

ČESKÁ ZEMĚDĚLSKÁ UNIVERZITA V PRAZE

TECHNICKÁ FAKULTA

Katedra vozidel a pozemní dopravy



**Návrh optimalizace zabezpečení dopravy v Armádním
sportovním centru DUKLA**

DIPLOMOVÁ PRÁCE

Autor práce: Bc. Michael Jirouch

Vedoucí práce: Ing. František Lachnit, Ph.D.

Praha 2016

ČESKÁ ZEMĚDĚLSKÁ UNIVERZITA V PRAZE

Katedra vozidel a pozemní dopravy

Technická fakulta

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Michael Jirouch

Silniční a městská automobilová doprava

Název práce

Návrh optimalizace zabezpečení dopravy v Armádním sportovním centru DUKLA

Název anglicky

Proposal of transport optimization in the Army Sport Centre Dukla

Cíle práce

Cílem práce je zhodnotit současný stav provozu vozového parku ASC DUKLA a provést podrobnou analýzu efektivity provozu. Navrhnout možnosti zlepšení efektivity například pořízením vozidel formou leasingu nebo pronájmem vozidel.

Metodika

Analyzovat současný stav zabezpečení dopravy a její organizace v Armádním sportovním centru DUKLA PRAHA.

Provést ekonomický rozbor současného stavu zabezpečení dopravy.

Navrhnout a porovnat alternativním možnosti zabezpečení dopravy v ASC DUKLA PRAHA.

Doporučený rozsah práce

50 stran

Klíčová slova

vozový park, efektivita provozu, leasing, pronájem vozidel

Doporučené zdroje informací

EISLER, J. Úvod do ekonomiky dopravy. Praha: Codex Bohemia, 1998. ISBN 80-85963-54-X.

Směrnice pro provoz vojenských vozidel a jejich ukládání v parcích vojenské techniky v působnosti armádního sortovního centra Dukla, Č. j.: 10346/2005-1373, Praha, 2005.

ŠTŮSEK, J. Logistický management. Praha: ČZU, 2005, ISBN 80-213-1259-9.

ŠTŮSEK, J. Řízení dopravy. Praha: ČZU, 2002, ISBN 80-213-0923-7.

VALOUCH, Petr. Leasing v praxi – praktický průvodce. 5. aktualizované vydání. Praha: GRADA Publishing, 2012, ISBN 978-80-247-4081-2.

Předběžný termín obhajoby

2016/05 (květen)

Vedoucí práce

Ing. František Lachnit, Ph.D.

Elektronicky schváleno dne 18. 2. 2015

doc. Ing. Miroslav Růžička, CSc.

Vedoucí katedry

Elektronicky schváleno dne 27. 4. 2015

prof. Ing. Vladimír Jurča, CSc.

Děkan

V Praze dne 21. 07. 2015

Čestné prohlášení:

Prohlašuji, že jsem tuto diplomovou práci na téma „Návrh optimalizace zabezpečení dopravy v Armádním sportovním centru DUKLA“ vypracoval samostatně pod vedením a za pomoci vedoucího diplomové práce pana Ing. Františka Lachnita, Ph.D. Dále jsem použil doporučenou literaturu uvedenou v zadání a prameny, ze kterých jsem čerpal, uvádím v seznamu citované literatury.

V Praze dne 1. 2. 2016

Michael Jirouch

Poděkování:

Tímto bych rád poděkoval panu Ing. Františku Lachnitovi, Ph.D., za odborné vedení mé diplomové práce. Dále bych rád poděkoval panu plukovníkovi Ing. Jaroslavu Priščákovi, Ph.D., řediteli Armádního sportovního centra DUKLA za svolení k publikaci této práce a panu Ing. Miroslavu Tulisovi z kabinetu ministra obrany, za poskytnutí údajů o historii vrcholového sportu pod hlavičkou Ministerstva obrany. Také bych rád poděkoval zástupcům společností LeasePlan a Volkswagen Financial Services za vypracování nabídek pro účely této práce. V neposlední řadě bych rád poděkoval mé rodině a přátelům za podporu při studiu a motivaci v tom, proč pokračovat.

Návrh optimalizace zabezpečení dopravy v Armádním sportovním centru DUKLA

Abstrakt:

Cílem této diplomové práce je navržení možných úprav zabezpečení dopravy v Armádním sportovním centru DUKLA. První část této práce bude zaměřena na seznámení s organizací a zabezpečením dopravy v Armádním sportovním centru DUKLA. Provedena bude analýza současného stavu vozového parku, jako je počet vozidel u jednotlivých sportovních oddílů, nájezd kilometrů vozidel, doba a způsob využití jednotlivých vozidel v minulých letech a zhodnocení, zda je jejich počet adekvátní potřebám požadavků Armádního sportovního centra DUKLA. V případě zjištění nedostatků bude navržena optimalizace počtu vozidel. Další část této práce bude zaměřena na srovnání možností externího zabezpečení vozového parku v Armádním sportovním centru DUKLA. Podrobně bude zvážena možnost finanční výhodnosti provozování vlastních, nebo pronajatých vozidel.

Klíčová slova: vozový park, efektivita provozu, leasing, pronájem vozidel

Design optimisation provision of transport in Military sports centre DUKLA

Abstract:

The aim of this diploma thesis is to suggest the possibilities of modifications of transport provision in Military sports centre DUKLA. First part of this thesis will be focusing to acquaint organization and provision of transport in Military sports centre DUKLA. That contains analysis of the current state of the vehicle fleet, such as the quantity of vehicles in each of the sports sections, raid kilometres of the vehicles, time and method of using the individual vehicles in recent years and whether the quantity of vehicles is adequate to the needs of the requirements of Military sports centre DUKLA. In the case of the detection of deficiencies will be designed the optimization of the quantity of vehicles. The next part of this thesis will be focusing on the drawing a comparison between options of the external provision of the vehicle fleet in Military sports centre DUKLA. It will be also considered in detail the financial benefit of the operation with own or leased vehicles.

Key words: vehicle fleet, the efficiency of the operation, leasing, rental vehicles

Obsah

1	Úvod.....	1
2	Cíl práce a metodika.....	3
3	Organizace a zabezpečení dopravy v ASC DUKLA	5
3.1	Zásady použití vozidel ozbrojených sil	5
3.2	Týdenní plán použití vojenské techniky a materiálu	6
3.3	Příkaz k použití	7
3.4	Servisní činnost.....	8
3.5	Výsledky ASC DUKLA	9
4	Analýza dopravních potřeb ASO DUKLA	11
4.1	ASO atletiky Dukla Praha.....	11
4.2	ASO cyklistiky Dukla Brno	13
4.3	ASO cyklistiky Dukla Praha.....	15
4.4	ASO vodního slalomu Dukla Brandýs nad Labem.....	17
4.5	ASO lyžování Dukla Liberec.....	18
4.6	ASO sportovní střelby Dukla Plzeň.....	20
4.7	ASO sportovní střelby Dukla Hradec Králové	21
4.8	ASO parašutismu Dukla Prostějov	22
4.9	ASO kanoistiky Dukla Praha.....	23
4.10	ASO moderního pětiboje Dukla Praha	24
4.11	ASO veslování Dukla Praha	25
4.12	Výcvikové zařízení Harrachov	26
4.13	ASC DUKLA Praha.....	27
5	Analýza současného stavu a návrhy optimalizace	29
5.1	Analýza počtu vozidel oddílů	29
5.1.1	ASO atletiky Dukla Praha	30

5.1.2	ASO cyklistiky Dukla Brno.....	30
5.1.3	ASO cyklistiky Dukla Praha	31
5.1.4	ASO vodního slalomu Dukla Brandýs nad Labem	31
5.1.5	ASO lyžování Dukla Liberec	32
5.1.6	ASO sportovní střelby Dukla Plzeň.....	33
5.1.7	ASO sportovní střelby Dukla Hradec Králové.....	34
5.1.8	ASO parašutismu Dukla Prostějov.....	35
5.1.9	ASO kanoistiky Dukla Praha.....	35
5.1.10	ASO moderního pětiboje Dukla Praha	36
5.1.11	ASO veslování Dukla Praha.....	36
5.1.12	Výcvikové zařízení Harrachov	36
5.1.13	ASC DUKLA Praha	37
5.2	Analýza stáří vozového parku ASC DUKLA.....	40
5.2.1	Analýza před navrhovanou optimalizací.....	40
5.2.2	Analýza po navrhované optimalizací	40
5.3	Analýza vozového parku ASC DUKLA podle výrobce vozidel	41
5.4	Kalkulace nákladů na provoz.....	41
5.4.1	Analýza současného stavu pomocí kalkulačního vzorce.....	44
5.4.2	Analýza navrhovaného stavu pomocí kalkulačního vzorce	45
5.5	Možnosti financování vozového parku.....	46
5.5.1	Nákup za hotové	46
5.5.2	Úvěr	46
5.5.3	Finanční leasing.....	46
5.5.4	Operativní leasing.....	47
6	Podklady pro výběrové řízení operativního leasingu.....	48
6.1	Osobní vozidla	49

6.1.1	Škoda Fabia Combi	49
6.1.2	Škoda Octavia Combi.....	50
6.1.3	Škoda Praktik.....	51
6.1.4	Toyota RAV4	52
6.2	Mikrobusy	53
6.2.1	Volkswagen Transporter.....	53
6.2.2	Volkswagen Transporter 4x4.....	55
6.2.3	Volkswagen Crafter	56
6.2.4	Peugeot Boxer	57
6.3	Sanitní vozidla	58
6.4	Nákladní vozidla	60
6.5	Autobusy.....	61
7	Výsledky poptávkového řízení.....	63
7.1	Nabídka společnosti LeasePlan	63
7.2	Nabídka společnosti Volkswagen Financial Services	64
7.3	Orientační kalkulace společnosti Grenkeleasing	64
7.4	Srovnání jednotlivých variant	65
8	Závěr.....	67
9	Seznam použité literatury	69
10	Seznam použitých zkratk.....	71
11	Seznam obrázků	73
12	Seznam tabulek	74
13	Seznam grafů.....	76
14	Seznam příloh.....	77

1 Úvod

Sport je vnímán jako veřejně prospěšná činnost, a to zejména díky svému významu pro zdraví občanů, sociální integraci, rozvoj dobrovolnictví a opominout nelze ani jeho podíl na reprezentaci a propagaci státu. Mezi světově uznávané sportovce vychované armádou patří také olympijští vítězové, jako jsou poručík David Svoboda (moderní pětiboj), kapitánka Barbora Špotáková (atletika), Jaroslav Kulhavý (MTB cyklistika), Eva Samková (snowboardcross) nebo také Kateřina Neumannová (běh na lyžích).

Historie Armádního sportovního centra DUKLA (dále jen ASC DUKLA) se začíná psát od 1. října 1948, kdy v čs. armádě vznikl speciální útvar pro přípravu vojáků-vrcholových sportovců pod názvem Armádní tělocvičný klub (dále jen ATK). Po čtyřech letech název ATK mizí a armádní sport vystupuje od 1. června 1953 pod názvem Oddíl reprezentantů Ústředního domu armády a pod znakem ÚDA Praha (dále jen ÚDA). Snaha soustřeďovat a izolovat vrcholové sportovce v armádě vyústila v roce 1956 v rozpuštění Oddílu reprezentantů ÚDA a dnem 1. října 1956 byl zaveden jednotný název DUKLA.

Dne 1. září 1963 byl vytvořen nový vojenský útvar Armádní středisko Dukla Praha, jehož hlavním úkolem bylo zajistit podmínky pro soustavný a všestranný výkonnostní růst všech armádních sportovců. V letech 1963 – 1970 docházelo k postupnému soustřeďování jednotlivých druhů sportů do čtyř armádních středisek Dukla – v Praze (1963), Banské Bystrici (1967), Trenčíně (1969) a Liberci (1973).

1. října 1974 byla Armádní střediska Dukla přejmenována na Armádní střediska vrcholového sportu DUKLA (dále jen ASVS DUKLA) a vzniklo páté ASVS DUKLA v Olomouci, které bylo koncem 80. let minulého století převedeno pod ASVS DUKLA Liberec. Časté organizační změny v průběhu 70. a 80. let minulého století vyústily dnem 1. prosince 1991 v transformaci českých ASVS v jediné Armádní centrum tělesné výchovy a sportu DUKLA (dále jen ACSTVS DUKLA), zatímco ASVS DUKLA Banská Bystrica a ASVS DUKLA Trenčín zůstaly zachovány. K dalším úpravám struktury armádního vrcholového sportu došlo po rozdělení České a Slovenské Federativní Republiky na dva samostatné státy dnem 1. ledna 1993.

Dnem 1. ledna 1994 zaniká ACTVS a jediným výkonným orgánem pro zabezpečení přípravy ke státní sportovní reprezentaci v rozpočtové části rezortu Ministerstva obrany (dále jen MO) se stává ASC DUKLA, jehož armádní sportovní oddíly DUKLA (dále jen ASO DUKLA) jsou rozmístěny po území České republiky.

V Praze zůstává atletika, cyklistika, kanoistika a veslování, v Liberci lyžování, v Olomouci box a šerm, v Brně cyklistika, v Brandýse nad Labem vodní slalom, v Plzni sportovní střelba z kulových zbraní, v Hradci Králové sportovní střelba z brokových zbraní a v Prostějově parašutismus. V roce 2000 končí v Olomouci vazba boxerů a šermířů na ASC DUKLA.

V novém tisíciletí od 1. října 2001 je ASC DUKLA převedena přímo pod náměstka ministra obrany, čímž došlo ke snížení stupňů velení a zredukování řídicího aparátu. V rámci struktury ASC DUKLA došlo k podstatným změnám. Vzniká samostatný ASO DUKLA moderního pětiboje v Praze, který se odděluje od ASO DUKLA různé a ASO DUKLA brokové střelby v Hradci Králové se odděluje od ASO DUKLA sportovní střelby v Plzni.

Zabezpečení dopravy v Armádním sportovním centru je úkol velmi specifický a nelze na něj nahlížet jako na běžnou autodopravu, která je chápána ve smyslu výdělečné činnosti. Automobilová technika je využívána především k přepravě sportovců na soustředění a sportovní vystoupení. Vzhledem k délce některých sportovních akcí slouží technika nejen k přepravě, ale zároveň i jako technické zázemí. K tomu je třeba využívat speciální vybavení vozidel, jako jsou přídatná topení, pračka, lednice, speciální nosiče na závodní kola, masérská místnost a jiné vybavení dle potřeb jednotlivých sportů. [1]

2 Cíl práce a metodika

Cílem této práce je podrobná analýza současného stavu vozového parku v ASC DUKLA a návrh optimalizace, která by přinesla úsporu v nákladech na provoz vozového parku. Práce bude zaměřena na potřeby jednotlivých sportů s ohledem na jejich specifika. Podrobně bude uvedeno, jaký materiál oddíly převáží, způsob využití vozidel při závodech či jiných prostojích a možnost záměny typů vozidel za jiné. Vzhledem k tomu, že vozidla v ASC DUKLA jsou využívána především pro zabezpečení sportovní vrcholové reprezentace, nebude možné ve všech ohledech naplnit požadavky pro ekonomický rozbor provozu vozového parku firmy provozující dopravu za úplatu. Případná specifika provozu vozidel ozbrojených sil budou zmíněna v každé části. Z tohoto důvodu bude nutné v některých oblastech vycházet především ze znalostí potřeb vrcholového sportu získaných více než dvanáctiletou praxí dispečera dopravy u vrcholového sportu.

První část této práce bude zaměřena na seznámení s organizací a zabezpečením dopravy v ASC DUKLA, na způsob přidělování vozidel, evidenci a vyhodnocení jízd a na zabezpečení servisní činnosti. Další část se bude věnovat stávajícímu počtu vozidel u sportovních oddílů a jejich využití. Po podrobné analýze výkazů jízd bude u každého vozidla uveden průměrný roční nájezd kilometrů, množství spotřebovaných pohonných hmot (dále jen PHM), náklady na servis vozidla a cena vozidla. Tyto údaje budou zaznamenány v časovém období posledních tří kalendářních let. Vzhledem k tomu, že se jedná o vozidla ozbrojených sil, nebudou uvedena konkrétní vozidla včetně vojenských poznávacích značek.

V další části této práce bude provedena analýza současného stavu vozového parku z hlediska využití vozidel. Bude uvedeno, zda je možné snížit jejich počet a zvýšit využití zbývajících vozidel tak, aby byly splněny požadavky oddílů na kvalitní zabezpečení přepravy. Dále bude provedena analýza stáří vozidel a zastoupení jejich jednotlivých značek. V poslední části analýzy bude využit kalkulační vzorec na zjištění ceny ujetého kilometru. Tento údaj bude použit pro srovnání výhodnosti s nabízenou možností alternativního zabezpečení vozového parku.

V poslední části práce budou uvedeny nabídky a kalkulace jednotlivých variant alternativního způsobu zabezpečení dopravy pro ASC DUKLA. Osloveno bude několik firem zabývajících se pronájemem a leasingem vozidel. Tyto nabídky budou porovnány se

současným zabezpečením vozového parku a bude posouzeno, zda by bylo možné a výhodné je aplikovat ve specifických podmínkách vrcholového sportu ASC DUKLA.

Metodikou, která bude využita, je především platná legislativa pro provoz vojenských vozidel, zákony České republiky pro provoz vozidel na pozemních komunikacích a také 12 let zkušeností získaných prací na pozici dispečera dopravy v ASC DUKLA. Veškeré cenové údaje jsou uváděny s DPH, pokud není uvedeno jinak. Je to z důvodu dostupné databáze nákladů včetně DPH.

3 Organizace a zabezpečení dopravy v ASC DUKLA

3.1 Zásady použití vozidel ozbrojených sil

Armádní sportovní centrum DUKLA Praha je součástí rezortu Ministerstva obrany a Armády České republiky. K zabezpečení dopravy jsou tak využita vozidla ozbrojených sil (dále jen VOS). Vojenská technika je plně podřízena zákonu o provozu na pozemních komunikacích 361/2000 Sb., v aktuálním znění a také předpisu „SMĚRNICE PRO POUŽÍVÁNÍ POZEMNÍ VOJENSKÉ TECHNIKY AČR V MÍRU“ (Č. j.: 6272-2/2006/DP-3042).

Použití VOS musí být v souladu s ročním plánem provozu, operativním plánem provozu, týdenním plánem použití vojenské techniky a materiálu (dále jen TPP-VTM), (*Příloha č. 1*), zveřejňovaném v denním rozkaze ředitele vojenského zařízení.

Na základě vyplněné žádosti o přidělení vojenského vozidla je vytvořen TPP-VTM, který schvaluje ředitel ASC DUKLA. Teprve po schválení týdenního plánu je vytvořen základní dokument ke každé jízdě, a to příkaz k použití techniky a materiálu (*Příloha č. 2a, 2b*). V případě použití VOS bez platného příkazu k použití, je jízda považována za tzv. černou jízdu [2] neboli neoprávněný výjezd.

Při odhalení černé jízdy hrozí řidiči finanční a kázeňský postih. Odhalení v takových případech není nijak nákladné a složité. VOS má ve své evidenci vojenská policie, která provádí běžné hlídky stejně jako policie ČR. Všechna vozidla spadající do kategorie VOS jsou opatřena vojenskou poznávací značkou (*Obr. č. 1*) a jsou tak snadno rozeznatelná od ostatních vozidel. Pokud hlídka vojenské policie zjistí takové porušení, je řidič zadržen a zaměstnavatel je o takovém jednání informován.

Dalším předpokladem možnosti využití VOS je splnění podmínek kladených na řidiče VOS, a to především řidičské oprávnění příslušné skupiny, osvědčení k řízení vozidel ozbrojených sil příslušných skupin [3], platné školení k bezpečnosti práce řidiče VOS, zaškolení na typ vozidla a uzavření pojistné smlouvy o odpovědnosti za škody způsobené zaměstnavateli. Pokud toto řidič splní, je povolení k používání VOS zveřejněno v denním

rozkazu ředitele ASC DUKLA a řidič od té chvíle může využívat k plnění pracovních povinností VOS.

Obr. č. 1: Vozidlo VW Transporter označeno vojenskou poznávací značkou



Zdroj: Autor

3.2 Týdenní plán použití vojenské techniky a materiálu

Trenéři a tajemníci jednotlivých sportovních oddílů a další osoby požadující přepravu materiálu či osob zasílají průběžně požadavkový list na dopravu (*Obr. č. 2*). Každý čtvrtek ve 12:00 hodin je provedena uzávěrka požadavků na další kalendářní týden. Jednotlivě se rozdělují požadavky na osobní vozidla, mikrobusy a autobusy. Osobní vozidla jsou trvale přiřazena vedoucím jednotlivých oddělení k užívání. V jejich kompetenci je vozidla přidělovat svým zaměstnancům k vykonání služebních či pracovních cest. Mikrobusy jsou plánovány na konkrétní přepravy sportovců a řídí je většinou sportovci, trenéři, případně tajemníci sportovního oddílu. Tato vozidla jsou určena především řidičům referentům. Autobusy jsou plánovány pro větší počet osob a zajišťují hromadnou přepravu sportovců na sportovní vystoupení či výcvikové tábory. Na sportovních vystoupeních slouží autobus nejen k přepravě, ale zároveň jako šatna a technické zázemí pro sportovce. Například cyklistické

závody jsou většinou pořádány ve městech či obcích, kde není možné zajistit sportovcům jiné prostory.

Podle přijatých požadavkových listů je vytvořen TPP-VTM, který je předkládán řediteli vojenského zařízení ke schválení do pátku 14:00 hodin. TPP-VTM obsahuje údaje o přidělené technice a uživateli, tj. vojenskou poznávací značku, typ vozidla, přidělenou obsluhu, čas a místo přistavení, povolený směr jízdy, účel pracovní či služební cesty, velitele vozidla a rozsah platnosti výjezdu. [1]

Obr. č. 2: Požadavkový list na výjezd vojenské techniky

Složka	
ŽÁDANKA	
o výjezd vozidla	
Žádám o přistavení (typ)	
Datum, hodina, místo:	
Směr jízdy	
Velitel vozidla	
Řidič	
Účel jízdy	
Počet přepravovaných osob	
z toho civilních osob	
Doba trvání jízdy: od	
: do	
PHM hradí:	
Parkování mimo vojenské objekty:	
_____	_____
datum	podpis žadatele

Zdroj: Autor

3.3 Příkaz k použití

Na základě schváleného a podepsaného TPP-VTM jsou generovány příkazy k použití techniky, dříve známé jako jízdni rozkazy. Příkaz k použití je základním dokladem pro použití

vozidla a bez něj je jakákoli jízda přísně zakázána. Kontrolu příkazů k použití provádí vojenská dopravní policie, vedoucí referátu dopravy, dispečer dopravy a vedoucí logistiky. Tato kontrola spočívá především v dodržování předepsaného směru jízdy. Jakákoli změna trasy musí být oznámena přímému nadřízenému a zapsána do „zvláštního sdělení“ na příkaz k použití. V opačném případě vojenská policie toto zjištění oznámí řediteli vojenského zařízení (dále jen VZ) k prošetření. Pokud uživatel nedokáže věrohodně vysvětlit důvod změny trasy, může to být považováno za neoprávněný výjezd vozidla. Příkaz k použití je zúčtovatelný jízdní doklad, který obsahuje veškeré potřebné informace pro řidiče k vykonání přepravního úkolu.

První část příkazu k použití (*Příloha č. 2a*) obsahuje zejména čas a místo přistavení techniky; hodnost, jméno a příjmení řidiče vozidla; hodnost, jméno a příjmení velitele vozidla, povolený směr jízdy, účel jízdy, datum platnosti příkazu k použití, místo pro záznam o vykonané kontrole technického stavu a oddíl „zvláštní sdělení“, kam se zapisují veškeré mimořádné události, změny směru jízdy, změny řidiče a objízdné trasy.

Druhá část příkazu k použití (*Příloha č. 2b*) je určena pro vyplnění údajů o jednotlivých jízdách. Řidič je povinen před zahájením jízdy vyplnit datum, místo odjezdu, cíl cesty, průjezdní místo na trase a čas výjezdu (*Příloha č. 3*). Po ukončení jízdy vyplní stav tachometru, čas dojezdu a správnost údajů stvrzuje podpisem velitel vozidla. Pokud není přidělen, je automaticky velitelem vozidla řidič. [1]

3.4 Servisní činnost

ASC DUKLA provozuje automobilovou techniku, u které by většina opravárenských činností musela být svěřena odborné dílně. V Armádě ČR ale došlo ke zrušení mnoha opravárenských jednotek, a proto jsou veškeré opravy prováděny v civilní síti autoservisů. Největší důraz je zde kladen na preventivní servisní prohlídky s označením ZÚ, TÚ, TÚ1, TÚ2, které jsou prováděny v souladu s doporučením výrobce vozidla. Dále jsou prováděny zákonné technické prohlídky v souladu se zákonem č.56/2001 Sb., o podmínkách provozu vozidel na pozemních komunikacích. V kompetenci uživatele vozidla zůstala pouze povinnost kontroly technického stavu před výjezdem, po výjezdu a při přechodu techniky na sezónní provoz.

Zabezpečení oprav automobilové techniky u ASC DUKLA je prováděno na základě výběrových řízení. Pro každou značku vozidla vyhlášíme zvlášť výběrové řízení, jehož přílohou je tabulka nejčastějších oprav a prohlídek, které se na vozidlech provádějí. Zájemce o výběrové řízení uvede ceny jednotlivých úkonů, které jsou automaticky sečteny. Výslednou cenu poté zadá do příslušného pole v elektronickém formuláři a nabídku odešle. Po uzavření výběrového řízení počítač vyhodnotí vítěze na základě výsledné ceny. Jako jedno z omezení udáváme dostupnost servisu od VZ a také rychlost příjmu vozidla do opravy. Tato výběrová řízení provádíme pro každý náš odloučený ASO zvlášť, aby řidiči nemuseli jezdit k provedení oprav vozidel do jiných měst, což by bylo neefektivní. [1]

3.5 Výsledky ASC DUKLA

Zabezpečení dopravy pro potřeby vrcholového sportu v Armádě České republiky není podnikatelská činnost v autodopravě za úplatu, a proto je třeba uvést, jaké jsou výsledky, na nichž se oddělení dopravy podílí. V této práci jsou sledovaným obdobím roky 2012, 2013 a 2014, během nichž v systému vrcholového sportu v rezortu MO bylo získáno celkem 266 medailí, z toho 91 zlatých, 80 stříbrných a 95 bronzových.

V roce 2012 získali sportovci ASC DUKLA celkem 72 medailí. Z tohoto počtu je 24 zlatých, 22 stříbrných a 26 bronzových medailí. Medaile byly získány na těchto soutěžích: Letní olympijské hry, mistrovství světa, mistrovství Evropy, mistrovství světa do 23 let, mistrovství světa juniorů, mistrovství Evropy juniorů a akademické mistrovství světa. Dále sportovci získali celkem 161 titulů mistra České republiky, 18 českých rekordů a umístění ve světovém poháru. [4]

V roce 2013 získali sportovci ASC DUKLA celkem 97 medailí, i když se nejednalo o olympijský rok. Z celkového počtu medailí bylo 33 zlatých, 27 stříbrných a 37 bronzových medailí. Medaile byly získány na těchto soutěžích: mistrovství světa, mistrovství Evropy, mistrovství světa do 23 let, mistrovství Evropy do 23 let, mistrovství světa juniorů, mistrovství Evropy juniorů, světová univerziáda, 2. zimní světové armádní hry a mistrovství světa CISM. Dále sportovci ASC DUKLA získali celkem 14 seniorských a 2 juniorské české rekordy, 155 titulů mistra České republiky, 6 medailí ve světovém poháru a 3 medaile na Diamantové lize. [5]

V roce 2014 získali sportovci ASC DUKLA celkem 97 medailí. Z celkového počtu 97 medailí je 34 zlatých, 31 stříbrných a 32 bronzových. Medaile byly získány na těchto soutěžích: zimní olympijské hry, mistrovství světa, mistrovství Evropy, mistrovství světa do 23 let, mistrovství Evropy do 23 let, mistrovství světa juniorů, mistrovství Evropy juniorů, olympijské hry mládeže, armádní zimní mistrovství světa a akademické mistrovství světa. Sportovci ASC DUKLA dále získali 10 seniorských a 8 juniorských českých rekordů, 4 umístění ve světovém poháru, 2 umístění ve světovém poháru juniorů a 147 titulů mistra České republiky. [6]

4 Analýza dopravních potřeb ASO DUKLA

Cílem této části je podrobná analýza jízd uskutečňovaných vozidly ASC DUKLA. Podrobně budou prozkoumány příkazy k použití vozidel ozbrojených sil, ze kterých je možné zjistit, kam vozidla jezdí nejčastěji, jaký materiál přepravují a z požadavků na zabezpečení dopravy je možné určit i počet přepravovaných osob. Údaje o časovém využití vozidel a konkrétním směru jejich jízdy vzhledem k povaze organizace, pro kterou jsou vedeny, nebudou zveřejněny. Použiji zde průměrný roční nájezd kilometrů, průměrnou spotřebu PHM, průměrné roční náklady na servis vozidel a cenu vozidel. Zjištěné údaje budou použity pro navržení možných úspor v nákladech na provoz vozového parku ASC DUKLA. Každý ASO DUKLA má přidělena vozidla, s nimiž hospodaří, a proto budou údaje zaznamenány po jednotlivých oddílech.

4.1 ASO atletiky Dukla Praha

ASO atletiky Dukla Praha zabezpečuje širší okruh disciplín, jako jsou například hod oštěpem, kladivem, koulí, skok o tyči, skok daleký, trojskok, běh, víceboj a další. Většina těchto sportů nemá zvláštní nároky na zajištění dopravy.

Pokud se přepravují sportovci na závody, většinou k tomu používají osobní vozidlo. Jedná-li se však o sportovní atletické mítinky, halové závody a další, je nutné použití mikrobusu, případně autobusu z důvodu konání více disciplín zároveň. Speciální nárok na přepravu však vyžadují sportovci v disciplíně skok o tyči (*Obr. č. 3*) a oštěpaři. U skoku o tyči je třeba vždy používat střešní nosič a tyče v obalu umístit na střeš. K tomu se dají využít oba typy používaných vozidel vybavených střešním nosičem. Při přepravě oštěpů je výhodnější použití mikrobusu z důvodu větší délky oštěpů. Oštěpy se přepravují ve speciálním ochranném pouzdře a jsou umístěny ve vozidle na podlaze, což v případě osobního automobilu možné není.

Obr. č. 3: Skokanská tyč s transportním obalem



Zdroj: Autor

Oddíl atletiky má ke svému využití přidělena dvě vozidla - osobní vozidlo Škoda Fabia Combi a mikrobuse Volkswagen Transporter. V *Tabulce č. 1* je uvedena průměrná roční spotřeba kilometrů, PHM a náklady na opravy. Vozidla jsou z větší části využita pouze k přepravě osob a materiálu. Jako zázemí pro sportovce v době sportovních utkání slouží výjimečně. Vzhledem k různým druhům pořádaných závodů je občas nutné využít i další vozidla, případně autobus. K tomuto však slouží technika, která není přidělena jednotlivým sportům, ale k centrálnímu využití.

Tabulka č. 1: Vozidla používaná ASO atletiky Dukla Praha

Druh vozidla	Typ vozidla	R.V.	Pořizovací cena v CZK	ø roční spotřeba KM	ø roční spotřeba PHM	ø roční cena PHM	ø roční náklady na opravy
osobní	Škoda Fabia Combi	2007	327 194	13 749	1 020	37 007	9 574
mikrobuse	Volkswagen Transporter	2006	781 197	18 437	1 689	60 707	43 805

Zdroj: Autor

4.2 ASO cyklistiky Dukla Brno

Pro ASO cyklistiky Dukla Brno jsou vozidla klíčovým pracovním nástrojem jak pro přepravu sportovců a materiálu, tak pro zabezpečení tréninků, které probíhají mnohdy každý den. Sportovci jedou na kole buď za trenérem jedoucím ve vozidle, nebo před ním. Vozidla používaná pro trénink jsou označena polepy z důvodu zvýšení bezpečnosti silničního provozu a bezpečnosti sportovců. Viz *Obr. č. 4*.

Obr. č. 4: Š Fabia označená polepy z důvodu zvýšení bezpečnosti



Zdroj: Autor

Oddíl cyklistiky je dále specifickým materiálem, který je nutné přepravit. Jedná se o závodní kola, která jsou vyrobena ze speciálních materiálů, čemuž také odpovídá jejich cena. Při přepravě je proto třeba je zabezpečit z důvodu možného poškození. Kola jsou upevněna ve speciálních držácích uvnitř nákladového prostoru, viz *Obr. č. 5*.

Obr. č. 5: Vozidlo VW Crafter se speciální vestavbou pro přepravu kol



Zdroj: Autor

Oddíl cyklistiky v Brně má pro své využití přidělena čtyři vozidla, z toho dvě vozidla osobní combi a dva mikrobusey. Osobní vozidla jsou využita hlavně pro tréninky jako doprovodná vozidla. Mikrobusey slouží většinou k přepravě na sportovní vystoupení a také na soustředění. Oddíl cyklistiky v Brně je zaměřen především na dráhovou cyklistiku, a tak mezi jeho cíle patří především místa s kvalitní cyklistickou dráhou. Jezdí zejména do Německa a také do vzdálenějších míst, jako je Mallorca, kam by bylo velmi nákladné přepravovat veškerý materiál letecky. Pro zabezpečení oddílu cyklistiky v Brně jsou použita vozidla uvedená v *Tabulce č. 2*.

