



Bakalářská práce

Komparace finanční výkonnosti dvou vybraných podniků z oblasti služeb

Studijní program:

B0413A050006 Podniková ekonomika

Studijní obor:

Management služeb

Autor práce:

Veronika Lněničková

Vedoucí práce:

PhDr. Ing. Helena Jáčová, Ph.D.

Katedra financí a účetnictví

Liberec 2024



Zadání bakalářské práce

Komparace finanční výkonnosti dvou vybraných podniků z oblasti služeb

<i>Jméno a příjmení:</i>	Veronika Lněničková
<i>Osobní číslo:</i>	E21000450
<i>Studijní program:</i>	B0413A050006 Podniková ekonomika
<i>Specializace:</i>	Management služeb
<i>Zadávací katedra:</i>	Katedra financí a účetnictví
<i>Akademický rok:</i>	2023/2024

Zásady pro vypracování:

1. Charakteristika finanční výkonnosti podniku.
2. Metody hodnocení finanční výkonnosti.
3. Charakteristiky vybraných podnikatelských subjektů z oblasti služeb.
4. Finanční výkonnost vybraných podnikatelských subjektů a jejich komparace.
5. Zhodnocení finanční situace, návrhy a doporučení.

Rozsah grafických prací:

Rozsah pracovní zprávy:

Forma zpracování práce:

Jazyk práce:

30 normostran

tištěná/elektronická

čeština

Seznam odborné literatury:

- FRIDSON, Martin S. a Fernando ALVAREZ, 2022. *Financial Statement Analysis: a Practitioner's Guide*. 5th ed. Hoboken: Wiley. ISBN 978-1-119-45714-5.
- KALOUDA, František, 2019. *Finanční a cost-benefit analýza podniku*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk. ISBN 978-80-7380-778-8.
- NARKUNIENĚ, Judita a Aurelija ULBINAITĚ, 2018. Comparative Analysis of Company Performance Evaluation Methods. online. *Entrepreneurship and Sustainability*, vol. 6, no.1, s.125-138. ISSN 2345-0282. Dostupné z: <https://www.proquest.com/docview/2468437996/abstract/BAA2DBED6EA64BEAPQ/2?accountid=17116>.
- RŮČKOVÁ, Petra, 2021. *Finanční analýza: Metody, ukazatele, využití v praxi*. 7. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-271-3124-2.
- VOCHOZKA, Marek; Vojtěch STEHEL; Jaromír VRBKA; Zuzana ROWLAND; Petr ŠULEŘ et al., 2020. *Metody komplexního hodnocení podniku*. 2. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-271-1701-7.

Vedoucí práce:

PhDr. Ing. Helena Jáčová, Ph.D.

Katedra financí a účetnictví

Datum zadání práce:

1. listopadu 2023

Předpokládaný termín odevzdání: 31. srpna 2025

L.S.

doc. Ing. Aleš Kocourek, Ph.D.
děkan

doc. Ing. Petra Rydvalová, Ph.D.
garant studijního programu

V Liberci dne 1. listopadu 2023

Prohlášení

Prohlašuji, že svou bakalářskou práci jsem vypracovala samostatně jako původní dílo s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím mé bakalářské práce a konzultantem.

Jsem si vědoma toho, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb., o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci nezasahuje do mých autorských práv užitím mé bakalářské práce pro vnitřní potřebu Technické univerzity v Liberci.

Užiji-li bakalářskou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědoma povinnosti informovat o této skutečnosti Technickou univerzitu v Liberci; v tomto případě má Technická univerzita v Liberci právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Současně čestně prohlašuji, že text elektronické podoby práce vložený do IS/STAG se shoduje s textem tištěné podoby práce.

Beru na vědomí, že má bakalářská práce bude zveřejněna Technickou univerzitou v Liberci v souladu s § 47b zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů.

Jsem si vědoma následků, které podle zákona o vysokých školách mohou vyplývat z porušení tohoto prohlášení.

Poděkování

Tímto bych ráda poděkovala mé vedoucí bakalářské práce PhDr. Ing. Heleně Jáčové Ph.D. za odborné vedení, trpělivost, věnovaný čas a věcné rady, které mi předávala v průběhu psaní této práce.

Anotace

Cílem této bakalářské práce je vyhodnocení finanční výkonnosti dvou vybraných podniků v oblasti služeb. Pro tuto práci byly zvoleny podniky Zásilkovna s.r.o. a PPL CZ s.r.o., kteří se zabývají kurýrní činností. Pro splnění tohoto cíle je použita finanční analýza, která využívá znalosti z teoretické části, především vertikální a horizontální analýzu a analýzu poměrových ukazatelů. Tato analýza je sestavená pro období 2019-2022. Je zaznamenána v tabulkách a následně je interpretována. Dalším cílem je komparace dvou vybraných podniků. Na závěr této práce dochází k hodnocení finanční výkonnosti obou podniků a k návrhům pro zlepšení.

Klíčová slova

Výkonnost, finanční analýza, ukazatele finanční analýzy, účetní výkazy, hodnocení výkonnosti

Annotation

The aim of this bachelor thesis is to evaluate the financial performance of two selected service companies. For this thesis, the companies selected are Zásilkovna s.r.o. and PPL s.r.o. CZ, which are engaged in courier activities. To achieve this objective, financial analysis is applied, which uses knowledge from the theoretical part, especially vertical and horizontal analysis, and ratio analysis. This analysis is compiled for the period 2019-2022. It is recorded in tables and then interpreted. Another objective is to compare two selected companies. At the end of this work, the financial performance of the two enterprises is evaluated and suggestions for improvement are made.

Keywords

Performance, financial analysis, financial analysis ratios, financial statements, performance evaluation

Obsah

Úvod.....	9
1 Výkonnost podniku	10
2 Charakteristika finanční analýzy.....	12
1.1 Uživatelé finanční analýzy	13
1.2 Zdroje vstupních dat pro finanční analýzu	14
3 Tradiční metody finanční analýzy.....	16
3.1 Analýza absolutních ukazatelů.....	16
3.1.1 Horizontální analýza.....	17
3.1.2 Vertikální analýza	17
3.2 Analýza poměrových ukazatelů	18
3.2.1 Ukazatele rentability	18
3.2.2 Ukazatele aktivity	20
3.2.3 Ukazatele likvidity	21
3.2.4 Ukazatele zadluženosti.....	21
3.2.5 Ukazatel finančního trhu.....	22
4 Moderní metody finanční analýzy	24
4.1 Ukazatel Ekonomická přidaná hodnota	24
4.2 Tržní přidaná hodnota.....	24
4.3 Balanced Scorecard	25
5 Komparace.....	27
5.1 Spider analýza.....	27
6 Charakteristika a analýza prvního vybraného podniku	29
6.1 Analýza absolutních ukazatelů.....	31
6.1.1 Horizontální analýza.....	31
6.1.2 Vertikální analýza	33
6.2 Analýza poměrových ukazatelů	34
6.2.1 Ukazatele rentability	35

6.2.2	Ukazatele aktivity	36
6.2.3	Ukazatele likvidity	37
6.2.4	Ukazatele zadluženosti.....	38
7	Charakteristika a analýza druhého vybraného podniku	39
7.1	Analýza absolutních ukazatelů	40
7.1.1	Horizontální analýza.....	40
7.1.2	Vertikální analýza	42
7.2	Analýza poměrových ukazatelů	44
7.2.1	Ukazatele rentability	44
7.2.2	Ukazatele aktivity	45
7.2.3	Ukazatele likvidity	46
7.2.4	Ukazatele zadluženosti.....	47
8	Komparace vybraných podniků	49
	Závěr	53

Seznam ilustrací

Obrázek 1: Elementární metody finanční analýzy	16
Obrázek 2: Druhy zisku.....	18
Obrázek 3 Spider graf.....	28
Obrázek 4 Logo PPL CZ s.r.o.	29
Obrázek 5 Logo Zásilkovny s.r.o.	39
Obrázek 6: Spider graf pro rok 2019.....	49
Obrázek 7: Spider graf pro rok 2020	50
Obrázek 8: Spider graf pro rok 2021.....	51
Obrázek 9: Spider graf pro rok 2022	52

Seznam tabulek

Tabulka 1: Zkrácená rozvaha PPL CZ s.r.o. za období 2019-2022.....	29
Tabulka 2: Zkrácený výkaz zisků a ztrát PPL CZ s.r.o. za období 2019-2022.....	30
Tabulka 3: Horizontální analýza aktiv PPL CZ s.r.o. v období 2019-2022 v tis. Kč.....	31
Tabulka 4: Horizontální analýza pasiv PPL CZ s.r.o. v období 2019-2022 v tis. Kč.....	32
Tabulka 5: Horizontální analýza výkazů zisků a ztrát PPL CZ s.r.o. v období 2019-2022 v tis. Kč.....	32
Tabulka 6: Vertikální analýza aktiv PPL CZ s.r.o. v období 2019-2022 v %.....	33
Tabulka 7: Vertikální analýza pasiv PPL CZ s.r.o. v období 2019-2022 v %.....	33
Tabulka 8: Vertikální analýza nákladů PPL CZ s.r.o. v období 2019-2022 v %.....	34
Tabulka 9: Vertikální analýza výnosů PPL CZ s.r.o. v období 2019-2022 v %.....	34
Tabulka 10: Ukazatele rentability PPL CZ s.r.o. v období 2019-2022 v tis. Kč.....	35
Tabulka 11: Ukazatele aktivity PPL CZ s.r.o. v období 2019-2020.....	36
Tabulka 12: Ukazatele likvidity PPL CZ s.r.o. v období 2019-2022.....	37
Tabulka 13: Ukazatele zadluženosti PPL CZ s.r.o. v období 2019-2022.....	38
Tabulka 14: Zkrácená rozvaha Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022.....	39
Tabulka 15: Zkrácený výkaz zisků a ztrát Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022.....	40
Tabulka 16: Horizontální analýza aktiv Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022.....	41
Tabulka 17: Horizontální analýza pasiv Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022.....	41
Tabulka 18: Horizontální analýza výkazu zisků a ztrát Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022.....	42
Tabulka 19: Vertikální analýza aktiv Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022.....	42
Tabulka 20: Vertikální analýza pasiv Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022.....	43
Tabulka 21: Vertikální analýza nákladů Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022.....	43
Tabulka 22: Vertikální analýza výnosů Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022.....	44
Tabulka 23: Ukazatele rentability Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022.....	44
Tabulka 24: Ukazatele aktivity Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022.....	45
Tabulka 25: Ukazatele likvidity Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022.....	46
Tabulka 26: Ukazatele zadluženosti Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022.....	47

Seznam zkratk

EAT	čistý zisk
EBT	zisk před zdaněním
EBIT	zisk před úroky a zdaněním
EBITDA	zisk před roky, zdaněním a odpisy
NOPAT	čistý provozní zisk
ROA	rentabilita aktiv
ROE	rentabilita vlastního kapitálu
ROS	rentabilita tržeb
C	celkové náklady
WACC	vážený průměr nákladů kapitálu
HV	hospodářský výsledek
EVA	ekonomická přidaná hodnota
MVA	tržní přidaná hodnota
BCS	balanced scorecard
PPL	Professional parcel logistic
HV	Hospodářský výsledek

Úvod

Hlavním cílem bakalářské práce je posoudit finanční výkonnost dvou vybraných podniků z oblasti služeb pomocí zvolených ukazatelů finanční analýzy za období 2019-2022.

Díličními cíli jsou komparace zjištěných výsledků, dále zhodnocení získaných výsledků a následné zpracování námětů na doporučení.

Finanční analýza je nedílnou součástí aktivit každého prosperujícího podniku. Zkoumání výkonnosti je tedy nutné pro prosperitu a růst společnosti. Téma bakalářské práce, komparace finanční výkonnosti dvou vybraných podniků v oblasti služeb bylo zvoleno pro důvod důležitosti této problematiky.

Práce je rozdělena na dvě části, teoretickou a praktickou. V teoretické části bude definována výkonnost, jak souvisí s podnikem a její 4 základní pilíře. Druhá kapitola je věnována samotné finanční analýze. Uvádí zdroje, ze kterých čerpá a následně její uživatelé, kteří využívají zdroje z finanční analýzy.

Třetí kapitola přechází na jednotlivé vybrané metody, jak lze finanční analýzy dosáhnout. Jedná se o tradiční metody, které jsou oblíbené pro svou jednoduchost a jasnost. Naopak čtvrtá kapitola je již zaměřena na novější možné metody pro přesnější provedení analýzy.

Od páté kapitoly začíná praktická část práce. Boudou vybrány dva podniky se stejným zaměřením, a to přepravu zásilek. Kapitoly 5 a 6 budou zaměřené na jednotlivé podniky, jejich popis a následnou analýzu jednotlivých ukazatelů.

Poslední sedmá kapitola bude věnována následnému shrnutí výsledků, porovnání dvou vybraných podniků a následnému navržení možných změn a vylepšení.

1 Výkonnost podniku

Pojem výkonnosti se v posledních letech začal používat v běžné konverzaci bez ohledu na odbornost či zájmové zaměření. Jelikož se používá v různých oborech, od světové ekonomiky až po sporty, tak při dotazu, co výkonnost znamená, existuje spousta definicí a vysvětlení. (Wagner, 2009)

V současné době dochází k rychlým změnám v podnikatelském prostředí. Výkonnost podnikových činností tedy závisí na míře využívání konkurenční výhody každého jednotlivého podniku. Pro podniky je ovšem v tak rychle se měnícím prostředí obtížné udržet si dlouhodobou konkurenční výhodu. Úspěšné mohou být pouze ty subjekty, které aktivně reagují na měnící se podmínky v podnikání, monitorují a vyhodnocují úroveň výkonnosti a následně usilují o její zvýšení. (Pavelková a Knápková, 2005)

Dle Wagnera (2009, s. 17) „výkonnost znamená charakteristiku, která popisuje způsob, respektive průběh, jakým zkoumaný subjekt vykonává činnost, na základě podobnosti s referenčním způsobem vykonání (průběhu) této činnosti. Interpretace této charakteristiky předpokládá schopnost porovnání zkoumaného a referenčního jevu z hlediska stanovené kriteriální škály.“

Pro **zákazníky** je výkonná firma taková, která je schopná předvídat potřeby a přání zákazníků, a také je schopna nabídnout a odhadnout cenu, za kterou je zákazník schopný produkt zakoupit. Z **manažerského** pohledu je firma výkonná v momentě, kdy prosperuje. To znamená, že má stabilní podíl na trhu, loajální zákazníky, nízké náklady, peněžní toky v rovnováze a také pokud hospodaření je likvidní a rentabilní. **Vlastníci** chtějí zhodnotit jimi vložený kapitál. Z tohoto důvodu je pro ně výkonná firma taková, která to dokáže v co nejkratším čase a v co nejvyšší míře. (Šulák a Vacík, 2008)

S výkonností podniku jsou spojené základní principy, které jsou v rámci Evropské unie označovány zkratkou 3E. Zkratka označuje hospodárnost, efektivnost a účelnost. V současné době se k těmto třem základním principům přidala i etika, díky které se název rozšiřuje 4E. (Rakušanová, 2018)

Hospodárnost (Economy) vyznačuje činnost, která se snaží dělat věci úsporně (hospodárně). Obecně se snaží minimalizovat finanční zdroje a nakupovat za nízké ceny. Je jedním z hlavních klíčů pro úspěšný podnik v konkurenčních prostředí. (Managementmania.com, 2018)

Efektivita (Efficiency) jinak řečeno účinnost nebo produktivita. Jedná se o poměr vstupů a výstupů určité činnosti nebo systému. Využívá se pro zjišťování, jestli systém nespotřebovává více než je potřeba. V rámci efektivnosti v podniku se převážně hovoří o minimalizaci nákladů, ale maximalizaci užítku. (Managementmania.com, 2016)

Účelnost (Effectiveness) se může chápat jako schopnost produkování požadovaného užítku. V praxi se zkoumá, jestli firma neprodukuje nepotřebné, nepožadované nebo nedůležité produkty. Bývá součástí metod jako jsou procesní audity, či nastavení systému ukazatelů výkonnosti (např. Balances Scorecard.) (Managementmania.com, 2016)

Etika (Ethic) neboli věda o morálce obsahující pravidla, mravní hodnoty a city lidského jednání. Hraje významnou roli v operačním řízení jednotlivých podnikových činností. Soustředí se jak na vnitřní, tak na vnější prostředí. Ovlivňuje tedy management a zaměstnance, ale i zákazníky nebo investory, konkurenci, odběratele i dodavatele. Její zájem se zaměřuje na tradice či rituály, nebo na vyzrálou organizační kulturu podniku. (Rakušanová, 2018)

V první kapitole byla charakterizována výkonnost a její smysl v podniku. Následně jsou vyjmenovány její uživatelé a je uveden důvod proč je pro ně výkonnost důležitá. Poté jsou definovány principy výkonnosti a jejich krátký popis.

2 Charakteristika finanční analýzy

V současné době se ekonomické prostředí neustále mění. Díky těmto změnám dochází i ke změnám ve firmách, které jsou tohoto prostředí součástí. Úspěšná firma se při svém hospodaření již bez rozboru finanční situace firmy neobejde. (Růčková, 2021)

Dle Růčkové (2021, s. 9) „*původ finanční analýzy je pravděpodobně stejně starý jako vznik peněz. Vlastí finanční analýzy jsou podle dostupných pramenů Spojené státy americké, nicméně v počátcích se jednalo pouze o teoretické práce, které s praktickou analýzou neměly nic společného. Prakticky jsou analýzy využívány už po několik desetiletí. Finanční analýzy se přirozeně vyvíjely podle doby, ve které měly fungovat. Struktura těchto analýz se podstatným způsobem změnila v době, kdy se do značné míry začaly využívat počítače, neboť v tom smyslu se změnily i matematické principy a důvody, které vedly k jejich sestavování.*“

V České republice se začátek finanční analýzy datuje od doby užívání pojmu analýza bilanční. Název finanční analýza se začíná objevovat po druhé světové válce, aby byl možný rozbor podniku, odvětví nebo státu. Přesto se v České republice začala aktivně využívat až po roce 1989. (Růčková, 2021)

Pro finanční analýzu existuje řada definic. Jedna z definic říká, že finanční analýzu chápeme jako systematický rozbor informací získaných převážně z účetních výkazů, je velmi významnou součástí finančního řízení podniku. Poskytuje managementu zpětnou vazbu a pomáhá odhalit možné poruchy ve finančním hospodaření. Následně veškerá nasbíraná data přinesou přehled o finančním zdraví podniku. Hlavním účelem finanční analýzy je vyjádření majetkové a finanční situace podniku a následné připravení podkladů pro kvalitní rozhodování managementu podniku o jeho správném fungování. (Vochozka et al., 2020) (Růčková, 2021) ;(Hrdý a Krechovská, 2016)

Finanční situací podniku se rozumí již zmiňovaná finanční výkonnost podniku, která se měří převážně pomocí rentability, a finanční pozice podniku, v níž se odrážejí finanční rizika spojená se způsobem financování. Druhý zmíněný pojem, finanční zdraví, ukazuje uspokojivou finanční situaci podniku. Finančně zdravý podnik se vyznačuje tak, že je schopný trvalého dosahování takové míry zhodnocení vloženého kapitálu, která je požadována investory vzhledem k riziku určitého druhu podnikání. Finanční zdraví podniku je závislé na rentabilitě s přihlédnutím k riziku. Opačným termínem je finanční

tíseň. Ta nastává v momentě, kdy podnik má vážné problémy s likviditou a je nutné provést zásadní změny v oblasti financování podniku. (Hrdý a Krechovská, 2016)

Úlohou finanční analýzy je také obnovení a případné zlepšení finanční výkonnosti podniku. Její další úlohou je získání maximálního množství informací z dostupných dat, včetně vytváření jinak nedostupných dat. V neposlední řadě funguje jako diagnostická složka finančního řízení. (Kalouda 2019)

1.1 Uživatelé finanční analýzy

Informace o finanční situaci podniku nevyužívají pouze manažeři a vrcholové vedení. Uživatele lze rozdělit na dvě skupiny, a to na interní a externí.

Mezi **interní** uživatele analýzy se řadí zejména finanční manažery, zaměstnance a také vlastníky společností. Je zdrojem informací pro rozhodování o optimální kapitálové struktuře, dividendové politice, o cenách služeb a výrobků. Slouží ale i ke zjištění dostatečné likvidity či rentability společnosti aj. Výsledky **vlastníkům** slouží jako kontrolní nástroj, zda manažeři jejich vložené prostředky zhodnocují a navyšují hodnotu podniku.

Manažeři potřebují informace z finančního účetnictví k naplánování dlouhodobému a operativnímu řízení podniku. Finanční analýza napomáhá ke správnému rozhodování při získávání finančních zdrojů, odhaluje slabé a silné stránky hospodaření podniku a umožňuje přijmout podnikatelský záměr na další období. (FinAnalysis.cz, 2023)

Zájem na prosperitě, hospodářské a finanční stabilitě podniku mají zájem i **zaměstnanci**, kteří bývají často motivováni hospodářskými výsledky. Jejich hlavní zájem je jistota zaměstnání, mzdová a sociální perspektiva. (FinAnalysis.cz, 2000-2023)

Externí uživatelé jsou banky, investiční obchodní partneři, státní instituce, konkurence atd. Všichni tito uživatelé mají za cíl zjistit solventnost podniku, rizikovost a investiční potenciál podniku. (FinAnalysis.cz, 2023)

Stát především kontroluje vykazované daně, využívá informace o podnicích pro různé statistické průzkumy, rozděluje finanční výpomoc. V neposlední řadě kontroluje podniky, kterým byly svěřeny státní zakázky.

Investoři vkládají do podniku kapitál a následně očekávají jeho zhodnocení. Primárně mají zájem o informace ohledně míry rizikovosti či ohledně výnosů spojených s vloženým kapitálem. Zajímá je i jakým způsobem podnik nakládá s prostředky, které do podniku vložili. Tento aspekt je nedůležitější u akciových společností. (FinAnalysis.cz, 2023); (Vochozka et al., 2020)

Věřitelé vyžadují co nejvíce informací o finančním zdraví podniku, aby získali určitou představu o jeho stavu. Informace jsou pro věřitele důležité kvůli rozhodování, zda úvěr poskytnou či nikoliv a za jakých podmínek.

