

Česká zemědělská univerzita v Praze

Provozně ekonomická fakulta

Katedra ekonomiky



Diplomová práce

**Ekonomika vyhodnocení postupů při zadávání veřejných
zakázek**

Bc. Libuše Beránková

© 2014 ČZU v Praze

ČESKÁ ZEMĚDĚLSKÁ UNIVERZITA V PRAZE

Katedra ekonomiky

Provozně ekonomická fakulta

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Beránková Libuše

Podnikání a administrativa - k.s. Hradec Králové

Název práce

Ekonomika vyhodnocení postupů při zadávání veřejných zakázek

Anglický název

Process analysis and economic evaluation - public contracts

Cíle práce

Cílem diplomové práce je stanovení postupu pro nalezení optimální částky, při které bude zadání veřejné zakázky malého rozsahu cestou elektronického tržiště ekonomicky výhodné. V závěru budou vymezeny návrhy, závěry a doporučení pro další optimalizaci systému.

Metodika

Hlavní použitou metodou v teoretické části je komparace procesu nákupů v AČR s obecnou legislativou o zadávání veřejných zakázek.

V praktické části bude hlavní metodou analýza a syntéza. Budou analyzována data, získaná z dostupných zdrojů, budou stanoveny administrativní náklady a efektivnost elektronického tržiště.

Harmonogram zpracování

Literární rešerže - prvá základní část: 1/2013 až 6/2013

Detailní metodika a dokončení druhé části literární rešerže: 6/2013 až 8/2013

Vlastní práce, analytická část: 8/2013 až 12/2013

Vlastní práce, syntéza poznatků, návrhy a doporučení: 1/2014 až 2/2014

Odevzdání poslední verze práce vedoucímu práce ke konečnému posouzení: 15. 3. 2014

Rozsah textové části

60 - 80 stran

Klíčová slova

postupy při zadávání veřejných zakázek v ČR, veřejná zakázka malého rozsahu, elektronické tržiště, hospodárnost výdaje, efektivnost výdaje, účelnost výdaje, transparentnost, rovné zacházení, zákaz diskriminace

Doporučené zdroje informací

RMO č. 39/2008 Věstníku - Zadávání veřejných zakázek v resortu MO

ČISAŘOVÁ, Eliška. Zakázky malého rozsahu v České republice. Praha: Transparency International - Česká republika, 2009, 36 s. ISBN (brož.).

JURČÍK, Radek; KRUTÁKOVÁ, Lenka. Veřejné zakázky a PPP projekty: potřebnost změny právní úpravy v EU a v ČR. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2008, 506 s. ISBN 978-80-7380-121-2 (brož.).

KRENK, Michal. Zadávání veřejných zakázek. Vydání I. Praha: Galén, 2005, 171 s. ISBN 80-7262-343-5.

OCHRANA, František. Veřejné zakázky. Vydání I. Praha: Ekopress, 2004, 173. s. ISBN 80-86119-79-3.

VYLETAL, Pavel a kolektiv. Ekonomické nástroje a metody řízení jakosti v akvizičním procesu. Praha: Avis, 2008, 121 s. ISBN 978-80-7278-438-7.

ČESKÁ REPUBLIKA. Zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách.

ČESKÁ REPUBLIKA. Zákon č. 227/2000 Sb., o elektronickém podpisu.

ČESKÁ REPUBLIKA. Zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole.

Vedoucí práce

Řezbová Helena, Ing., Ph.D.

Termín odevzdání

březen 2014

prof. Ing. Miroslav Svatoš, CSc.
Vedoucí katedry



prof. Ing. Jan Hron, DrSc., dr. h. c.
Děkan fakulty

V Praze dne 16.9.2013

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že svou diplomovou práci "*Ekonomika vyhodnocení postupů při zadávání veřejných zakázek*" jsem vypracovala samostatně pod vedením vedoucí diplomové práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu literatury na konci práce. Jako autorka uvedené diplomové práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušila autorská práva třetích osob.

V Praze dne 26.3.2014

Poděkování

Ráda bych touto cestou poděkovala a paní Ing. Heleně Řezbové za vstřícný přístup, odborné vedení a rady, které mi pomohly a byly přínosem pro zpracování této diplomové práce.

Ekonomika vyhodnocení postupů při zadávání veřejných zakázek

Process analysis and economic evaluation – public contracts

Souhrn

Diplomová práce „Ekonomika vyhodnocení postupů při zadávání veřejných zakázek“ se zabývá analýzou a popisem akvizičního procesu ve vztahu k platným legislativám a se zaměřením na činitele, kteří vytváří specifika platná pouze v Armádě České republiky. V diplomové práci jsou popsány hlavní způsoby nabytí majetku se zaměřením na centrální a decentrální způsob zadávání veřejných zakázek. Dále je popsáno elektronické tržiště Tendermarket, ve kterém probíhá nejvíce akvizičních procesů v Armádě České republiky. Jsou zde popsány návrhy na snížení výdajů ze státního rozpočtu, které jsou vynakládány na toto elektronické tržiště a návrh řešení na další optimalizaci celého systému.

Summary

The thesis „Process analysis and economic evaluation – public contracts,, is concerned with the analysis and description of the acquisition process in relation to the applicable legislation and focusing on the factors that create the specifics valid only in the Army of the Czech Republic. In this thesis are described the main methods of acquiring assets with a focus on central and decentralized method of procurement. The following part of this thesis describes the electronic marketplace called “Tendermarket” which is, used for most acquisition processes taking place in the Czech armed forces. It describes both proposals convenient to cut state spending performed on the electronic marketplace and solutions for further optimization of the whole system.

Klíčová slova: Postupy při zadávání veřejných zakázek v Armádě České republiky, veřejná zakázka malého rozsahu, elektronické tržiště, hospodárnost výdaje, efektivnost výdaje, účelnost výdaje, transparentnost, rovné zacházení, zákaz diskriminace.

Keywords: Procedures for the award of public contracts in the Army of the Czech Republic, small-scale public contract, electronic marketplace, economic efficiency in expenditure, effectiveness of spending, usefulness of spending, transparency, equal treatment, ban on discrimination.

Obsah

1 ÚVOD	10
2 CÍL PRÁCE A METODIKA	12
2.1 CÍL PRÁCE	12
2.1.1 HLAVNÍ POUŽITÉ METODY V TEORETICKÉ ČÁSTI.....	13
2.1.2 HLAVNÍ POUŽITÉ METODY V PRAKTICKÉ ČÁSTI.....	13
3 TEORETICKÁ VÝCHODISKA	14
3.1 OZBROJENÉ SÍLY ČESKÉ REPUBLIKY	14
3.1.1 POSTAVENÍ ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY V ORGANIZAČNÍ STRUKTUŘE VEŘEJNÉ SPRÁVY .	14
3.1.2 POPIS ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY	15
3.1.3 SEVEROATLANTICKÁ ALIANCE	16
3.1.4 ANALÝZA ROZPOČTOVÉ KAPITOLY MINISTERSTVA OBRANY	17
3.2 ZPŮSOBY NABÝVÁNÍ MAJETKU V ARMÁDĚ ČESKÉ REPUBLIKY	19
3.3 VEŘEJNÁ ZAKÁZKA	20
3.3.1 DRUHY VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK	21
3.3.2 DĚLENÍ PODLE PŘEDMĚTU.....	22
3.3.2.1 Veřejné zakázky na dodávky	22
3.3.2.2 Veřejné zakázky na stavební práce	23
3.3.2.3 Veřejné zakázky na služby.....	23
3.3.2.4 Veřejná zakázka v oblasti obrany nebo bezpečnosti.....	24
3.3.3 DĚLENÍ DLE PŘEDPOKLÁDANÉ HODNOTY	26
3.3.3.1 Nadlimitní veřejná zakázka.....	27
3.3.3.2 Podlimitní veřejnou zakázkou.....	27
3.3.3.3 Veřejná zakázka malého rozsahu	28
3.3.3.4 Veřejná zakázka nepatrného rozsahu	29
3.4 ZÁSADY REALIZACE VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK	30
3.5 ZPŮSOBY ZADÁVÁNÍ VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK V RESORTU MINISTERSTVA OBRANY	33
3.5.1 CENTRÁLNÍ ZPŮSOB NABÝVÁNÍ MAJETKU	33
3.5.2 DECENTRÁLNÍ ZPŮSOB NABÝVÁNÍ MAJETKU	35
3.5.2.1 Druhy zadávacích postupů	36
3.6 ELEKTRONICKÉ TRŽIŠTĚ	40
4 ANALYTICKÁ ČÁST	44
4.1 TENDERMARKET – ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA SYSTÉMU	44
4.2 POSTUPY K ZADÁVÁNÍ VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK S VYUŽITÍM E-TRŽIŠTĚ V ARMÁDĚ ČESKÉ REPUBLIKY	46
4.3 DODAVATELÉ V TENDERMARKETU	51
4.4 ZADAVATELÉ V TENDERMARKETU	52
4.5 DRUHY POUŽITÝCH VÝBĚROVÝCH ŘÍZENÍ	56
4.6 NÁVRH A - VÝDAJE REZORTU MINISTERSTVA OBRANY NA POŘÍZENÍ VEŘEJNÉ ZAKÁZKY MALÉHO ROZSAHU	57
4.6.1 VYHODNOCENÍ VÝDAJŮ REZORTU MINISTERSTVA OBRANY	62

4.7 NÁVRH B - SLUČOVÁNÍ VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK ZADÁVANÝCH V REZORTU MINISTERSTVA OBRANY	64
4.7.1 VYHODNOCENÍ SLUČOVÁNÍ ZAKÁZEK	66
4.7.2 NÁVRH B3 – OPTIMALIZACE SYSTÉMU	69
5 ZÁVĚR A DOPORUČENÍ	74
6 SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	77
7 PŘÍLOHY	6
8 SEZNAM ZKRATEK.....	42
9 SEZNAM PŘÍLOH.....	43

Seznam tabulek a grafů

Tabulka 1: Vztah kupujícího k realizaci nákupu	32
Tabulka 2: Podkladová data ke grafu č.5.....	55
Tabulka 3: Data ke grafu č. 4.....	57
Tabulka 4: Data ke grafu č. 5 – počet zadaných veřejných zakázek	59
Tabulka 5: Objem finančních prostředků vypočítaný z průměrné ceny	60
Tabulka 6: Nejvíce nakupované komodity v roce 2013 za rezort Ministerstva obrany	64
Tabulka 7: Data ke grafu č. 8.....	68
Tabulka 8:Uspořené finanční prostředky při centrálním zadání.....	68
Graf 1: Základní ukazatele státního rozpočtu v kapitole Ministerstvo obrany ČR v letech 1993 - 2014	19
Graf 2: Finanční limity zakázek malého rozsahu	29
Graf 3: Registrovaní dodavatelé v e-tržišti Tendermarket.....	52
Graf 4: Registrovaní zadavatelé v e-tržišti Tendermarket	54
Graf 5: Struktura největších zadavatelů e-tržišť Tendermarket v roce 2013.....	55
Graf 6: Přehled veřejných zakázek dle použitého druhu zadávacího řízení	56
Graf 7: Počet realizovaných veřejných zakázek Ministerstvem obrany v e-tržišti Tendermarket	59
Graf 8: Průměrný objem zaplacených finančních prostředků	61
Graf 9: Rozdělení veřejných zakázek dle finančního objemu v roce 2013	63
Graf 10: Poměr decentrálních zakázek k nezadaným centrálním zakázkám.....	67

1 Úvod

V posledních letech si celý svět prošel ekonomickou krizí a to donutilo skoro každého se zamyslet nad tím, co dělat, aby se takový stav již neopakoval, či aby existovaly kontrolní či jistící mechanismy, které by v budoucnosti dokázaly zmírnit dopady podobné globální finanční krize. Existují různé modely, které odlišně pohlížejí na roli státu v systému těchto jistících mechanismů. V některých modelech je snahou státní výdaje v období krize snižovat a tím šetřit veřejné finanční prostředky, překlenout těžké období a nezadlužovat se (zjednodušeně řečeno), v některých modelech jsou zase naopak státní výdaje považovány za „motor“, který pomůže překonat finanční krizi a udrží nezaměstnanost na přirozené úrovni. Bez ohledu na to, zda se jedná o model, ve kterém jsou státní výdaje nízké či vysoké, musí v každém případě platit, že výdaje státu musí být efektivní, hospodárné a účelné. Z tohoto důvodu, a v souladu s legislativou Evropské unie je snaha o velmi podrobné a transparentní nastavení systému veřejných zakázek.

V průběhu posledních deseti let byl zákon o veřejných zakázkách více či méně významně měněn. První velká změna nastala v roce 2006, kdy zanikl zákon 40/2004 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů a nahradil jej zákon 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách. Důvodem ke změně právní úpravy veřejných zakázek byla implementace nových směrnic Evropského parlamentu a Rady. Špatná legislativní konstrukce předchozího zákona způsobila, že tyto nové směrnice nebylo možné aplikovat formou větší novely tohoto zákona. Zavedení těchto směrnic do našeho právního řádu bylo nezbytné. V případě nezavedení směrnic Evropského parlamentu a Rady, by nám hrozily pokuty ze strany Evropské komise z důvodu nesouladu našeho vnitrostátního práva s právem Evropské unie. Zadavatelem ve smyslu zákona o veřejných zakázkách je mimo jiné i Česká republika, tím jsou samozřejmě myšleny orgány státní správy.

Mezi výdaje ve veřejné správě, které jsou velmi často kritizovány, patří výdaje na obranu našeho státu, a to z části i díky značné medializaci některých konkrétních případů veřejných zakázek. Cílem této práce však není hodnotit, které zakázky v rámci resortu obrany byly nebo nebyly předražené, o kolik byly předražené a zda se pořizoval skutečně tolik potřebný majetek pro zabezpečení obrany České republiky. Lze však zanalyzovat

současný systém zadávání veřejných zakázek v Armádě České republiky ve vztahu k objemu vynaložených finančních prostředků, kdy podle výše hodnoty předpokládané veřejné zakázky se volí různé způsoby zadání, ať už formou elektronického tržiště či mimo něj. S každým konkrétním způsobem zadání jsou spjaty určité náklady, které je možno vyčíslit, zkalkulovat a použít jako východisko při návrhu optimálního řešení.

2 Cíl práce a metodika

2.1 Cíl práce

Hlavním cílem Diplomové práce je nalezení optimálního objemu finančních prostředků, při kterém bude zadání veřejné zakázky malého rozsahu cestou elektronického tržiště ekonomicky výhodné.

Dílčí cíle diplomové práce:

- i. Vymezení teoretických postupů k probírané problematice - veřejná zakázka, zásady při nabývání majetku, rozdíly mezi centrálním a decentrálním pořízováním pořízování majetku v rezortu Ministerstva obrany a elektronické tržiště.
- ii. Základní charakteristika e-tržiště Tendermarket.
- iii. Praktická část bude zaměřena na shromažďování dat ze systému elektronického tržiště „Tendermarket“, který pro vyhlásování veřejných zakázek využívá Armáda České republiky od června 2012. Data budou sbírána měsíčně po dobu jednoho a půl roku a tříděna dle finančního objemu. Budou zjištěny náklady, které Armáda České republiky na toto elektronické tržiště ročně vynakládá, a na základě těchto poznatků určím, od jaké předpokládané výše vynaložených nákladů je efektivní zadávat veřejnou zakázku cestou elektronického tržiště.
- iv. Dále bude vybráno 10 komodit, které jsou v rezortu Ministerstvo obrany nejvíce nakupovány, a na základě zjištěných dat bude zjištěno, zda by nebylo pro Armádu České republiky ekonomicky výhodnější zadávat některé veřejné zakázky centrálním způsobem namísto decentrálního.
- v. Návrh A – popis a vyčíslení výdajů na elektronické tržiště Tendermarket a návrh na jejich eliminaci.
- vi. Návrh B1 – vyčíslení úspory při centralizovaném zadávání veřejných zakázek na materiál.
- vii. Návrh B2 - vyčíslení úspory při centralizovaném zadávání veřejných zakázek na službu.

- viii. Návrh B3 - optimalizace systému pomocí zřízení Akvizičního odboru pro zadávání centralizovaných zakázek.

2.1.1 Hlavní použité metody v teoretické části

Hlavní použitou metodou v teoretické části bude komparace procesu nákupů v Armádě České republiky s obecnou legislativou o zadávání veřejných zakázek.

2.1.2 Hlavní použité metody v praktické části

V praktické části bude hlavní metodou analýza a syntéza. Budou analyzována data získaná z dostupných zdrojů, administrativní náklady a efektivnost elektronického tržiště.

3 Teoretická východiska

V první části bude nejprve objasněno, jaké je umístění Armády České republiky v organizační struktuře veřejné správy České republiky a její pozice a povinnosti vůči NATO, která je světovou vojenskou organizací a jejíž jsme součástí.

3.1 Ozbrojené síly České republiky

Pojem „Ozbrojené síly“ se vyskytuje v několika stech platných právních předpisech, jako jsou zákony, vyhlášky, či mezinárodní smlouvy uzavřené mezi Českou republikou a jiným státem či státy. Předpisem nejvyšší právní síly, ve kterém je použit termín „ozbrojené síly“ je Ústavní zákon č. 110/1998 Sb. ze dne 22. dubna 1998 o bezpečnosti České republiky ve znění ústavního zákona č. 300/2000 Sb. V článku č. 3 se hovoří o tom, že:

„Bezpečnost České republiky zajišťují ozbrojené síly, ozbrojené bezpečnostní sbory, záchranné sbory a havarijní služby.“¹

3.1.1 Postavení Armády České republiky v organizační struktuře veřejné správy

Veřejná správa se dělí na státní správu a samosprávu. Mezi instituce, které vykonávají veřejnou správu přímo, patří i ministerstva. Činnost jednotlivých ministerstev řídí, kontroluje a sjednocuje vláda. V čele každého ministerstva stojí ministr, který plně zodpovídá za splnění úkolů, které jsou svěřeny úřadu zákony a v návaznosti vládou. Vláda je vrcholný orgán státní moci, který ovlivňuje svou činností veřejnou správu a vztahy mezi vládou a veřejnou správou jsou velmi úzké, protože veřejná správa patří do sekce výkonné moci. Činnost vlády spočívá hlavně v politickém vedení správy, řízení její činnosti a podílí se na utváření vnitřní a zahraniční politiky státu. Jedním z hlavních úkolů vlády je vydávání právních předpisů, tzv. „nařízení vlády“, organizuje a kontroluje činnost ministerstev, kontroluje hospodaření se státními prostředky vydávaných ze státního

¹ Česko. Parlament ČR. *Ústavní zákon č. 110/1998 Sb. ze dne 22. dubna 1998 o bezpečnosti České republiky.* Čl. 3.

rozpočtu a rozhoduje o přidělených prostředcích ze státního rozpočtu pro ministerstva. Vláda má tedy největší vliv na činnost, prostředí a procesy v Armádě České republiky, její vnitřní vazbu a strukturu, a také v rámci světového měřítka na vazby vnější, tedy k vojenské organizaci NATO.

3.1.2 Popis Armády České republiky

Bez vlastní dobře vyzbrojené a vycvičené armády se v současné době neobejde žádný moderní stát. Tyto ozbrojené síly slouží ve většině případů jako prevence před případným napadením útočníka.

Armáda České republiky je v zákoně definována takto:

Armáda je základem ozbrojených sil a organizačně se člení na vojenské útvary, vojenská zařízení a vojenské záchranné útvary, které se mohou slučovat do větších organizačních celků.²

Československá armáda byla během meziválečného dvacetiletí moderní a dobře vyzbrojená. Ve druhé polovině 30. let se v rámci programu modernizace výzbroje a obranného systému zrodily ozbrojené síly vyznačující se výjimečným vlasteneckým odhodláním k obraně země a na dnešní poměry obrovskými početními stavy připravenými vést pružnou manévrovou obranu s využitím jedinečného systému pohraničního opevnění a poprvé i mechanizovaných vojsk. Jak ukázala jarní i podzimní mobilizace v roce 1938, armáda byla připravena.³

Česká republika vytváří ozbrojené síly pro zajištění své bezpečnosti. Dělí se na Armádu České republiky, Vojenskou kancelář prezidenta republiky a Hradní stráž. Hlavním úkolem ozbrojených sil je příprava k obraně České republiky a její ochrana proti napadení z venku.

² Česko. Parlament ČR. *Zákon č. 219 Sb. ze dne 14. září 1999 o ozbrojených silách České republiky*. § 13.

³ Česko. MO ČR. *Bílá kniha o obraně*, Praha: Odbor komunikace a propagace, 2011. ISBN 978-80-7278-564-3. Str. 23.

Armáda České republiky je hlavní složkou ozbrojených sil České republiky, hlavním subjektem realizace jejích obranných cílů. Od 1. ledna 2005 je plně profesionální a připravuje se k tomu, aby byla schopna samostatně nebo s alianční podporou reagovat na všechny hrozby vojenského i nevojenského charakteru. V souladu s členstvím České republiky v Severoatlantické alianci (od 12. března 1999) je Armáda České republiky zapojena do integrované vojenské struktury NATO, do systémů obranného, operačního a civilního nouzového plánování, do procedurálních i organizačních aspektů konzultací a do společných cvičení a operací. Vycvičenými mobilními a logisticky soběstačnými silami se její příslušníci rovněž podílejí na mezinárodních mírových operacích pod hlavičkou OSN, OBSE, Evropské unie apod.⁴

3.1.3 Severoatlantická aliance

NATO či Severoatlantická aliance je nejznámější a v současné době největší mezinárodní vojenský pakt, který vznikl dne 4. dubna 1949 podpisem Severoatlantické smlouvy. Aliance sídlí v Bruselu v Belgii a má v současné době 28 členů. Listina o přístupu České republiky k Severoatlantické smlouvě byla podepsaná prezidentem republiky dne 26. února 1999 a následně byla uložena u vlády Spojených států amerických, do depozitáře Severoatlantické smlouvy, dne 12. března 1999. Tímto dnem se Česká republika stává členem NATO a vyplývají pro ni tak další povinnosti. Ty nejzásadnější jsou obsaženy v čl. 5 Severoatlantické smlouvy:

„Strany se dohodly, že ozbrojený útok proti jedné nebo více z nich v Evropě nebo Severní Americe bude považován za útok proti všem, a proto se dohodly, že dojde-li k takovému ozbrojenému útoku, každá z nich uplatní právo na individuální nebo kolektivní sebeobranu uznané článkem 51 Charty Organizace spojených národů a pomůže napadené straně nebo stranám tím, že sama a v součinnosti s ostatními stranami neprodleně podnikne kroky, které bude považovat za nutné, včetně užití ozbrojené síly, s cílem obnovit a udržet bezpečnost v severoatlantické oblasti“.⁵

⁴ Česko. MO ČR. *Ročenka 2010*, Praha: Odbor komunikace a propagace, 2011. ISBN 978-80-7278-554-4. Str. 100.

⁵ USA, (Washington D. C.) *Severoatlantická smlouva ze dne 4. dubna 1949*. Čl. 5.

Česká republika a její ozbrojené síly mají též povinnosti vyplývající z mezinárodních smluvních závazků o společné obraně proti napadení. Ozbrojené síly České republiky spolupracují s mezinárodními organizacemi. Svou účastí na mírových operacích, záchranných a humanitárních akcí přispívají k činnosti ve prospěch míru.

Od roku 1989 působily ozbrojené síly České republiky v řadě mezinárodních operací a podílejí se na stabilizaci rizikových zemí a regionů. První bojové zkušenosti získala naše protichemická jednotka ve válce v Zálivu v roce 1991. Následovala účast Českých ozbrojených sil v misích na Balkáně (Chorvatsko, Bosna a Hercegovina, Kosovo, Makedonie), v Africe (Demokratická republika Kongo, Eritrea, Libérie, Mosambik, Sierra Leone a Čad), Středním východě (Kuvajt, Irák) a v Afghánistánu. Všude si jejich příslušníci vysloužili uznání ze strany spojenců a partnerů.⁶

3.1.4 Analýza rozpočtové kapitoly Ministerstva obrany

Obrana státu je veřejným statkem, jehož zabezpečení zajišťuje stát. K tomu, aby stát mohl tento statek zajišťovat, musí existovat veřejný sektor. Veřejný sektor řeší mimo jiné důsledky neefektivnosti trhu a jeho hlavním úkolem je „zajistit potřebné prostředky, na produkci veřejných statků, efektivně alokovat finanční prostředky soustředěné v rozpočtové soustavě s pomocí přerozdělovacích procesů.“⁷

Statek obrany státu lze charakterizovat jako čistý veřejný statek, nerivalitní⁸ spotřeby a zároveň nevylučitelný⁹ ze spotřeby. Tento statek zabezpečuje pro území České

⁶ Česko. MO ČR. *Bílá kniha o obraně*, Praha: Odbor komunikace a propagace, 2011. ISBN 978-80-7278-564-3. Str. 25.

⁷ PEKOVÁ, J., *Veřejné finance: úvod do problematiky*, 4. aktualizované a rozšířené vydání, Praha ASPI, 2008, 580 s. ISBN 978-80-7357-358-4, kapitola 1.2, Tržní mechanismus a státní zásahy, str. 35

⁸ Nerivalitní spotřeba je spotřeba při níž počet spotřebitelů neovlivňuje spotřebovávané množství.

⁹ Nevylučitelnost ze spotřeby charakterizuje situaci, kdy je nemožné nebo velmi nákladné vyloučit spotřebitele ze spotřeby.

republiky vláda, která řeší poskytování tohoto statku alokací zdrojů skrze Ministerstvo obrany.¹⁰

Jak již bylo výše řečeno, o tomto veřejném statku je rozhodováno veřejnou volbou, která je prováděna politickými stranami a jejich politiky. Tento způsob se jeví, pro rezort obrany, jako velmi neefektivní, protože ke změně hlavních funkcionářů, tedy ministra obrany a tím i změně v programových prohlášeních vlády, dochází po každém volebním období.

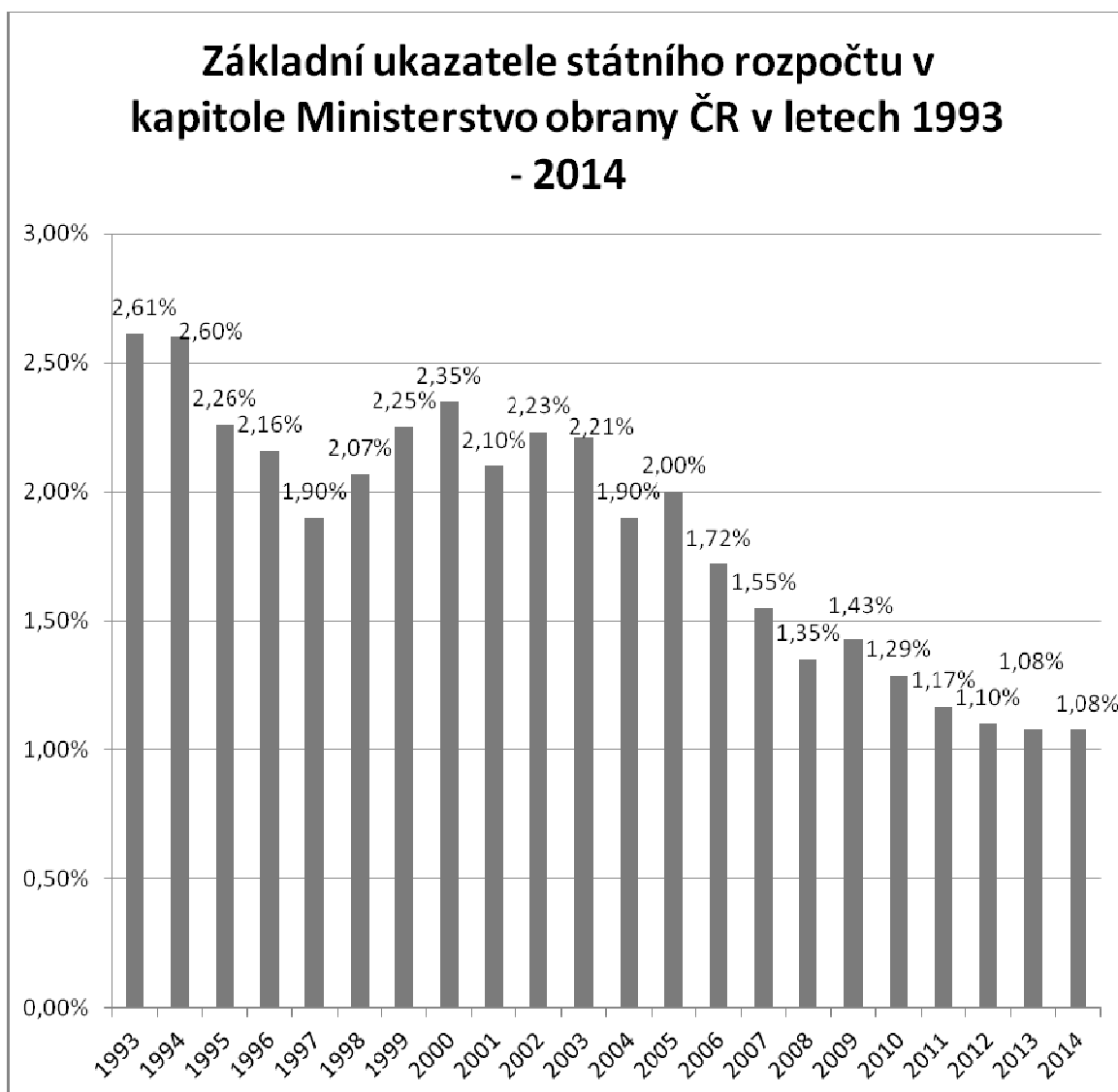
Vojenské výdaje jsou ve světě sledovány několika organizacemi, jde např. o OSN či SIPRI. Vojenské výdaje sleduje i NATO, a to mj. také v podobě jejich podílu na hrubém domácím produktu. S tímto ukazatelem rovněž operuje ministerstvo financí při rozdělování limitu celkových výdajů státního rozpočtu, a to už od roku 1996. Tehdy se v usnesení vlády č. 478 ze dne 18. června 1996 objevil text hovořící o tom, že vláda schvaluje: „záměr postupného zvyšování podílu vojenských výdajů na hrubém domácím produktu zhruba o 0,1 % ročně tak, aby v roce 2000 dosáhl tento podíl zhruba 2 %.“¹¹

Z grafu č. 1 je patrné, že si rezort obrany udržel tzv. „ideální“ podíl výdajů na hrubém domácím produktu naposledy v roce 2005 a od té doby má degresivní charakter. Tento stav nezpůsobila pouze bezpečnostní situace a stav rezortu Ministerstva obrany v jakém se ocitnul. Z velké části je to způsobeno nominální hodnotou hrubého domácího produktu, která má progresivní tendenci. Vývoj hrubého domácího produktu měl od roku 1997 rostoucí tendenci a, jak je vidět z grafu, se vládě podařilo navýšit podíl výdajů rezortu Ministerstva obrany a v roce 2000 dosahoval ne předpokládané 2%, ale dokonce dosáhl hodnoty 2,35% na hrubém domácím produktu. V současné době je podíl výdajů na hrubém domácím produktu pouhých 1,08 %, což je polovina doporučeného podílu. Na rozpočtu rezortu Ministerstva obrany se v současné době výrazně projevila celosvětová hospodářská krize.