Tabulka č. 2: Vozidla používaná ASO cyklistiky Dukla Brno

Druh vozidla	Typ vozidla	R.V.	Pořizovací cena v CZK	ø roční spotřeba KM	ø roční spotřeba PHM	ø roční cena PHM	ø roční náklady na opravy
osobní	Škoda Fabia Combi	2003	349 101	13 753	1 140	41 360	10 623
osobní	Škoda Octavia Combi	2009	416 898	38 392	2 675	96 178	57 376
mikrobus	Peugeot Boxer	2014	724 850	13 363	1 418	50 977	12 942
mikrobus	Volkswagen Transporter	2008	1 001 373	14 701	1 324	47 610	9 082

Zdroj: Autor

4.3 ASO cyklistiky Dukla Praha

ASO cyklistiky Dukla Praha zabezpečuje disciplíny silniční cyklistiky a nově také skupinu cyklokrosu. Tyto disciplíny představují na rozdíl od dráhové cyklistiky specifické závody, kterých se zúčastňují. U dráhové cyklistiky se závody konají většinou v místě, kde se nachází dráha či stadion. Silniční cyklistika se proti tomu jezdí úplně všude. Cyklokros je možné jet v terénu i ve městě. Výjimkou nejsou ani závody, kde start i cíl leží uprostřed lesa či pole a sportovci využívají vozidla současně jako šatnu, zázemí pro maséra a fyzioterapeuta. Aby se cyklisté mohli nominovat na závody vyšších kategorií, musí splnit limity a kvalifikovat se do nominací, proto se také zúčastňují velkého množství nejrůznějších závodů.

Osobní vozidla jsou využívána především jako doprovodná vozidla pro trénink sportovců. Mikrobusy slouží pro přepravu na závody a soustředění. V případě přepravy sportovců na větší mezinárodní závody je také možné využít autobus ASC DUKLA určený pro přepravu cyklistů na reprezentační závody. Je vybaven polepy „PRO CYCLING TEAM“ viz Obr. č. 6, které představují jednak prezentaci týmu a v podmínkách závodů také usnadňují jeho identifikaci pořadateli.

Obr. č. 6: Autobus ASC DUKLA označený polepy „PRO CYCLING TEAM“



Zdroj: Autor

Tabulka č. 3: Vozidla používaná ASO cyklistiky Dukla Praha

Druh vozidla	Typ vozidla	R.V.	Pořizovací cena v CZK	ø roční spotřeba KM	ø roční spotřeba PHM	ø roční cena PHM	ø roční náklady na opravy
osobní	Škoda Octavia Combi	2012	585 050	20 879	1 175	42 229	7 867
osobní	Škoda Octavia Combi	2005	455 584	31 598	1 952	70 174	55 603
osobní	Škoda Octavia Combi	2008	603 143	35 455	2 136	76 789	59 809
mikrobus	Iveco Daily	2003	973 508	17 791	2 168	77 928	21 263
mikrobus	Peugeot Boxer	2014	724 850	4 196	504	18 107	500
mikrobus	Peugeot Boxer	2014	724 850	13 714	1 428	51 349	2 000
mikrobus	Volkswagen Crafter	2009	1 451 919	33 129	4 516	162 338	28 305

Zdroj: Autor

Ubytování bývá vzhledem k možnostem pořadatele mnohdy velmi daleko, není výjimkou vzdálenost 30-50 kilometrů od místa závodů. V takových případech je organizace dopravy řešena např. společnou hromadnou přepravou sportovců závodících v jedné polovině

dne. Autobus z místa ubytování odjíždí v ranních hodinách a mikrobuse se závodníky odjíždí např. kolem poledne. Autobus se vrací z místa závodů až ve večerních hodinách a přes den slouží jako zázemí pro sportovce. Oddíl cyklistiky v Praze využívá ke svému zabezpečení 4 mikrobuse a 3 osobní vozidla Škoda Octavia. Viz *Tabulka č. 3*.

4.4 ASO vodního slalomu Dukla Brandýs nad Labem

ASO vodního slalomu Dukla Brandýs nad Labem zabezpečuje kanoistické a kajakářské disciplíny na divoké vodě. Vodní slalomáři trénují většinou v uměle vytvořených kanálech, např. v Praze v Troji a Na Štvanici. Velmi často také jezdí trénovat na soustředění do slovenského Liptovského Mikuláše. Hlavním specifickým zabezpečení přepravy vodních slalomářů je přeprava lodí, viz *Obr. č. 7*.

Obr. č. 7: Lod' vodního slalomu C2



Zdroj: Autor

Vzhledem k jejich velikosti stačí krátký přívěs, který je možné připojit jak za osobní vozidlo, tak za mikrobuse. ASO vodního slalomu má přidělena tato vozidla, viz *Tabulka č. 4*.

Tabulka č. 4: Vozidla používaná ASO vodního slalomu Dukla Brandýs nad Labem

Druh vozidla	Typ vozidla	R.V.	Pořizovací cena v CZK	ø roční spotřeba KM	ø roční spotřeba PHM	ø roční cena PHM	ø roční náklady na opravy
osobní	Škoda Fabia Combi	2005	356 325	19 269	1 661	60 244	10 001
mikrobus	Fiat Ducato	2008	796 443	27 822	3 066	110 423	26 830
mikrobus	Peugeot Boxer	2003	825 447	11 734	1 330	47 814	44 791
mikrobus	Peugeot Boxer	2014	724 850	9 504	1 109	39 881	0
mikrobus	Peugeot Boxer	2014	724 850	9 068	1 048	37 688	0
autobus	Iveco Daily	2006	2 243 853	3 429	432	15 518	13 765

Zdroj: Autor

4.5 ASO lyžování Dukla Liberec

ASO lyžování Dukla Liberec zabezpečuje zimní sporty a volejbal. V lyžování jsou to sporty jako snowboarding, severská kombinace, sjezdové lyžování, saně, skokanské disciplíny a běžecké disciplíny.

Lyžování má několik specifík, mezi něž patří především vhodné podmínky pro kvalitní trénink. Z tohoto důvodu jezdí oddíly lyžařů trénovat do vzdálených míst, kde je sníh po většinu roku. S tím souvisí další problém, a to sněhová pokrývka a terén ve vyšších nadmořských výškách. Proto jsou mikrobusy s výjimkou jednoho ve variantě pohonu všech čtyř kol. Nutná přeprava lyží je zabezpečena pomocí střešních nosičů.

ASC DUKLA Praha provozuje výcvikové zařízení v Harrachově. Jedná se o ubytovací zařízení určené pro kvalitní přípravu a regeneraci sportovců při tréninku a případně při sportovních vystoupeních v Harrachově. Nechybí zde kvalitní fyzioterapeutické vybavení, tělocvična, posilovna a ubytovací kapacity v dosahu sjezdovek a běžeckých tratí. Přeprava sportovců z ASO DUKLA v Liberci je zabezpečena hromadně autobusy.

Autobusy jsou také využívány pro volejbalový tým VK DUKLA. Pro ten je velkokapacitní autobus nezbytností při zajišťování přepravy sportovců na sportovní vystoupení v České republice a zahraničí. Volejbal reprezentují dva týmy, a to muži „A“ a dorost, takže jsou v některých termínech hlavní sezóny využity oba autobusy současně.

ASO lyžování má ke svému využití 5 osobních vozidel, 6 mikrobusů, 2 nákladní vozidla, 1 sanitní vozidlo a 2 autobusy. Viz *Tabulka č. 5*. Osobní vozidla a mikrobusy slouží pro přepravu lyžařů na sportovní vystoupení a závody a využívá je i realizační tým. Nákladní vozidla přepravují větší množství materiálu, saní, lyží, zábran aj.

Tabulka č. 5: Vozidla používaná ASO lyžování Dukla Liberec

Druh vozidla	Typ vozidla	R.V.	Pořizovací cena v CZK	ø roční spotřeba KM	ø roční spotřeba PHM	ø roční cena PHM	ø roční náklady na opravy
osobní	Škoda Fabia Combi	2007	393 106	14 991	1 401	50 826	11 225
osobní	Škoda Fabia Combi	2003	349 101	14 502	1 178	42 726	8 763
osobní	Škoda Fabia Combi	2008	363 312	13 421	1 005	36 130	7 577
osobní	Škoda Fabia Combi	2009	339 978	25 156	1 414	50 833	6 062
osobní	Škoda Octavia Combi	2007	644 592	7 207	459	16 501	2 512
nákladní	Volkswagen Transporter	2010	754 672	21 060	2 238	80 444	5 166
nákladní	Avia	1993	109 205	1 324	177	6 375	4 621
mikrobus	Volkswagen Transporter	2008	1 001 373	37 210	4 374	157 257	66 437
mikrobus	Volkswagen Multivan	2010	1 218 777	43 709	4 938	177 509	40 339
mikrobus	Volkswagen Transporter	2006	904 514	31 060	3 658	131 517	32 615
mikrobus	Volkswagen Transporter	2006	904 514	19 653	2 359	84 794	25 299
mikrobus	Volkswagen Transporter	2007	907 425	21 076	2 580	92 751	25 139
mikrobus	Volkswagen Transporter	2010	917 480	28 977	3 161	113 650	20 845
autobus	Irisbus Domino	2010	6 480 000	26 772	9 914	356 408	89 931
autobus	LC 956 AXER	2002	5 320 000	23 867	8 607	309 410	44 984
sanita	Peugeot Boxer	1998	1 092 864	2 210	261	9 395	1 890

Zdroj: Autor

Vrcholový sport přináší také možná rizika zranění, kterým je nutno předcházet. Pokud už ale k němu dojde, je nutná rychlá reakce v podobě poskytnutí okamžité a nezbytné péče zraněnému sportovci. Z tohoto důvodu je součástí ASC DUKLA také samostatné oddělení zdravotního zabezpečení. Součástí ASO DUKLA v Liberci je lékařský tým disponující jedním sanitním vozidlem. Nepřetržitá lékařská péče je ostatně nezbytnou součástí některých závodů.

4.6 ASO sportovní střelby Dukla Plzeň

ASO sportovní střelby Dukla Plzeň je oddíl zabezpečující střelecké disciplíny pistolové, pistolové rychlopalné, puškové a disciplíny běžícího terče. Sportovci potřebují nejčastěji přepravit sportovní zbraně, viz *Obr. č. 8*, a munici. Zbraně jsou uloženy ve speciálních polstrovaných pouzdrech, aby nedošlo k poškození zaměřovacího zařízení. Stačí totiž silnější náraz a závodník bude střílet třeba jen nepatrně stranou, ale již nedosáhne požadovaných hodnot, a nebude proto schopen se kvalifikovat do vyšších soutěží.

Obr. č. 8: Vzduchová puška na sportovní střelbu



Zdroj: [7]

Oddíl sportovní střelby ke svému zabezpečení využívá čtyři vozidla, a to dvě osobní, jeden mikrobuse a jeden dodávkový automobil.

Osobní vozidla jsou využita k přepravě sportovců individuálních disciplín a k jejich materiálnímu zabezpečení. Mikrobusem se přepravují střelecké týmy na sportovní vystoupení a výcvikové tábory. Dodávkové vozidlo je použito k zajištění nákupu munice, terčů a dalšího materiálu přepravovaného na paletách. Viz *Tabulka č. 6*.

Tabulka č. 6: Vozidla používaná ASO sportovní střelby Dukla Plzeň

Druh vozidla	Typ vozidla	R.V.	Pořizovací cena v CZK	ø roční spotřeba KM	ø roční spotřeba PHM	ø roční cena PHM	ø roční náklady na opravy
osobní	Škoda Fabia Combi	2005	356 325	13 202	1 099	39 873	5 687
nákladní	Fiat Ducato VAN	2009	669 815	1 786	180	6 471	1 054
pickup	Škoda Praktik	2010	375 516	10 211	942	33 853	5 665
mikrobus	Volkswagen Transporter	2006	780 848	17 351	1 798	64 638	11 909

Zdroj: Autor

4.7 ASO sportovní střelby Dukla Hradec Králové

ASO sportovní střelby Dukla Hradec Králové zabezpečuje disciplíny Skeet a Trapp. Jedná se o střelbu na pohyblivý terč, kterým je v tomto případě např. asfaltový holub. Viz *Obr. č. 9*.

Obr. č. 9: Asfaltový terč oranžový „holub“ a zbraň používaná ke střelbě



Zdroj: Autor

Vozidla používaná oddílem sportovní střelby slouží většinou pro přepravu zbraní, munice, terčů a sportovců, u níž je zapotřebí vzít v úvahu rozměry ochranných obalů na zbraně. Proto se volí vozidla s prodlouženým zavazadlovým prostorem. ASO sportovní střelby má přidělena dvě vozidla. Viz *Tabulka č. 7*.

Osobní vozidlo slouží především pro materiální a technické zabezpečení oddílu. ASO DUKLA v Hradci Králové provozuje vlastní střelnici, kde trénují střelci na obě disciplíny. Po městě se mohou přepravovat individuálně, ale munici, zbraně, terče a další materiál je nutné převážet vozidly. Mikrobuse je využít především pro přepravu týmu na sportovní vystoupení, v tomto případě není používán jako šatna.

Tabulka č. 7: Vozidla používaná ASO sportovní střelby Dukla Hradec Králové

Druh vozidla	Typ vozidla	R.V.	Pořizovací cena v CZK	ø roční spotřeba KM	ø roční spotřeba PHM	ø roční cena PHM	ø roční náklady na opravy
osobní	Škoda Fabia Combi	2009	339 978	24 940	1 381	49 647	17 254
mikrobuse	Volkswagen Transporter	2006	772 867	19 559	1 761	63 296	27 477

Zdroj: Autor

4.8 ASO parašutismu Dukla Prostějov

ASO parašutismu Dukla Prostějov je oddíl, který zabezpečuje parašutistické disciplíny, jako jsou kombinace, přesnost přistání, individuální akrobacie, a to jak v jednotlivcích, tak v družstvech.

Oddíl parašutistů nemá žádné speciální požadavky na zabezpečení dopravy. Sportovci převážejí na výcvikové tábory a závody padáky, tělovýchovné nástroje a osobní věci. Oddíl má ke svému zabezpečení přidělena celkem čtyři vozidla, z toho jedno osobní, dva mikrobuse a jeden minibus. Viz *Tabulka č. 8*.

Osobní vozidlo je využíváno především k materiálnímu a technickému zabezpečení a také k přepravě funkcionářů oddílu.

K přepravě celého družstva parašutistů slouží mikrobusey v prodloužené verzi z důvodu přepravy většího množství zavazadel. Oddíl také disponuje jedním minibusem pro 16 osob, který přepravuje družstva na závody většího rozsahu.

Tabulka č. 8: Vozidla používaná ASO parašutismu Dukla Prostějov

Druh vozidla	Typ vozidla	R.V.	Pořizovací cena v CZK	ø roční spotřeba KM	ø roční spotřeba PHM	ø roční cena PHM	ø roční náklady na opravy
mikrobus	Fiat Scudo	2008	632 235	26 355	2 612	93 889	29 199
mikrobus	Volkswagen Transporter	2007	825 906	24 702	2 770	99 593	46 838
minibus	Iveco Daily	2007	2 376 668	5 863	1 262	45 369	26 054
osobní	Škoda Fabia Combi	2005	356 325	11 542	991	35 931	22 545

Zdroj: Autor

4.9 ASO kanoistiky Dukla Praha

ASO kanoistiky Dukla Praha je oddíl zabezpečující přípravu sportovců rychlostní kanoistiky v disciplínách, jako jsou kajak, deblkajak, čtyřkajak, kánoe, deblkánoe, a to v různých dráhových variantách jako 200 m, 500 m atp. Kanoistické závody se konají v jak uměle vytvořených vodních kanálech, tak v přírodních tocích. Z toho důvodu jsou občas mikrobusey využívány jako technické zázemí sportovců, kde se mohou převlékat a uschovat si zde osobní věci. Dalším specifikem je především přeprava lodí, viz *Obr. č. 10*, které převáží speciální přívěs přímo určený pro přepravu lodí. Vzhledem k tomu, že jsou lodě vyrobeny z velmi lehkých, křehkých materiálů, je nutné dbát na jejich správné umístění tak, aby při přepravě nedošlo k žádnému poškození.

Obr. č. 10: Čtyřkánoe



Zdroj: [8]

Oddíl kanoistiky má ve svém užívání tři mikrobusey viz *Tabulka č. 9* a čtyři přívěsy. Mikrobusey jsou využity k přepravě sportovců na soustředění a závody konané po celé Evropě.

Tabulka č. 9: Vozidla používaná ASO kanoistiky Dukla Praha

Druh vozidla	Typ vozidla	R.V.	Pořizovací cena v CZK	ø roční spotřeba KM	ø roční spotřeba PHM	ø roční cena PHM	ø roční náklady na opravy
mikrobus	Ford Transit	2003	840 820	18 809	2 207	79 342	25 675
mikrobus	Peugeot Boxer	2014	724 850	13 974	1 651	59 341	2 000
mikrobus	Volkswagen Transporter	2008	1 001 373	26 122	2 754	99 006	12 906

Zdroj: Autor

4.10 ASO moderního pětiboje Dukla Praha

ASO moderního pětiboje Dukla Praha je sport, který obsahuje běh, střelbu, jízdu na koni, plavání a šerm. Moderní pětibojaři nemají žádné zvláštní požadavky na zabezpečení přepravy, vyjma koní, kteří se přepravují ve speciálním přepravním boxu pro ně určeném,

a kordy a zbraní ve speciálních obalech. Oddíl moderního pětiboje má ke svému zabezpečení k dispozici dva mikrobusey. Viz *Tabulka č. 10*.

Tabulka č. 10: Vozidla používaná ASO moderního pětiboje Dukla Praha

Druh vozidla	Typ vozidla	R.V.	Pořizovací cena v CZK	ø roční spotřeba KM	ø roční spotřeba PHM	ø roční cena PHM	ø roční náklady na opravy
mikrobus	Peugeot Boxer	2003	808 171	18 849	1 914	68 808	18 291
mikrobus	Peugeot Boxer	2014	724 850	16 878	1 910	19 928	18 780

Zdroj: Autor

4.11 ASO veslování Dukla Praha

ASO veslování Dukla Praha zabezpečuje disciplíny, jako jsou například skif, dvojskif, čtyřka párová či osmiveslice s kormidelníkem. Veslaři stejně jako kanoisté trénují jak na uzavřených umělých kanálech, tak na přírodních tocích. Mikrobus je tak mnohdy jejich jediným zázemím. Hlavním specifikem veslařského oddílu je přeprava lodí, viz *Obr. č. 11*.

Obr. č. 11: Přeprava lodí oddílu veslování



Zdroj: Autor

Lodě jsou upevňovány na speciální přívěsy určené pro jejich přepravu. V případě osmiveslice se loď rozdělí na dvě části, které jsou poté upevněny na přívěs.

Oddíl veslování jezdí pravidelně trénovat do vzdálenějších částí Evropy z důvodu příznivějších podmínek pro kvalitní trénink. Ke svému zajištění mají přidělen jeden mikrobuse, viz *Tabulka č. 11*. Mezinárodní závody jsou pořádány ve více disciplínách, a tak je obsazení takových výprav velmi početné. Závody bývají vícedenní a sportovci tak s sebou vozí větší množství vybavení. Z toho důvodu oddíl veslování využívá pro většinu akcí i autobus ASC DUKLA.

Tabulka č. 11: Vozidlo používané ASO veslování Dukla Praha

Druh vozidla	Typ vozidla	R.V.	Pořizovací cena v CZK	ø roční spotřeba KM	ø roční spotřeba PHM	ø roční cena PHM	ø roční náklady na opravy
mikrobuse	Volkswagen Transporter	2007	892 193	28 265	3 991	143 464	125 991

Zdroj: Autor

4.12 Výcvikové zařízení Harrachov

Výcvikové zařízení v Harrachově zahrnuje jeden obytný dům o třech patrech s nepřetržitým provozem. Zařízení je uzpůsobeno tak, aby se sportovci mohli věnovat tréninku jak v přirozeném venkovním prostředí, tak uvnitř v tělocvičně. K dispozici mají i rehabilitační zařízení, vodoléčbu a další zařízení pro urychlení regenerace. Stravování je zde zabezpečeno formou vlastní kuchyně.

Výcvikové zařízení zahrnuje ještě jedno menší ubytovací zařízení umístěné přímo u lesa v obci Horní Polubný. V tomto zařízení není zajištěno stravování, je zde však kompletně vybavená kuchyně a sportovci si zajišťují stravování sami. Většinou jsou zde ubytováni sportovci provozující kolektivní sporty, například házenou či volejbal.

Výcvikové zařízení v Harrachově má pro účely zabezpečení provozu přidělena dvě osobní vozidla, viz *Tabulka č. 12*. Osobní vozidlo Peugeot Partner slouží k zajištění zásobování a běžného chodu zařízení v Harrachově. Druhé vozidlo je terénní Toyota RAV 4

s pohonem všech čtyř kol a je určeno především pro zásobování zařízení v obci Horní Polubný v zimním období.

Tabulka č. 12: Vozidla používaná výcvikovým zařízením v Harrachově

Druh vozidla	Typ vozidla	R.V.	Pořizovací cena v CZK	ø roční spotřeba KM	ø roční spotřeba PHM	ø roční cena PHM	ø roční náklady na opravy
pick-up	Peugeot Partner	2005	424 399	10 646	1 130	40 997	12 158
Terénní	Toyota RAV4	2009	666 318	4 521	343	12 343	3 581

Zdroj: Autor

4.13 ASC DUKLA Praha

ASC DUKLA Praha je centrálou pro všechny oddíly. Sídlo sportovního centra je umístěno v Praze Pod Juliskou a slouží k zabezpečení všech sportovních oddílů, ke komunikaci s nadřazenými složkami, k organizaci nákupu sportovního, speciálního a dalšího materiálu pro užití sportovců. ASC DUKLA Praha zajišťuje provoz všech sportovních oddílů spadajících pod rezort Ministerstva obrany. V Praze také provozuje sportovní stadion Juliska, kde mají sportovci veškeré podmínky pro přípravu na profesionální úrovni. K dispozici jsou atletický stadion, fotbalové hřiště, nafukovací hala, bazén, rehabilitační oddělení, regenerace a další zázemí důležité pro přípravu sportovců na vrcholové úrovni.

ASC DUKLA Praha zajišťuje dopravou provoz těchto zařízení i některé sportovní oddíly, které nemají primárně přidělenou techniku k využívání. Jsou to sporty spadající pod ASO DUKLA Různé. Patří sem sporty, které nemají mnoho členů, například badminton, boby, golf, karate, letecká akrobacie, lukostřelba, plážový volejbal, saně, sportovní aerobic nebo tenis. Samostatným oddílem je také oddíl házenkářů, který využívá k přepravě na tréninky a závody autobusy.

ASC DUKLA Praha disponuje devíti osobními vozidly, čtyřmi mikrobusey, dvěma dodávkami, jednou sanitou a čtyřmi autobusy. Viz *Tabulka č. 13*.

Tabulka č. 13: Vozidla používaná ASC DUKLA Praha

Druh vozidla	Typ vozidla	R.V.	Pořizovací cena v CZK	ø roční spotřeba KM	ø roční spotřeba PHM	ø roční cena PHM	ø roční náklady na opravy
osobní	Škoda Fabia	2003	317 557	1 538	81	2 924	5 330
osobní	Škoda Fabia Combi	2003	349 101	4 355	373	13 517	12 643
osobní	Škoda Fabia Combi	2003	349 101	4 585	395	14 314	6 792
osobní	Škoda Fabia	2004	317 557	3 702	353	12 702	7 910
osobní	Škoda Fabia Combi	2009	323 554	9 514	541	19 449	8 591
osobní	Škoda Octavia Combi	2005	587 210	19 252	1 229	44 183	20 370
osobní	Škoda Octavia Combi	2006	488 449	13 032	998	36 210	13 683
osobní	Škoda Octavia Combi	2010	587 210	18 558	1 120	40 264	3 212
pickup	Škoda Praktik	2009	409 937	3 806	275	9 898	5 278
mikrobus	Fiat Scudo	2009	666 370	33 533	3 302	118 719	39 737
mikrobus	Peugeot Boxer	2003	825 447	10 744	1 248	44 878	15 085
mikrobus	Peugeot Boxer	2014	724 850	6 404	619	22 265	182
mikrobus	Volkswagen Transporter	2006	781 197	30 532	3 066	110 223	30 596
dodávka	Fiat Ducato VAN	2008	738 769	10 019	1 145	41 151	3 000
dodávka	Peugeot Boxer	2003	778 885	2 370	262	9 407	4 339
autobus	Bova	2003	377 541	18 193	6 226	223 836	146 086
autobus	Irisbus Domino	2008	6 925 800	42 691	13 147	472 623	80 678
autobus	Irisbus Magelys	2013	6 594 500	31 079	9 856	354 335	72 525
autobus	Irisbus Arway	2007	6 003 117	35 364	8 958	322 052	74 348
sanita	VW Transporter	1999	1 198 803	5 484	536	19 269	13 366

Zdroj: Autor

5 Analýza současného stavu a návrhy optimalizace

V této části budou zpracovány zjištěné údaje o využití automobilové techniky používané ASC DUKLA pro návržení možných úsporných opatření.

V první části bude provedena analýza počtu vozidel se zaměřením na ta, která mají zaznamenaný velmi malý průměrný roční nájezd kilometrů. U nich bude uvedena možnost zabezpečení přepravních úkolů jiným způsobem tak, aby nebyly ohroženy přepravní požadavky sportovců ASC DUKLA. U zbývajících vozidel bude uveden limit ročního nájezdu kilometrů, který bude využit při zadání poptávky po alternativním způsobu zabezpečení vozového parku.

V další části bude provedena analýza stáří současného vozového parku a analýza stáří vozového parku v případě provedení navrhované optimalizace. Následovat bude analýza vozového parku podle zastoupených značek vozidel. Zjištěné údaje je možné využít při vyhlášení výběrového řízení na opravy vozidel ASC DUKLA jako podklady pro dodavatele o skladbě a stáří vozového parku.

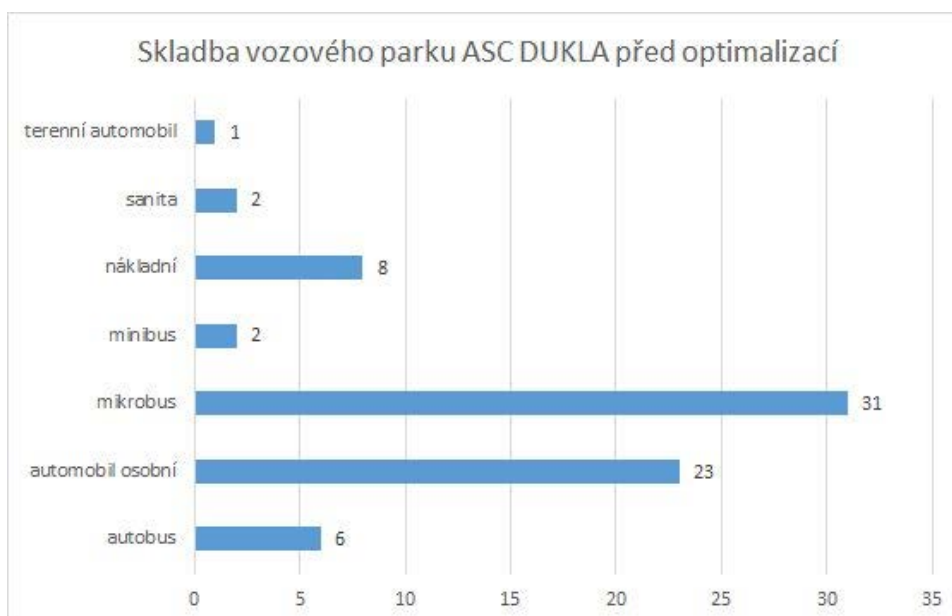
Další část práce je zaměřena na kalkulaci nákladů na provoz vozového parku. Podrobně bude uveden příklad naplnění kalkulačního vzorce, přičemž výpočet pro všechna vozidla bude uveden v příloze. Zjištěné údaje poslouží jako podklad pro srovnání výhodnosti nabízeného alternativního způsobu zabezpečení vozového parku.

Na závěr budou uvedeny možnosti způsobu financování vozového parku a jejich možné využití na vozový park ASC DUKLA.

5.1 Analýza počtu vozidel oddílů

ASC DUKLA používá ke svému zabezpečení celkem 73 vozidel. Skladba počtu vozidel viz *Graf č. 1*.

Graf č. 1: Skladba vozového parku ASC DUKLA před optimalizací



Zdroj: Autor

5.1.1 ASO atletiky Dukla Praha

ASO atletiky Dukla Praha má průměrný roční nájezd 33 tis. kilometrů. Maximální nájezd je zaznamenán v roce 2012, v němž se konaly letní olympijské hry, a to 39 tis. kilometrů. Využití obou vozidel je tedy dostačující a navýšení jejich počtu neuvažují. Limity pro alternativní nabídku volím dle níže uvedené *Tabulky č. 14*.

Tabulka č. 14: Vozidla doporučená do kalkulace ASO atletiky Dukla Praha

Druh vozidla	Typ	Limit [KM]
osobní	Škoda Fabia Combi	30 000
mikrobus	Volkswagen Transporter	30 000

Zdroj: Autor

5.1.2 ASO cyklistiky Dukla Brno

ASO cyklistiky Dukla Brno má průměrný roční nájezd 80 tis. kilometrů, z toho 52 tis. kilometrů připadá na osobní vozidla a 28 tis. kilometrů na mikrobusy. Maximální celkový nájezd je zaznamenán v roce 2014, a to 98 tis. kilometrů. Vzhledem k vysokému časovému využití mikrobusů doporučuji zachování obou mikrobusů. Pro výpočet

alternativního zabezpečení volím vyšší limity i z důvodu rostoucí tendence nájezdu vzhledem k přijímání nových sportovců. Viz *Tabulka č. 15*

Tabulka č. 15: Vozidla doporučená do kalkulace ASO cyklistiky Dukla Brno

Druh vozidla	Typ	Limit [KM]
osobní	Škoda Fabia Combi	30 000
osobní	Škoda Octavia Combi	30 000
mikrobus	Peugeot Boxer	30 000
mikrobus	Volkswagen Transporter	30 000

Zdroj: Autor

5.1.3 ASO cyklistiky Dukla Praha

ASO cyklistiky Dukla Praha má průměrný roční nájezd 157 tis. kilometrů. Z toho 88 tis. kilometrů připadá na osobní vozidla a 69 tis. kilometrů na mikrobusy. Nejvyšší nájezd oddílu je zaznamenán v roce 2014, a to 175 tis. kilometrů. Vzhledem k roční době využívání bych v tomto případě doporučoval snížení počtu mikrobusů o jeden. V případě potřeby bych volil zapůjčení vozidla pro centrální využití. Z tohoto důvodu navrhuji optimalizaci uvedenou v *Tabulce č. 16*.

Tabulka č. 16: Vozidla doporučená do kalkulace ASO cyklistiky Dukla Praha

Druh vozidla	Typ	Limit [KM]
osobní	Škoda Fabia Combi	30 000
osobní	Škoda Octavia Combi	30 000
osobní	Škoda Octavia Combi	30 000
mikrobus	Peugeot Boxer	30 000
mikrobus	Peugeot Boxer	30 000
mikrobus	Volkswagen Crafter	30 000

Zdroj: Autor

5.1.4 ASO vodního slalomu Dukla Brandýs nad Labem

ASO vodního slalomu Dukla Brandýs nad Labem má průměrný roční nájezd 81 tis. kilometrů. Vzhledem k pravidelnému využití osobního vozidla v rozsahu 17 – 21 tis. kilometrů doporučuji jeho zachování. Vodní slalom využívá ke své činnosti také jeden

autobus kategorie M2 s počtem míst pro 16 cestujících a se zvětšeným úložným prostorem pro sportovní materiál. Kvůli nízkému využití bych doporučil tento autobus již dále nevyužívat. Dále jsou využity čtyři mikrobusey s nejvyšším ročním využitím v roce 2014, a to 80 tis. kilometrů. Z tohoto důvodu doporučuji snížit počty vozidel o jeden mikrobuse a jeden autobus s limity, které uvádím v níže uvedené *Tabulce č. 17*. Přívěsy na lodě spadají pod speciální sportovní vybavení, a proto je neuvádím do kalkulace.

Tabulka č. 17: Vozidla doporučená do kalkulace ASO vodního slalomu Dukla Brandýs nad Labem

Druh vozidla	Typ	Limit [KM]
osobní	Škoda Fabia Combi	30 000
mikrobuse	Peugeot Boxer	30 000
mikrobuse	Peugeot Boxer	30 000
mikrobuse	Peugeot Boxer	30 000

Zdroj: Autor

5.1.5 ASO lyžování Dukla Liberec

Osobními vozidly je průměrně ujet 75 tis. kilometrů za rok. Nejvíce bylo ujet v roce 2014, a to 85 tis. kilometrů. Vzhledem k tomu a k časovému využití doporučuji snížit počet osobních vozidel na čtyři a zvýšit efektivitu jejich využití.

Mikrobusey je průměrně ujet 182 tis. kilometrů za rok. Nejvíce bylo ujet v roce 2012, a to 210 tis. kilometrů. V tomto případě doporučuji počet vozidel zachovat.

Nákladní vozidla jsou využita dvě. Dodávka Volkswagen Transporter a vozidlo Avia. Tím bylo najeto nejvíce v roce 2012, a to 1600 kilometrů. Z tohoto důvodu bych doporučil snížit počet nákladních vozidel právě o tuto Avii a případné nedostatky je možné řešit zapůjčením vozidla z centrály ASC DUKLA v Praze.

Autobusy ASO DUKLA je ujet průměrně 50 tis. kilometrů, a proto doporučuji zachování obou autobusů.

Sanitní vozidlo má velmi malý nájezd, a to 2 500 kilometrů za rok. Je to z důvodu konání závodů pořádných či spolupřádaných ASO DUKLA většinou v okolí Liberce

a Harrachova. Naproti tomu je časové využití tohoto sanitního vozu vysoké. Lze zvažovat možnost externího zabezpečení sanitního vozu prostřednictvím soukromé záchranné služby. Vzhledem k tomu, že ASC DUKLA je součástí Armády České republiky, sanitní vozidlo může být v případě potřeby využito i dalším vojenským útvarem, proto je vhodné jeho zachování.

