



Podnikatelský projekt

Michaela Němečková



Cíl práce

- Ekonomické posouzení podnikatelského projektu firmy Redoma, s.r.o., který přispěje k udržení finanční stability na trhu
- Zpracování vstupní analýzy
- Vytvoření vlastního podnikatelského projektu na základě výsledků ze vstupních analýz



Analýza společnosti Redoma s.r.o.

- ▶ Společnost si v současné době nevede příliš dobře, finanční ukazatele firmy se nacházejí spíše v záporných číslech.
- ▶ Likvidita společnosti se nachází těsně pod doporučenými hodnotami
- ▶ Ukazatel zadluženosti se pohybuje nad doporučenými 50 procenty
→ velká zadluženost
- ▶ Doporučeného ukazatele rentability aktiv ve sledovaném období 2018-2020 dosáhla společnost pouze v roce 2019, ve zbylých sledovaných letech jsou hodnoty záporné



Swot analýza

- ▶ Silné stránky

- zkušenost v oboru
- kladné reference zavedené značky
- výhodná poloha provozovny

- ▶ Slabé stránky

- nízká úroveň marketingu
- nekvalifikovaní pracovníci

- ▶ Příležitosti

- rozšíření portfolia v oblasti stínící techniky
- získání dotací na nově příchozí zaměstnance
- využití volných prostorů firmy

- ▶ Hrozby

- nízký zájem ze strany zákazníků v důsledku dopadů inflace
- úbytek kvalifikovaných prac. sil
- vstup nových konkurentů

Podnikatelský projekt

- ▶ Rozšíření portfolia v oblasti stínící techniky → vlastní výroba zatemňovacích rolet pro střešní okna
- ▶ Proč zrovna tento výrobek?
 - ▶ Vzhledem k růstu venkovních teplot a zvyšujícím se cenám energií, roste poptávka po zatemňovací technice, která přispívá k lepší izolaci objektu a minimalizuje únik energie.
 - ▶ Firma má zkušenost s montáží podobných výrobků
 - ▶ Konkurenční firma vyrábí rolety pouze pro střešní okna značky Velux → z toho vyplývá významná konkurenční výhoda pro podnik, jelikož bude schopna vyrábět rolety na míru, dle požadavků na typ, barvu i rozměr

Vyhodnocení projektu

► Statistické metody

- doba návratnosti investice → splacení do dvou let

- Počáteční investice 3 890 000 Kč

- V prvním roce 240 ks prodaných výrobků, v druhém roce 360 ks a ve třetím roce 480 prodaných výrobků

► Dynamické metody

- ČSH je 3 969 389 Kč → investice se vyplatí

- Index rentability → hodnota je vyšší než 1

► Celkový předpokládaný příjem z investice za 5 let činí 9 802 917 Kč, v případě realistického scénáře. Tímto krokem se společnostilepší celkové finanční zdraví a bude schopna dále rozvíjet své podnikatelské aktivity bez dalších dodatečných finančních prostředků.