¹⁰PERNICA, B.: *Profesionalizace ozbrojených sil: trendy, teorie a zkušenosti*, 1. vyd., Praha: Ministerstvo obrany - Agentura vojenských informací a služeb, 2007. 247 s. ISBN 978-80-7278-381. 2007, kapitola 1.2, Ozbrojené síly v ekonomice, str. 27

¹¹Iluze dvou procent. [online]. 2011 [cit. 2012-02-25]. Dostupné z WWW <http://www.onwar.eu/2011/10/09/iluze-dvou-procent/e>

Graf 1: Základní ukazatele státního rozpočtu v kapitole Ministerstvo obrany ČR v letech 1993 - 2014



Zdroj: Vlastní zpracování

V roce 2014 má podíl výdajů kapitoly Ministerstva obrany na hrubém domácím produktu činit pouhých 1,08 % a podíl kapitoly na státním rozpočtu pouze 3,53%. Tato čísla jsou nejnižší v celé moderní historii České republiky. Tyto základní ukazatele státního rozpočtu kapitoly Ministerstva obrany naznačují, že rok 2014 bude pro rezort obrany rokem kritickým a spíše přežívajícím.

3.2 Způsoby nabývání majetku v Armádě České republiky

Ministerstvo obrany, jako součást veřejné správy, se musí řídit stanovenými pravidly pro nabývání majetku. Systém zadávání veřejných zakázek je zdlouhavý proces, který je

upraven zákonem č.137/2006 Sb., novelizován zákonem č. 167/2012 Sb. ze dne 25. dubna 2012.

Hlavním důvodem, proč je tento proces ošetřen zákonem je ten, že se jedná o peněžní prostředky veřejné povahy. Ekonomickým cílem veřejné zakázky je šetření veřejných prostředků, které jsou zajištěny transparentním prostředím soutěže, což by mělo mít dopad na efektivnost a účelnost vynakládání veřejných prostředků.

Z právního hlediska se jedná o uzavírání smluv mezi veřejným zadavatelem a dodavatelem či dodavateli specifickým způsobem.

Nejprve bude popsána veřejná zakázka, jak ji interpretuje zákon, dále jaké typy veřejných zakázek zákon vymezuje a hlubší zaměření bude na charakteristiku veřejné zakázky malého rozsahu, které jsou u jednotlivých vojenských útvarů v Armádě České republiky využívány v akvizičním procesu.

3.3 Veřejná zakázka

Příznačný rys, kterým se veřejná zakázka odlišuje od jiné zakázky je povinnost zadavatele zadat ji v zadávacím řízení tak, jak určuje zákon o veřejných zakázkách. Dále má zadavatel za povinnost postupovat v souladu s tímto zákonem, a to zejména s přihlédnutím k dodržování zásad transparentnosti, rovného zacházení a zákazu diskriminace jednotlivých uchazečů.

Veřejnou zakázkou se z ekonomického hlediska rozumí účelná alokace zdrojů, kterou zadavatel sleduje obvyklé ekonomicko-sociální cíle.¹² Do ekonomických cílů patří hospodárné, efektivní a účelné využití veřejných prostředků. Z ekonomického pohledu jsou veřejné zakázky převážně určeny k zabezpečení institucí veřejné správy takovými dodávkami služeb a materiálu, které si nemohou či nechtějí zabezpečit vlastními silami a prostředky, ať již z ekonomických nebo jiných důvodů.

¹² OCHRANA, František. *Veřejné zakázky*. Vydání I. Praha : Ekopress, 2004. 9. s. ISBN 80-86119-79-3.

Veřejnou zakázkou je zakázka realizovaná na základě smlouvy mezi zadavatelem a jedním či více dodavateli, jejímž předmětem je úplatné poskytnutí dodávek či služeb nebo úplatné provedení stavebních prací. Veřejná zakázka, kterou je zadavatel povinen zadat podle tohoto zákona, musí být realizována na základě písemné smlouvy.¹³

Veřejná zakázka je tedy uzavírání smluv zvláštním způsobem, kdy jedna strana, která uzavírá smlouvu je veřejný zadavatel. Jde tedy o specifický způsob uzavření smlouvy, jejíž podmínkou je písemná forma, a které předchází zadávací řízení, které je zabezpečeno soutěží pro výběr nejvhodnější nabídky. Musíme si tedy uvědomit, že veřejná zakázka je hlavně obchod a tudíž se všechny procesy, odehrávající se mezi zadavatelem a uchazečem o veřejnou zakázku, řídí obchodně právními vztahy. Zadavatel a uchazeč jsou zde rovnocennými subjekty a vystupují jako obchodní partneři.

Zákon upravuje postup, podle kterého si zadavatel před uzavřením soukromoprávní smlouvy vybírá svého smluvního partnera. Co se týká formy smlouvy, zákon požaduje písemnou formu pouze v případě veřejných zakázek, které je zadavatel povinen zadat podle zákona. To znamená, že v případě veřejných zakázek malého rozsahu, při jejichž zadávání zadavatel nemusí na základě výjimky v § 18 ods.5 zákona o veřejných zakázkách postupovat podle zákona, nemusí být uzavřena smlouva písemně (postačí ústně).¹⁴

V Armádě České republiky se však úplatné nabývání majetku, a to zejména veřejných zakázek malého rozsahu nabývaných decentralním způsobem, řídí vnitřními normativními akty. Do června 2013 to byl Rozkaz ministryně obrany č. 39/2008 Sb., který však byl po nabití účinnosti nového zákona o veřejných zakázkách zrušen a nahrazen ustanoveními v Rozkaze ministra obrany č. 56/2013 Sb., a Normativním výnosem ministerstva obrany č. 67/2013.

Tyto vnitřní normativní akty stanovují postupy a zásady pro nabývání majetku v Armádě České republiky.

3.3.1 Druhy veřejných zakázek

¹³ § 8 zákona č. 137/2006 Sb.

¹⁴ KRUTÁK T., KRUTÁKOVÁ L, Zákon o veřejných zakázkách s komentářem a příklady 2013

Veřejné zakázky se dle zákona o veřejných zakázkách dělí podle předmětu a předpokládané hodnoty.

Veřejné zakázky dle předmětu se dále dělí na veřejné zakázky na dodávky, služby a na stavební práce. Veřejné zakázky dle předpokládané hodnoty jsou dle zákona rozlišovány na nadlimitní a podlimitní veřejnou zakázku a na veřejnou zakázku malého rozsahu.

3.3.2 Dělení podle předmětu

Rozdělení veřejných zakázek dle jejich předmětu není samoučelné. Existují určitá specifika, která zákon stanoví pro zadávání veřejných zakázek na služby, práce a dodávky. Vychází se ze zadávacích směrnic Evropského Společenství, kde existuje samostatná směrnice pro dodávky, služby a stavební práce.¹⁵

3.3.2.1 Veřejné zakázky na dodávky

Veřejnou zakázkou na dodávky je veřejná zakázka, jejímž předmětem je pořízení věci. Toto pořízení se může realizovat formou koupě, koupě zboží na splátky, nájmu zboží, nájmu zboží s právem následné koupě (leasing), případně i jinak. Předmětem veřejné zakázky na dodávky pak mohou být jak věci movité, tak i nemovitosti a dokonce i ovladatelné přírodní síly.

Veřejnou zakázkou na dodávky zákon rozumí i veřejnou zakázku, jejímž předmětem je kromě pořízení zboží rovněž poskytnutí služby. Tou může být například umístění, odborná montáž či uvedení daného zboží do provozu. Toto platí, pokud uvedené činnosti nejsou základním účelem veřejné zakázky, ale pouze jejím nezbytným doplněním. Rozsah doplňkové služby ale nemůže spočívat ve zhotovení stavby.¹⁶

Dodávkou se rozumí pořízení určité hmotné věci, která patří zadavateli nebo kterou užívá na základě leasingové nebo nájemní smlouvy. Dodávkami jsou hlavně ty veřejné zakázky, jejichž předmětem je pořízení movitých věcí (např. motorová vozidla, vnitřní vybavení budov, přístroje a nástroje, kancelářské potřeby) i nemovitých (např. pozemky).

¹⁵ JURČÍK, R. Zákon o veřejných zakázkách. Komentář. 3. vydání. Praha: C. H. Beck, 2012, 850 s.

¹⁶ § 8 zákona č. 137/2006 Sb.

Pořízení dodávkou se provádí nejčastěji na základě kupní smlouvy, smlouvy o dílo apod. V předpokládané ceně musí být zahrnuty veškeré náklady, které s pořízením zboží souvisí, tj: kupní cena, výše nájmu, leasingové splátky a případná zůstatková cena apod.

3.3.2.2 Veřejné zakázky na stavební práce

Veřejná zakázka na stavební práce

- (1) Veřejnou zakázkou na stavební práce je veřejná zakázka, jejímž předmětem je
 - a) provedení stavebních prací, které se týkají některé z činností uvedených v příloze č. 3 zákona o veřejných zakázkách
 - b) provedení stavebních prací podle písmene a) a s nimi související projektová nebo inženýrská činnost, nebo
 - c) zhotovení stavby, která je výsledkem stavebních nebo montážních prací, případně i související projektové či inženýrské činnosti, a která je jako celek schopna plnit samostatnou ekonomickou nebo technickou funkci.
- (2) Veřejnou zakázkou na stavební práce je též veřejná zakázka, jejímž předmětem je vedle plnění podle odstavce 1 rovněž poskytnutí dodávek či služeb nezbytných k provedení předmětu veřejné zakázky dodavatelem.
- (3) Za veřejnou zakázku na stavební práce se považují rovněž stavební práce pořizované s využitím zprostředkovatelských nebo podobných služeb, které zadavateli poskytuje jiná osoba.¹⁷

3.3.2.3 Veřejné zakázky na služby

Veřejná zakázka na služby

- (1) Veřejnou zakázkou na služby je veřejná zakázka, která není veřejnou zakázkou na dodávky nebo veřejnou zakázkou na stavební práce.
- (2) Veřejnou zakázkou na služby je též veřejná zakázka, jejímž předmětem je kromě poskytnutí služeb rovněž:

¹⁷ § 9 zákona č. 137/2006 Sb.

- a) poskytnutí dodávky podle § 8 zákona o veřejných zakázkách, pokud předpokládaná hodnota poskytovaných služeb je vyšší než předpokládaná hodnota poskytované dodávky, nebo
- b) provedení stavebních prací podle § 9 zákona o veřejných zakázkách, pokud tyto stavební práce nejsou základním účelem veřejné zakázky, avšak jejich provedení je nezbytné ke splnění veřejné zakázky na služby.¹⁸

Protože v českém právním řádu není stanovena obecná definice služby, je v zákoně o veřejných zakázkách uvedena tzv. negativní definice. Tzn., že vše, co nelze zařadit na veřejnou zakázku na dodávky nebo na stavební práce, je služba.

3.3.2.4 Veřejná zakázka v oblasti obrany nebo bezpečnosti

Veřejná zakázka v oblasti obrany nebo bezpečnosti

- (1) Veřejnou zakázkou v oblasti obrany nebo bezpečnosti je veřejná zakázka, jejímž předmětem jsou
 - a) dodávky vojenského materiálu, jeho součástí, náhradních dílů a dílčích částí,
 - b) dodávky citlivého materiálu, jeho součástí, náhradních dílů a dílčích částí,
 - c) stavební práce, dodávky či služby přímo související s dodávkami uvedenými v písmenech a) nebo b) pro veškeré fáze jejich životního cyklu,
 - d) stavební práce či služby pro výhradně vojenské účely, nebo
 - e) citlivé stavební práce či citlivé služby.
- (2) Zadavatel postupuje podle ustanovení tohoto zákona platných pro zadávání veřejné zakázky v oblasti obrany nebo bezpečnosti i v případě, pokud předmět veřejné zakázky spadá do této oblasti podle odstavce 1 pouze částečně a zároveň existují objektivní důvody pro zadání pouze jediné veřejné zakázky.
- (3) Zadavatel není povinen postupovat podle tohoto zákona v případě, pokud předmět veřejné zakázky spadá do oblasti obrany nebo bezpečnosti podle odstavce 1 pouze částečně, pro zbývající část je možné použít některou z výjimek podle

¹⁸ § 10 zákona č. 137/2006 Sb

§ 18 odst. 1, 2 a 3 nebo § 19 odst. 2, 3 a 7 zákona o veřejných zakázkách, a zároveň existují objektivní důvody pro zadání pouze jediné veřejné zakázky.¹⁹

Veřejné zakázky v oblasti obrany nebo bezpečnosti dlouhou dobu nepodléhaly zákonu o veřejných zakázkách. Jedná se o veřejné zakázky na dodávku vojenského materiálu a zakázky, které mají utajovaný charakter či s utajovanými informacemi pracují. Důvodem, proč byla tato oblast zařazena do zákona o veřejných zakázkách je implementace směrnice Evropského parlamentu a Rady 2009/81/ES ze dne 13. července 2009, o koordinaci postupů při zadávání některých zakázek na stavební práce, dodávky a služby zadavateli v oblasti obrany a bezpečnosti a o změně směrnic 2004/17/ES a 2004/18/ES.

Tato směrnice má za úkol podporovat, rozvíjet a udržovat evropskou obranně-technologickou a obranně-průmyslovou základnu, která bude kompetentní a konkurenceschopná. Pro dosažení tohoto cíle mohou členské státy použít různé nástroje v souladu s právem Evropské unie směřující ke skutečnému evropskému trhu s obranným vybavením a rovným podmínkám jak na evropské, tak na celosvětové úrovni. Dále by se členské státy měly rovněž podílet na hlubším rozvoji diverzity evropské dodavatelské základny v oblasti obrany, zejména prosazováním zapojení malých a středních podniků a netradičních dodavatelů do evropské obranné technologické a průmyslové základny, podporou průmyslové spolupráce a prosazováním účinných a aktivních subdodavatelů. V tomto ohledu by měly rovněž zohlednit interpretační sdělení Komise ze dne 7. prosince 2006, o uplatňování článku 346 Smlouvy o fungování Evropské unie s ohledem na zadávání zakázek v oblasti obrany a sdělení Komise ze dne 5. prosince 2007, o strategii pro silnější a konkurenceschopnější evropský obranný průmysl.²⁰

Tato směrnice reaguje na přijetí Zelené knihy Veřejných zakázek v oblasti obrany. V podstatě tato směrnice má za cíl vytvořit jednotný trh v oblasti veřejných zakázek v oblasti obrany. Jde o zakázky, které byly dosud vyňaty z režimu zákona o veřejných zakázkách, a větší zakázky v oblasti obrany měly v České republice silně korupční charakter. Jinými slovy řečeno, cílem této směrnice je zvýšení konkurenceschopnosti

¹⁹ § 10a zákona č. 137/2006 Sb

²⁰ JURČÍK, R. Zákon o veřejných zakázkách. Komentář. 3. vydání. Praha: C. H. Beck, 2012, 850 s.

evropského průmyslu v oblasti obrany, což byla dosud oblast v národní působnosti členských států.²¹

Zelená kniha Veřejných zakázek v oblasti obrany v této souvislosti uvádí: „Ačkoli celková částka členských států věnovaná na vojenské výdaje je vysoká, zůstává silně roztržštěná na úrovni trhů jednotlivých států. To představuje velký problém pro všechny členské státy s vlastním obranným průmyslem. V důsledku snížení rozpočtů a restrukturalizace ozbrojených sil, dnes již velikost trhů jednotlivých států – včetně trhů velkých států – neumožňuje takový objem produkce, který by amortizoval vysoké náklady na výzkum a vývoj zbrojních systémů. Tato situace, stejně jako tříštění výdajů na výzkum a vývoj v Evropě, zvyšuje náklady daňových poplatníků a poškozují konkurenceschopnost evropského obranného průmyslu a jeho schopnost uspokojit požadavky Evropské bezpečnostní a obranné politiky (EBOP). S ohledem na rostoucí možnosti dvojího použití technologií (vojenské a civilní) je dotčena rovněž celková konkurenceschopnost průmyslu v Evropě.“²²

Některá nařízení uvedená v zákoně o veřejných zakázkách jsou předně upravena pro veřejné zakázky v oblasti bezpečnosti nebo obrany a ztěžuje tak vůli v korupčním jednání v oblasti Ministerstva obrany.

3.3.3 Dělení dle předpokládané hodnoty

Předpokládanou hodnotou veřejné zakázky se pro účely tohoto zákona rozumí zadavatelem předpokládaná výše peněžitého závazku vyplývající z plnění veřejné zakázky, který je zadavatel povinen stanovit pro účely postupu v zadávacím řízení před jeho zahájením. Při stanovení předpokládané hodnoty je vždy rozhodná cena bez daně z přidané hodnoty.²³

²¹ JURČÍK, R. Zákon o veřejných zakázkách. Komentář. 3. vydání. Praha : C. H. Beck, 2012, 850 s.

²² ZELENÁ KNIHA, Veřejné zakázky v oblasti obrany, komise evropských společenství, V Bruselu dne 23. 09. 2004, KOM(2004)608 v konečném znění.

²³ § 13 zákona č. 137/2006 Sb

3.3.3.1 Nadlimitní veřejná zakázka

Nadlimitní veřejnou zakázkou se rozumí veřejná zakázka, jejíž předpokládaná hodnota bez daně z přidané hodnoty dosáhne nejméně finančního limitu stanoveného prováděcím právním předpisem pro jednotlivé kategorie zadavatelů, oblastí a druhů veřejných zakázek, případně kategorie dodávek nebo služeb. Tento prováděcí právní předpis stanoví rovněž seznam zboží pořizovaného Českou republikou – Ministerstvem obrany, pro které platí zvláštní finanční limit, a výši tohoto limitu.²⁴

3.3.3.2 Podlimitní veřejnou zakázkou

V průběhu jednoho roku byly v předpokládaných hodnotách veřejné zakázky provedeny změny. Jedna ze změn vyplývajících z novely zákona o veřejných zakázkách, která nabyla účinnosti dnem 1.1.2014 je zvýšení limitů pro povinný postup dle zákona o veřejných zakázkách – pro veřejné zakázky na stavební práce z 3 000 000 Kč bez daně z přidané hodnoty na 6 000 000 Kč bez daně, pro veřejné zakázky na dodávky a na služby z 1 000 000 Kč bez daně z přidané hodnoty na 2 000 000 Kč bez daně.

Z toho tedy vyplývá, že podlimitní veřejnou zakázkou se rozumí veřejná zakázka, jejíž předpokládaná hodnota činí nejméně 2 000 000 Kč bez daně z přidané hodnoty anebo v případě veřejné zakázky na stavební práce 6 000 000 Kč bez daně z přidané hodnoty.

Při zadání podlimitních a nadlimitních veřejných zakázek existují rozdíly, které se v souvislosti s přijetím nového zákona o veřejných zakázkách prohloubily. Jde o následující významné rozdíly:

– Speciální a staronový způsob zadání pro všechny podlimitní veřejné zakázky na služby a dodávky a podlimitní veřejné zakázky na stavební práce do 10 mil. Kč bez daně z přidané hodnoty; u stavebních podlimitních veřejných zakázek je zjednodušené podlimitní řízení podle § 38 zákona o veřejných zakázkách. Finanční limity, které byly vpředu uvedeny, je tedy nutno v souvislosti se stavebními zakázkami doplnit o limit 10 mil. Kč. Podlimitní stavební zakázky s hodnotou nad 10 mil. Kč je nutné zadat

²⁴ § 12 zákona č. 137/2006 Sb.

zadávacími řízeními, která jsou shodná se zadávacími řízení pro nadlimitní veřejné zakázky s tím, že takové podlimitní veřejné zakázky se nemusí zveřejnit na evropské úrovni.

– Jednodušší způsob prokazování kvalifikace: V případě podlimitních veřejných zakázek platí princip, že dodavatel může v plném rozsahu nahradit splnění průkazu kvalifikace čestným prohlášením, pokud si zadavatel výslovně nevymíní, že dodavatel je povinen specifikovaný doklad předložit.

– Odlišnosti budou zejména v tom, že u nadlimitní veřejné zakázky je stanovena povinnost oznámit její konání ve Věstníku Společenství (Official Journal) 58 a jsou u nich kladeny jednodušší požadavky na prokázání kvalifikace.

– Kratší lhůty pro podlimitní veřejné zakázky: Uvedené se týká jak lhůt pro podání žádosti o účast v užším řízení a jednacím řízení s uveřejněním, tak i lhůt pro podání nabídek v otevřeném, užším či jednacím řízení s uveřejněním.

– U podlimitních veřejných zakázek se výslovně stanoví, že zadavatel není povinen stanovit požadavky na finanční, ekonomickou a technickou způsobilost.²⁵

3.3.3.3 Veřejná zakázka malého rozsahu

S úpravou předpokládané hodnoty podlimitní zakázky tedy souvisí i úprava předpokládané hodnoty veřejné zakázky malého rozsahu a její výše se zvedá úměrně k výši podlimitní zakázky. Tedy:

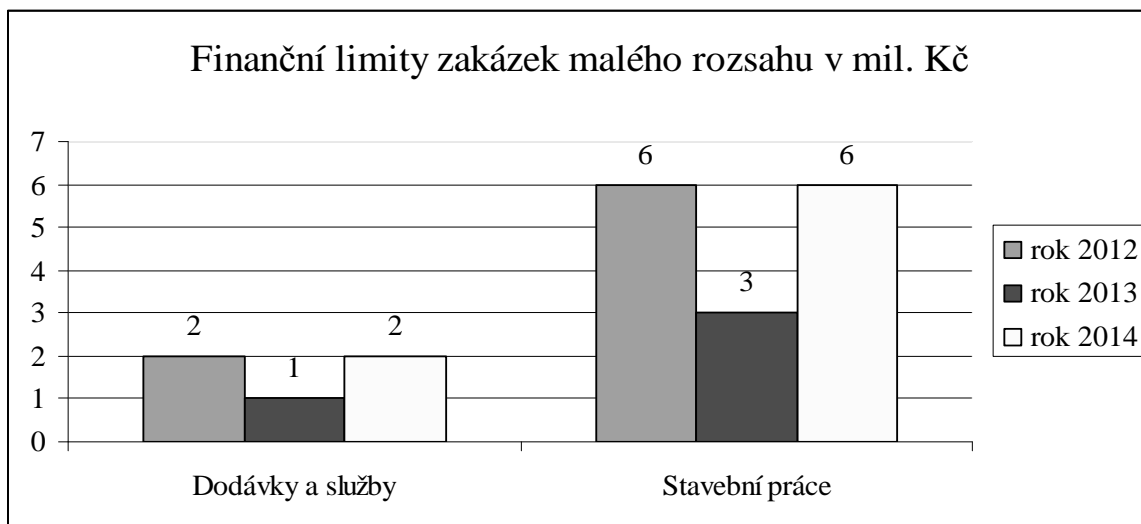
Veřejnou zakázkou malého rozsahu se rozumí veřejná zakázka, jejíž předpokládaná hodnota nedosáhne v případě veřejné zakázky na dodávky nebo veřejné zakázky na služby 1 000 000 Kč bez daně z přidané hodnoty nebo v případě veřejné zakázky na stavební práce 3 000 000 Kč bez daně z přidané hodnoty.²⁶

Následující graf ukazuje změny ve výši finančních limitů na zakázky malého rozsahu.

²⁵ JURČÍK, R. Zákon o veřejných zakázkách. Komentář. 3. vydání. Praha: C. H. Beck, 2012, 850 s.

²⁶ § 12 zákona č. 137/2006 Sb o veřejných zakázkách.

Graf 2: Finanční limity zakázek malého rozsahu



Zdroj: Vlastní zpracování²⁷

Snížením limitu vzrostla administrativa, celkově se prodloužil proces výběrového řízení, což poškozuje jak zadavatele, tak dodavatele. Zároveň však byl více transparentní, protože se více soutěžilo. Zadavatelé měli menší volnost pro účelové rozdělování veřejných zakázek na části. Zvýšením limitu se transparentnost veřejných zakázek opět snížila.

3.3.3.4 Veřejná zakázka nepatrného rozsahu

Veřejná zakázka nepatrného rozsahu je veřejná zakázka malého rozsahu, kde úspora veřejných prostředků by nebyla úměrná vynaloženým nákladům spojeným s obstaráním nabídek. Hodnota veřejné zakázky nepatrného rozsahu nedosahuje 5 000 Kč bez daně z přidané hodnoty, jedná-li se o veřejnou zakázku na dodávku nebo službu, anebo 15 000 Kč bez daně z přidané hodnoty, jedná-li se o veřejnou zakázku na stavební práce. Na veřejnou zakázku nepatrného rozsahu se vztahují pravidla zákazu dělení předmětu veřejné zakázky pod finanční limit stanovený tímto odstavcem.²⁸

Zákaz dělení předmětu veřejné zakázky znamená, že zadavatel nemůže opakovaně nakupovat stejný majetek (zadat veřejnou zakázku na předmět plnění obdobný a spolusouvisející), kdy by celková hodnota takto nakoupeného majetku nebo služeb,

²⁷ Data zpracována dle zákona o veřejných zakázkách č. 137/2006 Sb.

²⁸ čl. 25, odst. 1, RMO č.52/2013

v účetním období, překročila 5 000 Kč bez daně z přidané hodnoty. Je to otázka plánování a znalosti reálných potřeb.

Veřejná zakázka nepatrného rozsahu se zadává formou přímého zadání a prokazuje se dokladem o úhradě (např. účtenka, faktura). Přitom osoba zadavatele postupuje nejehospodárnějším možným způsobem.²⁹

Organizační složka státu je povinna dbát, aby dosahovala příjmů stanovených rozpočtem a plnila určené úkoly nejehospodárnějším způsobem. Prostředky, kterými disponuje, může používat na krytí nezbytných potřeb a na opatření zakládající se na právních předpisech. Prostředky může čerpat jen do výše závazných ukazatelů stanovených jí zákonem o státním rozpočtu nebo správcem kapitoly v rámci rozpočtu kapitoly a v souladu s věcným plněním, nestanoví-li tento zákon jinak.³⁰

3.4 Zásady realizace veřejných zakázek

V zákoně o veřejných zakázkách je stanoveno v § 6, že zadavatel je při zadávání veřejných zakázek povinen striktně dodržovat tři zásady. Těmito zásadami jsou: transparentnost, rovné zacházení a zákaz diskriminace. Tato povinnost se vztahuje na všechny typy veřejných zakázek, tedy i na zakázky malého rozsahu, které se jinak zákonem o veřejných zakázkách řídit nemusí. Tyto zásady jsou proto implementovány do všech vnitřních předpisů Armády České republiky, které se týkají nabývání majetku v rezortu Ministerstva obrany.

Obecně se transparentností v souvislosti s činnostmi veřejného sektoru rozumí průhlednost rozhodovacích procesů, tedy že dotčené osoby či subjekty mají v reálném čase přístup k relevantním informacím. Koncept transparentnosti v sobě zahrnuje princip rovného a neomezeného přístupu ke všem podstatným informacím o veřejném rozhodování.³¹

²⁹ čl. 25, odst. 2, RMO č.52/2013

³⁰ § 45, odst.2, zákona č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla)

³¹ Transparency International ČR: Korupce a protikorupční politika ve veřejné správě, Praha2008,212s., s.61

Míra transparentnosti tedy ovlivňuje chování korupčních aktérů. Při vysoké transparentnosti se již nemusí korupce ekonomicky vyplácet. Racionální pohled na motivaci jedinců jednat korupčně sdílí i ekonom Robert Klitgaard³², který je autorem korupčního vzorce:

Korupce = monopol moci + volnost v rozhodování – odpovědnost a transparentnost.

Z uvedeného vyplývá, že čím menší je transparentnost, tím je riziko vzniku korupčních aktivit vyšší.

Další důležitá kritéria, která musí být v rámci celého akvizičního procesu dodržována jsou „efektivnost, účelnost a hospodárnost.“ Tyto zásady jsou stanoveny v zákonu č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole. Tento zákon v § 25 orgánům veřejné správy nařizuje, aby veškeré vynaládání veřejných finančních prostředků bylo hospodárné, efektivní a účelné. Kritéria bývají souhrnně označována jako principy 3E, protože jejich názvy vychází z anglických termínů „**economy**“, „**efficiency**“ and „**effectiveness**.“

„Pod pojmem **hospodárnost** rozumíme takové použití veřejných prostředků, kterými dosáhneme zajištění stanovených úkolů s co nejnižším vynaložením těchto prostředků při dodržení odpovídající úrovně kvality. V souvislosti s tímto principem prověřujeme případné možnosti využití levnějších zdrojů za předpokladu zajištění stabilní kvality a kvantitativního výstupu.

Efektivností rozumíme takové použití veřejných finančních prostředků, kterým dosáhneme nejvýše možného rozsahu, kvality a přínosu plněných úkolů ve srovnání s objemem prostředků vynaložených na jejich plnění.“³³

„**Účelností** máme na mysli takové použití veřejných prostředků, jež zajistí optimální míru dosažení cílů při plnění stanovených úkolů.“³⁴

Finanční prostředky, se kterými disponují orgány veřejné správy, jsou přiděleny z peněz daňových poplatníků. Orgány disponující s těmito finančními prostředky nemuseli vynaložit žádné úsilí na jejich vytvoření. Z tohoto hlediska nemají žádnou motivaci chovat se hospodárně, efektivně a účelně. Tento jev lze pokládat za velmi rizikový. Proto je na dodržování těchto 3E kladen velký důraz a tyto principy musí být u všech zakázek vždy

³² KLITGAARD,R;MACLEAN-ABAROA,R.;H. Lindsey PARRIS. Corrupt Cities –A Practical Guide to Cure and Prevention, World Bank Institute, Institute for Contemporary Studies (ICS), 2000, p.26,27;162p

³³ VYLEŤAL, Pavel a kolektiv. *Ekonomické nástroje a metody řízení jakosti v akvizičním procesu*. Praha: Avis, 2008. 13. s. ISBN 978-80-7278-438-7.

³⁴ VYLEŤAL, Pavel a kolektiv. *Ekonomické nástroje a metody řízení jakosti v akvizičním procesu*. Praha: Avis, 2008. 14. s. ISBN 978-80-7278-438-7.

důkladně popsány a odůvodněny. Obecné vyjádření vztahu kupujícího k realizaci obchodů zobrazuje následující schéma:

Tabulka 1: Vztah kupujícího k realizaci nákupu

Přístupy k akvizičnímu procesu		Zdroj finančních prostředků			
			Vlastní		Cizí
Realizace nákupu pro sebe	vztah k produktu	Sektor I	+	Sektor III	+
	vztah k finančním prostředkům		+		-
Realizace nákupu pro cizí osobu (organizaci)	vztah k produktu	Sektor II	-	Sektor IV	-
	vztah k finančním prostředkům		+		-

zdroj: Vlastní zpracování³⁵

Jak je patrné, při realizaci veřejných zakázek se zadavatel nachází ve čtvrtém sektoru, kdy vynakládá cizí finanční prostředky na nákup statků a služeb pro jinou osobu, a nemá tedy osobní zájem ani na kvalitě či kvantitě nakupované komodity, ani na minimalizaci výdajů spojených s jejím pořízením. Právě zde se nachází největší nebezpečí korupce. Je tedy nutné, aby orgány veřejné správy při zadávání veřejných zakázek kladly důraz nejen na zásady transparentnosti, rovného zacházení a zákazu diskriminace, ale zohledňovaly také principy hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti.

Vzhledem k tomu, že problematika dodržování výše uvedených zásad se pro zadavatele může zdát nepřehledná, kompetentní orgány veřejné správy se snaží být nápomocné v lepší orientaci a výkladu zákonů, které se této problematiky týkají. Takovou pomocí může být například metodika Odboru veřejného financování Ministerstva pro místní rozvoj.³⁶

³⁵ zpracováno dle: VYLEŤAL, Pavel . *Kurz „Zadávání zakázek malého rozsahu“*. Brno. Fakulta ekonomiky a managementu-katedra ekonomie.2010. 2. s. Prezentace.

³⁶ OCHRANA, František. „*Metodika hodnocení veřejných zakázek s ohledem na kritérium 3E*“. In *Jak zohledňovat principy 3E (hospodárnost, efektivnost a účelnost) v postupech zadávání veřejných zakázek*“ [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, 2008 [cit. 2011-05-10]. Dostupné z WWW: <<http://www.portal-vz.cz/Uploads/Metodiky/Priloha-C-1---3E-vs-principy- zákona o veřejných zakázkách >>.

