnes je mlýn řízen PC systémem Allan Bradley, který zdokonalil provoz technologie. V rámci výrobního procesu jsou provazy po stránce technologie stabilizované.

Avšak po provedení analýzy provozu vedení společnosti MALITAS dospělo k názoru, že je nejvyšší čas stabilizovat výrobní program. Touto částí, která je nesmírně důležitá, je úsek mícháreny ve mlýně ve Věrovanech. Jedná se o nejvíce kritické místo v mlýnském procesu, protože míchárenna je zastaralá oproti moderní technologii.

Ačkoliv se tento nedostatek výrazně neprojevil na kvalitě výrobků a službách k tomu poskytovaných, usoudilo vedení, že pro další rozvoj potřebuje na tomto provozu vystavit kvalitní moderní míchárenskou jednotku.

Proto dalším projektem, který do budoucni výrazně zlepší chod, bude výstavba velké kvalitní mícháreny, která zaručí navýšení její stávající produkce tím, že v tomto provozu bude schopno namíchat vyráběnou mouku s ostatními komponenty a tímto stabilizovat výrobek po kvalitativních hodnotách.

Ulehčí se tímto zpracování mouky u odběratele, stabilizují se tak výkyvy v kvalitě jednotlivých sklizní, jelikož jsou u nás dost rozdílné meziroční klimatické podmínky pro sklizeň zemědělských komodit zejména pšenice a žita, která je klíčová pro oba mlýnské provozy.

Dnes jsou provozy schopny nabídnout odběratelům i nové pro ně zajímavé výrobky, ale je to vše jen v omezených podmínkách, což brzdí firemní obchodní aktivity na trhu. Stabilizací mouk a domícháním komponentů se rozšíří sortiment o nové druhy výrobků, které budou určeny na přímé zpracovávání v pekárnách (například směsi na koblihy, cereální výrobky zlepšující přípravky na pečení pro pekaře a jiné).

Toto by mohlo společnosti nabídnout nové příležitosti a vyhledat nové spektrum odběratelů.

Tímto investičním záměrem se chce společnost MALITAS s. r. o. dopracovat ke srovnatelným technickým podmínkám vybavenosti jiných provozů ve světě.

V dalším vývoji, kterým podnik projde, budou zapotřebí kvalitní laboratoře, které jsou v areálu. V těchto laboratořích se využívají moderní poznatky při výrobě mouky, zároveň dochází ke spolupráci se střední průmyslovou školou v Pardubicích, zaměřující se na zpracování moučných výrobků.

Vzhledem k tomu, že je druhý mlýn ve Slatinicích, vzdálen jen 20 km, bude tato výstavba sloužit částečně i pro tento provoz.

Společnost je plně přesvědčena, a na českém trhu má otestováno, že vybudování potřebné kapacitní a moderní mícháreny na mlýnské výrobky ji pomůže vyrovnat se s konkurencí nadnárodních společností. Společnost bude schopna v širším měřítku vstoupit i na zahraniční trhy, kde jsou požadavky především na dodávky hotových směsí, a ne jen a pouze surovinu v podobě mouky.

Společnost MALITAS se dlouhodobě zabývá exportem mouky a těstářenských výrobků, a je možné říct, že v tomto má také dobré zkušenosti z minulosti, kdy expandovala na trhy v rámci celé Evropy.

V dnešní době také provozuje těstárnu na krátké těstoviny, které tvoří doplňkový sortiment k moučným výrobkům a uceluje nabídku pro odběratele. I k této výrobě těstářenského sortimentu bude napomáhat nově zbudovaná míchárenna mlýnských výrobků.

Za účelem výstavby firma již oslovila možné dodavatele technologie a provedla výběrové řízení.

Byl vybrán subjekt, který má dlouholeté zkušenosti s těmito a podobnými stavbami. Tato společnost v roce 2000 prováděla rekonstrukci tohoto mlýna, a společnost MALITAS s.r.o. má s touto firmou kladné zkušenosti. Dnes se již připravuje projekt pro výstavbu technologických celků mícháreny po stránce inženýrské i ostatních prací.

Celková suma potřebná pro výstavbu tohoto investičního záměru je značně vysoká.

Efekt návratnosti této investice však bude, v produkování dražších výrobků, ale ve srovnání s evropskými cenami těchto produktů budou stále konkurence schopné na trzích.

