

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Provozně ekonomická fakulta**

**Katedra ekonomiky**



**Diplomová práce**

**Rozbor hospodaření vybrané příspěvkové organizace**

**Macek Roman**

**© 2016 ČZU v Praze**

# ČESKÁ ZEMĚDĚLSKÁ UNIVERZITA V PRAZE

Provozně ekonomická fakulta

## ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Bc. Roman Macek

Veřejná správa a regionální rozvoj

Název práce

**Rozbor hospodaření vybrané příspěvkové organizace**

Název anglicky

**Economic analysis of a chosen state-funded institution**

---

### Cíle práce

Cílem práce je rozbor hospodaření vybrané příspěvkové organizace. Dílčím cílem je komparace poskytnutých prostředků od zřizovatele a prostředků z vlastní hospodářské činnosti. Dílčím cílem je rovněž analýza hospodaření příspěvkové organizace a případně navržená doporučení pro zlepšení situace v budoucnu. Tato práce se konkrétně věnuje příspěvkové organizaci zřizované Olomouckým krajem, a to Vlastivědnému muzeu v Šumperku.

### Metodika

Práce bude rozdělena na 3 hlavní části. První část bude teoretická (literární rešerše), která bude založena na analýze dokumentů, s jejichž pomocí se student seznámí se stavem řešené problematiky. Základním pramenem informací bude odborná literatura, případně odborné časopisy a periodika.

Druhá část bude analytická. Založena bude na využití primárních a sekundárních dat. Na základě zkoumaného problému dojde ke zpřesnění cíle práce. Součástí bude též i obecná charakteristika vybrané příspěvkové organizace a jejího zřizovatele. Bude provedena analýza hospodaření na příjmové a výdajové straně rozpočtu příspěvkové organizace. Primární data budou získána z finančních výkazů příspěvkové organizace a z rozpočtů jejího zřizovatele. Tato data budou též využita při porovnání přidělených prostředků od zřizovatele ve vztahu k celkovým výdajům zřizovatele a vývoje nákladů na provoz vybrané příspěvkové organizace. V práci bude využita metoda analýzy nákladů, výnosů, přijatých dotací i hospodářských výsledků ve sledovaných letech. Další metodologické postupy budou syntéza a komparace. Především při zpracování praktické části budou využity osobní konzultace s pracovníky muzea, zejména s pracovníky ekonomického oddělení.

Závěrečná část bude obsahovat formulace výsledků práce a návrhy opatření pro zlepšení stavu v budoucnu.

**Doporučený rozsah práce**

60 – 80 stran

**Klíčová slova**

Příspěvková organizace, hospodaření příspěvkových organizací, veřejný sektor, neziskový sektor.

---

**Doporučené zdroje informací**

- MELION, M. Finance územních samospráv. Hradec Králové: E.I.A. – Ekonomická a informační agentura, 2000. 213 s. ISBN 978-80-854-9079.
- Ministerstvo kultury ČR. Státní kulturní politika 2009 2014. Praha: Ministerstvo kultury ČR, 2009. 109 s. ISBN 978-80-86310-83-1.
- NOVÁKOVÁ, Št. Účetnictví příspěvkových organizací. Praha: INTES, 2004. 243 s. ISBN 978-80-239-2423-0.
- OTRUSINOVÁ, M.; KUBÍČKOVÁ, D. Finanční hospodaření municipálních účetních jednotek-po novele zákona o účetnictví. 1. vyd. Praha: C.H. Beck pro praxi, 2011. 178 s. ISBN 978-80-7400-342-4.
- PEKOVÁ, J.; PILNÝ, J.; JETMAR, M. Veřejná správa a finance veřejného sektoru. 3. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2008. 712 s. ISBN 978-80-7357-351-5.
- REKTOŘÍK, J. a kol. Ekonomika a řízení odvětví veřejného sektoru. 2. vyd. Praha: Ekopress, 2007. 309 s. ISBN 978-80-86929-29-3.
- REKTOŘÍK, J. a kol. Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.
- RŮŽIČKOVÁ, R. Neziskové organizace vznik, účetnictví, daně. 10. vyd. Praha: Anag, 2009. 248 s. ISBN 978-80-7263-538-2.
- STEJSKALOVÁ, I. a kol. Využití účetnictví v řízení neziskových organizací. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2006. 140 s. ISBN 978-80-7357-187-0.
- ŠKARABELOVÁ, S.; NESHYBOVÁ, J.; REKTOŘÍK, J. Ekonomika kultury a masmédií. 1. vyd. Brno: ESF MU, 2007. 210 s. ISBN 978-80-210-4267-4.
- 

**Předběžný termín obhajoby**

2016/17 ZS – PEF

**Vedoucí práce**

Ing. Jiří Čermák, Ph.D.

**Garantující pracoviště**

Katedra ekonomiky

Elektronicky schváleno dne 11. 3. 2014

**prof. Ing. Miroslav Svatoš, CSc.**

Vedoucí katedry

Elektronicky schváleno dne 11. 3. 2014

**Ing. Martin Pelikán, Ph.D.**

Děkan

V Praze dne 25. 11. 2016

### **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že svou diplomovou práci "Rozbor hospodaření vybrané příspěvkové organizace" jsem vypracoval samostatně pod vedením vedoucího diplomové práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu použitých zdrojů na konci práce. Jako autor uvedené diplomové práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušil autorská práva třetích osob.

V Praze dne 30.11.2016

---

### **Poděkování**

Rád bych touto cestou poděkoval Ing. Jiřímu Čermákovi, Ph.D, za odborné vedení, za pomoc a rady při zpracování mé diplomové práce. Dále bych chtěl poděkovat ředitelce Vlastivědného muzea v Šumperku, PhDr. Marii Gronychové a vedoucímu ekonomického oddělení muzea, Ing. Ladislavu Gruntorádovi, za cenné podněty a pomoc při získání potřebných informací.

# Rozbor hospodaření vybrané příspěvkové organizace

## Souhrn

Diplomová práce na téma „Rozbor hospodaření vybrané příspěvkové organizace“ je zaměřena na analýzu hospodaření Vlastivědného muzea v Šumperku. Jedná se o příspěvkovou organizaci zřízenou územním samosprávným celkem – Olomouckým krajem.

V teoretické části práce jsou vymezeny nejdůležitější pojmy z problematiky neziskových organizací. Následuje charakteristika neziskových organizací, jejich členění a financování. Další část se věnuje hospodaření příspěvkových organizací a jsou zde popsány také metody a ukazatele finanční analýzy.

Praktická část se zabývá charakteristikou vybrané příspěvkové organizace. Podrobněji je rozebráno hospodaření a financování Vlastivědného muzea v Šumperku. Část práce se také věnuje historii muzea a jeho organizační struktuře. Jsou také vymezeny činnosti muzea, a to hlavní a doplňková činnost. Rozbor hospodaření a finanční analýza je zaměřena na období sedmi let, a to na rok 2009 – 2015. Porovnávají jsou ukazatele, které měly vliv na hospodaření organizace. Jedná se o dotace a příspěvky, náklady, výnosy a hospodářský výsledek. Finanční situace organizace je hodnocena prostřednictvím metod finanční analýzy. Praktická část diplomové práce je doplněna přehlednými tabulkami a grafy, které výstižně zobrazují vývoj všech zkoumaných veličin v jednotlivých letech.

V závěru práce jsou uvedena hodnocení zjištěných výsledků a návrhy a doporučení pro vybranou organizaci.

**Klíčová slova:** příspěvková organizace, hospodaření příspěvkových organizací, veřejný sektor, neziskový sektor

# **Economic analysis of a chosen state-funded institution**

## **Summary**

The Thesis „Economic analysis of a chosen state-funded institution“ is aimed at the economic analysis of the Regional Museum in Šumperk. The museum is a contributory organisation established by the Olomouc region.

The theoretical sections define major concepts of the non-profit organisations field, followed by their characteristics, funding, economy and the economy of contributory organisations. The following section characterizes the structure and funding of non-profit organizations. The next section describes the economics of funding organizations and the methods and indicators of financial analysis used.

The research sections characterize the selected organisation, with a focus on its economy and funding. Minor part of the research is devoted to the history and organisational structure of the museum, as like as to the specification of its activities. The economic and financial analyses focus on a seven year period, namely 2009 – 2015. Indicators, affecting the organisation economy are compared, such as the subsidies, contributions, benefits and the economic outturn, supplemented by the clear tables and charts, presenting all variables development over the researched period. The financial situation of the organization is evaluated through the methods of financial analysis.

The closing sections summarize and evaluate the research outcomes and present suggestions and recommendations to the selected organisation.

**Keywords:** state-funded institution, economy state-funded institutions, public sector, non-profit sector

# Obsah

<b>1. Úvod.....</b>	<b>12</b>
<b>2. Cíl práce a metodika.....</b>	<b>13</b>
<b>3. Neziskový sektor v ČR.....</b>	<b>17</b>
3.1. Neziskové organizace.....	21
3.1.1. Typologie neziskových organizací.....	23
3.1.2. Financování neziskových organizací.....	25
3.2. Postavení neziskových organizací v oblasti kultury.....	27
3.2.1. Postavení kultury ve státu.....	28
3.2.2. Zdroje financování odvětví kultury.....	29
3.3. Příspěvkové organizace.....	30
3.3.1. Zřizování příspěvkových organizací.....	31
3.3.2. Hospodaření příspěvkových organizací.....	32
3.3.3. Fondy příspěvkových organizací.....	34
3.4. Finanční analýza.....	36
3.4.1. Specifika finanční analýzy u neziskových organizací.....	37
3.4.2. Informační zdroje pro finanční analýzu.....	38
3.4.3. Horizontální a vertikální analýza.....	39
3.4.4. Poměrové ukazatele finanční analýzy.....	40
<b>4. Činnost a správa vlastivědného muzea.....</b>	<b>45</b>
4.1. Historie vlastivědného muzea.....	45
4.2. Zařízení vlastivědného muzea.....	46
4.3. Základní informace o vlastivědném muzeu.....	48
4.4. Organizační struktura.....	48
4.5. Činnosti vlastivědného muzea.....	49
4.6. Povinnosti organizace.....	52
4.7. Účetnictví neziskové organizace.....	52
<b>5. Zhodnocení hospodaření vlastivědného muzea.....</b>	<b>55</b>
5.1. Dotace a příspěvky.....	55
5.2. Rozpočet a závazné ukazatele.....	59
5.3. Vertikální analýza.....	61



5.3.1. Vertikální analýza nákladů hlavní a doplňkové činnosti.....	61
5.3.2. Vertikální analýza výnosů hlavní a doplňkové činnosti.....	71
5.4. Horizontální analýza hlavní a doplňkové činnosti.....	78
5.5. Hospodářský výsledek.....	104
5.6. Finanční analýza poměrovými ukazateli.....	106
<b>6. Závěr.....</b>	<b>114</b>
<b>7. Seznam použitých zdrojů.....</b>	<b>119</b>
<b>8. Přílohy.....</b>	<b>122</b>

## Seznam obrázků

Obr. č. 1 Členění národního hospodářství podle principu financování.....	18
Obr. č. 2 Členění národního hospodářství podle Pestoffa .....	20

## Seznam tabulek

Tab. č. 5.1. Přijaté dotace a příspěvky v letech 2009 – 2015.....	56
Tab. č. 5.2. Schválený příspěvek na provoz a závazné ukazatele.....	60
Tab. č. 5.3. Struktura nákladů a podíl na celkových nákladech v roce 2009.....	58
Tab. č. 5.4. Struktura nákladů a podíl na celkových nákladech v roce 2010.....	59
Tab. č. 5.5. Struktura nákladů a podíl na celkových nákladech v roce 2011.....	60
Tab. č. 5.6. Struktura nákladů a podíl na celkových nákladech v roce 2012.....	61
Tab. č. 5.7. Struktura nákladů a podíl na celkových nákladech v roce 2013.....	63
Tab. č. 5.8. Struktura nákladů a podíl na celkových nákladech v roce 2014.....	64
Tab. č. 5.9. Struktura nákladů a podíl na celkových nákladech v roce 2015.....	65
Tab. č. 5.10. Struktura výnosů a podíl na celkových výnosech v roce 2009.....	67
Tab. č. 5.11. Struktura výnosů a podíl na celkových výnosech v roce 2010.....	68
Tab. č. 5.12. Struktura výnosů a podíl na celkových výnosech v roce 2011.....	69
Tab. č. 5.13. Struktura výnosů a podíl na celkových výnosech v roce 2012.....	70
Tab. č. 5.14. Struktura výnosů a podíl na celkových výnosech v roce 2013.....	71
Tab. č. 5.15. Struktura výnosů a podíl na celkových výnosech v roce 2014.....	72
Tab. č. 5.16. Struktura výnosů a podíl na celkových výnosech v roce 2015.....	73
Tab. č. 5.17. Náklady na hlavní činnost v letech 2009 – 2015.....	75
Tab. č. 5.18. Bazický index – náklady hlavní činnosti.....	76

Tab. č. 5.19. Řetězový index – náklady hlavní činnosti.....	82
Tab. č. 5.20. Mzdové náklady a přepočtený počet pracovníků v hlavní činnosti v letech 2009 – 2015.....	84
Tab. č. 5.21. Příspěvek na provoz a celkové náklady hlavní činnosti v letech 2009 – 2015.....	88
Tab. č. 5.22. Výnosy hlavní činnosti v letech 2009 – 2015.....	89
Tab. č. 5.23. Bazický index – výnosy hlavní činnosti.....	90
Tab. č. 5.24. Řetězový index – výnosy hlavní činnosti.....	91
Tab. č. 5.25. Tržby za vstupné a počet návštěvníků v letech 2009 – 2015.....	93
Tab. č. 5.26. Návštěvnost výstav a tržby ze vstupného.....	95
Tab. č. 5.27. Náklady doplňkové činnosti v letech 2009 – 2015.....	97
Tab. č. 5.28. Bazický index – náklady doplňkové činnosti.....	99
Tab. č. 5.29. Řetězový index – náklady doplňkové činnosti.....	99
Tab. č. 5.30. Výnosy doplňkové činnosti v letech 2009 – 2015.....	100
Tab. č. 5.31. Bazický index – výnosy doplňkové činnosti.....	101
Tab. č. 5.32. Řetězový index – výnosy doplňkové činnosti.....	103
Tab. č. 5.33. Příspěvek na provoz a celkové výnosy v doplňkové činnosti v letech 2009 – 2015.....	103
Tab. č. 5.34. Hospodářský výsledek v letech 2009 – 2015.....	104
Tab. č. 5.35. Autarkie hlavní činnosti na nákladově výnosové bázi.....	107
Tab. č. 5.36. Míra finanční nezávislosti.....	108
Tab. č. 5.37. Míra věřitelského rizika.....	109
Tab. č. 5.38. Okamžitá likvidita.....	110
Tab. č. 5.39. Pohotová likvidita.....	111
Tab. č. 5.40. Rentabilita nákladů doplňkové činnosti.....	112
Tab. č. 5.41. Obrat kapitálu.....	113

## Seznam grafů

Graf č. 5.1. Vývoj mzdových nákladů v hlavní činnosti.....	85
Graf č. 5.2. Vývoj celkových nákladů v hlavní činnosti.....	87
Graf č. 5.3. Vývoj celkových výnosů v hlavní činnosti.....	96
Graf č. 5.4. Hospodářský výsledek v letech 2009 – 2015.....	105

## Seznam zkratek

Bi	bazický index
ČR	Česká republika
DDM	drobný dlouhodobý majetek
DHM	dlouhodobý hmotný majetek
EU	Evropská unie
FKSP	fond kulturních a sociálních potřeb
HČ	hlavní činnost
HV	hospodářský výsledek
MEIS	Městská evropská informační střediska
MF	ministerstvo financí
NO	neziskové organizace
OVM	Okresní vlastivědné muzeum
PO	příspěvková organizace
Ři	řetězový index
SR	státní rozpočet
ÚSC	územní samosprávné celky
VM	vlastivědné muzeum

# 1. Úvod

Neziskové organizace jsou významnou součástí demokratické společnosti. Existence těchto organizací je pro společnost velmi důležitá, neboť hrají podstatnou roli v zajišťování potřeb v mnoha oblastech života společnosti. Neziskové organizace jsou zaměřeny zejména na uspokojování potřeb občanů v oblasti kultury, vzdělávání, vědy a výzkumu, zdravotnictví, v oblasti sociálních služeb, ochrany životního prostředí a v dalších oblastech.

Kultura je významným faktorem života a fungování společnosti. Přispívá k rozvoji intelektuální, morální a emocionální úrovně každého občana. Kultura plní výchovně vzdělávací, socializační, kreativní a hodnototvorné funkce. Je duchovním základem společnosti, měřítkem její vyspělosti a součástí její identity.

Kultura představuje také významné hospodářské odvětví. Spotřebovává prostředky ze státního rozpočtu a z komunálních rozpočtů, ale zároveň se i podílí na tvorbě daňových výnosů. Je významným ekonomickým faktorem, který stimuluje a působí na ostatní sféry společnosti.

V zajištění kulturních potřeb ve společnosti hrají významnou roli neziskové organizace. Jejich cílem není vytvářet zisk, ale jsou založeny na jiných motivech, jako je realizace poslání a z ní vyplývající užitky. Pokud však nezisková organizace nějaký zisk na základě svojí činnosti vytvoří, musí jej vložit zpět na podporu činnosti organizace.

Základní rozdělení neziskových organizací ve vztahu k principům financování je na tzv. vládní neziskový sektor a nevládní neziskový sektor.

Vládní neziskové organizace jsou zřizovány státem nebo územní samosprávou. Jejich hlavním cílem není vytváření zisku, ale schopnost naplňovat hlavní poslání organizace.

Přestože vládní neziskové organizace tvoří neodmyslitelnou součást lidské společnosti, potýkají se s řadou problémů, a to především v oblasti financování. Tyto organizace jsou financovány jednak z vlastních příjmů, ale hlavně se musí spoléhat na finance z veřejných zdrojů, kam patří zejména dotace ze státního rozpočtu a dotace z rozpočtů územně samosprávných celků. Velkou možností pro neziskové organizace jsou rovněž prostředky z fondů Evropské unie.

## 2. Cíl práce a metodika

Hlavním cílem této diplomové práce je analýza a komparace nákladů a výnosů vybrané příspěvkové organizace v jednotlivých letech sledovaného období. Práce se konkrétně věnuje příspěvkové organizaci zřizované Olomouckým krajem, a to Vlastivědnému muzeu v Šumperku.

Dílčím cílem práce je analýza hospodaření příspěvkové organizace a zhodnocení finanční situace organizace prostřednictvím metod finanční analýzy. Dílčím cílem jsou rovněž navržená doporučení pro zlepšení situace v budoucnu.

Diplomová práce se skládá z teoretické a praktické části. Je členěna, kromě úvodu a závěru, do čtyř základních kapitol.

Teoretická část je popsána ve třetí kapitole. Tato kapitola se zaměřuje na vysvětlení pojmu „nezisková organizace“, na jejich charakteristiku, členění a zdroje financování. Zabývá se také postavením neziskových organizací v oblasti kultury, charakterizováním kultury jako takové, jejímu postavení ve státu a zdrojům financování odvětví kultury. Dostatek prostoru je věnován příspěvkovým organizacím, kam se muzea v České republice řadí vedle divadel, galerií, hradů či zámků. V teoretické části jsou popsány také metody a ukazatele finanční analýzy, k nimž patří horizontální a vertikální metoda a analýza poměrovými ukazateli. Jsou zde rovněž uvedeny zdroje pro finanční analýzu a její specifika u neziskových organizací.

Praktická část diplomové práce je popsána ve čtvrté a páté kapitole. Čtvrtá kapitola se již zabývá konkrétní neziskovou organizací, jíž je Vlastivědné muzeum v Šumperku. Po stručné charakteristice muzea a seznámení se s jeho historií, jsou popsána jednotlivá zařízení muzea a jeho organizační struktura. Podrobněji jsou vymezeny činnosti muzea, ke kterým patří hlavní a doplňková činnost. K hlavním činnostem muzea patří sbírkotvorná činnost, činnost výstavní a publikační, vědeckovýzkumná a informační činnost. Část práce je věnována platné legislativě při vedení účetnictví muzea.

Pátá kapitola je zaměřena na rozbor hospodaření Vlastivědného muzea v Šumperku. Finanční situace organizace je zkoumána prostřednictvím metod finanční analýzy, a to v letech 2009 – 2015. Zdrojem finančních informací jsou účetní výkazy sestavené k 31.12. příslušného roku (rozvaha – bilance, výkaz zisku a ztráty). S využitím těchto dat je provedena vertikální a horizontální analýza a analýza poměrovými ukazateli.

Vertikální analýza, někdy také nazývaná strukturální analýza, slouží k určení procentního podílu jednotlivých položek na celku. Příkladem je vyčíslení podílu jedné položky nákladů k celkovému objemu nákladů.

Horizontální analýza zkoumá změny jednotlivých položek ve srovnání s minulými obdobími, tj. vývoj v čase. V této části diplomové práce je při výpočtu změny položek použit bazický a řetězový index, jejichž prostřednictvím jsou porovnávány absolutní hodnoty údajů z jednotlivých období.

Bazický index ( $B_i$ ) – s jeho pomocí jsou porovnávány údaje sledovaného roku vzhledem k roku základnímu. Základním rokem je zvolen rok 2009, protože je to první analyzovaný rok. Tato metoda popisuje změny hodnot jednotlivých položek ve srovnání se základním obdobím.

$$B_i = x_i / x_0$$

$B_i$ .....bazický index (v % = x 100)

$x_i$ .....hodnota ukazatele v běžném období

$x_0$ .....hodnota ukazatele v základním období

Výpočet bazického indexu je uveden v procentech. Tato hodnota uvádí, na kolik % se změnila hodnota ukazatele v běžném období oproti hodnotě ukazatele v základním roce (2009).

Vzorec pro výpočet řetězového indexu má tuto podobu:

$$Ř_i = x_i / x_{i-1}$$

$Ř_i$ .....řetězový index (v % = x 100)

$x_i$ .....hodnota ukazatele v běžném období

$x_{i-1}$ .....hodnota ukazatele v předcházejícím období

Výpočet řetězového indexu je uveden v procentech. Tato hodnota uvádí, na kolik % se změnila hodnota ukazatele v běžném období oproti hodnotě ukazatele v předcházejícím roce.

Závěrečná část diplomové práce hodnotí finanční situaci Vlastivědného muzea v Šumperku prostřednictvím poměrových ukazatelů. Podstatou těchto ukazatelů je, že dávají do poměru různé položky rozvahy, výkazu zisku a ztráty, případně cash flow. K hodnocení hospodaření a finančního zdraví organizace jsou použity tyto poměrové ukazatele:

- **Autarkie hlavní činnosti na nákladově výnosové bázi**

$$A_{NV-HČ} = V_{HČ} / N_{HČ} \times 100 \text{ (v \%)}$$

( $V_{HČ}$  - výnosy z hlavní činnosti,  $N_{HČ}$  - náklady na hlavní činnost)

- **Míra finanční nezávislosti =  $VK / K \times 100$  (v %)**

( $VK$  - vlastní kapitál,  $K$  – celkový kapitál)

- **Míra věřitelského rizika =  $CK / K \times 100$  (v %)**

( $CK$  – stav cizího kapitálu,  $K$  – celkový kapitál)

- **Peněžní (okamžitá likvidita)**

$$L_1 = Pe / KZv$$

( $L_1$  - okamžitá likvidita,  $Pe$  - peníze a jejich ekvivalenty,  $KZv$  - krátkodobé závazky)

- **Pohotová likvidita**

$$L_2 = (Pe + Po) / KZv$$

( $L_2$  - pohotová likvidita,  $Pe$  - peníze a jejich ekvivalenty,  $Po$  - krátkodobé pohledávky,  $KZv$  - krátkodobé závazky)

- **Rentabilita nákladů doplňkové činnosti**

$$r_{ND\check{c}} = HV_{D\check{c}} / N_{D\check{c}} \times 100 \text{ (v \%)}$$

( $r_{ND\check{c}}$  - rentabilita nákladů doplňkové činnosti,  $HV_{D\check{c}}$  - hospodářský výsledek doplňkové činnosti,  $N_{D\check{c}}$  - náklady doplňkové činnosti)

- **Obrat kapitálu = V / K**

(V - výnosy celkem, K - kapitál celkem)

U výsledků jednotlivých poměrových ukazatelů je použita metoda komparace s doporučenými hodnotami jednotlivých ukazatelů.

Praktická část diplomové práce je doplněna přehlednými tabulkami a grafy, které výstižně zobrazují vývoj všech zkoumaných veličin v jednotlivých letech.

V závěru práce jsou s využitím syntézy formulovány výsledky práce včetně doporučení pro zlepšení situace v budoucnosti.



### 3. Neziskový sektor v ČR

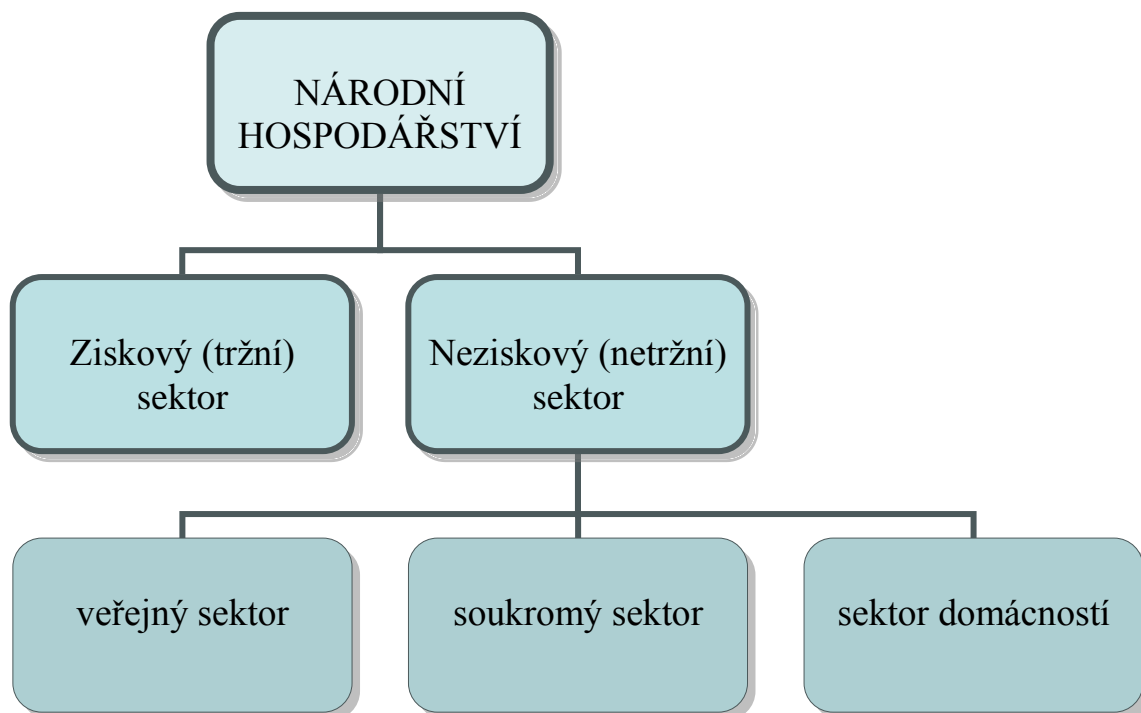
Nezisková organizace je obecně používaný pojem, který dosud v České republice není definován nějakým platným právním předpisem. Jednoznačnou definici neziskových organizací nelze nalézt ani v odborné ekonomické literatuře. O neziskových organizacích se zmiňuje zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, který blíže tento pojem také nevysvětluje, avšak vyjmenovává jejich výčet. Dle tohoto zákona jde o organizace charakteru právnické osoby, které nebyly založeny nebo zřízeny za účelem podnikání. Cílem těchto organizací není dosažení zisku, nemusí být však vždy neziskové. Pokud nějaký zisk svou činností vytvoří, musí ho zase vložit zpět do rozvoje organizace. (8)

Neziskové organizace jsou právnické osoby, zakládají se podle různých právních předpisů a mají svého zřizovatele. V národním hospodářství hrají nezastupitelnou roli. Poskytují určité druhy statků a služeb tam, kde je stát nebo soukromé firmy poskytovat buďto nemohou, nebo je poskytovat z nejrůznějších důvodů nechtějí. Neziskové organizace se od sebe liší mnoha aspekty, a to způsobem vzniku, způsobem vlastnictví, rozsahem poskytování služeb, způsobem hospodaření a dalšími znaky.

Pro pochopení principů fungování neziskových organizací a důvodů jejich existence je důležité znát vymezení prostoru, který je určen pro jejich působení v rámci národního hospodářství. V odborné literatuře je uváděna celá řada kritérií, podle kterých je možné národní hospodářství členit. Podle principu financování členíme národní hospodářství na ziskový a neziskový sektor. (2)

Cílovou funkcí ziskového sektoru je dosažení zisku. Neziskový sektor není založen za účelem podnikání a dosahování zisku, ale slouží ke splnění veřejně prospěšných cílů.

Národní hospodářství je možné rozdělit z hlediska principu financování podle schématu uvedeného na obrázku č. 1.



Obr. č. 1 Členění národního hospodářství podle principu financování

Zdroj: Strecková, Y., Malý, I. a kol.: Veřejná ekonomie pro školu i praxi, Computer Press, Praha 1998

**Ziskový (tržní) sektor** je ta část národního hospodářství, která je financována z prostředků získaných z prodeje statků, které jsou produkovány a distribuovány subjekty ziskového sektoru, a to za tržní cenu. Cílem ziskového sektoru a ziskových organizací je tedy dosažení zisku.

**Neziskový (netržní sektor)** je ta část národního hospodářství, v níž subjekty, které v ní produkují statky, získávají pro svoji činnost prostředky cestou tak zvaných přerozdělovacích procesů. Cílem neziskového sektoru je přímé dosažení užitku, a to zpravidla v podobě veřejné služby.

**Neziskový veřejný sektor** je část neziskového sektoru, jež je financována z veřejných financí, řízena a spravována veřejnou správou, rozhodování je realizováno veřejnou volbou a podléhá veřejné kontrole. Cílová funkce je založena na poskytování veřejné služby.

**Neziskový soukromý sektor** je ta část národního hospodářství, jejíž cílovou funkcí je přímý užitek. Tento sektor je financován ze soukromých financí fyzických i právnických osob, jež se rozhodly tyto finance vložit do konkrétní produkce nebo distribuce statků, aniž by očekávaly z tohoto vkladu finančně vyjádřený zisk. U tohoto sektoru není také vyloučen příspěvek z veřejných financí.

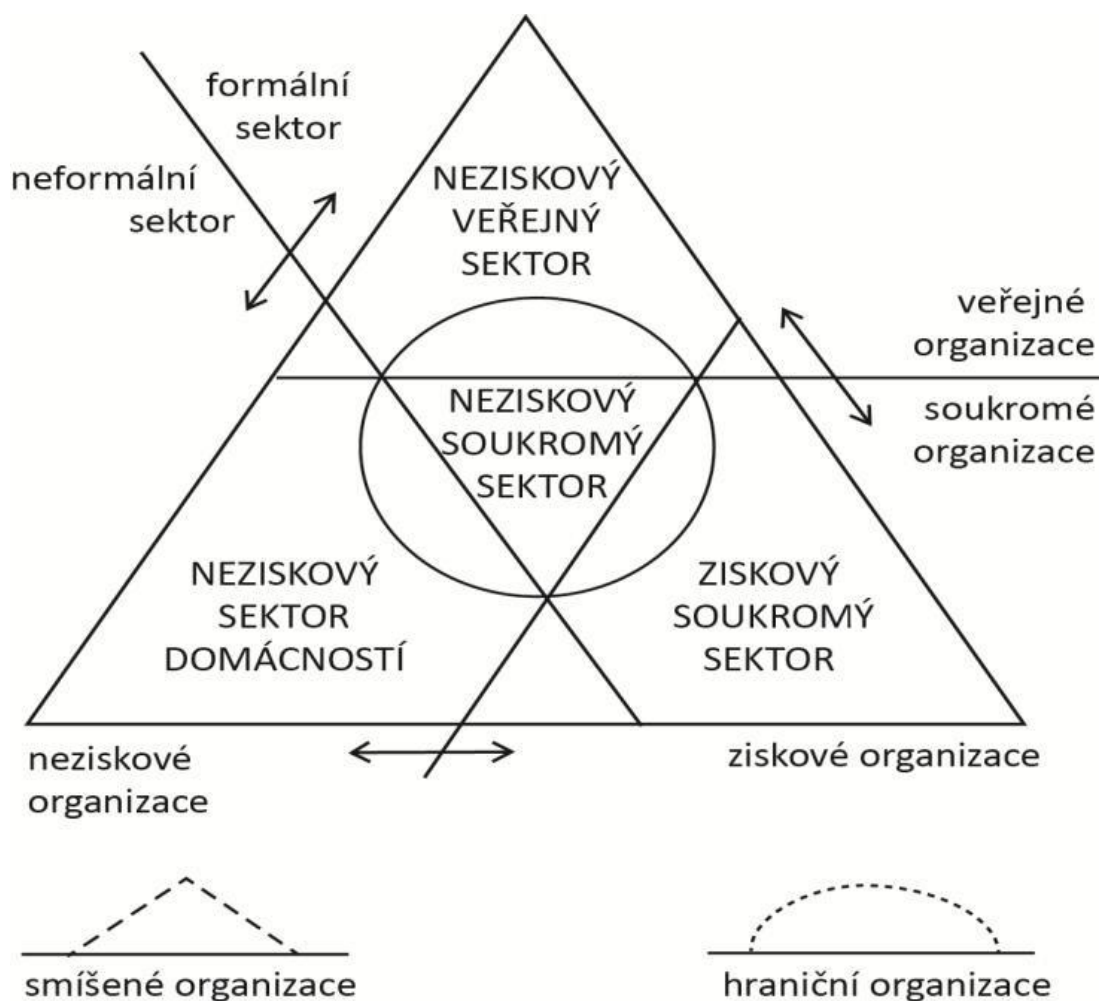
**Sektor domácností** má důležitou roli v koloběhu finančních toků, je také významný pro formování občanské společnosti. (2)

Tyto sektory neexistují v národním hospodářství samozřejmě odděleně, ale naopak se navzájem ovlivňují a prolínají. V podstatě stejně, ale názorněji a detailněji členění národního hospodářství švédský ekonom Victor A. Pestoff, který používá pro znázornění rozdělení národního hospodářství na výše uvedené čtyři sektory plochu trojúhelníku. Pestoff dělí národní hospodářství do jednotlivých sektorů na základě tří kritérií:

- podle kritéria financování provozu a rozvoje na *sektor ziskový a neziskový*,
- podle kritéria vlastnictví na *sektor soukromý a veřejný*,
- podle míry formalizace na *sektor formální a neformální*. (10)

Jeho čtyřsektorový model národního hospodářství, znázorněný pomocí trojúhelníku, obsahuje:

- **neziskový veřejný sektor**
- **neziskový soukromý sektor** (někdy též nazýván třetí sektor)
- **neziskový sektor domácností**
- **ziskový soukromý sektor** (2)



Obr. č. 2 Členění národního hospodářství podle Pestoffa

Zdroj: Rektořík, J. a kol.: Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010.