Zájem **obchodních partnerů** je zaměřen na schopnost podniku plnit své závazky z obchodních vztahů. Z krátkodobého hlediska sledují hlavně zadluženost, likviditu a solventnost. Naopak z dlouhodobého hlediska zkoumají dlouhodobou stabilitu obchodních vztahů. (Vochozka et al. 2020)

V dnešní době je sestavování a následné vyhodnocení finanční ukazatelů běžnou činností podniků.

1.2 Zdroje vstupních dat pro finanční analýzu

Data se získávají převážně z finančního účetnictví a účetních výkazů. Získávají se z nich informace o majetkové, finanční a důchodové situaci daného podniku. Cílem finančního výkaznictví je šíření informací o finančních výkazech, které mohou velice přesně měřit jak ziskovost, tak výnosnost podniku. (Fridson, 2022) ;(Knápková et al., 2017)

Rozvaha je základem účetní uzávěrky, předkládá přehled o stavu majetku a o zdrojích krytí k určitému datu. Dělí se na dvě základní části. A to aktiva, které se dále rozdělují na stálá a oběžná aktiva a pasiva, které se dělí dle druhu zdroje, a to na cizí a vlastní. Vždy v rozvaze platí bilanční princip, celková aktiva se vždy musejí rovnat celkovým pasivům. (Šteker a Otrusínová, 2016); (Dvořáková a Šrámková, 2022)

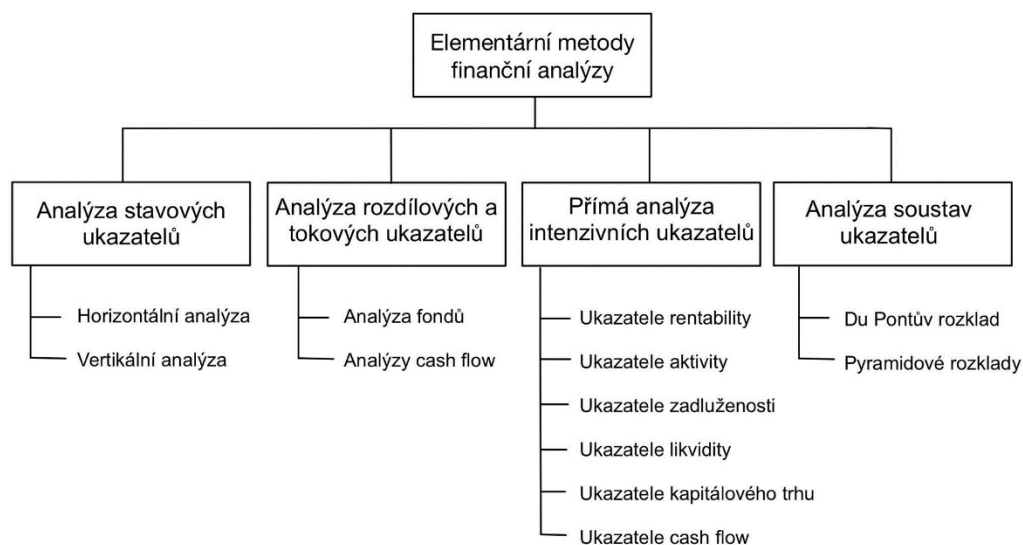
Druhým zdrojem vstupních dat je **výkaz zisku a ztráty**, který vypovídá o dění v určitém období. Oproti rozvaze neukazuje data o stavu majetku, ale jedná se o výkaz o tocích. Ukazuje hodnotu o dosaženém výsledku hospodaření k zisku dochází v případě, kdy příjmy převyšují výdaje. Vykazuje všechny výnosy a náklady splňující definici nákladů a výnosů a spadající do jednoho období. (Máče, 2013)

Posledním výkazem je výkaz **cash flow** neboli přehled o peněžních tocích. Povinnost sestavovat cash flow mají podniky podléhající auditu. Informace plynoucí z výkazu jsou natolik významné, že se jeho sestavení doporučuje každé účetní jednotce bez ohledu na velikost. I přes jeho důležitost je to zřejmě jeden z nejméně oblíbených výkazů pro složitý způsob sestavení. Velice snadno lze udělat chybu. Na základě příjmů a výdajů napomáhá zjistit výsledky podnikových aktivit, ale lepší využití má při vyhodnocení finanční stability podniku. Dělí se na 3 dílčí části: provozní, investiční a finanční. V provozní činnosti se nacházejí základní výdělečné činnosti účetní jednotky a ostatní činnosti účetní jednotky, které není možné zahrnout do zbývajících dvou částí. Prodej a pořízení dlouhodobého majetku, případně poskytování úvěrů, zápůjček a výpomoci se řadí do investiční činnosti. Finanční činností se rozumí taková činnost, která má za následek změnu velikosti a složení vlastního kapitálu a změnu dlouhodobých závazků. Cash flow lze sestavit přímou a nepřímou metodou. Přímá metoda se zakládá na skutečném pohybu peněžních prostředků, jelikož platby nejsou sledovány podle požadovaných činností tohoto výkazu, následné informace je potřeba dohledat, specifikovat a rozřadit. Nepřímá metoda vychází z výsledku hospodaření. Je upraven převážně o nepeněžní transakce, neuhrazené náklady a výnosy minulých či budoucích účetních období a v neposlední řadě se zde nacházejí položky příjmů a výdajů spojené s finanční a investiční činností. (Máče 2017); (Dvořáková a Šrámková, 2022); (Štěker a Otrusinová 2016)

Druhá kapitola byla věnována finanční analýze. Krátká historie, od jakého roku vznikla a byla používána ve světě, a i v České republice. Následná definice a její význam v rámci podniku. Kromě významu byli uvedeni i uživatelé finanční analýzy, kteří byli rozděleni na vnitřní a vnější. Poslední část se skládá ze zdrojů finanční analýzy, jejich vyjmenování a krátké popsání.

3 Tradiční metody finanční analýzy

Tradiční metody a postupy, které se využívají pro finanční analýzu jsou oblíbené pro svou jednoduchost. Metody se dělí na absolutní a relativní. Následující obrázek 1 znázorňuje rozdělení elementárních metod finanční analýzy.



Obrázek 1: Elementární metody finanční analýzy

Zdroj: Vlastní zpracování podle Růčkové, 2011

Podle Hrdého a Krechovské (2016, s.211) „Absolutní ukazatele vyjadřují určitý jev bez vztahu k jinému jevu, představují údaje z účetních výkazů. Absolutní ukazatele lze dále dělit na stavové, které uvádějí údaje o stavu k určitému časovému okamžiku (např. stav majetku, a tokové, jež podávají informace o změně ukazatelů za určité období, jsou tudíž závislé na délce období (např. náklady a výnosy). Relativní ukazatele vyjadřují vztah dvou různých jevů zjištěných z účetních výkazů. Nejvýznamnější roli hrají poměrové ukazatele, které jsou podílem dvou absolutních stavových nebo tokových ukazatelů.“

3.1 Analýza absolutních ukazatelů

Absolutní ukazatele představují údaje, které jsou známe přímo z účetních výkazů. Jsou součástí výkazu zisku a ztráty a cash flow (tokové veličiny). Zejména se využívají pro analýzu vývojových trendů jednotlivých položek účetních výkazů, tedy horizontální analýza, a pro analýzu struktury účetních výkazů, tedy vertikální analýza. (Hrdý a Krechovská, 2016)

3.1.1 Horizontální analýza

Horizontální analýza známá pod pojmy analýza „po řádcích“, či analýza vývojových trendů se zabývá vývojem finančních ukazatelů v čase. Hodnotí se zde stabilita, vývoj a síla vývoje. Využívají se různé indexy a diference, jejichž aplikací se v případě indexace odpovídá na otázku o kolik procent se změny jednotlivé položky rozvahy oproti minulému roku. A v rámci difference vyjadřuje o kolik se změny položky v absolutních číslech. (Vochozka et al., 2020);(Hrdý a Krechovská, 2016);(Scholleová, 2017)

Absolutní změna se vyjadřuje vzorcem pod číslem 1:

$$D_{\frac{t}{t-1}} = B_i(t) - B_i(t-1) \quad (1)$$

$D_{\frac{t}{t-1}}$ = změna oproti minulému období,

t = čas,

$B_i(t)$ = hodnota bilanční položky v i v čase t,

$B_i(t-1)$ = hodnota bilanční položky v čase t-1

Zatímco indexy lze počítat pomocí vzorce uvedeným pod číslem 2:

$$I_{\frac{t}{t-1}}^i = \frac{B_i(t) - B_i(t-1)}{B_i(t-1)} = \frac{B_i(t)}{B_i(t-1)} - 1 \quad (2)$$

V případě potřeby vyjádření hodnoty v procentech vynásobíme 100. Tím zjistíme o kolik se daná položka změnila. V případě prezentace výsledků z horizontální analýzy je potřeba vzít v potaz inflaci, která může výsledky výrazně pozměnit. (Hrdý a Krechovská, 2016)

3.1.2 Vertikální analýza

Vertikální analýza uváděna jako analýza „po sloupcích“ sleduje, jak položky účetních výkazů navazují vůči základní veličině. S její pomocí se hledají odpovědi na otázky, zdá se při vývoji vzájemné proporce jednotlivých položek výkazů měnit a zda je stabilní struktura majetku, kapitálu a tvorba zisku, nebo dochází k jejímu vývoji. Cílem je určit účast jednotlivých majetkových složek na celkových aktivech, účast jednotlivých zdrojů financování na celkových pasivech. (Scholleová, 2017)

Lze ji vyjádřit vzorcem pod číslem 3:

$$P_i = \frac{B_i}{\sum B_i} \quad (3)$$

B_i = velikost položky bilance

$\sum B_i$ = suma hodnot položek v rámci určitého celku

Horizontální i vertikální analýzu je vhodné a prospěšné doplnit o rozbor bilančních pravidel, která jsou založena na zkušenostech z praxe. Jedná se spíše o doporučení, kterými by se podnik měl řídit, než o pravidla. (Vochozka et al., 2020)

Dle (Vochozka et al., 2020) existují 4 pravidla. **Zlaté bilanční pravidlo** říká, že krátkodobý majetek by měl být financován primárně z krátkodobých zdrojů a dlouhodobý majetek z vlastních, či dlouhodobých cizích zdrojů. Podle **zlatého pravidla vyrovnání rizik** by měl být vlastní a cizí kapitál v poměru 1:1, nebo by vlastní kapitál měl převyšovat cizí. Dlouhodobý majetek by měl být kryt pouze vlastním kapitálem, což upravuje **zlaté pari pravidlo**. V případě **zlatého poměrového pravidla** je vysvětleno, že by tempo růstu investic nemělo přesáhnout tempo růstu tržeb, a to jak v dlouhodobém, tak krátkodobém časovém úseku.

3.2 Analýza poměrových ukazatelů

V poměrové analýze je formulováno 5 základních ukazatelů:

- Ukazatele rentability (ziskovosti),
- ukazatele aktivity (vázanosti kapitálu),
- ukazatele likvidity (platební schopnost podniku),
- ukazatele zadluženosti (finanční struktura zdrojů),
- ukazatele finančního trhu,
- ukazatel finančního toku (Kalouda 2019)

3.2.1 Ukazatele rentability

Pro výpočet ukazatelů rentability se používají různé modifikace zisku, které jsou znázorněny na obrázku 2.

čistý zisk (EAT)

+ daň z příjmu

= zisk před zdaněním (EBT)

+ nákladové úroky (spojené s cizím kapitálem)

= zisk před úroky a zdaněním (EBIT)

+ odpisy

= zisk před úroky, zdaněním a odpisy (EBITDA)

Obrázek 2: Druhy zisku

Zdroj: Vlastní zpracování

Analýza rentability, známá i jako analýza výnosnosti, či ziskovosti. Zaměřuje se na podnik a jeho schopnost generování výsledku hospodaření. Do čitatele jsou dosazovány různé modifikace výsledku hospodaření. **EBT** (Earnings before Taxes) hospodářský výsledek podniku, předtím, než se odečte daň z příjmu, tj. hrubý zisk. **EAT** (Earnings after Taxes) výsledek hospodaření za jedno účetní období po zdanění, slouží převážně k přerozdělení mezi vlastníky a podnik. **EBIT** (Earnings Before Interest and Taxes) jedná se o zisk před tím, než se odečtou úroky a daně. **EBITDA** (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) je hrubý zisk před tím, než se odečtou veškeré daně, úroky a odpisy. **NOPAT** (Net Operating Profit after Taxes) jedná se o zisk, který je vytvořen z výrobní činnosti podniku po zdanění. (Čížinská, 2018); (Tomáš Stráník, 2023); (Invetičnígramotnost.cz, 2024)

Rentabilita aktiv je podstatné měřítko rentability. Různé formy zisku poměřené s celkovými aktivy podniku bez ohledu na zdroj financování. Nejpoužívanějším vzorcem pro výpočet rentability je s EBITem v čitateli. (Vochozka et al. 2020)

$$ROA = \frac{EBIT}{Aktiva} \cdot 100 [\%] \quad (4)$$

Rentabilita vlastního kapitálu dle Vochozky et. al (str. 42, 2020) „vyjadřuje, kolik čistého zisku připadá na jednu korunu kapitálu investovaného akcionářem“

$$ROE = \frac{\text{Čistý zisk}}{\text{Vlastní kapitál}} \cdot 100 [\%] \quad (5)$$

Je nutné definovat vlastní kapitál, který zahrnuje základní kapitál, ážio a kapitálové fondy, zákonné a další fondy, které byly vytvořeny ze zisku, ale i ze zisku z běžného období nebo z nerozděleného zisku z minulých let.

Čížinská (str. 209, 2018) uvádí „**ukazatel rentability tržeb** říká, kolik peněžních jednotek výsledku hospodaření určité kategorie (používá se provozní výsledek hospodaření, NOPAT, EBIT či EAT) připadá na jednu peněžní jednotku tržeb“

$$ROS = \frac{EAT}{\text{Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb} + \text{Tržby z prodeje zboží}} \cdot 100 [\%] \quad (6)$$

$$ROS = \frac{EBIT}{\text{Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb} + \text{Tržby z prodeje zboží}} \cdot 100 [\%] \quad (7)$$

3.2.2 Ukazatele aktivity

Hodnotí, zda podnik efektivně hospodaří se svými aktivy. V případě, kdy podnik má více aktiv, než je účelné dochází k zbytečným nákladům. V opačném případě malého množství aktiv, podnik přichází o možné tržby. (Hrdý a Krechovská, 2016)

Doba obratu aktiv určuje kolikrát se celková aktiva obrátí za 1 rok. Doporučená hodnota se pohybuje na úrovni 1.

$$\text{Obrat aktiv} = \frac{\text{Tržby}}{\text{Aktiva}} \text{ [krát]} \quad (8)$$

Kolikrát se zásoby přemění na ostatní formy oběžného majetku, po prodeji hotových výrobků, polotovarů a opětovný nákup zásob určuje **obrat zásob**.

$$\text{Obrat zásob} = \frac{\text{Celkové tržby}}{\text{Zásoby}} \text{ [krát]} \quad (9)$$

Pro zjištění počtu dnů, kdy jsou zásoby vázané v podniku až do fáze jejich spotřeby, či do fáze prodeje udává **doba obratu zásob**. (Scholleová, 2017)

$$\text{Doba obratu zásob} = \frac{\text{Celkové zásoby}}{\text{Tržby}/365} \text{ [dny]} \quad (10)$$

Obrat pohledávek ukazuje, kolikrát se za 1 sledové časové období pohledávky přemění na peněžní prostředky.

$$\text{Obrat pohledávek} = \frac{\text{Celkové tržby}}{\text{Pohledávky}} \text{ [krát]} \quad (11)$$

Aby podnik zjistil průměrnou dobu splatnosti pohledávek, tj. dobu, než se pohledávky přemění zpět na peněžní prostředky využije vzorec pro **dobu splatnosti pohledávek**.

$$\text{Doba obratu pohledávek} = \frac{\text{Pohledávky}}{\text{Celkové tržby}/365} \text{ [dny]} \quad (12)$$

Doba obratu krátkodobých závazků. Určuje za kolik dní uhradíme své krátkodobé závazky. Je vhodné, aby doba obratu krátkodobých závazků byla vyšší než hodnota doby splatnosti pohledávek. (Čížinská, 2018)

$$\text{Doba obratu krát. závaz.} = \frac{\text{Kr. záv. z obchodních styků}}{\text{Tržby}} \text{ [dny]} \quad (13)$$

3.2.3 Ukazatele likvidity

Ukazatele likvidity zkoumají, je-li daná firma likvidní. Tedy, zda má dostatečné množství na uhrazení svých krátkodobých závazků. Čerpá informace z rozvahy podniku. Pro porovnání likvidity v rámci podniku lze použít ukazatel pracovní kapitál, kdy se odečtou od oběžných aktiv krátkodobé závazky. Pro porovnání dvou podniku pracovní kapitál nelze využít, jelikož se jedná o absolutní číslo, a ne o poměrový ukazatel, proto se využívají 3 další ukazatelé. (Jindřichovská, 2013)

Běžná likvidita ukazuje, jakým způsobem je podnik schopný hradit své krátkodobé závazky z jeho krátkodobých aktiv. Optimální není jeho maximalizace, ani minimalizace. Příliš vysoká likvidita zajistí platební schopnost podniku, ale zároveň zvyšuje náklady. Zatímco nízká likvidita ukazuje platební problémy podniku. Doporučená hodnota se nachází mezi 1,5 až 2,5.

$$\text{Běžná likvidita} = \frac{\text{Oběžná aktiva}}{\text{Krátkodobé závazky}} \quad (14)$$

Při výpočtu **pohotové likvidity** se odčítají od oběžného majetku zásoby, z důvodu horší směnitelnosti na peníze. Interval doporučené hodnoty se pohybuje v intervalu 1-1,5. Při výpočtu ukazatelů běžná a pohotová likvidita by se měly z oběžných aktiv vyloučit neprodejně zásoby a nedobyté pohledávky.

$$\text{Pohotová likvidita} = \frac{\text{Oběžná aktiva} - \text{Zásoby}}{\text{Krátkodobé závazky}} \quad (15)$$

Posledním a nejpřesnějším ukazatel pro výpočet likvidity podniku je **okamžitá likvidita**. Jedná se o poměr mezi finančním majetkem podniku a krátkodobými závazky. Vyhodnocuje schopnost podniku uhradit své krátkodobé závazky v danou chvíli. Finančním majetkem se rozumí okamžité peněžní prostředky, ale i krátkodobé cenné papíry. Měla by se pohybovat v intervalu 0,2 až 0,5. (Vochozka et al., 2020; Scholleová, 2017)

$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{\text{Finanční majetek}}{\text{Krátkodobé závazky}} \quad (16)$$

3.2.4 Ukazatele zadluženosti

Pro zkoumání míry financování cizími zdroji majetku podniku slouží ukazatele zadluženosti. Každý podnik je do určité výše profinancován cizími zdroji, ty napomáhají k dosahování větších zisků. Kromě výhod přináší i určitá rizika. Čím více cizích zdrojů

podnik má tím více je pro investory rizikovější investice než méně zadlužený podnik. (Jindřichovská, 2013)

Ukazatel věřitelské rizika, jinak řečeno celková zadluženost. Čím větší hodnota ukazatele vyjde, tím více je podnik zadlužený a rizikovější. Doporučuje se udržovat hodnotu pod úrovní 50 %. Nejvíce ideální pro výrobní podnik je být profinancovaný ze 40 % cizích zdrojů a z 60 % z vlastních zdrojů. (Hrdý a Krechovská 2016)

$$\text{Celková zadluženost} = \frac{\text{Cizí kapitál}}{\text{Celková aktiva}} \quad (17)$$

Další částí při analýze ukazatelů zadluženosti je **koeficient samofinancování**. Vyčísluje velikost podílu vlastního kapitálu na celkových aktivech podniku. (Čížinská, 2018)

$$\text{Koeficient samofinancování} = \frac{\text{Vlastní kapitál}}{\text{Celková aktiva}} \quad (18)$$

Kolikrát může hodnota EBITU klesnou, aby byl podnik schopný své cizí zdroje udržet na stejné úrovni určuje **ukazatel úrokového krytí**. V případě, kdy hodnota vyjde 1, tak veškerý EBIT podniku bude použit pro úhradu úroků.

$$\text{Úrokové krytí} = \frac{\text{EBIT}}{\text{Nákladové úroky}} \quad (19)$$

3.2.5 Ukazatel finančního trhu

Ukazují, jakým způsobem investoři, kteří na trhu obchodují s akcemi podniku, hodnotí činnost podniku a jeho vyhlídky do budoucna. Lze je využít pouze v případě akciových společností. (Čížinská, 2018)

Účetní hodnotu akcie zjistíme podílem vlastní kapitálu ku počtu emitovaných akcií. **Čistý zisk na akcii**, vypovídá o schopnosti podniku tvořit zisk. Abychom zjistili, kolik jsou akcionáři schopni zaplatit za 1 Kč zisku na akcii využijeme výpočet pro **poměr tržní ceny akcie k zisku na akcii (P/E)**. Výplatní poměr ukazuje, jak velká část bude rozdělena mezi vlastníky. Naopak míru reinvestice zisku, která říká, jak velká částka ze zisku se vrátí zpět do podniku hodnotí **aktivační poměr**. **Tempo růstu (g)** se zakládá na principu, že by podnik měl být v budoucnu schopný stejným způsobem zhodnotit vložené prostředky, jak je zhodnocuje nyní. (Vochozka et al. 2020)

$$\text{Čistý zisk na akcii} = \frac{\text{Čistý zisk}}{\text{Počet emitovaných kmenových akcií}} \quad (20)$$

$$\frac{P}{E} = \frac{\text{Tržní cena akcie}}{\text{Čistý zisk na akcie}} \quad (21)$$

$$\text{Výplatní poměr} = \frac{\text{Výši dividend na kmenové akcie}}{\text{Čistý zisk}} \quad (22)$$

$$\text{Aktivační poměr} = 1 - \text{výplatní poměr} \quad (23)$$

$$g = ROE * \text{aktivační poměr} \quad (24)$$

Ve třetí kapitole jsou uvedeny tradiční metody finanční analýzy, které lze přehledně vidět na začátku kapitoly na obrázku 1. Byly vysvětleny dvě základní metody, a to analýza absolutních ukazatelů a analýza relativních ukazatelů. Absolutní ukazatelé se dělí na horizontální a vertikální analýzu, kdy byl vysvětlen rozdíl mezi nimi. Také byly vyjmenovány čtyři bilanční pravidla, která jsou založena na zkušenosti z praxe. Druhá analýza, analýza poměrových ukazatelů, charakterizuje ukazatele rentability, aktivity, likvidity, zadluženosti, finančního trhu a finančního toku.