3.5 Způsoby zadávání veřejných zakázek v resortu Ministerstva obrany

V Armádě České republiky jsou tři hlavní legislativy, kterými se musí každý při pořizování majetku či služby řídit. Jsou to Rozkaz ministra obrany č. 52/2013 ze dne 24. května 2013 o nabývání majetku v resortu Ministerstva obrany a normativní výnos ministra obrany ze dne 19. června 2013 o zadávání veřejných zakázek v resortu Ministerstva obrany. A v neposlední řadě zákon o veřejných zakázkách.

Rozkaz ministra obrany stanovuje dva způsoby nabývání majetku, centrálně a decentrálně.

3.5.1 Centrální způsob nabývání majetku

Úplatným nabýváním majetku centrálním způsobem se rozumí postup, kdy rezort nabývá stanovený majetek pro potřeby organizačních celků v souladu se schváleným centrálním plánem dodávek v rozsahu zohledňujícím výši předpokládané hodnoty veřejné zakázky stanovené v souladu se zákonem;³⁷

Do akvizičního plánu centrálních dodávek se zahrnují zejména požadavky na:

- a) majetek, jehož financování a nabývání se eviduje v informačním systému programového financování (EDS/SMVS);
- b) majetek nabývaný na základě vládních dohod a mezinárodní spolupráce;
- c) vojenský materiál a majetek k zajištění užívání vojenského materiálu po celý jeho životní cyklus;
- d) výstavbu, modernizaci a zajištění provozu komunikačních a informačních systémů;
- e) majetek, při jehož nabývání nebo provozu dochází k nakládání s utajovanými informacemi;
- f) majetek v oblasti běžných výdajů, jehož předpokládaná hodnota v rámci jednoho rozpočtového roku je u zadavatele vyšší než předpokládaná hodnota stanovená zákonem pro veřejnou zakázku malého rozsahu;
- g) průřezové služby (např. pojištění, stravování, poštovní služby);

³⁷ Čl. 3, písm. k, Rozkaz ministra obrany č.52/2013

- h) externí poradenské služby (např. forenzní, finanční, auditorské, personální, poradenské, konzultační, právní) s výjimkou externích poradenských služeb, které souvisejí s řízením o trestních činech podle zákona č. 40/2009 Sb., trestní zákoník, ve znění pozdějších předpisů a vedených v souladu se zákonem č. 141/1961 Sb., o trestním řízení soudním (trestní řád), ve znění pozdějších předpisů;
- i) majetek stanovený rozhodnutím ministra obrany.³⁸

Centrálním způsobem nabývání majetku se zadávají veřejné zakázky nadlimitní, podlimitní a zakázky malého rozsahu, které musí být v souladu s akvizičním plánem centrálních dodávek. Hlavními druhy zadávacích řízení jsou zadání veřejné zakázky v otevřeném nebo užším řízení. Těmito způsoby je nejlépe zajištěna transparentnost a je zabráněno diskriminačnímu výběru uchazeče.

Otevřené řízení je nejvíce transparentní, protože je určeno pro neomezený počet uchazečů. Z tohoto důvodu klade také největší nároky na organizaci technickou specifikaci. Při vyhlášení otevřeného řízení podává zadavatel výzvu k podání nabídky neomezenému počtu dodavatelů za stanovených podmínek.

Užší řízení je stejné jako otevřené řízení. Rozlišuje je způsob podání nabídek od dodavatelů. Při užším řízení mohou podat nabídky pouze ti uchazeči o zakázku, kteří o to požádali, a poté byly vyzvány zadavatelem k podání nabídky. Zadavatel si může stanovit maximální a minimální počet nabídek, které mají být podány. Vedle otevřeného řízení je užší řízení méně konkurenční.

Centrálním způsobem se zadávají nadlimitní veřejné zakázky, podlimitní veřejné zakázky a zakázky malého rozsahu, které v souladu s akvizičním plánem centrálních dodávek a akvizičním plánem nemovité infrastruktury zabezpečuje osoba zadavatele stanovená čl. 13 rozkazu ministra obrany č. 52/2013 Věstníku.³⁹

Zadavatelem je při úplatném nabývání majetku centrálním způsobem u veřejných zakázek, jejichž předpokládaná hodnota je nižší než 50 mil. Kč, zástupce ředitele Úřadu-

³⁸ Čl. 9, odst. 5, Rozkaz ministra obrany č. 52/2013

³⁹ Čl. 4, odst. 1, Normativní výnos ministra obrany č. 67/2013

ředitele odboru pozemních sil Úřadu, ředitele odboru vzdušných sil Úřadu, ředitele odboru komunikačních a informačních systémů Úřadu a ředitele odboru logistiky a zahraniční pomoci Úřadu. Tyto zaměstnance určuje ministr obrany do oblastí podle usnesení vlády České republiky ze dne 20. července 2011 č. 563 k rezortnímu systému centralizovaného zadávání veřejných zakázek ústředních orgánů státní správy.

U zakázek jejichž hodnota je 1 milión Kč a vyšší, plní funkci zadavatele ředitel Centrálního nákupního úřadu Ministerstva obrany a u veřejných zakázek s předpokládanou hodnotou nižší než 1 milión Kč ředitel Regionálního nákupního úřadu Ministerstva obrany.

Při pořizování majetku zadáním veřejné zakázky malého rozsahu a určeného majetku pořizovaného ve zjednodušeném podlimitním řízení se využívá e-tržště.⁴⁰

3.5.2 Decentrální způsob nabývání majetku

Decentrální nabývání majetku je nejběžnějším způsobem. Na všech úrovních rezortu Ministerstva obrany probíhá akviziční proces tímto postupem.

Úplatným nabýváním majetku decentrálním způsobem se rozumí postup, kdy rezort nabývá stanovený majetek pro potřeby organizačních celků v souladu se schváleným decentrálním plánem dodávek v rozsahu zohledňujícím předpokládanou hodnotu veřejné zakázky stanovenou v souladu se zákonem pro veřejnou zakázku malého rozsahu.⁴¹

Majetek, který je uveden v akvizičním plánu decentrálních dodávek se pořizuje hlavně prostřednictvím elektronického tržiště veřejné správy.

Listinná nebo elektronická dokumentace veřejné zakázky zadávané decentrálním způsobem, kromě veřejných zakázek nepatrného rozsahu, v závislosti na druhu veřejné zakázky, obsahuje zejména:

- a) záznam o realizaci veřejné zakázky včetně výběru uchazeče:

⁴⁰ Čl. 4, odst. 3, Normativní výnos ministra obrany č. 67/2013

⁴¹ Čl. 3, odst. 1, Rozkaz ministra obrany č.52/2013

- 1) záznamy prezentující postup osoby zadavatele při realizaci veřejné zakázky prostřednictvím e-tržistiště,
- 2) záznamy dokládající postup osoby zadavatele v obecném zadávacím postupu nebo při přímém zadání veřejné zakázky, tj. např. záznam o výpočtu předpokládané hodnoty veřejné zakázky, výzva k podání nabídky včetně zadávacích podmínek veřejné zakázky kopie nabídek, záznam hodnocení nabídek a výběru dodavatele veřejné zakázky, oznámení uchazečům o výběru dodavatele, kopie uzavřené smlouvy a další doklady nezbytné ke zdokumentování a zdůvodnění zadávacího postupu;
- b) záznamy o předběžné, průběžné a následné kontrole veřejné zakázky;
- c) doklad o prokázání splnění podmínky výkonu podstatné části činnosti ve prospěch rezortu podle čl. 20 odst. 6 Rozkazu ministra obrany č. 52/2013 Věstníku;
- d) písemné záznamy o ústním jednání, pomocné hodnotící tabulky, katalogy a ostatní dokumenty, které sloužily osobě zadavatele k jeho rozhodnutí o výběru uchazeče;
- e) záznam o ověření ceny obvyklé v případech stanovených čl. 23 odst. 2;
- f) dokumenty, které souvisejí s řešením stížností na postup osoby zadavatele;
- g) záznam o zveřejnění uzavřené smlouvy (s hodnotou plnění nad 500 000,- Kč bez daně z přidané hodnoty) na profilu zadavatele;
- h) další dokumenty, které jsou důležité ve vztahu k zadávání a vyhodnocení veřejné zakázky a kontrole plnění. např. záznam o výhodnosti smluvního vztahu dle čl. 37 odst. 2 Rozkazu ministra obrany č. 52/2013, a další, obdobně jako v čl. 17 odst.2 písm. q) r) s)⁴²

3.5.2.1 Druhy zadávacích postupů

Zadavatel, před vyhlášením veřejné zakázky, musí určit, kterým ze zadávacích postupů bude realizovat veřejná zakázka malého rozsahu. Stanovené postupy se vztahují pouze na zakázky malého rozsahu.

⁴² Čl. 17, odst. 4, Normativní výnos ministra obrany č.67/2013

Osoba zadavatele je povinna zadávat veřejnou zakázku malého rozsahu s výjimkou veřejné zakázky podle čl. 25 s využitím:

a) *elektronického tržiště veřejné správy*, jedná-li se o veřejnou zakázku, u které výše předpokládané hodnoty dosáhne nebo přesáhne 40 000 Kč bez daně z přidané hodnoty, nejedná-li se o veřejnou zakázku uvedenou v odst. 3 a čl. 23 odst. 6. Výjimku z využití elektronického tržiště veřejné správy může v odůvodněných případech povolit generální sekretář Ministerstva obrany na základě žádosti osoby zadavatele. Byla-li výjimka udělena, je osoba zadavatele povinna zadat veřejnou zakázku obecným zadávacím postupem;

b) *obecného zadávacího postupu nebo elektronického tržiště veřejné správy*, jedná-li se o veřejnou zakázku na dodávky nebo veřejnou zakázku na služby, u které výše předpokládané hodnoty dosáhne nebo přesáhne 5 000 Kč bez DPH, nebo 15 000 Kč bez daně z přidané hodnoty, jedná-li se o veřejnou zakázku na stavební práce, a nedosáhne 40 000 Kč bez daně z přidané hodnoty;

c) *obecného zadávacího postupu* v případě, kdy při zadání veřejné zakázky s využitím elektronického tržiště veřejné správy osoba zadavatele obdržela pouze nepřijatelné nabídky podle zákona, žádné nabídky, po vyhodnocení zůstala pouze 1 nabídka, u které nebylo možné prokázat a doložit, že cenová nabídka byla cenou obvyklou nebo na základě udělené výjimky podle písm. a) nebo

d) *přímého zadání veřejné zakázky* při splnění podmínek stanovených v čl. 24.⁴³

Povinnost zadat veřejnou zakázku malého rozsahu prostřednictvím elektronického tržiště se nevztahuje na nákupy pohoštění, občerstvení, tlumočení s překlady, zahraničních návštěv a věcných darů k zabezpečení náčelníka Generálního štábu Armády České republiky, náměstků ministra obrany a jiných hlavních funkcionářů rezortu. Také se tato povinnost nevztahuje na speciální služby pro Vojenský historický ústav, např. restaurátorské a konzervátorské služby týkající se sbírkových předmětů a knihovních dokumentů, pořízení majetku do sbírkových fondů, pořádání výstav, nákup knih, časopisů a dalších knihovních dokumentů pořizovaných do specializovaného knihovního fondu⁴⁴ a speciálního sportovního majetku pro vrcholové sportovce Armádního sportovního centra

⁴³ Čl. 22, odst. 1, Rozkaz ministra obrany č.52/2013

⁴⁴ Čl. 22, odst. 3, Rozkaz ministra obrany č.52/2013

DUKLA.⁴⁵ V těchto případech realizuje zadavatel veřejnou zakázku obecně zadávacím postupem.

3.5.2.1.1 Obecný zadávací postup

V návaznosti na předchozí kapitolu vyplývá, že obecně zadávací postup použije zadavatel v případě, kdy:

- předpokládaná hodnota veřejné zakázky je v rozmezí od Kč 5.000,- do 40.000,- bez daně z přidané hodnoty,
- obdržel pouze nepřijatelné, neobdržel žádné nabídky nebo zůstala pouze 1 nabídka, u které nelze doložit, že se jedná o cenu obvyklou.

V případě, že zadavatel bude zadávat veřejnou zakázku malého rozsahu obecným zadávacím postupem, získává dodavatel nabídky z veřejně dostupných zdrojů, na základě výzvy k podání nabídky nebo výzvy k podání cenové nabídky.

Veřejně dostupnými zdroji jsou nejčastěji internet, katalogy, ceníky nebo inzeráty.

Výzva k podání nabídky

Výzva k podání nabídky a výzva k podání cenové nabídky se provádí písemně v návaznosti na druh, rozsahu a složitosti veřejné zakázky a s přihlédnutím k místním podmínkám.

Ve výzvě musí osoba zadavatele stanovit zejména požadavky na závazný obsah nabídky a smlouvy přiměřené druhu, rozsahu a složitosti veřejné zakázky a kritéria hodnocení nabídek včetně způsobu stanovení nabídkové ceny.⁴⁶

Počet nabídek

V Rozkazu ministra obrany č.52/2012 je nesoulad, kdy zadavateli je uložena povinnost získat nejméně 3 vhodné nabídky od kvalifikovaných uchazečů, avšak v případě,

⁴⁵ Čl. 22, odst. 3, Rozkaz ministra obrany č.52/2013

⁴⁶ Čl. 23, odst. 2, Rozkaz ministra obrany č.52/2013

že obdrží méně než 3 vhodné nabídky, zadavatel pouze ověří, zda nabízená cena je cenou v čase a místě obvyklou, popř. zadání veřejné zakázky zopakuje.

Pokud zadavatel zadává veřejnou zakázku na komodity jednoho druhu opakovaně, musí obměňovat oslovené dodavatele. Toto ustanovení platí pouze v případě, pokud tomu nebrání charakter veřejné zakázky.

Kvalifikovaným uchazečem je uchazeč pokud má oprávnění k podnikání, které souvisí s předmětem veřejné zakázky a splňuje nezbytné profesní a technické kvalifikační předpoklady, které požaduje ve výzvě zadavatel.

Osoba zadavatele, která působí v zahraničí, zadává veřejnou zakázku malého rozsahu podle pravidel pro obecný zadávací postup, pokud to místní podmínky a bezpečnostní situace umožňují.⁴⁷

Výběr nejvhodnější nabídky při obecném zadávacím postupu probíhá dvěma způsoby. Na základě nejnižší nabídkové ceny nebo dle ekonomické výhodnosti. Zadavatel vybere uchazeče, který nabídl nejnižší cenu nebo jehož nabídka je ekonomicky nejvýhodnější a zároveň splní podmínky stanovené zadavatelem. Uchazeči s vítěznou nabídkou odešle oznámení o výběru nejvhodnější nabídky a vyzve ho k uzavření smlouvy. Pokud to použitý způsob získání nabídek umožňuje, odešle zadavatel ostatním uchazečům o veřejnou zakázku oznámení o výběru jiného uchazeče se zdůvodněním.

3.5.2.1.2 Přímé zadání

Osoba zadavatele může zadat veřejnou zakázku malého rozsahu jednomu nebo více uchazečům, aniž použije některé ze zadávacích postupů stanovených tímto rozkazem (dále jen „přímé zadání“), jestliže:

- a) se jedná o veřejnou zakázku, která má obdobný charakter jako nadlimitní nebo podlimitní veřejná zakázka, u které zákon o veřejných zakázkách umožňuje využití obecné výjimky z působnosti zákona;
- b) jsou splněny podmínky pro zadání veřejné zakázky v jednacím řízení bez uveřejnění obdobně podle zákona;

⁴⁷ Čl. 23, odst. 6, Rozkaz ministra obrany č.52/2013

c) z charakteru veřejné zakázky je zřejmé, že nabídková cena musí být u všech nabídek shodná (např. kolky, známky).⁴⁸

Pokud zadavatel splní podmínky pro použití přímého zadání musí jej vždy řádně zdokumentovat a odůvodnit v souladu s pravidly a zásadami pro zjišťování ceny v čase a místě obvyklé.

Je-li veřejná zakázka malého rozsahu zadána obecným zadávacím postupem nebo přímým zadáním, osoba zadavatele vždy následně zadá vítěznou nabídku (vybraného uchazeče) do elektronického tržiště veřejné správy jako evidenční zadání.⁴⁹

Při pořizování majetku zadáním veřejné zakázky malého rozsahu a určeného majetku pořizovaného ve zjednodušeném podlimitním řízení se využívá e-tržiště.⁵⁰

3.6 Elektronické tržiště

Elektronickým tržištěm se rozumí elektronický nástroj, ve smyslu § 149 odst. 2 zákona 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů. Jedná se o webovou aplikaci využívanou pro elektronické zadávání veřejných zakázek. E-tržiště je určeno pro zadávání veřejných zakázek malého rozsahu, podlimitních veřejných zakázek zadávaných ve zjednodušeném podlimitním řízení a veřejných zakázek zadávaných na základě rámcové smlouvy s více uchazeči dle § 92 odst. 3 zákona o veřejných zakázkách. Tato tržiště nejsou určena pro komplexní veřejné zakázky, stavební práce, provádění plánování veřejných zakázek a nejsou vhodná pro centralizované nákupy. Pro tyto služby je v budoucnu plánováno, že je bude poskytovat Národní elektronický nástroj – NEN. Nová e-tržiště fungují na principu PPP neboli principu 3E.

Elektronickými nástroji se pro účely zákona rozumí programové vybavení, případně jeho součásti, které jsou spojeny se sítí nebo službou elektronických komunikací a umožňují prostřednictvím této sítě nebo služby provádění úkonů v elektronické podobě podle tohoto zákona, včetně zpracování zahrnujícího digitální kompresi a uchovávání dat.

⁴⁸ Čl. 24, odst. 1, Rozkaz ministra obrany č.52/2013

⁴⁹ Čl. 24, odst. 3, Rozkaz ministra obrany č.52/2013

⁵⁰ Čl. 4, odst. 3, Normativní výnos ministra obrany č.67/2013

Zadavatel může použít elektronické nástroje pouze za předpokladu, že použití těchto elektronických nástrojů neporušuje zákaz diskriminace, tyto elektronické nástroje jsou s ohledem na předmět veřejné zakázky obecně dostupné a slučitelné s běžně užívanými informačními a komunikačními technologiemi.⁵¹

Elektronické nástroje použité v akvizičním procesu jsou s přihlédnutím na předmět veřejné zakázky volně dostupné a slučitelné s běžně užívanými informačními a komunikačními technologiemi.

Tato úprava zákona o veřejných zakázkách je implementací dvou směrnic. Jsou to: 2004/18/ES a 2004/17/ES. Tyto směrnice připouštějí, aby členské státy vyžadovaly atestaci elektronického nástroje pro veřejné zakázky, ale není to stanoveno jako povinnost.

Vznikem nových elektronických tržišť se realizuje vládní strategie boje proti korupci dle usnesení Vlády České republiky č. 343/2010.

E-tržiště je jedním ze základních modulů soustavy NIPEZ a ta následující cíle:

- zjednodušit,
- zvýšit efektivitu
- standardizovat
- zprůhlednit zadávání veřejných zakázek
- dosažení úspor z cen nakupovaných komodit a snížení transakčních nákladů

E-tržiště má nezpochybnitelné výhody. Největší výhodou a také důvod pro nařízení využívání e-tržišť je existence více provozovatelů, kteří vytváří konkurenční prostředí a motivuje je k rozvoji a správné volbě obchodní strategie. Roční úspory spojené s elektronickým zadáváním veřejných zakázek odhaduje evropská komise na 19 miliard eur. Tyto úspory budou způsobené 10–20% poklesem cen předmětů veřejných zakázek a 50–80% poklesem nákladů spojených s procesem zadávání veřejných zakázek; postupné vybudování celoevropského elektronického trhu (nadlimitních) zakázek.⁵²

Dále jednotlivý zadavatelé i dodavatelé využívají e-tržiště bezplatně a na vytvoření systému e-tržišť nejsou využívány státní prostředky. Pouze provozovatel investuje do vytvoření softwaru e-tržiště a dále jej provozuje na své náklady.

⁵¹ § 149 zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách

⁵² JURČÍK, R. Zákon o veřejných zakázkách. Komentář. 3. vydání. Praha : C. H. Beck, 2012, 850 s.

Povinnost využívat e-tržišť se vztahuje na veřejné zakázky zadávané

- mimo režim zákona o veřejných zakázkách
- v režimu zákona o veřejných zakázkách

Mimo režim zákona o veřejných zakázkách

Veřejné zakázky malého rozsahu

Pravidla stanovená na elektronických tržistištích se od rezortních pravidel v některých bodech liší. Rezortní pravidla jsou na rozdíl od tržištních přísnější. Rezortní pravidla stanovuje Normativní výnos Ministra obrany č. 67/2013 Sb.

V režimu zákona o veřejných zakázkách

Povinnost použít e-tržišť se vztahuje pouze u podlimitních veřejných zakázek zadávaných ve zjednodušeném podlimitním řízení a u veřejných zakázek zadávaných na základě rámcové smlouvy s více uchazeči dle § 92 odst. 3 zákona o veřejných zakázkách.

E-tržišť obsahují zadávací postup pro zjednodušené podlimitní řízení, zadávání veřejných zakázek na základě rámcové smlouvy v souladu s § 92 odst. 3 zákona o veřejných zakázkách a přímé zadání podlimitní veřejné zakázky na základě výjimky dle zákona o veřejných zakázkách.

Veškeré úkony při zadávání veřejných zakázek s využitím e-tržišť se uskutečňují v e-tržišti. Smlouvy podepisují smluvní strany elektronickým podpisem.⁵³

Elektronickým podpisem se dle zákona rozumí:

Zaručeným elektronickým podpisem elektronický podpis, který splňuje následující požadavky:

1. je jednoznačně spojen s podepisující osobou,
2. umožňuje identifikaci podepisující osoby ve vztahu k datové zprávě,
3. byl vytvořen a připojen k datové zprávě pomocí prostředků, které podepisující osoba může udržet pod svou výhradní kontrolou,

⁵³ Čl. 12, odst. 5, Normativní výnos ministra obrany č. 67/2013

4. je k datové zprávě, ke které se vztahuje, připojen takovým způsobem, že je možno zjistit jakoukoliv následnou změnu dat.⁵⁴

Nový systém e-tržišť mají zadavatelé za povinnost využívat od 1. 7. 2012. Předmětem výběrového řízení, které povinně zadavatelé zadávají prostřednictvím e-tržišť, jsou vymezené komodity. Tyto komodity jsou uvedeny v Seznamu komodit, který je uveden v příloze č. 1 Usnesení Vlády České republiky č. 451/2011. Nákup ostatních komodit, které nejsou uvedeny v Seznamu komodit, je prostřednictvím e-tržišť dobrovolný.

⁵⁴ § 2 písm. b) zákona č. 227/2000 Sb., o elektronickém podpisu

4 Analytická část

Pro veřejné zakázky malého rozsahu je v Armádě České republiky nařízeno používat e-tržiště Tendermarket. Hlavním důvod této povinnosti vyplývá ze skutečnosti, že elektronické tržiště je považováno za nástroj, který účelně maximalizuje snižování korupce, zvyšuje transparentnost a nejlépe zamezuje diskriminaci. Zadávání veřejných zakázek cestou e-tržiště zvyšuje hospodárnost a efektivnost v rámci decentrálně nabývaného majetku a služeb, které se realizují na jednotlivých akvizičních pracovištích rezortu Ministerstva obrany.

Armáda disponovala vlastním elektronickým tržištěm. Tento nástroj se nazýval Systém elektronické podpory obchodování tzv. SEPO, a byl veřejně přístupný na internetu, kde se kdokoliv mohl podívat na kteroukoliv zakázku, která byla v SEPO vysoutěžená. Tento systém byl v průběhu času zdokonalován a upravován, aby byl v souladu s platnými zákony a vnitřními normativními akty. V červnu roku 2012 byl však provoz SEPO ukončen a nahrazen e-tržištěm Tendermarket.

4.1 Tendermarket – základní charakteristika systému

V resortu Ministerstva obrany České republiky je povinností používat elektronické tržiště Tendermarket pro všechny typy výběrových řízení dle zákona o veřejných zakázkách. Jedná se o plně elektronický systém, ve kterém jsou všechny úkony výběrového řízení uskutečňovány jak zadavateli, tak dodavateli v elektronické podobě.

Provozovatelem je konsorcium, které tvoří firmy Seznam.cz, a.s., Tender systems s.r.o. a ample.cz s.r.o. Toto společenství slučuje síly nejlepších firem na trhu se službami poskytovanými na internetu (Seznam.cz, a.s.) a v oblasti elektronizace zadávání veřejných zakázek (Tender systems s.r.o. a ample.cz s.r.o.).

Pravidla systému používání elektronických tržišť subjekty veřejné správy při pořizování a obměně určených komodit, která jsou přílohou k usnesení vlády č. 343/2011 Sb., ve znění pozdějších předpisů mimo jiné stanovují, kdy a jaký typ zadávací metody musí zadavatelé, v případě veřejné zakázky malého rozsahu, použít.

Pro zadávání veřejných zakázek malého rozsahu je zadavatel povinen použít následující druhy řízení:

- a) přímé zadání, nedosáhne-li předpokládaná hodnota veřejné zakázky částky 100.000 Kč,
- b) uzavřená výzva, činí-li předpokládaná hodnota veřejné zakázky
 - i) alespoň 100.000 Kč a nedosáhne 750.000 Kč v případě dodávek nebo služeb, nebo
 - ii) alespoň 100.000 Kč a nedosáhne 2.500.000 Kč v případě stavebních prací,
- c) otevřená výzva, činí-li předpokládaná hodnota veřejné zakázky
 - i) alespoň 750.000 Kč a nedosáhne hodnoty stanovené v § 12 odst. 3 zákona v případě dodávek a služeb, nebo
 - ii) alespoň 2.500.000 Kč a nedosáhne hodnoty stanovené v § 12 odst. 3 zákona v případě stavebních prací,
- d) elektronická aukce malého rozsahu pro veřejnou zakázku malého rozsahu; výše předpokládané hodnoty není pro použití tohoto druhu řízení relevantní a volba tohoto druhu řízení je zcela v dispozici zadavatele,
- e) minitendr, zadává-li zadavatel dílčí veřejnou zakázku uchazeči na základě uzavřené rámcové smlouvy.

[Pozn.: znění účinné od 1. dubna 2014]

3) Zadavatel, který postupuje podle ustanovení zákona platných pro sektorového zadavatele, může použít otevřenou výzvu a elektronickou aukci malého rozsahu, umožňují-li to e-tržiště, také v případě, že se jedná o podlimitní veřejnou zakázku dle § 12 odst. 2 zákona.

4) Pokud v uzavřené výzvě nebyly ve stanovené lhůtě podány žádné nabídky, zadavatel je povinen ke stejné veřejné zakázce realizovat otevřenou výzvu.

5) Zadavatel může pro zadání veřejné zakázky malého rozsahu zvolit přísnější postup, než který mu s ohledem na předpokládanou hodnotu veřejné zakázky ukládají tato Pravidla. V tom případě je povinen dodržet povinné náležitosti postupu, který pro zadávání zvolil.⁵⁵

V návaznosti na čl. VI. těchto Pravidel rezort Ministerstva obrany stanovuje postupy k zadávání veřejných zakázek přísněji.

⁵⁵ Čl.VI, Příloha k usnesení vlády ze dne 10. května 2010 č. 343 ve znění usnesení vlády ČR ze dne 15. června 2011 č. 451, usnesení vlády ČR ze dne 14. prosince 2011 č. 933, usnesení vlády ČR ze dne 28. března 2012 č. 222 a usnesení vlády ČR ze dne 18. prosince 2013 č. 981, Pravidla systému používání elektronických tržišť subjekty veřejné správy při pořízování a obměně určených komodit

4.2 Postupy k zadávání veřejných zakázek s využitím e-tržišť v Armádě České republiky

K zadávání veřejných zakázek s využitím e-tržišť u jednorázové nebo rámcové smlouvy je osoba zadavatele povinna využít postupy:

a) pro veřejné zakázky malého rozsahu:

1) otevřenou výzvu – u veřejné zakázky, u které výše předpokládané hodnoty dosáhne nebo přesáhne 40 000 Kč bez daně z přidané hodnoty, bez ohledu na druh pořizované komodity – osoba zadavatele obesílá všechny zaregistrované uchazeče u dané komodity,

2) uzavřenou výzvu – u veřejné zakázky, u které výše předpokládané hodnoty dosáhne nebo přesáhne 5 000 Kč bez daně z přidané hodnoty, jedná-li se o veřejné zakázky na dodávky nebo služby, 15 000 Kč bez daně z přidané hodnoty, jedná-li se o veřejné zakázky na stavební práce, a nedosáhne 40 000 Kč bez daně z přidané hodnoty, bez ohledu na druh pořizované komodity – a to v případě, že osoba zadavatele nepoužije obecný zadávací postup. Osoba zadavatele obesílá minimálně 3 zaregistrované uchazeče u komodity odpovídající předmětu veřejné zakázky,

3) přímé zadání – je-li zcela jednoznačně prokazatelné, že plnění veřejné zakázky může poskytnout pouze jeden dodavatel obdobně jako při použití jednacího řízení bez uveřejnění⁵⁶ u veřejných zakázek zadávaných podle zákona,

4) elektronickou aukci – forma hodnocení podaných nabídek, kdy v průběhu podávání nabídek dochází ke snižování peněžních objemů;

b) zjednodušené podlimitní řízení – osoba zadavatele je povinna pro hodnocení nabídek ve zjednodušeném podlimitním řízení a při zadávání dílčí veřejné zakázky – minitendru [(čl. V. 2, 1) Pravidel] použít elektronickou aukci při zadání veřejných zakázek na dodávky vymezeného zboží [(čl. V. 3, 1) Pravidel]⁵⁷

Při vymezení předmětu veřejných zakázek nesmí osoba zadavatele používat odkazy na obchodní firmy, názvy nebo jména a příjmení, specifická označení zboží a služeb, které platí pro určitou osobu, popř. její organizační složku, na patenty, na vynálezy, užité vzory, průmyslové vzory, ochranné známky nebo označení původu,

⁵⁶) § 23 zákona č. 137/2006 Sb., ve znění pozdějších předpisů

⁵⁷ Čl. 12, odst. 4, Normativní výnos ministra obrany č. 67/2013

pokud by to vedlo ke zvýhodnění nebo vyloučení určitých dodavatelů nebo určitých výrobků. Takový odkaz lze výjimečně připustit, pokud nelze předmět veřejné zakázky popsat přiměřeně podle § 45 a 46 zákona dostatečně přesně a srozumitelně. Osoba zadavatele v takovém případě umožní pro plnění veřejných zakázek použití i jiných, kvalitativně a technicky obdobných řešení.⁵⁸

V § 45 a 46 zákona o veřejných zakázkách je uložena povinnost zadavateli určit své požadavky na plnění veřejné zakázky stanovením požadovaných technických podmínek. Výjimka z této povinnosti je pouze na veřejné zakázky, u kterých je předmět a způsob plnění veřejné zakázky jasně stanovený. Technickými podmínkami se rozumí vymezení charakteristik a požadavků na dodávky nebo služby.⁵⁹

Technickými podmínkami tedy rozumíme určení parametrů, rozměrů či jiných charakteristických požadavků na předmět veřejné zakázky. Například u poptávky na pneumatiky budou technickými podmínkami rozměry pneumatik a požadavek na letní či zimní vzorek pneumatik.