V uvedeném modelu jsou dělicími přímkami vymezeny plochy pro sektor formální – neformální, ziskový – neziskový, veřejný – soukromý. Zobrazení národního hospodářství podle Pestoffa je doplněno zónami, ve kterých se činnosti a poslání jednotlivých organizací působících ve vymezených sektorech překrývají. Jde o smíšené organizace (např. soukromá střední škola, která svým posláním zasahuje do veřejného sektoru, má soukromý charakter a je částečně financována z veřejných rozpočtů) a hraniční organizace (např. penzijní fond, který funguje na principech obchodního zákoníku ve formě akciové společnosti, ale dostává z veřejných financí zákonem vymezené příspěvky). Zvláštním

příkladem hraniční organizace je státní podnik, který je zřízen veřejným sektorem za účelem podnikání a stará se o státní majetek. (2)

Soukromý neziskový sektor (třetí sektor) zasahuje do sektoru domácností v podobě spolků a seskupení s neformálním charakterem (nebyly zřízeny nebo založeny podle platné legislativy). Naopak domácnosti (neformální sektor) zasahují do činnosti třetího sektoru především v podobě dobrovolníků a jsou také zásobníkem peněžních prostředků. Navíc neformální sektor má roli klienta, který nakupuje a spotřebovává služby poskytované třetím sektorem. (2)

### **3.1. Neziskové organizace**

Neziskové organizace tvoří všechny organizace, které nejsou založeny za účelem vytvářet a rozdělovat zisk, nejsou tedy zřízeny za účelem podnikání. Slouží ke splnění veřejně prospěšných cílů a zabezpečování veřejných statků. (1)

K neziskovým organizacím patří také obce, kraje a státní fondy, u kterých převažuje charakter veřejné správy a služby. Nelze však u nich vyloučit činnosti podnikatelského charakteru.

Neziskové organizace musí být právnické osoby (s výjimkou organizačních složek), mají svého zřizovatele, zakládají se podle různých právních předpisů a registrují se na místech určených jim zákonem. (3)

Pro neziskové organizace z hlediska jejich dělení je významnou charakteristikou, kdo je jejich zřizovatelem nebo zakladatelem. Pokud je to stát nebo územně samosprávný celek, pak se jedná o vládní neziskové organizace. Pokud je zakladatelem soukromý subjekt, pak se hovoří o nevládních neziskových organizacích. (1)

Neziskové organizace lze dále třídit podle několika základních kritérií:

#### **Kritérium zakladatele**

- Organizace založené veřejnou správou (státní správou nebo územní samosprávou). Z tohoto důvodu se některé z nich nazývají veřejnoprávní organizace.

- Organizace založené soukromými subjekty (fyzickou nebo právnickou osobou), nazývané soukromoprávní organizace.
- Organizace, které vznikly jako veřejnoprávní instituce – výkon účelu veřejné služby je dán jako povinnost ze zákona. (2)

#### **Kritérium právně organizační normy**

- Organizace založené podle zákonů č. 218/2000 Sb., rozpočtová pravidla, a č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů.
- Organizace založené podle ostatních zákonů platných pro neziskové organizace.
- Organizace založené podle zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, a organizace s podobným charakterem. (2)

#### **Kritérium financování**

- Organizace zcela financované z veřejných rozpočtů (např. organizační složky státu, územně samosprávné celky).
- Organizace financované z veřejných rozpočtů jen zčásti (např. příspěvkové organizace, církve a náboženské společnosti, politické strany).
- Organizace financované z různých zdrojů (dary, sponzoring, granty či vlastní činnost).
- Organizace financované z výsledků realizace svého poslání. (2)

#### **Kritérium globálního charakteru poslání**

- Organizace veřejně prospěšné – produkují veřejné a smíšené statky za účelem uspokojování potřeb široké veřejnosti (např. charita, zdravotnictví).
- Organizace vzájemně prospěšné – jsou založeny za účelem vzájemné podpory skupin občanů, které mají společný zájem (např. zájmová sdružení, aktivity v oblasti kultury). (2)

**Kritérium charakteristiky realizovaných činností** charakterizuje neziskové organizace těmito znaky:

- a) společnými pro všechny typy neziskových organizací (jsou právnickými osobami s výjimkou organizačních složek, nejsou založeny za účelem podnikání a produkce

zisku, uspokojují konkrétní potřeby občanů a komunit, mohou být financovány z veřejných rozpočtů),

- b) společnými jen pro soukromé neziskové organizace (mají povolenu ze zákona svoji autonomii ve vztahu k vnějšímu prostředí, členství je realizováno výhradně na principu dobrovolnosti s výjimkou některých profesních komor, vytváří většinou neformální struktury sympatizantů v rámci legislativy). (2)

### 3.1.1. Typologie neziskových organizací

Jako nejvhodnější se jeví rozdělení neziskových organizací do pěti základních skupin. Některé řadíme mezi soukromoprávní (nestátní) neziskové organizace a některé patří k veřejnoprávním (státním) neziskovým organizacím.

1. Neziskové soukromoprávní organizace **vzájemně prospěšné**. K těmto organizacím patří:
  - spolky
  - zájmová sdružení právnických osob
  - společnost podle občanského zákoníku
  - honební společenstvo
  - profesní komory (česká lékařská komora, česká advokátní komora, notářská komora, komora daňových poradců).
  
2. Neziskové soukromoprávní organizace **veřejně prospěšné**. Patří k nim následující organizace:
  - obecně prospěšné společnosti
  - nadace
  - nadační fondy
  - politické strany a politická hnutí
  - církve a náboženské společnosti
  - ústavy

3. Neziskové soukromoprávní organizace typu **obchodních společností a jim podobných**. K těmto organizacím patří:
- společnost s ručením omezeným
  - společenství vlastníků bytových jednotek
  - akciová společnost
  - družstvo
4. Neziskové veřejnoprávní organizace typu **organizačních složek a příspěvkových organizací státu a samosprávných územních celků**. K těmto organizacím patří:
- organizační složky státu a územních samosprávných celků
  - příspěvkové organizace státní a územních samosprávných celků
  - kraje
  - obce
  - svazky obcí
  - Úřad pro zastupování státu ve věcech majetkových
  - Ústavní soud ČR
  - Akademie věd ČR
  - Nejvyšší kontrolní úřad
  - Vězeňská služba a justiční stráž ČR
  - Grantová agentura ČR
5. Neziskové **ostatní veřejnoprávní organizace**. K těmto organizacím patří:
- Česká televize
  - Český rozhlas
  - státní podnik
  - Česká národní banka
  - vysoká škola
  - Všeobecná zdravotní pojišťovna
  - státní fondy (kultury, životního prostředí, státní zemědělský intervenční fond, fond rozvoje bydlení, pozemkový fond ČR). (2)



### 3.1.2. Financování neziskových organizací

Každá nezisková organizace potřebuje svou činnost zabezpečit i finančně, aby mohla dobře a profesionálně pracovat. Nestačí pouze lidské nadšení a dobrovolná práce. Běžnou součástí práce každé neziskové organizace se proto stává získávání prostředků (hledání zdrojů) – fundraising.

Zdroje neziskových organizací můžeme dělit podle různých kritérií. (2)

**Charakter zdroje** dělí zdroje na:

- finanční prostředky
- nefinanční prostředky (věci, dary, informace apod.)

**Podle geografického původu zdroje** může nezisková organizace čerpat:

- z domácích zdrojů
- ze zahraničních zdrojů

**Původ prostředků organizace** může být ze zdrojů:

- interních (zdroje z vlastní činnosti)
- externích (veřejné zdroje, individuální zdroje, soukromé zdroje)

Podle kritéria **způsobu nabytí** rozlišujeme dle toho, zda se jedná o finanční příjem pro organizaci nebo o ušetřené prostředky organizace. Pak hovoříme o podpoře:

- přímé
- nepřímé (daňové úlevy, práce dobrovolníků, symbolické nájemné)

Neziskové organizace (NO) mohou získat finanční prostředky z **těchto zdrojů**:

- **Veřejné zdroje.** Z veřejných zdrojů (státní rozpočet, rozpočet krajů, obcí a státních fondů) mohou NO získat finanční prostředky formou dotací v rámci státní dotační politiky.

Významnou možností jsou i dotace z fondů Evropské unie. Pomocí této podpory ze zahraničních zdrojů je možné realizovat nadstandartní aktivity (rozšiřování služeb, inovační projekty).

Dalším zdrojem finančních prostředků pro veřejně prospěšné účely jsou odvody z hazardních her a loterií.

Veřejné zakázky jsou další možnou formou přímého financování z veřejných rozpočtů, uskutečňovanou zejména při zajišťování a poskytování veřejných služeb.

Specifickou skupinu tvoří podpora daná ze zákona (církvním organizacím na úhradu osobních požitků duchovních a politickým stranám na úhradu volebních nákladů).

Rozvinutá je i nepřímá podpora neziskového sektoru, a to jednak systémem daňových úlev (nepřímá daňová podpora spočívá v možnosti snížit si vzniklý základ daně o limitovanou částku), tak i úlevami od poplatků, které jsou poskytovány neziskovým organizacím obecními, městskými a krajskými úřady (např. úřední ověření dokumentů).

- **Nadace, nadační fondy.** Nadační fond v ČR je rozmanitý (nadace při školách, sociálních či zdravotnických zařízeních, nadace známých osobností, zahraniční nadace). NO je mohou požádat o finanční pomoc nebo předložit žádost o grant s vypracovaným projektem.

- **Podniky a podnikatelé.** Podniky nebo firmy mají širší možnosti podpory NO. Mohou poskytovat finanční prostředky (dary nebo sponzorské příspěvky), firemní výrobky (formou daru nebo zápůjčky), služby zdarma (právní poradenství, běžné opravy a údržba, stavební úpravy).

Poskytování darů je daňově zvýhodněno. Upravuje ho zákon č. 586/1992 Sb. o daních z příjmu. Výše odečitatelné položky se liší u fyzických a právnických osob. Fyzické osoby si od základu daně mohou odečíst hodnotu darů, pokud jejich hodnota činí alespoň 1.000,- Kč. Celkově lze odečíst až 15 % ze základu daně. Právnické osoby si mohou dar odečíst, pokud hodnota daru činí alespoň 2.000,- Kč. V úhrnu lze odečíst nejvýše 10 % ze základu daně.

- **Individuální dárci.** Pro NO se individuální dárci stávají zajímavým zdrojem peněz, informací a vyprodukované práce. Mezi individuální dárci patří např. členové organizace, dobrovolníci, lidé podobných zájmů. U neziskových organizací, které jsou konstituovány na členském principu (především spolky, profesní komory, politické strany a některé církve), tvoří členské příspěvky pravidelný finanční zdroj. Individuální dárci jsou také daňově zvýhodněni. Platí pro ně stejná pravidla, jak bylo uvedeno v předchozím odstavci.
- **Vlastní činnost.** Dalším významným zdrojem finančních prostředků pro NO může být prodej vlastních výrobků (např. provozování chráněné dílny pro tělesně postižené nebo vlastní farma), další hospodářská činnost a nejrůznější fundraisingové akce (burzy, plesy, aukce a jiné). (2)

### 3.2. Postavení neziskových organizací v oblasti kultury

Odvětví kultury poskytuje všechny druhy statků: privátní, čistě veřejné a smíšené veřejné statky. Převažujícím typem veřejných statků jsou smíšené veřejné statky lokálního významu. Tento typ statků zajišťují v České republice vedle hradů, zámků a divadel také muzea. (4)

Kultura je významným faktorem života společnosti. Přispívá k rozvoji intelektuální, morální a emocionální úrovně každého občana. Kultura je také významným hospodářským odvětvím. Kultura jako součást národního hospodářství tvoří specifickou oblast, která vypovídá o vyspělosti dané země. Je tvořena množstvím různých oborů a poskytuje škálu služeb, která slouží k uspokojování kulturních potřeb celé společnosti. Obecně lze říci, že kultura zvyšuje kvalitu života. (7)

Vedle ekonomického aspektu má však kultura další zásadní aspekt – je duchovním základem společnosti, měřítkem její vyspělosti a součástí její identity včetně identity národní. Tento aspekt kultury má, podle všech analýz, potenciál být podstatnou hnací silou udržitelného rozvoje, prosperity a civilizační konkurenceschopnosti celé společnosti. (27)

### 3.2.1. Postavení kultury ve státu

Kultura je naplňována prostřednictvím kulturních institucí s konkrétní formou vlastnictví, uspořádání a vedení. Většinu kulturních institucí vlastní stát, kraj nebo obec, které je zakládají jako své příspěvkové organizace. Mohou být zřizovány i jiným subjektem, jako např. nestátní neziskovou organizací. Kulturní služby, které jsou vykonávány různými ekonomickými subjekty, můžeme dělit do třech hlavních skupin – organizace veřejného sektoru, nestátní neziskové organizace a organizace ziskového sektoru. Nejpočetnější skupinou jsou příspěvkové organizace veřejného sektoru.

Veřejné služby, které zajišťuje odvětví kultury, je možné členit do jednotlivých oblastí:

- profesionální umění
- neprofesionální umění
- knihovny
- galerie, muzea
- národnostní a regionální kultura
- kulturní dědictví
- památková péče
- církve. (7)

Vývoj odvětví kultury v České republice je možné rozdělit na dvě části. První část vývoje kultury je do roku 1989 a druhá část po roce 1989. Tento rok je významným mezníkem ve vývoji kultury v České republice.

Před rokem 1989 byl rozvoj základních funkcí a cílů v oblasti kultury znemožňován. Spojování kultury s ekonomickými aktivitami bylo opomíjeno. Upřednostňován byl ideologicko – politický význam uspokojování kulturních potřeb. Kultura byla zařazena do nevýrobní sféry, což vedlo k nezájmu o zlepšení vlastních výsledků hospodaření.

Mezníkem ve vývoji kultury se stal rok 1989. Z důvodu změny ekonomického prostředí došlo k poklesu výkonnosti a někdy i k úplnému zhroucení některých kulturních institucí. Po roce 1989 zaznamenalo umění a kultura velký vývoj. Kultura prošla

odstátněním, privatizací, transformací nebo zrušením uměleckých organizací. Odstátnění kultury vycházelo z názoru, že stát nemá provozovat umění, ale že může provozovat nanejvýš národní instituce. (7)

### **3.2.2. Zdroje financování odvětví kultury**

V současnosti je preferován způsob financování pomocí vícezdrojového principu prostřednictvím grantových systémů na různých úrovních (od státu až po obec), a to na principu víceletých grantů.

Základní zdroje financování odvětví kultury se dělí na dvě formy veřejné podpory, a to :

- zdroje přímé veřejné podpory
- zdroje nepřímé veřejné podpory.

#### **Zdroje přímé podpory**

- prostředky od ziskových subjektů i z veřejných rozpočtů
- prostředky z vybíraných poplatků
- prostředky z vlastní činnosti
- výnosy z vlastní činnosti
- příspěvky od nadací, fondů, loterií
- dary a sponzorství
- výnosy veřejných sbírek aj.

#### **Zdroje nepřímé podpory**

- daňové úlevy pro neziskové organizace, které produkují kulturní statky (např. nadace), v případě muzeí úlevy od daně dědické a darovací
- daňové úlevy pro umělce a umělecké činnosti. (1)

### 3.3. Příspěvkové organizace

V rámci veřejného sektoru zřizuje veřejná správa pro zabezpečování smíšených veřejných statků příspěvkové organizace (dále jen PO). Tyto organizace působí především v oblasti školství, zdravotnictví, sociální péče, bezpečnosti, správy majetku a kultury. PO jsou zaměřeny na takové činnosti ve své působnosti, které zpravidla nejsou rentabilní a jejichž rozsah, struktura a složitost vyžadují samostatnou právní subjektivitu. PO jsou právnickou osobou a vznikají a zanikají rozhodnutím zřizovatele. (11)

Zřizovatelem PO je stát nebo územně samosprávné celky (ÚSC), proto existují dvě formy PO:

1. **příspěvkové organizace zřizované územním samosprávným celkem** (kraj nebo obec) na základě:
  - zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů
  - zákona č. 129/2000 Sb. o krajích, ve znění pozdějších předpisů
  - zákona č. 128/2000 Sb. o obcích, ve znění pozdějších předpisů
2. **příspěvkové organizace zřizované státem**, na základě:
  - zákona č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů
  - zákona č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích. (11)

*Příspěvkové organizace zřízené ÚSC* – jejich zřizování je zcela v kompetenci příslušných zastupitelstev. Na rozdíl od PO zřízených státem se tyto PO zapisují do obchodního rejstříku. Návrh na zápis podává zřizovatel. Příspěvkové organizace hospodaří především s peněžními prostředky získanými vlastní činností ( pro kterou byly zřízeny) a s peněžními prostředky přijatými z rozpočtu svého zřizovatele. Mimo hlavní činnosti provozují i činnost doplňkovou. (8)

*Příspěvkové organizace zřízené státem* vykonávají hlavní činnost, která je definována zvláštním zákonem nebo zřizovací listinou. Hlavní činnost může být prováděna za úplatu. PO hospodaří tedy především s finančními prostředky získanými hlavní činností

a s peněžními prostředky přijatými ze státního rozpočtu. Tyto PO mohou hospodařit i s prostředky získanými jinou činností. (2)

Účetnictví příspěvkových organizací upravuje zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, a dále vyhláška MF ČR č. 410/2009 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů. Je také právně upraveno v souladu s Českými účetními standardy. (11)

### **3.3.1. Zřizování příspěvkových organizací**

Ke vzniku, případně k rozdělení, sloučení nebo zrušení PO dochází dnem určeným zřizovatelem. Příspěvkové organizace by měly být zřizovány pro zabezpečování neziskových činností, pro zabezpečování smíšených veřejných statků, které jsou uživatelům poskytovány za uživatelský poplatek.

O vzniku příspěvkové organizace vydá zřizovatel zřizovací listinu.

**Zřizovací listina** PO musí obsahovat:

- úplný název zřizovatele (tzn. název příslušné obce nebo kraje)
- název, sídlo PO a její identifikační číslo
- vymezení hlavního účelu a předmětu její činnosti
- označení statutárních orgánů organizace
- vymezení majetku ve vlastnictví zřizovatele, který se předává PO
- vymezení majetkových práv a povinností, která umožní PO plnit hlavní účel, k němuž byla zřízena
- vymezení pravidel pro výrobu a prodej zboží, pokud jsou předmětem činnosti organizace (v rámci tzv. doplňkové činnosti)
- vymezení práv a povinností spojených s případným pronajímáním majetku jiným subjektům
- vymezení okruhů doplňkové činnosti povolené zřizovatelem
- vymezení doby, na kterou je PO zřízena (11)

### 3.3.2. Hospodaření příspěvkových organizací

Hospodaření příspěvkových organizací upravují oba zákony o rozpočtových pravidlech. Podle zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů se řídí hospodaření PO zřízených ÚSC (krajů a obcemi). Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů upravuje hospodaření PO zřízených státem.

Finanční hospodaření PO je ovlivněno hlavně vztahem k rozpočtu zřizovatele a bezprostředními zásahy zřizovatele na ekonomické rozhodování PO. Vzhledem k tomu, že PO poskytují veřejné statky, které jsou zpravidla neziskové, nejsou tudíž finančně soběstačné. Finanční prostředky získávají především z rozpočtu zřizovatele, který poskytuje PO příspěvek na provoz především v návaznosti na výkony nebo jiná kritéria jejich potřeb. Tento příspěvek slouží k doplnění chybějících zdrojů na financování běžných potřeb, včetně oprav a údržby.

Příspěvková organizace hospodaří s těmito **peněžními prostředky**:

- získané vlastní činností
- přijaté z rozpočtu zřizovatele
- prostředky vlastních fondů
- peněžité dary od fyzických a právnických osob
- prostředky poskytnuté z Národního fondu a ze zahraničí

PO dále hospodaří s dotacemi na úhradu provozních výdajů z rozpočtu Evropské unie. Nezanedbatelné jsou i dotace na úhradu provozních výdajů podle mezinárodních smluv.  
(11)

Příspěvkové organizace využívají pro zabezpečování veřejných statků zpravidla majetek, který jim předá do správy zřizovatel a PO jsou povinny o něj pečovat.

PO mohou hospodařit také s **majetkem**:

- pronajatým či vypůjčeným (na základě příslušných smluv)
- vlastním (většinou majetek získaný darem nebo děděním) (11)



Příspěvkové organizace mohou provozovat mimo hlavní činnosti (neziskové) i jiné činnosti, které by měly být pouze doplňkovou činností k hlavní činnosti. Hlavní činnost je činnost, pro kterou byla účetní jednotka zřízena. Doplňková činnost může být provozována pouze se souhlasem zřizovatele na základě živnostenského oprávnění a v souladu s dalšími zákonnými předpisy. Je zřizována především k využití volných kapacit organizace. Hospodaření doplňkové činnosti musí být sledováno v účetnictví odděleně od hlavní činnosti a mělo by být ziskové (nesmí být ztrátové). Způsob účtování je shodný s účtováním v hlavní činnosti. Na pokrytí nákladů doplňkové činnosti nesmí být použity prostředky z veřejných zdrojů. Pokud PO dosahuje v doplňkové činnosti zisku, může jej použít pouze ve prospěch hlavní činnosti.

Hospodářský výsledek příspěvkové organizace je tvořen výsledkem hospodaření z hlavní činnosti a ziskem z doplňkové činnosti po zdanění. Kladný hospodářský výsledek v doplňkové činnosti je základní podmínkou realizace této činnosti. (11)

Základním nástrojem finančního hospodaření PO je **rozpočet**.

Rozpočet PO státu se sestavuje buď vyrovnaný, schodkový nebo přebytkový. Rozpočet příspěvkové organizace ÚSC musí být sestaven jako vyrovnaný.

Rozpočet PO je důležitý finanční plán, který je sestavován na rozpočtové období jednoho roku. Rozpočtový rok je shodný s rokem kalendářním. Při zpracování ročního rozpočtu se vychází z rozpočtového výhledu, který je důležitý pro financování nákladných investic. (1)

Hlavní rozpočet PO může zahrnovat pouze výnosy a náklady související s hlavní činností PO. Při přípravě rozpočtu je nutné věnovat patřičnou pozornost sběru a analýze informací. Nejčastěji uplatňovanou metodou předpovědi výnosů a nákladů u PO je kvalifikovaný odhad výnosů a nákladů na základě skutečnosti minulého období se zapracováním očekávaných faktorů a vlivů (např. očekávané zdražení elektrické energie nebo změna platových tarifů).

Vedení PO od svého zřizovatele neobdrží rozpočet zpracovaný do jednotlivých položek. Rozpočet nákladů PO je stanoven formou limitu celkového objemu provozních prostředků, z toho se vyčleňuje limit prostředků na platy. Stejný postup je uplatněn i u příjmů. (12)

Na základě schváleného rozpočtu příspěvková organizace uskutečňuje své finanční hospodaření v souladu se schváleným rozpočtem. Plnění rozpočtu by mělo být kontrolováno v pravidelných intervalech, nejlépe měsíčních. Pokud nastanou výrazné odchylky mezi rozpočtem a skutečností, je nutné provést úpravu rozpočtu. Změny rozpočtu se provádějí rozpočtovými opatřeními. (12)

Za činnost a hospodaření PO odpovídá ředitel organizace, který je jmenován zřizovatelem. Ředitel jedná jménem PO v souladu s platnými předpisy a v rámci oprávnění vyplývajících ze zřizovací listiny. Také plně zodpovídá za případné důsledky z porušení rozpočtové kázně. (11)

### **3.3.3. Fondy příspěvkových organizací**

Příspěvkové organizace hospodaří s prostředky svých fondů, kterými jsou:

- rezervní fond
- fond reprodukce majetku (vytváří ho PO státu)
- fond investic (vytváří ho PO územně samosprávných celků)
- fond odměn
- fond kulturních a sociálních potřeb (2)

Tvorba a použití těchto fondů vyplývá ze zákona o rozpočtových pravidlech, až na fond kulturních a sociálních potřeb (FKSP), který je řízen samostatnou vyhláškou Ministerstva financí ČR. Fondy jsou nepochybně významným nástrojem, s jejichž pomocí je možné manipulovat s hospodářským výsledkem. (8)

#### **Rezervní fond**

Rezervní fond se tvoří ze zlepšeného výsledku hospodaření PO na základě schválení jeho výše zřizovatelem. Zlepšený výsledek hospodaření je vytvořen tehdy, jestliže celkové výnosy PO jsou větší než její celkové náklady. Rezervní fond se také tvoří i z peněžních darů a dále obsahuje převod nedočerpaných prostředků z fondů EU. Rezervní fond používá PO na financování dalšího rozvoje, k úhradě ztráty za předchozí období,

k překlenutí dočasného nesouladu mezi výnosy a náklady, k úhradě sankcí uložených za porušení rozpočtové kázně a k posílení investičního fondu. (11)

### **Investiční fond nebo fond reprodukce majetku**

Tento fond vytváří PO k financování svých investičních potřeb a k posílení zdrojů na financování údržby a oprav majetku, který organizace užívá ke své činnosti. Může být také použit k úhradě investičních úvěrů nebo půjček a k odvodu do rozpočtu zřizovatele, pokud takový odvod uloží.

Zdrojem tohoto fondu jsou:

- odpisy hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku tvořené podle zřizovatelem schváleného odpisového plánu
- investiční dotace od zřizovatele
- investiční příspěvky ze státních fondů
- výnosy z prodeje svěřeného nebo vlastního majetku
- převody z rezervního fondu ve výši povolené zřizovatelem
- peněžní dary a příspěvky od jiných subjektů určené k investičním účelům. (11)

### **Fond odměn**

Fond odměn PO je motivačním fondem. Je tvořen ze zlepšeného hospodářského výsledku PO, a to do výše jeho 80 %, nejvýše však do výše 80 % stanoveného nebo přípustného objemu prostředků na platy. Tvorbu fondu odměn provede PO na základě schválení výše zlepšeného hospodářského výsledku a jeho rozdělení zřizovatelem. Z fondu se hradí odměny zaměstnancům. Přednostně se z něj hradí případné překročení prostředků na platy, jehož výše se zjišťuje podle zvláštního právního předpisu. (28)

### **Fond kulturních a sociálních potřeb**

FKSP je typem sociálního fondu. Tento fond je tvořen základním přidělem ve výši 1% z ročního objemu nákladů zúčtovaných na platy a náhrady platů a mezd, včetně odměn. Jde o jediný fond, který nelze tvořit ze zlepšeného výsledku hospodaření.

FKSP se používá k financování kulturních, sociálních a dalších potřeb a je určen zaměstnancům v pracovním poměru k PO, žákům středních odborných škol a učilišť, interním vědeckým aspirantům a důchodcům, kteří při prvním odchodu do starobního nebo

invalidního důchodu pracovali u PO, případně rodinným příslušníkům zaměstnanců a jiným fyzickým nebo i právnickým osobám.

Další příjmy, výši tvorby a hospodaření s FKSP stanoví Ministerstvo financí vyhláškou č. 114/2002 Sb., o fondu kulturních a sociálních potřeb, ve znění pozdějších předpisů, a vyhláškou č. 365/2010 Sb.

Čerpání FKSP:

- nepeněžní (příspěvky na kulturní, sportovní a společenské akce zaměstnanců, na nákup dlouhodobého hmotného majetku ke zlepšení prostředí zaměstnance, příspěvky na rekreace)
- peněžní (peněžní dary při důležitých životních situacích, půjčky – např. na pořízení a zařízení bytu, příspěvky na penzijní připojištění). (11)

Příspěvková organizace může do fondů rozdělovat zlepšený hospodářský výsledek (zisk), jen pokud byl uhrazen případný zhoršený hospodářský výsledek z minulého roku. PO je ale povinna si počínat tak, aby nedošlo ke zhoršenému výsledku hospodaření. Zůstatky všech fondů se po skončení roku převádějí do následujícího roku. Není-li zhoršený hospodářský výsledek uhrazen ani ze zlepšeného hospodářského výsledku, zřizovatel zruší PO do konce roku následujícího po roce, z jehož výsledku hospodaření měl být uhrazen zhoršený hospodářský výsledek, pokud jej neuhradí z rozpočtu kapitoly. (9)

### **3.4. Finanční analýza**

Finanční analýza firmy (organizace) je metodou hodnocení jejího finančního hospodaření. Při této analýze se prvotně zpracovávají data zachycená v peněžních jednotkách. Výsledky finanční analýzy umožňují dospět ke konkrétním závěrům o celkové finanční situaci firmy. Mohou posloužit jak uvnitř firmy, jako důležitý podklad pro rozhodování managementu, tak vně firmy (např. při rozhodování banky o poskytnutí úvěru).

Cíle finanční analýzy je možno shrnout do několika základních bodů:

- posouzení stávajícího vývoje firmy a poskytnutí informací pro rozhodnutí do budoucna
- rozbor možných variant dalšího vývoje a výběr nejvhodnější varianty
- porovnání výsledků různých firem srovnatelného charakteru
- zpracování informací pro hodnocení firmy vnějšími partnery, věřiteli i vlastníky

Finanční analýza nemusí vždy poskytovat jen pohled na celkové hospodaření firmy, ale může jí být podrobena pouze vybraná část finančního hospodaření firmy. (5)

### **3.4.1. Specifika finanční analýzy u neziskových organizací**

Mezi hlavní sledované parametry u běžných firem, které se pohybují v tržním prostředí, patří zisk, případně ukazatele, které se od něj odvíjejí. U neziskových organizací je tomu jinak. U těchto subjektů mohou být sice realizovány se souhlasem zřizovatele činnosti, kde se předpokládá dosahování zisku, jedná se však zpravidla o činnosti vedlejší, které nejsou hlavním úkolem daného neziskového subjektu, ale pouze vhodným způsobem využívají materiálních či lidských zdrojů, kterými daný subjekt disponuje.

Finanční analýzu u neziskových organizací je třeba modifikovat také z důvodu jejich specifického způsobu financování. Od běžných ziskových firem se významně liší zdroji financování. Významnou komplikací při finančním řízení NO je rovněž rozsáhlá regulace její činnosti, jak obecně závaznými předpisy, tak různými předpisy zřizovatele apod.

Při provádění finanční analýzy u neziskové organizace je třeba se zaměřit na několik parametrů. U hlavní činnosti je důležité sledovat rentabilitu ve smyslu zjišťování míry ztrátovosti. Hledání souvislosti mezi financováním, rentabilitou a tokem hotovosti vede ke skupině ukazatelů, které hodnotí takzvanou finanční autarkii, to znamená soběstačnost hodnoceného subjektu. (5)

### 3.4.2. Informační zdroje pro finanční analýzu

Informačními zdroji pro provedení finanční analýzy daného subjektu jsou účetnictví, kalkulace a rozpočetnictví.

**Účetnictví** se řídí podle zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb. a představuje obvykle nejúplnější systém kvantifikovaného popisu ekonomických procesů ve firmě nebo organizaci. Řádně vedené účetnictví poskytuje věrný a poctivý obraz hospodaření daného subjektu. Jeho výhodou je také takzvaná aktuálnost, což znamená, že se konkrétní účetní položka účtuje do období, s nímž časově a věcně souvisí. V oblasti majetku a závazků je pak důležitý princip opatrnosti, který v praxi znamená, že se ocenění těchto položek upravuje o položky, které vyjadřují rizika, ztráty a znehodnocení. (24)

Mezi základní účetní výkazy pro finanční analýzu patří rozvaha, výkaz zisku a ztráty a příloha k účetní závěrce.

Rozvaha je jeden ze základních účetních výkazů. Rozvaha podává přehled o majetku podniku (aktivech) a zdrojích jeho krytí (pasivech) k určitému časovému okamžiku, nejčastěji k 31.12. Stranu aktiv tvoří dlouhodobý majetek, krátkodobý majetek (oběžná aktiva) a časové rozlišení. Strana pasiv obsahuje vlastní kapitál, cizí zdroje a časové rozlišení. (11)

Výkaz zisku a ztráty ukazuje, jakého výsledku hospodaření organizace dosáhla. Je nedílnou součástí účetní závěrky.