4 Moderní metody finanční analýzy

Na počátku 21. století se neoddělitelnou součástí podniku stala realizace strategií a zvyšování cílů. Strategie se neomezují pouze na zvyšování zisku, proto se nemůže omezit tradičními metodami, proto byly vytvořeny moderní metody. Tradiční metody jsou zaměřené na analýzu nákladů a efektivnosti výkonu. Pomocí jednotlivých ukazatelů zhodnotí výsledky za uplynulé období. Nejsou dostatečně podrobné a jsou relevantní v krátkodobém horizontu. Moderní metody se orientují na spotřebitele a uspokojení jejich potřeb a na hodnoty vytvořené společností. Díky tomu lze vyhodnotit výsledky za minulé období, upřesnit důvody, které v minulosti k těmto výsledkům vedly, ale i navrhnout kroky pro budoucí zlepšení. (Narkuniene a Ulbinaite, 2018)

4.1 Ukazatel Ekonomická přidaná hodnota

Ukazatel Ekonomická přidaná hodnota (EVA) vytvořila poradenská společnost Stern Stewart & Co v roce 1990. V současné době se jedná o nejvyužívanější ukazatel ze všech finančních ukazatelů, jelikož umožňuje zobecněné hodnocení výkonnosti podniku. Využití nachází převážně u nadnárodních společností. Vychází z účetních údajů, pro výpočet se využívají vzorce: (Narkuniene a Ulbinaite, 2018)

$$EVA = NOPAT - (C * WACC) \quad (25)$$

$$EVA = EBIT * (1 - \text{daňová sazba v \%}) - WACC * C \quad (26)$$

NOPAT = čistý provozní zisk po zdanění

C = náklady

WACC = Vážený průměr nákladů kapitálu

EBIT = zisk před úroky a zdaněním

Dle Čižinské (str. 215, 2018) „základním principem ekonomické přidané hodnoty je, že měří ekonomický zisk. Ekonomického zisku podnik v tomto pojetí dosahuje tehdy, když jsou uhrazeny nejen běžné náklady, ale i náklady kapitálu, a to na rozdíl od účetního zisku včetně nákladů na vlastní kapitál. Zjednodušeně řečeno, pokud podnik vykazuje kladný účetní zisk (ten je již snížen o placené úroky jako náklady na cizí kapitál), vykazuje též ekonomický zisk v případě, že je tento účetní zisk větší, než náklady na vložený kapitál.“

4.2 Tržní přidaná hodnota

Projektují se očekávání investorů v rámci budoucnosti podniku. Cílem je vytvořit co největší hodnotu Tržní přidané hodnoty (MVA), kterou nelze vytvořit navýšením

kapitálu. K nárustu dojde v momentě, kdy investovaný kapitál vydělá více peněz, než jsou náklady na kapitál. Existují další dvě situace pro zvýšení MVA, a to snížením investovaného kapitálu, pokud se zachová tržní hodnota podniku, nebo zvýšením tržní hodnoty podniku při stejné výši investovaného kapitálu. (Knápková et al. 2017)

MVA měří výkonnost podniku, je měřítkem pro účinnost manažerské práce v rámci rozšiřování jmění akcionářů od založení podniku. Využití pouze u společností s jejichž akciemi lze obchodovat na burze.

$$MVA = \text{Tržní hodnota akcie} - \text{Investovaný kapitál} \quad (27)$$

Pojem tržní hodnota akcie představuje částku, kterou by akcionář mohl získat prodejem svých akcií. Od ní se odečte částka, kterou akcionář vložil do podniku při jeho založení, tzv. investovaný kapitál. (Vochozka et al. 2020; Knápková et al. 2017)

4.3 Balanced Scorecard

V roce 1992 byl Balanced Scorecard (BSC) vytvořen dvěma výzkumníky R. S. Kaplanem a D. P. Nortonem z Harvardovy univerzity. Systém, jehož účelem je popisování, zavádění a řízení strategií podniku ve všech jejích úrovních. Propojuje výkonnostní ukazatele s uspokojivými přírůsky a přetváří strategii na určité cíle a opatření. Jádrem je shromáždit klíčové ukazatele výkonnosti, které jsou spojené se strategií podniku a následně je rozdělit do několika skupin, které následně poskytnou odpovědi na tyto otázky:

- Finance, vizualizace podniku před akcionáři.
- Klienti, jak by měla vypadat vizualizace firmy před klienty, aby se realizovala vize podniku.
- Vnitřní procesy, jaké podnikové procesy v podniku zlepšit, pro uspokojení potřeb klientů, ale i akcionářů.
- Učení a růst, jak si udržet schopnost měnit se a zlepšovat se, pro naplnění vize podniku.

BSC metoda si získala velkou pozornost firem pro své výhody. Systém propojuje nejvíce významné externí a interní ukazatele výkonnosti, strategie a všem zaměstnancům poskytuje jasné a srozumitelné informace. Oproti ostatním metodám, orientované na údaje z minulých období, přináší otázky, které jsou perspektivní a zaměřují se na budoucnost. BSC neobsahuje pouze klady, není jasně dáno, které ukazatele by se měly analyzovat, aby byl výsledek nejlepší. Implementace tohoto systému

je z tohoto důvodu složitá a vyžaduje značné množství času a znalostí a v určitých případech i velké množství financí. (Narkuniene a Ulbinaite, 2018)

Čtvrtá kapitola zaměřená na moderní metody finanční analýzy se zaměřuje převážně na tři relativně nové ukazatele. Prvně vysvětluje důvod vzniku těchto nových ukazatelů a následně se věnuje jejich popisům. Kapitola zahrnuje ukazatel Ekonomické přidané hodnoty, který měří ekonomický zisk. Dále zahrnuje tržní přidanou hodnotu, která projektuje očekávání investorů budoucnosti. Dále byl definován BCS, což je model využívaný pro zvyšování finanční výkonnosti.

5 Komparace

Jednou z možných variant, jak zlepšit úroveň podniku je komparace s jiným podnikem. Porovnává se mezi podniky, které podnikají ve stejném odvětví, výrobním oboru, nebo vyrábějí stejný druh výrobku, či poskytují podobné služby.

V rámci dvou stejně podnikajících podniků se primárně porovnávají již zmiňované ukazatele finanční analýzy, dále porovnává výrobky a služby, produktivitu práce, náklady a technologie, které používají.

Podnik srovnává průměrné hodnoty, zjištěné za dané odvětví, či oborem ve kterém podniká, s nejlepším podnikem. Pro analýzu se využívají moderní přístupy, jako je SWOT analýza, benchmarking, sektorová analýza, nebo spider analýza. (Synek et al., 2003)

5.1 Spider analýza

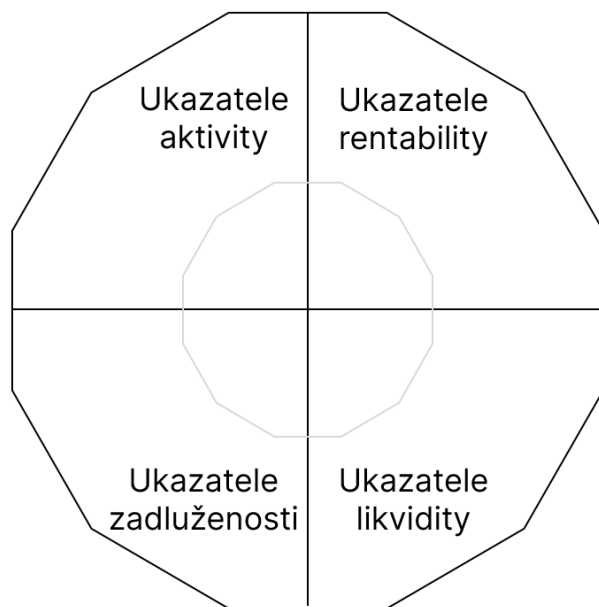
Pro zvýšení orientace ve finanční analýze jsou využívány grafy. Nejběžnější jsou spojnicové, sloupkové, či výsečové. Velkou oblibu získal spider graf, který rychle a přehledně vyhodnotí daný podnik k odvětví pomocí ukazatelů finanční analýzy. Porovnání lze provést i v rámci dvou podniků.

Do spider grafu se obvykle vnese 16 ukazatelů, počet není pevně daný, lze použít méně, či více. Vyjadřují se v procentech dle vzorců:

$$\text{Vybraný ukazatel} = \frac{\text{hodnota vykazovaná podnikem}}{\text{průměrná hodnota ukazaatele}} \quad (28)$$

$$\text{Vybraný ukazatel} = \frac{\text{průměrná hodnota ukazatele}}{\text{hodnota vykazovaná podnikem}} \quad (29)$$

Graf se dělí na čtyři kvadranty, ukazatele likvidity, aktivity, zadluženosti a rentability. Každý kvadrant je tvořen ze čtyř paprsků na ně se nanáší hodnoty ukazatelů hodnoceného podniku. Výsledné hodnoty se spojí, čímž se získá výsledný spider graf., který lze názorně vidět na obrázku 3.



Obrázek 3 Spider graf

Zdroj: Vlastní zpracování

Již na první pohled je z grafu znatelné situace podniku. V případě přesahu průměrných hodnot (kružnice 100 %) jedná se o podnik nadprůměrný. V případě, kdy nepřesahuje, či je blíže ke kružnici 100 % jedná se o podnik podprůměrný.

Spider graf představuje jednoduchou a přehlednou možnost o podvědomí situace podniku, ovšem nemůže nahradit podrobnou analýzu jednotlivých ukazatelů.

6 Charakteristika a analýza prvního vybraného podniku

rámci praktické části pro komparaci podniků byly vybrány podniky PPL CZ s.r.o. a Zásilkovna s.r.o. V následujících kapitolách bude veškerá pozornost věnována charakteristice vybraných podniků v oblasti služeb, jejich analýze a následné vyhodnocení zjištěných výsledků.



Obrázek 4 Logo PPL CZ s.r.o.

Zdroj: ppl.cz

Firma Professional Parcel Logistic (PPL) vznikla roku 1995, jejímž zakladatelem je Pavel Horák. Jedná se o jednu z firem, které patří na českém trhu mezi nejvýznamnější přepravce. Nabízí doručovací služby jak pro firmy, tak i pro soukromé osoby, a to službou Balík pro tebe. PPL s.r.o. přepravuje balíky nejen po České republice, ale i po celé Evropě. Podnik PPL CZ s.r.o. se stal od března 2006 členem skupiny DHL Group. Společnost má právní formu „Společnost s ručením omezením“, jejíž základní kapitál činí 20 milionů Kč.

Disponuje 26 balíkovými depy, dále vlastní 2 centrální překladiště a okolo 6 000 výdejních míst. Počet zaměstnanců se pohybuje okolo 1 000 až 1 499 zaměstnanců. Obory činností, na které se zaměřuje jsou maloobchod v nespecializovaných prodejnách; ostatní maloobchod s novým zbožím ve specializovaných prodejnách; silniční nákladní doprava, skladování; ostatní vedlejší činnosti v dopravě; ostatní poštovní a kurýrní činnosti a pronájem a správa vlastních nebo pronajatých nemovitostí.

Tabulka 1: Zkrácená rozvaha PPL CZ s.r.o. za období 2019-2022

	2019	2020	2021	2022
Celková aktiva	1539790	2057876	2957757	3266304
Stálá aktiva z toho:	696957	847682	1699972	2220535
Dl. nehm. Majetek	138138	145113	159192	179882

DI. Hmotný majetek	558819	702569	1540780	2040653
DI. Finanční majetek	0	0	0	0
Oběžná aktiva z toho:	842773	1210194	1257785	1045769
Zásoby	14654	14870	34861	41943
Kr. poh. z toho:	745646	1064926	886839	870994
Poh. z obch. vztahů	745646	1064926	886839	870994
Peněžní prostředky	745646	1064926	886839	870994
DI. pohledávky	0	0	0	0
Pasiva	1539730	2057876	2957757	3266304
VI. Kap.	867518	1167791	1741133	2128673
Zak. Kap.	20000	20000	20000	20000
VH min. let	323621	437010	737283	1310625
VH běž. Úč. Ob.	113389	300273	573342	387540
Rezervy	10792	54204	71840	2708
Fon. Ze zisku	410508	410508	410508	410508
Cizí zdroje	672212	890085	1216624	1137631
DI. Záv.	38316	44528	55312	72201
Kr. záv. Z toho	621680	790071	1087670	1046496
záv. Z obch. Vzt.	271970	310019	412033	473253

Zdroj: Vlastní zpracování podle účetní uzávěrky

Z tabulky 1 je zřejmé, že se aktiva firmy PPL neustále zvětšují a v žádném roce nedošlo k jejich poklesu, i přes to, že firma nemá žádný finanční majetek. Což se u oběžných aktiv říci nedá ty až do roku 2021 rostou a následně v roce 2022 klesly o 201 016 oproti roku 2021. PPL nemá žádné dlouhodobé pohledávky, u krátkodobých pohledávek eviduje mírné nárůsty až do roku 2022, kdy dochází k mírnému poklesu.

Pro vlastníky je v tabulce 1 významný Hospodářský výsledek (HV). Ve zmiňované tabulce můžeme vidět, že HV PPL od roku 2019 postupně roste, ale v roce 2022 došlo k jeho významnému poklesu.

Tabulka 2: Zkrácený výkaz zisků a ztrát PPL CZ s.r.o. za období 2019-2022

	2019	2020	2021	2022
Tržby z prod. Výr. a sl.	3515294	3775008	4766454	4711618
Tržby za prodej zboží	0	0	0	0
Provozní v.	222013	198497	158341	218280
Finanční v.	12864	0	0	33762
Celkové v.	3750171	3973505	4924795	4963660
Materiálové n.	67394	66269	63999	81115
Služby	2637887	2700002	3215577	3319548
Osobní n.	613841	517805	608767	659135

Daně a poplatky	519	366	457	1069
Provozní n.	183715	188311	148712	182792
Finanční n.	32099	56402	85120	82493
HV běž. Úč. Ob.	133389	300273	573342	387540
Mzdové n.	457542	380666	443645	479155
Ostatní n.	11806	10392	18169	20171
Celkové n.	4004803	4220486	5157788	5213018

Zdroj: Vlastní zpracování podle účetní uzávěrky

6.1 Analýza absolutních ukazatelů

První metodou je analýza absolutních ukazatelů. Do této kategorie patří analýzy horizontální a vertikální. Bude se provádět analýza rozvahy a výkazu zisků a ztrát.

6.1.1 Horizontální analýza

Tato analýza porovnává po sobě jdoucí léta nejprve v absolutním vyjádření a posléze relativním vyjádření, jak je zmíněno v kapitole 3.1.1. Budou zde uplatněny vzorce (1 a 2) již zmíněné kapitoly.

Tabulka 3: Horizontální analýza aktiv PPL CZ s.r.o. v období 2019-2022 v tis. Kč

	2020/2019		2021/2020		2022/2021	
	Absolutní vyjádření v tis. Kč	Relativní vyjádření v %	Absolutní vyjádření v tis. Kč	Relativní vyjádření v %	Absolutní vyjádření v tis. Kč	Relativní vyjádření v %
Aktiva	518086	33,65 %	899881	43,73 %	308547	10,43 %
Stálá aktiva	150725	21,63 %	852290	100,54 %	520563	30,62 %
DI. Neh. Maj.	6975	5,05 %	14079	9,70 %	20690	12,99 %
DI. Hm. Maj.	143750	25,72 %	838211	119,31 %	499873	32,44 %
DI. Fin. Maj.	0	0 %	0	0 %	0	0 %
Oběžná a.	367421	43,60 %	47591	3,93 %	-212016	-16,86 %
Zásoby	216	1,47 %	19991	134,44 %	7082	20,31 %
Kr. poh.	319280	42,83 %	-178087	-16,72 %	-15845	-1,79 %
Peněžní pr.	46646	66,09 %	198228	169,11 %	-214168	-67,89 %

Zdroj: Vlastní zpracování podle rozvahy

Tabulka 3 zaznamenává v roce 2021/2020 rapidní nárůst stálých aktiv, které v dalších letech prudce klesají. Nejsilnější vývoj ve stálých aktivech vyobrazuje dlouhodobý hmotný majetek, i přes to, že v roce 2022/2021 klesl ze 119 % na 32,44 %. Oproti oběžným aktivům, které jsou největší v roce 2020/2019 a v následujících letech pomalu klesají,

až se dostanou do záporných čísel. Nejslabší vývoj zaznamenávají krátkodobé pohledávky, které jsou již od roku 2021/2020 v mínusu až do roku 2022/2021.

Tabulka 4: Horizontální analýza pasiv PPL CZ s.r.o. v období 2019-2022 v tis. Kč

	2020/2019		2021/2020		2022/2021	
	Absolutní vyjádření v tis. Kč	Relativní vyjádření v %	Absolutní vyjádření v tis. Kč	Relativní vyjádření v %	Absolutní vyjádření v tis. Kč	Relativní vyjádření v %
VI. Kap.	300273	34,61 %	573342	49,10 %	387540	22,26 %
Zák. kap.	0	0	0	0	0	0
Fon. ze zisku	0	0	0	0	0	0
VH min. let	113389	16,21 %	300273	24,22 %	573342	30,53 %
VH běž. Úč. Ob.	186884	35,04 %	273069	68,71 %	-185802	77,76 %
Cizí kap.	217873	32,41 %	326539	36,69 %	-78993	-6,49 %
Rezervy	43412	402,26 %	17636	32,54 %	-69132	800,44 %
DI. Záv.	6212	16,21 %	10784	24,22 %	16889	30,53 %
Kr. záv.	168391	27,09 %	297599	37,67 %	-41174	-3,79 %

Zdroj: Vlastní zpracování podle rozvahy

Vlastní kapitál se v prvních dvou časových úsecích lehce zvedá, kdy následně v letech 2022/2021 klesne o polovinu. PPL má v každém roce více vlastního kapitálu než cizího, což je pro podnik výhodné. Nejsilnější vývoj u vlastního kapitálu vykazuje VH běžného účetního období, kdy u cizího kapitálu největší procentuální vývoj rezervy.

Tabulka 5: Horizontální analýza výkazů zisků a ztrát PPL CZ s.r.o. v období 2019-2022 v tis. Kč

	2019/2020		2020/2021		2021/2022	
	Absolutní vyjádření v tis. Kč	Relativní vyjádření v %	Absolutní vyjádření v tis. Kč	Relativní vyjádření v %	Absolutní vyjádření v tis. Kč	Relativní vyjádření v %
Tr. Za pr. Zb. A sl.	259 714	7,39	991 446	20,80	-54 836	-1,15
Provozní v.	-23 516	-10,59	-40 156	-25,36	59 939	37,85
Finanční v.	-12 864	-100,00	0	0,00	33 762	0,00
Celkové v.	223 334	5,96	951 290	19,32	38 865	0,79
Materiálové n.	-1 125	-1,67	-2 270	-3,55	17 116	26,74
Služby	62 115	2,35	515 575	16,03	103 971	3,23
Osobní n.	-96 036	-15,65	90 962	14,94	50 368	8,27
Celkové n.	-153	-29,48	91	19,91	612	133,92
HV běž. Úč. Ob.	186 884	164,82	273 069	90,94	-185 802	-32,41

Zdroj: vlastní zpracování podle výkazu zisků a ztrát

Tržby se během let 2020/2021 prudce zvedly. Možným důvodem je Covid-19, který zavinil nemožnost lidem nakupovat v kamenných prodejnách, a tak lidé začali více využívat služeb PPL. Proto v roce 2022/2021 jsou tržby v mínusu, jelikož lidé mohli znovu do obchodů a dopravní služby nebyly již tolik využívány. Stejněmu průběhu podléhá i HV, který do roku 2022/2021 roste a následně prudce klesá.

6.1.2 Vertikální analýza

Tabulka 6: Vertikální analýza aktiv PPL CZ s.r.o. v období 2019-2022 v %

	2020-2019	2021-2020	2022-2021
Aktiva	100 %	100 %	100 %
St. Aktiva	45,26 %	41,19 %	57,48 %
Dl. Neh. Maj.	8,97 %	7,05 %	5,38 %
Dl. H. maj.	36,29 %	34,14 %	52,09 %
Dl. Fin. maj.	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Oběžná aktiva	54,73 %	58,81 %	42,52 %
Zásoby	0,95 %	0,72 %	1,18 %
Peněžní pros.	48,43 %	51,75 %	29,98 %

Zdroj: Vlastní zpracování podle rozvahy

Největší část aktiv tvoří oběžná aktiva, která se pohybují okolo 50 %, pouze v letech 2022/2021 klesly na 42 % z nichž mají největší část peněžní prostředky. Druhou největší složkou mohou být považována stálá aktiva a z nich tvoří největší část dlouhodobý hmotný majetek.