Technické podmínky formuluje zadavatel s využitím odkazu na tyto dokumenty podle uvedeného pořadí:

- české technické normy přejímající evropské normy nebo jiné národní technické normy přejímající evropské normy,
- evropská technická schválení,
- obecné technické specifikace stanovené v souladu s postupem uznaným členskými státy Evropské unie a uveřejněné v Úředním věstníku Evropské unie, – mezinárodní normy,
- jiné typy technických dokumentů než normy vydané evropskými normalizačními orgány.⁶⁰

Dále je zadavatel veřejné zakázky povinen uvádět do výzvy požadavky na kvalifikaci dodavatele. Kvalifikace musí odpovídat druhu, rozsahu a složitosti veřejné

⁵⁸ Čl. 12, odst. 6, Normativní výnos ministra obrany č.67/2013

⁵⁹JURČÍK, R. Zákon o veřejných zakázkách. Komentář. 3. vydání. Praha: C. H. Beck, 2012, 850 s.

⁶⁰ JURČÍK, R. Zákon o veřejných zakázkách. Komentář. 3. vydání. Praha: C. H. Beck, 2012, 850 s.

zakázky. Jasně a srozumitelně určí, jakým způsobem dodavatel zpracuje nabídkovou cenu a v zadávacích podmínkách uvede, na základě jakých hodnotících kritérií bude vybrána nejvhodnější nabídka. Hlavními hodnotícími kritérii je ekonomická výhodnost anebo nejnižší nabídková cena.

Použije-li kritérium ekonomické výhodnosti nabídky, uveřejní dílčí hodnotící kritéria s uvedením váhy, kterou jednotlivým kritériím přiřkládá, a způsob přidělování bodů včetně maximálního bodového ohodnocení. Dílčími hodnotícími kritérii nesmějí být smluvní podmínky, jejichž účelem je zajištění povinností dodavatele, nebo platební podmínky.⁶¹

Ministerstvo obrany je součástí veřejné správy a jako taková podporuje podniky, které zaměstnávají postižené spoluobčany. Obecně lze říci, že se jedná ve veřejném zájmu podporovat postižené osoby a tím i umožnit jejich snadnější začlenění do společnosti.

V případě vyhlášení veřejné zakázky pomocí e-tržistiště je zadavatel povinen vždy umožnit dodavatelům zaměstnávajícím více než 50 % handicapovaných zaměstnanců využít zvýhodnění snížení nabídkové ceny o 15%, vyplývající z §101 odst. 4 zákona o veřejných zakázkách.

Osoba zadavatele stanoví podle druhu zadávacího postupu minimální lhůty pro přijímání nabídek v délce:

- a) 6 pracovních dnů u otevřené výzvy;
- b) 3 pracovní dny u uzavřené výzvy a minitendru.⁶²

Po uplynutí lhůty pro podání nabídek osoba zadavatele **posoudí** nabídky z hlediska splnění zadávacích podmínek. Nabídky, které splnily zadávací podmínky, **vyhodnotí** v souladu s hodnotícími kritérii. Smlouvu uzavře osoba zadavatele s dodavatelem, který předloží nejvhodnější nabídku. Nabídky, které nesplnily zadávací podmínky, jsou vyřazeny. Po uplynutí lhůty pro podání nabídek nesmí osoba zadavatele připustit v podaných nabídkách změny.⁶³

⁶¹ Čl.12, odst.8, Normativní výnos ministra obrany č.67/2013

⁶² Čl. 12, odst. 10, Normativní výnos ministra obrany č.67/2013

⁶³ Čl. 12, odst. 12, Normativní výnos ministra obrany č.67/2013

Posouzení a vyhodnocení nabídek jsou dva samostatné úkony, které musí být v souladu s Pravidly tendermarketu a vnitřními předpisy rezortu, zaznamenány a uloženy v e-tržišti. Nabídky doručené prostřednictvím e-tržistiště otevírá zadavatel ihned po uplynutí lhůty pro podávání nabídek nebo okamžik otevírání nabídek může stanovit v zadávací dokumentaci. Zadavatel zkontroluje, zda nabídka byla podána ve stanové lhůtě. V případě, že byla nabídka podána až po uplynutí lhůty je automaticky označena jako nepřijatelná a takovou nabídku zadavatel neotevírá. Zadavatel u každé přijatelné nabídky zkontroluje obsah vymezení nabízeného plnění, nabídkovou cenu a ostatní kritéria, která byla určena jako předmět hodnocení nabídky, zda jsou všechny požadované dokumenty k prokázání kvalifikace a návrh smlouvy zpracovány v požadovaném jazyku a jsou podepsány osobou, která je oprávněna ve smluvním vztahu jednat.

Bude-li základním hodnotícím kritériem ekonomická výhodnost nabídky, je zadavatel oprávněn stanovit pouze taková hodnotící kritéria, která mají vztah k plnění předmětu veřejné zakázky a jsou číselně vyjádřitelná a způsobilá pro automatické vyhodnocení na základě algoritmu stanoveného ve výzvě. Je-li to nezbytné, může zadavatel stanovit rovněž kritéria mající vztah k plnění předmětu veřejné zakázky, a která nejsou číselně vyjádřitelná, avšak může tak zadavatel učinit pouze po předchozím odůvodnění, které je povinen vložit do e-tržistiště.

Vyhodnocení nabídek provede e-tržistiště automaticky na základě předem stanoveného algoritmu. Zadavatel je povinen toto vyhodnocení akceptovat a pouze přezkontrolovat, zda při vyhodnocení nedošlo k chybě. Komise nebo osoba zadavatele, která vyhodnocuje výběrová řízení, hodnotí nabídky pouze v případě, hodnotí-li kritéria, která nejsou číselně vyjádřitelná. V případě, kdy komise (nebo osoba zadavatele) po kontrole automatického vyhodnocení shledá chyby, tyto chyby odstraní a postup a výsledek hodnocení zaznamená v protokolu, který vloží do e-tržistiště. Komise (nebo osoba zadavatele) provádí samostatně hodnocení v případě, kdy

- a) má v souladu s odst. 3 hodnotit kritéria matematicky nevyjádřitelná,
 - b) má být k hodnocení využit složitý vzorec, který není v e-tržišti předpokládán,
- nebo

c) je zadavatelem připuštěno podání variant nabídek.⁶⁴

V případě, že hodnocení nabídek a výběr vítězného dodavatele proběhne mimo elektronické tržiště, je zadavatel povinen výsledky hodnocení vložit do e-tržiště tak, jak to ukládá zákon č. 300/2008 Sb., o elektronických úkonech a autorizované konverzi dokumentů, ve znění pozdějších předpisů.

Na základě vyhodnocení nabídek označí hodnotící komise vybraného uchazeče, který podal nejvhodnější nabídku.⁶⁵

V případě, že zadavatel získá méně než 3 vhodné nabídky, ověří, zda se jedná o cenu v čase a místě obvyklou. Cenu obvyklou lze zjistit z katalogů, inzerátů, písemně, telefaxem či telefonicky. Pokud zadavatel zjistí, že nabízená cena je cenou obvyklou, může tuto nabídku přijmout.

Cena obvyklá nebo jiný způsob ocenění se určuje u veřejných zakázek nadlimitních, podlimitních a zakázek malého rozsahu.

Cena obvyklá se nestanovuje u zakázek nepatrného rozsahu, ale pouze v zakládané dokumentaci se uvádí, že se jedná o cenu obvyklou.

Obvyklou cenou se rozumí cena, která by byla dosažena při prodeji stejného, popřípadě obdobného majetku nebo při poskytování stejné nebo obdobné služby v obvyklém obchodním styku ke dni ocenění. Obvyklá cena, která reflektuje hodnotu majetku na trhu a zohledňuje všechny okolnosti, které mají na cenu vliv, je obsahově totožná s cenou tržní.⁶⁶

⁶⁴ Čl. VII, Příloha k usnesení vlády ze dne 10. května 2010 č. 343 ve znění usnesení vlády ČR ze dne 15. června 2011 č. 451, usnesení vlády ČR ze dne 14. prosince 2011 č. 933, usnesení vlády ČR ze dne 28. března 2012 č. 222 a usnesení vlády ČR ze dne 18. prosince 2013 č. 981, Pravidla systému používání elektronických tržišť subjekty veřejné správy při pořízování a obměně určených komodit

⁶⁵ Čl. VII, Příloha k usnesení vlády ze dne 10. května 2010 č. 343 ve znění usnesení vlády ČR ze dne 15. června 2011 č. 451, usnesení vlády ČR ze dne 14. prosince 2011 č. 933, usnesení vlády ČR ze dne 28. března 2012 č. 222 a usnesení vlády ČR ze dne 18. prosince 2013 č. 981, Pravidla systému používání elektronických tržišť subjekty veřejné správy při pořízování a obměně určených komodit

⁶⁶ Čl. 2, odst. 3, Příloha 5 k Normativnímu výnosu ministra obrany č. 67/2013 Věstníku

Dnem ocenění je den, kdy je cena zjišťována a do ceny obvyklé nelze započítávat mimořádné okolnosti probíhající právě na trhu, např. důsledky přírodních katastrof atd.

Postup při zjišťování ceny obvyklé

Postup zjišťování ceny obvyklé musí být zdokumentován a doložitelný pro případnou kontrolu. Zadavatel nejprve s ohledem k předmětu veřejné zakázky zhodnotí, jaký postup použije, dále musí svůj výběr písemně zdůvodnit a nakonec popíše průběh a výsledek prověří.

Metody zjišťování ceny obvyklé

Nejčastější metodou pro zjištění obvyklé ceny je *analýza trhu*, jehož podstatou je porovnání ceny majetku se stejnými nebo podobnými vlastnostmi. Dalšími běžnými způsoby jsou ocenění majetku a srovnáním v rámci rezortu.

Pokud je nabídková cena vyšší než je zjištěná cena obvyklá, zadavatel zakázku zruší před uzavřením smlouvy.

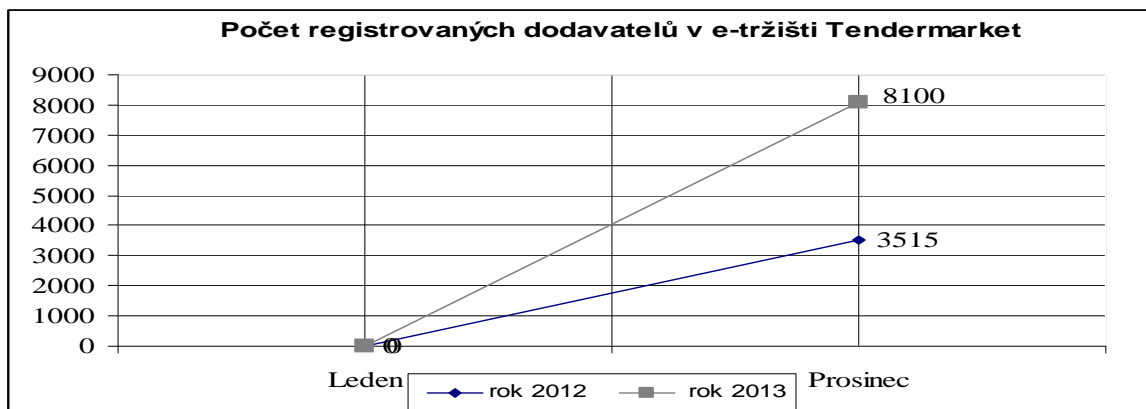
Uzavření smlouvy

Zadavatel uzavírá smlouvu s dodavatelem, který splnil podmínky stanovené zadavatelem při současně nejnižší ceně či nejlepší ekonomické výhodnosti. Smlouvu je možno uzavřít nejdříve po uplynutí tří denní lhůty pro podání námitek proti vyhodnocení vítěze a nejpozději 60 den od doručení oznámení o výběru dodavatele. Pokud odmítne vybraný dodavatel podepsat smlouvu nebo nespolupracuje se zadavatelem k uzavření smlouvy, může zadavatel uzavřít smlouvu s dodavatelem, který se umístil jako druhý v pořadí. Totéž platí i pro dodavatele místěného na třetím místě. Pokud lhůta pro uzavření smlouvy není uvedena v zadávacích podmínkách, musí být smlouva uzavřena do 15-ti dnů od uveřejnění oznámení o výběru nejvhodnější nabídky.

4.3 Dodavatelé v Tendermarketu

Dodavatelé jsou pro každé tržiště velmi důležití. Jejich počet je významný indikátor, pomocí kterého lze nejlépe udržet naplnění zásad hospodárnosti a efektivnosti. Elektronické tržiště Tendermarket je v provozu od roku 2012, přičemž povinnost Ministerstva obrany, zadávat veřejnou zakázku přes toto e-tržiště vznikla od 1. 8. 2012. Na grafu je patrné, že počet dodavatelů registrovaných v e-tržišti je strmě progresivní.

Graf 3: Registrovaní dodavatelé v e-tržišti Tendermarket



Zdroj: Vlastní zpracování⁶⁷

Progresivní tendence počtu dodavatelů neznamená zároveň i navyšování počtu nabídek pro zadaná výběrová řízení.

Stejně jako v kterékoliv jiné oblasti, existují i v rámci rezortu Ministerstva obrany komodity, které mají velmi úzký počet dodavatelů. Jsou zde však také dodavatelé, kteří komplikují provedení veřejné zakázky malého rozsahu. Jde o malé skupiny společností, které se sloučí a obchodují ve velkém počtu komodit. Tyto firmy pak vyhrávají zakázky díky nízké ceně, kterou stanoví, aniž by znaly náklady. V mnoha případech pak nejsou schopny dodat zboží a zakázku zrealizovat. Na straně odběratele pak vznikají časové prodlevy a mnohdy není ani smluvní vztah uzavřen. Řešením problému tzv. „garážových firem“ je zavedení seznamu s problémovými dodavateli. Tímto by se v rámci výběrového řízení dalo předejít komplikacím spojených s prodlevou dodání nebo dokonce nedodáním zboží či služby.

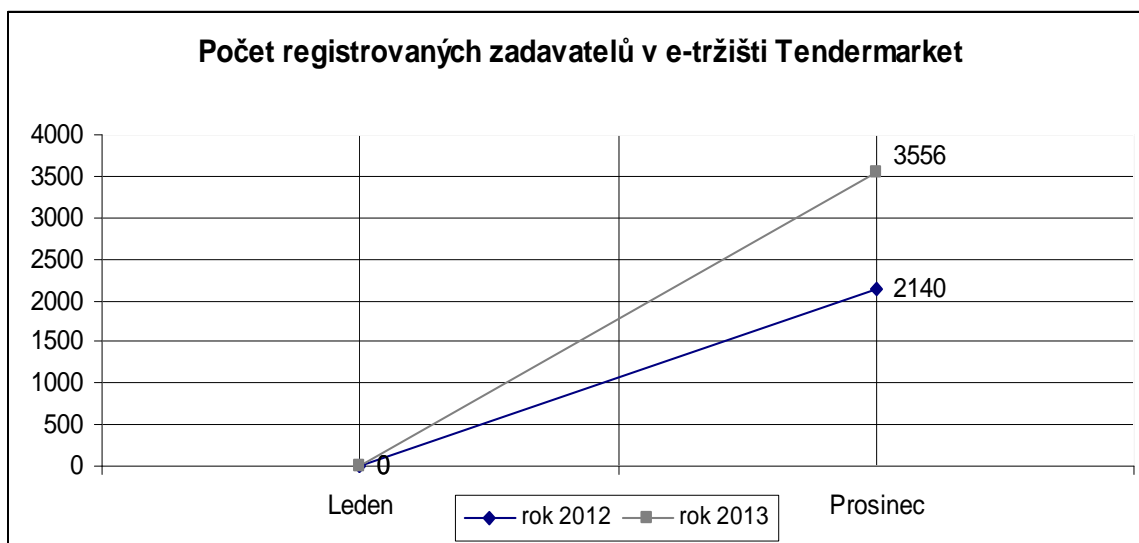
4.4 Zadavatelé v Tendermarketu

⁶⁷ Data zpracované dle: Portál veřejných zakázek (online), 2012-2013 (cit. 2014-25-01). Dostupné z: <http://www.portal-vz.cz/cs/Informacni-systemy-a-elektronicke-vzdelavani/Information-System-on-Public-Contracts/Statistical-Outputs-on-Public-Contracts>

Zadavatelé registrovaní v e-tržišti Tendermarket jsou důležití jak pro vlastníky elektronického tržiště, tak pro dodavatele. Jedná se zde o všeobecný prospěch. Vlastníci elektronického tržiště chtějí získat nejen největší počet zadavatelů, ale zároveň také největší zadavatele, protože ti přilákají dodavatele. A čím více je plnění mezi dodavateli a zadavateli, tím vyšší je finanční odměna pro vlastníky elektronického tržiště. Pro dodavatele je velikost a struktura dodavatelů důležitá z pohledu příležitostí. Tzn. čím více je zadavatelů, kteří poptávají službu či materiál, tím více je výběrových řízení, do kterých se mohou registrovaní dodavatelé přihlásit a tím vyšší je pravděpodobnost, že mohou výběrové řízení vyhrát.

V následujícím grafu je uveden počet zadavatelů registrovaných v e-tržišti Tendermarket v jednotlivých letech. Tendence křivky je, jako u křivky dodavatelů, progresivní. Tato skutečnost může být zapříčiněna faktem, že registrace do elektronického tržiště Tendermarket je, stejně jako všechny základní služby, zdarma. Dalším důvodem je velikost registrovaných dodavatelů. Více dodavatelů vytváří konkurenční tlak a tak snižuje cenu veřejné zakázky na minimum.

Graf 4: Registrovaní zadavatelé v e-tržišti Tendermarket



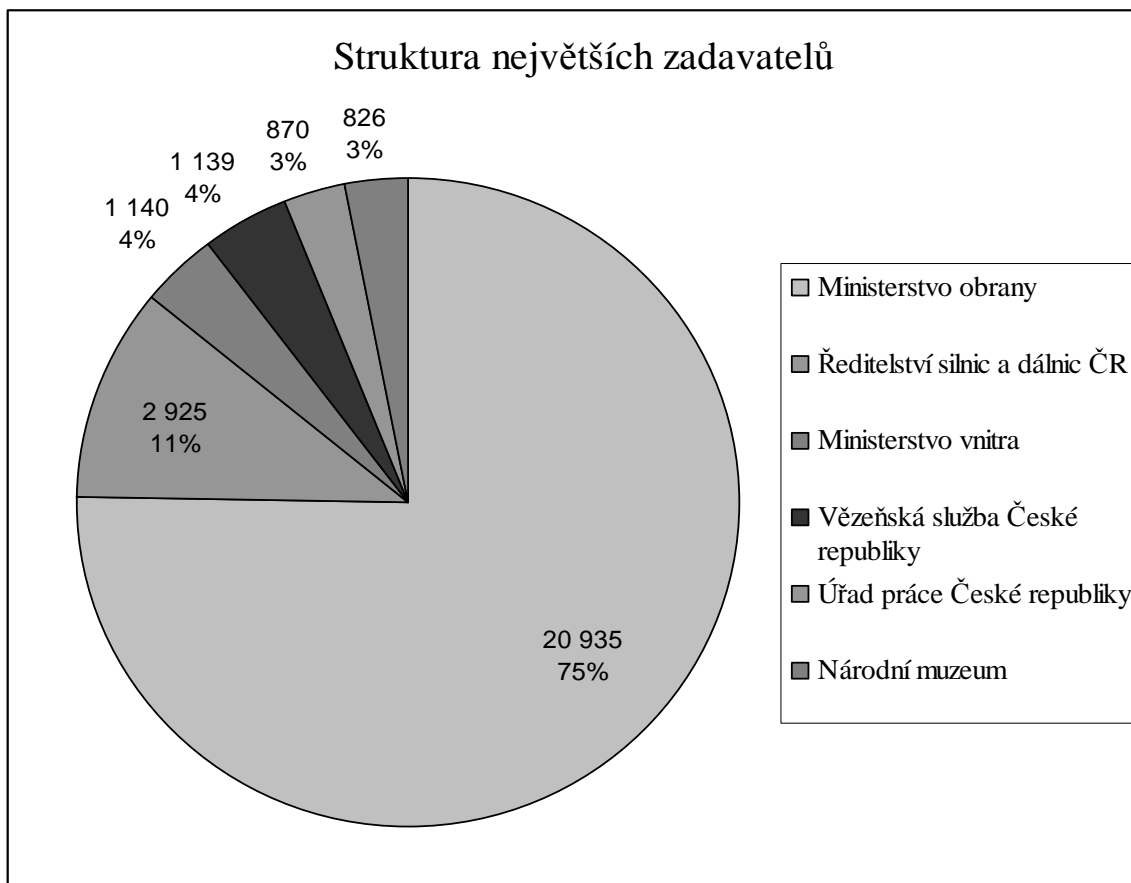
Zdroj: Vlastní zpracování⁶⁸

Pro rozhodování zadavatele, do kterého elektronického tržiště se má registrovat je tedy důležitá struktura zadavatelů. Z této struktury lze jednoduše provést predikci dalšího vývoje počtu dodavatelů. Pokud jsou v e-tržišti registrovaní jedni z největších zadavatelů, lze předpokládat, že tyto zadavatelé přitáhnou mnoho dalších dodavatelů.

Ve výšečovém grafu č. 5 je uveden přehled šesti největších zadavatelů elektronického tržiště Tendermarket a jejich vzájemný procentuální poměr v počtu zadaných výběrových řízení.

⁶⁸ Data zpracované dle: Portál veřejných zakázek (online), 2012-2013 (cit. 2014-25-01). Dostupné z: <http://www.portal-vz.cz/cs/Informacni-systemy-a-elektronicke-vzdelavani/Information-System-on-Public-Contracts/Statistical-Outputs-on-Public-Contracts>

Graf 5: Struktura největších zadavatelů e-tržistiště Tendermarket v roce 2013



Zdroj: Vlastní zpracování⁶⁹

Tabulka 2: Podkladová data ke grafu č.5

Poř. číslo	Název zadavatele	Počet veřejných zakázek
1.	Ministerstvo obrany	20 935
2.	Ředitelství silnic a dálnic ČR	2 925
3.	Ministerstvo vnitra	1 140
4.	Vězeňská služba České republiky	1 139
5.	Úřad práce České republiky	870
6.	Národní muzeum	826

Zdroj: Vlastní zpracování⁷⁰

⁶⁹ Data zpracované dle tabulky č.2

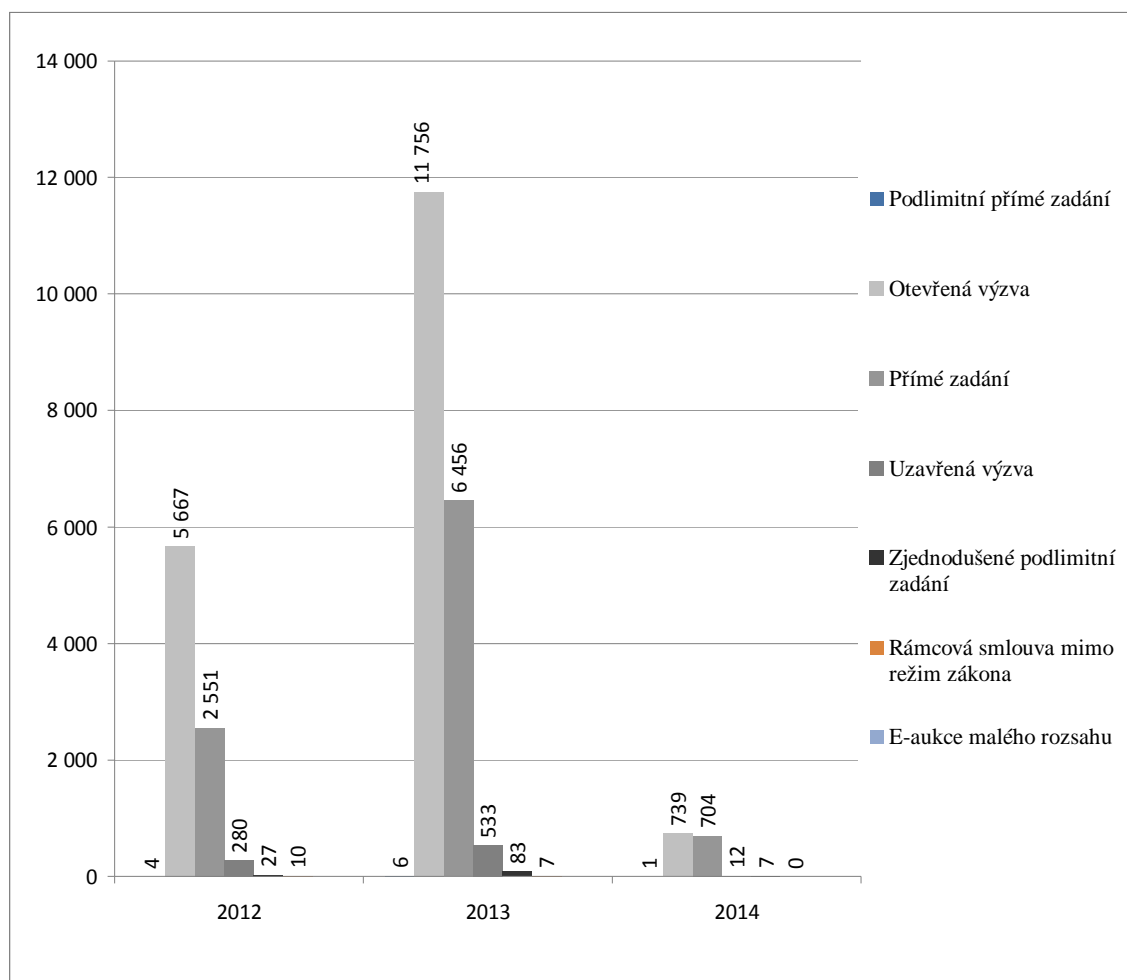
⁷⁰ Data zpracované dle: Portál veřejných zakázek (online), 2012-2013 (cit. 2014-25-01). Dostupné z: <http://www.portal-vz.cz/cs/Informacni-systemy-a-elektronicke-vzdelavani/Information-System-on-Public-Contracts/Statistical-Outputs-on-Public-Contracts>

4.5 Druhy použitých výběrových řízení

Druh použitého výběrového řízení je další faktor, který má vliv na efektivitu, účelnost a hospodárnost výdaje.

V následujícím grafu je přehled VZ podle druhu zadávacího řízení, jaké byly použity v rámci celého resortu Ministerstva obrany. Data jsou sbírána od června 2012, kdy e-tržště tendermarket musely povinně začít používat všechny složky Ministerstva obrany, do února 2014.

Graf 6: Přehled veřejných zakázek dle použitého druhu zadávacího řízení*



Zdroj: Vlastní zpracování dle tabulky č.2

Tabulka 3: Data ke grafu č. 4

	2012	2013	2014
Podlimitní přímé zadání	4	6	1
Otevřená výzva	5 667	11 756	739
Přímé zadání	2 551	6 456	704
Uzavřená výzva	280	533	12
Zjednodušené podlimitní zadání	27	83	7
Rámcová smlouva mimo režim zákona	10	7	0
E-aukce malého rozsahu	1	0	0
CELKEM	8 540	18 841	1 463

Zdroj: Vlastní zpracování⁷¹

Zadavatelé veřejných zakázek v rezortu Ministerstva obrany využívají v největším měřítku otevřenou výzvu. Toto zadání je nejvíce hospodárné, protože je osloven největší počet dodavatelů registrovaných v elektronickém tržišti tendermarket a tím vzniká největší tlak na konkurenci. V rámci otevřené výzvy lze získat nejnižší cenu na trhu a tak šetřit finanční prostředky přidělené Ministerstvu obrany ze státního rozpočtu.

Druhým nejvíce používaným druhem zadávacího řízení je přímé zadání. Tento fakt je způsobem tím, že do přímého zadání evidovaného v e-tržišti Tendermarket jsou řazeny nejen zakázky vysoutěženy mimo e-tržiště, ale také dílčí plnění k jednotlivým rámcovým smlouvám.

4.6 Návrh A - Výdaje rezortu Ministerstva obrany na pořízení veřejné zakázky malého rozsahu

Abychom mohli určit částku, při které je pro rezort Ministerstva obrany ekonomicky výhodné zadávat veřejné zakázky prostřednictvím e-tržiště Tendermarket, je nezbytné nejprve vyčíslit náklady vynakládané na samotné e-tržiště Tendermarket a poté i na náklady, které jsou vynakládány na samotné zaměstnance rezortu Ministerstva obrany, kteří se zabývají realizací veřejných zakázek a jejich následným evidováním.

⁷¹ Zpracováno dle: Portál tendermarket (online), 2012-2014 (cit. 2014-25-01). Dostupné z: <https://tendermarket.cz/common/zakazka/zakazkaList.seam>

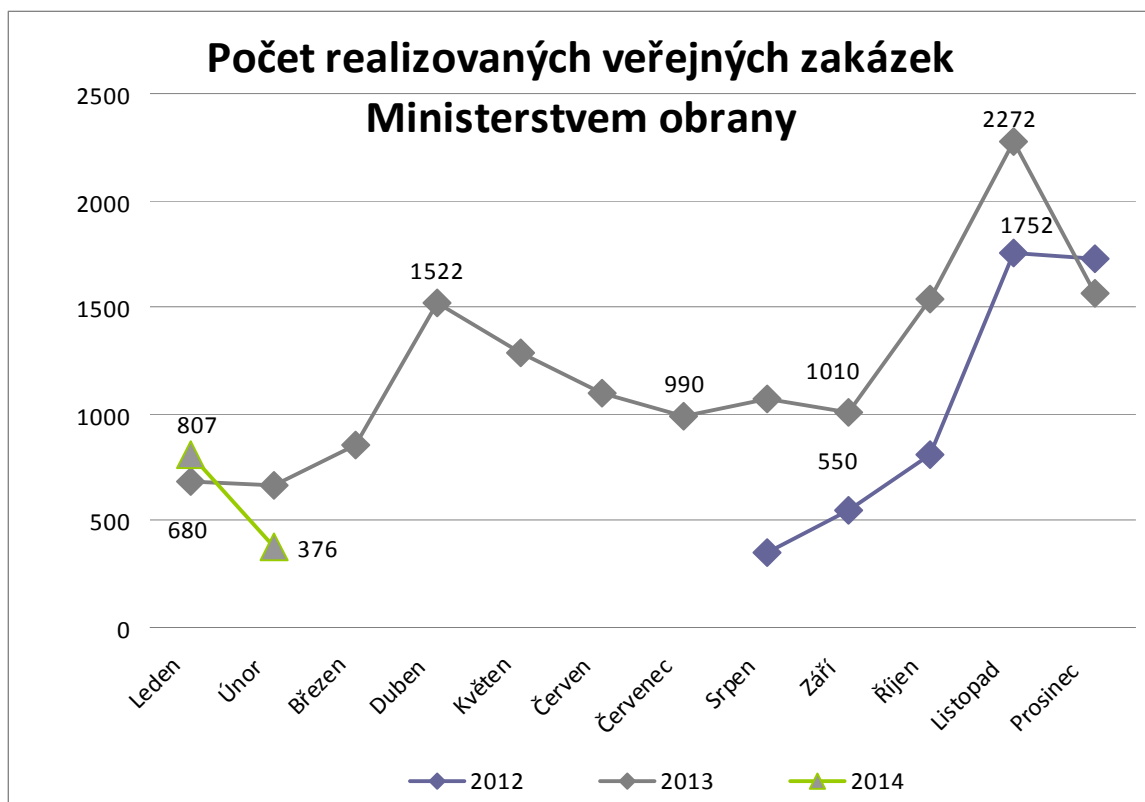
a) Výdaje na e-tržiště Tendermarket

Elektronické tržiště Tendermarket je hrazeno v rámci projektu Evropské unie ministerstvem pro místní rozvoj. Fakt, že elektronické tržiště není hrazeno z prostředků přidělených ze státního rozpočtu, byl hlavním důvodem k jeho zavedení do Armády České republiky. Projekt Evropské unie je však dočasný a po ukončení dotací případně platební povinnost za zadané zakázky ministerstvu obrany a e-tržiště bude opět financováno ze státního rozpočtu.