**Kalkulace** představuje propočet hodnotové veličiny (nákladů, zisku, ceny) ve vztahu k výkonu (výrobek, služba., investiční akce). (5). Kalkulace je důležitým prvkem při sestavování rozpočtu organizace.

**Rozpočet** je finanční plán, který zahrnuje odhadované výnosy a náklady (někdy též příjmy a výdaje). Nejpoužívanějším plánovacím obdobím je jeden rok. V případě potřeby se ale zpracovávají výhledy i na delší období nebo naopak operativní plány, třeba v podobě denního plánu prodeje.

### 3.4.3. Horizontální a vertikální analýza

Horizontální analýza, která je také někdy nazývána analýzou vývojových trendů, zkoumá vývoj jednotlivých položek v čase. Aby tato metoda měla přijatelnou vypovídací schopnost, je důležité srovnávat řadu více časových údajů. Změny hodnot jednotlivých položek mohou být vyjádřeny:

- absolutně – jako rozdíl mezi hodnotami položky ve dvou po sobě následujících obdobích
- v procentech, tj. o kolik procent se změnila hodnota ukazatele ve srovnání s předchozím obdobím
- prostřednictvím indexů, kdy se porovnávají položky z jednotlivých období, a to podílem. Pokud se jako základ srovnání bere hodnota ukazatele předchozího období, potom se jedná o indexy řetězové. Pro účely analýzy mohou být také použity indexy bazické. V tomto případě je zvoleno jako základ pro srovnání jedno základní období (zpravidla to bývá první analyzovaný rok). (11)

Vertikální analýza, někdy také nazývána jako analýza strukturální, zjišťuje, jak se jednotlivé položky výkazu podílejí na celkovém základu. Typickým příkladem je vyčíslení podílu jednotlivých položek rozvahy na celkových aktivech (pasivech), případně podíl jednotlivých položek výnosů nebo nákladů k celkovým výnosům nebo nákladům. Výkaz je zkoumán k jednomu datu nebo pro jedno období po sloupcích, z toho vyplývá název vertikální analýza.

Provedení horizontální a vertikální analýzy finančních výkazů umožňuje identifikovat nejvýznamnější změny položek a ukazuje, kam se zaměřit v dalším zkoumání, kde se děje něco neobvyklého nebo významného. (6)

### 3.4.4. Poměrové ukazatele finanční analýzy

- **Ukazatele autarkie**

Autarkie ukazuje, do jaké míry je nezisková firma soběstačná. U firem tohoto charakteru není hospodářský výsledek tak podstatný, už z jejich podstaty vyplývá, že nejsou zřizovány za účelem dosahování zisku z hlavní činnosti. V závislosti na tom, jaká data jsou použita, tak je možno hovořit o autarkii výnosově nákladové nebo o autarkii příjmově výdajové. Ukazatel autarkie na bázi výnosově nákladové je u neziskové firmy aplikovaný pouze na hlavní činnost a do výnosů jsou zahrnovány provozní (neinvestiční) dotace.

#### **Autarkie hlavní činnosti na bázi nákladů a výnosů**

$$A_{NV-HČ} = V_{HČ} / N_{HČ} \times 100 \text{ (v \%)}$$

kde:  $A_{NV-HČ}$  autarkie hlavní činnosti na nákladově výnosové bázi

$V_{HČ}$  výnosy z hlavní činnosti

$N_{HČ}$  náklady na hlavní činnost

Ukazatel by měl dosahovat hodnoty vyšší než 100 %, to znamená že výnosy jsou vyšší než náklady. (11)

- **Ukazatele financování**

Postavení ukazatelů financování je u neziskových organizací výrazně jiné než u běžných ziskových firem. U neziskových organizací je nutno oddělovat provozní (neinvestiční) a investiční financování, což má úzkou vazbu na rozpočet a účetní pravidla těchto organizací. *S ohledem na způsob financování (převaha alokovaných veřejných prostředků) i na reglementaci financování municipálních firem převažují zpravidla vlastní zdroje nad dluhy, které mají nejčastěji krátkodobý charakter a týkají se ponejvíce závazků*



*vůči dodavatelům, zaměstnancům a na ně vázaným závazkům vůči institucím sociálního zabezpečení, zdravotního pojištění a státu. (5)*

Jedním z ukazatelů, který můžeme použít pro měření v oblasti neziskových organizací, je míra finanční nezávislosti:

**Míra finanční nezávislosti =  $VK / K \times 100$  (v %)**

kde: VK      vlastní kapitál  
K            celkový kapitál

Míra finanční nezávislosti je stavovým ukazatelem, který nám indikuje stav k určitému datu. U příspěvkových organizací má obvykle vysoké hodnoty nad úrovní 70 %. Hodnota pod 50 % je již u municipálních subjektů neobvyklá. (5)

Dalším použitelným ukazatelem u neziskových organizací v oblasti financování je míra věřitelského rizika:

**Míra věřitelského rizika =  $CK / K \times 100$  (v %)**

kde: CK      stav cizího kapitálu  
K            celkový kapitál

Míra věřitelského rizika nám ukazuje, jak se podílí cizí zdroje na celkových finančních zdrojích. Tendence k používání cizího neúročeného kapitálu může sice znamenat jistou úsporu nákladů, avšak jeho nadužívání může vést k ohrožení finanční stability organizace. (5)

- **Ukazatele likvidity**

Likvidita, tedy schopnost úhrady splatných závazků, je jedním z prvotních úkolů finančního řízení každé organizace. Základní ukazatele likvidity vyjadřují poměr mezi položkami oběžných aktiv a krátkodobými cizími zdroji (krátkodobé závazky, krátkodobé bankovní úvěry a finanční výpomoci).

Nejběžnějším používaným ukazatelem likvidity je **peněžní (okamžitá) likvidita**:

$$L_1 = \text{Pe} / \text{KZv}$$

kde:  $L_1$  okamžitá likvidita  
 $Pe$  peníze a jejich ekvivalenty  
 $KZv$  krátkodobé závazky

U zdravé ziskové firmy se za přijatelný poměr považuje, když peníze a jejich ekvivalenty představují asi 1/5 z výše závazků. U neziskové firmy může hodnota v závislosti na periodicitě financování (příspěvků, dotací) v průběhu roku kolísat. (5) Doporučovaná hodnota ukazatele je v rozmezí 0,2 až 0,5, přičemž u municipálních firem bývá tato hodnota na konci roku většinou vyšší. (5).

Za standartní hodnotu okamžité likvidity lze považovat, pokud se tato hodnota pohybuje kolem 1. (11)

Dalším ukazatelem likvidity, který může být sledován, je **pohotovává likvidita**:

$$L_2 = (\text{Pe} + \text{Po}) / \text{KZv}$$

kde:  $L_2$  pohotovává likvidita  
 $Pe$  peníze a jejich ekvivalenty  
 $Po$  krátkodobé pohledávky  
 $KZv$  krátkodobé závazky

Hodnota tohoto ukazatele by se měla pohybovat kolem hodnoty 1, což vyjadřuje vyrovnanost mezi krátkodobými pohledávkami a krátkodobými závazky. (5)

- **Ukazatele rentability**

Dosažení určité míry rentability (výnosnosti) patří k základním cílům běžné ziskové firmy. Jak již vyplývá ze samotného názvu neziskové organizace, tak zisk nepatří k jejím základním sledovaným parametrům. Je však třeba vzít na vědomí, že NO často vedle své hlavní činnosti, pro kterou byly zřízeny, provozují i činnost doplňkovou, někdy také nazývanou hospodářskou. Cílem této činnosti, která vhodně využívá disponibilní kapacity neziskové organizace, je dosahování zisku.

Vhodným ukazatelem pro měření rentability doplňkové činnosti může být **rentabilita nákladů doplňkové činnosti:**

$$r_{NDČ} = HV_{DČ} / N_{DČ} \times 100 \text{ (v \%)}$$

kde:  $r_{NDČ}$       rentabilita nákladů doplňkové činnosti  
 $HV_{DČ}$       hospodářský výsledek doplňkové činnosti  
 $N_{DČ}$       náklady doplňkové činnosti

Dalším vhodným ukazatelem rentability může být **ukazatel míry pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti.** Tímto ukazatelem je možno měřit příspěvek doplňkové činnosti na pokrytí vykazované ztráty z činnosti hlavní, a to za předpokladu, že výnosy z hlavní činnosti nepokrývají náklady na hlavní činnost a zároveň je dosahován zisk z doplňkové činnosti.

$$Z'' = zisk_{DČ} / ztráta_{HČ} \times 100 \text{ (v \%)}$$

kde:  $Z''$       míra pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti  
 $zisk_{DČ}$       hospodářský výsledek doplňkové činnosti (zisk)  
 $ztráta_{HČ}$       hospodářský výsledek z hlavní činnosti (ztráta)

- **Ukazatele aktivity**

Ukazatele aktivity jsou pro neziskovou firmu pouze doplňujícím hodnotícím ukazatelem. Tyto ukazatele analyzují intenzitu využití jednotlivých forem majetku, která je vyjádřena buďto dobou obratu, nebo rychlostí obratu (počet obrátek) za daný časový interval.

Jako souhrnný ukazatel tohoto charakteru je možno použít **dobu obratu kapitálu**:

$$\text{Obrat kapitálu} = V / K$$

kde: V            výnosy celkem

      K            kapitál celkem (celková pasiva)

Tato veličina ukazuje, kolikrát se vrátí vložený kapitál pomocí stanoveného ocenění produkce určité organizace. Při výpočtu je nutno brát do úvahy, že výnosy jsou tokovou kumulativní veličinou, zatímco kapitál je veličinou stavovou k určitému datu, která může během roku kolísat. Při hodnocení ukazatele obratu kapitálu se vychází z toho, že cílem je maximalizace tohoto ukazatele. (5)

## **4. Činnost a správa vlastivědného muzea**

Vlastivědné muzeum (VM) v Šumperku je vládní neziskovou organizací typu příspěvkové organizace. Bylo zřízeno na základě Zřizovací listiny vydané Olomouckým krajem dne 17.3.2003, s platností ke dni 20.5.2003. Hlavním účelem činnosti je plnění funkce muzea, tj. získávat, shromažďovat, evidovat, trvale uchovávat, odborně zpracovávat a zpřístupňovat veřejnosti sbírky muzejní povahy. VM je zapsáno v obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Ostravě. Je právnickou osobou, v právních vztazích vystupuje svým jménem a nese zodpovědnost z těchto vztahů vyplývajících. (31)

### **4.1. Historie vlastivědného muzea**

Muzeum v Šumperku bylo založeno jako soukromé v roce 1896. Po vzniku muzejního spolku po roce 1910 bylo chápáno jako německé městské muzeum. V roce 1945 bylo předáno do české správy.

Počátky činnosti muzea jako organizace spravující území většího regionu lze hledat v roce 1954, kdy Muzeum v Šumperku přešlo ze správy města pod okresní národní výbor a stalo se Okresním vlastivědným muzeem (OVM).

V roce 1960 po územní a správní reorganizaci došlo ke sloučení muzeí na novém šumperském okrese. K OVM se postupně připojilo muzeum v Jeseníku, v Lošticích, v Mohelnici a v Zábřehu, což doposud byla samostatná městská muzea. Do správy OVM navíc přešly zámky na území okresu, a to zámek Jánský Vrch v Javorníku, zámek ve Velkých Losinách a rovněž i Lovecko – lesnické muzeum na zámku v Úsově.

V lednu 1962 vzniklo Okresní vlastivědné středisko v Šumperku, které převzalo veškeré úkoly muzea. Nově byla zřízena Skupina pro údržbu památek. V roce 1963 byla organizace přejmenována na Vlastivědný ústav v Šumperku. V roce 1978 došlo k formálnímu přejmenování Vlastivědného ústavu v Šumperku na Okresní vlastivědné muzeum v Šumperku.

V rámci osamostatnění okresu Jeseník k 1.1.1996 se od OVM oddělilo muzeum Jeseník a zámek Jánský Vrch v Javorníku. V roce 2002 byl zámek ve Velkých Losínách delimitován do správy Národního památkového ústavu v Praze.

K 1.1.2003 přešlo Okresní vlastivědné muzeum v Šumperku do majetku Olomouckého kraje, a to v souvislosti se zánikem okresních úřadů. Dosavadní název se změnil na Vlastivědné muzeum v Šumperku, příspěvková organizace. (31)

## **4.2. Zařízení vlastivědného muzea**

Pod správu Vlastivědného muzea v Šumperku patří kromě muzea v Šumperku i muzeum v Zábřehu a v Mohelnici, Památník Adolfa Kašpara v Lošticích a Loveckolesnické muzeum na zámku v Úsově. Od roku 2005 provozuje VM také klášterní kostel Zvěstování Panny Marie v Šumperku.

- **Muzeum v Šumperku**

Muzeum Šumperk je největším zařízením Vlastivědného muzea v Šumperku, a to jak rozsahem sbírkového fondu, tak velikostí expozic a výstavních prostor. Využívá více než polovinu budov areálu Pavlínina dvora, který je kulturní památkou a historickým majetkem Města Šumperk.

Muzeum Šumperk je sídlem ředitelství organizace, odborných pracovišť společenských a přírodních věd, redakce sborníku Severní Morava a informačního centra.

- **Muzeum Zábřeh**

Muzeum Zábřeh sídlí v domě Pod Podloubím, který je jedním z nejcennějších dokladů vývoje měšťanského domu mázhausového typu na severní Moravě. Dům je kulturní památkou a jeho vlastníkem je Město Zábřeh. VM v Šumperku je zde v nájmu.

V muzeu jsou tři stálé expozice, a to Z historie města a okolí, Z pokladů zábřežského muzea a miniexpozice věnovaná zábřežskému rodákovi, polárnímu cestovateli Janu Eskymo Welzlovi.

- **Muzeum Mohelnice**

Muzeum je umístěno v objektu bývalé fary, v domě, jehož počátky sahají do druhé poloviny 13. století a který byl pravděpodobně součástí zaniklého mohelnického hradu. Budova muzea je kulturní památkou a je majetkem Olomouckého kraje.

Muzeum Mohelnice se může pochlubit naprosto jedinečnou stálou expozicí Z dějin Mohelnicka, která získala prestižní ocenění v celorepublikové soutěži Gloria Musaealis za nejlepší expozici roku 2005.

- **Památník Adolfa Kašpara v Lošticích**

Památník Adolfa Kašpara v Lošticích je umístěn v domě, ve kterém pobýval se svou rodinou významný český knižní ilustrátor, rodák z Bludova u Šumperka, Adolf Kašpar. Dům je kulturní památkou a je majetkem Olomouckého kraje.

Za pomoci umělcovy rodiny a přátel byla shromážděna kolekce mistrových prací, která se stala základem průběžně doplňované umělecké sbírky. Stálá expozice nabízí průřez celou umělcovou tvorbou.

- **Lovecko – lesnické muzeum v Úsově**

Lovecko-lesnické muzeum v Úsově je ojedinělým historickým muzeem tohoto druhu ve střední Evropě. Muzeum je umístěno v zámeckých interiérech někdejšího hradu Úsova. Expozice muzea obsahuje bohaté sbírky zvířeny z rozsáhlých lichtenštejnských panství a z loveckých výprav do Polska, Itálie, Afriky a Indie. Zámek je kulturní památkou a je majetkem města Úsova. Vlastivědné muzeum v Šumperku je zde v nájmu.

- **Klášterní kostel Zvěstování Panny Marie v Šumperku**

Klášterní kostel slouží ke koncertní a výstavní činnosti. Vzhledem k charakteru objektu jej VM provozuje i jako specifickou expozici. Kostel je majetkem Města Šumperk. (31)

### 4.3. Základní informace o vlastivědném muzeu

Název organizace :	Vlastivědné muzeum v Šumperku, příspěvková organizace
Sídlo:	Hlavní třída 22, 787 31 Šumperk
Právní forma:	příspěvková organizace
IČ:	00098311
Zřizovatel:	Olomoucký kraj
	IČ: 60609460

Vlastivědné muzeum v Šumperku je příspěvková organizace zřízená Olomouckým krajem na základě zřizovací listiny. Tato listina je k dispozici jak u zřizovatele, tak i ve vlastivědném muzeu. (31)

### 4.4. Organizační struktura

Vlastivědné muzeum v Šumperku se člení dle vnitřní organizační struktury na čtyři oddělení a na útvar ředitelky.

Statutárním orgánem VM je ředitelka, jmenovaná a odvolávaná Radou Olomouckého kraje. Ředitelka odpovídá Radě Olomouckého kraje za celkovou činnost a hospodaření organizace. Je oprávněna jednat jménem organizace v souladu s platnými předpisy a v rámci oprávnění daných zřizovací listinou.

Ředitelce jsou přímo podřízeny:

- sekretářka
- bezpečnostní referent
- správce informační a komunikační technologie
- propagační pracoviště
- oddělení odborné činnosti
- oddělení výstavní a prezentační
- oddělení ekonomické a detašovaných muzeí
- oddělení provozu a výroby a správy Lovecko – lesnického muzea na zámku Úsov



**Oddělení odborné činnosti** je řízeno vedoucím oddělení. Oddělení odborné činnosti se člení na tato pracoviště :

- pracoviště společenských věd
- pracoviště přírodních věd

**Oddělení ekonomické a detašovaných muzeí** řídí vedoucí oddělení – ekonom. Toto oddělení se člení na pracoviště ekonomické, informační, Muzeum v Zábřehu, Muzeum v Mohelnici a Památník Adolfa Kašpara v Lošticích.

**Oddělení provozu a výroby a správy Lovecko – lesnického muzea na zámku Úsov** řídí vedoucí oddělení – technický pracovník. Toto oddělení se člení na pracoviště stavební, dřevozpracující, pracoviště provozu a zámek Úsov. (31)

#### **4.5. Činnosti vlastivědného muzea**

Vlastivědné muzeum v Šumperku provádí hlavní a doplňkovou činnost. Tyto činnosti jsou uvedeny v jeho zřizovací listině a také ve výpisu z obchodního rejstříku, který je uveden v příloze č.1.

##### ***Hlavní činnost***

- odborná činnost
  - sbírkotvorná činnost
  - vědeckovýzkumná činnost
- výstavní činnost
- publikační činnost
- informační činnost

##### ***Doplňková činnost***

- truhlářství
- umělecké kovářství
- zámečnictví

- zednictví
- zprostředkovatelská činnost v oblastech obchodu a služeb
- nákup zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej

**Hlavním předmětem činnosti** VM Šumperk je zejména naplňování funkce muzea jako vlastníka (správce) sbírky muzejní povahy podle zákona č. 122/2000 Sb., o ochraně sbírek muzejní povahy a o změně některých dalších zákonů, tj. získává, shromažďuje, trvale uchovává, eviduje a odborně zpracovává přírodniny a lidské výtvoř, umožňuje jejich veřejné užívání, zkoumá prostředí, z něhož jsou tyto přírodniny nebo lidské výtvoř získávány, a poskytuje služby výchovné a vzdělávací pro studijní a vědecké účely. (26)

Oddělení *odborné činnosti* VM prostřednictvím odborných pracovníků – kurátorů sbírkových fondů, správců depozitářů, dokumentátorů, konzervátora a preparátora spravuje na 260.000 ks sbírkových předmětů. Sbířka šumperského muzea obsahuje cca 130.000 ks sbírkových předmětů, v muzeu v Zábřehu je evidováno cca 10.000 ks, v mohelnickém muzeu je deponováno cca 90.000 ks sbírkových předmětů, Památník Adolfa Kašpara v Lošticích obsahuje cca 10.000 ks sbírkových předmětů a v Lovecko-lesnickém muzeu v Úsově je uloženo cca 15.000 ks přírodovědných a historických sbírek. Muzejní knihovna je badatelskou regionální knihovnou, která obsahuje cca 13.904 svazků převážně odborné literatury ze všech muzejních oborů. (31)

*Sbířkotvořná činnost* (sběr a dokumentace nových muzejních přírůstků) patří mezi základní povinnosti kurátorů sbírek. Do sbírek jsou přednostně doplňovány předměty se vztahem k regionu. Novými muzejními sbířkovými předměty se přírůstky stávají až po schválení v Poradním sboru pro sbířkotvořnou činnost a zápisu do Centrální evidence sbírek. Sbířkové předměty jsou získávány vlastním sběrem odborných muzejních pracovníků, koupí nebo darem od majitele.

*Vědeckovýzkumná činnost* ve Vlastivědném muzeu v Šumperku má mnohaletou tradici. Většina odborných pracovníků se zapojuje do vědeckovýzkumné práce. Ve VM jsou řešeny pouze takové vědeckovýzkumné úkoly, které mají souvislost se sbířkovým

fondem. Většina vyřešených vědeckovýzkumných úkolů byla publikována. Nepublikované výsledky jsou uloženy v archivu VM jako závěrečné zprávy.

*Výstavní činnost* patří mezi základní činnosti muzea. VM v Šumperku je regionální muzeum, z čehož vychází jeho hlavní úkol, a to prezentovat regionální historii a přírodu severozápadní Moravy na výstavách. Muzejní výstavy jsou prezentovány v šumperském, zábřežském i mohelnickém muzeu. V Lošticích pořádá muzeum výstavy v nově upravených prostorách a na zámku v Úsově je výstavní prostor v 1. patře tzv. Staré školy.

Významnou součástí činnosti muzea je *publikační činnost*. Vlastivědný sborník Severní Morava vychází nepřetržitě od roku 1957. Jubilejní 100. svazek vyšel v roce 2014. Muzeum vydalo také řadu publikací, které svým záběrem překračují hranici okresu. K nejnámějším patří Vlastivěda šumperského okresu (r. 1993) a kniha Šumperk - město a jeho obyvatelé (r. 1996). Pravidelně vycházely Vlastivědné zajímavosti v letech 1970 – 1994. Na tuto tradici navazuje VM formou internetových stránek. Nepravidelně vycházely nejrůznější metodické příručky, Knihovnička Severní Moravy, Kronikářská práce a katalogy k výstavám.

*Informační činnost* zajišťuje Regionální a městské informační centrum při VM v Šumperku. Informační centrum poskytuje kulturní, společenské, turistické a sportovní informace. Rovněž podává informace o službách, institucích, podnikatelských subjektech a informace o Evropské unii. Zajišťuje prohlídky města s průvodcem, předprodej vstupenek na vybrané kulturní akce, prodej publikací VM, map, průvodců a různých propagačních materiálů a předmětů. V neposlední řadě slouží informační centrum jako veřejná internetová stanice. (31)

Vlastivědné muzeum v Šumperku provozuje na základě článku VI. Zřizovací listiny se souhlasem zřizovatele *doplňkovou činností*, která navazuje na hlavní účel organizace. Jedná se o tyto profese:

- truhlářství – specializace na výrobu atypických oken a dveří z masivu, nábytku z lamina a masivu apod.
- umělecké kovářství – výroba replik historických prvků, kovaných mříží a zábradlí

- zámečnictví - výroba mříží, kovových vrat, historických pantů a klíčů
- zednictví – opravy historických fasád a ostatní zednické práce na kulturních památkách s výjimkou restaurování
- zprostředkovatelská činnost v oblastech obchodu a služeb
- nákup zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej – VM prodává ve všech svých zařízeních upomínkové předměty, katalogy a jiné tiskoviny; zajišťuje předprodej vstupenek na kulturní programy pořádané jinými subjekty. (31)

#### **4.6. Povinnosti organizace**

Vlastivědné muzeum je povinno plnit určené úkoly nejehospodárnějším způsobem. Peněžní prostředky, kterými disponuje, může používat jen k určeným účelům, a to na krytí nezbytných potřeb, na opatření zakládající se na právních předpisech a na krytí opatření nutných k zabezpečení nerušeného chodu organizace. (17)

Při hospodaření se VM řídí rozpočtem, který musí být sestaven jako vyrovnaný, tzn. náklady = výnosy + příspěvek od zřizovatele. Rozpočet musí obsahovat údaje, které jsou lehce ověřitelné a objektivně doložitelné.

#### **4.7. Účetnictví neziskové organizace**

Vlastivědné muzeum v Šumperku se při vedení účetnictví řídí následujícími předpisy:

- zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů,
- vyhláška č. 410/2009 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou územními samosprávnými celky, příspěvkovými organizacemi, státními fondy a organizačními složkami státu,
- České účetní standardy č. 701 – 710.

## **Zákon o účetnictví**

Muzeum jakožto účetní jednotka musí plně respektovat zákon o účetnictví. Organizace účtuje prostřednictvím podvojných zápisů o stavu a pohybu majetku a jiných aktiv, závazků a jiných pasiv, dále o výnosech a nákladech a o hospodářském výsledku. Účetní období se shoduje s kalendářním rokem. (8)

VM je povinno vést účetnictví správně, průkazně, přehledně, úplně a způsobem, který zaručuje trvalost účetních záznamů. (24)

Účetní záznam má formu písemnou nebo technickou. Účetní záznamy musí splňovat podmínku trvanlivosti, přehledného uspořádání, průkaznosti a možnosti zjištění jejich obsahu. VM inventarizuje veškerý majetek a závazky. Další povinností VM je sestavování účetních závěrek, a to jak řádných, tak i mimořádných. Základním požadavkem na sestavení účetní závěrky je, aby podávala věrný a přehledný obraz předmětu účetnictví, tzn. obsah položek účetní závěrky musí odpovídat skutečnosti a závěrka musí být sestavena v souladu s účetními metodami. (9)

## **Vyhláška MF ČR č. 410/2009 Sb.**

Vyhláškou č. 410/2009 Sb. je muzeum povinno se také řídit při své činnosti.

Touto vyhláškou se stanoví:

- rozsah a způsob sestavování účetní závěrky
- uspořádání, označování a obsahové vymezení položek majetku a jiných aktiv, závazků a jiných pasiv v účetní závěrce, včetně uspořádání a obsahového vymezení podrozvahových účtů
- uspořádání, označování a obsahové vymezení nákladů, výnosů a výsledků hospodaření v účetní závěrce
- uspořádání a obsahové vymezení vysvětlujících a doplňujících informací v příloze v účetní závěrce
- upořádání a obsahové vymezení přehledu o peněžních tocích a přehledu o změnách vlastního kapitálu
- směrnou účtovou osnovu
- účetní metody, zejména způsoby oceňování a jejich použití včetně oceňování souboru majetku, postupy tvorby a použití opravných položek, postupy odpisování, postupy tvorby a použití rezerv

- závazný vzor částí účetní závěrky (8)

### **České účetní standardy**

České účetní standardy č. 701 – 710 byly vydány Ministerstvem financí ČR a jsou v souladu se zákonem o účetnictví. Tyto standardy byly upraveny ministerstvem financí s účinností od 1.1.2016.

S pomocí standardů se vlastivědné muzeum řídí při vedení svého účetnictví a sestavování účetní závěrky.

## 5. Zhodnocení hospodaření vlastivědného muzea

Vlastivědné muzeum hospodaří jako příspěvková organizace, jejímž zřizovatelem je Olomoucký kraj. Finanční hospodaření muzea je ovlivněno především vztahem k rozpočtu zřizovatele a je upraveno zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů.

VM hospodaří s majetkem svého zřizovatele, o který musí pečovat, udržovat jej, dbát o jeho další rozvoj a musí ho hospodárně využívat. K plnění svých úkolů používá VM i zvláštní druh movitého majetku, kterým je sbírkový fond.

Tato kapitola je podrobněji zaměřena na zhodnocení hospodaření vlastivědného muzea. Porovnáváno je období sedmi let, a to rok 2009 – 2015.

### 5.1. Dotace a příspěvky

Pro zajištění svého provozu i poskytovaných služeb využívá VM finančních prostředků z veřejných rozpočtů, a to formou dotací a příspěvků. Tyto získává od svého zřizovatele, z městských rozpočtů, od úřadu práce, Národního památkového ústavu, Asociace muzeí a galerií a od Ministerstva kultury ČR. Jednotlivé dotace používá VM vždy v souladu s účelem, na něž byly poskytnuty.

Nejvýznamnějším zdrojem k zajištění činnosti muzea je *příspěvek na provoz* od zřizovatele. Tento příspěvek se skládá ze dvou částí. První část tvoří mzdové náklady a s nimi spojené odvody sociálního a zdravotního pojištění. Druhá část je určena ke krytí běžných provozních výdajů (spotřeba materiálu, energií, běžné opravy a další běžné výdaje). Příspěvek na provoz od zřizovatele je poskytován pouze na úhradu nákladů spojených s hlavní činností, a to do výše ročního schváleného objemu. Poskytován je zpravidla rovnoměrně v průběhu roku.

Dalším významným příspěvkem je *účelový příspěvek* na provoz, který je určen na konkrétní účel. Tento příspěvek je poskytován v rámci hlavní činnosti, a to zpravidla jednorázově. U větších akcí je příspěvek čerpán dle skutečných nákladů. (31)

V následující tabulce je uveden přehled dotací a příspěvků, které byly VM poskytnuty v letech 2009 – 2015.

**Tab. č. 5.1. Přijaté dotace a příspěvky v letech 2009 – 2015 (v tis. Kč)**

<b>Položka</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Příspěvek na provoz od zřizovatele	21 820	21 359	21 359	21 397	21 043	20 184	20 252
Účelový příspěvek od zřizovatele	86	130	30				
Příspěvek od Města Šumperk	400	400	400	350	350	357	350
Dotace od Statutárního města Olomouc	25	25	25	25	25	25	25
Dotace od Města Mohelnice		15					8
Dotace od Města Zábřeh							4
Dotace od úřadu práce			40	48			105
Dotace od Národního památkového ústavu			18				
Příspěvek od Asociace muzeí a galerií			15				
Dotace od Ministerstva kultury ČR	70			70	80	27	32
<b>CELKEM</b>	<b>22 401</b>	<b>21 929</b>	<b>21 887</b>	<b>21 890</b>	<b>21 498</b>	<b>20 593</b>	<b>20 776</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování.

V prvním sledovaném roce činily celkové dotace a příspěvky částku 22 401 tis. Kč. Nejvýznamnější položkou byl příspěvek na provoz od zřizovatele, který byl ve výši 21 820 tis. Kč. VM obdrželo od svého zřizovatele i účelový příspěvek ve výši 86 tis. Kč na pořízení systému monitorování a archivaci teplot a vlhkosti v depozitářích. Mezi další významné dotační prostředky patřily dotace z městských rozpočtů – veřejná finanční podpora od Města Šumperk na provoz Regionálního a městského informačního centra ve výši 350 tis. Kč a na průvodcovskou službu v Klášterním kostele ve výši 50 tis. Kč. Další



dotací z městských rozpočtů byla dotace na projekt MEIS (Městská evropská informační střediska – slouží k šíření povědomí a informací o Evropské unii) od Statutárního města Olomouc ve výši 25 tis. Kč. Od Ministerstva kultury ČR získalo VM účelovou dotaci na dlouhodobý majetek ve výši 70 tis. Kč.

V roce 2010 byl příspěvek na provoz od zřizovatele ve výši 21 359 tis. Kč. Navíc získalo VM od zřizovatele účelový příspěvek v celkové výši 130 tis. Kč, z toho příspěvek na pořízení laboratorní digestoře činil 80 tis. Kč a příspěvek na pořízení barevného skeneru dosáhl výše 50 tis. Kč. Další finanční prostředky získalo muzeum z městských rozpočtů, a to od Města Šumperk ve výši 400 tis. Kč (350 tis. Kč na provoz informačního centra a 50 tis. Kč na provoz Klášterního kostela), od Města Mohelnice ve výši 15 tis. Kč na úhradu nákladů spojených s výstavou „Významní rodáci města Mohelnice“ a dotace od Statutárního města Olomouc na projekt MEIS dosáhla výše 25 tis. Kč.

V roce 2011 činily celkové dotace a příspěvky částku 21 887 tis. Kč. Mimo příspěvku na provoz obdrželo VM od svého zřizovatele i účelový příspěvek ve výši 30 tis. Kč na záchranné archeologické výzkumy. VM se podařilo také opět získat dotaci od Města Šumperk ve výši 400 tis. Kč na provoz informačního centra a Klášterního kostela. Od Statutárního města Olomouc obdrželo VM 25 tis. Kč na projekt MEIS. Další dotace obdrželo muzeum od úřadu práce z projektu Společensky účelná pracovní místa (příspěvek z rozpočtu ČR a z Evropského sociálního fondu) ve výši 40 tis. Kč, dále od Národního památkového ústavu ve výši 18 tis. Kč na záchranné archeologické výzkumy. Nejnižší byl příspěvek od Asociace muzeí a galerií ve výši 15 tis. Kč na konání odborného semináře a plenárního zasedání Komise regionální historie Moravy a Slezska.

V roce 2012 obdrželo VM mimo schváleného příspěvku od zřizovatele ve výši 21 397 tis. Kč také příspěvek z městských rozpočtů – 350 tis. Kč od Města Šumperk na provoz informačního centra a dotace na projekt MEIS od Statutárního města Olomouc ve výši 25 tis. Kč. Od úřadu práce obdrželo muzeum dotaci z projektu Společensky účelná pracovní místa ve výši 48 tis. Kč a od Ministerstva kultury ČR činila dotace 70 tis. Kč na pořízení regálového systému do depozitářů.

V roce 2013 činily celkové dotace a příspěvky 21 498 tis. Kč. Nejvyšší položkou byl opět příspěvek na provoz od zřizovatele. Zde činila tato částka 21 043 tis. Kč. Příspěvek od Města Šumperk na provoz informačního centra byl ve výši 350 tis. Kč. Další

významnou položkou byla dotace od Ministerstva kultury ČR, která činila celkem 80 tis. Kč. V této částce je zahrnut příspěvek na restaurování sbírkových předmětů ve výši 27 tis. Kč a účelová investiční dotace na pořízení regálového systému do depozitářů ve výši 53 tis. Kč. Nejnižší částku činila dotace od Statutárního města Olomouc na projekt MEIS, a to ve výši 25 tis. Kč.