Tabulka 7: Vertikální analýza pasiv PPL CZ s.r.o. v období 2019-2022 v %

	2020-2019	2021-2020	2022-2021
Pasiva	100 %	100 %	100 %
VI. Kap.	56,34 %	56,75 %	58,87 %
Zák. kap.	1,30 %	0,97 %	0,68 %
Fon. Ze zisku	26,66 %	19,95 %	13,88 %
VH min. let	21,02 %	21,24 %	24,93 %
VH běž. Úč. Ob.	7,36 %	14,59 %	19,38 %
Cizí kap.	43,66 %	43,25 %	41,13 %
Rezervy	0,70 %	2,63 %	2,43 %
Dl. Záv.	2,49 %	2,16 %	1,87 %
Kr. záv.	40,38 %	38,39 %	36,77 %

Zdroj: Vlastní zpracování podle rozvahy

V rámci pasiv tvoří větší část vlastní kapitál oproti cizímu kapitálu. Z vlastního kapitálu tvoří největší část VH minulých let a druhou největší část fondy ze zisku. Cizí kapitál je z největší části tvořen krátkodobými závazky, druhou větší částí jsou dlouhodobé závazky.

Tabulka 8: Vertikální analýza nákladů PPL CZ s.r.o. v období 2019-2022 v %

	2020-2019	2021-2020	2022-2021
Celkové n.	100 %	100 %	100 %
Mat. n.	1,64 %	1,57 %	1,24 %
Služby	64,05 %	63,97 %	62,34 %
Mzdové n.	11,11 %	9,02 %	8,60 %
Ostat. N.	0,29 %	0,25 %	0,35 %

Zdroj: Vlastní zpracování podle zisků a ztrát

Mezi největší složkou celkových nákladů se řadí služby, a to ve všech letech. Druhou větší částí jsou mzdové náklady. I když se jedná o druhou větší složkou nákladů jsou služby stále největší. Náklady jsou nejméně tvořeny ostatními náklady.

Tabulka 9: Vertikální analýza výnosů PPL CZ s.r.o. v období 2019-2022 v %

	2020-2019	2021-2020	2022-2021
Celkové v.	100 %	100 %	100 %
Tr. Z prod. Sl.	93,74 %	95 %	96,78 %
Tr. Z prod. Zb.	0 %	0 %	0 %
Provoz. V.	5,92 %	5,00 %	3,22 %
Fin. V.	0,34 %	0 %	0 %

Zdroj: Vlastní zpracování podle výkazu zisků a ztrát

Výnosy jsou z 90 % tvořeny tržbami z prodeje výrobků a služeb, jelikož zboží neprodávají, tak výnosy z tržeb za prodej zboží jsou nulové. 3–5 % jsou výnosy tvořeny z provozních výnosů a minimální podíl na výnosech mají finanční výnosy.

6.2 Analýza poměrových ukazatelů

Kapitola 3 definovala metody pomocí kterých lze finanční analýzu provést. Tato podkapitola se bude věnovat 6 ukazatelům, které byly vyjmenovány a vysvětleny v podkapitole 3.2. Bude se věnovat ukazatelům rentability, aktivity, likvidity a zadluženosti. Ukazatele finančního trhu nelze analyzovat z důvodu právní formy, nejedná se o akciové společnosti, ale o společnosti s ručením omezením.

6.2.1 Ukazatele rentability

Prvním ukazatelem jsou ukazatele rentability, které slouží k analýze ziskovosti podniku. Porovnává vložené zdroje a zisk z nich vytvořené, pro výpočet byly použity vzorce (4, 5 a 7).

Tabulka 10: Ukazatele rentability PPL CZ s.r.o. v období 2019-2022 v tis. Kč

	2019	2020	2021	2022
EBIT	143274	374797	699275	500479
EAT	113389	300273	573342	387540
Aktiva	1539790	2057876	2957757	3266304
Vlastní kapitál	867518	1167791	1741133	2128673
Tržby z prodeje výrobků a služeb	3515294	3775008	4766454	4711618
Tržby za prodej zboží	0	0	0	0
Krátkodobé závazky	621680	790071	1087670	1046496
ROS	3,23 %	7,95 %	12,03 %	8,23 %
ROA	9,30 %	18,21 %	23,64 %	15,32 %
ROE	13,07 %	25,71 %	32,93 %	18,21 %

Zdroj: vlastní zpracování podle účetní uzávěrky

ROS neboli ukazatel rentability tržeb. Do roku 2021 neustále roste, což může být důvodem již zmiňovaného Covidu-19. Když se v roce 2022 veškerá opatření zrušili, tak potřebnost služeb PPL klesly a tím klesly i tržby. V rámci roku 2022 podniku PPL 1 koruna tržeb vydělala 8,23 haléřů EBITu.

ROA, rentabilita celkového kapitálu. Tabulka 10 znázorňuje, že se ROA zvedl z roku 2019 na rok 2020 téměř o polovinu. Až do roku 2021 vždy mírně roste a následně v roce 2022 klesne o 8 %. V rámci posledního roku podniku PPL 1 koruna vložených celkových aktiv vydělala 15,32 haléřů EBITu.

ROE aneb rentabilita vlastního kapitálu. Stejně jako tomu je u ROS a ROA se ROE až do roku 2021 postupně roste. Až v roce 2022 vcelku klesne, což se dává za důvod Covidu-19.

6.2.2 Ukazatele aktivity

Tabulka 11 ukazuje vybrané ukazatele aktivity, které jsou popsány v podkapitole 3.2.2. Pro výpočty byly použity vzorce (8, 9, 10, 11, 12 a 13).

Tabulka 11: Ukazatele aktivity PPL CZ s.r.o. v období 2019–2020

	2019	2020	2021	2022
Tržby z prodeje výrobků a služeb	3515294	3775008	4766454	4711618
Tržby za prodej zboží	0	0	0	0
Aktiva	1539790	2057876	2957757	3266304
Zásoby	14654	14870	34861	41943
Pohledávky z obchodních vztahů	434702	633060	673398	796050
Kr. záv. Z obchodních vztahů	271970	310019	412033	473253
Obrat aktiv (krát)	2,28	1,83	1,61	1,44
Doba obratu zásob (dny)	1,52	1,44	2,67	3,25
Obrat zásob (krát)	239,89	253,87	136,73	112,33
Doba obratu pohledávek (dny)	45,14	61,21	51,57	61,67
Obrat pohledávek (krát)	8,09	5,96	7,08	5,92
Doba obratu závazků (dní)	28,24	29,98	31,55	36,66

Zdroj: Vlastní zpracování podle účetní uzávěrky

Obrat aktiv ukazuje, zda podnik efektivně využívá svoji majetkovou vybavenost. Doporučená hodnota se pohybuje mezi 1 až 1,5. PPL nejefektivněji využívá svoji majetkovou strukturu v roce 2022. V roce 2021 sice není v doporučené hodnotě, ale stále vcelku efektivně využívá svůj majetek, nejméně efektivně jej však využívá v roce 2019.

Doba obratu zásob ukazuje dobu od kdy zásoba vstoupí do podniku, následně její zpracování, vyskladnění, vzniku pohledávky, její úhrady a okamžiku nákupu nového materiálu. Nejkratší doba obratu zásob je v roce 2019 a to skoro dva dny. Nejhůře je na tom v roce 2022, kdy cel proces trvá tři a čtvrt dne.

Obrat zásob vyjadřuje kolikrát se zásoby otočí ve sledovaném období. Nejvíce se otočí 240krát v roce 2019 a nejméně 112krát v roce 2022.

Doba obratu pohledávek značí dobu, kdy se pohledávky přemění zpět na peněžní prostředky. Nejkratší doba je čtyřicet pět a něco dní v roce 2019. Roky 2020 a 2022 jsou na tom velmi podobně, doba se pohybuje okolo 62 dní.

Obrat pohledávek určuje kolikrát odběratelé podniku zaplatí za sledované časové období. Dle tabulky 11 nejčastěji odběratelé PPL zaplatí v roce 2019 8,09krát. Naopak v roce 2022 zaplatí nejméně krát, 5,92krát.

Dobrá obratu závazků určuje za kolik dní uhradíme své krátkodobé závazky za jedno sledované období. Nejkratší doba, za kterou bylo PPL schopno zaplatit své závazky je 28,24 dní v roce 2019. Nejdelší doba je v roce 2022, a to 36,66 dní.

6.2.3 Ukazatele likvidity

Ukazatele likvidity ukazují, zda je podnik schopný plnit své závazky a do jaké míry. V podkapitole 3.2.3 byly vybrány 3 ukazatelé, které byly převedeny do praxe, což lze vidět v tabulce 12. Pro výpočet byly použity vzorce (14, 15 a 16).

Tabulka 12: Ukazatele likvidity PPL CZ s.r.o. v období 2019-2022

	2019	2020	2021	2022
Oběžná aktivita	842773	1210194	1257785	1045769
Zásoby	14654	14870	34861	41943
Peněžní prostředky	70575	117221	315449	101281
Kr. pohledávky	745646	1064926	886839	870994
Kr. závazky	621680	790071	1087670	1046496
Běžná likvidita	1,36	1,53	1,16	1,00
Pohotová likvidita	1,33	1,51	1,12	0,96
Okamžitá likvidita	0,11	0,15	0,29	0,10

Zdroj: Vlastní zpracování podle účetní uzávěrky

Běžná likvidita, jakým způsobem je podnik schopný hradit své krátkodobé závazky z krátkodobých aktiv. PPL je v roce 2020 v doporučené hodnotě a je tak plně schopný hradit své krátkodobé závazky. V dalších letech se nachází pod její hranicí a nejhůře na tom je v roce 2022, kdy je až 0,5 pod a mohl by tak nastat menší problém se schopností plnit své závazky.

Pohotová likvidita vyjadřuje kolika korunami našich pohledávek a hotovosti (pokladna či bankovní účet) je pokryta 1 Kč našich krátkodobých závazků. Interval doporučené hodnoty se pohybuje mezi 1-1,5. PPL se v letech 2019 a 2020 nachází v doporučených hodnotách. Rok 2020 se nachází velice mírně nad doporučenou hodnotou. Rok 2022 představuje rok, kdy je nejméně pohledávek pokryto korunami PPL.

Poslední ukazatel, **okamžitá likvidita**. Vyhodnocuje, zda je podnik schopný hradit své krátkodobé závazky v danou chvíli. Doporučuje se pohybovat v intervalu 0,2 až 0,5. PPL je nejvíce schopný hradit své krátkodobé závazky v roce 2021.

6.2.4 Ukazatele zadluženosti

V tabulce 13 jsou vypočítány vybrané ukazatele zadluženosti, které byly vypočítány podle vzorce (17, 18 a 19).

Tabulka 13: Ukazatele zadluženosti PPL CZ s.r.o. v období 2019-2022

	2019	2020	2021	2022
Celková aktiva	1539790	2057876	2957757	3266304
Vlastní kapitál	867518	1167791	1741133	2128673
Cizí kapitál	672212	890085	1216624	1137631
EBIT	29885	74524	125937	112989
Nákladové úroky	0	0	4	50
Celková zad.	44 %	43 %	41 %	35 %
Koe. sam.	56,34 %	56,75 %	58,87 %	65,17 %
Úroké krytí	0	0	31484,25	2259,78

Zdroj: Vlastní zpracování podle účetní uzávěrky

Celková zadluženost ukazuje, kolik cizích zdrojů tvoří celková pasiva. Doporučuje se mít 40 % cizích zdrojů a 60 % vlastních zdrojů. PPL se ve všech letech pohybuje okolo 40 %, kromě roku 2022, kdy cizí zdroje tvoří 35 % celkových pasiv.

Koeficient samofinancování by neměl klesnout pod hranici 30 %. Podstatou koeficientu je vyjádření nezávislosti podniku na cizím kapitálu, určitá míra soběstačnosti podniku. Tabulka 13 ukazuje, že PPL je velmi soběstačné, jelikož koeficient samostatnosti je vždy nad 50 %.

Úrokové krytí ukazuje kolikrát je podnik z vytvořeného EBITu schopen zaplatit roční nákladové úroky v daném roce. Jelikož PPL nemá v letech 2019 a 2020 nákladové úroky není třeba je platit. V dalších letech je schopný je zaplatit až 31484,25krát.

7 Charakteristika a analýza druhého vybraného podniku



Obrázek 5 Logo Zásilkovny s.r.o.

Zdroj: zasilkovna.cz

Česká společnost založena roku 2010 zakladatelkou Simonou Kijonkovou. Její cíl je usnadnit e-shopům přepravu zboží svým zákazníkům. Zásilkovna si zakládá na rychlém a pohodlném vyzvedávání zásilek bez front, což umožňuje široká síť výdejních míst po celé České republice a zahraničí. Právní forma Zásilkovny s.r.o. je společnost s ručením mezením se základním kapitálem 200 000 Kč.

Spolupracuje s 139 450 partnerskými výdejními místy, má 6 368 Z-BOXŮ a přepravuje pro 49 000 e-shopů. Počet zaměstnanců se pohybuje v rámci 500–999 zaměstnanců. Činnosti, na které se firma zaměřuje jsou zprostředkování velkoobchodu a velkoobchod v zastoupení, ostatní maloobchod mimo prodejny, stánky a trhy, ostatní pozemní osobní doprava, ostatní poštovní a kurýrní činnosti, poradenství v oblast řízení aj.

Tabulka 14: Zkrácena rozvaha Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022

	2019	2020	2021	2022
Celková aktiva	603641	1145213	1622545	2611873
Stálá aktiva z toho:	10236	56073	158747	317500
DI. nehm. Majetek	2717	4003	22970	49775
DI. Hm. majetek	7519	52070	135777	267725
DI. Fin. majetek	0	0	0	0
Ob. Ak. z toho:	589696	1037824	1388784	2160755
Zásoby	1389	2353	1344	1686
Kr. poh. z toho:	462032	970671	1334683	2063559
Poh. z obch. vztahů	323505	308765	309997	478820
Peněžní prostředky	113964	57920	37876	85107
DI. pohledávky	13311	6880	14881	10403
Pasiva celkem	603641	1145213	1622545	2611873
VI. Kap.	96441	215174	242614	406644
Zak. Kap.	200	200	200	200
VH min. let	1183	26066	17535	237601
VH běž. Úč. Ob.	95038	188888	244859	168623
Rezervy	1843	2925	38818	11304
Fon. Ze zisku	20	20	20	20
Cizí zdroje	417454	699351	1280548	2080724

Dl. Záv.	67	68	159091	0
Kr. záv. Z toho	415544	696358	1082639	2069420
Záv. Z obch. Vzt.	291266	288039	586840	634971

Zdroj: Vlastní zpracování podle rozvahy

Tabulka 14 eviduje stálý nárůst celkových aktiv, stejně tomu tak je i u pasiv, které v každém roce rostou. Zásilkovna nemá žádný dlouhodobý finanční majetek.

Pro vlastníky je důležitý VH, který do roku 2021 neustále roste, kromě roku 2022, kde dochází k mírnému poklesu.

Tabulka 15: Zkrácený výkaz zisků a ztrát Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022

	2019	2020	2021	2022
Tržby z prod. Výr. a sl.	996170	2037655	3502124	4284912
Tržby za prod. Zb.	0	0	568	2032
Provozní v.	1593	5268	10398	6126
Finanční v.	51872	173812	230130	132758
Celkové v.	1049635	2216735	3743220	4425828
Materiálové n.	46530	83376	163083	199801
Služby	762315	1635626	2798919	3493266
Osobní n.	98969	158519	282174	386458
Daně a poplatky	126	167	233	188
Provozní n.	3210	9851	27816	40667
Finanční n.	24391	87445	129660	91252
HV běž. Úč. Ob.	95038	188888	224859	168623
Mzdové n.	71722	115125	202831	275329
Ostatní n.	4125	6366	11563	19085
Celkové n.	1106426	2285363	3841138	4674669

Zdroj: Vlastní zpracování podle výkazu zisků a ztrát

7.1 Analýza absolutních ukazatelů

První metodou je analýza absolutních ukazatelů. Do této kategorie patří analýzy horizontální a vertikální. Bude se provádět analýza rozvahy a výkazu zisků a ztrát.

7.1.1 Horizontální analýza

Tato analýza porovnává po sobě jdoucí léta nejprve v absolutním vyjádření a posléze relativním vyjádření, jak je zmíněno v kapitole 3.1.1. Budou zde uplatněny vzorce (1 a 2) již zmíněné kapitoly.

Tabulka 16: Horizontální analýza aktiv Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022

	2020/2019		2021/2020		2022/2021	
	Absolutní vyjádření v tis. Kč	Relativní vyjádření v %	Absolutní vyjádření v tis. Kč	Relativní vyjádření v %	Absolutní vyjádření v tis. Kč	Relativní vyjádření v %
Aktiva	541572	89,72	477332	41,68	989328	60,97
St. Aktiva	45837	447,80	102674	183,11	158753	100,00
Dl. Neh. Mj.	1286	47,33	18967	33,82	26805	55,59
Dl. Hm. Maj.	44551	692,51	83707	-42,88	131948	25,45
Dl. Fin. Maj.	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Oběž. Akt.	448128	75,99	350960	37,50	771971	54,61
Zásoby	964	69,40	-1009	0,40	342	54,46
Kr. poh.	508639	110,09	364012	-34,61	728876	124,70
Peněž. Pros.	-56044	-49,18	-20044	46,18	47231	78,12

Zdroj: Vlastní zpracování podle rozvahy

Tabulka 16 eviduje pokles celkových aktiv v letech 2021/2020. V následujících letech ovšem znovu rostou. V rámci roků 2022/2021 mají nejsilnější vývoj krátkodobé pohledávky, které dosahují až 124,70 %. Nejslabší vývoj naopak zaznamenává dlouhodobý hmotný majetek, který dosahuje pouhých 25,45 %.

Tabulka 17: Horizontální analýza pasiv Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022

	2020/2019		2021/2020		2022/2021	
	Absolutní vyjádření v tis. Kč	Relativní vyjádření v %	Absolutní vyjádření v tis. Kč	Relativní vyjádření v %	Absolutní vyjádření v tis. Kč	Relativní vyjádření v %
VI. Kap.	118733	123,11	477332	12,75	989328	67,61
Fon. Ze zisku	0	0,00	0	0,00	0	0,00
VH Min. let	24883	2103,38	-8531	-32,73	220066	1255,01
VH běž. Úč. Ob.	93850	98,75	55971	29,63	-76236	-31,13
Cizí kap.	281897	67,53	581197	83,11	800176	62,49
Rezervy	1082	58,71	35893	30219,28	-27514	-70,88
Dl. Záv.	1	1,49	159023	233857,4	-159091	-100,00
Kr. záv.	280814	67,58	386281	55,47	986781	91,15

Zdroj: Vlastní zpracování podle rozvahy

Z tabulky 17 je patrné, že vlastní kapitál během let klesá. Prvním rokem byl největší, v rámci let 2021/2020 klesl na pouhých 12,75 %, ale v následujícím období se zvedl na 67,61 %. Naopak u cizího kapitálu, žádné rapidní klesání nenastávalo. V letech

2021/2020 dokonce vyšplhal až na 84 %. VH každým rokem klesá, až se následně dostane do záporné hodnoty.

Tabulka 18: Horizontální analýza výkazu zisků a ztrát Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022

	2020/2019		2021/2020		2022/2021	
	Absolutní vyjádření v tis. Kč	Relativní vyjádření v %	Absolutní vyjádření v tis. Kč	Relativní vyjádření v %	Absolutní vyjádření v tis. Kč	Relativní vyjádření v %
Tr. Za pr. Výr. A sl.	1 041 485	104,55	568	0,0100	1 464	257,75
Tr.za pr. Zb.	1 927	0,00	6 878	0,0000	-4 272	-41,08
Provozní v.	121 940	235,08	56 318	0,0032	-97 372	-42,31
Finanční v.	1 165 352	111,02	1 528 233	0,0069	682 608	18,24
Celkové v.	36 846	79,19	79 707	0,0096	36 718	22,51
Materiálové n.	873 311	114,56	1 163 293	0,0071	694 347	24,81
Služby	59 550	60,17	123 655	0,0078	104 284	36,96
Osobní n.	41	32,54	66	0,0040	-45	-19,31
Celkové n.	6 641	206,88	17 965	0,0182	12 851	46,20
HV běž. Úč. Ob.	73 054	299,51	32 215	0,0033	-38 408	-29,62

Zdroj: Vlastní zpracování podle výkazu zisků a ztrát

U Zásilkovny celkové výnosy vzrostou, ale následně klesnou k podobné částce jako v letech 2019 a 2020 Nejsilnější vývoj zaznamenávají Tržby za prodej výrobků a služeb. Celkové náklady se v letech 2021/2020 zvedly o trojnásobek. V následujícím období klesnou o necelých pět tisíc. V rámci 2022/2021 nejsilnější vývoj vykazují Služby.

7.1.2 Vertikální analýza

Tabulka 19: Vertikální analýza aktiv Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022

	2020-2019	2021-2020	2022-2021
Aktiva	100 %	100 %	100 %
St. Aktiva	1,70 %	4,90 %	9,78 %
Dl. Neh. Maj.	0,45 %	0,35 %	1,42 %
Dl. H. maj.	1,25 %	4,55 %	8,37 %
Dl. Fin. maj.	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Oběžná aktiva	97,69 %	90,62 %	85,59 %
Zásoby	0,23 %	0,21 %	0,08 %
Peněžní pros.	18,88 %	5,06 %	2,33 %

Zdroj: Vlastní zpracování podle rozvahy

V případě období 2022/2021 tvoří největší část ze stálých aktiv dlouhodobý hmotný majetek ve výši 8,37 %. Stála aktiva jsou nejméně tvořena dlouhodobým nehmotným majetkem. Finanční majetek se nebere v potaz, jelikož jím firma nedisponuje. Oběžná aktiva jsou nejvíce tvořena peněžními prostředky. Celkově jsou aktiva společnosti tvořena z větší části oběžnými aktivy.

