

	cena	rychlost dovozu	platební podmínky	spolehlivost dodavatele		váhy	
cena	1	5		7	9	4.21	0.65
rychlost dovozu	0.2	1		3	5	1.32	0.20
platební podmínky	0.142857	0.333333333		1	3	0.61	0.10
spolehlivost dodavatele	0.111111	0.2	0.333333333		1	0.29	0.05
						6.44	1

	cena	rychlost dovozu	platební podmínky	spolehlivost dodavatele			
cena	1	3		5	9	3.41	0.57
rychlost dovozu	0.3333	1		3	7	1.63	0.27
platební podmínky	0.2	0.333333333		1	3	0.67	0.11
spolehlivost dodavatele	0.111111	0.142857143	0.333333333		1	0.27	0.05
						5.97	1.00

	cena	rychlost dovozu	platební podmínky	spolehlivost dodavatele			
cena	1	5		7	9	4.21	0.66
rychlost dovozu	0.2	1		3	5	1.32	0.21
platební podmínky	0.142857	0.333333333		1	3	0.61	0.10
spolehlivost dodavatele	0.111111	0.142857143	0.2		1	0.24	0.04
						6.38	1.00

	cena	rychlost dovozu	platební podmínky	spolehlivost dodavatele			
cena	1	0.333		5	3	1.494975	0.27
rychlost dovozu	3	1		7	5	3.201086	0.57
platební podmínky	0.2	0.142857143		1	0.333333333	0.312394	0.06
spolehlivost dodavatele	0.333333	0.142857		3	1	0.614788	0.11

						5.623243	1.00
	cena	rychlost dovozu	platební podmínky	spolehlivost dodavatele			
cena	1	3	5	7	3.201086	0.60	
rychlost dovozu	0.2	1	3	5	1.316074	0.25	
platební podmínky	0.142857	0.333333333	1	3	0.614788	0.11	
spolehlivost dodavatele	0.111111	0.142857143	0.2	1	0.237368	0.04	
					5.369316	1.00	

	cena	rychlost dovozu	platební podmínky	spolehlivost dodavatele			
cena	1	7	3	5	3.201086	0.56	
rychlost dovozu	0.142857	1	0.2	0.333333333	0.312394	0.06	
platební podmínky	0.333333	5	1	3	1.495349	0.26	
spolehlivost dodavatele	0.2	3	0.333333333	1	0.66874	0.12	
					5.677569	1.00	

	cena	rychlost dovozu	platební podmínky	spolehlivost dodavatele			
cena	1	9	5	3	3.408658	0.57	
rychlost dovozu	0.111111	1	0.2	0.142857143	0.237368	0.04	
platební podmínky	0.2	5	1	0.333333333	0.759836	0.13	
spolehlivost dodavatele	0.333333	7	3	1	1.626577	0.27	
					6.032438	1.00	

	cena	rychlost dovozu	platební podmínky	spolehlivost dodavatele			
cena	1	3	7	9	3.707793	0.58	
rychlost dovozu	0.333333	1	5	7	1.848148	0.29	
platební podmínky	0.142857	0.2	1	3	0.541082	0.08	
spolehlivost dodavatele	0.111111	0.142857143	0.333333333	1	0.269702	0.04	

6.366725 1.00

**alkohol**

315  
3  
0.14285714  
0.00740741

**keramika**

135  
7.00  
0.2  
0.01

**rýžové víno**

315  
3  
0.14  
0.003

**čaje**

4.995  
105

0.00952381  
0.142857

**sladkosti**

105  
3  
0.14285714  
0.0031746

**polévky**

105  
0.00952381  
5  
0.2

**mořské řasy**

135  
0.0031746  
0.33333333  
7

**rýžové krekry**

189

11.666667

0.08571429

0.00529101

Typ dovozu	cena	rychlost dovozu	platební podmínky
alkohol (EU)		832 4 dny	splatnost 30 dnů
alkohol (Japonsko - loď)		440 2 měsíce	platba předem
alkohol (Japonsko - letadlo)		440 1 měsíc	platba předem
	0.65		0.2
			0.1

	0.65 alkohol (EU)	alkohol Japonsko - lo	alkohol (Japonsko - letadlo)
alkohol (EU)	1	0.2	0.2
alkohol (Japonsko - loď)	5	1	1
alkohol (Japonsko - letadlo)	5	1	1