Konečná kalkulace doporučeného zabezpečení dopravní technikou je uvedena v *Tabulce č. 18*. Nejvyšší nájezd techniky byl zaznamenán v roce 2012, a to 355 tis. kilometrů.

Tabulka č. 18: Vozidla doporučená do kalkulace ASO lyžování Dukla Liberec

Druh vozidla	Typ	Limit [KM]
osobní	Škoda Fabia Combi	30 000
osobní	Škoda Fabia Combi	30 000
osobní	Škoda Fabia Combi	30 000
osobní	Škoda Octavia Combi	30 000
nákladní	Volkswagen Transporter	30 000
mikrobus	Volkswagen Transporter 4x4	30 000
mikrobus	Volkswagen Transporter 4x4	30 000
mikrobus	Volkswagen Transporter 4x4	30 000
mikrobus	Volkswagen Transporter 4x4	30 000
mikrobus	Volkswagen Transporter 4x4	30 000
mikrobus	Volkswagen Transporter 4x4	30 000
autobus	Irisbus Domino (Magelys)	40 000
autobus	Irisbus Arway (Crossway)	40 000
sanita	Volkswagen Transporter	10 000

Zdroj: Autor

5.1.6 ASO sportovní střelby Dukla Plzeň

ASO sportovní střelby Dukla Plzeň má u vozidla Škoda Fabia zaznamenán průměrný nájezd 12 tis. kilometrů. Nejvyšší byl v roce 2013, a to 16 tis. kilometrů. Vozidlo Škoda Praktik mělo v tom samém roce nejvyšší počet ujetých kilometrů, a to 13 tis. Vzhledem k zastupitelnosti obou vozidel a nutnosti převážení materiálu, jako jsou zbraně, vzduchové lahve, náboje, terče apod., doporučuji tato vozidla zachovat. Mikrobus určený pro přepravu

více sportovců bych také doporučil zachovat. Jeho nejvyšší nájezd byl v roce 2012 a to 22 tis. kilometrů.

Vzhledem k průměrnému nájezdu necelých 2 tis. kilometrů bych doporučoval zrušení dodávkového vozidla Fiat Ducato, které je téměř nevyužito. Největší nájezd je zaznamenám v roce 2012, a to 2 tis. kilometrů. Vzhledem k možnosti demontáže sedaček u vozidla Volkswagen Transporter bych doporučil využít k přepravě právě toto vozidlo a v nutných případech je možné využití vozidla Fiat Ducato VAN určeného pro centrální využití.

Celkem ujedou vozidla využívaná oddílem sportovní střelby průměrně 43 tis. kilometrů za rok. Nejvíce to bylo v roce 2013, a to 47 tis. kilometrů. Z tohoto důvodu považuji určený limit za dostačující. Konečná kalkulace doporučené techniky pro oddíl sportovní střelby je uvedena v *Tabulce č. 19*.

Tabulka č. 19: Vozidla doporučená do kalkulace ASO sportovní střelby Dukla Plzeň

Druh vozidla	Typ	Limit [KM]
osobní	Škoda Fabia	30 000
pickup	Škoda Praktik	20 000
mikrobus	Volkswagen Transporter	30 000

Zdroj: Autor

5.1.7 ASO sportovní střelby Dukla Hradec Králové

ASO sportovní střelby Dukla Hradec Králové má průměrný roční nájezd 45 tis. kilometrů. Z toho 25 tis. kilometrů je ujeté osobním vozidlem a 20 tis. kilometrů mikrobusem. Nejvyšší celkový nájezd je zaznamenán v roce 2012, a to 51 tis. kilometrů. Z důvodů celkového ročního využití považuji stav za optimální a doporučuji obě vozidla zachovat s limity, které uvádím v níže uvedené *Tabulce č. 20*.

Tabulka č. 20: Vozidla doporučená do kalkulace ASO sportovní střelby Dukla Hradec Králové

Druh vozidla	Typ	Limit [KM]
osobní	Š Fabia Combi	30 000
mikrobus	Volkswagen Transporter	30 000

Zdroj: Autor

5.1.8 ASO parašutismu Dukla Prostějov

ASO parašutismu Dukla Prostějov má průměrný roční nájezd 69 tis. kilometrů. Z toho připadá 12 tis. kilometrů na osobní vozidlo a 57 tis. kilometrů na mikrobusy. Maximální celkový nájezd je zaznamenán v roce 2012, a to 80 tis. kilometrů

Vzhledem k velmi nízkému průměrnému využití (6 tis. kilometrů ročně) doporučuji tento minibus vyřadit a použít místo něj dva mikrobusy současně. Případné další nedostatky lze dále řešit cestou zapůjčení mikrobusu pro centrální využití. Doporučený limit plně vyhovuje průměrnému i maximálnímu nájezdu oddílu. Viz *Tabulka č. 21*.

Tabulka č. 21: Vozidla doporučená do kalkulace ASO parašutismu Dukla Prostějov

Druh vozidla	Typ	Limit [KM]
osobní	Š Fabia Combi	30 000
mikrobus	Peugeot Boxer	30 000
mikrobus	Volkswagen Transporter	30 000

Zdroj: Autor

5.1.9 ASO kanoistiky Dukla Praha

ASO kanoistiky Dukla Praha má průměrný roční nájezd 59 tis. kilometrů. Nejvyšší nájezd byl zaznamenán v roce 2014, a to 81 tis. kilometrů. Vzhledem k tomu, že jsou vozidla oddílu kanoistiky zapůjčována i oddílu veslování, se kterým sdílí jednu loděnici, doporučuji vozidla zachovat. Pro výpočet alternativního zabezpečení volím vyšší limity, viz *Tabulka č. 22*.

Tabulka č. 22: Vozidla doporučená do kalkulace ASO kanoistiky Dukla Praha

Druh vozidla	Typ	Limit [KM]
mikrobus	Peugeot Boxer	30 000
mikrobus	Volkswagen Transporter	30 000
mikrobus	Volkswagen Transporter	30 000

Zdroj: Autor

5.1.10 ASO moderního pětiboje Dukla Praha

ASO moderního pětiboje Dukla Praha má průměrný roční nájezd 36 tis. km. Maximální nájezd je zaznamenán v roce 2012, a to 47 tis. km. Nejméně to bylo v roce 2014, a to 26 tis. kilometrů. Podle záznamů o výjezdech techniky je to částečně způsobeno olympijským cyklem, proto bych doporučoval zachování obou vozidel. Limity pro alternativní nabídku volím dle níže uvedené *Tabulky č. 23*.

Tabulka č. 23: Vozidla doporučená do kalkulace ASO moderního pětiboje Dukla Praha

Druh vozidla	Typ	Limit [KM]
mikrobus	Peugeot Boxer	30 000
mikrobus	Peugeot Boxer	30 000

Zdroj: Autor

5.1.11 ASO veslování Dukla Praha

ASO veslování Dukla Praha má průměrný nájezd 29 tis. kilometrů, což odpovídá skutečnému každoročnímu nájezdu. Doporučil bych tedy zachovat tento stav, viz *Tabulka č. 24*, a případné nedostatky řešit cestou zapůjčení vozidla pro centrální využití.

Tabulka č. 24: Vozidlo doporučené do kalkulace ASO veslování Dukla Praha

Druh vozidla	Typ	Limit [KM]
mikrobus	Volkswagen Transporter	30 000

Zdroj: Autor

5.1.12 Výcvikové zařízení Harrachov

Osobní vozidlo Peugeot partner má maximální zaznamenaný nájezd 11 tis. kilometrů, což odpovídá průměrnému nájezdu. Terénním vozidlem bylo ujetu nejvíce 5 tis. kilometrů. Celkem je tedy maximální nájezd obou vozidel 16 tis. kilometrů ročně. Z tohoto důvodu bych doporučoval snížit počet vozidel na jedno a zachovat terénní vozidlo, které lze užít jak v terénu, tak na silnici. Navrhovaný stav včetně limitu je uveden v *Tabulce č. 25*.

Tabulka č. 25: Vozidlo doporučené do kalkulace pro výcvikové zařízení v Harrachově

Druh vozidla	Typ	Limit [KM]
terénní	Toyota RAV4	20 000

Zdroj: Autor

5.1.13 ASC DUKLA Praha

Osobní vozidla Škoda Octavia Combi jsou přidělena vrchním funkcionářům ASC DUKLA pro služební účely a zároveň jsou využívána k zahraničním cestám sportovců, případně lékařů či fyzioterapeutů. Největší celkový nájezd u vozidel Škoda Octavia Combi je zaznamenán v roce 2012, a to 62 tis. kilometrů za rok, oproti tomu nejméně v roce 2014, a to 42 tis. kilometrů. Po analýze příkazů k použití bych doporučil záměnu jednoho vozidla za vozidlo Škoda Fabia Combi.

Vozidla Škoda Fabia Combi jsou přidělena vedoucím pracovníkům jednotlivých oddělení a slouží především k zajištění samotného chodu oddělení, případně objektů. Největší celkový nájezd u vozidel Škoda Fabia Combi je zaznamenán v roce 2013, a to 26 tis. kilometrů. Vozidla jsou přidělena pro různé objekty. Po analýze příkazů k použití bych doporučoval snížit počet vozidel Škoda Fabia Combi z pěti na čtyři a zvýšit jejich využití tak, že budou odebrána jednotlivým uživatelům a přidělování bude probíhat dispečerským systémem.

Vozidlo Škoda Praktik je využito pouze pro potřeby zajištění přepravy stravy mezi objekty. ASC DUKLA Praha má vlastní ubytovací kapacity pro sportovce a také provozuje závodní jídelnu s kuchyní, která nabízí sportovcům vyváženou stravu. V objektu loděnice ASO DUKLA kanoistiky a veslování je umístěna jídelna pro výdej stravy a vozidlem Škoda Praktik je denně přepravována strava pro sportovce a kromě toho slouží také pro zásobování kuchyně materiálem a surovinami. Vozidlo má vysoké časové vytížení, avšak z důvodu provozu pouze mezi jednotlivými posádkami v Praze je zde velmi malý nájezd kilometrů. Z tohoto důvodu doporučuji jeho zachování i při nízkém průměrném nájezdu 4 tis. kilometrů ročně.

ASC DUKLA Praha používá pro přepravu materiálu dvě dodávková vozidla. Jejich celkový maximální nájezd je zaznamenán v roce 2012, a to 17 tis. kilometrů. V dalších letech

je to maximálně 11 tis. kilometrů. Po analýze příkazů k použití jsem došel k doporučení snížit počet dodávkových vozidel na jedno.

Mikrobusy jsou plánovány dispečerským systémem. Jejich přidělování se uskutečňuje na základě požadavků trenérů a tajemníků na zabezpečení přepravy. Vzhledem ke snížení počtu mikrobusů u některých oddílů lze očekávat zvýšení využití. Mikrobusy jsou k dispozici čtyři. Jejich celkový maximální nájezd činil v roce 2013 100 tis. kilometrů. Mikrobusy jsou používány sportovci pro přepravu na výcvikové tábory, případně na evropská letiště, odkud je ekonomicky výhodnější letecká přeprava do zemí s příznivějšími klimatickými podmínkami pro trénink. Dále jsou mikrobusy využity při přepravě sportovců na sportovní vystoupení v rámci celé Evropy, proto bych doporučoval zachování počtu mikrobusů.

ASC DUKLA má vlastní zdravotní službu, jak již bylo zmíněno. Jedna ordinace se nachází v Liberci a hlavní oddělení je umístěno v Praze, kde je také další sanitní vůz. Vzhledem ke zmíněné nutnosti zdravotního zabezpečení při sportovních vystoupeních a jeho vysokému časovému využití, doporučuji i přes nízký nájezd toto vozidlo zachovat.

Pro zabezpečení výcvikových táborů a sportovních akcí vícečlenných oddílů jsou k dispozici čtyři autobusy. Jejich využití je velmi vysoké. Nejvyšší celkový nájezd je zaznamenán v roce 2014, a to 136 tis. kilometrů. Autobusy jsou využívány jak pro přepravu týmů na evropská letiště, kdy jede autobus jednu cestu obsazený a zpět jede prázdný, tak na vícedenní závody či soustředění, kde je využit také na přepravu sportovců mezi sportovištěm a místem ubytování. Na většině sportovních akcí slouží autobus jako jediné zázemí pro sportovce a jejich tým. Většina sportovních akcí se koná o víkendech, proto jsou v tuto dobu běžně všechny čtyři autobusy vytížené, takže doporučuji jejich zachování.

Celkový maximální nájezd u všech vozidel ASC DUKLA Praha byl zaznamenán v roce 2013, a to 330 tis. kilometrů. Stanovení limitů pro poptávku zabezpečení vozového parku doporučuji dle *Tabulky č. 26*, která toto plně respektuje a předpokládá zvýšený nájezd z důvodu snížení počtu některých vozidel v oddílech.

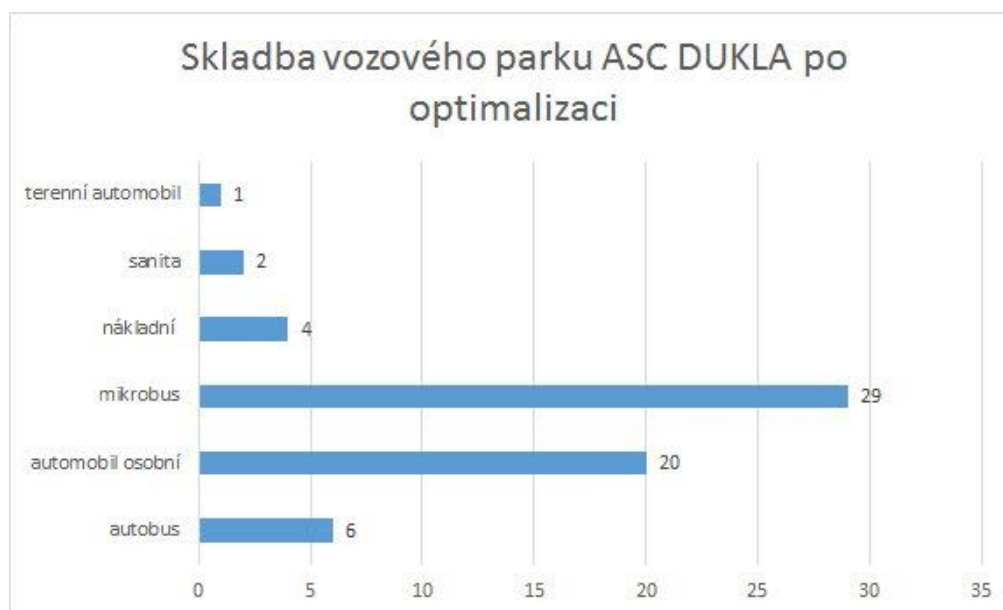
Tabulka č. 26: Vozidla doporučená do kalkulace pro ASC DUKLA Praha

Druh vozidla	Typ	Limit [KM]
osobní	Škoda Fabia Combi	30 000
osobní	Škoda Fabia Combi	30 000
osobní	Škoda Fabia Combi	30 000
osobní	Škoda Fabia Combi	30 000
osobní	Škoda Octavia Combi	30 000
osobní	Škoda Octavia Combi	30 000
pickup	Škoda Praktik	20 000
mikrobus	Volkswagen Transporter	30 000
mikrobus	Volkswagen Transporter	30 000
mikrobus	Volkswagen Transporter	30 000
mikrobus	Peugeot Boxer	30 000
dodávka	Fiat Ducato VAN	20 000
autobus	Irisbus Arway	40 000
autobus	Irisbus Domino	40 000
autobus	Irisbus Magelys	40 000
autobus	Irisbus Arway	40 000
sanita	VW Transporter	10 000

Zdroj: Autor

Po provedení rozboru počtu vozidel současného vozového parku se zaměřením na vozidla s nízkým průměrným ročním nájездem kilometrů jsem došel k závěru, že je možné snížit náklady na provoz vozového parku především zvýšením využití vozidel. Některá mají totiž průměrný roční nájезд pouze 1 – 2 tis. kilometrů. Taková vozidla doporučuji vyřadit, případně po dosažení životnosti již neobměňovat. Počet vozidel vozového parku po optimalizaci je 62, což představuje úsporu 11 vozidel. Skladba vozového parku po optimalizaci je uvedena v *Grafu č. 2*.

Graf č. 2: Skladba vozového parku ASC DUKLA po optimalizaci



Zdroj: Autor

5.2 Analýza stáří vozového parku ASC DUKLA

Analýza stáří vozového parku je k datu 31. 12. 2014, což je konec sledovaného období, takže nezahrnuje pozdější případnou obměnu vozidel. Novější data nejsou zatím k dispozici. Analýzu stáří vozového parku lze využít jako podklad při vyhlášení výběrového řízení na opravy vozidel. Dodavatelé servisních prací při uvádění cen za jednotlivé položky vycházejí z konkrétních značek a typů vozidel a také ze stáří vozového parku, což jim umožní zjistit případné náklady na opravy.

5.2.1 Analýza před navrhovanou optimalizací

Celkové průměrné stáří vozového parku ASC DUKLA je 7 let. Z toho osobní vozidla mají průměrné stáří 7,5 roku, mikrobusy 5,5 roku, minibusy 7,5 roku, nákladní vozidla 7 let, sanitní vozidla 15,5 let, terénní vozidlo 5 let, autobusy 6,5 roku. Nejstarším vozidlem je nákladní vozidlo Avia s rokem výroby 1993.

5.2.2 Analýza po navrhované optimalizaci

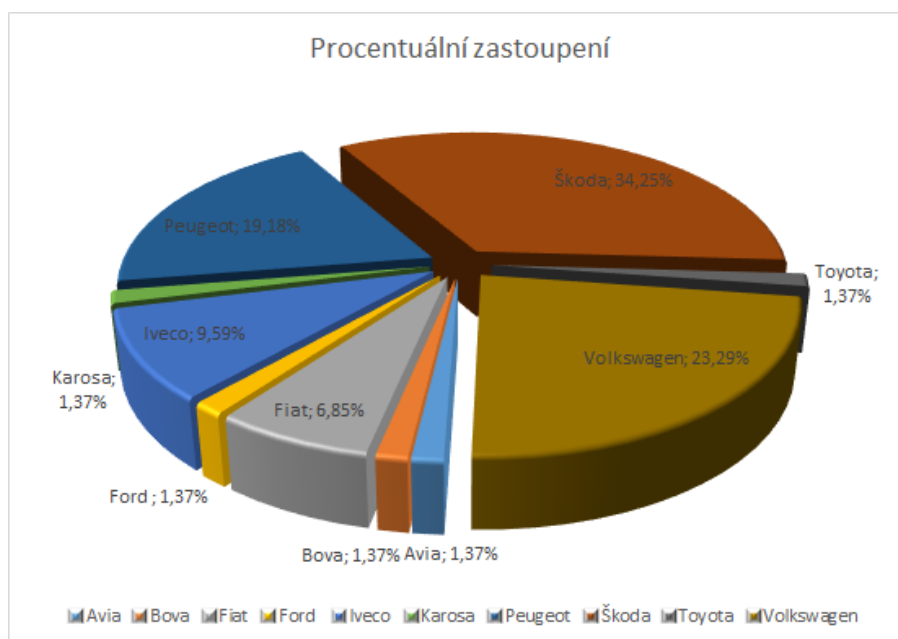
Celkové průměrné stáří po vyřazení některých vozidel z vozového parku ASC DUKLA je 6 let. Z toho osobní vozidla mají průměrné stáří 7 let, mikrobusy 5 let, minibusy

byly vyřazeny, nákladní vozidla 5 let, sanitní vozidla 15,5 let, terénní vozidlo 5 let, autobusy 6,5 roku.

5.3 Analýza vozového parku ASC DUKLA podle výrobce vozidel

ASC DUKLA používá ve svém vozovém parku vozidla několika výrobců. Podle platných zákonů není možné si je vybírat podle konkrétních specifikací, jako je výrobce, nebo podle jednoznačně určených kritérií. Výběr vozidel tak probíhá na základě obecných údajů v určitém rozmezí a výrobce je vylosován podle zadaných kritérií ve veřejné soutěži. Skladba současného vozového parku, viz *Graf č. 3*.

Graf č. 3: Skladba současného vozového parku ASC DUKLA



Zdroj: Autor

5.4 Kalkulace nákladů na provoz

Klasifikace nákladů

Náklady jsou komplexní a složitou kategorií, a proto je důležitá znalost jejich struktury některých jejich specifických forem. Klasifikace nákladů je důležitý rozhodovací proces a provádí se podle různých hledisek tak, aby měla co možná největší vypovídající

hodnotu. Přesné přiřazení skutečných nákladů k jednotlivým druhům dle jejich definic je mnohdy problematické, někdy nemožné. Tlakem z druhé strany na detailní zjišťování různých skupin nákladů jsou náklady na pořízení relevantních dat. Popis kritérií členění nákladů a jejich hierarchie se v literatuře různí, nejedná se o striktní strukturu. [9]

Druhov \acute{e} člen $\acute{e}n\acute{i}$ nákladů

Druhy nákladů jsou určeny normativně finančním účetnictvím. Druhov \acute{e} člen $\acute{e}n\acute{i}$ souvisí se spotřebou či opotřebením základních činitelů výroby. Podle této klasifikace členíme náklady na tyto základní druhy:

- spotřeba materiálu - tato skupina představuje náklady - spotřeba PHM, pryžových obručí, náhradních dílů, surovin apod.,
- osobní náklady - do této skupiny patří - základní mzdy řidičů, prémie, příplatky, sociální a zdravotní pojištění,
- odpisy - představují náklady na odpisy HIM a NIM a jsou zdrojem financování obnovy či rozšíření investičního majetku (odpis zakoupeného autobusu, nákladních aut apod.),
- spotřeba a použití externích služeb a práce - představují náklady jako např. služby autoservisu, najatá ostraha objektu apod.,
- finanční náklady - zahrnují náklady na zaplacené úroky, pojistné apod. [9]

Zařazení nákladů vozového parku ASC DUKLA

Jako příklad bude uvedeno naplnění kalkulačního vzorce pro výpočet autobusu. Jelikož bude výsledek porovnán s nabídkou alternativního zabezpečení vozového parku, zanedbám položky, které by se opakovaly v kalkulačním vzorci nabídky. Nabídky leasingových společností zahrnují zákonné pojištění, jehož cenu za sledované období nelze stanovit, proto volím orientační cenu, kterou jsem určil poptávkou na trhu v současné době. Cena bude uvedena ve výpočtu v kalkulačním vzorci. Cena je orientační z důvodu povahy subjektu, pro který je kalkulována. Reálně bude nejspíš odlišná. Zákonné pojištění vozidel MO je sjednáváno na základě výběrového řízení, při němž pojišťovny vychází také z počtu vozidel celého vozového parku.

• Měrná spotřeba nafty	30,79 l / 100km
• Cena jednoho litru nafty	35,95 Kč / litr
• Cena pneumatik	z důvodu nedostupnosti údajů neuvádím
• Skladba nákladů na maziva	3% z PH
• Sazba nákladů na ostatní přímý materiál	zahrnuto v ceně oprav
• Mzdy řidičů	neuvádím z důvodu proměnlivosti tarifních platů v závislosti na věku
• Opravy a údržba - skutečnost minulého roku	80 678 Kč
• Pořizovací cena autobusu	6 925 800 Kč
• Doba životnosti ekonomická	10 let
• Zákonné pojištění dle sazby	19 900 Kč
• Cestovné	zanedbáno
• Silniční daň	není hrazena
• Dálniční poplatek	není hrazen
• Režie na jeden bus	zanedbáno
• Cenový index	1,05
• Předpokládaný jízdní výkon	průměrný nájezd za období 3 let 42 691 km / bus
• Využitelný časový fond jednoho autobusu	zanedbáno
I. Přímý materiál	
- Měrná spotřeba nafty	30,79 l / 100 km
- Cena 1 litru nafty	35,95 Kč / litr
- Výstup: Sazba na 1 ujetý km	11,07 Kč / km
- K tomu 3 % nákladů na PH	0,33 Kč / km
- Celkem náklady PHM	11,40 Kč / km
II. Přímé mzdy	zanedbáno
III. Přímé odpisy	
- Pořizovací cena autobusu	6 925 800 Kč
- Doba životnosti	10 let

- Odpisy autobusu za rok	692 580 Kč
IV. Ostatní přímé náklady	
- Náklady na opravy a údržbu	80 678 Kč / bus
- Zákonné pojištění dle sazby	19 000 Kč
- Cenový index	1,05
- Sazba nákladů na opravy a údržbu	84 712,25 Kč
<i>Přímé náklady celkem</i>	
Položky závislé na ujetých km (I + II)	11,40 Kč / km
Položky fixní (nezávislé náklady III + IV)	796 292,25 Kč
<i>Celkové vlastní náklady výkonu</i>	
CN = (11,40 x 42 691 km) + 796 292,25 =	1 283 093,60 Kč
<i>Celkové průměrné náklady na jeden ujetý km</i>	
1 283 093,60 : 42 691 =	<u>30,06 Kč / km</u>

5.4.1 Analýza současného stavu pomocí kalkulačního vzorce

Výše uvedený výpočet uvádím v *Příloze č. 4a, 4b* pro všechna vozidla ASC DUKLA jednotlivě. V *Tabulce č. 27* jsou uvedeny průměrné hodnoty za všechny typy vozidel zastoupené ve vozovém parku. Nejvyšší cena za jeden kilometr vychází u minibusů Iveco Daily, což je způsobeno velmi malým provozem. Druhá nejvyšší cena za kilometr je u sanitních vozidel.

Tabulka č. 27: Průměrné hodnoty nákladů na provoz současného vozového parku

Druh vozidla	Výrobce	Ø Pořizovací cena v CZK	Ø roční spotřeba KM	Ø roční náklady na opravy	Ø měrná spotřeba nafty	Ø celkové náklady PHM na jeden ujetý km	Ø celkové náklady na jeden ujetý km v Kč
autobus	Irisbus, Bova, Karosa	5 283 493	29 661	84 759	32,43	12,01	33,29
dodávka	Fiat, Peugeot, VW	735 535	8 809	3 390	10,79	4,00	26,94
mikrobus	Fiat, Ford, Peugeot, VW	848 716	20 878	25 965	11,35	4,30	11,00
minibus	Iveco Daily	2 310 261	4 646	19 909	17,06	6,32	68,13
nákladní	Avia	109 205	1 324	4 222	13,39	4,96	22,60
osobní	Škoda Fabia Combi	345 841	12 548	9 824	7,51	2,80	9,36
osobní	Škoda Octavia Combi	546 017	23 047	27 554	6,41	2,38	7,03
pickup	Škoda Praktik	392 727	7 009	5 472	8,23	3,05	12,01
sanita	Peugeot, VW	1 145 834	3 847	7 628	10,80	4,00	42,97
terenní	Peugeot, Toyota	545 359	7 584	7 870	9,11	3,39	14,79
Průměrná cena za jeden ujetý kilometr za celý vozový park ASC DUKLA							15,66

Zdroj: Autor

5.4.2 Analýza navrhovaného stavu pomocí kalkulačního vzorce

Po analýze možných úspor v počtu vozidel a návrhu optimalizace pomocí zvýšení vytíženosti jednotlivých vozidel vychází celkové průměrné náklady příznivěji. V Příloze č. 5a, 5b uvádím celkový výpočet nákladů pomocí kalkulačního vzorce. Celkový nájezd kilometrů odpovídá nájezdu vozidel před optimalizací. V Tabulce č. 28 je souhrn celkových průměrných nákladů za jednotlivé druhy vozidel užívaných ASC DUKLA po optimalizaci. Výrazné snížení nákladů je zaznamenáno u dodávkových vozidel.

Tabulka č. 28: Průměrné hodnoty nákladů na provoz navrhovaného vozového parku

Druh vozidla	Výrobce	Ø Pořizovací cena v CZK	Ø roční spotřeba KM	Ø roční náklady na opravy	Ø měrná spotřeba nafty	Ø celkové náklady PHM na jeden ujetý km	Ø celkové náklady na jeden ujetý km v Kč
autobus	Irisbus, Bova, Karosa	5 283 493	29 661	84 759	32,43	12,01	33,29
dodávka	Fiat, VW	746 721	17 387	8 364	11,07	4,10	9,70
mikrobus	Fiat, Ford, Peugeot, VW	845 215	22 638	29 129	11,40	4,32	10,21
osobní	Škoda Fabia Combi	347 655	15 685	12 281	7,40	2,76	6,84
osobní	Škoda Octavia Combi	546 017	23 047	27 554	6,41	2,38	7,03
pickup	Škoda Praktik	392 727	7 902	5 999	8,29	3,07	11,74
sanita	Peugeot, VW	1 145 834	3 847	7 628	10,80	4,00	42,97
terenní	Toyota RAV4	666 318	15 168	15 740	9,72	3,60	9,51
Průměrná cena za jeden ujetý kilometr za celý vozový park ASC DUKLA							12,46

Zdroj: Autor

5.5 Možnosti financování vozového parku

Z níže uvedených možností financování vozového parku ASC DUKLA volím pro účely této práce financování operativním leasingem. Ministerstvo obrany je financováno ze státního rozpočtu, a není tedy nutné řešit jiný způsob financování samotného nákupu vozidel. Operativní leasing je pro srovnání výhodnosti vlastního a externího vozového parku ideální variantou.

5.5.1 Nákup za hotové

Ve srovnání s finančním leasingem či nákupem na úvěr je nákup za hotové nejlevnější variantou. V případě podnikatelského subjektu je zde ovšem nevýhoda v podobě rizika ušlého zisku. Podnikatel může své finance využít ke svému podnikání a tím tvořit zisk. V případě vozového parku ASC DUKLA však toto není bráno v potaz z důvodu povahy působnosti tohoto subjektu. Vzhledem k financování rezortu Ministerstva obrany z veřejných financí je nutné volit nejekonomičtější způsob financování nákupu. V současné době se tak děje pomocí veřejných zakázek, které jsou vyhlášovány v souladu s platnou legislativou.

5.5.2 Úvěr

Bankovní úvěr je cizí kapitál, který poskytuje banka (věřitel) klientovi (dlužník) za úplatu, kterou klient platí ve formě úroku z dlužné částky. Klientovi tak vznikají náklady navíc, ale pokud nemá kapitál vlastní, je to vhodná forma získání potřebného vybavení. Pro účely financování vozového parku ASC DUKLA není úvěr možný.

5.5.3 Finanční leasing

Finančním leasingem se obecně rozumí pronájem, u něhož dochází po skončení doby pronájmu k odkupu najaté věci nájemcem. Místo pojmu finanční leasing se můžeme setkat v českých daňových předpisech s pojmem finanční pronájem s následnou koupí najaté věci (zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů). Tento druh pronájmu je zpravidla dlouhodobější než pronájem operativní a jeho doba se obvykle kryje s dobou ekonomické životnosti pronajímaného majetku. V případě finančního leasingu pronajímatel obvykle smluvně přenáší na nájemce i povinnosti spojené s údržbou, opravami a servisními službami pronajatého majetku. [10]

5.5.4 Operativní leasing

Operativním leasingem se pak obecně rozumí všechny ostatní druhy leasingu, které nejsou leasingem finančním. Jedná se tedy zejména o takový leasing, kdy po skončení doby pronájmu dochází k vrácení pronajatého majetku pronajímateli (vlastníkovi). Operativní leasing je obvykle krátkodobější než leasing finanční a také doba pronájmu je obvykle kratší než doba ekonomické životnosti pronajatého majetku. U této formy leasingu je také častější, že náklady spojené s údržbou, opravami či servisními službami pronajatého majetku hradí pronajímatel (ovšem i tato povinnost může být smluvně přenesena na nájemce). [10]

6 Podklady pro výběrové řízení operativního leasingu

ASC DUKLA jako součást rezortu MO nakupuje vozidla centrální cestou přes nadřízený stupeň, kam jsou zaslány kompletní specifikace (*Příloha č. 6a, 6b*) jednotlivých vozidel na základě požadavků šéftrenérů ASO DUKLA. Tyto specifikace obsahují požadavky na nakupovaná vozidla, jako jsou rozměry, motorizace, ekologické normy, základní, doplňková či speciální výbava. Specifikace jsou nejprve projednány a schváleny vedením ASC DUKLA a poté jsou odeslány nadřízenému stupni ke schválení.

AČR poté v rámci své působnosti provádí kontrolu specifikací na nákup vozidel a dává je do souladu s vnitřním nařízením na pořizovaná vozidla. Nařízení jsou ve smyslu barvy a výbav vozidel dle umístění v armádě atd. Poté, co jsou provedena připomínková řízení k nakupování vozidel a jsou upraveny specifikace, je provedeno zadání výběrového řízení centrálně pro celý rezort MO.

Výběrové řízení je prováděno v souladu se všemi zákony o veřejných zakázkách a vnitřními směnicemi AČR. V zákonných lhůtách je poté provedeno vyhodnocení nabídek jednotlivých dodavatelů a vyhlášení vítěze, se kterým je uzavřena smlouva na dodávku vozidel dle specifikací.

Vzhledem k tomu, že v ASC DUKLA je používáno několik značek vozidel, bude vznesen požadavek na zabezpečení alternativní varianty operativního leasingu od stejných výrobců vozidel. Je to především z toho důvodu, že tato vozidla splňují podmínky dle zadaných specifikací trenérů a byla již zakoupena na základě výběrových řízení na nákup vozidel. To umožní lepší srovnání variant alternativního zabezpečení vozového parku. V případě nemožnosti nabídky konkrétních vozidel je možná jiná nabídka ve stejné kategorii, přičemž bude zváženo, zda splňuje požadavky na zabezpečení přepravy. Technické parametry uvedené u jednotlivých vozidel se týkají stávajících vozidel. Vzhledem k tomu, že se některá vozidla již nemusí vyrábět, je vhodné se těmito hodnotám přiblížit v maximální možné míře.

Na základě analýzy dopravních potřeb jednotlivých oddílů ASO DUKLA doporučuji zahájit výběrové řízení na níže uvedená vozidla, a to se smluvním vztahem na tři roky, což je v souladu s nařízením.