Tabulka 20: Vertikální analýza pasiv Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022

	2020-2019	2021-2020	2022-2021
Pasiva	100 %	100 %	100 %
VI. Kap.	15,98 %	18,79 %	14,95 %
Zák. kap.	0,03 %	0,02 %	0,01 %
Fon. Ze zisku	0,00 %	0,00 %	0,00 %
VH min. let	0,20 %	2,28 %	1,08 %
VH běž. Úč. Ob.	15,74 %	16,49 %	15,09 %
Cizí kap.	69,16 %	61,07 %	78,92 %
Rezervy	0,31 %	0,26 %	2,39 %
DI. Záv.	0,01 %	0,01 %	9,81 %
Kr. záv.	68,84 %	60,81 %	66,72 %

Zdroj: Vlastní zpracování podle rozvahy

Pasiva Zásilkovny v letech 2022/2021 jsou tvořena z větší části cizím kapitálem, vlastní kapitál je tvořen pouhými 14,95 %. Vlastní kapitál je hlavně tvořen z VH běžného účetního období. Cizí kapitál je nejvíce tvořen krátkodobými závazky a nejméně tvořen z rezerv.

Tabulka 21: Vertikální analýza nákladů Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022

	2020-2019	2021-2020	2022-2021
Celkové n.	100 %	100 %	100 %
Mat. n.	4,21 %	3,65 %	4,25 %
Služby	68,90 %	71,57 %	72,87 %
Mzdové n.	6,48 %	5,04 %	5,28 %
Ostat. N.	0,37 %	0,28 %	0,30 %

Zdroj: Vlastní zpracování podle výkazu zisků a ztrát

Při zanalyzování let 2022/2021 jsou celkové náklady nejvíce tvořeny službami. Služby tvoří největší část nákladů v každém roce. Další větší součástí nákladů jsou mzdové náklady a nejmenší část tvoří ostatní náklady.

Tabulka 22: Vertikální analýza výnosů Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022

	2020-2019	2021-2020	2022-2021
Celkové v.	100 %	100 %	100 %
Tr. Z prod. Sl.	94,91 %	91,92 %	93,56 %
Tr. Z prod. Zb.	0,00 %	0,00 %	0,02 %
Provz. V.	0,15 %	0,24 %	0,28 %
Fin- v.	4,94 %	7,84 %	6,15 %

Zdroj: Vlastní zpracování podle výkazů zisků a ztrát

V tabulce 22 lze vidět, že celkové výnosy jsou nejvíce tvořeny tržbami z prodeje výrobků a služeb, a to v každém roce. Druhou největší složkou, ze které se výnosy skládají, jsou finanční výnosy. Naopak nejmenší složku tvoří tržby z prodeje zboží.

7.2 Analýza poměrových ukazatelů

Kapitola 3 definovala metody pomocí kterých lze finanční analýzu provést. Tato podkapitola se bude věnovat 6 ukazatelům, které byly vyjmenovány a vysvětleny v podkapitole 3.2. Bude se věnovat ukazatelům rentability, aktivity, likvidity a zadluženosti. Ukazatele finanční trhu nelze analyzovat z důvodu právní formy, nejedná se o akciové společnosti, ale o společnosti s ručením omezením.

7.2.1 Ukazatele rentability

Prvním ukazatelem jsou ukazatele rentability, které slouží k analýze ziskovosti podniku. Porovnává vložené zdroje a zisk z nich vytvořené, pro výpočet byly použity vzorce (4, 5 a 7).

Tabulka 23: Ukazatele rentability Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022

	2019	2020	2021	2022
Aktiva	603641	1145213	1622545	2611873
VI. Kap.	96441	215174	242614	406644
Kr. záv.	415544	696358	1082639	2069420
EBIT	118723	235404	314749	241029
EAT	95038	188888	244859	168623
Tržby z prod. Výr. a sl.	996170	2037655	3502124	4284912
Tržby za pro. Zb.	0	0	568	2032
ROS	9,54 %	9,27 %	6,99 %	3,93 %
ROA	19,67 %	20,56 %	19,40 %	9,23 %
ROE	98,55 %	87,78 %	100,93 %	41,47 %

Zdroj: Vlastní zpracování podle účetní uzávěrky

ROS neboli ukazatel rentability tržeb. Rentabilita tržeb do roku 2020 mírně klesala. V roce 2021 byl pokles výraznější, a to z 9 % na 6,99 %. V roce 2022 propadl ROS až na 3,93 %. Možným důvodem pro klesající tržby byl Covid-19. Zásilkovně v roce 2022 1 koruna tržeb vydělala 3,93 haléřů EBITu

ROA či rentabilita celkového kapitálu. V rámci 2019 až 2021 rentabilita celkového kapitálu kolísala okolo 19 % a 20 %. Rok 2022 přinesl prudký pokles o skoro 10 %. V roce 2022 Zásilkovně 1 koruna vložených celkových aktiv vydělala 9,23 haléřů EBITu.

ROE aneb rentabilita vlastního kapitálu. Během let 2019 až 2021 se neustále pohyboval v rámci 80-100 %. 2020 mírně klesl, avšak v roce 2021 znovu stoupl. Náhlý a rapidní pokles nastal v roce 2022 na 41,47 %.

7.2.2 Ukazatele aktivity

Tabulka 24 ukazuje vybrané ukazatele aktivity, které jsou popsány v podkapitole 3.2.2. Pro výpočty byly použity vzorce (8, 9, 10, 11, 12 a 13).

Tabulka 24: Ukazatele aktivity Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022

	2019	2020	2021	2022
Tržby z prodeje výrobků a služeb	996170	2037655	3502124	4284912
Tržby za prodej zboží	0	0	568	2032
Aktiva	603641	1145213	1622545	2611873
Zásoby	1389	2353	1344	1686
Pohledávky z obchodních vztahů	323505	308765	309997	478820
Záv. Z obchodních vztahů	291266	288039	586840	634971
Obrat aktiv (krát)	1,65	1,78	2,16	1,64
Doba obratu zásob (dny)	0,51	0,42	0,14	0,14
Obrat zásob (krát)	717,19	865,98	2606,17	2542,67
Doba obratu pohledávek (dny)	195,16	98,21	69,68	66,87
Obrat pohledávek (krát)	3,08	6,60	11,30	8,95
Doba obratu závazků (dny)	106,72	51,60	31,15	54,06

Zdroj: Vlastní zpracování podle účetní uzávěrky

Obrat aktiv ukazuje, zda podnik efektivně využívá svoji majetkovou vybavenost. Doporučená hodnota se pohybuje mezi 1 až 1,5. V tabulce 24 lze vidět, že se Zásilkovna nikdy nepohybuje v doporučené hodnotě. Nejblíže jí byla v roce 2022, kdy podnik nejvíce využíval svou majetkovou strukturu a to přesně 1,64krát. Nejméně efektivně byla majetková vybavenost využívána v roce 2021, kdy ji využíval 2,16krát.

Doba obratu zásob ukazuje dobu od okamžiku, kdy zásoba vstoupí do podniku, následně jejich zpracování, vyskladnění, vzniku pohledávky, její úhrady až do okamžiku nákupu nového materiálu. Nejdelší doba celého procesu je u Zásilkovny půl dne. Doba obratu zásob se snižuje, vyjma let 2021 a 2022, kdy byla stejná. Jednalo se i o nejkratší dobu procesu, přesněji 0,14 dne.

Obrat zásob vyjadřuje kolikrát se zásoby otočí ve sledovaném období. Obrat zásob se každým rokem násobí vyjma roku 2022, ve kterém obrat zásob mírně klesl. Nejvyšší obrat zásob byl u Zásilkovny dosažen v roce 2021, a to 2606,17krát.

Doba obratu pohledávek značí dobu, kterou se pohledávky přemění zpět na peněžní prostředky. Nejkratší doba, za kterou se pohledávky promění zpět na peněžní prostředky byla v roce 2022 za šedesát sedm dní. Naopak nejdelší doba byla v roce 2019 sto devadesát pět dní.

Obrat pohledávek určuje kolikrát odběratelé podniku zaplatí za sledované časové období. Z tabulky 24 je patrné, že se obrat pohledávek až do roku 2021 nestále znásobuje, kromě roku 2022. V daném roce obrat lehce klesal a odběratelé Zásilkovně za jedno sledované období zaplatili 8,95krát.

Doba obratu závazků určuje za kolik dní jsou uhrazeny krátkodobé závazky v jednom sledovaném období. Zásilkovna byla v roce 2019 schopna zaplatit své závazky za 106,72 dní. Každým rokem se počet dní snižoval, vyjma roku 2022, kdy oproti roku 2021 počet dní znovu narostl, ale na 54,06 dní. Což je však stále méně než v roce 2019.

7.2.3 Ukazatele likvidity

Ukazatele likvidity znázorněné v tabulce 25 ukazují, zda je podnik schopný plnit své závazky a do jaké míry. V podkapitole 3.2.3 byly vybrány 3 ukazatelé, které byly převedeny do praxe. Pro výpočet byly použity vzorce (14, 15 a 16).

Tabulka 25: Ukazatele likvidity Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022

	2019	2020	2021	2022
Oběžná aktivita	589696	1037824	1388784	2160755
Zásoby	1389	2353	1344	1686
Peněžní prostředky	113964	57920	37876	85107
Krátkodobé pohledávky	462032	970671	1334683	2063559

Krátkodobé závazky	415544	696358	1082639	2069420
Běžná likvidita	1,42	1,49	1,28	1,04
Pohotová likvidita	1,42	1,49	1,28	1,04
Okamžitá likvidita	0,27	0,08	0,03	0,04

Zdroj: Vlastní zpracování podle účetní uzávěrky

Běžná likvidita vyjadřuje, jakým způsobem je podnik schopný hradit své krátkodobé závazky z krátkodobých aktiv, jejichž doporučená hodnota se nachází mezi koeficientem 1,5 až 2,5. Zásilkovna byla nejvíce schopná hradit své krátkodobé závazky v roce 2020. V ostatních obdobích se nacházela pod doporučenou hodnotou. Nejméně schopná hradit své závazky je v roce 2022.

Pohotová likvidita vyjadřuje kolika korunami našich pohledávek a hotovosti (pokladna či bankovní účet) je pokryta 1 Kč našich krátkodobých závazků. Interval doporučené hodnoty se pohybuje mezi 1-1,5. Zásilkovna se ve všech letech nachází ve hranici doporučené hodnoty a 1 Kč jejich krátkodobých závazků je pokryta 1,04 až 1,49 Kč.

Poslední ukazatel, **okamžitá likvidita**. Vyhodnocuje, zda je podnik schopný své krátkodobé závazky uhradit v danou chvíli. Doporučuje se, aby se tento ukazatel pohyboval v intervalu 0,2 až 0,5. Zásilkovna byla nejvíce schopna hradit své krátkodobé závazky v danou chvíli pouze v roce 2019. V dalších letech byla prudce pod hranicí a nebyla schopna hradit své krátkodobé závazky.

7.2.4 Ukazatele zadluženosti

V tabulce 26 jsou vypočítány vybrané ukazatele zadluženosti, které byly vypočítány podle vzorce (17, 18 a 19).

Tabulka 26: Ukazatele zadluženosti Zásilkovny s.r.o. v období 2019-2022

	2019	2020	2021	2022
Vlastní kap.	96441	215174	242614	406644
Cizí kap.	417454	699351	1280548	2080724
Celková a.	603641	1145213	1622545	2611873
EBIT	23689	46546	73873	102209
Nák. úroky	4	30	3983	29803
Cel. Zad. (%)	69 %	61 %	79 %	80 %
Koe. sam.	23 %	31 %	19 %	20 %
Úr. krytí (krát)	5922,25	1551,53	18,55	3,43

Zdroj: Vlastní zpracování podle účetní uzávěrky

Celková zadluženost ukazuje, kolik cizích zdrojů tvoří celková pasiva. Doporučuje se mít 40 % cizích zdrojů a 60 % vlastních zdrojů. Zásilkovna měla v každém roce mnohem více cizího kapitálu než se doporučuje. Nejvíce cizího kapitálu měla v roce 2022, a to o velikosti 80 %.

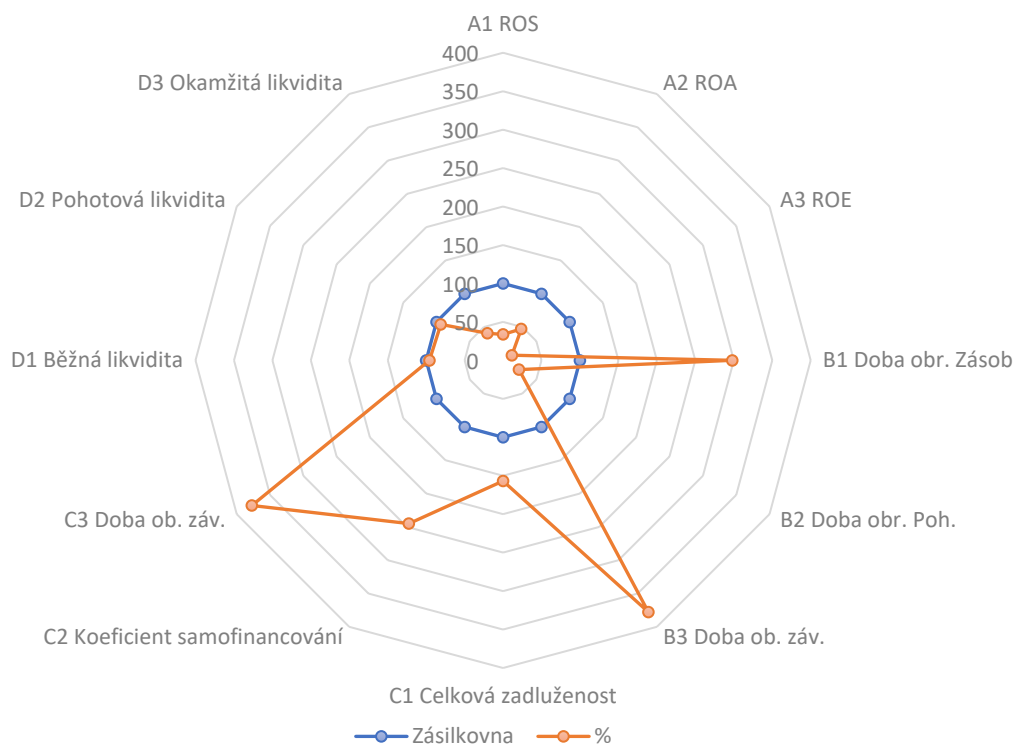
Koeficient samofinancování by neměl klesnout pod hranici 30 %. Podstatou koeficientu je vyjádření nezávislosti podniku na cizím kapitálu, určité míry soběstačnosti podniku.

Koeficient se v letech 2019, 2020 a 2022 pohyboval okolo 20 %. To znamená, že v těchto letech Zásilkovna nebyla dostatečně soběstačná. Pouze v roce 2021 byl koeficient 31 % a alespoň v tomto roce byla Zásilkovna v omezené míře soběstačná.

Úrokové krytí ukazuje kolikrát je podnik z vytvořeného EBITu schopen zaplatit roční nákladové úroky v daném roce. Nejvíce byla z vytvořeného EBITu Zásilkovna schopna zaplatit v roce 2019, a to 5922,25krát. Nejméně schopná byla v roce 2022 a to pouze 3,43krát.

8 Komparace vybraných podniků

V rámci 8. kapitoly se provede komparace ukazatelů, vypočítaných v kapitolách 6 a 7 na základě vzorečků 28 a 29, pomocí spider grafu charakterizovaném v kapitole 5. Na základě získaných výsledků se navrhnou doporučení pro jednotlivé podniky. Pro spider graf jsou použité ukazatele rentability (ROS, ROE, ROA), ukazatele aktivity (doba obratu zásob, doba obratu pohledávek, doba obratu závazků), ukazatele zadluženosti (celková zadluženost, koeficient samofinancování a doba obratu závazků) a ukazatele likvidity (okamžitá, běžná a pohotovostní likvidita).



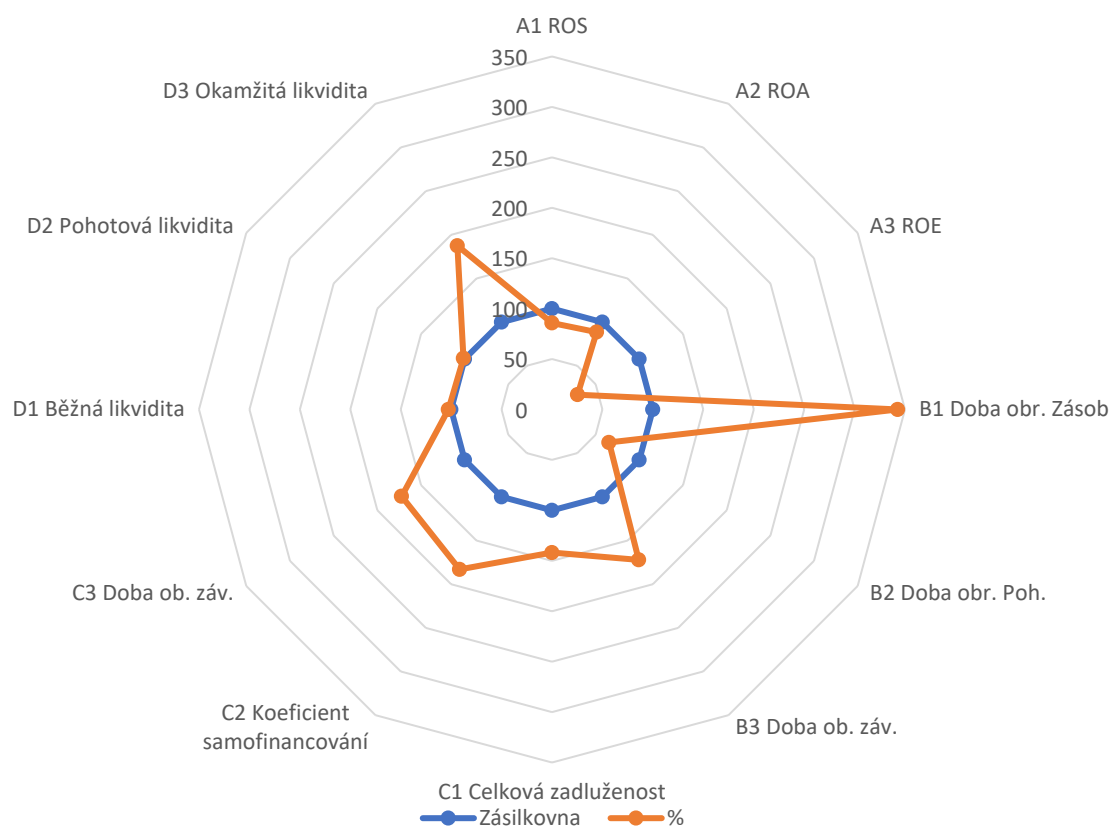
Obrázek 6: Spider graf pro rok 2019

Zdroj: Vlastní zpracování podle ukazatelů finanční analýzy

Obrázek 6 znázorňuje spider graf vybraných finančních ukazatelů v rámci roku 2019. Vyjadřuje téměř absolutní nadprůměrnost PPL oproti Zásilkovně v ukazatelích aktivity. Přesněji v době obratu zásob a době obratu závazků. PPL měla kratší časové úseky oproti Zásilkovně, kromě doby obratu pohledávek.

Dalšími ukazateli, kdy je PPL nadprůměrná, jsou ukazatele aktivity. Ve všech zvolených ukazatelích je PPL lepší, než Zásilkovna. Důvodem může být skutečnost, že PPL má více

vlastních zdrojů. Naopak podprůměrné je PPL ve všech ukazatelích rentability a likvidity. Zásilkovna je ziskovější a více schopná splatit své závazky než PPL.

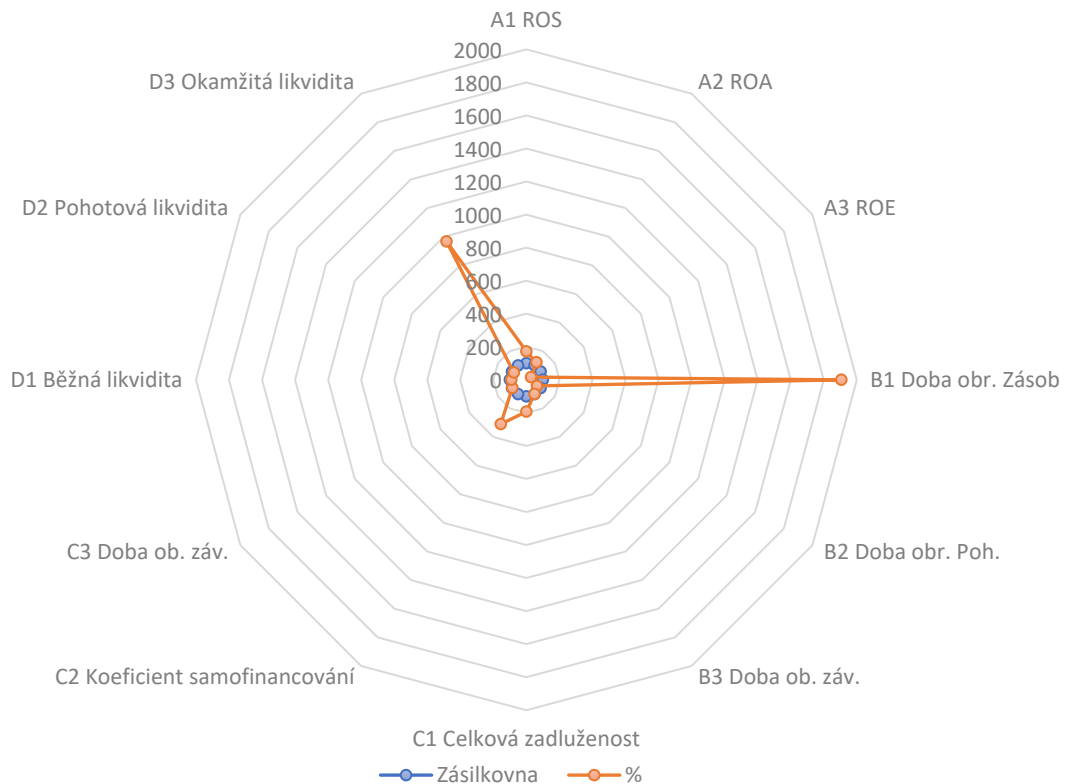


Obrázek 7: Spider graf pro rok 2020

Zdroj: vlastní zpracování podle ukazatelů finanční analýzy

Na obrázku 7 spider graf znázorňuje komparaci Zásilkovny a PPL v roce 2020. PPL byla nadprůměrná stejně jako v roce 2019 v ukazatelích doba obratu zásob a závazků. Doba obratu pohledávek byla znovu podprůměrná, ale je vykazován lehký nárůst. V rámci ukazatelů zadluženosti bylo PPL celkově nadprůměrné, což lze stejně jako v roce 2019 přisoudit většímu vlastnímu kapitálu.