0.04

5

5

	0.2 alkohol (EU)	alkohol Japonsko - loď
alkohol (EU)		1
alkohol (Japonsko - loď)	0.142857143	
alkohol (Japonsko - letadlo)		0.2
		7
		1
		1

	0.1 alkohol (EU)	alkohol Japonsko - lo alkohol (Japonsko - letadlo)		
alkohol (EU)		1	5	5
alkohol (Japonsko - lod')		0.2	1	1
alkohol (Japonsko - letadlo)		0.2	1	1

	0.05 alkohol (EU)	alkohol Japonsko - lo alkohol (Japonsko - letadlo)		
alkohol (EU)		1	0.33333333	0.33333333
alkohol (Japonsko - lod')		3	1	1
alkohol (Japonsko - letadlo)		3	1	1



spolehlivost dodavatele  
 Zboží proměnlivě skladem  
 Zboží vždy skladem  
 Zboží vždy skladem

0.05

0.34 0.09 0.06  
 1.71 0.45 0.30  
 1.71 0.45 0.30  
 3.76 1.00 0.65

Typ	cena	rychlost	platební
alkohol	32 Euro	4 dny	splatnost
alkohol	2200	2 měsíce	platba
alkohol	2200	14 dnů	platba

EU	0.06	0.149411	0.071429	0.007143
Japonsko - loď	0.30	0.023878	0.014286	0.021429
Japonsko - letadlo	0.30	0.026712	0.014286	0.021429

alkohol (Japonsko - letadlo)

5	3.271066	0.747053	0.15	35
1	0.522758	0.119389	0.02	0.142857143
1	0.584804	0.133559	0.03	0.2
	4.378628	1	0.20	

2.924017738	0.714286	0.07	25
0.584803548	0.142857	0.01	0.2
0.584803548	0.142857	0.01	0.2
4.093624833	1	0.10	

0.480749857	0.142857	0.01	0.111111
1.44224957	0.428571	0.02	3
1.44224957	0.428571	0.02	3
3.365248997	1	0.05	

spolehliv  
Zboží  
Zboží  
Zboží

0.28  
0.36  
0.36  
1.00

**LOĎ**

Typ dovozu	cena	rychlost dovozu	platební podmínky dodavatele	spolehlivost dodavatele
keramika (EU)		572 17 dnů	splatnost 14 dnů	zboží téměř vždy skladem
keramika (Japonsko - loď)		250 2 měsíce	platba předem	zboží vždy skladem
keramika (Japonsko - letadlo)		250 1 měsíc	platba předem	zboží vždy skladem
		0.57	0.27	0.11 0.05

	0.57 keramika (EU)	keramika Japonsko - loď	keramika (Japonsko - letadlo)
keramika (EU)	1	0.333333333	0.333333333
keramika (Japonsko - loď)	5	1	1
keramika (Japonsko - letadlo)	5	1	1

0.111111111  
5  
5

	0.27 keramika (EU)	keramika Japonsko - lod'	keramika (Japonsko - letadlo)
keramika (EU)	1	9	7
keramika	0.111111111	1	0.142857143
keramika	0.142857143	7	1

63  
0.015873016  
1

	0.11 keramika (EU)	keramika Japonsko - lod'	keramika (Japonsko - letadlo)
keramika (EU)	1	5	5
keramika	0.2	1	1
keramika	0.2	1	1

25  
0.2  
0.2

	0.05 keramika (EU)	keramika Japonsko - lod'	keramika (Japonsko - letadlo)
alkohol (EU)	1	0.333333333	0.333333333
alkohol	3	1	1
alkohol	3	1	1

0.11111111

3

3

0.48 0.12 0.07

1.71 0.44 0.25

1.71 0.44 0.25

3.90 1.00 0.57

0.070251 0.205405 0.078571 0.007143 0.36137

0.249875 0.012973 0.015714 0.021429 0.299991

0.249875 0.051622 0.015714 0.021429 0.338639

3.98	0.76	0.21
0.25	0.05	0.01
1.00	0.19	0.05
5.23	1.00	0.27

2.92	0.71	0.08
0.58	0.14	0.02
0.58	0.14	0.02
4.09	1.00	0.11

0.48	0.14	0.01
1.44	0.43	0.02
1.44	0.43	0.02



3.37 1.00 0.05

EU

Typ dovozu	cena	rychlost dovozu	
rýžové víno (EU)		312 10 dnů	
rýžové víno (Japonsko - loď)		150 2 měsíce	
rýžové víno (Japonsko - letadlo)		150 1 měsíc	
		0.66	0.21