V roce 2014 dosáhly celkové dotace a příspěvky výše 20 593 tis. Kč. Příspěvek na provoz od zřizovatele byl ve výši 20 184 tis. Kč. VM získalo také dotaci od Města Šumperk na provoz informačního centra ve výši 350 tis. Kč a na akci Šumperský hafan 2014 ve výši 7 tis. Kč. Další dotaci obdrželo VM Šumperk od Ministerstva kultury ČR, a to příspěvek na restaurování sbírkových předmětů ve výši 27 tis. Kč. Dotace od Statutárního města Olomouc na projekt MEIS byla ve výši 25 tis. Kč.

V roce 2015 dosáhl příspěvek na provoz od zřizovatele výše 20 252 tis. Kč. VM obdrželo rovněž příspěvek z městských rozpočtů, a to od Města Šumperk ve výši 350 tis. Kč na provoz informačního centra, dále dotace od Města Mohelnice ve výši 8 tis. Kč a Města Zábřeh ve výši 4 tis. Kč, dotace na projekt MEIS od Statutárního města Olomouc ve výši 25 tis. Kč. Od Ministerstva kultury ČR obdrželo vlastivědné muzeum dotaci na restaurování sbírkových předmětů ve výši 32 tis. Kč a dalších 105 tis. Kč získalo jako příspěvek od úřadu práce z projektu Společensky účelná pracovní místa.

Provedeným rozbořem bylo zjištěno, že celkové dotace a příspěvky se během sledovaného období pohybují v rozmezí 21 – 22 mil. Kč. Nejvyšší hodnoty dosáhly v roce 2009, a to celkem 22 401 tis. Kč. Naopak nejnižší hodnotu vykazovaly celkové dotace a příspěvky v roce 2014, kdy dosáhly výše 20 593 tis. Kč. Stejnou tendenci vykazuje i příspěvek na provoz od zřizovatele, který tvoří nejvýznamnější položku z celkových dotací a příspěvků. Nejvyšší příspěvek na provoz byl v roce 2009, kdy dosáhl výše 21 820 tis. Kč. V roce 2010 došlo k výraznému poklesu příspěvku na provoz od zřizovatele, a to na částku 21 359 tis. Kč. K tomuto poklesu došlo z důvodu snížení příspěvku na provoz – mzdové náklady v důsledku projevů celosvětové ekonomické krize, kdy Olomoucký kraj musel přistoupit k úsporným opatřením. Nejnižší hodnotu vykazoval příspěvek na provoz v roce 2014, kdy dosáhl výše 20 184 tis. Kč v důsledku pokračujících úsporných opatření ze strany zřizovatele. V roce 2015 došlo k nárůstu příspěvku na provoz na hodnotu 20 252 tis. Kč, což bylo zapříčiněno vyšším příspěvkem na mzdy od zřizovatele v souvislosti se zákonnou úpravou tarifů.

## 5.2. Rozpočet a závazné ukazatele

Rozpočet je schvalován Zastupitelstvem Olomouckého kraje. Součástí rozpisu rozpočtu je stanovení neinvestičního příspěvku celkem, investičního příspěvku a stanovení závazných ukazatelů pro VM.

### *Neinvestiční příspěvky*

- příspěvek na provoz - slouží ke krytí běžných provozních výdajů (spotřeba materiálu, energie, opravy a udržování atd). Příspěvek je poskytován pouze ke krytí nákladů hlavní činnosti.
- příspěvek na provoz – mzdové náklady (příspěvek je určen ke krytí mzdových nákladů v hlavní činnosti)
- příspěvek na provoz – odpisy (příspěvek na krytí účetních odpisů)
- účelový příspěvek (příspěvek na konkrétní účel)

### *Investiční příspěvky*

Příspěvky investičního charakteru jsou určeny ke krytí investičních výdajů.

### *Závazné ukazatele*

Závazné ukazatele stanovuje a schvaluje zřizovatel – rada kraje. K těmto ukazatelům patří:

- limit mzdových prostředků (maximální výše prostředků na platy a ostatní osobní náklady v hlavní činnosti organizace)
- příspěvek na provoz – odpisy
- odvody do rozpočtu kraje (z investičního fondu) (31)

V následující tabulce je uveden přehled příspěvků na provoz a závazné ukazatele od zřizovatele pro VM v letech 2009 – 2015.

**Tab. č. 5.2. Schválený příspěvek na provoz a závazné ukazatele v letech 2009 – 2015 (v tis. Kč)**

<b>Položka</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Příspěvek na provoz	10 065	10 039	10 039	10 039	9 280	8 526	8 159
Příspěvek na provoz – mzdové náklady	11 117	10 666	10 666	10 666	10 666	10 666	10 988
Příspěvek na provoz - odpisy	638	654	654	692	1 097	992	1 105
<b>CELKEM</b>	<b>21 820</b>	<b>21 359</b>	<b>21 359</b>	<b>21 397</b>	<b>21 043</b>	<b>20 184</b>	<b>20 252</b>

<b>Závazné ukazatele</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Limit mzdových prostředků	11 117	10 666	10 666	10 666	10 666	10 666	10 988
Příspěvek na provoz - odpisy	638	654	654	692	1 097	992	1 105
Odvody z investičního fondu	638	490	491	519	823	744	909

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování.

Rozpočet VM v jednotlivých letech sledovaného období byl vypracován na základě zřizovatelem stanovených a schválených ukazatelů (příspěvek na provoz, příspěvek na provoz – mzdové náklady, příspěvek na provoz – odpisy). Na základě těchto ukazatelů byl zpracován podrobný rozpis rozpočtu dle nákladových a výnosových položek. Během sledovaného období byly průběžně prováděny změny rozpočtu dle vyvolaných potřeb, a to na základě rozpočtových opatření vydaných zřizovatelem a na základě vnitřních rozpočtových opatření VM.

V období 2009 - 2015 byly zřizovatelem schválené příspěvky na provoz vyčerpány v souladu s jejich určením a přijatým rozpočtem. VM rovněž dodrželo stanovené závazné ukazatele a limity ve všech sledovaných letech. (31).

### 5.3. Vertikální analýza

Tato kapitola je zaměřena na porovnání nákladů a výnosů za daný kalendářní rok, včetně jejich podrobné analýzy. K analýze je použit procentní rozbor – vertikální analýza, která spočívá ve vyjádření jednotlivých položek účetních výkazů jako procentního podílu k jediné zvolené základně položené jako 100 %.

#### 5.3.1. Vertikální analýza nákladů hlavní a doplňkové činnosti

O nákladech účtuje příspěvková organizace na účtové třídě 5 – Náklady. Na jednotlivé účty této účtové třídy se účtují účetní případy narůstajícím způsobem od začátku účetního období.

VM v Šumperku vynakládá náklady na hlavní a doplňkovou činnost.

Mezi nejdůležitější náklady, které vznikají při **hlavní činnosti** muzea, patří:

- spotřeba materiálu
- spotřeba energie
- prodané zboží
- opravy a udržování
- cestovné
- náklady na reprezentaci
- ostatní služby
- mzdové náklady
- zákonné sociální pojištění a sociální náklady
- jiné sociální pojištění a sociální náklady
- odpisy dlouhodobého majetku
- náklady z drobného dlouhodobého majetku (DDM)
- ostatní náklady

Při provozování **doplňkové činnosti** muzea mezi nejdůležitější náklady patří:

- spotřeba materiálu

- spotřeba energie
- prodané zboží
- ostatní služby
- mzdové náklady
- zákonné sociální pojištění

Do doplňkové činnosti VM, která navazuje na hlavní činnost, patří truhlářství, umělecké kovářství, zámečnictví, zednictví, zprostředkovatelská činnost v oblastech obchodu a služeb a nákup zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej.

Položka **spotřeba materiálu** zahrnuje v největší míře náklady na materiál k zajištění výstav, na údržbu a úklid objektů, spotřební materiál pro výpočetní techniku a další techniku, spotřeba pohonných hmot, nákupy drobného dlouhodobého majetku.

**Spotřeba energie** představuje náklady na elektrickou energii, plyn, vodné a stočné, které jsou pravidelně čerpány v souladu s rozpočtem.

**Prodané zboží** souvisí s náklady spojenými s prodejem zboží.

**Opravy a udržování** jsou náklady na restaurování sbírkových předmětů, na opravu a údržbu objektů, přístrojů a zařízení.

**Ostatní služby** jsou náklady na telefonní služby, internet, televizní a rozhlasové poplatky, poštovné, propagaci, ostrahu majetku, revize, odvoz odpadu, nájemné (zámek Úsov, Muzeum Zábřeh), školení zaměstnanců.

**Zákonné sociální náklady** jsou náklady vytvořené pro pracovní a sociální podmínky a péči o zdraví zaměstnanců. Jedná se o přiděl do fondu kulturních a sociálních potřeb, náklady na ochranné pracovní pomůcky a závodní stravování.

**Ostatní náklady** představují ostatní položky nezahrnované do předcházejících nákladů, které se týkají provozní činnosti a dále náklady peněžního styku (bankovní poplatky). (31)

Následující tabulka udává celkový pohled na náklady hlavní a doplňkové činnosti **v roce 2009**.

**Tab. č. 5.3. Struktura nákladů a podíl na celkových nákladech v roce 2009 (v Kč)**

<b>Náklady</b>	<b>Hlavní činnost</b>	<b>%</b>	<b>Doplňková činnost</b>	<b>%</b>
Spotřeba materiálu	1 713 760	7,22	47 370	20,52
Spotřeba energie	2 173 940	9,16		
Prodané zboží	213 060	0,9	8 680	3,76
Opravy a udržování	870 820	3,67		
Cestovné	69 310	0,29		
Náklady na reprezentaci	22 490	0,09		
Ostatní služby	2 602 300	10,97	19 440	8,42
Mzdové náklady	11 211 520	47,24	126 280	54,95
Zákonné sociální pojištění	3 545 260	14,94	28 490	12,34
Zákonné sociální náklady	498 760	2,05		
Jiné sociální náklady	14 720	0,06		
Daň z nemovitosti			540	0,23
Jiné daně a poplatky	7 650	0,03		
Odpisy dlouhodobého majetku	646 250	2,72		
Ostatní náklady	142 300	0,60		
<b>CELKEM</b>	<b>23 732 140</b>	<b>100</b>	<b>230 800</b>	<b>100</b>

Zdroj: Vlastivědné muzeum Šumperk. Vlastní zpracování.

Celkové náklady hlavní činnosti v roce 2009 dosáhly výše 23 732 tis. Kč, což činí 99 % z celkových nákladů za rok. Analýza vybraných nejvýznamnějších položek ukazuje, že nejvýznamnější jsou náklady mzdové. Tato položka tvoří 47,24 % z celkových nákladů hlavní činnosti a 54,95 % za doplňkovou činnost. Další významnou položkou je zákonné sociální pojištění, které představuje 14,94 % za hlavní činnost a 12,34 % za doplňkovou činnost. Dalším důležitým nákladem jsou ostatní služby. V hlavní činnosti bylo čerpání ve výši 10,97 %. Rovněž důležitou položkou je spotřeba energie, která byla čerpána ve výši 9,16 % celkových nákladů v hlavní činnosti. Doplňkovou činnost ve sledovaném roce významně ovlivnila také položka spotřeba materiálu, která se podílela na celkových nákladech ve výši 20,52 % v doplňkové činnosti.

## Rok 2010

Přehled celkových nákladů v roce 2010 je uveden v tabulce č. 5.4.

**Tab. č. 5.4. Struktura nákladů a podíl na celkových nákladech v roce 2010 (v Kč)**

Náklady	Hlavní činnost	%	Doplňková činnost	%
Spotřeba materiálu	1 474 940	6,5	19 120	3,35
Spotřeba energie	1 995 500	8,79		
Prodané zboží	82 570	0,36	256 280	44,65
Opravy a udržování	900 200	3,96		
Cestovné	68 480	0,3		
Náklady na reprezentaci	18 420	0,08		
Ostatní služby	2 436 150	10,73	7 930	1,38
Mzdové náklady	10 794 310	47,54	216 160	37,66
Zákonné sociální pojištění	3 651 880	16,08	73 540	12,81
Zákonné sociální náklady	481 400	2,12		
Jiné sociální náklady	24 940	0,11		
Daně a poplatky	8 000	0,04	890	0,16
Odpisy dlouhodobého majetku	646 940	2,85		
Ostatní náklady	120 950	0,53		
<b>CELKEM</b>	<b>22 704 900</b>	<b>100</b>	<b>573 920</b>	<b>100</b>

Zdroj: Vlastivědné muzeum Šumperk. Vlastní zpracování.

Ve sledovaném roce dosáhly celkové náklady *hlavní činnosti* výše 22 705 tis. Kč, což představuje 97,5 % celkových nákladů organizace. Nejvyšší nákladovou položkou jsou mzdové náklady, které dosahují 47,54 % z celkových nákladů v hlavní činnosti. Ostatní služby jsou ve výši 2 436 tis. Kč, tj. 10,73 % nákladů hlavní činnosti.

*Doplňkovou činnost* ve sledovaném roce významně ovlivnily náklady spojené s prodejem zboží (položka prodané zboží), které se podílely na celkových nákladech ve výši 44,65 % v doplňkové činnosti. Další významnou položkou jsou mzdové náklady, které tvoří 37,66 % za doplňkovou činnost. Celkové náklady doplňkové činnosti dosáhly výše 574 tis. Kč.



## Rok 2011

Přehled celkových nákladů v roce 2011 je uveden v tabulce č. 5.5.

**Tab. č. 5.5. Struktura nákladů a podíl na celkových nákladech v roce 2011 (v Kč)**

Náklady	Hlavní činnost	%	Doplňková činnost	%
Spotřeba materiálu	1 935 529	8,36	3 032	0,67
Spotřeba energie	1 741 870	7,53	3 431	0,76
Prodané zboží	94 376	0,41	155 230	34,55
Opravy a udržování	887 984	3,84		
Cestovné	85 809	0,37		
Náklady na reprezentaci	34 032	0,15		
Ostatní služby	2 423 794	10,47	1 532	0,34
Mzdové náklady	10 807 926	46,71	156 277	34,78
Zákonné sociální pojištění	3 652 564	15,79	48 680	10,83
Zákonné sociální náklady	454 973	1,97		
Jiné sociální náklady	71 532	0,31		
Daň z nemovitosti			894	0,20
Jiné daně a poplatky	400	0,002		
Odpisy dlouhodobého majetku	650 311	2,81		
Ostatní náklady	298 064	1,29	80 272	17,86
<b>CELKEM</b>	<b>23 139 164</b>	<b>100</b>	<b>449 348</b>	<b>100</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2011. Vlastní zpracování.

*Hlavní činnost* v roce 2011 má celkové náklady 23 139 tis. Kč, což činí 98,1 % z celkových nákladů organizace. Podrobná analýza vybraných nákladů ukazuje, že nejvyšší položkou jsou mzdové náklady, které tvoří 46,71 % z celkových nákladů hlavní činnosti. Zákonné sociální pojištění představuje 15,79 % nákladů hlavní činnosti. Ostatní služby ve sledovaném roce jsou ve výši 2 424 tis. Kč, což činí 10,47 % nákladů v hlavní činnosti.

U vybraných položek *doplňkové činnosti* vykazují nejvyšší podíl mzdové náklady, které jsou ve výši 34,78 % celkových nákladů doplňkové činnosti. Významnou položkou je rovněž zákonné sociální pojištění, které představuje 10,83 % nákladů doplňkové činnosti.

Významným nákladem ve sledovaném roce jsou náklady spojené s prodejem zboží, které se podílely na celkových nákladech doplňkové činnosti ve výši 34,55 %.

### **Rok 2012**

Přehled celkových nákladů v roce 2012 je uveden v tabulce č. 5.6.

**Tab. č. 5.6. Struktura nákladů a podíl na celkových nákladech v roce 2012 (v Kč)**

<b>Náklady</b>	<b>Hlavní činnost</b>	<b>%</b>	<b>Doplňková činnost</b>	<b>%</b>
Spotřeba materiálu	978 728	4,25	5 162	1,69
Spotřeba energie	2 067 243	8,99	21 169	6,91
Prodané zboží	96 938	0,42	142 378	46,50
Opravy a udržování	953 036	4,14	697	0,23
Cestovné	54 913	0,24		
Náklady na reprezentaci	22 894	0,10		
Ostatní služby	2 310 373	10,04	7 977	2,61
Mzdové náklady	10 903 003	47,39	94 298	30,80
Zákonné sociální pojištění	3 662 558	15,92	31 920	10,42
Zákonné sociální náklady	526 710	2,29		
Jiné sociální náklady	30 435	0,13		
Daň z nemovitosti, silniční daň			2 604	0,85
Jiné daně a poplatky	15 820	0,07		
Odpisy dlouhodobého majetku	751 139	3,26		
Náklady z DDM	365 741	1,59		
Ostatní náklady	267 292	1,16		
<b>CELKEM</b>	<b>23 006 823</b>	<b>100</b>	<b>306 205</b>	<b>100</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2012. Vlastní zpracování.

Celkové náklady organizace činí ve sledovaném roce 23 313 tis. Kč. Náklady na pokrytí *hlavní činnosti* dosáhly částky 23 007 tis. Kč, což je 98,7 % celkových nákladů

organizace. Analýza vybraných nejvýznamnějších položek ukazuje, že mzdové náklady včetně zákonných odvodů jsou největší nákladovou položkou u hlavní činnosti. U této činnosti představují mzdové náklady 47,39 % z celkových nákladů. Významnou nákladovou položkou hlavní činnosti jsou ostatní služby, jejíž čerpání představuje 10,04 % celkových nákladů. Na úhradu energií bylo použito 2 067 tis. Kč, což představuje 8,99 % celkových nákladů.

Náklady na *doplňkovou činnost* činily 306 tis. Kč. Z významné části byly tvořeny mzdovými náklady, což představuje 30,8 % celkových nákladů doplňkové činnosti. Nejvýznamnější položkou ve sledovaném roce byly náklady související s prodejem zboží, které dosáhly výše 142 tis. Kč a podílely se tak na celkových nákladech ve výši 46,5 %.

## Rok 2013

Přehled celkových nákladů v roce 2013 je uveden v tabulce č. 5.7.

**Tab. č. 5.7. Struktura nákladů a podíl na celkových nákladech v roce 2013 (v Kč)**

Náklady	Hlavní činnost	%	Doplňková činnost	%
Spotřeba materiálu	955 621	4,21	4 600	1,80
Spotřeba energie	1 891 624	8,33	20 102	7,85
Prodané zboží	125 768	0,55	124 579	48,66
Opravy a udržování	786 550	3,46	697	0,27
Cestovné	55 425	0,24		
Náklady na reprezentaci	36 206	0,16		
Ostatní služby	2 189 396	9,64	8 927	3,49
Mzdové náklady	10 945 853	48,21	72 478	28,31
Zákonné sociální pojištění	3 649 944	16,08	24 658	9,63
Zákonné sociální náklady	505 375	2,23		
Jiné sociální náklady	30 589	0,13		
Jiné daně a poplatky	15 520	0,07		
Odpisy dlouhodobého majetku	1 079 591	4,76		
Náklady z DDM	300 994	1,33		
Ostatní náklady	134 853	0,59		
<b>CELKEM</b>	<b>22 703 309</b>	<b>100</b>	<b>256 041</b>	<b>100</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2013. Vlastní zpracování.

Celkové náklady na činnost organizace činily v roce 2013 22 959 tis. Kč. Náklady na *hlavní činnost* dosáhly částky 22 703 tis. Kč, což je 98,9 % z celkových nákladů. Mzdové náklady představují u hlavní činnosti 48,21 % celkových nákladů. Ostatní služby ve výši 2 189 tis. tvoří v roce 2013 9,64 % celkových nákladů hlavní činnosti. Na úhradu energií bylo použito 1 892 tis. Kč, což představuje 8,33 % nákladů na hlavní činnost.

Náklady na *doplňkovou činnost* činily 256 tis. Kč. Nejvyšší byly náklady související s prodejem zboží, které tvoří 48,66 % celkových nákladů doplňkové činnosti. Další významnou položkou byly mzdové náklady (72 tis. Kč), které jsou ve výši 28,31 %

celkových nákladů doplňkové činnosti. Náklady na zákonné sociální pojištění dosáhly výše 25 tis. Kč a tvořily tak 9,63 % nákladů za doplňkovou činnost.

#### **Rok 2014**

Přehled celkových nákladů v roce 2014 je uveden v tabulce č. 5.8.

**Tab. č. 5.8. Struktura nákladů a podíl na celkových nákladech v roce 2014 (v Kč)**

<b>Náklady</b>	<b>Hlavní činnost</b>	<b>%</b>	<b>Doplňková činnost</b>	<b>%</b>
Spotřeba materiálu	824 862	3,73	2 659	1,18
Spotřeba energie	1 766 303	7,99	23 165	10,27
Prodané zboží	172 922	0,78	108 710	48,21
Opravy a udržování	603 873	2,73	697	0,31
Cestovné	47 193	0,21		
Náklady na reprezentaci	24 258	0,11		
Ostatní služby	2 114 410	9,56	14 059	6,23
Mzdové náklady	11 003 661	49,78	55 688	24,70
Zákonné sociální pojištění	3 616 760	16,36	18 938	8,40
Zákonné sociální náklady	522 915	2,37		
Jiné sociální pojištění	30 295	0,14		
Jiné daně a poplatky	27 803	0,13		
Odpisy dlouhodobého majetku	1 087 359	4,92		
Náklady z DDM	248 004	1,12		
Ostatní náklady	16 214	0,07	1 593	0,68
<b>CELKEM</b>	<b>22 106 832</b>	<b>100</b>	<b>225 509</b>	<b>100</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2014. Vlastní zpracování.

Celkové náklady organizace dosáhly v roce 2014 částky 22 332 tis. Kč. Náklady na hlavní činnost činily 22 107 tis. Kč, což je 99 % z celkových nákladů organizace. Největší nákladovou položku tvoří mzdové náklady, které představují 49,78 % z celkových nákladů

hlavní činnosti. Ostatní služby jsou ve výši 2 114 tis. Kč, což činí 9,56 % nákladů hlavní činnosti.

Náklady na *doplňkovou činnost* dosáhly výše 226 tis. Kč. Nejvyšší byly náklady související s prodejem zboží, které se podílely na celkových nákladech doplňkové činnosti ve výši 48,21 %. Další významnou položkou byly mzdové náklady, které dosáhly výše 24,7 % celkových nákladů doplňkové činnosti. Významnou položkou je také spotřeba energie, která představuje 10,27 % nákladů doplňkové činnosti.

### **Rok 2015**

Přehled celkových nákladů v roce 2015 je uveden v tabulce č. 5.9.

**Tab. č. 5.9. Struktura nákladů a podíl na celkových nákladech v roce 2015 (v Kč)**

<b>Náklady</b>	<b>Hlavní činnost</b>	<b>%</b>	<b>Doplňková činnost</b>	<b>%</b>
Spotřeba materiálu	779 936	3,50	9 116	3,60
Spotřeba energie	1 627 188	7,29	20 389	8,05
Prodané zboží	121 342	0,54	100 789	39,81
Opravy a udržování	562 596	2,52		
Cestovné	54 712	0,25		
Náklady na reprezentaci	29 396	0,13		
Ostatní služby	2 042 747	9,16	31 031	12,26
Mzdové náklady	11 310 539	50,70	63 887	25,23
Zákonné sociální pojištění	3 731 235	16,73	21 766	8,60
Zákonné sociální náklady	565 887	2,54		
Jiné sociální pojištění	30 322	0,14		
Jiné daně a poplatky	5 992	0,03		
Odpisy dlouhodobého majetku	1 105 122	4,95	113	0,04
Náklady z DDM	329 159	1,48	4 371	1,73
Ostatní náklady	11 722	0,05	1 725	0,68
<b>CELKEM</b>	<b>22 307 895</b>	<b>100</b>	<b>253 187</b>	<b>100</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2015. Vlastní zpracování.

V roce 2015 dosáhly celkové náklady organizace výše 22 561 tis. Kč. Z toho náklady na *hlavní činnost* činily 22 308 tis. Kč, což představuje 98,9 % z celkových nákladů organizace. Největší nákladovou položkou jsou mzdové náklady, které představují 50,7 % z celkových nákladů hlavní činnosti. Ostatní služby, které dosahují výše 2 043 tis. Kč, činí 9,16 % nákladů hlavní činnosti. Další významnou položkou je spotřeba energie, která dosahuje výše 7,29 % z celkových nákladů hlavní činnosti.

V *doplňkové činnosti* činily náklady 253 tis. Kč. Nejvyšší podíl vykazují náklady spojené s prodejem zboží, které jsou ve výši 39,81 % celkových nákladů doplňkové činnosti. Významným nákladem jsou i mzdové náklady, které představují 25,23 % celkových nákladů doplňkové činnosti.

### 5.3.2. Vertikální analýza výnosů hlavní a doplňkové činnosti

Příspěvková organizace účtuje o výnosech v účtové třídě 6 – Výnosy. Tato účtová třída obsahuje výnosy narůstajícím způsobem od začátku účetního období.

Mezi nejdůležitější výnosy z *hlavní činnosti*, které vznikají při hospodaření VM, patří:

- výnosy z prodeje služeb (tržby za vstupné, tržby z archeologických dohledů)
- výnosy z prodaného zboží (prodej publikací, sborníků)
- aktivace dlouhodobého hmotného majetku (pořízení majetku vlastní výrobou - vynaložené náklady jsou aktivovány do výnosů)
- ostatní výnosy (ná vaznost na vyúčtování dodávek energií – vrácení přeplatku na zálohách, dále náhrady škod – pojistná plnění)
- výnosy z transferů (příspěvky a dotace)

Při provozování *doplňkové činnosti* k nejdůležitějším výnosům patří:

- výnosy z prodeje služeb (tržby za provedené řemeslné práce – kovářství, truhlářství, zednictví, zámečnictví)
- výnosy z pronájmu (pronájem nevyužitých a volných nebytových prostor)
- výnosy z prodaného zboží (výnosy z prodeje zboží – upomínkové předměty, katalogy a jiné tiskoviny, dále výnosy z provozování občerstvení na zámku Úsov)

- ostatní výnosy (provize z prodeje vstupenek na kulturní programy pořádané jinými subjekty, tržba z nápojového automatu) (31)

V následující tabulce je uveden celkový pohled na výnosy z hlavní činnosti a doplňkové činnosti *v roce 2009*.

**Tab. č. 5.10. Struktura výnosů a podíl na celkových výnosech v roce 2009 (v Kč)**

Výnosy	Hlavní činnost	%	Doplňková činnost	%
Výnosy z prodeje služeb	1 209 170	5,09	99 462	23,04
Výnosy z pronájmu			277 698	64,33
Výnosy z prodaného zboží	147 870	0,62	39 580	9,17
Aktivace dlouhodobého hmotného majetku (DHM)	5 670	0,02		
Ostatní výnosy	73 230	0,31	14 920	3,46
Úroky	7 580	0,03		
Příspěvky a dotace	22 290 470	93,92		
<b>CELKEM</b>	<b>23 733 990</b>	<b>100</b>	<b>431 660</b>	<b>100</b>

Zdroj: Vlastivědné muzeum Šumperk. Vlastní zpracování.

Ve sledovaném roce představují příspěvky a dotace největší výnosovou položku. Ve srovnání s celkovými výnosy *v hlavní činnosti* je to 93,92 %.

U *doplňkové činnosti* jsou nejvýznamnější výnosy z pronájmu, které činí 278 tis. Kč z celkových 432 tis Kč, což činí 64,33 %. Další důležitou položkou výnosů doplňkové činnosti jsou výnosy z prodeje služeb, které se podílejí na těchto výnosech ve výši 23,04%.



## Rok 2010

Přehled celkových výnosů v roce 2010 je uveden v tabulce č. 5.11.

**Tab. č. 5.11. Struktura výnosů a podíl na celkových výnosech v roce 2010 (v Kč)**

<b>Výnosy</b>	<b>Hlavní činnost</b>	<b>%</b>	<b>Doplňková činnost</b>	<b>%</b>
Výnosy z prodeje služeb	1 028 930	4,44	206 542	24,44
Výnosy z pronájmu			258 278	30,56
Výnosy z prodaného zboží	50 740	0,22	365 260	43,22
Aktivace materiálu a zboží	3 100	0,01		
Aktivace DHM	1 810	0,008		
Ostatní výnosy	274 300	1,18	15 030	1,78
Úroky	630	0,003		
Příspěvky a dotace	21 816 940	94,13		
<b>CELKEM</b>	<b>23 176 450</b>	<b>100</b>	<b>845 110</b>	<b>100</b>

Zdroj: Vlastivědné muzeum Šumperk. Vlastní zpracování.

V roce 2010 tvoří příspěvky a dotace v *hlavní činnosti* 21 817 tis. Kč, tj. 94,13 % z celkových výnosů hlavní činnosti. Celkové výnosy organizace dosáhly výše 24 022 tis. Kč.

V *doplňkové činnosti* dosahují největší podíl na výnosech výnosy z prodaného zboží, které jsou ve výši 365 tis. Kč, tj. 43,22 % výnosů doplňkové činnosti. Výnosy z pronájmu jsou ve výši 258 tis. Kč, což činí 30,56 % výnosů v doplňkové činnosti. Podíl výnosů z prodeje služeb je 24,44 % výnosů doplňkové činnosti.

## Rok 2011

Přehled celkových výnosů v roce 2011 je uveden v tabulce č. 5.12.

**Tab. č. 5.12. Struktura výnosů a podíl na celkových výnosech v roce 2011 (v Kč)**

Výnosy	Hlavní činnost	%	Doplňková činnost	%
Výnosy z prodeje služeb	1 359 433	5,79	64 975	10,31
Výnosy z pronájmu			246 993	39,20
Výnosy z prodaného zboží	87 008	0,37	276 745	43,92
Aktivace materiálu a zboží	5 083	0,02		
Aktivace DHM	9 214	0,04		
Výnosy z prodeje DHM	6 500	0,03		
Ostatní výnosy	122 210	0,52	41 351	6,56
Úroky	820	0,003		
Příspěvky a dotace	21 883 311	93,23		
<b>CELKEM</b>	<b>23 473 579</b>	<b>100</b>	<b>630 064</b>	<b>100</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2011. Vlastní zpracování

Celkové výnosy organizace za rok 2011 jsou 24 104 tis. Kč. Největší výnosovou položkou v *hlavní činnosti* představují příspěvky a dotace, které dosahují výše 93,23 % ve srovnání s celkovými výnosy z hlavní činnosti.

V *doplňkové činnosti* tvoří největší část výnosů výnosy z prodaného zboží, které jsou ve výši 277 tis. Kč, tj. 43,92 % výnosů doplňkové činnosti za rok 2011. Další významnou položkou jsou výnosy z pronájmu, které dosahují výše 247 tis. Kč, což představuje 39,2 % z výnosů v doplňkové činnosti.

## Rok 2012

Přehled celkových výnosů v roce 2012 je uveden v tabulce č. 5.13.

**Tab. č. 5.13. Struktura výnosů a podíl na celkových výnosech v roce 2012 (v Kč)**

Výnosy	Hlavní činnost	%	Doplňková činnost	%
Výnosy z prodeje služeb	1 059 385	4,59	134 056	23,86
Výnosy z pronájmu			187 693	33,41
Výnosy z prodaného zboží	108 121	0,47	227 350	40,47
Výnosy z prodeje DHM	19 165	0,08		
Ostatní výnosy	30 467	0,13	12 696	2,26
Úroky	812	0,004		
Příspěvky a dotace	21 879 139	94,73		
<b>CELKEM</b>	<b>23 097 089</b>	<b>100</b>	<b>561 795</b>	<b>100</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2012. Vlastní zpracování

V roce 2012 celkové výnosy dosáhly výše 23 659 tis. Kč. V hlavní činnosti tvoří největší část výnosů položka příspěvky a dotace, která je ve výši 94,73 % celkových výnosů v hlavní činnosti.

U doplňkové činnosti jsou nejvyšší výnosy z prodaného zboží, které dosahují výše 227 tis. Kč, tj. 40,47 % celkových výnosů doplňkové činnosti. Další významný podíl na celkových výnosech v doplňkové činnosti mají výnosy z pronájmu (188 tis. Kč) a výnosy z prodeje služeb (134 tis. Kč).

## Rok 2013

Přehled celkových výnosů v roce 2013 je uveden v tabulce č. 5.14.

**Tab. č. 5.14. Struktura výnosů a podíl na celkových výnosech v roce 2013 (v Kč)**

Výnosy	Hlavní činnost	%	Doplňková činnost	%
Výnosy z prodeje služeb	1 176 435	5,13	53 944	12,83
Výnosy z pronájmu			151 343	35,99
Výnosy z prodaného zboží	123 380	0,54	196 191	46,65
Ostatní výnosy	47 431	0,21	19 086	4,54
Úroky	399	0,002		
Příspěvky a dotace	21 571 016	94,12		
<b>CELKEM</b>	<b>22 918 661</b>	<b>100</b>	<b>420 564</b>	<b>100</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2013. Vlastní zpracování

Celkové výnosy organizace ve sledovaném roce činí 23 339 tis. Kč. Nejvýznamnější podíl na celkových výnosech v *hlavní činnosti* mají příspěvky a dotace, které dosáhly výše 21 571 tis. Kč, což je 94,12 % výnosů v hlavní činnosti.