Ve smlouvě mezi Ministerstvem pro místní rozvoj a společností Tender je uvedeno cca 16 různých cen a dělí se dle druhů zadaných zakázek jejich objemu. Přesné výše ceny placené Ministerstvem pro místní rozvoj z fondů Evropské unie společnosti Tender podléhají obchodnímu tajemství, avšak na obchodním oddělení elektronického tržiště tendermarket byla zjištěna alespoň cena průměrná ve výši 1 300,- Kč za jednu jakoukoliv zakázku zadanou do e-tržiště Tendermarket.

Ministerstvo obrany patří k největším zadavatelům veřejných zakázek do elektronického tržiště (viz graf č. 5). V následujícím grafu je přehled zrealizovaných zakázek v elektronickém tržišti Tendermarket členěných dle objemu v jednotlivých měsících.

Graf 7: Počet realizovaných veřejných zakázek Ministerstvem obrany v e-tržišti Tendermarket



Zdroj: Vlastní zpracování⁷²

Tabulka 4: Data ke grafu č. 5 – počet zadaných veřejných zakázek

	2012/	2013	2014
Leden		680	807
Únor		661	376
Březen		858	
Duben		1 522	
Květen		1 282	
Červen		1 095	
Červenec		993	
Srpen	351	1 066	
Září	548	1 001	
Říjen	813	1 541	
Listopad	1 752	2 272	
Prosinec	1 731	1 564	
Celkem	5 195	14 535	1 183

Zdroj: Vlastní zpracování⁷³

⁷² Data zpracované dle tabulky č.3

⁷³ Data zpracované dle: Portál veřejných zakázek (online), 2012-2013 (cit. 2014-25-01). Dostupné z: <http://www.portal-vz.cz/cs/Informacni-systemy-a-elektronicke-vzdelavani/Information-System-on-Public-Contracts/Statistical-Outputs-on-Public-Contracts>

V grafu jsou uvedené všechny **zrealizované** zakázky Ministerstva obrany od června 2012 do února 2014.

Jak z tabulky č. 2 vyplývá, nejsou v měsíci červen a červenec zrealizovány žádné veřejné zakázky, ačkoliv povinnost používat e-tržišť Tendermarket je v rezortu Ministerstva obrany stanovena od 1.6.2012. Tato skutečnost je způsobena tím, že jsou zde uvedeny pouze realizované zakázky a v uvedených dvou měsících byla zadávána jen plnění ze smluv, tedy přímá zadání, obecný zadávací postup a nová výběrová řízení byla maximálně ve fázi přijímání nabídek.

Vzhledem k tomu, že portál veřejných zakázek uveřejňuje pouze zrealizované zakázky, je objem zakázek nižší než skutečně zadané zakázky do e-tržišť Tendermarket. Avšak uvedená průměrná cena se týká všech zakázek a tudíž i těch, které byly zadány přímým zadáním, jednotlivých dílčích plnění k rámcovým smlouvám nebo dokonce i těch, které byly zrušeny a k realizaci tudíž nedošlo.

Od počátku fungování elektronického tržiště tendermarket zadalo Ministerstvo obrany již 28 844 zakázek. Jednoduchým výpočtem zjistíme průměrný objem financí zaplacených provozovatelům elektronického tržiště Tendermarket. Pro výpočty budou použita data z tabulky č. 3, ve které jsou uvedeny objemy všech zadaných veřejných zakázek.

Výpočet je uveden v následující tabulce

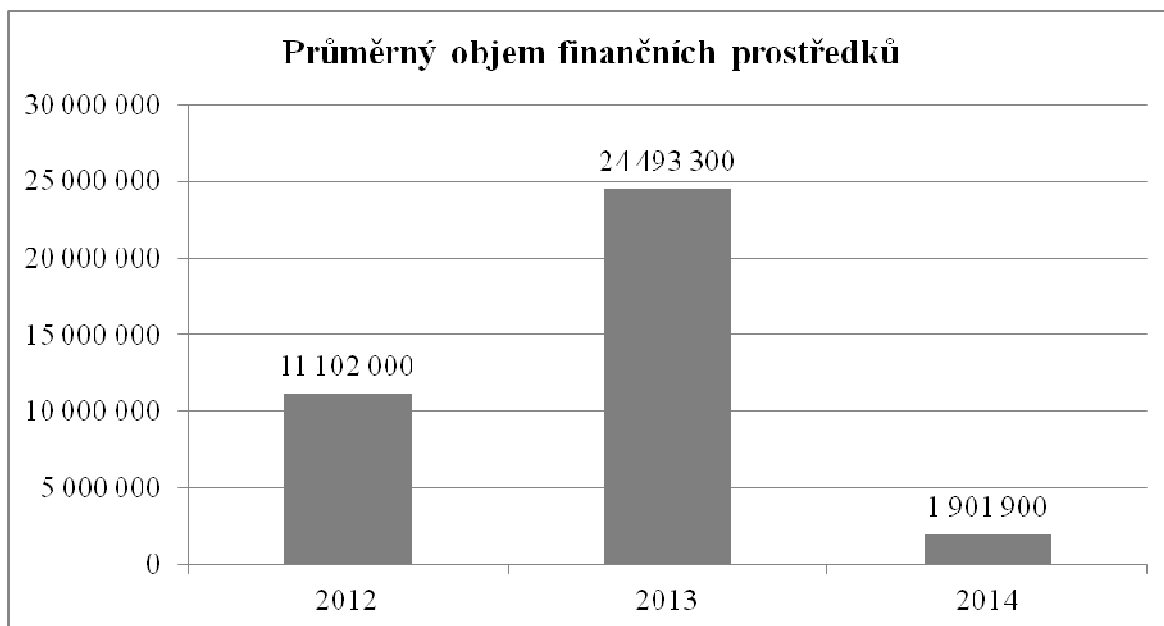
Tabulka 5: Objem finančních prostředků vypočítaný z průměrné ceny

	Počet veřejných zakázek	Ø cena za VZ/Kč	Celkem v Kč
2012	8 540	x 1300	11 102 000
2013	18 841	x 1300	24 493 300
2014	1 463	x 1300	1 901 900

Zdroj: Vlastní zpracování⁷⁴

⁷⁴ Zpracováno dle dat z interní databáze Ministerstva obrany

Graf 8: Průměrný objem zaplacených finančních prostředků



Zdroj: Vlastní zpracování⁷⁵

I když tyto finance nejsou placeny ze státního rozpočtu, lze v budoucnu předpokládat, že dotace z fondů Evropské unie budou ukončeny a celkové roční výdaje, vypočítané z průměrné ceny za zakázku, budou hrazeny ze státních prostředků.

b) Náklady na zaměstnance rezortu Ministerstva obrany

Na modelovém příkladu bude vyčíslen přibližný objem financí vynaložených na zaměstnance podílejících se na realizaci veřejných zakázek.

Pro výpočet bude vycházeno z následujících předpokladů:

- Počet zaměstnanců realizujících veřejné zakázky v rámci Armády České republiky je 200 a pracují stejně efektivně
- Počet zakázek zrealizovaných 1 zaměstnancem přes e-tržiště je 8 (průměr za rok 2013) za kalendářní měsíc
- Pracovní doba je 8,5 hodiny za den, 178,5 hodiny za měsíc
- Průměrná mzda jednoho zaměstnance je 170 Kč/hodinu

⁷⁵ Zpracováno dle dat uvedených v tabulce č.5

Jednoduchými výpočty pak dojdeme k následujícímu:

Celkové náklady na zaměstnance realizující veřejné zakázky malého rozsahu za kalendářní měsíc činí:

$$200 \times 178,5 \times 170 = 6\,069\,000,- \text{ Kč}$$

4.6.1 Vyhodnocení výdajů rezortu Ministerstva obrany

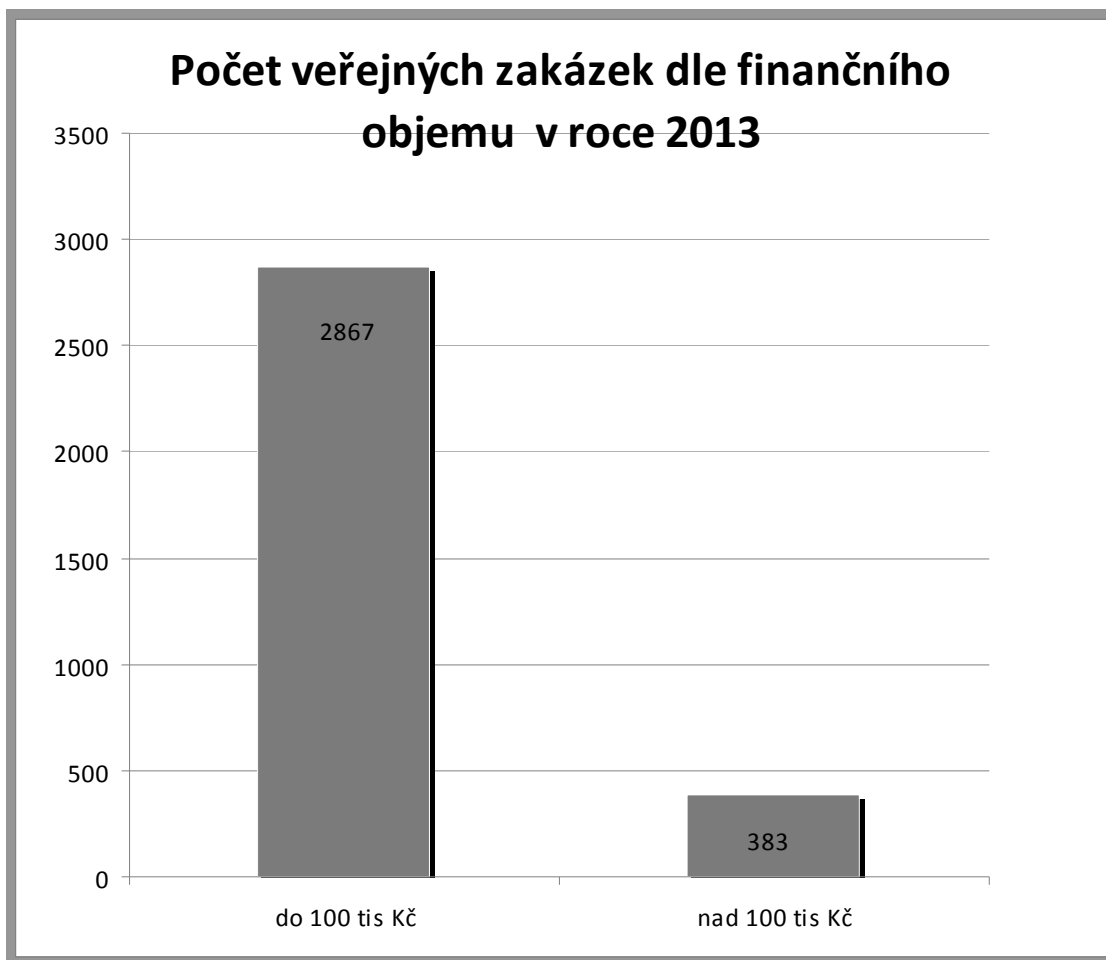
Jak již bylo v předchozí kapitole řečeno, e-tržišť veřejné správy jsou hrazeny z fondů Evropské unie na podporu obchodování v e-tržišti. Tyto dotace jsou vždy přiděleny na dobu pěti let. Po uplynutí této lhůty může požádat Ministerstvo pro místní rozvoj opět o přidělení dotací. Avšak přidělení dotace není nárokové. V případě ukončení toku financí z Evropské unie přejde platební povinnost na jednotlivá ministerstva, která prostřednictvím elektronických tržišť veřejné správy realizují své veřejné zakázky.

V rámci rezortu Ministerstva obrany jsou pravidla pro zadávání veřejných zakázek přísnější a toto se také odráží na zvolených druzích výběrových řízení. V mnoha případech by zvolené postupy mohly být řešeny jednodušší a rychlejší cestou.

Nejefektivnějším způsobem, jak snížit náklady na e-tržišť je navýšení finančního objemu, od kterého je povinnost zadávat veřejné zakázky přes e-tržišť. V rámci rezortu Ministerstva obrany je nejvíce využívána otevřená výzva, pro kterou je stanovena hranice zadávání od 40 000,- Kč do 2 000 000,-Kč bez daně z přidané hodnoty. Hranice pro toto výběrové řízení bude zvednuta od 100 000,- Kč dle stanov ministerstva pro místní rozvoj a Pravidel Tendermarketu. Výši ušetřených finančních prostředků vypočítáme na příkladu veřejných zakázek dle finančního objemu za rok 2013.

Následující graf znázorňuje rozdělení zadaných veřejných zakázek do e-tržišť Tendermarket podle výše vysoutěženého finančního objemu.

Graf 9: Rozdělení veřejných zakázek dle finančního objemu v roce 2013



Zdroj: Vlastní zpracování⁷⁶

Počet zakázek do 100 000,- Kč realizovaných cestou e-tržistiště je 2 867. Pokud by byla hranice pro zadání tohoto výběrového řízení navýšena na 100 000,-Kč činili by ušetřené prostředky $2\,867 \times 1\,300 = 3\,727\,100,-$ Kč.

Pokud by dále byla zrušena povinnost evidovat v e-tržistišti veřejné zakázky vysoutěžené mimo e-tržistiště, tedy všechna přímá zadání, zakázky realizované obecným zadávacím postupem a jednotlivá dílčí plnění k rámcové smlouvě, byly by další ušetřené prostředky navýšeny o $6\,456^{77} \times 1\,300 = 8\,392\,800,-$ Kč.

Náklady by se tedy v celkovém součtu rovnaly 12 373 400,- Kč a činily by polovinu současných vynaložených finančních prostředků.

⁷⁶ Data získána z interní databáze Ministerstva obrany

⁷⁷ Údaj z tabulky č.2

Za stávajících podmínek, kdy jsou výdaje na e-tržiště placeny z fondů Evropské unie prostřednictvím Ministerstva pro místní rozvoj, je další možností optimalizace realizace veřejných zakázek v Armádě České republiky, snížit náklady na zaměstnance, kteří realizují veřejné zakázky.

4.7 Návrh B - Slučování veřejných zakázek zadávaných v rezortu Ministerstva obrany

Další možností optimalizace procesu realizace akvizic v Armádě České republiky je slučování veřejných zakázek a jejich pořizování centrálně. V rámci celého rezortu každoročně pořizují jednotlivé složky stejné komodity. V případě, že by se komodity, jejichž pořízení se periodicky opakuje každý rok, byly nakupovány centrálně, byly by sníženy další náklady na e-tržiště tendermarket.

V předchozí kapitole byla uvedena průměrná částka za zadanou zakázku placenou společností Tender. Z této částky je vycházeno i při výpočtech další úspory.

V následující tabulce je uveden vzorek 10-ti komodit, které byly nejvíce nakupovány za rok 2013 a celkový počet útvarů, které jednotlivé komodity pořizovaly.

Tabulka 6: Nejvíce nakupované komodity v roce 2013 za rezort Ministerstva obrany

Poř. č.	Název	Počet útvarů
1.	Ochranné pracovní pomůcky	196
2	Komerční železářské výrobky	86
3	Galvanické články a baterie	127
4	Kancelářské a psací potřeby, spotřební materiál	162
5	AOS malý - Opravy a udržování	131
6	T 815 - opravy a udržování + náhradní díly	90
7	Sportovní vybavení	113
8	Pneumatiky pro motorová vozidla	136
9	STK+ emise	163
10	Tonery, náplně a pásy do tiskáren a kopírovacích strojů	206

Zdroj: Vlastní zpracování⁷⁸

⁷⁸ Data shromažďována z interní finanční databáze Ministerstva obrany

V případě zavedení systému, ve kterém jsou nejvíce pořizované komodity zajišťovány centrálně, a tedy dochází ke sloučení zakázek v rámci více útvarů dohromady, je předpoklad vynaložených prostředků na e-tržiště vyjádřen na následujících příkladech. Protože akviziční proces v případě centrálního zadávání do e-tržiště je rozdílný pro veřejné zakázky dělené dle předmětu, jsou výpočty provedeny jak na pořízení materiálu, tak služby.

a) Kalkulace návrhu B1 - Výpočet úspory při centrálním pořízení materiálem

Postup pro pořízení materiálu v e-tržišti je jednodušší. Vyhodnocení vítězné firmy probíhá na základě nejnižší ceny za tzv. cenový koš. V cenovém koši je zahrnut nejčastěji pořizovaný materiál v dané komoditě (např. kancelářský papír, psací pera a jiné). V případě pořízení materiálu stačí uzavřít rámcovou smlouvu pouze s jedním dodavatelem, protože buď firmy mají pobočky po celé republice, nebo rozvázejí materiál do celé republiky.

Z tabulky č. 5 je patrné, že nejvíce nakupovanou komoditou v rezortu Ministerstva obrany jsou tonery, náplně a pásy do tiskáren a kopírovacích strojů. Tuto komoditu pořizují téměř všechny součásti Armády České republiky.

Na této komoditě vypočítáme ekonomickou úsporu a rozdíl mezi náklady na e-tržiště v případě centrálního a decentrálního pořízení majetku.

Při výpočtu budeme vycházet z následujících skutečností:

Počet složek Ministerstva obrany, které pořizují tonery, náplně a pásy do tiskáren a kopírovacích strojů je 206

Cena placená společností Tender za jednu zakázku zadanou do e-tržiště je 1 300,- Kč

Předpokládáme, že všechny útvary zadaly výběrové řízení hned na poprvé správně (tedy žádné nebylo zrušeno a na základě všech došlo k plnění zakázky)

Zaplacená částka za zadané zakázky je:

$206 \times 1\,300,- \text{ Kč} = 267\,800,- \text{ Kč}$

Avšak v případě budou zakázky sloučeny a zadány centrálně, úspora veřejných prostředků bude o 205 zadání nižší, což činí $205 \times 1\,300,- \text{ Kč} = 266\,500,- \text{ Kč}$. Tato úspora je tedy celých 99%.

b) Kalkulace návrhu B2 - Výpočet úspory při centrálním pořízení služby

V případě pořízení služby centrálním způsobem je její pořízení složitější. Například v případě opravy a udržování vojenských automobilů by bylo značně neekonomické dojíždět do dílny dodavatele služby mnoho kilometrů. Z tohoto důvodu je nutné, aby vybraný dodavatel byl co nejbližší k vojenské součásti, která potřebuje opravovat a udržovat vojenské automobily. Avšak e-tržiště Tendermarket umožňuje vyřešit i tento problém. Výběrové řízení je zadáno v režimu rozdělení zakázky na více částí a uzavření rámcové smlouvy s více dodavateli. Tak lze zajistit dodavatele služby pro všechny součásti Ministerstva obrany z různých okresů a přitom zadat pouze jedno výběrové řízení.

Vítězové jsou opět vybíráni na základě cenového koše, ve kterém jsou uvedeny nejvíce opravované a vyměňované náhradní díly na jednotlivé typy vojenské techniky za uplynulý kalendářní rok a určení ceny za hodinu práce autoopraváře.

Dále je výpočet ušetřených finančních prostředků na e-tržiště Tendermarket stejný, jako u centrálního pořízení materiálu.

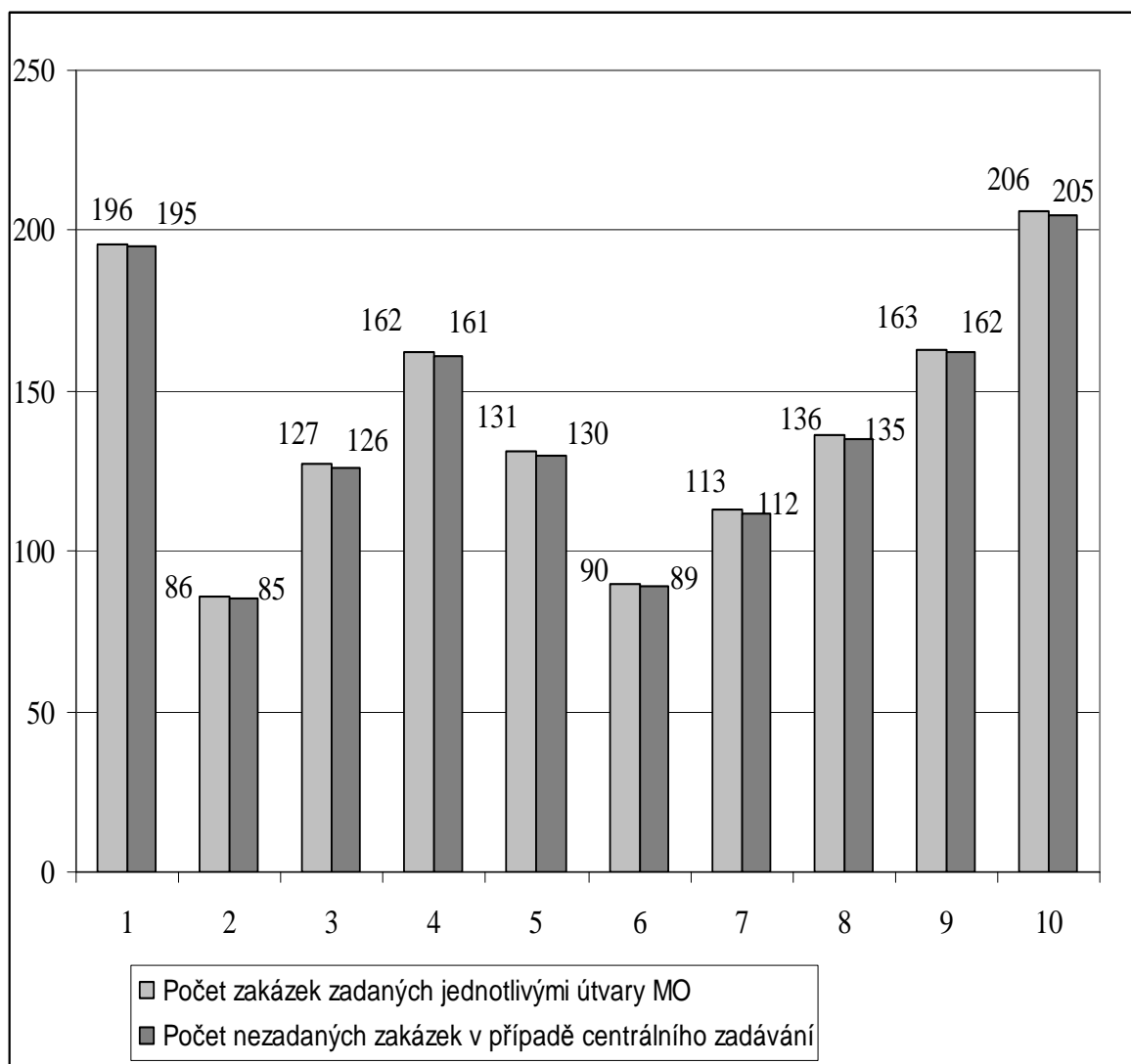
4.7.1 Vyhodnocení slučování zakázek

Za rok 2013 byl celkový počet veřejných zakázek zadáných do e-tržiště 28 844 včetně všech zrušených zadání, přímých zadání, evidenčních zadání a dílčích plnění ze smluv. Při průměrné ceně 1 300,- Kč za zakázku činí průměrné náklady na jeden rok 24 493 300,- Kč.

V organizaci, kde bude fungovat systém zadávání veřejných zakázek centrálním způsobem, je snižován počet zadáných veřejných zakázek, ale přitom zvyšován jejich objem.

V následujícím grafu je přehledně uveden procentuální poměr zakázek za jednotlivé komodity v případě centrálního a decentrálního pořizování majetku či služby.

Graf 10: Poměr decentrálních zakázek k nezadaným centrálním zakázkám



Zdroj: Vlastní zpracování⁷⁹

⁷⁹ Zpracováno dle tabulky č.7

Tabulka 7: Data ke grafu č. 8

Poř.č.	Název	Počet zakázek zadaných jednotlivými útvary	Počet nezadaných zakázek v případě centrálního zadávání
1	Ochranné pracovní pomůcky	196	195
2	Komerční železářské výrobky	86	85
3	Galvanické články a baterie	127	126
4	Kancelářské a psací potřeby, spotřební materiál	162	161
5	AOS malý - Opravy a udržování	131	130
6	T 815 - opravy a udržování + náhradní díly	90	89
7	Sportovní vybavení	113	112
8	Pneumatiky pro motorová vozidla	136	135
9	STK+ emise	163	162
10	Tonery, náplně a pásy do tiskáren a kopírovacích strojů	206	205

Zdroj: Vlastní zpracování⁸⁰

Z předchozího grafu vyplývá, že za každou komoditu, zadanou centrálně lze ušetřit až 99% finančních prostředků vynaložených při decentrálním pořízení.

Tabulka 8: Uspořené finanční prostředky při centrálním zadání

poř. č.	Název	FP zaplacené společností Tender	Uspořené FP při centrálním zadávání
1.	Ochranné pracovní pomůcky	254 800	253 500
2	Komerční železářské výrobky	111 800	110 500
3	Galvanické články a baterie	165 100	163 800
4	Kancelářské a psací potřeby, spotřební materiál	210 600	209 300
5	AOS malý - Opravy a udržování	170 300	169 000
6	T 815 - opravy a udržování + náhradní díly	117 000	115 700
7	Sportovní vybavení	146 900	145 600
8	Pneumatiky pro motorová vozidla	176 800	175 500
9	STK + emise	211 900	210 600
10	Tonery, náplně a pásy do tiskáren a kopírovacích strojů	267 800	266 500

Zdroj: Vlastní zpracování⁸¹

⁸⁰ Data shromažďována z interní finanční databáze Ministerstva obrany v průběhu roku 2013

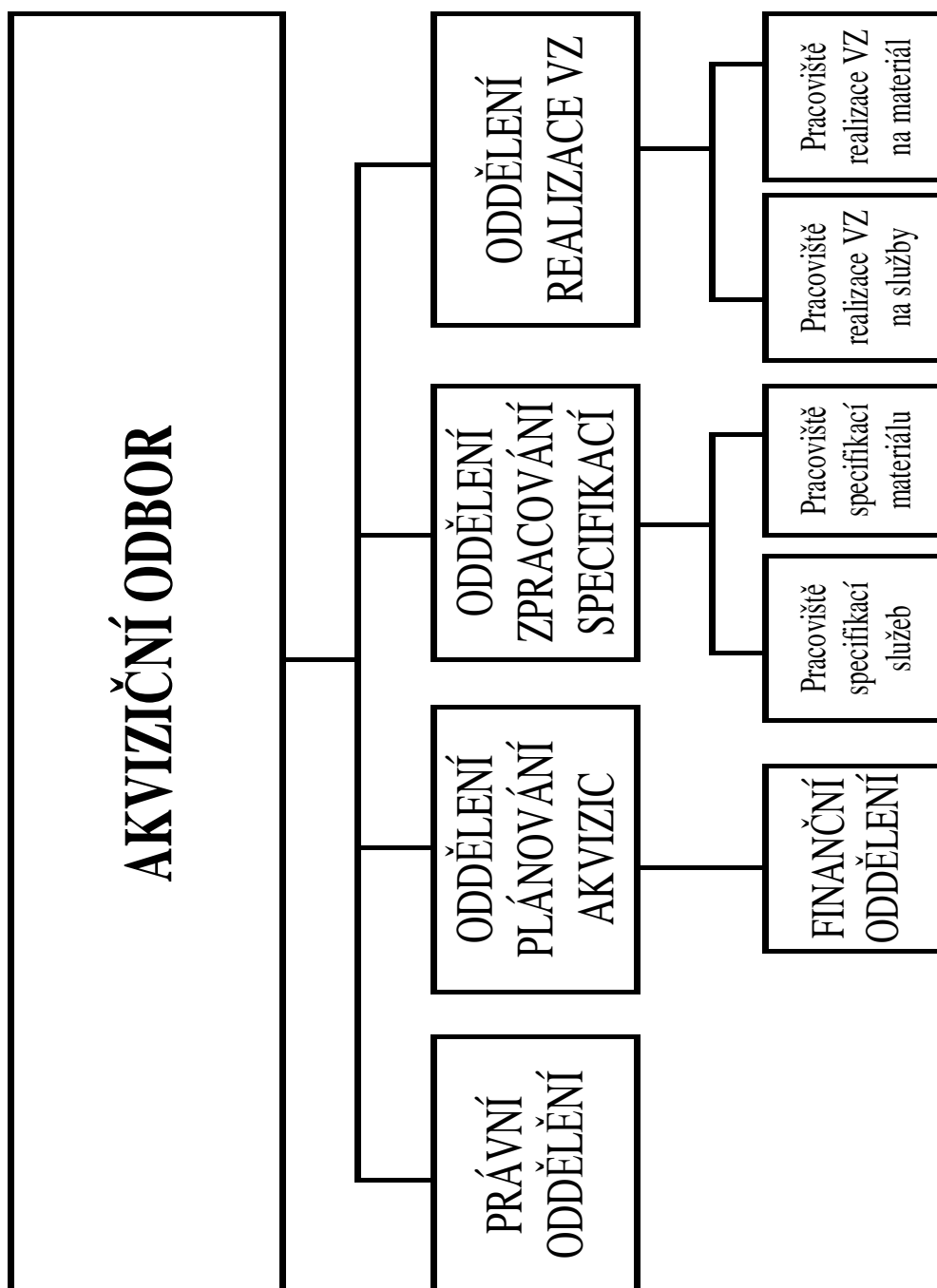
⁸¹ Zpracováno dle dat uvedených v tabulce č.7.

V předchozí tabulce byly, vynásobením údajů z tabulky č 7 a zjištěnou průměrnou cenou zaplacenou za výběrové řízení společnosti Tender, vypočítány jak průměrné, již zaplacené výdaje, tak hypotetická úspora při centralizovaném zadávání veřejných zakázek. Konečné uspořené prostředky tedy činí 1 820 000,- Kč. Výpočet je pouze ilustrativní za vybraný vzorek deseti komodit. Avšak vezmeme-li v úvahu, že se v rámci rezortu nakupuje více než tisíc komodit, je snížení dosavadních výdajů na e-tržiště několikanásobně vyšší.

4.7.2 Návrh B3 – Optimalizace systému

Aby mohl systém zadávání centrálních zakázek dobře pracovat, je potřeba vytvořit samostatnou jednotku, která bude shromažďovat a zadávat zakázky souhrnně za rezort Ministerstva obrany. Stanovit zásady a postupy, za kterých se budou tvořit, shromažďovat a evidovat požadavky od jednotlivých složek Ministerstva obrany a stanovit povinnosti odpovědných osob.

Obrázek 1: Schéma pracoviště pro centrální zadávání zakázek



Zdroj: Vlastní zpracování

Akviziční odbor je složen z oddělení a jemu podřízených pracovišť. Jednotlivá oddělení vedou vyškolení zaměstnanci pro daný obor.

PRÁVNÍ ODDĚLENÍ

- Dohlíží, aby zadání specifikace VZ byla v souladu s platnými zákony a vnitřními předpisy. Vytváří a předkládá návrh smlouvy řediteli akvizičního odboru.

ODDĚLENÍ PLÁNOVÁNÍ AKVIZIC

- Shromažďuje a třídí požadavky od složek Ministerstva obrany. Požadavky jsou tříděny dle předmětu zakázky, na pořízení služby nebo materiálu a dle termínu prvního dodání. Požadavky zadává je do souhrnného plánu veřejných zakázek
- Souhrnný plán akvizic je zpracováván na jeden kalendářní rok
- Obsahuje veškeré schválené požadavky na pořízení materiálu a služeb
- Souhrnný plán akvizic je aktualizován 4x ročně
- Požadavky zadávají podřízené jednotky na komodity uvedené v „seznamu centrálně zadávaných komodit“
- Tento seznam je určen na 5 let s možností aktualizace 1 x ročně dle vzniklých potřeb vzešlých od jednotek

FINANČNÍ ODDĚLENÍ

- Spadá přímo pod oddělení plánování akvizic
- V součinnosti s oddělením plánování akvizic vytváří rozpočtové položky a přiděluje finanční prostředky jednotkám Ministerstva obrany dle požadavků v souhrnném plánu akvizic na kalendářní rok.

