



POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Vladislava Herlíková

Název práce: Zavedení standardizace vedení softwarových projektů ve společnosti HSF spol. s.r.o.

Autor posudku: Ing. Pavel Čech, Ph.D.

Cíl práce: Zvolení vhodné metodiky pro vedení softwarových projektů ve společnosti HSF spol. s r. o., stanovení základních pravidel použití této metodiky a příprava obecných pravidel postupů pro implementaci softwarových projektů.

| Povinná kritéria hodnocení práce | Stupeň hodnocení (známka) | | | |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | A | C | E | F |
| Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Vymezení cíle a jeho naplnění | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Zpracování teoretických aspektů tématu | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Zpracování praktických aspektů tématu | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Hloubka a správnost provedené analýzy | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Práce s literaturou | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Logická stavba a členění práce | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Jazyková a terminologická úroveň | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Formální úprava a náležitosti práce | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Vlastní přínos studenta | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi) | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

Dílčí připomínky a náměty:

V práci poněkud chybí podrobnější rozbor slabých a silných stránek současného projektového řízení společnosti HSF spol. s r. o. Z praktické části tak není zcela patrné, jak velké zásahy do stávajícího projektového řízení musela autorka provést. Podobně není zcela jasné, zda hlavním úkolem autorky v kap. 8 byla formalizace stávajících postupů nebo zda se autorka podílela na definici a zavedení nových procesů. V práci si autorka si musela poradit i s překladem některých termínů z anglického jazyka. Zde autorka naráží i na anglický termín „stakeholders“, pro který volí český překlad „zájmové skupiny“. V daném

kontextu je pravděpodobně vhodnější použití překladu „zainteresované strany“. Z formálních nedostatků lze vytknout obrázky 6 a 7, které mají poměrně nízké rozlišení.

Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:

Práce se zabývá stěžejními metodikami projektového managementu. V první části autorka zasvěceně představuje jednotlivé metodiky včetně vzájemného srovnání. Autorka zde prokazuje velmi dobrou orientaci ve vybrané problematice. Odpovídajícím způsobem využívá i vhodné literární zdroje, přičemž vhojně míře čerpá i z původních zdrojů v anglickém jazyce. V praktické části pak autorka upravuje postup implementace projektů ve společnosti HSF spol. s r. o. Není však jasné, z jakého stavu projektového řízení v dané společnosti autorka vycházela. I přesto jsou z práce patrné autorčiny bohaté praktické zkušenosti z projektového řízení. Autorka prokazuje zároveň také znalost procesního modelování a schopnost formalizace určených procesů pomocí zavedené specifikace.

Otázky k obhajobě:

- 1) Jak je práce využita firmou HSF spol. s r. o.?
- 2) Jaké komplikace lze očekávat při uvedení nové metodiky projektového řízení do firmy?

Práci doporučuji k obhajobě.

Navržená výsledná známka: B - výborně-velmi dobře

V Hradci Králové, dne 14. května 2019

podpis