Naopak podprůměrné bylo PPL znovu v ukazatelích rentability. Zásilkovna byla opakovaně ziskovější než PPL. U ukazatelích likvidity nastala změna. PPL bylo v roce 2020 schopnější platit své krátkodobé závazky v daném roce. V rámci běžné a pohotové likvidity na tom byly oba podniky velmi podobně, neboť byly schopny hradit své krátkodobé závazky.



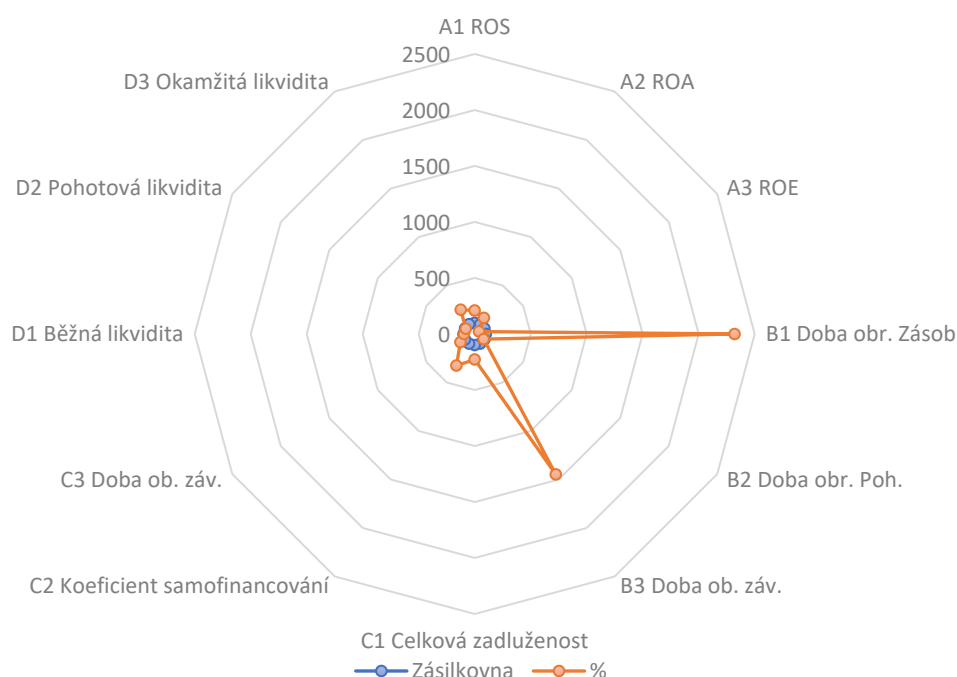
Obrázek 8: Spider graf pro rok 2021

Zdroj: Vlastní zpracování podle ukazatelů finanční analýzy

Na obrázku 8 lze vidět komparaci obou podniků v roce 2021. Oproti rokům 2019 a 2020 bylo PPL v roce 2021 nadprůměrné v rámci dvou ukazatelů aktivity, ROS a ROA. Bylo tedy ziskovější než Zásilkovna. V ukazatelích aktivity bylo PPL pouze nadprůměrné v době obratu zásob, jinak na tom byla lépe Zásilkovna.

V ukazatelích zadluženosti, stále vede PPL, vyjma doby obratu závazků, která je mírně pod průměrem. Stejně jako v předchozích letech je důvodem menší zadluženost PPL.

Ohledně likvidity podniků nenastává žádná změna. PPL byla opět i v roce 2021 schopnější v daném roce zaplatit své krátkodobé závazky než Zásilkovna. Ovšem ohledně Pohotové a Běžné likvidity byla schopnější Zásilkovna.



Obrázek 9: Spider graf pro rok 2022

Zdroj: Vlastní zpracování podle ukazatelů finanční analýzy

Obrázek 9 vykresluje komparaci posledního sledovaného období již zmiňovaných podniků, a to rok 2022. Stejně jako v roce 2021, v ukazatelích ROS A ROE bylo PPL nadprůměrné a je tak ziskovější. Ukazatele aktivity mělo PPL nadprůměrné, kromě doby obratu pohledávek. PPL má kratší dobu obratu zásob a závazků. V pohledávkách byla Zásilkovna nad průměrnější.

Znovu bylo PPL méně zadlužené než Zásilkovna. A tentokrát, oproti roku 2021, ve všech vybraných ukazatelích. Stejně tomu tak bylo u ukazatelů likvidity, Zásilkovna vykazuje vyšší likviditu než PPL. Kromě Okamžité likvidity, kdy bylo PPL nadprůměrné.

Po zanalyzování obou podniků dochází k závěru, že Zásilkovna by se měla zaměřit na zadluženost podniku. Ta je opravdu vysoká. Měla by ji snížit nejméně na 70 %. Jednou z možností, jakým způsobem tohoto cíle dosáhnout, je zvyšováním výnosů. Ať už lepšími marketingovými strategiemi, či vývojem nových produktů.

PPL by se mělo zaměřit na zvyšování ziskovosti podniku. Tohoto cíle lze dosáhnout zefektivněním nákladů, jako např. snížit či optimalizovat náklady nebo mohou vyjednávat s dodavateli o lepších cenách. Tohoto cíle lze dosáhnout také inovováním, či tvorbou nových produktů a zvyšovat tak své tržby.

Závěr

Práce si kladla za hlavní cíl zanalyzovat a vyhodnotit finanční situaci podniků PPL s.r.o. a Zásilkovna s.r.o. Obě společnosti se zabývají doručovacími službami. Analýzy podniku byly sestaveny pro období 2019-2022 a jejich hlavními zdroji byly účetní výkazy obou společností. Dílčími cíli byly komparace zjištěných výsledků, zhodnocení získaných výsledků a následné zpracování námětů na doporučení.

První část práce, vycházející z odborné literatury, se zaměřila na vymezení výkonnosti podniku. Druhá kapitola byla věnována samotné finanční analýze. Stručné informace o její historii, tj. kdy a kde vznikla a jak byla používána ve světě, a i v České republice. Následovala její definice a význam v rámci podniku. Kromě významu byli uvedeni i uživatelé finanční analýzy, kteří byli rozděleni na vnitřní a vnější. Poslední část se skládá ze zdrojů finanční analýzy, jejich vyjmenování a krátké popsání. Ve třetí kapitole jsou uvedeny tradiční metody finanční analýzy, jejich charakteristika a způsob výpočtu. Čtvrtá kapitola je věnována moderním metodám finanční analýzy a jejich krátkému vymezení. Poslední kapitola teoretické práce, 5. kapitola byla věnována samotné komparaci a způsobu jejího zpracování.

Praktická část bakalářské práce začala charakteristikou prvního vybraného podniku podnikajícího v oblasti služeb, PPL. V rámci 6. kapitoly je provedena finanční analýza již dříve charakterizovaných ukazatelů, pomocí absolutních a poměrových ukazatelů. Následně 7. kapitola začíná charakteristikou druhého podniku, Zásilkovny. Byly uvedeny veškeré dostupné základní informace o podniku. Ve stejné části jsou provedeny jednotlivé analýzy absolutních a poměrových ukazatelů a interpretovány zjištěné výsledky. V 8. kapitole byla provedena komparace podniků pomocí spider grafu a byla navržena možná řešení pro vylepšení nedostatků obou podniků.

Finanční analýza zjistila, že Zásilkovna vykazuje vysoký cizí kapitál. Zadluženost Zásilkovny je tak opravdu vysoká. Ato i přes to, že je podnik likvidní, výnosný a finančně stabilní. Bylo navrženo, že i přes tato zjištění by se podnik měl zaměřit na svůj vlastní kapitál, aby se pohyboval v doporučených hodnotách a do budoucna nenastaly potíže. PPL má oproti tomu nízkou zadluženost, ale i přes to je Zásilkovna likvidnější. Též se jedná o podnik stabilní, ovšem bylo doporučeno zaměřením na ziskovost podniku, kterou vykazuje Zásilkovna lepší. Během Covidu-19 dosahovaly oba podniky větší výnosnost, což se po rozvolnění pohybu občanů změnilo a podnikům se snížily zisky.

Seznam literatury

Anon., [b.r.]. *Efektivita, produktivita (Efficiency)*. Online. 02.11.2016. In: ManagementMania. Dostupné z: <https://managementmania.com/cs/efektivnost>. [citováno 2024-01-14]

Anon., [b.r.]. *Hospodárnost (Effectiveness)*. Online. 13.09.2018. In: ManagementMania. Dostupné z: <https://managementmania.com/cs/hospodarnost>. [citováno 2024-01-14]

Anon., [b.r.]. *Jak zaručeně změříte výkon firmy díky poměrovým ukazatelům*. Online. © 2010–2024. In: FinAnalysis. Dostupné z: <https://www.finanalysis.cz/pouzite-pomerove-ukazatele.html>

Anon., [b.r.]. *Účelnost (Effectiveness)*. Online. 16.05.2016. In: ManagementMania. Dostupné z: <https://managementmania.com/cs/ucelnost>. [citováno 2024-01-14]

Anon., *Přehled ukazatelů*. Online. © 2024. In: Investiční gramotnost. Dostupné z: https://www.investicnigramotnost.cz/prehled-ukazatelu-a-zkratek/#google_vignette. [citováno 2024-01-17]

ČIŽINSKÁ, Romana, 2018. *Základy finančního řízení podniku*. Prosperita firmy. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-271-0194-8.

FRIDSON, Martin S. a Fernando ALVAREZ, 2022. *Financial Statement Analysis: a Practitioner's Guide*. 5th ed. Hoboken: Wiley. ISBN 978-1-119-45714-5.

HRADECKÝ, Matěj, 2021. *Vyhodnocení finanční výkonnosti podniku*. Bakalářská práce. Liberec: Technická univerzita v Liberci, Ekonomická fakulta. Dostupné z: <https://dspace.tul.cz/server/api/core/bitstreams/de398d6d-5d83-42ff-8594-5dca9d78eb19/content>

HRDÝ, Milan; Michaela KRECHOVSKÁ, 2016. *Podnikové finance v teorii a praxi*. 2. vydání. Praha: Walters Kluwer. ISBN 978-80-7552-449-2.

JINDŘICHOVSKÁ, Irena, 2013. *Finanční management*. Beckova edice ekonomie. Praha: C. H. Beck. ISBN 978-80-7400-052-2.

KALOUDA, František, 2019. *Finanční řízení podniku*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk. ISBN 978-80-7380-756-6.

KALOUDA, František, 2019. *Finanční a cost-benefit analýza podniku*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk. ISBN 978-80-7380-778-8.

KNÁPKOVÁ, Adriana, Drahomíra PAVELKOVÁ, Daniel REMEŠ a Karel ŠTEKER, 2017. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*. 2. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-271-0911-1.

MÁČE, Miroslav, 2013. *Účetnictví a finanční řízení*. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-247-4574-9.

MÁČE, Miroslav, 2017. *Finanční účetnictví veřejného sektoru*. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-271-2002-4.

NARKUNIENĚ, Judita a Aurelija ULBINAITĚ, 2018. Comparative Analysis of Company Performance Evaluation Methods. online. *Entrepreneurship and Sustainability*, vol. 6, no.1, s.125-138. ISSN 2345-0282. Dostupné z: <https://www.proquest.com/docview/2468437996/abstract/BAA2DBED6EA64BEAPQ/2?accountid=17116>.

OLGA HASPROVÁ, ZDENĚK BRABEC, MARTINA ČERNÍKOVÁ, RADANA HOJNÁ, a ET AL., 2016. *Výkonnost podniku v závislosti na účetních, finančních a daňových faktorech*. 1. vydání. Liberec: Vysokoškolský podnik Liberec. ISBN 978-80-7494-309-6

PPL, *O společnosti*. Online. © 2024. In: PPL. Dostupné z: <https://www.ppl.cz/o-nas>. [citováno 2024-02-16]

RAKUŠANOVÁ, Kristýna, 2018. *Hodnocení finanční výkonnosti podniku pomocí vybraných ukazatelů*. Bakalářské práce. Liberec: Technická univerzita v Liberci. Dostupné z: <https://dspace.tul.cz/server/api/core/bitstreams/d7d3da6f-1e55-4149-a610-66c9f62bd8fe/content>.

RŮČKOVÁ, Petra, 2021. *Finanční analýza: Metody, ukazatele, využití v praxi*. 7. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-271-3124-2.

SCHOLLEOVÁ, Hana, 2017. *Ekonomická a finanční řízení pro neekonomy*. 3. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-271-0413-0.

SYNEK, Miloslav, 2003. *Manažerská ekonomika*. 3., přeprac. a aktualiz. vyd. Expert. Praha: Grada Publishing. ISBN 80-247-0515-X.

ŠTEKER, Karel; Milana OTRUSINOVÁ, 2016. *Jak číst účetní výkazy: základy českého účetnictví a výkaznictví*. 2. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-271-0048-4.

TOMÁŠ STRÁNÍK, 2023. EBITDA a EBIT: Silné nástroje pro ocenění společnosti. LYNX [online]. Dostupné z: <https://www.lynxbroker.cz/investovani/burzovni-trhy/burzovni-informace/obchodovani-burza/ebitda-a-ebit/>

VOCHOZKA, Marek; Vojtěch STEHEL; Jaromír VRBKA; Zuzana ROWLAND; Petr ŠULEŘ et al., 2020. *Metody komplexního hodnocení podniku*. 2. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-271-1701-7

WAGNER, Jaroslav, 2009. *Měření výkonnosti: Jak měřit, vyhodnocovat a využívat informace o podnikové výkonnosti*. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-247-2924-4.

Zásilkovna, *Co je Zásilkovna*. Online. © 2024. In: Zásilkovna. Dostupné z: <https://www.zasilkovna.cz/o-nas>. [citováno 2024-02-18]

Seznam příloh

Příloha A: Rozvaha společnosti PPL 2019-2022.....	58
Příloha B: Výkaz zisků a ztrát PPL 2019-2022.....	66
Příloha C: Rozvaha Zásilkovny 2019-2022.....	70
Příloha D: Výkaz zisků a ztrát Zásilkovny 2019-2022.....	78

Příloha A: Rozvaha společnosti PPL 2019-2022

Firma: PPL CZ s.r.o.	
Identifikační číslo: 25194798	
Právní forma: Společnost s ručením omezeným	
Předmět podnikání: Vnitrostátní zasilatelství	
Rozvahový den: 31. prosince 2019	
Datum sestavení účetní závěrky: 26. května 2020	
ROZVAHA	
(v celých tisících Kč)	

označ. a	AKTIVA b	řád. c	31.12.2019			31.12.2018
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	001	2 670 850	- 1 131 120	1 539 730	2 063 842
B.	Stálá aktiva	003	1 795 546	- 1 098 589	696 957	616 698
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek+I14:L40	004	179 273	- 41 135	138 138	96 681
B. I. 2.	Ocenitelná práva	006	154 224	- 41 135	113 089	89 914
B. I. 2. 1.	Software	007	154 224	- 41 135	113 089	89 914
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	25 049	0	25 049	6 767
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	25 049	0	25 049	6 767
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	1 616 273	- 1 057 454	558 819	520 017
B. II. 1.	Pozemky a stavby	015	314 495	- 77 862	236 633	242 129
B. II. 1. 1.	Pozemky	016	12 284	0	12 284	12 284
B. II. 1. 2.	Stavby	017	302 211	- 77 862	224 349	229 845
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	703 351	- 406 696	296 655	283 288
B. II. 3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019	572 896	- 572 896	0	- 16 522
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	25 531	0	25 531	11 122
B. II. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	4 403	0	4 403	0
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	21 128	0	21 128	11 122
C.	Oběžná aktiva	037	875 304	- 32 531	842 773	1 447 144
C. I.	Zásoby	038	14 654	0	14 654	20 640
C. I. 1.	Materiál	039	14 654	0	14 654	20 640
C. II.	Pohledávky	046	790 075	- 32 531	757 544	856 521
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	057	778 177	- 32 531	745 646	848 630
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	467 233	- 32 531	434 702	480 764
C. II. 2. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	271 743	0	271 743	310 805
C. II. 2. 4.	Pohledávky - ostatní	061	39 201	0	39 201	57 061
C. II. 2. 4. 3.	Stát - daňové pohledávky	064	5 432	0	5 432	18 699
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	12 799	0	12 799	6 205
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	20 970	0	20 970	32 157
C. II. 3.	Časové rozlišení aktiv	068	11 898	0	11 898	7 891
C. II. 3. 1.	Náklady příštích období	069	11 834	0	11 834	7 842
C. II. 3. 3.	Příjmy příštích období	071	64	0	64	49
C. IV.	Peněžní prostředky	075	70 575	0	70 575	569 983
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	119	0	119	191
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	077	70 456	0	70 456	569 792

označ.	PASIVA	řád.	31.12.2019	31.12.2018
			5	6
a	b	c		
	PASIVA CELKEM	082	1 539 730	2 063 842
A.	Vlastní kapitál	083	867 518	754 129
A. I.	Základní kapitál	084	20 000	20 000
A. I. 1.	Základní kapitál	085	20 000	20 000
A. III.	Fondy ze zisku	096	410 508	410 508
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	097	2 000	2 000
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	098	408 508	408 508
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	099	323 621	246 341
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	100	323 621	246 341
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	102	113 389	77 280
B. + C.	Cizí zdroje	104	672 212	1 309 713
B.	Rezervy	105	10 792	9 028
B. 2.	Rezerva na daň z příjmů	107	2 036	0
B. 4.	Ostatní rezervy	109	8 756	9 028
C.	Závazky	110	661 420	1 300 685
C. I.	Dlouhodobé závazky	111	38 316	35 463
C. I. 8.	Odložený daňový závazek	121	38 316	35 463
C. II.	Krátkodobé závazky	126	621 680	1 263 568
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	131	1 005	5
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	132	271 970	429 271
C. II. 8.	Závazky ostatní	136	348 705	834 292
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	139	34 743	37 259
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	26 626	23 695
C. II. 8. 5.	Stát - daňové závazky a dotace	141	10 909	8 955
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	142	238 749	169 507
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	143	37 678	594 876
C. III.	Časové rozlišení pasiv	144	1 424	1 654
C. III. 1.	Výdaje příštích období	145	1 424	1 654

Firma: PPL CZ s.r.o.
 Identifikační číslo: 25194798
 Právní forma: Společnost s ručením omezeným
 Předmět podnikání: Vnitrostátní a mezinárodní přeprava
 Rozvahový den: 31. prosince 2020
 Datum sestavení účetní závěrky: 22. dubna 2021

ROZVAHA

(v celých tisících Kč)

označ. a	AKTIVA b	řád. c	31.12.2020			31.12.2019
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	001	3 253 072	- 1 195 196	2 057 876	1 539 730
B.	Stálá aktiva	003	2 012 018	- 1 164 336	847 682	696 957
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	207 467	- 62 354	145 113	138 138
B. I. 2.	Ocenitelná práva	006	203 964	- 62 354	141 610	113 089
B. I. 2. 1.	Software	007	203 964	- 62 354	141 610	113 089
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	3 503	0	3 503	25 049
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	3 503	0	3 503	25 049
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	1 804 551	- 1 101 982	702 569	558 819
B. II. 1.	Pozemky a stavby	015	329 406	- 84 013	245 393	236 633
B. II. 1. 1.	Pozemky	016	12 284	0	12 284	12 284
B. II. 1. 2.	Stavby	017	317 122	- 84 013	233 109	224 349
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	798 884	- 410 890	387 994	296 655
B. II. 3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019	607 079	- 607 079	0	0
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	69 182	0	69 182	25 531
B. II. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	46 251	0	46 251	4 403
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	22 931	0	22 931	21 128
C.	Oběžná aktiva	037	1 241 054	- 30 860	1 210 194	842 773
C. I.	Zásoby	038	14 870	0	14 870	14 654
C. I. 1.	Materiál	039	14 870	0	14 870	14 654
C. II.	Pohledávky	046	1 108 963	- 30 860	1 078 103	757 544
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	057	1 095 786	- 30 860	1 064 926	745 646
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	663 920	- 30 860	633 060	434 702
C. II. 2. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	388 719	0	388 719	271 743
C. II. 2. 4.	Pohledávky - ostatní	061	43 147	0	43 147	39 201
C. II. 2. 4. 3.	Stát - daňové pohledávky	064	11 565	0	11 565	5 432
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	13 941	0	13 941	12 799
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	17 641	0	17 641	20 970
C. II. 3.	Časové rozlišení aktiv	068	13 177	0	13 177	11 898
C. II. 3. 1.	Náklady příštích období	069	12 931	0	12 931	11 834
C. II. 3. 3.	Příjmy příštích období	071	246	0	246	64
C. IV.	Peněžní prostředky	075	117 221	0	117 221	70 575
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	35	0	35	119
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	077	117 186	0	117 186	70 456

označ. a	PASIVA b	řád. c	31.12.2020	31.12.2019
			5	6
	PASIVA CELKEM	082	2 057 876	1 539 730
A.	Vlastní kapitál	083	1 167 791	867 518
A. I.	Základní kapitál	084	20 000	20 000
A. I. 1.	Základní kapitál	085	20 000	20 000
A. III.	Fondy ze zisku	096	410 508	410 508
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	097	2 000	2 000
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	098	408 508	408 508
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	099	437 010	323 621
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	100	437 010	323 621
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	102	300 273	113 389
B. + C.	Cizí zdroje	104	890 085	672 212
B.	Rezervy	105	54 204	10 792
B. 2.	Rezerva na daň z příjmů	107	49 524	2 036
B. 4.	Ostatní rezervy	109	4 680	8 756
C.	Závazky	110	835 881	661 420
C. I.	Dlouhodobé závazky	111	44 528	38 316
C. I. 8.	Odložený daňový závazek	121	44 528	38 316
C. II.	Krátkodobé závazky	126	790 071	621 680
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	131	5	1 005
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	132	310 019	271 970
C. II. 8.	Závazky ostatní	136	480 047	348 705
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	139	29 380	34 743
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	21 271	26 626
C. II. 8. 5.	Stát - daňové závazky a dotace	141	7 829	10 909
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	142	326 140	238 749
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	143	95 427	37 678
C. III.	Časové rozlišení pasív	144	1 282	1 424
C. III. 1.	Výdaje příštích období	145	1 282	1 424