ODDĚLENÍ ZPRACOVÁNÍ SPECIFIKACÍ

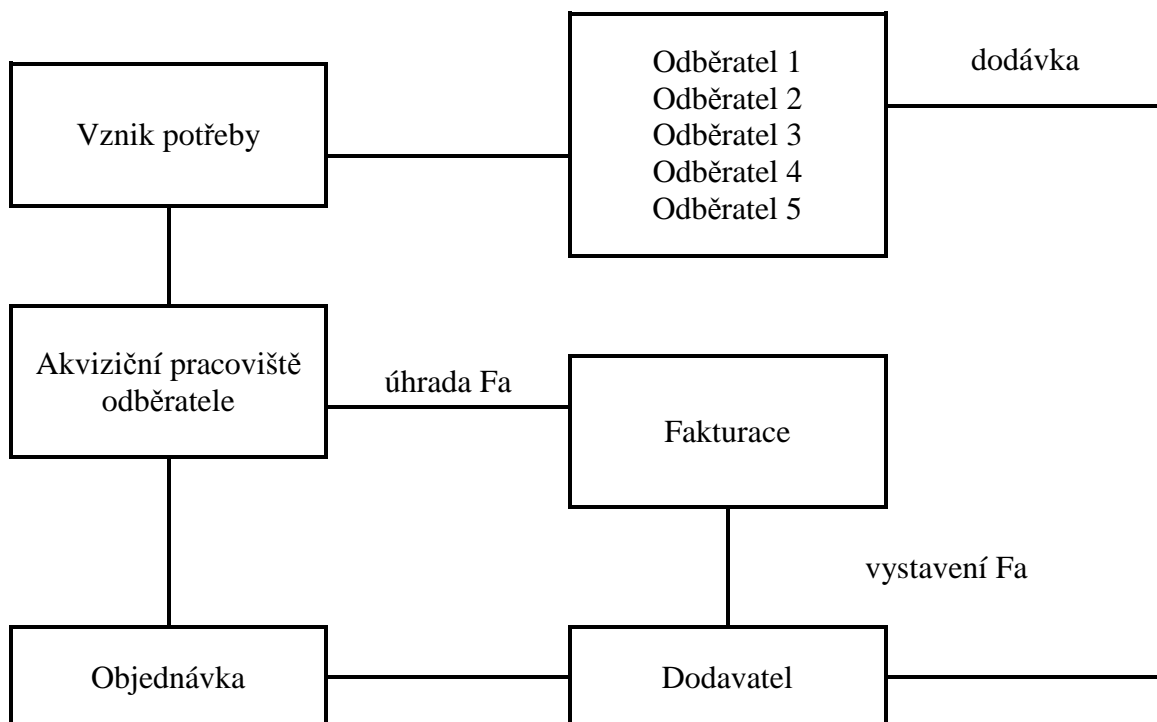
- Jsou zde zpracovávány specifikace na veřejné zakázky a podklady potřebné pro realizaci veřejných zakázek, ve spolupráci s právním oddělením
- Je rozděleno na pracoviště pro verifikaci služeb a pracoviště pro verifikaci materiálu.
- Ve verifikaci musí být uvedeno zejména:
 - název položky, stručně a jasně
 - kód položky z číselníku NIPEZ
 - seznam útvarů, které uplatňují požadavek
 - rozpočtová věta a přidělený finanční rámec útvarů, jenž uplatňují požadavek
 - jména odpovědných osob uplatňujících útvarů
 - předpokládaný rozpočet za uplatňované útvary celkem
 - potřebné informace k uveřejnění veřejné zakázky
 - jiná důležitá sdělení a specifikace
- Podrobnou verifikaci vloží odpovědní zaměstnanci do interního elektronického systému
- Do interního elektronického systému je vložen návrh smlouvy dodaný z právního oddělení a schválený ředitelem odboru.

Do interního elektronického systému jsou verifikace zadávány dle předmětu veřejné zakázky, tedy na dodávky a služby, a předány na oddělení realizace veřejných zakázek.

ODDĚLENÍ REALIZACE VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK

- Je rozděleno na pracoviště pro realizaci veřejných zakázek na služby a pracoviště pro realizaci veřejných zakázek na pořízení materiálu.
- Verifikace je přidělena na příslušné pracoviště
- Na základě podkladů z interního elektronického systému jsou veřejné zakázky realizovány.

Obrázek 2: Schéma pořízení majetku (služby) na centrální smlouvu



Zdroj: Vlastní zpracování

Na Akvizičním odboru je uzavřena centrální rámcová smlouva s dodavatelem a jsou přiděleny finanční prostředky útvarům uplatňujícím smlouvu.

U odběratele č. 1 vznikne potřeba na materiál či službu. Akviziční pracoviště odběratele č.1 vytvoří objednávku a zašle ji dodavateli. Dodavatel dodá materiál či službu odběrateli č.1 a vystaví účetní doklad, který uhradí z přidělených finančních prostředků odběratel č.1.

Stejným způsobem budou postupovat všichni odběratelé uvedení v rámcové smlouvě.

5 Závěr a doporučení

Cílem této diplomové práce bylo stanovit postupy, pro nalezení optimální částky, při které bude zadání veřejné zakázky malého rozsahu cestou elektronického tržiště ekonomicky výhodné. A dále vymežit a popsat základní pojmy, které se týkají utváření akvizičního procesu.

Pro lepší pochopení problematiky akvizičního procesu v Armádě České republiky bylo v úvodu diplomové práce vysvětleno, že na rezort Ministerstva obrany je potřeba nahlížet jako na organizaci, která funguje samostatně a má vlastní pravidla a legislativu, kterou se musí striktně řídit. Tyto vnitřní předpisy a interní normativní akty podrobněji definují, upravují a rozšiřují platné vyhlášky a zákony České republiky. Dále byly popsány elementární ekonomické jevy a rozdíly ve způsobu pořizování majetku a služeb centrálním a decentrálním způsobem. Byl vysvětlen pojem elektronické tržiště, jeho důležitost a pravidla při pořizování materiálu a služeb v Armádě České republiky.

Elektronické tržiště Tendermarket slouží nejen pro samotnou realizaci veřejných zakázek, ale také pro jejich evidenci. Je povinností každého interního uživatele zde evidovat veškeré veřejné zakázky malého rozsahu, tedy i ty, které nebyly soutěženy v e-tržišti Tendermarket, ale byly realizovány jiným způsobem, např. obecným zadávacím postupem či přímým nákupem.

Díky zpřísněným podmínkám stanovených v Armádě České republiky pro zadávání veřejných zakázek malého rozsahu jsou interní pracovníci nuceni realizovat veřejné zakázky malého rozsahu postupy, které vedou k vyšší hospodárnosti.

V rezortu Ministerstva obrany byla za poslední roky výrazně navýšena kontrolní činnost na veřejné zakázky. Tato kontrolní činnost se zaměřuje hlavně na správnost postupu při realizování veřejné zakázky malého rozsahu s dodržováním zásad rovného zacházení, transparentnosti a zákazu diskriminace. Další kontrolovaná oblast je zaměřena na dodržování kritérií označovanými souhrnně jako principy 3E – efektivnost, účelnost

a hospodárnost decentrálního výdaje. I přes tuto rozsáhlou kontrolní činnost, patří Armáda České republiky k nejvíce kritizovaným v souvislosti s realizací veřejných zakázek.

Ačkoliv slouží elektronické tržiště Tendermarket k vyšší transparentnosti a veřejných zakázek malého rozsahu, jeho používání je velmi finančně náročné. Vynaložené roční náklady za Ministerstvo obrany, vypočítané z průměrné ceny, činí celých 24 493 300,- Kč.

Je zarážející skutečnost, že veškerá výběrová řízení zadaná do elektronického tržiště Tendermarket jsou placená zadavatelem veřejných zakázek, respektive Ministerstvem pro místní rozvoj z fondů Evropské unie. Podle ekonomických pravidel, je placení provize závislé na objemu získaných finančních prostředků, tedy logicky mají poplatky spojené s elektronickým tržištěm odvádět vítězní dodavatelé. Pokud však nastane situace, kdy tyto poplatky již nebudou hrazeny z těchto fondů, a platební povinnost přejde na dodavatele, v konečném důsledku poplatek zaplatí vždy zadavatel, protože dodavatel si tento poplatek započítá již do konečné nabídkové ceny.

Pro dodržení principů 3E, při akvizičním procesu realizovaného prostřednictvím elektronického tržiště Tendermarket, je důležité zajistit co nejvyšší počet nabídek od registrovaných dodavatelů. V elektronickém tržišti Tendermarket je každý rok patrný vysoký nárůst registrace nových dodavatelů.

V praktické části bylo dokázáno, že Ministerstvo obrany je jednoznačně největším zadavatelem veřejných zakázek v elektronickém tržišti Tendermarket. Rezort obrany zadal v roce 2013 do elektronického tržiště 20 935 zakázek, což činí celých 75 % všech zadaných zakázek. Je to dáno nejen povinností vkládat všechny veřejné zakázky soutěžené mimo elektronické tržiště, veškerá plnění ze smluv a tedy i zakázkami s finančním objemem do 5 000,- Kč, ale také nízkými finančními limity, od kterých je stanovena povinnost soutěžit veřejnou zakázku pomocí elektronického tržiště. Finanční limity stanovené v rezortu Ministerstva obrany pro povinné zadávání veřejných zakázek do e-tržiště, jsou stanoveny tak přísně hlavně z důvodu transparentnosti veřejných zakázek. Zajištění transparentnosti veřejné zakázky s ohledem na účelnou alokaci veřejných zdrojů

je primárním úkolem elektronického tržiště. Transparentnost má vliv na efektivnost a účelnost vynaložených veřejných prostředků.

Stanovení vyšší hranice pro zadávání veřejných zakázek snižuje transparentnost. Tato skutečnost lze jednoduše odstranit zadáváním veřejných zakázek souhrnně za rezort Ministerstva obrany. Při centrálním zadání veřejných zakázek je zachována jak transparentnost, tak jsou sníženy vynaložené finanční prostředky na e-tržiště.

Z tohoto pohledu se jeví zřízení Akvizičního odboru pro centralizované zadávání veřejných zakázek a současné navýšení finančního limitu na 100 000,- Kč, jako optimální.

V případě, že bude zřízen Akviziční odbor pro centralizované zadávání veřejných zakázek, nebude již také potřeba u jednotlivých složek Armády České republiky dvou a více zaměstnanců řešících akviziční oblast a tím budou ušetřeny i vynakládané mandatorní výdaje. Samozřejmě nelze jen tak tato pracovní místa zrušit a tak jsou tyto ušetřené mandatorní výdaje pouze hypotetické.

Pravidla pro realizaci veřejných zakázek jsou uvnitř Armády České republiky pro všechny její jednotky shodné. Z toho vyplývá fakt, že nesnáze vyplývající z akvizičního procesu jednoho útvaru jsou aplikovatelné na všechny součásti rezortu Ministerstva obrany.

Závěrem lze konstatovat, že díky elektronickému tržišti Tendermarket byla zvýšena transparentnost a hospodárnost veřejných zakázek malého rozsahu a bylo sníženo riziko korupce. Ovšem obranné prostředky vůči korupci jsou v České republice spíše na hypotetické úrovni a jejich aplikace málo realizovatelná. Primárním principem pro reálné zvyšování transparentnosti veřejných zakázek malého rozsahu je dodržování nástrojů a opatření implementovaných v zákoně o veřejných zakázkách a jejich faktická vymahatelnost.

Znalost v oblasti akvizičního procesu je pro realizátory veřejných zakázek značně důležitá, hlavně z toho důvodu, že správně cíleným uplatněním zákona bude s finančními prostředky daňových poplatníků nakládáno účelně a efektivně.

6 Seznam použité literatury

1. Severoatlantická smlouva (Washington D.C., 4. dubna 1949)
2. CÍSAŘOVÁ, Eliška. *Zakázky malého rozsahu v České republice*. Praha: Transparency International – Česká republika, 2009. 36 s. ISBN (brož.).
3. JURČÍK, Radek; KRUTÁKOVÁ, Lenka. *Veřejné zakázky a PPP projekty: potřeba změny právní úpravy v EU a v ČR*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2008. 506 s. ISBN 978-80-7380-121-2 (brož.).
4. KRENK, Michal. *Zadávání veřejných zakázek*. Vydání I. Praha: Galén, 2005. 171 s. ISBN 80-7262-343-5.
5. OCHRANA, František. „*Metodika hodnocení veřejných zakázek s ohledem na kritérium 3E* . In *Jak zohledňovat principy 3E (hospodárnost, efektivnost a účelnost) v postupech zadávání veřejných zakázek*“ [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, 2008 [cit. 2011-05-10]. Dostupné z WWW: <<http://www.portal-vz.cz/Uploads/Methodiky/Priloha-C-1---3E-vs-principy- zákona o veřejných zakázkách>>.
6. OCHRANA, František. *Veřejné zakázky*. Vydání I. Praha: Ekopress, 2004. 173. s. ISBN 80-86119-79-3.
7. SVOBODA, Jiří. *Veřejné zakázky, červen 2010* [online]. Apuen, 2010. 68 s. Prezentace. Ministerstva pro místní rozvoj - Odbor veřejného investování. Dostupné z WWW:http://www.apuen.cz/uploads//dokumenty/Novinky_ve_veřejnych_zakazkach/RNDr_Svoboda_APUeN_cerven_2010.ppt#579,1 , *Veřejné zakázky, červen 2010*>.
8. *Veřejné zakázky v České republice: korupce nebo transparentnost?*. Praha: Transparency International - Česká republika, 2005. 95 s. ISBN (brož.).
9. VYLEŤAL, Pavel a kolektiv. *Ekonomické nástroje a metody řízení jakosti v akvizičním procesu*. Praha: Avis, 2008. 121 s. ISBN 978-80-7278-438-7.
10. KRUTÁK T., KRUTÁKOVÁ L., *Zákon o veřejných zakázkách s komentářem a příklady k 1. 4. 2013*, Vydavatelství a nakladatelství Anag spol. s r.o., 2013. ISBN 978-80-7263-778-2.

11. PEKOVÁ, J., Veřejné finance: úvod do problematiky, 4. aktualizované a rozšířené vydání, Praha ASPI, 2008, 580 s. ISBN 978-80-7357-358-4.
12. PERNICA, B.: Profesionalizace ozbrojených sil: trendy, teorie a zkušenosti, 1. vyd., Praha: Ministerstvo obrany - Agentura vojenských informací a služeb, 2007. 247 s. ISBN 978-80-7278-381. 2007, kapitola 1.2, Ozbrojené síly v ekonomice, str. 27
13. JURČÍK, R. Zákon o veřejných zakázkách. Komentář. 3. vydání. Praha: C. H. Beck, 2012
14. Česko. MO ČR. Bílá kniha o obraně, Praha: Odbor komunikace a propagace, 2011. ISBN 978-80-7278-564-3
15. Česko. MO ČR. Ročenka 2010, Praha: Odbor komunikace a propagace, 2011. ISBN 978-80-7278-554-4.
16. Česko, ZELENÁ KNIHA, Veřejné zakázky v oblasti obrany, komise evropských společností, V Bruselu dne 23. 09. 2004, KOM(2004)608 v konečném znění.
17. Iluze dvou procent. [online]. 2011 [cit. 2012-02-25]. Dostupné z WWW <http://www.onwar.eu /2011/10/09/iluze-dvou-procent/e>
18. Česko, Zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách ve znění pozdějších předpisů
19. Česko, Zákon č. 227/2000 Sb., o elektronickém podpisu.
20. Česko, Zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole.
21. Česko. Parlament ČR. Ústavní zákon č. 110/1998 Sb. ze dne 22. dubna 1998 o bezpečnosti České republiky.
22. Česko, Zákon č. 219/1999 Sb - o ozbrojených silách České republiky, ve znění pozdějších předpisů
23. Portál veřejných zakázek (online), 2012-2013 (cit. 2014-25-01). Dostupné z: <http://www.portal-vz.cz/cs/Informacni-systemy-a-elektronicke-vzdelavani/Information-System-on-Public-Contracts/Statistical-Outputs-on-Public-Contracts>

7 Přílohy

Příloha 1: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 1-28

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
1.	Noviny v tištěné podobě	37
2	Odborné doškolovací kurzy v oblasti právní a oblasti legislativy	210
3	Obchodní, odborné a akademické časopisy a ostatní periodické publikace v tištěné podobě	26
4	Dopravní opatření	22
5	Kancelářské stroje a zařízení (kopírovací stroje, skartovačky) - Opravy a udržování	61
6	Kuchyňské ruční nástroje, náradí a nádobí	31
7	Elektrické spotřebiče	37
8	Komerční software včetně upgrade (kromě systémového a MS Office)	13
9	Odvoz a odstraňování odpadů kategorie 'O'	120
10	Nábytek a příslušenství pro vybav.pracovišť VZP a OZ	45
11	Mikrofony a jejich stojany	5
12	Převodník audiosignálu	1
13.	Nájemné - za společenské místnosti	22
14.	Monitory a projektory, hlavně pro zařízení pro automatizované zpracování dat	9
15.	Stroje a přístroje na tisk, brožování a vázání knih	1
16.	Opravy a údržba objektivů a těl fotografických přístrojů	1
17.	Opravy a údržba elektronických a optických zařízení	8
18.	Ochranné pracovní pomůcky	196
19.	Ostat. konstr. a jejich díly, desky, tyče, úhelníky, tvarovky apod., ze železa, oceli nebo hliníku	7
20.	Dřevěné rámy na obrazy, fotografie, zrcadla nebo podobné předměty a jiné dřevěné výrobky	13
21.	Fotografická doplňková zařízení a příslušenství	9
22.	Dřevěné výrobky stavebního truhlářství a tesařství	16
23.	Kabely a vodiče	45
24.	Materiál pro propagaci, plakáty, letáky	15
25.	Autorská práva ke speciálním návrhům	3
26.	Zpracování fotografií	1
27.	Tvorba anglické verze internetového portálu army.cz	1
28.	Jiný papír a lepenka pro grafické účely	4

Zdroj: Vlastní zpracování⁸²

⁸² Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 2: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 29 - 56

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
29.	Nákup materiálu jinde nezařazený - různé druhy papírů	29
30.	Materiál pro polygrafii a kartografii - pomocný	4
31.	Fotograf. desky a filmy, filmy pro okamžitou fotografii, citlivé, neexponované, fotografický papír	1
32.	Citlivé emulze pro fotografické účely, chemické přípravky pro fotografické účely j. n.	1
33.	Nákup služeb j.n. - stravování vojsk mimo RÚ MO	18
34.	CCS - Pohonné hmoty a maziva - nafta motorová	75
35.	Praní v civilním sektoru materiálu sveřeného na zápůjčku k používání při výcviku, bojové pohotovosti nebo jiné služební činnosti	134
36.	Ochrana (střežení) užívaných objektů	2
37.	Koupelel (šampon)	4
38.	Laboratorní diagnostické látky, činidla, testovací soupravy a vybavení	12
39.	Injekční stříkačky, jehly, katétry (cévky), kanyly a podobné výrobky	3
40.	Obvazový materiál impregnovaný farmaceutickými prostředky, sterilní chirurgická šicí vlákna, zdravot	7
41.	Léky a zdravotnický materiál, každoroční zdravotnické výdaje	62
42.	Lékařské nástroje a potřeby	13
43.	Laboratorní zařízení/vybavení, potřeby a materiál - Opravy a udržování	16
44.	Odborná literatura, časopisy, tisk	53
45.	Kancelářské potřeby a pomůcky	98
46.	Dezinfekční a čistící prostředky pro zdravotnické účely	20
47.	CCS - Pohonné hmoty a maziva - petrolej letecký	14
48.	Technické kontroly, revize, kalibrace a cejchování zdravotnických přístrojů a zařízení	12
49.	Kopírovací zařízení - barevné	3
50.	Běžné opravy a údržba automobilů a lehkých nákladních motorových vozidel	52
51.	Služby zpracování dat pro dopravní letectvo	1
52.	Televizní přijímače	13
53.	Hygienické, čistící a leštící prostředky	54
54.	Myši, klávesnice a ostatní vstupní zařízení	6

Zdroj: Vlastní zpracování⁸³

⁸³ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 3: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 57 - 87

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
55.	Opravy a údržba exponátů stálé výstavní expozice HS	3
56.	Starožitnosti	2
57.	Reklamní a propagační tiskoviny, obchodní katalogy a podobné výrobky v tištěné podobě	2
58.	Časopisy a ostatní periodické publikace v tištěné podobě	10
59.	ND ostatní	14
60.	ND - Sekačky	19
61.	ND - Motorová vozidla (kromě motocyklů) vč. subdodavatelských prací	10
62.	Nátěr. barvy a laky	9
63.	Komerční železářské výrobky	86
64.	Hřebíky, cvočky, šrouby a podobné výrobky	11
65.	Kopírovací a rozmnožovací služby	10
66.	Obnova archiválií a archivních dokumentů	2
67.	Instalace výstav a expozic	8
68.	Bezpečnostní zařízení	12
69.	Ostatní nástroje a nářadí - Opravy a udržování	51
70.	Běžné opravy a údržba nákladních motorových vozidel	22
71.	Galvanické články a baterie	127
72.	Hygienické a čistící prostředky	67
73.	Bezpečnostní a požární výstražné, zákazové, příkazové značení	44
74.	Kancelářské a psací potřeby, spotřební materiál	162
75.	Měření emisí výfukových plynů	145
76.	Ostatní silniční nákladní doprava - doprava nadrozměrných nákladů po pozemních komunikacích	48
77.	Léčivé přípravky jinde neuvedené	3
78.	Měřicí nebo kontrolní přístroje a nástroje j. n. +náhradní díly pro provoz, udržování a opravy	65
79.	Odstraňování materiálu a odpadu	93
80.	Bedny, truhlíky, obaly a speciální obaly/kontejnery na munici	7
81.	Nákup resortních vyznamenání a medailí	3
82.	Svíčky, svíce, voskové sloupky a podobné výrobky	2
83.	Léčebné nástroje a přístroje, dýchací přístroje	10
84.	Mikrovlnné trouby	8
85.	Přístroje na měření, kontrolu a regulaci teploty a vlhkosti	2
86.	Fólie, pruhy a pásy	24

Zdroj: Vlastní zpracování⁸⁴

⁸⁴ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 4: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 87 - 111

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
87.	Ženíjní a pyrotechnické propoje - zápalnice, bleskovice	1
88.	Laboratorní chemická nebo jiná technická keramika z jiného materiálu než porcelánu	2
89.	Dozimetrická a chemická kontrola - díly a příslušenství, spotřební materiál	6
90.	Zákl.strav.dávka- VZP (např. DÚ, OD) - 24 hod.sl.- civil. fir. v obj. kasár.(kromě pilotů a výsadk.)	1
91.	Kalibrace přístrojů	87
92.	Běžné opravy a údržba motorových vozidel pro přepravu deseti a více osob	9
93.	Občerstvení při oslavách státních svátků a významných dnů AČR a NATO	79
94.	Anorganické sloučeniny j. n., vč. destilované vody, amalgámy jiné než amalgámy drahých kovů	8
95.	Mlýnské kameny, brusné kameny, brusné kotouče a podobné výrobky a jejich díly	10
96.	Ostatní ruční nástroje a náradí - materiál pro provoz, udržování a opravy	38
97.	ND a příslušenství pro automobilní techniku	21
98.	Obálky, zálepky, krabice, pytlíky, tašky, psací soupravy	17
99.	Dezinfekční a čistící prostředky	64
100.	Opravy pneumatik automobilů a lehkých nákladních motorových vozidel (vč. seřízení a vyvážení kol)	16
101.	Motorové pily - Opravy a udržování - movitého majetku - Opravy a udržování	16
102.	Automobil osobní silniční malý - Opravy a údržba	3
103.	LR - Opravy a udržování	66
104.	Dřevo surové jehličnaté	7
105.	Technické plyny	44
106.	Lakýrnické a malířské štětce	4
107.	Břidlic. tabule, datov. razítka, pečetítka, číslovačky, razítka a pod. výr. pásy do psacích strojů	18
108.	Kovoobráběcí a jiné obráběcí stroje - Opravy a udržování	3
109.	Běžné opravy a údržba ostatních motorových vozidel (kromě oprav elektrického systému a karoserií)	9
110.	Ostatní pracovní oděvy vojáků	6
111.	AOS mal. - Opravy a udržování	131

Zdroj: Vlastní zpracování⁸⁵

⁸⁵ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 5: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 112 - 140

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
112.	Díly a příslušenství kancelářských strojů, jiných než psacích, počítačích a fotokopírovacích	4
113.	Dráty a elektrody	13
114.	Obálky včetně kapsových obálek	15
115.	Mýdlo, prací a čisticí prostředky	30
116.	Čisticí pasty, prášky a jiné čisticí prostředky	11
117.	Čerpadla na pohonné hmoty, mazadla, chladící kapaliny - Opravy a udržování	8
118.	Nátěrové barvy, laky a jiné nátěrové materiály, tiskařské barvy a tmely, vč. subdodavatelských prací	10
119.	CCS - Pohonné hmoty a maziva - benzín automobilový	48
120.	CCS - Mazací minerální oleje a přípravky j.n.	10
121.	Nájemné - za střelnice a zařízení pro boj. přípravu	22
122.	Kompresory - Opravy a udržování	9
123.	Hadice a ohebná potrubí/trubkovina	26
124.	Olovené akumulátory pro startování pístových motorů a jiné	27
125.	Detergenty a prací prostředky (Triclean)	4
126.	Aut. nákladní a spec. střední - ostatní - Opravy a udržování	16
127.	ND - Osobní, silniční a speciální kolová vozidla - díly pro motory	3
128.	ND - Motorové pily	15
129.	ND pro osobní, silniční a speciální kolová vozidla - zdvihací a manipulační zařízení	5
130.	Zařízení na zkoušení fyzikálních vlastností	1
131.	Elektroinstalační materiál	38
132.	Čištění žump a septiků	4
133.	Služba patentových zástupců	1
134.	Vyřizování celních formalit (služby celních deklarantů)	2
135.	Obuv pracovní	10
136.	Čisticí a lešticí prostředky a přípravky	31
137.	Zásobníky, tácky stojánky na razítka a podobné vybavení kanceláří, jiné než kancelářský nábytek	1
138.	ND - Dusíkové stanice - kovové nádoby pro stlačený nebo zkapalněný plyn	2
139.	Kurýrní služby různými dopravními prostředky	2
140.	T 815 SKŘ - Opravy a udržování	2

Zdroj: Vlastní zpracování⁸⁶

⁸⁶ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 6: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 141 - 170

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
141.	Opravy a udržování - zdravotnického materiálu oftalmologických a ostatních nástr. a přístr. j. n.	5
142.	Aut. nákladní a spec. lehký - ostatní - Opravy a údržba	18
143.	Knihy, učební pomůcky a tisk - knihy a tisk	42
144.	Opravy a udržování - Ostatní výrobky pro lékařské nebo chirurgické účely	2
145.	Běžné opravy a údržba přívěsů a návěsů	7
146.	Hací přístr. stříkáčské pistole, dmych. na vrhání písku nebo vhnání páry a podobné tryskáčské přístr.	20
147.	Komponenty elektrických a elektronických zařízení	34
148.	Munice	5
149.	Potravin - sportovní přebory v působnosti Ministerstva obrany	2
150.	Lékařské, chirurgické a dentální nástroje a přístroje	3
151.	Notebook	5
152.	Digitální zařízení pro automatické zpracování dat	1
153.	Elektrické nízkofrekvenční zesilovače elektrické zesilovače zvuku	1
154.	Malé radiostanice	2
155.	Fotografické kamery	9
156.	Vrtačky a závitorezné stroje	1
157.	Závodní jízdní kola	1
158.	Díly a příslušenství - Pistole a revolvery sportovní	1
159.	Díly a příslušenství - Pušky sportovní, lovecké a ostatní	1
160.	Lyže (sněhové) a jiné lyžařské potřeby, kromě obuvi, brusle a kolečkové brusle, jejich díly	7
161.	Lyžařská obuv	4
162.	telekomunikační služby	1
163.	Pronájem ostatních dopravních prostředků bez obsluhy a služby s tím související	3
164.	Licenční služby k právu užívat živou hudební produkci	3
165.	Brýle ochranné, korekční nebo jiné	15
166.	Chladicí a mrazicí zařízení převážně pro domácnost	18
167.	ND - Mikrobus	19
168.	ND - AOS malý	40
169.	AOS stř. - náhradní díly	20
170.	BUS - náhradní díly	27

Zdroj: Vlastní zpracování⁸⁷

⁸⁷ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 7: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 171 - 200

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
171.	Kapesníky, šátky, šály, přehozy, vázanky, kravaty, rukavice a ostatní oděvní doplňky	11
172.	ND - Vozík plošinový motorový	3
173.	Díly a příslušenství pro obráběcí stroje nekovových materiálů	1
174.	Malotraktory - Opravy a udržování - movitého majetku	8
175.	Čluny se závěsným motorem - Opravy a udržování	1
176.	Přívěsy lehké, střední, těžké- Opravy a udržování	18
177.	Mikrobus - Opravy a udržování	61
178.	AOS stř. - Opravy a udržování	37
179.	Autobus - Opravy a údržba	53
180.	Avia - Opravy a udržování	19
181.	Motocykly malé - Opravy a udržování	1
182.	Hustoměry, teploměry, žároměry, tlakoměry, vlhkoměry a psychrometry	10
183.	Jídelní a kuchyňské nádobí (podíl)	8
184.	Čerpadla na kapaliny	3
185.	Dobíjecí baterie	25
186.	Lepidla	18
187.	Mycí a čisticí prostředky	31
188.	Komponenty digitálních sítí	6
189.	Nože (jiné než pro stroje) a nůžky a jejich čelisti	7
190.	Kopírovací stroje a zařízení - černobílé	2
191.	Ostatní přístroje a zařízení k určování hmotnosti	5
192.	ND pro výpočetní techniku	16
193.	Díly a příslušenství pro motorová vozidla (kromě motocyklů), vč. subdodavatelských prací	8
194.	Avia - náhradní díly	10
195.	Kancelářské křeslo	8
196.	Nákup ostatních služeb - k zabezpečení provozu movitého majetku - smlouva	21
197.	Odtahová služba osobních a užitkových vozidel	19
198.	mimo FS VTM (sk. FS '6') - Přenosné a převozní hasicí přístroje - Opravy a udržování	18
199.	Nepravidelná doprava dálkovými autobusy	46
200.	Technická podpora SW ASPI	7

Zdroj: Vlastní zpracování⁸⁸

⁸⁸ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 8: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 201 - 230