	0.66 rýžové víno (EU)	rýžové víno Japonsko - loď	
rýžové víno (EU)		1	0.2
rýžové víno		5	1
rýžové víno		5	1

0.21 rýžové víno (EU)      rýžové víno Japonsko - loď

rýžové víno (EU)	1	5
rýžové víno	0.2	1
rýžové víno	0.3333333333	3

	0.1 rýžové víno (EU)	rýžové víno Japonsko - loď	
rýžové víno (EU)	1		1
rýžové víno	1		1
rýžové víno	1		1

	0.04 rýžové víno (EU)	rýžové víno Japonsko - loď	
rýžové víno (EU)	1	0.3333333333	
rýžové víno	3		1
rýžové víno	3		1



platební podmínky dodavatele  
platba předem  
platba předem  
  
platba předem

spolehlivost dodavatele  
zboží téměř vždy skladem  
zboží vždy skladem  
  
zboží vždy skladem

0.1

0.04

rýžové víno (Japonsko - letadlo)

0.2

0.341995189 0.090909 0.06

1

1.709975947 0.454545 0.3

1

1.709975947 0.454545 0.3

0.1 0.133767 0.033333

3.761947083 1 0.66

0.3 0.021993 0.033333

0.3 0.05424 0.033333

0.04

5

5

rýžové víno (Japonsko - letadlo)

3	2.466212074	0.636986	0.133767
0.333333333	0.405480133	0.104729	0.021993
1	1	0.258285	0.05424
	3.871692207	1	0.21

15
0.066666667
1

rýžové víno (Japonsko - letadlo)

1	1	0.333333	0.033333
1	1	0.333333	0.033333
1	1	0.333333	0.033333
	3	1	0.1

1
1
1

rýžové víno (Japonsko - letadlo)

0.333333333	0.480749857	0.142857	0.005714
1	1.44224957	0.428571	0.017143
1	1.44224957	0.428571	0.017143
	3.365248997	1	0.04

0.11111111

3

3



0.005714	0.23
0.017143	0.37
0.017143	0.40
	1.0

**letadlo (těžké produkty - lepší loď)**

Typ dovozu	cena	rychlost dovozu	
čaje (EU)		572	4 dny
čaje (Japonsko - lod')		250	2 měsíce
čaje (Japonsko - letadlo)		250	1 měsíc
		0.27	0.57

	0.27 čaje (EU)	čaje Japonsko - lod'	
čaje (EU)		1	0.2
čaje (Japonsko - lod')		5	1
čaje (Japonsko - letadlo)		5	1

	0.57 čaje (EU)	čaje Japonsko - lod'	
čaje (EU)		1	7
čaje (Japonsko - lod')	0.142857143		1
čaje (Japonsko - letadlo)		0.2	1

	0.06 čaje (EU)	čaje Japonsko - lod'	
čaje (EU)		1	3
čaje (Japonsko - lod')	0.333333333		1
čaje (Japonsko - letadlo)	0.333333333		1

	0.11 čaje (EU)	čaje Japonsko - lod'	
čaje (EU)		1	1
čaje (Japonsko -		1	1
čaje (Japonsko -		1	1

platební podmínky	spolehlivost
dodavatele	dodavatele
splatnost 30 dnů	zboží vždy skladem
platba předem	zboží vždy skladem
platba předem	zboží vždy skladem

0.06	0.11
------	------

čaje (Japonsko - letadlo)

0.2	0.34	0.09	0.02
1			
	1.71	0.45	0.12
1			
	1.71	0.45	0.12
	3.76	1.00	0.27

0.04

5

5

čaje (Japonsko - letadlo)

5	3.27	0.75	0.43
1	0.52	0.12	0.07
1	0.58	0.13	0.08
	4.38	1.00	0.57

35

0.142857143

0.2

čaje (Japonsko - letadlo)

3	2.08	0.60	0.04
1	0.69	0.20	0.01
1	0.69	0.20	0.01
	3.47	1.00	0.06

9

0.33333333

0.33333333

čaje (Japonsko - letadlo)