6.1 Osobní vozidla

6.1.1 Škoda Fabia Combi

Tabulka č. 29: Osobní vozidla Škoda Fabia Combi doporučená do kalkulace

Druh vozidla	Typ	Roční limit [KM]	Počet vozidel	Cena za vozidlo v CZK
osobní	Škoda Fabia Combi 1.4 Ambiente	30 000	14	336 871

Zdroj: Autor

Pro potřeby logistického zabezpečení je určen především osobní silniční automobil malé střední třídy s prodlouženou zádí určený především pro přepravu osob, osobních věcí a drobného nákladu po silnici a na nezpevněných vozovkách Škoda Fabia Combi. [11]

Zvláštní výbava: rádio s CD přehrávačem, manuální klimatizace, podélný střešní nosič, alarm, mechanické zabezpečení řadicí páky a centrální zamykání včetně dálkového ovládání.

Technická data

- Délka 4 325 mm
- Šířka 1 646 mm
- Výška při pohotovostní hmotnosti 1 495 mm
- Světlá výška při celkové hmotnosti vozidla 120 mm
- Rozvor náprav 2 462 mm
- Rozchod přední nápravy 1 435 mm
- Rozchod zadní nápravy 1 424 mm
- Objem zavazadlového prostoru 426 dm³
- Pohotovostní hmotnost 1 170 – 1 260 kg
- Užitečná hmotnost 515 kg
- Celková hmotnost 1 605 – 1695 kg
- Maximální rychlost 162 – 197 km/h
- Palivová nádrž 45 litrů, z toho rezerva 5 litrů
- Spotřeba paliva kombinovaná 4,8 – 7,7 litrů/100km

- Počet válců 4 (případně 3) v řadě
- Objem motoru 1,4/ 1,9/ 2,0 1 390/ 1 896/ 1 984 cm³
- Maximální výkon 47 – 84 kW
- Hmotnost přívěsu – brzd. / nebrzd. 750 1000/ 450 – 500 kg
- Povolené svislé zatížení závěsného zařízení 50 kg

6.1.2 Škoda Octavia Combi

Tabulka č. 30: Osobní vozidla Škoda Octavia Combi doporučená do kalkulace

Druh vozidla	Typ	Roční limit [KM]	Počet vozidel	Cena za vozidlo v CZK
osobní	Škoda Octavia Combi 1.9 TDI, Elegance	30 000	6	539 193

Zdroj: Autor

Druhým nejvíce zastoupeným osobním vozidlem používaným ASC DUKLA je osobní silniční automobil nižší střední třídy s prodlouženou zádí určený především pro přepravu osob a nákladu na delší vzdálenosti Škoda Octavia Combi. [11]

Zvláštní výbava: rádio s CD přehrávačem včetně formátu MP3 a konektorem USB, automatická klimatizace, tempomat, elektrické ovládání oken vpředu i vzadu, podélný střešní nosič, alarm, mechanické zabezpečení řadicí páky, výškově nastavitelná sedadla vpředu s bederními opěrami, přední mlhové světlomety, zpětné zrcátko s automatickým stmíváním, tónovaná skla, parkovací senzory vzadu, dešťový senzor a centrální zamykání včetně dálkového ovládání.

Technická data

- Délka 4 572 mm
- Šířka 1 769 mm
- Výška při pohotovostní hmotnosti 1 486 mm
- Světlá výška při celkové hmotnosti vozidla 140 mm
- Rozvor náprav 2 578 mm
- Rozchod přední nápravy 1 539 mm
- Rozchod zadní nápravy 1 528 mm

- Objem zavazadlového prostoru 580 dm³
- Pohotovostní hmotnost 1 245 – 1 350 kg
- Užitečná hmotnost 660 kg
- Celková hmotnost 1 905 – 2 010 kg
- Maximální rychlost 169 – 212 km/h
- Palivová nádrž 55 litrů, z toho rezerva 5 litrů
- Spotřeba paliva kombinovaná 5,1 – 7,6 litrů/100km
- Počet válců 4 v řadě
- Objem motoru 1,6/ 1,9/ 2,0 1 595/ 1 896/ 1 968 cm³
- Maximální výkon 55 – 103 kW
- Hmotnost přívěsu – brzd. / nebrzd. 1 500 – 1 500/ 700 – 700 kg
- Povolené svislé zatížení závěsného zařízení 75 kg

6.1.3 Škoda Praktik

Tabulka č. 31: Osobní vozidla Škoda Praktik doporučená do kalkulace

Druh vozidla	Typ	Roční limit [KM]	Počet vozidel	Cena za vozidlo v CZK
pickup	Škoda Praktik 1.4 TDI, Ambiente	20 000	2	392 727

Zdroj: Autor

Osobní vozidla Škoda Praktik jsou využita pro potřeby zabezpečení střelnice sportovní střelby ASO DUKLA v Plzni a také pro potřeby zásobování závodní kuchyně ASC DUKLA v Praze.

Zvláštní výbava: rádio s CD přehrávačem, manuální klimatizace, podélný střešní nosič, alarm, mechanické zabezpečení řadicí páky a centrální zamykání včetně dálkového ovládání.

Technická data

- Délka 4 213 mm
- Šířka 1 684 mm
- Výška při pohotovostní hmotnosti 1 607 mm

- Světlná výška při celkové hmotnosti vozidla 140 mm
- Rozvor náprav 2 620 mm
- Rozchod přední nápravy 1 436 mm
- Rozchod zadní nápravy 1 500 mm
- Objem zavazadlového prostoru 1 900 dm³
- Pohotovostní hmotnost 1 170 – 1 292 kg
- Užitečná hmotnost 550 – 640 kg
- Celková hmotnost 1 645 – 1 857 kg
- Maximální rychlost 159 – 172 km/h
- Palivová nádrž 55 litrů, z toho rezerva 5 litrů
- Spotřeba paliva kombinovaná 4,7 – 6,2 litrů/100km
- Počet válců 4 (případně 3) v řadě
- Objem motoru 1,2/ 1,2/ 1,6 1 198/ 1 197/ 1 5984 cm³
- Maximální výkon 51 – 66 kW
- Hmotnost přívěsu – brzd. / nebrzd. 700 1 200/ 580 – 640 kg
- Povolené svislé zatížení závěsného zařízení 50 kg

6.1.4 Toyota RAV4

Tabulka č. 32: Terénní vozidlo Toyota RAV4 doporučené do kalkulace

Druh vozidla	Typ	Roční limit [KM]	Počet vozidel	Cena za vozidlo v CZK
terénní	Toyota RAV4 2.2AD	20 000	1	666 318

Zdroj: Autor

Terénní vozidlo Toyota RAV4 je používáno ve vysokohorských podmínkách. Je to vozidlo s pohonem všech čtyř kol, což je pro zásobování výcvikového zařízení v Harrachově a v Horním Polubném nezbytné. U tohoto vozidla jsou možné alternativy za předpokladu zachování pohonu všech čtyř kol a možnosti provozu jak v terénu, tak v běžném silničním provozu.

Zvláštní výbava: rádio s CD přehrávačem, manuální klimatizace, podélný střešní nosič, alarm, mechanické zabezpečení řadicí páky a centrální zamykání včetně dálkového ovládání.

Technická data

- Délka 4 445 mm
- Šířka 1 815 mm
- Výška při pohotovostní hmotnosti 1 685 mm
- Rozvor náprav 2 560 mm
- Objem zavazadlového prostoru 410 – 1 365 dm³
- Pohotovostní hmotnost 1 590 kg
- Užitečná hmotnost 600 kg
- Palivová nádrž 60 litrů
- Spotřeba paliva kombinovaná 6,0 litrů/100km
- Počet válců 4 v řadě
- Objem motoru 2,2 2 231 cm³
- Maximální výkon 111 kW
- Povolené svislé zatížení závěsného zařízení 50 kg

6.2 Mikrobusy

V současné době jsou pro zabezpečení přepravy sportovců na výcvikové tábory a sportovní vystoupení používána vozidla čtyř značek, a to Fiat, Ford, Peugeot a Volkswagen. Jednotlivé značky je možné v kalkulaci libovolně kombinovat, avšak za předpokladu zachování verzí s prodlouženým zavazadlovým prostorem a u několika uvedených vozidel také náhonu všech čtyř kol. Dalším nezbytným požadavkem je tažné zařízení z důvodu využití vozidel pro přepravu lodí.

6.2.1 Volkswagen Transporter

Tabulka č. 33: Mikrobusy Volkswagen Transporter doporučené do kalkulace

Druh vozidla	Typ	Roční limit [KM]	Počet vozidel	Cena za vozidlo v CZK
mikrobus	VW Transporter Combi 2.0 TDI	30 000	11	880 629

Zdroj: Autor

Mikrobusy Volkswagen transportér jsou jedním z nejčastěji používaných vozidel pro přepravu sportovců. Všechna vozidla jsou využita jak pro provoz na krátké cesty, tak pro provoz na dálkové cesty do destinací, jako je Mallorca atp.

Zvláštní výbava: rádio s CD přehrávačem včetně formátu MP3 a konektorem USB, automatická klimatizace, tempomat, podélný střešní nosič, alarm, mechanické zabezpečení řadicí páky, výškově nastavitelné sedadlo řidiče, přední mlhové světlomety, parkovací senzory vzadu, dešťový senzor a centrální zamykání včetně dálkového ovládání.

Technická data

• Délka	5 290 mm
• Šířka	1 904 mm
• Výška	1 969 mm
• Rozvor náprav	3 400 mm
• Provozní hmotnost	1 980 – 2 220 kg
• Užitečná hmotnost	780 – 1 020 kg
• Celková hmotnost	3 000 kg
• Maximální rychlost	188 km/h
• Palivová nádrž	90 litrů, z toho rezerva 10 litrů
• Spotřeba paliva kombinovaná	8,4 litrů/100km
• Počet válců	5 v řadě
• Objem motoru 2,5	2 461 cm ³
• Maximální výkon	128 kW
• Hmotnost přívěsu – brzd. / nebrzd.	2500/2500 750/750 kg
• Povolené svislé zatížení závěsného zařízení	100 kg

6.2.2 Volkswagen Transporter 4x4

Tabulka č. 34: Mikrobusy Volkswagen Transporter 4x4 doporučené do kalkulace

Druh vozidla	Typ	Roční limit [KM]	Počet vozidel	Cena za vozidlo v CZK
mikrobus	Volkswagen transporter Combi 4x4, 2.0 TDI	30 000	6	1 001 373

Zdroj: Autor

Vozidla Volkswagen Transporter s náhonem všech čtyř kol jsou používána u ASO DUKLA v Liberci, což je oddíl zabezpečující zimní sporty. Ke zvýšení efektivity sportovní přípravy jezdí sportovci co nejvíce do zimních středisek po celé Evropě, z toho důvodu jsou všechna vozidla vybavena pohonem všech čtyř kol.

Zvláštní výbava: rádio s CD přehrávačem včetně formátu MP3 a konektorem USB, automatická klimatizace, tempomat, podélný střešní nosič, alarm, mechanické zabezpečení řadicí páky, výškově nastavitelné sedadlo řidiče, bederní a loketní opěrka řidiče, přední mlhové světlomety, parkovací senzory vzadu, dešťový senzor, centrální zamykání včetně dálkového ovládání, 9 míst (3+3+3), zesílená zadní náprava - zvýšení celkové hmotnosti na min. 3 000 kg, zesílené tlumiče pérování, zesílený zvedák, zesílené ocelové disky a výškově nastavitelný volant.

Technická data

- Délka 5 290 mm
- Šířka 1 904 mm
- Výška 1 969 mm
- Rozvor náprav 3 400 mm
- Provozní hmotnost 2 080 – 2 320 kg
- Užitečná hmotnost 680 – 920 kg
- Celková hmotnost 3 000 kg
- Maximální rychlost 165 km/h
- Palivová nádrž 90 litrů, z toho rezerva 10 litrů
- Spotřeba paliva kombinovaná 9,1 litrů/100km

- Počet válců 5 v řadě
- Objem motoru 2,5 2 461 cm³
- Maximální výkon 96 kW
- Hmotnost přívěsu – brzd. / nebrzd. 2500/2500 750/750 kg
- Povolené svislé zatížení závěsného zařízení 100 kg

6.2.3 Volkswagen Crafter

Tabulka č. 35: Mikrobus Volkswagen Crafter doporučený do kalkulace

Druh vozidla	Typ	Roční limit [KM]	Počet vozidel	Cena za vozidlo v CZK
mikrobus	Volkswagen Crafter Combi 2.5 TDI	30 000	1	1 451 919

Zdroj: Autor

Vozidlo Volkswagen Crafter je speciální mikrobus vybavený pro potřeby cyklistiky. Speciální výbava spočívá již v samotném rozdělení vozidla na jednotlivé části. V zadní části je pevně oddělený přepravní prostor pro kola a nářadí. V prostřední části jsou demontovatelné sedačky, takže tento prostor může sloužit jako masérna a prádelna. V této místnosti je vestavěná pračka a přenosný masérský stůl. Přední část vozidla slouží pro samotnou přepravu osob. Speciální vestavbu si provozovatel po dohodě s leasingovou společností nechá namontovat v odborném servisu.

Zvláštní výbava: palivová nádrž min. 100 litrů, přední mlhové světlomety, boční poziční světla, hlavní odpojovač baterie, asistent pro rozjezd do kopce, vyhřívané sedadlo řidiče s bederní a loketní opěrkou, sedadlo spolujezdce otočné s loketní opěrkou na vnitřní straně, alarm s ostrahou vnitřního prostoru, houkačkou a senzorem naklonění vozu, centrální zamykání s dálkovým ovládním, elektrické ovládní oken řidiče a spolujezdce, rádio s CD přehrávačem včetně formátu MP3 a konektorem USB, automatická klimatizace, tempomat, podélný střešní nosič, mechanické zabezpečení řadicí páky, parkovací senzory vzadu a dešťový senzor.

Technická data

- Délka 6 945 mm
- Šířka 1 993 mm
- Výška 2 725 mm
- Rozvor náprav 4 325 mm
- Provozní hmotnost 3 160 kg
- Užitečná hmotnost 340 kg
- Celková hmotnost 3 500 kg
- Maximální rychlost 158 km/h
- Palivová nádrž 100 litrů, z toho rezerva 10 litrů
- Spotřeba paliva kombinovaná 11,9 litrů/100km
- Počet válců 5 v řadě
- Objem motoru 2,5 2 461 cm³
- Maximální výkon 120 kW
- Hmotnost přívěsu – brzd. / nebrzd. 2000/2000 750/750 kg
- Povolené svislé zatížení závěsného zařízení 100 kg

6.2.4 Peugeot Boxer

Tabulka č. 36: Mikrobusey Peugeot Boxer doporučené do kalkulace

Druh vozidla	Typ	Roční limit [KM]	Počet vozidel	Cena za vozidlo v CZK
mikrobus	Peugeot Boxer 3.0 Combi	30 000	11	748 418

Zdroj: Autor

Druhým nejčastěji využívaným mikrobusem pro přepravu sportovců je Peugeot Boxer. Ten je k tomuto účelu vhodný zejména díky svému velkému zavazadlovému prostoru, do kterého je možné naložit i osm krabic s koly. Je to také historicky nejstarší využívaný typ mikrobuse v ASC DUKLA.

Zvláštní výbava: rádio s CD přehrávačem včetně formátu MP3 a konektorem USB, automatická klimatizace, tempomat, podélný střešní nosič, alarm, mechanické zabezpečení řadicí páky, výškově nastavitelné sedadlo řidiče, přední mlhové světlomety, parkovací senzory vzadu, dešťový senzor a centrální zamykání včetně dálkového ovládání.

Technická data

• Délka	5 413 mm
• Šířka	2 050 mm
• Výška	2 524 mm
• Rozvor náprav	3 450 mm
• Provozní hmotnost	2 504 kg
• Užitečná hmotnost	796 kg
• Celková hmotnost	3 300 kg
• Maximální rychlost	166 km/h
• Palivová nádrž	90 litrů, z toho rezerva 10 litrů
• Spotřeba paliva kombinovaná	10,2 litrů/100km
• Počet válců	4 v řadě
• Objem motoru 3,0	2 999 cm ³
• Maximální výkon	130 kW
• Hmotnost přívěsu – brzd. / nebrzd.	2500/2500 750/750 kg
• Povolené svislé zatížení závěsného zařízení	100 kg

6.3 Sanitní vozidla

Sanitní vozidla jsou u ASC DUKLA využívána především pro zdravotní zabezpečení při závodech, a to ať už v letních sportech, jako je atletika, cyklistika, moderní pětiboj, nebo při zabezpečení zimních sportů jako lyžování, snowboard cross atd. Sanitní vozidla řídí řidič profesionál, který absolvoval školení „dopravy raněných nemocných a rodiček“, nebo zdravotník a při závodech je přítomen lékař. Sanitní vozidlo bude vybaveno sanitní zástavbou v souladu s platnými právními normami pro sanitní vozidlo typu (A1, A2), tj. splňující technickou normu ČSN EN 1789+A1. V současné době jsou používána dvě vozidla. Pro

potřeby kalkulace však může být osloven jakýkoli výrobce sanitního vozidla. Rozhodující je však maximální celková hmotnost vozidla 3 500 kg, a to z důvodu možnosti řídit sanitní vozidlo s řidičským oprávněním skupiny B.

Tabulka č. 37: Sanitní vozidla doporučená do kalkulace

Druh vozidla	Typ	Roční limit [KM]	Počet vozidel	Cena za vozidlo v CZK
sanita	VW Transporter Combi 2.0 TDI	10 000	2	1 145 834

Zdroj: Autor

Zvláštní výbava: rádio s CD přehrávačem včetně formátu MP3 a konektorem USB, manuální klimatizace, elektrické ovládání oken vpředu, alarm, mechanické zabezpečení řadicí páky, výškově nastavitelné sedadlo řidiče, přední mlhové světlomety, parkovací senzory vzadu a centrální zamykání včetně dálkového ovládání.

Technická data: VW Transporter

- Délka 5 107 mm
- Šířka 1 840 mm
- Výška se zvláštním výstražným zařízením 2 140 mm
- Rozvor náprav 3 320 mm
- Provozní hmotnost 2 120 kg
- Užitečná hmotnost 480 kg
- Celková hmotnost 2 600 kg
- Maximální rychlost 132 km/h
- Palivová nádrž 70 litrů, z toho rezerva 10 litrů
- Spotřeba paliva kombinovaná 8,3 litrů/100km
- Počet válců 4 v řadě
- Objem motoru 1,9 1 896 cm³
- Maximální výkon 50 kW
- Hmotnost přívěsu – brzd. / nebrzd. 2 000 / 700 kg
- Povolené svislé zatížení závěsného zařízení 100 kg

6.4 Nákladní vozidla

Nákladní vozidla používaná pro přepravu materiálu a sportovního vybavení jsou od dvou výrobců a pro potřeby kalkulace je možná záměna. Je však zapotřebí dodržet prodlouženou verzi z důvodu velkého využití prostoru při přepravě materiálu. Vozidla musí být kategorie N1.

Tabulka č. 38: Nákladní vozidla doporučená do kalkulace

Druh vozidla	Typ	Roční limit [KM]	Počet vozidel	Cena za vozidlo v CZK
nákladní	Fiat Ducato VAN 3.0	30 000	2	721 085

Zdroj: Autor

Zvláštní výbava: rádio s CD přehrávačem včetně formátu MP3 a konektorem USB, manuální klimatizace, elektrické ovládání oken vpředu, alarm, mechanické zabezpečení řadicí páky, výškově nastavitelné sedadlo řidiče, přední mlhové světlomety, parkovací senzory vzadu a centrální zamykání včetně dálkového ovládání.

Technická data: Fiat Ducato

- Délka 6 363 mm
- Šířka 2 050 mm
- Výška při pohotovostní hmotnosti 2 539 mm
- Rozvor náprav 4 035 mm
- Rozchod přední nápravy 1 810 mm
- Rozchod zadní nápravy 1 790 mm
- Objem nákladního prostoru 15 m³
- Pohotovostní hmotnost 2 110 kg
- Užitečná hmotnost 1 390 kg
- Celková hmotnost 3 500 kg
- Maximální rychlost 166 km/h
- Palivová nádrž 80 litrů
- Spotřeba paliva kombinovaná 8,4 litrů/100km
- Počet válců 4 v řadě

- Objem motoru 3,0 2 999 cm³
- Maximální výkon 130 kW

6.5 Autobusy

ASC DUKLA používá dva typy autobusů - meziměstský a dálkový. Dálkové autobusy jsou využívány především pro zahraniční cesty na vícedenní sportovní vystoupení. Meziměstské autobusy jsou používány na vnitrostátních cestách. Minimální počet cestujících je 49.

Tabulka č. 39: Autobusy doporučené do kalkulace

Druh vozidla	Typ	Roční limit [KM]	Počet vozidel	Cena za vozidlo v CZK
autobus	Irisbus Arway (Crossway)	40 000	3	5 606 556
autobus	Irisbus Domino (Magelys)	40 000	3	6 666 676

Zdroj: Autor

Zvláštní výbava pro dálkový autobus

- Vnitřní zavazadlový prostor podvozku min. 7,0 m³.
- Podlaha vyvýšená pod sedadly se zapuštěnou uličkou z překližky.
- Sklopná sedadla cestujících, s loketní opěrkou a opěrkou hlavy, sametový potah.
- Chladnička zabudovaná o objemu min. 60 litrů.
- Ložnice pro druhého řidiče.
- Kávovar.
- Video systém se 2 LCD monitory a DVD přehrávačem.
- Rádio s CD přehrávačem včetně USB konektoru.
- Dvojitá boční okna šedě tónovaná s protisluneční úpravou.
- Tempomat s omezovačem rychlosti.
- Podélně a svisle nastavitelné sedadlo řidiče se sklopným opěradlem, loketní opěrkou a opěrkou hlavy, pneumatické pérování.
- Systém klimatizace a topení s individuálními výdechy a bodovými světly nad jednotlivými sedadly.

Zvláštní výbava pro meziměstský autobus

- Sklopná sedadla cestujících, s loketní opěrkou a opěrkou hlavy.
- Chladnička zabudovaná o objemu min. 60 litrů.
- Kávovar.
- Video systém se 2 LCD monitory a DVD přehrávačem.
- Rádio s CD přehrávačem včetně USB konektoru.
- Tempomat s omezovačem rychlosti.
- Podélně a svisle nastavitelné sedadlo řidiče, se sklopným opěradlem, loketní opěrkou a opěrkou hlavy, pneumatické pérování.
- Systém klimatizace a topení s individuálními výdechy a bodovými světly nad jednotlivými sedadly.

Technická data: Iveco Domino

- | | |
|------------------------------------|------------------------|
| • Délka | 12 410 mm |
| • Šířka | 2 550 mm |
| • Výška při pohotovostní hmotnosti | 3 680 mm |
| • Rozvor náprav | 6 150 mm |
| • Pohotovostní hmotnost | 13 600 kg |
| • Užitečná hmotnost | 4 400 kg |
| • Celková hmotnost | 18 000 kg |
| • Maximální rychlost | 100 km/h |
| • Palivová nádrž | 400 litrů |
| • Objem motoru | 10 308 cm ³ |
| • Maximální výkon | 331 kW |
| • Počet míst k sezení | 51 osob |

7 Výsledky poptávkového řízení

Pro účely této diplomové práce jsem oslovil 12 firem poskytujících služby v oblasti operativního leasingu. Z tohoto počtu reagovaly pouze čtyři firmy se zájmem o vypracování cenové nabídky. Firmy před vytvořením nabídky operativního leasingu zjišťují, o jakou firmu se jedná, a požadují údaje, jako je název organizace a IČO. Po zadání těchto údajů se dvě ze čtyř firem omluvily, že nabídku nemohou vypracovat z důvodu povahy subjektu MO. Ministerstvo obrany obvykle zadává veřejné zakázky pomocí veřejného tržiště a firmy nechtějí cenovou nabídku, byť orientační, zveřejňovat v diplomové práci. Z tohoto důvodu jsem vyhledal také on-line kalkulačku uvedenou ve zdrojích použité literatury, která vychází pouze z ceny leasingového předmětu. Její výpočet je hrubě orientační, ale pro srovnání cenové výhodnosti dostačující. Srovnání nabídek bude provedeno v poslední části.

7.1 Nabídka společnosti LeasePlan

Společnost LeasePlan je v České republice jednou z největších společností zabývajících se operativním leasingem a komplexní správou vozového parku. Oslovil jsem obchodního zástupce této společnosti s žádostí o vypracování cenové nabídky operativního leasingu. Cenová nabídka této společnosti včetně kompletní nabídky služeb zahrnutých v ceně je uvedena v *Příloze č. 7*.

Nabídka společnosti LeasePlan obsahuje kompletní servis vozidel, zákonné i havarijní pojištění včetně skel a dále veškeré poplatky spojené s pronájmem. Nabídku společnosti jsem aplikoval na průměrný nájezd vozového parku ASC DUKLA za poslední tři roky a v *Tabulce č. 40* uvádím průměrné hodnoty získané aplikováním kalkulačního vzorce. Celkový výpočet kalkulačního vzorce uvádím v *Příloze č. 8a, 8b*.

Tabulka č. 40: Průměrné hodnoty nákladů na provoz operativního leasingu (LeasePlan)

Druh vozidla	Výrobce	Ø Pořizovací cena v CZK	Ø roční spotřeba KM	Ø roční náklady na opravy	Ø měrná spotřeba nafty	Ø celkové náklady PHM na jeden ujetý km	Ø Měsíční splátka	Povinné ručení	Ø celkové náklady na jeden ujetý km v Kč
dodávka	Fiat	721 085	17 387	0	6,90	2,55	18 115	0	16,18
mikrobus	Fiat, Peugeot, VW	814 523	22 638	0	6,92	2,81	19 186	0	14,96
osobní	Škoda Fabia Combi	336 871	15 685	0	3,60	1,33	8 747	0	9,69
osobní	Škoda Octavia Combi	539 193	23 047	0	4,00	1,48	12 469	0	9,99
pickup	Škoda Praktik	392 727	7 902	0	5,30	1,96	9 633	0	21,97
terenní	Toyota RAV4	666 318	15 168	0	4,70	1,74	15 564	0	14,05

Zdroj: Autor

Společnost nenabízí možnosti leasingu autobusů, sanitních vozidel a vozidla Volkswagen Crafter. Autobusy nemá ve své nabídce a u speciálních vozidel je problém se zjištěním ceny samotného vozidla a ceny nástavby. Z tohoto důvodu zahrnuje nabídka společnosti LeasePlan pouze výše uvedená vozidla.

7.2 Nabídka společnosti Volkswagen Financial Services

Společnost ŠkoFin s.r.o. | Volkswagen Financial Services je 100% dceřinou společností Volkswagen Financial Services AG. Pro účely této kalkulace byla navržena změna některých již nevyráběných vozidel. Škodu Praktik jsem nahradil vozidlem VW Caddy. Toyotu RAV4 jsem nahradil vozidlem značky Škoda Yeti. Společnost nenabízí operativní leasing autobusů a u sanitních vozidel byl problém se speciální nástavbou. U vozidel Fiat i Ford došlo k náhradě za vozidla značky VW.

Součástí měsíční splátky je jak zákonné a havarijní pojištění vozidel, tak kompletní servis. Kompletní nabídka včetně služeb zahrnutých v ceně je uvedena viz *Příloha č. 11 - 19*. Nabídka byla aplikována na průměrný nájezd kilometrů za sledované období. Průměrné hodnoty získané aplikováním kalkulačního vzorce uvádím v *Tabulce č. 41*. Celkový výpočet pomocí kalkulačního vzorce je uveden v *Příloze č. 9a, 9b*.

Tabulka č. 41: Průměrné hodnoty nákladů na provoz operativního leasingu (VW)

Druh vozidla	Výrobce	Ø Pořizovací cena v CZK	Ø roční spotřeba KM	Ø roční náklady na opravy	Ø měrná spotřeba nafty	Ø celkové náklady PHM na jeden ujetý km	Ø Měsíční splátka	Povinné ručení	Ø celkové náklady na jeden ujetý km v Kč
dodávka	VW	721 084	17 387	0	6,90	2,55	14 922	0	13,78
mikrobus	VW	877 544	22 638	0	6,39	2,37	17 896	0	13,43
osobní	Škoda Fabia Combi	336 895	15 685	0	4,70	1,76	6 307	0	7,78
osobní	Škoda Octavia Combi	608 400	23 047	0	4,00	1,48	11 717	0	9,48
pickup	VW Caddy	401 684	7 902	0	4,40	1,63	9 018	0	20,36
terenní	Škoda Yeti	666 700	15 168	0	6,30	2,33	12 002	0	11,83

Zdroj: Autor

7.3 Orientační kalkulace společnosti Grenkeleasing

Společnost Grenkeleasing s.r.o. patří k zakládajícím členům České leasingové a finanční asociace. Na jejích stránkách [12] lze provést orientační kalkulaci, která je ale velmi hrubě orientační, jelikož se zadává pouze cena bez DPH. Tím nejsou zahrnuty faktory

jako velikost vozového parku či reálná zůstatková cena. V *Tabulce č. 42* uvádím průměrné hodnoty získané aplikováním kalkulačního vzorce.

Tabulka č. 42: Průměrné hodnoty nákladů na provoz operativního leasingu (Grenkeleasing)

Druh vozidla	Výrobce	Ø Pořizovací cena v CZK	Ø roční spotřeba KM	Ø roční náklady na opravy	Ø měrná spotřeba nafty	Ø celkové náklady PHM na jeden ujetý km	Ø Měsíční splátka	Povinné ručení	Ø celkové náklady na jeden ujetý km v Kč
autobus	Irisbus, Bova, Karosa	5 283 493	29 661	0	32,43	12,01	155 769	19 000	73,54
dodávka	Fiat, VW	746 721	17 387	0	11,07	4,10	22 402	6 500	21,31
mikrobus	Fiat, Ford, Peugeot, VW	845 215	22 638	0	11,40	4,32	25 220	6 500	20,04
osobní	Škoda Fabia Combi	347 655	15 685	0	7,40	2,76	10 429	4 000	12,88
osobní	Škoda Octavia Combi	546 017	23 047	0	6,41	2,38	16 380	6 500	14,42
pickup	Škoda Praktik	392 727	7 902	0	8,29	3,07	11 782	4 000	28,79
sanita	Peugeot, VW	1 145 834	3 847	0	10,80	4,00	33 688	5 000	131,38
terenní	Toyota RAV4	666 318	15 168	0	9,72	3,60	19 989	6 500	19,84
Průměrná cena za jeden ujetý kilometr za celý vozový park ASC DUKLA									27,02

Zdroj: Autor

Pro účely tohoto výpočtu byly použity průměrné ceny vozidel vozového parku ASC DUKLA. Kompletní výpočet pomocí kalkulačního vzorce uvádím v *Příloze č. 10a, 10b*.

7.4 Srovnání jednotlivých variant

Optimalizace vozovkového parku ASC DUKLA proběhla ve dvou variantách. První z nich zahrnovala analýzu využití jednotlivých vozidel a návrh nového počtu vozidel s ohledem na pokrytí přepravních požadavků vrcholového sportu. Druhá varianta zahrnovala alternativní nabídku zabezpečení vozového parku pomocí operativního leasingu. V *Tabulce č. 43* jsou uvedeny výsledné hodnoty průměrných cen za ujetý kilometr. Snížením počtu nákladních vozidel došlo k výraznému snížení ceny za jeden kilometr. Cena za provozované minibusy vzhledem k jejich využití je rovněž neadekvátní. Snížením počtu osobních vozidel Škoda Fabia došlo také ke snížení průměrné ceny za ujetý kilometr. Ceny byly následně porovnány s nabídkou tří společností, které se zabývají operativním leasingem.

Tabulka č. 43: Srovnání variant optimalizace

Druh vozidla	Výrobce	ø celkové náklady na jeden ujetý km v Kč				
		Před optimalizací	Po optimalizaci	Nabídka LeasePlan	Nabídka VW	Nabídka Grenkeleasing
autobus	Irisbus, Bova, Karosa	33,29	33,29	 	 	73,54
dodávka	Fiat, Peugeot, VW	26,94	9,70	16,18	13,78	21,31
mikrobus	Fiat, Ford, Peugeot, VW	11,00	10,21	14,96	13,43	20,04
minibus	Iveco Daily	68,13	 	 	 	
nákladní	Avia	22,60	 	 	 	
osobní	Škoda Fabia Combi	9,36	6,84	9,69	7,78	12,88
osobní	Škoda Octavia Combi	7,03	7,03	9,99	9,48	14,42
pickup	Škoda Praktik, VW Caddy	12,01	11,74	21,97	20,36	28,79
sanita	Peugeot, VW	42,97	42,97	 	 	131,38
terénní	Peugeot, Toyota, Škoda	14,79	9,51	14,05	11,83	19,84

Zdroj: Autor

8 Závěr

Cílem této práce bylo zhodnocení současného stavu vozového parku ASC DUKLA a navržení případných kroků k optimalizaci a ekonomické úspoře.

V první části jsem provedl rozbor dopravních požadavků jednotlivých oddílů z důvodu bližšího seznámení s přepravovaným materiálem, povahou jednotlivých jízd a formou využití vozidel v ASC DUKLA. Úkolem sportovců ASC DUKLA je vzorná reprezentace na profesionální úrovni ve vrcholovém sportu a tomu také odpovídá úroveň zabezpečení dopravní technikou.

Po podrobné analýze příkazů k použití jsem došel k závěru, že některá vozidla jsou využívána velmi málo a je možné je zastoupit jinými tak, aby nedošlo k žádným prodlevám. Navrhl jsem tedy úsporné opatření, kterým dojde k omezení vozového parku o 11 vozidel. Šlo o téměř nevyužitá minibusy, nákladní vozidla Avia a Fiat a také osobní vozidla sloužící funkcionářům ASC DUKLA. Celková finanční úspora v případě nenakoupení této techniky by představovala téměř 9,5 mil. Kč. Průměrná cena za jeden ujetý kilometr ve sledovaném období tří let byla 15,66 Kč/km. Po snížení počtu vozidel by při vyšším využití vyšla cena 12,46 Kč/km, což je úspora 3,2 Kč/km. Při průměrném nájezdu 1 280 510 kilometrů za rok by úspora mohla dosáhnout 4,1 mil. Kč.