11.1 Hlavní účel výstavby moučného hospodářství

Zvětšení kapacity zásob ve vztahu k již proběhlé rekonstrukci vlastního mlýna ze 100t/ 24 h na 150 t/ 24h.

Zlepšení provozu mlýna: kdy vlastní mlýn momentálně zpracuje 150 tun obilí a současné zásobníky na mouky a krmiva jsou kapacitně určeny na maximálně tři dny nepřetržitého provozu.

V případě poruchy pytlovací linky nebo balícího automatu se musí provoz mlýna odstavit a čekat na opravu zařízení, což samozřejmě vyvolává menší semelek a ušlé finanční prostředky.

Tyto odstávky mají za následek dohánět výrobu v sobotu i neděli, toto však zvyšuje celkové náklady mlýna.

Efekt nových zásobníků na mouku, které se vybudují, bude i ve schopnosti v době odležení hotových výrobků, jelikož se bude ověřená mouka skladovat ve větších šaržích (cca 100 tun jedna šarže).

Toto odležení a promíchání mouky má lepší jakostní vlastnosti při dalším zapracování v pekárnách. V těchto výrobnách, kde jsou instalované poloautomatické nebo plně automatické linky velkých výrobních kapacit, jsou však výrobky náchylné na změnu jakostní vlastnosti mouky.

Samozřejmě, že tato změna, která nastane ve mlýně Věrovany, otevře nové odbytové cesty v podobě podniků, které požadují stabilizovaný výrobek na delší časové období. Zároveň tyto podniky nejsou tak agresivní v cenové politice, jelikož zde rozhoduje kvalita, která je náležitě ohodnocena. Nové moučné hospodářství bude také osazeno technologií pro míchání směsí, které bude určeno pro výrobce speciálních výrobků.

U těchto směsí je předpoklad, že budou vyrobené na míru pro jednotlivého zákazníka a umožní vysokou variabilitu ve výrobcích. Příkladem takového variabilního výrobku jsou směsi, budou obohaceny cereálníním nebo vlákninovým doplňkem, které dají přidanou hodnotu běžné mouce. Výrobky s obohacením vlákniny jsou určeny pro skupinu obyvatel, která se při stravování zabývá nejen cenou, ale i kvalitou a složením potravin.

Vyrobené produkty se budou balit i do malospotřebitelského balení a budou v distribuci jak v obchodních řetězcích, tak speciálních prodejen se zdravou výživou

11.2 Kapacitní parametry:

- Stávající stav:
 - 12 zásobníků na mouku s celkovou kapacitou 320 tun,
 - 8 zásobníků na krmiva s celkovou kapacitou 100 tun.
- Nový stav:
 - 24 zásobníků na mouky s celkovou kapacitou 800 tun,
 - 3 zásobníky na speciální mouky 120 tun,
 - 3 zásobníky nad balícím automatem v kapacitě 75 tun,
 - 6 zásobníků na krmiva s celkovou kapacitou 300 tun.

Takto navrhovaný stav bude odpovídat plynulé nepřetržité výrobě mlýna po dobu 8 dnů se stávající instalovanou kapacitou 150 tun za 24 hodin.

Nové kapacitní parametry umožňují případné zvětšení výrobní kapacity ze stávajících 150 tun až na 240 tun za den.

Jelikož se předpokládá s větší spotřebou potravin již po roce 2020. Bude tento výrobní komplex schopen již bez větších investic pokrýt případnou poptávku po zboží produkovaném v mlýně společnosti MALITAS s.r.o.

11.3 Projekt během každodenního provozu

Stavba nové mícháreny, bude probíhat na odděleném místě vedle obilního sila.

Tímto se zajistí, že obnova stávajících skladovacích kapacit na mouky a krmiva umístěné v nynějším mlýně bude možno vystavět za plného provozu bez potřeby odstávky provozu. Během stávajícího provozu dojde k výstavbě nových prostor a po ukončení stavby se plynule přejde na nový provoz z nově vybudované mícháreny.