1	1.00	0.33	0.04
1	1.00	0.33	0.04
1	1.00	0.33	0.04
	3.00	1.00	0.11
1			
1			
1			

0.02	0.43	0.04	0.04	0.51	
0.12	0.07	0.01	0.04	0.24	<b>EU</b>
0.12	0.08	0.01	0.04	0.25	
				1.00	

Typ dovozu	Cena	rychlost dovozu	platební podmínky dodavatele	spolehlivost dodavatele
sladkosti (EU)		52 17 dnů	splatnost 14 dnů	zboží téměř vždy skladem
sladkosti (Japonsko - loď)		32 2 měsíce	platba předem	zboží vždy skladem
sladkosti (Japonsko - letadlo)		32 1 měsíc	platba předem	zboží vždy skladem
	0.6	0.25		0.11 0.04

	0.6 sladkosti (EU)	sladkosti Japonsko -	sladkosti (Japonsko - letadlo)			
sladkosti (EU)	1	0.3	0.3	0.45	0.13	0.08
sladkosti (Japonsko - loď)	3	1	1	1.44	0.43	0.26
sladkosti (Japonsko - letadlo)	3	1	1	1.44	0.43	0.26
				3.33	1.00	0.60
						0.09

3  
3

0.25 sladkosti (EU)		sladkosti Japonsko - sladkosti (Japonsko - letadlo)				
sladkosti (EU)	1	7	5	3.27	0.73	0.18
sladkosti	0.142857143	1	0.333333333	0.36	0.08	0.02
sladkosti	0.2	3	1	0.84	0.19	0.05
				4.48	1.00	0.25

35  
0.047619048  
0.6

0.11 sladkosti (EU)		sladkosti Japonsko - sladkosti (Japonsko - letadlo)				
sladkosti (EU)	1	5	5	2.92	0.71	0.08
sladkosti	0.2	1	1	0.58	0.14	0.02
sladkosti	0.2	1	1	0.58	0.14	0.02
				4.09	1.00	0.11

25  
0.2  
0.2



	0.04	sladkosti (EU)	sladkosti Japonsko -	sladkosti (Japonsko - letadlo)			
sladkosti (EU)	1		0.333333333	0.333333333	0.48	0.14	0.01
sladkosti	3		1	1	1.44	0.43	0.02
sladkosti	3		1	1	1.44	0.43	0.02
					3.37	1.00	0.04
				0.111111111			
				3			
				3			

0.080682 0.182661 0.078571 0.005714 0.347629

**EU**

0.259659 0.02024 0.015714 0.017143 0.312756

0.259659 0.047099 0.015714 0.017143 0.339615

Typ dovozu	Cena	rychlost dovozu	platební podmínky dodavatele	spolehlivost dodavatele
polévky (EU)		130 17 dnů	splatnost 14 dnů	zboží téměř vždy skladem
polévky (Japonsko - loď)		80 2 měsíce	platba předem	zboží vždy skladem
polévky (Japonsko - letadlo)		80 1 měsíc	platba předem	zboží vždy skladem
	0.56		0.06	0.26
				0.12

0.56 polévky(EU)	polévky Japonsko - loď	polévky (Japonsko - letadlo)		
polévky (EU)	1	0.333333333	0.333333333	0.48
polévky (Japonsko - loď)	3			1.44
polévky (Japonsko - letadlo)	3			1.44
				3.37
			0.111111111	1.00

3  
3

	0.06 polévky(EU)	polévky Japonsko - loď	polévky (Japonsko - letadlo)			
polévky (EU)		1	9	5	3.56	0.77
polévky	0.1111111111		1	1	0.48	0.10
polévky		0.2	1	1	0.58	0.13
					4.62	1.00

45  
0.1111111111  
0.2

	0.26 polévky(EU)	polévky Japonsko - loď	polévky (Japonsko - letadlo)			
polévky (EU)		1	5	5	2.92	0.71
polévky		0.2	1	1	0.58	0.14
polévky		0.2	1	1	0.58	0.14
					4.09	1.00

25  
0.2  
0.2

	0.12 polévky(EU)	polévky Japonsko - loď	polévky (Japonsko - letadlo)			
polévky (EU)		1	0.3333333333	0.3333333333	0.48	0.14
polévky		3	1	1	1.44	0.43
polévky		3	1	1	1.44	0.43
					3.37	1.00