V další části této práce jsem se zabýval možnostmi pořízení vozového parku alternativní formou. Nákup techniky pomocí finančního leasingu nebo úvěru postrádá v případě subjektu financovaného ze státního rozpočtu smysl. Zvolil jsem proto formu operativního leasingu s dobou trvání tři roky. Vzhledem k tomu, že se při kalkulaci firmy zajímají o IČO firmy, pro niž je operativní leasing kalkulován, odmítla většina firem kalkulaci provést.

Při porovnání obdržných nabídek jsem došel k závěru, že v této podobě není operativní leasing vhodnou alternativou. Cena za jeden ujetý kilometr je u dodávek vyšší o 4,08 Kč. V případě vozidel Š-Praktik a VW Caddy je nejnižší nabízená cena vyšší o 8,62 Kč/km. Nejnižší rozdíl ve srovnání s nejlevnější nabídkou je 0,94 Kč/km, a to u vozidel Škoda Fabia Combi.

Výše uvedené výsledky jsou však prezentovány s jistou mírou nepřesnosti. Při porovnání jednotlivých variant nebyly brány v úvahu náklady na havarijní pojištění, které

není u vojenských vozidel sjednáno. Společnosti však operativní leasing podmiňují právě uzavřením tohoto pojištění. V ceně za opravy vozidel jsou však zahrnuty náklady na opravy po dopravních nehodách či jiných škodách, které by byly kryty z havarijního pojištění. Do jisté míry se tedy dá zvažovat, zda je výhodnější hradit náklady na havarijní pojištění v případě AČR, kde funguje propracovaný systém dopravní výchovy, nebo hradit část nákladů na opravy v případě nehod.

Aby bylo možné provést reálné srovnání výhodnosti operativního leasingu, bylo by nutné vyhlásit výběrové řízení podle konkrétních specifikací na všechna nebojová vozidla v AČR. Vzhledem k jejich vysokému počtu a konkurenčnímu boji by ceny byly nejspíš nižší než při nabídce vozového parku o počtu 62 vozidel různých kategorií. Do srovnání nebyla zařazena sanitní vozidla a autobusy. Společnosti, které kalkulaci provedly, nenabízí operativní leasing sanitních vozidel. V případě autobusů nereagovala žádná z oslovených společností.

Vozový park ASC DUKLA je specifický podmínkami, ve kterých je provozován. ASC DUKLA je součástí rezortu Ministerstva obrany, které hospodaří s přidělenými finančními prostředky ze státního rozpočtu. Nákupy nové techniky tak probíhají formou veřejných zakázek, kde konečný uživatel (ASC DUKLA) stanoví rozmezí požadavků na vozidla a firmy mají možnost podat nabídky, které jsou posuzovány podle nejnižší ceny za předpokladu splnění zadávacích podmínek. Vozidla jsou tedy nakupována ve větším množství a dodavatel tak poskytuje množstevní slevu, díky níž klesají náklady na pořízení nové techniky. Z tohoto důvodu vychází tento způsob pořizování automobilové techniky cenově nejvýhodněji.

Doporučoval bych v tomto případě pokračovat ve stávajícím způsobu zabezpečení dopravy, avšak s plánovaným postupným vyřazováním navrhovaných 11 vozidel při dosažení plánované životnosti. Ostatní vozidla je třeba důsledněji plánovat dispečerským systémem a zvýšit tak jejich využití.

Celá tato práce je průřezem stavu vozového parku ASC DUKLA a uvádí možnosti optimalizace jeho provozu, kterými je možné dosáhnout zvýšení efektivity využití vozidel a tím snížit náklady na provoz automobilové techniky.

9 Seznam použité literatury

- [1] JIROUCH, Michael. *Organizace a zabezpečení dopravy v Armádním sportovním centru DUKLA*. Praha, 2014. Bakalářská práce. Česká zemědělská univerzita v Praze. Technická fakulta. Katedra vozidel a pozemní dopravy.
- [2] *Směrnice pro používání pozemní vojenské techniky v míru*, Čj.: 6272-2/2006DP-3042, Praha, 2006.
- [3] *Odborný pokyn náčelníka Generálního štábu Armády České republiky k organizaci a provádění odborné přípravy řidičů vozidel ozbrojených sil*, Čj.: 1205/2010-1618, Praha, 2010.
- [4] *Ročenka ASC Dukla*. 2012. Praha: Pro Armádní sportovní centrum Dukla vydalo Ministerstvo obrany České republiky - Prezentační a informační centrum MO, 2013.
- [5] *Ročenka ASC Dukla*. 2013. Praha: Pro Armádní sportovní centrum Dukla vydalo Ministerstvo obrany České republiky - Prezentační a informační centrum MO, 2014.
- [6] *Ročenka ASC Dukla* 2014. Praha: Pro Armádní sportovní centrum Dukla vydalo Ministerstvo obrany České republiky - Prezentační a informační centrum MO, 2015.
- [7] Sport.cz. *Střelkyně Mazurová trefila olympijské Rio* [online]. 2014 [cit. 2016-01-11]. Dostupné z: <<http://www.sport.cz/ostatni/ostatni/clanek/605026-strelkyne-mazurova-trefila-olympijske-rio.html>>.
- [8] Kanoe.cz. *První medaili pro Česko získali Havel a Štěrba na deblkajakaku, Fuksa, deblkanoisté i čtyřkanoe byli čtvrtí* [online]. 2015 [cit. 2016-01-11]. Dostupné z: <<http://www.kanoe.cz/sporty/rychlostni-kanoistika/98-reprezentace/6029-prvni-medaili-pro-cesko-ziskali-havel-a-sterba-na-deblkajakaku-fuksa-deblkanoiste-i-ctyrkanoe-byli-ctvrti>>.
- [9] ŠTŮSEK, Jaromír. *Řízení dopravy*. 1. vyd. Praha: Česká zemědělská univerzita v Praze, Provozně ekonomická fakulta ve vydavatelství Credit, 2002. ISBN 80-213-0923-7.
- [10] VALOUCH, Petr. *Leasing v praxi: praktický průvodce*. 5. aktualiz. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2012. Účetnictví a daně (Grada). ISBN 978-80-247-4081-2.

[11] KOLMAŠ, V., J. KOHOUTEK a J. VYMĚTAL. *Katalog automobilní a pásové techniky používané v AČR*. 1. vyd. Praha: Ministerstvo obrany České republiky – AVIS, 2007. 222 s. ISBN 978-80-7278-382-3.

[12] GRENKELEASING. *Kalkulace operativního i finančního leasingu* [online]. 2016 [cit. 2016-01-11]. Dostupné z: <<http://www.gleasing.cz/>>.

10 Seznam použitých zkratek

ACSTVS DUKLA	Armádní centrum tělesné výchovy a sportu DUKLA
ASC DUKLA	Armádní sportovní centrum DUKLA
ASO DUKLA	Armádní sportovní oddíl DUKLA
ASVS DUKLA	Armádní střediska vrcholového sportu DUKLA
ATK	Armádní tělocvičný klub
CD	kompaktní disk
CZK	česká koruna
ČR	Česká republika
ČSN	Česká technická norma
DPH	daň z přidané hodnoty
DVD	digitální víceúčelový disk
EN	evropská norma
HIM	hmotný investiční majetek
IČO	identifikační číslo organizace
KM	kilometr
LCD	display z tekutých krystalů
M	metr
MO	Ministerstvo obrany
MP3	komprimovaný zvukový soubor
MTB	mountain bike (horská kola)

NIM	nehmotný investiční majetek
OBR	obrázek
PHM	pohonné hmoty a maziva
R.V.	rok výroby
TIS	tisíc
TPP-VTM	týdenní plán použití vojenské techniky a materiálu
TÚ	technická údržba
TÚ1	technická údržba č. 1
TÚ2	technická údržba č. 2
ÚDA	Ústřední dům armády
USB	univerzální sériová sběrnice
VK	volejbalový klub
VOS	vozidla ozbrojených sil
VZ	vojenské zařízení
ZÚ	základní údržba

11 Seznam obrázků

Obrázky, u kterých je uveden jako zdroj autor, jsem pořídil osobně nebo ve spolupráci s trenéry a řidiči těchto vozidel pro potřeby této práce.

<i>Obr. č. 1: Vozidlo VW Transporter označeno vojenskou poznávací značkou</i>	6
<i>Obr. č. 2: Požadavkový list na výjezd vojenské techniky</i>	7
<i>Obr. č. 3: Skokanská tyč s transportním obalem</i>	12
<i>Obr. č. 4: Š Fabia označená polepy z důvodu zvýšení bezpečnosti</i>	13
<i>Obr. č. 5: Vozidlo VW Crafter se speciální vestavbou pro přepravu kol</i>	14
<i>Obr. č. 6: Autobus ASC DUKLA označený polepy „PRO CYCLING TEAM“</i>	16
<i>Obr. č. 7: Lod' vodního slalomu C2</i>	17
<i>Obr. č. 8: Vzduchová puška na sportovní střelbu</i>	20
<i>Obr. č. 9: Asfaltový terč oranžový „holub“ a zbraň používaná ke střelbě</i>	21
<i>Obr. č. 10: Čtyřkánoe</i>	24
<i>Obr. č. 11: Přeprava lodí oddílu veslování</i>	25

12 Seznam tabulek

<i>Tabulka č. 1: Vozidla používaná ASO atletiky Dukla Praha</i>	12
<i>Tabulka č. 2: Vozidla používaná ASO cyklistiky Dukla Brno</i>	15
<i>Tabulka č. 3: Vozidla používaná ASO cyklistiky Dukla Praha</i>	16
<i>Tabulka č. 4: Vozidla používaná ASO vodního slalomu Dukla Brandýs nad Labem</i>	18
<i>Tabulka č. 5: Vozidla používaná ASO lyžování Dukla Liberec.....</i>	19
<i>Tabulka č. 6: Vozidla používaná ASO sportovní střelby Dukla Plzeň</i>	21
<i>Tabulka č. 7: Vozidla používaná ASO sportovní střelby Dukla Hradec Králové</i>	22
<i>Tabulka č. 8: Vozidla používaná ASO parašutismu Dukla Prostějov.....</i>	23
<i>Tabulka č. 9: Vozidla používaná ASO kanoistiky Dukla Praha.....</i>	24
<i>Tabulka č. 10: Vozidla používaná ASO moderního pětiboje Dukla Praha.....</i>	25
<i>Tabulka č. 11: Vozidlo používané ASO veslování Dukla Praha</i>	26
<i>Tabulka č. 12: Vozidla používaná výcvikovým zařízením v Harrachově</i>	27
<i>Tabulka č. 13: Vozidla používaná ASC DUKLA Praha</i>	28
<i>Tabulka č. 14: Vozidla doporučená do kalkulace ASO atletiky Dukla Praha</i>	30
<i>Tabulka č. 15: Vozidla doporučená do kalkulace ASO cyklistiky Dukla Brno</i>	31
<i>Tabulka č. 16: Vozidla doporučená do kalkulace ASO cyklistiky Dukla Praha</i>	31
<i>Tabulka č. 17: Vozidla doporučená do kalkulace ASO vodního slalomu Dukla Brandýs nad Labem</i>	32
<i>Tabulka č. 18: Vozidla doporučená do kalkulace ASO lyžování Dukla Liberec.....</i>	33
<i>Tabulka č. 19: Vozidla doporučená do kalkulace ASO sportovní střelby Dukla Plzeň</i>	34
<i>Tabulka č. 20: Vozidla doporučená do kalkulace ASO sportovní střelby Dukla Hradec Králové</i>	34
<i>Tabulka č. 21: Vozidla doporučená do kalkulace ASO parašutismu Dukla Prostějov</i>	35
<i>Tabulka č. 22: Vozidla doporučená do kalkulace ASO kanoistiky Dukla Praha</i>	35
<i>Tabulka č. 23: Vozidla doporučená do kalkulace ASO moderního pětiboje Dukla Praha</i>	36
<i>Tabulka č. 24: Vozidlo doporučené do kalkulace ASO veslování Dukla Praha</i>	36
<i>Tabulka č. 25: Vozidlo doporučené do kalkulace pro výcvikové zařízení v Harrachově.....</i>	37
<i>Tabulka č. 26: Vozidla doporučená do kalkulace pro ASC DUKLA Praha</i>	39
<i>Tabulka č. 27: Průměrné hodnoty nákladů na provoz současného vozového parku</i>	45
<i>Tabulka č. 28: Průměrné hodnoty nákladů na provoz navrhovaného vozového parku</i>	45
<i>Tabulka č. 29: Osobní vozidla Škoda Fabia Combi doporučená do kalkulace</i>	49

<i>Tabulka č. 30: Osobní vozidla Škoda Octavia Combi doporučená do kalkulace</i>	<i>50</i>
<i>Tabulka č. 31: Osobní vozidla Škoda Praktik doporučená do kalkulace</i>	<i>51</i>
<i>Tabulka č. 32: Terénní vozidlo Toyota RAV4 doporučené do kalkulace</i>	<i>52</i>
<i>Tabulka č. 33: Mikrobusy Volkswagen Transporter doporučené do kalkulace</i>	<i>53</i>
<i>Tabulka č. 34: Mikrobusy Volkswagen Transporter 4x4 doporučené do kalkulace</i>	<i>55</i>
<i>Tabulka č. 35: Mikrobus Volkswagen Crafter doporučený do kalkulace</i>	<i>56</i>
<i>Tabulka č. 36: Mikrobusy Peugeot Boxer doporučené do kalkulace</i>	<i>57</i>
<i>Tabulka č. 37: Sanitní vozidla doporučená do kalkulace.....</i>	<i>59</i>
<i>Tabulka č. 38: Nákladní vozidla doporučená do kalkulace</i>	<i>60</i>
<i>Tabulka č. 39: Autobusy doporučené do kalkulace</i>	<i>61</i>
<i>Tabulka č. 40: Průměrné hodnoty nákladů na provoz operativního leasingu (LeasePlan).....</i>	<i>63</i>
<i>Tabulka č. 41: Průměrné hodnoty nákladů na provoz operativního leasingu (VW).....</i>	<i>64</i>
<i>Tabulka č. 42: Průměrné hodnoty nákladů na provoz operativního leasingu (Grenkeleasing)</i> <i>.....</i>	<i>65</i>
<i>Tabulka č. 43: Srovnání variant optimalizace</i>	<i>66</i>

13 Seznam grafů

<i>Graf č. 1: Skladba vozového parku ASC DUKLA před optimalizací</i>	30
<i>Graf č. 2: Skladba vozového parku ASC DUKLA po optimalizaci</i>	40
<i>Graf č. 3: Skladba současného vozového parku ASC DUKLA</i>	41

14 Seznam příloh

Obrázky, u kterých je uveden jako zdroj autor, jsem pořídil osobně nebo ve spolupráci s trenéry a řidiči těchto vozidel pro potřeby této práce.

Příloha č. 1: Týdenní plán použití vojenské techniky a materiálu

Příloha č. 2a: Příkaz k použití techniky – Přední strana

Příloha č. 2b: Příkaz k použití techniky – Zadní strana

Příloha č. 3: Příkaz k použití techniky – Zadní strana (správné vyplnění)

Příloha č. 4a: Analýza současného stavu pomocí kalkulačního vzorce

Příloha č. 4b: Analýza současného stavu pomocí kalkulačního vzorce

Příloha č. 5a: Analýza navrhovaného stavu pomocí kalkulačního vzorce

Příloha č. 5b: Analýza navrhovaného stavu pomocí kalkulačního vzorce

Příloha č. 6a: Specifikace k nákupu nové techniky

Příloha č. 6b: Specifikace k nákupu nové techniky

Příloha č. 7: Cenová nabídka společnosti LeasePlan

Příloha č. 8a: Analýza operativního leasingu (LeasePlan) pomocí kalkulačního vzorce

Příloha č. 8b: Analýza operativního leasingu (LeasePlan) pomocí kalkulačního vzorce

Příloha č. 9a: Analýza operativního leasingu (VW) pomocí kalkulačního vzorce

Příloha č. 9b: Analýza operativního leasingu (VW) pomocí kalkulačního vzorce

Příloha č. 10a: Analýza operativního leasingu (Grenkeleasing) pomocí kalkulačního vzorce

Příloha č. 10b: Analýza operativního leasingu (Grenkeleasing) pomocí kalkulačního vzorce

Příloha č. 11: Nabídka operativního leasingu (VW) vozidlo VW Caddy

Příloha č. 12: Nabídka operativního leasingu (VW) vozidlo Škoda Fabia Combi

Příloha č. 13: Nabídka operativního leasingu (VW) vozidlo Škoda Octavia Combi

Příloha č. 14: Nabídka operativního leasingu (VW) vozidlo Škoda Yeti

Příloha č. 15: Nabídka operativního leasingu (VW) vozidlo VW Crafter

Příloha č. 16: Nabídka operativního leasingu (VW) vozidlo VW Transporter mikrobus 1

Příloha č. 17: Nabídka operativního leasingu (VW) vozidlo VW Transporter mikrobus 2

Příloha č. 18: Nabídka operativního leasingu (VW) vozidlo VW Transporter 4x4

Příloha č. 19: Nabídka operativního leasingu (VW) vozidlo VW Transporter nákladní

Příloha č. 1: Týdenní plán použití vojenské techniky a materiálu

Týdenní plán použití vojenské techniky a materiálu

Ev.č.: 8/40/12/2009 – 1373

na dobu od 16. 3. 2009 do 22. 3. 2009

Ředitel ASC DUKLA

OSOBNÍ

P.č.	Typ Ev.číslo	Řidič	Čas Místo příst.	Směr jízdy	Komu přidělena	Účel použití	Den a doba použití								
							Po 16.3. 17.3.	Út 17.3. 18.3.	St 18.3. 19.3.	Čt 19.3. 20.3.	Pá 20.3. 21.3.	So 21.3. 22.3.	Ne 22.3.		
1	Š Octavia Combi 023-71-10	pplk. Lakomý Petr	07:00 Gen. Píky	Praha, Liberec, Brno	pplk. Lakomý Petr	služební jednání	07 00						24 00		
2	Š Octavia Combi 023-79-70	o. z. Podloucký Viktor	07:00 Gen. Píky	Praha, Liberec	o. z. Podloucký Viktor	kontrolní činnost	07 00	18 00	07 00	18 00	07 00	18 00	18 00	18 00	
3	Š Fabia Combi 024-74-43	kpt. Senková Jana	07:00 Gen. Píky	Praha, Plzeň, Brno, Výškov	kpt. Senková Jana	služební jednání	07 00						22 00		
4	Š Fabia Combi 022-63-72	o. z. Kultán Rudolf	07:00 Gen. Píky	Praha	o. z. Kultán Rudolf	kontrolní činnost	07 00	18 00	07 00	18 00	07 00	18 00	18 00	18 00	
5	Š Felicia Combi 083-42-45	o. z. Kmeťo Otto	07:00 Gen. Píky	Praha	o. z. Kmeťo Otto	zdravotní zabezpečení	07 00	18 00	07 00	18 00	07 00	18 00	18 00	18 00	

Příloha č. 2a: Příkaz k použití techniky – Přední strana

VOJENSKÉ ZAŘÍZENÍ 1373 PRAHA -06- <small>Krycí razítko útvaru</small>	PRAHA <small>Jednotka</small>	100 Km/h <small>max. pov. rychl.</small>	A 005888 <small>číslo příkazu</small>
---	---	--	---

PŘÍKAZ K POUŽITÍ

Platný od 24. 3. 2014 do 25. 3. 2014 Výdaný na základě: PPVTM č. 13/2014 Posl. TÚ / platnost STK: 470000 / 30. 9. 2014

Řidič (obsluha): o. z. Jirouch Michael Typ techniky: Bova Futura Evidenční číslo (VPZ): 026-79-08

Směr jízdy: Praha, Pohřebáčka a zpět

Přistavit dne: 24. 3. 2014 v 07:00 hodin komu: o. z. Jirouch Michael kam: autopark ul. Generála Píky
hodnost a příjmení uživatele

Zvláštní sdělení: _____ Účel použití: oprava techniky

Použití povolují: 20. 3. 2014 _____
datum podpis

Kontrola techniky	Datum	Podpis	
Výjezd povolil NKTS			
Zagaržování povolil			
Čas			
Dozorčí parku			

Příloha č. 2b: Příkaz k použití techniky – Zadní strana

Datum	Směr jízdy (Odkud - přes - kam) Účel použití	Počáteční údaj tachometru		Čas výjezdu	Čas příjezdu	Moto- hodina Mh	Prov. hodina Ph	Počet vystřel. ran PVR	Místo a podpis velitele vozidla (uživatele)	Datum	Číslo škové žádky	Palivo BA NM	Motor. olej	Převod. olej	Prov. lmoty	Podpis výdejce	CELKEM	spotřebováno
		Jméno velitele vozidla (užívat.)	Konečný údaj tachometru															
Změny PU	Kód	Nová hodnota	Kód	Nová hodnota	Kód	Nová hodnota	Mi:	Ph:	PVR:									
	VPZ:	CELKEM:	Km:															

Tisk: VGHMÚF

SKL čis. 532 M1 - AČR - 2004

Příloha č. 3: Příkaz k použití techniky – Zadní strana (správné vyplnění)

VZOR

Datum	Směr jízdy (Odkud - přes - kam) Účel použití	Počáteční údaj tachometru		Čas výjezdu	Čas příjezdu	Moto- hodina Mh	Prov. hodina Ph	Počet vystřel. ran PVR	Místo a podpis velitele vozidla (uživatelé)	Datum	Číslo žádanek			CELKEM
		Jméno velitele vozidla (uživatel)	Konečný údaj tachometru								BA	NM	spotřebováno	
6.5	AUTOPARK G.P. - R10 - JEDNOUHLAŠ (200) STACIONNĚ VYSTŘELOVACÍ ATZ	ŠEBALÉ	136332	735	905				JEDNOUHLAŠ				915	
7.5	JEDNOUHLAŠ (100) - R10 - AUTOPARK G.P. NA VÍPAC	ŠEBALÉ	136452	1845	2045				AUTOPARK				KBZTA AP	
8.5	AUTOPARK G.P. - DS - LOBESZHA (102) STACIONNĚ VYSTŘELOVACÍ VYKUSOVÁ	KULHAVÝ	136534	700	835				LOBESZHA					
8.5	LOBESZHA (102) - DS - AUTOPARK G.P. NA VÍPAC	KULHAVÝ	136623	2245	2355				AUTOPARK					
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div>VPZ: 026-79-08</div> <div>CELKEM: 136623</div> <div>Km: 391</div> </div>														
Změny př.Ú	Kód	Nová hodnota	Kód	Nová hodnota	Kód	Nová hodnota	Mh:	Ph:	PVR:					
	ZÚ	6.5.2013	TÚ1	7.5.2013										

Tisk: VGHMÚF

Skl. čis. 532 MI - ACR - 2004

Príloha č. 4a: Analýza súčasného stavu pomoci kalkulačného vzorce

Druh vozidla	Typ vozidla	R.V.	Porizovací cena v CZK	ø roční spotřeba KM	ø roční spotřeba PHM	ø cena PHM	ø roční cena PHM	ø roční náklady na opravy	Měrná spotřeba PHM	Cena PHM na 1 KM	Náklady na maziva	Celkem náklady PHM	Odpisy za rok	Povinné ručení	Sazba nákladů za opravy + cenový index	Celkové fixní náklady	Celkové vlastní náklady výkonu	Celkové průměrné náklady na jeden ujetí km
autobus	BOVA	2003	377 541	18 192	6 117	35,95	219 894	146 086	33,62	12,09	0,36	12,45	37 754	19 000	153 390	210 144	436 635,39	24,00
autobus	Irishbus Anway	2007	6 003 117	35 364	9 958	35,95	322 052	74 348	25,33	9,11	0,27	9,38	600 312	19 000	78 066	697 377	1 029 091,10	29,10
autobus	Irishbus Domino	2010	6 480 000	26 772	9 914	35,95	356 408	89 931	37,03	13,31	0,40	13,71	648 000	19 000	94 427	761 427	1 128 527,75	42,15
autobus	Irishbus Domino	2008	6 925 800	42 991	13 147	35,95	472 623	80 678	30,79	11,07	0,33	11,40	692 580	19 000	84 712	796 292	1 283 093,60	30,06
autobus	Irishbus Magelys	2013	6 594 500	31 079	9 856	35,95	354 335	72 525	31,71	11,40	0,34	11,74	659 450	19 000	76 151	754 601	1 119 566,49	36,02
autobus	LC 956 AXER	2002	5 320 000	23 867	8 607	35,95	309 410	44 984	36,06	12,96	0,39	13,35	532 000	19 000	47 234	598 234	916 925,51	38,42
autobus	Irishbus, Bova, Karosa	2007,2	5 283 493	29 661	9 433	35,95	339 120	84 759	32,43	11,66	0,35	12,01	528 349	19 000	88 997	636 346	985 639,97	33,29
dodávka	Fiat Ducato VAN	2009	669 815	1 786	180	35,95	6 471	1 054	10,08	3,62	0,11	3,73	66 982	6 500	1 107	74 589	81 253,68	45,50
dodávka	Fiat Ducato VAN	2008	738 769	10 019	1 145	35,95	41 151	3 000	11,42	4,11	0,12	4,23	73 877	6 500	3 150	83 527	125 912,19	12,57
dodávka	Peugeot Boxer valník	2003	778 885	2 370	262	35,95	9 407	4 339	11,04	3,97	0,12	4,09	77 889	6 500	4 556	88 945	98 633,92	41,62
dodávka	Volkswagen transporter	2010	754 672	21 060	2 238	35,95	80 444	5 166	10,63	3,82	0,11	3,93	75 467	6 500	5 424	87 392	170 248,94	8,08
dodávka	Fiat, Peugeot, VW	2007,5	735 535	8 809	956	35,95	34 368	3 390	10,79	3,88	0,12	4,00	73 554	6 500	3 559	83 613	119 012,18	26,94
mikrobus	Fiat Ducato	2008	796 443	27 822	3 066	35,95	110 223	26 830	11,02	3,96	0,12	4,08	79 644	6 500	28 172	114 316	227 845,53	8,19
mikrobus	Fiat Scudo	2008	632 235	26 355	2 612	35,95	93 889	29 199	9,91	3,56	0,11	3,67	63 224	6 500	30 659	100 382	197 088,20	7,48
mikrobus	Fiat Scudo	2009	666 370	33 533	3 302	35,95	118 719	39 737	9,85	3,54	0,11	3,65	66 637	6 500	41 724	114 861	237 141,30	7,07
mikrobus	Ford Transit	2003	840 820	18 809	2 207	35,95	79 342	25 675	11,73	4,22	0,13	4,34	84 082	6 500	26 958	117 540	199 262,30	10,59
mikrobus	Iveco Daily	2003	973 508	17 791	2 168	35,95	79 928	21 263	12,18	4,38	0,13	4,51	97 351	6 500	22 327	126 177	206 442,75	11,60
mikrobus	Peugeot Boxer	2003	808 171	18 849	1 914	35,95	68 808	18 291	10,15	3,65	0,11	3,76	80 817	6 500	19 206	106 523	177 395,20	9,41
mikrobus	Peugeot Boxer	2003	825 447	11 734	1 330	35,95	47 814	44 791	11,33	4,07	0,12	4,20	82 545	6 500	47 031	136 075	185 323,16	15,79
mikrobus	Peugeot Boxer	2003	825 447	10 744	1 248	35,95	44 878	15 085	11,62	4,18	0,13	4,30	82 545	6 500	15 839	104 884	151 107,86	14,06
mikrobus	Peugeot Boxer	2014	724 850	9 068	1 048	35,95	37 688	0	11,56	4,16	0,12	4,28	72 485	6 500	0	78 985	117 803,21	12,99
mikrobus	Peugeot Boxer	2014	724 850	13 363	1 418	35,95	50 977	12 942	10,61	3,81	0,11	3,93	72 485	6 500	13 589	92 574	145 080,51	10,86
mikrobus	Peugeot Boxer	2014	724 850	13 714	1 428	35,95	51 349	2 000	12,00	4,31	0,13	4,44	72 485	6 500	525	79 510	98 160,02	23,39
mikrobus	Peugeot Boxer	2014	724 850	13 974	1 651	35,95	59 341	2 000	11,81	4,25	0,13	4,37	72 485	6 500	2 100	81 085	142 206,71	10,18
mikrobus	Peugeot Boxer	2014	724 850	16 878	3 267	35,95	166 208	18 840	19,36	9,85	0,30	10,14	72 485	6 500	19 782	98 767	269 961,59	15,99
mikrobus	Peugeot Boxer	2014	724 850	6 404	619	35,95	22 265	182	9,67	3,48	0,10	3,58	72 485	6 500	191	79 176	102 108,73	15,94
mikrobus	Volkswagen Crafter	2009	1 451 919	33 129	4 516	35,95	162 338	28 305	13,63	4,90	0,15	5,05	145 192	6 500	29 720	181 412	348 620,16	10,52
mikrobus	Volkswagen multivan	2010	1 218 777	43 709	4 938	35,95	177 509	40 339	11,30	4,06	0,12	4,18	121 878	6 500	42 356	170 733	353 567,69	8,09
mikrobus	Volkswagen transporter	2006	772 867	19 559	1 761	35,95	63 296	27 477	9,00	3,24	0,10	3,33	77 287	6 500	28 851	112 637	177 832,05	9,09
mikrobus	Volkswagen transporter	2006	780 848	17 351	1 798	35,95	64 638	11 909	10,36	3,73	0,11	3,84	78 085	6 500	12 504	97 089	163 666,49	9,43
mikrobus	Volkswagen transporter	2006	781 197	18 437	1 689	35,95	60 708	43 805	9,16	3,29	0,10	3,39	78 120	6 500	45 995	130 615	193 143,39	10,48
mikrobus	Volkswagen transporter	2006	781 197	30 532	3 066	35,95	110 223	30 596	10,04	3,61	0,11	3,72	78 120	6 500	32 126	116 746	230 274,88	7,54
mikrobus	Volkswagen transporter	2007	825 906	24 702	2 770	35,95	99 593	46 838	11,22	4,03	0,12	4,15	82 591	6 500	49 180	138 271	240 851,79	9,75
mikrobus	Volkswagen transporter	2007	892 193	28 265	3 991	35,95	143 464	125 991	14,12	5,08	0,15	5,23	132 290	6 500	132 290	228 010	375 777,90	13,29
mikrobus	Volkswagen transporter	2006	904 514	19 653	2 359	35,95	84 794	25 299	12,00	4,31	0,13	4,44	90 451	6 500	26 564	123 515	210 852,89	10,73
mikrobus	Volkswagen transporter	2006	904 514	31 060	3 658	35,95	131 517	32 615	11,78	4,23	0,13	4,36	90 451	6 500	34 246	131 197	266 659,75	8,59
mikrobus	Volkswagen transporter	2007	907 425	21 076	2 580	35,95	92 751	25 139	12,24	4,40	0,13	4,53	90 743	6 500	26 396	123 639	219 172,33	10,40
mikrobus	Volkswagen transporter	2010	917 480	28 977	3 167	35,95	113 650	20 845	10,91	3,92	0,12	4,04	91 748	6 500	21 887	120 135	237 194,68	8,19
mikrobus	Volkswagen transporter	2008	1 001 373	14 701	1 324	35,95	47 610	9 082	9,01	3,24	0,10	3,34	100 137	6 500	9 536	116 173	165 211,13	11,24
mikrobus	Volkswagen transporter	2008	1 001 373	26 122	2 754	35,95	99 006	12 906	10,54	3,79	0,11	3,90	100 137	6 500	13 551	120 189	222 165,09	8,50
mikrobus	Volkswagen transporter	2008	1 001 373	37 210	4 374	35,95	157 257	66 437	11,76	4,23	0,13	4,35	100 137	6 500	69 759	176 396	338 370,80	9,09
mikrobus	Fiat, Ford, Peugeot, VW	2008,5	848 716	20 878	2 375	35,95	86 960	25 965	11,35	4,17	0,13	4,30	84 872	6 500	27 263	118 635	208 203,99	11,00

