

# Posudek oponenta diplomové práce



Vysoká škola logistiky o.p.s.  
Katedra magisterského studia  
Akademický rok 2020/2021

## Autor práce:

Bc. Marie Janalíková, DiS.

## Název práce:

Zajištění efektivnosti materiálových toků ve vybraném podniku

## Oponent práce:

Ing. Filip Bětík

Souhrnné výsledky (každé kritérium hodnoceno 0 - 10 body):

1. Zpracování tématu, soulad se zadáním	10
2. Cíl práce a jeho formulace	10
3. Rozsah a kvalita zpracované literatury	9
4. Logická stavba, struktura a provázanost textu	8
5. Tvůrčí přístup k řešení a jeho originalita	8
6. Splnění cílů práce, kvalita závěrů a doporučení	9
7. Využitelnost výsledků práce v teorii a praxi	10
8. Formální úprava práce, vč. jazykové správnosti	9

CELKOVÝ POČET BODŮ	73
--------------------	----

CELKOVÉ HODNOCENÍ <sup>1)</sup>	A - výborně
---------------------------------	-------------

Závěrečné stanovisko: <sup>2)</sup> předloženou práci doporučuji k obhajobě

<sup>1)</sup> viz druhá strana formuláře; <sup>2)</sup> doporučuji nebo nedoporučuji k obhajobě

Další podněty a připomínky k práci, ke kterým by se měl autor vyjádřit v rámci rozpravy:

Hodnotit diplomovou práci slečny Janalíkové bylo pro mne radostí.

Z práce je zřejmé, co je jejím cílem, a je logicky členěna tak, aby přes velice strukturovaně zpracovaná teoretická východiska přirozeně vedla k analýze současného stavu, definování existujících problémů, a dále pak k návrhům řešení a doporučení pro management podniku.

V teoretické části mě překvapilo, že autorka práce nepoužila nejobvyklejší definice některých pojmů, tak jak je známe z praxe. Toto hodnotím kladně, pomáhá to zamyslet se nad logistikou i z jiných stran, než je běžné.

Po formální stránce vysoce hodnotím kvalitu, nejen obsahovou, ale také vizuální, například u VSM současného a budoucího stavu. Jedná se opravku o špičkově zpracovanou VSM na "world class" úrovni, za kterou je vidět hodně práce, porozumění dané problematice, a taky disciplíny při její tvorbě.

Co se týká závěrů a doporučení, jedná se o robustní základ pro transformaci intrafiremní logistiky ve firmě. Výstupy diplomové práce lze použít s mírnými modifikacemi, vynucenými novými zkušenostmi získanými během projektu GO T72, které nebyly v době zpracování diplomové práce k dispozici.

Vysoce hodnotím doporučení pro budoucí používání dalších nástrojů Lean Manufacturing, jako je například PFEP. Svědčí to o šíři znalostí slečny Janalíkové v dané oblasti, za kterou by se nemuselo stydět mnoho ostřílených manažerů logistiky z renomovaných firem.

Hodnocenou práci **DOPORUČUJI** k obhajobě.

Jako možné otázky k diskusi navrhuji dvě oblasti.

1. Role vizuálního managementu při řízení intrafiremní logistiky
2. Kulturní aspekty při zavádění nástrojů štíhlé výroby ve firmě

Témata výše nebyla součástí zadání práce, ale jsou důležitá pro řízení a udržitelnost změn, a skutečnou manažerskou praxi ve firmě.

Datum: 26. květen 2021

Podpis oponenta: \_\_\_\_\_

### CELKOVÉ HODNOCENÍ:

body	známka
0 - 30	F - nevyhověl
31 - 40	E - dostatečně
41 - 50	D - uspokojivě
51 - 60	C - dobře
61 - 70	B - velmi dobře
nad 70	A - výborně

Práce se doporučuje k obhajobě, pokud celkové hodnocení dosáhlo minimálně 31 bodů!

Předmětem hodnocení je diplomová práce včetně případných příloh.