Firma: PPL CZ s.r.o.
 Identifikační číslo: 25194798
 Právní forma: Společnost s ručením omezeným
 Předmět podnikání: Vnitrostátní a mezinárodní přeprava
 Rozvahový den: 31. prosince 2021
 Datum sestavení účetní závěrky: 27. června 2022

ROZVAHA
 (v celých tisících Kč)

označ.	AKTIVA	řád.	31.12.2021			31.12.2020
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
a	b	c				
	AKTIVA CELKEM	001	4,247,633	-1,289,876	2,957,757	2,057,876
B.	Stálá aktiva	003	2,959,226	-1,259,254	1,699,972	847,682
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	251,565	-92,373	159,192	145,113
B. I. 2.	Ocenitelná práva	006	248,520	-92,373	156,147	141,610
B. I. 2. 1.	Software	007	248,520	-92,373	156,147	141,610
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	3,045	0	3,045	3,503
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	3,045	0	3,045	3,503
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	2,707,661	-1,166,881	1,540,780	702,569
B. II. 1.	Pozemky a stavby	015	546,837	-91,167	455,670	245,393
B. II. 1. 1.	Pozemky	016	217,560	0	217,560	12,284
B. II. 1. 2.	Stavby	017	329,277	-91,167	238,110	233,109
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	1,004,817	-468,635	536,182	387,994
B. II. 3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019	607,079	-607,079	0	0
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	548,928	0	548,928	69,182
B. II. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	130,461	0	130,461	46,251
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	418,467	0	418,467	22,931
C.	Oběžná aktiva	037	1,288,407	-30,622	1,257,785	1,210,194
C. I.	Zásoby	038	34,861	0	34,861	14,870
C. I. 1.	Materiál	039	34,861	0	34,861	14,870
C. II.	Pohledávky	046	938,097	-30,622	907,475	1,078,103
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	057	917,461	-30,622	886,839	1,064,926
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	704,020	-30,622	673,398	633,060
C. II. 2. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	118,124	0	118,124	388,719
C. II. 2. 4.	Pohledávky - ostatní	061	95,317	0	95,317	43,147
C. II. 2. 4. 3.	Stát - daňové pohledávky	064	55,691	0	55,691	11,565
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	23,116	0	23,116	13,941
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	16,510	0	16,510	17,641
C. II. 3.	Časové rozlišení aktiv	068	20,636	0	20,636	13,177
C. II. 3. 1.	Náklady příštích období	069	20,636	0	20,636	12,931
C. II. 3. 3.	Příjmy příštích období	071	0	0	0	246
C. IV.	Peněžní prostředky	075	315,449	0	315,449	117,221
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	56	0	56	35
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	077	315,393	0	315,393	117,186

označ.	PASIVA	řád.	31.12.2021	31.12.2020
			5	6
a	b	c		
	PASIVA CELKEM	082	2,957,757	2,057,876
A.	Vlastní kapitál	083	1,741,133	1,167,791
A. I.	Základní kapitál	084	20,000	20,000
A. I. 1.	Základní kapitál	085	20,000	20,000
A. III.	Fondy ze zisku	096	410,508	410,508
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	097	2,000	2,000
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	098	408,508	408,508
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	099	737,283	437,010
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	100	737,283	437,010
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	102	573,342	300,273
B. + C.	Cizí zdroje	104	1,216,624	890,085
B.	Rezervy	105	71,840	54,204
B. 2.	Rezerva na daň z příjmů	107	66,900	49,524
B. 4.	Ostatní rezervy	109	4,940	4,680
C.	Závazky	110	1,144,784	835,881
C. I.	Dlouhodobé závazky	111	55,312	44,528
C. I. 8.	Odložený daňový závazek	121	55,312	44,528
C. II.	Krátkodobé závazky	126	1,087,670	790,071
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	131	5	5
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	132	412,033	310,019
C. II. 8.	Závazky ostatní	136	675,632	480,047
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	139	35,682	29,380
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	25,205	21,271
C. II. 8. 5.	Stát - daňové závazky a dotace	141	6,439	7,829
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	142	370,718	326,140
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	143	237,588	95,427
C. III.	Časové rozlišení pasiv	144	1,802	1,282
C. III. 1.	Výdaje příštích období	145	1,791	1,282
C. III. 2.	Výnosy příštích období	146	11	0

Firma: PPL CZ s.r.o.
 Identifikační číslo: 25194798
 Právní forma: Společnost s ručením omezeným
 Předmět podnikání: Vnitrostátní a mezinárodní přeprava
 Rozvahový den: 31. prosince 2022
 Datum sestavení účetní závěrky: 5. května 2023

ROZVAHA

(v celých tisících Kč)

označ.	AKTIVA	řád.	31.12.2022			31.12.2021
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
a	b	c				
	AKTIVA CELKEM	001	4 669 512	-1 403 208	3 266 304	2 957 757
B.	Stálá aktiva	003	3 593 097	-1 372 562	2 220 535	1 699 972
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	315 254	-135 372	179 882	159 192
B. I. 2.	Ocenitelná práva	006	311 133	-135 372	175 761	156 147
B. I. 2. 1.	Software	007	311 133	-135 372	175 761	156 147
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	4 121	0	4 121	3 045
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	4 121	0	4 121	3 045
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	3 277 843	-1 237 190	2 040 653	1 540 780
B. II. 1.	Pozemky a stavby	015	882 519	-98 722	783 797	455 670
B. II. 1. 1.	Pozemky	016	282 952	0	282 952	217 560
B. II. 1. 2.	Stavby	017	599 567	-98 722	500 845	238 110
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	1 490 104	-531 389	958 715	536 182
B. II. 3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019	607 079	-607 079	0	0
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	298 141	0	298 141	548 928
B. II. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	165 652	0	165 652	130 461
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	132 489	0	132 489	418 467
C.	Oběžná aktiva	037	1 076 415	-30 646	1 045 769	1 257 785
C. I.	Zásoby	038	41 943	0	41 943	34 861
C. I. 1.	Materiál	039	41 943	0	41 943	34 861
C. II.	Pohledávky	046	933 191	-30 646	902 545	907 475
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	057	901 640	-30 646	870 994	886 839
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	826 696	-30 646	796 050	673 398
C. II. 2. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	8 566	0	8 566	118 124
C. II. 2. 4.	Pohledávky - ostatní	061	66 378	0	66 378	95 317
C. II. 2. 4. 3.	Stát - daňové pohledávky	064	35 850	0	35 850	55 691
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	17 250	0	17 250	23 116
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	13 278	0	13 278	16 510
C. II. 3.	Časové rozlišení aktiv	068	31 551	0	31 551	20 636
C. II. 3. 1.	Náklady příštích období	069	31 551	0	31 551	20 636
C. IV.	Peněžní prostředky	075	101 281	0	101 281	315 449
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	17	0	17	56
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	077	101 264	0	101 264	315 393

označ.	PASIVA	řád.	31.12.2022	31.12.2021
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	082	3 266 304	2 957 757
A.	Vlastní kapitál	083	2 128 673	1 741 133
A. I.	Základní kapitál	084	20 000	20 000
A. I. 1.	Základní kapitál	085	20 000	20 000
A. III.	Fondy ze zisku	096	410 508	410 508
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	097	2 000	2 000
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	098	408 508	408 508
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	099	1 310 625	737 283
A. IV. 1.	Nerозdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	100	1 310 625	737 283
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	102	387 540	573 342
B. + C.	Cizí zdroje	104	1 137 631	1 216 624
B.	Rezervy	105	2 708	71 840
B. 2.	Rezerva na daň z příjmů	107	0	66 900
B. 4.	Ostatní rezervy	109	2 708	4 940
C.	Závazky	110	1 134 923	1 144 784
C. I.	Dlouhodobé závazky	111	72 201	55 312
C. I. 8.	Odložený daňový závazek	121	72 201	55 312
C. II.	Krátkodobé závazky	126	1 046 496	1 087 670
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	131	5	5
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	132	473 253	412 033
C. II. 6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	134	956	0
C. II. 8.	Závazky ostatní	136	572 282	675 632
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	139	39 130	35 682
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	26 733	25 205
C. II. 8. 5.	Stát - daňové závazky a dotace	141	6 692	6 439
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	142	349 603	370 718
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	143	150 124	237 588
C. III.	Časové rozlišení pasiv	144	16 226	1 802
C. III. 1.	Výdaje příštích období	145	16 226	1 791
C. III. 2.	Výnosy příštích období	146	0	11

Příloha B: Výkaz zisků a ztrát PPL 2019-2022

Firma: PPL CZ s.r.o.
 Identifikační číslo: 25194798
 Právní forma: Společnost s ručením omezeným
 Předmět podnikání: Vnitrostátní zasilatelství
 Rozvahový den: 31. prosince 2019
 Datum sestavení účetní závěrky: 26. května 2020

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
 (v celých tisících Kč)

označ. a	TEXT b	řád. c	Skutečnost v účetním období	
			2019 1	2018 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	3 515 294	3 270 853
A.	Výkonová spotřeba	03	2 705 281	2 519 786
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	67 394	56 694
A. 3.	Služby	06	2 637 887	2 463 092
D.	Osobní náklady	09	613 841	657 495
D. 1.	Mzdové náklady	10	457 542	487 277
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	156 299	170 218
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	144 493	156 380
D. 2. 2.	Ostatní náklady	13	11 806	13 838
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	78 959	93 243
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	67 737	90 714
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	67 737	90 714
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	11 222	2 529
III.	Ostatní provozní výnosy	20	224 257	321 180
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	308	383
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	1 936	1 513
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	222 013	319 284
F.	Ostatní provozní náklady	24	184 170	209 362
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	208	27
F. 3.	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	519	561
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	- 272	- 531
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	183 715	209 305
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	157 300	112 147
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	5 209	1 788
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	2 978	1 371
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	2 231	417
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	0	300
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	0	300
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	12 864	17 932
K.	Ostatní finanční náklady	47	32 099	36 565
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	- 14 026	- 17 145
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	143 274	95 002
L.	Daň z příjmů	50	29 885	17 722
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	27 032	21 089
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	2 853	- 3 367
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	113 389	77 280
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	113 389	77 280
	Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	56	3 757 624	3 611 753

Firma: PPL CZ s.r.o.

Identifikační číslo: 25194798

Právní forma: Společnost s ručením omezeným

Předmět podnikání: Vnitrostátní a mezinárodní přeprava

Rozvahový den: 31. prosince 2020

Datum sestavení účetní závěrky: 22. dubna 2021

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

(v celých tisících Kč)

označ.	TEXT	řád.	Skutečnost v účetním období	
			2020	2019
a	b	c	1	2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	3 775 008	3 515 294
A.	Výkonová spotřeba	03	2 766 271	2 705 281
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	66 269	67 394
A. 3.	Služby	06	2 700 002	2 637 887
D.	Osobní náklady	09	517 805	613 841
D. 1.	Mzdové náklady	10	380 666	457 542
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	137 139	156 299
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	126 747	144 493
D. 2. 2.	Ostatní náklady	13	10 392	11 806
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	79 193	78 959
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	78 626	67 737
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	78 626	67 737
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	567	11 222
III.	Ostatní provozní výnosy	20	217 248	224 257
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	15 710	308
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	3 041	1 936
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	198 497	222 013
F.	Ostatní provozní náklady	24	200 261	184 170
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	15 660	208
F. 3.	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	366	519
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	- 4 076	- 272
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	188 311	183 715
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	428 726	157 300
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	2 473	5 209
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	1 400	2 978
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	1 073	2 231
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	0	12 864
K.	Ostatní finanční náklady	47	56 402	32 099
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	- 53 929	- 14 026
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	374 797	143 274
L.	Daň z příjmů	50	74 524	29 885
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	68 312	27 032
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	6 212	2 853
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	300 273	113 389
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	300 273	113 389
	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	56	3 994 729	3 757 624

Firma: PPL CZ s.r.o.
 Identifikační číslo: 25194798
 Právní forma: Společnost s ručením omezeným
 Předmět podnikání: Vnitrostátní a mezinárodní přeprava
 Rozvahový den: 31. prosince 2021
 Datum sestavení účetní závěrky: 27. června 2022

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

(v celých tisících Kč)

označ. a	TEXT b	řád. c	Skutečnost v účetním období	
			2021 1	2020 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	4,766,454	3,775,008
A.	Výkonová spotřeba	03	3,279,576	2,766,271
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	63,999	66,269
A. 3.	Služby	06	3,215,577	2,700,002
D.	Osobní náklady	09	608,767	517,805
D. 1.	Mzdové náklady	10	443,645	380,666
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	165,122	137,139
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	146,953	126,747
D. 2. 2.	Ostatní náklady	13	18,169	10,392
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	115,000	79,193
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	112,998	78,626
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	112,998	78,626
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	2,002	567
III.	Ostatní provozní výnosy	20	167,772	217,248
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	3,408	15,710
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	6,023	3,041
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	158,341	198,497
F.	Ostatní provozní náklady	24	154,674	200,261
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	13	15,660
F. 2.	Prodaný materiál	26	5,232	0
F. 3.	Daně a poplatky	27	457	366
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	260	-4,076
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	148,712	188,311
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	776,209	428,726
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	8,186	2,473
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	7,827	1,400
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	359	1,073
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	4	0
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	4	0
K.	Ostatní finanční náklady	47	85,120	56,402
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	-76,938	-53,929
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	699,271	374,797
L.	Daň z příjmů	50	125,929	74,524
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	115,145	68,312
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	10,784	6,212
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	573,342	300,273
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	573,342	300,273
*	Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	56	4,942,412	3,994,729

Firma: PPL CZ s.r.o.
 Identifikační číslo: 25194798
 Právní forma: Společnost s ručením omezeným
 Předmět podnikání: Vnitrostátní a mezinárodní přeprava
 Rozvahový den: 31. prosince 2022
 Datum sestavení účetní závěrky: 5. května 2023

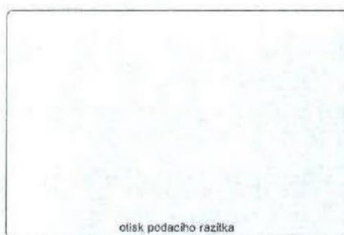
VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

(v celých tisících Kč)

označ.	TEXT	řád.	Skutečnost v účetním období	
			2022	2021
a	b	c	1	2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	4 711 618	4 766 454
A.	Výkonová spotřeba	03	3 400 663	3 279 576
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	81 115	63 999
A. 3.	Služby	06	3 319 548	3 215 577
D.	Osobní náklady	09	659 135	608 767
D. 1.	Mzdové náklady	10	479 155	443 645
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	179 980	165 122
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	159 809	146 953
D. 2. 2.	Ostatní náklady	13	20 171	18 169
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	153 864	115 000
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	152 602	112 998
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	152 602	112 998
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	1 262	2 002
III.	Ostatní provozní výnosy	20	226 214	167 772
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	1 813	3 408
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	6 121	6 023
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	218 280	158 341
F.	Ostatní provozní náklady	24	187 644	154 674
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	340	13
F. 2.	Prodaný materiál	26	5 675	5 232
F. 3.	Daně a poplatky	27	1 069	457
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	-2 232	260
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	182 792	148 712
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	536 526	776 209
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	12 684	8 186
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	12 497	7 827
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	187	359
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	50	4
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	48	4
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	2	0
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	33 762	0
K.	Ostatní finanční náklady	47	82 493	85 120
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	-36 097	-76 938
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	500 429	699 271
L.	Daň z příjmů	50	112 889	125 929
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	96 000	115 145
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	16 889	10 784
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	387 540	573 342
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	387 540	573 342
*	Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	56	4 984 278	4 942 412

Příloha C: Rozvaha Zásilkovny 2019-2022

ROZVAHA



k 3 1 . 1 2 . 2 0 1 9

v tisících Kč

ič 2 8 4 0 8 3 0 6

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Zásilkovna

s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání, IČI-I se od bydliště

Lihovarská 1 060/12

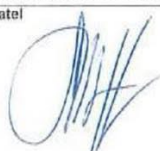
Praha 9

190 00

Označ.	AKTIVA	číslo řádku	Běžné účetní období			Mínulé období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	001	611 009	-7 368	603 641	350 396
B	Stálá aktiva	003	14 035	-3 799	10 236	5 034
B.1.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	3 498	-781	2 717	1 342
B.1.2.	Ocenitelná práva	006	3 498	-781	2 717	78
B.1.2.1.	Software	007	3 498	-781	2 717	78
B.1.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	236
B.1.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	1 028
B.1.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	0	0	0	1 028
B. II	Dlouhodobý hmotný majetek	014	10 537	-3 018	7 519	3 692
B. II.1	Pozemky a stavby	015	1 100	-15	1 085	0
B. II.1.2	Stavby	017	1 100	-15	1 085	0
B. II.2	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	9 066	-3 003	6 063	3 692
B. II.5	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	371	0	371	0
B. II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	371	0	371	0
C.	Oběžná aktiva	037	593 265	-3 569	589 696	341 323
C. I.	Zásoby	038	1 389	0	1 389	397
C. I.1.	Výrobky a zboží	041	1 389	0	1 389	397
C. I.1.2	Zboží	043	1 389	0	1 389	397
C. II.	Pohledávky	046	478 912	-3 569	475 343	189 425
C. II.1.	Dlouhodobé pohledávky	047	13 311	0	13 311	5 613
C. II.1.2	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049	8 410	0	8 410	3 539
C. II.1.5.	Pohledávky - ostatní	052	4 901	0	4 901	2 074
C. II.1.6	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054	4 901	0	4 901	2 074
C. II.2.	Krátkodobé pohledávky	057	465 601	-3 569	462 032	183 812
C. II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	327 074	-3 569	323 505	172 646
C. II.2.2	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	134 562	0	134 562	0
C. II.2.4	Pohledávky - ostatní	061	3 965	0	3 965	11 166
C. II.2.4.3	Stát - daňové pohledávky	064	30	0	30	47
C. II.2.4.4	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	3 022	0	3 022	1 368
C. II.2.4.6	Dražební účty aktivní	066	229	0	229	9 246
C. II.2.4.6	Jiné pohledávky	067	684	0	684	505
C. IV.	Peněžní prostředky	075	112 964	0	112 964	151 501
C. IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	111	0	111	100
C. IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	077	112 853	0	112 853	151 401
D.	Časové rozlišení aktiv	078	3 709	0	3 709	4 039
D.1.	Náklady příštích období	079	3 628	0	3 628	4 039
D.3.	Příjmy příštích období	081	81	0	81	0

Pro identifikační účely
BDO Czech Republic s.r.o.
Evidenční číslo 462

Označ.	PASIVA	číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé období
			Netto	Netto
	PASIVA CELKEM	001	603 641	350 396
A.	Vlastní kapitál	002	96 441	54 184
A.I.	Základní kapitál	003	200	200
A.I.1.	Základní kapitál	004	200	200
A.III.	Fondy ze zisku	015	20	20
A.III.1.	Ostatní rezervní fond	016	20	20
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	018	1 183	1 183
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	019	2 001	2 001
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	020	-818	-818
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	021	95 038	52 781
B + C.	Cizí zdroje	023	417 454	271 554
B.	Rezervy	024	1 843	761
B.4.	Ostatní rezervy	026	1 843	761
C.	Závazky	029	415 611	270 793
C.I.	Dlouhodobé závazky	030	67	67
C.I.9.	Závazky - ostatní	041	67	67
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	042	67	67
C.II.	Krátkodobé závazky	045	415 544	270 726
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	050	2 648	384
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	051	291 266	236 184
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	054	3	3
C.II.8.	Závazky ostatní	055	121 627	34 155
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	055	52 780	0
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	058	6 286	4 691
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	059	3 556	2 544
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	060	24 941	20 283
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	061	33 515	6 143
C.II.8.7.	Jiné závazky	062	549	494
D.	Časové rozlišení pasiv	065	89 746	24 658
D.1.	Výdaje příštích období	067	89 516	24 597
D.2.	Výnosy příštích období	068	230	61

Sestaveno dne: 20.11.2020	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárním orgánem účetní jednotky, pozná:
Právní forma společnosti s ručením omezeným Účetní jednotky:	Ing. Simona Klíonková, jednatel
Předmět podnikání: Zasílání, přepravní služby a příjem a výdej zásilek internetových obchodů na smluvních výdejních místech	
Pozn.:	

ROZVAHA



k 31.12.2020

v tisících Kč

ič	2	8	4	0	8	3	0	6
----	---	---	---	---	---	---	---	---

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Zásilkovna

s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání, liší-li se od bydliště