Příloha č. 4b: Analýza současného stavu pomoci kalkulačního vzorce

Druh vozidla	Typ vozidla	R.V.	Pořizovací cena v CZK	ø roční spotřeba KM	ø roční spotřeba PHM	ø cena PHM	ø roční cena PHM	ø roční náklady na opravy	Měrná spotřeba PHM	Cena PHM na 1 KM	Náklady na maziva PHM	Celkem náklady PHM	Odpisy za rok	Povinné ručení	Sazba nákladů za opravy + cenový index	Celkové fixní náklady	Celkové vlastní náklady výkonu	Celkové průměrné náklady na jeden ujetý km
minibus	Iveco Daily	2006	2 243 853	3 429	432	35,95	15 518	13 765	12,59	4,53	0,14	4,66	224 385	19 000	14,453	257 838	273 822,17	79,85
minibus	Iveco Daily	2007	2 376 668	5 863	1 262	35,95	45 369	26 054	21,52	7,74	0,23	7,97	237 667	19 000	27,356	284 023	330 753,12	56,41
minibus	Iveco Daily	2006,5	2 310 261	4 646	847	35,95	30 444	19 909	17,06	6,13	0,18	6,32	231 026	19 000	20 905	270 931	302 287,64	68,13
nákladní	Avia	1993	109 205	1 324	177	35,95	6 375	4 222	13,39	4,82	0,14	4,96	10 921	8 000	4 433	23 353	29 919,64	22,60
osobní	Skoda Fabia Combi	2003	317 557	1 538	81	35,95	2 924	5 330	5,29	1,90	0,06	1,96	31 756	4 000	5 596	41 352	44 363,50	28,84
osobní	Skoda Fabia Combi	2004	317 557	3 702	353	35,95	12 702	7 910	9,54	3,43	0,10	3,53	31 756	4 000	8 306	44 062	57 144,95	15,43
osobní	Skoda Fabia Combi	2003	349 101	13 753	818	36,27	29 669	7 593	5,95	2,16	0,06	2,22	34 910	4 000	7 972	46 882	77 441,33	5,63
osobní	Skoda Fabia Combi	2003	349 101	14 502	1 178	36,27	42 726	8 763	8,12	2,95	0,09	3,03	34 910	4 000	9 201	48 111	92 118,74	6,35
osobní	Skoda Fabia Combi	2003	349 101	4 355	373	36,27	13 517	12 643	8,56	3,10	0,09	3,20	34 910	4 000	13 275	52 185	66 107,37	15,18
osobní	Skoda Fabia Combi	2003	349 101	4 585	395	36,27	14 315	6 612	8,61	3,12	0,09	3,22	34 910	4 000	6 943	45 853	60 596,70	13,22
osobní	Skoda Fabia Combi	2005	356 325	19 269	1 661	36,27	60 244	10 001	8,62	3,13	0,09	3,22	35 633	4 000	10 501	50 133	112 185,00	5,82
osobní	Skoda Fabia Combi	2005	356 325	13 202	1 099	36,27	39 873	5 687	8,33	3,02	0,09	3,11	35 633	4 000	5 972	45 604	86 673,20	6,56
osobní	Skoda Fabia Combi	2005	356 325	11 542	991	36,27	35 931	22 545	8,58	3,11	0,09	3,21	35 633	4 000	23 673	63 305	100 314,52	8,69
osobní	Skoda Fabia Combi	2009	323 554	9 514	541	35,95	19 449	8 571	5,69	2,04	0,06	2,11	32 355	4 000	9 020	45 376	65 408,02	6,87
osobní	Skoda Fabia Combi	2007	327 194	13 749	1 020	36,27	37 007	9 574	7,42	2,69	0,08	2,77	32 719	4 000	10 052	46 772	84 889,46	6,17
osobní	Skoda Fabia Combi	2009	339 978	24 940	1 381	35,95	49 647	17 254	5,54	1,99	0,06	2,05	33 998	4 000	18 116	56 114	107 250,51	4,30
osobní	Skoda Fabia Combi	2009	339 978	25 156	1 414	35,95	50 833	6 062	5,62	2,02	0,06	2,08	33 998	4 000	6 365	44 363	96 721,55	3,84
osobní	Skoda Fabia Combi	2008	363 312	13 421	1 005	35,95	36 130	7 577	7,49	2,69	0,08	2,77	36 331	4 000	7 956	48 287	85 500,69	6,37
osobní	Skoda Fabia Combi	2007	393 106	14 991	1 401	36,27	50 826	11 225	9,35	3,39	0,10	3,49	39 311	4 000	11 786	55 097	107 448,00	7,17
osobní	Skoda Fabia Combi	2005,5	345 841	12 548	914	36,14	33 053	9 824	7,51	2,72	0,08	2,80	34 584	4 000	10 316	48 900	82 944,24	9,36
osobní	Skoda Octavia Combi	2005	455 584	31 598	1 952	35,95	70 174	55 603	6,18	2,22	0,07	2,29	45 558	6 500	58 383	110 442	182 721,18	5,78
osobní	Skoda Octavia Combi	2006	488 449	13 032	998	36,27	36 210	13 683	7,66	2,78	0,08	2,86	48 845	6 500	14 367	69 712	107 007,54	8,21
osobní	Skoda Octavia Combi	2005	587 210	19 252	1 229	35,95	44 183	20 370	6,38	2,29	0,07	2,36	58 721	6 500	21 389	86 610	132 117,53	6,86
osobní	Skoda Octavia Combi	2008	603 143	35 455	2 136	35,95	76 789	59 809	6,02	2,17	0,06	2,23	60 314	6 500	62 799	129 614	208 706,63	5,89
osobní	Skoda Octavia Combi	2009	416 898	38 392	2 675	35,95	96 176	57 376	6,97	2,51	0,08	2,58	41 690	6 500	60 245	108 435	207 498,18	5,40
osobní	Skoda Octavia Combi	2007	644 592	7 207	459	35,95	16 501	2 512	6,37	2,29	0,07	2,36	64 459	6 500	2 637	73 596	90 592,53	12,57
osobní	Skoda Octavia Combi	2012	585 050	20 879	1 175	35,95	42 225	7 867	5,63	2,02	0,06	2,08	58 505	6 500	8 260	73 265	116 761,49	5,59
osobní	Skoda Octavia Combi	2010	587 210	18 558	1 120	35,95	40 264	3 212	6,04	2,17	0,07	2,23	58 721	6 500	3 372	68 593	110 065,17	5,93
osobní	Skoda Octavia Combi	2007,8	546 017	23 047	1 468	35,99	52 816	27 554	6,41	2,31	0,07	2,38	54 602	6 500	28 932	90 033	144 433,78	7,03
pick-up	Skoda Praktik	2009	409 937	3 806	275	35,95	9 899	5 278	7,23	2,60	0,08	2,68	40 994	4 000	5 542	50 536	60 731,13	15,96
pick-up	Skoda Praktik	2010	375 516	10 211	942	35,95	33 853	5 665	9,22	3,32	0,10	3,41	37 552	4 000	5 948	47 500	82 368,00	8,07
pick-up	Skoda Praktik	2009,5	392 727	7 009	609	35,95	21 876	5 472	8,23	2,96	0,09	3,05	39 273	4 000	5 745	49 018	71 549,57	12,01
sanita	Peugeot Boxer	1998	1 092 864	2 210	261	35,95	9 395	1 890	11,83	4,25	0,13	4,38	109 286	5 000	1 984	116 271	125 947,33	56,99
sanita	Volkswagen transporter	1999	1 198 803	5 484	536	35,95	19 269	13 366	9,77	3,51	0,11	3,62	119 880	5 000	14 034	138 915	158 761,88	28,95
sanita	Peugeot, VW	1998,5	1 145 834	3 847	399	35,95	14 332	7 628	10,80	3,88	0,12	4,00	114 583	5 000	8 009	127 593	142 354,60	42,97
pick-up	Peugeot Partner	2005	424 399	10 646	1 130	36,27	40 997	12 158	10,62	3,85	0,12	3,97	42 440	6 500	12 766	61 706	103 933,26	9,76
terenní	Toyota RAV4	2009	666 318	4 521	343	35,95	12 343	3 581	7,59	2,73	0,08	2,81	66 632	6 500	3 760	76 892	89 604,97	19,82
terenní	Peugeot, Toyota	2007	545 359	7 584	737	36,11	26 670	7 870	9,11	3,29	0,10	3,39	54 536	6 500	8 263	69 299	96 769,11	14,79

Příloha č. 5a: Analýza navrhovaného stavu pomocí kalkulačního vzorce

Druh vozidla	Typ vozidla	R.V.	Pořizovací cena v CZK	ø roční spotřeba KM	ø roční spotřeba PHM	ø cena PHM	ø roční cena PHM	ø roční náklady na opravy	Měrná spotřeba PHM	Cena PHM na 1 KM	Náklady na maziva PHM	Celkem náklady PHM	Odpisy za rok	Povinné ručení	Sazba nákladů za opravy + cenový index	Celkové fixní náklady	Celkové vlastní náklady výkonu	Celkové průměrné náklady na jeden ujetý km
autobus	BOVA	2003	377 541	18 192	6 117	35,95	219 894	146 086	33,62	12,09	0,36	12,45	37 754	19 000	153 390	210 144	436 635,39	24,00
autobus	Irisbus Arway	2007	6 003 117	35 364	8 956	35,95	322 052	74 348	25,33	9,11	0,27	9,38	600 312	19 000	78 066	697 377	1 029 091,10	29,10
autobus	Irisbus Domino	2010	6 480 000	26 772	9 914	35,95	356 408	89 931	37,03	13,31	0,40	13,71	648 000	19 000	94 427	761 427	1 128 527,75	42,15
autobus	Irisbus Domino	2008	6 925 800	42 691	13 147	35,95	472 623	80 678	30,79	11,07	0,33	11,40	692 580	19 000	84 712	796 292	1 283 083,60	30,06
autobus	Irisbus Magelys	2013	6 594 500	31 079	9 856	35,95	354 335	72 525	31,71	11,40	0,34	11,74	659 450	19 000	76 151	754 601	1 119 566,49	36,02
autobus	LC 956 AXER	2002	5 320 000	23 867	8 607	35,95	309 410	44 984	36,06	12,96	0,39	13,35	532 000	19 000	47 234	598 234	916 925,51	38,42
autobus	Irisbus, Bova, Karosa	2007,2	5 283 493	29 661	9 433	35,95	339 120	84 759	32,43	11,66	0,35	12,01	528 349	19 000	88 997	636 346	985 639,97	33,29
dodávka	Fiat Ducato VAN	2008	738 769	12 389	1 406	35,95	50 546	7 339	11,35	4,08	0,12	4,20	73 877	6 500	7 706	88 083	140 144,92	11,31
dodávka	Volkswagen transporter	2010	754 672	22 384	2 415	35,95	86 819	9 388	10,79	3,88	0,12	3,99	75 467	6 500	9 857	91 825	181 248,43	8,10
dodávka	Fiat, VW	2009	746 721	17 387	1 911	35,95	68 682	8 364	11,07	3,98	0,12	4,10	74 672	6 500	8 782	89 954	160 696,67	9,70
mikrobús	Fiat Ducato	2008	796 443	27 822	3 066	35,95	110 223	26 830	11,02	3,96	0,12	4,08	79 644	6 500	28 172	114 316	227 845,53	8,19
mikrobús	Fiat Scudo	2008	632 235	26 355	2 612	35,95	93 889	29 199	9,91	3,56	0,11	3,67	63 224	6 500	30 659	100 382	197 088,20	7,48
mikrobús	Fiat Scudo	2009	666 370	33 533	3 302	35,95	118 719	39 737	9,85	3,54	0,11	3,65	66 637	6 500	41 724	114 861	237 141,30	7,07
mikrobús	Ford Transit	2003	840 820	18 809	2 207	35,95	79 342	25 675	11,73	4,22	0,13	4,34	84 082	6 500	26 958	117 540	199 262,30	10,59
mikrobús	Peugeot Boxer	2003	808 171	18 849	1 914	35,95	68 808	18 291	10,15	3,65	0,11	3,76	80 817	6 500	19 206	106 523	177 395,20	9,41
mikrobús	Peugeot Boxer	2003	825 447	10 744	1 248	35,95	44 878	15 085	11,62	4,18	0,13	4,30	82 545	6 500	15 839	104 884	151 107,86	14,06
mikrobús	Peugeot Boxer	2014	724 850	21 987	2 671	35,95	96 022	21 764	12,15	4,37	0,13	4,50	72 485	6 500	22 852	101 837	200 740,32	9,13
mikrobús	Peugeot Boxer	2014	724 850	21 238	2 439	35,95	87 682	44 791	11,84	4,13	0,12	4,25	72 485	6 500	47 031	126 016	216 328,06	10,19
mikrobús	Peugeot Boxer	2014	724 850	12 498	1 480	35,95	53 206	13 764	11,84	4,26	0,13	4,38	72 485	6 500	14 452	93 437	148 239,38	11,86
mikrobús	Peugeot Boxer	2014	724 850	13 363	1 418	35,95	50 977	12 942	10,61	3,81	0,11	3,93	72 485	6 500	13 589	92 574	145 080,51	10,86
mikrobús	Peugeot Boxer	2014	724 850	13 714	1 428	35,95	51 349	2 000	10,42	3,74	0,11	3,86	72 485	6 500	2 100	81 085	133 973,69	9,77
mikrobús	Peugeot Boxer	2014	724 850	13 974	1 651	35,95	59 341	2 000	11,81	4,25	0,13	4,37	72 485	6 500	2 100	81 085	142 206,71	10,18
mikrobús	Peugeot Boxer	2014	724 850	16 878	3 267	35,95	166 208	18 840	19,36	9,85	0,30	10,14	72 485	6 500	19 782	98 767	269 961,59	15,99
mikrobús	Peugeot Boxer	2014	724 850	6 404	619	35,95	22 265	182	9,67	3,48	0,10	3,58	72 485	6 500	191	79 176	102 108,73	15,94
mikrobús	Volkswagen Crafter	2009	1 451 919	33 129	4 516	35,95	162 338	28 305	13,63	4,90	0,15	5,05	145 192	6 500	29 720	181 412	348 620,16	10,52
mikrobús	Volkswagen multivan	2010	1 218 777	43 709	4 938	35,95	177 509	40 339	11,30	4,06	0,12	4,18	121 878	6 500	42 356	170 733	353 567,69	8,09
mikrobús	Volkswagen transporter	2006	772 867	19 559	1 761	35,95	63 296	27 477	9,00	3,24	0,10	3,33	77 287	6 500	28 851	112 637	177 832,05	9,09
mikrobús	Volkswagen transporter	2006	780 848	17 351	1 798	35,95	64 638	11 909	10,36	3,73	0,10	3,84	78 085	6 500	12 504	97 089	163 666,49	9,43
mikrobús	Volkswagen transporter	2006	781 197	18 437	1 689	35,95	60 708	43 805	9,16	3,29	0,10	3,39	78 120	6 500	45 995	130 615	193 143,39	10,48
mikrobús	Volkswagen transporter	2006	781 197	30 532	3 066	35,95	110 223	30 596	10,04	3,61	0,11	3,72	78 120	6 500	32 126	116 746	230 274,88	7,54
mikrobús	Volkswagen transporter	2007	825 906	30 565	4 032	35,95	144 950	72 891	13,19	4,74	0,14	4,88	82 591	6 500	76 536	165 626	314 925,06	10,30
mikrobús	Volkswagen transporter	2007	892 193	28 265	3 991	35,95	143 464	125 991	14,12	5,08	0,15	5,23	89 219	6 500	132 290	228 010	375 777,90	13,29
mikrobús	Volkswagen transporter	2006	904 514	19 653	2 359	35,95	84 794	25 299	12,00	4,31	0,13	4,44	90 451	6 500	26 564	123 515	210 852,89	10,73
mikrobús	Volkswagen transporter	2006	904 514	31 060	3 656	35,95	131 517	32 615	11,78	4,23	0,13	4,36	90 451	6 500	34 246	131 197	266 659,75	8,59
mikrobús	Volkswagen transporter	2007	907 425	21 076	2 580	35,95	92 751	25 139	12,24	4,40	0,13	4,53	90 451	6 500	26 396	123 639	219 172,33	10,40
mikrobús	Volkswagen transporter	2010	917 480	28 977	3 161	35,95	113 650	20 845	10,91	3,92	0,12	4,04	91 748	6 500	21 887	120 135	237 194,68	8,19
mikrobús	Volkswagen transporter	2008	1 001 373	14 701	1 324	35,95	47 610	9 082	9,01	3,24	0,10	3,34	100 137	6 500	9 536	116 173	165 211,13	11,24
mikrobús	Volkswagen transporter	2008	1 001 373	26 122	2 754	35,95	99 006	12 906	10,54	3,79	0,11	3,90	100 137	6 500	13 551	120 189	222 165,09	8,50
mikrobús	Volkswagen transporter	2008	1 001 373	37 210	4 375	35,95	157 281	66 437	11,76	4,23	0,13	4,35	100 137	6 500	69 759	176 396	338 395,49	9,09
mikrobús	Fiat, Ford, Peugeot, VW	2008,8	845 215	22 638	2 597	35,95	95 057	29 129	11,40	4,20	0,13	4,32	40 522	6 500	30 585	121 600	219 515,12	10,21

Příloha č. 5b: Analýza navrhovaného stavu pomocí kalkulačního vzorce

Druh vozidla	Typ vozidla	R.V.	Pořizovací cena v CZK	ø roční spotřeba KM	ø roční spotřeba PHM	ø roční cena PHM	ø roční cena PHM	ø roční náklady na opravy	Měrná spotřeba PHM na 1 KM	Cena PHM na 1 KM	Náklady na maziva	Celkem náklady PHM	Odpisy za rok	Povinné ručení	Sazba nákladů za opravy + cenový index	Celkové vlastní náklady výkonu	Celkové průměrné náklady na jeden ujetý km	
osobní	Skoda Fabia Combi	2004	317 557	5 241	435	35,95	15 638	13 240	8,30	2,98	0,09	3,07	31 756	4 000	13 902	49 658	65 765,10	12,55
osobní	Skoda Fabia Combi	2003	349 101	13 753	819	36,27	29 669	7 593	5,95	2,16	0,06	2,22	34 910	4 000	7 972	46 882	77 441,33	5,63
osobní	Skoda Fabia Combi	2003	349 101	8 940	767	36,27	27 819	19 255	8,58	3,11	0,09	3,21	34 910	4 000	20 218	59 128	87 781,51	9,82
osobní	Skoda Fabia Combi	2005	356 325	19 269	1 661	36,27	60 244	10 001	8,62	3,13	0,09	3,22	35 633	4 000	10 501	50 133	112 185,00	5,82
osobní	Skoda Fabia Combi	2005	356 325	13 202	1 099	36,27	39 873	5 687	8,33	3,02	0,09	3,11	35 633	4 000	5 972	45 604	86 673,20	6,56
osobní	Skoda Fabia Combi	2005	323 554	9 514	991	36,27	35 931	22 545	8,58	3,11	0,09	3,21	35 633	4 000	23 673	63 305	100 314,52	8,69
osobní	Skoda Fabia Combi	2009	327 194	13 749	1 020	36,27	37 007	8 591	5,69	2,04	0,06	2,11	32 355	4 000	9 020	45 376	65 408,02	6,87
osobní	Skoda Fabia Combi	2007	327 194	13 749	1 020	36,27	37 007	9 574	7,42	2,69	0,08	2,77	32 719	4 000	10 052	46 772	84 889,46	6,17
osobní	Skoda Fabia Combi	2009	339 978	24 940	1 381	35,95	49 647	17 254	5,54	1,99	0,06	2,05	33 998	4 000	18 116	56 114	107 250,51	4,30
osobní	Skoda Fabia Combi	2009	339 978	25 156	1 414	35,95	50 833	6 062	5,62	2,02	0,06	2,08	33 998	4 000	6 365	44 363	96 721,55	3,84
osobní	Skoda Fabia Combi	2008	363 312	13 421	1 005	35,95	36 130	7 577	7,49	2,69	0,08	2,77	36 331	4 000	7 956	48 287	85 500,69	6,37
osobní	Skoda Fabia Combi	2007	393 106	29 493	2 579	36,27	93 540	19 988	8,74	3,17	0,10	3,27	39 311	4 000	20 987	64 298	160 644,54	5,45
osobní	Skoda Fabia Combi	2006,2	347 655	15 685	1 143	36,14	41 315	12 281	7,40	2,68	0,08	2,76	34 765	4 000	12 895	51 660	94 214,62	6,84
osobní	Skoda Octavia Combi	2005	455 584	31 598	1 952	35,95	70 174	55 603	6,18	2,22	0,07	2,29	45 558	6 500	58 383	110 442	182 721,18	5,78
osobní	Skoda Octavia Combi	2006	488 449	13 032	998	36,27	36 210	13 683	7,66	2,78	0,08	2,86	48 845	6 500	14 367	69 712	107 007,54	8,21
osobní	Skoda Octavia Combi	2005	587 210	19 252	1 229	35,95	44 183	20 370	6,38	2,29	0,07	2,36	58 721	6 500	21 389	86 610	132 117,53	6,86
osobní	Skoda Octavia Combi	2008	603 143	35 455	2 136	35,95	76 789	59 809	6,02	2,17	0,06	2,23	60 314	6 500	62 799	129 614	208 706,63	5,89
osobní	Skoda Octavia Combi	2009	416 898	38 392	2 675	35,95	96 178	57 376	6,97	2,51	0,08	2,58	41 690	6 500	60 245	108 435	207 498,18	5,40
osobní	Skoda Octavia Combi	2007	644 592	7 207	459	35,95	16 501	2 512	6,37	2,29	0,07	2,36	64 459	6 500	2 637	73 596	90 592,53	12,57
osobní	Skoda Octavia Combi	2012	585 050	20 879	1 175	35,95	42 229	7 867	5,63	2,02	0,06	2,08	58 505	6 500	8 260	73 265	116 761,49	5,59
osobní	Skoda Octavia Combi	2010	587 210	18 558	1 120	35,95	40 264	3 212	6,04	2,17	0,07	2,23	58 721	6 500	3 372	68 593	110 065,17	5,93
osobní	Skoda Octavia Combi	2007,8	546 017	23 047	1 468	35,99	52 816	27 554	6,41	2,31	0,07	2,38	54 602	6 500	28 932	90 033	144 433,78	7,03
pickup	Skoda Praktik	2009	409 937	3 806	275	35,95	9 898	5 278	7,23	2,60	0,08	2,68	40 994	4 000	5 542	50 536	60 731,13	15,96
pickup	Skoda Praktik	2010	375 516	11 997	1 122	35,95	40 336	6 719	9,35	3,36	0,10	3,46	37 552	4 000	7 055	48 607	90 152,53	7,51
pickup	Skoda Praktik	2009,5	392 727	7 902	699	35,95	25 117	5 999	8,29	2,98	0,09	3,07	39 273	4 000	6 299	49 571	75 441,83	11,74
sanita	Peugeot Boxer	1998	1 092 864	2 210	261	35,95	9 395	1 890	11,83	4,25	0,13	4,38	109 286	5 000	1 984	116 271	125 947,33	56,99
sanita	Volkswagen transporter	1999	1 198 803	5 484	536	35,95	19 269	13 366	9,77	3,51	0,11	3,62	119 880	5 000	14 034	138 915	158 761,88	28,95
sanita	Peugeot, VW	1998,5	1 145 834	3 847	399	35,95	14 332	7 628	10,80	3,88	0,12	4,00	114 583	5 000	8 009	127 593	142 354,60	42,97
terenni	Toyota RAV4	2009	666 318	15 168	1 474	35,95	52 990	15 740	9,72	3,49	0,10	3,60	66 632	6 500	16 527	89 659	144 238,81	9,51

Příloha č. 6a: Specifikace k nákupu nové techniky

Textová část specifikace

1. Název pořizované komodity

Název: Automobil mikrobus dlouhý rozvor pro ASO DUKLA

2. Předmět veřejné zakázky

2.1. Účel a důvod nabývání majetku, pořizování služeb a stavebních prací;

Vozidlo je určeno k přepravě sportovců ASO DUKLA. Nutnost zajistit bezpečnou přepravu sportovců v náročných klimatických podmínkách na výcvikové tábory a soutěže v dané sportovní disciplíně. Vozidlo je nutné pořídit z důvodu modernizace vozového parku a zvýšení bezpečnosti při přepravě osob.

2.2 Cíl a funkcionalita, které má být nabytím nabývání majetku, pořizování služeb a stavebních prací dosaženo;

Cílem pořízení majetku je náhrada za vozidlo se splněnou normou životnosti.

2.3 Podrobný popis nabývaného majetku, pořizovaných služeb a stavebních prací

Automobil mikrobus – dlouhý rozvor se základní střechou - 2 ks.

- **BARVA:** červená

POČET MÍST K SEZENÍ: 9 sedadlový paket (9 míst = 3+3+3)

KAROSERIE:

rozměry karoserie – délka min. 5 290 mm, šířka včetně zpětných zrcátek min. 2 280 mm, výška min. 1 990 mm, rozvor náprav min. 3400 mm.

- **MOTOR:** vznětový, minimální výkon 120 kW, EURO 5 plus
- **PŘENOS HNACÍ SÍLY:**
 - **Pohon** – přední náprava
 - **Spojka** - třecí, suchá hydraulicky ovládaná,
 - **Převodovka** - mechanická 6-tistupňová, plně synchronizovaná,
 - **Řízení** - hřebenové s elektromechanickým posilovačem.
- **BRZDOVÝ SYSTÉM:** kapalinový, dvouokruhový s podtlakovým posilovačem minimálně s ABS, kotoučové brzdy na všech kolech.
- **NÁKLADOVÝ PROSTOR:**
- **BEZPEČNOSTNÍ PRVKY:** EU Standard, 2 x airbag s přitahovači předních bezpečnostních pasů, ABS případně další možné elektronické bezpečnostní prvky.
- **MINIMÁLNÍ POŽADOVANÁ VÝBAVA:**
 - sedadlo řidiče výškově nastavitelné, bederní opěrka řidiče, loketní opěrky pro řidiče;
 - 9 míst (3+3+3), zesílená zadní náprava - zvýšení celkové hmotnosti na min. 3 000 kg, zesílené tlumiče a pérování, zesílený zvedák, zesílené ocelové disky;
 - výškově přestavitelný volant;
 - tempomat;
 - min. airbag řidiče a spolujezdce;
 - klimatizace i v prostoru pro cestující vzadu;

Příloha č. 6b: Specifikace k nákupu nové techniky

- přední a zadní mlhová světla;
- elektrické stahování předních oken, vyhřívaná zpětná zrcátka;
- plnohodnotné ocelové rezervní kolo;
- centrální zamykání s dálkovým ovládním, 2x funkční klíč;
- bezpečnostní sadu (sada žárovek, výstražný trojúhelník, lékárníčka, tažné lano, měřič tlaku pneumatik);
- lapač nečistoty v předu a v zadu;
- originál autorádio;
- posuvné okno vpředu vlevo, pevné okno vzadu vlevo;
- gumová podlaha v kabině řidiče a prostoru pro cestující;
- Zadní výklopné dveře prosklené – vyhřívané sklo výklopných dveří, stěrač zadních dveří.

2.2. Možnost pořízení nabývaného majetku jako komerčního zboží v obchodní síti, případně předpoklad nákupu požadovaného majetku u zahraničního výrobce

Požadovaný majetek je běžně dostupný v obchodní síti ČR.

2.3. Požadavky na asistenci firmy

Je požadována asistence při uvedení pořizovaného majetku do stavu schopného používání a požadavek na zaškolení obsluhy pořizovaného majetku v základním rozsahu (v místě předání majetku u dodavatele).

2.4. Požadavky vyplývající z životního cyklu pořizovaného majetku

Je požadována možnost dodávání náhradních dílů po dodání příslušného majetku po dobu min. 10 let.

2.5. Definovaný a všeobecně závazný standard

Vozidla musí splňovat min. normu EURO 5.

3. Předpokládaný celkový objem peněžních prostředků

1 500 000,- Kč

4. Požadavky na záruční dobu, servis, údržbu, balení, konzervaci, skladování a na přepravu

4.1. Stanovení požadavků na dobu, způsob zabezpečení a dodání záručního a případně i pozáručního servisu

Dle zákona 513/1991 Sb., § 429 – 432 v platném znění, záruční lhůta min. 2 roky bez kilometrického omezení.

a) požadavky na dodání dokumentace v rámci dodávky

Dle obecných norem platných pro výrobky tohoto druhu, a zákona č. 513/1991 Sb., § 417 včetně:

- Záručního listu
- Návodu k obsluze a údržbě v českém jazyce
- Seznam vybavy a příslušenství

Příloha č. 8a: Analýza operativního leasingu (LeasePlan) pomocí kalkulačního vzorce

Typ vozidla	R.V.	Pořizovací cena v CZK	ø roční spotřeba KM	ø roční spotřeba PHM	ø roční cena PHM	ø roční cena PHM	ø roční náklady na opravy	ø měrná spotřeba nafty	Cena PHM na 1 KM	Náklady na maziva	ø celkové náklady PHM na jeden ujetý km	Zaplaceno za rok	Měsíční splátka	Povinné ručení	Sazba nákladů za opravy + cenový index	Celkové fixní náklady	Celkové vlastní náklady výkonu	ø celkové náklady na jeden ujetý km
Fiat Ducato VAN	2008	738 769	12 389	856	35,95	30 732	0	6,90	2,48	0,07	2,55	217 374	18 115	0	0	217 374	249 028	20,10
Volkswagen transporter	2010	754 672	22 384	1 544	35,95	55 525	0	6,90	2,48	0,07	2,55	217 374	18 115	0	0	217 374	274 564	12,27
Fiat, VW	2009	746 721	17 387	1 200	35,95	43 128	0	6,90	2,48	0,07	2,55	217 374	18 115	0	0	217 374	261 796	16,18
Fiat Ducato	2008	796 443	27 822	1 920	35,95	69 015	0	6,90	2,48	0,07	2,55	217 374	18 115	0	0	217 374	288 459	10,37
Fiat Scudo	2008	632 235	26 355	1 816	35,95	65 375	0	6,90	2,48	0,07	2,55	217 374	18 115	0	0	217 374	284 710	10,80
Fiat Scudo	2009	666 370	33 533	2 314	35,95	83 180	0	6,90	2,48	0,07	2,55	217 374	18 115	0	0	217 374	303 050	9,04
Ford Transit	2003	840 820	18 809	1 298	35,95	46 656	0	6,90	2,48	0,07	2,55	217 374	18 115	0	0	217 374	265 430	14,11
Peugeot Boxer	2003	808 171	18 849	1 508	35,95	54 210	0	8,00	2,88	0,09	2,96	233 628	19 469	0	0	233 628	289 464	15,36
Peugeot Boxer	2003	825 447	10 744	860	35,95	30 900	0	8,00	2,88	0,09	2,96	233 628	19 469	0	0	233 628	265 455	24,71
Peugeot Boxer	2014	724 850	21 987	1 759	35,95	63 235	0	8,00	2,88	0,09	2,96	233 628	19 469	0	0	233 628	298 759	13,59
Peugeot Boxer	2014	724 850	21 238	1 699	35,95	61 080	0	8,00	2,88	0,09	2,96	233 628	19 469	0	0	233 628	296 541	13,96
Peugeot Boxer	2014	724 850	12 498	1 000	35,95	35 944	0	8,00	2,88	0,09	2,96	233 628	19 469	0	0	233 628	270 650	21,66
Peugeot Boxer	2014	724 850	13 363	1 069	35,95	38 432	0	8,00	2,88	0,09	2,96	233 628	19 469	0	0	233 628	273 213	20,45
Peugeot Boxer	2014	724 850	13 714	1 097	35,95	39 441	0	8,00	2,88	0,09	2,96	233 628	19 469	0	0	233 628	274 252	20,00
Peugeot Boxer	2014	724 850	13 974	1 118	35,95	40 189	0	8,00	2,88	0,09	2,96	233 628	19 469	0	0	233 628	275 023	19,68
Peugeot Boxer	2014	724 850	16 878	1 350	35,95	46 208	0	8,00	9,85	0,30	10,14	233 628	19 469	0	0	233 628	404 822	23,99
Peugeot Boxer	2014	724 850	6 404	512	35,95	18 419	0	8,00	2,88	0,09	2,96	233 628	19 469	0	0	233 628	252 599	39,44
Volkswagen Crafter	2009	1 451 919	33 129	2 054	35,95	73 842	0	6,20	2,23	0,07	2,30	231 405	19 284	0	0	231 405	307 462	9,28
Volkswagen multivan	2010	1 218 777	43 709	2 710	35,95	97 423	0	6,20	2,23	0,07	2,30	231 405	19 284	0	0	231 405	331 751	7,59
Volkswagen transporter	2006	772 867	19 559	1 213	35,95	43 594	0	6,20	2,23	0,07	2,30	231 405	19 284	0	0	231 405	276 307	14,13
Volkswagen transporter	2006	780 848	17 351	1 076	35,95	38 673	0	6,20	2,23	0,07	2,30	231 405	19 284	0	0	231 405	271 238	15,63
Volkswagen transporter	2006	781 197	18 437	1 143	35,95	41 094	0	6,20	2,23	0,07	2,30	231 405	19 284	0	0	231 405	273 732	14,85
Volkswagen transporter	2006	781 197	30 532	1 893	35,95	68 052	0	6,20	2,23	0,07	2,30	231 405	19 284	0	0	231 405	301 499	9,87
Volkswagen transporter	2007	825 906	30 565	1 895	35,95	68 126	0	6,20	2,23	0,07	2,30	231 405	19 284	0	0	231 405	301 575	9,87
Volkswagen transporter	2007	892 193	28 265	1 752	35,95	63 000	0	6,20	2,23	0,07	2,30	231 405	19 284	0	0	231 405	296 295	10,48
Volkswagen transporter	2006	904 514	19 653	1 219	35,95	43 805	0	6,20	2,23	0,07	2,30	231 405	19 284	0	0	231 405	276 525	14,07
Volkswagen transporter	2006	904 514	31 060	1 926	35,95	69 229	0	6,20	2,23	0,07	2,30	231 405	19 284	0	0	231 405	302 711	9,75
Volkswagen transporter	2007	907 425	21 076	1 307	35,95	46 976	0	6,20	2,23	0,07	2,30	231 405	19 284	0	0	231 405	279 790	13,28
Volkswagen transporter	2010	917 480	28 977	1 797	35,95	64 566	0	6,20	2,23	0,07	2,30	231 405	19 284	0	0	231 405	297 929	10,28
Volkswagen transporter	2008	1 001 373	14 701	911	35,95	32 766	0	6,20	2,23	0,07	2,30	231 405	19 284	0	0	231 405	265 155	18,04
Volkswagen transporter	2008	1 001 373	26 122	1 620	35,95	58 224	0	6,20	2,23	0,07	2,30	231 405	19 284	0	0	231 405	291 376	11,15
Volkswagen transporter	2008	1 001 373	37 210	2 307	35,95	82 937	0	6,20	2,23	0,07	2,30	231 405	19 284	0	0	231 405	316 830	8,51
Fiat, Ford, Peugeot, VW	2008,8	845 215	22 638	1 522	35,95	58 780	0	6,92	2,73	0,08	2,81	230 236	19 186	0	0	230 236	290 779	14,96

Příloha č. 8b: Analýza operativního leasingu (LeasePlan) pomocí kalkulačního vzorce