11.4 Finanční plán

Cena tohoto záměru je cca

Technologie: 25.000.000,- Kč

Elektroinstalace: 3.000.000,- Kč

Stavební práce: 1.500.000,- Kč

Celkem: 29.500.000,- Kč

Jedná se o další velmi finančně náročnou investici, která však podnik posouvá dalším směrem. V konečném důsledku se nová míchárna projeví jako efektivní celek, který je schopen udržet dobré jméno prodávaného výrobku.

Závěr

Tato bakalářská práce byla zaměřená na zhodnocení projektu, který byl uskutečněn společností MALITAS s. r. o., a byl z části financovaný z dotačních prostředků. Jednalo se o velmi specifický projekt, kterým byl velkou finanční zátěží pro podnik. Podnik si musel sjednat úvěr a vypůjčit si finanční prostředky. Tento projekt byl však klíčový a nezbytný pro další působení v silném konkurenčním prostředí českého trhu v oboru zpracování mlýnských výrobků. Zákazník požaduje stále širší spektrum výrobků, v co nejvyšší kvalitě a i odběratelé společnosti MALITAS s. r. o. vyžadují výrobky s velmi vysokou kvalitou a je velmi potřebné dostát objednávkám od svých odběratelů. Zároveň se tento podnik snaží nakupovat surovinu s nejlepšími parametry pro samotné zpracování. Jedná se o společnost, která se chce aktivně stále dynamicky rozvíjet a velmi pružně reagovat na nejnovější trendy ve svém oboru. Projekt, který byl realizován ve mlýně Věrovany, nahradil více než 40 let starou technologii, která si žádala vysoké provozní náklady a kapacitně nespĺňovala podmínky pro dnešní výrobu. Nahrazení novou technologií, která je řízena pomocí PC se stala výroba téměř bezporuchovou a nedochází k odstávkám ve výrobě a nedochází k prodlevám při expedici výrobků k zákazníkům. Při projektu byly použity dotační prostředky ve výši 40 %, což představovalo částku 12 mil. Kč a velmi výrazně napomohly k financování tohoto realizovaného projektu. Po zhodnocení projektu se zvýšila rentabilita a investice se vrátila do 3 let. Při zvýšení výkonu ze 100 tun/ 24 hodin na 150 tun/ 24 hodin, se zvýšilo celkové množství pšenice, která je zpracována v tomto podniku a zvýšily se i tržby, což má velmi příznivý vliv na ekonomickou stabilitu podniku. V blízké budoucnosti plánuje společnost MALITAS s. r. o. vybudovat v tomto provozu ve Věrovanech zcela novou míchárnou, která dále navazuje na projekt, který jsem popsal ve své práci. Projekt si žádá finanční investici v hodnotě 30 mil. Kč. Míchárna, která zde vznikne, umožní vyrobit velmi specifické suroviny pro konkrétního odběratele a umožní konkurovat mlýnům ze zahraničí. Zvýší se navíc skladovací kapacity a mlýn bude moci čerpat zásoby jako při plném provozu až do 8 dnů. Nové kapacitní parametry umožní případné další zvětšení výrobní kapacity. Při stále vyšší populaci je velmi pravděpodobný tento kapacitní nárůst v budoucnosti. Myslím si, že pro podnik je velmi žádoucí, aby investoval další prostředky do rozvoje a využil by i sebemenší procento dotací při plánovaném projektu. Je to velká příležitost rozšířit své podnikání za pomoci dotačních titulů.

ANOTACE

Příjmení a jméno autora:	Tomáš Navrátil
Instituce:	Moravská vysoká škola Olomouc
Název práce v českém jazyce:	Posouzení úspěšnosti realizace projektu MSP z prostředků EU.
Název práce v anglickém jazyce:	Evaluate The Success Of Project Implementation In Small And Medium Enterprises From The Resources Of European Union.
Vedoucí práce:	Ing. Ivana Valentová
Počet stran:	57
Počet příloh:	0
Rok obhajoby:	2013
Klíčová slova v českém jazyce:	dotace, projekt, Evropská unie, rekonstrukce, mlynářská činnost
Klíčová slova v anglickém jazyce:	subsidies, project, European Union, reconstruction, mill's produce

Bakalářská práce se zabývá projektem, který byl dříve realizovaný ve společnosti MALITAS s. r. o. za podpory finančních prostředků z evropských strukturálních fondů a programu Podpory rozvoje venkova. V teoretické části je rozdělení operačních programů EU. V praktické části je řešen celý projekt od začátku jeho výstavby, až po vyplacení finančních prostředků. Cílem této práce je celkové zhodnocení úspěšnosti realizace projektu pro společnost.