Lihovarská 1 060/12


Praha 9

190 00

Označ.	AKTIVA	číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	001	1 156 028	-10 815	1 145 213	603 641
B.	Stálá aktiva	003	64 403	-8 330	56 073	10 236
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	6 144	-2 141	4 003	2 717
B.I.2.	Ocenitelná práva	006	5 193	-2 141	3 052	2 717
B.I.2.1.	Software	007	5 193	-2 141	3 052	2 717
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	951	0	951	0
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	951	0	951	0
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	58 259	-6 189	52 070	7 519
B.II.1.	Pozemky a stavby	015	10 135	-971	9 164	1 085
B.II.1.2.	Stavby	017	10 135	-971	9 164	1 085
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	18 303	-5 218	13 085	6 063
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	29 821	0	29 821	371
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	28 458	0	28 458	371
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	1 363	0	1 363	0
C.	Oběžná aktiva	037	1 040 309	-2 485	1 037 824	589 696
C.I.	Zásoby	038	2 353	0	2 353	1 389
C.I.1.	Materiál	039	2 134	0	2 134	0
C.I.3.	Výrobky a zboží	041	219	0	219	1 389
C.I.3.2.	Zboží	043	219	0	219	1 389
C.II.	Pohledávky	046	980 036	-2 485	977 551	475 343
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	047	6 880	0	6 880	13 311
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049	0	0	0	8 410
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	052	6 880	0	6 880	4 901
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054	6 880	0	6 880	4 901
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	057	973 156	-2 485	970 671	462 032
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	311 250	-2 485	308 765	155 862
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	137 625	0	137 625	134 562
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	061	524 281	0	524 281	171 608
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	064	63	0	63	30
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	5 070	0	5 070	3 022
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	066	0	0	0	229
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	067	519 148	0	519 148	168 327
C.IV.	Peněžní prostředky	075	57 920	0	57 920	112 964
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	251	0	251	111
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	077	57 669	0	57 669	112 853
D.	Časové rozlišení aktiv	078	51 316	0	51 316	3 709
D.1.	Náklady příštích období	079	32 602	0	32 602	3 628
D.3.	Příjmy příštích období	081	18 714	0	18 714	81

Pro identifikační účely
BDO Czech Republic s.r.o.
Evidenční číslo 462

Označ.	P A S I V A	číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé období
			Netto	Netto
	PASIVA CELKEM	001	1 145 213	603 641
A.	Vlastní kapitál	002	215 174	96 441
A.I.	Základní kapitál	003	200	200
A.I.1.	Základní kapitál	004	200	200
A.III.	Fondy ze zisku	015	20	20
A.III.1.	Ostatní rezervní fond	016	20	20
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	018	26 066	1 183
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	019	27 040	2 001
A.IV.2	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	020	-974	-818
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	021	188 888	95 038
B.+C.	Cizí zdroje	023	699 351	417 454
B.	Rezervy	024	2 925	1 843
B.4.	Ostatní rezervy	028	2 925	1 843
C.	Závazky	029	696 426	415 611
C.I.	Dlouhodobé závazky	030	68	67
C.I.9.	Závazky - ostatní	041	68	67
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	042	68	67
C.II.	Krátkodobé závazky	045	696 358	415 544
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	049	3 344	0
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	050	901	2 648
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	051	288 039	139 104
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	054	3	3
C.II.8.	Závazky ostatní	055	404 071	273 789
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	056	0	52 780
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	058	11 663	6 286
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	059	6 534	3 556
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	060	50 402	24 941
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	061	14 149	33 515
C.II.8.7.	Jiné závazky	062	321 323	152 711
D.	Časové rozlišení pasiv	066	230 688	89 746
D.1.	Výdaje příštích období	067	230 688	89 516
D.2.	Výnosy příštích období	068	0	230

Sestaveno dne: 24.9.2021	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárním orgánem účetní jednotky, pozná
Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným	Ing. Simona Kijonková, jednatel
Předmět podnikání: Zasílatelství, přepravní služby a příjem a výdej zásilek internetových obchodů na smluvních výdejních místech	
Pozn.:	

ROZVAHA

k 31.12.2021

v tisících Kč

iČ	2	8	4	0	8	3	0	6
----	---	---	---	---	---	---	---	---

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

**Zásilkovna
s.r.o.**

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání, liší-li se od bydliště

Českomoravská 2408/1a

Praha 9

190 00

otisk původního razítka

Označ.	AKTIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	001	1 667 022	-44 477	1 622 545	1 145 213
B.	Stálá aktiva	003	169 860	-11 113	158 747	56 073
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	24 358	-1 388	22 970	4 003
B.I.2.	Ocenitelná práva	006	23 375	-1 388	21 987	3 052
B.I.2.1.	Softwara	007	23 375	-1 388	21 987	3 052
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	983	0	983	951
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	983	0	983	951
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	145 502	-9 725	135 777	52 070
B.II.1.	Pozemky a stavby	015	11 992	-371	11 621	9 164
B.II.1.2.	Stavby	017	11 992	-371	11 621	9 164
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	47 474	-9 354	38 120	13 085
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	86 036	0	86 036	29 821
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	55 163	0	55 163	28 458
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	30 873	0	30 873	1 363
C.	Oběžná aktiva	037	1 422 148	-33 364	1 388 784	1 037 824
C.I.	Zásoby	038	1 344	0	1 344	2 353
C.I.1.	Material	039	0	0	0	2 134
C.I.3.	Výrobky a zboží	041	1 344	0	1 344	219
C.I.3.2.	Zboží	043	1 344	0	1 344	219
C.II.	Pohledávky	046	1 382 928	-33 364	1 349 564	977 551
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	047	14 881	0	14 881	6 880
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	052	14 881	0	14 881	6 880
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054	14 881	0	14 881	6 880
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	057	1 368 047	-33 364	1 334 683	970 671
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	312 028	-2 031	309 997	308 765
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	729 574	0	729 574	137 625
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	061	326 445	-31 333	295 112	524 281
C.II.2.4.3.	Štát - daňové pohledávky	064	19 794	0	19 794	63
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	16 197	0	16 197	5 070
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	066	22 765	0	22 765	0
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	067	267 689	-31 333	236 356	519 148
C.IV.	Peněžní prostředky	075	37 876	0	37 876	57 920
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	166	0	166	251
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	077	37 710	0	37 710	57 669
D.	Časové rozlišení aktiv	078	75 014	0	75 014	51 316
D.1.	Náklady příštích období	079	74 367	0	74 367	32 602
D.3.	Příjmy příštích období	081	647	0	647	18 714

Pro identifikační účely
BDO Czech Republic s.r.o.
Evidenční číslo 462

Označ.	P A S I V A	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé období
			Netto	Netto
	PASIVA CELKEM	001	1 622 545	1 145 213
A.	Vlastní kapitál	002	242 614	215 174
A.I.	Základní kapitál	003	200	200
A.I.1.	Základní kapitál	004	200	200
A.III.	Fondy ze zisku	015	20	20
A.III.1.	Ostatní rezervní fond	016	20	20
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	018	17 535	26 066
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	019	18 928	27 040
A.IV.2	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	020	-1 393	-974
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	021	224 859	188 888
B.+C.	Cizí zdroje	023	1 280 548	699 351
B.	Rezervy	024	38 818	2 925
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	026	29 937	0
B.4.	Ostatní rezervy	028	8 881	2 925
C.	Závazky	029	1 241 730	696 426
C.1.	Dlouhodobé závazky	030	159 091	68
C.1.2.	Závazky k úvěrovým institucím	034	159 091	0
C.1.9.	Závazky - ostatní	041	0	68
C.1.9.1.	Závazky ke společníkům	042	0	68
C.II.	Krátkodobé závazky	045	1 082 639	696 358
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	049	96 104	3 344
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	050	1 231	901
C.II.4.	závazky z obchodních vztahů	051	586 840	288 039
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	053	60 211	0
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	054	0	3
C.II.8.	Závazky ostatní	055	338 253	404 071
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	058	20 474	11 663
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	059	10 674	6 534
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	060	3 271	50 402
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	061	21 371	14 149
C.II.8.7.	Jiné závazky	062	282 463	321 323
D.	Časové rozlišení pasiv	066	99 383	230 688
D.1.	Výdaje příštích období	067	99 383	230 688

Sestaveno dne: 06.06.2022

Právní forma společnosti s ručením omezeným
účetní jednotky

Předmět podnikání:

Zasílatelství, přepravní služby a příjem a výdej zásilek
internetových obchodů na smluvních výdejních místech

Pozn.:

Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárním orgánem účetní jednotky, pozná:

Ing. Simona Kijonková, jednatel

ROZVAHA

k 31.12.2022

v tisících Kč

IČ	2	8	4	0	8	3	0	6
----	---	---	---	---	---	---	---	---

otisk podacího razítka

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Zásilkovna

s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání, liší-li se od bydliště

Českomoravská 2408/1a

Praha 9

190 00

Označ.	AKTIVA	číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	001	2 664 120	-52 247	2 611 873	1 622 545
B.	Stálá aktiva	003	355 593	-38 093	317 500	158 747
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	60 876	-11 101	49 775	22 970
B.I.2.	Ocenitelná práva	006	55 495	-11 101	44 394	21 987
B.I.2.1.	Software	007	55 495	-11 101	44 394	21 987
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	5 381	0	5 381	983
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	5 381	0	5 381	983
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	294 717	-26 992	267 725	135 777
B.II.1.	Pozemky a stavby	015	122 327	-7 378	114 949	11 621
B.II.1.2.	Stavby	017	122 327	-7 378	114 949	11 621
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	148 116	-19 614	128 502	38 120
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	24 274	0	24 274	86 036
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	0	0	0	55 163
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	24 274	0	24 274	30 873
C.	Oběžná aktiva	037	2 174 909	-14 154	2 160 755	1 388 784
C.I.	Zásoby	038	1 686	0	1 686	1 344
C.I.3.	Výrobky a zboží	041	1 686	0	1 686	1 344
C.I.3.2.	Zboží	043	1 686	0	1 686	1 344
C.II.	Pohledávky	046	2 088 116	-14 154	2 073 962	1 349 564
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	047	10 403	0	10 403	14 881
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	051	1 659	0	1 659	0
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	052	8 744	0	8 744	14 881
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054	8 744	0	8 744	14 881
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	057	2 077 713	-14 154	2 063 559	1 334 683
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	488 507	-9 687	478 820	309 997
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	992 545	0	992 545	729 574
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	061	596 661	-4 467	592 194	295 112
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	064	11 895	0	11 895	19 794
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	19 686	0	19 686	16 197
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	066	13 189	0	13 189	22 765
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	067	551 891	-4 467	547 424	236 356
C.IV.	Peněžní prostředky	075	85 107	0	85 107	37 876
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	110	0	110	166
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	077	84 997	0	84 997	37 710
D.	Časové rozlišení aktiv	078	133 618	0	133 618	75 014
D.1.	Náklady příštích období	079	94 789	0	94 789	74 367
D.3.	Příjmy příštích období	081	38 829	0	38 829	647

Pro identifikační účely
BDO Czech Republic s.r.o.
Evidenční číslo 462

Označ.	PASIVA	číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé období
			Netto	Netto
	PASIVA CELKEM	001	2 611 873	1 622 545
A.	Vlastní kapitál	002	406 644	242 614
A.I.	Základní kapitál	003	200	200
A.I.1.	Základní kapitál	004	200	200
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	007	200	0
A.II.2.	Kapitálové fondy	009	200	0
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	010	200	0
A.III.	Fondy ze zisku	015	20	20
A.III.1.	Ostatní rezervní fond	016	20	20
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	018	237 601	17 535
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	019	239 091	18 928
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	020	-1 490	-1 393
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	021	168 623	224 859
B.+C.	Cizí zdroje	023	2 080 724	1 280 548
B.	Rezervy	024	11 304	38 818
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	026	0	29 937
B.4.	Ostatní rezervy	028	11 304	8 881
C.	Závazky	029	2 069 420	1 241 730
C.I.	Dlouhodobé závazky	030	0	159 091
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	034	0	159 091
C.II.	Krátkodobé závazky	045	2 069 420	1 082 639
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	049	630 492	96 104
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	050	1 386	1 231
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	051	634 971	586 840
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	053	46 423	60 211
C.II.8.	Závazky ostatní	055	756 148	338 253
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	058	23 126	20 474
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	059	11 890	10 674
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	060	2 903	3 271
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	061	244 532	21 371
C.II.8.7.	Jiné závazky	062	473 697	282 463
D.	Časové rozlišení pasiv	066	124 505	99 383
D.1.	Výdaje příštích období	067	123 985	99 383
D.2.	Výnosy příštích období	068	520	0

Sestaveno dne: 10.6.2023	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárního orgánu účetní jednotky, pozná
Právní forma společnost s ručením omezeným	Ing. Simona Kijonková, jednatel
účetní jednotky:	
Předmět podnikání:	
Zasílatelství, přepravní služby a příjem a výdej zásilek internetových obchodů na smluvních výdejních místech	Petr Vytiska jednatel
Pozn.:	

Příloha D: Výkaz zisků a ztrát Zásilkovny 2019-2022

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY



k. 3 1 . 1 2 . 2 0 1 9

Od: 1.1.2019 Do: 31.12.2019

v tisících Kč

IČ 2 8 4 0 8 3 0 6

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky


Zásilkovna s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání, liší-li se od bydliště

Lihovarská 1 060/12
Praha 9
190 00

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném	minulém
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	001	996 170	560 874
A.	Výkonová spotřeba	003	808 845	419 012
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	005	46 530	22 202
A.3.	Služby	006	762 315	396 810
D.	Osobní náklady	009	98 969	81 455
D.1.	Mzdové náklady	010	71 722	59 338
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	011	27 247	22 117
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	012	23 122	18 748
D.2.2.	Ostatní náklady	013	4 125	3 369
E.	Úprava hodnot v provozní oblasti	014	2 287	3 739
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	015	1 719	1 335
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	016	1 719	1 335
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	019	568	2 404
III.	Ostatní provozní výnosy	020	13 590	5 202
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	021	10 967	299
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	022	1 030	2 527
III.3.	Jiné provozní výnosy	023	1 593	2 376
F.	Ostatní provozní náklady	024	9 609	8 293
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	025	1 061	570
F.2.	Prodaný materiál	026	4 130	3 502
F.3.	Daně a poplatky	027	126	199
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady přístřeh období	028	1 082	761
F.5.	Jiné provozní náklady	029	3 210	3 261
*	* Provozní výsledek hospodaření (+/-)	030	90 050	53 577
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	039	1 192	180
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	040	1 189	180
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	041	3	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	043	4	19
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	045	4	19
VII.	Ostatní finanční výnosy	046	51 872	27 582
K.	Ostatní finanční náklady	047	24 391	14 478
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	048	28 669	13 265
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	049	118 719	66 842
L.	Daň z příjmů	050	23 681	14 061
L.1.	Daň z příjmů splatná	051	23 681	14 061
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	053	95 038	52 781
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	055	95 038	52 781

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném	minulém
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	056	1 062 824	593 838

Sestaveno dne: 20.11.2020	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárním orgánem účetní jednotky, pozná
Právní forma společnost s ručením omezeným	Ing. Simona Kijonková, jednatel 
účetní jednotky:	
Předmět podnikání: Zasílatelství, přepravní služby a příjem a výdej zásilek internetových obchodů na emluvních výdejních místech	
Pozn.:	

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY



k 31.12.2020

Od: 1.1.2020 Do: 31.12.2020

v tisících Kč

iČ 2 8 4 0 8 3 0 6

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Zásilkovna

s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání, liší-li se od bydliště


Lihovarská 1 060/12

Praha 9

190 00

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném	minulém
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	001	2 037 655	996 170
A.	Výkonová spotřeba	003	1 719 002	812 975
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	005	83 376	50 660
A.3.	Služby	006	1 635 626	762 315
C.	Aktivace (-)	008	-817	0
D.	Osobní náklady	009	158 519	98 969
D.1.	Mzdové náklady	010	115 125	71 722
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	011	43 394	27 247
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	012	37 028	23 122
D.2.2.	Ostatní náklady	013	6 366	4 125
E.	Úprava hodnot v provozní oblasti	014	3 551	2 287
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	015	4 635	1 719
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	016	4 635	1 719
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	019	-1 084	568
III.	Ostatní provozní výnosy	020	5 268	13 590
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	021	19	10 967
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	022	1 729	1 030
III.3.	Jiné provozní výnosy	023	3 520	1 593
F.	Ostatní provozní náklady	024	12 215	5 479
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	025	13	1 061
F.2.	Prodaný materiál	026	1 102	0
F.3.	Daně a poplatky	027	167	126
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	028	1 082	1 082
F.5.	Jiné provozní náklady	029	9 851	3 210
*	* Provozní výsledek hospodaření (+/-)	030	150 453	90 050
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	039	8 584	1 192
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	040	8 582	1 189
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	041	2	3
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	043	30	4
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	045	30	4
VII.	Ostatní finanční výnosy	046	173 812	51 872
K.	Ostatní finanční náklady	047	97 445	24 391
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	048	84 921	28 669
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	049	235 374	118 719
L.	Daň z příjmů	050	46 486	23 681
L.1.	Daň z příjmů splatná	051	46 486	23 681
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	053	188 888	95 038

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném	minulém
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	055	188 888	95 038
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	056	2 225 319	1 062 824

Sestaveno dne: 24.9.2021	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárním orgánem účetní jednotky, poznání
Právní forma společnost s ručením omezeným účetní jednotky:	Ing. Simona Kijonková, jednatel
Předmět podnikání: Zasílatelství, přepravní služby a příjem a výdej zásilek internetových obchodů na smluvních výdejních místech	
Pozn.:	

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY



K. 31.12.2021

Od: 1.1.2021 Do: 31.12.2021

v tisících Kč

IČ:	2	8	4	0	8	3	0	6
-----	---	---	---	---	---	---	---	---

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Zásilkovna

s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání, liší-li se od bydliště


Českomoravská 2408/1a

Praha 9

190 00

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném	minulém
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	001	3 502 124	2 037 655
II.	Tržby za prodej zboží	002	568	0
A.	Výkonová spotřeba	003	2 962 002	1 719 002
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	005	163 083	83 376
A.3.	Služby	006	2 798 919	1 635 626
C.	Aktivace (-)	008	-8 623	-817
D.	Osobní náklady	009	282 174	158 519
D.1.	Mzdové náklady	010	202 831	115 125
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	011	79 343	43 394
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	012	67 780	37 028
D.2.2.	Ostatní náklady	013	11 563	6 366
E.	Úprava hodnot v provozní oblasti	014	42 780	3 551
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	015	11 901	4 635
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	016	11 901	4 635
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	019	30 879	-1 084
III.	Ostatní provozní výnosy	020	138 999	5 268
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	021	116 645	19
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	022	11 956	1 729
III.3.	Jiné provozní výnosy	023	10 398	3 520
F.	Ostatní provozní náklady	024	177 495	12 215
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	025	133 232	13
F.2.	Prodáváný materiál	026	10 258	1 102
F.3.	Dané a poplatky	027	233	167
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	028	5 956	1 082
F.5.	Jiné provozní náklady	029	27 816	9 851
*	* Provozní výsledek hospodaření (+/-)	030	185 863	150 453
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	039	8 416	8 584
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	040	8 413	8 582
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	041	3	2
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	043	3 983	30
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	044	178	0
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	045	3 805	30
VII.	Ostatní finanční výnosy	046	230 130	173 812
K.	Ostatní finanční náklady	047	129 660	97 445
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	048	104 903	84 921
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	049	290 766	235 374
L.	Daň z příjmů	050	65 907	46 486

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném	minulém
L.1.	Daň z příjmů splatná	051	65 907	46 486
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	053	224 859	188 888
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	055	224 859	188 888
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	056	3 880 237	2 225 319

Sestaveno dne: 06.06.2022	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárním orgánem účetní jednotky, pozná:
Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným	Ing. Simona Kijonková, jednatel
Předmět podnikání: Zasílatelství, přepravní služby a příjem a výdej zásilek internetových obchodů na smluvních výdejních místech	
Pozn.:	

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY



k. 3 1 . 1 2 . 2 0 2 2

Od: 1.1.2022 Do: 31.12.2022

v tisících Kč

IČ 2 8 4 0 8 3 0 6

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Zásilkovna

s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání, liš-li se od bydliště

Českomoravská 2408/1a


Praha 9

190 00

otisk podacího razítka

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném	minulém
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	001	4 284 912	3 620 707
II.	Tržby za prodej zboží	002	2 032	568
A.	Výkonová spotřeba	003	3 694 430	3 015 579
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	004	1 363	0
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	005	199 801	163 083
A.3.	Služby	006	3 493 266	2 852 496
C.	Aktivace (-)	008	-11 964	-8 623
D.	Osobní náklady	009	386 458	282 174
D.1.	Mzdové náklady	010	275 329	202 831
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	011	111 129	79 343
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	012	92 044	67 780
D.2.2.	Ostatní náklady	013	19 085	11 563
E.	Úprava hodnot v provozní oblasti	014	13 979	42 780
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	015	33 189	11 901
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	016	33 189	11 901
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	019	-19 210	30 879
III.	Ostatní provozní výnosy	020	147 686	138 999
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	021	126 805	116 645
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	022	14 755	11 956
III.3.	Jiné provozní výnosy	023	6 126	10 398
F.	Ostatní provozní náklady	024	181 487	177 495
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	025	121 066	133 232
F.2.	Prodaný materiál	026	17 143	10 258
F.3.	Daně a poplatky	027	188	233
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	028	2 423	5 956
F.5.	Jiné provozní náklady	029	40 667	27 816
*	* Provozní výsledek hospodaření (+/-)	030	170 240	250 869
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	039	29 283	8 416
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	040	29 277	8 413
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	041	6	3
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	043	29 803	3 983
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	044	3 311	178
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	045	26 492	3 805
VII.	Ostatní finanční výnosy	046	132 758	111 547
K.	Ostatní finanční náklady	047	91 252	76 083
*	* Finanční výsledek hospodaření (+/-)	048	40 986	39 897
**	** Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	049	211 226	290 766

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném	minulém
L.	Daň z příjmů	050	42 603	65 907
L.1.	Daň z příjmů splatná	051	44 262	65 907
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	052	-1 659	0
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	053	168 623	224 859
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	055	168 623	224 859
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	056	4 596 671	3 880 237

Sestaveno dne: 10.6.2023	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárního orgánu účetní jednotky, pozná
Právní forma společnost s ručením omezeným účetní jednotky:	Ing. Simona Kijonková, jednatel
Předmět podnikání: Zasílatelství, přepravní služby a příjem a výdej zásilek Internetových obchodů na smluvních výdejních místech	 Petr Vytiska jednatel
Pozn.:	