Typ vozidla	R.V.	Pořizovací cena v CZK	ø roční spotřeba KM	ø roční spotřeba PHM	ø roční cena PHM	ø roční cena PHM	ø roční náklady na opravy	ø měrná spotřeba nafty	Cena PHM na 1 KM	Náklady na maziva	ø celkové náklady PHM na jeden ujetý km	Zaplaceno za rok	Měsíční splátka	Povinné ručení	Sazba nákladů za opravy + cenový index	Celkové fixní náklady	Celkové vlastní náklady výkonu	ø celkové náklady na jeden ujetý km
Škoda Fabia Combi	2004	317 557	5 241	189	35,95	6 783	0	3,60	1,29	0,04	1,33	104 961	8 747	0	0	104 961	111 947	21,36
Škoda Fabia Combi	2003	349 101	13 753	495	35,95	17 800	0	3,60	1,29	0,04	1,33	104 961	8 747	0	0	104 961	123 294	8,96
Škoda Fabia Combi	2003	349 101	8 940	322	35,95	11 570	0	3,60	1,29	0,04	1,33	104 961	8 747	0	0	104 961	116 878	13,07
Škoda Fabia Combi	2005	356 325	19 269	694	35,95	24 938	0	3,60	1,29	0,04	1,33	104 961	8 747	0	0	104 961	130 646	6,78
Škoda Fabia Combi	2005	356 325	13 202	476	35,95	17 086	0	3,60	1,29	0,04	1,33	104 961	8 747	0	0	104 961	122 560	9,28
Škoda Fabia Combi	2005	356 325	11 542	416	35,95	14 937	0	3,60	1,29	0,04	1,33	104 961	8 747	0	0	104 961	120 346	10,43
Škoda Fabia Combi	2009	323 554	9 514	343	35,95	12 313	0	3,60	1,29	0,04	1,33	104 961	8 747	0	0	104 961	117 643	12,37
Škoda Fabia Combi	2007	327 194	13 749	495	35,95	17 794	0	3,60	1,29	0,04	1,33	104 961	8 747	0	0	104 961	123 289	8,97
Škoda Fabia Combi	2009	339 978	24 940	898	35,95	32 277	0	3,60	1,29	0,04	1,33	104 961	8 747	0	0	104 961	138 206	5,54
Škoda Fabia Combi	2009	339 978	25 156	906	35,95	32 557	0	3,60	1,29	0,04	1,33	104 961	8 747	0	0	104 961	138 494	5,51
Škoda Fabia Combi	2008	363 312	13 421	483	35,95	17 369	0	3,60	1,29	0,04	1,33	104 961	8 747	0	0	104 961	122 851	9,15
Škoda Fabia Combi	2007	393 106	29 493	1 062	35,95	38 170	0	3,60	1,29	0,04	1,33	104 961	8 747	0	0	104 961	144 276	4,89
Škoda Fabia Combi	2006,2	347 655	15 685	565	35,95	20 300	0	3,60	1,29	0,04	1,33	104 961	8 747	0	0	104 961	125 869	9,69
Škoda Octavia Combi	2005	455 584	31 598	1 264	35,95	45 438	0	4,00	1,44	0,04	1,48	149 626	12 469	0	0	149 626	196 428	6,22
Škoda Octavia Combi	2006	488 449	13 032	521	36,27	18 907	0	4,00	1,45	0,04	1,49	149 626	12 469	0	0	149 626	169 101	12,98
Škoda Octavia Combi	2005	587 210	19 252	770	35,95	27 684	0	4,00	1,44	0,04	1,48	149 626	12 469	0	0	149 626	178 140	9,25
Škoda Octavia Combi	2008	603 143	35 455	1 418	35,95	50 985	0	4,00	1,44	0,04	1,48	149 626	12 469	0	0	149 626	202 140	5,70
Škoda Octavia Combi	2009	416 898	38 392	1 536	35,95	55 208	0	4,00	1,44	0,04	1,48	149 626	12 469	0	0	149 626	206 490	5,38
Škoda Octavia Combi	2007	644 592	7 207	288	35,95	10 364	0	4,00	1,44	0,04	1,48	149 626	12 469	0	0	149 626	160 301	22,24
Škoda Octavia Combi	2012	585 050	20 879	835	35,95	30 024	0	4,00	1,44	0,04	1,48	149 626	12 469	0	0	149 626	180 551	8,65
Škoda Octavia Combi	2010	587 210	18 558	742	35,95	26 687	0	4,00	1,44	0,04	1,48	149 626	12 469	0	0	149 626	177 113	9,54
Škoda Octavia Combi	2007,8	546 017	23 047	922	35,99	33 162	0	4,00	1,44	0,04	1,48	149 626	12 469	0	0	149 626	183 783	9,99
Škoda Praktik	2009	409 937	3 806	202	35,95	7 252	0	5,30	1,91	0,06	1,96	115 600	9 633	0	0	115 600	123 069	32,34
Škoda Praktik	2010	375 516	11 997	636	35,95	22 858	0	5,30	1,91	0,06	1,96	115 600	9 633	0	0	115 600	139 144	11,60
Škoda Praktik	2009,5	392 727	7 902	419	35,95	15 055	0	5,30	1,91	0,06	1,96	115 600	9 633	0	0	115 600	131 107	21,97
Toyota RAV4	2009	666 318	15 168	713	35,95	25 629	0	4,70	1,69	0,05	1,74	186 768	15 564	0	0	186 768	213 165	14,05

Příloha č. 9a: Analýza operativního leasingu (VW) pomocí kalkulačního vzorce

Typ vozidla	R.V.	Pořizovací cena v CZK	Ø roční spotřeba KM	Ø roční spotřeba PHM	Ø cena PHM	Ø roční cena PHM	Ø roční náklady na opravy	Ø měrná spotřeba nafty	Cena PHM na 1 KM	Náklady na maziva	Ø celkové náklady PHM na jeden ujetý km	Zaplaceno za rok	Měsíční splátka	Povinné ručení	Sazba nákladů za opravy + cenový index	Celkové fixní náklady	Celkové vlastní náklady výkonu	Ø celkové náklady na jeden ujetý km
Volkswagen transporter	2016	721 084	12 389	855	35,95	30 732	0	6,90	2,48	0,07	2,55	179 067	14 922	0	0	179 067	210 720	17,01
Volkswagen transporter	2016	721 084	22 384	1 544	35,95	55 525	0	6,90	2,48	0,07	2,55	179 067	14 922	0	0	179 067	236 257	10,55
VW	2016	721 084	17 387	1 200	35,95	43 128	0	6,90	2,48	0,07	2,55	179 067	14 922	0	0	179 067	223 489	13,78
Volkswagen transporter	2016	752 181	27 822	1 697	35,95	61 013	0	6,10	2,19	0,07	2,26	185 403	15 450	0	0	185 403	248 246	8,92
Volkswagen transporter	2016	752 181	26 355	1 608	35,95	57 795	0	6,10	2,19	0,07	2,26	185 403	15 450	0	0	185 403	244 932	9,29
Volkswagen transporter	2016	752 181	33 533	2 046	35,95	73 536	0	6,10	2,19	0,07	2,26	185 403	15 450	0	0	185 403	261 145	7,79
Volkswagen transporter	2016	752 181	18 809	1 147	35,95	41 246	0	6,10	2,19	0,07	2,26	185 403	15 450	0	0	185 403	227 887	12,12
Volkswagen transporter	2016	752 181	18 849	1 150	35,95	41 335	0	6,10	2,19	0,07	2,26	185 403	15 450	0	0	185 403	227 978	12,09
Volkswagen transporter	2016	752 181	10 744	655	35,95	23 561	0	6,10	2,19	0,07	2,26	185 403	15 450	0	0	185 403	209 671	19,52
Volkswagen transporter	2016	752 181	21 987	1 341	35,95	48 216	0	6,10	2,19	0,07	2,26	185 403	15 450	0	0	185 403	235 066	10,69
Volkswagen transporter	2016	752 181	21 238	1 296	35,95	46 574	0	6,10	2,19	0,07	2,26	185 403	15 450	0	0	185 403	233 374	10,99
Volkswagen transporter	2016	752 181	12 498	762	35,95	27 407	0	6,10	2,19	0,07	2,26	185 403	15 450	0	0	185 403	213 633	17,09
Volkswagen transporter	2016	752 181	13 363	815	35,95	29 304	0	6,10	2,19	0,07	2,26	185 403	15 450	0	0	185 403	215 587	16,13
Volkswagen transporter	2016	752 181	13 714	837	35,95	30 073	0	6,10	2,19	0,07	2,26	185 403	15 450	0	0	185 403	216 379	15,78
Volkswagen transporter	2016	881 605	13 974	908	35,95	32 654	0	6,50	2,34	0,07	2,41	214 980	17 915	0	0	214 980	248 613	17,79
Volkswagen transporter	2016	881 605	16 876	1 097	35,95	39 440	0	6,50	2,34	0,07	2,41	214 980	17 915	0	0	214 980	255 603	15,14
Volkswagen transporter	2016	881 605	6 404	416	35,95	14 965	0	6,50	2,34	0,07	2,41	214 980	17 915	0	0	214 980	230 394	35,97
Volkswagen Crafter	2016	1 452 629	33 129	2 551	35,95	91 707	0	7,70	2,77	0,08	2,85	366 072	30 506	0	0	366 072	460 530	13,90
Volkswagen transporter	2016	881 605	43 709	2 841	35,95	102 137	0	6,50	2,34	0,07	2,41	214 975	17 915	0	0	214 975	320 176	7,33
Volkswagen transporter	2016	881 605	19 559	1 271	35,95	45 704	0	6,50	2,34	0,07	2,41	214 975	17 915	0	0	214 975	262 050	13,40
Volkswagen transporter	2016	881 605	17 351	1 128	35,95	40 544	0	6,50	2,34	0,07	2,41	214 975	17 915	0	0	214 975	256 735	14,80
Volkswagen transporter	2016	881 605	18 437	1 198	35,95	43 083	0	6,50	2,34	0,07	2,41	214 975	17 915	0	0	214 975	259 350	14,07
Volkswagen transporter	2016	881 605	30 532	1 985	35,95	71 345	0	6,50	2,34	0,07	2,41	214 975	17 915	0	0	214 975	288 460	9,45
Volkswagen transporter	2016	881 605	30 565	1 987	35,95	71 423	0	6,50	2,34	0,07	2,41	214 975	17 915	0	0	214 975	288 540	9,44
Volkswagen transporter	2016	881 605	28 265	1 837	35,95	66 048	0	6,50	2,34	0,07	2,41	214 975	17 915	0	0	214 975	283 004	10,01
Volkswagen transporter	2016	881 605	19 653	1 277	35,95	45 925	0	6,50	2,34	0,07	2,41	214 975	17 915	0	0	214 975	262 277	13,35
Volkswagen transporter	2016	1 004 083	31 060	2 019	35,95	72 579	0	6,50	2,34	0,07	2,41	242 951	20 246	0	0	242 951	317 707	10,23
Volkswagen transporter	2016	1 004 083	21 076	1 370	35,95	49 249	0	6,50	2,34	0,07	2,41	242 951	20 246	0	0	242 951	293 677	13,93
Volkswagen transporter	2016	1 004 083	28 977	1 883	35,95	67 711	0	6,50	2,34	0,07	2,41	242 951	20 246	0	0	242 951	312 693	10,79
Volkswagen transporter	2016	1 004 083	14 701	956	35,95	34 352	0	6,50	2,34	0,07	2,41	242 951	20 246	0	0	242 951	278 333	18,93
Volkswagen transporter	2016	1 004 083	26 122	1 698	35,95	61 041	0	6,50	2,34	0,07	2,41	242 951	20 246	0	0	242 951	305 823	11,71
Volkswagen transporter	2016	1 004 083	37 210	2 419	35,95	86 950	0	6,50	2,34	0,07	2,41	242 951	20 246	0	0	242 951	332 509	8,94
VW	2016	877 544	22 638	1 455	35,95	52 308	0	6,39	2,30	0,07	2,37	214 757	17 896	0	0	214 757	268 634	13,43

Příloha č. 9b: Analýza operativního leasingu (VW) pomocí kalkulačního vzorce

Typ vozidla	R.V.	Požizovací cena v CZK	ø roční spotřeba KM	ø roční spotřeba PHM	ø roční cena PHM	ø roční cena PHM	ø roční náklady na opravy	ø měrná spotřeba nafty	Cena PHM na 1 KM	Náklady na maziva	ø celkové náklady PHM na jeden ujetý km	Zaplaceno za rok	Měsíční splátka	Povinné ručení	Sazba nákladů za opravy + cenový index	Celkové fixní náklady	Celkové vlastní náklady výkonu	ø celkové náklady na jeden ujetý km
Škoda Fabia Combi	2016	336 895	5 241	246	36,27	8 934	0	4,70	1,70	0,05	1,76	75 679	6 307	0	0	75 679	84 881	16,20
Škoda Fabia Combi	2016	336 895	13 753	646	36,27	23 445	0	4,70	1,70	0,05	1,76	75 679	6 307	0	0	75 679	99 827	7,26
Škoda Fabia Combi	2016	336 895	8 940	420	36,27	15 240	0	4,70	1,70	0,05	1,76	75 679	6 307	0	0	75 679	91 376	10,22
Škoda Fabia Combi	2016	336 895	19 269	906	36,27	32 847	0	4,70	1,70	0,05	1,76	75 679	6 307	0	0	75 679	109 511	5,68
Škoda Fabia Combi	2016	336 895	13 202	621	36,27	22 506	0	4,70	1,70	0,05	1,76	75 679	6 307	0	0	75 679	98 860	7,49
Škoda Fabia Combi	2016	336 895	11 542	542	36,27	19 675	0	4,70	1,70	0,05	1,76	75 679	6 307	0	0	75 679	95 944	8,31
Škoda Fabia Combi	2016	336 895	9 514	447	36,27	16 218	0	4,70	1,70	0,05	1,76	75 679	6 307	0	0	75 679	92 384	9,71
Škoda Fabia Combi	2016	336 895	13 749	646	36,27	23 438	0	4,70	1,70	0,05	1,76	75 679	6 307	0	0	75 679	99 820	7,26
Škoda Fabia Combi	2016	336 895	24 940	1 172	36,27	42 515	0	4,70	1,70	0,05	1,76	75 679	6 307	0	0	75 679	119 469	4,79
Škoda Fabia Combi	2016	336 895	25 156	1 182	36,27	42 893	0	4,70	1,70	0,05	1,76	75 679	6 307	0	0	75 679	119 848	4,76
Škoda Fabia Combi	2016	336 895	13 421	631	36,27	22 878	0	4,70	1,70	0,05	1,76	75 679	6 307	0	0	75 679	99 243	7,39
Škoda Fabia Combi	2016	336 895	29 493	1 386	36,27	50 276	0	4,70	1,70	0,05	1,76	75 679	6 307	0	0	75 679	127 463	4,32
Škoda Fabia Combi	2016	336 895	15 685	737	36,27	26 738	0	4,70	1,70	0,05	1,76	75 679	6 307	0	0	75 679	103 219	7,78
Škoda Octavia Combi	2016	608 400	31 598	1 264	35,95	45 438	0	4,00	1,44	0,04	1,48	140 603	11 717	0	0	140 603	187 404	5,93
Škoda Octavia Combi	2016	608 400	13 032	521	35,95	18 740	0	4,00	1,44	0,04	1,48	140 603	11 717	0	0	140 603	159 905	12,27
Škoda Octavia Combi	2016	608 400	19 252	770	35,95	27 684	0	4,00	1,44	0,04	1,48	140 603	11 717	0	0	140 603	169 117	8,78
Škoda Octavia Combi	2016	608 400	35 455	1 418	35,95	50 985	0	4,00	1,44	0,04	1,48	140 603	11 717	0	0	140 603	193 117	5,45
Škoda Octavia Combi	2016	608 400	38 392	1 536	35,95	55 208	0	4,00	1,44	0,04	1,48	140 603	11 717	0	0	140 603	197 467	5,14
Škoda Octavia Combi	2016	608 400	7 207	288	35,95	10 364	0	4,00	1,44	0,04	1,48	140 603	11 717	0	0	140 603	151 278	20,99
Škoda Octavia Combi	2016	608 400	20 879	835	35,95	30 024	0	4,00	1,44	0,04	1,48	140 603	11 717	0	0	140 603	171 527	8,22
Škoda Octavia Combi	2016	608 400	18 558	742	35,95	26 687	0	4,00	1,44	0,04	1,48	140 603	11 717	0	0	140 603	168 090	9,06
Škoda Octavia Combi	2016	608 400	23 047	922	35,95	33 141	0	4,00	1,44	0,04	1,48	140 603	11 717	0	0	140 603	174 738	9,48
VW Caddy	2016	401 684	3 806	167	35,95	6 020	0	4,40	1,58	0,05	1,63	108 214	9 018	0	0	108 214	114 415	30,06
VW Caddy	2016	401 684	11 997	528	35,95	18 977	0	4,40	1,58	0,05	1,63	108 214	9 018	0	0	108 214	127 760	10,65
VW Caddy	2016	401 684	7 902	348	35,95	12 499	0	4,40	1,58	0,05	1,63	108 214	9 018	0	0	108 214	121 088	20,36
Škoda Yeti	2016	666 700	15 168	956	35,95	34 353	0	6,30	2,26	0,07	2,33	144 028	12 002	0	0	144 028	179 412	11,83

Příloha č. 10a: Analýza operativního leasingu (Grenkeleasing) pomocí kalkulačního vzorce

Druh vozidla	Typ vozidla	R.V.	Poživovací cena v CZK	roční spotřeba KM	roční spotřeba PHM	roční cena PHM	roční náklady na opravy	ø měrná spotřeba nafty	Cena PHM na 1 KM	Náklady na maziva	ø celkové náklady PHM na jeden ujetý km	Zaplaceno za rok	Měsíční splátka	Povinné ručení	Sazba nákladů za opravy + cenový index	Celkové fixní náklady	Celkové vlastní náklady výkonu	ø celkové náklady na jeden ujetý km	
autobus	BOVA	2003	377 541	18 192	6 117	35,95	219 894	0	33,62	12,09	0,36	164 454	13 704	19 000	0	183 454	409 945	22,53	
autobus	iribus Anway	2007	6 003 117	35 364	8 958	35,95	322 052	0	25,33	9,11	0,27	2 117 902	176 492	19 000	0	2 136 902	2 468 615	69,81	
autobus	iribus Domino	2010	6 480 000	26 772	9 914	35,95	356 408	0	37,03	13,31	0,40	2 286 145	190 512	19 000	0	2 305 145	2 672 246	99,81	
autobus	iribus Domino	2008	6 925 800	42 691	13 147	35,95	472 623	0	30,79	11,07	0,33	2 443 426	203 619	19 000	0	2 462 426	2 949 227	69,08	
autobus	iribus Magellys	2013	6 594 500	31 079	8 856	35,95	354 335	0	31,71	11,40	0,34	2 326 540	193 878	19 000	0	2 345 540	2 710 505	87,21	
autobus	IC 956 AXER	2002	5 320 000	23 867	8 607	35,95	309 410	0	36,06	12,96	0,39	1 876 899	156 408	19 000	0	1 895 899	2 214 591	92,79	
autobus	iribus, Bova, Karosa	2007,2	5 283 493	29 661	9 433	35,95	339 120	0	32,43	11,66	0,35	1 869 227	155 769	19 000	0	1 888 227	2 237 521	73,54	
dodávka	Fiat Ducato VAN	2008	738 769	12 389	1 406	35,95	50 546	0	11,35	4,08	0,12	265 963	22 164	6 500	0	272 463	324 525	26,19	
dodávka	Volkswagen transporter	2010	754 672	22 384	2 415	35,95	86 819	0	10,79	3,88	0,12	271 684	22 640	6 500	0	278 184	367 608	16,42	
dodávka	Fiat, VW	2009	746 721	17 387	1 911	35,95	88 682	0	11,07	3,98	0,12	268 823	22 402	6 500	0	275 323	346 066	21,31	
mikrobús	Fiat Ducato	2008	796 443	27 822	3 066	35,95	110 223	0	11,02	3,96	0,12	286 726	23 894	6 500	0	293 226	406 756	14,62	
mikrobús	Fiat Scudo	2008	632 235	26 355	2 612	35,95	93 889	0	9,91	3,56	0,11	227 616	18 968	6 500	0	234 116	330 822	12,55	
mikrobús	Fiat Scudo	2009	666 370	33 533	3 302	35,95	118 719	0	9,85	3,54	0,11	239 899	19 992	6 500	0	246 399	368 680	10,99	
mikrobús	Ford Transit	2003	840 820	18 809	2 207	35,95	79 342	0	11,73	4,22	0,13	302 698	25 225	6 500	0	309 198	390 920	20,78	
mikrobús	Peugeot Boxer	2003	808 171	18 849	1 914	35,95	88 808	0	10,15	3,65	0,11	290 937	24 245	6 500	0	297 437	368 310	19,54	
mikrobús	Peugeot Boxer	2003	825 447	10 744	1 248	35,95	44 878	0	11,62	4,18	0,13	297 166	24 764	6 500	0	303 666	349 890	32,57	
mikrobús	Peugeot Boxer	2014	724 850	21 987	2 671	35,95	96 022	0	12,15	4,37	0,13	260 963	21 746	6 500	0	267 453	366 357	16,66	
mikrobús	Peugeot Boxer	2014	724 850	21 238	2 439	35,95	87 682	0	11,48	4,13	0,12	260 963	21 746	6 500	0	267 453	357 766	16,85	
mikrobús	Peugeot Boxer	2014	724 850	12 498	1 480	35,95	53 206	0	11,84	4,26	0,13	260 963	21 746	6 500	0	267 453	322 256	25,78	
mikrobús	Peugeot Boxer	2014	724 850	13 363	1 418	35,95	50 977	0	10,61	3,81	0,11	260 963	21 746	6 500	0	267 453	319 960	23,94	
mikrobús	Peugeot Boxer	2014	724 850	13 714	1 428	35,95	51 349	0	10,42	3,74	0,11	260 963	21 746	6 500	0	267 453	320 342	23,36	
mikrobús	Peugeot Boxer	2014	724 850	13 974	1 651	35,95	59 341	0	11,81	4,25	0,13	260 963	21 746	6 500	0	267 453	328 575	23,51	
mikrobús	Peugeot Boxer	2014	724 850	16 878	3 267	35,95	166 208	0	19,36	9,85	0,30	10,14	260 963	6 500	0	267 453	438 648	29,99	
mikrobús	Peugeot Boxer	2014	724 850	6 404	619	35,95	22 265	0	9,67	3,48	0,10	3,58	260 963	6 500	0	267 453	290 386	45,34	
mikrobús	Volkswagen Crafter	2009	1 451 919	33 129	4 516	35,95	162 338	0	13,63	4,90	0,15	512 237	42 686	6 500	0	518 737	685 945	20,71	
mikrobús	Volkswagen multivan	2010	1 218 777	43 709	4 938	35,95	177 509	0	11,30	4,06	0,12	4,18	429 981	35 832	6 500	0	436 481	619 315	14,17
mikrobús	Volkswagen transporter	2006	772 867	19 559	1 761	35,95	63 296	0	9,00	3,24	0,10	3,33	278 232	23 186	6 500	0	284 732	349 927	17,89
mikrobús	Volkswagen transporter	2006	780 848	17 351	1 798	35,95	64 638	0	10,36	3,73	0,11	3,84	281 107	23 426	6 500	0	287 607	354 184	20,41
mikrobús	Volkswagen transporter	2006	781 197	18 437	1 689	35,95	60 708	0	9,16	3,29	0,10	3,39	281 238	23 436	6 500	0	287 738	350 267	19,00
mikrobús	Volkswagen transporter	2006	781 197	30 532	3 066	35,95	110 223	0	10,04	3,61	0,11	3,72	281 238	23 436	6 500	0	287 738	401 267	13,14
mikrobús	Volkswagen transporter	2007	825 906	30 566	4 032	35,95	144 950	0	13,19	4,74	0,14	4,88	297 326	24 777	6 500	0	303 826	453 125	14,82
mikrobús	Volkswagen transporter	2007	892 193	28 265	3 991	35,95	143 464	0	14,12	5,08	0,15	5,23	321 197	26 766	6 500	0	327 697	475 465	16,82
mikrobús	Volkswagen transporter	2006	904 514	19 653	2 359	35,95	84 794	0	12,00	4,31	0,13	4,44	325 626	27 135	6 500	0	332 126	419 463	21,34
mikrobús	Volkswagen transporter	2006	904 514	31 060	3 658	35,95	131 517	0	11,78	4,23	0,13	4,46	325 626	27 135	6 500	0	332 126	467 588	15,05
mikrobús	Volkswagen transporter	2007	907 425	21 076	2 580	35,95	92 751	0	12,24	4,40	0,13	4,53	326 671	27 223	6 500	0	333 171	428 704	20,34
mikrobús	Volkswagen transporter	2010	917 480	28 977	3 161	35,95	113 650	0	10,91	3,92	0,12	4,04	323 680	26 973	6 500	0	330 180	447 239	15,43
mikrobús	Volkswagen transporter	2008	1 001 373	14 701	2 324	35,95	47 610	0	9,01	3,24	0,10	3,34	353 286	29 441	6 500	0	359 786	408 824	27,81
mikrobús	Volkswagen transporter	2008	1 001 373	26 122	2 754	35,95	99 006	0	10,54	3,79	0,11	3,90	353 286	29 441	6 500	0	359 786	461 763	17,68
mikrobús	Volkswagen transporter	2008	1 001 373	37 210	4 375	35,95	157 281	0	11,76	4,23	0,13	4,35	353 286	29 441	6 500	0	359 786	521 786	14,02
mikrobús	Fiat, Ford, Peugeot, VW	2008,8	845 215	22 638	2 597	35,95	95 057	0	11,40	4,20	0,13	302 644	25 220	6 500	0	309 144	407 053	20,04	

Příloha č. 10b: Analýza operativního leasingu (Grenkeleasing) pomocí kalkulačního vzorce

Druh vozidla	Typ vozidla	R.V.	Pořizovací cena v CZK	Ø roční spotřeba KM	Ø roční spotřeba PHM	Ø cena PHM	Ø roční cena PHM	Ø roční náklady na opravy	Ø měrná spotřeba nafty	Cena PHM na 1 KM	Náklady na maziva	Ø celkové náklady PHM na jeden ujetý km	Zaplaceno za rok	Měsíční splátka	Povinné ručení	Sazba nákladů za opravy + cenový index	Celkové fixní náklady	Celkové vlastní náklady výkonu	Ø celkové náklady na jeden ujetý km
osobní	Škoda Fabia Combi	2004	317 557	5 241	435	35,95	15 636	0	8,30	2,98	0,09	3,07	114 316	9 526	4 000	0	118 316	134 423	25,65
osobní	Škoda Fabia Combi	2003	349 101	13 753	816	36,27	29 669	0	5,95	2,16	0,06	2,22	125 671	10 473	4 000	0	129 671	160 230	11,65
osobní	Škoda Fabia Combi	2003	349 101	8 940	767	36,27	27 819	0	8,58	3,11	0,09	3,21	125 671	10 473	4 000	0	129 671	158 324	17,71
osobní	Škoda Fabia Combi	2005	356 325	19 269	1 664	36,27	60 244	0	8,62	3,13	0,09	3,22	128 270	10 689	4 000	0	132 270	194 321	10,08
osobní	Škoda Fabia Combi	2005	356 325	13 202	1 099	36,27	39 873	0	8,33	3,02	0,09	3,11	128 270	10 689	4 000	0	132 270	173 339	13,13
osobní	Škoda Fabia Combi	2005	356 325	11 542	991	36,27	35 931	0	8,58	3,11	0,09	3,21	128 270	10 689	4 000	0	132 270	169 279	14,67
osobní	Škoda Fabia Combi	2009	323 554	9 514	544	35,95	19 449	0	5,69	2,04	0,06	2,11	116 479	9 707	4 000	0	120 479	140 512	14,77
osobní	Škoda Fabia Combi	2007	327 194	13 749	1 020	36,27	37 007	0	7,42	2,69	0,08	2,77	117 786	9 816	4 000	0	121 786	159 904	11,63
osobní	Škoda Fabia Combi	2009	339 978	24 940	1 381	35,95	49 647	0	5,54	1,99	0,06	2,05	122 389	10 199	4 000	0	126 389	177 525	7,12
osobní	Škoda Fabia Combi	2009	339 978	25 156	1 414	35,95	50 833	0	5,62	2,02	0,06	2,08	122 389	10 199	4 000	0	126 389	178 747	7,11
osobní	Škoda Fabia Combi	2008	363 312	13 421	1 005	35,95	36 130	0	7,49	2,69	0,08	2,77	130 796	10 900	4 000	0	134 796	172 010	12,82
osobní	Škoda Fabia Combi	2007	393 106	29 493	2 579	36,27	93 540	0	8,74	3,17	0,10	3,27	141 512	11 793	4 000	0	145 512	241 858	8,20
osobní	Škoda Fabia Combi	2006,2	347 655	15 685	1 143	36,14	41 315	0	7,40	2,68	0,08	2,76	125 152	10 429	4 000	0	129 152	171 706	12,88
osobní	Škoda Octavia Combi	2005	455 584	31 598	1 952	35,95	70 174	0	6,18	2,22	0,07	2,29	164 003	13 667	6 500	0	170 503	242 783	7,68
osobní	Škoda Octavia Combi	2006	488 449	13 032	998	36,27	36 210	0	7,66	2,78	0,08	2,86	175 837	14 653	6 500	0	182 337	219 633	16,85
osobní	Škoda Octavia Combi	2005	587 210	19 252	1 229	35,95	44 183	0	6,38	2,29	0,07	2,36	211 397	17 616	6 500	0	217 897	263 405	13,68
osobní	Škoda Octavia Combi	2008	603 143	35 455	2 136	35,95	76 789	0	6,02	2,17	0,06	2,23	217 132	18 094	6 500	0	223 632	302 725	8,54
osobní	Škoda Octavia Combi	2009	416 898	38 392	2 675	35,95	96 176	0	6,97	2,51	0,08	2,58	150 079	12 507	6 500	0	156 579	255 642	6,66
osobní	Škoda Octavia Combi	2007	644 592	7 207	459	35,95	16 501	0	6,37	2,29	0,07	2,36	232 059	19 338	6 500	0	238 559	255 555	35,46
osobní	Škoda Octavia Combi	2012	585 050	20 879	1 175	35,95	42 229	0	5,63	2,02	0,06	2,08	210 613	17 551	6 500	0	217 113	260 609	12,48
osobní	Škoda Octavia Combi	2010	587 210	18 558	1 120	35,95	40 264	0	6,04	2,17	0,07	2,23	211 397	17 616	6 500	0	217 897	259 369	13,98
osobní	Škoda Octavia Combi	2007,8	546 017	23 047	1 468	35,99	52 816	0	6,41	2,31	0,07	2,38	196 565	16 380	6 500	0	203 065	257 465	14,42
pick-up	Škoda Praktik	2009	409 937	3 806	275	35,95	9 890	0	7,23	2,60	0,08	2,68	147 581	12 298	4 000	0	151 581	161 776	42,51
pick-up	Škoda Praktik	2010	375 516	11 997	1 122	35,95	40 336	0	9,35	3,36	0,10	3,46	135 181	11 265	4 000	0	139 181	180 727	15,06
pick-up	Škoda Praktik	2009,5	392 727	7 902	699	35,95	25 117	0	8,29	2,98	0,09	3,07	141 381	11 782	4 000	0	145 381	171 252	28,79
sanita	Peugeot Boxer	1998	1 092 864	2 210	261	35,95	9 395	0	11,83	4,25	0,13	4,38	385 564	32 130	5 000	0	390 564	400 241	181,10
sanita	Volkswagen transporter	1999	1 198 803	5 484	536	35,95	19 269	0	9,77	3,51	0,11	3,62	422 939	35 245	5 000	0	427 939	447 786	81,65
sanita	Peugeot, VW	1998,5	1 145 834	3 847	399	35,95	14 332	0	10,80	3,88	0,12	4,00	404 251	33 688	5 000	0	409 251	424 013	131,38
terenní	Toyota RAV4	2009	666 318	15 168	1 474	35,95	52 990	0	9,72	3,49	0,10	3,60	239 870	19 989	6 500	0	246 370	300 950	19,84

Příloha č. 11: Nabídka operativního leasingu (VW) vozidlo VW Caddy

VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES

ÚVĚR. LEASING. POJIŠTĚNÍ. MOBILITA.

NABÍDKA - OPERATIVNÍ LEASING - START polootevřená kalkulače		Č. nabídky: 1056749
Klient:	VIP	Vytvořeno dne: 15.03.2016
Značka / modelová řada:	Volkswagen Caddy(N1) VAN 2.0 TDI 55 - kW	Typ / Druh vozu: Nové Užitékové automobily
Výbava vozu:	Dle přiložené specifikace	

Evidenční číslo:	Datum 1. registrace:		
Ridič:	Způsob užití:		
Parametry financování:			
Doba nájmu v měsících:	36	Sazba DPH:	21,00 %
Ceníková cena vozu (vč. DPH):	401 683,99 Kč		
Sleva (vč. DPH):			
Požizovací cena (vč. DPH):	401 683,99 Kč		
Splátka nájemného hrazeného předem (vč. DPH):	0,00 Kč		

Součástí nabídky Full Service leasingu jsou následující služby:		
Popis služby	Typ služby	Částka bez DPH
Amortizace		ve splátce
Finanční služba		ve splátce
Havarijní pojištění Kooperativa, pojišťovna, a.s. spoluúčast 5% min. 5 000,00 Kč		ve splátce
Povinné ručení Kooperativa, pojišťovna, a.s. Limit na zdraví 70 000 000,00 Kč Limit na majetek 70 000 000,00 Kč		ve splátce
Pojištění skla Kooperativa, pojišťovna, a.s. Rozsah plnění Všechna obvodová skla Limit plnění 10 000,00 Kč		ve splátce
Silniční daň Poplatek za SD		ve splátce
Poplatky (nepoměrné) Rádio		ve splátce
Přihlášení/Odhlášení vozidla Poplatek za registraci		ve splátce
Management fee Poplatek Management		ve splátce
Tankovací karta OMV Standard OMV	O	0,00 Kč
Tankovací karta Shell SHELL M	O	0,00 Kč

Stanovený počet km/rok:	30 000 km/rok		
Volná hranice km:	5 000 km	Celková měsíční splátka (bez DPH):	7 452,77 Kč
Přečerpání stanoveného počtu km (bez DPH):	1,11 Kč/km	DPH:	1 565,08 Kč
Nedočerpání stanoveného počtu km (bez DPH):	1,11 Kč/km	Celková měsíční splátka (vč. DPH):	9 017,85 Kč

Poznámky:	Nabídku vypracoval:
Tato nabídka je společností ŠkoFIN s.r.o. garantována po dobu 4 týdnů od data zpracování nabídky uvedeného výše. Po uplynutí této doby si společnost ŠkoFIN s.r.o. vyhrazuje právo změny nabídky. Tato indikativní nabídka není nabídkou ve smyslu § 1732 zákona č. 89/2012, občanského zákoníku, a jejím přijetím nevzniká mezi společností ŠkoFIN s.r.o. a druhou stranou závazkový vztah.	ŠkoFIN s.r.o. Dominika Kluzáková
	Pekařská 6
	15500 Praha 5
	Tel.: E-mail: kluzakova.Dominika@skofin.cz

Uvedená sazba DPH je aktuální ke dni tisku nabídky.