0.111111111

3

3

0.08

0.08 0.046169 0.185714

0.02 0.329026

0.24

0.24 0.00624 0.037143

0.05 0.334812

**EU**

0.24

0.24 0.007591 0.037143

0.05 0.336162

0.56

1

0.05  
0.01  
0.01  
0.06

0.19  
0.04  
0.04  
0.26

0.02  
0.05  
0.05  
0.12

Typ dovozu	Cena	rychlost dovozu	platební podmínky dodavatele	spolehlivost dodavatele
mořské řasy (EU)		52 10 dnů	platba předem	zboží málokdy skladem
mořské řasy (Japonsko - loď)		26 2 měsíce	platba předem	zboží vždy skladem
mořské řasy (Japonsko - letadlo)		26 1 měsíc	platba předem	zboží vždy skladem
	0.57		0.04	0.13 0.27
	0.57	mořské řasy (EU) mořské řasy - loď		mořské řasy (Japonsko - letadlo)
mořské řasy (EU)		1	0.2	0.2 0.34
mořské řasy (Japonsko - loď)		5	1	1 1.71
mořské řasy (Japonsko - letadlo)		5	1	1 1.71
				3.76
				0.04
				5
				5
	0.04	mořské řasy (EU) mořské řasy - loď		mořské řasy (Japonsko - letadlo)
mořské řasy (EU)		1	5	3 2.47
mořské řasy		0.2	1	1 0.58



mořské řasy	0.333333333	1	1	0.69 3.74
-------------	-------------	---	---	--------------

15  
0.2  
0.333333333

	0.13 mořské řasy (EU) mořské řasy - loď		mořské řasy (Japonsko - letadlo)	
mořské řasy (EU)	1	1	1	1.00
mořské řasy	1	1	1	1.00
mořské řasy	1	1	1	1.00
				3.00

1  
1  
1

	0.27 mořské řasy (EU) mořské řasy - loď		mořské řasy (Japonsko - letadlo)	
mořské řasy (EU)	1	0.142857143	0.142857143	0.27
mořské řasy	7	1	1	1.91
mořské řasy	7	1	1	1.91
				4.10

0.020408163  
7  
7

0.09	0.05							
		0.05	0.03	0.04	0.02	0.1395		
0.45	0.26	0.26	0.01	0.04	0.1	0.43467		
0.45	0.26	0.26	0.01	0.04	0.13	0.4358		
1.00	0.57					1.0		

**letadlo**

0.66	0.03
0.16	0.01

0.19	0.01
1.00	0.04

0.33	0.04
0.33	0.04
0.33	0.04
1.00	0.13

0.07	0.02
0.47	0.13
0.47	0.13
1.00	0.27

Typ dovozu	cena	rychlost dovozu	platební podmínky dodavatele
rýžové kekry (EU)		52 6 dnů	splatnost 30 dnů
rýžové kekry (Japonsko - lod')		32 2 měsíce	platba předem
rýžové kekry (Japonsko - letadlo)		32 1 měsíc	platba předem
	0.58		0.29
			0.08

	0.58 rýžové kekry (EU)	rýžové kekry Japonsko - lod'	rýžové kekry (Japonsko - letadlo)
rýžové kekry (EU)	1	0.3333333333	0.3333333333
rýžové kekry (Japonsko - lod')		1	1
rýžové kekry (Japonsko - letadlo)	3		
		1	1
	3		

0.111111111

3

3

	0.29 rýžové kreky (EU)	rýžové kreky Japonsko - loď	rýžové kreky (Japonsko - letadlo)
rýžové	1	9	7
rýžové	0.111111111	1	1
rýžové	0.142857143	1	1

63

0.111111111

0.142857143

	0.08 rýžové kreky (EU)	rýžové kreky Japonsko - loď	rýžové kreky (Japonsko - letadlo)
rýžové	1	5	5
rýžové	0.2	1	1
rýžové	0.2	1	1

25

0.2

0.2

	0.04 rýžové kreky (EU)	rýžové kreky Japonsko - loď	rýžové kreky (Japonsko - letadlo)
rýžové	1	0.333333333	0.333333333
rýžové	3	1	1

rýžové

3

1

1

0.111111111

3

3



3.98	0.80	0.23
0.48	0.10	0.03
0.52	0.10	0.03
4.98	1.00	0.29

2.92	0.71	0.06
0.58	0.14	0.01
0.58	0.14	0.01
4.09	1.00	0.08

0.48	0.14	0.01
1.44	0.43	0.02



1.44	0.43	0.02
3.37	1.00	0.04