Bachelor's thesis is focused on investment project has been implemented in the company MALITAS Ltd. with financial support from European structural funds and rural development support. The theoretical part is divided to structure of EU operational programs. In the practical part, the investment project and payments from the fund are described and evaluated. The main target of this work is to evaluate the overall success of the project for the company.

LITERATURA A PRAMENY

FOTR, J., SOUČEK I. *Investiční rozhodování a řízení projektů*. 1. vyd. Praha: Grada, 2011. 408 s. ISBN: 978-80-247-3293-0.

KISLINGEROVÁ, E. a kol. *Manažerské finance*. 2. přepracované a rozšířené vydání. Praha: C. H. Beck, 2007. 745 s. ISBN: 978-80-7179-903-0.

PŘICHYSTAL, A. *Kuchařka pro žadatele z fondů EU aneb Jak uvařit dobrý projekt*. Nymburk: VEGA-L, 2008. 153 s. ISBN: 978-80-86757-94-0.

SVOZILOVÁ, A. *Projektový management*. 1. vyd. Praha: Grada, 2006. 353 s. ISBN: 80-247-1501-5.

VEBER, J. a kol. *Management: Základy moderní manažerské přístupy výkonnost a prosperita*. 2. akt. vyd. Praha: Management Press, 2009. 734 s. ISBN: 978-80-7261-200-0.

INTERNETOVÉ ODKAZY

Business center [online]. Dostupné z WWW:

<http://business.center.cz/business/pravo/zakony/zivnost/cast1.aspx>

Business center [online]. Dostupné z WWW:

<http://business.center.cz/business/pravo/zakony/obchzak/cast2h1d4.aspx>

Business center [online]. Dostupné z WWW:

<http://business.center.cz/business/pravo/zakony/obchzak/cast2h1d4.aspx>

E-sro [online]. Dostupné z WWW: <http://www.e-sro.cz/jednatele-spolecnosti.htm>

E-sro [online]. Dostupné z WWW: <http://www.e-sro.cz/rezervni-fond.htm>

E-sro [online]. Dostupné z WWW: <http://www.e-sro.cz/podnikani-sro.htm>

Jihovýchod [online]. Dostupné z WWW: <http://www.jihovýchod.cz/dotace-z-eu/regionalni-operacni-programy>

NUTS [online]. Dostupné z WWW: <http://portal.uur.cz/spravni-usporadani-cr-organy-uzemniho-planovani/nuts.asp>

Program rozvoje venkova [online]. Dostupné z WWW:

<http://eagri.cz/public/web/mze/dotace/program-rozvoje-venkova-na-obdobi-2007/zakladni-informace>

Strukturální fondy [online]. Dostupné z WWW: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU>

SEZNAM TABULEK

Tab. č.1: Rozdělení pros. fondů EU mezi cíle politiky HSS v období 07-13	14
Tab. č.2: Předpokládaný časový harmonogram realizace projektu	26
Tab. č.3: Rozpočet projektu	27
Tab. č.4: Přehled o výdajích projektu (v Kč)	34
Tab. č.5: Procentuální rozdělení výtěžnosti z obilí před a po rekonstrukci	36
Tab. č.6: Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb v Kč	37
Tab. č. 7: Celkový semelek ve mlýně Věrovany (množství v tunách)	37
Tab. č.8: Spotřeba materiálu a energie v Kč	37
Tab. č.9: Cash flow společnosti	38
Tab. č.10: Úvěr Deutche Leasing	39
Tab. č.11: Výnosnost celkových aktiv	40
Tab. č.12: Výnosnost vlastního jmění	41
Tab. č. 13: Rentabilita tržeb	41
Tab. č. 14: Rentabilita vloženého kapitálu	42
Tab. č. 15: Doba splácení dluhu	44
Tab. č. 16: Úrokové krytí	44

SEZNAM GRAFŮ

Graf č. 1: Celkové způsobilé výdaje projektu 27

Graf č. 2: Dotace 27

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obr. č 1: Strukturální fondy EU 11

Obr. č. 2: Regionální operační programy 13

Obr. č. 3: Základní atributy projektu 17