Varianty kalkulací:

Uzavřená kalkulače (TOP) – při této variantě nedochází k vyúčtování služeb.

Polootevřená kalkulače – služby jsou vyúčtovány podle skutečně vynaložených

nákladů (VARIO), nebo jsou klientovi přefakturovány (START).

Bližší informace o variantách kalkulace naleznete v Obchodních podmínkách smlouvy o operativním leasingu.

Typ služby - **U** = uzavřená, **O** = otevřená

Generováno programem ProFIN plus, 2.28.0.235, verze šablony 1601.1, 15032016170728

ŠkoFIN s.r.o. | Pekařská 6 | 155 00 Praha 5 | C 11881 vedená u Městského soudu v Praze | T +420 224 992 400 | E fleet@vwfs.cz | W vwfs.cz

Příloha č. 12: Nabídka operativního leasingu (VW) vozidlo Škoda Fabia Combi

VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES

ÚVĚR. LEASING. POJIŠTĚNÍ. MOBILITA.

NABÍDKA - OPERATIVNÍ LEASING - START polootevřená kalkulace Č. nabídky: 1056739

Klient:	VIP	Vytvořeno dne:	15.03.2016
Značka / modelová řada:	Škoda Fabia kombi 1.2 TSI Ambition 66 - kW	Typ / Druh vozu:	Nové Osobní automobily
Výbava vozu:	Dle přiložené specifikace		

Evidenční číslo:	Datum 1. registrace:		
Ridič:	Způsob užití:		
Parametry financování:			
Doba nájmu v měsících:	36	Sazba DPH:	21,00 %
Ceniková cena vozu (vč. DPH):	336 894,99 Kč		
Sleva (vč. DPH):			
Požizovací cena (vč. DPH):	336 894,99 Kč		
Spátka nájemného hrazeného předem (vč. DPH):	0,00 Kč		

Součástí nabídky Full Service leasingu jsou následující služby:

Popis služby	Typ služby	Částka bez DPH
Amortizace		ve splátce
Finanční služba		ve splátce
Havarijní pojištění Kooperativa, pojišťovna, a.s. spoluúčast 5% min. 5 000,00 Kč		ve splátce
Povinné ručení Kooperativa, pojišťovna, a.s. Limit na zdraví 70 000 000,00 Kč Limit na majetek 70 000 000,00 Kč		ve splátce
Pojištění skla Kooperativa, pojišťovna, a.s. Rozsah plnění Všechna obvodová skla Limit plnění 10 000,00 Kč		ve splátce
Silniční daň Poplatek za SD		ve splátce
Poplatky (nepoměrné) Rádio		ve splátce
Přihlášení/Odhlášení vozidla Poplatek za registraci		ve splátce
Management fee Poplatek Management		ve splátce
Tankovací karta OMV Standard OMV	O	0,00 Kč
Tankovací karta Shell SHELL M	O	0,00 Kč

Stanovený počet km/rok:	30 000 km/rok		
Volná hranice km:	5 000 km	Celková měsíční splátka (bez DPH):	5 212,03 Kč
Přečerpání stanoveného počtu km (bez DPH):	0,73 Kč/km	DPH:	1 094,53 Kč
Nedočerpání stanoveného počtu km (bez DPH):	0,73 Kč/km	Celková měsíční splátka (vč. DPH):	6 306,56 Kč

Poznámky:	Nabídku vypracoval:
Tato nabídka je společností ŠkoFIN s.r.o. garantována po dobu 4 týdnů od data zpracování nabídky uvedeného výše. Po uplynutí této doby si společnost ŠkoFIN s.r.o. vyhrazuje právo změny nabídky. Tato indikativní nabídka není nabídkou ve smyslu § 1732 zákona č. 89/2012, občanského zákoníku, a jejím přijetím nevzniká mezi společností ŠkoFIN s.r.o. a druhou stranou závazkový vztah.	ŠkoFIN s.r.o. Dominika Kluzáková
	Pekařská 6
	15500 Praha 5
	Tel.:
	E-mail: kluzakova.Dominika@skofin.cz

Uvedená sazba DPH je aktuální ke dni tisku nabídky.

Variety kalkulací:

Uzavřená kalkulace (TOP) – při této variantě nedochází k vyúčtování služeb.

Polootevřená kalkulace – služby jsou vyúčtovány podle skutečně vynaložených

nákladů (VARIO), nebo jsou klientovi přefakturovány (START).

Bližší informace o variantách kalkulace naleznete v Obchodních podmínkách smlouvy o operativním leasingu.

Typ služby - **U** = uzavřená, **O** = otevřená

Generováno programem: ProFIN plus, 2.28.0.235, verze šablony 1601.1, 15032016165242

ŠkoFIN s.r.o. | Pekařská 6 | 155 00 Praha 5 | C 11881 vedená u Městského soudu v Praze | T +420 224 992 400 | E fleet@vwfs.cz | W vwfs.cz

Příloha č. 13: Nabídka operativního leasingu (VW) vozidlo Škoda Octavia Combi

VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES

ÚVĚR. LEASING. POJIŠTĚNÍ. MOBILITA.

NABÍDKA - OPERATIVNÍ LEASING - START polootevřená kalkulače		Č. nabídky: 1056740	
Klient:	VIP	Vytvořeno dne: 15.03.2016	
Značka / modelová řada:	Škoda Octavia kombi 2.0 TDI CR DPF Ambition 110 - kW	Typ / Druh vozu: Nové Osobní automobily	
Výbava vozu:	Dle přiložené specifikace		
Evidenční číslo:	Datum 1. registrace:		
Ridič:	Způsob užití:		
Parametry financování:			
Doba nájmu v měsících:	36	Sazba DPH:	21,00 %
Ceniková cena vozu (vč. DPH):	608 399,99 Kč		
Sleva (vč. DPH):			
Pořizovací cena (vč. DPH):	608 399,99 Kč		
Splátka nájemného hrazeného předem (vč. DPH):	0,00 Kč		

Součástí nabídky Full Service leasingu jsou následující služby:		
Popis služby	Typ služby	Částka bez DPH
Amortizace		ve splátce
Finanční služba		ve splátce
Havarijní pojištění Kooperativa, pojišťovna, a.s. spoluúčast 5% min. 5 000,00 Kč		ve splátce
Povinné ručení Kooperativa, pojišťovna, a.s. Limit na zdraví 70 000 000,00 Kč Limit na majetek 70 000 000,00 Kč		ve splátce
Pojištění skla Kooperativa, pojišťovna, a.s. Rozsah plnění Všechna obvodová skla Limit plnění 10 000,00 Kč		ve splátce
Silniční daň Poplatek za SD		ve splátce
Poplatky (nepoměrné) Rádio		ve splátce
Přihlášení/Odhlášení vozidla Poplatek za registraci		ve splátce
Management fee Poplatek Management		ve splátce
Tankovací karta OMV Standard OMV	O	0,00 Kč
Tankovací karta Shell SHELL M	O	0,00 Kč

Stanovený počet km/rok:	30 000 km/rok		
Volná hranice km:	5 000 km	Celková měsíční splátka (bez DPH):	9 683,38 Kč
Přečerpání stanoveného počtu km (bez DPH):	1,54 Kč/km	DPH:	2 033,51 Kč
Nedočerpání stanoveného počtu km (bez DPH):	1,54 Kč/km	Celková měsíční splátka (vč. DPH):	11 716,89 Kč

Poznámky:	Nabídku vypracoval:
Tato nabídka je společností ŠkoFIN s.r.o. garantována po dobu 4 týdnů od data zpracování nabídky uvedeného výše. Po uplynutí této doby si společnost ŠkoFIN s.r.o. vyhrazuje právo změny nabídky. Tato indikativní nabídka není nabídkou ve smyslu § 1732 zákona č. 89/2012, občanského zákoníku, a jejím přijetím nevzniká mezi společností ŠkoFIN s.r.o. a druhou stranou závazkový vztah.	ŠkoFIN s.r.o. Dominika Kluzáková
	Pekařská 6
	15500 Praha 5
	Tel.: E-mail: kluzakova.Dominika@skofin.cz

Uvedená sazba DPH je aktuální ke dni tisku nabídky.

Varianty kalkulací:

Uzavřená kalkulace (TOP) – při této variantě nedochází k vyúčtování služeb.

Polootevřená kalkulace – služby jsou vyúčtovány podle skutečně vynaložených

nákladů (VARIO), nebo jsou klientovi přefakturovány (START).

Bližší informace o variantách kalkulace naleznete v Obchodních podmínkách smlouvy o operativním leasingu.

Typ služby - **U** = uzavřená, **O** = otevřená

Generováno programem: ProFIN plus, 2.28.0.235, verze šablony 1601.1, 15032016185732

ŠkoFIN s.r.o. | Pekařská 6 | 155 00 Praha 5 | C 11881 vedená u Městského soudu v Praze | T +420 224 992 400 | E fleet@vwfs.cz | W vwfs.cz

Příloha č. 14: Nabídka operativního leasingu (VW) vozidlo Škoda Yeti

VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES

ÚVĚR. LEASING. POJIŠTĚNÍ. MOBILITA.

NABÍDKA - OPERATIVNÍ LEASING - START polootevřená kalkulace Č. nabídky: 1056743

Klient:	VIP	Vytvořeno dne:	15.03.2016
Značka / modelová řada:	Škoda Yeti kombi TER 1.4 TSI Style 4x4 110 - kW	Typ / Druh vozu:	Nové Osobní automobily
Výbava vozu:	Dle přiložené specifikace		

Evidenční číslo:	Datum 1. registrace:		
Ridič:	Způsob užití:		
Parametry financování:			
Doba nájmu v měsících:	36	Sazba DPH:	21,00 %
Ceniková cena vozu (vč. DPH):	666 699,99 Kč		
Sleva (vč. DPH):			
Pořizovací cena (vč. DPH):	666 699,99 Kč		
Spátka nájemného hrazeného předem (vč. DPH):	0,00 Kč		

Součástí nabídky Full Service leasingu jsou následující služby:

Popis služby	Typ služby	Částka bez DPH
Amortizace		ve splátce
Finanční služba		ve splátce
Havarijní pojištění Kooperativa, pojišťovna, a.s. spoluúčast 5% min. 5 000,00 Kč		ve splátce
Povinné ručení Kooperativa, pojišťovna, a.s. Limit na zdraví 70 000 000,00 Kč Limit na majetek 70 000 000,00 Kč		ve splátce
Pojištění skla Kooperativa, pojišťovna, a.s. Rozsah plnění Všechna obvodová skla Limit plnění 10 000,00 Kč		ve splátce
Silniční daň Poplatek za SD		ve splátce
Poplatky (nepoměrné) Rádio		ve splátce
Přihlášení/Odhlášení vozidla Poplatek za registraci		ve splátce
Management fee Poplatek Management		ve splátce
Tankovací karta OMV Standard OMV	O	0,00 Kč
Tankovací karta Shell SHELL M	O	0,00 Kč

Stanovený počet km/rok:	30 000 km/rok		
Volná hranice km:	5 000 km	Celková měsíční splátka (bez DPH):	9 919,29 Kč
Přečerpání stanoveného počtu km (bez DPH):	1,61 Kč/km	DPH:	2 083,05 Kč
Nedočerpání stanoveného počtu km (bez DPH):	1,61 Kč/km	Celková měsíční splátka (vč. DPH):	12 002,34 Kč

Poznámky:	Nabídku vypracoval:
Tato nabídka je společností ŠkoFIN s.r.o. garantována po dobu 4 týdnů od data zpracování nabídky uvedeného výše. Po uplynutí této doby si společnost ŠkoFIN s.r.o. vyhrazuje právo změny nabídky. Tato indikativní nabídka není nabídkou ve smyslu § 1732 zákona č. 89/2012, občanského zákoníku, a jejím přijetím nevzniká mezi společností ŠkoFIN s.r.o. a druhou stranou závazkový vztah.	ŠkoFIN s.r.o. Dominika Kluzáková
	Pekařská 6
	15500 Praha 5
	Tel.: E-mail: kluzakova.Dominika@skofin.cz

Uvedená sazba DPH je aktuální ke dni tisku nabídky.

Varianty kalkulací:

Uzavřená kalkulace (TOP) – při této variantě nedochází k vyúčtování služeb.

Polootevřená kalkulace – služby jsou vyúčtovány podle skutečně vynaložených

nákladů (VARIO), nebo jsou klientovi přefakturovány (START).

Bližší informace o variantách kalkulace naleznete v Obchodních podmínkách smlouvy o operativním leasingu.

Typ služby - **U** = uzavřená, **O** = otevřená

Generováno programem: ProFIN plus, 2.28.0.235, verze šablony 1601.1, 15032016170021

ŠkoFIN s.r.o. | Pekařská 6 | 155 00 Praha 5 | C 11881 vedená u Městského soudu v Praze | T +420 224 992 400 | E fleet@vwfs.cz | W vwfs.cz

Příloha č. 15: Nabídka operativního leasingu (VW) vozidlo VW Crafter

VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES

ÚVĚR. LEASING. POJIŠTĚNÍ. MOBILITA.

NABÍDKA - OPERATIVNÍ LEASING - START polootevřená kalkulace Č. nabídky: 1056867

Klient:	VIP	Vytvořeno dne:	17.03.2016
Značka / modelová řada:	Volkswagen CRAFTER kombi 2.0 BiTDI 120 - kW	Typ / Druh vozu:	Nové Osobní automobily
Výbava vozu:	Dle přiložené specifikace		

Evidenční číslo:	Datum 1. registrace:
Ridič:	Způsob užití:

Parametry financování:			
Doba nájmu v měsících:	36	Sazba DPH:	21,00 %
Ceniková cena vozu (vč. DPH):	1 452 628,99 Kč		
Sleva (vč. DPH):			
Požizovací cena (vč. DPH):	1 452 628,99 Kč		
Spátka nájemného hrazeného předem (vč. DPH):	0,00 Kč		

Součástí nabídky Full Service leasingu jsou následující služby:

Popis služby	Typ služby	Částka bez DPH
Amortizace		ve splátce
Finanční služba		ve splátce
Havarijní pojištění Kooperativa, pojišťovna, a.s. spoluúčast 5% min. 5 000,00 Kč		ve splátce
Povinné ručení Kooperativa, pojišťovna, a.s. Limit na zdraví 70 000 000,00 Kč Limit na majetek 70 000 000,00 Kč		ve splátce
Pojištění skla Kooperativa, pojišťovna, a.s. Rozsah plnění Všechna obvodová skla Limit plnění 10 000,00 Kč		ve splátce
Silniční daň Poplatek za SD		ve splátce
Poplatky (nepoměrné) Rádio		ve splátce
Přihlášení/Odhlášení vozidla Poplatek za registraci		ve splátce
Management fee Poplatek Management		ve splátce
Tankovací karta OMV Standard OMV	O	0,00 Kč
Tankovací karta Shell SHELL M	O	0,00 Kč

Stanovený počet km/rok:	30 000 km/rok		
Volná hranice km:	5 000 km	Celková měsíční splátka (bez DPH):	25 211,57 Kč
Přečerpání stanoveného počtu km (bez DPH):	4,46 Kč/km	DPH:	5 294,43 Kč
Nedočerpání stanoveného počtu km (bez DPH):	4,46 Kč/km	Celková měsíční splátka (vč. DPH):	30 506,00 Kč

Poznámky:	Nabídku vypracoval:
Tato nabídka je společností ŠkoFIN s.r.o. garantována po dobu 4 týdnů od data zpracování nabídky uvedeného výše. Po uplynutí této doby si společnost ŠkoFIN s.r.o. vyhrazuje právo změny nabídky. Tato indikativní nabídka není nabídkou ve smyslu § 1732 zákona č. 89/2012, občanského zákoníku, a jejím přijetím nevzniká mezi společností ŠkoFIN s.r.o. a druhou stranou závazkový vztah.	ŠkoFIN s.r.o. Dominika Kluzáková
	Pekařská 6
	15500 Praha 5
	Tel.: E-mail: kluzakova.Dominika@skofin.cz

Uvedená sazba DPH je aktuální ke dni tisku nabídky.

Varianty kalkulací:

Uzavřená kalkulace (TOP) – při této variantě nedochází k vyúčtování služeb.

Polootevřená kalkulace – služby jsou vyúčtovány podle skutečně vynaložených

nákladů (VARIO), nebo jsou klientovi přefakturovány (START).

Bližší informace o variantách kalkulace naleznete v Obchodních podmínkách smlouvy o operativním leasingu.

Typ služby - **U** = uzavřená, **O** = otevřená

Generováno programem ProFIN plus, 2.28.0.235, verze šablony 1601.1, 17032016103833

ŠkoFIN s.r.o. | Pekařská 6 | 155 00 Praha 5 | C 11881 vedená u Městského soudu v Praze | T +420 224 992 400 | E fleet@vwfs.cz | W vwfs.cz

Příloha č. 16: Nabídka operativního leasingu (VW) vozidlo VW Transporter mikrobus 1

VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES

ÚVĚR. LEASING. POJIŠTĚNÍ. MOBILITA.

NABÍDKA - OPERATIVNÍ LEASING - START polootevřená kalkulace Č. nabídky: 1056859

Klient:	VIP	Vytvořeno dne:	17.03.2016
Značka / modelová řada:	Volkswagen Transporter OVAN 2.0 TDI L1H1 150 - kW	Typ / Druh vozu:	Nové Osobní automobily
Výbava vozu:	Dle přiložené specifikace		

Evidenční číslo:	Datum 1. registrace:		
Ridič:	Způsob užití:		
Parametry financování:			
Doba nájmu v měsících:	36	Sazba DPH:	21,00 %
Ceniková cena vozu (vč. DPH):	881 605,00 Kč		
Sleva (vč. DPH):			
Pořizovací cena (vč. DPH):	881 605,00 Kč		
Splátka nájemného hrazeného předem (vč. DPH):	0,00 Kč		

Součástí nabídky Full Service leasingu jsou následující služby:

Popis služby	Typ služby	Částka bez DPH
Amortizace		ve splátce
Finanční služba		ve splátce
Havarijní pojištění Kooperativa, pojišťovna, a.s. spoluúčast 5% min. 5 000,00 Kč		ve splátce
Povinné ručení Kooperativa, pojišťovna, a.s. Limit na zdraví 70 000 000,00 Kč Limit na majetek 70 000 000,00 Kč		ve splátce
Pojištění skla Kooperativa, pojišťovna, a.s. Rozsah plnění Všechna obvodová skla Limit plnění 10 000,00 Kč		ve splátce
Silniční daň Poplatek za SD		ve splátce
Poplatky (nepoměrné) Rádio		ve splátce
Přihlášení/Odhlášení vozidla Poplatek za registraci		ve splátce
Management fee Poplatek Management		ve splátce
Tankovací karta OMV Standard OMV	O	0,00 Kč
Tankovací karta Shell SHELL M	O	0,00 Kč

Stanovený počet km/rok:	30 000 km/rok		
Volná hranice km:	5 000 km	Celková měsíční splátka (bez DPH):	14 805,42 Kč
Přečerpání stanoveného počtu km (bez DPH):	2,51 Kč/km	DPH:	3 109,14 Kč
Nedočerpání stanoveného počtu km (bez DPH):	2,51 Kč/km	Celková měsíční splátka (vč. DPH):	17 914,56 Kč

Poznámky:	Nabídku vypracoval:
Tato nabídka je společností ŠkoFIN s.r.o. garantována po dobu 4 týdnů od data zpracování nabídky uvedeného výše. Po uplynutí této doby si společnost ŠkoFIN s.r.o. vyhrazuje právo změny nabídky. Tato indikativní nabídka není nabídkou ve smyslu § 1732 zákona č. 89/2012, občanského zákoníku, a jejím přijetím nevzniká mezi společností ŠkoFIN s.r.o. a druhou stranou závazkový vztah.	ŠkoFIN s.r.o. Dominika Kluzáková
	Pekařská 6
	15500 Praha 5
	Tel.: E-mail: kluzakova.Dominika@skofin.cz

Uvedená sazba DPH je aktuální ke dni tisku nabídky.

Varianty kalkulací:

Uzavřená kalkulace (TOP) – při této variantě nedochází k vyúčtování služeb.

Polootevřená kalkulace – služby jsou vyúčtovány podle skutečně vynaložených

nákladů (VARIO), nebo jsou klientovi přefakturovány (START).

Bližší informace o variantách kalkulace naleznete v Obchodních podmínkách smlouvy o operativním leasingu.

Typ služby - **U** = uzavřená, **O** = otevřená

Generováno programem ProFIN plus, 2.28.0.235, verze šablony 1601.1, 17032016103306

ŠkoFIN s.r.o. | Pekařská 6 | 155 00 Praha 5 | C 11881 vedená u Městského soudu v Praze | T +420 224 992 400 | E fleet@vwfs.cz | W vwfs.cz

Příloha č. 17: Nabídka operativního leasingu (VW) vozidlo VW Transporter mikrobus 2

VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES

ÚVĚR. LEASING. POJIŠTĚNÍ. MOBILITA.

NABÍDKA - OPERATIVNÍ LEASING - START polootevřená kalkulace Č. nabídky: 1056868

Klient:	VIP	Vytvořeno dne:	17.03.2016
Značka / modelová řada:	Volkswagen Transporter OVAN 2.0 TDI L1H1 110 - kW	Typ / Druh vozu:	Nové Osobní automobily
Výbava vozu:	Dle přiložené specifikace		

Evidenční číslo:	Datum 1. registrace:
Ridič:	Způsob užití:

Parametry financování:			
Doba nájmu v měsících:	36	Sazba DPH:	21,00 %
Ceniková cena vozu (vč. DPH):	752 181,00 Kč		
Sleva (vč. DPH):			
Pořizovací cena (vč. DPH):	752 181,00 Kč		
Spátka nájemného hrazeného předem (vč. DPH):	0,00 Kč		

Součástí nabídky Full Service leasingu jsou následující služby:

Popis služby	Typ služby	Částka bez DPH
Amortizace		ve splátce
Finanční služba		ve splátce
Havarijní pojištění Kooperativa, pojišťovna, a.s. spoluúčast 5% min. 5 000,00 Kč		ve splátce
Povinné ručení Kooperativa, pojišťovna, a.s. Limit na zdraví 70 000 000,00 Kč Limit na majetek 70 000 000,00 Kč		ve splátce
Pojištění skla Kooperativa, pojišťovna, a.s. Rozsah plnění Všechna obvodová skla Limit plnění 10 000,00 Kč		ve splátce
Silniční daň Poplatek za SD		ve splátce
Poplatky (nepoměrné) Rádio		ve splátce
Přihlášení/Odhlášení vozidla Poplatek za registraci		ve splátce
Management fee Poplatek Management		ve splátce
Tankovací karta OMV Standard OMV	O	0,00 Kč
Tankovací karta Shell SHELL M	O	0,00 Kč

Stanovený počet km/rok:	30 000 km/rok		
Volná hranice km:	5 000 km	Celková měsíční splátka (bez DPH):	12 768,81 Kč
Přečerpání stanoveného počtu km (bez DPH):	2,14 Kč/km	DPH:	2 681,45 Kč
Nedočerpání stanoveného počtu km (bez DPH):	2,14 Kč/km	Celková měsíční splátka (vč. DPH):	15 450,26 Kč

Poznámky:	Nabídku vypracoval:
Tato nabídka je společností ŠkoFIN s.r.o. garantována po dobu 4 týdnů od data zpracování nabídky uvedeného výše. Po uplynutí této doby si společnost ŠkoFIN s.r.o. vyhrazuje právo změny nabídky. Tato indikativní nabídka není nabídkou ve smyslu § 1732 zákona č. 89/2012, občanského zákoníku, a jejím přijetím nevzniká mezi společností ŠkoFIN s.r.o. a druhou stranou závazkový vztah.	ŠkoFIN s.r.o. Dominika Kluzáková
	Pekařská 6
	15500 Praha 5
	Tel.: E-mail: kluzakova.Dominika@skofin.cz

Uvedená sazba DPH je aktuální ke dni tisku nabídky.

Variety kalkulací:

Uzavřená kalkulace (TOP) – při této variantě nedochází k vyúčtování služeb.

Polootevřená kalkulace – služby jsou vyúčtovány podle skutečně vynaložených

nákladů (VARIO), nebo jsou klientovi přefakturovány (START).

Bližší informace o variantách kalkulace naleznete v Obchodních podmínkách smlouvy o operativním leasingu.

Typ služby - **U** = uzavřená, **O** = otevřená

Generováno programem ProFIN plus, 2.28.0.235, verze šablony 1601.1, 17032016103741

ŠkoFIN s.r.o. | Pekařská 6 | 155 00 Praha 5 | C 11881 vedená u Městského soudu v Praze | T +420 224 992 400 | E fleet@vwfs.cz | W vwfs.cz

Příloha č. 18: Nabídka operativního leasingu (VW) vozidlo VW Transporter 4x4

VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES

ÚVĚR. LEASING. POJIŠTĚNÍ. MOBILITA.

NABÍDKA - OPERATIVNÍ LEASING - START polootevřená kalkulace Č. nabídky: 1056862

Klient:	VIP	Vytvořeno dne:	17.03.2016
Značka / modelová řada:	Volkswagen Transporter OVAN 2.0 TDI L1H1 4MOTION 110 - kW	Typ / Druh vozu:	Nové Osobní automobily
Výbava vozu:	Dle přiložené specifikace		

Evidenční číslo:	Datum 1. registrace:
Ridič:	Způsob užití:

Parametry financování:			
Doba nájmu v měsících:	36	Sazba DPH:	21,00 %
Ceniková cena vozu (vč. DPH):	1 004 083,00 Kč		
Sleva (vč. DPH):			
Pořizovací cena (vč. DPH):	1 004 083,00 Kč		
Splátka nájemného hrazeného předem (vč. DPH):	0,00 Kč		

Součástí nabídky Full Service leasingu jsou následující služby:

Popis služby	Typ služby	Částka bez DPH
Amortizace		ve splátce
Finanční služba		ve splátce
Havarijní pojištění Kooperativa, pojišťovna, a.s. spoluúčast 5% min. 5 000,00 Kč		ve splátce
Povinné ručení Kooperativa, pojišťovna, a.s. Limit na zdraví 70 000 000,00 Kč Limit na majetek 70 000 000,00 Kč		ve splátce
Pojištění skla Kooperativa, pojišťovna, a.s. Rozsah plnění Všechna obvodová skla Limit plnění 10 000,00 Kč		ve splátce
Silniční daň Poplatek za SD		ve splátce
Poplatky (nepoměrné) Rádio		ve splátce
Přihlášení/Odhlášení vozidla Poplatek za registraci		ve splátce
Management fee Poplatek Management		ve splátce
Tankovací karta OMV Standard OMV	O	0,00 Kč
Tankovací karta Shell SHELL M	O	0,00 Kč

Stanovený počet km/rok:	30 000 km/rok		
Volná hranice km:	5 000 km	Celková měsíční splátka (bez DPH):	16 732,14 Kč
Přečerpání stanoveného počtu km (bez DPH):	2,86 Kč/km	DPH:	3 513,75 Kč
Nedočerpání stanoveného počtu km (bez DPH):	2,86 Kč/km	Celková měsíční splátka (vč. DPH):	20 245,89 Kč

Poznámky:	Nabídku vypracoval:
Tato nabídka je společností ŠkoFIN s.r.o. garantována po dobu 4 týdnů od data zpracování nabídky uvedeného výše. Po uplynutí této doby si společnost ŠkoFIN s.r.o. vyhrazuje právo změny nabídky. Tato indikativní nabídka není nabídkou ve smyslu § 1732 zákona č. 89/2012, občanského zákoníku, a jejím přijetím nevzniká mezi společností ŠkoFIN s.r.o. a druhou stranou závazkový vztah.	ŠkoFIN s.r.o. Dominika Kluzáková
	Pekařská 6
	15500 Praha 5
	Tel.: E-mail: kluzakova.Dominika@skofin.cz

Uvedená sazba DPH je aktuální ke dni tisku nabídky.

Varianty kalkulací:

Uzavřená kalkulace (TOP) – při této variantě nedochází k vyúčtování služeb.

Polootevřená kalkulace – služby jsou vyúčtovány podle skutečně vynaložených

nákladů (VARIO), nebo jsou klientovi přefakturovány (START).

Bližší informace o variantách kalkulace naleznete v Obchodních podmínkách smlouvy o operativním leasingu.

Typ služby - **U** = uzavřená, **O** = otevřená

Generováno programem ProFIN plus, 2.28.0.235, verze šablony 1601.1, 17032016103046

ŠkoFIN s.r.o. | Pekařská 6 | 155 00 Praha 5 | C 11881 vedená u Městského soudu v Praze | T +420 224 992 400 | E fleet@vwfs.cz | W vwfs.cz

Příloha č. 19: Nabídka operativního leasingu (VW) vozidlo VW Transporter nákladní

VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES

ÚVĚR. LEASING. POJIŠTĚNÍ. MOBILITA.

NABÍDKA - OPERATIVNÍ LEASING - START polootevřená kalkulače Č. nabídky: 1056872

Klient:	VIP	Vytvořeno dne:	17.03.2016
Značka / modelová řada:	Volkswagen Transporter(N1) VAN 2.0 TDI L1H1 103 - KW	Typ / Druh vozu:	Nové Užitékové automobily
Výbava vozu:	Dle přiložené specifikace		

Evidenční číslo:	Datum 1. registrace:		
Ridič:	Způsob užití:		
Parametry financování:			
Doba nájmu v měsících:	36	Sazba DPH:	21,00 %
Ceniková cena vozu (vč. DPH):	721 084,00 Kč		
Sleva (vč. DPH):			
Pořizovací cena (vč. DPH):	721 084,00 Kč		
Spátka nájemného hrazeného předem (vč. DPH):	0,00 Kč		

Součástí nabídky Full Service leasingu jsou následující služby:

Popis služby	Typ služby	Částka bez DPH
Amortizace		ve splátce
Finanční služba		ve splátce
Havarijní pojištění Kooperativa, pojišťovna, a.s. spoluúčast 5% min. 5 000,00 Kč		ve splátce
Povinné ručení Kooperativa, pojišťovna, a.s. Limit na zdraví 70 000 000,00 Kč Limit na majetek 70 000 000,00 Kč		ve splátce
Pojištění skla Kooperativa, pojišťovna, a.s. Rozsah plnění Všechna obvodová skla Limit plnění 10 000,00 Kč		ve splátce
Silniční daň Poplatek za SD		ve splátce
Poplatky (nepoměrné) Rádio		ve splátce
Přihlášení/Odhlášení vozidla Poplatek za registraci		ve splátce
Management fee Poplatek Management		ve splátce
Tankovací karta OMV Standard OMV	O	0,00 Kč
Tankovací karta Shell SHELL M	O	0,00 Kč

Stanovený počet km/rok:	30 000 km/rok		
Volná hranice km:	5 000 km	Celková měsíční splátka (bez DPH):	12 332,42 Kč
Přečerpání stanoveného počtu km (bez DPH):	2,01 Kč/km	DPH:	2 589,81 Kč
Nedočerpání stanoveného počtu km (bez DPH):	2,01 Kč/km	Celková měsíční splátka (vč. DPH):	14 922,23 Kč

Poznámky:	Nabídku vypracoval:
Tato nabídka je společností ŠkoFIN s.r.o. garantována po dobu 4 týdnů od data zpracování nabídky uvedeného výše. Po uplynutí této doby si společnost ŠkoFIN s.r.o. vyhrazuje právo změny nabídky. Tato indikativní nabídka není nabídkou ve smyslu § 1732 zákona č. 89/2012, občanského zákoníku, a jejím přijetím nevzniká mezi společností ŠkoFIN s.r.o. a druhou stranou závazkový vztah.	ŠkoFIN s.r.o. Dominika Kluzáková
	Pekařská 6
	15500 Praha 5
	Tel.: E-mail: kluzakova.Dominika@skofin.cz

Uvedená sazba DPH je aktuální ke dni tisku nabídky.

Varianty kalkulací:

Uzavřená kalkulace (TOP) – při této variantě nedochází k vyúčtování služeb.

Polootevřená kalkulace – služby jsou vyúčtovány podle skutečně vynaložených

nákladů (VARIO), nebo jsou klientovi přefakturovány (START).

Bližší informace o variantách kalkulace naleznete v Obchodních podmínkách smlouvy o operativním leasingu.

Typ služby - **U** = uzavřená, **O** = otevřená

Generováno programem: ProFIN plus, 2.28.0.235, verze šablony 1601.1, 17032016103662

ŠkoFIN s.r.o. | Pekařská 6 | 155 00 Praha 5 | C 11881 vedená u Městského soudu v Praze | T +420 224 992 400 | E fleet@vwfs.cz | W vwfs.cz