U *doplňkové činnosti* jsou největší výnosovou položkou výnosy z prodaného zboží, které představují 46,65 % z celkových výnosů doplňkové činnosti. Významnou výnosovou položkou jsou také výnosy z pronájmu (35,99 % výnosů doplňkové činnosti) a výnosy z prodeje služeb (12,38 % výnosů doplňkové činnosti).

## Rok 2014

Přehled celkových výnosů v roce 2014 je uveden v tabulce č. 5.15.

**Tab. č. 5.15. Struktura výnosů a podíl na celkových výnosech v roce 2014 (v Kč)**

Výnosy	Hlavní činnost	%	Doplňková činnost	%
Výnosy z prodeje služeb	1 404 440	6,28	33 317	8,75
Výnosy z pronájmu			124 443	32,69
Výnosy z prodaného zboží	173 359	0,77	216 762	56,94
Výnosy z prodeje DHM	684	0,003		
Čerpání fondů	66 732	0,30		
Ostatní výnosy	26 140	0,12	6 148	1,62
Úroky	1 235	0,006		
Příspěvky a dotace	20 703 110	92,52		
<b>CELKEM</b>	<b>22 375 700</b>	<b>100</b>	<b>380 670</b>	<b>100</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2014. Vlastní zpracování

Celkové výnosy organizace za rok 2014 dosáhly výše 22 756 tis. Kč. Největší výnosovou položku v *hlavní činnosti* tvoří příspěvky a dotace, které jsou ve výši 92,52 % celkových výnosů v hlavní činnosti.

V *doplňkové činnosti* představují největší výnosovou položku výnosy z prodaného zboží, které jsou ve výši 217 tis. Kč, tj. 56,94 % z celkových výnosů doplňkové činnosti. Další významnou položkou jsou výnosy z pronájmu, které jsou ve výši 124 tis. Kč, což činí 32,69 % výnosů v doplňkové činnosti.

## Rok 2015

Přehled celkových výnosů v roce 2015 je uveden v tabulce č. 5.16.

**Tab. č. 5.16. Struktura výnosů a podíl na celkových výnosech v roce 2015 (v Kč)**

Výnosy	Hlavní činnost	%	Doplňková činnost	%
Výnosy z prodeje služeb	1 442 158	6,44	92 450	21,71
Výnosy z pronájmu			117 147	27,51
Výnosy z prodaného zboží	148 454	0,66	210 107	49,34
Výnosy z prodeje DHM				
Čerpání fondů				
Ostatní výnosy	5 515	0,02	6 131	1,44
Úroky	827	0,004		
Příspěvky a dotace	20 793 228	92,87		
<b>CELKEM</b>	<b>22 390 182</b>	<b>100</b>	<b>425 835</b>	<b>100</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2015. Vlastní zpracování

V roce 2015 dosáhly celkové výnosy organizace výše 22 816 tis. Kč. Největší výnosovou položkou v *hlavní činnosti* jsou příspěvky a dotace, které tvoří 92,87 % z celkových výnosů hlavní činnosti.

U *doplňkové činnosti* nejvyšší položkou jsou výnosy z prodaného zboží, které představují 49,34 % celkových výnosů doplňkové činnosti. Další významnou výnosovou položkou jsou výnosy z pronájmu (27,51 % výnosů doplňkové činnosti) a výnosy z prodeje služeb (21,71 % výnosů doplňkové činnosti).

### 5.4. Horizontální analýza hlavní a doplňkové činnosti

Tato kapitola se podrobněji zaměřuje na analýzu nákladů a výnosů za období 2009 – 2015, a to jak v hlavní, tak i v doplňkové činnosti. Analýza hospodaření je provedena prostřednictvím **bazických a řetězových indexů**. Bazický index (Bi) porovnává data sledovaného roku s rokem 2009 (základní rok). Řetězový index (Ři) porovnává data

sledovaného roku s rokem předcházejícím. Tyto podíly jsou převedeny na procentní vyjádření.

- Vzorec pro výpočet bazického indexu:

$$B_i = x_i / x_0$$

$B_i$ .....bazický index (v % = x 100)

$x_i$ .....hodnota ukazatele v běžném období

$x_0$ .....hodnota ukazatele v základním období

Tato hodnota uvádí, na kolik % se změnila hodnota ukazatele v běžném období oproti hodnotě ukazatele v základním roce (2009).

- Vzorec pro výpočet řetězového indexu má tuto podobu:

$$\check{R}_i = x_i / x_{i-1}$$

$\check{R}_i$ .....řetězový index (v % = x 100)

$x_i$ .....hodnota ukazatele v běžném období

$x_{i-1}$ .....hodnota ukazatele v předcházejícím období

Tato hodnota uvádí, na kolik % se změnila hodnota ukazatele v běžném období oproti hodnotě ukazatele v předcházejícím roce.

### ***Hlavní činnost - náklady***

Přehled nákladů hlavní činnosti v období 2009 – 2015 je uveden v tabulce č. 5.17. Srovnání nákladů na hlavní činnost pomocí bazických a řetězových indexů v letech 2009 – 2015 je uvedeno v tabulce č. 5.18. a 5.19.

**Tab. č. 5.17. Náklady na hlavní činnost v letech 2009 – 2015 (v tis. Kč)**

<b>Náklady</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Spotřeba materiálu	1 714	1 475	1 935	979	956	825	780
Spotřeba energie	2 174	1 996	1 742	2 067	1 892	1 766	1 627
Prodané zboží	213	83	94	97	126	173	121
Opravy a udržování	871	900	888	953	786	604	563
Cestovné	69	69	86	55	55	47	55
Náklady na reprezentaci	22	18	34	23	36	24	29
Ostatní služby	2 602	2 436	2 424	2 310	2 189	2 115	2 043
Mzdové náklady	11 212	10 794	10 808	10 903	10 946	11 004	11 311
Zákonné sociální pojištění	3 545	3 652	3 653	3 663	3 650	3 617	3 731
Jiné sociální pojištění				30	31	30	30
Zákonné sociální náklady	499	481	455	527	505	523	566
Jiné sociální náklady	15	25	72				
Jiné daně a poplatky	8	8		16	15	28	6
Odpisy dlouhodobého majetku	646	647	650	751	1 080	1 087	1 105
Náklady z DDM				366	301	248	329
Ostatní náklady	142	121	298	267	135	16	12
<b>CELKEM</b>	<b>23 732</b>	<b>22 705</b>	<b>23 139</b>	<b>23 007</b>	<b>22 703</b>	<b>22 107</b>	<b>22 308</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování.

V následující tabulce je uvedeno srovnání nákladů na hlavní činnost pomocí bazického indexu. Náklady jsou porovnávány v jednotlivých sledovaných letech s rokem 2009, který byl zvolen jako rok základní.



**Tab. č. 5.18. Bazický index – náklady hlavní činnosti (v %)**

Náklady	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	Bi 2010/2009	Bi 2011/2009	Bi 2012/2009	Bi 2013/2009	Bi 2014/2009	Bi 2015/2009
Spotřeba materiálu	86,06	112,89	57,12	55,76	48,13	45,51
Spotřeba energie	91,81	80,13	95,08	87,03	81,23	74,84
Prodané zboží	38,97	44,13	45,54	59,15	81,22	56,81
Opravy a udržování	103,33	101,95	109,41	90,24	69,35	64,64
Cestovné	100	124,64	79,71	79,71	68,12	79,71
Náklady na reprezentaci	81,82	154,55	104,55	163,64	109,09	131,82
Ostatní služby	93,62	93,16	88,78	84,13	81,28	78,52
Mzdové náklady	96,27	96,40	97,24	97,63	98,14	100,88
Zákonné sociální pojištění	103,02	103,05	103,33	102,96	102,03	105,25
Zákonné sociální náklady	96,39	91,18	105,61	101,20	104,81	113,43
Jiné sociální náklady	166,67	480	0	0	0	0
Jiné daně a poplatky	100	0	200	187,50	350	75
Odpisy dlouhodobého majetku	100,15	100,62	116,25	167,18	168,27	171,05
Ostatní náklady	85,21	209,86	188,03	95,07	11,27	8,45
<b>CELKEM</b>	<b>95,67</b>	<b>97,50</b>	<b>96,95</b>	<b>95,66</b>	<b>93,15</b>	<b>94,00</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování.

Analýza celkových nákladů hlavní činnosti VM ukazuje, že tyto náklady se během sledovaného období od roku 2009 do roku 2015 postupně snižovaly. Výjimkou byl pouze rok 2011 a 2015, kde došlo k nárůstu těchto nákladů oproti předcházejícímu roku. Nejvyšší náklady v hlavní činnosti byly v roce 2009, kdy dosáhly výše 23 732 tis. Kč, a to z důvodu vysoké nákladovosti v položce spotřeba materiálu a mzdové náklady. Naopak nejnižších celkových nákladů dosáhlo VM v roce 2014, kdy se tyto náklady snížily na částku 22 107

tis. Kč v důsledku snížení nákupů drobného dlouhodobého majetku a z důvodu mírné zimy, čímž došlo k poklesu spotřeby energií.

V následující tabulce je uvedeno srovnání nákladů na hlavní činnost pomocí řetězového indexu. Náklady jsou porovnávány v jednotlivých sledovaných letech s rokem předcházejícím.

**Tab. č. 5.19. Řetězový index – náklady hlavní činnosti (v %)**

Náklady	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	Ři 2010/2009	Ři 2011/2010	Ři 2012/2011	Ři 2013/2012	Ři 2014/2013	Ři 2015/2014
Spotřeba materiálu	86,06	131,19	50,59	97,65	86,30	94,55
Spotřeba energie	91,81	87,27	118,66	91,53	93,34	92,13
Prodané zboží	38,97	113,25	103,19	129,90	137,30	69,94
Opravy a udržování	103,33	98,67	107,32	82,48	76,84	93,21
Cestovné	100	124,64	63,95	100	85,45	117,02
Náklady na reprezentaci	81,82	188,89	67,65	156,52	66,67	120,83
Ostatní služby	93,62	99,51	95,30	94,76	96,62	96,60
Mzdové náklady	96,27	100,13	100,88	100,39	100,53	102,79
Zákonné sociální pojištění	103,02	100,03	100,27	99,65	99,10	103,15
Zákonné sociální náklady	96,39	94,59	115,82	95,83	103,56	108,22
Jiné sociální náklady	166,67	288	0	0	0	0
Jiné daně a poplatky	100	0	0	93,75	186,67	21,43
Odpisy dlouhodobého majetku	100,15	100,46	115,54	143,81	100,65	101,66
Ostatní náklady	85,21	246,28	89,60	50,56	11,85	75
<b>CELKEM</b>	<b>95,67</b>	<b>101,91</b>	<b>99,43</b>	<b>98,68</b>	<b>97,37</b>	<b>100,91</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování.

Účet 501 – **spotřeba materiálu** má výrazně klesající charakter. Výjimkou byl rok 2011, který se projevuje ve vysoké nákladovosti. Nárůst nákladů oproti roku 2009 činil

12,89 %, avšak oproti předcházejícímu roku se jedná o nárůst o 31,19 %. Z tohoto účtu bylo mimo jiné zakoupeno vybavení do depozitářů (speciální skříně, odvlhčovače) a také byl doplněn výstavní fundus (vitríny, figuríny atd). Rok 2012 vykazuje na účtu 501 čerpání o 956 tis. Kč nižší oproti roku předcházejícímu. V letech 2013 – 2014 dochází k dalšímu poklesu položky spotřeba materiálu vlivem snížení nákupů drobného dlouhodobého majetku (nábytek, regály, lavičky, vitríny, stoly aj.) a omezením výroby tohoto majetku vlastními zaměstnanci. V roce 2015 je spotřeba materiálu nejnižší za sledované období. Spotřeba klesla téměř na polovinu oproti základnímu roku 2009 z důvodu poklesu nákupů drobného dlouhodobého majetku. Při porovnání s předcházejícím rokem se však jedná o pokles na 94,55 %.

Účet 502 – **spotřeba energie** vykazuje za sledované období klesající tendenci s výjimkou roku 2012. V roce 2009 je sledovaný účet na nejvyšší úrovni. V následujících letech dochází k postupnému snižování nákladů, pouze v roce 2012 dochází ke zvýšení spotřeby energií, a to o 325 tis. Kč oproti roku 2011. Toto navýšení nákladů na energie bylo způsobeno navýšením cen a také skutečností, že do roku 2012 byl zaúčtován nedoplatek za dodávku tepla do Vlastivědného muzea v Šumperku z roku 2011. V neposlední řadě se také jednalo o nárůst spotřeby elektrické energie v souvislosti s budováním nové expozice v Muzeu v Mohelnici (intenzivní vysušování sklepních místností). V letech 2013 - 2015 spotřeba energie dále klesá. V posledním sledovaném roce činí pokles 25 % ve srovnání se základním rokem 2009, což bylo způsobeno zejména velmi mírnou zimou jak začátkem roku 2014, tak v jeho závěru. Ve vztahu k předcházejícímu roku se však jedná o pokles o 7,8 %.

Účet 518 – **ostatní služby** je jednou z významných nákladových položek organizace. Tyto služby zahrnují náklady na telefonní služby, internet, televizní a rozhlasové poplatky, poštovné, propagaci, služby spojené s výstavami (výtvarné práce, návrhy – scénáře výstav), ostrahu majetku, revize, odvoz odpadu, nájemné (zámek Úsov, Muzeum Zábřeh), školení zaměstnanců, právní, požární ochrana, digitalizace sbírkového fondu, dezinfekce a deratizace sbírek a depozitářů.

V roce 2009 činí ostatní služby 2 602 tis. Kč. V následujících letech dochází k postupnému snižování položky služeb. Hlavním důvodem tohoto stavu je postupné

snižování příspěvku na provoz ze strany zřizovatele vzhledem k dopadům světové ekonomické krize, což vedlo k úsporným opatřením v provozu muzea. Rok 2015 vykazuje nejnižší náklady v položce ostatní služby. Ve vztahu k základnímu roku 2009 dosahuje pokles 21 %, avšak oproti roku předcházejícímu se jedná o pokles pouze o 3 %.

Účty 521 (**mzdové náklady**) a 524 (**zákonné sociální pojištění**) představují nejvyšší položku celkových nákladů hlavní činnosti.

Druhou největší složkou celkových nákladů jsou náklady na zákonné sociální pojištění. Tyto náklady vznikají v přímé souvislosti se mzdovými náklady.

Přehled vývoje mzdových nákladů a počtu zaměstnanců představuje následující tabulka.

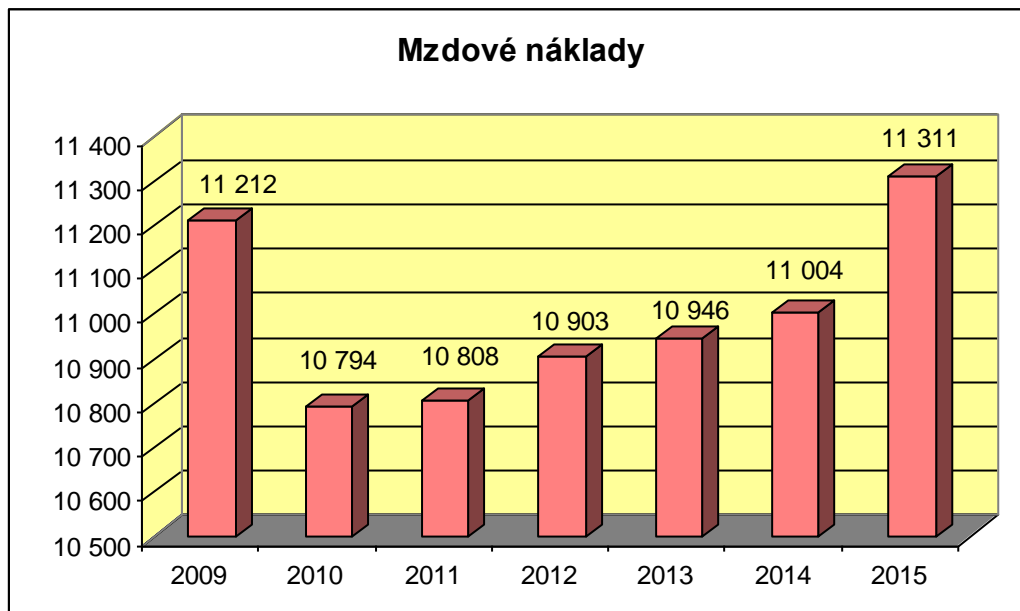
**Tab. č. 5.20. Mzdové náklady a přepočtený počet pracovníků v hlavní činnosti v letech 2009 – 2015 (v tis. Kč)**

<b>Položka</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Mzdové náklady	11 212	10 794	10 808	10 903	10 946	11 004	11 311
Počet pracovníků (přepočtený stav)	56,32	53,88	52,60	50,88	51,65	50,34	48,8

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování.

Vývoj mzdových nákladů v hlavní činnosti je zobrazen také v grafu č. 5.1.

**Graf č. 5.1. Vývoj mzdových nákladů v hlavní činnosti v letech 2009 – 2015 (v tis. Kč)**



Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování.

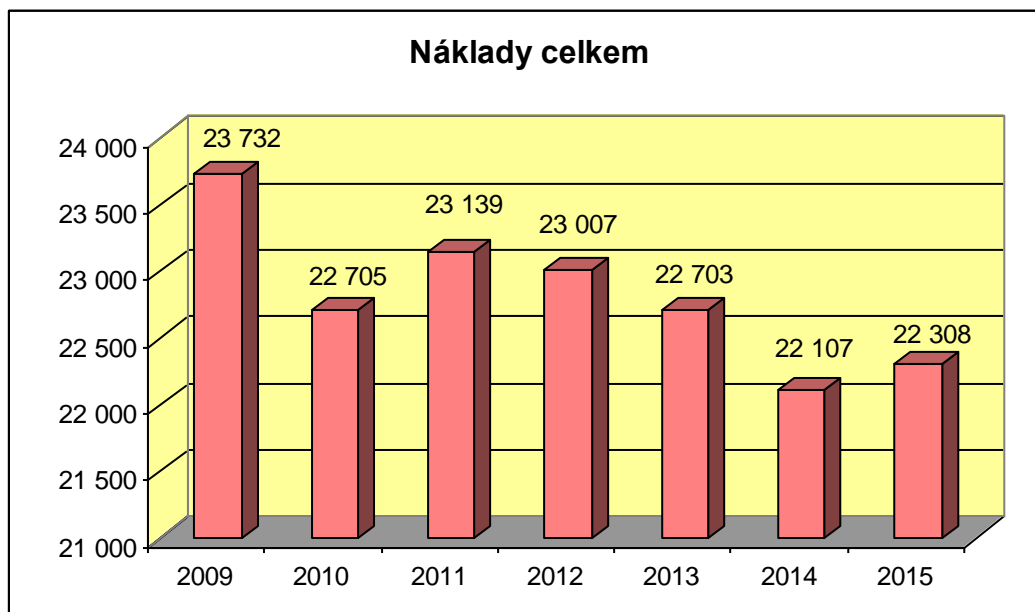
Mzdové náklady se v roce 2010 snížily oproti předchozímu roku o 418 tis. Kč, a to v souvislosti se snížením limitu mzdových prostředků, který stanovuje muzeu zřizovatel. Zřizovatel přispívá muzeu na provoz, součástí tohoto příspěvku je i příspěvek na mzdové prostředky, který je stanoven formou závazného ukazatele – limitu. V roce 2009 došlo i k přehodnocení zařazení zaměstnanců (platové stupně a třídy) a začala se projevovat celosvětová ekonomická krize, což byl hlavní důvod ke snížení příspěvku na mzdové prostředky v roce 2010, neboť Olomoucký kraj byl nucen přijmout úsporná opatření. Pokles mzdových nákladů je na 96,27 % oproti základnímu roku 2009. V následujících letech 2011 – 2014 dochází k postupnému nárůstu mzdových nákladů, což má přímou souvislost s nárůstem příspěvku na mzdové prostředky od zřizovatele. V roce 2015 došlo k nárůstu mzdových nákladů o 307 tis. Kč ve srovnání s předcházejícím rokem. Toto navýšení bylo způsobeno zvýšením mzdových tarifů o 3,5 % od 1.11.2014 a o další 3 % od 1.11.2015. Ve všech sledovaných letech překročily mzdové náklady 46 % celkových nákladů v hlavní činnosti (pohybovaly se v rozmezí 46,7 – 50,7 % nákladů v hlavní činnosti).

V roce 2009 plánovaný počet zaměstnanců (přepočtený stav) byl splněn pouze na 88 % plánu, což představuje vykazovaný počet 56,32 oproti plánovanému počtu 64. Na dělnické profese připadá 27,77 a na technicko-hospodářské zaměstnance 28,55. Nižší plnění je způsobeno dlouhodobě neobsazenými pracovními místy v rámci schválené organizační struktury. V roce 2010 byl přepočtený stav pracovníků 53,88. Tento pokles oproti předcházejícímu roku byl způsoben neobsazenými pracovními místy po ukončení pracovního poměru (odchody do starobního důchodu). V roce 2011 činil přepočtený stav pracovníků 52,6. Dočasně neobsazená byla 2 pracovní místa (historik a pracovník pro kulturně vzdělávací činnost) z důvodu mateřské a rodičovské dovolené. Několik dalších zaměstnanců začalo pracovat na vlastní žádost na zkrácený úvazek. V roce 2012 bylo v organizaci zaměstnáno 50,88 pracovníků (přepočtený stav). Neobsazená byla dočasně 2 místa (do pololetí historik a programový a kulturně výchovný pracovník) z důvodu rodičovské dovolené. Neobsazené také bylo místo účetní. V porovnání s rokem 2011 bylo zřízeno další místo historika ve VM v Šumperku. V roce 2013 byl v organizaci přepočtený stav pracovníků 51,65. Neobsazené zůstalo nadále místo účetní. V porovnání s rokem 2012 nedošlo v organizační struktuře ke změnám. V roce 2014 byl přepočtený stav pracovníků muzea 50,34. Některá místa (zejména průvodci nebo zřízenci) byla obsazena zaměstnanci pracujícími na dohodu o provedení práce, což přispělo k dalšímu snížení přepočteného počtu zaměstnanců. V roce 2015 bylo v organizaci zaměstnáno 48,8 pracovníků (přepočtený stav). V porovnání s rokem 2014 byla změněna organizační struktura pouze v případě zrušení míst zedníka a natěrača a nahrazení těchto pozic profesemi archeolog a zřízenec.

Po celé období 2009 - 2015 vykazuje přepočtený stav pracovníků muzea klesající trend. Na počátku sledovaného období je to způsobeno neobsazenými pracovními místy v rámci schválené organizační struktury a neobsazením pracovních míst po ukončení pracovního poměru. V roce 2011 došlo ke zkrácení úvazků některých zaměstnanců na vlastní žádost, v roce 2012 došlo ke snížení stavu pracovníků z důvodu neobsazeného místa účetní organizace. Od roku 2014 jsou v muzeu některá pracovní místa obsazována zaměstnanci pracujícími na dohodu o provedení práce, což má za následek další pokles stavu pracovníků (přepočtený stav).

Vývoj celkových nákladů hlavní činnosti v letech 2009 – 2015 je uveden také v grafu č. 5.2.

**Graf č. 5.2. Vývoj celkových nákladů v hlavní činnosti v letech 2009 - 2015 (v tis. Kč)**



Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování.

Za sledované období jsou nejvyšší **celkové náklady** v roce 2009, které dosáhly výše 23 732 tis. Kč. V tomto roce se projevuje vysoká nákladovost ve spotřebě materiálu, kde nejvyšší položkou jsou nákupy dlouhodobého hmotného majetku a vybavení muzea (vybavení depozitářů, figuríny a repliky šatů pro výstavní účely apod). Další významnou nákladovou položkou jsou mzdové náklady, které dosáhly výše 11 212 tis. Kč (výše této položky je stanovena na základě limitu mzdových prostředků stanoveného zřizovatelem). V roce 2010 došlo k výraznému snížení celkových nákladů na částku 22 705 tis. Kč, což představuje pokles o 1 027 tis. Kč. Hlavním důvodem tohoto poklesu je snížení limitu mzdových prostředků zřizovatelem v důsledku projevů celosvětové ekonomické krize, čímž byl Olomoucký kraj nucen přijmout úsporná opatření. Rok 2011 přináší oproti roku 2010 zvýšení nákladů o 434 tis. Kč. K tomuto nárůstu došlo v položce spotřeba materiálu z důvodu zakoupení vybavení do depozitářů a doplnění výstavního fundusu. V následujících letech 2012 až 2014 dochází k poklesu celkových nákladů hlavní činnosti

organizace. V roce 2014 se organizace dostává na nejnižší celkové náklady za sledované období. Tyto náklady se snížily na částku 22 107 tis. Kč, což představuje pokles na 93,15 % při porovnání se základním rokem 2009. Oproti roku předcházejícímu se jedná o pokles na 97,37 %. Hlavním důvodem tohoto poklesu nákladů je snížení položky spotřeba materiálu vlivem snížení nákupů drobného dlouhodobého majetku a omezením jeho výroby a také v důsledku snížení spotřeby energií v důsledku mírné zimy. V roce 2015 dochází k nárůstu nákladů o 201 tis. Kč oproti roku 2014. Při porovnání se základním rokem se však jedná o pokles na 94 %, avšak oproti roku předcházejícímu se jedná o nárůst na 100,91 %. K výraznému nárůstu nákladů došlo v položce mzdové náklady a zákonné sociální pojištění z důvodu navýšení mzdových tarifů od 1.11.2014 (o 3,5 %) a od 1.11.2015 (o 3 %).

V následující tabulce je uvedeno srovnání příspěvku na provoz od zřizovatele ve vztahu k celkovým nákladům v hlavní činnosti (HČ) v letech 2009 – 2015.

**Tab. č. 5.21. Příspěvek na provoz a celkové náklady hlavní činnosti v letech 2009 – 2015 (v tis. Kč)**

<b>Položka</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Příspěvek na provoz od zřizovatele	21 820	21 359	21 359	21 397	21 043	20 184	20 252
Náklady hlavní činnost	23 732	22 705	23 139	23 007	22 703	22 107	22 308
<b>% podíl výše příspěvku na provoz na celkových nákladech HČ</b>	91,94	94,07	92,31	93	92,69	91,30	90,78

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování.

Ve sledovaném období 2009 – 2015 se pohybovaly příspěvky na provoz od zřizovatele v rozmezí 20 184 – 21 820 tis. Kč. Nejvyšší příspěvek na provoz obdrželo VM v roce 2009, kdy tento příspěvek dosáhl výše 21 820 tis. Kč. Nejnižší příspěvek na provoz obdrželo VM v roce 2014, a to 20 184 tis. Kč. Náklady hlavní činnosti se pohybovaly v rozmezí 22 107 – 23 732 tis. Kč. Nejvyšší náklady v hlavní činnosti vykazovalo VM



v prvním porovnávaném roce (23 732 tis. Kč). Nejnižší náklady za sledované období byly v roce 2014, a to 22 107 tis. Kč.

Příspěvek na provoz od zřizovatele slouží ke krytí nákladů v hlavní činnosti. Za celé sledované období 2009 - 2015 se výše příspěvku na provoz od zřizovatele podílela na krytí celkových nákladů hlavní činnosti v rozmezí 91 – 94 %.

### ***Hlavní činnost - výnosy***

Přehled výnosů VM za hlavní činnosti během sledovaného období je zobrazen v tabulce č. 5.22. Srovnání výnosů hlavní činnosti pomocí bazických a řetězových indexů v letech 2009 – 2015 je uvedeno v tabulce č. 5.23. a 5.24.

**Tab. č. 5.22. Výnosy hlavní činnosti v letech 2009 – 2015 (v tis. Kč)**

<b>Výnosy</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Výnosy z prodeje služeb	1 209	1 029	1 360	1 059	1 177	1 405	1 442
Výnosy z prodaného zboží	148	50	87	108	123	173	148
Aktivace materiálu, zboží, DHM	6	5	14				
Výnosy z prodeje DHM			7	19		1	
Čerpání fondů						67	
Ostatní výnosy	73	274	122	31	48	26	6
Úroky	8	1	1	1		1	1
Výnosy z transferů	22 290	21 817	21 883	21 879	21 571	20 703	20 793
<b>CELKEM</b>	<b>23 734</b>	<b>23 176</b>	<b>23 474</b>	<b>23 097</b>	<b>22 919</b>	<b>22 376</b>	<b>22 390</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování.

V následující tabulce jsou porovnávány výnosy hlavní činnosti pomocí bazického indexu. Výnosy jsou porovnávány se základním rokem 2009.

**Tab. č. 5.23. Bazický index – výnosy hlavní činnosti (v %)**

Výnosy	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	Bi 2010/2009	Bi 2011/2009	Bi 2012/2009	Bi 2013/2009	Bi 2014/2009	Bi 2015/2009
Výnosy z prodeje služeb	85,11	112,49	87,59	97,35	116,21	119,27
Výnosy z prodaného zboží	33,78	58,78	72,97	83,11	116,89	100
Aktivace materiálu, zboží, DHM	83,33	233,33	0	0	0	0
Ostatní výnosy	375,34	167,12	42,47	65,75	35,62	8,22
Úroky	12,50	12,50	12,50	0	12,50	12,50
Výnosy z transferů	97,88	98,17	98,15	96,77	92,88	93,28
<b>CELKEM</b>	<b>97,65</b>	<b>98,90</b>	<b>97,32</b>	<b>96,57</b>	<b>94,28</b>	<b>94,34</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování.

Analýza celkových výnosů hlavní činnosti za sledované období ukazuje, že celkové výnosy se během sledovaného období postupně snižovaly. Výjimkou byl pouze rok 2011 a rok 2015, kde došlo ke zvýšení těchto výnosů oproti předcházejícímu roku. Nejvyšší výnosy hlavní činnosti byly dosaženy v roce 2009, kdy dosáhly výše 23 734 tis. Kč, což má přímou souvislost s výší příspěvku na provoz od zřizovatele, který v tomto roce dosáhl nejvyšší hodnoty za celé sledované období. Nejnižší celkové výnosy byly u VM v roce 2014. Tyto výnosy se snížily na částku 22 376 tis. Kč, a to v souvislosti se snížením příspěvku na provoz od zřizovatele, který vykazoval v tomto roce nejnižší hodnotu za celé sledované období. K výraznému snížení příspěvku na provoz došlo v důsledku celosvětové ekonomické krize, kdy zřizovatel byl nucen přijmout úsporná opatření.

V následující tabulce je uvedeno srovnání výnosů hlavní činnosti pomocí řetězového indexu. Výnosy jsou porovnávány v jednotlivých sledovaných letech s rokem předcházejícím.

**Tab. č. 5.24. Řetězový index – výnosy hlavní činnosti (v %)**

Výnosy	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	Ři 2010/2009	Ři 2011/2010	Ři 2012/2011	Ři 2013/2012	Ři 2014/2013	Ři 2015/2014
Výnosy z prodeje služeb	85,11	132,17	77,87	111,14	119,37	102,63
Výnosy z prodaného zboží	33,78	174	124,14	113,89	140,65	85,55
Aktivace materiálu, zboží, DHM	83,33	280	0	0	0	0
Ostatní výnosy	375,34	44,53	25,41	154,84	54,17	23,08
Úroky	12,5	100	100	0	0	100
Výnosy z transferů	97,88	100,3	100,06	98,59	95,98	100,43
<b>CELKEM</b>	<b>97,65</b>	<b>101,29</b>	<b>98,39</b>	<b>99,23</b>	<b>97,63</b>	<b>100,06</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování.

**Účet 672 – výnosy z transferů** (transfery - dotace, příspěvky, peněžité dary) tvoří nejvýznamnější položku celkových výnosů hlavní činnosti organizace. Tato položka má po celé sledované období klesající charakter, pouze rok 2011 a rok 2015 vykazuje nepatrný nárůst oproti předcházejícímu roku. V prvním sledovaném roce činí tyto výnosy 22 290 tis. Kč. V roce 2010 dochází k poklesu příspěvků a dotací o 473 tis. Kč, což představuje pokles o 2,12 %. Důvodem tohoto výrazného poklesu je snížení příspěvku na provoz od zřizovatele, který je zahrnován do výnosů, a to v důsledku úsporných opatření z podnětu probíhající celosvětové ekonomické krize. V roce 2011 dochází k nárůstu příspěvků a dotací o 66 tis. Kč (nárůst na 100,3 %) oproti roku 2010, avšak ve vztahu k roku 2009 se jedná o pokles ve výši 1,83 %. V roce 2012 činí tyto výnosy 21 879 tis. Kč, což představuje pokles o 1,85 % oproti roku 2009. Ve vztahu k předcházejícímu roku se však jedná o nárůst na 100,06 %. V roce 2013 se příspěvky a dotace snížily na částku 21 571 tis. Kč, což představuje pokles o 3,23 % oproti roku 2009. Při porovnání s předcházejícím rokem se však jedná o pokles pouze o 1,41 %. Důvodem tohoto poklesu byl nižší příspěvek na provoz od zřizovatele v důsledku trvajících úsporných opatření. V roce 2014 dochází k dalšímu poklesu dotací a příspěvků, a to na částku 20 703 tis. Kč,

což znamená pokles na 92,88 % v porovnání s rokem základním. Oproti předcházejícímu roku se jedná o pokles na 95,98 %. Tento pokles je způsoben rovněž díky nižším dotacím od zřizovatele, a to z důvodu nadále pokračujících úsporných opatření souvisejících s celosvětovou krizí. V roce 2015 došlo k navýšení příspěvků a dotací o 90 tis. Kč, a to zejména díky vyššímu příspěvku na mzdy od zřizovatele v souvislosti se zákonnou úpravou tarifů. V porovnání se základním rokem se však jedná o pokles na 93,28 %, avšak oproti předcházejícímu roku se jedná o nárůst na 100,43 %.