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
201.	ND - pro startovací akumulátory	4
202.	Ostatní výrobky používané pro psaní, tisk nebo jiné grafické účely	5
203.	Přenosné zařízení pro zpracování dat do 10 kg	1
204.	Časopisy a ostatní periodické publikace pro širokou veřejnost v tištěné podobě	7
205.	ND - materiálu jinde nezařazený - Zemní stroje	5
206.	Likvidace techniky, materiálu, delaborace munice	3
207.	Vysokozdv.mot.vozík-ostatní - Generální oprava	1
208.	Poskytnuté neinvestiční příspěvky a náhrady (část) - základním školám	1
209.	Odbor.doškol.kurzy v oblasti mezinár. přepravy, norem EU apod.	4
210.	Nepřavidelná doprava ostatními dálkovými vozidly	3
211.	Výdaje na dopravní územní obslužnost vojenských újezdů	2
212.	Nákup sbírek zákonů	10
213.	Poplatek za umístění psa v obecním útulku ÚÚřVÚ	2
214.	Územní plány	1
215.	Chemické čištění v civilním sektoru materiálu svěřeného na zápůjčku k používání při výcviku, bojové pohotovosti nebo jiné služební činnosti	37
216.	AOT - opravy a udržování - movitého majetku	20
217.	Činnosti na podporu životního prostředí	5
218.	Správa dopravního značení ve vojenských újezdech	2
219.	ND - Komponenty pro chlazení a klimatizaci	5
220.	Zpracování územních plánů vojenských újezdů	1
221.	Služby spojené se značením hranic vojenských újezdů	1
222.	Služby související se satelitními telekomunikačními sítěmi	2
223.	Land Rover - náhradní díly	59
224.	Kartáče	4
225.	Zprac. a aktualizace územně analytických podkladů o území	4
226.	Obuv ostatních zaměstnanců	4
227.	Kancelářské židle	22
228.	Stroje pro pájení a svařování	1
229.	ZIL - náhradní díly	1
230.	Aut. nákladní a speciální střední T-810 - náhradní díly	38

Zdroj: Vlastní zpracování⁸⁹

⁸⁹ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 9: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 231 - 260

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
231.	Brusiva ve formě prášku nebo zrn, na podložce z textilního materiálu, papíru nebo lepenky	8
232.	Hřebíky, cvočky, napínáčky, skoby, sponky a podobné výrobky	5
233.	Dráty, tyčinky, trubky, desky, elektrody, obalené nebo plněné tavidly	2
234.	Koaxiální kabely	3
235.	Kalendáře	10
236.	Aut. nákladní a speciální střední T-810 - Opravy a udržování	25
237.	Pneumatiky pro autobusy, nákladní automobily, nové	13
238.	Juta, kenaf a podobná textilní lýková vlákna, surová nebo máčená, kromě lnu, pravého konopí a ramie	2
239.	Papírové terče, zálepky atd.	11
240.	Herbicidy	8
241.	ND - Elektrocentrály	19
242.	Hygienické, čistící a leštící prostředky - ostatní	7
243.	Netkané textilie a výrobky z nich, kromě oděvů	4
244.	Koncesionářské poplatky za televizi	1
245.	Semináře, kurzy, školení	7
246.	OHRÍVAČ VZDUCHU - Opravy a udržování	5
247.	Navigační, meteorologické, geofyzikální a podobné nástr. a příst	10
248.	Ventilátory, větráky, cirkulátory vzduchu a dmýchadla	2
249.	jen pro použití v APCD pro NS	1
250.	Bytový nábytek	4
251.	Kuchyňský nábytek	3
252.	Kovový nábytek	4
253.	Elektrické žehličky	4
254.	Varhany a harmoniky	1
255.	Uhlový papír, přímopropisovací papír a jiné kopírovací nebo přetiskové a rozmn. papíry	1
256.	Kuch. a stolní nádobí, ostatní předměty převážně pro domácnost	19
257.	Ekologické odstraňování materiálu	25
258.	Olejové nebo bezínové fitry, sací vzduchové filtry pro spalovací motory	9
259.	Krmivo, přídavky krmiva	13
260.	Brikety	6

Zdroj: Vlastní zpracování⁹⁰

⁹⁰ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 10 Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 261 - 290

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
261.	Průzkumné, projektové a hydrogeologické práce	1
262.	Kolové bojové vozidlo - PANDUR - boj. - náhradní díly	2
263.	komponenty pro chlazení a klimatizaci - Opravy a udržování	8
264.	hygienické prostředky osobní	33
265.	ND - Traktory kolové	9
266.	ND - Přívěsy	13
267.	Ostatní nebezpečný odpad	3
268.	Elektrická rozvodná a kontrolní zařízení, vč. subdavatelských prací	1
269.	ND pro padáky	7
270.	Dřevotřískové a podobné desky ze dřeva nebo jiných dřevitých materiálů	5
271.	Elektrické přístroje pro vytápění místností apod.	7
272.	Data projektor	16
273.	Díly a příslušenství nástrojů a přístrojů pro navigaci	2
274.	Mapy, atlasy a informační podklady	5
275.	Pronájem diskových datových úložišť (DVISÚ)	1
276.	Servis diskových datových úložišť	1
277.	ND pro nástr. a přístr. používané v geodézii topografii zeměměřičství meteorologii apod. j.n.	3
278.	Servis koncových zařízení IS	2
279.	Díly strojů a přístrojů na tisk a vázání knih	1
280.	Tiskařské barvy	2
281.	Lité, válcované, tažené a foukané sklo v tabulích, jinak nezpracované	3
282.	Ostatní tiskařské str. kromě kancelářských - Opravy a udržování	1
283.	Duše, komorové (plné) obruče, vyměnitel. běhouny pláště pneu. a ochr. vložky do ráfku pneu. z pryže	14
284.	ND pro související zařízení k výpočetní technice	6
285.	ND - Elektrické stroje a přístroje s individuální funkcí	4
286.	Revize elektronických zabezpečovacích systémů	1
287.	Zabezpečovací zařízení objektů MO - opravy a servis	4
288.	AOS S - Opravy a udržování	20
289.	Meteorologické přístroje a zařízení	1
290.	Díly a příslušenství pro ostatní optické přístroje	4

Zdroj: Vlastní zpracování⁹¹

⁹¹ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 11: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 291 - 320

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
291.	Elektr. motory, generátory a transformátory, vč. subdodav. prací	1
292.	Odstředivky, separátory/odlučovače, tlakové a vakuové filtry	2
293.	Léč. nástr a přístr., dýchací přístr. - nákup služeb k zab. provozu	6
294.	Lékařský, chirurgický, stomatologický nebo veterinární nábytek,	2
295.	Flash disky	3
296.	Napájecí zdroje pro všeobecné použití	13
297.	Ost. trouby a pece, vařiče, var desky, var tělíska, grily a opékače	9
298.	Košťata a úklidové kartáčnické výrobky jinde nezařazený	12
299.	ND - Výcvikové zbraně všech typů	2
300.	Fotosoupravy a fotovýbavy	14
301.	ND - Ostatní elektronické přístroje jinde neuvedené	7
302.	Motouzy, šňůry, provazy a lana z jutových nebo jiných textilních lýkových vláken	26
303.	Výšivky v metráži, pásech nebo jako motivy	3
304.	Maskovací, reflexní obleky a doplňky	9
305.	Pouzdro na optiku, pistoli, zásobníky apod.	1
306.	Pevná paliva	4
307.	Dezinfekční a čistící prostředky pro NI	1
308.	Kontrolní měrky/kalibry a přesné měřicí a rýsovací nástroje	1
309.	Hodiny s hodinkovým strojkem, budíky a nástěnné hodiny, ostatní hodiny	7
310.	sportovní a spotřební materiál pro kulturní a zájmovou činnost	6
311.	Rybářské pruty, ostatní výrobky pro lov na udici	1
312.	Poplatek za kurz pro řidičská oprávnění skupiny 'C'	1
313.	Poplatek za kurz pro řidičská oprávnění skupiny 'C + E'	2
314.	Instalace a montáž počítačů strojů a zařízení na zpracování dat	2
315.	Studie proveditelnosti	1
316.	Obsluha technologických zařízení	1
317.	Ofsetové tisk. stroje kromě kancelářských - Opravy a udržování	3
318.	Binokul. a monokul. dalekohl. a jiné optické teleskopy, ostat. astronomi. přístr. optické mikroskopy	1
319.	Materiál pro vnitřní zařízení budov	12
320.	Nabíječe k radiostanicím a mobilním telefonům	2

Zdroj: Vlastní zpracování⁹²

⁹² Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 12: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 321 - 350

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
321.	Kancelářské a noční lampy	3
322.	Nájemné - za parkoviště a místa k parkování	3
323.	Potřeby pro rychlovazače nebo šanony, dopisní spony a podobné kancelářské výrobky, z obecných kovů	4
324.	Etikety všech druhů z papíru nebo lepenky	8
325.	Ostatní služby v oblasti postsekundárního jiného než terciálního odborného vzdělávání	1
326.	Služby školení a vzdělávání - rekvalifikace	2
327.	Ostatní zprostředkování reklamního prostoru nebo času	3
328.	Ostatní podpůrné služby pro scénická představení	3
329.	AOS vel. - Opravy a udržování	16
330.	Nájemné - za najaté byty a obj. v zahraničí	11
331.	Fotoprojekční přístroje/zařízení	2
332.	Informační tabule umístěné v prostorech areálu	2
333.	Díly pneumatického nářadí	1
334.	Sůl technická posypová	2
335.	Pytle a pytlíky používané k balení výrobků	4
336.	ND - pro metrologii (měřicí přístroje, měřicí zařízení apod.)	3
337.	Informační tabule uvnitř budov	7
338.	Jiné kancelářské potřeby z papíru nebo lepenky	4
339.	Nabíječky olověných akumulátorů	6
340.	ND - technika PHM - čerpadla	3
341.	Díly a příslušenství pro obráběcí stroje	1
342.	Ochrana půdy a podzemní vody proti znečišťujícím infiltracím	6
343.	Výlevky, umyv. vany a ostatní sanitární výrobky a jejich díly ze železa, oceli, mědi nebo hliníku	1
344.	Nepromokavá obuv s podešví a svrškem z pryže nebo plastů, kromě obuvi s kovovou ochrannou špičkou	2
345.	Plastové kancelářské nebo školní potřeby	4
346.	Dálkoměry, teodolity a tachymetry (tacheometry) a ostatní příbuzné nástroje a přístroje	1
347.	Ženijní a pyr. iniciátory - rozbušky, počinky, čaroz., zápalky	1
348.	Dechové hudební nástroje kromě žesťových jinde neuvedené	1
349.	Lab. sklo, sklo pro zdrav. a farm. účely skleněné ampule	2
350.	Počítač přenosný - Notebook, minibook, atd	1

Zdroj: Vlastní zpracování⁹³

⁹³ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 13: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 351 - 380

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
351.	Kancelářský nábytek	9
352.	Elektrická energie	3
353.	Chemické čištění v civilním sektoru materiálu svěřeného na zápujčku k používání při výcviku, bojové	3
354.	ZAŘÍZENÍ ÚČ. RUP FM KZ - Opravy a udržování	1
355.	Zpracování a aktualizace Plánu odpadového hospodářství MO	1
356.	Osobní známky vojenských knížek	1
357.	Zahraníční mise do epidemiologicky závažných destinací - rozšířené vakcinační schéma	1
358.	Automobil pancéřový - IVECO - opravy a udržování	9
359.	Různé další bytové a komerční vybavení a spotřebiče pro domácnost - pouze nezabezpečené VUSS	4
360.	Díly ostatních čerpadel a kompresorů	5
361.	ND - Vysokozdvihný vozík	16
362.	ND - Kropící vozidla	1
363.	Kontejnery speciálně konstruované a vybavené pro jeden nebo více druhů dopravy	10
364.	Pronájem železničních vozidel bez obsluhy	1
365.	EC nad 15 - Opr a udržování - movitého majetku - Opr a udržov	7
366.	Skladištní vozíky a traktory/tažná vozidla/tahače s vlastním pohonem	3
367.	Klimatizační zařízení	6
368.	Zařízení pro prádelny a chemické čistírny	1
369.	Ostatní aut. nákladní těžké - náhradní díly	4
370.	Aut. nákladní a spec. střední - ostatní - náhradní díly	5
371.	Fotografický materiál pro letecký průzkum	1
372.	Školení v oblasti požární ochrany	3
373.	ND - Motocykly velké	4
374.	Elektrické světelné zdroje	1
375.	Doplňky ke kroji	8
376.	Oděv kroj	1
377.	Obuv ke kroji	2
378.	Elektrické stroje a přístroje, které mají individuální funkce	6
379.	Ostatní tiskoviny - jinde nezařazeny - ostatní	7
380.	Učební pomůcky - Optické přístroje, zkušební přístroje/zařízení	8

Zdroj: Vlastní zpracování⁹⁴

⁹⁴ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 14: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 381 - 410

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
381.	Plastové monofily o průřezu > 1 mm, pruty, tyčinky a profily,	3
382.	Připojení do INTERNETU cestou sdružení CESNET (připojení vysokých škol a Akademie věd ČR)	1
383.	Servis serverů IS	1
384.	Počítačové kursy	4
385.	Ostatní tiskařské služby j. n.	6
386.	Ostatní technické zkoušky a analýzy	20
387.	Prostor pro reklamu v novinách v tištěné podobě	2
388.	Prostor pro reklamu v časopisech a ostatních periodických publikacích v elektronické podobě	5
389.	Reklamní čas v rozhlase	1
390.	Software Microsoft	3
391.	Neinvestiční transfery krajům - zřizovatelům školských zařízení	1
392.	Diktafony pro záznam zvuku	1
393.	Skartovací zařízení	1
394.	Laminovací zařízení	2
395.	Tiskařská, rozmnožovací a knihvazačská zařízení	1
396.	Záclony a vnitřní rolety, záclonky nebo postelové draperie	2
397.	Čipové karty - potisk (přímý nebo nalepovací folie)	4
398.	Čipové karty	6
399.	Vstupní nebo výstupní jednotky pro počítače, mohou též obsahovat pod společ.krytem paměťové jednotky	1
400.	Poradenské služby v oblasti marketingu - analýzy, studie, autorizované překlady	1
401.	Tiskařské služby pro tisk knih, map, hydrografických nebo podobných map všech druhů	2
402.	Závoje, rouno, rohože, matrace, desky apod.	4
403.	Kancelářské potřeby z papíru	5
404.	Dlouhodobé školící a vzdělávací kurzy	1
405.	Rekreační a tělocvičná vybavení	2
406.	Opravy a údržba ostatních motorových vozidel	2
407.	Biologický rozklad tuků	9
408.	Nákup kolků	5
409.	Kovové nádoby pro stlačený nebo zkapalněný plyn	4
410.	Výroba klíčovacích prostředků	1

Zdroj: Vlastní zpracování⁹⁵

⁹⁵ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 15: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 411 - 440

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
411.	Přilba ochranná pancéřová nejedná se o výstroj svěřenou k používání (VN 2-2a)	1
412.	Poradenská služba v oblasti autorských práv jinde neuvedená	1
413.	Režie cateringové firmy na jedno jídlo při závodním stravování	1
414.	Úpravy a opravy oděvů (měřenky apod.)	2
415.	Reklamní služby	3
416.	Nábytek pro pole (stoličky, stoly, lehátka, kamna)	5
417.	Potraviny - obměna zásob NZ	1
418.	Úhrada nájemného za nebytové prostory a byty	2
419.	Nákup ostatních služeb - naturální a bezplatné stravování	23
420.	Kladkostroje a zdvihací zařízební j.n.	2
421.	Ostatní jednotky zařízení pro automatizované zpracování dat	2
422.	Díly strojů a zařízení	11
423.	Díly zemědělských strojů a zařízení	1
424.	Automobil pancéřový - IVECO - náhradní díly	12
425.	materiál a výstroj pro psy	6
426.	ROSS 6x6 - Opravy a udržování	1
427.	Čerpadla a kompresory - materiál pro provoz, údržbu a opravy	7
428.	Aut. nákladní a spec. lehký - ostatní - náhradní díly	5
429.	Aut. osobní terenní - ostatní - náhradní díly	10
430.	Myčky nádobí převážně pro domácnost	1
431.	Převodníky	2
432.	Aktivní prvky do sítí LAN - nákup	1
433.	Moduly, karty přepínačů, switchů, routerů	2
434.	Modemy ke komunikačním zařízením	2
435.	Optické kabely	1
436.	Náhradní díly pro SVSS	1
437.	Kapalný vzduch a stlačený vzduch	2
438.	Opravy komunikačních zařízení	3
439.	Poz. servis SVSS a VDSIS (pozáruční servis) - nákladová část	2
440.	Update speciálního software zakoupeného NS (mimo kancelářského software)	2

Zdroj: Vlastní zpracování⁹⁶

⁹⁶ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 16: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 441 - 470

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
441.	Pohřební služby	5
442.	Neinvestiční transfery fondům sociálního a zdravotního pojištění	1
443.	Doplňkové hudební vybavení jinde neuvedené	2
444.	Měření znečištění a rozborů odpadních vod, ČOV	10
445.	ND - Válce vibrační	1
446.	ND - Automobil nákladní a speciální (terénní) těžký - ostatní	5
447.	Kyselina dusičná směs kyseliny sírové a dusičné amoniak	1
448.	Spojovací výrobky bez závitů	5
449.	Záchranné vesty	2
450.	První pomoc a léčba u soukromých veterinárních lékařů	3
451.	Hydraulická zařízení - Opravy a udržování	5
452.	UDS - Opravy a udržování - movitého majetku	1
453.	Opravy a udrž. - Lyže (sněhové) a jiné lyž. potř. kromě obuvi, brusle a kolečkové brusle, jejich díly	6
454.	Díly a příslušenství fotokopírovacích strojů	7
455.	Kuličková pera, popisovače, značkovače a ostatní pera a značkovače s plstěným hrotem nebo jiným pórovitým hrotem	1
456.	Čluny se závěsným motorem - náhradní díly	1
457.	Pohoštění při jmen. zvláště význ akcích se zahraniční účastí	25
458.	ND - Malotraktory	2
459.	AOS vel. - náhradní díly	5
460.	Reproduktory - Opravy a udržování	1
461.	Čerpadla na pohonné hmoty, mazadla, chladící kapaliny	7
462.	Léčeb. nástr. a přístroje, dýchací přístroje - náhradní díly pro opravy a udržování jinde nezařazený	9
463.	Bezpilotní průzkumné prostředky - ND - ke všem typům	1
464.	Učební pomůcky - Přístroje na chemickou analýzu	1
465.	Ektoprevence (vnější parazité)	1
466.	Měření emisí PHM	1
467.	Repr., sluchátka všech druhů a kombinované řečnické soupravy	4
468.	Řetězy (kromě kloubových řetězů) a jejich díly	3
469.	Učebnice	1
470.	Učební pom - Přístr na kreslení, rýsování, vyměř a mapování	3

Zdroj: Vlastní zpracování⁹⁷

⁹⁷ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 17: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 471 - 500

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
471.	Konzoly	2
472.	Personální marketing charakteru služby	1
473.	Stříhání vlasů, pánské a holičské služby	2
474.	Paměťové jednotky	1
475.	Robot pyrotechnický a roztřelovače - munice pro zbr. syst. (Telemach, Remington, Aquaset, Richmond)	3
476.	Ruční nástr pro měř. délky (např. mikrometr a posuvná měřítka)	1
477.	Kožený oděv MOTO HS	2
478.	Rukavice	37
479.	Speciální prostředky pro VP	4
480.	Příslušenství k videokamerám	2
481.	Chemické světlo	7
482.	Brýle pro moto	1
483.	Přilba pro moto	1
484.	Revize kontejnerů ISO 1C k možnosti přepravy do zahraničí všemi dostupnými dopravními prostředky	3
485.	Opravy a údržba ostatních zařízení - Kontejnery speciálně konstruované a vybavené pro jeden nebo víc	1
486.	Autobus - Opravy a údržba	2
487.	Opravy a údržba měřicích, zkuš. a navigačních nástr a přístrojů	9
488.	Díly ručních mechanizovaných nástrojů	1
489.	Os. limity vedoucích zam. organizačních celků rezortu MO	200
490.	Měření účinnosti rekuperací	4
491.	Lůžko závěsné	1
492.	Zařízení pro svařování a řezání plamenem, a metalizaci	1
493.	ND - Plniče a přepravníky paliva (včetně leteckého)	1
494.	KUB - náhradní díly	1
495.	Díly a příslušenství - Výcvikové zbraně všech typů	3
496.	Měřicí nebo kontrolní přístroje a nástroje j. n. - nákup ostatních služeb k zabezpečení provozu	4
497.	Opr. a údržba motorů a turbín, kromě motorů pro letadla, automobily a motocykly	2
498.	ND - PV3S 120M82	2
499.	ND - Ost zdvihací, manipulační, nakládací nebo vykládací zař.	3
500.	BVP - náhradní díly	1

Zdroj: Vlastní zpracování⁹⁸

⁹⁸ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 18: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 501 - 530

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
501.	Přípravky proti zamrznání mat.pro provoz údržb. a opr. NI	2
502.	Učebnice v tištěné podobě	2
503.	Stacionární radiostanice, vysílače, přijímače, spojovací pracoviště, provozovny, soupravy - Opravy a udržování	1
504.	Elektronické přístroje pro meteorologické účely - Opravy a udržování	4
505.	Scanner A4, A3	2
506.	Skleněné výrobky j. n.	6
507.	Záclony, závěsy, markýzy, rolety a žaluzie	3
508.	Paměťové média	10
509.	Ostatní služby v oblasti prvního stupně terciálního odborného vzdělávání	1
510.	Ostatní služby v oblasti odborného vzdělávání j. n.	12
511.	Balící a obalové stroje	2
512.	Zeměměřické služby	1
513.	Výstroj vydávaná VZP za výstrojní body	1
514.	Zákl software a kancel balík (Office) multilicence pro IS VŠ	2
515.	Psací potřeby	1
516.	Vrtačky a závitorezné str- náhr díly pro provoz, udrž a opravy	1
517.	Elektrické izolátory	2
518.	Ostatní železniční nákladní doprava	22
519.	Rekreační a sportovní čluny	4
520.	Opravy a údržba ostatních profesionálních elektrických zařízení	9
521.	ND - Pojízdne radiostanice, vysílače, přijímače, spojovací pracoviště, provozovny, soupravy	5
522.	Náhradní díly pro radiostanice řady RF	2
523.	Díly elektrických motorů, generátorů a transformátorů	2
524.	Výbojky ultra. nebo infračervené žárovky a výbojky obloukovky	1
525.	Mobilní radiostanice typu R 150 - Opravy a udržování	2
526.	Poj. a stac. Radiost. vysílače, přijímače, spojov. prac. provozovny, soupravy - Opravy a udržování	3
527.	Nabíjecí prostředky pro radiostanice - Opravy a udržování	1
528.	ND - T 815 ShkH 77	2
529.	Silné plechy, tenké plechy, pásy, fólie a listy	3
530.	Domácí a komerční užitkové nádoby a kontejnery - VZP a OZ	7

Zdroj: Vlastní zpracování⁹⁹

⁹⁹ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 19: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 531 - 560

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
531.	Stojan výdejní PHM - opravy a udržování	1
532.	Automobil pancéřový - TOYOTA - Opravy a udržování	6
533.	Režie firmy a dopl. sur. při smluv. Strav. (včetně stravov. pouk.) při závodním stravov.	7
534.	Služby odhadců kromě odhadů v oblasti nemovitostí pojišťovnictví a inženýrství	1
535.	ND - Pušky	1
536.	ND pro chemickou techniku	4
537.	Revize kontejnerů ISO 1C všech typů	2
538.	Opravy a údržba všech typů alkohol testerů	1
539.	Kontejner ISO 1C všech typů - opravy a údržba	6
540.	Obr. stroje k hoblování, strojní pily, odřezávací stroje	1
541.	ND - Přenosné radiostanice	7
542.	Ostatní kompresory (vysokotlaké)	4
543.	Lampa pro projektor	1
544.	Servis a opr. přístr pro chem analýzu a zk. fyzikálních vlastností	1
545.	Nabíječka NS 13 spr (NSN 6130160037709, ref 7003,000,01)	1
546.	ND - Kulometry lafetované ráže nad 9 mm	2
547.	Ostatní kancelářské stroje	2
548.	Ostatní specializované kontrolní služby na omezování znečištění	2
549.	Díly strojů a přístrojů pro sklizeň a výmlat j. n. - díly žacích a mulčovacích strojů	1
550.	VPV - náhradní díly	1
551.	Podlahové krytiny	2
552.	O kroužky	2
553.	Díly a příslušenství pro kovoobráběcí stroje	1
554.	Nákup materiálu j.n.- tužky, tuhy, pastelky, kreslicí uhle, psací nebo kresl. křídly a krejč. křídly	1
555.	Účtov.stroje, registr. poklad., frankov. stroje	1
556.	Ostatní přívěsy a návěsy - Opravy a udržování	3
557.	Pořízení audiovizuálních záznamů	2
558.	Zahraniční návštěvy	3
559.	Pronájem potřeb pro vodní sporty vč. lodí	1
560.	ND - RDST	1

Zdroj: Vlastní zpracování¹⁰⁰

¹⁰⁰ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 20: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 561 -584

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
561.	Radiový systém HARRIS - komponenty a ND	1
562.	ND - Ostatní kolová technika (osobní, silniční, speciální), mimo FS VTM (sk. FS '6')	5
563.	Zabezpečovací zařízení objektů MO - revize	1
564.	Bicí hudební nástroje	1
565.	Ostatní vybavovací výdaje	2
566.	Uhlíkové elektrody a ostatní výrobky zhotovené z grafitu nebo jiného uhlíku pro elektrické účely	2
567.	Neelektr.stroje a přístr. pro páj.na měkko, na tvrdo nebo svař. a jejich díly	1
568.	Čerpadla - Opravy a udržování	5
569.	Opravy a údržba zeměděl. a lesnických strojů a přístr. – opravy a údržba žacíh a mulčovacích strojů	2
570.	BVP - Opravy a údržba, včetně oprav a udržování samostatných funkčních celků BVP	1
571.	PV3S - Opravy a udržování	6
572.	Toaletní papír, kapesníky, čisticí a odličovací hedvábný papír, ručníky, ubrusy a ubrousky z buničiny, papíru, buničité vaty nebo pásů z buničinových vláken	1
573.	Plastové kuchyňské a stolní nádobí a ostatní předměty převážně pro domácnost, plastové toaletní předměty	1
574.	Prostor pro reklamu v časopisech a ostatních periodických publikacích v tištěné podobě	4
575.	Geometrické plány	1
576.	Přepínače, switche a routery	6
577.	Plastové krabice, bedny, přihrádky a podobné výrobky	21
578.	ND - Automobil pancéřový - TOYOTA	2
579.	Elektrické vypínače a spínače	1
580.	Výrobky z betonu sádry a cementu	1
581.	Hygienické nebo farmaceutické výrobky (vč. Dudlíků) z vulkanizované pryže, jiné než tvrdé	2
582.	Pohonné hmoty a maziva - plastické maziva	2
583.	Domácí a komerční užitkové nádoby a kontejnery - byty a kanceláře zahr. misí a pracovišť	1
584.	Pronájem ubytovacích kontejnerů - zahraniční operace	3

Zdroj: Vlastní zpracování¹⁰¹

¹⁰¹ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 21: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 585 - 617

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
585.	Pronájem chladících kontejnerů - zahraniční operace	2
586.	Taktická přeprava materiálu v místě nasazení ÚU AČR ISAF	3
587.	Elektrické spotřebiče - vnitřní zařízení budov	2
588.	Automobil pancéřový - DINGO - opravy a udržování	2
589.	Aut. jeřáby a vyprošťovací - Opravy a udržování	1
590.	Různý další stavební a konstrukční materiál pro NI	1
591.	Pron. a leasing aut a lehkých mot. vozidel, kromě motocyklů	1
592.	Výrobní přípravky, upínací přípravky a šablony	2
593.	Prádlo ložní	2
594.	Spojovací materiály a spojovací výrobky, i se závity	27
595.	Pron a leasing kancelářských strojů a zařízení, kromě počítačů	1
596.	Služby mytí jídelního provozu provozovaného útvarem	1
597.	Vzdělávání a školení v oblasti ekologie	1
598.	Školení revizních techniků	6
599.	Papír a lepenka pro psaní, tisk nebo pro jiné graf. účely, natírané kaolinem či jinými anorg. látk.	6
600.	Vonné přípravky a vosky	1
601.	Zabezpečení ostatních druhů přepravy nákladu	7
602.	Poz. servis a opr. technických zabezpečovacích prostředků (TZP)	2
603.	Vysokozdvizný vozík - Opravy a udržování - movitého majetku	14
604.	ND - Pozorovací osobní přístroje-denní	1
605.	Opravy a údržba ostatních zařízení - Kontejnery speciálně konstruované a vybavené pro jeden nebo více druhů dopravy	5
606.	Plastové zás., nádrže, kádě a pod nádoby o objemu > 300 litrů	3
607.	Pesticidy a dezinfekční prostředky	5
608.	Optické příst., zkušební příst./zařízení, jejich komponenty a přísl.	2
609.	Zařízení na čištění vzduchu	4
610.	Díly a příslušenství - Pušky automatické vojenské do ráže 7 mm	1
611.	Díly a příslušenství - Pancéřovky nesené	1
612.	ND - Zbraně jinde nezařazené	1
613.	Náhradní díly pro radiostanice řady PRC	1
614.	ND - Silniční technika včetně automobilu dodávkového do 1,5t	4
615.	Automobil pancéřový - DINGO - náhradní díly	5
616.	Dřevo surové listnaté	1
617.	Vnitřní hovorová zařízení VICM všech druhů - Opravy a udrž.	1

Zdroj: Vlastní zpracování¹⁰²

¹⁰² Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 22: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 618 - 646

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
618.	Opravy a udržování zbraní a střeliva - Zaměřovače pancéřovek a granátometů-denní	1
619.	Opravy a udržování - Pozorovací osobní přístroje-denní	1
620.	Zaměřovače minometů-denní - Opravy a udržování	1
621.	Díly a příslušenství - Kulometry nesené do ráže 9 mm	1
622.	Díly a příslušenství - Pistole vojenské ráže 9x19	1
623.	Stroje na kování, ražení nebo lisování v zápustce a buchary, hydraulické a jiné lisy pro tváření kovových materiálů j. n.	1
624.	Ruční papír a lepenka	3
625.	Přístroje na měření el. vlastností	1
626.	Díly a přísl. vojenských a ost. zbraní – Zaměř. puškové- denní	1
627.	Díly a příslušenství vojenských a ostatních zbraní - Zaměřovače puškové- noční, infrazaměřovače	1
628.	ND pro zbraně - Zaměřovače puškové- noční, infrazaměřovače	2
629.	Víno mešní	3
630.	Systém ostrahy a monitorování mobilní SOM-1 (přenosné zařízení) - Opravy a údržba	1
631.	ND - Kulometry	1
632.	Rušiče - náhradní díly pro opravy a udržování movitého majetku	1
633.	Prostředky odmořování a desinfekci	2
634.	Moskytiéra	1
635.	Letecké záchranné vybavení a letecká výstroj (přilby, masky, atd.) - nákup náhradních dílů	1
636.	Ostatní elektronické přístroje jinde neuvedené	8
637.	revize letounu L 39 - Opravy a udržování	2
638.	GO VRTULNÍKU MI 24/35	2
639.	Různé další speciální chemické látky a prostředky	1
640.	Ost. Výr. a potřeby pro sport nebo hry pod širým nebem, bazény a brouzdaliště	10
641.	Letecké mapy a mapové geodetické materiály	1
642.	Letecké záchranné vybavení a letecká výstroj (přilby, masky, atd.) - opravy a údržba	1
643.	Licenční služby k právu užívat počítačový SW	2
644.	Telekomunikační služby - služby mobilní sítě GSM	1
645.	Revize kamerového systému a pod.	4
646.	Služby soudních znalců kromě právních služeb	3

Zdroj: Vlastní zpracování¹⁰³

¹⁰³ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 23: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 647 - 676