**Výnosy z prodeje služeb** jsou druhým nejvyšším výnosem hlavní činnosti VM za sledované období. V roce 2009 činí příjem za služby 1 209 tis. Kč, v následujícím roce dochází k poklesu těchto výnosů, a to na částku 1 029 tis. Kč, což představuje pokles o téměř 15 %. V roce 2011 dochází k navýšení výnosů z prodeje služeb o 331 tis. oproti předcházejícímu roku. V porovnání s rokem 2009 se jedná o nárůst ve výši 12,49 %. Oproti předcházejícímu roku se však jedná o nárůst ve výši 32,17 %. Tento nárůst je způsoben zejména nárůstem tržeb ze vstupného v důsledku zvýšení cen vstupného (zrušení jednociferného vstupného) a organizováním dílen a akcí k výstavám, které mají vyšší vstupné. V roce 2012 dochází k poklesu výnosů z prodeje služeb, a to na částku 1 059 tis. Kč, což představuje snížení o 301 tis. Kč oproti předcházejícímu roku. Tento pokles byl způsoben jednak menšími tržbami z prodeje vstupného, jednak nižšími výnosy z prodeje služeb z důvodu nižšího počtu archeologických dohledů. V roce 2013 dochází k nárůstu výnosů, a to na částku 1 177 tis. Kč, což představuje zvýšení o 118 tis. Kč oproti předcházejícímu roku (nárůst o 11,14 %). V porovnání se základním rokem 2009 se však jedná o pokles na 97,35 %. Toto navýšení bylo způsobeno především nárůstem tržeb ze vstupného v důsledku zvýšení návštěvnosti VM. V roce 2014 činí příjem za služby 1 405 tis. Kč, což představuje nárůst o 228 tis. Kč oproti předcházejícímu roku (nárůst o 19,37 %). K tomuto zvýšení došlo z důvodu nárůstu tržeb za vstupné z důvodu zvýšení počtu návštěvníků VM. V roce 2015 dosahují výnosy z prodeje služeb nejvyšší hodnoty za celé sledované období, a to částky 1 442 tis. Kč. Jedná se tak o nárůst na 119,27 % ve vztahu k roku 2009, a to z důvodu rekordních tržeb za vstupné v důsledku zvýšení návštěvnosti muzea. Při porovnání s předcházejícím rokem se jedná o nárůst na 102,63 %.

Přehled vývoje tržeb za vstupné a počtu návštěvníků v letech 2009 - 2015 představuje následující tabulka.

**Tab. č. 5.25. Tržby za vstupné a počet návštěvníků v letech 2009 – 2015**

<b>Položka</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Počet návštěvníků	83 243	64 924	59 949	50 011	51 421	70 877	71 894
Tržby za vstupné (v tis. Kč)	1 006	969	1 136	1 035	1 089	1 289	1 297

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování.

Od počátku sledovaného období dochází k postupnému snižování návštěvnosti muzea. Ke změně dochází od roku 2013, kdy návštěvnost VM vykazuje rostoucí tendenci. Stejnou tendenci vykazují i tržby ze vstupného, s výjimkou roku 2011, kde i přes pokles návštěvnosti došlo k nárůstu tržeb.

V roce 2009 dosáhla návštěvnost VM nejvyšší hodnoty, a to 83 243 osob. V tomto roce vykázalo muzeum rekordní návštěvnost jak expozic, tak výstav i ostatních akcí VM. V roce 2010 poklesla celková návštěvnost oproti roku 2009 o 18 319 osob. Propad návštěvnosti způsobilo především velmi nepříznivé počasí v 1. pololetí roku 2010 a také havárie opěrné zdi před zámkem Úsov, ve kterém VM Šumperk provozuje také muzeum. Ve vztahu k návštěvnosti zaznamenalo muzeum i pokles tržeb ze vstupného oproti roku 2009, a to o 37 tis. Kč. V roce 2011 došlo k nárůstu tržeb ze vstupného o 167 tis., a to i přes pokles návštěvnosti o 4 975 osob ve vztahu k předcházejícímu roku. Důvodem nárůstu tržeb bylo zejména zvýšení cen vstupného (zrušení jednociferného vstupného), organizování dílen a akcí k výstavám (Mikulášský den, Den hlíny, atd.), které mají vyšší vstupné. V roce 2012 došlo u VM k poklesu návštěvnosti o 9 938 osob oproti roku 2011 a v souvislosti s tím došlo i poklesu tržeb ze vstupného, které se snížily o 101 tis. Kč oproti předcházejícímu roku. Rok 2013 byl jak v oblasti tržeb, tak i v oblasti návštěvnosti

srovnatelný s rokem 2012. V tomto roce bylo dosaženo o 54 tis. Kč vyšších tržeb ze vstupného než v roce 2012 a návštěvnost byla vyšší o 1 410 osob. Největší návštěvnický úspěch měly výstavy zaměřené na děti a žáky základních škol, a to Barbie a její svět (celkem 4 164 návštěvníků, z toho 2 870 platících návštěvníků), Z pohádky do pohádky, Pravěká hostina, Putování středověkem. V roce 2014 došlo k výraznému nárůstu návštěvnosti, a to o 19 456 osob oproti roku 2013. Tržby ze vstupného byly o 200 tis. Kč vyšší než v roce 2013. Největší návštěvnost zaznamenaly zapůjčené výstavy pro děti, a to Fenomén Igráček (3 359 návštěvníků, z toho 2 480 platících návštěvníků) a výstava Jak se rodí Večerníčky (3 223 návštěvníků, z toho 2 600 platících návštěvníků). Zvýšenou návštěvnost expozic zaznamenalo také Lovecko-lesnické muzeum na zámku Úsov, a to díky částečné reinstalaci expozice muzea a doplnění návštěvnického okruhu o dlouhodobou výstavu Pohádky na Úsově. V roce 2015 dosáhla celková návštěvnost VM 71 894 osob a došlo tak ke zvýšení návštěvnosti o 1 017 osob oproti předcházejícímu roku. Tržby ze vstupného dosáhly částky 1 297 tis. Kč, čímž bylo dosaženo nejvyšší úrovně tržeb ze vstupného za celé sledované období. V roce 2015 přispělo ke zvýšení návštěvnosti rovněž zařazení výstav určených pro děti. Absolutně nejvyšší návštěvnost zaznamenala letní výstava pro děti „Pojďte, děti, budeme si hrát“ (5 925 návštěvníků, z toho 4 535 platících návštěvníků).

Největší návštěvnost zaznamenaly po celé sledované období výstavy zaměřené na děti a žáky základních škol (Barbie a její svět, Fenomén Igráček, Jak se rodí Večerníčky a „Pojďte, děti, budeme si hrát“).

Srovnání návštěvnosti těchto „nemuzejních“ výstav a odhadovaných tržeb ze vstupného je uvedeno v následující tabulce.

**Tab. č. 5.26. Návštěvnost výstav a tržby ze vstupného**

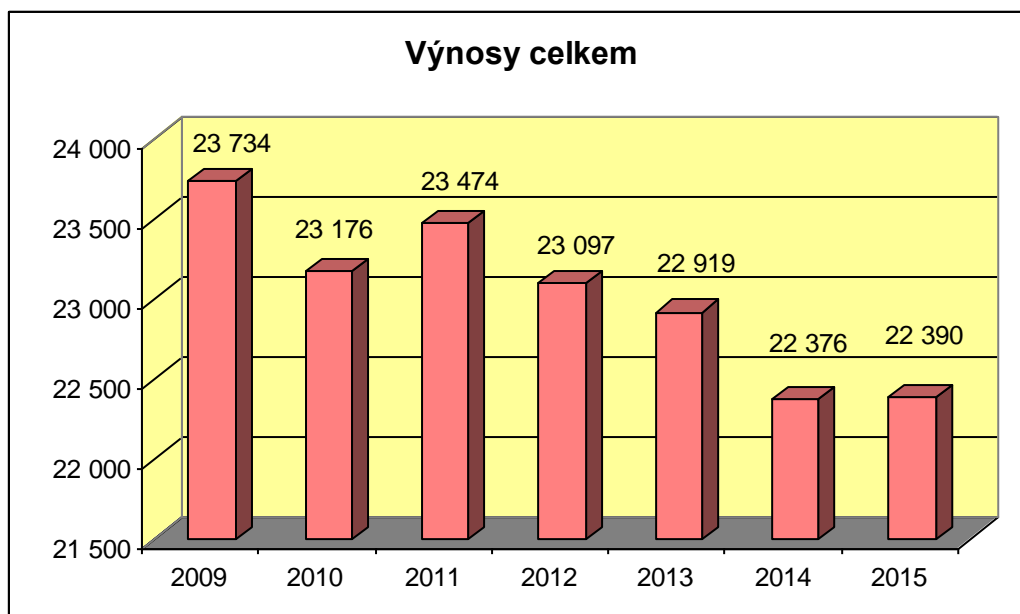
Výstavy	Návštěvnost celkem	Návštěvnost (platící osoby)	Vstupné průměr (v Kč)	Tržby za vstupné (v Kč)
Barbie a její svět	4 164	2 870	20	57 400
Fenomén Igráček	3 359	2 480	20	49 600
Jak se rodí Večerníčky	3 223	2 600	20	52 000
Pojďte, děti, budeme si hrát	5 925	4 535	20	90 700
<b>CELKEM</b>	<b>16 671</b>	<b>12 485</b>		<b>249 700</b>
<b>PRŮMĚR</b>	<b>4 167,75</b>	<b>3 121,25</b>	<b>20</b>	<b>62 425</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování.

Návštěvnost výstav se pohybovala v rozmezí 3 223 – 5 925 návštěvníků celkem, z toho platících návštěvníků bylo v rozmezí 2 480 – 4 535. Z toho průměrná návštěvnost platících návštěvníků dosáhla výše 3 121 osob. Průměrné vstupné na jednu výstavu je u VM Šumperk 20,- Kč za osobu. Na základě zjištěných údajů lze vyvodit závěr, že při pořádání jedné „nemuzejní“ výstavy, které vykazují vysokou návštěvnost, dojde u VM k navýšení tržeb ze vstupného v průměru o 62 tis. Kč.

Vývoj celkových výnosů hlavní činnosti v letech 2009 – 2015 je uveden také v grafu č. 5.3.

**Graf č. 5.3. Vývoj celkových výnosů v hlavní činnosti (v tis. Kč)**



Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování.

Celkové výnosy hlavní činnosti jsou v roce 2009 ve výši 23 734 tis. Kč. V následujícím roce dochází k poklesu výnosů o 558 tis. Kč. Tento pokles představuje snížení o 2,35 % oproti roku 2009, což bylo způsobeno snížením příspěvku na provoz od zřizovatele (snížen limit mzdových prostředků), který je zahrnován do výnosů z transferů, a to v důsledku projevů celosvětové ekonomické krize. V roce 2011 dochází k navýšení celkových výnosů o 298 tis. Kč ve srovnání s rokem 2010. Důvodem navýšení byl nárůst tržeb ze vstupného v souvislosti se zvýšením cen vstupného (zrušení jednociferného vstupného) a organizováním dílen a akcí k výstavám, u kterých je vstupné vyšší. Avšak oproti roku 2009 činí pokles 1,1 %. Ve srovnání s předcházejícím rokem se však jedná o nárůst na 101,29 %. V roce 2012 dochází k poklesu celkových výnosů. Snížení oproti roku 2009 činí 2,68 %. V roce 2013 se celkové výnosy snížily na částku 22 919 tis. Kč, což představuje pokles o 3,43 % oproti roku 2009. Oproti předcházejícímu roku došlo k poklesu celkových výnosů pouze o 0,77 %. V roce 2014 celkové výnosy hlavní činnosti opět poklesly, a to na částku 22 376 tis. Kč. Tento pokles představuje snížení na 94,28 % ve vztahu k základnímu roku 2009, avšak oproti předcházejícímu roku se jedná o pokles na 97,63 %. K poklesu výnosů hlavní činnosti v letech 2012 – 2014 došlo v důsledku



postupného snižování příspěvku na provoz od zřizovatele v souvislosti s trvajícím úspornými opatřeními. Poslední sledovaný rok vykazuje nepatrný nárůst výnosů hlavní činnosti (o 14 tis. Kč oproti předcházejícímu roku). Ve srovnání se základním rokem se však jedná o snížení celkových výnosů na 94,34 %. Oproti předcházejícímu roku se jedná o nárůst na 100,06 %. Nárůst výnosů hlavní činnosti byl způsoben vyšším příspěvkem na provoz od zřizovatele v důsledku zvýšení mzdových tarifů v souvislosti s jejich zákonnou úpravou (navýšení mzdových tarifů o 3,5 % od 1.11.2014 a o další 3 % od 1.11.2015).

### ***Doplňková činnost – náklady***

Přehled nákladů doplňkové činnosti v období 2009 – 2015 zobrazuje tabulka č. 5.27. Srovnání nákladů doplňkové činnosti pomocí bazických a řetězových indexů v letech 2009 – 2015 je uvedeno v tabulce č. 5.28. a 5.29.

**Tab. č. 5.27. Náklady doplňkové činnosti v letech 2009 – 2015 (v Kč)**

<b>Náklady</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Spotřeba materiálu	47 370	19 120	3 032	5 162	4 600	2 659	9 116
Spotřeba energie			3 431	21 169	20 102	23 165	20 389
Prodané zboží	8 680	256 280	155 230	142 378	124 579	108 710	100 789
Opravy a udržování				697	697	697	
Ostatní služby	19 440	7 930	1 532	7 977	8 927	14 059	31 031
Mzdové náklady	126 280	216 160	156 277	94 298	72 478	55 688	63 887
Zákonné sociální pojištění	28 490	73 540	48 680	31 920	24 658	18 938	21 766
Daň z nemovitosti, silniční daň	540	890	894	2 604			
Odpisy dlouhodobého majetku							113
Náklady z DDM							4 371
Ostatní náklady			80 720			1 593	1 725
<b>CELKEM</b>	<b>230 800</b>	<b>573 920</b>	<b>449 348</b>	<b>306 205</b>	<b>256 041</b>	<b>225 509</b>	<b>253 187</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování.

Analýza celkových nákladů doplňkové činnosti ukazuje, že za sledované období vykazují tyto náklady klesající tendenci s výjimkou roku 2010, kde došlo k výraznému nárůstu nákladů o 343 tis. Kč, což představuje nárůst o 148,67 % oproti předcházejícímu roku. Hlavním důvodem tohoto výrazného nárůstu nákladů je zřízení provozování občerstvení v úsovském muzeu, a s tím spojený nárůst nákladů souvisejících s prodejem zboží (pořizovací cena zboží). V roce 2011 činí celkové náklady na doplňkovou činnost 449 tis. Kč, což je o 125 tis. Kč méně než v předcházejícím roce. Hlavním důvodem tohoto poklesu nákladů je snížení mzdových nákladů z důvodu snížení limitu mzdových prostředků od zřizovatele, a to v důsledku celosvětové ekonomické krize. Z tohoto důvodu dochází také v následujícím období 2012 – 2014 k dalšímu poklesu nákladů u doplňkové činnosti. V roce 2012 jsou celkové náklady o 143 tis. Kč nižší oproti roku 2011, avšak ve srovnání se základním rokem se jedná o nárůst na 132,67 %. Oproti předcházejícímu roku se celkové náklady doplňkové činnosti snížily na 68,14 %. V roce 2013 dochází k dalšímu poklesu nákladů, které jsou ve výši 256 tis. Kč. Avšak oproti základnímu roku 2009 se jedná o nárůst o 10,94 %. Oproti předcházejícímu roku však náklady doplňkové činnosti poklesly na 83,62 %. V roce 2014 celkové náklady doplňkové činnosti jsou ve výši 226 tis. Kč a dosahují tak nejnižší úrovně za celé sledované období. V porovnání s rokem 2009 se jedná o pokles na 97,71 %, v porovnání s předcházejícím rokem se však jedná o pokles na 88,08 %. V posledním sledovaném roce došlo k navýšení nákladů doplňkové činnosti o 28 tis. Kč, což představuje nárůst na 109,70 % ve srovnání se základním rokem 2009. Ve vztahu k předcházejícímu roku se jedná o nárůst na 112,27 %. Toto navýšení bylo způsobeno především navýšením mzdových tarifů od 1.11.2014 a od 1.11.2015.

V následující tabulce jsou porovnávány náklady doplňkové činnosti pomocí bazického indexu. Náklady jsou porovnávány se základním rokem 2009.

**Tab. č. 5.28. Bazický index – náklady doplňkové činnosti (v %)**

Náklady	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	Bi 2010/2009	Bi 2011/2009	Bi 2012/2009	Bi 2013/2009	Bi 2014/2009	Bi 2015/2009
Spotřeba materiálu	40,36	6,40	10,90	9,71	5,61	19,24
Prodané zboží	2952,53	1788,36	1640,30	1435,24	1252,42	1161,16
Ostatní služby	40,79	7,88	41,03	45,92	72,32	159,62
Mzdové náklady	171,18	123,75	74,67	44,66	44,10	50,59
Zákonné sociální pojištění	258,13	170,87	112,04	86,55	66,47	76,40
Daň z nemovitosti, silniční	164,81	165,56	482,22	0	0	0
<b>CELKEM</b>	<b>248,67</b>	<b>194,69</b>	<b>132,67</b>	<b>110,94</b>	<b>97,71</b>	<b>109,70</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování.

Porovnání nákladů doplňkové činnosti pomocí řetězového indexu je zobrazeno v následující tabulce. Náklady v běžném období jsou srovnávány s předcházejícím rokem.

**Tab. č. 5.29. Řetězový index – náklady doplňkové činnosti (v %)**

Náklady	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	Ři 2010/2009	Ři 2011/2010	Ři 2012/2011	Ři 2013/2012	Ři 2014/2013	Ři 2015/2014
Spotřeba materiálu	40,36	15,86	170,25	89,11	57,80	342,84
Prodané zboží	2952,53	60,57	91,72	87,50	87,26	92,71
Ostatní služby	40,79	19,32	520,69	111,91	157,49	220,72
Mzdové náklady	171,18	72,30	60,34	76,86	76,83	114,72
Zákonné sociální pojištění	258,13	66,20	65,57	77,25	76,80	114,93
Daň z nemovitosti, silniční	164,81	100,45	291,28	0	0	0
<b>CELKEM</b>	<b>248,67</b>	<b>78,29</b>	<b>68,14</b>	<b>83,62</b>	<b>88,08</b>	<b>112,27</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování.

### **Doplňková činnost - výnosy**

Výnosy doplňkové činnosti v období 2009 – 2015 zobrazuje tabulka č. 5.30. Porovnání výnosů doplňkové činnosti pomocí bazických a řetězových indexů je zobrazeno v tabulce č. 5.31. a 5.32.

**Tab. č. 5.30. Výnosy doplňkové činnosti v letech 2009 – 2015 (v Kč)**

<b>Výnosy</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Výnosy z prodeje služeb	99 462	206 542	64 975	134 056	53 944	33 317	92 450
Výnosy z pronájmu	277 698	258 278	246 993	187 693	151 343	124 443	117 147
Výnosy z prodaného zboží	39 580	365 260	276 745	227 350	196 191	216 762	210 107
Ostatní výnosy	14 920	15 030	41 351	12 696	19 086	6 148	6 131
<b>CELKEM</b>	<b>431 660</b>	<b>845 110</b>	<b>630 064</b>	<b>561 795</b>	<b>420 564</b>	<b>380 670</b>	<b>425 835</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování.

Celkové výnosy doplňkové činnosti jsou v roce 2009 ve výši 432 tis. Kč. V roce 2010 došlo k výraznějšímu nárůstu celkových výnosů doplňkové činnosti. V tomto roce dosahují výnosy částky 845 tis. Kč, což představuje nárůst o 95,78 % oproti předcházejícímu roku. Hlavním důvodem tohoto nárůstu byl významný nárůst výnosů z prodaného zboží, což bylo způsobeno výnosy z občerstvení na zámku Úsov (nově zřízené občerstvení). Dalším důvodem byl nárůst výnosů z prodeje služeb (tržby za provedené řemeslné práce). Největší podíl připadal na zednické práce a stolařskou dílnu. V roce 2011 dochází k poklesu výnosů o 215 tis. Kč oproti předcházejícímu roku (pokles o 25,45 %), ve vztahu k základnímu roku se však jedná o nárůst o 45,96 %. V roce 2012 a 2013 pokračuje klesající tendence celkových výnosů. V roce 2012 došlo k poklesu výnosů o 68 tis. Kč oproti předcházejícímu roku, což činí pokles o 10,84 % . Avšak ve srovnání se základním rokem se jedná o nárůst o 30,15 %. Hlavním důvodem snížení celkových výnosů doplňkové činnosti je pokles výnosů z pronájmu nevyužitých prostor muzea (nebytové prostory, kanceláře). V roce 2013 dosahují výnosy doplňkové činnosti částky 421 tis. Kč, což činí pokles na 97,43 % ve vztahu k základnímu roku 2009. Oproti

předcházejícímu roku se jedná o pokles na 74,86 %. K tomuto snížení došlo především v důsledku poklesu tržeb za provedené řemeslné práce (truhlářství, zednictví). V roce 2014 celkové výnosy doplňkové činnosti dosahují nejnižší hodnoty za celé sledované období, a to částky 381 tis. Kč. Ve srovnání se základním rokem 2009 se jedná o pokles na 88,19 % a ve vztahu k roku předcházejícímu se jedná o pokles na 90,51 %. Důvodem tohoto snížení je pokles výnosů z pronájmu nevyužitých prostor muzea a rovněž pokles tržeb za provedené řemeslné práce. V posledním sledovaném roce dochází k nárůstu výnosů doplňkové činnosti, a to o 45 tis. Kč oproti předcházejícímu roku. Toto navýšení je způsobeno nárůstem výnosů z prodeje služeb (nárůst tržeb za provedené řemeslné práce – zednictví, truhlářství). Ve srovnání se základním rokem se však jedná o snížení celkových výnosů doplňkové činnosti na 98,65 %, avšak oproti roku předcházejícímu se jedná o nárůst na 111,86 %.

V následující tabulce je provedeno srovnání výnosů v doplňkové činnosti pomocí bazického indexu. Výnosy jsou porovnávány v jednotlivých sledovaných letech s rokem 2009.

**Tab. č. 5.31. Bazický index – výnosy doplňkové činnosti (v %)**

Výnosy	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	Bi 2010/2009	Bi 2011/2009	Bi 2012/2009	Bi 2013/2009	Bi 2014/2009	Bi 2015/2009
Výnosy z prodeje služeb	207,66	65,33	134,78	54,24	33,50	92,95
Výnosy z pronájmu	93,01	88,94	67,59	54,50	44,81	42,19
Výnosy z prodaného zboží	922,84	699,20	574,41	495,68	547,66	530,84
Ostatní výnosy	100,74	277,15	85,09	127,92	41,21	41,09
<b>CELKEM</b>	<b>195,78</b>	<b>145,96</b>	<b>130,15</b>	<b>97,43</b>	<b>88,19</b>	<b>98,65</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování.

V doplňkové činnosti tvoří největší část výnosů *výnosy z prodaného zboží*. V roce 2009 činily tyto příjmy 40 tis. Kč. V následujících letech došlo k výraznému nárůstu těchto výnosů oproti roku 2009. Nejvyšší částky dosáhly v roce 2010, a to 365 tis. Kč. Důvodem tohoto navýšení byl nárůst výnosů z občerstvení na zámku Úsov (nově zřízeno) a dalším důvodem byla změna v účtování (dříve účtováno do hlavní činnosti). V následujících letech 2011 – 2013 vykazují výnosy z prodaného zboží klesající tendenci z důvodu poklesu výnosů z občerstvení na zámku Úsov. V roce 2011 výnosy z prodaného zboží klesly o 89 tis. Kč oproti předcházejícímu roku (pokles o 24,23 %). V roce 2012 dosáhly tyto výnosy částky 227 tis. Kč, což představuje pokles o 49 tis. ve vztahu k předcházejícímu roku (pokles o 17,85 %). V roce 2013 dochází k dalšímu poklesu výnosů z prodaného zboží, a to na částku 196 tis. Kč. Ve srovnání s předcházejícím rokem se jedná o pokles ve výši 31 tis. Kč (pokles o 13,71 %). V roce 2014 činí výnosy z prodaného zboží 217 tis. Kč. Oproti předcházejícímu roku se tak jedná o nárůst těchto výnosů, a to ve výši 21 tis. Kč, což představuje nárůst na 110,49 %. Tento nárůst byl způsoben nárůstem tržeb z občerstvení na úsovském muzeu. V roce 2015 dochází k poklesu výnosů z prodaného zboží, a to na částku 210 tis. Kč (pokles o 7 tis. Kč oproti předcházejícímu roku), a to z důvodu poklesu výnosů z provozování občerstvení na zámku Úsov. Oproti předcházejícímu roku došlo k poklesu výnosů z prodaného zboží o 3,07 %.

Srovnání výnosů doplňkové činnosti pomocí řetězového indexu je provedeno v následující tabulce. Výnosy jsou porovnávány v jednotlivých sledovaných letech s rokem předcházejícím.

**Tab. č. 5.32. Řetězový index – výnosy doplňkové činnosti (v %)**

Výnosy	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	Ři 2010/2009	Ři 2011/2010	Ři 2012/2011	Ři 2013/2012	Ři 2014/2013	Ři 2015/2014
Výnosy z prodeje služeb	207,66	31,46	206,32	40,24	61,76	277,49
Výnosy z pronájmu	93,01	95,63	75,99	80,63	82,23	94,14
Výnosy z prodaného zboží	922,84	75,77	82,15	86,29	110,49	96,93
Ostatní výnosy	100,74	275,12	30,70	150,33	32,21	99,72
<b>CELKEM</b>	<b>195,78</b>	<b>74,55</b>	<b>89,16</b>	<b>74,86</b>	<b>90,51</b>	<b>111,86</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování.

Srovnání příspěvku na provoz od zřizovatele ve vztahu k celkovým výnosům v doplňkové činnosti v letech 2009 – 2015 je zobrazeno v tab. č. 5.33.

**Tab. č. 5.33. Příspěvek na provoz a celkové výnosy doplňkové činnosti (v tis. Kč)**

Položka	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Příspěvek na provoz od zřizovatele	21 820	21 359	21 359	21 397	21 043	20 184	20 252
Výnosy doplňková činnost	432	845	630	562	421	381	426

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování.

Ve sledovaném období 2009 – 2015 se pohybovaly příspěvky na provoz od zřizovatele v rozmezí 20 184 – 21 820 tis. Kč. Nejvyšší příspěvek na provoz obdrželo VM v roce 2009, a to 21 820 tis. Kč. Nejnižší příspěvek na provoz byl v roce 2014, kdy dosáhl částky 20 184 tis. Kč. Výnosy doplňkové činnosti se pohybovaly v rozmezí 381 – 845 tis.

Kč. Nejvyšší výnosy v doplňkové činnosti vykazovalo VM v roce 2010 (845 tis. Kč). Nejnižší výnosy doplňkové činnosti za sledované období byly v roce 2014, a to 381 tis. Kč.

Příspěvek na provoz poskytuje zřizovatel vlastivědnému muzeu pouze ke krytí nákladů hlavní činnosti. Ke krytí nákladů doplňkové činnosti slouží výnosy doplňkové činnosti VM.

## 5.5. Hospodářský výsledek

Hospodářský výsledek je definován jako rozdíl mezi dosaženými výnosy a vynaloženými náklady.

Pokud celkové náklady jsou vyšší než celkové výnosy, vzniká **zhoršený hospodářský výsledek**. Jestliže nastane opačná situace a celkové výnosy jsou vyšší než celkové náklady, vzniká **zlepšený hospodářský výsledek**.

Hospodářské výsledky za hlavní a doplňkovou činnost v letech 2009 – 2015 ukazuje následující tabulka.

**Tab. č. 5.34. Hospodářský výsledek v letech 2009 – 2015 (v Kč)**

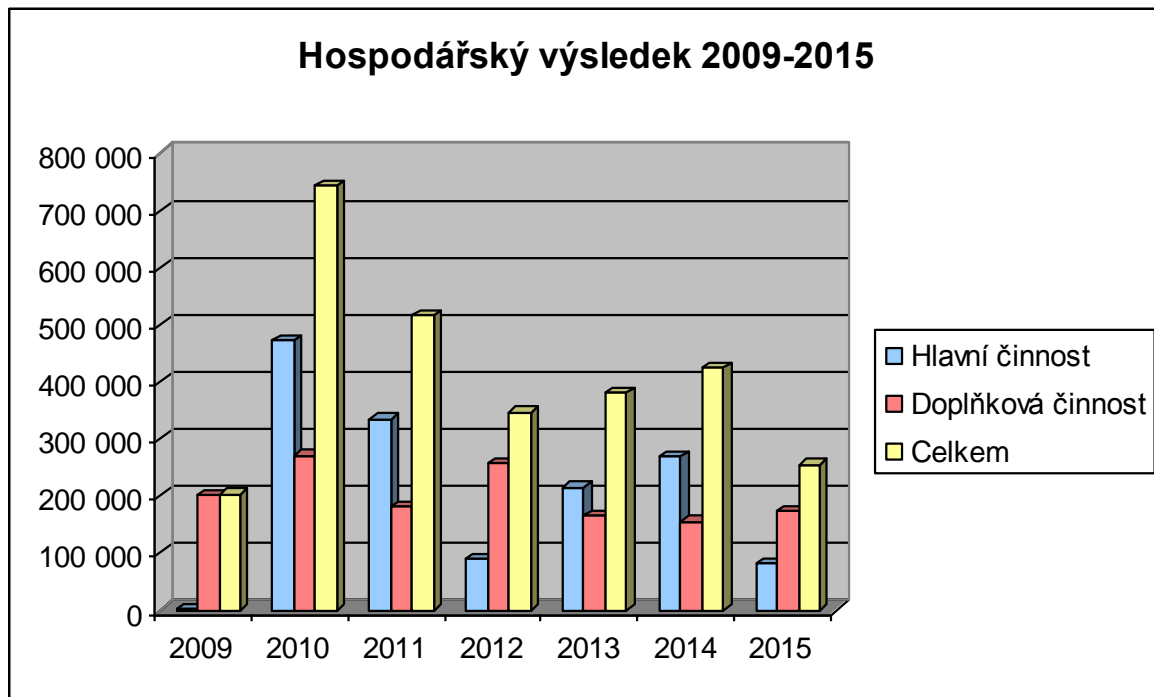
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Hlavní činnost	1 850	471 550	334 415	90 267	215 352	268 868	82 287
Doplňková činnost	200 860	271 190	180 716	255 590	164 523	155 161	172 648
<b>Celkem</b>	<b>202 710</b>	<b>742 740</b>	<b>515 131</b>	<b>345 857</b>	<b>379 875</b>	<b>424 029</b>	<b>254 935</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování.



Z tabulky je patrné, že VM vykazovalo ve všech sledovaných letech zlepšený hospodářský výsledek, a to jak v hlavní, tak i v doplňkové činnosti. Doplňková činnost se významně podílí na celkovém výsledku hospodaření.

**Graf č. 5.4. Hospodářský výsledek v letech 2009 – 2015 (v Kč)**



Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování.

Rovněž i graf č. 5.4. zobrazuje přehled hospodářských výsledků ve sledovaném období. Z grafu je patrné, že v roce 2010 je hospodářský výsledek (HV) organizace nejvyšší, a to 743 tis. Kč. HV hlavní činnosti činí 472 tis. Kč, což představuje 63,5 % z celkového HV. Doplňková činnost má zlepšený HV ve výši 271 tis. Kč. Výrazně zlepšený hospodářský výsledek byl dosažen jednak vlastními příjmy (vyšší příjmy ze vstupného a z archeologických dohledů a výzkumů), jednak přeplatky energií z roku 2009. Rovněž výši HV významně ovlivnilo snížení mzdových nákladů (o 417 tis. Kč oproti předcházejícímu roku) z důvodu úsporných opatření ze strany zřizovatele. V roce 2011 skončilo hospodaření organizace s přebytkem 515 tis. Kč. Oproti roku 2010 se jedná o pokles ve výši 228 tis. Kč. Zlepšený hospodářský výsledek byl způsoben jednak vysokými

tržbami za vstupné a prodej publikací v hlavní činnosti, jednak významně výši HV ovlivnily výnosy z pronájmu nebytových prostor v doplňkové činnosti. V roce 2012 je HV za hlavní činnost 90 tis. Kč a v doplňkové činnosti 256 tis. Kč, což představuje 73,9 % celkového HV. Výši HV v hlavní činnosti ovlivnily především nižší tržby ze vstupného a z archeologických výzkumů. V roce 2013 skončilo hospodaření VM v hlavní činnosti s přebytkem 215 tis. Kč a v doplňkové činnosti 165 tis. Kč. Celkový HV dosáhl výše 380 tis. Kč. Oproti roku 2012 se jedná o nárůst ve výši 34 tis. Kč. Výši HV v hlavní činnosti ovlivnilo zejména snížení nákladů za energie z důvodů mírné zimy. V roce 2014 skončilo hospodaření organizace s přebytkem 424 tis. Kč. Oproti předcházejícímu roku se jedná o nárůst ve výši 44 tis. Kč. HV hlavní činnosti dosáhl výše 269 tis. Kč a v doplňkové činnosti 155 tis. Kč. Zlepšený hospodářský výsledek v hlavní činnosti ovlivnil zejména nárůst tržeb za vstupné. Rovněž HV v hlavní činnosti ovlivnil i pokles ve spotřebě energií, což bylo způsobeno mírnou zimou, a dále snížení spotřeby materiálu. V roce 2015 dosahuje hospodářský výsledek organizace výše 255 tis. Kč. Oproti roku 2014 se jedná o pokles ve výši 169 tis. Kč. HV za hlavní činnost je 82 tis. Kč a v doplňkové činnosti 173 tis. Kč. Výši HV v hlavní činnosti ovlivnil především nárůst výdajů na pokrytí mzdových nákladů včetně zákonných odvodů, a to v důsledku zvýšení mzdových tarifů o 3,5 % od 1.11.2014 a o další 3 % od 1.11.2015. Položka mzdové náklady tak dosáhla v roce 2015 nejvyšší úrovně za celé sledované období. Nejnižší HV byl dosažen v prvním porovnávaném roce, který činil celkem 203 tis. Kč. V tomto roce dosáhl HV v hlavní činnosti pouze necelé 2 tis. Kč. Hlavním důvodem dosažení tak nízkého HV byla vysoká nákladovost hlavní činnosti v položce spotřeba energie a mzdové náklady. V doplňkové činnosti dosáhl HV výše 201 tis. Kč, což bylo způsobeno zejména vysokými výnosy z pronájmu (278 tis. Kč), které dosáhly nejvyšší úrovně za sledované období 2009 -2015.