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
647.	Vozík plošinový motorový - Opravy a udržování	2
648.	Motorové čluny ostatní - Opravy a udržování	1
649.	Spotř. zdravotnický materiál k zabezpečení výcviku jednotlivce	2
650.	Záložní zdroje pro výpočetní techniku	1
651.	Ostatní knihy, brožury apod. v tištěné podobě	6
652.	TZ74 - Nákup materiálu jinde nezařazený - náhradní díly pro opravy a udržování movitého majetku	1
653.	Drát tažený za studena z nelegované oceli	1
654.	Psací soupravy, násadky na pera, držátka na tužky a podobné výrobky, jejich díly	2
655.	Rostlinné suroviny j.n. - travní semena	2
656.	Ostatní pojištění motorových vozidel	1
657.	Záznamové karty	2
658.	EC do 15 - Opr. a udrž. – mov. majetku - Opravy a udržování	1
659.	Výcikovové zbraně všech typů	1
660.	Čtečky čárových kódů	1
661.	kord pro generály (generálky)	1
662.	Technické expertizy existujících staveb	1
663.	Opravy a údržba ostatních strojů pro speciál. účely – opravy a údržba sněhových pluhů, radlic a fréz	2
664.	Nákup ostatního materiálu	1
665.	Letenky, jízdenky a související služby ZCN	1
666.	Služby související s pořádáním výstav trhů a kongresů	4
667.	Potraviny - nákup potravin při stravování v zahraničních misích	1
668.	Košťata a úklidové kartáčnické výrobky	11
669.	Dřevo palivové	1
670.	Služby mobilních telekomunikačních sítí – přístup a využívání	5
671.	Služby peněžních ústavů - poplatky spojené se zálohováním NS pro zahraniční operace	1
672.	stravní dávka pro výsadkáře (266, §4-1b, §7c)	1
673.	Zákl. strav dávka - VZP - dozorčí orgán (např. DÚ, OD ap.) - 24 hod. nepřetržitá služba (VZK) (kromě pilotů a výsadkářů)	1
674.	zákl. str. dávka + příd. potr. 'C' a 'D' (266, §3,9-3a,4a)	1
675.	Stravní dávka pro výsadkáře (266, §4-1b, §7c) přídavek potravin D (266, §9, odst. 4a) bezplatný odbě	1
676.	Pracovní oděv pro kuchaře, číšníky a doplňky	1

Zdroj: Vlastní zpracování¹⁰⁴

¹⁰⁴ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 24: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 677 - 708

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
677.	Váhy o citlivosti nejméně 5 cg nebo citlivější	1
678.	Elektromechanické spotřebiče převážně pro domácnost s vestavěným elektrickým motorem	2
679.	Ostatní výrobky pro lékařské nebo chirurgické účely	12
680.	Chemikálie - Kapalina odmrazovací KILFROST	1
681.	Opr. a údržba ostatních všestranně použ. strojů a zařízení j. n.	16
682.	Kolové bojové vozidlo - PANDUR - boj. - opravy a udržování	1
683.	Opr. a údr. ostatních zařízení - Protipožární zařízení/prostředky	9
684.	Záložní zdroje pro výpočetní techniku	2
685.	Rezervace vstupenek na společenské a zábavní akce a další rezervační služby j.n	85
686.	Alkohol tester	2
687.	Antény venkovní pro příjem satelitních programů	1
688.	Ostatní manipulace s nákladem služby v oblasti dopravy	4
689.	Ostatní konfekční textilní výrobky	13
690.	Diagnostické reagenty zubní cementy a jiné farm. produkty	1
691.	Zubní cementy a jiné zubní výplně	1
692.	Dentální nástroje a přístroje	2
693.	Opr a udrž - Dentální nástr a přístr vč. subdodavatelských prací	3
694.	Potraviny - pouze balená pitná voda	6
695.	Enzymy a ostatní organické sloučeniny j. n.	1
696.	ND pro rozvody elektrické energie	1
697.	Silniční technika včetně automobilu dodávkového do 1,5t - Opravy a udržování	4
698.	telekomunikační služby	4
699.	Pojištění odpovědnosti z provozu motorových vozidel	3
700.	Pojištění majetku	6
701.	Technická podpora SW CRONOS (maintenance)	1
702.	Přípravky pro parfémování nebo deodorací místností	1
703.	Díly a příslušenství hudebních nástrojů	1
704.	Služby scénických umělců	6
705.	Očkování proti onemocnění	1
706.	Acyklické uhlovodíky	1
707.	Technická podpora SW Antivir	2
708.	Zařízení k přípravě stravy	10

Zdroj: Vlastní zpracování¹⁰⁵

¹⁰⁵ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 25: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 709 - 734

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
709.	Stavebně ubytovacího materiálu (MU 4.2.) a elektrických spotřebičů - Opravy a udržování	8
710.	Tepl. soupr. lyžař. oděvy a plavky jiné oděvy z textil. materiálů, jiné než pletené nebo háčk.	3
711.	Ostatní sportovní obuv, kromě lyžařské a bruslařské obuvi	2
712.	Sterilizační přístroje pro lékařské nebo laboratorní účely	1
713.	Opravy a udržování - Léčebné nástroje a přístroje, dýchací přístroje	8
714.	Š 1203 - Opravy a udržování	3
715.	Stomatologický spotřební materiál	11
716.	Opravy a udržování - Sportovní potřeby	10
717.	Spotřební zdravotnický materiál	13
718.	Výstroj lékařů a zdravotnického personálu - vojáků	1
719.	výstroj lékařů a zdravotnického personálu - ostatních zaměstnanců	2
720.	Zhotovení vojenských poznávacích značek a označení techniky	1
721.	Pronájem tlakových lahví na plyn	15
722.	Zdravotnické laboratorní služby	6
723.	Opravy a údržba hydraulických zařízení, ostatních čerpadel, kompresorů, potrubních armatur	6
724.	Ostatní stroje pro speciální účely - Opravy a udržování	26
725.	Speciální vybavení nástaveb pojízdné zdravotnické techniky - Opravy a udržování	2
726.	Zvířecí krev k laboratorním účelům	2
727.	Výživa pro psy	6
728.	Poradenské služby v oblasti marketingu - audity a expertizy - neukládá právní předpis	5
729.	ND pro technické prostředky střežení	2
730.	Pracovní oděv - ostatních zaměstnanců	5
731.	Úprava oděvů	3
732.	Ostatní farmaceutické přípravky	22
733.	Keramické výrobky pro laboratorní, chemické nebo jiné technické účely	1
734.	Umělé květiny a výrobky z umělých květin pro pietní a ceremoniální účely	15

Zdroj: Vlastní zpracování¹⁰⁶

¹⁰⁶ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 26: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 735 - 763

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
735.	Pronájem tělovýchovných objektů	85
736.	Holicí strojky a strojky na stříhání vlasů s vestavěným elektrickým motorem	1
737.	Výcvikové zbraně všech typů - Opravy a udržování	7
738.	Sběr nebezpečného odpadu	2
739.	Zdroj spouštěcí mobilní, nabíjecí zař. apod. – Opr. a udržování	2
740.	Sedadla s dřevěnou kostrou	2
741.	Elektrocentrála se zážehovým spalovacím pístovým motorem s vnitřním spalováním do 15kVA	1
742.	zdvihací zařízení	1
743.	Různá další elektrická silová/energetická a rozvodná zařízení/prostředky	8
744.	ND - Tranzistory a polovodičová zařízení	1
745.	Díly ostatních strojů pro speciální účely – díly sněhových pluhů, radlic a fréz	2
746.	Ředidla pro barvy	25
747.	Vyměnitelné přísluř. pro ruční nástroje a náradí, též mechanicky poháněné, nebo pro obráběcí stroje	4
748.	Ost. plastové desky, listy, filmy, fólie, pruhy a pásy, nelehčené	23
749.	Vybavení pro halové, míčové zimní, letní a jiné sporty	29
750.	Poštovní služby, poskytované na základě poštovní licence	2
751.	Opravy a údržba ručních mechanizovaných nástrojů a náradí	7
752.	Skartovací zař. (pro všechny typy utajení) - Opravy a udržování	14
753.	Potraviný - nákup ochranných nápojů	6
754.	Navijáky, vrátky, zdvihadla, jeřáby a otočné sloupové jeřáby	1
755.	Zásobníky, nádrže, kádě a podobné nádoby ze železa, oceli nebo hliníku, o objemu > 300 l,	5
756.	Štětce, barvy, nátěrové hmoty, plniva, tmely a lepidla pro NI	8
757.	Opr. a údrž. průmyslových chladicích a klimatizačních zařízení	19
758.	RADAR - Opravy a udržování	1
759.	Opravy a údržba elekt. motorů, generát. Transform. a elektr. Rozvod. a kontrol. Zařiz.	1
760.	Překladatelské služby	17
761.	Ubytovací služby poskytované v zařízeních hotelového typu	4
762.	Stravovací služby v zařízeních restauračního typu	1
763.	Videokamery a ostatní videorekordéry nebo reprodukč.přístř.	7

Zdroj: Vlastní zpracování¹⁰⁷

¹⁰⁷ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 27: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 764 - 794

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
764.	Programové vybavení - Komerční software včetně upgrade (kromě systémového a MS Office)	26
765.	Toaletní a kuchyňské prádlo	5
766.	Psací stroje a kancelářské sázečí stroje - Opravy a udržování	5
767.	Výpočetní technika - stolní PC	8
768.	Služby související s provozováním parkovišť	5
769.	Vidlice, zásuvky a ostatní zařízení k vypínání, spínání nebo ochraně elektrických obvodů	23
770.	Pyroprostředky letecké dým-světl. Mk4 a Mk3 a jiné	1
771.	Železniční nákladní doprava ropných produktů cisternami	1
772.	Ostatní nástroje a nářadí	61
773.	Veterinární péče	9
774.	Letoun L-159 ALCA - ND	2
775.	Služby zpracování dat	23
776.	Ostatní chemické výrobky j. n.	70
777.	Služby soudních znalců - znalecké posudky pro VP	5
778.	Motocykly - náhradní díly	6
779.	Výstroj pro vodící a strážní psy a dravce	4
780.	Stelivo	1
781.	T 815 - opravy a udržování + náhradní díly	90
782.	Pracovní oděvy - ostatních zaměstnanců	11
783.	Rozhlasové přijímače	3
784.	Měřicí nebo kontrolní přístroje a nástroje j. n. - ostatní	3
785.	Varné konvice	17
786.	Munice imitační a dýmová ,iniciátory	1
787.	Pronájem mobilních WC a umýváren	22
788.	Ruční pily, pilové listy všech druhů	8
789.	ND pro ženijní techniku - zdvihací a manipulační zařízení	3
790.	Automobil speciální ACHR-90 - náhradní díly pro nábavbu SANIJET	2
791.	Ostat. tyče a pruty z nerez. oceli, po kování, válcování ,tažení nebo protlačování za tepla	2
792.	Tyče a profily z hliníku	2
793.	Zapalovače a křesadla j.n.	1
794.	Souprava poslední záchrany	1

Zdroj: Vlastní zpracování¹⁰⁸

¹⁰⁸ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 28: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 795 - 824

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
795.	Opravy a udržování - ochranných vojenských prostředků jednotlivce	1
796.	Ženíjní technika - opravy a udržování	1
797.	Filtroventilační zařízení namontované do automobilní a speciální techniky - opravy a udržování, serv	3
798.	Opravy a udržování - Nábytek vojenského charakteru do pole	1
799.	Čerpadla - náhradní díly pro provoz, udržování a opravy	1
800.	Zařízení pro manipulaci s materiálem bez vlastního pohonu	13
801.	Stlačené anebo zkapalněné plyny	8
802.	Ostatní plastové obaly	22
803.	Služby školení a vzdělávání - ostatní	17
804.	Služby peněžních ústavů - poplatky spojené se zálohováním NS	33
805.	Plast. koup. vany, umyv. záchodové mísy, sedátka a kryty, splach. nádrže a pod. sanitár. a hyg. výr.	6
806.	Ost. zdvihací, manipulační, nakládací nebo vykládací zařízení	1
807.	Výstroj lékařů a zdravotnického personálu	10
808.	Lehký zášahový oděv	1
809.	Přístroje a zařízení na promítání televizního signálu vč. videoprojektorů	3
810.	ND - Hasicí cisternová technika	1
811.	T 815 VVN - náhradní díly + opravy a udržování	25
812.	Ostatní barvy a laky, sikativy	12
813.	Revize protipožárních zařízení	14
814.	Služby související s provozem sportovních zařízení	14
815.	Nárok na dvě jídla za sníženou hodnotu při závodním stravování	2
816.	Splaškový kal	7
817.	Mikrobusy a Autobusy (přeprava více než 8 osob)	1
818.	Motorové čluny ostatní - náhradní díly	1
819.	sudy a barely	22
820.	Pytle a sáčky (vč. kornoutů), jiné než z polyethylenu	6
821.	Technická expertiza poradenství a služby s tím související	8
822.	PV3S - náhradní díly	11
823.	Opravy a údržba ostatních zařízení - Kompresory UKS 400	2
824.	Stravní dávka pro letce (266, §4a, §7b) + přídavek potravin G a H (266, §7-9) bezplatný odběr stravy mimo posádku	17

Zdroj: Vlastní zpracování¹⁰⁹

¹⁰⁹ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 29: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 825 - 855

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
825.	Sejfy, trezory a bezpečnostní skřínky	17
826.	Stroje ostatní - Opravy a udržování - movitého majetku	10
827.	Psací stroje a stroje na zpracování textu	1
828.	Úhrada certifikačních služeb	10
829.	Pronájem a leasing jiných strojů, zařízení a výrobků j. n.	25
830.	Ostatní kancelářské stroje (skartovače apod viz. ISL)	5
831.	Ostatní ruční nástroje a náradí	98
832.	Díly a příslušenství motocyklů a postranních vozíků	1
833.	Sluchátka a reproduktory	3
834.	Přenosné radiostanice - Opravy a udržování	4
835.	Pozorovací osobní přístroje-noční, infrazaměřovače - Opravy a udržování	3
836.	Rušiče - Opravy a udržování	1
837.	Opravy a údržba motocyklů	5
838.	Kapesní PC	2
839.	Mínový detektor malý	1
840.	Opravy a udržování zbraní a střeliva - Zaměřovače puškové-denní	2
841.	Opravy a udržování - Nábytek	18
842.	Stravní dávka pro výsadkáře (266, §4-1b, §7c) přídavek potravin D (266, §9, odst. 4a) bezplatný odběr stravy mimo posádku	5
843.	Převleky, pláště a kombinézy ochranné	4
844.	Plastové demižony, lahve, flakony a podobné výrobky	7
845.	Ostatní výrobky z obecných kovů j. n.	19
846.	Rozvaděče, rozvodné panely <= 1 000 V	6
847.	Kapesní vaříč	1
848.	Vzduchový kompresor	5
849.	Ruční nástr. a nářa. Použ. v zeměděl, zahradnictví nebo lesnictví	6
850.	přístroje a kuchyňské nebo jídelní nástroje	3
851.	Vysavače prachu	18
852.	Díly a příslušenství - Samopaly ráže nad 8 mm	1
853.	Díly a příslušenství vojenských a ostatních zbraní - Zaměřovače pancéřovek a granátometů-denní	1
854.	Lodě, čluny a podobná plavidla pro přepravu osob nebo nákladů - náhradní díly	1
855.	VÝŠKOMĚR - Opravy a udržování	1

Zdroj: Vlastní zpracování¹¹⁰

¹¹⁰ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 30: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 856 - 886

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
856.	Dřevěné podlahy a hranoly	2
857.	Přípr. na čišt. kovov. povrchů, tavidla, připravené urychlovače vulk. směsi změkčovadel a stabiliz.	3
858.	Tyče a pruty	13
859.	Ostatní kabely jinde neuvedené (síťové kabely...)	29
860.	Různý další stavební a konstrukční materiál	6
861.	Pytle a sáčky (vč. kornoutů), z polyethylenu	24
862.	Skleněné láhve, demižony, lékovky a jiné nádoby, kromě ampulí zátky, víčka a jiné uzávěry ze skla	1
863.	Protipožární zařízení/prostředky	16
864.	Průmyslové šicí stroje a pojízdné opravní textilu/oděvů	2
865.	Vazelína, parafinový vosk, ropné a ostatní vosky	7
866.	Webhostingové služby	4
867.	Pistole vojenské ráže 9x19 - Opravy a udržování	2
868.	Padáky (vč. říditelných padáků) a rotorové padáky, jejich díly - Opravy a udržování	12
869.	Služby v oblasti vzdělávání -Školení strojníků (EC, motor.pily, vysokozdvíž.voz., motor.člunů aj.), svářečů	6
870.	Semináře, kurzy, školení	30
871.	Komerční SW (nákup databázové aplikace Caché)	2
872.	Technická inspekce (revize) přístrojů částí strojů a zařízení	24
873.	Materiál na 1 vyšetření biologického vzorku	2
874.	Oblek pro potápěče	1
875.	Opravy a údržba lodí a člunů	5
876.	T 815 AD - Opravy a udržování + náhradní díly	14
877.	Opravy počítačů a periferních zařízení	5
878.	Opr. ostat. výr. pro osob. potřebu a převážně pro domácnost j. n.	3
879.	Provitaminy, vitaminy a jejich deriváty	3
880.	Revize elektrických zařízení	56
881.	Přístroje na měření času	4
882.	Různá další zařízení/prostředky pro manipulaci s materiálem	19
883.	Vlajky	38
884.	Mixážní pult	1
885.	Přezobívací pneumatiky pro letadla, nové	2
886.	ND - Radlice sněhová	2

Zdroj: Vlastní zpracování¹¹¹

¹¹¹ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 31: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 887 - 918

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
887.	ND - Sypač letištní SYKO 3H	1
888.	Díly a příslušenství motorových vozidel (kromě motocyklů) j. n.	8
889.	T 815 spec.- náhradní díly + opravy a udržování	38
890.	Letoun Jakovlev Jak-40 - drak - ND	1
891.	Vrtulník Mi 8 - náhradní díly	1
892.	Letoun Jak 40 - náhradní díly	1
893.	Díly elektrických akumulátorů, vč. separátorů	1
894.	Tašky, kufry a pouzdra	9
895.	Spínače, vypínače, přepínače, voliče	3
896.	Licenční služby k právu užívat originální zvukové nahrávky	2
897.	Služby jazykových škol	9
898.	Školení posádek letounu C1-601 - periodické	1
899.	Školení posádek letounu A-319 - periodické	1
900.	Školení v oblasti bezpečnosti práce	3
901.	Služby k zabezpečení provozu majetku- časopisy a ostatní periodické publikace 'on line'	11
902.	Televizní a rozhlasové vysílače přístroje pro telefonii a telegrafii jejich díly instalace montáže	3
903.	Revize tlakových nádob	55
904.	Měřič adheze ADR/FM	1
905.	Automobil nákladní N2 - skříňový se zvedacím čelem	1
906.	Letoun Jak 40 - opravy a udržování	2
907.	Opr. a udrž. - zametací a sběrací techniky s vlastním pohonem	2
908.	Sekačky - Opravy a udržování - movitého majetku	21
909.	Letoun L-410 - elektrovybavení - Opravy a údržba	1
910.	Opravy a udržování – Radlice sněhová	1
911.	TAHAČ LETADEL TMX-150 - Opravy a udržování	1
912.	Opravy elektr. systému autom. a lehkých nákl. motor. vozidel	2
913.	Ostatní aut. Speciální těžký - Opravy a udržování	14
914.	Ostatní ubytovací služby - na základě mezinárodních smluv a dohod v zahraniční operaci	11
915.	Pohonné hmoty a maziva - petrolej letecký	5
916.	Speciální nářadí a nástroje	21
917.	Přístroje na chemickou analýzu a zkoušení fyzikálních vlastností	7
918.	Elektrocentrála s pístovými vznětovými motory s vnitřním spalováním do 5kVA	1

Zdroj: Vlastní zpracování¹¹²

¹¹² Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 32: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 919 - 948

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
919.	RDST - Opravy a udržování - movitého majetku - Opravy a udržování	2
920.	Reflektory a světlomety	10
921.	Svítlidla a jejich příslušenství	69
922.	Papírové pytle a sáčky	9
923.	Plast. kuchyň. a stolní nádobí a ostatní předměty převážně pro domácnost, plastové toaletní předměty	35
924.	Pronájem ostatních strojů a zařízení bez obsluhy	5
925.	Sníd. a oběd a přídavek 'B' a 'D' (266, §9-2b, 4a) bezpl. odběr stravy v posádce zabezp. firmou	2
926.	Zdravotní péče nehrazená zdravotními pojišťovnami	76
927.	Chemické čištění v civilním sektoru materiálu svěřeného na zápůjčku k používání při výcviku, bojové	1
928.	Opravy a údržba ostatních zařízení - Hasicí cisternová technika	8
929.	Letoun L-410 - drak - ND	1
930.	Vrtulník W 3A - náhradní díly	1
931.	Letoun L 410 - náhradní díly	2
932.	Letoun L 410 - služby související s provozem	1
933.	Periodické školení posádek letounu MI-8	1
934.	Vrtulník Mi 8 - opravy a udržování	2
935.	Vrtulník W 3A - opravy a udržování	2
936.	Letoun L 410 - opravy a udržování	2
937.	Poh. hmoty a maziva - pořizování decentrálně - mimo FS VTM	16
938.	Zahraníční služební cesty	1
939.	Mezinárodní nepravidelná letecká osobní doprava vojenského a civilního personálu OSS MO	5
940.	Výstroj pro příslušníky AČR - Vývojové výstrojní součástky	3
941.	Technické zkoušky a analýzy a služby s tím související	3
942.	Ostatní právní poradenské a informační služby	6
943.	Opravy a údržby zdvihacích a manipulačních zařízení	18
944.	Nabíječky olovených akumulátorů - opravy a udržování	1
945.	Spotřební materiál pro krejčovské dílny	7
946.	Stuha, trikolory apod	8
947.	Opr. a údržba str. na výr. potravin, nápojů a pro zprac.tabáku	1
948.	Vybavení příručních lékárniček na pracovištích a autolékárniček	35

Zdroj: Vlastní zpracování¹¹³

¹¹³ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 33: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 949 - 979

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
949.	Tlumoky, vaky, brašny, pouzdra, další braš.výr. a kožené doplň.	7
950.	Statické elektrické měniče	4
951.	Přenosná elektor. svítidla s vlastním zdrojem elektrické energie	22
952.	Železárenské výrobky a brusiva	38
953.	Těsnění a těsnící materiál	15
954.	Součásti a příslušenství hudebních nástrojů	10
955.	Psi, dravci, laboratorní a pokusná zvířata	2
956.	ND - Stroje ostatní	1
957.	Opravy a údržování - Elektrické spotřebiče	39
958.	Zákl. strav. dávka - VZP - dozorčí orgán - VZK- (kromě pilotů a výsadkářů) v pos. zabezp. firmou	17
959.	Sláma krmná anebo stelivová	2
960.	Technická podpora diskových polí	1
961.	Přístroje pro reprodukci nebo pořízení videozáznamu - DVD, dom.kina	3
962.	Různé další vosky, oleje a tuky	32
963.	Vázání knih a související služby	10
964.	Stejnokroj pro HS a VKPR	1
965.	Díly a příslušenství vojenských a ostatních zbraní	1
966.	Přístr pro poř. videozáznamu nebo jeho reprodukci	3
967.	Tiskařské služby pro reklamní katalogy, prospekty, plakáty a jiné tištěné reklamní materiály	5
968.	Textilní oděv pro MOTO HS	2
969.	Stejnokroj pro hudebníky HS	1
970.	Opravy hudebních nástrojů	5
971.	Základní strav.dávka+příd.potr. 'C' a 'D' (266, §3, §9-3a,4a) bezplatný odběr stravy mimo posádku	73
972.	Sportovní vybavení	113
973.	Ostatní překližky, dýhované desky a podobné laminované dřevo	1
974.	Vodík, argon, vzácné plyny, dusík a kyslík	26
975.	Stany, plachty	25
976.	Revize munice - munice všeho druhu	3
977.	Opravy a údržba ostatních zařízení	27
978.	Opravy a udržování - Jízdní kola a jiná kola bez motoru	17
979.	Opravy a udržování - Sportovní vybavení	41

Zdroj: Vlastní zpracování¹¹⁴

¹¹⁴ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 34: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 980 - 1009

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
980.	Opravy a udržování - Vybavení pro zimní, letní vodní, míčové a jiné sporty	17
981.	Soupravy a vybavení/zařízení pro mechanické dílny	13
982.	Svářečky a páječky	22
983.	Oxid uhličitý a ostatní anorganické kyslíkaté sloučeniny nekovů	2
984.	Různá další svařovací zařízení	2
985.	Rejstříky, účetní knihy, rychlovazače, tiskopisy	22
986.	Pers. PC s tiskárnou přidělený na pracoviště - výdaje na provozní materiál	18
987.	Různé další bytové a kom. vybavení a spotřebiče pro domácnost	5
988.	Pneu. pro zeměd. stroje, nové, ostatní nové pneumatiky z pryže	3
989.	Splét. lanka, lana a kabely, splét. pásy, smyčky a pod. výr. ze železa a oceli, bez elektr. izolace	3
990.	Startovací akumulátory	23
991.	ND - Požární automobily	2
992.	Automobil osobní M1 - 5 místný VAN	1
993.	Textilní výrobky a výrobky pro technické účely	12
994.	Štětce, barvy, nátěrové hmoty, plniva, tmely a lepidla	78
995.	Organické povrchové aktivní prostředky kromě mýdla	1
996.	Přístupová práva k elektronickým databázím (ProQuest, Scopus, IET, Web of Science, ad.)	9
997.	Revize, kalibrace a funkční zkoušky - srovnávací zkoušky bezpečnostních systémů sřežení	3
998.	Revize sportovních zařízení	36
999.	Revize dýchacích přístrojů a ochranných obleků	16
1000.	Revize hasících přístrojů	97
1001.	Revize zdvihacích zařízení	29
1002.	Technická inspekce (revize) přístrojů částí strojů a zařízení v NI	1
1003.	Znalecké a právní služby	12
1004.	Zbraně - Opravy a udržování - movitého majetku	1
1005.	Zemní stroje - Opravy a udržování - movitého majetku	17
1006.	Ost. elektronické přístroje jinde neuvedené - Opravy a udržování	9
1007.	Pneumatiky a duše - opravy	24
1008.	T 815 AV - opravy a udržování	3
1009.	UAZ - Opravy a udržování + náhradní díly	43

Zdroj: Vlastní zpracování¹¹⁵

¹¹⁵ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 35: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 1010 - 1039

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
1010.	Pozáruční servis KJ (preventivní údržba a opravy klimatizačních jednotek)	2
1011.	Propan a butan, zkapalněné	1
1012.	Přípravky proti zamrzání	54
1013.	Šití a přešívání oděvů, krojů, kostýmů, šití rukávových znaků	15
1014.	Pohonné hmoty a maziva - benzín automobilový	33
1015.	Pohonné hmoty a maziva - ostatní	66
1016.	Opravy a udržování - Has. Přístr. Střík. Pist., dmych. Pod. trysk. Přístr. kromě použ. v zeměděl.	42
1017.	Opravy a udr. proviantní techniky - mimo FS VTM (sk. FS '6') -	27
1018.	Různé další speciální chemické látky a prostředky	52
1019.	Toaletní papír, kapesníky, čisticí a odličovací hedvábný papír	37
1020.	Živé květiny a výrobky z nich pro pietní a ceremoniální účely	81
1021.	Pohoštění při jmen. zvláště významných vnitrozorních akcích	93
1022.	Příspěvek zaměstnavatele na stravu z FKSP (jedno jídlo)	4
1023.	Úhrada služeb (režie na jedno hlavní jídlo)	4
1024.	Pneumatiky pro motorová vozidla	136
1025.	Režie firmy a dopl. surovin při smluv. Strav. (včetně stravovacích poukázek) při závodním stravování	143
1026.	Technické kontroly silničních dopravních prostředků	163
1027.	Tiskařská, rozmnož. a knihvazačská zař. - Opravy a udržování	56
1028.	Odrušovací filtry	2
1029.	Opravy kryptografických a šifrovacích prostředků	1
1030.	Stavebně ubytovacího materiálu (MU 4.2.) a el. spotřebičů - Ostatní zařízení - elektrocentrály - Opravy a udržování	4
1031.	Opravy přístrojů a zařízení převážně pro domácnost, dům a zahradu	4
1032.	Časopisy a ostatní periodické publikace, on-line	1
1033.	Ostatní elektrické akumulátory	37
1034.	Stěhování movitého majetku silničními vozidly	56
1035.	Pitná voda	2
1036.	Nákup dálkové dodávaného tepla	2
1037.	Pohonné hmoty a maziva - nafta motorová	53
1038.	Motorová nafta pro zahraniční pracoviště	3
1039.	Ostatní kurýrní a ostatní poštovní služby j. n.	5

Zdroj: Vlastní zpracování¹¹⁶

¹¹⁶ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

Příloha 36: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 1040 - 1054

Poř. číslo	Název	Počet útvarů
1040.	Služby telekomunikací a radiokomunikací	11
1041.	Komodita se nevyžaduje	3
1042.	Věcné dary	55
1043.	Pračky a sušičky převážně pro domácnost	6
1044.	Zahradnické náčiní a nářadí	15
1045.	Pronájem a správa vlastních nebo pronajatých nemovitostí v zahraničních operacích	1
1046.	Úklid vnitřních prostorů budov	13
1047.	Stočné	1
1048.	Nákup zemního plynu	1
1049.	Poskytování služeb v oblasti aplikací	4
1050.	Počítač stolní - opravy a udržování	1
1051.	Tiskárna multifunkční	8
1052.	Díly a příslušenství počítačů	13
1053.	Tonery, náplně a pásy do tiskáren a kopírovacích strojů	206
1054.	Ostatní právní služby	8

Zdroj: Vlastní zpracování¹¹⁷

¹¹⁷ Data sbírána z interní databáze Ministerstva obrany

8 Seznam zkratek

NATO	– Severoatlantická aliance
OBSE	– Organizace pro bezpečnost a spolupráci v Evropě
OSN	– Organizace spojených národů
RMO	– Rozkaz Ministra obrany
SEPO	– Systém elektronické podpory obchodování
SIPRI	– Stockholmský mezinárodní ústav pro studium míru

9 Seznam příloh

Příloha 1: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 1-28.....	6
Příloha 2: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 29 - 56.....	7
Příloha 3: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 57 - 87.....	8
Příloha 4: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 87 - 111.....	9
Příloha 5: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 112 - 140.....	10
Příloha 6: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 141 - 170.....	11
Příloha 7: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 171 - 200.....	12
Příloha 8: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 201 - 230.....	13
Příloha 9: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 231 - 260.....	14
Příloha 10 Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 261 - 290.....	15
Příloha 11: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 291 - 320.....	16
Příloha 12: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 321 - 350.....	17
Příloha 13: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 351 - 380.....	18
Příloha 14: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 381 - 410.....	19
Příloha 15: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 411 - 440.....	20
Příloha 16: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 441 - 470.....	21
Příloha 17: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 471 - 500.....	22
Příloha 18: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 501 - 530.....	23
Příloha 19: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 531 - 560.....	24
Příloha 20: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 561 -584.....	25
Příloha 21: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 585 - 617.....	26
Příloha 22: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 618 - 646.....	27
Příloha 23: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 647 - 676.....	28
Příloha 24: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 677 - 708.....	29
Příloha 25: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 709 - 734.....	30
Příloha 26: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 735 - 763.....	31
Příloha 27: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 764 - 794.....	32
Příloha 28: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 795 - 824.....	33
Příloha 29: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 825 - 855.....	34
Příloha 30: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 856 - 886.....	35
Příloha 31: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 887 - 918.....	36
Příloha 32: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 919 - 948.....	37
Příloha 33: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 949 - 979.....	38
Příloha 34: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 980 - 1009.....	39
Příloha 35: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 1010 - 1039.....	40
Příloha 36: Decentrální výdaje AČR v roce 2013 – pořadí 1040 - 1054.....	41