## **5.6. Finanční analýza poměrovými ukazateli**

Finanční analýza poměrovými ukazateli je provedena s pomocí výběru z ukazatelů finanční analýzy, které jsou podrobněji popsány v kapitole 3.4.4. Zvoleny byly takové ukazatele, které poskytují rámcový souhrnný pohled na organizaci.

## Autarkie hlavní činnosti

$$A_{NV-H\check{C}} = V_{H\check{C}} / N_{H\check{C}} \times 100 \text{ (v \%)}$$

$A_{NV-H\check{C}}$  autarkie hlavní činnosti na nákladově výnosové bázi

$V_{H\check{C}}$  výnosy z hlavní činnosti

$N_{H\check{C}}$  náklady na hlavní činnost

**Tab. č. 5.35. Autarkie hlavní činnosti na nákladově výnosové bázi (v %)**

Období	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Výnosy z hlavní činnosti (v tis. Kč)	23 734	23 176	23 474	23 097	22 919	22 376	22 390
Náklady na hlavní činnost (v tis. Kč)	23 732	22 705	23 139	23 007	22 703	22 107	22 308
<b>Autarkie (%)</b>	100	102	101	100	101	101	100

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování

Ukazatel autarkie hlavní činnosti na nákladově výnosové bázi ukazuje, do jaké míry je nezisková organizace schopna krýt náklady své hlavní činnosti z dosažených výnosů. U neziskové organizace je obvykle pozitivně hodnoceno, pokud jsou náklady a výnosy z hlavní činnosti vyrovnané, to znamená, že hodnota ukazatele autarkie je rovna 100 %.

Ukazatel autarkie hlavní činnosti na nákladově výnosové bázi se u Vlastivědného muzea v Šumperku pohybuje na úrovni 100 % nebo lehce nad ní. To lze hodnotit pozitivně, výnosy a náklady hlavní činnosti jsou vyrovnané. Hospodaření organizace je z tohoto pohledu dobře řízeno, v podtextu může ještě být vidět snaha plně vyčerpat dostupné příspěvky na provoz a dotace, kde by přehnaná snaha o úspory mohla vést ke snížení těchto zdrojů.

**Míra finanční nezávislosti = VK / K x 100 (v %)**

VK            vlastní kapitál  
K             celkový kapitál

**Tab. č. 5.36. Míra finanční nezávislosti (v %)**

Období	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Vlastní kapitál (v tis. Kč)	21 288	21 603	25 279	27 757	27 276	26 527	25 964
Pasiva celkem (celkový kapitál) v tis. Kč	24 385	24 124	27 751	30 156	29 904	29 130	28 643
<b>Míra finanční nezávislosti (%)</b>	<b>87,30</b>	<b>89,55</b>	<b>91,09</b>	<b>92,04</b>	<b>91,21</b>	<b>91,06</b>	<b>90,65</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování

Ukazatel míry finanční nezávislosti směřuje do oblasti rozvahy, a to ke struktuře pasiv. Konkrétně ukazuje, jakým procentem se podílí vlastní kapitál na celkovém kapitálu (pasivech) dané organizace.

U tohoto ukazatele je užitečné provést i dílčí vertikální analýzu. Vlastní kapitál neziskové firmy je tvořen z největší části obvykle jměním účetní jednotky, hodnotou majetkových vkladů zřizovatele a dotací poskytnutých na pořízení majetku. Výše jmění zkoumané účetní jednotky představuje 85 % celkových pasiv. Dalšími položkami vlastního kapitálu jsou fondy vytvářené účetní jednotkou a dále výsledek hospodaření.

Celková pasiva (kapitál) jsou součtem vlastního kapitálu a cizích zdrojů. Vlastivědné muzeum vykazovalo ke konci roku 2015 zůstatek pouze na jedné souhrnné položce cizích zdrojů, a to byly krátkodobé závazky ve výši 2 679 tis. Kč. Největší položkou krátkodobých závazků jsou závazky k zaměstnancům a související závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění (celková výše 1 250 tis. Kč), což je plně v souladu se situací obvyklou u obdobných organizací.

Hodnocená organizace vykazuje po celé sledované období relativně stabilní míru finanční nezávislosti ve výši 90 % s odchylkou dosahující 3 %. U příspěvkových

organizací je obvyklá výše tohoto indikátoru převyšující 70 % (5). Tuto hodnotu zkoumaná organizace naplňuje beze zbytku.

**Míra věřitelského rizika =  $CK / K \times 100$  (v %)**

CK stav cizího kapitálu

K celkový kapitál

**Tab. č. 5.37. Míra věřitelského rizika (v %)**

Období	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Cizí kapitál (v tis. Kč)	3 097	2 521	2 472	2 398	2 627	2 603	2 679
Pasiva celkem (celkový kapitál) v tis. Kč	24 385	24 124	27 751	30 156	29 904	29 130	28 643
<b>Míra věřitelského rizika (%)</b>	12,70	10,45	8,91	7,95	8,78	8,94	9,35

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování

Ukazatel hodnotí míru účasti cizích zdrojů na celkových finančních zdrojích. I na ukazateli míry věřitelského rizika, který je určitou variantou ukazatele předchozího, je vidět obezřetné řízení hodnocené organizace. Rizikový cizí neúročený kapitál není ve zvýšené míře využíván k financování aktivit organizace. Míra věřitelského rizika řádově na úrovni 10 % je zcela bezpečná a nepředstavuje žádné riziko v oblasti financování.

## Okamžitá likvidita

$$L_1 = \text{Pe} / \text{KZv}$$

$L_1$  okamžitá likvidita

$\text{Pe}$  peníze a jejich ekvivalenty (včetně termínovaných vkladů a v krátké době obchodovatelných cenných papírů)

$\text{KZv}$  krátkodobé závazky

**Tab. č. 5.38. Okamžitá likvidita**

Období	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Peníze (v tis. Kč)	2 426	3 042	2 984	3 252	3 535	3 438	3 493
Krátkodobé závazky (v tis. Kč)	3 097	2 521	2 472	2 398	2 627	2 603	2 679
<b>Okamžitá likvidita</b>	<b>0,78</b>	<b>1,21</b>	<b>1,21</b>	<b>1,36</b>	<b>1,35</b>	<b>1,32</b>	<b>1,30</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování

Doporučená hodnota ukazatele okamžité likvidity je v rozmezí 0,2 až 0,5. U municipálních firem bývá tato hodnota na konci roku většinou vyšší. (5).

U běžných ziskových firem se považuje za solidní pro okamžitou likviditu hodnota ukazatele kolem 0,2, tedy aby subjekt disponoval penězi a jejich ekvivalenty v hodnotě 1:5 ve vztahu ke krátkodobým závazkům. Tato hodnota je u VM ve sledovaném období násobně překračována. To svědčí o obezřetném hospodaření se svěřenými prostředky. U neziskových firem může procházet likvidita určitým periodickým cyklem ve vztahu k četnosti a výši vyplácených příspěvků nebo dotací. U hodnocené organizace je tento vliv do jisté míry eliminován tím, že nejvýznamnějším zdrojem financování k zajištění činnosti muzea je příspěvek na provoz od zřizovatele, který je poskytován zpravidla rovnoměrně v průběhu roku.

## Pohotová likvidita

$$L_2 = (Pe + Po) / KZv$$

L<sub>2</sub> pohotová likvidita

Pe peníze a jejich ekvivalenty

Po krátkodobé pohledávky

KZv krátkodobé závazky

**Tab. č. 5.39. Pohotová likvidita**

Období	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Peníze (v tis. Kč)	2 426	3 042	2 984	3 252	3 535	3 438	3 493
Krátkodobé pohledávky (v tis. Kč)	1 813	1 447	1 085	1 068	1 115	1 070	1 213
Krátkodobé závazky (v tis. Kč)	3 097	2 521	2 472	2 398	2 627	2 603	2 679
<b>Pohotová likvidita</b>	<b>1,37</b>	<b>1,78</b>	<b>1,65</b>	<b>1,80</b>	<b>1,77</b>	<b>1,73</b>	<b>1,76</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování

Také v druhém typu testu likvidity dopadlo Vlastivědné muzeum v Šumperku ve sledovaném období dobře s velmi vyrovnanými hodnotami. Ukazatel pohotové likvidity se někdy nazývá testem finančního zdraví, v angličtině též termíny Quick Test nebo Acid Test. Pokud se hodnota ukazatele pohybuje kolem čísla 1, tak to značí, že daný subjekt má dostatek disponibilních prostředků k úhradě svých krátkodobých závazků. Pokud hodnota ukazatele klesne pod hodnotu 1, tak to ukazuje na nebezpečí nesolventnosti. Ve sledovaném období se pohotová likvidita u VM pohybovala v rozmezí 1,37 – 1,80. Na základě těchto hodnot lze konstatovat, že muzeum má dostatek peněžních prostředků na úhradu svých krátkodobých závazků.

## Rentabilita nákladů doplňkové činnosti

$$r_{ND\check{c}} = HV_{D\check{c}} / N_{D\check{c}} \times 100 \text{ (v \%)}$$

$r_{ND\check{c}}$	rentabilita nákladů doplňkové činnosti
$HV_{D\check{c}}$	hospodářský výsledek doplňkové činnosti
$N_{D\check{c}}$	náklady doplňkové činnosti

**Tab. č. 5.40. Rentabilita nákladů doplňkové činnosti (v %)**

Období	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Hospodářský výsledek doplňkové činnosti (v tis. Kč)	201	271	181	256	165	155	173
Náklady doplňkové činnosti (v tis. Kč)	231	574	449	306	256	226	253
<b>Rentabilita nákladů doplňkové činnosti (%)</b>	<b>87,01</b>	<b>47,21</b>	<b>40,31</b>	<b>83,66</b>	<b>64,45</b>	<b>68,58</b>	<b>68,38</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování

Doplňková činnost Vlastivědného muzea v Šumperku vykazuje velmi dobrou rentabilitu ve vztahu k příslušným nákladům. Výnosy z doplňkové činnosti jsou významně navyšovány pronájmem majetku, který je v souladu s příslušnými pravidly vykazován jako doplňková činnost. Zlepšeného výsledku hospodaření bylo u VM po celé sledované období dosaženo při poměrně nízkých nákladech, pouze v roce 2010 a 2011 je rentabilita nákladů doplňkové činnosti nižší, neboť zisku bylo dosaženo s použitím vyšších nákladů. Ve sledovaném období 2009 – 2015 dosahovala rentabilita nákladů VM hodnoty v rozmezí 40,31 – 87,01 %.



## Obrat kapitálu = V / K

V výnosy celkem

K kapitál celkem (celková pasiva)

**Tab. č. 5.41. Obrat kapitálu**

Období	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Výnosy celkem (v tis. Kč)	24 166	24 021	24 104	23 659	23 340	22 757	22 816
Pasiva celkem (v tis. Kč)	24 385	24 124	27 751	30 156	29 904	29 130	28 643
<b>Obrat kapitálu</b>	<b>0,99</b>	<b>1,00</b>	<b>0,87</b>	<b>0,78</b>	<b>0,78</b>	<b>0,78</b>	<b>0,80</b>

Zdroj: Výroční zpráva Vlastivědné muzeum v Šumperku 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015. Vlastní zpracování

Ukazatele aktivity mají pro neziskové firmy spíše charakter doplňkový. Obrat kapitálu nám ukazuje, kolikrát se vložené prostředky do hodnocené organizace transformují do dosahovaných výnosů (mezi které patří i příspěvky a dotace). Pro tento ukazatel neexistuje nějaká konkrétní hodnota, které by mělo být dosahováno. Obecně je možno konstatovat, že cílem je maximalizace hodnoty ukazatele.

Ve sledovaném období se hodnota obratu kapitálu pohybuje v rozmezí 0,78 – 1,00. V letech 2012 – 2014 dosahuje obrat kapitálu u VM stejné hodnoty, a to 0,78. V roce 2015 se jeho hodnota zvýšila na 0,80. Za pozitivní lze považovat, že hodnota tohoto ukazatele od roku 2012 nevykazuje u VM klesající tendenci.

Při tomto hodnocení je vhodné si připomenout ustanovení ze zřizovací listiny VM (viz Kapitola 4), a to, že hlavním účelem činnosti organizace je plnění funkce muzea, tj. získávat, shromažďovat, evidovat, trvale uchovávat, odborně zpracovávat a zpřístupňovat veřejnosti sbírky muzejní povahy.

## 6. Závěr

Hlavním cílem této diplomové práce byla analýza hospodaření a zhodnocení finanční situace Vlastivědného muzea v Šumperku. K hodnocení byly použity účetní výkazy organizace za období 2009 – 2015. S využitím výkazů byla provedena vertikální a horizontální analýza a také byla zhodnocena finanční situace organizace prostřednictvím vybraných poměrových ukazatelů pro neziskovou organizaci.

Vlastivědné muzeum v Šumperku je příspěvkovou organizací zřízenou územním samosprávným celkem – Olomouckým krajem. Tato organizace je zapsána v obchodním rejstříku. Ve zřizovací listině má od svého zřizovatele vymezena veškerá práva a povinnosti, dále rozsah hlavní a doplňkové činnosti.

Na základě analýzy hospodaření bylo zjištěno, že muzeum pro zajištění svého provozu využívá především finanční prostředky z veřejných rozpočtů, a to formou dotací a příspěvků. Nejvýznamnější položkou z celkových dotací a příspěvků je příspěvek na provoz od zřizovatele.

Analýza *výnosů hlavní činnosti* prokázala, že celkové výnosy se v průběhu sledovaného období postupně snižovaly. Výjimkou byl rok 2011, kde došlo k výraznějšímu nárůstu výnosů oproti předcházejícímu roku, což bylo způsobeno především vysokými tržbami za vstupné. Nejvyšší hodnoty dosáhly výnosy hlavní činnosti v roce 2009, a to 23 734 tis. Kč. Snižování výnosů hlavní činnosti má přímou souvislost se snižováním příspěvku na provoz od zřizovatele. Nejvýznamnější část z celkových výnosů hlavní činnosti muzea tvoří dotace a příspěvky (výnosy z transferů), které činí kolem 90 % z celkových výnosů hlavní činnosti.

Dalším významným zdrojem financování jsou *výnosy z doplňkové činnosti*. Největší část vlastních výnosů představují tržby z prodaného zboží, které tvoří téměř polovinu výnosů doplňkové činnosti (výjimkou byl rok 2009, kdy tržby z prodaného zboží byly pouze 9 % celkových výnosů doplňkové činnosti). Přestože výnosy v doplňkové činnosti vykazují od roku 2010 spíše klesající tendenci, podílejí se významnou měrou na celkovém výsledku hospodaření organizace. Hlavní příčinou poklesu celkových výnosů doplňkové činnosti jsou klesající výnosy z pronájmu a z prodeje služeb (řemeslné práce).

Na základě analýzy *nákladů hlavní činnosti* bylo zjištěno, že dochází k jejich postupnému snižování. Významný pokles zaznamenaly náklady v roce 2010, kdy poklesly

o 1 027 tis. Kč oproti roku 2009. Tento pokles byl způsoben výrazným snížením v položce mzdové náklady, a to z důvodu snížení příspěvku na mzdové prostředky od zřizovatele v rámci úsporných opatření. Klesající tendence nákladů hlavní činnosti je způsobena především úsporou ve spotřebě materiálu a energií. Největší podíl v nákladech u hlavní činnosti zaujímaly mzdové náklady, které se pohybovaly průměrně kolem 48 % z celkových nákladů hlavní činnosti a od roku 2011 vykazují rostoucí tendenci, což má přímou souvislost s nárůstem příspěvku na mzdové prostředky od zřizovatele. K výraznějšímu nárůstu mzdových nákladů došlo v posledním sledovaném roce, což mělo za následek i zvýšení celkových nákladů hlavní činnosti (o 201 tis. oproti předcházejícímu roku). K navýšení mzdových nákladů došlo v důsledku zvýšení mzdových tarifů o 3,5 % od 1.11.2014 a o další 3 % od 1.11.2015.

*Náklady u doplňkové činnosti* mají klesající charakter. Výjimkou byl rok 2010, kdy došlo k významnému nárůstu nákladů doplňkové činnosti, a to u nákladů souvisejících s prodejem zboží. Navýšení bylo způsobeno zřízením provozování občerstvení v muzeu v Úsově. Klesající tendence nákladů doplňkové činnosti v následujícím období souvisí se snižováním mzdových nákladů a nákladů souvisejících s prodejem zboží.

Vlastivědné muzeum vykazovalo po celé sledované období 2009 – 2015 zlepšené výsledky hospodaření, a to jak v hlavní, tak i v doplňkové činnosti.

V hlavní činnosti byl dosažen nejvyšší hospodářský výsledek v roce 2010, který dosáhl výše 472 tis. Kč, což bylo způsobeno jednak výrazným poklesem mzdových nákladů vlivem snížení příspěvku na mzdové náklady od zřizovatele (úsporná opatření) a jednak úsporou v položce energií z důvodu vrácení přeplatku z roku 2009.

Doplňková činnost měla ve sledovaných letech velký podíl na tvorbě zlepšeného hospodářského výsledku. Nejvyššího hospodářského výsledku v doplňkové činnosti bylo dosaženo v roce 2010. V tomto roce činil hospodářský výsledek 271 tis. Kč. Významnou měrou byl ovlivněn vysokými tržbami z prodeje služeb (tržby za provedené řemeslné práce) a výnosy za pronájem nebytových prostor. V roce 2010 byl celkový hospodářský výsledek za sledované období nejvyšší, činil celkem 743 tis. Kč.

Analýzou výsledků hospodaření v letech 2009 - 2015 bylo prokázáno, že na kladný hospodářský výsledek v hlavní činnosti má vliv především výše tržeb za vstupné (výnosy z prodeje služeb). V doplňkové činnosti přispívají ke kladnému hospodářskému výsledku

hlavně výnosy z pronájmu nebytových prostor a tržby z prodeje služeb (tržby za provedené řemeslné práce – kovářství, truhlářství, zednictví, zámečnictví).

Na základě vypočteného ukazatele *autarkie* (soběstačnosti) hlavní činnosti na nákladově výnosové bázi vyplývá, že Vlastivědné muzeum v Šumperku je soběstačné z hlediska pokrytí svých nákladů výnosy. Tento ukazatel se pohybuje na úrovni 100 % nebo lehce nad ní, což značí, že hospodaření organizace je dobře řízeno, neboť náklady a výnosy jsou vyrovnané.

V oblasti financování byly použity ukazatele míry *finanční nezávislosti a míry věřitelského rizika*. Muzeum po celé sledované období vykazuje relativně stabilní míru finanční nezávislosti ve výši 90 % s odchylkou dosahující 3 %. Organizace má tedy velké zastoupení vlastního kapitálu na celkovém kapitálu. I ukazatel míry věřitelského rizika poukazuje na obezřetné řízení muzea. Míra věřitelského rizika se pohybuje řádově na úrovni 10 %, což nepředstavuje žádné riziko v oblasti financování.

Oblast likvidity (schopnost úhrady splatných závazků) byla zhodnocena ukazateli *okamžité a pohotové likvidity*. Hodnota ukazatele okamžité likvidity ve sledovaném období svědčí o obezřetném hospodaření muzea se svěřenými prostředky. I v pohotové likviditě dopadlo vlastivědné muzeum dobře s velmi vyrovnanými hodnotami kolem čísla 1, což poukazuje na dostatek disponibilních prostředků k úhradě krátkodobých závazků.

V oblasti hodnocení rentability pomocí ukazatele *rentability nákladů doplňkové činnosti* je možno konstatovat, že doplňková činnost vlastivědného muzea vykazuje velmi dobrou rentabilitu ve vztahu k příslušným nákladům, neboť zlepšeného výsledku hospodaření dosahovalo muzeum při poměrně nízkých nákladech. Rentabilita nákladů ve sledovaném období se pohybovala v rozmezí 40,31 – 87,01 %.

Vlastivědné muzeum v Šumperku lze vyhodnotit na základě finanční analýzy provedené základními poměrovými ukazateli a z dalších dostupných podkladů jako finančně stabilní, konzervativně řízenou organizaci, která nijak zásadně nevybočuje z rámce obdobných organizací. V horizontálním (vývojovém) pohledu nejsou patrné žádné zásadní změnové trendy, vedení organizace zřejmě nemá tendenci zasahovat do věcí, které fungují. Struktura majetku a závazků plně odpovídá charakteru dané organizace, s dominancí dlouhodobého hmotného majetku na straně aktiv a odpovídajícím jměním účetní jednotky na straně pasiv.

Financování a hospodaření této příspěvkové organizace je realizováno především z veřejných zdrojů, a to formou dotací a příspěvků. Nejvyšší podíl na těchto finančních zdrojích tvoří příspěvek na provoz od zřizovatele. Organizace se tedy bez dotací a příspěvků neobejde, je na nich zcela závislá. Ze zjištěných informací lze konstatovat, že pokud nedojde k omezení dotací ze strany zřizovatele, nemělo by mít Vlastivědné muzeum v Šumperku problémy se svým hospodařením.

Vlastivědné muzeum by mělo k zajištění svého provozu nadále hospodárně využívat prostředků od svého zřizovatele a od ostatních poskytovatelů. Nezanedbatelným úkolem je zvyšování návštěvnosti VM, která přispívá k růstu tržeb. Tržby ze vstupného tvoří největší část výnosů, a proto by organizace měla svoji činnost do budoucna zaměřit na aktivity, které by směřovaly ke zvýšení její návštěvnosti.

Vlastivědné muzeum v Šumperku aktivně využívá různé formy propagace na webových portálech, má nainstalovány velkoplošné postery na budovách muzeí. Rovněž má i velmi kvalitní spolupráci s médii, s internetovými novinami, má i své facebookové stránky. Muzeum provozuje i kvalitní webové stránky, koncem roku 2015 byla vypracována i nová grafická podoba webových stránek.

Propagace a kontakt s veřejností je úkol, kterému by se organizace měla nadále aktivně věnovat i v budoucnosti, neboť to je cesta, která směřuje ke zvýšení návštěvnosti muzea. Muzeum by se tedy mělo nadále aktivně věnovat propagaci na sociálních sítích, neboť fenomén sociálních sítí je velmi důležitým prvkem v oblasti propagace. Nezbytnou podmínkou při propagaci VM je i udržování kvalitních a aktuálních webových stránek, které jsou v podstatě nejlevnější formou propagace.

K zajištění vyšší návštěvnosti, a tím i tržeb, by se vlastivědné muzeum mělo zaměřit i na výběr výstav a programů. Z toho důvodu by VM mělo nadále zařazovat do programu i projekty „nemuzejní“, zejména výstavy pro děti, doplněné interaktivními prvky a audiovizuální technikou. Bez toho není možné v budoucnu nalákat větší množství návštěvníků, což potvrdila i provedená analýza vývoje návštěvnosti a tržeb v letech 2009 – 2015. Muzeum se od roku 2013 začalo více zaměřovat také na pořádání „nemuzejních“ výstav, což přispělo ke zvýšení jeho návštěvnosti, a tím i tržeb ze vstupného. K největšímu nárůstu návštěvnosti došlo v roce 2014 (o 19 tis. návštěvníků oproti roku 2013) a u tržeb došlo k navýšení o 200 tis. Kč oproti předcházejícímu roku. K tomuto výraznému navýšení tržeb přispěly významnou měrou právě „nemuzejní“ výstavy (výstava Fenomén Igráček a

výstava Jak se rodí Večerníci). Provedenou analýzou bylo zjištěno, že průměrná návštěvnost „nemuzejních“ výstav ve sledovaném období je 3 121 osob (placící návštěvníci). Při zařazení jedné „nemuzejní“ výstavy do programu VM dojde k navýšení jeho tržeb ze vstupného v průměru o 62 tis. Kč. Na základě zjištěných údajů lze vyvodit závěr, že Vlastivědné muzeum v Šumperku by se v budoucnosti mělo zaměřit také na pořádání těchto výstav, neboť vykazují vysokou návštěvnost, což přispěje k ještě lepšímu hospodaření organizace.

## 7. Seznam použitých zdrojů

### Publikace:

- [1] PEKOVÁ, J.; PILNÝ, J.; JETMAR, M. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2008, 712 stran. ISBN 978-80-7357-351-5.
- [2] REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010, 188 stran. ISBN 978-80-86929-54-5.
- [3] RŮŽIČKOVÁ, R. *Neziskové organizace – vznik, účetnictví, daně*. 10. vyd. Praha: Anag, 2009, 248 stran. ISBN 978-80-7263-538-2.
- [4] REKTOŘÍK, J. a kol. *Ekonomika a řízení odvětví veřejného sektoru*. 2. vyd. Praha: Ekopress, 2007, 309 stran. ISBN 978-80-86929-29-3.
- [5] KRAFTOVÁ, I. *Finanční analýza municipální firmy*. 1. vyd. Praha: C.H. Beck, 2002, 206 stran. ISBN 80-7179-778-2.
- [6] GRÜNWARD, R.; HOLEČKOVÁ, J. *Finanční analýza a plánování podniku*. Praha: Ekopress, 2004, 318 stran. ISBN 978-80-86929-26-2.
- [7] ŠKARABELOVÁ, S.; NESHYBOVÁ, J.; REKTOŘÍK, J. *Ekonomika kultury a masmédií*. 1. vyd. Brno: ESF MU, 2007, 210 stran. ISBN 978-80-210-4267-4.
- [8] MERLÍČKOVÁ RŮŽIČKOVÁ, R. *Neziskové organizace – vznik, účetnictví, daně*. 12. vyd. Praha: Anag, 2013, 263 stran. ISBN 978-80-7263-525-3.
- [9] NOVÁKOVÁ, Š. *Účetnictví příspěvkových organizací*. Praha: INTES, 2004, 243 stran. ISBN 978-80-239-2423-0.
- [10] BOUKAL, P.; VÁVROVÁ, H. a kol. *Ekonomika a financování neziskových organizací*. Praha: Oeconomica, 2007, 89 stran. ISBN 978-80-245-1293-8.

[11] OTRUSINOVÁ, M.; KUBÍČKOVÁ, D. *Finanční hospodaření municipálních účetních jednotek* - po novele zákona o účetnictví. 1. vyd. Praha: C.H. Beck pro praxi, 2011, 178 stran. ISBN 978-80-7400-342-4.

[12] STEJSKALOVÁ, I. a kol. *Využití účetnictví v řízení neziskových organizací*. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2006, 140 stran. ISBN 80-7357-187-0.

### **Legislativa:**

[13] Vyhláška č. 410/2009 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro některé vybrané účetní jednotky.

[14] Zákon č. 40/1964 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů.

[15] Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník.

[16] Zákon č. 586/1992 Sb., o dani z příjmu, ve znění pozdějších předpisů.

[17] Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů.

[18] Zákon č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích, ve znění pozdějších předpisů.

[19] Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů.

[20] Zákon č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů.

[21] Zákon č. 16/1993 Sb., o dani silniční, ve znění pozdějších předpisů.

[22] Zákon č. 338/1992 Sb., o dani z nemovitostí, ve znění pozdějších předpisů.

[23] Zákon č. 357/1992 Sb., o dani dědické, dani darovací a dani z převodu nemovitostí, ve znění pozdějších předpisů.

[24] Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů.

[25] Vyhláška č. 504/2002 Sb., k provedení zákona o účetnictví pro nepodnikatelské subjekty.

[26] Zákon 122/2000 Sb., o ochraně sbírek muzejní povahy a o změně některých dalších zákonů, ve znění pozdějších předpisů.



[27] Ministerstvo kultury ČR. Státní kulturní politika 2009 – 2014. Praha: Ministerstvo kultury ČR, 2009. 109 s. ISBN 978-80-86310-83-1.

[28] Nařízení vlády č. 48/1995 Sb., o usměrňování výše prostředků vynakládaných na platy a odměny za pracovní pohotovost v rozpočtových a některých dalších organizacích a orgánech, ve znění pozdějších předpisů.

### **Internetové zdroje:**

[29] Dostupné z <http://www.annojmk.cz/> [cit. srpen 2014].

[30] Informační centrum neziskových organizací; Dostupné z <http://www.neziskovky.cz/> [cit. srpen 2014].

[31] Dostupné z :

<http://www.muzeum-sumperk.cz/domains/muzeum-sumperk.cz/index.php/cs/>

[cit. listopad 2016].

[32] Dostupné z <http://www.podnikatel.cz/> [cit. srpen 2014].

[33] Dostupné z <http://www.epravo.cz/> [cit. srpen 2014].

[34] Dostupné z <http://www.justice.cz/> [cit. srpen 2014].

### **Ostatní zdroje:**

[34] Výroční zpráva o činnosti Vlastivědného muzea v Šumperku za rok 2009.

[35] Vlastivědné muzeum v Šumperku – zpráva o hospodaření organizace za rok 2009.

[36] Vlastivědné muzeum v Šumperku – rozbor hospodaření 2009.

[37] Výroční zpráva o činnosti Vlastivědného muzea v Šumperku za rok 2010.

[38] Vlastivědné muzeum v Šumperku – zpráva o hospodaření organizace za rok 2010.

[39] Vlastivědné muzeum v Šumperku – rozbor hospodaření 2010.

[40] Výroční zpráva o činnosti Vlastivědného muzea v Šumperku za rok 2011.

[41] Výroční zpráva o činnosti Vlastivědného muzea v Šumperku za rok 2012.

[42] Výroční zpráva o činnosti Vlastivědného muzea v Šumperku za rok 2013.

[43] Výroční zpráva o činnosti Vlastivědného muzea v Šumperku za rok 2014.

[44] Výroční zpráva o činnosti Vlastivědného muzea v Šumperku za rok 2015.

## **8. Přílohy**

Výpis z obchodního rejstříku

Rozvaha – bilance za rok 2014

Výkaz zisku a ztráty za rok 2014

Rozvaha – bilance za rok 2015

Výkaz zisku a ztráty za rok 2015

## Výpis

z obchodního rejstříku, vedeného  
Krajským soudem v Ostravě  
oddíl Pr, vložka 780

---

**Datum zápisu:**

1. července 2003

---

**Spisová značka:**

Pr 780 vedená u Krajského soudu v Ostravě

---

**Název:**

Vlastivědné muzeum v Šumperku, příspěvková organizace

---

**Sídlo:**

Šumperk, Hlavní třída 342/22, PSČ 78731

---

**Identifikační číslo:**

000 98 311

---

**Právní forma:**

Příspěvková organizace

---

**Předmět činnosti:**

1. Plní funkci muzea ve smyslu ustanovení § 10 odst. 6 zákona č. 122/2000 Sb., o ochraně sbírek muzejní povahy a o změně některých dalších zákonů. Zřizuje se za účelem získávat, shromažďovat, trvale uchovávat, evidovat, odborně zpracovávat a zpřístupňovat veřejnosti sbírky muzejní povahy.
2. Shromažďuje sbírky hmotných dokladů vývoje přírody, prehistorie a historie české i zahraniční provenience, zejména však z území severozápadní Moravy a Jeseníků, především v oborech mineralogie, paleontologie, botanika, zoologie, archeologie, etnografie, numizmatika, historie a dějiny umění a sbírku tvoří na základě vědeckého poznání a vlastní koncepce sbírkotvorné činnosti.
3. Spravuje odbornou knihovnu evidovanou pod čís. 0999/2002 na Ministerstvu kultury ČR a fotoarchiv.
4. Sbírkou spravuje podle zákona o ochraně sbírek a vyhlášky MK č. 275/2000 Sb., kterou se zákon o ochraně sbírek provádí.
5. Ke sbírkovým předmětům pořizuje odbornou dokumentaci písemnou a podle potřeby i obrazovou, případně zvukovou.
6. Sbírkové předměty odborně zpracovává a vytěžuje z nich poznatky o vývoji přírody a společnosti.
7. Provádí vědecký výzkum v oboru své působnosti.
8. Sbírkové předměty, jejich napodobeniny, odbornou dokumentaci k nim a poznatky získané jejich odborným zpracováním prezentuje zejména prostřednictvím stálých expozic a krátkodobých výstav, vlastní publikační a přednáškovou činností v ČR i v zahraničí a dalšími kulturně-výchovnými aktivitami určenými pro nejširší veřejnost. Výše uvedené činnosti provádí zpravidla za úplatu.
9. Zapůjčuje sbírkové předměty do expozic a na výstavy pořádané jinými subjekty v České republice i v zahraničí nebo za účelem jejich vědeckého zkoumání nebo preparování, konzervování a restaurování, za předpokladu, že je zajištěna jejich bezpečnost a ochrana ve smyslu zákona o ochraně sbírek.  
Umožňuje studium svých sbírek badatelům za podmínek stanovených zákonem o ochraně sbírek a badatelským řádem, který sama vydá. Pronajímá sbírkové předměty podle Metodiky MK, čl. IX, odst. 3.
10. Vydává a veřejně šíří periodické i neperiodické publikace.
11. Vykonává činnosti vyplývající z předmětu činnosti a ve vztahu k zajištění provozu veřejně přístupných prostor.
12. Pořádá samostatně nebo ve spolupráci s jinými právníckými nebo fyzickými osobami odborné konference, symposia a semináře, vztahující se k předmětu činnosti a výstavy vypůjčených výtvarných děl.
13. Zpravidla za úplatu pořádá kulturní a vzdělávací programy vyplývající z předmětu činnosti

(hudební, literární, filmové a multimediální), provádí přednáškovou a vzdělávací činnost.

14. Vstupuje do profesních sdružení za účelem koordinace odborné činnosti.

15. V oboru své činnosti spolupracuje s tuzemskými a zahraničními partnery.

16. Na základě pověření Ministerstva kultury České republiky a dohody s Akademií věd České republiky provádí na území Olomouckého kraje, případně na dalším území podle zákona č. 20/1987 Sb., o státní památkové péči, ve znění pozdějších předpisů, archeologické výzkumy a archeologický dohled na lokalitách postižených terénními zásahy a podílí se na koordinaci provádění archeologických výzkumů a péče o movité archeologické nálezy.

17. Poskytuje odborně metodickou pomoc orgánům veřejné správy.

18. Pořizuje, využívá a zužitkovává databáze ve smyslu zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon).

19. Zpravidla za úplatu zpracovává odborné posudky, rešerše a expertízy.

20. Pořizuje, zpracovává a aktualizuje informační databáze regionu. Poskytuje informace veřejnosti prostřednictvím Informačního centra a prostřednictvím počítačových a jiných sítí. Umožňuje veřejnosti přístup k vnějším informačním zdrojům pomocí telekomunikačních zařízení.

21. Zpravidla za úplatu pořizuje obrazové a zvukové záznamy, kopie dokumentů v souladu s posláním muzea, poskytuje fotografie, negativy a ektachromy sbírkových předmětů či vystavovaných exponátů a dokumentace činnosti muzea či vystavovaných exponátů. Zpravidla za úplatu zapůjčuje jiným subjektům vlastní autorské výstavy. Prodává katalogy a jiné tiskoviny, upomínkové předměty a další zboží propagující předmět činnosti, kopie, repliky a další rozmnoženiny sbírkových předmětů, výrobky z ušlechtilých materiálů, nosiče audio a video nahrávek sbírkových předmětů či vystavovaných exponátů a dokumentace činnosti muzea. Pronajímá nevyužívané prostory v objektech, které má organizace v správě a užívání, a to k účelům, které jsou v souladu s jejím posláním. Propaguje svoji činnost včetně internetu (webové stránky).

22. Organizace jako poskytovatel standardu veřejných služeb zajišťuje své standardy činnosti.

23. Na objektech ve správě muzea provádí údržbu a podle profesního zastoupení i projektované práce.

#### **Doplňková činnost:**

Další činnosti podle živnostenských oprávnění: zámečnictví, nástrojářství; kovářství, podkovářství; truhlářství, podlahářství; zednictví; výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona; hostinská činnost; pronájem nemovitého majetku, včetně poskytování služeb zajišťujících jejich řádný provoz.

#### **Statutární orgán:**

##### **ředitel:**

PhDr. MARIE GRONYCHOVÁ, dat. nar. 27. října 1960

Šumperk, Zábřežská 14, PSČ 78701

Den vzniku funkce: 1. března 2004

##### **Počet členů:**

1

##### **Způsob jednání:**

Způsob jednání statutárního orgánu:

Ředitel je oprávněn jednat ve všech věcech jménem organizace. V písemném styku připojí k otisku razítka své jméno s dodatkem označujícím jeho funkci ředitele a svůj podpis. Ředitel jmenuje a odvolává svého zástupce, který jej zastupuje v době nepřítomnosti, případně zástupce pro vymezený okruh činností.

##### **Ostatní skutečnosti:**

Datum vzniku: 1.7.1973

Olomoucký kraj jako zřizovatel usnesením Zastupitelstva Olomouckého kraje č. UZ/14/15/2003 ze dne 20.02.2003 zřídil příspěvkovou organizaci Vlastivědné muzeum v Šumperku, příspěvková organizace se sídlem Hlavní třída 342/22, 787 31 Šumperk, IČ 00098311.

**Tento výpis je neprodejný a byl pořízen na Internetu (<http://www.justice.cz>).**



## ROZVAHA - BILANCE

příspěvkové organizace

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Období: 13 / 2014

IČO: 00098311

Název: Vlastivědné muzeum v Šumperku, příspěvková organizace

Sestavená k rozvahovému dni 31. prosinci 2014

### Sídlo účetní jednotky

ulice, č.p.  
obec  
PSČ, pošta

Místo podnikání  
ulice, č.p.  
obec  
PSČ, pošta

### Údaje o organizaci

identifikační číslo  
právní forma  
zřizovatel

Předmět podnikání  
hlavní činnost  
vedlejší činnost  
CZ-NACE

### Kontaktní údaje

telefon  
fax  
e-mail  
WWW stránky

Razítko účetní jednotky

### Osoba odpovědná za účetnictví

ing. Ladislav Gruntorád  
Podpisový záznam osoby odpovědné  
za správnost údajů

Statutární zástupce

PhDr. Marie Gronychová  
Podpisový záznam n statutárního  
orgánu

Okamžik sestavení (datum, čas): 26.03.2015, 8h58m41s

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Období			Minulé
			Běžné	Korekce	Netto	
<b>AKTIVA CELKEM</b>			<b>62 434 994,09</b>	<b>33 305 007,83</b>	<b>29 129 985,26</b>	<b>29 903 796,82</b>
<b>A. Stálá aktiva</b>			<b>57 472 630,66</b>	<b>33 303 416,33</b>	<b>24 169 214,33</b>	<b>24 702 998,33</b>
<b>I. Dlouhodobý nehmotný majetek</b>			<b>1 039 066,50</b>	<b>507 170,50</b>	<b>531 896,00</b>	<b>620 548,00</b>
1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012				
2.	Software	013				
3.	Ocenitelná práva	014	709 200,00	177 304,00	531 896,00	620 548,00
4.	Povolení na emise a preferenční limity	015				
5.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	329 866,50	329 866,50		
6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041				
8.	Uspořádací účet technického zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku	044				
9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051				
10.	Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	035				
<b>II. Dlouhodobý hmotný majetek</b>			<b>56 433 564,16</b>	<b>32 796 245,83</b>	<b>23 637 318,33</b>	<b>24 082 450,33</b>
1.	Pozemky	031	2 525 262,00		2 525 262,00	2 525 262,00
2.	Kulturní předměty	032	99 555,58		99 555,58	99 555,58
3.	Stavby	021	29 198 699,78	12 620 608,36	16 578 091,42	16 958 024,42
4.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	022	11 534 257,27	7 099 847,94	4 434 409,33	4 499 608,33
5.	Pěstičské celky (včetně porostů)	025				
6.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028				
7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029	13 075 789,53	13 075 789,53		
8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042				
9.	Uspořádací účet technického zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku	045				
10.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052				
11.	Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036				
<b>III. Dlouhodobý finanční majetek</b>						
1.	Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	061				
2.	Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	062				
3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	063				
5.	Termínované vklady dlouhodobé	068				
6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069				
<b>IV. Dlouhodobé pohledávky</b>						
1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	462				
2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupěných úvěrů	464				
3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465				

Číslo položky	Název položky	Svůj účet	Období		Mínulé
			Běžné	Korekce	
			Brutto	Netto	
5.	Dlouhodobé pohledávky z nástrojů spolufinancovaných ze zahraničí	468			
6.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469			
7.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471			
<b>B.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>		<b>4 962 363,43</b>	<b>1 591,50</b>	<b>5 200 798,49</b>
<b>I.</b>	<b>Zásoby</b>		<b>453 110,60</b>		<b>550 612,68</b>
1.	Pořízení materiálu	111			
2.	Materiál na skladě	112			
3.	Materiál na cestě	119			
4.	Nedokončená výroba	121	229 559,04		247 694,07
5.	Polotovary vlastní výroby	122			
6.	Výrobky	123			
7.	Pořízení zboží	131			
8.	Zboží na skladě	132	223 551,56		302 918,61
9.	Zboží na cestě	138			
10.	Ostatní zásoby	139			
<b>II.</b>	<b>Krátkodobé pohledávky</b>		<b>1 071 694,11</b>	<b>1 591,50</b>	<b>1 115 124,89</b>
1.	Odebíratelé	311	107 586,00		125 343,60
4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314		1 591,50	909 562,10
5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315	888 171,00		
6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	316			
9.	Pohledávky za zaměstnanci	335			
10.	Sociální zabezpečení	336			
11.	Zdravotní pojištění	337			
12.	Důchodové spoření	338			
13.	Daň z příjmů	341			
14.	Jiné přímé daně	342			
15.	Daň z přidané hodnoty	343			
16.	Jiné daně a poplatky	344			
17.	Pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	346			
18.	Pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	348			
27.	Krátkodobé pohledávky z nástrojů spolufinancovaných ze zahraničí	371			
28.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	373			
29.	Náklady příštích období	381	60 405,28		70 840,56
30.	Příjmy příštích období	385	4 764,50		4 764,50
31.	Dohadné účty aktivní	388			
32.	Ostatní krátkodobé pohledávky	377	10 767,33		10 767,33
			<b>10 767,33</b>		<b>9 378,63</b>

Zpracováno s) systémem UCR® GORDIC® spol. s r. o.

26.03.2015 8h58m41s

strana 3 / 6

Číslo položky	Název položky	Symetrický účet	Období		Minulé
			Běžné	Korekce	
			Brutto	Netto	
<b>III. Krátkodobý finanční majetek</b>			<b>3 437 558,72</b>	<b>3 437 558,72</b>	<b>3 535 060,92</b>
1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	251			
2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	253			
3.	Jiné cenné papíry	256			
4.	Terminované vklady krátkodobé	244			
5.	Jiné běžné účty	245			
9.	Běžný účet	241	3 253 093,52	3 253 093,52	3 338 717,87
10.	Běžný účet FKSP	243	69 707,20	69 707,20	82 748,05
15.	Ceniny	263	5 146,00	5 146,00	6 992,00
16.	Peníze na cestě	262			
17.	Pokladna	261	109 612,00	109 612,00	106 603,00



Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Období	
			Běžné	Mimulé
<b>PASIVA CELKEM</b>			<b>29 129 986,26</b>	<b>29 903 796,82</b>
<b>C.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>		<b>26 527 047,48</b>	<b>27 276 400,56</b>
<b>I.</b>	<b>Jmění účetní jednotky a upravující položky</b>		<b>25 097 346,62</b>	<b>25 645 881,91</b>
1.	Jmění účetní jednotky	401	24 961 833,22	25 495 617,22
3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	135 513,40	150 264,69
4.	Kurzové rozdíly	405		
5.	Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406		
6.	Jiné oceňovací rozdíly	407		
7.	Opravy minulých období	408		
<b>II.</b>	<b>Fondy účetní jednotky</b>		<b>992 247,06</b>	<b>1 250 642,47</b>
1.	Fond odměn	411	442 470,32	442 470,32
2.	Fond kulturních a sociálních potřeb	412	80 994,34	83 534,34
3.	Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	413	194 991,56	255 271,97
4.	Rezervní fond z ostatních titulů	414	268 700,00	268 700,00
5.	Fond reprodukce majetku, investiční fond	416	5 090,84	200 665,84
<b>III.</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>		<b>437 453,80</b>	<b>379 876,18</b>
1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	431	424 029,21	379 876,18
2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	432	13 424,59	
3.	Výsledek hospodaření předcházejících účetních období			
<b>D.</b>	<b>Cizí zdroje</b>		<b>2 602 938,78</b>	<b>2 627 396,26</b>
<b>I.</b>	<b>Rezervy</b>			
1.	Rezervy	441		
<b>II.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>			
1.	Dlouhodobé úvěry	451		
2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452		
4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	455		
7.	Dlouhodobé závazky z nástrojů spolufinancovaných ze zahraničí	458		
8.	Ostatní dlouhodobé závazky	459		
9.	Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472		
<b>III.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>		<b>2 602 938,78</b>	<b>2 627 396,26</b>
1.	Krátkodobé úvěry	281		
4.	Jiné krátkodobé půjčky	289		
5.	Dotavatele	321	283 216,78	209 960,75
7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324		
9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326		

Číslo položky	Název položky	Svazkový účet	Období	
			Běžné	Minulé
10.	Zaměstnanci	331	786 641,00	741 520,00
11.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333	2 606,00	3 342,00
12.	Sociální zabezpečení	336	305 885,00	419 048,00
13.	Zdravotní pojištění	337	131 101,00	
14.	Duchodové spoření	338		
15.	Daň z příjmů	341		
16.	Jiné přímé daně	342	88 548,00	80 937,00
17.	Daň z přidané hodnoty	343		
18.	Jiné daně a poplatky	344		
19.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345		
20.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347		
21.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349		
33.	Krátkodobé závazky z nástrojů spolufinancovaných ze zahraničí	372		
34.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374		
35.	Výdaje příštích období	383	13 260,00	19 963,00
36.	Výnosy příštích období	384		
37.	Dohadné účty pasivní	389	983 903,00	1 141 706,00
38.	Ostatní krátkodobé závazky	378	7 798,00	10 919,51

\* Konec sestavy \*



## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

příspěvkové organizace

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Období: 13 / 2014

IČO: 00098311

Název: Vlastivědné muzeum v Šumperku, příspěvková organizace

Sestavená k rozvahovému dni 31. prosinci 2014

Sídlo účetní jednotky

ulice, č.p. Hlavní třída 22  
obec Šumperk  
PSČ, pošta 787 21

Místo podnikání

ulice, č.p.  
obec  
PSČ, pošta

Údaje o organizaci

identifikační číslo 00098311  
právní forma příspěvková organizace  
zřizovatel Krajský úřad Olomouc

Předmět podnikání

hlavní činnost  
vedlejší činnost  
CZ-NACE 925200

Kontaktní údaje

telefon 583 363 070  
fax 583 214 909  
e-mail vmsumperk@muzeum-sumperk.cz  
WWW stránky www.muzeum-sumperk.cz

Razítko účetní jednotky

Osoba odpovědná za účetnictví

ing. Ladislav Gruntorád  
Podpisový záznam osoby odpovědné  
za správnost údajů

Statutární zástupce

PhDr. Marie Gronychová  
Podpisový záznam statutárního  
orgánu

Okamžik sestavení (datum, čas): 26.03.2015, 9h 1m24s

Číslo položky	Název položky	Svazkový účet	Běžné období		Minulé období	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
			1	2	3	4
<b>A. Náklady celkem</b>			<b>22 106 831,57</b>	<b>225 509,02</b>	<b>22 703 308,91</b>	<b>256 040,57</b>
<b>I. Náklady z činnosti</b>			<b>22 106 831,57</b>	<b>225 509,02</b>	<b>22 703 282,06</b>	<b>256 040,57</b>
1.	Spotřeba materiálu	501	824 862,43	2 668,72	956 621,48	4 599,99
2.	Spotřeba energie	502	1 766 302,62	23 165,00	1 891 624,24	20 101,50
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503				
4.	Prodané zboží	504	172 922,03	108 710,06	125 768,49	124 579,04
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506	16 242,00-		24 526,00-	
6.	Aktivace oběžného majetku	507	2 172,00-		3 311,00-	
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
8.	Opravy a udržování	511	603 872,80	697,00	786 550,00	697,00
9.	Cestovné	512	47 193,00		55 425,00	
10.	Náklady na reprezentaci	513	24 258,00		36 206,15	
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516				
12.	Ostatní služby	518	2 114 409,98	14 059,00	2 189 395,55	8 927,00
13.	Mzdové náklady	521	11 003 661,00	55 688,00	10 945 853,00	72 478,00
14.	Základní sociální pojištění	524	3 616 760,00	18 938,00	3 649 944,00	24 658,00
15.	Jiné sociální pojištění	525	30 295,00		30 589,00	
16.	Základní sociální náklady	527	522 914,68		505 374,54	
17.	Jiné sociální náklady	528				
18.	Daň silniční	531				
19.	Daň z nemovitosti	532				
20.	Jiné daně a poplatky	538	27 803,30		15 520,00	
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541				
23.	Jiné pokuty a penále	542				
24.	Dary a jiná bezúplatná předání	543				
25.	Prodaný materiál	544				
26.	Manka a škody	547				
27.	Tvorba fondů	548				
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	1 087 359,00		1 079 591,18	
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552				
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553	684,00			
31.	Prodané pozemky	554				
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556		1 591,50		
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557				
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	248 004,17		300 994,00	

Zpracováno systémem UCR® GORDIC® spol. s r. o.

strana 2 / 4

Číslo položky	Název položky	Symetrický účet	Běžné období		Minulé období	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
			1	2	3	4
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	33 943,56	1,74	162 662,43	0,04
<b>II. Finanční náklady</b>			<b>26,85</b>			
1.	Prodané cenné papíry a podilly	561				
2.	Úroky	562				
3.	Kurzové ztráty	563			26,85	
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569				
<b>III. Náklady na transfery</b>						
1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571				
2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572				
<b>V. Daň z příjmů</b>						
1.	Daň z příjmů	591				
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595				
<b>B. Výnosy celkem</b>			<b>22 375 700,29</b>	<b>380 669,51</b>	<b>22 918 661,06</b>	<b>420 564,60</b>
<b>I. Výnosy z činnosti</b>			<b>1 670 671,31</b>	<b>380 669,51</b>	<b>1 347 236,30</b>	<b>420 564,60</b>
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601				
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	1 404 440,00	33 317,00	1 176 435,00	53 944,48
3.	Výnosy z pronájmu	603		124 443,00		151 343,00
4.	Výnosy z prodaného zboží	604	173 359,00	216 761,51	123 380,00	196 191,00
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609				
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641				
10.	Jiné pokuty a penále	642				
11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643				
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644				
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645		684,00		
14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	646				
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpání fondů	648	66 732,00			
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	25 456,31	6 148,00	47 421,30	19 086,12
<b>II. Finanční výnosy</b>			<b>1 918,69</b>		<b>409,17</b>	
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podilly	661				
2.	Úroky	662	1 234,69		389,02	

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období		Minulé období	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
			1	2	3	4
3.	Kurzové zisky	663			10,15	
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664	664,00			
6.	Ostatní finanční výnosy	669				
<b>IV. Výnosy z transferů</b>			<b>20 703 110,29</b>		<b>21 571 015,59</b>	
1.	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671				
2.	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	20 703 110,29		21 571 015,59	
<b>C. Výsledek hospodaření</b>						
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním		268 868,72	155 160,49	215 352,15	164 524,03
2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		268 868,72	155 160,49	215 352,15	164 524,03

\* Konec sestavy \*



## ROZVAHA - BILANCE

příspěvkové organizace

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Období: 12 / 2015

IČO: 00098311

Název: Vlastivědné muzeum v Šumperku, příspěvková organizace

Sestavená k rozvahovému dni 31. prosinci 2015

### Sídlo účetní jednotky

ulice, č.p. Hlavní třída 22  
obec Šumperk  
PŠČ, pošta 787 21

### Místo podnikání

ulice, č.p.  
obec  
PŠČ, pošta

### Údaje o organizaci

identifikační číslo 00098311  
právní forma příspěvková organizace  
zřizovatel Krajský úřad Olomouc

### Předmět podnikání

hlavní činnost  
vedlejší činnost  
CZ-NACE 925200

### Kontaktní údaje

telefon 583 363 070  
fax 583 214 909  
e-mail vmsumperk@muzeum-sumperk.cz  
WWW stránky www.muzeum-sumperk.cz

### Razítko účetní jednotky



### Osoba odpovědná za účetnictví

ing. Ladislav Gruntorád  
Podpisový záznam osoby odpovědné  
za správnost údajů

### Statutární zástupce

PhDr. Marie Gronychová  
Podpisový záznam statutárního  
orgánu

Okamžik sestavení (datum, čas): 06.06.2016, 8h12m50s

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Období			Minulé
			Běžné	Korekce	Netto	
<b>AKTIVA CELKEM</b>			<b>63 032 306,96</b>	<b>34 389 116,42</b>	<b>28 643 190,54</b>	<b>29 129 986,26</b>
<b>A. Stálá aktiva</b>			<b>57 900 480,15</b>	<b>34 389 116,42</b>	<b>23 511 363,73</b>	<b>24 169 214,33</b>
I. Dlouhodobý nehmotný majetek			1 010 507,90	567 263,90	443 244,00	531 896,00
1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012				
2.	Software	013				
3.	Ocenitelná práva	014	709 200,00	265 956,00	443 244,00	531 896,00
4.	Povolenky na emise a preferenční limity	015				
5.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	301 307,90	301 307,90		
6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019				
7.	Neokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041				
8.	Uspořádací účet technického zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku	044				
9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051				
10.	Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	035				
II. Dlouhodobý hmotný majetek			<b>56 889 972,25</b>	<b>33 821 852,52</b>	<b>23 068 119,73</b>	<b>23 637 318,33</b>
1.	Pozemky	031	2 524 947,00		2 524 947,00	2 525 262,00
2.	Kulturní předměty	032	99 555,58		99 555,58	99 555,58
3.	Stavby	021	29 198 699,78	12 865 840,36	16 332 859,42	16 578 091,42
4.	Samostatně hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	022	11 673 361,67	7 813 998,94	3 859 362,73	4 434 409,33
5.	Pěstitelské celky trvalých porostů	025				
6.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	13 142 013,22	13 142 013,22		
7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029				
8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042	251 395,00		251 395,00	
9.	Uspořádací účet technického zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku	045				
10.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052				
11.	Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036				
III. Dlouhodobý finanční majetek						
1.	Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	061				
2.	Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	062				
3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	063				
5.	Terminované vklady dlouhodobě	068				
6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069				
IV. Dlouhodobé pohledávky						
1.	Poskytnuté navrátné finanční výpomoci dlouhodobě	462				
2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	464				
3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465				



Číslo položky	Název položky	Synthetický účet	Období		Minulé
			Běžné	Korekce	
			Brutto	Netto	
5.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469			
6.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471			
7.	Zprošředkování dlouhodobých transferů	475			
<b>B.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>		<b>5 131 826,81</b>	<b>5 513 826,81</b>	<b>4 960 771,93</b>
<b>I.</b>	<b>Zásoby</b>		<b>426 256,01</b>	<b>426 256,01</b>	<b>453 110,60</b>
1.	Pořízení materiálu	111			
2.	Materiál na skladě	112			
3.	Materiál na cestě	119	202 301,79	202 301,79	229 559,04
4.	Nedokončená výroba	121			
5.	Položky vlastní výroby	122			
6.	Výrobky	123			
7.	Pořízení zboží	131			
8.	Zboží na skladě	132	223 954,22	223 954,22	223 551,56
9.	Zboží na cestě	138			
10.	Ostatní zásoby	139			
<b>II.</b>	<b>Krátkodobé pohledávky</b>		<b>1 212 504,30</b>	<b>1 212 504,30</b>	<b>1 070 102,61</b>
1.	Oběratele	311	114 357,20	114 357,20	105 994,50
4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	1 015 462,00	1 015 462,00	888 171,00
5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315			
6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	316			
9.	Pohledávky za zaměstnanci	335			
10.	Sociální zabezpečení	336			
11.	Zdravotní pojištění	337			
12.	Dužňové spoření	338			
13.	Daň z příjmů	341			
14.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžita plnění	342			
15.	Daň z přidané hodnoty	343			
16.	Pohledávky za osobami mimo vybrané vládní instituce	344	15 000,00	15 000,00	
17.	Pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	346			
18.	Pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	348			
27.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	373			
28.	Zprošředkování krátkodobých transferů	375			
29.	Náklady příštích období	381	53 224,50	53 224,50	60 405,28
30.	Příjmy příštích období	385	162,25	162,25	4 764,50
31.	Dohadné účty aktivní	388			
32.	Ostatní krátkodobé pohledávky	377	14 286,35	14 286,35	10 767,33

Zpracováno systémem GfNIS Express - UCF GORDIC spol. s r. o.

06.06.2016 6h12m50s

strana 3 / 6

Číslo položky	Název položky	Synthetický účet	Období		Minulé
			Běžné	Korekce	
			Brutto	Netto	
<b>III. Krátkodobý finanční majetek</b>			<b>3 493 066,50</b>	<b>3 493 066,50</b>	<b>3 437 558,72</b>
1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	251			
2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	253			
3.	Jiné cenné papíry	256			
4.	Termínované vklady krátkodobé	244			
5.	Jiné běžné účty	245			
9.	Běžný účet	241	3 331 091,30	3 331 091,30	3 253 093,52
10.	Běžný účet FKSP	243	31 009,20	31 009,20	69 707,20
15.	Cenný	263	69 154,00	69 154,00	5 146,00
16.	Peníze na cestě	262			
17.	Pokladna	261	61 812,00	61 812,00	109 612,00

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Období	
			Běžné	Mimulé
<b>PASIVA CELKEM</b>			<b>28 643 190,54</b>	<b>29 129 986,26</b>
<b>C.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>		<b>25 964 384,95</b>	<b>26 527 047,48</b>
<b>I.</b>	<b>Jmenní účetní jednotky a upravující položky</b>		<b>24 420 394,96</b>	<b>25 097 346,62</b>
1.	Jmenní účetní jednotky	401	24 301 987,62	24 961 833,22
3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	118 407,34	135 513,40
4.	Kurzové rozdíly	405		
5.	Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406		
6.	Jiné oceňovací rozdíly	407		
7.	Opravy předcházejících účetních období	408		
<b>II.</b>	<b>Fondy účetní jednotky</b>		<b>1 260 879,12</b>	<b>992 247,06</b>
1.	Fond odměn	411	442 470,32	442 470,32
2.	Fond kulturních a sociálních potřeb	412	65 141,88	80 994,34
3.	Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodářství	413	304 269,48	194 991,56
4.	Rezervní fond z ostatních titulů	414	268 700,00	268 700,00
5.	Fond reprodukce majetku, investiční fond	416	180 297,44	5 090,84
<b>III.</b>	<b>Výsledek hospodářství</b>		<b>283 110,87</b>	<b>437 453,80</b>
1.	Výsledek hospodářství běžného účetního období	431	254 934,99	424 029,21
2.	Výsledek hospodářství ve schvalovacím řízení	432	28 175,88	13 424,59
3.	Výsledek hospodářství předcházejících účetních období			
<b>D.</b>	<b>Cizí zdroje</b>		<b>2 678 805,59</b>	<b>2 602 938,78</b>
<b>I.</b>	<b>Rezervy</b>		<b>441</b>	
1.	Rezervy	441		
<b>II.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>			
1.	Dlouhodobé úvěry	451		
2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452		
4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	455		
7.	Ostatní dlouhodobé závazky	459		
8.	Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472		
9.	Zprošředkování dlouhodobých transferů	475		
<b>III.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>		<b>2 678 805,59</b>	<b>2 602 938,78</b>
1.	Krátkodobé úvěry	281		
4.	Jiné krátkodobé půjčky	289		
5.	Dodavatelé	321	238 675,59	263 216,78
7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324		
9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326		

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Období	
			Běžné	Minulé
10.	Zaměstnanci	331	789 865 00	786 641 00
11.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333	5 126 00	2 606 00
12.	Sociální zabezpečení	336	316 723 00	305 865 00
13.	Zdravotní pojištění	337	135 753 00	131 101 00
14.	Duchové spoření	338		
15.	Daň z příjmu	341		
16.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžita plnění	342	100 615 00	88 548 00
17.	Daň z přidané hodnoty	343		
18.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345		
19.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347		
20.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349	33 00	
32.	Krátkodobě přijaté zálohy na transfery	374		
33.	Zprošředkování krátkodobých transferů	375		
34.	Vydejte příštích období	383	2 886 00	13 260 00
35.	Vynosy příštích období	384	90 000 00	
36.	Dohadné účty pasivní	389	983 257 00	983 903 00
37.	Ostatní krátkodobé závazky	378	5 872 00	7 798 00

\* Konec sestavy \*



## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

příspěvkové organizace  
(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Období: 12 / 2015

IČO: 00098311

Název: Vlastivědné muzeum v Šumperku, příspěvková organizace

Sestavená k rozvahovému dni 31. prosinci 2015

### Místo podnikání

Hlavní třída 22  
Šumperk  
787 21

### Místo podnikání

ulice, č.p.  
obec  
PSC, pošta

### Udaje o organizaci

identifikační číslo 00098311  
právní forma příspěvková organizace  
zřizovatel Krajský úřad Olomouc

### Předmět podnikání

hlavní činnost  
vedlejší činnosti  
CZ-INACE 925200

### Kontaktní údaje

telefon 583 363 070  
fax 583 214 909  
e-mail vmsumperk@muzeum-sumperk.cz  
WWW stránky www.muzeum-sumperk.cz

### Razítko účetní jednotky

### Osoba odpovědná za účtovnictví

ing. Ladislav v Gruntorád  
Podpisový záznam osoby odpovědné  
za správnost údajů

### Statutární zastupce

PhDr. Marie Gronychová  
Podpisový záznam statutárního  
orgánu

Okamžik sestavení (datum, čas): 06.06.2016, 8h14m48s

Číslo položky	Název položky	Svůj účel	Běžné období		Minulé období	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
			1	2	3	4
<b>A. Náklady celkem</b>			<b>22 307 895,17</b>	<b>253 187,28</b>	<b>22 106 831,57</b>	<b>225 509,02</b>
<b>I. Náklady z činnosti</b>			<b>22 307 895,17</b>	<b>253 187,28</b>	<b>22 106 831,57</b>	<b>225 509,02</b>
1.	Spotřeba materiálu		779 935,50	9 116,32	824 862,43	2 658,72
2.	Spotřeba energie		1 627 188,02	20 389,00	1 766 302,62	23 165,00
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek					
4.	Prodané zboží		121 341,87	100 788,88	172 922,03	108 710,06
5.	Aktivace dlouhodobého majetku		16 074,00-		16 242,00-	
6.	Aktivace oběžného majetku				2 172,00-	
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby					
8.	Opravy a udržování		562 596,50		603 872,80	697,00
9.	Cestovné		54 711,97		47 193,00	
10.	Náklady na reprezentaci		29 396,31		24 258,00	
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb					
12.	Ostatní služby		2 042 746,71	31 031,15	2 114 409,98	14 059,00
13.	Mzdové náklady		11 310 539,00	63 887,00	11 003 661,00	55 688,00
14.	Zákomé sociální pojištění		3 731 235,00	21 766,00	3 616 760,00	18 938,00
15.	Jiné sociální pojištění		30 322,00		30 295,00	
16.	Zákomé sociální náklady		565 886,71		522 914,68	
17.	Jiné sociální náklady					
18.	Daň silniční		1 200,00			
19.	Daň z nemovitostí					
20.	Jiné daně a poplatky		5 991,98		27 803,30	
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení					
23.	Jiné pokuty a penále					
24.	Dary a jiná bezúplatná předání					
25.	Prodaný materiál					
26.	Manka a škody					
27.	Tvorba fondu					
28.	Odpisy dlouhodobého majetku		1 105 122,00	113,00	1 087 359,00	
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek					
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek				684,00	
31.	Prodané pozemky					
32.	Tvorba a zúčtování rezerv					
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek					
34.	Náklady z vyřazených pohledávek			1 591,50-		1 591,50
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku		329 159,29	4 371,00	248 004,17	

Zpracováno systémem GINIS Express - UCR GORDIC spol. s r. o.

06 06 2016 Brn14m148s

strana 2 / 4

Číslo položky	Název položky	Svazkový účet	Běžné období		Minulé období	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
			1	2	3	4
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	26 596,31	3 316,43	33 943,56	1,74
<b>II. Finanční náklady</b>						
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
2.	Úroky	562				
3.	Kurzové ztráty	563				
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569				
<b>III. Náklady na transfery</b>						
1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571				
2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572				
<b>V. Daň z příjmů</b>						
1.	Daň z příjmu	591				
2.	Dodatečné odvozy daně z příjmu	595				
<b>B. Výnosy celkem</b>			<b>22 390 182,20</b>	<b>425 835,24</b>	<b>22 375 700,29</b>	<b>380 669,51</b>
<b>I. Výnosy z činnosti</b>						
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601	1 596 127,21	425 835,24	1 670 671,31	380 669,51
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	1 442 158,00	92 450,00	1 404 440,00	33 317,00
3.	Výnosy z pronájmu	603		117 147,00		124 443,00
4.	Výnosy z prodaného zboží	604	148 453,70	210 106,90	173 359,00	216 761,51
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609				
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641	600,00			
10.	Jiné pokuty a penále	642				
11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643		3 880,00		
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644				
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645				
14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	646			684,00	
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpaní fondu	648			66 732,00	
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	4 915,51	2 251,34	25 456,31	6 148,00
<b>II. Finanční výnosy</b>			<b>826,93</b>		<b>1 918,69</b>	
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661				
2.	Úroky	662	826,93		1 234,69	

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období		Minulé období	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
			1	2	3	4
3.	Kurzové zisky	663				
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664			684.00	
6.	Ostatní finanční výnosy	669				
<b>IV.</b>	<b>Výnosy z transferů</b>		<b>20 793 228,06</b>		<b>20 703 110,29</b>	
1.	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671				
2.	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	20 793 228,06		20 703 110,29	
<b>C.</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>					
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním		82 287,03	172 647,96	268 868,72	155 160,49
2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		82 287,03	172 647,96	268 868,72	155 160,49

\* KONEC sestavy \*